



UAC Global Public Company Limited  
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

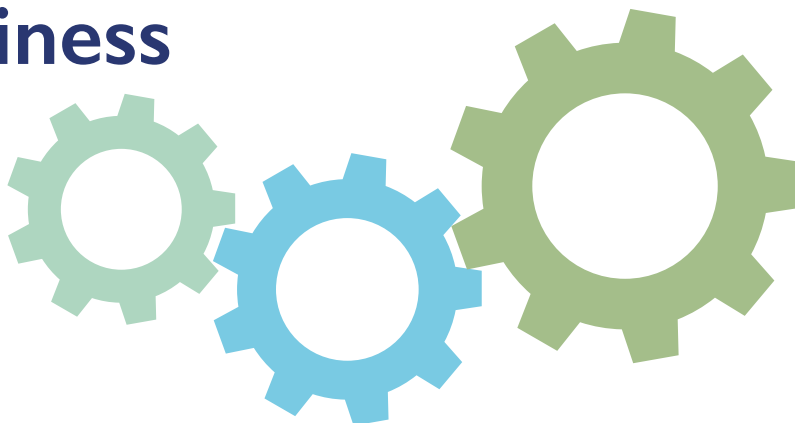
# ENERGY Transformation for FUTURE

ANNUAL REPORT 2017  
รายงานประจำปี 2560

## สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
สารจากคณะกรรมการ	3
ผังการบริหารงาน	4
คณะกรรมการบริษัท	5
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	14
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	16
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	18
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	19
ข้อมูลทั่วไปและลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
โครงสร้างรายได้	44
ปัจจัยความเสี่ยง	45
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	54
การกำกับดูแลกิจการ	68
ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	84
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	89
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	95
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	96
งบการเงิน	101
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	111

**We build our people...**  
**and our people build**  
**Our business**





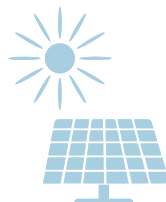
## วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ประกอบการด้าน  
พลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภค  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
โดยรักษาความเป็นผู้นำในระดับประเทศและ  
ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบการด้านพลังงานสะอาด  
ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อ  
สิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศ  
สิ่งแวดล้อม และสังคม
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล  
โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส  
และต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่ม  
ให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้  
กับผู้ถือหุ้นที่มีเสถียรภาพในระยะยาว
4. มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความสุข โดยคำนึง  
ถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ค่าตอบแทน  
ที่เป็นธรรม และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่  
การงาน

## Energy Transformation for Future





## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	3,134.91	2,960.56	2,727.46
หนี้สินรวม	1,826.10	1,713.89	1,623.73
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,308.81	1,246.67	1,103.73
รายได้จากการขายรวม	1,626.87	1,324.55	1,446.38
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	200.40	257.38	203.72
รายได้อื่น	29.72	25.37	18.79
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทรวม	2.53	31.19	79.19
กำไรสุทธิ	95.40	12.87	86.32
EBITDA	296.63	192.37	217.76
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.03	0.14
ทุนจดทะเบียน	433.94	433.94	373.17
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	333.80	333.80	315.94

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.85	0.95	5.97
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	8.12	1.60	8.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.30	0.64	3.93
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.44	1.42	1.54



## สารจากคณะกรรมการ



*ไพพล์ เสรีวัฒนา*  
(นายไพพลย์ เสรีวัฒนา)  
ประธานกรรมการ



*กิตติ ชีวะเกตุ*  
(นายกิตติ ชีวะเกตุ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในระยะเวลา 22 ปีที่บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของธุรกิจหลักซึ่งเป็นการนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมด้านปิโตรเคมี โรงกลั่น และด้านพลังงาน ธุรกิจด้านพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน และธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจในการเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภค ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงานซึ่งเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความมั่นคงและยั่งยืน รวมถึง คู่ค้า ชุมชนที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจะต้องดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน

โดยในปี 2560 บริษัทได้พัฒนาแผนกลยุทธ์และปรับปรุงการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ทั้งด้านการพัฒนาและปรับปรุงระบบการผลิตของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) และ โรงงานก๊าซชีวภาพเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าแม่แดง 2 เพื่อให้เกิดกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและได้รับผลผลิตที่เพิ่มมากขึ้นด้วยเช่นกัน อีกทั้งการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตเคมีภัณฑ์ของบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC) เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคมที่ผ่านมา สำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ที่จังหวัดสุโขทัยนั้น ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO:14001:2015) และความปลอดภัยอาชีวอนามัย (OHSAS18001:2007) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) และยังผ่านการประเมินระดับผลปฏิบัติการ โครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับสถานประกอบการกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ระดับ “PLATINUM” ซึ่งจัดโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สสปท.) อีกด้วย จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทและบริษัทในเครือตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ส่งผลให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็น “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment: THSI) ประจำปี 2560 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

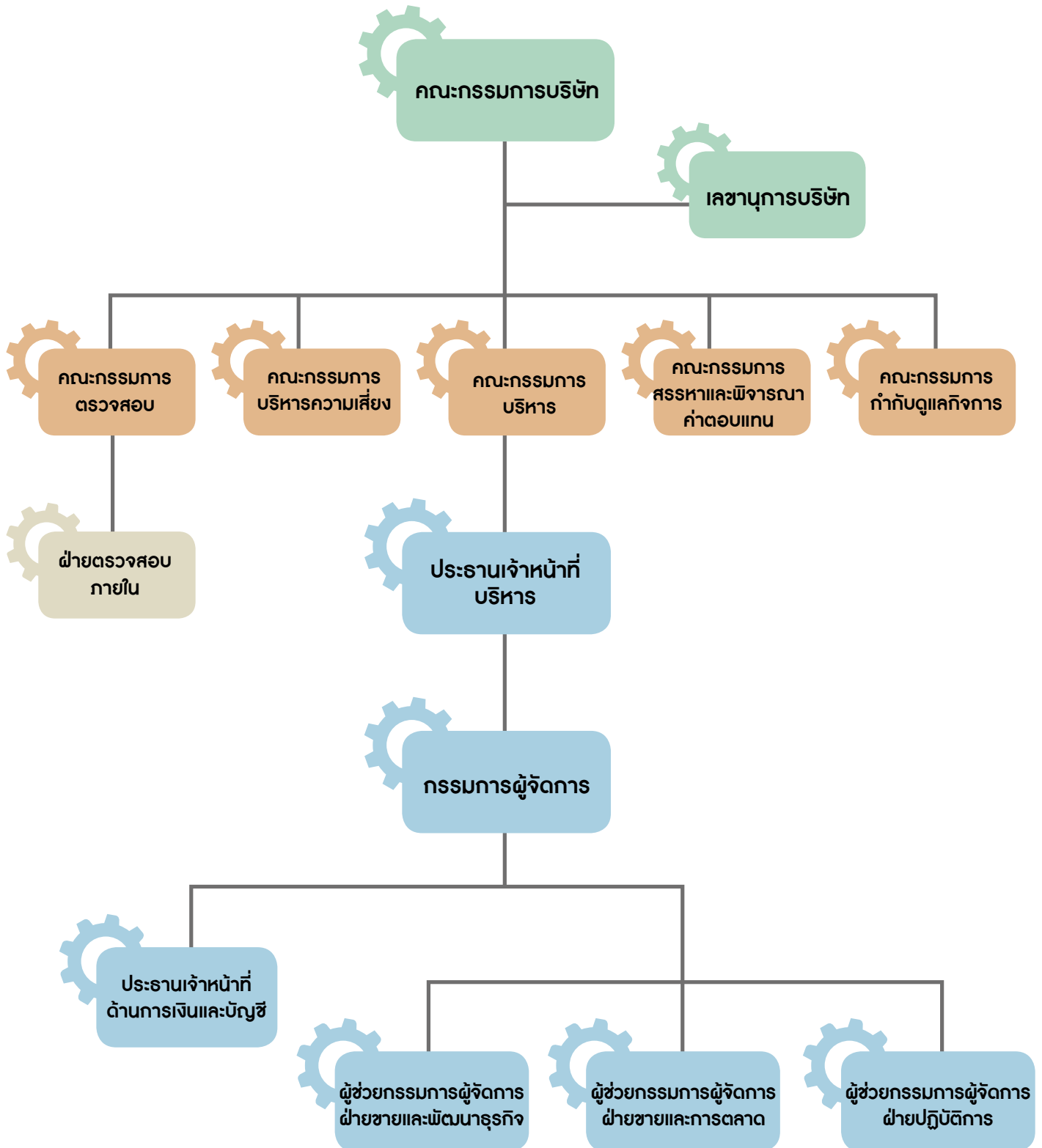
จากการพัฒนากลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในปี 2560 มีทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของปีก่อน บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ 1,626.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 22.81% เนื่องจากบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการลงทุนโครงการด้านพลังงานและการเพิ่มขึ้นของยอดขายในธุรกิจหลัก กำไรสุทธิก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ จำนวน 296.63 ล้านบาท และ 95.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 54.80 และ 641.52 เนื่องจากบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารคิดเป็นร้อยละ 22.14 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท บางจากโบอิพอล จำกัด(บริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30) นั้น ลดลงร้อยละ 92.70 ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ราคาขาย B100 ปรับลดลงและทำให้เกิดขาดทุนสินค้าคงคลัง

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการและผู้บริหารได้กำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับความผันผวนของสถานการณ์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มรายได้ให้ถึง 3,000 ล้านบาทในปี 2563 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการด้านพลังงานหรือธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างความมั่นคง ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การพัฒนากระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Operation Excellence) และขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศและในกลุ่มประเทศ CLMV โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้พิจารณาความเสี่ยงในการลงทุนโครงการและการลงทุนด้านต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทุกด้าน ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในนามของคณะกรรมการ ขอแสดงความขอบคุณต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ซึ่งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของ UAC ให้เกิดความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้องค์กรก้าวเดินไปข้างหน้าอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างยั่งยืน



## ผังการบริหารงาน





## คณะกรรมการบริษัท



**1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา**

- ประธานกรรมการ

**2. นายกิตติ ชีวะเกตุ**

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร

**3. นายชัยพล ประสพโชค**

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส**

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
- กรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**6. รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

**7. นางสาวจิระพันธ์ จินดา**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา  
ประธานกรรมการ

อายุ 63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi, USA
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 12 ปี 2544
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33 ปี 2557

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

1,620,505 หุ้น (ร้อยละ 0.24 นับรวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง)  
เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2559 จำนวน - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

บมจ. ยูเอซี โกลบอล

ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

### กิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท ชิค รีพับบลิค จำกัด (มหาชน)

ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท บีที เวิร์ อินด์สตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

2545 - ธ.ค. 2558

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2544 - มี.ค. 2558

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน)

ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

2527 - ปัจจุบัน

รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



## นายกิตติ ชีวะเกตุ กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142 ปี 2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2556

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 322,496,663 หุ้น (ร้อยละ 48.31)  
เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 106,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร พี่เขยนางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

#### บมจ. ยูเอซี โกลบอล

12 มิ.ย. 2557 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
21 ก.พ. 2554 - 11 มิ.ย. 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2538 - 21 ก.พ. 2554	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2553 - มี.ค. 2555	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### กิจการอื่น

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

#### ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด
ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด
เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุทศมิตร จำกัด
2536 - 18 ก.ค. 2555	กรรมการ บริษัท เอส กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

**นายชัยพล ประสพโชค****กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ**

อายุ 49 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าระบบควบคุม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 147 ปี 2554
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (FEF) รุ่น 1 ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CEDI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน.7) ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560**

4,448,442 หุ้น (ร้อยละ 0.67)  
เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2559 จำนวน - หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** -ไม่มี-**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี****บมจ. ยูเอซี โกลบอล**

12 มิ.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2553 - มิ.ย. 2557	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย การตลาด และปฏิบัติการ
มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**กิจการอื่น****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี -

**ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอไดน เมียนมาร์ จำกัด
ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอไดน เพาเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไซล่า เอนเนอร์ยี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด
ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด
ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด
ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด
พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอนเนอร์ยี จำกัด
ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

**นางสาวนิลรัตน์ จารุโณภาส**
**กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี**
**อายุ** 59 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 141 ปี 2554
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7 ปี 2554
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 17 ปี 2558
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) ปี 2560

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560** 30,393,901 หุ้น (ร้อยละ 4.55)  
เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 95,000 หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** น้องสาวภรรยา นายกิตติ ชีวะเกตุ

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี**
**บมจ. ยูเอซี โกลบอล**

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2553 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
2553 - มี.ค. 2555	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ

**กิจการอื่น**
**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี -

**ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอไดน เมียนมาร์ จำกัด
ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด
ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชลา เอ็นเนอร์ยี่ รุป พาวเวอร์ จำกัด
ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด
ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด
ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
พ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด



รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35 ปี 2548
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12 ปี 2554
- หลักสูตร Compensation Survey รุ่นที่ 1 ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 2/2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240 ปี 2560
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9 ปี 2560

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

บมจ. ยูเอซี โกลบอล

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

กิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปัญญาวัฒนาพลาสติก (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีที เวิร์ล แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - 2555	กรรมการ สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

## รศ.ดร.ปรีทรรักษ์ พันธบุรุษยงก์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอกกิตติมศักดิ์ Nagaoka University of Technology
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโลหการ) มหาวิทยาลัยโตเกียว
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 71 ปี 2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 105 ปี 2551
- หลักสูตร Auditing Committee Program (ACP) รุ่นที่ 36 ปี 2554
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15 ปี 2555
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 17 ปี 2556
- หลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 2 ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1 ปี 2558
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 20 ปี 2558
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 1 ปี 2560
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 9 ปี 2560

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

บมจ. ยูเอซี โกลบอล

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2553 - มี.ค. 2555	กรรมการบริหารความเสี่ยง
มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### กิจการอื่น

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจตาแบด จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - เมษายน 2558	กรรมการอิสระ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

#### ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารประจำสำนักอธิการบดี งานศึกษาและพัฒนาโครงการพิเศษ สถาบันการจัดการ ปัญญาภิวัฒน์
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
พ.ย. 2557 - 2559	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวของสมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (๐๒๕)
2552 - 2555	กรรมการที่ปรึกษา บริษัท สเตท-ออฟ-ดี-อาร์ท โซซิโร อะโกร ลาบาอราทอรีส์ จำกัด
2552 - 2555	กรรมการ บริษัท เอทีเชรามิกส์ จำกัด
2553 - มี.ค. 2555	กรรมการและผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

**นางสาวจิระพันธ์ จินดา****กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ**

อายุ 54 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11 ปี 2554
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168 ปี 2556

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560** -ไม่มี-**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** -ไม่มี-**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี****บมจ. ยูเอซี โกลบอล**

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
2553 - มี.ค. 2555	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**กิจการอื่น****บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

-ไม่มี-

**ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน ไวเซ็น คอนซัลแตนท์ จำกัด

**นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์****ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด**

อายุ 51 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 93 ปี 2554
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 ปี 2555
- หลักสูตร TMA Management Development Program (MDP) รุ่น 19 ปี 2557
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่น 31 ปี 2560

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560** 92,201 หุ้น (ร้อยละ 0.01)  
เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน - หุ้น**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** -ไม่มี-**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี****บมจ. ยูเอซี โกลบอล**

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด
2552 - ต.ค. 2554	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ ทีม 1



## กิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

## ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2554 - มี.ค. 2555  
2547 - 2551

กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด  
ผู้จัดการธุรกิจ บริษัท เอเวอรี่ เดนนิสสัน (ประเทศไทย) จำกัด

## นายชัยยศ ชุณหวิจิตร

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เทคโนโลยีอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรญาณดุสิต
- หลักสูตร TMA Capital Expenditure – การวิเคราะห์งบประมาณการลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน รุ่น 1 ปี 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

บมจ. ยูเอซี โกลบอล

15 ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ

## กิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

## ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - ก.พ. 2559

Plant Engineering Manager SEA., National Starch and Chemical (Thailand) Ltd.

2554 - 2557

Regional Project Manager GPO – SEA. บริษัท จีอี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2553 - 2554

ผู้จัดการโรงงาน บริษัท ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2547 - 2553

Plant Engineer & Logistics Manager บริษัท เอส เอ็ม ซี โพลีเมอรัล จำกัด



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย รศ.ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร. ปิรทรรณ พันธ์วรยงค์ และ นางสาวจีระพันธ์ จินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางระเบียบปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงการพิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

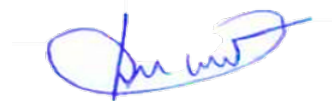
ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการประชุมสามัญจำนวน 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งได้มีฝ่ายจัดการผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาเรื่องต่างๆ มีประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

- 1. พิจารณาและสอบทานรายงานทางการเงิน** ประกอบด้วยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ ได้สอบถามผู้สอบบัญชีถึงความเห็นและข้อสังเกตในการตรวจสอบงบการเงิน ตลอดจนให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหาร เพื่อความมั่นใจว่ามีการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา สอดคล้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมาตรฐานการบัญชี รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำ เพื่อประเมินรายการที่มีความเสี่ยงและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลการควบคุมภายใน และความร่วมมือจากฝ่ายจัดการ ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าบริษัทได้จัดทำงบการเงินถูกต้อง ครบถ้วน ไม่พบประเด็นสำคัญที่มีผลต่องบการเงิน และฝ่ายจัดการได้ให้ความร่วมมือต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีอย่างดี
- 2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทที่กำหนดไว้รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล พร้อมทั้งมีการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัท (Whistleblowing) ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบที่เพียงพอ เหมาะสม โปร่งใส เป็นอิสระ และมีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ในเรื่องของการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การสืบเสาะหรือการทุจริต ให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเน้นย้ำถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงสนับสนุนให้บริษัทมีการพัฒนาระบบงานเชิงการป้องกันและระบบการควบคุมภายในด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการบรรเทาความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย มีการพิจารณาประเด็นที่สำคัญและติดตามการปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีและความเหมาะสมของอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

4. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2561** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และ ผลการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพในปีที่ผ่านมา รวมทั้งค่าตอบแทนที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รศ.ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมและมุ่งเน้นให้บริษัทดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนะปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึง กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการติดตามการดำเนินงานโดยครอบคลุมทั้ง 5 ประเด็นสำคัญ สรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณาเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้ง อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ส่งผลให้บริษัทได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist 98 คะแนน ซึ่งเป็นการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 20 กันยายน 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ได้มีการแจ้งเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และได้รายงานการถือหลักทรัพย์ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบครบถ้วนตามกำหนด

### 3. การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายกฎระเบียบหรือมาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีการกำหนด “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “นโยบายป้องกันการทุจริต” เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและจัดการกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นหรือได้เกิดขึ้นภายในบริษัท มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนงบประมาณการสร้างถนนคอนกรีต ณ บ้านห้วยเหี้ยะ - บ้านห้วยชมพู ตำบลแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ การสนับสนุนวัสดุปรับปรุงดิน ที่ได้จากกระบวนการหมักในการผลิตก๊าซชีวภาพ ให้แก่เกษตรกรรอบโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ แม่แตง 1 และ 2 การสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับประถมศึกษา จำนวน 41 ทุน ใน 8 โรงเรียน ในเขตพื้นที่ตำบลไกรโน จังหวัดสุโขทัย เป็นต้น
- บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุนสามารถแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ ต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบทาง Email Address: chairman\_auditcom@uac.co.th หรือเข้า Website ของบริษัท และ Click ที่ Icon: ส่งอีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสะ โดยในปี 2560 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสะเกี่ยวกับทำผิดกฎหมายแต่อย่างใด

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

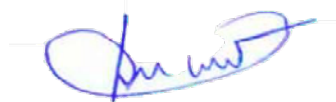
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแถลงข่าว ผลประกอบการของบริษัท 2 ครั้ง และได้เผยแพร่วิดีโอทัศน์ พร้อมเอกสารประกอบไว้บน Website ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินการ ของบริษัทเป็นรายไตรมาสในรูปแบบของ Company Snapshot รวมถึงข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ Elcid ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Website ของบริษัท (www.uac.co.th)

#### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินของปี 2560 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” นอกจากนี้ ในปี 2560 ยังมีการประเมินผลงานแบบรายบุคคลและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” เช่นกัน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ อาทิ ผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 (CGR 2017) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในกลุ่ม “ดีมาก” (Very Good) และอยู่ในระดับ Top Quartile ของกลุ่มตลาดที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ 3,000 – 9,999 ล้านบาท และ ได้รับคัดเลือกเป็น “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment: TSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับคัดเลือกเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนสนับสนุนและสร้างมูลค่าเพิ่มในการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการ จึงมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียและเป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้น



(นายเอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการซึ่งเป็น ผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์ กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ และ นายชัชพล ประสพโชค กรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญโดยสรุปดังนี้

1. พิจารณานุมัติโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง พร้อมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามโครงสร้าง
2. พิจารณานุมัติปรับเปลี่ยนสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและอนุมัติแต่งตั้ง Team Leader คณะทำงานบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาความเสี่ยงโครงการลงทุน พร้อมรับทราบรายงานความคืบหน้าโครงการ ลงทุนการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่
4. พิจารณาความเสี่ยงองค์กรปี 2560 และติดตามความเสี่ยงใหม่ (เพิ่มเติม) พร้อมแผนการจัดการลดความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการจัดประชุมเพื่อจัดทำและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผน บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เป็นไปตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

(รศ. ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นางสาวจีระพันธ์ จินดา เป็นประธานคณะกรรมการ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และ รศ.ดร.ปรีทรรศน์ พันธุ์บวรยงค์ เป็นกรรมการ ในปี 2560 มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

## 1. พิจารณาสรรหากรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

คณะกรรมการได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอชื่อ รศ.ดร. ปรีทรรศน์ พันธุ์บวรยงค์ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และนายชัชพล ประสพโชค ดำรงตำแหน่งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เนื่องจากเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ทั้งด้านคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงานและความเหมาะสมอื่น และไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนและจ่ายเงินโบนัสประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## 3. พิจารณานุมัติการจัดสรรและจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2560

ในการพิจารณานุมัติการจัดสรรและจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2560 คณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการดำเนินงานของปี 2560 เทียบกับประมาณการที่ตั้งไว้ โดยใช้ข้อมูลอัตราเฉลี่ยการจ่ายเงินโบนัส และการทำกำไร ในปี 2558 และปี 2559 รวมถึงข้อมูลผลสำรวจค่าจ้างของตลาดแรงงาน เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ซึ่งเป็นการพิจารณาจากแนวทางที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอและเห็นว่ามีความเหมาะสม วิธีการ กระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และมีความเหมาะสม

## 4. พิจารณาร่างงบประมาณค่าจ้างประจำปี 2561

ในการพิจารณาร่างงบประมาณนั้น คณะกรรมการได้แบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 ส่วน คือ ร่างงบประมาณเงินเดือน และร่างงบประมาณเงินโบนัส ตามที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอ เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารค่าจ้างสำหรับปี 2561 โดยร่างงบประมาณเงินเดือนจะไม่รวมส่วนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 5. พิจารณากำหนดเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี

โดยคณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการประเมินผลงานประจำปี ประกอบกับผลการดำเนินงานของกิจการในปี 2560 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของกิจการในปี 2559 และพิจารณาข้อมูลการกำหนดเงินเดือนประจำปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 รวมถึงอัตราเงินเดือนเทียบกับผลการสำรวจการปรับค่าจ้างของตลาดแรงงานในกลุ่มธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และมีความเห็นว่าบริษัทมีหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ในการบริหารค่าจ้าง เป็นไปตามหลักการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(นางสาวจีระพันธ์ จินดา)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## ข้อมูลทั่วไปและลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: UAC Global Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	: นำเข้าและจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค และลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทน และระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000085
ทุนจดทะเบียน	: 433,942,650.50 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 333,802,650.50 บาท
จำนวนหุ้น	: 667,605,301 หุ้น
ราคาพาร์	: 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: (จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555) เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2936-1701
โทรสาร	: 0-2936-1700
Web Site	: www.uac.co.th
เลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ 0-2936-1701 ต่อ 118 e-mail : sajaporn@uac.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2936-1701 e-mail : ir@uac.co.th

### ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### บริษัทย่อย จำนวน 7 บริษัท

- (1) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูเอซี ไฮโดรเทค จำกัด)

**ชื่อภาษาอังกฤษ** : UAC Utilities Company Limited

**สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 100

**ประกอบธุรกิจหลัก** : ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค

**เลขทะเบียนบริษัท** : 0105554049345

**ทุนจดทะเบียน** : 30,000,000 บาท

**ทุนที่เรียกชำระแล้ว** : 30,000,000 บาท

**จำนวนหุ้น** : 300,000 หุ้น

**ราคาพาร์** : 100 บาท

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

**โทรศัพท์** : 0-2936-1701

**โทรสาร** : 0-2936-1700
- (2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด

**ชื่อภาษาอังกฤษ** : UAC & TPT Energy Company Limited

**สัดส่วนการถือหุ้น** : ร้อยละ 50.01

**ประกอบธุรกิจหลัก** : ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป

**เลขทะเบียนบริษัท** : 0105555167953

**ทุนจดทะเบียน** : 150,000,000 บาท

**ทุนที่เรียกชำระแล้ว** : 99,600,000 บาท

**จำนวนหุ้น** : 1,500,000 หุ้น

**ราคาพาร์** : 100 บาท

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (3) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC Energy Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105556136130
- ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 200,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 2,000,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (4) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : Solar Energy Roof Power Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105556138311
- ทุนจดทะเบียน : 12,525,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 12,525,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 125,250 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (5) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลตส์ จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC TPT Pellets Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105557187838
- ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 10,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (6) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท ยูเอซี แอดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC Advance Polymer & Chemicals Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อิมัลชันและลาเท็กซ์โพลีเมอร์
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105558011415
- ทุนจดทะเบียน : 180,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 180,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 1,800,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



โทรศัพท์	:	0-2537-9016
โทรสาร	:	0-2537-9015
(7) <b>ชื่อบริษัท</b>	:	<b>บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	UAC Top Energy Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 75 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560006113
ทุนจดทะเบียน	:	500,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	500,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	5,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700

### บริษัทร่วม จำนวน 6 บริษัท

(1) <b>ชื่อบริษัท</b>	:	<b>บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Bangchak Biofuel Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 30
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิต
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105551029246
ทุนจดทะเบียน	:	281,500,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	281,500,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	2,815,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	28 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	:	035-276500
โทรสาร	:	035-276549
(2) <b>ชื่อบริษัท</b>	:	<b>บริษัท เซบิกัส ยูเอซี จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Sebigas UAC Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 49 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556161801
ทุนจดทะเบียน	:	14,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	14,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	140,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	0-2936-1701
โทรสาร	:	0-2936-1700
(3) <b>ชื่อบริษัท</b>	:	<b>บริษัท เอนเนอร์เรย์ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Enerray UAC (Thailand) Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 25 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105559045038
ทุนจดทะเบียน	:	6,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	6,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	60,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	100 บาท

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (4) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : PPWE Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 50 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105559005541
- ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 1,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 10,000 หุ้น
- ราคาหุ้น : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- โทรศัพท์ : 0-2379-3902
- โทรสาร : 0-2379-3097
- (5) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : ODIN Power Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 10 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0115541003996
- ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 200,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 2,000,000 หุ้น
- ราคาหุ้น : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
- โทรศัพท์ : 0-2108-0360-6
- โทรสาร : 0-2108-0367
- (6) **ชื่อบริษัท** : **บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด**
- ชื่อภาษาอังกฤษ : ODIN Myanmar Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 40 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0115560028281
- ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 1,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 10,000 หุ้น
- ราคาหุ้น : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
- โทรศัพท์ : 0-2108-0360-6
- โทรสาร : 0-2108-0367

## ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ : **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ 0-2009-9000
- 2) ผู้สอบบัญชี : **นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์**  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599  
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2259-5300



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “UAC”) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2553 บริษัทเริ่มต้นจากการประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมัน สารหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์ และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจโดยลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เช่น การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (Compressed Bio-methane Gas:CBG) โรงงานไบโอดีเซลของบริษัทร่วม (บางจากไบโอฟูเอล) ซึ่งลงทุนร่วมกับบริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) รวมถึงโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ในจังหวัดสุโขทัย โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์) โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์ลาเท็กซ์อีมีลชันและโพลีเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ เพื่อย่อยอดธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคเกี่ยวกับระบบน้ำประปา โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาความเป็นผู้นำในระดับประเทศและได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

### พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศ สิ่งแวดล้อม และสังคม
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นที่มีเสถียรภาพในระยะยาว
4. มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความสุข โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

จากประสบการณ์มากกว่า 20 ปีที่บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 จึงได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)” เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557







