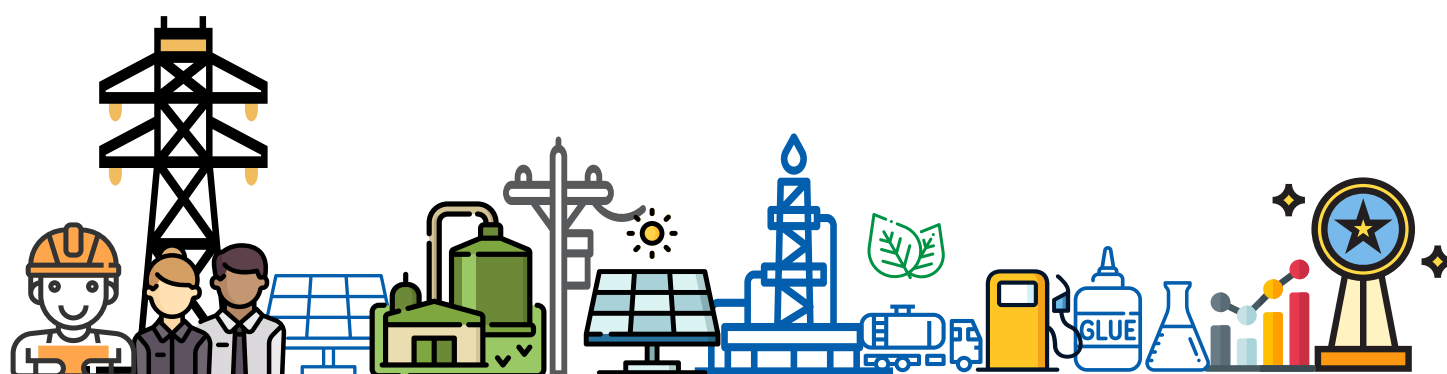


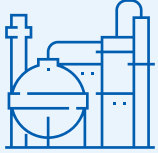


รายงานประจำปี 2562  
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

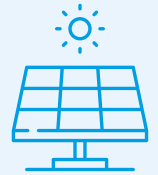
**ANNUAL REPORT 2019**  
**UAC Global Public Company Limited**



We build our people... and our people build “OUR BUSINESS”



## สารบัญ



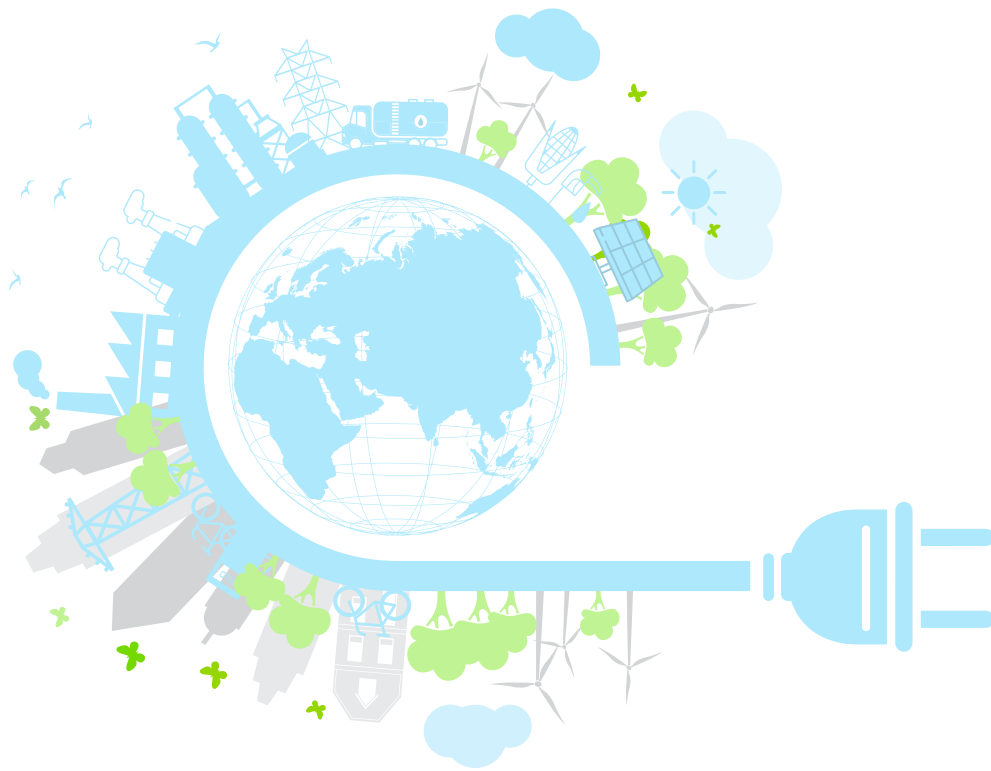
วิสัยทัศน์ พันธกิจ	01
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	02
สารจากคณะกรรมการ	03
ผังการบริหารงาน	05
คณะกรรมการบริษัท	06
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	07
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	15
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	17
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	19
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
โครงสร้างรายได้	49
ปัจจัยความเสี่ยง	50
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	58
การกำกับดูแลกิจการ	73
ความรับผิดชอบต่อสังคม	89
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	90
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	96
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	101
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	102
งบการเงิน	106
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	115

## วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด  
ปีโตรเคมีและสารานุกรมโลก ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
โดยรักษาความเป็นผู้นำในระดับประเทศและได้รับการยอมรับ  
ในระดับนานาชาติ

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปีโตรเคมี และสารานุกรมโลก  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประโยชน์ต่อ ประเทศ สิ่งแวดล้อม และ  
สังคม
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อกู้ค้าอย่างเป็นธรรม  
โปร่งใสและต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง  
และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นที่มีศักยภาพในระยะยาว
4. มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความสูง โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน



## ค่านิยม

# W

### WORKPLACE HAPPINESS

บรรยากาศและสภาพแวดล้อม  
ในการทำงาน มีความสูง  
ส่งเสริมประสิทธิภาพงาน

# E

### ETHICS

ยึดมั่นในคุณธรรม และ  
จริยธรรม มีความซื่อสัตย์  
ยึดถือประโยชน์องค์กร  
สังคมและประเทศชาติ  
เป็นหลัก

# R

### RESPONSIBILITY

ปฏิบัติงานด้วย  
ความรับผิดชอบ  
ต่อผู้ถือหุ้น สังคม  
สิ่งแวดล้อม และตนเอง  
สร้างสรรค์ผลงาน  
ที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์

# U

### UNITY

มีความรักใคร่  
สมัคสมานสามัคคี  
เต็มใจซึ่งกันและกัน  
เพื่อความเป็นหนึ่งเดียว  
ของกัน

# A

### AUTHENTICITY

มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

# C

### COMPETENCY

มีศักยภาพเป็นมืออาชีพ  
ในงานที่รับผิดชอบ  
เรียนรู้และพัฒนา  
อย่างต่อเนื่อง  
เพื่อขับเคลื่อนองค์กร  
สู่เป้าหมาย

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2562	2561	2560
สินทรัพย์รวม	3,045.07	4,032.66	3,163.65
หนี้สินรวม	1,601.23	2,728.63	1,850.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,443.84	1,304.03	1,312.77
รายได้จากการขายรวม	2,871.96	2,552.89	1,626.87
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	253.64	223.16	200.40
รายได้อื่น	31.62	55.97	29.72
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทรวม	72.51	59.13	2.53
กำไรสุทธิ	153.57	136.51	95.40
EBITDA	351.66	361.11	296.63
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.21	0.15
ทุนจดทะเบียน	367.18	367.18	433.94
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	333.80	333.80	333.80

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.35	5.35	5.85
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	12.31	10.97	8.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.63	3.88	3.27
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	2.15	1.45



## สารจากคณะกรรมการ



(นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)  
ประธานกรรมการ

(นายกิตติ ชีวะเกตุ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### UAC ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืน และด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- รางวัล Rising Star  
Sustainability Awards 2019  
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล Thailand Energy  
Awards 2019
- รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4  
(Green Industry 4: GI4)

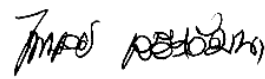
ในปี 2562 ที่ผ่านมา เกิดการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ อย่างรวดเร็วทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สิ่งแวดล้อม รวมถึงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งถือเป็นความท้าทายของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“UAC”) ในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายในดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวด้วยความระมัดระวังภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ และเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจภายใต้ความท้าทายดังกล่าว เพื่อสร้างความยั่งยืนได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง โดยยึดหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน อันส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา UAC ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืนและด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ รางวัล Rising Star Sustainability Awards 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THIS) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน รางวัล Thailand Energy Awards 2019 ประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid) ของโรงไฟฟ้า ก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ และ รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (Green Industry 4: GI4) ของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) ที่จังหวัดสุโขทัย แสดงให้เห็นว่า UAC ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และ สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

UAC ให้ความสำคัญกับการสร้างศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นพื้นฐานหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจของ UAC ให้บรรลุเป้าหมายตามที่ได้วางแผนไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามข้อคิดที่ว่า “We build our PEOPLE and our PEOPLE build our BUSINESS” โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของพนักงานทุกระดับชั้น และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานของหน่วยงานตนเอง รวมถึงกระบวนการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผ่านโครงการ 5ส และ Kaizen Small Group อีกด้วย

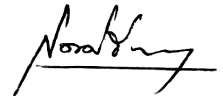
คณะกรรมการตระหนักถึงปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ อันเป็นเหตุของโอกาสและความเสี่ยง ในการดำเนินธุรกิจของ UAC คณะกรรมการจึงได้มีการทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสภาพปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในปัจจุบันและแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้เกิดโอกาสทางธุรกิจที่จะก่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการทำให้เป้าหมาย ในการเพิ่มรายได้ให้ถึง 5,000 ล้านบาทในปี 2566 บรรลุผลสำเร็จได้ โดยคณะกรรมการได้ติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงานเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงพิจารณาความเสี่ยงในการลงทุนโครงการและการลงทุนด้านต่าง ๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงปัจจัย ความเสี่ยงทุกด้าน ส่งผลให้ในปี 2562 เป็นปีที่ UAC มีรายได้จากการขาย และบริการสูงสุดนับตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจมา

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 UAC และบริษัทในกลุ่ม สร้างรายได้จากการขายและบริการ 2,871.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้สูงสุด นับตั้งแต่ดำเนินธุรกิจมา เกิดจากบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า เคมีภัณฑ์ให้กับลูกค้ารายใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และการรับรู้รายได้จากการลงทุนโครงการด้านพลังงานและการจำหน่ายสินค้า เคมีภัณฑ์ สำหรับกำไรสุทธิก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี และ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 352.66 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 2.34 และกำไรสุทธิ 153.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 12.50 และบริษัทสามารถลดต้นทุนทางการเงินคิดเป็นร้อยละ 25.80 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ส่วนแบ่ง ผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัท ร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30) นั้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.63 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายภาครัฐที่เพิ่มระดับสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล ในเนื้อน้ำมันดีเซลไว้ที่ร้อยละ 7 (B7) ตลอดทั้งปี

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของกลุ่ม UAC ที่ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนกับ UAC ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า UAC จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้ การก้าวสู่ปีที่ 25 ในปี 2563 เป็นไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป

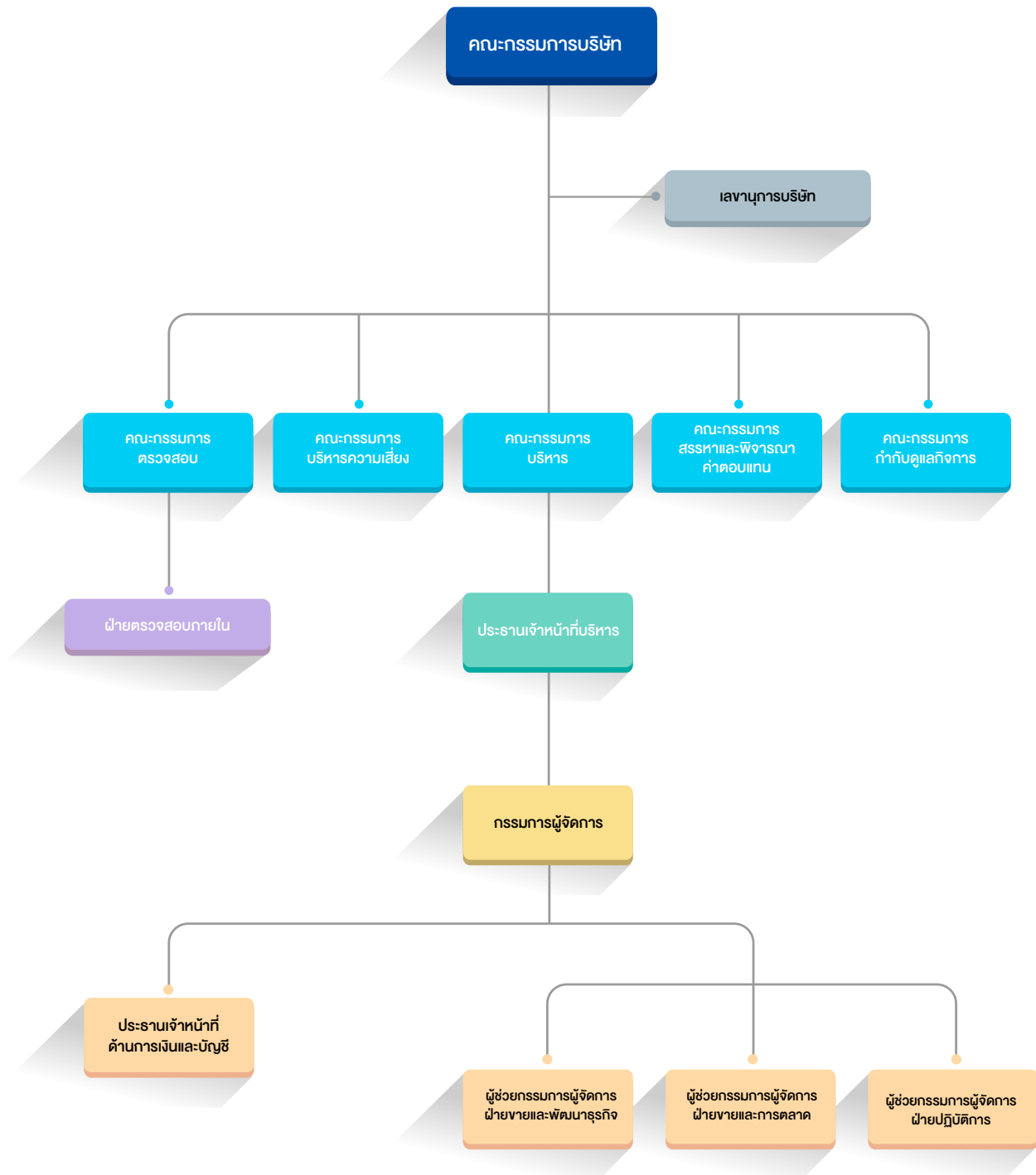


(นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)  
ประธานกรรมการ



(นายกิตติ ชีวะเกตุ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# ผังการบริหารงาน



## คณะกรรมการบริษัท



**1. รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา**

- ประธานกรรมการ

**2. นายกิตติ ชีวะเกตุ**

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร

**3. นายชัยพล ประสพโชค**

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส**

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
- กรรมการบริหาร
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

**6. รศ.ดร.ปริกกรรณ์ พันธบุรุษย์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

**7. นางสาวจิระพันธ์ จินดา**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ

# คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

**รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา**

**ประธานกรรมการ**

**อายุ 65 ปี**

## คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi, USA
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 12 ปี 2544
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33 ปี 2557

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562** 1,620,505 หุ้น (ร้อยละ 0.24 นับรวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง)  
เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2561 จำนวน - หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร-ไม่มี-**

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี**

### • บมจ. ยูเอช โกลบอล

ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

### • กิจกรรมอื่น บริษัทจดทะเบียนอื่น ( 2 บริษัท )

ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)

2545 – ค.ค. 2558

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2544 – มี.ค. 2558

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน)

### กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( 3 บริษัท )

พค. 2562 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท บรรจักษ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

ส.ค. 2559 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท ชิด รีพับลิค จำกัด (มหาชน)

2527 – ปัจจุบัน

รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

พ.ค. 2556 – มี.ค. 2562

ประธานกรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจักษ์ จำกัด (มหาชน)

## นายกิตติ ชีวะเกตุ

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142 ปี 2554
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2556

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

323,267,663 หุ้น (ร้อยละ 48.42)  
เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 396,300 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร พี่เขยนางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

#### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

12 มิ.ย. 2557 – 31 ธ.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ
21 ก.พ. 2554 – 11 มิ.ย. 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

#### • กิจกรรมอื่น บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( 8 บริษัท )

มิ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Vientiane Waste Management Company Limited
ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด
ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
ส.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
พ.ย. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด
เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุทศมิตร จำกัด

## นายฉิพล ประสพโชค

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

อายุ 51 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าระบบควบคุม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 147 ปี 2554
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (FEF) รุ่นที่ 1 ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CEDI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.7) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2 ปี 2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO Course) ปี 2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai A)

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562** 4,545,642 หุ้น (ร้อยละ 0.68)  
เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 90,100 หุ้น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี**

#### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

12 มิ.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
มี.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2553 – มี.ย. 2557	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย การตลาด และปฏิบัติการ

#### • กิจกรรมอื่น บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( 11 บริษัท )

มี.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Vientiane Waste Management Company Limited
พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด
ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอติน เพาเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด
ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไชลา เอนเนอร์ยี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด
ธ.ค. 2557 – 24 ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลตส์ จำกัด
ต.ค. 2556 – 16 ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด
ส.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด
พ.ย. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอนเนอร์ยี จำกัด
ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
มี.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด

## นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี  
อายุ 61 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 141 ปี 2554
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 17 ปี 2558
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) ปี 2560
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market รุ่นที่ 7 ปี 2561
- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 3 ปี 2562 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program ปี 2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

30,514,601 หุ้น (ร้อยละ 4.57)  
เพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 120,700 หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องสาวภรรยาญาติ พี่จะเกตุ

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

#### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2553 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ

#### • กิจกรรมอื่น บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( 7 บริษัท )

ก.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ทีโอพี เอนเนอร์ยี จำกัด
ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด
ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซล่า เอนเนอร์ยี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด
ธ.ค. 2557 – 24 ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด
ต.ค. 2556 – 16 ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด
ส.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี เอนเนอร์ยี จำกัด
พ.ย. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอนเนอร์ยี จำกัด
มี.ค. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด



## รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 56 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35 ปี 2548
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12 ปี 2554
- หลักสูตร Compensation Survey รุ่นที่ 1 ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 2 ปี 2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240 ปี 2560
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9 ปี 2560

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562 -ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

#### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### • กิจการอื่น บริษัทจดทะเบียนอื่น ( 3 บริษัท )

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปัญจวัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)
2549 – 30 พ.ค. 2562	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( ไม่มี )

2552 – 11 ธ.ค. 2562	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีที เวิร์ธ แมเนจเม้นท์ จำกัด
---------------------	--

## รศ.ดร.ปัทมรัตน์ พันธบุรุษย์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอกกิตติมศักดิ์ Nagaoka University of Technology
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโลหการ) มหาวิทยาลัยโตเกียว
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 71 ปี 2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 105 ปี 2551
- หลักสูตร Auditing Committee Program (ACP) รุ่นที่ 36 ปี 2554
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 15 ปี 2555
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 2 ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1 ปี 2558
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 20 ปี 2558
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 1 ปี 2560
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 9 ปี 2560

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

#### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### • กิจกรรมอื่น

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น ( 2 บริษัท )

2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2550 – เมษายน 2558	กรรมการอิสระ บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

##### กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( 2 บริษัท )

2556 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารประจำสำนักอธิการบดี งานศึกษาและพัฒนาโครงการพิเศษ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
2550 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
พ.ย. 2557 – 2559	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวของสมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (๐๒๕)

## นางสาวจิระพันธ์ จินดา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 56 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การบริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2553
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11 ปี 2554
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168 ปี 2556

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

#### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### • กิจกรรมอื่น

##### บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี -

##### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ( 1 บริษัท )

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน ไวเซ็น คอนซัลแตนท์ จำกัด
-----------------	---

## นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด

อายุ 53 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 93 ปี 2554
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 ปี 2555
- หลักสูตร TMA Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 19 ปี 2557
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 31 ปี 2560
- หลักสูตร วิทยากรการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

92,201 หุ้น (ร้อยละ 0.01)

เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปี 2561 จำนวน - หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

##### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2554 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด

##### • กิจกรรมอื่น

###### บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

###### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

## นายชัยยศ ชุนทวิจิตร

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 47 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เทคโนโลยีอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรญาณ
- หลักสูตร TMA Capital Expenditure – การวิเคราะห์งบประมาณการลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน รุ่นที่ 1 ปี 2559

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

##### • บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

15 ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ

##### • กิจกรรมอื่น

###### บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

###### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

2557 – ก.พ. 2559

Plant Engineering Manager SEA., National Starch and Chemical (Thailand) Ltd.