3. **บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC Energy)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 ผู้บริหารถือหุ้นร้อยละ 0.03 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน โดยเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556 UAC Energy ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทเป็น 30 ล้านบาท วันที่ 19 ธันวาคม 2557 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท วันที่ 18 มีนาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 90 ล้านบาท เป็น 95 ล้านบาท และวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 95 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อรองรับการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเพิ่มทุนและลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด บริษัท เซบิก้า ยูเอช จำกัด และ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด) และการเข้าซื้อโรงไฟฟ้า 2 แห่งจากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้แก่ โรงไฟฟ้าเสาเถียรและประตูเฒ่า จังหวัดสุโขทัย รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 6.9 เมกะวัตต์ ปัจจุบัน UAC Energy ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาในเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 1 แห่ง โดยติดตั้งบนหลังคาโรงงานของ บริษัท สหไทย สตีลโพรฟ จำกัด (มหาชน) จังหวัดสมุทรปราการ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 1 เมกะวัตต์ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท โอตินเมียนมาร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 เพื่อเข้าร่วมลงทุนโครงการด้านพลังงาน
4. **บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (“SERP”)** บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC Energy ร้อยละ 99.20 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 โดยซื้อหุ้นสามัญเดิมจากบริษัท ชันเอดิสัน เอ็นเนอร์จี้ (ประเทศไทย) จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 25,000 บาท เป็น 12.525 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้รับสัมปทานการขายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีกำลังการผลิต 750.20 กิโลวัตต์ ติดตั้งบนหลังคาโรงงานผลิตยางแผ่นของบริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด ณ ตำบลขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2558
5. **บริษัท ยูเอช ทีพีที ไอวาลันส์ จำกัด (“UAC TPT PELLETS”)** บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC TPT ร้อยละ 99.99 จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง
6. **บริษัท ยูเอช แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคอล จำกัด (UAPC)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 50 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ผู้บริหารถือหุ้นร้อยละ 0.03 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคอล จำกัด (APC) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลาเท็กซ์อิมัลชันและโพลีเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ อุตสาหกรรมกาว อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์จากใยสังเคราะห์เพื่อนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เป็นต้น โดยเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2558 UAPC ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 130 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาทเป็น 180 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและให้เงินไปตามเงื่อนไขของ BOI
7. **บริษัท ยูเอช ท็อป เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (UAC Top Energy)** บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน UAC Energy ร้อยละ 75 จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 500,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

## บริษัทร่วม

1. **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ส่วนที่เหลือร้อยละ 70 ถือหุ้นโดยบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 281.50 ล้านบาท BBF เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่างๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B5 หรือ B10 เป็นต้น
2. **บริษัท เซบิก้า ยูเอช จำกัด (“SEBIGAS UAC”)** บริษัทร่วมของบริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง SEBIGAS S.p.A. (“SEBIGAS”) ประเทศอิตาลี และบริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 49 ตามลำดับ และมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมายถือหุ้นร้อยละ 2 SEBIGAS UAC จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท เป็น 14 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



3. **บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด (“ENERRAY UAC”)** บริษัทร่วมของ บริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง ENERRAY S.p.A. (“ENERRAY”) ประเทศอิตาลี และบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 25 ตามลำดับ และมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมายถือหุ้นร้อยละ 26 ENERRAY UAC จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 6 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
4. **บริษัท พีดับบลิว จำกัด (“PPWE”)** บริษัทร่วมของ บริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (“QTC”) และบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 และ 50 ตามลำดับ โดยจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงานทั้งในและต่างประเทศ
5. **บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (“ODIN”)** บริษัทร่วมของ บริษัท เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟอर्थ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด และบุคคลธรรมดาอื่นๆ ในสัดส่วนร้อยละ 55, 10, 10 และ 25 ตามลำดับ โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 191 ล้านบาท ส่งผลให้เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะและพลังงานทดแทนอื่น
6. **บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (“ODIN Myanmar”)** บริษัทร่วมของ บริษัท บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (“ODIN”) และ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ โดยจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงานในต่างประเทศ

## พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

### ปี 2556

- บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนและนักลงทุนทั่วไปเป็นจำนวนทั้งหมดไม่เกิน 24,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 7.90 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2556 โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 230,374,739 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 460,749,478 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- บริษัทได้ยื่นขอให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 จำนวน 92,149,503 หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเริ่มทำการซื้อขายครั้งแรกในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 สามารถใช้สิทธิได้ในทุกวันที่การสุดท้ายของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทิน โดยวันใช้สิทธิวันสุดท้ายในวันที่ 31 มกราคม 2559 ราคาใช้สิทธิ 7.50 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น
- วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 พณฯ ท่านนายกรัฐมนตรี นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร และคณะรัฐมนตรี รวมถึงผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่ ได้ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดโครงการผลิตก๊าซชีวภาพอัด CBG เพื่อการคมนาคมของบริษัท ซึ่งเป็นโครงการแห่งแรกของประเทศไทย ตั้งอยู่ที่ อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่
- วันที่ 26 มีนาคม 2556 บริษัทจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นโดยนำผู้ถือหุ้นของบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการบริษัท บางจาก โอเพอูเอล จำกัด เพื่อให้เข้าใจในธุรกิจที่บริษัทเข้าร่วมลงทุน
- ในวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 บริษัทจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.11112 บาท เป็นเงินจำนวน 51,198,482 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.88 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็น 0.10 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01112 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งการจ่ายหุ้นปันผลในครั้งนี้ส่งผลให้มีการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 เพื่อรักษามูลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 ไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม ราคาใช้สิทธิใหม่คือ 6.25 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.20 หุ้น (เศษของหุ้นปัดทิ้ง) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 มีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 29 ล้านบาทจาก 1 ล้านบาทเป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมบางส่วนและจำหน่ายให้กับบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด (“TPT”) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัลดลงเหลือร้อยละ 50.0093 ผู้บริหารของบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.0007 และ TPT มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.990 ของทุนที่ออกและเรียกชำระจำนวน 30 ล้านบาท



## ปี 2556

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการก๊าซชีวภาพ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ ที่อำเภอแม่แตง ที่อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่ และ ที่อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น
- บริษัทร่วมทุนกับ SEBIGAS S.p.A. ("SEBIGAS") ประเทศอิตาลี ซึ่ง SEBIGAS ประกอบธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าและการผลิตก๊าซชีวภาพ รวมทั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพมากกว่า 50 โครงการในทวีปยุโรป เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในนามบริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 4 ล้านบาท ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (operations & maintenance Services) ทั้งในประเทศและประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ข้อเสนอโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ผ่านการคัดเลือกจากการไฟฟ้านครหลวง 3 โครงการ กำลังการผลิตรวม 1.3 MW โดยเป็นการเช่าพื้นที่บนหลังคาจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางกอกเดคคอง จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แฉงความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 1,139,033 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 1,307,680 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 8,542,737.50 บาทคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 91,010,470 หน่วย ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 277,102,419.50 บาทโดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 554,204,839 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ปี 2557

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จาก "บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บ เบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)" โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557
- โครงการต่างๆ ของบริษัท เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ ได้แก่
  - โครงการโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) จังหวัดสุโขทัย เริ่มดำเนินการทดสอบเดินเครื่องผลิตในเดือนมกราคม และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG และ NGL บางส่วนในเดือนพฤษภาคม
  - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ที่บริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่ง เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนสิงหาคม และ ธันวาคม ตามลำดับ
- บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อกิจการบริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งได้รับสัมปทานการขายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีกำลังการผลิต 752.4 KW จากบริษัท ชันเอดิสัน เอ็นเนอร์จี้ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลตส์ จำกัด (UAC TPT PELLETS Co., Ltd.) เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนต่างๆ ดังนี้
  - โครงการก๊าซชีวภาพ ที่อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น (โครงการที่ 2)
  - โครงการเดินท่อก๊าซจากหลุมน้ำมันเสาเถียร เพื่อเพิ่มวัตถุดิบให้กับโรงงาน PPP
  - โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดแท่ง (Wood Pellets) ในพื้นที่โครงการก๊าซชีวภาพของ UAC TPT ที่อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น
  - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของบริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด โดยเป็นการเช่าพื้นที่บนหลังคาจากบริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด ณ ตำบลขุนทะเล จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อรองรับการดำเนินการธุรกิจและการลงทุนในโครงการต่างๆ ดังนี้
  - UAC TPT จากเดิม 30 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท
  - UAC Energy จากเดิม 30 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท
  - Sebigas UAC จากเดิม 4 ล้านบาท เป็น 14 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แฉงความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 14,365 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 17,237 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 107,731.25 บาท คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 90,996,105 หน่วย ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 277,111,038 บาทโดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 554,222,076 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2558

- บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAC Advance Polymer & Chemicals Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 เพื่อรองรับการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer - EBT) จากบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ("APC") มีราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 730 ล้านบาท โดยการรับโอนกิจการทั้งหมดได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558
- ในวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06945 บาท เป็นเงินจำนวน 38,490,723.18 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.75 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นเงิน 0.06250 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นเงินสดในอัตรา 0.00695 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06250 บาท ซึ่งการจ่ายหุ้นปันผลในครั้งนี้ส่งผลให้มีการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 เพื่อรักษาผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 ไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม ราคาใช้สิทธิใหม่คือ 5.5555 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.35 หุ้น (เศษของหุ้นปัดทิ้ง) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด จากเดิม 50 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและให้เป็นไปตามเงื่อนไขของ BOI
- โครงการต่างๆ ของบริษัท เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ ได้แก่
  - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาที่บริษัท สหไทย สตีลโพรฟ จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2558
  - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาที่บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2558
  - โครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2558
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าเสาดิเยรเอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า ของบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กำลังการผลิตรวม 7 MW มูลค่ารวม 205 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แจ้งความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 6,229,084 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 8,374,915 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 46,718,125 บาท คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 84,767,021 หน่วย ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 315,937,050.50 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 631,874,101 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2559

- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ Corporate Sustainability Advisory Program รุ่นที่ 2 จากทั้งหมด 5 บริษัท ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นผู้สนับสนุนโครงการดังกล่าว เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม mai นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท "หุ้นยั่งยืน" หรือ "Thailand Sustainability Investment : THSI" ประจำปี 2559 โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 51 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 6 บริษัท
- ณ วันที่ 29 มกราคม 2559 ซึ่งเป็นการใช้สิทธิ UAC-W1 ครั้งสุดท้าย มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แจ้งความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 26,467,570 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 35,731,200 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 198,504,685.35 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 333,802,650.50 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 667,605,301 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับมอบกิจการโรงไฟฟ้าเสาดิเยรเอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอองครักษ์ จังหวัดสุโขทัย รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 7 MW





## ปี 2559

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200.28 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 133.52 ล้านบาท และ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 66.76 ล้านบาท และออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้รอบแรกเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 จำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.3 เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น ลงทุนในโครงการเดินท่อก๊าซ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561
- ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงินจำนวน 66,760,530.10 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากเดิม 70 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อรองรับเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าจากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ UAC HYDRO ทั้งหมดคืนจากบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อบริษัทกลับมาเป็นบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559
- บริษัทได้รับเลือกเป็น 1 ใน 30 บริษัทจดทะเบียน mai ในการเข้าร่วม “โครงการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) และได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากการนำเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาทางด้านเคมีภัณฑ์ของบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC)
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ได้ขยายกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล จากเดิม 360,000 ลิตร/วัน เป็น 810,000 ลิตร/วัน เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2559
- บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ในการเดินท่อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมันเสาเดียว-เอมายังโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) เพื่อเพิ่มวัตถุดิบในการผลิตก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) ให้ได้เต็มกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ โดยสามารถทดสอบระบบและเดินเครื่องผลิตตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนสิงหาคม 2559
- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ขายโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่งให้กับบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิตรวม 300 kW
- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าถือหุ้นบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 200 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะขนาด 3 MW ที่ภาคใต้และโครงการอื่นๆ ในอนาคต

## ปี 2560

- บริษัท ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
  - บริษัทย่อย คือ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500,000 บาทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
  - บริษัทร่วม คือ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด เข้าร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับเพื่อลงทุนในโครงการด้านพลังงานในต่างประเทศ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200.28 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 133.52 ล้านบาท และ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 66.76 ล้านบาท
- ในวันที่ 24 เมษายน 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินจำนวน 33,380,265.05 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.76 ของกำไรสะสม



## ปี 2560

- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในโครงการต่างๆ ดังนี้
  - UAC Utilities จากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท
  - UAC Energy จากเดิม 95 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2560 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 65 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 7 บริษัท
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จังหวัดสุโขทัย ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และความปลอดภัยชีวอนามัย (OHSAS18001:2017)
- บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณระดับ Platinum จากโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับสถานประกอบกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก

## รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

### ธุรกิจด้านการนำเข้า จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยได้จัดแบ่งสินค้าและบริการที่บริษัทจำหน่าย ออกเป็น 4 กลุ่มตามลักษณะธุรกิจของลูกค้าและบริการ ได้แก่

#### 1) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum) ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้นน้ำ (Offshore Refinery and Upstream Petrochemicals)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว (Liquid Chemicals)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการจัดการของเสียต่างๆ ของโรงงาน (Emission & Waste management)

#### 2) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrials)

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค (Power and Utility)

#### 3) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ สินค้าประเภท Crude Glycerin และการขายสินค้าอื่นๆ เพื่อการส่งออก

4) การให้บริการ ได้แก่ การให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่างๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต โรงกลั่นน้ำมัน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมอื่นๆ

## คลังสินค้าและการจัดส่งให้แก่ลูกค้า

### บริษัทมีคลังสินค้ารวม 2 แห่ง ดังนี้

1. คลังสินค้าเช่า ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ 4 ซอยเทศบาลบางปู 99 (เสริมมิตร) ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปู อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ 2 ไร่ เป็นอาคารคลังสินค้า 1 หลัง พื้นที่ 2,200 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทเช่าคลังสินค้านี้ดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง อายุสัญญาเช่า 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสต็อกอุปกรณ์และสารเคมี โดยสารเคมีที่เก็บในคลังสินค้าของบริษัทได้รับการบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ (Certificate of Acceptance : COA) จากผู้ผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อบริการจัดส่งให้แก่ลูกค้าต่อไป
2. คลังสินค้าเช่า ตั้งอยู่เลขที่ 613/13 ถนน สงขลา-จะนะ หมู่ที่ 2 ตำบลพะวง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา เป็นอาคารคลังสินค้า 1 หลังพื้นที่ประมาณ 300 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทเช่าคลังสินค้านี้ดังกล่าวกับบุคคลภายนอก อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้าสารเคมี สำหรับลูกค้ากลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ทั้งนี้บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าคลังสินค้าเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560



บริษัทจะจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกขนาดต่างๆ ที่บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งจากภายนอกซึ่งผ่านการขึ้นทะเบียนกับบริษัทเพื่อรับรองความปลอดภัยตามมาตรฐานของกรมโรงงาน บริษัทมีการควบคุมเรื่องความปลอดภัยของคลังสินค้า โดยการจัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยดูแลคลังสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง สำหรับสารเคมีที่จัดเป็นวัตถุอันตรายจะมีการจัดเก็บตามกฎหมาย โดยแยกตามประเภทของสารเคมี และจัดให้มีผู้ควบคุมสินค้าอันตรายในคลังสินค้า โดยบริษัทไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอก หรือบุคคลรวมทั้งพนักงานที่ไม่มีหน้าที่ในคลังสินค้า เข้าไปในพื้นที่คลังสินค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทได้ทำประกันภัยตัวสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าเพื่อคุ้มครองอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการเก็บสินค้าหรือการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้ทำประกันภัยสินค้าในระหว่างการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วย

## คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่จัดจำหน่าย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าได้ตกลงไว้กับบริษัท โดยสารเคมีที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตจะถูกบรรจุในถังปิด (Closed Drum) และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ หรือ COA จากผู้ผลิตก่อนถูกขนส่งมายังบริษัท ซึ่งบริษัทจะจำหน่ายสารเคมีที่บรรจุในถังปิดที่มีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่ลูกค้าโดยไม่มีการเปิดถังก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานจากบริษัทผู้ผลิตทุกประการ และในกรณีของสารเคมีที่ถูกขนส่งมาเป็น Bulk โดยไม่ได้บรรจุในถังปิด เมื่อสินค้าเข้าเทียบท่าเรือแล้วจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพจากบริษัทตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Surveyor) ที่บริษัทได้ว่าจ้างอีกครั้ง เพื่อดำเนินการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าที่อยู่ในเรือ (ก่อนขนถ่ายสินค้าออกจากเรือ) รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพหลังจากสินค้าได้ขนถ่ายเข้าแท้งค์เก็บสินค้าแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับการนำเข้าและการจัดจำหน่ายสารเคมี สารดูดซับ สารเร่งปฏิกิริยา เครื่องกรองและอุปกรณ์ในธุรกิจน้ำมัน พลังงาน ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภค

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการสารเคมีและอุปกรณ์ไปใช้ในกระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี เป็นต้น โดยสินค้าและบริการที่บริษัทจำหน่ายสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายชนิด ขึ้นอยู่กับความต้องการนำไปใช้ของลูกค้า โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ 4 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ลูกค้าเป้าหมาย
<b>1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)</b>	
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรม	หน่วยงานหรือชุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในทะเลและบนบก โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตเอทิลีน โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และผู้รับเหมาก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมีต่างๆ
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว (Liquid Chemicals)	โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงงานผลิตสารโอเลฟินส์
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมจัดการของเสียต่างๆ ของโรงงาน (Emission & Waste management)	โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท
<b>2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)</b>	
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)	โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปที่ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมและสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เช่น โรงงานผลิตแชมพูสระผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม น้ำยาทำความสะอาด สีทาอาคาร สีอุตสาหกรรม หมึกพิมพ์ ปูนซีเมนต์ โรงผสมน้ำมันหล่อลื่น โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตกาก โรงงานผลิตน้ำมันพืช โรงงานผลิตน้ำยาหล่อลื่นโลหะต่างๆ เป็นต้น
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค (Power & Utility)	โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานผลิตไฟฟ้าและโรงงานผลิตน้ำ เพื่อประชาชน และเพื่ออุตสาหกรรมทุกประเภท

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ลูกค้าเป้าหมาย
<b>3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ</b>	
ได้แก่ สินค้าประเภท Crude Glycerin และการขายสินค้าอื่นๆ	โรงงานผลิต Glycerin บริษัท ในและต่างประเทศ
<b>4. การให้บริการ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต</li> <li>➢ รับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> <li>➢ งานบริการตรวจสอบและทำความสะอาด บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> </ul>	กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด โดยมีการแสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งนอกเหนือจากการขายสินค้าและอุปกรณ์ประเภทต่างๆแล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องและให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า และให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนด ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน อีกทั้งยังให้คำแนะนำและวางแผนร่วมกับลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด

## นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าบวกอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยราคาขายจะมีความยืดหยุ่นตามราคาตลาดของสินค้าแต่ละประเภท สินค้าเคมีภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลผลิตมาจากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ และการผลิตปิโตรเคมีต่างๆ ซึ่งกลไกราคาของผลิตภัณฑ์หรือต้นทุนสินค้าของบริษัทจะถูกกำหนดและผันแปรไปตามภาวะราคาน้ำมันและปิโตรเคมี ดังนั้นการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะต้องมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมตามลักษณะของแต่ละสินค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปริมาณ และมูลค่าการสั่งซื้อ รวมทั้งต้องสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและการดำเนินงานต่างๆได้

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าในประเทศเกือบทั้งหมด โดยทีมงานขายของบริษัทประจำทั้งที่สำนักงานใหญ่ในกรุงเทพฯ และที่สำนักงานสาขาในจังหวัดระยอง ทีมงานขายจะแบ่งความรับผิดชอบดูแลการขายแยกเป็นแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยจะทำหน้าที่ติดต่อ ดูแลความต้องการ และนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง รวมทั้งติดต่อประสานงานกับผู้ผลิตหรือคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการล่วงหน้าของลูกค้า และทราบถึงรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ แนวโน้มของปริมาณและราคาสินค้าในตลาดของผู้ผลิต ภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการขายและการกำหนดราคาสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้ามาจากลูกค้า โดยมีระยะเวลาเพื่อเตรียมการในการจัดซื้อและจัดส่งให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะกำหนดความต้องการ มาตรฐานของสินค้า แหล่งที่มาหรือผู้ผลิตสินค้าให้แก่บริษัท ทราบ เพื่อให้บริษัทเสนอสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเสนอราคา และเงื่อนไขการขายต่างๆในลักษณะของการประมูล โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มาจากผู้ผลิตที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ และเป็นไปตามมาตรฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า จึงมีความจำเป็นที่ลูกค้าต้องใช้อย่างต่อเนื่อง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตหลายรายในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์และอุปกรณ์ชั้นนำที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีระดับโลก โดยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีขั้นตอนการแสวงหาและคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีใบรับรองผลิตภัณฑ์ แหล่งที่มาและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน เช่น ประเภทสารเคมี ส่วนผสมของสารเคมี การแก้ไข และป้องกันอันตรายจากสารเคมี เป็นต้น โดยบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนกับบริษัท ซึ่งบริษัทมีการประเมินผล และทบทวนรายชื่อคู่ค้าดังกล่าวเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสร้างความมั่นใจต่อผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่าย



ในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้านั้น บริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้งปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อจะได้จัดเตรียมสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่าย ลดความสูญเสียจากการเสียโอกาสเนื่องจากขาดแคลนสินค้าคงคลัง หรือไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันและเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้มีสินค้าค้างในคลังนานเกินไปจนเป็นภาระแก่บริษัท

บริษัทเป็นผู้จำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตสินค้า ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ผู้ผลิต/จำหน่ายสินค้า
<b>1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)</b>	
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้นน้ำ (Offshore Refinery and Upstream Petrochemicals)	UOP LLC PALL Corporation Filtration and Separations INEOS Oxide Nikki Universal Co., Ltd. Manoir Industries บริษัท ทีโอซีไกลคคอล จำกัด
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว (Liquid Chemicals)	UOP LLC Albemarle Asia Pacific Dorf Ketal Chemicals
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมจัดการของเสียต่างๆ ของโรงงาน (Emission & Waste management)	Donau Carbon Nikki Universal Co., Ltd Honeywell UOP
<b>2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)</b>	
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)	บริษัท ทีโอซีไกลคคอล จำกัด INEOS Oxide Clariant Chemicals Daelim Corporation Johnson Matthey
➤ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค (Power & Utility)	Pall Corporation Filtration and Separations Pall Water Toray RO membrane Brüel & Kjaer Vibro
<b>3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ</b>	
ได้แก่ สินค้าประเภท Crude Glycerin และการขายสินค้าอื่นๆ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
<b>4. การให้บริการ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่างๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต</li> <li>➤ บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> <li>➤ งานบริการตรวจสอบและทำความสะอาด</li> </ul>	UOP LLC Vogelbusch GmbH PALL Corporation Filtration and Separations Manoir Industries



## การลงทุนในโครงการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

### 1. โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP)

บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) ที่จังหวัดสุโขทัย โดยกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเหลือทิ้ง ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการขุดเจาะน้ำมันของฐานผลิตบูรพา-เอ ของบริษัทสยาม โมเอโกะ จำกัด (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งบูรพา อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อมาแปรสภาพให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่างๆ ที่สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงได้ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas : CNG)
- 2) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas : LPG)
- 3) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)
- 4) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas)

โดยมีการออกแบบกำลังผลิตรวมประมาณ 19,681 ตันต่อปี ประกอบด้วย CNG 12,036 ตันต่อปี LPG 6,300 ตันต่อปี และ NGL 1,345 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนประมาณ 620 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทดสอบเดินเครื่องผลิตตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG และ NGL ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ CNG ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 เป็นต้นมา

ในปี 2559 บริษัทลงทุนก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับโรงไฟฟ้าเสาเถียร เอ ระยะความยาวท่อประมาณ 7 กิโลเมตรมูลค่าเงินลงทุน 110 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตโดยรับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียม จากฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เริ่มก่อสร้างโครงการในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 ก่อสร้างโครงการเสร็จสิ้นในวันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยสามารถทดสอบระบบและเดินเครื่องผลิตตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นมา

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ใช้กระบวนการผลิตโดยใช้ก๊าซเหลือทิ้งซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการขุดเจาะน้ำมันของฐานผลิตบูรพา-เอ ของบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด และฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในเขตอำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อมาแปรสภาพให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่างๆ ที่สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงหรือสารตั้งต้นของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีได้ ประกอบด้วย 1) ก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas : CNG) จำหน่ายเป็น

ก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับยานยนต์ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) 2) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas : LPG) จำหน่ายให้กับผู้ค้า LPG ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 3) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL) จำหน่ายเป็นสารตั้งต้นให้กับบริษัทผลิตสารทำละลาย และ 4) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยโครงการฯ สามารถรับรู้รายได้ต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2557 ในส่วนเดิมและรับรู้รายได้จากส่วนขยายที่รับก๊าซจากฐานผลิตเสาเถียร-เอ ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2559 การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโรงงานเป็นการผลิตโดยใช้ก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการขุดเจาะน้ำมันดิบของฐานผลิตบูรพา-เอ ของบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด และฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ เป็นการช่วยลดมลภาวะและลดการทำลายสภาพแวดล้อม ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง

### ที่ตั้งโครงการ



สถานที่ตั้งโครงการ หมู่ 8 บ้านบ่อเพล  
ต.กกแรต อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย



## นโยบายกำหนดราคา

- การกำหนดราคาขายก๊าซธรรมชาติอัด(CNG) เป็นไปตามสูตรราคาที่กำหนดร่วมกันในสัญญาซื้อขาย ระหว่างบริษัทและผู้ซื้อ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยอ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาน้ำมันประเภทต่างๆ อัตราเงินเฟ้อ และค่าไฟฟ้า เป็นต้น เป็นราคาขายหน้าโรงงาน PPP
- การกำหนดราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) เป็นไปตามประกาศโครงสร้างราคา LPG ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ซึ่งรวมภาษีสรรพสามิตและภาษีมหาดไทยแล้ว บวกกับค่าขนส่งตามนโยบายลอยตัวราคาขาย LPG เพื่อส่งเสริมการแข่งขัน อีกทั้งบริษัทส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันและขอรับเงินชดเชยในอัตราตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน(กบง.) ส่วนผู้ซื้อต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยโครงสร้างราคา LPG อ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาตลาดโลก(LPG Cargo) และค่าใช้จ่ายในการนำเข้า เป็นต้น โดยราคาขายเป็นราคาขาย ณ หน้าโรงงาน PPP
- การกำหนดราคาขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) เป็นไปตามสูตรราคาตกลง ระหว่างบริษัทและผู้ซื้อ ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยราคาอ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาเนฟทา(Naphtha) ในตลาดประเทศสิงคโปร์ (MOPS หรือ Mean of Platts Singapore)
- การกำหนดราคาขายก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) เป็นไปตามราคาตกลง ระหว่างบริษัทกับบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายก๊าซ CNG ทั้งหมดที่ผลิตได้จากโรงงาน PPP ที่อำเภอองไกรลาค จังหวัดสุโขทัย ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว โดยบริษัทมีสัญญาในการผลิตก๊าซ CNG เพื่อส่งมอบและจำหน่ายให้กับ ปตท. ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา สำหรับ LPG ที่ผลิตได้นั้น จำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ขณะที่ NGL จะจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจตัวกลางภายในประเทศ ส่วนก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

### NGL



### LPG



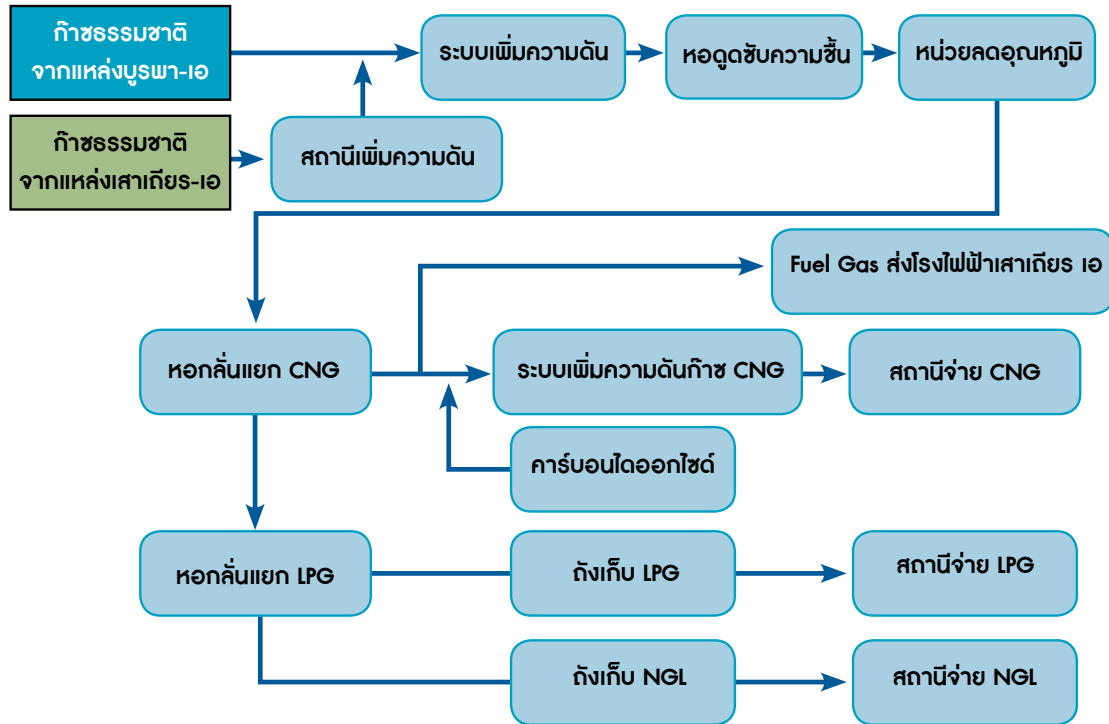
### CNG





## กระบวนการผลิต

โครงการ PPP ของบริษัท ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Refrigerant Process หรือ Dew Point Control Unit (DPCU) เป็นหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวเพื่อควบคุมคุณภาพของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติใช้กันโดยทั่วไป และมีความเหมาะสมกับขนาดของแหล่งก๊าซที่มีขนาดเล็ก โดยมีหลักการสำคัญของกระบวนการผลิตก๊าซ คือ การเพิ่มความดัน ผ่านการกำจัดความชื้นและลดอุณหภูมิของก๊าซธรรมชาติให้ต่ำลง เพื่อให้ก๊าซบางส่วนกลั่นตัวเป็นของเหลว จากนั้นก๊าซที่มีคุณสมบัติเป็นของเหลวจะถูกนำไปแยกลำดับส่วนที่หกลั่นได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คือ CNG, LPG, NGL และ Fuel Gas