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นผู้มีประสบการณ์ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) จำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ดร. เอกชัย นิติยาเกษตรวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร. ปิรทรรศน์ พันธุ์บุรยงก์ และ นางสาวจิระพันธ์ จินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท. โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการประชุมสามัญจำนวน 5 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีระบบการควบคุมภายใน ความร่วมมือจากผู้บริหาร ตลอดจนแผนการสอบบัญชีและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

## สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและการให้ความสำคัญกับเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAMs) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการซักถามและพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นไปประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

### 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลกระทบทางผลประโยชน์ที่มีความเห็นว่า บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยรายการได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว

### 3. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญการสอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในจากการรายงานผลการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนด เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

#### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือก บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอิสระให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทปี 2562 และพิจารณาสอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ ในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล


#### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท. ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบรายการที่บริษัทกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และค่าตอบแทน การสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ



(รศ.ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการส่งเสริมและมุ่งเน้นให้บริษัทดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ทำหน้าที่เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล รวมถึง กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการติดตามการดำเนินงานโดยครอบคลุมทั้ง 5 ประเด็นสำคัญ สรุปได้ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณาเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้ง อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ส่งผลให้บริษัทได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist 99 คะแนน ซึ่งเป็นการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 17 กันยายน 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ได้มีการแจ้งเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และได้รายงานการถือหลักทรัพย์ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบครบถ้วนตามกำหนด

## 3. การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายกฎระเบียบหรือมาตรฐานและข้อกำหนดต่าง ๆ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีการกำหนด "นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน" และ "นโยบายป้องกันการทุจริต" เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและจัดการกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นหรือได้เกิดขึ้นภายในบริษัท มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนวัสดุปรับปรุงดินให้แก่หน่วยงานเทศบาลและวัด ในเขตพื้นที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ การสนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา ในเขตพื้นที่บริเวณใกล้โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล อำเภอองไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เป็นต้น
- บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและนักลงทุนสามารถแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ ต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบทางอีเมล chairman\_auditcom@uac.co.th หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัท และ Click ที่ Icon: ส่งอีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสะ โดยในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสะเกี่ยวกับทำผิดกฎหมายแต่อย่างใด

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

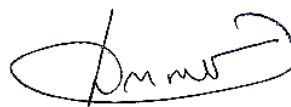
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแถลงข่าวผลประกอบการของบริษัท 1 ครั้ง และได้เผยแพร่วีดิทัศน์ พร้อมเอกสารประกอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินการของบริษัทเป็นรายไตรมาสในรูปแบบของ Company Snapshot รวมถึงข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.uac.co.th)

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินของปี 2562 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” นอกจากนี้ ในปี 2562 ยังมีการประเมินผลงานแบบรายบุคคลและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” เช่นกัน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ อาทิ ผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 (CGR 2019) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในกลุ่ม “ดีเลิศ” (Excellent) และอยู่ในระดับ Top Quartile ของกลุ่มตลาดที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ 3,000 – 9,999 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards ซึ่งอยู่ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence และยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่มีส่วนสนับสนุนและสร้างมูลค่าเพิ่มในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการ จึงมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายป้องกันการทุจริต และจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) และสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562” ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง อาสาสู้โกง” ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) (ACT) เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกประเภท ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทคำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายเอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์ กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ และ นายรัชพล ประสพโชค กรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% และได้ดำเนินกิจกรรมหลักๆ ที่สำคัญโดยสรุปดังนี้

1. พิจารณานุมัติปรับแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแก้ไขแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 5 ด้าน สอดคล้องกับ COSO ERM คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) และความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk)
2. พิจารณานุมัติการจัดฝึกอบรมภายใน เรื่องตัวชี้วัดความเสี่ยง KRI (Key Risk Indicator) ให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือติดตาม ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. พิจารณาความเสี่ยงองค์กร ปี 2562 รวมไปถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก โดยพิจารณาจาก Global Risk พร้อมแผนการจัดการลดความเสี่ยง
4. ติดตามความคืบหน้าการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ตลอดจนแผนการดำเนินงานตลอดปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องตลอดมา ส่งเสริมและสร้างให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) อย่างเป็นรูปธรรม มีการจัดการประชุมเพื่อติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผน ตลอดจนติดตามความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงอันเป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอ ควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นเป็นไปตามนโยบายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(รศ. ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นางสาวจีระพันธ์ จินดา เป็นประธานคณะกรรมการ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และ รศ.ดร.ปรีทรรณ พันธ์วรียงก์ เป็นกรรมการ ในปี 2562 มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

## 1. พิจารณาสรรหากรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

คณะกรรมการได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอชื่อ รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวัฒนา นายชัยพล ประสพโชค และรศ.ดร.ปรีทรรณ พันธ์วรียงก์ ดำรงตำแหน่งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เนื่องจากเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ทั้งด้านคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงานและความเหมาะสมอื่น และไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนและจ่ายเงินโบนัสประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## 3. พิจารณานุมัติการจัดสรรและจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2562

ในการพิจารณานุมัติการจัดสรรและจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2562 คณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการดำเนินงานของปี 2562 เทียบกับประมาณการที่ตั้งไว้ โดยใช้ข้อมูลอัตราเฉลี่ยการจ่ายเงินโบนัส และการทำกำไร ในปี 2561 และปี 2560 รวมถึงข้อมูลผลสำรวจ คำจ้างและค่าตอบแทนของตลาดแรงงาน เป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณา ซึ่งเป็นการพิจารณาจากแนวทางที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอ และเห็นว่ามีความเหมาะสม วิธีการ กระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และมีความเหมาะสม


## 4. พิจารณาร่างงบประมาณค่าจ้างประจำปี 2563

ในการพิจารณาร่างงบประมาณนั้น คณะกรรมการได้แบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 ส่วน คือ ร่างงบประมาณเงินเดือน และร่างงบประมาณเงินโบนัส ตามที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอ เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารค่าจ้างสำหรับปี 2563 โดยร่างงบประมาณเงินเดือน จะรวมส่วนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

## 5. พิจารณากำหนดเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ

โดยคณะกรรมการได้พิจารณาจากผลการประเมินผลงานประจำปี ประกอบกับผลการดำเนินงานของกิจการในปี 2562 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของกิจการในปี 2561 และพิจารณาข้อมูลการกำหนดเงินเดือนประจำปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 รวมถึงอัตราเงินเดือนเทียบกับผลการสำรวจการปรับค่าจ้างของตลาดแรงงานในกลุ่มธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และมีความเห็นว่า บริษัทมีหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ในการบริหารค่าจ้าง เป็นไปตามหลักการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท



(นางสาวจีระพันธ์ จินดา)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

# ข้อมูลทั่วไปและลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: UAC Global Public Company Limited
ประกอบธุรกิจหลัก	: นำเข้าและจำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค และลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทน และระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000085
ทุนจดทะเบียน	: 367,183,150.50 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 333,802,650.50 บาท
จำนวนหุ้น	: 667,605,301 หุ้น
ราคาพาร์	: 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2936-1701
โทรสาร	: 0-2936-1700
เว็บไซต์	: www.uac.co.th
เลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ 0-2936-1701 ต่อ 118
อีเมล	: sajaporn@uac.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0-2936-1701
อีเมล	: ir@uac.co.th

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัทย่อย จำนวน 8 บริษัท

(1) ชื่อบริษัท	: บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	: UAC Utilities Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 100
ประกอบธุรกิจหลัก	: ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105554049345
ทุนจดทะเบียน	: 30,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 30,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	: 300,000 หุ้น
ราคาพาร์	: 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2936-1701
โทรสาร	: 0-2936-1700

- (2) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC & TPT Energy Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 50.01
- ประกอบธุรกิจหลัก : ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105555167953
- ทุนจดทะเบียน : 150,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 99,600,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 1,500,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (3) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC Energy Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105556136130
- ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 200,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 2,000,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (4) **ชื่อบริษัท** : บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : Solar Energy Roof Power Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105556138311
- ทุนจดทะเบียน : 12,525,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 12,525,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 125,250 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700

- (5) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลทส์ จำกัด (เลิกกิจการ 24 กันยายน 2562)
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC TPT Pellets Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105557187838
- ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 250,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 10,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (6) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี แอดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC Advance Polymer & Chemicals Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อิมัลชันและโพลีเมอร์
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105558011415
- ทุนจดทะเบียน : 180,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 180,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 1,800,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2537-9016
- โทรสาร : 0-2537-9015
- (7) **ชื่อบริษัท** : บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : UAC Top Energy Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105560006113
- ทุนจดทะเบียน : 7,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 7,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 70,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700

<b>(8) ชื่อบริษัท</b>	<b>: Vientiane Waste Management Company Limited</b>
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 50.01 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	: ลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่
เลขทะเบียนบริษัท	: 058375564000
ทุนจดทะเบียน	: 72,900,000,000 กีบ
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 21,877,647,333.63 กีบ
จำนวนหุ้น	: 36,450,000 หุ้น
ราคาพาร์	: 2,000 กีบ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Dongsavath Village, Sisatthanak District, Vientiane, LPDR.
โทรศัพท์	: (+856) 20 99903393

#### บริษัทร่วม จำนวน 6 บริษัท

<b>(1) ชื่อบริษัท</b>	<b>: บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Bangchak Biofuel Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 30
ประกอบธุรกิจหลัก	: ผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิต
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105551029246
ทุนจดทะเบียน	: 281,500,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 281,500,000 บาท
จำนวนหุ้น	: 2,815,000 หุ้น
ราคาพาร์	: 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 28 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	: 035-276500
โทรสาร	: 035-276549
<b>(2) ชื่อบริษัท</b>	<b>: บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด</b>
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Sebigas UAC Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 49 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	: ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105556161801
ทุนจดทะเบียน	: 14,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 14,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	: 140,000 หุ้น
ราคาพาร์	: 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	: 0-2936-1701
โทรสาร	: 0-2936-1700

- (3) **ชื่อบริษัท** : บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : Enerray UAC (Thailand) Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 25 (ถือหุ้นบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105559045038
- ทุนจดทะเบียน : 6,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 6,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 60,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- โทรศัพท์ : 0-2936-1701
- โทรสาร : 0-2936-1700
- (4) **ชื่อบริษัท** : บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : PPWE Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 50 (ถือหุ้นบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0105559005541
- ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 1,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 10,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- โทรศัพท์ : 0-2379-3902
- โทรสาร : 0-2379-3097
- (5) **ชื่อบริษัท** : บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด
- ชื่อภาษาอังกฤษ : ODIN Power Company Limited
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 10 (ถือหุ้นบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด)
- ประกอบธุรกิจหลัก : ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- เลขทะเบียนบริษัท : 0115541003996
- ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท
- ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 200,000,000 บาท
- จำนวนหุ้น : 2,000,000 หุ้น
- ราคาพาร์ : 100 บาท
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสมุทรปราการ 10560
- โทรศัพท์ : 0-2108-0360-6
- โทรสาร : 0-2108-0367

(6) ชื่อบริษัท	: บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด
ชื่อภาษาอังกฤษ	: ODIN Myanmar Company Limited
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 40 (ถือผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด)
ประกอบธุรกิจหลัก	: ลงทุนโครงการด้านพลังงาน
เลขทะเบียนบริษัท	: 0115560028281
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	: 10,000 หุ้น
ราคาพาร์	: 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์	: 0-2108-0360-6
โทรสาร	: 0-2108-0367

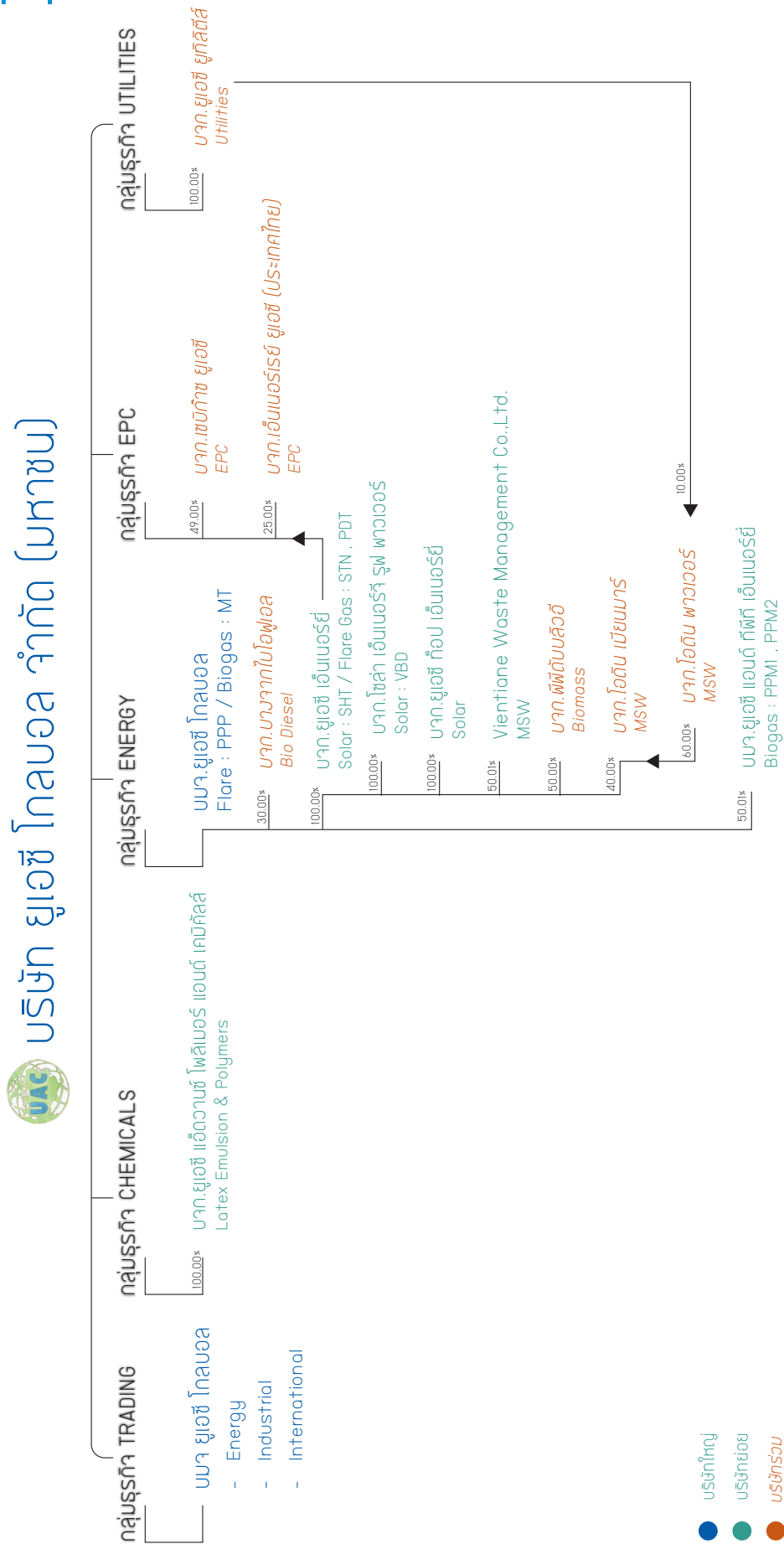
### ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000
- 2) ผู้สอบบัญชี : นายจักรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5813  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777



## โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

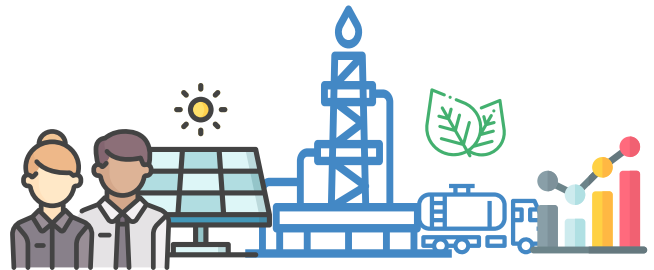
## โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “UAC”) เริ่มดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2553 บริษัทเริ่มต้นจากการประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์ และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจโดยลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เช่น การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (Compressed Bio-methane Gas:CBG) โรงงานไบโอดีเซลของบริษัทร่วม (บางจากไบโอฟูเอล) ซึ่งลงทุนร่วมกับบริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) รวมถึงโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ในจังหวัดสุโขทัย โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์) โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ประเภทผลิตภัณฑ์ลาเท็กซ์อีมีลชันและโพลีเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ เพื่อต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้



### วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งเน้นการเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาความเป็นผู้นำในระดับประเทศและได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ

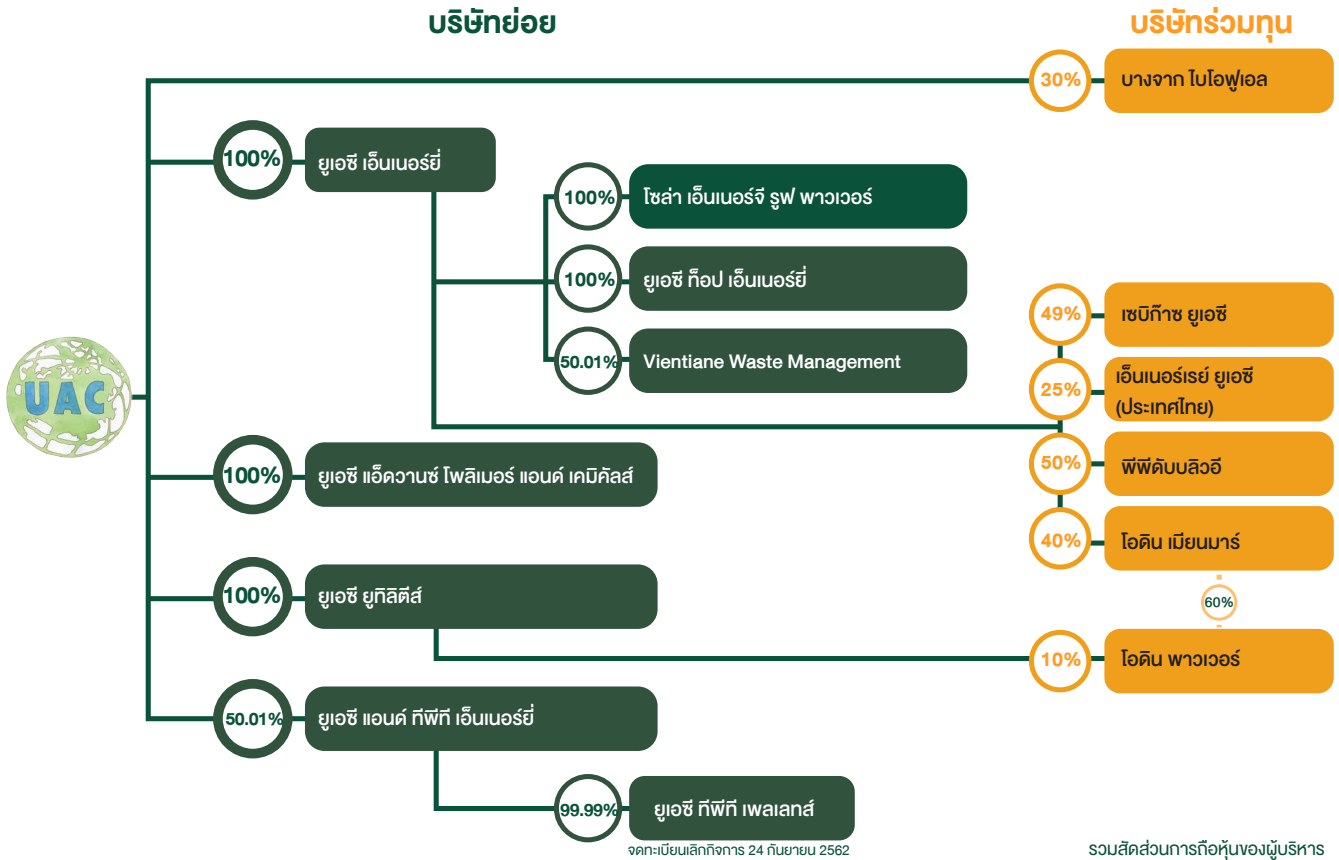
### พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศ สิ่งแวดล้อม และสังคม
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นที่มีเสถียรภาพในระยะยาว
4. มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความสุข โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

จากประสบการณ์มากกว่า 20 ปีที่บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 จึงได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)” เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



### บริษัทย่อย

- บริษัท ยูเอช ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“UAC Utilities”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9980 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0020 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 30 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคและด้านพลังงาน
- บริษัท ยูเอช แอนด์ กิฟท์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UAC TPT”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0099 บริษัท ทีพีที เทพประทานพร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.9900 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0001 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่ง คมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป
- บริษัท ยูเอช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“UAC Energy”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9985 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.00015 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
- บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี้ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด (“SERP”)** จัดตั้งขึ้นโดยการเข้าซื้อกิจการจากบริษัท ชันเอดิสัน เอ็นเนอร์จี้ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9976 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0024 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 12.525 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- บริษัท ยูเอช กิฟท์ เวลแลนด์ จำกัด (“UAC TPT PELLETS”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC TPT โดย UAC TPT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และกลุ่มอื่น ๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง ปัจจุบันได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562
- บริษัท ยูเอช แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด (“UAPC”)** จัดตั้งขึ้นโดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด (APC) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 มีสถานะเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9998 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0002 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 180 ล้านบาท โดยมี

วัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลาเท็กซ์มีลชันและโพลีเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ อุตสาหกรรมกาว อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์จากใยสังเคราะห์ เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เป็นต้น

7. **บริษัท ยูเอช ท็อป เอเนอร์ยี จำกัด (“UAC Top Energy”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9971 และผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0029 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 7 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
8. **Vientiane Waste Management Company Limited (“VWM”)** จัดตั้งขึ้นที่นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นผ่าน UAC Energy โดย UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.01 บริษัท ศบง ชัสเทน เอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.99 และบริษัท ขวันเมืองกรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 72.90 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ที่นครหลวงเวียงจันทน์

## บริษัทร่วม

1. **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551 มีสถานะเป็นบริษัทร่วม โดยร่วมลงทุนระหว่าง บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 281.50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B7 หรือ B10 เป็นต้น
2. **บริษัท เซบิก้าช ยูเอช จำกัด (“SEBIGAS UAC”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 บริษัท เซบิก้าช เอสอาร์แอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 และบริษัท ลีเกิล แอนด์ คอมเมอร์เชียล เซอร์วิส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 14 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

3. **บริษัท เอ็นเนอร์ยี ยูเอช (ประเทศไทย) จำกัด (“ENERRAY UAC”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 บริษัท เอ็นเนอร์ยี เอสพีเอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 และบริษัท ลีเกิล แอนด์ คอมเมอร์เชียล เซอร์วิส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 6 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
4. **บริษัท พีดับบลิวอี จำกัด (“PPWE”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 บริษัท คิวทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“QTC”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ผู้บริหารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และกลุ่มอื่น ๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงาน
5. **บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (“ODIN”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Utilities ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.00 บริษัท ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 และบุคคลธรรมดาอื่น ๆ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะและพลังงานทดแทนอื่น
6. **บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (“ODIN Myanmar”)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยร่วมลงทุนระหว่าง UAC Energy ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และ ODIN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนโครงการด้านพลังงานในต่างประเทศ

## พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

### ปี 2558

- บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด (UAC Advance Polymer & Chemicals Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 เพื่อรองรับการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer - EBT) จากบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด (“APC”) มีราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 730 ล้านบาท โดยการรับโอนกิจการทั้งหมดได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558
- ในวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06945 บาท เป็นเงินจำนวน 38,490,723.18 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.75 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย โดยจ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นเงิน 0.06250 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นเงินสดในอัตรา 0.00695 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสด แทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06250 บาท ซึ่งการจ่ายหุ้นปันผลในครั้งนี้ส่งผลให้มีการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 เพื่อรักษามูลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 ไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม ราคาใช้สิทธิใหม่คือ 5.5555 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.35 หุ้น (เศษของหุ้นปัดทิ้ง) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด จากเดิม 50 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและให้เป็นไปตามเงื่อนไขของ BOI
- โครงการต่าง ๆ ของบริษัท เริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้แก่
  - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาที่บริษัท สหไทย สตีลโพรฟ จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2558
  - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาที่บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2558
  - โครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2558

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าเสาเถียรเอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า ของบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กำลังการผลิตรวม 7 เมกะวัตต์ มูลค่ารวม 205 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แจ้งความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 6,229,084 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 8,374,915 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 46,718,125 บาท คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 84,767,021 หน่วย ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 315,937,050.50 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 631,874,101 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ปี 2559

- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ Corporate Sustainability Advisory Program รุ่นที่ 2 จากทั้งหมด 5 บริษัท ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นผู้สนับสนุนโครงการดังกล่าว เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทจดทะเบียนในกลุ่ม mai นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2559 โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 51 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 6 บริษัท
- ณ วันที่ 29 มกราคม 2559 ซึ่งเป็นการใช้สิทธิ UAC-W1 ครั้งสุดท้าย มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W1 แจ้งความประสงค์ที่จะใช้สิทธิรวมทั้งสิ้นจำนวน 26,467,570 หน่วย คิดเป็นหุ้นบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 35,731,200 หุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 198,504,685.35 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 333,802,650.50 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญบริษัทจำนวน 667,605,301 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับมอบกิจการโรงไฟฟ้าเสาเถียรเอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเกาะเกร็ด จังหวัดสุโขทัย รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 7 เมกะวัตต์



- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200.28 ล้านหุ้น เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 133.52 ล้านหุ้น และ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 66.76 ล้านหุ้น และออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้รอบแรกเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 จำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.3 เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น ลงทุนในโครงการเดินท่อก๊าซ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561
- ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงินจำนวน 66,760,530.10 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากเดิม 70 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท และ 95 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อรองรับเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าจากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ยูเอซี ไฮโดรเทค จำกัด ทั้งหมดคืนจากบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อบริษัทกลับมาเป็นบริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559
- บริษัทได้รับเลือกเป็น 1 ใน 30 บริษัทจดทะเบียน mai ในการเข้าร่วม “โครงการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) และได้รับรางวัล “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” จากการนำเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาทางด้านเคมีภัณฑ์ของบริษัท ยูเอซี แอ็คควานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC)
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ได้ขยายกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากเดิม 360,000 ลิตร/วัน เป็น 810,000 ลิตร/วัน เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น โดยเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2 ปี 2559
- บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ในการเดินท่อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำมันเสาเอียร์-เอ มายังโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) เพื่อเพิ่มวัตถุดิบในการผลิตก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) และก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL) ให้ได้เต็มกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ โดยสามารถทดสอบระบบและเดินเครื่องผลิตตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และเริ่มเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนสิงหาคม 2559
- เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัท ย่อย) ได้ขายโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 แห่งให้กับบริษัท บางกอก เดคคอง จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิตรวม 300 กิโลวัตต์

- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (บริษัท ย่อย) ได้เข้าถือหุ้นบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 200 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะขนาด 3 เมกะวัตต์ ที่ภาคใต้และโครงการอื่น ๆ ในอนาคต

## ปี 2560

- บริษัท ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
  - บริษัทย่อย คือ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
  - บริษัทร่วม คือ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด เข้าร่วมทุนเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับเพื่อลงทุนในโครงการด้านพลังงานในต่างประเทศ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 200.28 ล้านหุ้น เพื่อออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 133.52 ล้านหุ้น และ บุคคลในวงจำกัด จำนวน 66.76 ล้านหุ้น
- ในวันที่ 24 เมษายน 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินจำนวน 33,380,265.05 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.76 ของกำไรสะสม
- ได้มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ดังนี้
  - UAC Utilities จากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท
  - UAC Energy จากเดิม 95 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2560 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 65 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 7 บริษัท
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จังหวัดสุโขทัย ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และความปลอดภัยชีวอนามัย (OHSAS18001:2017)
- บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณระดับ Platinum จากโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัยชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับสถานประกอบกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก

## ปี 2561

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 7,000,000 บาท เพื่อรองรับการลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคาของบริษัท คิงบอร์ดี ลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด กำลังการผลิต 752.40 กิโลวัตต์ ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และเริ่มรับรู้รายได้เมื่อช่วงไตรมาส 3 ปี 2561 ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2561 บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด ได้ดำเนินการขายโครงการดังกล่าวให้กับ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ในราคา 23.92 ล้านบาท
- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามในสัญญาขายวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนร่วมกับธนาคารกรุงไทย เป็นวงเงินเพิ่มอีก 497 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจ Trading
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 200.28 ล้านหุ้น (จากการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป General Mandate)
  - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 66.76 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2)
  - อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2) จำนวน 66.76 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นเดิม : 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ อัตราใช้สิทธิ 1 ใบ สำคัญแสดงสิทธิ : 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 5.55 บาท อายุ 2 ปี
- ในวันที่ 20 เมษายน 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงิน 80,112,636.12 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.77 จากกำไรสุทธิ
- เดือนมิถุนายน บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้จำนวน 400 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ย 5.5% เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสำรองเพื่อใช้ในการลงทุนในอนาคต
- ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 66.76 ล้านหุ้น
- เดือนสิงหาคม UAC จัดกิจกรรมสมมนาวิชาการ UAC Technical Symposium โดยได้ร่วมมือกับ Principles ซึ่งเป็นผู้นำด้าน Technology และผลิตภัณฑ์ชั้นนำของโลกในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและการกลั่น ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

- ในวันที่ 9 ตุลาคม 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 เป็นเงินสดให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 66,760,530 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.16 จากกำไรสะสม
- เดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินร่วมกับธนาคารทหารไทย เป็นวงเงินเพิ่มอีก 840 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจ Trading
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ได้รับ Associated Gas เพิ่มจาก บริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด ประมาณ 300,000 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ส่งผลให้ปัจจุบัน PPP มีกำลังการผลิตกว่า 90% (หรือประมาณ 1.80 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน)
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัท “หุ้นยั่งยืน” หรือ “Thailand Sustainability Investment : THSI” ประจำปี 2561 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 79 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 6 บริษัท
- บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 (CGR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ได้รับเกียรติบัตร “รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” ระดับจังหวัด ประจำปี 2561 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

## ปี 2562

- วันที่ 9 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงิน 66,760,530.10 บาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท หรือคิดเป็นเงิน 40,056,318.06 บาท โดยบริษัทจะจัดสรรจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและกำไรสุทธิ ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562

- เดือนเมษายน 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมลงนามสัญญาสัมปทานที่ดินและบ่อขยะโครงการการจัดการขยะ เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ ณ นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อขายให้กับหน่วยงานภาครัฐ กำลังการผลิตประมาณ 6 เมกกะวัตต์ พลาสติกกรีซเคลือบให้กับบริษัทเอกชน ปริมาณการรับซื้อประมาณ 13,200 ตันต่อปี และ ปุ๋ยอินทรีย์เคมี ขายให้กับหน่วยงานภาคเกษตรกรรมของ สปป.ลาว ปริมาณการรับซื้อประมาณ 30,000 ตันต่อปี
- เดือนกันยายน 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัท สุนทรวินาต กรีน เอนเนอร์ยี่ จำกัด เพิ่มอีก 17,499 หุ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99%
- บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพลเลตส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 เนื่องจากยังไม่มีเปิดดำเนินการกิจการในเชิงพาณิชย์
- บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- รางวัลที่ได้รับในปี 2562
  - โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง ได้รับรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน ในงาน Thailand Energy Award 2019 ประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid)
  - โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) ได้รับรางวัล Green Industry Level 4 ประจำปี 2562 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการต่อยอดภาพลักษณ์และทัศนคติอันดีต่ออุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และก่อให้เกิดการยอมรับระหว่างอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ รวมถึงยังช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานธุรกิจ
  - บริษัทได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards ซึ่งอยู่ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence และยังได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2562 เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกทั้งสิ้นจำนวน 90 บริษัท และเป็นกลุ่มบริษัทจดทะเบียนใน mai จำนวน 8 บริษัท





## รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

### • ธุรกิจด้านการนำเข้า จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรม โพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยได้จัดแบ่งสินค้าและบริการที่บริษัทจำหน่ายออกเป็น 4 กลุ่มตามลักษณะธุรกิจของลูกค้าและบริการ ได้แก่

#### 1) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้นน้ำ (Offshore Refinery and Upstream Petrochemicals)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว (Liquid Chemicals)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission & Waste management)

#### 2) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrials)

- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค (Power and Utility)

#### 3) ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ สินค้าประเภท Crude Glycerin และการขายสินค้าอื่น ๆ เพื่อการส่งออก

#### 4) การให้บริการ ได้แก่ การให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต โรงกลั่นน้ำมันอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมอื่น ๆ

### คลังสินค้าและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า

บริษัทมีคลังสินค้าเช่า 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ 4 ซอยเทศบาลบางปู 99 (เสริมมิตร) ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปู อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ 2 ไร่ เป็นอาคารคลังสินค้า 1 หลัง พื้นที่ 2,200 ตารางเมตร ซึ่งบริษัทเช่าคลังสินค้านี้ดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีอายุสัญญาเช่ารายปี เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสต็อกอุปกรณ์และสารเคมี โดยสารเคมีที่เก็บในคลังสินค้าของบริษัทได้รับการบรรจุในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่าง ๆ และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ (Certificate of Acceptance : COA) จากผู้ผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อรอการจัดส่งให้แก่ลูกค้าต่อไป

บริษัทจะจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยใช้รถบรรทุกขนาดต่าง ๆ ที่บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งจากภายนอกซึ่งผ่านการขึ้นทะเบียนกับบริษัทเพื่อรับรองความปลอดภัยตามมาตรฐานของกรมโรงงาน บริษัทมีการควบคุมเรื่องความปลอดภัยของคลังสินค้า โดยการจัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยดูแลคลังสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง สำหรับสารเคมีที่จัดเป็นวัตถุอันตรายจะมีการจัดเก็บตามกฎหมาย โดยแยกตามประเภทของสารเคมี และจัดให้มีผู้ควบคุมสินค้าอันตรายในคลังสินค้า โดยบริษัทไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอก หรือนักตรวจรวมทั้งพนักงานที่ไม่มีหน้าที่ในคลังสินค้า เข้าไปในพื้นที่คลังสินค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทได้ทำประกันภัยตัวสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าเพื่อคุ้มครองอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการเก็บสินค้าหรือการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้ทำประกันภัยสินค้าในระหว่างการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วย

### คุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่จัดจำหน่าย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดที่ลูกค้าได้ตกลงไว้กับบริษัท โดยสารเคมีที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตจะถูกบรรจุในถังปิด (Closed Drum) และมีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ หรือ COA จากผู้ผลิตก่อนถูกขนส่งมายังบริษัท ซึ่งบริษัทจะจำหน่ายสารเคมีที่บรรจุในถังปิดที่มีเอกสารรับรองผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้แก่ลูกค้าโดยไม่มีการเปิดถังก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานจากบริษัทผู้ผลิตทุกประการ และในกรณีของสารเคมีที่ถูกขนส่งมาเป็น Bulk โดยไม่ได้บรรจุในถังปิด เมื่อสินค้าเข้าเทียบท่าเรือแล้วจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพจากบริษัทตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Surveyor) ที่บริษัทได้ว่าจ้างอีกครั้ง เพื่อดำเนินการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าที่อยู่ในเรือ (ก่อนขนถ่ายสินค้าออกจากเรือ) รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพหลังจากสินค้าได้ขนถ่ายเข้าแท้งก์เก็บสินค้าแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับการนำเข้าและการจัดจำหน่ายสารเคมี สารดูดซับ สารเร่ง ปฏิกิริยา เครื่องกรองและอุปกรณ์ในธุรกิจน้ำมัน พลังงาน ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภค

### ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ที่ต้องการสารเคมีและอุปกรณ์ไปใช้ในกระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมี เป็นต้น โดยสินค้าและบริการที่บริษัทจำหน่ายสามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายชนิด ขึ้นอยู่กับความต้องการนำไปใช้ของลูกค้า โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ 4 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ลูกค้าเป้าหมาย
<b>1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีต้นน้ำ (Offshore Refinery and Upstream Petrochemicals)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว (Liquid Chemicals)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission &amp; Waste management)</li> </ul>	<p>หน่วยงานหรือกลุ่มชุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในทะเลและบนบก โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตเอทิลีน โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และผู้รับเหมาก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมีต่าง ๆ</p> <p>โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงงานผลิตสารโอเลฟินส์</p> <p>โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท</p>
<b>2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค (Power &amp; Utility)</li> </ul>	<p>โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปที่ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมและสินค้าอุปโภคบริโภคต่าง ๆ เช่น โรงงานผลิตแชมพูสระผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม น้ำยาทำความสะอาด สีทาอาคาร สีอุตสาหกรรม หมึกพิมพ์ ปูนซีเมนต์ โรงผสมน้ำมันหล่อลื่น โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตกาก โรงงานผลิตน้ำมันพืช โรงงานผลิตน้ำยาหล่อลื่นโลหะต่าง ๆ เป็นต้น</p> <p>โรงกลั่นน้ำมัน, โรงงานผลิตไฟฟ้าและโรงงานผลิตน้ำเพื่อประชาชน และเพื่ออุตสาหกรรมทุกประเภท</p>
<b>3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ</b> <p>ได้แก่ สินค้าประเภท Crude Glycerin และการขายสินค้าอื่น ๆ</p>	<p>โรงงานผลิต Glycerin บริสุทธิ์ ในและต่างประเทศ</p>
<b>4. การให้บริการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต</li> <li>รับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> <li>งานบริการตรวจสอบและทำความสะอาด</li> <li>บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> </ul>	<p>กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก</p> <p>โรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท</p>

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด โดยมีการแสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการแก่ลูกค้า ซึ่งนอกเหนือจากการขายสินค้าและอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ แล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องและให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า และให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนด ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการ

ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน อีกทั้งยังให้คำแนะนำและวางแผนร่วมกับลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทได้รับคะแนนการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่ร้อยละ 89.65 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

## นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนสินค้าบวกอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยราคาขายจะมีความยืดหยุ่นตามราคาตลาดของสินค้าแต่ละประเภท สินค้าเคมีภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นผลผลิตมาจากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ และการผลิตปิโตรเคมีต่าง ๆ ซึ่งกลไกราคาของผลิตภัณฑ์หรือต้นทุนสินค้าของบริษัทจะถูกกำหนดและผันแปรไปตามภาวะราคาน้ำมันและปิโตรเคมี ดังนั้นการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะต้องมีความยืดหยุ่นและเหมาะสมตามลักษณะของแต่ละสินค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ปริมาณและมูลค่าการสั่งซื้อ รวมทั้งต้องสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และในขณะเดียวกันก็ต้องรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่เพียงพอรองรับต่อค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและการดำเนินงานต่าง ๆ ได้

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าในประเทศเกือบทั้งหมด โดยทีมงานขายของบริษัทประจำทั้งที่สำนักงานใหญ่ในกรุงเทพฯ และที่สำนักงานสาขาในจังหวัดระยอง ทีมงานขายจะแบ่งความรับผิดชอบดูแลการขายแยกเป็นแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยจะทำหน้าที่ติดต่อ ดูแลความต้องการ และนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง รวมทั้งติดต่อประสานงานกับผู้ผลิตหรือคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการล่วงหน้าของลูกค้า และทราบถึงรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ แนวโน้มของปริมาณและราคาสินค้าในตลาดของผู้ผลิต ภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการขายและการกำหนดราคาสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้ามาจากลูกค้า โดยมีระยะเวลาเพื่อเตรียมการในการจัดซื้อและจัดส่งให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ซึ่งส่วนใหญ่ลูกค้าจะกำหนดความต้องการ มาตรฐานของสินค้า แหล่งที่มาหรือผู้ผลิตสินค้าให้แก่บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทเสนอสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

รวมทั้งเสนอราคา และเงื่อนไขการขายต่าง ๆ ในลักษณะของการประมูล โดยสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มาจากผู้ผลิตที่ลูกค้าให้ความไว้วางใจ และเป็นไปตามมาตรฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า จึงมีความจำเป็นที่ลูกค้าต้องใช้อย่างต่อเนื่อง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สินค้าที่บริษัทจำหน่ายส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตหลายรายในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์และอุปกรณ์ชั้นนำที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีระดับโลก โดยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงกับความต้องการของลูกค้า และมีขั้นตอนการแสวงหาและคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีใบรับรองผลิตภัณฑ์ แหล่งที่มาและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน เช่น ประเภทสารเคมี ส่วนผสมของสารเคมี การแก้ไข และป้องกันอันตรายจากสารเคมี เป็นต้น โดยบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนกับบริษัท ซึ่งบริษัทมีการประเมินผล และทบทวนรายชื่อคู่ค้าดังกล่าวเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพและสร้างความมั่นใจต่อผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่าย

ในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อมาจำหน่ายต่อไปแก่ลูกค้านั้น บริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด ความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้งปริมาณสินค้าคงคลัง เพื่อจะได้จัดเตรียมสินค้าให้เพียงพอต่อการจำหน่าย ลดความสูญเสียจากการเสียโอกาสเนื่องจากขาดแคลนสินค้าคงคลัง หรือไม่สามารถจัดหาสินค้าได้ทันและเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ต้องควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้มีสินค้าค้างในคลังนานเกินไปจนเป็นภาระแก่บริษัท

บริษัทเป็นผู้จำหน่ายและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตสินค้า ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ผู้ผลิต/จำหน่ายสินค้า
<b>1. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้นน้ำ (Offshore Refinery and Upstream Petrochemicals)</li> </ul>	UOP LLC PALL Corporation Filtration and Separations INEOS Oxide Nikki Universal Co., Ltd. Manoir Industries บริษัท จีซี ไกลคอลล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทีไอซี ไกลคอลล)
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว (Liquid Chemicals)</li> </ul>	UOP LLC Albemarle Asia Pacific Dorf Ketel Chemicals

กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการ	ผู้ผลิต/จำหน่ายสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมจัดการของเสียต่าง ๆ ของโรงงาน (Emission &amp; Waste management)</li> </ul>	Donau Carbon Nikki Universal Co., Ltd Honeywell UOP
<b>2. ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ (Chemicals Products)</li> </ul>	บริษัท จีซี ไกลคคอล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทีโอซี ไกลคคอล) INEOS Oxide Clariant Chemicals Daelim Corporation Evonik Industries
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานและน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค (Power &amp; Utility)</li> </ul>	Pall Corporation Filtration and Separations Pall Water Toray RO membrane Brüel & Kjær Vibro
<b>3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ</b>	
ได้แก่ สินค้าประเภท Crude Glycerin และการขายสินค้าอื่น ๆ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
<b>4. การให้บริการ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษา ประสานงาน ของบริษัทต่าง ๆ สำหรับงานออกแบบกระบวนการผลิต</li> <li>บริการรับเหมาก่อสร้างและติดตั้ง</li> <li>งานบริการตรวจสอบและทำความสะอาด</li> </ul>	UOP LLC Vogelbusch GmbH PALL Corporation Filtration and Separations Manoir Industries

## • การลงทุนในโครงการด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

### 1 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP)

บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) ที่จังหวัดสุโขทัย ซึ่งดำเนินการจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยรับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) จากแหล่งผลิตปิโตรเลียมบูรพา-เอ ของบริษัท สยาม โมเอโกะ จำกัด และแหล่งผลิตเสถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในเขตพื้นที่อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาผ่านกระบวนการกลั่นแยกให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas : LPG)
- 2) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)
- 3) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1)

โรงงานมีความสามารถในการรับก๊าซวัตถุดิบ 1.8 - 2.0 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีกำลังผลิตรวมตามค่าการออกแบบประมาณ 19,681 ตันต่อปี ประกอบด้วย Fuel Gas (C1) 12,036 ตันต่อปี LPG 6,300 ตันต่อปี และ NGL 1,345 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุน 620 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทดสอบเดินเครื่องผลิตในเดือนมกราคม 2557 และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LPG และ NGL ในเดือนพฤษภาคม 2557 และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Fuel Gas เป็น CNG ในเดือนพฤศจิกายน 2557 เป็นต้นมา

ในปี 2559 บริษัทลงทุนก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับโรงไฟฟ้าเสถียร-เอ โดยก่อสร้างท่อส่งก๊าซจำนวน 2 เส้น ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อ 8 นิ้ว และ 3 นิ้ว ระยะความยาวท่อเส้นละ 7 กิโลเมตร มูลค่าเงินลงทุน 110 ล้านบาท เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในด้านวัตถุดิบและเพิ่มกำลังการผลิต โดยโรงงานรับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) จากแหล่งผลิตปิโตรเลียมเสถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ผ่านระบบท่อส่งก๊าซขนาด 8 นิ้ว และส่งก๊าซเชื้อเพลิง C1 กลับไปยังโรงไฟฟ้าเสถียร-เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ผ่านระบบท่อส่งก๊าซ ขนาด 3 นิ้ว เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้า



ซึ่งโครงการดังกล่าวเริ่มก่อสร้างเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559 และแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยสามารถทดสอบระบบและเดินเครื่องผลิตตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2559 เป็นต้นมา

โครงการสามารถรับรู้รายได้ต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2557 ในส่วนเดิมและรับรู้รายได้จากส่วนขยายที่รับก๊าซจากฐานผลิตเสาเถียร-เอ ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2559 กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโรงงานเป็นการนำก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ลดการเผาก๊าซทิ้งโดยไร้ประโยชน์ ช่วยลดมลภาวะและลดการทำลายสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ใกล้เคียง

ปี 2561 โรงงานสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่อง แต่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากผู้ผลิตวัตถุดิบ บริษัท สยาม โมเอโกะ จำกัด หยุดการผลิตตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 ถึงเดือนตุลาคม 2561 รวมถึงสิ้นสุดสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอัด (CNG) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในเดือนสิงหาคม 2561 โรงงานจึงปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต ส่งก๊าซเชื้อเพลิงให้โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพิ่มขึ้น

ปี 2562 โรงงานยังคงเดินหน้าในการดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในการรักษาการเดินเครื่องจักรได้อย่างต่อเนื่อง (Reliability) และลดปัญหาเครื่องจักรชำรุดเสียหาย (Equipment Breakdown) มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้ Reliability ของโรงงานดีกว่าปีที่ผ่านมา

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดำเนินธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ เพื่อนำมาผ่านกระบวนการกลั่นแยกได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมต่าง ๆ ดังนี้

### 1) ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas: LPG)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้มเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีองค์ประกอบหลักเป็นก๊าซโพรเพน (Propane : C3) และก๊าซบิวเทน (Butane : C4) มีความหนาแน่นมากกว่าอากาศ (หนักกว่าอากาศ) มีกลิ่นของสารเติมกลิ่น ควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตาม “ประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของก๊าซปิโตรเลียมเหลว พ.ศ. 2559” จัดเก็บในรูปแบบของของเหลวภายใต้แรงดันภายในถังเหล็ก นำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย เช่น ใช้เป็นก๊าซหุงต้มในภาคครัวเรือน ใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรม หรือใช้เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกสำหรับกลุ่มรถยนต์บางกลุ่ม

### 2) ก๊าซโซลิบธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)

ก๊าซโซลิบธรรมชาติ เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีองค์ประกอบของไฮโดรคาร์บอนที่หนักกว่าก๊าซ LPG (C5+) อยู่ในสถานะของเหลว ใสไม่มีสี ไม่มีกลิ่น มีความไวไฟสูง นำไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นในอุตสาหกรรมตัวทำละลาย อุตสาหกรรมสี