## 2 การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

UAC Energy และ SERP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตรวม 2 MW โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 เป็นต้นมา

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

### ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าโดยตรงของบริษัทในการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า คือ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามที่การไฟฟ้านครหลวงหรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้กำหนด โดยจะเป็นอัตราคงที่ (Feed in Tariff: FIT) ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี

## ที่ตั้งโครงการ



สถานที่ตั้งโครงการ: บมจ. สหไทย สตีล ไพพ์ (SHT)  
จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 1 โรง โดย UAC Energy



สถานที่ตั้งโครงการ: บจ. วงศ์บัณฑิต (VBD)  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 1 โรง โดย SERP





### 3. การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) และ ก๊าซธรรมชาติที่หลอ่อกิ่ง (Associated Gas)

คณะกรรมการบริษัทยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 ให้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า 2 แห่ง จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้แก่ โรงไฟฟ้าเสาเตียร-เอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ มูลค่ารวม 205 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าเสาเตียร-เอ ตั้งอยู่ที่หมู่ 11 บ้านหนองเสาเตียรใต้ ตำบลไกรโน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ ตั้งอยู่ที่หมู่ 11 บ้านถ้ำไม้ไกล ตำบลกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ทั้งนี้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับโอนกิจการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้ทันที นับแต่วันที่ได้รับโอนกิจการเป็นต้นมา ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ให้บริษัทได้ต่อเนื่องในระยะยาว

โรงไฟฟ้าสถานีเสาเตียร-เอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3.9 เมกะวัตต์ ซึ่งกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) และก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) ของฐานผลิตเสาเตียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งเสาเตียร-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) โดยผลิตไฟฟ้ารวมทั้งปีประมาณ 10,800 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี

โรงไฟฟ้าสถานีประดู่เฒ่า-เอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์ ซึ่งกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) ของฐานผลิตประดู่เฒ่า-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งประดู่เฒ่า-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) โดยผลิตไฟฟ้ารวมทั้งปีประมาณ 5,100 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ของโรงไฟฟ้าเสาเตียร-เอ และ ประดู่เฒ่า-เอ คือ กระแสไฟฟ้า โดยส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) สำหรับโรงไฟฟ้าเสาเตียร-เอ และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) สำหรับโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ

#### นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้า เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ที่กำหนดร่วมกันในสัญญาซื้อขายประเภท Non-Firm ระหว่างบริษัทฯและผู้ซื้อ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)



สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้า สถานีเสาเตียร-เอ  
เลขที่ 143 หมู่ 11 บ้านหนองเสาเตียรใต้  
ต.ไกรโน อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย



สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้า สถานีประดู่เฒ่า-เอ  
เลขที่ 32 หมู่ 11 บ้านถ้ำไม้ไกล ต.กง  
อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัท จำหน่ายกระแสไฟฟ้าทั้งหมด ผ่านหม้อแปลงเข้าระบบสายส่ง ให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) โดยกำหนดราคาขายไฟฟ้า เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก(VSPP)

## 4. การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์)

บริษัทได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์) จำนวน 1 โครงการ ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ กำลังการผลิต 1.5 เมกะวัตต์ (MWp) ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2558 สำหรับอีก 2 โครงการซึ่งลงทุนโดย UAC TPT ที่อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น นั้น ก่อสร้างใกล้แล้วเสร็จ โดยมีกำลังการผลิตโครงการละ 1.5 เมกะวัตต์ (MWp) ซึ่งอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทำให้มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 4.5 เมกะวัตต์ (MWp) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาของหน่วยงานภาครัฐ

### โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากหญ้าเนเปียร์แม่แตง

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากหญ้าเนเปียร์ แม่แตง ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ บนที่ดินเช่าบริเวณใกล้กับฟาร์มสุกรของบริษัท มงคล แอนด์ ซันส์ฟาร์ม จำกัด (ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท)เนื้อที่ประมาณ 15 ไร่ ผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการหมักพืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์) โดยออกแบบให้มีกำลังการผลิตสูงสุด 1.5 MWp และโรงงานดังกล่าวนี้ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือน ธันวาคม 2559

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พลังงานไฟฟ้าปริมาณสูงสุด 1.0 MWp ที่ระดับแรงดัน 22,000 Volts ความถี่ 50 Hz ซึ่งได้มาจากการนำพืชพลังงานมาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพที่มีปริมาณก๊าซมีเทนประมาณ 50-55% แล้วส่งเข้าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

### ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าโดยตรงของบริษัทในการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพียงรายเดียว ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยใช้พืชพลังงานของบริษัท เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือของภาคีรัฐบาลโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ตามโครงการ “โครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม” เพื่อส่งเสริมให้มีการนำพืชพลังงานมาแปรรูปเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในรูปความร้อนและไฟฟ้า



สถานที่ตั้งโครงการ: อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่

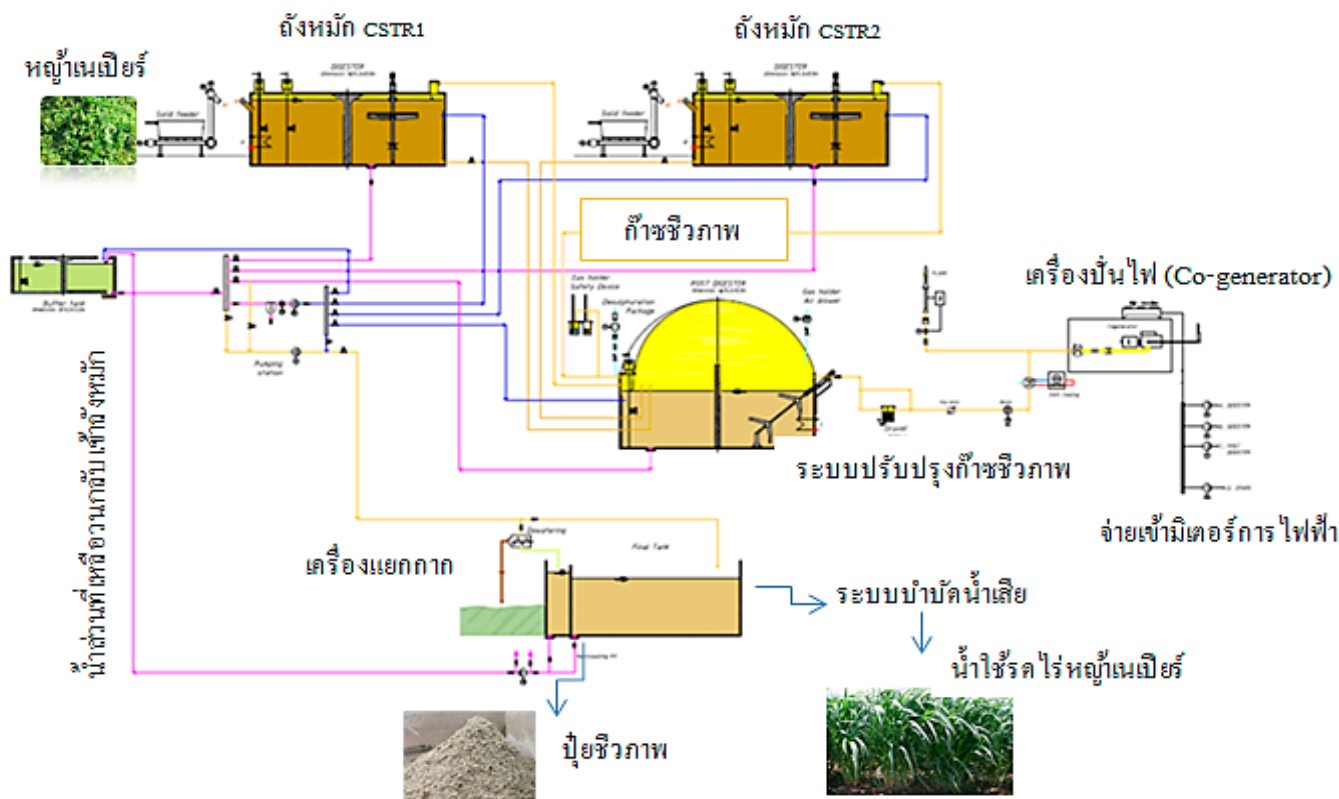
### นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในอัตราคงที่แบบ “FIT หรือ Feed in tariff” สำหรับโครงการพลังงานไฟฟ้าจากพืชหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) โดยมีระยะเวลาของสัญญา 20 ปี





กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์)



5. โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง  
(Compressed Bio-methane Gas : CBG)

การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (CBG) เป็นหนึ่งในโครงการด้านธุรกิจพลังงานทดแทน ที่ช่วยสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนตามแนวนโยบายหลักของกระทรวงพลังงาน โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ บนที่ดินเช่าบริเวณใกล้กับฟาร์มสุกรของบริษัท มงคล แอนด์ ซันส์ฟาร์ม จำกัด (ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท) เนื้อที่ 11 ไร่ 1 งาน ผลิตก๊าซ CBG จากของเสียที่ได้จากฟาร์มสุกรดังกล่าว เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ทดแทนการใช้ก๊าซ NGV

โครงการได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถผลิตก๊าซ CBG ที่มีคุณสมบัติเทียบเท่า NGV สำหรับยานยนต์ตามประกาศของกรมธุรกิจพลังงาน โดยออกแบบให้มีกำลังการผลิตประมาณ 6 ตันต่อวัน หรือประมาณ 2.160 ตันต่อปี

นอกจากนี้ โครงการยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment : BOI) เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่ม

มีรายได้จากการประกอบกิจการ และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลาอีก 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้ดังกล่าว ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายก๊าซ CBG (โรงงาน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่) เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่เดือนสิงหาคม 2556 โครงการดังกล่าวยังได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 และคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือน ธันวาคม 2559 อีกด้วย

อนึ่งจากราคาปิโตรเลียมที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 และต้นทุนการผลิต CBG ที่สูงกว่าราคาจำหน่ายปลีก ทางปตท.ได้ขอระงับการรับซื้อ CBG จากบริษัทตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560

## 6. การผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

บริษัทได้เข้าถือหุ้นร่วมกับบริษัท บีบีจีไอ จำกัด บริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”) สัดส่วนร้อยละ 30 และ 70 ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินธุรกิจด้าน



การผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่างๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B5 แรกเริ่ม BBF มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลเท่ากับ 360,000 ลิตรต่อวัน ต่อมาในปี 2557 ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่บนพื้นที่เดียวกับโรงงานแรก โดยเพิ่มกำลังการผลิตอีก 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาส 3 ปี 2559 โดยมีกำลังการผลิตรวมเป็น 810,00 ลิตรต่อวัน

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BBF เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่ได้จากการนำน้ำมันปาล์มดิบ หรือผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์ม เช่น ไขมันปาล์ม (Palm Stearine) มาผ่านกระบวนการทางเคมีที่เรียกว่าทรานส์เอสเทอร์ฟิเคชัน (Transesterification Process) โดยให้น้ำมันปาล์มดิบหรือผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์มทำปฏิกิริยากับแอลกอฮอล์ได้แก่ เมทานอล และมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา เพื่อเปลี่ยนให้โมเลกุลของน้ำมันปาล์มมีขนาดเล็กลง จนเกิดเป็นสารเอสเทอร์ที่คุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดีเซล สามารถนำมาใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลได้โดยตรง เรียกว่า “ไบโอดีเซล” หรือ “B100” นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซลยังได้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (by product) กลีเซอรินดิบ Technical Grade ซึ่งมีความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้นมากในปัจจุบัน เพื่อนำไปผลิตเป็นสินค้าในอุตสาหกรรมต้นน้ำของเคมีภัณฑ์อื่นต่อไป นอกเหนือจากการใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง เป็นต้น

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

### ❑ ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล

ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลจำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยมีกลุ่มโรงงานน้ำมันเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก เพื่อนำไบโอดีเซลไปผสมกับน้ำมันดีเซลให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลเกรดต่างๆ ปัจจุบันลูกค้ารายใหญ่สุด คือ BCP ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ BBF โดย BCP มีข้อตกลงกับ BBF ในการรับซื้อไบโอดีเซลที่ผลิตได้ในอัตราส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในข้อตกลงดังกล่าว สำหรับลูกค้ารายอื่นได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่อื่นๆ

### ❑ กลีเซอริน

กลีเซอรินเป็นผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล โดยจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้ารายใหญ่ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (Trader) เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง รวมทั้งอุตสาหกรรมต้นน้ำของเคมีภัณฑ์อื่นๆ

## นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดราคาจำหน่ายไบโอดีเซล BBF ใช้สูตรราคา ตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน เรื่อง ราคาอ้างอิงเอทานอลแปลงสภาพและไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมันเป็นหลัก ในการเจรจาหรือยื่นประมูลกับลูกค้า

การกำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินดิบ BBF ตั้งราคาจำหน่ายจากราคาอ้างอิงของราคากลีเซอรินในตลาดเอเชีย และให้ส่วนลดตามระดับชั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในเกณฑ์ในการเจรจาราคาส่งออกต่างประเทศ

## ธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีมีลชันและโพลีเมอร์

บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 99.97 โดยรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์และบริการของ UAPC สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย อีมีลชัน โพลีเมอร์ (Emulsion Polymer) สินค้าซื้อขายไป (Trading) และบริการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing) ดังนี้

### 1. อีมีลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer)

UAPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อีมีลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer) หรือที่นิยมเรียกว่า “ลาเท็กซ์” (Latex) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโพลีเมอร์ชนิดเหลว มีสีขาวขุ่นคล้ายน้ำนม มีคุณสมบัติเป็นตัวประสาน (Binder) เพื่อให้เกิดแรงยึดเกาะวัสดุสองประเภทที่แตกต่างกันให้สามารถยึดติดกันหรือเชื่อมรวมวัสดุเป็นเนื้อเดียวกันกับผลิตภัณฑ์ของลูกค้าได้ โดยคุณสมบัติของอีมีลชันโพลีเมอร์นั้นจะเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าสามารถติดแน่นกับพื้นผิวสัมผัสที่จะนำไปใช้งานได้ดียิ่งขึ้น เช่น การผสมอีมีลชันโพลีเมอร์เข้ากับเม็ดสี (Pigment) เพื่อทำให้เนื้อสีมีคุณสมบัติในการยึดติดกับพื้นผิวผนังได้ดี การผสมอีมีลชันโพลีเมอร์เข้ากับหมึกพิมพ์เพื่อทำให้หมึกพิมพ์มีคุณสมบัติในการยึดเกาะกับเนื้อกระดาษ เป็นต้น

อีมีลชันโพลีเมอร์ที่ UAPC ผลิตได้ทั้งหมด เป็นโพลีเมอร์ชนิดที่ใช้น้ำเป็นตัวทำละลาย (Water Base) จึงมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน และเป็นมิตรแกสิ่งแวดล้อมสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโพลีเมอร์ชนิดอื่นๆ ที่ใช้สารเคมีประเภท น้ำมัน ทินเนอร์ สารระเหย เป็นต้น เป็นตัวทำละลาย (Solvent Base) ในกระบวนการผลิต โดยอีมีลชันโพลีเมอร์







ชนิด Water Base ที่ UAPC ผลิตได้นั้นถูกนำไปใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์ และการพิมพ์ เป็นต้น



## 2. สินค้าซื้อขายไป (Trading)

นอกเหนือจากการผลิตอีมีลชันโพลิเมอร์ของ UAPC เองแล้ว UAPC ยังมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าซื้อขายไป (Trading) ในรูปของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้นด้วยการนำเสนอสินค้าที่หลากหลาย รวมทั้ง UAPC ยังมีโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่จากการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยสินค้าซื้อขายไปที่ UAPC จำหน่ายส่วนใหญ่ เป็นเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการเคลือบผิวสินค้าหรือผิววัสดุต่างๆ เช่น น้ำยาเคลือบเงายูวี (UV Coating) โพลียูรีเทน (Polyurethane Dispersion : PUD) รวมถึงสารเคลือบผิวประเภทอีมีลชันแว็กซ์ (Emulsion Wax) เป็นต้น

## 3. บริการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing)

UAPC ให้บริการรับจ้างผลิตเคมีภัณฑ์ให้กับลูกค้าหนึ่งรายในลักษณะของการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing) ซึ่งเคมีภัณฑ์ที่ UAPC ผลิตได้ส่วนใหญ่เกือบทั้งหมดเป็นเคมีภัณฑ์ประเภทโซลูชันโพลิเมอร์ (Solution Polymer) ที่มีลักษณะเป็นของเหลวใส มีคุณสมบัติเป็นสารละลายที่สามารถละลายอยู่ในน้ำได้ อีกทั้งยังเป็นโพลิเมอร์ชนิดที่ใช้น้ำเป็นตัวทำละลาย (Water Base) จึงมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและเป็นมิตรแกสิ่งแวดล้อม โดยโซลูชันโพลิเมอร์ที่ UAPC ผลิตได้นั้นส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการทำความสะอาดสำหรับภาคอุตสาหกรรม เช่น การบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต (Waste Water Treatment) การควบคุมหรือป้องกันการเกิดตะกอน (Scale Inhibitor / Control) รวมถึงการนำโซลูชันโพลิเมอร์ที่ผลิตได้ไปใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์น้ำยาซักผ้า และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดอเนกประสงค์ เป็นต้น

UAPC ได้ก่อสร้างโรงงานส่วนขยาย โดยเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2560 ส่งผลให้ปัจจุบัน UAPC มีกำลังการผลิต 24,000 ตันต่อปี ขณะที่กำลังการผลิตจริงประมาณร้อยละ 40 ซึ่งยังคงมีศักยภาพในการขยายฐานลูกค้าเพื่อสร้างรายได้ให้กับ UAPC ได้ในอนาคต ประกอบกับ UAPC ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตอีมีลชันโพลิเมอร์ (Emulsion Polymer) จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันเริ่มมีรายได้ และกรณีที่ขาดทุนสามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี จึงเป็นโอกาสที่ดีที่จะขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและนอกประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและมีความต้องการด้านสาธารณสุขภาคสูง



## ที่ตั้งบริษัทและโรงงาน

UAPC มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคาร ทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร มีโรงงานผลิต 1 แห่ง และคลังสินค้า 1 แห่ง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ UAPC เอง ได้แก่

**โรงงานผลิต:** ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 3 ถนนสายสีคิ้ว-ชัยภูมิ (ทางหลวงหมายเลข 201) ตำบลสีคิ้ว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่รวม 14-3-80 ไร่

**คลังสินค้า:** ตั้งอยู่เลขที่ 998 หมู่ 2 ภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ติดซอย 1 C แยกจากซอยเทศบาลบางปู 77 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิทสายเก่า (ทางหลวงหมายเลข 3) ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวม 9-2-0 ไร่



## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

UAPC มีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 100 ราย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าต่างๆ ทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก กระจายตัวในอุตสาหกรรมต่างๆ

## ธุรกิจด้านการรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC) และการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance : O&M)

- **บริษัท เซบีเกียช ยูเอซี จำกัด (บริษัทร่วม)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) และ Sebigas S.p.A. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้า และการผลิตก๊าซชีวภาพ รวมทั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพมากกว่า 50 โครงการในทวีปยุโรป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ และโรงงานด้านพลังงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 5 แห่ง ทั้งในและต่างประเทศรวมกำลังการผลิต 9 MW
- **บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) และ Enerray S.p.A. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในทวีปยุโรป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance : O&M) ทั้งในประเทศและต่างประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและให้บริการ O&M
  - งานรับเหมาก่อนสร้าง จำนวน 3 MW
  - งานบริการ O&M จำนวน 76 MW



## โครงสร้างรายได้ –งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

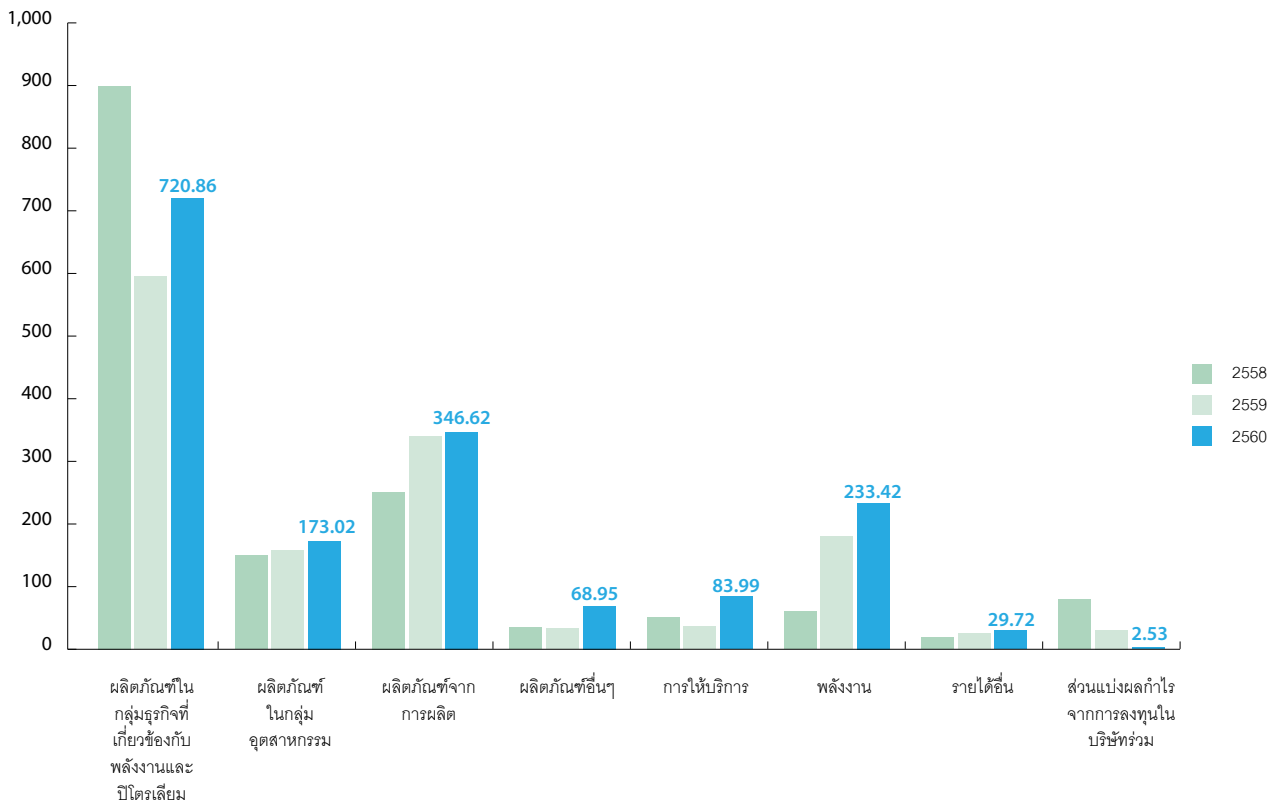
ประเภทของรายได้	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและปิโตรเลียม	898.91	58.21	595.42	43.11	720.86	43.45
2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม	149.56	9.68	158.46	11.47	173.02	10.43
3. ผลิตภัณฑ์จากการผลิต(Manufacturing)	251.39	16.28	339.56	24.59	346.62	20.89
4. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ <sup>1/</sup>	34.72	2.25	33.03	2.39	68.95	4.16
5. การให้บริการ <sup>2/</sup>	51.53	3.34	36.51	2.64	83.99	5.06
6. พลังงาน (Energy)	60.26	3.90	161.57	11.70	233.42	14.07
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม</b>	<b>1,446.38</b>	<b>93.66</b>	<b>1,324.55</b>	<b>95.90</b>	<b>1,626.87</b>	<b>98.06</b>
รายได้อื่น <sup>3/</sup>	18.79	1.22	25.37	1.84	29.72	1.79
<b>รวม</b>	<b>1,465.17</b>	<b>94.87</b>	<b>1,349.92</b>	<b>97.74</b>	<b>1,656.59</b>	<b>99.85</b>
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	79.19	5.13	31.19	2.26	2.53	0.15
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,544.36</b>	<b>100.00</b>	<b>1,381.11</b>	<b>100.00</b>	<b>1,659.12</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

1/ รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการส่งออกสินค้าประเภท Crude Glycerin และอื่นๆ

2/ รายได้ค่าบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้ง รวมถึงการบริการปรึกษาต่างๆ

3/ รายได้อื่น ได้แก่ ค่านายหน้าขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และอื่นๆ





# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงมาดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และให้ถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกคนและทุกหน่วยงาน ในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสม และในปี 2560 บริษัทมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทตั้งเป้าหมายธุรกิจด้านพลังงานสะอาด เคมีภัณฑ์และสาธารณูปโภค โดยมีแผนขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ บริษัทอาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบ ปริมาณวัตถุดิบและราคาปิโตรเคมี จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปี เพื่อร่วมกันวิเคราะห์แนวโน้มอนาคตของสภาพแวดล้อมทางด้านธุรกิจ มีการทบทวนและปรับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐด้านต่างๆ เนื่องจากภาครัฐอาจมีการชะลอหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านต่างๆ รวมถึงนโยบายด้านพลังงานทดแทน แม้ว่าคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2015) โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเท่ากับร้อยละ 20 ต่อปริมาณการใช้ไฟฟ้า หรือ ร้อยละ 30 ต่อการใช้พลังงานรวม อาจส่งผลกระทบทำให้การดำเนินโครงการลงทุนใหม่ๆ ของบริษัทมีความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงและโอกาสดังกล่าว บริษัทได้มอบหมายส่วนงานรับผิดชอบติดตามข่าวสารและนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาร่วมกันวางแผนกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุน

### 1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ปัจจุบันพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมต่างๆ และการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องไปกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า อนึ่ง บริษัทเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงและการสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร บริษัทมีแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความพร้อมในการรองรับการขยายงานและธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งการเตรียมการให้เกิดความพร้อมในด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานให้ดีและทันสมัยยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังกำหนดนโยบายสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญของนวัตกรรมเพื่อสร้างการเติบโตแบบยั่งยืน

### 1.4 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีแผนการขยายลงทุนด้านพลังงานสะอาด เคมีภัณฑ์และสาธารณูปโภคในต่างประเทศในแถบภูมิภาค CLMV ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจปัจจุบันและเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว บริษัทอาจมีความเสี่ยงอันเกิดจากการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป้าหมายนั้นๆ อาทิ เช่น

- สถานะความผันผวนทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเป้าหมาย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



- การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน
- ความผันผวนราคาวัตถุดิบและราคาสินค้าและผลิตภัณฑ์ในตลาด
- ศักยภาพและขีดความสามารถของผู้ร่วมทุนและคู่ค้า

เพื่อลดความเสี่ยงอันเกิดจากการลงทุนในต่างประเทศดังกล่าว บริษัทได้มีการศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดด้าน กฎหมาย นโยบายภาครัฐและประเด็นต่างๆ ด้านภาษี รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่กล่าวข้างต้น เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการลงทุนและ นำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาความเหมาะสมในการลงทุน

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

บริษัทมีความเสี่ยงในด้านการดำเนินงาน โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญๆ ดังต่อไปนี้

### 2.1 ความเสี่ยงธุรกิจ จัดหา นำเข้าและจำหน่ายสารเคมี วัสดุและอุปกรณ์ต่างๆ (Trading)

#### 2.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะการประกอบธุรกิจแยกเป็นหลายกลุ่มธุรกิจ โดยในแต่ละกลุ่มธุรกิจมีความต้องการสินค้าของบริษัทแตกต่างกันไปในหลายกลุ่มสินค้า และมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท รวมทั้งการติดต่อ เจรจา ต่อรองกับบริษัท แยกกันในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ซึ่งเมื่อรวมรายได้จากการขายสินค้าให้แก่แต่ละกลุ่มธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งๆ จะมีสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมของบริษัท

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ในระดับหนึ่ง แต่หากพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ สินค้าของบริษัทก็มีความจำเป็นที่ลูกค้าต้องใช้อย่างต่อเนื่อง และสินค้าบางประเภทจำเป็นต้องใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า เนื่องจากสินค้านี้ที่กล่าวมาบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าของบริษัทให้การยอมรับในการใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตดังกล่าวในกระบวนการผลิตของลูกค้า ดังนั้นลูกค้าจึงมีความต้องการซื้อสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าดังกล่าวมาโดยตลอด นอกเหนือจากการขายสินค้าและอุปกรณ์ประเภทต่างๆ แล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้บริการหลังการขาย โดยทีมงานขายที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจเป็นอย่างดี บริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุง อีกทั้งยังให้คำแนะนำและวางแผนร่วมกับลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตลอดจนหากกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

#### 2.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนสินค้า

สินค้าเคมีภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายส่วนหนึ่งเป็นผลผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีราคาผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกและภาวะอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นวัฏจักร ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องของต้นทุนสินค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทได้มีการติดตามสภาวะการเคลื่อนไหวของราคาเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนแนวโน้มของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนสินค้าของบริษัท และเพื่อวางแผนการขายและวางแผนการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามความเสี่ยงของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้าในตลาดโลกจากปัจจัยดังกล่าวอาจถูกจำกัดลงได้ ในระดับหนึ่ง เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่อยู่ในธุรกิจน้ำมัน และปิโตรเคมี ซึ่งมีความเข้าใจในสภาวะแนวโน้ม และวัฏจักรของอุตสาหกรรม พลังงานและปิโตรเคมี ดังกล่าวอยู่แล้ว ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการกำหนดราคาขายสินค้าได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยอันมีผลต่อราคาสินค้าดังกล่าว ประกอบกับสินค้าที่บริษัทสั่งซื้อหรือนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายส่วนใหญ่จะมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าล่วงหน้า หรือเป็นสินค้าที่มีการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าเป็นรายปีและมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอน

#### 2.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ (Principle)

บริษัทมีทั้งการนำเข้าและสั่งสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารเคมี และอุปกรณ์สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งสินค้าหลักที่บริษัทจัดจำหน่ายนั้น บริษัทได้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ (Principle)



บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์กับผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ดังกล่าว โดยมีสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ และมีเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาไว้อย่างชัดเจน บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ต่ออายุสัญญาหรือขอยกเลิกสัญญาเมื่อครบกำหนด ซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ

อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรายใหญ่ทั้งหมดอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทมีแนวโน้มการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตรายใหญ่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขายของบริษัท ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะได้รับการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตรายใหญ่อีกครั้งอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทไม่เคยมีประวัติไม่ได้รับการต่อสัญญากับผู้ผลิตรายใหญ่อีกครั้งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

## 2.2 ความเสี่ยงธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพืชพลังงาน

### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าจากพืชพลังงานจะให้หญ้าเนเปียร์และต้นข้าวโพด เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ ทั้งความผันผวนด้านปริมาณและราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรในพื้นที่รอบๆ โรงงานปลูกหญ้าเนเปียร์ และมีสัญญาสั่งซื้อในระยะยาว โดยมีการทำโครงการให้ความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรในเรื่องการปลูกหญ้าเนเปียร์ และส่งเสริมให้มีการปลูกหญ้าเนเปียร์เพื่อนำมาขายป้อนให้กับโรงงานสนับสนุนเงินทุนตั้งต้นแก่เกษตรกร พร้อมทั้งสนับสนุนด้านเครื่องจักรหลักในการเตรียมพื้นที่ปลูก บริการรถเก็บเกี่ยวและขนส่งมายังโรงงาน นอกจากนี้บริษัท ยังได้ทำการศึกษาหาพืชพลังงานอื่นทดแทนอย่างต่อเนื่อง

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงงาน

โรงงานอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุอันตรายภายในโรงงาน เนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ความปลอดภัยหรือความบกพร่องในการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยสูงสุด ถูกต้องตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ และรักษาประสิทธิภาพของระบบ โดยให้บริษัท Sebigas จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้นำและมีประสบการณ์ด้านนี้มายาวนานเป็นผู้รับผิดชอบงานออกแบบและก่อสร้าง รวมถึงการจัดอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ต้องตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโครงการและมีผลกระทบลุกลามไปยังชุมชนใกล้เคียงซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงงาน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ทำประกันภัยความเสี่ยงประเภท All Risk โดยกำหนดเงื่อนไขความคุ้มครองที่ครอบคลุมความเสียหายในทรัพย์สิน ความเสียหายต่อบุคลากรของบริษัท และความเสียหายต่อบุคคลที่ 3

## 2.3 ความเสี่ยงโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant: PPP) ตั้งอยู่ที่ ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัด สุโขทัย ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 2557 ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในโรงงานดังกล่าว ดังนี้

### 2.3.1 ความเสี่ยงความผันผวนปริมาณวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโรงงาน ได้แก่ ก๊าซจากการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ โดยบริษัทมีสัญญาที่จะซื้อก๊าซดังกล่าวจากบริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด (SML) บนพื้นที่ในสัมปทานปิโตรเลียมจากฐานผลิตบูรพา-เอ และมีสัญญาซื้อก๊าซจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) บนพื้นที่สัมปทานปิโตรเลียมฐานผลิตเสถียร-เอ บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงหาก SML และ ปตท.สผ. ไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทได้เพียงพอต่อการผลิตในปริมาณที่ได้คาดการณ์ไว้ อาจทำให้บริษัทประสบกับภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ หรือวัตถุดิบไม่ได้คุณภาพตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงงานได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการเจรจาขอปริมาณก๊าซเพิ่มเติมและขยายระยะเวลาสัญญาจัดหาก๊าซให้ยาวนานขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังอาจได้รับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคา Associated Gas เนื่องจากการใช้ Associated Gas เป็นการนำผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติของประเทศมาใช้ประโยชน์ การกำหนดราคาซื้อขาย Associated Gas จึงต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติก่อน เพราะมีผลกระทบต่อรายได้ค่าธรรมเนียมของภาครัฐที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น หากมีการกำหนดราคาซื้อขาย Associated Gas ในทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น จะมีผลต่อราคาต้นทุนวัตถุดิบหลัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้



### 2.3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และน้อยราย

บริษัทจำหน่าย CNG ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ได้จากกระบวนการผลิตของโครงการและมีปริมาณมากที่สุดเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในปริมาณที่ผลิตได้ทั้งหมดของ CNG ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยตามบันทึกข้อตกลงโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ที่ได้จากแหล่งผลิตน้ำมันดิบเพื่อการคมนาคม (จังหวัดสุโขทัย) ที่บริษัทได้ลงนามร่วมกันกับ ปตท. เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555 นั้น ปตท. ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะพิจารณาซื้อ CNG ทั้งหมดที่บริษัทผลิตได้จากโครงการ ในราคา queenview มีความคุ้มค่าและเหมาะสมต่อการซื้อไปเพื่อจำหน่ายต่อ ตามปริมาณที่ตกลงกันทั้งหมด และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย CNG ที่ได้จากโครงการร่วมกันเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556

สำหรับ LPG และ NGL ซึ่งมีปริมาณการผลิตรองลงมาจาก CNG และมีปริมาณน้อย เมื่อเทียบกับความต้องการของตลาด บริษัทได้จำหน่าย LPG ให้กับผู้ที่ซื้อที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ส่วน NGL นั้น บริษัทได้จำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ทั่วไป

บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าเพียงรายเดียวในกรณีการจำหน่าย CNG หรือมีจำนวนลูกค้าที่น้อยรายจากการขายผลิตภัณฑ์ทั้งสามประเภท ทำให้บริษัทอาจไม่มีอำนาจในการต่อรองมากนัก ประกอบกับก๊าซธรรมชาติเป็นสินค้าที่อยู่ในการควบคุมของภาครัฐ ทำให้บริษัทอาจไม่สามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างแท้จริง เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทจึงได้ให้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าประจวบและโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ขนาดกำลังการผลิต 7 MW ซึ่งใช้เชื้อเพลิง C1 หรือ CNG เพื่อเป็นทางเลือกในลดการพึ่งพาลตลาด CNG

### 2.3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงอ้างอิงตามราคาตลาดโลก แต่ที่ผ่านมาเนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกที่มีการปรับตัวขึ้นลง ลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ดังนั้น ราคาก๊าซ CNG และ LPG ที่จำหน่ายในประเทศจึงเป็นราคาที่ถูกลงมาโดยภาครัฐมาอย่างต่อเนื่อง และยังคงเป็นราคาที่อยู่ในระดับต่ำกว่าตลาดโลก และไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงมากนัก ทำให้ผู้ประกอบการไม่สามารถกำหนดราคาเสนอขายได้อย่างเหมาะสม เป็นธรรมและสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง

### 2.3.4 ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงงาน

ผลิตภัณฑ์ของโรงงานเป็นวัสดุไวไฟ และมีความเสี่ยงสูงจากการเกิดอันตราย ที่อาจส่งผลกระทบต่อร้ายแรงกับโรงงานและชุมชนใกล้เคียงได้ เช่น กรณีเกิดการรั่วไหลของก๊าซ หรือกรณีเกิดอัคคีภัย เป็นต้น ทั้งที่อาจจะเกิดจากความบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน หรือเกิดจากอายุการใช้งานของอุปกรณ์ประกอบต่างๆ ซึ่งต้องใช้ความระมัดระวังในการควบคุม ดูแล และบริหารจัดการ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโรงงาน PPP เป็นโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตเทียบเท่ากับบริษัทผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติชั้นนำของประเทศ รวมถึงการออกแบบระบบการผลิตต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่างๆ และต้องเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขาย Associated Gas กับ SML โดยการออกแบบโครงการต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานของประเทศไทย ซึ่งหมายถึงรวมถึงการวางท่อ จุดเชื่อมต่อระบบการลุกไหม้ และระบบความปลอดภัยต่างๆ ภายในโครงการ ที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับโครงการและมีผลกระทบต่อลูกข่ายไปยัง SML ซึ่งตั้งอยู่ติดกับที่ดินของโครงการ นอกจากนี้โรงงานยังได้รับการรับรองระบบความปลอดภัยอาชีวอนามัย OHSAS 18001:2007 และ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ MASI และ โรงงานยังได้ทำประกันภัยความเสี่ยงประเภท All Risk โดยกำหนดเงื่อนไขความคุ้มครองที่ครอบคลุมความเสียหายในทรัพย์สิน ความเสียหายต่อบุคลากรของบริษัท และความเสียหายต่อบุคคลที่ 3 อีกด้วย

## 2.4 ความเสี่ยงธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นระยะเวลา 25 ปี ปัจจุบันบริษัท มีทั้งหมด 2 โรงงาน ซึ่งได้มีการดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้คือ

1. โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ขนาด 750.20 kWp บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

2. โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ขนาด 924.56 kWp บริษัท สหไทยสตีล ไลท์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการดำเนินกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ดังนี้

#### 2.4.1 ความเสี่ยงระบบผลิตไฟฟ้ามีประสิทธิภาพไม่เป็นไปตามที่ออกแบบไว้

เนื่องจากประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพ ของระบบ อาทิเช่น สภาพภูมิอากาศ แสงแดดและความร้อน ตลอดจนความสกปรกของแผ่นรับแสงอาทิตย์ อาจส่งผลต่อประสิทธิภาพ การผลิตดังกล่าวเช่นกัน จากปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวนั้นก็มีความเสี่ยงที่จะส่งผลทำให้ประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าที่อาจไม่เป็น ไปตามที่ออกแบบไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พยายามดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวและทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วย การดำเนินการดังนี้ คือ ใช้เทคโนโลยีการออกแบบจากบริษัท Energy S.p.A. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจากประเทศอิตาลี และจัดทำ สัญญา O&M เพื่อบำรุงรักษา ตรวจสอบ และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้สูงสุดอย่างสม่ำเสมอ

## 2.5 ความเสี่ยงธุรกิจเคมีภัณฑ์

### ความเสี่ยงของบริษัทลูก (บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด หรือ UAPC)

บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อีมีลชันและโพลีเมอร์ (Latex Emulsion & Polymer) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงจาก การประกอบธุรกิจดังกล่าวดังนี้

#### 2.5.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ

UAPC ได้เพิ่มฐานการผลิตใหม่ให้มีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีและทันสมัย โดยมีการนำเครื่องมือและอุปกรณ์ใน การวิจัยและพัฒนาที่ทันสมัยสำหรับการสร้างสินค้าใหม่มาใช้ในโรงงาน ซึ่ง UAPC ต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ทำให้มีภาระ ดอกเบี้ยเงินกู้ที่อาจกระทบต่อการดำเนินการของบริษัท หาก UAPC ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากความผันผวน ของสถานะเศรษฐกิจซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว UAPC ได้เร่งดำเนินนโยบายทางธุรกิจ โดยการขยายฐานลูกค้า และพัฒนาสินค้าใหม่ เพื่อให้เข้าสู่ตลาดใหม่ และได้ติดตามสถานะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง นอกจากนี้ UAPC ได้มีการศึกษาและพิจารณา เรื่องการลงทุนด้วยความรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านกระแสเงินสดและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมดังกล่าว

#### 2.5.2 ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิต เป็นวัตถุดิบที่ผลิตจากต่างประเทศ และต้องใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อ หากมีลูกค้ารายใหญ่ สั่งซื้อในปริมาณมากในช่วงเวลานั้นๆ อาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม UAPC ได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดซื้อวัตถุดิบจากตัวแทนจำหน่าย เคมีภัณฑ์ในประเทศเป็นหลัก และได้มีการจัดทำแผนปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ปริมาณการสั่ง ซื้อที่ลูกค้าสั่งซื้อเป็นประจำ และคาดการณ์การสั่งซื้อจากความต้องการของตลาด นอกจากนี้ ยังได้ทำการสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรอง ไว้ในปริมาณที่เหมาะสม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว ขณะเดียวกัน UAPC ได้สร้างพันธมิตรกับผู้ผลิตวัตถุดิบรายสำคัญ มากกว่าหนึ่งราย เพื่อให้เกิดการแข่งขันและความแน่นอนในเรื่องวัตถุดิบ

#### 2.5.3 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีใหม่ในกระบวนการผลิต

UAPC อาจมีความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนหรือนำเทคโนโลยีใหม่และทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าใหม่ๆ ที่ อาจจะทำให้อุปกรณ์และเครื่องจักรที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่สามารถใช้ในการผลิตสอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้ได้ ซึ่งอาจ จะส่งผลกระทบต่อการผลิตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงการดำเนินการดังกล่าว UAPC มีทีมงาน ที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีทีมที่ปรึกษา ที่ได้ทำการศึกษาข้อดีและข้อเสียของเทคโนโลยีที่ดีในปัจจุบัน และนำมาใช้ในการ สร้างโรงผลิตใหม่ โดยโรงงานใหม่จะมีระบบควบคุมที่เป็นกึ่งอัตโนมัติ ซึ่งควบคุมด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ กระบวนการผลิต ใช้ระบบปิดในการบ่มสารเคมี เพื่อควบคุมมลพิษและความปลอดภัย ระบบการเตรียมการและขบวนการเกิดปฏิกิริยาเคมี ออกแบบ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ขณะเดียวกันก็ได้ร่วมโครงการกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการ พัฒนาสินค้าใหม่ที่สามารถผลิตด้วยเครื่องมือที่สร้างขึ้นใหม่ในปัจจุบัน





#### 2.5.4 ความเสี่ยงจากการเกิดภัยธรรมชาติ

UAPC อาจมีความเสี่ยงจากการเกิดภัยธรรมชาติต่างๆ อาทิเช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว ภาวะภัยแล้ง ส่งผลกระทบทำให้โรงงานไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการลูกค้า ซึ่ง UAPC ได้ตระหนักในความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการทำประกันภัยโรงงานให้ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว สำหรับกรณีที่เกิดภาวะภัยแล้ง UAPC ได้รับความร่วมมือกับสถาบันน้ำในการขุดเจาะบ่อน้ำบาดาล และได้ทำการติดตั้งถังขนาดใหญ่เพื่อเก็บน้ำสำรองไว้

#### 2.5.5 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ตามที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยบริษัท ได้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัท ได้มีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่สำคัญในการดูแล

### 3. ความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว หากบริษัทไม่ดำเนินการให้สอดคล้องหรือครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ที่ทางหน่วยงานกำกับกิจการภายนอกกำหนดขึ้น อาทิเช่น เรื่องของกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบและติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานที่กำกับกิจการภายนอก นอกจากนี้ ยังเพิ่มระบบการแจ้งเตือน การกำกับดูแล และติดตาม ตลอดจนเพิ่มความระมัดระวังมิให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีการบังคับใช้จากหน่วยงานที่กำกับกิจการภายนอกกำหนด

### 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### 4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินต่างประเทศอื่นๆ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเทคดิงของบริษัท เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อสารเคมีและอุปกรณ์โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และมีการชำระเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่บริษัทมีสัดส่วนการขายสินค้าในประเทศและมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้น จะทำให้บริษัทมีต้นทุนในการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract) สำหรับธุรกรรมการค้าให้เหมาะสมกับภาระหนี้โดยมีอายุสัญญาประมาณ 1-6 เดือน ติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด ตกลงทำสัญญาขายสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการส่งออก (Natural Hedge) ให้มากขึ้นเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

#### 4.2 การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนด้านอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนหรือพลังงานทางเลือก ผลิต นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมัน หล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น จากการขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ด้านการลงทุนหรือการร่วมทุน วัตถุประสงค์เพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทได้วางแผนด้านโครงสร้างเงินทุนและเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อมิให้การลงทุนดังกล่าวกระทบกระเทือนต่อเงินทุนหมุนเวียนหรือสภาพคล่องที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติและเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง พร้อมทั้งมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ ทำให้บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีสัดส่วนหนี้ระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสมกับสภาพการใช้เงินของบริษัท

เนื่องจากการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อการเติบโตในอนาคต บริษัทคาดว่าจะยืมระยะยาวจะเพิ่มขึ้น โดย อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน(D/E Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) เพิ่มขึ้นแต่จะควบคุมให้อยู่ภายในกรอบที่ธนาคารกำหนดในเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงินต่างๆ ของบริษัท

## 5. ความเสี่ยงจากผลประโยชน์ของบริษัทร่วม

### 5.1 ความเสี่ยงจากผลประโยชน์ของบริษัทร่วม บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด

บริษัทลงทุนในบริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด (“บางจากไบโอฟิวเอล”) สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากผลประโยชน์ของบางจากไบโอฟิวเอล โดยผลประโยชน์ของบางจากไบโอฟิวเอลจะมีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรสุทธิและงบการเงินของบริษัท รายได้จากส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบใดๆ ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท และเป็นรายได้ที่บริษัทไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล

ดังนั้น หากบางจากไบโอฟิวเอลมีผลประโยชน์ที่ดี จะทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากเงินลงทุน และส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น ในทางตรงกันข้ามหากผลประโยชน์ของบางจากไบโอฟิวเอลไม่ดีหรือมีผลขาดทุนก็จะส่งผลต่อกำไรสุทธิของบริษัทให้ลดลงได้ ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบางจากไบโอฟิวเอล สรุปได้ดังนี้

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากการผลิตไบโอดีเซลยังคงต้องพึ่งพาน้ำมันปาล์มดิบเป็นหลัก ซึ่งน้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในภาวะความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน จะมีผลต่อเสถียรภาพของราคาน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้ราคามีความผันผวนและอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไบโอดีเซลได้

บางจากไบโอฟิวเอลได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากปัญหาความผันผวนของวัตถุดิบปาล์มน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของปริมาณวัตถุดิบด้วยการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือเป็นคู่ค้ากว่า 30 โรงงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ อีกทั้งได้มีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบในระยะยาว (3 ปี) กับ Supplier รายใหญ่บางราย โดยมีปริมาณตามที่ตกลงกันในแต่ละสัญญา สำหรับราคาซื้อขายจะอ้างอิงจากราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบเป็นเกณฑ์

#### 5.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลของบางจากไบโอฟิวเอล ส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของบางจากไบโอฟิวเอล มีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 ระหว่างบางจากไบโอฟิวเอล และบริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จะต้องรับซื้อผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 จากบางจากไบโอฟิวเอล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่บางจากไบโอฟิวเอลผลิตได้ เป็นระยะเวลา 8 ปี (จนถึงปี 2560) โดยมีราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป สำหรับผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่นๆ

บางจากไบโอฟิวเอลอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม โอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ารายใหญ่นี้มีน้อยมาก เนื่องจากบริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่และเป็นผู้ก่อตั้งบางจากไบโอฟิวเอล นอกจากนี้ บางจากไบโอฟิวเอล ยังมีความสามารถขายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งประกอบด้วยผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่อื่นๆ อีกหลายราย

#### 5.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ในปัจจุบันภาครัฐได้ส่งเสริมการผลิตและใช้ไบโอดีเซลทดแทนการใช้แก๊สธรรมชาติ เพื่อลดการนำเข้าแก๊สจากต่างประเทศ เพิ่มความมั่นคงด้านพลังงาน และเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนจากพืชอันเป็นผลผลิตภายในประเทศ โดยได้ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลในหลากหลายรูปแบบ อาทิเช่น การส่งเสริมด้านวัตถุดิบหรือการขยายพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่จะนำมาใช้ผลิตไบโอดีเซล สนับสนุนผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลตามสิทธิประโยชน์ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) การบังคับใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่ต้องผสมไบโอดีเซล (B100) การกำหนดราคาอ้างอิงการจำหน่ายไบโอดีเซล การสร้างตลาดสำหรับไบโอดีเซลโดยใช้มาตรการทางภาษีเพื่อให้ราคาขายปลีกน้ำมันไบโอดีเซลต่ำกว่าน้ำมันดีเซล การกำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซล เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไบโอดีเซลทดแทนการใช้แก๊สธรรมชาติ อาจทำให้ผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลได้รับผลกระทบ การลงทุนอาจไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้ หรือทำให้ได้รับผลตอบแทนไม่คุ้มค่ากับการลงทุน แต่ทั้งนี้โอกาสที่ภาครัฐจะยกเลิกนโยบายสนับสนุนการผลิตไบโอดีเซลซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนมีน้อยมาก เนื่องจากกระทรวงพลังงาน ได้วางเป้าหมายการส่งเสริมไบโอดีเซลไว้ในแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกหรือ AEDP 2015 (Alternative Energy Development Plan) โดยกำหนดไว้ว่า ภายในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ B100 เพิ่มขึ้นเป็น 14 ล้านลิตรต่อวัน จากปัจจุบันที่มีการใช้เพียง 3 ล้านลิตรต่อวันเท่านั้น สำหรับสัดส่วนการผสม





ไบโอดีเซลเนื้อมันดีเซลนั้น กระทรวงพลังงานกำหนดไว้ที่ประมาณ ร้อยละ 3 ร้อยละ 5 และ ร้อยละ 7 เนื่องจากราคาวัตถุดิบคือ น้ำมันปาล์มค่อนข้างผันผวนตามฤดูกาล

#### 5.1.4 ความเสี่ยงจากการลดลงของความต้องการใช้น้ำมันดีเซล

เนื่องจากความต้องการไบโอดีเซลขึ้นกับแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในตลาด ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการใช้รถยนต์ แนวโน้มของราคาน้ำมันดีเซลหรือเชื้อเพลิงอื่นๆ ตลอดจนการเติบโตและการทดแทนกันของการใช้พลังงานในรูปแบบต่างๆ หากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อการใช้งานไบโอดีเซลและรายได้ของบางจากไบโอฟูเอล

บางจากไบโอฟูเอลมีการติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจต่างๆ ภาวะตลาดและแนวโน้มที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและพลังงานอื่นๆ ตลอดจนความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อจะได้ปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง อันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตได้

### 5.2 ความเสี่ยงจากผลประกอบการของบริษัทร่วมในธุรกิจด้านการออกแบบและรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC)

บริษัทได้มีการร่วมทุนกับผู้เชี่ยวชาญจากประเทศอิตาลี ได้แก่ Sebigas S.p.A. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ และ Enerray S.p.A. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทได้ร่วมลงทุนในการจัดตั้งบริษัทจำกัดขึ้นในประเทศไทย โดยให้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นผู้ร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและรับเหมาก่อสร้าง การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มรายได้และโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการร่วมทุนดังกล่าวเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในและต่างประเทศได้อีกทางหนึ่ง

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากผลประกอบการของทั้ง 2 บริษัท เนื่องจากจะมีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรสุทธิและงบการเงินของบริษัท รายได้จากส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว จะไม่มีการหักต้นทุนใดๆ ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

#### 5.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

แม้ว่าคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (AEDP 2015) โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเท่ากับร้อยละ 20 ต่อปริมาณการใช้ไฟฟ้า หรือ ร้อยละ 30 ต่อการใช้พลังงานรวม ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีสำหรับธุรกิจออกแบบและรับเหมาก่อสร้างโครงการด้านพลังงานทดแทน แต่ปัจจุบันนโยบายภาครัฐยังคงไม่มีความชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในโครงการด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้โอกาสในการได้รับงานโครงการลดน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากการพัฒนาพลังงานทดแทนถือเป็นยุทธศาสตร์หลักของการพัฒนาพลังงานของประเทศไทย ในการเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ จึงมีความเป็นไปได้อย่างมากที่หน่วยงานภาครัฐในส่วนที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานจะมีการกำหนดนโยบายการสนับสนุนการลงทุนทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ประกอบการด้าน EPC และ O&M ที่จะเพิ่มโอกาสในการได้รับงานโครงการเพิ่มมากขึ้นด้วยเช่นกัน

#### 5.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลยูโรและดอลลาร์สหรัฐฯ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ EPC เนื่องจากบริษัทสั่งซื้ออุปกรณ์ ส่วนใหญ่มาจากการนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ได้แก่ ยุโรป และ จีน และมีการชำระเป็นเงินสกุลยูโรหรือดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่บริษัททำสัญญา EPC ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินสกุลยูโรและดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้น จะทำให้บริษัทมีต้นทุนในการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract) สำหรับธุรกรรมการค้าให้เหมาะสมกับภาระหนี้โดยมีอายุสัญญาประมาณ 1-6 เดือน และติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

## 6. ความเสี่ยงอื่นๆ

### 6.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจกำหนดนโยบายบริหาร

ปัจจุบัน นายกิตติ ชีวะเกตุ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และครอบครัวถือหุ้นในบริษัท ซึ่งเป็นเสียงข้างมากสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมทั้งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการบริษัท 3 ท่าน (ทุกท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทได้กำหนดมาตรการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบุคลากรที่สามารถปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลและควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร และแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษา ติดตาม และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง



## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	กลุ่มซีวะเกตุ	372,634,263	55.82
	1.1 นายกิตติ ซีวะเกตุ	322,496,663	48.31
	1.2 นางสาววิเศษ ซีวะเกตุ	25,028,000	3.75
	1.3 นางสาวอลิสา ซีวะเกตุ	25,109,600	3.76
2.	กลุ่มจารุมโนภาส	46,538,206	6.97
	2.1 นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	30,393,901	4.55
	2.2 นางสาวนิรุต จารุมโนภาส	16,144,305	2.42
3.	กลุ่มเสรีวัฒนา	45,586,659	6.83
	3.1 นางวราณี เสรีวัฒนา	1,620,505	0.24
	3.2 นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา	23,906,137	3.58
	3.3 นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา	20,060,017	3.00
4.	กลุ่มโกสีย์รักษ์วงศ์	18,003,850	2.70
	4.1 นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์	18,003,800	2.70
	4.2 นางสาวไพลิน โกสีย์รักษ์วงศ์	50	0.000
5.	กลุ่มเลิศรัชต์กุล	14,464,575	2.17
	5.1 นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	12,187,530	1.83
	5.2 นางลัดดา เลิศรัชต์กุล	2,277,045	0.34
6.	กลุ่มเวศย์วรุฒม์	7,578,482	1.14
	6.1 นายสุทธิพงษ์ เวศย์วรุฒม์	7,538,482	1.13
	6.2 นายวิโรจน์ เวศย์วรุฒม์	40,000	0.01
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,931,199	1.04
8.	กลุ่มลัมประเสริฐ	6,872,466	1.03
	8.1 นางสาวกัลยา ลัมประเสริฐ	6,837,891	1.02
	8.2 นางสาวมาลี ลัมประเสริฐ	27,825	0.00
	8.3 นายสุรัชย์ ลัมประเสริฐ	6,750	0.00
9.	นางสาวนรินทร์ จุ้ยอินทร์	6,180,110	0.93
10.	นายณัฐชัย ตั้งจรรพพงศ์กุล	5,651,700	0.85
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	530,441,510	79.45
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	137,163,791	20.55
	รวมทั้งสิ้น	667,605,301	100.00

สำหรับทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือ จำนวน 100,140,000 บาท นั้น มีไว้เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 200,280,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 0.002 ของทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 6,931,199 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.04 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทจะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อย 7 แห่ง ได้แก่ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด และ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

### 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทรวม

บริษัทมีบริษัทรวม 6 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท เทปิก้าช ยูเอซี จำกัด บริษัท เอ็นเนอร์ยี ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อและขอบเขต อำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้



## คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ
2.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	กรรมการ
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการ
4.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการ
5.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6.	รศ.ดร.ปรีทรรศน์ พันธุ์บรรยงก์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7.	นางสาวจิระพันธ์ จินดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส นายชัชพล ประสพโชค กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
- 2) ทบทวนและให้ความเห็นชอบเรื่องที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณ การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะการเงิน ภาวะหนี้สิน สถานภาพ การประกอบธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และรายการอื่นใดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือที่กฎหมายกำหนด
- 3) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 4) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณานุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท
- 5) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
  - 5.1 จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
  - 5.2 พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้มีการแต่งตั้งขึ้น

- 6) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งให้ความเห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และวิธีการปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ
- 8) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
- 9) ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- 10) ดูแลให้มีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 11) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
  - 11.1 กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประเมินประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอ
  - 11.2 คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 12) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้นั้นเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว

### คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางจารุณี บุญมั่งมี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และนางสาวจีระพันธ์ จินดา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน





## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2560 ได้มีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560
- 5) มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระหากมีความจำเป็น และเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไป นี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินหรือผลประกอบการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 8) หากผู้สอบบัญชีของบริษัทพบเหตุการณ์ที่น่าสงสัย เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
- 9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายงานดังกล่าวต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานงบการเงินของบริษัท

- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการบริหาร
3.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัยประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ดูแลจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
- 3) กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4) พิจารณานุมัติเงินลงทุน (Capital Expenditure) นอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี และอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เพิ่มจากงบประมาณประจำปีไม่เกินร้อยละ 10 ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
- 5) พิจารณานุมัติการร่วมลงทุนในธุรกิจร่วมค้า (Consortium) หรือร่วมทุน (Joint Venture) มูลค่าโครงการไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งมีอำนาจพิจารณานุมัติการขอกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี
- 6) ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป



ทั้งนี้ อำนาจกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายบวรวิธ นนทะวงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งดังกล่าวว่างลง หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง
- กำหนดนโยบายคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคำตอบแทนดังกล่าวให้รวมถึง เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หุ้น และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหาและพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวณิธดา พรหมราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการขนส่งและเก็บรักษาสินค้า ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง และเพดานความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 4) ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการดำเนินงานของบริษัท
- 5) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 6) รายงานการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่กรรมการรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ให้เลือกตั้งกรรมการแทน ภายใน 3 เดือนนับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของ กรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทนนั้น

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- 1) ศึกษาและจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- 2) นำเสนอร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและนำออกใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (best practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Governance Policy Statement)
- 3) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ



- 5) ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารบริษัท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกสิ้นปี
- 6) จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น
- 7) เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 9) ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาว สัจจาภรณ์ รัยประยูร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำหรับกรรมการใหม่ รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีประวัติพอสังเขปดังนี้

- การศึกษา** : ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประสบการณ์ทำงาน** : ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท บมจ. ยูเอซี โกลบอล  
ปี 2545 - 2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายรับโอนสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)
- ประวัติการอบรม** : - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46 ปี 2555 (IOD)  
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 28 ปี 2556 (TLCA)  
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 10 ปี 2556 (TLCA)  
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 22 ปี 2558 (TMA)  
- หลักสูตร Advance Corporate Secretary ปี 2559

## คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557)
2.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการผู้จัดการ (ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2557) รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย การตลาด และปฏิบัติการ
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
4.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด
5.	นายชัยยศ ชุนหวีจิตรว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) จัดเตรียมนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
- 3) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 4) อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนนอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ และไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การเบิกจ่ายต่อครั้งวงเงินเกินกว่า 200,000 บาท การเบิกเงินตรงจ่ายต่อครั้งวงเงินเกินกว่า 50,000 บาท การเลี้ยงรับรองและให้ของขวัญตามงบประมาณต่อเดือนวงเงินเกินกว่า 100,000 บาท การจัดหาสินทรัพย์ถาวรวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท การอนุมัติใบเสนอราคาวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท การอนุมัติใบสั่งขายวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท
- 6) มีอำนาจอนุมัติการตัดหนี้สูญไม่เกิน 500,000 บาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ และ ไม่เกิน 1 ล้านบาท สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7) พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 8) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 9) ดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

ทั้งนี้ อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจะพิจารณาให้มีความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต ซึ่งการสรรหากรรมการใหม่นั้น ส่วนหนึ่งจะอ้างอิงรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือจากบริษัทที่ปรึกษา (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา หรือคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ และเพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งไม่ได้จำกัดในเรื่องเพศ อายุ และ ประวัติการศึกษา โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 3) มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่



นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

ในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติด้วยเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม สำหรับการแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาตามกระบวนการข้างต้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดย มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เกินสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## โครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน

### • กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน



หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

#### • กระบวนการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับ



เดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

## • ผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ก. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### • กรรมการ

ในปี 2560 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	340,000
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ*	60,000
3. นายชัชพล ประสพโชค*	60,000
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส*	60,000
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	340,000
6. รศ.ดร.ปรีทรรศน์ พันธบุรุษย์	280,000
7. นางสาวจีระพันธ์ จินดา	280,000
โบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,400,000
<b>รวม</b>	<b>2,820,000</b>

หมายเหตุ : \* เป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเพียงอย่างเดียว โดยกรรมการบริหารได้รับค่าตอบแทนในอัตราเดือนละ 5,000 บาทเท่านั้น และไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนประจำปี 2560 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,000,000 บาท (ไม่รวมโบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/คน/เดือน)
	2560
1) ประธานกรรมการ	30,000
2) กรรมการ	15,000
3) ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000
4) กรรมการตรวจสอบ	10,000
5) กรรมการบริหาร	5,000
โบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ไม่เกิน 3.5 ล้านบาท

## เงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทน

- คณะกรรมการที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน ได้แก่ คณะกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น
- กรรมการของบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในชุดต่างๆ ได้ด้วย และสามารถได้รับเงินค่าตอบแทนกรรมการของแต่ละตำแหน่งตามที่กำหนด
- กรรมการของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินในอัตราเดือนละ 15,000 บาท และกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินในอัตราเดือนละ 5,000 บาท อย่างไรก็ตาม หากกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ด้วย กรรมการบริหารท่านดังกล่าวจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท และ/หรือไม่มีสิทธิรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในชุดอื่นๆ ด้วย แต่จะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเท่านั้น
- คณะกรรมการของบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปแบบของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท โดยจะต้องไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท นอกจากนี้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวนี้จะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับการดำรงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะกำหนด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัททุกคนมีสิทธิที่จะได้รับโบนัส ในกรณีที่บริษัทเห็นสมควรบริษัทอาจจะพิจารณาการจ่ายโบนัสนี้ให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคนรวมกันไม่เกิน 3.5 ล้านบาท ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาว่าเห็นควรจะให้มีการจ่ายโบนัสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อใด รวมทั้งให้พิจารณารายละเอียดการจ่ายโบนัส อาทิเช่น การจ่ายโบนัสให้จ่ายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคนที่ยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ กรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดเพิ่งเข้าดำรงตำแหน่งและยังไม่ครบปี การจ่ายโบนัสอาจจะจ่ายตามสัดส่วนของระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนนั้น

### ผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทน	2559		2560	
	จำนวนรายชื่อ*	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. เงินเดือนโบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่านายหน้า ค่าพาหนะ เงินสมทบประกันสังคม	6	18.57	5	16.91
2. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	0.59	5	0.68
รวม		19.16		17.59

หมายเหตุ : \* ผู้บริหารลาออก 1 คน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 คงเหลือ 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### v. ค่าตอบแทนอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่

ประเภท	เบี้ยประกัน	วงเงินคุ้มครอง
ประกันสุขภาพ	18,935 บาท/คนปี	เงื่อนไขตามประเภทการรักษา
ประกันชีวิต	2,080 บาท/คนปี	800,000 บาท
ประกันอุบัติเหตุ	1,511 บาท/คนปี	1,300,000 บาท





## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักดีและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบ มาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีเขียวขึ้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้บน Website ของบริษัท และเผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบเพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ได้มีการปรับแนวทางและหลักเกณฑ์การสำรวจตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินในแต่ละหมวดเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard โดยปี 2560 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89 (ระดับ “ดีมาก”) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 80 โดยสรุปสาระสำคัญในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ในวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ห้องประชุมชั้น 25 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ซึ่งผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### • การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ในวันที่ 20 เมษายน 2560 โดยบริษัทได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันทำการถัดไป คือ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน คือ วันที่ 3 - 5 เมษายน 2560 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วน รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการประกอบทุกวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบน Website ของบริษัทเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 ซึ่งไม่น้อยกว่า 30 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### • การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 ท่าน รวมถึง ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทให้ที่ประชุมรับทราบ และได้มอบหมายให้ที่ปรึกษากฎหมายแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งได้แจ้งวิธีการลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระซึ่งจะลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุมร่วมตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมด้วย

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม โดยมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตั้งข้อซักถาม และให้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน

ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม ก่อนที่จะให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการ ได้มีการนำเสนอนโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 66 ราย จำนวนหุ้นรวม 419,884,748 หุ้น และผู้รับมอบอำนาจซึ่งได้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นจำนวน 42 ราย จำนวนหุ้นรวม 78,540,273 หุ้น รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมดเป็นจำนวน 108 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 498,425,021 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 667,605,301 หุ้น ซึ่งครบเป็นองค์ประชุมตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัท

## • หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ แยกเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันทำการถัดจากวันที่ประชุม คือ วันที่ 21 เมษายน 2560 และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ วีดิทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บน Website ของบริษัท

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

### • การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านรวมกันไม่น้อยกว่า 200,000 หุ้น ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 6 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ผ่านทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 จึงได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่าน Website ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเสนอวาระการประชุมและรายชื่อกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อกรรมการมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2560 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งข้อมูลมายังบริษัทเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

### • การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจที่มาประชุม โดยเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระและยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอ โดยประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนการตัดสินใจ



## • การใช้ข้อมูลภายในและการเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเอง หรือ ผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ภายใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ และต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ โดยในปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	กรรมการ/ผู้บริหาร	จำนวนหุ้น		
		ณ 1 ม.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2560	เพิ่ม (ลด)
1.	รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	-	-	-
	คู่สมรส	1,620,505	1,620,505	0
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	322,390,663	322,496,663	106,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	นายชัชพล ประสพโชค	4,448,442	4,448,442	0
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	30,298,901	30,393,901	95,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6.	รศ.ดร.ปริทธรศน์ พันธบุรุษย์	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นางสาวจิรพันธ์ จินดา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์	92,201	92,201	0
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นายชัยยศ ชุมหวัจจิรา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง พันสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดนโยบายและแนวทางการจัดการเรื่อง การมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ โดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้ว แต่กรณีอย่างเคร่งครัด โดยเปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีหมวด “บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน” ซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามนโยบายและแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	: ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้าที่ยุติธรรมและโปร่งใส
พนักงาน	: ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสรรสวัสดิการให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทและอ้างอิงจากผลตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ นอกจากนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน และพร้อมรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมโครงการต่างๆ ให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกันในหมู่พนักงาน เช่น กิจกรรมชมรมแบดมินตัน กิจกรรมนอกสถานที่เพื่อส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เช่น กิจกรรมกีฬาสีและฉลองวันปีใหม่ กิจกรรม CEO พบพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบัน กิจกรรมรดน้ำดำหัววันสงกรานต์ กิจกรรมการทำบุญทำทาน กิจกรรมโครงการฟื้นฟูสมรรถภาพให้พนักงานโดยการนวดเพื่อการบำบัด เป็นต้น รวมถึง จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมของพนักงานสามารถใช้สิทธิพิเศษเท่ากับสิทธิของพนักงานในการตรวจสอบสุขภาพที่โรงพยาบาลอีกด้วย



<b>ลูกค้า</b>	: มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับผลการประเมินจากลูกค้าในระดับที่ดี
<b>คู่ค้าและเจ้าหนี้</b>	: คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะคัดเลือกคู่ค้าที่มีหลักการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน อีกทั้งมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพ์ค่าประกันและเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้าและเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
<b>คู่แข่ง</b>	: ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดีอย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน
<b>ภาครัฐ</b>	: ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
<b>สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม</b>	: บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม รวมไปถึงการปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการใดๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบหรือมาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมรอบข้าง รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้การดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อกำหนดดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกประเภท และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ซึ่งมุ่งเน้นการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบสินค้าถูกต้องและตรงเวลา รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2560 ปรากฏอยู่ใน “รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560” (Sustainability Development Report 2017) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีฉบับนี้

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายป้องกันการทุจริต เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและจัดการการทุจริตที่อาจจะเกิดขึ้นหรือได้เกิดขึ้นภายในบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาดำเนินการโดยยึดหลักคุณธรรม เมตตาธรรม ความถูกต้อง และหลักกฎหมายควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ และป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ อีกทั้งบริษัทได้มีการเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสีย และนักลงทุนสามารถแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย (Whistle Blowing) ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านช่องทางดังนี้



- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Email : chairman\_auditcom@uac.co.th  
จดหมาย : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซ.วิภาวดีรังสิต 19 ถ.วิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- เลขานุการบริษัท Email : sajaporn@uac.co.th  
โทรศัพท์ : 0 2936 1701 ต่อ 118
- เว็บไซต์ Click ที่ Icon: ส่งอีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ

โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยมีมาตรการคุ้มครองเพื่อให้ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงมีความมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว โดยบริษัทได้มีการสื่อสาร “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการป้องกันการทุจริต” ให้กับพนักงานทุกคนในการปฐมนิเทศ และเผยแพร่ผ่านบอร์ดข่าวสารภายในบริษัท ข้อมูลส่วนกลาง (Data Center) และเผยแพร่บน Website ของบริษัท ([http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/anti\\_corruption\\_th.pdf](http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/anti_corruption_th.pdf) และ [http://uacth.listedcompany.com/misc/cg/fraud\\_protection\\_policy.pdf](http://uacth.listedcompany.com/misc/cg/fraud_protection_policy.pdf) ) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการทุจริตและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ และมีการให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ หากการสืบสวนข้อร้องเรียนหรือข้อเท็จจริงจากการตรวจสอบแล้วพบว่ามีความผิดฐานอื่นควรให้เชื่อว่ามีความผิดฐานอื่นหรือการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตหรือคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแจ้งแนวทางในการดำเนินการปรับปรุงและ/หรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกแต่อย่างใด ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว ในการประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน Website ของบริษัท เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัท เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าว รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มช่องทางการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทผ่านทาง Website ของบริษัท ([www.uac.co.th](http://www.uac.co.th)) หรือติดต่อที่เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ +66 2936 1701 ต่อ 118 Email Address: [sajaporn@uac.co.th](mailto:sajaporn@uac.co.th) หรือ [ir@uac.co.th](mailto:ir@uac.co.th)

ในปี 2560 บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 1 และ 3 ของปี 2560 รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรม mai Forum 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เข้าเยี่ยมชมบูธของบริษัทเป็นจำนวนมาก
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ นายชัชพล ประสพโชค กรรมการผู้จัดการ ได้ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น



- สัมภาษณ์ผ่านสื่อโทรทัศน์และวิทยุ ได้แก่ e-fin Channel, FM 106 MHz, สุวนเศรษฐกิจ, มองโลกมองเรา และ Company Snapshot by mai
  - สัมภาษณ์ผ่านนิตยสาร ได้แก่ Engineering Today และ Green Life เป็นต้น
  - สัมภาษณ์ผ่านกลุ่มนักข่าวสายพลังงานและสายข่าวหุ้น
3. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ UAC ที่ออกในปี 2560 บน Website ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” การนำเสนอข้อมูลและวิสัยทัศน์ในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 รวมถึงเผยแพร่ Company Snapshot เป็นรายไตรมาสไว้บน Website ด้วยเช่นกัน
  4. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้ามาพบผู้บริหาร อาทิเช่น
    - บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แอสเซท พลัส จำกัด
    - บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
    - บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทว่าจ้างบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและของบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2560 ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2552 และไม่ได้มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด และบริษัทไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### • โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เฉพาะด้านที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยไม่จำกัด อายุ เพศ ประวัติการศึกษา และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการของ บริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดข้อจำกัดในการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยกำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกินกว่า 5 บริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการแต่ละท่านสามารถอุทิศเวลา สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน บริษัทมีนโยบายกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระ วาระละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน (โดย 3 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด



ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย จำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใด จะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวสัจจาภรณ์ รัญประยูร เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนด เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## • บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจะมีการทบทวนและพิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายที่สำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของลักษณะธุรกิจหรือสภาพเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท และเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ยังคงเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะ 1 – 4 ปี (ปี 2560 – 2563) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ด้านเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตาม ดูแล ให้มีการนำกลยุทธ์ที่กำหนดไปปฏิบัติ โดยฝ่ายบริหารจะต้องนำเสนอผลประกอบการโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดและเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## • การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ ถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ สำหรับรายละเอียดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ระบุไว้ใน “โครงสร้างการจัดการ” แล้ว



ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ จะรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงสามารถสั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการต่างๆ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี อีกทั้งมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยจะต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายหรือมติของคณะกรรมการบริษัท

## • นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาทบทวนนโยบายและติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ อีกทั้งบริษัทมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

สำหรับแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานประจำวัน ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารได้
2. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66	
3. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50	
4. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	แม้ว่าจะมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี สามารถเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี แต่ยังคงมีความเป็นอิสระในการพิจารณา ให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ของ กสท. และ ตลท.

## • จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยจรรยาบรรณดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่างๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนร่วมได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษา ข้อมูลอันเป็นความลับ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อ พนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตั้งแต่การปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงาน รวมถึงส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอผ่านหน่วยงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ



## • ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสมโดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือ หน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

## • ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ใหรั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้ผู้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมี ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการ ดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างนางสาวจินห์นิภาห์ พลอยแสนรัก\* ซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หมายเหตุ: \* ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้นางจารุณี บุญมั่งมี ผู้จัดการฝ่ายการเงินและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรักษาการแทนในช่วงระหว่างสรรหาผู้ตรวจสอบภายในคนใหม่

## • การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยง และเป็นผู้รับผิดชอบกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ใหบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมกับเปิดเผยเพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง





และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นและในทางกลับกันการดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้นจะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

## • รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพ และถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือ ผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

## • การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคลนั้น มีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาด้านของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย ซึ่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการจะมีการทบทวนเพื่อความเหมาะสมในแต่ละปี เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะรายบุคคล และผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยจะนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประสิทธิภาพงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป โดยในปี 2560 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวมและรายบุคคล จะเห็นได้ว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมและเหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 95.75 และ ร้อยละ 95.69 ตามลำดับ สำหรับผลการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.05 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเช่นกัน

## • การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาสเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ และมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหรือเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของการประชุมทั้งปี เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาให้ความเห็นในวาระการประชุมอย่างเต็มที่

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดง ความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยจะต้องมีการออกเสียงลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง สำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่าง รวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมกรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วัน นับจากวันที่ประชุม และให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยจะเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็นซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย ซึ่งได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมแล้ว ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

	ปี 2560					
	คณะกรรมการบริษัท (11 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (5 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (6 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (1 ครั้ง)
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา	11/11					
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ	11/11		6/6			
3. นายชัชพล ประสพโชค	11/11		6/6	4/4		
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	11/11		6/6			1/1
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	11/11	5/5		4/4	2/2	1/1
6. รศ.ดร.ปรีทรรศน์ พันธุ์รยงก์	11/11	5/5		4/4	2/2	
7. นางสาวจิระพันธ์ จินดา	11/11	5/5			2/2	1/1

## • คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท เปรียบเทียบกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกันและสถานการณ์เศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และ โบนัส

### คำตอบแทนกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยรายละเอียดของค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนปรากฏในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น โดยจะพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนขอบเขตความรับผิดชอบ และผลงานของผู้บริหารแต่ละคน สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้น บริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารแต่ละคน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ



## • การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม การเข้าร่วมสัมมนา และการให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2560 บริษัทได้มีการพัฒนากรรมการและผู้บริหารในหลักสูตรต่างๆ สรุปได้ดังนี้

กรรมการ/ผู้บริหาร	วันที่อบรม/สัมมนา	หลักสูตร (ผู้จัดอบรม/สัมมนา)
รศ.ดร. ปิรพรศน์ พันธุ์บรรยงก์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา ตอบแทน	30 มีนาคม 2560 – 1 เมษายน 2560	Strategic Board Master Class (IOD)
	16 – 17 ตุลาคม 2560	Risk Management Program for Corporate Leader (IOD)
นายชัชพล ประสพโชค กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	19 – 20 มกราคม 2560	Intellectual Property and International Trade and the Drive towards the Fourth Industrial Revolution (ชมรมผู้พิพากษาสมทบฯ)
	16 กุมภาพันธ์ 2560	ถอดรหัสพระราชบัญญัติตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับ พ.ศ.2559 (บริษัท บิสซิเนส ไวน์ แอนด์ ไลฟ์ จำกัด)
	6 กันยายน 2560	Energy Symposium 2017 - Energy 4.0 โอกาสของอุตสาหกรรมไทย (สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)
นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี	29 มีนาคม 2560	The Digital Accountant (สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
	5 – 6 มิถุนายน 2560	ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (สถาบันวิจัยโอมก้าเวิลด์คลาส)
	29 – 30 มิถุนายน 2560	การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์)
	12 กันยายน 2560	ปรับกลยุทธ์การออกตราสารหนี้รับสถานการณ์ปัจจุบัน (สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย)
	4 – 6 ตุลาคม 2560	Strategic Financial Leadership Program (สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย)
	20, 30 ตุลาคม 2560	TFRS ทุกฉบับปี 2560 รุ่นที่ 2/60 หลักสูตรที่ 2 (สภาวิชาชีพบัญชี)
	30 พฤศจิกายน 2560	TMA DAY 2017: Business Context the Speedy World (สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย)
นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ ผู้บริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	4 ตุลาคม 2560	การจัดการการค้าต่างประเทศ (ธนาคารกสิกรไทย)
	20 สิงหาคม – 2 กันยายน 2560	Senior Executive Program (สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์)

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ เลขาธิการบริษัทจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการปฐมมนิเทศเพื่อแนะนำโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ และ นโยบายต่างๆ ของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ โดยประธานกรรมการ หรือ บุคคลที่ประธานกรรมการมอบหมาย และจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานเพื่อเข้าใจในกระบวนการผลิต และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

## • การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ หากเป็นการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัท

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน บริษัทจึงได้ออกระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## • ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและของบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2560 เป็นเงินรวม 3,399,750 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดการสอบบัญชี	2560
ค่าสอบบัญชีบริษัท	1,500,000
ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย	1,640,000
ค่าบริการอื่นๆ*	259,750
รวมค่าตอบแทนทั้งสิ้น	3,399,750

\* ค่าบริการอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง และ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น

## • บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท 5 ท่าน) จำนวนทั้งสิ้น 113 คน ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้



สายงาน	จำนวนพนักงาน
ขายและการตลาด (Sales & Marketing)	16
พัฒนาธุรกิจ (Business Development)	4
บริหารคุณภาพและความเสี่ยง และ วิศวกร (Quality&Risk / Engineer)	6
บริหารซัพพลายเชน (Supply Chain Management)	7
บัญชี (Accounting)	8
การเงิน และ ตรวจสอบภายใน (Finance & Internal Audit)	4
นักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท (Investor Relations & Corporate Secretary)	2
จัดซื้อ (Procurement)	3
บริหารทั่วไปและเลขานุการ (Administration & Executive Secretary)	11
ทรัพยากรบุคคล	3
Corporate Affairs / IT	4
โรงงาน CBG	12
โรงงาน PPP	33

### • ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าจ้าง/ค่าตอบแทนให้พนักงานรวมเป็นเงิน 85.18 ล้านบาท โดยจ่ายในรูปของเงินเดือน ค่านายหน้า ค่าพาหนะ เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับสวัสดิการด้านอื่นๆ เช่น ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และ ประกันอุบัติเหตุ การฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนอีกด้วย

### • กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2547 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 ได้เปลี่ยนแปลงผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

### • นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถอันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทใน การที่จะมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ที่จะสามารถสร้างผลงานให้กับบริษัท โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อ เสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ สำหรับรายละเอียดการพัฒนาบุคลากรปี 2560 ปรากฏอยู่ใน “รายงาน ความยั่งยืน ประจำปี 2560” (Sustainability Development Report 2017)

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมโครงการต่างๆ ให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกันในหมู่พนักงาน

- โครงการกิจกรรมแบดมินตัน โยคะ ฟิตเนส หลังเลิกงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสัมพันธ์อันดีในกลุ่มด้วย
- โครงการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมีกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมด้วยกัน เช่น กิจกรรม WE’R UAC กิจกรรมกีฬาและฉลองวันปีใหม่ เพื่อสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างผู้บริหารและ กลุ่มพนักงานด้วยกัน
- กิจกรรมโครงการฟื้นฟูสมรรถภาพให้พนักงานโดยการนวดเพื่อการบำบัด เพื่อลดความเสี่ยงให้กับพนักงานในการเกิดอาการ Office Syndrome เนื่องจากการนั่งทำงานเป็นเวลานาน
- กิจกรรมรดน้ำดำหัววันสงกรานต์ บริษัทจัดให้มีประเพณีรดน้ำดำหัวในวันสงกรานต์ทุกปี เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร



- กิจกรรม CEO พบพนักงานใหม่ บริษัทจัดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ได้พบปะกับพนักงานที่เพิ่งเข้ามาทำงานใหม่ เพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ และให้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารที่ได้ให้ความสำคัญกับพนักงาน
- กิจกรรม CEO พบพนักงาน บริษัทจัดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ได้พบปะกับพนักงานแต่ละฝ่ายงาน โดยการร่วมรับประทานอาหารเพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็น เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสารและความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงานทุกระดับ แสดงถึงความเอาใจใส่ในทรัพยากรบุคคลขององค์กร
- กิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม เพื่อให้พนักงานได้นำหลักธรรมคำสอนทางพระพุทธศาสนา ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อปรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน
- กิจกรรมลดน้ำหนัก “ลดบ๊ีบ รับประทาน Season 2” และ กิจกรรมออกกำลังกายช่วงบ่าย “Daily Exercise ขยับกายสไตล์เรา” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

## • ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นองค์กรที่มีความแข็งแกร่งและยั่งยืนตลอดไป

เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรด้านความยั่งยืนประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง เป็นรูปธรรม และเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามแผน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนเพื่อขับเคลื่อนกำกับดูแลงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมาย สำหรับรายละเอียดได้แสดงไว้ใน รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 (Sustainability Development Report 2017 ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้



## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
1.	นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ เป็นบุตรของนายกิตติ ชีวะเกตุ ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อีกทั้งเป็นถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 48.31 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ ถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 3.75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท</li> </ul>
2.	บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ยูเอซี ไฮโดรเทค จำกัด) ("UAC UTILITIES")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC UTILITIES เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.994 ของทุนชำระแล้วของ UAC UTILITIES (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.006) UAC UTILITIES มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
3.	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC&TPT")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC&amp;TPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.0099 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ UAC&amp;TPT (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0001) และ UAC&amp;TPT มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
4.	บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC ENERGY")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC ENERGY เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ UAC ENERGY (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0005) และ UAC ENERGY มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
5.	บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ("SERP")	<ul style="list-style-type: none"> <li>SERP เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 99.9976 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0024) และ SERP มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
6.	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด ("UAPC")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAPC เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9998 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ UAPC (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0002) และ UAPC มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
7.	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ("บางจากไบโอฟูเอล")	<ul style="list-style-type: none"> <li>บางจากไบโอฟูเอลเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบางจากไบโอฟูเอล และบางจากไบโอฟูเอล มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
8.	บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เซบิก้าช ยูเอซี เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของเซบิก้าช ยูเอซี และ เซบิก้าช ยูเอซี มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>

บุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
9	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของเอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี โดยบริษัทได้ส่ง นางอารีย์ พลีพันธ์ ร่วมเป็นกรรมการของบริษัท หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995
10	บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	พีพีดับบลิว เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของพีพีดับบลิว และ มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นากิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995
11.	บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยนายเฮง ทองแท่งไทย นายปรัชญา ทองแท่งไทย และ นายอรรถนพ กลิ่นทอง เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด และ UAC&TPT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท นายเฮง ทองแท่งไทย ถือหุ้นในบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด ร้อยละ 40 ทั้งนี้ บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใน UAC&TPT โดยถือหุ้นร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ UAC&TPT
12.	บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด ("K&N")	บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยนางนิรมล ชีวะเกตุ ภรรยาของนายกิตติ ชีวะเกตุ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน K&N นางนิรมล ชีวะเกตุ ถือหุ้นใน K&N ร้อยละ 35 นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส (น้องสาวของนางนิรมล ชีวะเกตุ) กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นใน K&N ร้อยละ 10
13.	บริษัท พีพีเจ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิเวอร์แซล เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดย นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ และ นางสาวอลิสสา ชีวะเกตุ เป็นบุตรของนายกิตติ ชีวะเกตุ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน พีพีเจ นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ และ นางสาวอลิสสา ชีวะเกตุ ถือหุ้นใน พีพีเจ ร้อยละ 49.50 และ 49.50 ตามลำดับ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	
1. นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ	<p><b>ยอดคงค้าง</b> ค่าเช่าคลังสินค้าจ้างจ่าย</p> <p><b>ค่าเช่าคลังสินค้า :</b> บริษัทจ่ายค่าเช่าคลังสินค้าเพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสารเคมี และอุปกรณ์เพื่อการขาย และส่งมอบให้แก่ลูกค้า พื้นที่เช่า 2,200 ตารางเมตร ระยะเวลาการเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 อัตราค่าเช่า ตารางเมตรละ 60 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นค่าเช่าจำนวน 132,000 บาทต่อเดือน (บริษัทรับผิดชอบในการเสียภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายร้อยละ 5 ของค่าเช่าแต่ละเดือน คิดเป็นค่าเช่ารวมภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายเท่ากับ 138,947.37 บาทต่อเดือน)</p>	1.67	<p>บริษัทมีความจำเป็นในการจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสินค้า เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข และข้อตกลง ตามปกติโดยทั่วไป</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาด</p>



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	
2. บริษัท ยูเอชียูทิลิตี้ส์ จำกัด (UAC UTILITIES) (เดิมชื่อ บริษัท ยูเอชียู ไตรเทค จำกัด ) ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้ดอกเบี้ยรับ	26.67  0.37	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00%
3. บริษัท ยูเอชียู แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น : ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น – รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ – ดอกเบี้ยรับ	49.81  93.00 7.95 0.97  0.30 3.79	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 50.0099% บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม
4. บริษัท ยูเอชียู เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ลงทุนโครงการด้านพลังงาน	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้า <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้จากการขาย รายได้อื่น – รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ – ดอกเบี้ยรับ	200.00  45.00 1.84 0.37 4.08  16.60 0.42 2.24	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00% บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ลงทุนในโครงการด้านพลังงาน โดยมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม
5. บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น – รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ – ดอกเบี้ยรับ	-  5.50 0.18 0.09  0.12 0.23	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม
6. บริษัท ยูเอชียู แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อิมัลชันและโพลีเมอร์	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้ – ดอกเบี้ยรับ ซื้อสินค้า : บริษัทซื้อสินค้าเพื่อดำเนินการตามธุรกิจปกติและเป็นการซื้อตามราคาลาด	180.00  30.00  0.31 0.12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00% บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาลาด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2560	
7. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่าย ไบโอดีเซล	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้จากการขาย ซื้อสินค้า : บริษัทซีโอมลิตภัณฑ์กลีเซอริน เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยการซื้อสินค้าดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติและเป็นการซื้อตามราคาตลาด	- 3.64  0.86 54.17	การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล
8. บริษัท เซบิแกซ ยูเอซี จำกัด ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อสินทรัพย์ถาวร <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น : บริษัทมีรายได้ค่าบริการกิจการ และค่าบริการอื่นๆ เช่นค่าไฟฟ้า, ค่าถ่ายเอกสาร, ค่าทำความสะอาด, ฯลฯ ตามสัญญาซื้อสินค้า ค่าใช้จ่าย	0.27 0.28  0.25  0.89 0.84	บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทร่วม และอัตราการค้าบริการมีความเหมาะสม การจัดทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ตกลงกัน เป็นราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า เป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล
9. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน	<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น : บริษัทมีรายได้ค่าบริการกิจการ และค่าบริการอื่นๆ เช่นค่าไฟฟ้า, ค่าถ่ายเอกสาร, ค่าทำความสะอาด, ฯลฯ ตามสัญญา	0.24	บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทร่วม และอัตราการค้าบริการมีความเหมาะสม
10. บจก. เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล (K&N) จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่าย ปลีกผ้าและตัดเย็บยูนิฟอร์ม	<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> ซื้อสินค้า ชุดยูนิฟอร์ม	0.08	การจัดทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ตกลงกัน เป็นราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า เป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล
11. บจก. พีพีเจ ประกอบธุรกิจโรงแรม	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เจ้าหนี้อื่น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าห้องพัก โดยมีการเทียบเคียงกับราคาตลาด	0.03  0.07	การจัดทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ตกลงกัน เป็นราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า เป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล





## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท ทำการประเมินและให้ความเห็นเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

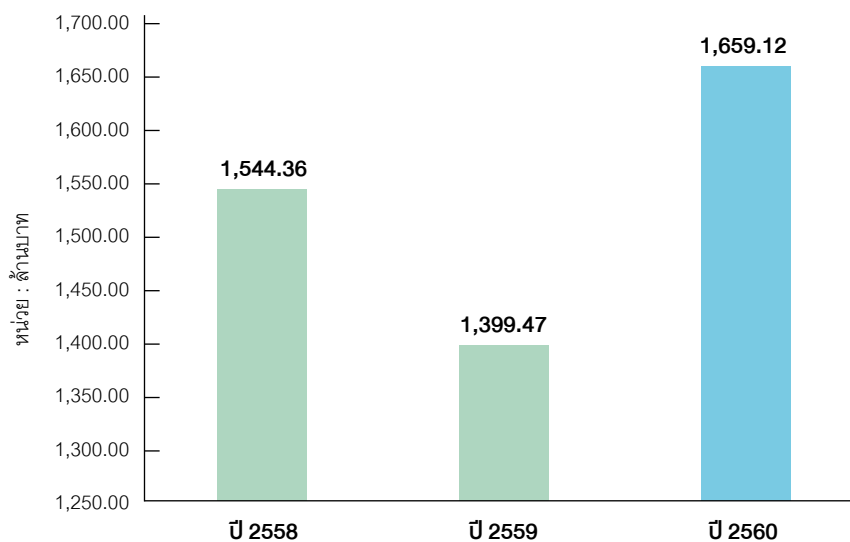
บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการซื้อขายสินค้า และรายการเช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท รายการระหว่างกันดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

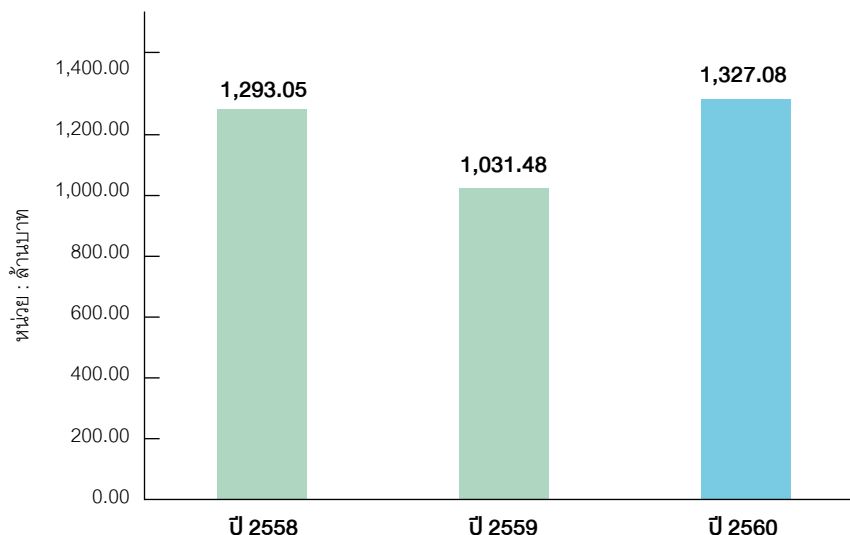
บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่าย สารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์โรงไฟฟ้าการ จำหน่ายให้บริการรับเหมาและติดตั้งระบบสาธารณูปโภค การให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาดการลงทุนโครงการด้าน พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเป็นต้น และในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ1)รับจ้างผลิตน้ำประปา เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และ ใช้ในการบริโภค รวมทั้งจำหน่ายและติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าการขนส่ง คมนาคมและอุตสาหกรรมทั่วไป(ยังไม่มีรายได้) 3) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทนและ 4) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ ประเภทพลาสติกซีอีเอ็มลชิ้นและโพลีเมอร์(บริษัทซื้อและได้รับโอนกิจการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558)

### รายได้รวม - งบการเงินรวม ในปี 2560



งบการเงินรวม ในปี 2560 รายได้ประมาณร้อยละ 43.45 ของรายได้รวมมาจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจ Energy and Petroleum รอง มาเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ประเภทพลาสติกซีอีเอ็มลชิ้นและโพลีเมอร์ มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 20.89, ผลิตภัณฑ์ ในกลุ่มพลังงาน และ อุตสาหกรรม (Industrial) มีสัดส่วนร้อยละ 14.07 และ 10.43 ตามลำดับ สำหรับรายได้จากให้บริการ, ผลิตภัณฑ์อื่น ซึ่งมีสัดส่วนการขายใกล้เคียงกันที่ ร้อยละ 4.16-5.06 ของรายได้รวม รายได้อื่นๆ ร้อยละ 1.79 การรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งผลกำไรจากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วม เป็นร้อยละ 0.15 ของรายได้รวม

### รายได้รวม - งบการเงินเฉพาะกิจการ ปี 2560





สำหรับการเงินเฉพาะกิจการ ปี 2560 บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน 139.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปี 2559 ร้อยละ 1,837.06 สาเหตุมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.61 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.83 อีกทั้งบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงร้อยละ 24.71เมื่อเทียบกับปีก่อน ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ที่ลดลงมาจาก การลดลงของค่าปรับตามสัญญาและดอกเบี้ยการกู้ยืม อีกทั้งบริษัทมีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Item) ที่เกิดขึ้นในปี 2559 โดยหลัก จากการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งในปี 2560 ไม่มีรายการดังกล่าว จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายรวมลดลง

งบการเงินรวมปี 2560 บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน 95.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นร้อยละ 641.52 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.82 , กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.64 เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงิน ปี 2560 และ 2559 เป็นร้อยละ 16.39 และ 24.58 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยลดลงเป็นร้อยละ 18.12

## ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

### รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

(หน่วย:ล้านบาท)

	2558	2559	2560
1. ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)	898.91	595.42	720.86
2. ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)	149.56	158.46	173.02
3. ผลิตรภัณฑ์อื่นๆ <sup>1/</sup>	34.72	33.03	68.95
4. การให้บริการ <sup>2/</sup>	51.53	36.51	83.99
5. ด้านพลังงาน (Energy)	52.83	132.29	201.47
6. รายได้อื่นๆ <sup>3/</sup>	23.53	30.75	33.77
7. รายได้เงินปันผลรับ	81.96	45.01	45.01
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,293.05</b>	<b>1,031.48</b>	<b>1,327.08</b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> รายได้จากการขายผลิตรภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการส่งออกสินค้าประเภท Crude Glycerin และอื่นๆ

<sup>2/</sup> รายได้ค่าบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งรวมถึงการบริการปรึกษาต่างๆ

<sup>3/</sup> รายได้อื่นๆ ได้แก่ ค่านายหน้าขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม มีจำนวน 1,327.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 295.60 ล้านบาท อันเนื่องจากการการเพิ่มขึ้นของยอดขายในธุรกิจซื้อขายไป(Trading)ซึ่งเป็นผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจ Energy and Petroleum เพิ่มขึ้นจำนวน 125.44 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของสารเร่งปฏิกิริยาและเคมีภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปิโตรเลียมสำหรับธุรกิจการให้บริการ กลุ่มผลิตรภัณฑ์อื่น และผลิตรภัณฑ์ในอุตสาหกรรม (Industrial) เพิ่มขึ้นจำนวน 35.92 และ 14.56 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ส่วนธุรกิจ ประเภทโรงงานผลิต ด้านพลังงาน (Energy) เพิ่มขึ้นรวม 69.18 ล้านบาท ประกอบด้วยโรงงานผลิตผลิตรภัณฑ์ปิโตรเลียม และ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งสองแห่ง เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 69.44 ล้านบาท และสำหรับโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพอัดมีรายได้ลดลง 0.26 ล้านบาท

ในปี 2560 ส่วนของรายได้อื่นรวมเพิ่ม จาก ปี 2559 จำนวนเงิน 3.02 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้รวมของกิจการในปี 2560 มีจำนวน 1,327.08 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น จากปี 2559 เป็นจำนวน 295.60 ล้านบาท

## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายปี 2559-2560 มีจำนวน 794.36 ล้านบาท และ 981.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.12 และ 78.59 ของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 21.41 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีเท่ากับร้อยละ 16.88

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทในปี 2559-2560 มีจำนวน 239.27 ล้านบาท และ 180.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการเท่ากับร้อยละ 25.04 และ 14.43 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2559-2560 จำนวน 48.30 ล้านบาท และ 38.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.05 และ 3.09 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ สาเหตุการลดลงมาจากค่าปรับจากสัญญาซื้อขายสินค้า ของโรงงาน ซึ่งในปี 2560 ทางโรงงานสามารถผลิตและส่งมอบได้ตามสัญญามากขึ้นจึงทำให้ค่าปรับดังกล่าวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2559-2560 มีจำนวน 148.31 ล้านบาท และ 102.06 ล้านบาท และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.52 และ 8.18 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ โดยมีสัดส่วน การลดลงจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 31.18 สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายส่วนบริหารสำนักงาน ค่าใช้จ่ายผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายกรรมการอิสระ จำนวน 86.73 ล้านบาทซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่มีจำนวน 91.93 ล้านบาทโดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากการค่าจ้างที่ปรึกษา การตั้งสำรองหนี้และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายในการบริหารของโรงงานทั้งสามแห่งในปี 2559-2560 มีจำนวน 56.38 ล้านบาท และ จำนวน 15.33 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงทั้งสิ้น 41.05 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากปี 2559 มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ(Non-recurring Item)จากการรับรู้ด้วยค่าสินทรัพย์ ของโรงงานแห่งหนึ่ง จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมลดลง

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2559-2560 มีจำนวน 42.66 ล้านบาท และ 39.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.46 และ 3.17 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินที่ลดลง 3.14 ล้านบาท นั้นเนื่องจากไม่มีการกู้ยืมระยะยาวสำหรับเพื่อการลงทุนเพิ่ม ทั้งนี้จะมีเพียงการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ

## กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ในปี 2559-2560 เท่ากับ 40.51 ล้านบาท และ 205.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 164.92 ล้านบาท

## กำไรสุทธิสำหรับปี

กำไรสุทธิสำหรับปี 2559-2560 มีจำนวน 6.83 ล้านบาท และ 141.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 134.25 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 0.71 และ ร้อยละ 11.30 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ

ทั้งนี้บริษัท มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559-2560 มีจำนวน 7.22 ล้านบาทและ 139.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 132.74 ล้านบาท

หากพิจารณาจากงบการเงินรวมในปี 2559-2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 12.56 ล้านบาท และ 95.16 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 0.95 และร้อยละ 5.85 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ ตามลำดับซึ่งมีผลมาจากการดำเนินงานบริษัท และ บริษัทย่อย

ทั้งนี้ปี 2559-2560 บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวม จำนวน 12.87 ล้านบาท และ 95.40 ล้านบาทตามลำดับเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 82.53 ล้านบาท

## ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (งบการเงินรวม)

ในปี 2559-2560 บริษัทมีส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)รวม จากเงินลงทุนในบริษัท บางจากปอโอฟูเอล จำกัดและบริษัทร่วมอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้รับรู้ผลกำไร(ขาดทุน) ตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวน 31.19 ล้านบาท และ 2.53 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งลดลงจำนวน 28.65 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่เกิดจาก บริษัท บางจากปอโอฟูเอล จำกัด ได้รับผลกระทบจากการสถานการณ์ราคาปารัณดิบ ส่งผลให้ราคาขายน้ำมัน B100 ปรับลดลง

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์รวมของบริษัทตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 2,182.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 94.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.52 โดยมีสาเหตุดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 39.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.00 ของสินทรัพย์รวม ส่วนใหญ่มาจากเงินลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 51.84 ล้านบาทสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 37.68 ล้านบาท และลดลงในส่วนของ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 44.00 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 6.56 ล้านบาท



- ลูกหนี้การค้าที่เรียกชำระแล้ว

	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ	122.17	46.22	199.15	75.33
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	60.67	22.95	64.56	24.42
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	11.40	4.31	0.65	0.24
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6.19	2.34	0.00	-
- มากกว่า 12 เดือน	1.37	0.52	0.00	-
	201.81	76.34	264.36	100.00

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้า จำนวน 264.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 62.54 ล้านบาทโดยจะเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ เป็นร้อยละ 75.33 ของลูกหนี้การค้ารวม และมีระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ยในปี 2559-2560 เท่ากับ 59.41 วัน และ 67.92 วัน ตามลำดับ
- สินค้าคงเหลือ

	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	131.01	65.52	106.61	53.32
วัตถุดิบ	0.27	0.13	1.84	0.92
วัสดุสิ้นเปลือง	5.64	2.82	7.12	3.56
สินค้าระหว่างทาง	27.23	13.62	86.10	43.07
	164.13	82.09	201.67	100.87
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่า สินค้าสำเร็จรูป	-1.87	- 0.94	-1.74	-0.87
รวม	162.26	81.16	199.94	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 199.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 37.68 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการการเพิ่มขึ้นสินค้าระหว่างทางจำนวน 58.88 ล้านบาท ส่วนสินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 24.40 ล้านบาท โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าสำหรับส่วนธุรกิจ Trading ทั้งนี้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2559 – 2560 เท่ากับ 60.51 วัน และ 43.36 วันตามลำดับ

การตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าสำเร็จรูปเสื่อมสภาพบริษัทได้กำหนดนโยบายเมื่อสินค้าไม่หมุนเวียนเป็นเวลานาน และเมื่อนำส่งสินค้าตรวจสอบสภาพ / คุณสมบัติต่างๆ ไม่ผ่านตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทก็จะทำการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าสำเร็จรูปเสื่อมสภาพตามสินค้าคงเหลือ

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 55.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.85 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท โดยที่รายการที่เหลือ เช่น ส่วนของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ , สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอื่นๆ ลดลง จำนวน 69.73 ล้านบาท



- หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,009.34 ล้านบาท ลดลง จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 12.21 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 1.20 ของส่วนของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบไปด้วยในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 5.77 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 17.98 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลง
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,172.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 106.58 ล้านบาท โดยในส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 ประกอบด้วยทุนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว 333.80 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 587.17 ล้านบาท โดยในส่วนของกำไรสะสมในปีมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

กำไรสะสมยังไม่จัดสรรยกมา 116.04 ล้านบาท การรับรู้ในส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม 139.96 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 33.38 ล้านบาท และสำรองตามกฎหมาย 7.05 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสะสมปลายงวดที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 215.57 ล้านบาท และมีในส่วนกำไรสะสมจัดสรรแล้วจำนวน 36.29 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80.11 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 เมษายน 2561 ทั้งนี้การให้สิทธิดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจาก ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติต่อไป

## สภาพคล่องกระแสเงินสด

สภาพคล่องของ บริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ สภาพคล่องของ บริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 6.56 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา จำนวนเงิน 20.25 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด เท่ากับ 13.68 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	กระแสเงินสดเฉพาะกิจการ	
	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2559
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	165.92	-2.15
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ - หลังปรับปรุง	234.64	105.46
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	146.42	38.20
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนได้มา (ใช้ไป)	-46.32	-228.99
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	-105.93	97.67
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-0.73	0.12
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>	<b>-6.56</b>	<b>-93.00</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	20.25	113.25
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>13.68</b>	<b>20.25</b>

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 146.42 ล้านบาท มาจากผลกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้จำนวน 165.92 ล้านบาท ปรับปรุงรายการ และการเปลี่ยนแปลงในส่วนสินทรัพย์ดำเนินงานเช่น ส่วนของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 56.81 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 37.54 ล้านบาท และหนี้สินดำเนินงาน เช่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 41.74 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมีเงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ จำนวน 38.10 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวนเงิน 146.42 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 46.32 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปในการกู้ยืมระยะสั้น(สุทธิ) และ ลงทุนในบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวน 81 ล้านบาท ใช้ไปในสินทรัพย์ถาวร (สุทธิ) จำนวน 10.33 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับเงินสดปันผลจากบริษัทร่วม 45.01 ล้านบาท



เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 105.93 ล้านบาท ได้มาจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 64.05 ล้านบาท และจ่ายชำระ การจ่ายคืนหนี้สินระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 136.60 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายปันผลจำนวน 33.38 ล้านบาท

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

	งบเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม	
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.92	2.00	1.05	1.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59.41	67.92	63.77	68.98
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	60.51	43.36	55.24	40.57
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	36.62	48.91	46.99	54.43
วงจรเงินสด (วัน)	83.30	62.37	72.03	55.12
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	16.88	21.41	21.61	21.75
อัตรากำไรสุทธิ (%) -	0.71	11.30	0.95	5.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ROE	0.69	12.60	1.60	8.12
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) ROA	0.34	6.61	0.64	3.30
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) ROFA	7.69	22.62	6.91	11.19
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.52	0.62	0.47	0.54
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E	0.96	0.86	1.42	1.44
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.69	5.33	2.84	3.69

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

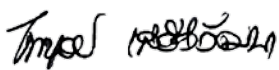
ในปี 2559-2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตรวจสอบบัญชีจำนวน 1,380,000.00 บาท และ 1,500,000.00 บาท ตามลำดับ โดยไม่รวมค่าบริการอื่นๆ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่นำมาจัดทำงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศขึ้นใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

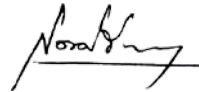
คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ของงบการเงิน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)

ประธานกรรมการ



(นายกิตติ ชีวะเกตุ)

ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแส เงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 กลุ่มบริษัทบันทึกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ การพิจารณาการด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับการด้อยค่าของ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดย

- ทำความเข้าใจวิธีการประเมินการด้อยค่าที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้มในอดีต พิจารณาความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานจริง และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญในการทดสอบการด้อยค่าในงบการเงิน

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14 ค่าความนิยม ความสัมพันธ์กับลูกค้า และสูตรการผลิต เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ดังนั้นการประเมินด้อยค่าของรายการดังกล่าว จึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และข้อสมมติฐานต่างๆ ทางการเงินที่ใช้ในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดย

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะของการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลของกลุ่มบริษัท สอบทานความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดในอดีต กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว
- สอบทาน และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน





## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

- ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์หมุนเวียน			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	18,876,674.78	25,432,413.93	140,810,514.01	13,683,129.21	20,246,516.91
เงินลงทุนชั่วคราว	6	1,878,809.77	2,305,640.99	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	415,370,586.74	366,397,227.31	274,843,025.06	302,862,731.85	251,024,085.81
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		1,093,758.22	939,214.40	939,214.40	1,093,758.22	939,214.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	28	18,667,000.00	18,000,000.00	0.00	173,500,000.00	217,500,000.00
สินค้าคงเหลือ	8	244,957,465.20	216,068,227.87	229,869,659.82	199,935,267.18	162,260,004.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		700,844,294.71	629,142,724.50	646,462,413.29	691,074,886.46	651,969,821.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	193,381,412.94	235,403,399.24	247,317,393.95	111,051,487.00	111,051,487.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	0.00	0.00	0.00	456,477,259.89	331,477,259.89
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	20,000,000.00	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,801,767,304.97	1,664,392,418.36	1,424,454,079.47	900,243,472.02	951,802,488.19
ค่าความนิยม	13	240,804,794.21	240,804,794.21	240,804,794.21	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	113,308,080.80	125,192,550.50	137,077,020.20	0.00	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	26,991,459.30	36,269,649.23	19,443,631.70	20,773,438.81	35,954,381.25
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร		1,577,140.28	1,053,678.75	7,316,466.00	0.00	993,678.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		36,240,090.88	8,304,685.56	4,582,007.26	2,555,681.82	4,556,007.97
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,434,070,283.38	2,331,421,175.85	2,080,995,392.79	1,491,101,339.54	1,435,835,303.05
รวมสินทรัพย์		3,134,914,578.09	2,960,563,900.35	2,727,457,806.08	2,182,176,226.00	2,087,805,124.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินหมุนเวียน			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	16	164,970,463.70	61,373,804.31	462,467,163.10	125,188,278.98	61,367,811.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	296,055,591.83	223,252,272.56	188,589,499.34	182,554,500.29	141,590,601.70
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	18	147,635,102.15	225,589,349.17	198,894,720.67	37,032,916.55	136,048,607.22
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28	90,400,000.00	81,000,000.00	60,000,000.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		957,273.98	7,833,137.79	6,701,087.15	0.00	0.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		700,018,431.66	599,048,563.83	916,652,470.26	344,775,695.82	339,007,020.04
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	425,794,162.46	410,133,202.43	533,366,579.69	45,266,875.00	79,498,376.54
หุ้นกู้	20	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	500,000,000.00	500,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	60,269,522.62	78,345,382.22	86,341,358.77	6,727,685.40	3,675,816.59
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	45,585,422.63	35,584,779.13	28,962,962.16	33,108,015.55	23,738,288.05
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	22	17,382,403.50	13,744,797.50	11,456,777.50	15,628,261.50	11,813,406.50
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน		53,290,710.60	53,290,710.60	32,501,583.18	49,886,973.25	49,886,973.25
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		23,761,863.58	23,747,387.92	14,448,078.48	13,948,779.46	13,934,303.80
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,126,084,085.39	1,114,846,259.80	707,077,339.78	664,566,590.16	682,547,164.73
รวมหนี้สิน		1,826,102,517.05	1,713,894,823.63	1,623,729,810.04	1,009,342,285.98	1,021,554,184.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 867,885,301 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	23	433,942,650.50	433,942,650.50		433,942,650.50	433,942,650.50
หุ้นสามัญ 746,347,402 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				373,173,701.00		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 667,605,301 หุ้น						
หุ้นละ 0.50 บาท	23	333,802,650.50	333,802,650.50		333,802,650.50	333,802,650.50
หุ้นสามัญ 631,874,101 หุ้น						
หุ้นละ 0.50 บาท				315,937,050.50		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		587,165,357.66	587,165,357.66	406,526,272.31	587,165,357.66	587,165,357.66
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	36,292,756.15	29,238,544.19	28,897,077.03	36,292,756.15	29,238,544.19
ยังไม่ได้จัดสรร		315,156,407.36	254,967,783.00	303,961,374.25	215,573,175.71	116,044,387.45
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,272,417,171.67	1,205,174,335.35	1,055,321,774.09	1,172,833,940.02	1,066,250,939.80
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		36,394,889.37	41,494,741.37	48,406,221.95	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,308,812,061.04	1,246,669,076.72	1,103,727,996.04	1,172,833,940.02	1,066,250,939.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,134,914,578.09	2,960,563,900.35	2,727,457,806.08	2,182,176,226.00	2,087,805,124.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
		(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,626,866,304.46	1,324,551,035.86	1,248,300,708.71	955,722,160.25
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,273,015,961.67)	(1,038,363,562.36)	(981,028,480.81)	(794,358,901.34)
กำไรขั้นต้น	353,850,342.79	286,187,473.50	267,272,227.90	161,363,258.91
รายได้อื่น				
รายได้เงินปันผล	0.00	0.00	45,011,743.40	45,011,743.40
อื่นๆ	29,724,308.56	25,372,261.41	33,769,751.64	30,748,349.08
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(64,116,193.73)	(71,782,771.21)	(38,556,713.78)	(48,298,561.05)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(136,280,081.18)	(185,598,186.85)	(102,061,675.75)	(148,312,961.31)
ต้นทุนทางการเงิน	(66,173,431.00)	(68,182,583.54)	(39,520,168.20)	(42,661,222.89)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,531,232.50	31,185,966.29	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	119,536,177.94	17,182,159.60	165,915,165.21	(2,149,393.86)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	26 (24,368,376.57)	(4,625,137.48)	(24,830,925.94)	8,978,737.08
กำไรสำหรับปี	95,167,801.37	12,557,022.12	141,084,239.27	6,829,343.22
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	160,750.60	407,258.40	(1,401,280.00)	495,276.00
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	69,547.40	(99,055.20)	280,256.00	(99,055.20)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี - สุทธิจากภาษี	230,298.00	308,203.20	(1,121,024.00)	396,220.80
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	95,398,099.37	12,865,225.32	139,963,215.27	7,225,564.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)			
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,392,753.37	17,800,102.81	141,084,239.27	6,829,343.22
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,224,952.00)	(5,243,080.69)	0.00	0.00
	<u>95,167,801.37</u>	<u>12,557,022.12</u>	<u>141,084,239.27</u>	<u>6,829,343.22</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	100,623,051.37	18,108,306.01	139,963,215.27	7,225,564.02
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,224,952.00)	(5,243,080.69)	0.00	0.00
	<u>95,398,099.37</u>	<u>12,865,225.32</u>	<u>139,963,215.27</u>	<u>7,225,564.02</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	0.15	0.03	0.21
		0.03		0.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ	ทุนสำรองตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		333,802,650.50	587,165,357.66	29,238,544.19	116,044,387.45	1,066,250,939.80
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	25	0.00	0.00	0.00	(33,380,215.05)	(33,380,215.05)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		0.00	0.00	0.00	139,963,215.27	139,963,215.27
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	0.00	0.00	7,054,211.96	(7,054,211.96)	0.00
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		0.00	0.00	7,054,211.96	99,528,788.26	106,583,000.22
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		333,802,650.50	587,165,357.66	36,292,756.15	215,573,175.71	1,172,833,940.02
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		315,937,050.50	406,526,272.31	28,897,077.03	175,920,720.69	927,281,120.53
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		17,865,600.00	180,639,085.35	0.00	0.00	198,504,685.35
เงินปันผล	25	0.00	0.00	0.00	(66,760,430.10)	(66,760,430.10)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		0.00	0.00	0.00	7,225,564.02	7,225,564.02
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	0.00	0.00	341,467.16	(341,467.16)	0.00
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		17,865,600.00	180,639,085.35	341,467.16	(59,876,333.24)	138,969,819.27
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		333,802,650.50	587,165,357.66	29,238,544.19	116,044,387.45	1,066,250,939.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	119,536,177.94	17,182,159.60	165,915,165.21	(2,149,393.86)
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	98,720,584.29	94,129,061.68	68,405,465.66	66,142,307.69
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	11,884,469.70	11,884,469.70	0.00	0.00
ขาดทุน/(โอนกลับค่าเผื่อ)จากการ				
ลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	297,031.16	1,097,832.59	(136,286.11)	1,097,832.59
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	548,883.97	2,427,275.66	512,387.97	2,427,275.66
หนี้สงสัยจะสูญกลับรายการ	(71,317.60)	0.00	(71,317.60)	0.00
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(115,321.29)	166,282.00	(26,316.52)	56,047.14
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	0.00	37,852,677.03	0.00	37,852,677.03
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน	(22,461.18)	(169,323.15)	0.00	(163,682.16)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,531,232.50)	(31,185,966.29)	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(805,459.48)	(1,964,102.42)	(917,497.66)	(38,284.49)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	1,094,041.05	0.00	712,769.27	0.00
รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้บัญชี	(830,218.32)	(795,171.58)	(830,218.32)	(795,171.58)
สินทรัพย์อื่นตัดจำหน่าย	7,958,074.51	5,056,819.96	6,302,572.37	3,657,615.69
ผลประโยชน์พนักงาน	3,279,634.00	2,357,511.04	2,025,214.00	1,254,956.00
รายได้เงินปันผล	0.00	0.00	(45,011,743.40)	(45,011,743.40)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	71,234,460.00	73,070,100.55	37,755,101.41	41,127,927.43
	310,177,346.25	211,109,626.37	234,635,296.28	105,458,363.74
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(76,078,000.48)	(83,408,854.09)	(56,805,404.80)	(92,391,001.21)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า	(154,543.82)	0.00	(154,543.82)	0.00
สินค้าคงเหลือ	(29,186,268.49)	12,703,599.36	(37,538,976.67)	(3,973,838.03)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(26,657,146.93)	(4,336,155.65)	1,825,496.33	(2,774,593.34)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของ				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	51,879,096.80	49,801,064.27	41,738,586.75	61,373,815.03
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(29,960.00)	0.00	(29,960.00)	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	844,693.98	10,094,481.02	844,693.98	5,888,873.54
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)			
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	230,795,217.31	195,963,761.28	184,515,188.05	73,581,619.73
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(64,071,405.30)	(61,039,198.59)	(37,336,779.70)	(34,705,612.43)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(12,755,640.76)	(13,804,475.92)	(756,358.88)	(672,607.60)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	153,968,171.25	121,120,086.77	146,422,049.47	38,203,399.70
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ(จ่าย)เงินลงทุนชั่วคราว	449,292.40	(2,136,317.84)	0.00	163,682.16
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,400,000.00	53,000,000.00	46,450,000.00	169,000,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(3,067,000.00)	(71,000,000.00)	(81,200,000.00)	(321,500,000.00)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	0.00	(1,668,399.89)	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	(46,250,000.00)	(26,668,399.89)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	(1,999,800.00)	0.00	0.00
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทร่วม	45,011,743.40	45,011,743.40	45,011,743.40	45,011,743.40
เงินสดจ่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	0.00	(20,000,000.00)	0.00	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	22,643,893.87	3,975,452.42	2,009,345.80	683,762.99
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(219,840,085.28)	(379,377,819.56)	(12,338,903.17)	(95,678,787.26)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(152,402,155.61)	(374,195,141.47)	(46,317,813.97)	(228,987,998.60)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	103,825,947.55	(401,093,358.79)	64,049,756.02	(401,099,351.98)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	9,000,000.00	21,000,000.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	140,000,000.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว	(122,994,594.28)	(118,622,678.71)	(52,896,000.00)	(52,896,000.00)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	0.00	500,000,000.00	0.00	500,000,000.00
เงินสดรับจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	0.00	93,500,000.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(103,963,800.24)	(88,946,705.47)	(83,706,971.40)	(80,081,766.17)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ				
แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	0.00	198,504,685.35	0.00	198,504,685.35
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	125,100.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(33,380,215.05)	(66,760,430.10)	(33,380,215.05)	(66,760,430.10)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(7,387,562.02)	137,581,512.28	(105,933,430.43)	97,667,137.10
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)			
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(734,192.77)	115,442.34	(734,192.77)	115,442.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6,555,739.15)	(115,378,100.08)	(6,563,387.70)	(93,002,019.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	25,432,413.93	140,810,514.01	20,246,516.91	113,248,536.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5 18,876,674.78	25,432,413.93	13,683,129.21	20,246,516.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2528 และเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2553 บริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2553
- 1.2 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น "บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)" บริษัท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557
- 1.3 บริษัท มีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร และมีสาขาซึ่งประกอบด้วย
  - สาขาที่ 1 ใช้เป็นคลังเก็บสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ที่ 4 ซอยเทศบาลบางปู 99 (เสริมมิตร) ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
  - สาขาที่ 2 ใช้เป็นสำนักงานขายและประสานงาน ตั้งอยู่เลขที่ 188/76 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
  - สาขาที่ 3 ใช้เป็นคลังเก็บสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 613/13 หมู่ที่ 2 ถนนสงขลา-จะนะ ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา จดยกเลิกสาขาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560
  - สาขาที่ 4 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 150 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แตง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่
  - สาขาที่ 5 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 8 ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย
  - สาขาที่ 6 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 150/1 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แตง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่
- 1.4 บริษัท ประกอบธุรกิจ ดังนี้
  - 1.4.1 บริษัท ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค
  - 1.4.2 ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาด สำหรับสินค้าและบริการต่างๆ รวมทั้งการศึกษาความเหมาะสม ความเป็นไปได้ของงานหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงาน โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่างๆ
  - 1.4.3 ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป
  - 1.4.4 รับเหมาก่อสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค
  - 1.4.5 ผลิตและจำหน่ายก๊าซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น ก๊าซธรรมชาติอัด, ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ เป็นต้น