### 3) ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1)

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีองค์ประกอบหลักเป็นก๊าซมีเทน (Methane : C1) มีความหนาแน่นน้อยกว่าอากาศ (เบากว่าอากาศ) ไม่มีกลิ่น จัดหน่วยเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซ (Gas Engine Generator) และบางส่วนนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในโรงงาน ทั้งนี้ C1 ยังสามารถนำไปเพิ่มความดันเพื่อผลิตเป็นก๊าซธรรมชาติอัดสำหรับยานยนต์ได้อีกด้วย (ปัจจุบันโรงงานหยุดการผลิต CNG แล้ว)

## ที่ตั้งโครงการ



สถานที่ตั้งโครงการ เลขที่ 1/1 หมู่ 8 บ้านบ่อเพล ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

## นโยบายกำหนดราคา

### ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas : LPG)

การกำหนดราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) เป็นไปตามประกาศโครงสร้างราคาก๊าซ LPG ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ซึ่งรวมภาษีสรรพสามิตและภาษีมหาดไทยแล้ว และบวกค่าขนส่งตามนโยบายลอยตัวราคาขาย LPG เพื่อส่งเสริมการแข่งขัน อีกทั้งบริษัทได้ส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันและขอรับเงินชดเชยในอัตราตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) โดยโครงสร้างราคา LPG อ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาก๊าซ LPG ตลาดโลก (LPG Cargo) และค่าใช้จ่ายในการนำเข้า เป็นต้น และบริษัทยังจัดทำสัญญาซื้อขาย LPG กับลูกค้าทุกราย

### ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline : NGL)

การกำหนดราคาขายก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) เป็นไปตามสูตรที่กำหนดร่วมกันในสัญญา ระหว่างบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และผู้ซื้อ ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยราคาอ้างอิงจากปัจจัยหลัก ได้แก่ ราคาแนฟทา (Naphtha) ในตลาดประเทศสิงคโปร์ (MOPS หรือ Mean of Platts Singapore) และอัตราการแลกเปลี่ยนของเงินดอลลาร์สหรัฐ

### ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1)

การกำหนดราคาขายก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas : C1) เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันในสัญญาซื้อขาย ระหว่างบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่าย LPG จำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ขณะที่ NGL จะจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจตัวทำละลายภายในประเทศ โดย LPG และ NGL ขนส่งโดยรถบรรทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน ส่วนก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) จำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าเสถียร-เอของบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ขนส่งผ่านระบบขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อขนาด 3 นิ้ว ระยะทาง 7 กิโลเมตร

NGL



LPG

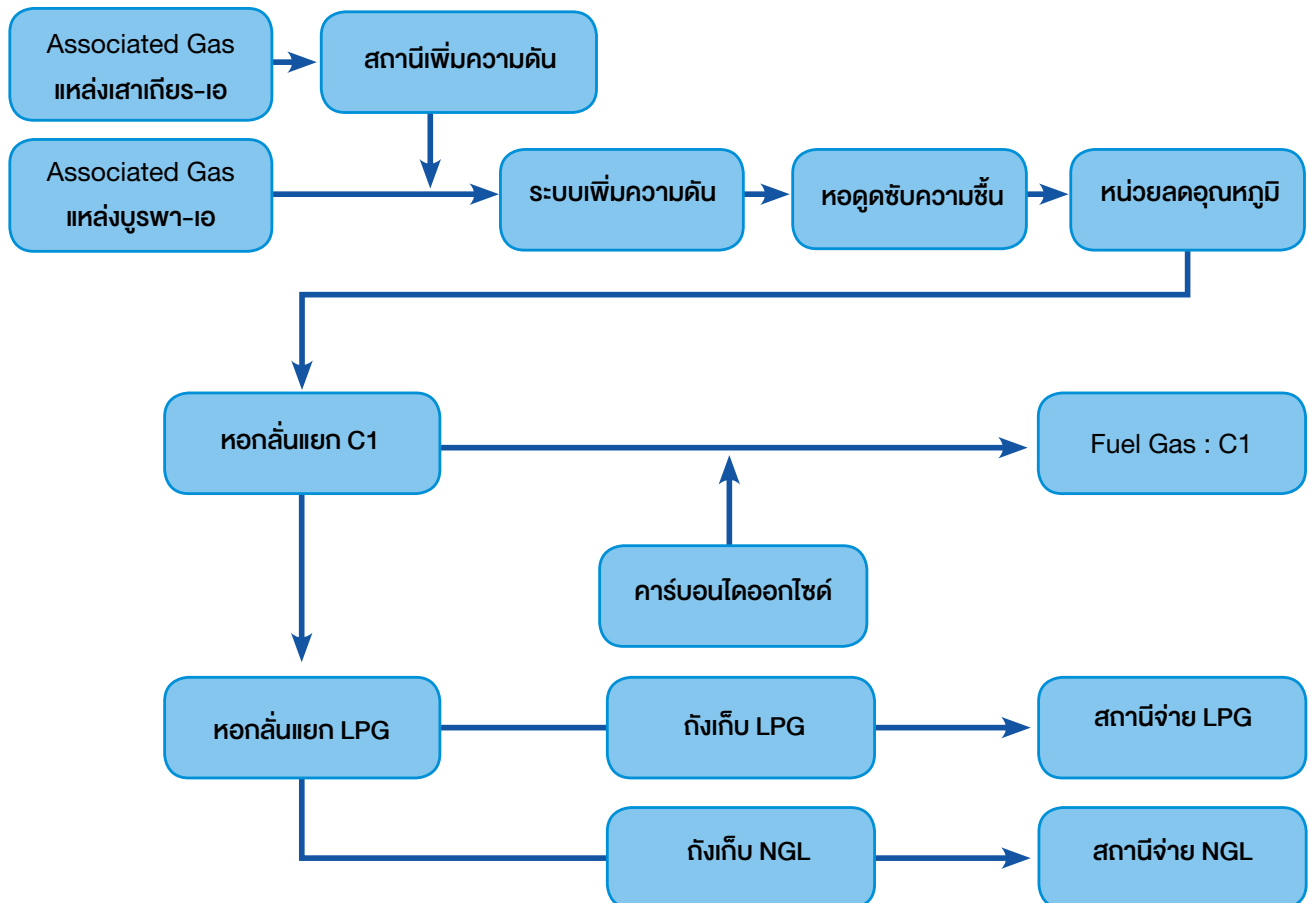


C1



## กระบวนการผลิต

โครงการ PPP ของบริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Refrigerant Process หรือ Dew Point Control Unit (DPCU) เป็นหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวเพื่อควบคุมคุณภาพของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติใช้กันโดยทั่วไป และมีความเหมาะสมกับขนาดของแหล่งก๊าซที่มีขนาดเล็ก โดยมีหลักการสำคัญของกระบวนการผลิตก๊าซ คือ การเพิ่มความดัน ผ่านการกำจัดความชื้นและลดอุณหภูมิของก๊าซธรรมชาติให้ต่ำลง เพื่อให้ก๊าซกลั่นตัวเป็นของเหลว จากนั้นก๊าซที่มีคุณสมบัติเป็นของเหลวจะถูกส่งไปยังหอกลิ้น เพื่อกลั่นแยกเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม Fuel Gas LPG และ NGL ตามลำดับ





## 2. การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รูฟ พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตรวม 2 เมกะวัตต์ โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 เป็นต้นมา และเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2561 บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ขายโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ของบริษัท ดิงบอร์ด ลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กำลังการผลิต 752.4 กิโลวัตต์

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าโดยตรงในการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า คือ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามที่การไฟฟ้านครหลวงหรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้กำหนด โดยจะเป็นอัตราคงที่ (Feed in Tariff: FIT) ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี



สถานที่ตั้งโครงการ: บริษัท สหไทย สตีล ไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) (SHT)  
จังหวัดสมุทรปราการ โดย UAC Energy



สถานที่ตั้งโครงการ: บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด (VBD)  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดย SERP

### 3. การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) และ ก๊าซธรรมชาติที่เหลือทิ้ง (Associated Gas)

คณะกรรมการบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 ให้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า 2 แห่ง จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ได้แก่ โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ มูลค่ารวม 205 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ตั้งอยู่ที่หมู่ 11 บ้านหนองเสาเถียรใต้ ตำบลไกรโน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย และโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ ตั้งอยู่ที่หมู่ 11 บ้านถ้ำไม้เกล ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ทั้งนี้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับโอนกิจการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง จากบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าได้ทันที นับแต่วันที่รับโอนกิจการเป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นการสร้างรายได้ให้กับบริษัทได้ต่อเนื่องในระยะยาว

โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3.9 เมกะวัตต์ ซึ่งกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเชื้อเพลิง (Fuel Gas) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (PPP) และก๊าซเหลือทิ้งที่เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) ของฐานผลิตเสาเถียร-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งเสาเถียร-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยในปี 2561 สามารถผลิตไฟฟ้ารวมทั้งปีประมาณ 13,900 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อไป

โรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์ ซึ่งกระบวนการผลิตใช้ก๊าซเชื้อเพลิงที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียม (Associated Gas) ของฐานผลิตประดู่เฒ่า-เอ ของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งรับสัมปทานปิโตรเลียมจากกระทรวงพลังงาน ในแหล่งประดู่เฒ่า-เอ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2561 สามารถผลิตไฟฟ้ารวมทั้งปีประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อไป

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ของโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ และ ประดู่เฒ่า-เอ คือ กระแสไฟฟ้า ส่งเข้าระบบสายส่งและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ

#### ที่ตั้งโรงไฟฟ้า



สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ เลขที่ 143 หมู่ 11 บ้านหนองเสาเถียรใต้ ตำบลไกรโน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย



สถานที่ตั้งโรงไฟฟ้าประดู่เฒ่า-เอ เลขที่ 32 หมู่ 11 บ้านถ้ำไม้เกล ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย



## นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้า เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ที่กำหนดร่วมกันในสัญญาซื้อขายประเภท Non-Firm ระหว่างบริษัทและผู้ซื้อ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าทั้งหมด ผ่านหม้อแปลงเข้าระบบสายส่ง ให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยกำหนดราคาขายไฟฟ้า เป็นไปตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (VSPP)

## 4. การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน

บริษัทได้มีการลงทุนในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงาน จำนวน 1 โครงการ ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ กำลังการผลิต 1.5 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มดำเนินการในเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนธันวาคม 2558 สำหรับอีก 2 โครงการ ซึ่งลงทุนโดย UAC TPT ที่อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น นั้น ก่อสร้างเสร็จแล้วทั้ง 2 โครงการ และกำลังเริ่มต้นเดินระบบ 1 โครงการ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขายไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตโครงการละ

1.5 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทำให้มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 4.5 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาของหน่วยงานภาครัฐ

## โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงาน แม่แตง ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ บนที่ดินเช่าบริเวณใกล้กับฟาร์มสุกรของบริษัท มงคล แอนด์ ซันส์ฟาร์ม จำกัด (ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท) เนื้อที่ประมาณ 15 ไร่ ผลิตรกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการหมักพืชพลังงาน โดยออกแบบให้มีกำลังการผลิตสูงสุด 1.5 เมกะวัตต์ และโรงงานดังกล่าวนี้ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อเดือนธันวาคม 2559

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

พลังงานไฟฟ้าที่ส่งขายปริมาณสูงสุด 1.0 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ความถี่ 50 เฮิร์ต ซึ่งได้มาจากการนำพืชพลังงานมาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพที่มีปริมาณก๊าซมีเทนประมาณ 50-55% แล้วส่งเข้าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ



## ที่ตั้งโครงการ

สถานที่ตั้งโครงการ: อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

## ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าโดยตรงของบริษัทในการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพียงรายเดียว ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากโครงการ โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้พืชพลังงานของบริษัท เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือของภาครัฐบาลโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ตามโครงการ “โครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม” เพื่อส่งเสริมให้มีการนำพืชพลังงานมาแปรรูปเป็นก๊าซชีวภาพเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในรูปความร้อนและไฟฟ้า

## นโยบายกำหนดราคา

การกำหนดราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในอัตราคงที่แบบ “FIT หรือ Feed in tariff”

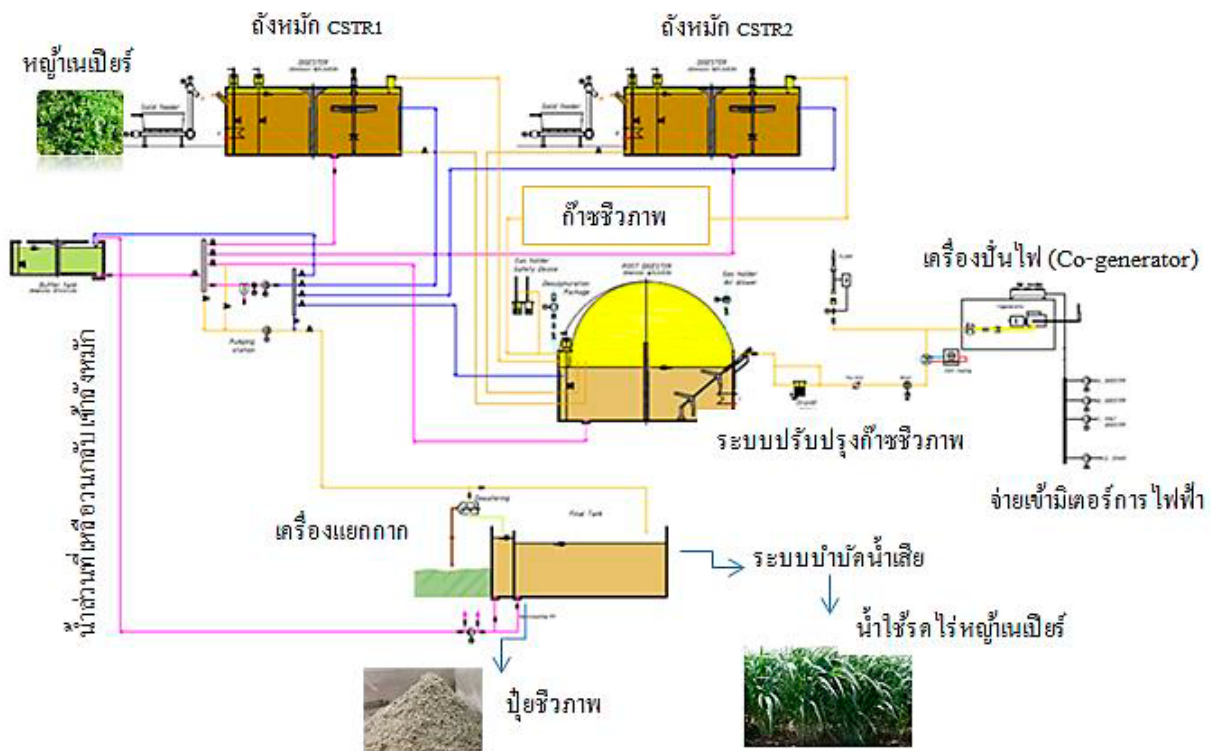
สำหรับโครงการพลังงานไฟฟ้าจากพืชหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) โดยมีระยะเวลาของสัญญา 20 ปี

## กระบวนการผลิต

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ เป็นการนำเอาเทคโนโลยีการเพิ่มศักยภาพการผลิตก๊าซชีวภาพแบบ CSTR จากประเทศอิตาลี มาใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตก๊าซชีวภาพให้สูงขึ้นสำหรับนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ระบบการผลิตไฟฟ้าใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตได้แก่ น้ำมูลสุกร และใช้วัตถุดิบหลักเป็นพืชพลังงาน โดยระบบการทำงานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตจะเป็นแบบอัตโนมัติทำงานต่อเนื่องกัน และอาศัยกระบวนการทางชีวภาพของจุลินทรีย์ในการย่อยสลายให้เกิดก๊าซชีวภาพ และผ่านระบบการปรับปรุงคุณภาพของก๊าซชีวภาพก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตไฟฟ้า และผลิตกระแสไฟฟ้าจ่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และใช้สำหรับโรงงาน



### กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยใช้พืชพลังงาน (หญ้าเนเปียร์)



## 5. การผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

บริษัทได้เข้าถือหุ้นร่วมกับบริษัท บีบีซีไอ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) ในบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (“BBF”) สัดส่วนร้อยละ 30 และ 70 ตามลำดับ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่นำไปใช้เป็นส่วนผสมทดแทนบางส่วนในน้ำมันดีเซลที่ได้จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียม เพื่อให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันไบโอดีเซล B5 แร็กเรม BBF มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลเท่ากับ 360,000 ลิตรต่อวัน ต่อมาในปี 2557 ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่บนพื้นที่เดียวกับโรงงานแรก โดยเพิ่มกำลังการผลิตอีก 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้ในไตรมาส 3 ปี 2559 โดยมีกำลังการผลิตรวมเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน และปัจจุบันอยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 1,000,000 ลิตร/วัน และผลิต B100 Type2 ตามมาตรฐานล่าสุดของกรมธุรกิจพลังงาน

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BBF เป็นผู้ผลิต จำหน่าย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงเหลวที่ได้จากการนำน้ำมันปาล์มดิบหรือผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์ม เช่น ไขน้ำมันปาล์ม (Palm Stearine) มาผ่านกระบวนการทางเคมีที่เรียกว่าทรานส์เอสเทอร์ฟิเคชัน (Transesterification Process) โดยให้น้ำมันปาล์มดิบหรือผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำมันปาล์มทำปฏิกิริยากับแอลกอฮอล์ได้แก่ เมทานอล และมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา เพื่อเปลี่ยนให้โมเลกุลของน้ำมันปาล์มมีขนาดเล็กลง จนเกิดเป็นสารเอสเทอร์ที่คุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดีเซล สามารถนำมาใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลได้โดยตรง เรียกว่า “ไบโอดีเซล” หรือ “B100” นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล ยังได้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (by product) กลีเซอรินดิบ Technical Grade ซึ่งมีความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้นมากในปัจจุบัน เพื่อนำไปผลิตเป็นสินค้าในอุตสาหกรรมต้นน้ำของเคมีภัณฑ์อื่นต่อไป นอกเหนือจากการใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง เป็นต้น

### ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

#### • ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล

ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลจำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยมีกลุ่มโรงงานน้ำมันเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก เพื่อนำไบโอดีเซลไปผสมกับน้ำมันดีเซลให้ได้น้ำมันไบโอดีเซลเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันลูกค้ารายใหญ่สุด คือ BCP ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ BBF โดย BCP มีข้อตกลงกับ BBF ในการรับซื้อไบโอดีเซลที่ผลิตได้ในอัตราส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในข้อตกลงดังกล่าว สำหรับลูกค้ารายอื่นได้แก่ โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่อื่น ๆ

#### • กลีเซอริน

กลีเซอรินเป็นผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล โดยจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้ารายใหญ่ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (Trader) เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง รวมทั้งอุตสาหกรรมต้นน้ำของเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

## นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดราคาจำหน่ายไบโอดีเซล BBF ใช้สูตรราคา ตามประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน เรื่อง ราคาอ้างอิงเอทานอลแปลงสภาพและไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรมไขมันเป็นหลัก ในการเจรจาหรือยื่นประมูลกับลูกค้า

การกำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินดิบ BBF ตั้งราคาจำหน่ายจากราคาอ้างอิงของราคากลีเซอรินในตลาดเอเชีย และให้ส่วนลดตามระดับชั้นคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในเกณฑ์ในการเจรจาราคาส่งออกต่างประเทศ

### • ธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิมัลชันและโพลิเมอร์

บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 99.97 โดยรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมีคอล จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์และบริการของ UAPC สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย อิมัลชัน โพลิเมอร์ (Emulsion Polymer) สินค้าซื้อขายไป (Trading) และบริการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing) ดังนี้

#### • อิมัลชันโพลิเมอร์ (Emulsion Polymer)

UAPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิมัลชันโพลิเมอร์ (Emulsion Polymer) หรือที่นิยมเรียกว่า “ลาเท็กซ์” (Latex) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโพลิเมอร์ชนิดเหลว มีสีขาวขุ่นคล้ายน้ำนม มีคุณสมบัติเป็นตัวประสาน (Binder) เพื่อให้เกิดแรงยึดเกาะวัสดุสองประเภทที่แตกต่างกันให้สามารถยึดติดกันหรือเชื่อมรวมวัสดุเป็นเนื้อเดียวกันกับผลิตภัณฑ์ของลูกค้าได้ โดยคุณสมบัติของอิมัลชันโพลิเมอร์นั้นจะเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าสามารถติดแน่นกับพื้นผิวสัมผัสที่จะนำไปใช้งานได้ดียิ่งขึ้น เช่น การผสมอิมัลชันโพลิเมอร์เข้ากับเม็ดสี (Pigment) เพื่อทำให้เนื้อสีมีคุณสมบัติในการยึดติดกับพื้นผิวผนังได้ดี การผสมอิมัลชันโพลิเมอร์เข้ากับหมึกพิมพ์เพื่อทำให้หมึกพิมพ์มีคุณสมบัติในการยึดเกาะกับเนื้อกระดาษ เป็นต้น





อิมัลชันโพลิเมอร์ที่ UAPC ผลิตได้ทั้งหมด เป็นโพลิเมอร์ชนิด Water Base จึงมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและเป็นมิตรแก่สิ่งแวดล้อมสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโพลิเมอร์ชนิดอื่น ๆ ที่ใช้สารเคมีประเภท น้ำมัน ทินเนอร์ สารระเหย เป็นต้น เป็นตัวทำละลาย (Solvent Base) ในกระบวนการผลิต โดยอิมัลชันโพลิเมอร์ชนิด Water Base ที่ UAPC ผลิตได้นั้นถูกนำไปใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์ และการพิมพ์ และอุตสาหกรรมน้ำยาเคลือบพื้น เป็นต้น

### • สืบค้าซื้อมาขายไป (Trading)

นอกเหนือจากการผลิตอิมัลชันโพลิเมอร์ของ UAPC เองแล้ว UAPC ยังมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าซื้อมาขายไป (Trading) ในรูปของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้นด้วยการนำเสนอสินค้าที่หลากหลาย รวมทั้ง UAPC ยังมีโอกาสในการขยายฐานลูกค้าใหม่จากการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยสินค้าซื้อมาขายไปที่ UAPC จำหน่ายเป็นเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการเคลือบผิวสินค้าหรือผิววัสดุต่าง ๆ เช่น น้ำยาเคลือบเงา ยูวี (UV Coating) โพลียูรีเทน (Polyurethane Dispersion : PUD) รวมถึงสารเคลือบผิวประเภทอิมัลชันแว็กซ์ (Emulsion Wax) เป็นต้น

### • บริการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing)

UAPC ให้บริการรับจ้างผลิตเคมีภัณฑ์ให้กับลูกค้าหลายราย ในลักษณะของการรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing) ซึ่ง UAPC

รับจ้างผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์หลายประเภทสำหรับอุตสาหกรรมและการใช้งานหลายประเภท

ปัจจุบัน UAPC มีกำลังการผลิตรวม 24,000 ตันต่อปีและจากการที่ UAPC ได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทำให้มีโอกาสอย่างสูงในการเจริญเติบโต นอกจากนี้ UAPC ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Joint Venture) ในการพัฒนาสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพมากขึ้น เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มช่องทางทางการตลาด เป็นการขยายฐานลูกค้าให้กว้างออกไปได้มากขึ้น