## 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้ สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## 2.1 เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน (ต่อ)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัทฯ

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ





### 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อย นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีส่วนร่วม

ในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลงดังต่อไปนี้

	ประเทศ	สัดส่วนการลงทุน (%)		ประเภทธุรกิจ
		2560	2559	
บริษัทย่อย				
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	รับจ้างผลิตน้ำประปา รวมทั้งจำหน่ายและติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	50.01	50.01	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคมและอุตสาหกรรมทั่วไป
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 99.97)	ไทย	50	50	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไทย	99.98	99.98	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
บริษัท ยูเอซี แอ็คควานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมทั่วไป
บริษัท ยูเอซี ทีโอพี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 74.98)	ไทย	74.97	0.00	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน

3.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายกัน

3.3 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อย ยอดกำไรที่คิดระหว่างกันกับที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นของบริษัท กับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยได้ตัดออกในงบการเงินรวมแล้ว

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.1.2 รายได้จากการขายสินค้า บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบและได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

4.1.3 รายได้จากการให้บริการ บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

4.1.4 รายได้จากการให้บริการ บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ กรณีมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนงานทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้คำนวณตามสัญญา บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน

3 เดือนนับจากวันที่ฝาก และ ไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ/ใบแจ้งหนี้ หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัท และบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากระยะเวลาจ่ายชำระของลูกค้า และกำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าจากผลการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละราย

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

บริษัท และบริษัทย่อยแสดงสินค้าคงเหลือในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

##### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

เงินลงทุนระยะยาวอื่น บริษัท แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

##### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัท และบริษัทย่อยแสดงราคาที่ดินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัท และบริษัทย่อยแสดงราคาอาคารและอุปกรณ์ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้อง และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัท และบริษัทย่อย



#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

บริษัท และบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น และคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องใช้สำนักงาน	2 และ 5
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
ไม่คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

4.7.1 บริษัทย่อยแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

4.7.2 บริษัทย่อย ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยวิธีเส้นตรง ดังนี้

	จำนวนปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	6, 11, 16
สูตรการผลิต	6

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท และบริษัทย่อยได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าก็ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### 4.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายและเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าสำหรับรายการดังกล่าว ได้มีการเปิดเผยตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

##### 4.11.1 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อ / สัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยราคา ยุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ส่วนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

##### 4.11.2 สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวที่ต้องจ่ายตลอดอายุสัญญาภายใต้สัญญาดำเนินงาน เป็นค่าเช่าจ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่เริ่มสัญญา โดยตัดจ่ายในอัตราเส้นตรง

#### 4.12 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ผลประโยชน์พนักงาน

##### 4.12.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนด การจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### 4.12.2 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตาม กฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่ได้รับอนุญาต โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณ การจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของ พันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้อง จ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงานอัตราคงที่ ลาออก อายุงาน และปัจจัยอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ส่วน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลา ของการทำงาน



#### 4.13 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- 4.13.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- 1) ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ
  - 2) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการใช้ประโยชน์ในอนาคตอันใกล้
- 4.13.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี วัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการปรับปรุงโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน
- 4.13.3 ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง
- 4.13.4 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้ เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน
- 4.13.5 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.14 ประเมินการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ การประมาณการในเรื่องต่าง ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด





#### 4.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

##### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกและเรียกชำระแล้ว

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	219,307.50	248,958.50	36,307.50	62,958.50
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	1,580,785.33	3,228,135.83	1,530,331.01	3,118,410.83
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	17,076,581.95	21,955,319.60	12,116,490.70	17,065,147.58
รวม	18,876,674.78	25,432,413.93	13,683,129.21	20,246,516.91

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด

#### สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์ถาวร จำนวน 35.74 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 0.02 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ณ วันสิ้นปียังไม่ครบกำหนดชำระจึงแสดงไว้เป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
2. บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 8.65 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 8.47 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ โดยจ่ายชำระเงินเริ่มแรกแล้ว จำนวน 2.07 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนที่เหลือผ่อนชำระแสดงไว้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
3. บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 78.75 ล้านบาท โดยการหักกลบกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

#### สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์ถาวร จำนวน 20.53 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 0.12 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ณ วันสิ้นปียังไม่ครบกำหนดชำระจึงแสดงไว้เป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
2. บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ และเครื่องจักร จำนวน 213.95 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 6.66 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ โดยจ่ายชำระเงินเริ่มแรกแล้ว จำนวน 110.91 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 1.67 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ส่วนที่เหลือผ่อนชำระแสดงไว้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม (บาท)			
	2560		2559	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,850,707.60	1,878,809.77	2,300,000.00	2,305,640.99
รวม	1,850,707.60	1,878,809.77	2,300,000.00	2,305,640.99

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงินและกองทุนรวมตราสารหนี้

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
ที่เรียกชำระแล้ว	341,997,389.49	268,573,862.62	264,356,249.11	201,814,852.80
ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	8,712,663.97	4,162,305.77	4,066,356.96	767,200.80
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	40,804,430.59	45,579,417.53	5,154,951.05	17,485,731.41
ลูกหนี้ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	0.00	17,967,338.00	0.00	0.00
อื่น ๆ	26,055,894.06	32,385,412.36	31,484,966.10	33,227,409.77
รวม	417,570,378.11	368,668,336.28	305,062,523.22	253,295,194.78
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,199,791.37)	(2,271,108.97)	(2,199,791.37)	(2,271,108.97)
สุทธิ	415,370,586.74	366,397,227.31	302,862,731.85	251,024,085.81
ลูกหนี้การค้าที่เรียกชำระแล้ว				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างรับ ดังนี้				
ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ	257,270,303.77	176,134,820.13	199,148,428.01	122,174,419.37
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	83,612,831.10	72,891,846.32	64,560,438.48	60,673,859.76
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	890,914.62	11,425,893.30	647,382.62	11,404,760.80
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.00	6,194,712.87	0.00	6,194,712.87
- มากกว่า 12 เดือน	223,340.00	1,926,590.00	0.00	1,367,100.00
รวม	341,997,389.49	268,573,862.62	264,356,249.11	201,814,852.80

## 8. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	130,908,051.21	157,258,122.53	106,609,505.61	131,006,844.72
วัตถุดิบ	21,220,041.27	26,542,594.99	1,838,840.36	265,244.03
วัสดุสิ้นเปลือง	8,605,009.28	6,914,816.54	7,120,135.30	5,635,221.84
สินค้าระหว่างทาง	86,395,830.25	27,227,129.46	86,104,935.45	27,227,129.46
รวม	247,128,932.01	217,942,663.52	201,673,416.72	164,134,440.05
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า				
สินค้าสำเร็จรูป	(2,171,466.81)	(1,874,435.65)	(1,738,149.54)	(1,874,435.65)
สุทธิ	244,957,465.20	216,068,227.87	199,935,267.18	162,260,004.40



9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความ สัมพันธ์	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	งบการเงินรวม (บาท)	
					เงินลงทุนส่วนได้เสีย	เงินลงทุนวิธีราคาทุน
บริษัท บางจากไบโอ ฟูเอล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไบโอดีเซล	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วม	2560	2559	2560	2559
บริษัท เทปิก้าช ยูเอที จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วม	281.50	30.00	193,017,084.54	111,051,487.00
บริษัท พีทีดับบลิวอ ี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจด้าน พลังงาน	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วม	14.00	49.00	0.00	0.00
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอที (ประเทศไทย) จำกัด	พลังงาน	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วม	1.00	49.98	0.00	0.00
บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วม	6.00	25.00	0.00	0.00
บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้า	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วม	1.00	40.00	0.00	0.00
รวม			193,381,412.94	235,403,399.24	111,051,487.00	111,051,487.00

9.1 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท พีทีดับบลิวอ จำกัด และบริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด ที่นำมาจัดทํางบการเงินรวมได้ผ่านการตรวจสอบ

โดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว

9.2 งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท เทปิก้าช ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย - บริษัท ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 49) และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอที (ประเทศไทย) จำกัด

(ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย - บริษัท ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 25) ที่นำมาจัดทํางบการเงินรวมได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

9.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม มีดังนี้

สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี
				2560	2559	
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	2,929.65	3,356.08	2,348.33	6,702.03	5,642.93	8.75
บริษัท เทปิก้าช ยูเอที จำกัด	50.77	99.52	52.11	86.69	72.24	(0.71)
บริษัท พีทีดับบลิวอ จำกัด	26.21	28.84	37.06	0.04	0.13	(4.47)
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอที (ประเทศไทย) จำกัด	31.75	8.09	37.60	38.40	1.66	(4.91)
บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด	1.00	0.00	0.09	0.00	0.00	(0.09)
(หน่วย : ล้านบาท)						
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				2560	2559	

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) วิธีราคาทุน
บริษัท ยูเอที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	2560	2559	2559
บริษัท ยูเอที แอนด์ ทิฟตี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	30.00	10.00	26,668,099.89
บริษัท ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	99.60	99.60	49,809,760.00
บริษัท ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	200.00	95.00	199,999,700.00
บริษัท ยูเอที แอ็ดวานซ์ โฟลิเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	180.00	99.99	179,999,700.00
		รวม	331,477,259.89

10.1 งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทย่อยที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

10.2 ในระหว่างปี 2560

10.2.1 บริษัท ยูเอที ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก จาก 10 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท ( แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ) เรียกและรับชำระค่าหุ้น

เพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน

10.2.2 บริษัท ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก จาก 95 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท ( แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ) เรียกและรับชำระ

ค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน

10.3 ในระหว่างปี 2559

10.3.1 บริษัท ยูเอที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก จาก 70 ล้านบาท เป็น 95 ล้านบาท ( แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ) เรียกและรับชำระค่าหุ้น

เพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน

10.3.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอที ไฮโดรเทค จำกัด (บริษัทย่อย) จากบริษัท ไฮโดรเทค

จำกัด (มหาชน) จำนวน 49,997 หุ้น หุ้นละ 33.37 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.997 ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.994

ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทย่อยดังกล่าว ส่วนต่างที่เกิดจากราคาซื้อหุ้นสามัญกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกไว้ในส่วนของ

ผู้ถือหุ้น

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ประกอบกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม (บาท) วิธีราคาทุน
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก		2560	2559	2559
		200.00	10.00	20,000,000.00
			รวม	20,000,000.00

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน	งบการเงินรวม (บาท)						รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
สินทรัพย์ - ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	86,656,218.50	106,918,223.31	878,838,040.83	17,779,851.04	6,878,435.13	44,656,149.11	1,575,897,481.39
ซื้อเพิ่ม	0.00	1,317,579.57	234,160,658.42	1,417,969.07	1,484,558.48	14,139,794.39	392,740,607.65
จำหน่าย	0.00	0.00	(16,746,445.61)	(10,467.29)	(8,369.78)	(9,160,003.00)	(25,985,285.68)
โอนระหว่างประเภท	0.00	15,654,569.67	283,388,422.97	0.00	0.00	(299,042,992.64)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	86,656,218.50	123,890,372.55	1,379,640,676.61	19,187,352.82	8,354,623.83	49,635,940.50	1,942,652,803.36
ซื้อเพิ่ม	0.00	2,043,803.81	9,214,333.88	960,232.85	381,425.76	8,472,748.00	239,935,454.34
จำหน่าย	0.00	(173,837.56)	(336,145.99)	(59,182.71)	(58,987.08)	(9,256,003.00)	(10,554,984.94)
โอนระหว่างประเภท	0.00	23,809.74	348,893.35	0.00	0.00	(372,703.09)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	86,656,218.50	125,784,148.54	1,388,867,757.85	20,088,402.96	8,677,062.51	48,852,685.50	2,172,033,272.76
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	16,200,107.42	97,801,903.61	10,650,704.83	2,269,718.12	16,495,917.51	143,418,351.49
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	0.00	9,900,679.33	74,145,535.60	2,577,836.03	1,447,833.74	6,057,176.98	94,129,061.68
โอนระหว่างประเภท	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคาที่ดีจำหน่าย	0.00	0.00	(1,806,440.45)	(5,276.53)	(8,359.78)	(3,344,678.87)	(5,164,755.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	26,100,786.75	170,140,998.76	13,223,264.33	3,709,192.08	19,208,415.62	232,382,657.54
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	0.00	9,522,697.15	79,181,354.41	2,247,612.04	1,571,510.97	6,197,409.72	98,720,584.29
โอนระหว่างประเภท	0.00	(21,042.15)	(99,903.16)	(58,974.85)	(25,023.73)	(6,510,057.61)	(6,715,001.50)
ค่าเสื่อมราคาที่ดีจำหน่าย	0.00	(1,945.36)	1,945.36	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	35,600,496.39	249,224,395.37	15,411,901.52	5,255,679.32	18,895,767.73	324,388,240.33
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	1,024,880.58	7,000,169.85	0.00	0.00	0.00	8,025,050.43
เพิ่มขึ้น	0.00	6,999,377.10	30,853,299.93	0.00	0.00	0.00	37,852,677.03
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	8,024,257.68	37,853,469.78	0.00	0.00	0.00	45,877,727.46
เพิ่มขึ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	8,024,257.68	37,853,469.78	0.00	0.00	0.00	45,877,727.46
มูลค่าสินทรัพย์ - สุทธิ ตามบัญชี	86,656,218.50	89,765,328.12	1,171,646,208.07	5,964,088.49	4,645,431.75	30,427,524.88	1,664,392,418.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	86,656,218.50	82,159,394.47	1,101,789,892.70	4,676,501.44	3,421,383.19	29,956,917.77	1,801,767,304.97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							



12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>สินทรัพย์ - ราคาคง</b>							
14,706,218.50	70,480,291.27	741,642,038.23	16,097,340.72	3,922,767.00	26,861,542.05	211,237,904.94	1,084,948,102.71
0.00	1,177,476.01	19,695,912.70	663,640.19	85,700.00	6,669,532.71	82,401,594.41	110,693,856.02
0.00	0.00	0.00	(6,261.68)	(8,200.00)	(2,300,000.00)	0.00	(2,314,461.68)
0.00	11,567,810.88	281,483,734.87	0.00	0.00	0.00	(293,051,545.75)	0.00
<b>โอนระหว่างประเภท</b>							
14,706,218.50	83,225,578.16	1,042,821,685.80	16,754,719.23	4,000,267.00	31,231,074.76	587,953.60	1,193,327,497.05
0.00	1,812,353.81	7,084,353.90	908,908.10	0.00	8,472,748.00	372,703.09	18,651,066.90
0.00	(142,263.65)	0.00	(59,182.71)	0.00	(7,457,000.00)	(587,953.60)	(8,246,399.96)
0.00	23,809.74	348,893.35	0.00	0.00	0.00	(372,703.09)	0.00
<b>โอนระหว่างประเภท</b>							
14,706,218.50	84,919,478.06	1,050,254,933.05	17,604,444.62	4,000,267.00	32,246,822.76	0.00	1,203,732,163.99
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
0.00	13,137,036.62	92,011,234.68	9,556,815.95	2,136,006.26	14,332,863.38	0.00	131,173,956.89
0.00	5,139,586.06	55,787,536.75	2,299,755.37	679,927.87	2,235,501.64	0.00	66,142,307.69
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	(4,784.75)	(8,199.00)	(1,655,999.43)	0.00	(1,668,983.18)
0.00	18,276,622.68	147,798,771.43	11,851,786.57	2,807,735.13	14,912,365.59	0.00	195,647,281.40
0.00	4,616,237.49	58,207,448.05	2,070,065.91	663,960.19	2,847,754.02	0.00	68,405,465.66
0.00	(1,945.36)	1,945.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	(17,655.84)	0.00	(58,974.85)	0.00	(6,365,151.86)	0.00	(6,441,782.55)
0.00	22,873,258.97	206,008,164.84	13,862,877.63	3,471,695.32	11,394,967.75	0.00	257,610,964.51

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักรและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	สำนักงาน	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
ค่าเผื่อการตัดของสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.00	1,024,880.58	7,000,169.85	0.00	0.00	0.00	8,025,050.43
เพิ่มขึ้น	0.00	6,999,377.10	30,853,299.93	0.00	0.00	0.00	37,852,677.03
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	8,024,257.68	37,853,469.78	0.00	0.00	0.00	45,877,727.46
เพิ่มขึ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	8,024,257.68	37,853,469.78	0.00	0.00	0.00	45,877,727.46
มูลค่าสินทรัพย์ - สุทธิ ตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	14,706,218.50	56,924,697.80	857,169,444.59	4,902,932.66	1,192,531.87	587,953.60	951,802,488.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,706,218.50	54,021,961.41	806,393,298.43	3,741,566.99	528,571.68	0.00	900,243,472.02

12.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ถาวร ราคาทุน 85.86 ล้านบาท และ 84.07 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปรับปรุงและก่อสร้างอยู่บนที่ดินเช่า (หมายเหตุ 34.1)

12.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ถาวร ราคาทุน 235.08 ล้านบาท และ 769.05 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และ 19.39 ล้านบาท และ 553.54 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ  
อยู่ในระหว่างจ่ายชำระตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 21)

12.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ถาวร ราคาทุน 746.90 ล้านบาท และ 530.67 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และ 290.24 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

นำไปค้าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) และเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 19)

12.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ถาวร (เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ราคาทุน 205 ล้านบาท ได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 93.50 ล้านบาท (หมายเหตุ 21)

12.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการผลิตก๊าซชีวภาพแห่งหนึ่ง หยุดการผลิตและได้โอนทรัพย์สินบางส่วนไปใช้งานในอีกโครงการหนึ่ง จำนวน 110.55 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ จำนวน 45.88 ล้านบาท ได้ประเมินการตัดย่ำค่าทั้งจำนวน

### 13. ค่าความนิยม

13.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและผู้ขายได้ร่วมลงนามในสัญญาโอนกิจการทั้งหมดในวันที่ 21 มกราคม 2558 ตามที่บริษัทย่อยได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับโอนกิจการรวมถึงสินทรัพย์หนี้สิน ทั้งหมด และลูกจ้างภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฉบับนี้ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทย่อยได้รับโอนกิจการดังกล่าวและจ่ายชำระเงินค่าซื้อกิจการให้กับผู้ขายแล้ว จำนวน 730 ล้านบาท ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ให้ความเห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท
เงินสดจ่ายซื้อ	730,000,000.00
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(344,195,205.79)
	385,804,794.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(127,000,000.00)
- สูตรการณิลิต	(18,000,000.00)
ค่าความนิยม	240,804,794.21

13.2 บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

13.3 ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มีดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562 - 2565
อัตราการใช้เงิน	74.2	10 - 15
อัตราคิดลด	10.69	10.69

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการใช้เงินได้จากผลประกอบการในอดีต และการคาดการณ์การใช้เงินของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะ

13.4 ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	สูตรการผลิต	รวม
<b>สินทรัพย์ - ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	127,000,000.00	18,000,000.00	145,000,000.00
เพิ่มขึ้น	0.00	0.00	0.00
ลดลง	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	127,000,000.00	18,000,000.00	145,000,000.00
เพิ่มขึ้น	0.00	0.00	0.00
ลดลง	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	127,000,000.00	18,000,000.00	145,000,000.00
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5,922,979.80	2,000,000.00	7,922,979.80
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,884,469.70	3,000,000.00	11,884,469.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	14,807,449.50	5,000,000.00	19,807,449.50
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,884,469.70	3,000,000.00	11,884,469.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	23,691,919.20	8,000,000.00	31,691,919.20
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,192,550.50	13,000,000.00	125,192,550.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	103,308,080.80	10,000,000.00	113,308,080.80



## 15. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม (บาท)					
	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้			บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้		
	ณ วันที่	กำไร	กำไรหรือ	ณ วันที่	กำไร	กำไรหรือ
	31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ขาดทุน	31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ขาดทุน
	2558		เบ็ดเสร็จอื่น	2559		เบ็ดเสร็จอื่น
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	155,320.61	219,566.52	0.00	374,887.13	(27,257.22)	0.00
สินทรัพย์ถาวร (ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์)	1,605,010.09	7,570,535.41	0.00	9,175,545.50	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สิน	41,250.00	(41,250.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,131,400.70	645,603.78	(99,055.20)	2,677,949.28	706,749.82	69,547.40
รายได้เงินอุดหนุนรอรับรู้	1,768,120.37	682,087.18	0.00	2,450,207.55	(166,043.67)	0.00
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	0.00	336,653.21	0.00	336,653.21	168,938.80	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	266,666.67	0.00
ขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน	13,742,529.93	7,511,876.63	0.00	21,254,406.56	(10,296,791.73)	0.00
<b>รวม</b>	<b>19,443,631.70</b>	<b>16,925,072.73</b>	<b>(99,055.20)</b>	<b>36,269,649.23</b>	<b>(9,347,737.33)</b>	<b>69,547.40</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ภาษีเงินได้จากการซื้อกิจการ	(13,786,629.61)	1,940,138.53	0.00	(11,846,491.08)	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(15,176,332.55)	(8,561,955.50)	0.00	(23,738,288.05)	(10,000,643.50)	0.00
<b>รวม</b>	<b>(28,962,962.16)</b>	<b>(6,621,816.97)</b>	<b>0.00</b>	<b>(35,584,779.13)</b>	<b>(10,000,643.50)</b>	<b>0.00</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(9,519,330.46)</b>	<b>10,303,255.76</b>	<b>(99,055.20)</b>	<b>684,870.10</b>	<b>(19,348,380.83)</b>	<b>69,547.40</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					
	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้			บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้		
	ณ วันที่	กำไร	กำไรหรือ	ณ วันที่	กำไร	กำไรหรือ
	31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ขาดทุน	31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ขาดทุน
	2558		เบ็ดเสร็จอื่น	2559		เบ็ดเสร็จอื่น
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	155,320.61	219,566.52	0.00	374,887.13	(27,257.22)	0.00
สินทรัพย์ถาวร (ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์)	1,605,010.09	7,570,535.41	0.00	9,175,545.50	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สิน	41,250.00	(41,250.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,131,400.70	330,335.80	(99,055.20)	2,362,681.30	482,715.00	280,256.00
รายได้เงินอุดหนุนรอรับรู้	1,768,120.37	682,087.18	0.00	2,450,207.55	(166,043.67)	0.00
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	0.00	336,653.21	0.00	336,653.21	168,938.80	0.00
ขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน	12,811,642.10	8,442,764.46	0.00	21,254,406.56	(15,919,551.35)	0.00
<b>รวม</b>	<b>18,512,743.87</b>	<b>17,540,692.58</b>	<b>(99,055.20)</b>	<b>35,954,381.25</b>	<b>(15,461,198.44)</b>	<b>280,256.00</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(15,176,332.55)	(8,561,955.50)	0.00	(23,738,288.05)	(9,369,727.50)	0.00
<b>สุทธิ</b>	<b>3,336,411.32</b>	<b>8,978,737.08</b>	<b>(99,055.20)</b>	<b>12,216,093.20</b>	<b>(24,830,925.94)</b>	<b>280,256.00</b>