### ที่ตั้งบริษัทและโรงงาน

UAPC มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคาร ทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร มีโรงงานผลิต 1 แห่ง และคลังสินค้า 1 แห่ง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ UAPC เอง ได้แก่

**โรงงานผลิต :** ตั้งอยู่เลขที่ 50 หมู่ 3 ถนนสายสี่คิ้ว-ชัยภูมิ (ทางหลวงหมายเลข 201) ตำบลสี่คิ้ว อำเภอสี่คิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่รวม 14-3-80 ไร่

**คลังสินค้า :** ตั้งอยู่เลขที่ 998 หมู่ 2 ตัดซอย 1 C แยกจากซอยเทศบาลบางปู 7 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิทสายเก่า (ทางหลวงหมายเลข 3) ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีปราการ จังหวัดสมุทรปราการ เนื้อที่รวม 9-2-0 ไร่



## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

UAPC มีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 100 ราย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าต่าง ๆ ทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยมีกลุ่มลูกค้าแยกตามประเภทอุตสาหกรรมได้ดังนี้

1. กลุ่มอุตสาหกรรมสีและเคลือบ
2. กลุ่มอุตสาหกรรมกาวและเทปกาว
3. กลุ่มอุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์
4. กลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง
5. กลุ่มบริการรับจ้างผลิต
6. กลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอ
7. กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำยาเคลือบพื้น
8. กลุ่มอื่น ๆ

## • ธุรกิจด้านการรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC) และการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance : O&M)

**บริษัท เอนีแกซ ยูเอซี จำกัด (บริษัทร่วม)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) และ Sebigas S.r.L. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าและการผลิตก๊าซชีวภาพรวมทั้งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพมากกว่า 50 โครงการในทวีปยุโรป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ และโรงงานด้านพลังงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4 แห่ง ทั้งในและต่างประเทศรวมกำลังการผลิต 9 เมกะวัตต์

**บริษัท เอ็นเบอร์เรย์ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) และ Enerray S.p.A. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในทวีปยุโรป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation & Maintenance : O&M) ทั้งในประเทศและต่างประเทศในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและให้บริการ O&M สรุปได้ดังนี้

- งานรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 2.76 เมกะวัตต์
- งานบริการ O&M จำนวน 79 เมกะวัตต์



## โครงสร้างรายได้ –งบการเงินรวม

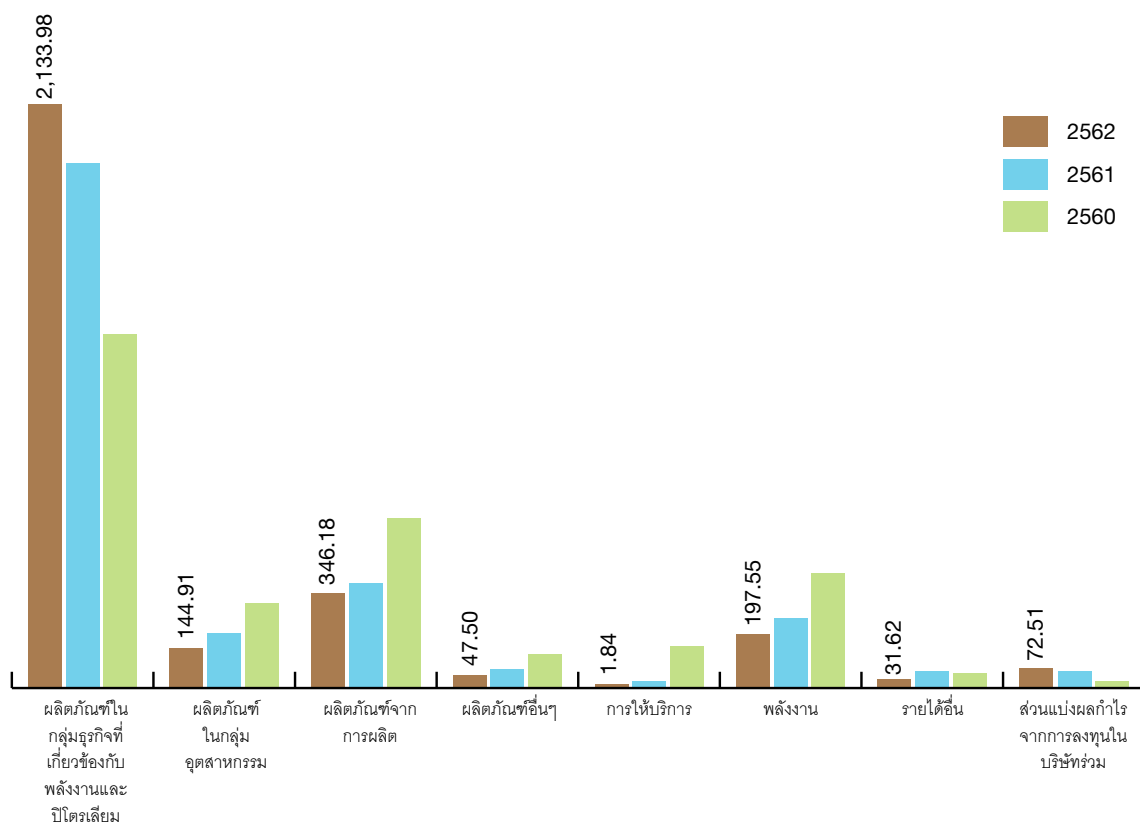
ประเภทของรายได้	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและปิโตรเลียม	2,133.98	71.70%	1,718.59	64.42%	720.86	43.45%
2. ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม	144.91	4.87%	180.24	6.76%	173.02	10.43%
3. ผลิตรภัณฑ์จากการผลิต(Manufacturing)	346.18	11.63%	342.80	12.85%	346.62	20.89%
4. ผลิตรภัณฑ์อื่นๆ <sup>1/</sup>	47.50	1.60%	61.44	2.30%	68.95	4.16%
5. การให้บริการ <sup>2/</sup>	1.84	0.06%	22.42	0.84%	83.99	5.06%
6. พลังงาน (Energy)	197.55	6.64%	227.40	8.52%	233.42	14.07%
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม</b>	<b>2,871.96</b>	<b>96.50%</b>	<b>2,552.89</b>	<b>95.69%</b>	<b>1,626.87</b>	<b>98.06%</b>
รายได้อื่น <sup>3/</sup>	31.62	1.06%	55.97	2.10%	29.72	1.79%
<b>รวม</b>	<b>2,903.58</b>	<b>97.56%</b>	<b>2,608.86</b>	<b>97.78%</b>	<b>1,656.59</b>	<b>99.85%</b>
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	72.51	2.44%	59.13	2.22%	2.53	0.15%
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,976.08</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,667.99</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,659.12</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ :

1/ รายได้จากการขายผลิตรภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการส่งออกสินค้าประเภท Crude Glycerin และอื่น ๆ

2/ รายได้ค่าบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้ง รวมถึงการบริการปรึกษาต่าง ๆ

3/ รายได้อื่น ได้แก่ ค่านายหน้าขายสินค้าและบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และอื่น ๆ



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงมาดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยให้ผู้จัดการฝ่ายทุกหน่วยงานเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และให้ถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกคนและทุกหน่วยงาน ในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสม และในปี 2562 บริษัทมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญต่าง ๆ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### 1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทตั้งเป้าหมายธุรกิจด้านพลังงานสะอาด เคมีภัณฑ์ และสาธารณูปโภค โดยมีแผนขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ บริษัทอาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ ราคาวัตถุดิบ ปริมาณวัตถุดิบและราคาปิโตรเคมี จึงอาจเกิดความเสี่ยงที่ทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปี เพื่อร่วมกันวิเคราะห์แนวโน้ม อนาคตของสภาพแวดล้อมทางด้านธุรกิจ มีการทบทวนและปรับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐด้านต่าง ๆ เนื่องจากภาครัฐอาจมีการชะลอหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านต่าง ๆ รวมถึงนโยบายด้านพลังงานทดแทน โดยในปี 2562 กระทรวงพลังงานได้ออกแนวนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนซึ่งเป็นแนวนโยบายที่สอดคล้องกับการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงไบโอแก๊สจากพืชพลังงานของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเดินหน้าโครงการลงทุนกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV และให้ความสำคัญในการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตสำหรับโครงการของบริษัทที่เปิดดำเนินการกิจการแล้ว

## 1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

ปัจจุบันพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมต่าง ๆ และการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานในด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องไปกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า บริษัทเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงและการสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร บริษัทมีแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความพร้อมในการรองรับการขยายงานและธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งการเตรียมการให้เกิดความพร้อมในด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานให้ดีและทันสมัยยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังกำหนดนโยบายสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญของนวัตกรรมเพื่อสร้างการเติบโตแบบยั่งยืน

## 1.4 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีแผนการขยายการลงทุนด้านพลังงานสะอาด เคมีภัณฑ์ และสาธารณูปโภคในต่างประเทศในแถบภูมิภาค CLMV ซึ่งเป็นการต่อยอดธุรกิจปัจจุบันและเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว บริษัทอาจมีความเสี่ยงอันเกิดจากการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป้าหมายนั้น ๆ อาทิ

- สภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเป้าหมาย
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- การเปลี่ยนแปลงด้านการปกครอง นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน
- ความผันผวนราคาวัตถุดิบและราคาสินค้าและผลิตภัณฑ์ในตลาด
- ศักยภาพและขีดความสามารถของผู้ร่วมทุนและคู่ค้า

เพื่อลดความเสี่ยงอันเกิดจากการลงทุนในต่างประเทศดังกล่าว บริษัทได้มีการศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดด้านกฎหมาย นโยบายภาครัฐและประเด็นต่าง ๆ ด้านภาษี รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่กล่าวข้างต้น เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ต่อการลงทุนและนำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาความเหมาะสมในการลงทุน

## 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

บริษัทมีความเสี่ยงในด้านการดำเนินงาน โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ดังต่อไปนี้

### 2.1 ความเสี่ยงธุรกิจ จัดหา นำเข้าและจำหน่ายสารเคมี วัสดุและอุปกรณ์ต่าง ๆ (Trading)

#### 2.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่ มีลักษณะการประกอบธุรกิจแยกเป็นหลายกลุ่มธุรกิจ โดยในแต่ละกลุ่มธุรกิจมีความต้องการสินค้าของบริษัทแตกต่างกันไปในหลายกลุ่มสินค้า และมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท รวมทั้งการติดต่อ เปรียบเทียบราคา กับบริษัท แยกกันในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ซึ่งเมื่อรวมรายได้จากการขายสินค้าให้แก่แต่ละกลุ่มธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ๆ จะมีสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมของบริษัท

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ในระดับหนึ่ง แต่หากพิจารณาถึงความต้องการของลูกค้ารายใหญ่ สินค้าของบริษัทที่มีความจำเป็นที่ลูกค้าต้องใช้อย่างต่อเนื่อง และสินค้าบางประเภทจำเป็นต้องใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้า เนื่องจากสินค้าดังกล่าวของบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าของบริษัทให้การยอมรับในการใช้ผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตดังกล่าวในกระบวนการผลิตของลูกค้า ดังนั้นลูกค้าจึงมีความต้องการซื้อสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องและบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าดังกล่าวมาโดยตลอด นอกเหนือจากการขายสินค้าและอุปกรณ์ประเภทต่าง ๆ แล้ว บริษัทยังให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้บริการหลังการขาย โดยทีมงานขายที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจเป็นอย่างดี บริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุง อีกทั้งยังให้คำแนะนำและวางแผนร่วมกับลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามเงื่อนไข กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดของลูกค้าอย่างครบถ้วน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ตลอดจนหากกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

#### 2.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนสินค้า

สินค้าเคมีภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายส่วนหนึ่งเป็นผลผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีราคาผันแปรตามราคาน้ำมันดิบ ในตลาดโลกและภาวะอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นวัฏจักร ทำให้บริษัท

มีความเสี่ยงในเรื่องของต้นทุนสินค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทได้มีการติดตามสภาวะการเคลื่อนไหวของราคาเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนแนวโน้มของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงราคาต้นทุนสินค้าของบริษัท และเพื่อวางแผนการขายและวางแผนการบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามความเสี่ยงของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้าในตลาดโลกจากปัจจัยดังกล่าว อาจถูกจำกัดลงได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่อยู่ในธุรกิจน้ำมัน และปิโตรเคมี ซึ่งมีความเข้าใจในสภาวะแนวโน้ม และวัฏจักรของอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ดังกล่าวอยู่แล้ว ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการกำหนดราคาขายสินค้าได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยอันมีผลต่อราคาสินค้าดังกล่าว ประกอบกับสินค้าที่บริษัทสั่งซื้อหรือนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายส่วนใหญ่จะมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าล่วงหน้า หรือเป็นสินค้าที่มีการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าเป็นรายปีและมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอน

#### 2.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ (Principle)

บริษัทมีการนำเข้าและสั่งสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าประเภทสารเคมี และอุปกรณ์สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งสินค้าหลักที่บริษัทจำหน่ายนั้น บริษัทได้เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ (Principle)

บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์กับผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ดังกล่าว โดยมีสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ และมีเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาไว้อย่างชัดเจน บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ต่ออายุสัญญาหรือขอยกเลิกสัญญาเมื่อครบกำหนด ซึ่งจะทำให้บริษัทสูญเสียรายได้จากการเป็นตัวแทนในการจำหน่ายสินค้านั้น ๆ

อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรายใหญ่ทั้งหมดอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทมีแนวโน้มการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตรายใหญ่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขายของบริษัท ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะได้รับการต่ออายุสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ดังกล่าวต่อเนื่องต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทไม่เคยมีประวัติไม่ได้รับการต่อสัญญากับผู้ผลิตรายใหญ่ดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

## 2.2 ความเสี่ยงธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพืชพลังงาน

### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าจากพืชพลังงานจะใช้หญ้าเนเปียร์และต้นข้าวโพด เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ ทั้งความผันผวนด้านปริมาณและราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรในพื้นที่รอบ ๆ โรงงานปลูกหญ้าเนเปียร์ และมีสัญญาซื้อขายในระยะยาว โดยมีการทำโครงการให้ความรู้ความเข้าใจแก่เกษตรกรในเรื่องการปลูกหญ้าเนเปียร์ และส่งเสริมให้มีการปลูกหญ้าเนเปียร์เพื่อนำมาขายให้โรงงานสนับสนุนเงินทุนตั้งต้นแก่เกษตรกร พร้อมทั้งสนับสนุนด้านเครื่องจักรหลักในการเตรียมพื้นที่ปลูก บริการรถเก็บเกี่ยวและขนส่งมายังโรงงาน นอกจากนี้บริษัท ยังได้ทำการศึกษาหาพืชพลังงานอื่นทดแทนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งต้นข้าวโพดเป็นอีกหนึ่งวัตถุดิบหลักที่ทางบริษัทได้ได้รับซื้อจากทางเกษตรกรในพื้นที่โดยรอบโครงการเป็นจำนวนมากอย่างเป็นรูปธรรม

### 2.2.2 ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงงาน

โรงงานอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุอันตรายภายในโรงงาน เนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ความปลอดภัย หรือความบกพร่องในการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยสูงสุด ถูกต้องตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ และรักษาประสิทธิภาพของระบบ ซึ่งหลังจากมีการเดินระบบในระยะเวลาหนึ่ง พนักงานของบริษัทมีความชำนาญและเชี่ยวชาญในการเดินระบบเป็นอย่างดี นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ทำประกันภัยความเสี่ยงประเภท All Risk โดยกำหนดเงื่อนไขความคุ้มครองที่ครอบคลุมความเสียหายในทรัพย์สิน ความเสียหายต่อบุคลากรของบริษัท และความเสียหายต่อบุคคลที่ 3

## 2.3 ความเสี่ยงโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant: PPP) ตั้งอยู่ที่ ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 2557 ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานในโรงงานดังกล่าวดังนี้

### 2.3.1 ความเสี่ยงความผันผวนปริมาณวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโรงงาน ได้แก่ ก๊าซจากการผลิตน้ำมันดิบ (Associated Gas) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ โดยบริษัทมีสัญญาที่จะซื้อก๊าซดังกล่าวจาก

บริษัท สยามโมเอโกะ จำกัด (SML) บนพื้นที่ในสัมปทานปิโตรเลียมจากฐานผลิตบูรพา-เอ และมีสัญญาซื้อก๊าซจากบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) บนพื้นที่สัมปทานปิโตรเลียมฐานผลิตเสถียร-เอ บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงหาก SML และ ปตท.สผ. ไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทได้เพียงพอต่อการผลิตในปริมาณที่ได้คาดการณ์ไว้ อาจทำให้บริษัทประสบกับภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ หรือวัตถุดิบไม่ได้คุณภาพตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงงานได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการเจรจาขอปริมาณก๊าซเพิ่มเติมและขยายระยะเวลาสัญญาจัดหาก๊าซให้ยาวนานขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังอาจได้รับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคา Associated Gas เนื่องจากการใช้ Associated Gas เป็นการนำผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติของประเทศมาใช้ประโยชน์ การกำหนดราคาซื้อขาย Associated Gas จึงต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ก่อน เพราะมีผลต่อรายได้ค่าธรรมเนียมของภาครัฐที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น หากมีการกำหนดราคาซื้อขาย Associated Gas ในทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น จะมีผลต่อราคาต้นทุนวัตถุดิบหลัก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

### 2.3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และน้อยราย

บริษัทจำหน่าย CNG ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย CNG ที่ได้จากโครงการร่วมกันเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 อย่างไรก็ตามสัญญาได้สิ้นสุดลงตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2561 โดย ปตท. มีแนวทางในอนาคตที่จะรับซื้อ CNG จากบริษัทเป็นครั้ง ๆ ไป ตามความเหมาะสม จึงส่งผลให้บริษัททำการผลิต CNG ลดลง

อย่างไรก็ตาม สืบเนื่องจากการผลิต CNG ที่ลดลงส่งผลให้ได้ผลผลิตผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มมากขึ้น สำหรับ LPG และ NGL บริษัทได้จำหน่าย LPG ให้กับผู้ซื้อที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ส่วน NGL นั้นบริษัทได้จำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ทั่วไป โดยบริษัทได้ทำการขยายตลาดของผลิตภัณฑ์ LPG และ NGL ตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งพบว่าสามารถจำหน่ายได้หมด และหากสามารถเพิ่มกำลังการผลิตก็ยังมีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ และสามารถก่อให้เกิดรายได้ให้กับบริษัทมากกว่าการจำหน่ายเฉพาะ CNG เป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทได้มีแนวทางในการปรับเปลี่ยน CNG ให้เป็น C1 หรือก๊าซมีเทนสำหรับขายให้กับบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (STN-A) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า



### 2.3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาขึ้นลงอ้างอิงตามราคาตลาดโลก แต่ที่ผ่านมาเนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกที่มีการปรับตัวขึ้นลง ลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ดังนั้น ราคาก๊าซ CNG และ LPG ที่จำหน่ายในประเทศจึงเป็นราคาที่ถูกลงกว่าโดยภาครัฐมาอย่างต่อเนื่อง และยังคงเป็นราคาที่อยู่ในระดับต่ำกว่าตลาดโลก และไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงมากนัก ทำให้ผู้ประกอบการไม่สามารถกำหนดราคาเสนอขายได้อย่างเหมาะสม เป็นธรรมและสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง โดยตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ได้มีการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซแอลพีจี (LPG) ทั้งระบบ เพื่อให้ตลาดก๊าซแอลพีจีมีการแข่งขันอย่างสมบูรณ์ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงทางด้านราคาจากผู้นำเข้าซึ่งอาจมีต้นทุนที่ต่ำกว่า

### 2.3.4 ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงงาน

ผลิตภัณฑ์ของโรงงานเป็นวัสดุไวไฟ และมีความเสี่ยงสูงจากการเกิดอันตราย ที่อาจส่งผลกระทบร้ายแรงกับโรงงานและชุมชนใกล้เคียงได้ เช่น กรณีเกิดการรั่วไหลของก๊าซ หรือกรณีเกิดอัคคีภัย เป็นต้น ทั้งที่อาจจะเกิดจากความบกพร่องในการปฏิบัติงานหน้าที่ของพนักงาน หรือเกิดจากอายุการใช้งานของอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ซึ่งต้องใช้ความระมัดระวังในการควบคุม ดูแล และบริหารจัดการ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโรงงาน PPP เป็นโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตเทียบเท่ากับบริษัทผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติชั้นนำของประเทศ รวมถึงการออกแบบระบบการผลิตต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และต้องเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขาย Associated Gas กับ SML โดยการออกแบบโครงการต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานของประเทศไทย ซึ่งหมายรวมถึงการวางท่อจุดเชื่อมต่อระบบการลุกไหม้ และระบบความปลอดภัยต่าง ๆ ภายในโครงการ ที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลกำหนดเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโครงการและมีผลกระทบลุกลาม ไปยัง SML ซึ่งตั้งอยู่ติดกับที่ดินของโครงการ นอกจากนี้โรงงานยังได้รับการรับรองระบบความปลอดภัยอาชีวอนามัย OHSAS 18001:2007 และ ระบบ

การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ MSCI และ โรงงานยังได้ทำประกันภัยความเสี่ยงประเภท All Risk โดยกำหนดเงื่อนไขความคุ้มครองที่ครอบคลุมความเสียหายในทรัพย์สิน ความเสียหายต่อบุคลากรของบริษัท และความเสียหายต่อบุคคลที่ 3 อีกด้วย

## 2.4 ความเสี่ยงธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นระยะเวลา 25 ปี ปัจจุบันบริษัทมีทั้งหมด 2 โรงงานซึ่งได้มีการดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้คือ

1. โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด ขนาด 750.20 กิโลวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
2. โรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) บริษัท สหไทย สตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) ขนาด 924.56 กิโลวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการดำเนินกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ดังนี้

### 2.4.1 ความเสี่ยงระบบผลิตไฟฟ้ามีประสิทธิภาพไม่เป็นไปตามที่ออกแบบไว้

เนื่องจากประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพ ของระบบ อาทิ สภาพภูมิอากาศ แสงแดด และความชื้น การหยุดจ่ายและรับกระแสไฟฟ้าจากสายส่งของการไฟฟ้า ตลอดจนความสกปรกของแผ่นรับแสงอาทิตย์ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตดังกล่าวเช่นกัน จากปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวนี้ถือเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลทำให้ประสิทธิภาพระบบผลิตไฟฟ้าที่อาจไม่เป็นไปตามที่ออกแบบไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พยายามดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวและทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการดำเนินการดังนี้ คือ ใช้เทคโนโลยีการออกแบบจากบริษัท Enerray S.p.A. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจากประเทศอิตาลี และจัดจ้างพนักงานประจำ รวมถึงจัดหาช่างเทคนิคจากภายนอก ซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการ เพื่อบำรุงรักษา ตรวจสอบ และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้สูงสุดอย่างสม่ำเสมอ