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	9,683,262.38	11,373,804.31	1,077.66	11,367,811.12
เงินกู้ยืมระยะสั้น	116,100,000.00	50,000,000.00	86,000,000.00	50,000,000.00
เจ้าหนี้ธนาคารทรัสต์รีซีท	39,187,201.32	0.00	39,187,201.32	0.00
รวม	164,970,463.70	61,373,804.31	125,188,278.98	61,367,811.12

16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 3 แห่ง จำนวน 45 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR-1.5 และ MOR ต่อปี

16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง จำนวน 116.10 ล้านบาท โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MMR ต่อปี และ MLR - 2 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนกรกฎาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 50 ล้านบาท โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ครบกำหนดชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR ต่อปี

16.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมเพื่อนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศกับธนาคาร 4 แห่ง จำนวน 400 ล้านบาท และ 420 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกัน ณ วันที่กู้ยืม

16.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และของบริษัทย่อย ค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 12) และค้ำประกันโดย บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	225,187,554.34	159,738,926.05	159,452,945.37	107,136,120.42
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,791,963.86	29,837,659.89	13,970,808.97	23,409,971.58
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	35,739,568.96	20,525,343.86	21,265.18	116,749.45
อื่น ๆ	12,336,504.67	13,150,342.76	9,109,480.77	10,927,760.25
รวม	296,055,591.83	223,252,272.56	182,554,500.29	141,590,601.70



18. ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	123,778,527.16	122,434,081.47	34,231,501.54	52,896,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23,856,574.99	103,155,267.70	2,801,415.01	83,152,607.22
รวม	147,635,102.15	225,589,349.17	37,032,916.55	136,048,607.22

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	549,572,689.62	532,567,283.90	79,498,376.54	132,394,376.54
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(123,778,527.16)	(122,434,081.47)	(34,231,501.54)	(52,896,000.00)
สุทธิ	425,794,162.46	410,133,202.43	45,266,875.00	79,498,376.54

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทใหญ่

- 1 สัญญาเงินกู้ยืมที่ 1 เงินกู้ยืม จำนวนเงิน 19.51 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 81 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 0.24 ล้านบาท (ปลอดชำระเงินต้น 3 เดือน) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 2.75 ต่อปี
- 2 สัญญาเงินกู้ยืมที่ 2 เงินกู้ยืม จำนวนเงิน 32.60 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 81 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 0.40 ล้านบาท (ปลอดชำระเงินต้น 3 เดือน) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี
- 3 สัญญาเงินกู้ยืมที่ 3 จำนวน 111.96 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 48 งวด โดยชำระ 1 เดือน ต่องวด งวดละ 2.38 ล้านบาท (ปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 1.75 ต่อปี

#### 19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

- 4 สัญญาเงินกู้ยืมที่ 4 จำนวน 100 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 72 งวด โดยชำระ 1 เดือน ต่องวด งวดละ 1.39 ล้านบาท (ปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 1.55 ต่อปี (ปีที่ 1) และอัตราร้อยละ MLR - 1 ต่อปี (ตั้งแต่ปีที่ 2 เป็นต้นไป)

เงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งสี่สัญญาค้ำประกันโดยเครื่องจักรและอุปกรณ์และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (หมายเหตุ 12), โดยสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วน (หมายเหตุ 34.1) และบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมที่สำคัญดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะต้องไม่ก่อข้อผูกพันหนี้ หรือภาระใดๆ โดยการกู้ยืมจาก หรือค้ำประกันบุคคลใดๆ จนทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เกินกว่า 2 ต่อ 1 และ 2) บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 2 เท่า (สำหรับสัญญาเงินกู้ยืมที่ 3 และ 4 ไม่น้อยกว่า 1.2 เท่า)

##### บริษัทย่อย

- 1 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 บริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 450 ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายชำระค่าซื้อกิจการ จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 84 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 6.53 ล้านบาท โดยงวดที่ 84 ให้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มชำระตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายชำระค่าก่อสร้างโรงงาน จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 84 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 1.62 ล้านบาท โดยงวดที่ 84 ให้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด (ปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 บริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 40 ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายชำระค่าก่อสร้างโรงงาน จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 84 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 0.60 ล้านบาท โดยงวดที่ 84 ให้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด (ปลอดชำระเงินต้น 7 เดือน) เริ่มชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 12) จำนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดย บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมที่สำคัญดังนี้ 1) บริษัทย่อยจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (Debt to Equity Ratio) ไว้ในอัตราไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 2) บริษัทย่อยจะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่ต่ำกว่า 1.25 ต่อ 1

19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

- 2 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 31.80 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 84 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 0.46 ล้านบาท โดยงวดที่ 84 ให้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 เดือนกรกฎาคม 2558 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี ค่าประกันโดยเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดตามโครงการ (หมายเหตุ 12), โฉนสิทธิการเช่าที่ดินภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่หลังคา (หมายเหตุ 34.1) และค่าประกันโดยบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมที่สำคัญดังนี้ 1) บริษัทฯจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (Debt to Equity Ratio) ไว้ในอัตราไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 2) บริษัทฯจะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่ต่ำกว่า 1 ต่อ 1
- 3 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 บริษัทฯได้กู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวน 24 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา จ่ายชำระคืนเงินต้น รวม 84 งวด โดยชำระ 1 เดือนต่องวด งวดละ 0.35 ล้านบาท โดยงวดที่ 84 ให้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี ค่าประกันโดยเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดตามโครงการ (หมายเหตุ 12), โฉนสิทธิการเช่าที่ดินภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่หลังคา (หมายเหตุ 34.1) และค่าประกันโดยบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมที่สำคัญดังนี้ 1) บริษัทฯจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (Debt to Equity Ratio) ไว้ในอัตราไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 2) บริษัทฯจะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไว้ในอัตราส่วนไม่ต่ำกว่า 1 ต่อ 1

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม (บาท)	เฉพาะกิจการ (บาท)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	532,567,283.90	132,394,376.54
รับเงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	140,000,000.00	0.00
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(122,994,594.28)	(52,896,000.00)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	549,572,689.62	79,498,376.54

## 20. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี และมีอายุ 1 ปี 11 เดือน 29 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

## 21.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,577,047.41	9,650,204.90	3,675,816.61	6,460,203.34
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	78,549,050.20	171,850,445.02	5,853,283.80	80,368,220.47
รวม	84,126,097.61	181,500,649.92	9,529,100.41	86,828,423.81
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(23,856,574.99)	(103,155,267.70)	(2,801,415.01)	(83,152,607.22)
สุทธิ	60,269,522.62	78,345,382.22	6,727,685.40	3,675,816.59

## 21.2 การเพิ่มขึ้นและลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม (บาท)	เฉพาะกิจการ (บาท)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	181,500,649.92	86,828,423.81
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,589,247.93	6,407,648.00
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(103,963,800.24)	(83,706,971.40)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	84,126,097.61	9,529,100.41

## 21.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวร ราคาทุนที่อยู่ในระหว่างจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เครื่องจักรและอุปกรณ์	203,644,067.22	740,172,467.29	1,850,467.29	538,560,467.29
ยานพาหนะ	31,440,589.12	28,881,859.81	17,536,280.71	14,977,551.40
รวม	235,084,656.34	769,054,327.10	19,386,748.00	553,538,018.69

21.หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)

21.4 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสินทรัพย์สัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	27,128,127.81	109,121,750.08	2,978,800.04	85,580,430.91
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	50,482,159.55	46,492,793.42	5,686,297.64	3,095,658.08
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,535,997.00	39,391,166.53	1,181,494.00	791,247.60
รวม	91,146,284.36	195,005,710.03	9,846,591.68	89,467,336.59
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของ				
สัญญาเช่าการเงิน	(7,020,186.75)	(13,505,060.11)	(317,491.27)	(2,638,912.78)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตาม				
สัญญาเช่าการเงิน	84,126,097.61	181,500,649.92	9,529,100.41	86,828,423.81

22. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน

พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานและผลประโยชน์จากการให้บริการระยะยาว

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	17,382,403.50	13,744,797.50	15,628,261.50	11,813,406.50

## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นงวด	13,744,797.50	11,456,777.50	11,813,406.50	10,657,003.50
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	3,769,792.00	2,838,796.00	2,443,535.00	1,707,179.00
ผลประโยชน์จ่าย	(29,960.00)	(55,500.00)	(29,960.00)	(55,500.00)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(102,226.00)	(495,276.00)	1,401,280.00	(495,276.00)
ยอดคงเหลือปลายงวด	17,382,403.50	13,744,797.50	15,628,261.50	11,813,406.50

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,279,634.00	2,413,011.04	2,025,214.00	1,310,456.00
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	490,158.00	425,784.96	418,321.00	396,723.00
รวม	3,769,792.00	2,838,796.00	2,443,535.00	1,707,179.00

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,769,792.00	2,838,796.00	2,443,535.00	1,707,179.00

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.05 - 3.14	3.52 - 3.70	2.16, 2.19	3.52
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00 - 6.00	5.00	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางมรณะไทยปี 2560 ("TMO2017")





## 22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(695,834.00)	745,539.00	(627,968.00)	672,895.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	659,966.00	(619,291.00)	597,761.00	(563,211.00)
อัตราลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(248,491.00)	276,844.00	(203,487.00)	223,831.00

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 23. ทุนเรือนหุ้น

23.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติ ดังนี้

- 23.1.1 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 433,942,650.50 บาท เป็น 333,802,650.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่เหลือจากการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200,280,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560
- 23.1.2 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 333,802,650.50 บาท เป็น 433,942,650.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,280,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560
- 23.1.3 การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,280,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## 23.2 การเพิ่มขึ้นและลดลงของทุนเรือนหุ้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	867,885,301	433,942,650.50	667,605,301	333,802,650.50
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	0	0.00	0	0.00
ลดทุนหุ้นสามัญ	0	0.00	0	0.00
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	867,885,301	433,942,650.50	667,605,301	333,802,650.50

23.3 ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 10,000,000.00 บาท เป็น 30,000,000.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560

23.4 ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 95,000,000.00 บาท เป็น 200,000,000.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560

23.5 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

23.5.1 ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 39.37 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 78,742,101 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากกรอกรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 667,605,301 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559

23.5.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวนไม่เกิน 200,280,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 100.14 ล้านบาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนจำนวนที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนถืออยู่ จำนวนไม่เกิน 133,520,000 หุ้น และบุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 66,760,000 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

## 24. อ้างอิงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 25. การจัดสรรกำไรสะสม

25.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น อัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 667.61 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 33.38 ล้านบาท และตั้งสำรองตามกฎหมายสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 จำนวน 0.34 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 24 เมษายน 2560

25.2 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น อัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 667.61 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 66.76 ล้านบาท และตั้งสำรองตามกฎหมายสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 4.34 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

## 26. ภาษีเงินได้

## 26.1 การคำนวณภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราตามเกณฑ์ประมวลรัษฎากร จากกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้สำหรับปี บวกกลับด้วยสำรองค่าใช้จ่ายและรายการอื่นๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ยกเว้นกำไรในส่วนที่ได้รับยกเว้นจากการได้รับส่งเสริมการลงทุน

## 26.2 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	5,019,995.74	14,928,393.24	0.00	0.00
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	19,348,380.83	(10,303,255.76)	24,830,925.94	(8,978,737.08)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้				
ในกำไรหรือขาดทุน	24,368,376.57	4,625,137.48	24,830,925.94	(8,978,737.08)
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(69,547.40)	99,055.20	(280,256.00)	99,055.20
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(69,547.40)	99,055.20	(280,256.00)	99,055.20

## 26.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	119,536,177.94	17,182,159.60	165,915,165.21	(2,149,393.86)
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีเงินได้	23,907,235.60	3,436,431.92	33,183,033.04	(429,878.77)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	3,654,986.63	4,968,492.41	1,028,292.21	1,126,757.74
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มทางภาษี	(571,472.21)	(1,185,756.71)	(378,050.63)	(673,267.37)
ภาษีเงินได้ที่ชำระเกิน	0.00	2,368,393.35	0.00	0.00
รายได้ที่ต้องชำระภาษีเพิ่ม	0.00	874,623.31	0.00	0.00
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	0.00	0.00	(9,002,348.68)	(9,002,348.68)
กำไร(ขาดทุน)ที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	(744,126.95)	(97,294.30)	0.00	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	(1,878,246.50)	(6,237,193.26)	0.00	0.00
ผลกระทบจากการตัดรายการกับ				
บริษัทย่อย	0.00	497,440.76	0.00	0.00
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	24,368,376.57	4,625,137.48	24,830,925.94	(8,978,737.08)
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ	20	27	15	418

## 27. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออก และเรียกชำระแล้ว โดยใช้จำนวนหุ้นรวมจำนวนหุ้นปันผลที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น
	(บาท)	(หุ้น)	(บาท)	(หุ้น)
ปี 2560	0.15	667,605,301	0.21	667,605,301
ปี 2559	0.03	664,188,383	0.01	664,188,383



## 28. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

## 28.1 ข้อมูลทั่วไป

<u>ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>รายการค้า</u>	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้อง</u>			
นางสาววิเศษ ชีวะเกตุ	ญาติสนิทของกรรมการ	ค่าเช่าโกดังสินค้า	เดือนละ 0.14 ล้านบาท
นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการ	เงินกู้ยืม	โดยไม่คิดดอกเบี้ย
<u>บริษัทย่อย</u>			
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	บริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้อื่น	เดือนละ 0.03 ล้านบาท
		เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2 ต่อปี
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย	ขายสินค้า	ราคาตลาด
		รายได้อื่น	เดือนละ 0.03 - 0.04 ล้านบาท
		เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1 ต่อปี, MLR-2 ต่อปี
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้อื่น	เดือนละ 0.01 - 0.02 ล้านบาท
		เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2 ต่อปี
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์	บริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่จ่ายจริง
แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด		ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
		เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2 ต่อปี

## 28. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทร่วม			
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	บริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า	ราคาตลาด
		ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	บริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน	รายได้อื่น	เดือนละ 0.02 - 0.11 ล้านบาท
		ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
		ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามราคาที่ตกลงกัน
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	บริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน	เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1 ต่อปี
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน	เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1 ต่อปี
		รายได้อื่น	เดือนละ 0.02 ล้านบาท
		ค่าจ้างผู้รับเหมา	ตามราคาที่ตกลงกัน
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง			
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2 ต่อปี
ห้างหุ้นส่วนจำกัด เทปประทานพร วัสดุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	ค่าวัสดุ	ราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ภัคดีแผ่นดินขอนแก่น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	ค่าวัสดุ	ราคาตลาด
ห้างหุ้นส่วนจำกัด มหาเทพพรหม เทปประทานพรคอนกรีต	ผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามราคาที่ตกลงกัน
บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด	ญาติสนิทของกรรมการ	ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
บริษัท พีพีเจ จำกัด	ญาติสนิทของกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตลาด





## 28.2 รายการทรัพย์สินและหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	0.00	0.00	0.00	48,219.00
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	8,926,815.00	5,311,554.00
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	6,290,785.07	15,448,409.02
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด	0.00	0.00	272,975.00	18,048.00
บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด	0.00	1,380,300.00	0.00	1,380,300.00
บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด	269,640.00	0.00	269,640.00	0.00
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	1,329,191.22	389,068.00	0.00	0.00
บริษัท เอ็นเนอร์เรย์ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	24,569.33	9,342.46	0.00	0.00
รวม	1,623,400.55	1,778,710.46	15,760,215.07	22,206,530.02
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า				
บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด	281,529.17	0.00	281,529.17	0.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด	0.00	993,678.75	0.00	993,678.75
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	93,000,000.00	86,500,000.00
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	45,000,000.00	106,000,000.00
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์				
แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด	0.00	0.00	5,500,000.00	5,000,000.00
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	17,000,000.00	17,000,000.00	0.00	0.00
บริษัท เอ็นเนอร์เรย์ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	1,667,000.00	1,000,000.00	0.00	0.00
รวม	18,667,000.00	18,000,000.00	173,500,000.00	217,500,000.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม (บาท)	เฉพาะกิจการ (บาท)
ยอดคงเหลือต้นปี	18,000,000.00	217,500,000.00
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	667,000.00	81,200,000.00
รับชำระระหว่างปี	0.00	(125,200,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	18,667,000.00	173,500,000.00

## 28.2 รายการทรัพย์สินและหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์				
เคมีคัลส์ จำกัด	0.00	0.00	0.00	20,116.00
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	3,645,820.43	4,642,357.83	3,645,820.43	4,642,357.83
บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด	8,562,578.96	17,650,200.39	0.00	0.00
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	3,126,222.00	140,600.00	0.00	0.00
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	7,469,655.00	3,787,176.00	0.00	0.00
บริษัท พีพีเจ จำกัด	29,300.00	18,000.00	29,300.00	18,000.00
บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด	53,623.00	9,118.72	0.00	0.00
รวม	22,887,199.39	26,247,452.94	3,675,120.43	4,680,473.83
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	90,000,000.00	81,000,000.00	0.00	0.00
นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	400,000.00	0.00	0.00	0.00
รวม	90,400,000.00	81,000,000.00	0.00	0.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)
ยอดคงเหลือต้นปี	81,000,000.00
รับเงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	9,400,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	90,400,000.00

28.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้จากการขาย</b>				
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	16,599,227.77	18,339,298.01
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	860,000.00	2,395,100.00	860,000.00	2,395,100.00
<b>รวม</b>	<b>860,000.00</b>	<b>2,395,100.00</b>	<b>17,459,227.77</b>	<b>20,734,398.01</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	0.00	0.00	370,685.00	48,219.00
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	4,091,811.00	3,686,442.00
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	0.00	0.00	2,658,333.00	5,595,066.00
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด	0.00	0.00	352,449.00	456,782.00
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์				
แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด	0.00	0.00	310,891.00	681,370.00
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	262,382.19	890,000.00	252,000.00	890,000.00
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	940,123.22	643,575.00	0.00	0.00
บริษัท เอ็นเนอร์เรย์ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	310,377.54	149,342.46	240,000.00	140,000.00
<b>รวม</b>	<b>1,512,882.95</b>	<b>1,682,917.46</b>	<b>8,276,169.00</b>	<b>11,497,879.00</b>
<b>ต้นทุนขายและให้บริการ</b>				
<b>1) ซื้อสินค้า</b>				
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์				
เคมิคัลส์ จำกัด	0.00	0.00	119,800.00	18,800.00
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	54,167,412.46	22,245,815.20	54,167,412.46	22,245,815.20
<b>2) ค่าจ้างผู้รับเหมา</b>				
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	1,730,040.04	286,064.50	1,730,040.04	0.00
บริษัท เอ็นเนอร์เรย์ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	377,127.50	1,362,127.50	0.00	0.00
<b>3) ค่าใช้จ่ายในการผลิต</b>				
บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด	88,056.00	229,115.00	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>56,362,636.00</b>	<b>24,123,122.20</b>	<b>56,017,252.50</b>	<b>22,264,615.20</b>

28.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
นางสาววิชาชีวะ ชีวะเกตุ	1,667,368.44	1,667,368.44	1,667,368.44	1,667,368.44
บริษัท พีพีเจ จำกัด	74,900.00	265,997.20	74,900.00	265,997.20
บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด	80,650.00	98,300.00	80,650.00	98,300.00
รวม	1,822,918.44	2,031,665.64	1,822,918.44	2,031,665.64
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	3,682,479.00	864,913.00	0.00	0.00

28.4 รายการอื่นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ถาวร				
บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด	1,446,178.67	26,671,388.29	0.00	238,241.20
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	3,126,222.00	0.00	0.00	0.00
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	0.00	2,324,933.00	0.00	0.00
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ภูเก็ตแผ่นดินขอนแก่น	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00
รวม	4,572,400.67	30,996,321.29	0.00	238,241.20

29. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เน้นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมถึงเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

30. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสัปดาห์แรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
งานที่กิจการทำและถือเป็น				
รายจ่ายฝ่ายทุน	(2,022,714.00)	(6,425,687.42)	0.00	(1,890,572.34)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	26,350,071.32	4,993,046.27	(24,397,339.11)	5,625,374.03
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	271,623,300.06	218,208,606.25	57,805,724.38	40,133,188.15
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	113,768,839.25	103,613,690.72	70,480,133.37	66,864,884.58
ค่าเสื่อมราคา	98,720,584.29	94,129,061.68	68,405,465.66	66,142,307.69
ค่าตัดจำหน่าย	11,884,469.70	11,884,469.70	0.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	0.00	37,852,677.03	0.00	37,852,677.03
ค่านายหน้าขายสินค้า	4,019,581.00	3,604,170.00	4,019,581.00	3,604,170.00
ค่าตอบแทนกรรมการ	4,320,000.00	3,380,000.00	2,820,000.00	2,300,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	21,081,143.30	23,042,080.01	17,394,993.30	19,163,330.01

### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

32.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

32.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### บริษัทใหญ่

- ส่วนงานทางธุรกิจ คือ 1) นำเข้าและจำหน่าย สารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ, 2) ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาดสำหรับสินค้าและบริการ, 3) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ, 4) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และ 5) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- ส่วนงานทางภูมิศาสตร์ มีทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

#### บริษัทย่อย

- ส่วนงานทางธุรกิจ คือ 1) รับจ้างผลิตน้ำประปา เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และใช้ในการบริโภค รวมทั้งจำหน่ายและติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง, 2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคมและอุตสาหกรรมทั่วไป (ยังไม่มีรายได้), 3) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน, 4) ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง (ยังไม่มีรายได้) และ 5) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมทั่วไป
- ส่วนงานทางภูมิศาสตร์ มีทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ



### 32.3 ส่วนงานดำเนินงานในการเงินรวม ปี ๒๕๖๓

	ในประเทศไทย					ต่างประเทศ					รวม							
	ขายสินค้า	ผลิตภัณฑ์และขายเคมีภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์และขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม	ขายสินค้า	ที่ปรึกษาโครงการ	รวม										
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559							
รายได้ส่วนงาน	929.69	773.89	295.64	290.23	158.95	107.36	87.41	81.35	1,471.69	1,252.83	71.19	35.21	83.99	36.51	155.18	71.72	1,626.87	1,324.55
ต้นทุนส่วนงาน	(737.90)	(631.70)	(223.86)	(181.28)	(174.25)	(116.80)	(77.43)	(79.93)	(1,213.44)	(1,009.71)	(59.58)	(28.65)	0.00	0.00	(59.58)	(28.65)	(1,273.02)	(1,038.36)
กำไร(ขาดทุน)ส่วนงาน	191.79	142.19	71.78	108.95	(15.30)	(9.44)	9.98	1.42	258.25	243.12	11.61	6.56	83.99	36.51	95.60	43.07	353.85	286.19

ต้นทุนที่บริการวิชาการ ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายของผู้บริหาร ซึ่งไม่สามารถปันส่วนได้อย่างเหมาะสม และมีมูลค่าไม่เป็นที่ระสาคัญ จึงไม่แสดงต้นทุนที่ปรึกษาโครงการแยกตามส่วนงาน

### 33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และการวัดมูลค่าที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 4.10

#### 33.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

#### 33.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### 33.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องจากการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกินหนึ่งปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินฝากธนาคารในสกุลเงินดอลลาร์				
สหรัฐอเมริกา	80,053.72	151,922.05	80,053.72	151,922.50
ลูกหนี้การค้าในสกุลเงินดอลลาร์				
สหรัฐอเมริกา	95,876.45	202,320.50	72,196.45	193,360.50
ลูกหนี้อื่นในสกุลเงินดอลลาร์				
สหรัฐอเมริกา	61,690.00	71,975.55	61,690.00	71,975.55

### 33.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้ธนาคารพาณิชย์ในสกุลเงิน				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,193,014.97	0.00	1,193,014.97	0.00
เจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินดอลลาร์				
สหรัฐอเมริกา	3,679,025.96	2,020,694.28	3,493,764.96	1,772,742.28
เจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินยูโร	3,012.75	136,991.10	3,012.75	136,991.10
เจ้าหนี้อื่นในสกุลเงินดอลลาร์				
สิงคโปร์	0.00	5,480.00	0.00	5,480.00

### 33.5 บริษัท และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราแลกเปลี่ยนต่อบาท			
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	32.45 - 33.4492	34.7320 - 36.0850	4,250,509.44	2,711,775.10
สกุลเงินยูโร	0.00	37.84 - 39.37	0.00	307,455.20
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.00	24.9150	0.00	5,480.00
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราแลกเปลี่ยนต่อบาท			
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	32.45 - 33.4492	34.7320 - 36.0850	4,085,704.44	2,428,823.10
สกุลเงินยูโร	0.00	37.84 - 39.37	0.00	307,455.20
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.00	24.9150	0.00	5,480.00

### 33.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 34. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

34.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเงินตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้กับผู้ให้เช่าหลายราย เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน, โกดังเก็บสินค้า, ที่ตั้งโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพอัด และที่ตั้งโรงงานผลิตถ่านหินปิโตรเลียม

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	7,360,143.69	8,325,104.81	4,309,072.11	5,514,585.23
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	19,648,632.81	20,065,110.39	12,692,106.49	12,936,844.07
เกิน 5 ปี	96,365,900.98	100,992,339.47	70,883,795.70	73,917,602.61
รวม	123,374,677.48	129,382,554.67	87,884,974.30	92,369,031.91

34.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาบริการในพื้นที่อาคารสำนักงานและโกดังสินค้ากับผู้ให้บริการหลายราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีภาระที่จะต้องจ่าย ค่าบริการจนครบกำหนดสัญญา จำนวน 3.71 ล้านบาท และ 5.76 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 2.76 ล้านบาท และ 4.06 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

34.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อสินค้า สินทรัพย์ถาวรและจ้างผู้รับเหมากับผู้ขายและผู้รับจ้างหลายราย คงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	26,869,472.45	1,249,797.45	26,869,472.45	1,249,797.45
สกุลเงินยูโร	36,991.45	262,420.10	7,330.00	220,073.30
สกุลเงินบาท	71,348,411.23	72,884,775.02	36,209,246.88	39,104,651.52



34.4 บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ากับธนาคารสองแห่ง คงเหลือดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	103,243.50	229,779.20	42,984.00	191,072.00

34.5 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคาร 2 แห่ง ออกหนังสือค้ำประกันคุณภาพสินค้าให้กับลูกค้าบางราย, ค้ำประกันสัญญาจ้างเหมา และค้ำประกันภาษีอากรในการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รวมจำนวนเงินประมาณ 72.05 ล้านบาท และ 41.68 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 47.18 ล้านบาท และ 37.28 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ หนังสือค้ำประกันดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ชื่อ "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์พูลฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว" ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งตามระเบียบของกองทุนฯ พนักงานต้องจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนตามอายุการทำงานของพนักงาน และบริษัท และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน ส่วนที่พนักงานจ่ายสะสมและผลประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกเมื่อสมาชิกนั้น ๆ ครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท จำนวน 667,605,301 หุ้น รวมเป็นเงิน 80.11 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 เมษายน 2561
2. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ครั้งที่ 2 (UAC - W2) จำนวนไม่เกิน 66,761,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ (กรณีมีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิให้ปัดเศษทิ้ง)

### 38. ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด

สำหรับปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งพบว่าไม่ได้บันทึกแยกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นออกจากค่าความนิยมจากการซื้อกิจการ ในปี 2558 ทำให้บริษัทย่อยไม่ได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นตามที่กำหนดไว้ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญข้อ 4.7 ดังนั้น บริษัทย่อยจึงนำเอาผลสะสมดังกล่าวมาปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดของปี 2560 และปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินของปี 2559 ใหม่ ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าว มีดังนี้

	บาท		
	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559			
สินค้างเหลือ	229,629,831.85	229,869,659.82	239,827.97
ค่าความนิยม	385,804,794.21	240,804,794.21	(145,000,000.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.00	137,077,020.20	137,077,020.20
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	311,644,449.25	303,961,374.25	(7,683,075.00)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	48,406,298.78	48,406,221.95	(76.83)
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
สินค้างเหลือ	215,785,896.95	216,068,227.87	282,330.92
ค่าความนิยม	385,804,794.21	240,804,794.21	(145,000,000.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.00	125,192,550.50	125,192,550.50
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	274,492,706.33	254,967,783.00	(19,524,923.33)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41,494,936.62	41,494,741.37	(195.25)
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,035,406,065.31	1,038,363,562.36	2,957,497.05
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	57,828,073.86	66,712,543.56	8,884,469.70
กำไรสำหรับปี	24,398,988.87	12,557,022.12	(11,841,966.75)
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.05	0.03	(0.02)

### 39. รายการจัดประเภทบัญชี

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีใหม่ สำหรับปี 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท		
	ก่อนจัดประเภท	หลังจัดประเภท	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	66,712,543.56	71,782,771.21	5,070,227.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	190,668,414.50	185,598,186.85	(5,070,227.65)

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561





**UAC Global Public Company Limited**  
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 19  
ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
1, TP&T Tower 19<sup>th</sup> Soi Vibhavadirangsit 19,  
Vibhavadirangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900

โทรศัพท์ 02-936-1701-6, โทรสาร 02-936-1700  
Website : <http://www.uac.co.th>