## 2.5 ความเสี่ยงธุรกิจเคมีภัณฑ์

### ความเสี่ยงของบริษัทลูก (บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด หรือ UAPC)

บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อีมีลชันและโพลีเมอร์ (Latex Emulsion & Polymer) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจดังกล่าวดังนี้

#### 2.5.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ

UAPC ได้เพิ่มฐานการผลิตใหม่ให้มีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีและทันสมัย โดยมีการนำเครื่องมือและอุปกรณ์ในการวิจัยและพัฒนาที่ทันสมัยสำหรับการสร้างสินค้าใหม่มาใช้ในโรงงาน ซึ่ง UAPC ต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ทำให้มีภาระดอกเบี้ยเงินกู้ที่อาจกระทบต่อการดำเนินการของบริษัท หาก UAPC ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว UAPC ได้เร่งดำเนินนโยบายทางธุรกิจ โดยการขยายฐานลูกค้า และพัฒนาสินค้าใหม่ เพื่อให้เข้าสู่ตลาดใหม่ และได้ติดตามสภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง นอกจากนี้ UAPC ได้มีการศึกษาและพิจารณาเรื่องการลงทุนด้วยความรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านกระแสเงินสดและดอกเบี้ยจากการกู้ยืมดังกล่าว

#### 2.5.2 ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิต เป็นวัตถุดิบที่ผลิตจากต่างประเทศ และต้องใช้เวลาในการสั่งซื้อ หากมีลูกค้ารายใหญ่สั่งซื้อในปริมาณมากในช่วงเวลานั้น ๆ อาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม UAPC ได้มีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดซื้อวัตถุดิบจากตัวแทนจำหน่ายเคมีภัณฑ์ในประเทศเป็นหลัก และได้มีการจัดทำแผนปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบจากการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าสั่งซื้อเป็นประจำ และคาดการณ์การสั่งซื้อจากความต้องการของตลาด นอกจากนี้ ยังได้ทำการสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว ขณะเดียวกัน UAPC ได้สร้างพันธมิตรกับผู้ผลิตวัตถุดิบรายสำคัญมากกว่าหนึ่งราย เพื่อให้เกิดการแข่งขันและความแน่นอนในเรื่องวัตถุดิบ

### 2.5.3 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีใหม่ในกระบวนการผลิต

UAPC อาจมีความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนหรือนำเทคโนโลยีใหม่และทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิตสินค้าใหม่ ๆ ที่อาจจะทำให้อุปกรณ์และเครื่องจักรที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่สามารถใช้ในการผลิตสอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้ได้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการผลิตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงการดำเนินการดังกล่าว UAPC มีทีมงานที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีทีมที่ปรึกษา ที่ได้ทำการศึกษาข้อดีและข้อเสียของเทคโนโลยีที่ดีในปัจจุบัน และนำมาใช้ในการสร้างโรงผลิตใหม่ โดยโรงงานใหม่จะมีระบบควบคุมที่เป็นกึ่งอัตโนมัติ ซึ่งควบคุมด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ กระบวนการผลิตใช้ระบบปิดในการป้อนสารเคมี เพื่อควบคุมมลพิษและความปลอดภัย ระบบการเตรียมการและขบวนการเกิดปฏิกิริยาเคมี ออกแบบให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ซึ่งโรงงานใหม่ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มทำการผลิตตั้งแต่ช่วงต้นปี 2561 ขณะเดียวกันก็ได้ร่วมโครงการกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการพัฒนาสินค้าใหม่ที่สามารถผลิตด้วยเครื่องมือที่สร้างขึ้นใหม่ในปัจจุบัน

#### 2.5.4 ความเสี่ยงจากการเกิดภัยธรรมชาติ

UAPC อาจมีความเสี่ยงจากการเกิดภัยธรรมชาติต่าง ๆ อาทิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว ภาวะภัยแล้ง ส่งผลกระทบต่อโรงงานไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการลูกค้า ซึ่ง UAPC ได้ตระหนักในความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการทำประกันภัยโรงงานให้ครอบคลุมความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว สำหรับกรณีที่เกิดภาวะภัยแล้ง UAPC ได้รับความร่วมมือกับสถาบันน้ำในการขุดเจาะบ่อบาดาล และได้ทำการติดตั้งถังขนาดใหญ่เพื่อเก็บน้ำสำรองไว้

#### 2.5.5 ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

ตามที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัท มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น โดยบริษัท ได้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือ กฎเกณฑ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัท ได้มีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่สำคัญในการดูแล

### 3. ความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว หากบริษัทไม่ดำเนินการให้สอดคล้องหรือครบถ้วนตามกฎหมายเกณฑ์ที่ทางหน่วยงานกำกับกิจการภายนอกกำหนดขึ้น อาทิ เรื่องของกฎหมายกฎเกณฑ์ หรือ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทได้กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบและติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานที่กำกับกิจการภายนอก นอกจากนี้ ยังเพิ่มระบบการแจ้งเตือน การกำกับดูแล และติดตาม ตลอดจนเพิ่มความระมัดระวังมิให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีการบังคับใช้จากหน่วยงานที่กำกับกิจการภายนอกกำหนด

### 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### 4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจเทรดดิ้งของบริษัท เนื่องจากส่วนใหญ่บริษัทนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ และมีการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่ส่วนใหญ่บริษัทจำหน่ายสินค้าในประเทศและมีรายได้เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract) สำหรับธุรกรรมการค้าให้เหมาะสมกับภาระหนี้ และเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการส่งออก (Natural Hedge) ให้มากขึ้นเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา รวมถึงติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

#### 4.2 การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนด้านพลังงานทดแทนหรือพลังงานทางเลือก ผลิต นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค เป็นต้น จากการขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ด้านการลงทุนหรือการร่วมทุน วัตถุประสงค์เพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายทางการเงินอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อมิให้การลงทุนดังกล่าวกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนหรือสภาพคล่องที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติและเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง มีการจัดหาแหล่งเงินทุนและนำเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ มาใช้โดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มทางเลือกและความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน รวมถึงการจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต พร้อมทั้งมีการติดตามการเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด

### 5. ความเสี่ยงจากผลประกอบการของบริษัทร่วม

#### 5.1 ความเสี่ยงจากผลประกอบการร่วม บริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด

บริษัทลงทุนในบริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด (“บางจากไบโอฟิวเอล”) สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากผลประกอบการของบางจากไบโอฟิวเอล โดยผลประกอบการของบางจากไบโอฟิวเอลจะมีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรสุทธิและงบการเงินของบริษัท รายได้จากส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบใด ๆ ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท และเป็นรายได้ที่บริษัทไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล

ดังนั้น หากบางจากไบโอฟิวเอลมีผลประกอบการที่ดี จะทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากเงินลงทุน และส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น ในทางตรงกันข้ามหากผลประกอบการของบางจากไบโอฟิวเอลไม่ดีหรือมีผลขาดทุนก็จะส่งผลต่อกำไรสุทธิของบริษัทให้ลดลงได้ ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบางจากไบโอฟิวเอล สรุปได้ดังนี้

##### 5.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากการผลิตไบโอดีเซลยังคงต้องพึ่งพาน้ำมันปาล์มดิบเป็นหลัก ซึ่งน้ำมันปาล์มดิบเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของราคาตามปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในภาวะความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน จะมีผลต่อเสถียรภาพของราคาน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้ราคามีความผันผวนและอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตไบโอดีเซลได้

บางจากไบโอฟิวเอลได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากปัญหาความผันผวนของวัตถุดิบปาล์มน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของปริมาณวัตถุดิบด้วยการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือเป็นคู่ค้ากว่า 30 โรงงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ อีกทั้งได้มีการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบในระยะยาว (3 ปี) กับ Supplier รายใหญ่บางราย โดยมีปริมาณตามที่ตกลงกันในแต่ละสัญญา สำหรับราคาซื้อขายจะอ้างอิงจากราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบเป็นเกณฑ์

##### 5.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลของบางจากไบโอฟิวเอลส่วนใหญ่จำหน่ายให้แก่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 ระหว่างบางจากไบโอฟิวเอล และ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดให้จะต้องรับซื้อ



ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล B100 จากบางจากไบโอฟูเอล ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่บางจากไบโอฟูเอลผลิตได้ เป็นระยะเวลา 8 ปี (จนถึงปี 2560) โดยมีราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้ำปกติทั่วไป สำหรับผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ

บางจากไบโอฟูเอลอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม โอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ารายใหญ่มิได้มีน้อยมาก เนื่องจากบริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ก่อตั้งบางจากไบโอฟูเอล นอกจากนี้ บางจากไบโอฟูเอล ยังมีความสามารถขายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งประกอบด้วยผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่อื่น ๆ อีกหลายราย

### 5.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ในปัจจุบันภาครัฐได้ส่งเสริมการผลิตและใช้ไบโอดีเซลทดแทนการใช้น้ำมันดีเซล เพื่อลดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ เพิ่มความมั่นคงด้านพลังงาน และเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนจากพืชอันเป็นผลผลิตภายในประเทศ โดยได้ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การส่งเสริมด้านวัตถุดิบหรือการขยายพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันที่จะนำมาใช้ผลิตไบโอดีเซล สนับสนุนผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลตามสิทธิประโยชน์ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) การบังคับใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่ต้องผสมไบโอดีเซล (B100) การกำหนดราคาอ้างอิงการจำหน่ายไบโอดีเซล การสร้างตลาดสำหรับไบโอดีเซลโดยใช้มาตรการทางภาษีเพื่อให้ราคาขายปลีกน้ำมันไบโอดีเซลต่ำกว่าน้ำมันดีเซล การกำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซล เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไบโอดีเซลทดแทนการใช้น้ำมันดีเซล อาจทำให้ผู้ประกอบการผลิตไบโอดีเซลได้รับผลกระทบ การลงทุนอาจไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้ หรือทำให้ได้รับผลตอบแทนไม่คุ้มค่างบการลงทุน แต่ทั้งนี้โอกาสที่ภาครัฐจะยกเลิกนโยบายสนับสนุนการผลิตไบโอดีเซลซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนมีน้อยมาก เนื่องจากกระทรวงพลังงาน ได้วางเป้าหมายการส่งเสริมไบโอดีเซลไว้ในแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกหรือ AEDP 2015 (Alternative Energy Development Plan) โดยกำหนดไว้ว่า ภายในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ B100 เพิ่มขึ้น 14 ล้านลิตรต่อวัน จากปัจจุบันที่มีการใช้เพียง 3 ล้านลิตรต่อวันเท่านั้น สำหรับสัดส่วนการผสม ไบโอดีเซลในน้ำมัน

ดีเซลนั้น กระทรวงพลังงานกำหนดไว้ที่ประมาณ ร้อยละ 7 และกำลังพิจารณาปรับสัดส่วนเพิ่มเป็นร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 20 ต่อไป

### 5.1.4 ความเสี่ยงจากการลดลงของความต้องการใช้น้ำมันดีเซล

เนื่องจากความต้องการไบโอดีเซลขึ้นกับแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในตลาด ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการใช้รถยนต์ แนวโน้มของราคาน้ำมันดีเซลหรือเชื้อเพลิงอื่น ๆ ตลอดจนการเติบโตและการทดแทนกันของการใช้พลังงานในรูปแบบต่าง ๆ หากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเปลี่ยนแปลงไปจากที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการจำหน่ายไบโอดีเซลและรายได้ของบางจากไบโอฟูเอล

บางจากไบโอฟูเอลมีการติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ภาวะตลาดและแนวโน้มที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและพลังงานอื่น ๆ ตลอดจนความต้องการพลังงานของประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อจะได้ปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง อันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตได้

## 5.2 ความเสี่ยงจากผลประกอบการของบริษัทร่วมในธุรกิจด้านการออกแบบและรับเหมาก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC)

บริษัทมีการร่วมทุนกับผู้เชี่ยวชาญจากประเทศอิตาลี ได้แก่ Sebigas S.p.A. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและก่อสร้างโรงงานก๊าซชีวภาพ และ Enerray S.p.A. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทได้ร่วมลงทุนในการจัดตั้งบริษัทจำกัดขึ้นในประเทศไทย โดยให้บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นผู้ร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและรับเหมาก่อสร้าง การให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในประเทศและต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มรายได้และโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการร่วมทุนดังกล่าวเพิ่มศักยภาพของบริษัทในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกทางหนึ่ง

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากผลประกอบการของทั้ง 2 บริษัท เนื่องจากจะมีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรสุทธิและงบการเงินของบริษัท รายได้จากส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนดังกล่าว จะไม่มีการหักต้นทุนใด ๆ ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท ทั้งนี้ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

### 5.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

แม้ว่าคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (AEDP 2018) โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเท่ากับร้อยละ 20 ต่อปริมาณการใช้ไฟฟ้า หรือร้อยละ 30 ต่อการใช้พลังงานรวม ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีสำหรับธุรกิจออกแบบและรับเหมาก่อสร้างโครงการด้านพลังงานทดแทน แต่ปัจจุบันนโยบายภาครัฐยังคงไม่มีความชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในโครงการด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้โอกาสในการได้รับงานโครงการลดน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากการพัฒนาพลังงานทดแทนถือเป็นยุทธศาสตร์หลักของการพัฒนาพลังงานของประเทศไทย ในการเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ จึงมีความเป็นไปได้อย่างมากที่หน่วยงานภาครัฐในส่วนที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานจะมีการกำหนดนโยบายการสนับสนุนการลงทุนทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้ประกอบการด้าน EPC และ O&M ที่จะเพิ่มโอกาสในการได้รับงานโครงการเพิ่มมากขึ้นด้วยเช่นกัน

### 5.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลยูโรและดอลลาร์สหรัฐ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านธุรกิจ EPC เนื่องจากบริษัทสั่งซื้ออุปกรณ์ ส่วนใหญ่มาจากการนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ได้แก่ ยุโรป และจีน และมีการชำระเป็นเงินสกุลยูโรหรือดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่บริษัททำสัญญา EPC ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินสกุลยูโรและดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น จะทำให้บริษัทมีต้นทุนในการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract) สำหรับธุรกรรมการค้าให้เหมาะสมกับภาระหนี้โดยมีอายุสัญญาประมาณ 1 - 6 เดือน และติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

## 6. ความเสี่ยงอื่นๆ

### 6.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจกำหนดนโยบายบริหาร

ปัจจุบัน นายกิตติ ชีวะเกตุ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และครอบครัวถือหุ้นในบริษัท ซึ่งเป็นเสียงข้างมากสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมทั้งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการบริษัท 3 ท่าน (ทุกท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทได้กำหนดมาตรการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบุคลากรที่สามารถปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลและควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร และแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษา ติดตาม และทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	กลุ่มซีวีเอส	374,585,763	56.11%
	1.1 นายกิตติ ซีวีเอส	323,267,663	48.42%
	1.2 นางสาวชวิศา ซีวีเอส	25,751,800	3.86%
	1.3 นางสาวอลิสา ซีวีเอส	25,566,300	3.83%
2.	กลุ่มจารุมโนภาส	46,676,606	6.99%
	2.1 นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	30,514,601	4.57%
	2.2 นางสาวนิรุช จารุมโนภาส	16,144,305	2.42%
	2.3 นายประสงค์ จารุมโนภาส	17,700	0.00%
3.	กลุ่มเสรีวัฒนา	45,586,659	6.83%
	3.1 นางวราณี เสรีวัฒนา	23,906,137	3.58%
	3.2 นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา	20,060,017	3.00%
	3.3 นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา	1,620,505	0.24%
4.	กลุ่มเลิศรัชต์กุล	14,464,575	2.17%
	4.1 นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	12,187,530	1.83%
	4.2 นางลัดดา เลิศรัชต์กุล	2,277,045	0.34%
5.	กลุ่มโกสีย์รักษ์วงศ์	10,184,450	1.53%
	5.1 นายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์	10,184,400	1.53%
	5.2 นางสาวไพลิน โกสีย์รักษ์วงศ์	50	0.00%
6.	กลุ่มลัมประเสริฐ	8,073,866	1.21%
	6.1 นางสาวกัลยา ลัมประเสริฐ	8,039,291	1.20%
	6.2 นางสาวมาลี ลัมประเสริฐ	27,825	0.00%
	6.3 นายสุรชัย ลัมประเสริฐ	6,750	0.00%
7.	นายณัฐชัย ตั้งจารุงศ์สกุล	7,566,200	1.13%
8.	นางสาวนิรินทร์ จัยอินทร์	7,202,810	1.08%
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,810,261	1.02%
10.	นายชัชพล ประสพโชค	4,545,642	0.68%
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่		525,696,832	78.74%
ผู้ถือหุ้นรายย่อย		141,908,469	21.26%
รวมทั้งสิ้น		667,605,301	100.00%

สำหรับทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือ จำนวน 33,380,500 บาท นั้น มีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (UAC-W2) จำนวนไม่เกิน 66,761,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจะครบกำหนดใช้สิทธิในวันที่ 30 มิถุนายน 2563

## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 0.002 ของทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 6,810,261 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.02 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทที่นำไปอ้างอิงทุกประการ จึงไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทจะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตาม ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้มีการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 ( "UAC-W2" ) จำนวน 66,759,974 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### การจัดสรร UAC-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 ในจำนวน 66,759,974 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 (ในกรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการรับใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 ในส่วนนี้ จะต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นในวัน Record Date (คือวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2561)

ใบสำคัญแสดงสิทธิ UAC-W2 มีกำหนดการใช้สิทธิทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันแรกและวันสุดท้ายของการใช้สิทธิคือวันที่ 28 กันยายน 2561 และ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ตามลำดับ โดยอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 5.55 บาท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่าง ๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตด้วย ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทมีบริษัทย่อย 7 แห่ง ได้แก่ บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพเลเทคส์ จำกัด บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด และ บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

### 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทร่วม 6 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท เซบิก้า ยูเอซี จำกัด บริษัท เอ็นเนอร์ยี ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พีทีดีบิโวล จำกัด บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด และ บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตรา

ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อและขอบเขต อำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ
2.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	กรรมการ
3.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการ
4.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการ
5.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษมวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัมย์ประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส นายชัชพล ประสพโชค กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลและจัดการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- 2) ทบทวนและให้ความเห็นชอบเรื่องที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณ การลงทุน ในโครงการที่ไม่เป็นงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน สถานภาพ การประกอบธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัท การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และรายการอื่นใดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือที่กฎหมายกำหนด
- 3) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 4) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณานุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัท



- 5) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้
  - 5.1 จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
  - 5.2 พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น
- 6) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งให้ความเห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และวิธีการปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ
- 8) รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
- 9) ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- 10) ดูแลให้มีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 11) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้
  - 11.1 กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และประเมินประสิทธิผลอย่างสม่ำเสมอ
  - 11.2 คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงผลการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 12) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว

## คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางจารุณี บุญมั่งมี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และนางสาวจีระพันธ์ จินดา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ แต่ไม่เกิน 3 วาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2562 ได้มีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562
- 5) มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระหากมีความจำเป็น และเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไปนี ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินหรือผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันที่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทัน่วงที่ สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 8) หากผู้สอบบัญชีของบริษัทพบเหตุการณ์ที่น่าสงสัย เกี่ยวกับกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี
- 9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายงานดังกล่าวต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานงบการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัมยประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ดูแลจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติเงินลงทุน (Capital Expenditure) นอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อรายการ/โครงการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เพิ่มจากงบประมาณประจำปีไม่เกินร้อยละ 10 ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
- พิจารณาอนุมัติการร่วมลงทุนในธุรกิจร่วมค้า (Consortium) หรือร่วมทุน (Joint Venture) มูลค่าโครงการไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการขอกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อไป
- ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	รศ.ดร.ปริทธรณ์ พันธุ์บรรยงก์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายบวรวิธ นนทวงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่มิได้แต่งตั้งดังกล่าวว่างลง หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง
- กำหนดนโยบายคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยคำตอบแทนดังกล่าวให้รวมถึง เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หุ้น และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง สรรหา และพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.ปัทมพร ศิริพันธุ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวณิรดา พรหมราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการขนส่งและเก็บรักษาสินค้า ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยง และเพดานความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2.	นางสาวจีระพันธ์ จินดา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนางสาวสัจจาภรณ์ รัญประยูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการกำกับดูแลกิจการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีก คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- ศึกษาและจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

- 2) นำเสนอร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและนำออกใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (best practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Governance Policy Statement)
- 3) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
- 5) ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหารบริษัท ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกสิ้นปี
- 6) จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น
- 7) เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายตามที่เห็นสมควร

## เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวสังวาลย์ รมย์ประยูร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำหรับกรรมการใหม่ รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีประวัติพอสังเขปดังนี้

- การศึกษา** : ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประสบการณ์ทำงาน** : ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท บมจ. ยูเอซี โกลบอล  
ปี 2545 - 2555 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายธุรกรรมสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)
- ประวัติการอบรม** : - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46 ปี 2555 (IOD)  
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 28 ปี 2556 (TLCA)  
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 10 ปี 2556 (TLCA)  
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 22 ปี 2558 (TMA)  
- หลักสูตร Advance Corporate Secretary ปี 2559 (TLCA)  
- หลักสูตร CGR Workshop  
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide รุ่นที่ 45/2562  
- หลักสูตร Financial Analysis for Strategic Competitiveness ปี 2562 (TMA)

## คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกิตติ ชีวะเกตุ*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชัชพล ประสพโชค*	กรรมการผู้จัดการ
3.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี
4.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด
5.	นายชัยยศ ชูณหวีจิตรา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งของนายกิตติ ชีวะเกตุ ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็น ประธานกรรมการบริหาร เพียงตำแหน่งเดียว และได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน ให้แต่งตั้ง นายชัชพล ประสพโชค กรรมการผู้จัดการ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) จัดเตรียมนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
- 3) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 4) อนุมัติค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนนอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ และไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) มีอำนาจอนุมัติการเบิกจ่ายเงินตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การเบิกจ่ายต่อครั้งวงเงินไม่เกิน 300,000 บาท การเบิกเงินทดรองจ่ายต่อครั้งวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท การเลี้ยงรับรองและให้ของขวัญตามงบประมาณต่อเดือนวงเงินไม่เกิน 200,000 บาท และการอนุมัติใบเสนอราคาวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท การอนุมัติใบสั่งขายวงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ หากการทำรายการมีมูลค่าเกินกว่าอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ จะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 6) มีอำนาจอนุมัติการดัดหนี้สูญไม่เกิน 500,000 บาท สำหรับกรรมการผู้จัดการ และ ไม่เกิน 1 ล้านบาท สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7) พัฒนางองค์กรและบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- 8) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 9) ดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

ทั้งนี้ อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจะพิจารณาให้มีความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งธุรกิจในปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต ซึ่งการสรรหากรรมการใหม่นั้น ส่วนหนึ่งจะอ้างอิงรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือจากบริษัทที่ปรึกษา (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา หรือคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ และเพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งไม่ได้จำกัดในเรื่องเพศ อายุ และ ประวัติการศึกษา โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 3) มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนต่อไป

ในการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติด้วยเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม สำหรับการแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาตามกระบวนการข้างต้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีก่อน และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## โครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน

### • กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

#### • กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

#### • ผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บริหารและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่าง ๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ก. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### • กรรมการ

ในปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทนกรรมการ
คำตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2562	1,632,000
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	396,000
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ*	60,000
3. นายชัชพล ประสพโชค*	60,000
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส*	60,000
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	396,000
6. รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	330,000
7. นางสาวจีระพันธ์ จินดา	330,000
โบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2561	1,500,000
<b>รวม</b>	<b>3,132,000</b>

หมายเหตุ : \* เป็นคำตอบแทนที่ได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเพียงอย่างเดียว โดยกรรมการบริหารได้รับคำตอบแทนในอัตราเดือนละ 5,000 บาทเท่านั้น และไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการรายเดือนประจำปี 2562 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,700,000 บาท (ไม่รวมโบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาท/คน/เดือน)
	2562
1) ประธานกรรมการ	33,000
2) กรรมการ	16,500
3) ประธานกรรมการตรวจสอบ	16,500
4) กรรมการตรวจสอบ	11,000
5) กรรมการบริหาร	5,000
• โบนัสกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	โบนัสกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารปี 2562 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณา โดยจะอ้างอิงจากความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562

### เงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทน

- คณะกรรมการที่มีสิทธิได้รับคำตอบแทน ได้แก่ คณะกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น
- กรรมการของบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในชุดต่าง ๆ ได้ด้วย และสามารถได้รับเงินคำตอบแทนกรรมการของแต่ละตำแหน่งตามที่กำหนด

- กรรมการของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินในอัตราเดือนละ 16,500 บาท และกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินในอัตราเดือนละ 5,000 บาท อย่างไรก็ตาม หากกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ด้วย กรรมการบริหารท่านดังกล่าวจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท และ/หรือไม่มีสิทธิรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในชุดอื่น ๆ ด้วย แต่จะได้รับค่าตอบแทนเฉพาะในส่วนของท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเท่านั้น
- คณะกรรมการของบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ๆ ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท โดยจะต้องไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท นอกจากนี้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวนี้จะต้องไม่ขัดหรือแย้งกับการดำรงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะกำหนด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัททุกคนมีสิทธิที่จะได้รับโบนัส ในกรณีที่บริษัทเห็นสมควรบริษัทอาจจะพิจารณาการจ่ายโบนัสนี้ให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคน ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาว่าเห็นควรจะให้มีการจ่ายโบนัสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อใด รวมทั้งให้พิจารณารายละเอียดการจ่ายโบนัส อาทิเช่น การจ่ายโบนัสให้จ่ายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทุกคนที่ยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ กรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดเพิ่งเข้าดำรงตำแหน่งและยังไม่มีครบปี การจ่ายโบนัสอาจจะจ่ายตามสัดส่วนของระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนนั้น
- **ผู้บริหาร**  
ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทน	2561		2562	
	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1. เงินเดือนโบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ ค่านายหน้า ค่าพาหนะ เงินสมทบประกันสังคม	5	22.04	5	27.41
2. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.73	5	0.79
<b>รวม</b>	<b>5</b>	<b>22.77</b>	<b>5</b>	<b>28.20</b>

## v. ค่าตอบแทนอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่

ประเภท	เบี้ยประกัน/ปี	วงเงินคุ้มครอง
ประกันสุขภาพ	24,362	OPD 2,000 / วัน
ประกันชีวิต	2,080	800,000
ประกันอุบัติเหตุ	1,008	800,000



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักดีและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบ มาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีทึบขึ้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และเผยแพร่ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบเพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ได้มีการปรับแนวทางและหลักเกณฑ์การสำรวจตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินในแต่ละหมวดเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CG Scorecard โดยปี 2562 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 (ระดับ “ดีเลิศ”) เพิ่มขึ้นจากปี 2561 และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 82 โดยสรุปสาระสำคัญในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดยบริษัท สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้บริษัทได้อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมอบหมายให้เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รวบรวมหนังสือมอบฉันทะและประเด็นวาระการประชุมหากมีการเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในวันที่ 9 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุมชั้น 25 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ซึ่งผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวกและไม่ได้จัดการประชุมในวันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์ โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### • การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในวันที่ 9 เมษายน 2562 โดยบริษัทได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน คือ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน คือ วันที่ 26 - 28 มีนาคม 2562 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้เพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วน รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการประกอบทุกวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 ซึ่งไม่น้อยกว่า 30 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### • การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 ท่าน รวมถึง ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทให้ที่ประชุมรับทราบ และได้มอบหมายให้ที่ปรึกษากฎหมายแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมทั้งได้แจ้งวิธีการลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระซึ่งจะลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าประชุมร่วมตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมด้วย โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการขออาสาสมัครในการนับคะแนนเสียง

ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะรับเป็นอาสาสมัคร จึงมอบหมายให้ นายสมยศ สุริยพรชัย ที่ปรึกษากฎหมาย และนางสาวสมจินตนา พลศิริบุญรัตน์ ผู้แทนผู้สอบบัญชีเข้าร่วมตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม โดยมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตั้งข้อซักถาม และให้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม ก่อนที่จะให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ สำหรับวาระ คำตอบแทนกรรมการ ได้มีการนำเสนอโนบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความสมบัติเหมาะสม โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 71 ราย จำนวนหุ้นรวม 464,989,829 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นจำนวน 52 ราย จำนวนหุ้นรวม 35,815,387 หุ้น รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมดเป็นจำนวน 123 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 500,805,216 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.0152 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 667,605,301 หุ้น ซึ่งครบเป็นองค์ประชุมตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัท

### • หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ แยกเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยเผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันทำการถัดจากวันที่ประชุม คือ วันที่ 10 เมษายน 2562 และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 23 เมษายน 2562 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพและเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

### • การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านรวมกันไม่น้อยกว่า 200,000 หุ้น ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 6 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลที่มีความสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีความสมบัติเหมาะสม ผ่านทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ในวันที่ 17 กันยายน 2561 จึงได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยแจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเสนอวาระการประชุมและรายชื่อกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อกรรมการมายังบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2561 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งข้อมูลมายังบริษัทเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

### • การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านการเดินทาง โดยรถประจำทางหรือรถยนต์ส่วนบุคคลซึ่งมีที่จอดรถไว้ให้เพียงพอ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นและ

ผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม โดยเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ และนอกจากนี้ยังมีการจัดเตรียมอาหารแถมไปในกรณีผู้ถือหุ้นมีการรับมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย จะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระและยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม เพียงพอ โดยประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระการประชุมก่อนการตัดสินใจ

#### • การใช้ข้อมูลภายในและการเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเอง หรือ ผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ภายใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ และต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ โดยในปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			1 ม.ค. 2562	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
1.	รศ.ดร.ไพบูรณ์ เสรีวิวัฒนา	ประธานกรรมการ	-	-	-
	คู่สมรส		1,620,505	1,620,505	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นายกิตติ ชีวะเกตุ	กรรมการ/ผู้บริหาร	322,871,363	323,267,663	396,300
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
3.	นายชัชพล ประสพโชค	กรรมการ/ผู้บริหาร	4,455,542	4,545,642	90,100
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	กรรมการ/ผู้บริหาร	30,393,901	30,514,601	120,700
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6.	รศ.ดร.ปริทรรศน์ พันธุบรรยงก์	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			1 ม.ค. 2562	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
7.	นางสาวจิระพันธ์ จินดา	กรรมการอิสระ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
8.	นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์	ผู้บริหาร	92,201	92,201	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
9.	นายชัยยศ ชุนทวีจิตร	ผู้บริหาร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดนโยบายและแนวทางการจัดการเรื่อง การมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณา หรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ โดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทหรือขอ อนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด โดยเปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีหมวด “บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน” ซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำการอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไป ตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนัก ดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ใน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตามนโยบายและแนวทางดังต่อไปนี้

#### ผู้ถือหุ้น

ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่า เพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

#### พนักงาน

- ด้านการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิต ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ สวัสดิการเงินกู้ สวัสดิการทุนการศึกษาบุตรและการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ
- ด้านการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสรรสวัสดิการให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทและอ้างอิงจากผลตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเป็นไป ในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัทและบริษัทในเครือทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกันได้ โดยใช้ระบบ Pay for Performance ซึ่งพนักงานทุกคนจะได้รับการประเมินผลงาน 2 ส่วน คือ ผลการสำเร็จของการปฏิบัติงานวัดผลโดยใช้ KPI และศักยภาพของพนักงานประเมินด้วย Competency นอกจากนี้

บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตตาม Career Path มีโอกาสโอนย้ายหรือแต่งตั้งมอบหมายให้ได้รับผิดชอบงานด้านอื่น ๆ ที่บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจตามความรู้ความสามารถ โดยเปิดรับพนักงานภายในก่อนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง อีกทั้งบริษัทจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

- ด้านการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน และพร้อมรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน
- ด้านการจัดกิจกรรมโครงการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกันในหมู่พนักงาน รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมของพนักงานสามารถใช้สิทธิพิเศษเท่ากับสิทธิของพนักงานในการตรวจสอบสุขภาพที่โรงพยาบาลอีกด้วย

## ลูกค้า

มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2562 บริษัทได้รับผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าร้อยละ 89.65 ซึ่งอยู่ในระดับที่ดี

## คู่ค้าและเจ้าหนี้

คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะคัดเลือกคู่ค้ามีหลักการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกัน อีกทั้งมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกันและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้าและเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- การคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากเงื่อนไขดังต่อไปนี้
  - ปฏิบัติตามกฎหมาย มีมาตรฐานจริยธรรมของสังคม และให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
  - มีสภาพการดำเนินธุรกิจที่ดี สถานะการเงินที่มั่นคง มีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้และมีประวัติการดำเนินงานที่น่าเชื่อถือ ไม่มีประวัติต้องห้ามทำการค้าอันเนื่องมาจากการกระทำทุจริต หรือประวัติละทิ้งงานหรืออยู่ในบัญชีรายชื่อบริษัทต้องห้ามของทางราชการและเอกชน
  - มีผลงานน่าพอใจทั้งคุณภาพ ราคา กำหนดการส่งมอบและการบริการ
  - สามารถส่งมอบได้อย่างสม่ำเสมอ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างยืดหยุ่น

## คู่แข่ง

ปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

## ภาครัฐ

ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่าง ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท



## สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม รวมไปถึงการปฏิบัติงานและการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบหรือมาตรฐาน และข้อกำหนดต่าง ๆ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมรอบข้าง รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการต่าง ๆ อีกหลายโครงการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตลอดจนตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้การดำเนินธุรกิจที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกประเภท และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ซึ่งมุ่งเน้นการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ส่งมอบสินค้าถูกต้องและตรงเวลา รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2562 ปรากฏอยู่ใน “รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562” (Sustainability Report 2019) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีฉบับนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท ซึ่งได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานเพื่อให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- พนักงานทุกคนจะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และของบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- การนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงานคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใด ๆ

## นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชน จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชนของแต่ละพื้นที่ รวมถึง

- การปฏิบัติต่อบุคคลตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- การหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- การสนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
- การสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อบุคคลตามหลักสิทธิมนุษยชน

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายป้องกันการทุจริต เพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและจัดการการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือได้เกิดขึ้นภายในบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาดำเนินการโดยยึดหลักคุณธรรม เมตตาธรรม ความถูกต้อง และหลักกฎหมายควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับตระหนักถึง

ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ และป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ อีกทั้งบริษัทได้มีการเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และนักลงทุนสามารถแจ้งข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย (Whistle Blowing) ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่โปร่ง หรือการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านช่องทางดังนี้

- **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ** อีเมล : chairman\_auditcom@uac.co.th  
จดหมาย : เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซ.วิภาวดีรังสิต 19 ถ.วิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- **เลขานุการบริษัท** อีเมล : sajaporn@uac.co.th  
โทรศัพท์ : 0 2936 1701 ต่อ 118
- **เว็บไซต์** Click ที่ Icon: ส่งอีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ

โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยมีมาตรการคุ้มครองเพื่อให้ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงมีความมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว โดยบริษัทได้มีการสื่อสาร “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการป้องกันการทุจริต” ให้กับพนักงานทุกคนในการปฐมนิเทศ และเผยแพร่ผ่านบอร์ดข่าวสารภายในบริษัท ข้อมูลส่วนกลาง (Data Center) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

**นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน** : [http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/anti\\_corruption\\_th.pdf](http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/anti_corruption_th.pdf)

**นโยบายป้องกันการทุจริต** : [http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/fraud\\_protection\\_policy.pdf](http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/fraud_protection_policy.pdf)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย PACT Network (Partnership Against Corruption for Thailand) เพื่อการต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทยร่วมกัน จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และบริษัท ได้มีการส่งตัวแทนเข้าร่วมกิจกรรม “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562” ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง อาสาสู้โกง” ที่องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และภาคีเครือข่ายทั้งภาคประชาชนและภาครัฐได้ร่วมกันจัดขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 6 กันยายน 2562 ณ ห้องภิรัช ฮอลล์ 1-3 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา (BITEC)

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการทุจริตและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ และมีการให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะกำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ หากการสืบสวนข้อร้องเรียนหรือข้อเท็จจริงจากการตรวจสอบแล้วพบว่ามีความผิดฐานอื่นควรให้เชื่อว่ามีความผิดฐานอื่นหรือการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตหรือคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแจ้งแนวทางในการดำเนินการปรับปรุงและ/หรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกแต่อย่างใด ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว ในการประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัท เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการ

ผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าว รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มช่องทางในการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.uac.co.th) หรือติดต่อที่เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ +66 2936 1701 ต่อ 118 อีเมล: sajaporn@uac.co.th หรือ ir@uac.co.th

ในปี 2562 บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 1 ของปี 2562
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ นายชัชพล ประสพโชค กรรมการผู้จัดการ ได้ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท อาทิเช่น
  - สัมภาษณ์ผ่านสื่อโทรทัศน์และวิทยุ ได้แก่ สำนักข่าวทีเอ็นเอ็น สำนักข่าวอินโฟเควส รายการ Money Daily และรายการ Money FM 97
  - วิทยากรสัมมนาพิเศษ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ และชมรมวิทยากรพลังงานรุ่นใหม่
  - สัมภาษณ์ผ่านหนังสือพิมพ์ ได้แก่ หนังสือพิมพ์สยามธุรกิจ
  - สัมภาษณ์ผ่านกลุ่มนักข่าวสายพลังงานและสายข่าวหุ้น
3. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ UAC ที่ออกในปี 2562 บนเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” การนำเสนอข้อมูลและวิทัศน์ในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 รวมถึงเผยแพร่ Company Snapshot เป็นรายไตรมาสไว้บนเว็บไซต์ด้วยเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทฯจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและของบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2562 ซึ่งบริษัทดังกล่าวเริ่มเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตั้งแต่ปี 2562 เนื่องจากปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการขยายธุรกิจและอยู่ระหว่างการศึกษาคความเป็นไปได้ของการลงทุนในประเทศกลุ่ม CLMV โดยบริษัทดังกล่าวมีคุณสมบัติและประสบการณ์ครอบคลุมถึงการทำธุรกรรมในต่างประเทศเป็นอย่างดี และไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด และบริษัทไม่มีประวัติการถูกลงโทษจากงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### • โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ เฉพาะด้านที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยไม่จำกัด อายุ เพศ ประวัติการศึกษา และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแล ให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดข้อจำกัดในการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยกำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกินกว่า 5 บริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการแต่ละท่านสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน บริษัทมีนโยบายกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระ วาระละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน (โดย 3 คน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวสัจจาภรณ์ รัญประยูร เป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนด เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## • บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจะมีการทบทวนและพิจารณาวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายที่สำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของลักษณะธุรกิจหรือสภาพเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท และเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ยังคงเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะ 1 – 4 ปี (ปี 2560 – 2563) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ ด้านเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตาม ดูแล ให้มีการนำกลยุทธ์ที่กำหนดไปปฏิบัติ โดยฝ่ายบริหารจะต้องนำเสนอผลประกอบการโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดและเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## • การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ ถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ สำหรับรายละเอียดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ระบุไว้ใน “โครงสร้างการจัดการ” แล้ว

ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ จะรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงสามารถสั่งการหรือดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี อีกทั้งมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยจะต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจที่ได้รับมอบหมายหรือมติของคณะกรรมการบริษัท

## • นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาทบทวนนโยบายและติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ อีกทั้งบริษัทมีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

สำหรับแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ได้แก่

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานประจำวัน ซึ่งสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารได้
2. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่าร้อยละ 66	
3. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50	
4. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	แม้ว่าจะมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้หากมีเหตุอันควรและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี สามารถเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี แต่ยังคงมีความเป็นอิสระในการพิจารณา ให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ของ กสท. และ ตลท.

## • จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ โดยจรรยาบรรณดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษา ข้อมูลอันเป็นความลับ ระบบการควบคุม



และการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อ พนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตั้งแต่การปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงาน รวมถึงส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอผ่านหน่วยงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

## • ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสมโดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือ หน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

## • ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายจากการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้งานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการที่ผิดปกติ โดยในปีนี้ได้ว่าจ้าง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด (ELBA) ซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้บริษัทได้มอบหมายให้นางสาว วงศ์ณภัฏ เลิศวานิช ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน) เป็นผู้ประสานงานหลักกับ ELBA ในการให้ข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายในให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของ ELBA รวมถึงทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในนอกเหนือจากการตรวจสอบตามแผนงานของ ELBA เมื่อมีการร้องขอจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้บริหารแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## • การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยง และเป็นผู้รับผิดชอบกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ใหับรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมกับเปิดเผยเพื่อส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยงและดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นและในทางกลับกันการดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้นจะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจ ใหม่ ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยบริษัทได้มีการเปิดเผย “นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร” ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และ พนักงานทุกคนรับทราบ และมีการจัดการอบรมให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร : <http://uac-th.listedcompany.com/misc/risk/20160704-risk-management-policy-th.pdf>

## • รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพ และถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือ ผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

## • การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคลนั้น มีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย ซึ่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการจะมีการทบทวนเพื่อความเหมาะสมในแต่ละปี เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะรายบุคคล และผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยจะนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประสิทธิภาพงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป โดยในปี 2562 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวมและรายบุคคล จะเห็นได้ว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมและเหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 97.98 และ ร้อยละ 96.47 ตามลำดับ สำหรับผลการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.98 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเช่นกัน

## • การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาสเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ และมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหรือเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของการประชุมทั้งปี เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาให้ความเห็นในวาระการประชุมอย่างเต็มที่

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยจะต้องมีกรรมการอยู่ลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง สำหรับกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ และหากกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใด ๆ กรรมการอื่น ๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมกรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วัน นับจากวันที่ประชุม และให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยจะเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็นซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย ซึ่งได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมแล้ว ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

	ปี 2562					
	คณะกรรมการ บริษัท (8 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (5 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (1 ครั้ง)
1. รศ.ดร.ไพบูลย์ เศรษฐวัฒนา	8/8					
2. นายกิตติ ชีวะเกตุ	8/8		4/4			
3. นายชัชพล ประสพโชค	8/8		4/4	4/4		
4. นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส	8/8		4/4			1/1
5. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	8/8	5/5		4/4	2/2	1/1
6. รศ.ดร.ปรีทรรศน์ พันธุ์บวรยงก์	8/8	5/5		4/4	2/2	
7. นางสาวจีระพันธ์ จินดา	8/8	5/5			2/2	1/1

## • คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท เปรียบเทียบกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกันและสภาวะการณ์เศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และ โบนัส

### คำตอบแทนกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยรายละเอียดของคำตอบแทนและเงื่อนไขการจ่ายคำตอบแทนปรากฏในเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น โดยจะพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนขอบเขตความรับผิดชอบ และผลงานของผู้บริหารแต่ละคน สำหรับการพิจารณาคำตอบแทนระยะสั้นของผู้บริหารนั้น บริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการพิจารณาคำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัสของผู้บริหารแต่ละคน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงคำตอบแทนระยะยาวซึ่งจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป อาทิ Employee Joint Investment Program (EJIP) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

### • การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม การเข้าร่วมสัมมนา และการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการพัฒนากรรมการและผู้บริหารในหลักสูตรต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

กรรมการ/ผู้บริหาร	วันที่อบรม/สัมมนา	หลักสูตร (ผู้จัดอบรม/สัมมนา)
นายชัชพล ประสพโชค กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	26 มิ.ย. 62 – 28 ส.ค. 62 2 ต.ค. 62 – 16 ธ.ค. 62	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Transformation Officer (สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ)</li> <li>Digital Transformation for CEO (บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))</li> </ul>
นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี	13 ก.พ. 62 – 3 ก.ค. 62 1 ส.ค. 62 – 7 พ.ย. 62 24 ก.ย. 62 17 ต.ค. 62 14 พ.ย. 62 18 ธ.ค. 62 – 19 ธ.ค. 62	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 3 (สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program 2019 (สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย)</li> <li>บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 2 (สภาวิชาชีพบัญชี)</li> <li>Capital Market Research Forum 6/2562 : Seminar on development of green bond in Thailand (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)</li> <li>การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด และการบริหารกระแสเงินสด (บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด)</li> <li>กลยุทธ์ ภาษีที่ดินสิ่งปลูกสร้าง</li> </ul>
นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	2 มี.ค. 62 – 9 มี.ค. 62 21 ส.ค. 62 – 15 ม.ค. 63	<ul style="list-style-type: none"> <li>Turning Big Data Into Decisions (สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์)</li> <li>วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 4 (สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)</li> </ul>
นายชัยยศ ชุนทวิจิตร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	2 ก.ย. 62 – 6 ก.ย. 62	<ul style="list-style-type: none"> <li>มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ</li> </ul>

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการปฐมเทศเพื่อแนะนำโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจ และ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ โดยประธานกรรมการ หรือ บุคคลที่ประธานกรรมการมอบหมาย และจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานเพื่อเข้าใจในกระบวนการผลิต และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย โดยในปี 2562 บริษัทไม่มีการสรรหากรรมการเข้าใหม่ แต่เพื่อให้กรรมการได้รับทราบเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่เสนอข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ รวมถึงคู่มือและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### • การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ หากเป็นการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัทการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน บริษัทจึงได้ออกระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

#### • ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีแห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2562 โดยบริษัทดังกล่าวมีคุณสมบัติและประสบการณ์ครอบคลุมถึงการทำธุรกรรมในต่างประเทศเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นเงินรวม 5,551,243 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดการสอบบัญชี	2562
ค่าสอบบัญชีบริษัท	2,600,000
ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย	2,740,000
ค่าบริการอื่น ๆ*	211,243
รวมค่าตอบแทนทั้งสิ้น	5,551,243

\* ค่าบริการอื่น ๆ ประกอบด้วย ค่าเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง และ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เป็นต้น



## • บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท 5 ท่าน) จำนวนทั้งสิ้น 111 คน ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน
ขายและการตลาด (Sales & Marketing)	17
พัฒนาธุรกิจ (Business Development)	2
บริหารคุณภาพและความเสี่ยง และ วิศวกร (Quality & Risk / Engineer)	4
บริหารซัพพลายเชน (Supply Chain Management)	6
บัญชี (Accounting)	9
การเงิน และ ตรวจสอบภายใน (Finance & Internal Audit)	4
นักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท (Investor Relations & Corporate Secretary)	2
จัดซื้อ (Procurement)	4
บริหารทั่วไปและเลขานุการ (Administration & Executive Secretary)	10
ทรัพยากรบุคคล	3
Corporate Affairs / IT	4
โรงงาน CBG	13
โรงงาน PPP	33

## • ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าจ้าง/ค่าตอบแทนให้พนักงานรวมเป็นเงิน 105.58 ล้านบาท โดยจ่ายในรูปของเงินเดือน ค่านายหน้า ค่าพาหนะ เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับสวัสดิการด้านอื่น ๆ เช่น ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ การฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนอีกด้วย

## • กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2547 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 ได้เปลี่ยนแปลงผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

## • นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถอันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทใน การที่จะมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ที่จะสามารถสร้างผลงานให้กับบริษัท โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อ เสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ สำหรับรายละเอียดการพัฒนาบุคลากรปี 2562 ปรากฏอยู่ใน “รายงาน ความยั่งยืน ประจำปี 2562” (Sustainability Report 2019)

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมโครงการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกันในหมู่พนักงาน

- โครงการกิจกรรม ฟุตบอล แบดมินตัน โยคะ ฟิตเนส หลังเลิกงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสัมพันธ์อันดีในกลุ่มด้วย
- จัดอบรม In House training Public training และ Talent Program เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน ให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น
- โครงการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมีกิจกรรมนอกสถานที่เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมด้วยกัน เช่น กิจกรรม WE’R UAC กิจกรรม Team Building กิจกรรมกีฬากอล์ฟ และฉลองวันปีใหม่ เพื่อสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีให้ เกิดขึ้นระหว่างผู้บริหารและกลุ่มพนักงานด้วยกัน

- กิจกรรมโครงการฟื้นฟูสมรรถภาพให้พนักงานโดยการนวดเพื่อการบำบัด เพื่อลดความเสี่ยงให้กับพนักงานในการเกิดอาการ Office Syndrome เนื่องจากการนั่งทำงานเป็นเวลานาน
- กิจกรรมรดน้ำดำหัววันสงกรานต์ บริษัทจัดให้มีประเพณีรดน้ำดำหัวในวันสงกรานต์ทุกปี เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร
- กิจกรรม CEO พบพนักงานใหม่ บริษัทจัดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ได้พบปะกับพนักงานที่เพิ่งเข้ามาทำงานใหม่ เพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ และให้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารที่ได้ให้ความสำคัญกับพนักงาน
- กิจกรรม CEO พบพนักงาน บริษัทจัดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ได้พบปะกับพนักงานแต่ละฝ่ายงาน โดยการร่วมรับประทานอาหารเพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็น เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสารและความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงานทุกระดับ แสดงถึงความเอาใจใส่ในทรัพยากรบุคคลขององค์กร
- กิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม เพื่อให้พนักงานได้นำหลักธรรมคำสอนทางพระพุทธศาสนา ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อปรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน
- กิจกรรมลดน้ำหนัก “ลดบ๊ีบ รับประทาน Season 3” และ กิจกรรมออกกำลังกายช่วงบ่าย “Daily Exercise ชัยบกายส์ไต้เร” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

## • ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นองค์กรที่มีความแข็งแกร่งและยั่งยืนตลอดไป

เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรด้านความยั่งยืนประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง เป็นรูปธรรม และเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามแผน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น มีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนเพื่อขับเคลื่อนกำกับดูแลงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมาย สำหรับรายละเอียดได้แสดงไว้ใน รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 (Sustainability Report 2019) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้

# บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
1.	นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ เป็นบุตรของนายกิตติ ชีวะเกตุ ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อีกทั้งเป็นถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 48.42 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ ถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้อยละ 3.86 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท</li> </ul>
2.	บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ("UAC UTILITIES")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC UTILITIES เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.994 ของทุนชำระแล้วของ UAC UTILITIES (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวปรียาพร ธนรัฐเศรษฐ์ ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.006) UAC UTILITIES มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และนายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
3.	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC&TPT")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC&amp;TPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.0099 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ UAC&amp;TPT (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0001) และ UAC&amp;TPT มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
4.	บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("UAC ENERGY")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC ENERGY เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ UAC ENERGY (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0005) และ UAC ENERGY มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
5.	บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ("SERP")	<ul style="list-style-type: none"> <li>SERP เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 99.9976 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0024) และ SERP มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
6.	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ("UAPC")	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAPC เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9998 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ UAPC (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.0002) และ UAPC มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>
7.	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ("บางจากไบโอฟูเอล")	<ul style="list-style-type: none"> <li>บางจากไบโอฟูเอล เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบางจากไบโอฟูเอล และบางจากไบโอฟูเอล มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</li> </ul>

บุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
8.	บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เซบิก้าช ยูเอซี เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของเซบิก้าช ยูเอซี และ เซบิก้าช ยูเอซี มีกรรมกรรร่วมกับบริษัท คือ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
9	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี โดยบริษัทได้ส่ง นางสาวอารีย์ พลจันทร์ ร่วมเป็นกรรมการของบริษัท</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
10	บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>พีพีดับบลิว เป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่าน บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ พีพีดับบลิว และมีกรรมกรรร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
11.	บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยนายเฮง ทองแท่งไทย นายปรัชญา ทองแท่งไทย และ นายอรรณพ กลิ่นทอง เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด และ UAC&amp;TPT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</li> <li>นายเฮง ทองแท่งไทย ถือหุ้นในบริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด ร้อยละ 40.00 ทั้งนี้ บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใน UAC&amp;TPT โดยถือหุ้นร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ UAC&amp;TPT</li> </ul>
12.	บริษัท เค แอนด์ เอ็น คอมเมอร์เชียล จำกัด (“K&N”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยนางนิรมล ชีวะเกตุ ภรรยาของนายกิตติ ชีวะเกตุ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน K&amp;N</li> <li>นางนิรมล ชีวะเกตุ ถือหุ้นใน K&amp;N ร้อยละ 35</li> <li>นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส (น้องสาวของนางนิรมล ชีวะเกตุ) กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นใน K&amp;N ร้อยละ 10</li> </ul>
13.	บริษัท พีพีเจ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดย นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ และ นางสาวอลิสา ชีวะเกตุ เป็นบุตรของนายกิตติ ชีวะเกตุ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน พีพีเจ</li> <li>นางสาวชวิศา ชีวะเกตุ และ นางสาวอลิสา ชีวะเกตุ ถือหุ้นใน พีพีเจ ร้อยละ 49.50 และ 49.50 ตามลำดับ</li> </ul>
14.	บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด (“UAC TOP ENERGY”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAC TOP ENERGY เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 99.997 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 0.003) และ UAC TOP ENERGY มีกรรมกรรร่วมกับบริษัท คือ นายชัชพล ประสพโชค และ นางสาวนิลรัตน์ จารุมโนภาส</li> <li>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</li> </ul>
15.	Vientiane Waste Management Company Limited (“VWM”)	<p>VWM เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร้อยละ 50.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ VWM และมีกรรมกรรร่วมกับบริษัท คือ นายกิตติ ชีวะเกตุ และ นายชัชพล ประสพโชค</p> <p>หมายเหตุ บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9995</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2562	
1. นางสาววิรัชชา ชีวะเกตุ	<p><b>ยอดคงค้าง</b> ค่าเช่าคลังสินค้าจ้างราย</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายบริหาร(ค่าเช่าคลังสินค้า) :</b> บริษัทจ่ายค่าเช่าคลังสินค้าเพื่อใช้เป็น ที่เก็บสารเคมี และอุปกรณ์เพื่อรอการขาย และส่งมอบให้แก่ลูกค้า พื้นที่เช่า 2,200 ตารางเมตร ระยะเวลาเช่า 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 อัตราค่าเช่า ตารางเมตรละ 60 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นค่าเช่าจำนวน 132,000 บาทต่อเดือน (บริษัทรับผิดชอบในการเสียภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายร้อยละ 5 ของค่าเช่าแต่ละเดือน คิดเป็นค่าเช่ารวมภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายเท่ากับ 138,947.37 บาทต่อเดือน)</p>	1.67	<p>บริษัทมีความจำเป็นในการจัดหาพื้นที่เพื่อจัดเก็บสินค้า เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจ โดยการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข และข้อตกลง ตามปกติโดยทั่วไป</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่าที่ถูกลงกว่าเมื่อเทียบเคียงราคาตลาดแล้ว</p>
2. บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (UAC UTILITIES) ลงทุนในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภค	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b>	26.67	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00%
3. บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	<p><b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>วงเงินสินเชื่อร่วม</b> ประเภทหนังสือค้ำประกันต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 1 ฉบับ วงเงิน 0.20 ล้านบาท</p> <p><b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น</p> <p><b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น – รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ -ดอกเบี้ยรับ</p>	<p>49.81</p> <p>101.50</p> <p>15.22</p> <p>0.21</p> <p>0.30</p> <p>5.50</p>	<p>เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 50.0099%</p> <p>บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม</p> <p>บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม</p>



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2562	
4. บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ลงทุนโครงการด้านพลังงาน	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>วงเงินสินเชื่อรวม</b> ประเภทหนังสือค้ำประกันต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 3 ฉบับ วงเงิน 3.60 ล้านบาท <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้การค้า <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้จากการขาย รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้-ดอกเบี้ยรับ	200.00            86.00 5.96 0.45 21.76  29.93 0.42 3.71	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00% บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ลงทุนในโครงการด้านพลังงาน โดยมีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการค้าค่าบริการมีความเหมาะสม
5. บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ รุฟ พาวเวอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ ลูกหนี้อื่น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ รายได้ - ดอกเบี้ยรับ	-       6.00 0.33 0.13  0.12 0.33	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการค้าค่าบริการมีความเหมาะสม
6. บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายลาเท็กซ์อิมัลชันและโพลีเมอร์	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>วงเงินสินเชื่อรวม</b> ประเภท L/C T/R P/N วงเงิน 50.00 ล้านบาท <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้-ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขาย ซื้อสินค้า	180.00       127.00 0.04 0.20 0.28  6.35 0.34 0.81	เงินลงทุนในบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00% บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการค้าค่าบริการมีความเหมาะสม
7. บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่าย ไบโอดีเซล	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้จากการขาย รายได้อื่น ซื้อสินค้า : บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์กลีเซอริน เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยการซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติและเป็นการซื้อตามราคาคาตลาด	0.07 0.01 23.25	การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการซื้อสินค้านี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติทั่วไปของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
		2562	
8. บริษัท เซบิโกช ยูเอซี จำกัด ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> ลูกหนี้อื่น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ ซื้อสินค้า รายได้ - ดอกเบี้ยรับ	1.16 0.54 1.38 0.0002	บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทร่วม และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม  การจัดทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ตกลงกัน เป็นราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล
9. บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด ออกแบบ รับเหมา ก่อสร้าง โครงการด้านพลังงาน	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> ลูกหนี้การค้า <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้จากการขาย รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ <b>ค้าประกันวงเงินสินเชื่อ</b> ประเภทหนังสือค้ำประกัน 2 ฉบับ วงเงิน 8.20 ล้านบาท	1.55 12.24 1.12	การทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไป โดยที่ราคาซื้อสินค้าเป็นไปตามราคาตลาด  บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทร่วม และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม
10. บจก. พีพีเจ ประกอบธุรกิจโรงแรม	<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : ค่าห้องพัก โดยมีการเทียบเคียงกับราคาตลาด	0.001 0.47	การจัดทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ตกลงกัน เป็นราคาตลาด  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไปของบริษัท มีความสมเหตุสมผล
11. บริษัท ยูเอซี ท็อป เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้ดอกเบี้ยรับ	- 0.04	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีการเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัท
12. Vientiane Waste Management Company Limited ประกอบกิจการลงทุนในโครงการจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ที่นครหลวงเวียงจันทน์	<b>เงินลงทุนในบริษัท</b> <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b> ลูกหนี้อื่น <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b> รายได้อื่น - รายได้ค่าบริการกิจการ	0.08 0.23	บริษัทให้บริการด้านบริหารกิจการ รวมถึงการให้บริการด้านอื่น ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าถ่ายเอกสาร ค่าทำความสะอาด ฯลฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยคิดอัตราค่าบริการจากจำนวนบุคคลากรและสัดส่วนเวลาที่ใช้ในการทำงาน และค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของงานบริการต่าง ๆ  คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการสมควรเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการติดต่อประสานงานกับบริษัทย่อย และอัตราการคิดค่าบริการมีความเหมาะสม

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาหลักทรัพย์ สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท ทำการประเมินและให้ความเห็นเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น รายการซื้อขายสินค้า และรายการเช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท รายการระหว่างกันดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจนำเข้า จำหน่าย สารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าการ จำหน่ายให้บริการรับเหมาและติดตั้ง ระบบสาธารณูปโภค การให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาด การลงทุนโครงการ ด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เป็นต้น และในส่วนของบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ

- 1) รับจ้างผลิตน้ำประปา เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม และใช้ในการบริโภค รวมทั้งจำหน่ายและติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
- 2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป (ยังไม่มีรายได้)
- 3) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานทดแทน และ
- 4) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ ประเภทลาเท็กซ์มีลชันและโพลีเมอร์ (บริษัทซื้อและได้รับโอนกิจการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558)

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)	2562	2561	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	2,871.96	2,552.89	319.06	12.50%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>386.14</b>	<b>349.85</b>	<b>36.29</b>	<b>10.37%</b>
รวมรายได้อื่น	104.12	115.10	(10.97)	(9.53%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	253.64	223.16	30.48	13.66%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	61.61	83.03	(21.42)	(25.80%)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>175.02</b>	<b>158.75</b>	<b>16.26</b>	<b>10.25%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(21.45)	(22.25)	(0.08)	(3.58%)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>153.57</b>	<b>136.51</b>	<b>17.06</b>	<b>12.50%</b>
EBITDA	352.66	361.11	(8.45)	(2.34%)
EPS (บาท/หุ้น)	0.245	0.209	0.036	17.22%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของงบการเงินรวม กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 17.06 ล้านบาท (12.50% YoY) โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1. รายได้จากการขายและให้บริการเพิ่มขึ้น 319.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.50 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ของ UAC ที่เพิ่มขึ้น 346 ล้านบาท
2. กำไรขั้นต้นของปี 2562 เท่ากับ 386.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.37 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เกิดจากผลกำไรขั้นต้นของ UAPC ที่เพิ่มขึ้น 30.51 ล้านบาท ทั้งนี้อัตราผลกำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากภาวะการแข่งขันในธุรกิจที่สูงขึ้น

อัตราผลกำไรขั้นต้นของปี 2562 เท่ากับร้อยละ 13.45 ของรายได้ ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน (ปี 2561 เท่ากับร้อยละ 13.70 )

3. รวมรายได้อื่นและส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมลดลง 10.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.53 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ดอกเบี้ยรับ (จากการแยกองค์ประกอบการจัดหาเงินออกจากรายได้จากการขายสินค้า) ลดลง 22.47 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม BBF ที่เพิ่มขึ้น 13.38 ล้านบาท เป็นผลมาจากรัฐบาลมีการส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซลเป็นพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการประกาศใช้น้ำมันดีเซล B10 และ B20

- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 30.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.65 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เกิดจากค่าเผื่อการด้อยค่าในสินทรัพย์ถาวรและเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงการสำรองหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 21.80 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ของบริษัท เวียงจันทน์บริหารจัดการซีเมนต์ จำกัด ซึ่งจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 ที่เมืองเวียงจันทน์ สปป.ลาว จำนวน 10.23 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 21.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.80 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากภาระหนี้สินและค่าธรรมเนียมธนาคารที่ลดลง
- กำไรเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มขึ้น 17.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.50 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

## จำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายตามงบการเงินรวม ปี 2562

### 1. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

ประเภทของรายได้ (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม/(ลด)	
			จำนวน	%
1. ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและปิโตรเลียม	2,133.98	1,718.59	415.39	24.17%
2. ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม	144.91	180.24	(35.33)	(19.60%)
3. ผลิตรภัณฑ์จากการผลิต(Manufacturing)	346.18	342.80	3.38	0.99%
4. ผลิตรภัณฑ์อื่น ๆ	47.50	61.44	(13.94)	(22.69%)
5. การให้บริการ	1.84	22.42	(20.58)	(91.80%)
6. พลังงาน (Energy)	197.55	227.40	(29.85)	(13.13%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,871.96</b>	<b>2,552.89</b>	<b>319.06</b>	<b>12.50%</b>

งบการเงินรวม ในปี 2562 รายได้ประมาณร้อยละ 74 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ เกิดจากผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเลียม (Energy and Petroleum) โดยกลุ่มสินค้านี้ได้รวมรายได้ Big Lot รองมาเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตและจำหน่ายผลิตรภัณฑ์เคมีภัณฑ์ประเภทพลาสติกซีเมนต์และโพลีเมอร์ มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 12 ผลิตรภัณฑ์ในกลุ่มพลังงาน (Energy) และอุตสาหกรรม (Industrial) มีสัดส่วนร้อยละ 7 และ 5 ตามลำดับ สำหรับรายได้จากการให้บริการ ผลิตรภัณฑ์อื่น ซึ่งมีสัดส่วนการขายอยู่ที่ร้อยละ 0.1 - 2 ของรายได้จากการขายสินค้าบริการ

### 2. รายได้อื่น

รายได้อื่น (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561*	เพิ่ม/(ลด)	
			จำนวน	%
1. ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (A)	72.51	59.13	13.38	22.63%
2. รายได้อื่น ๆ :-				
ดอกเบี้ยรับ	1.03	26.78	(25.75)	(96.15%)
ขายสินทรัพย์ถาวร	0.00	3.50	(3.50)	(100.00%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	18.50	3.27	15.23	465.67%
เงินชดเชยภาษีกองทุนน้ำมัน - LPG	5.29	15.08	(9.79)	(64.91%)
อื่น ๆ	6.80	7.35	(0.55)	(7.51%)
<b>รวมรายได้อื่น ๆ (B)</b>	<b>31.62</b>	<b>55.97</b>	<b>(24.35)</b>	<b>(43.51%)</b>
<b>รวม (A)+(B)</b>	<b>104.12</b>	<b>115.10</b>	<b>(10.97)</b>	<b>(9.53%)</b>

\*\* ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่



### 3. ค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่าย (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561*	เพิ่ม/(ลด)	
			จำนวน	%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	68.47	66.53	1.95	2.93%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	185.16	156.63	28.53	18.21%
ต้นทุนการเงิน	61.61	83.03	(21.42)	(25.80%)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>315.25</b>	<b>306.20</b>	<b>9.06</b>	<b>2.96%</b>

\* ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย:ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม / (ลด)	
			จำนวน	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	533.55	1,622.26	(1,088.71)	(67.11%)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,511.52	2,410.40	101.12	4.20%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,045.07</b>	<b>4,032.66</b>	<b>(987.59)</b>	<b>(24.49%)</b>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,160.93	1,625.53	(464.60)	(28.58%)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	440.30	1,103.10	(662.80)	(60.09%)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,601.23</b>	<b>2,728.63</b>	<b>(1,127.40)</b>	<b>(41.32%)</b>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,443.84	1,304.03	139.81	10.72%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,045.07</b>	<b>4,032.66</b>	<b>(987.59)</b>	<b>(24.49%)</b>

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของ สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับงบแสดงฐานะการเงินของงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

**สินทรัพย์รวม** 3,045.07 ล้านบาท ลดลง 987.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.49% โดยส่วนใหญ่เกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 1,088.71 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 73.35 ล้านบาท
2. สินค้าคงเหลือลดลง 950.10 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของสินค้าระหว่างทาง ณ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งนำเข้ามาเพื่อขายตามใบสั่งซื้อของลูกค้า และได้ทำการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2562

**หนี้สินรวม** 1,601.23 ล้านบาท ลดลง 1,127.40 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.32% เกิดจากหนี้สินหมุนเวียนลดลง 464.60 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 662.80 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 699.77 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระคืนไปแล้วในไตรมาส 1 ปี 2562
2. หุ้นกู้จำนวน 400 ล้านบาท ได้จัดประเภทการบัญชีใหม่ โดยย้ายจากหนี้สินไม่หมุนเวียนมาอยู่ส่วนของหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากถึงกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปี
3. เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวซึ่งได้หักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลง 264.63 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้แก่สถาบันการเงิน

**รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** 1,443.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 139.81 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.72 เกิดจากผลการดำเนินงานหลังจากการจ่ายเงินปันผล

## สภาพคล่องกระแสเงินสด

สภาพคล่องของ บริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2562 สำหรับงบการเงินรวม

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค.2562
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	175.02
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ - หลังปรับปรุง	317.14
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป)	911.46
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนได้มา (ใช้ไป)	(12.72)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป)	(937.71)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.00013)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(39.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	80.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40.46

ในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ ในกิจกรรมดำเนินงานได้มาจำนวน 911.46 ล้านบาท มาจากผลกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 175.02 ล้านบาท ปรับปรุงรายการและการเปลี่ยนแปลงในส่วนสินทรัพย์ดำเนินงาน เช่น สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 945.32 และ 68.93 ล้านบาท ตามลำดับ และการเปลี่ยนแปลงในส่วนหนี้สินจากการดำเนินงาน เช่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 296.74 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีเงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้จำนวน 97.15 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 12.72 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 20.09 ล้านบาท และได้มาจากการยอดสุทธิจากการขายสินทรัพย์ถาวร และการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 4.25 และ 4.67 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 937.71 ล้านบาท เกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว จำนวน 899.43 ล้านบาท และการจ่ายปันผลจำนวน 40.06 ล้านบาท

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.46	1.00	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.32	0.31	0.38
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.48	46.06	68.98
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	89.27	107.06	56.63
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	36.03	48.49	54.43
Cash Cycle (วัน)	87.73	104.63	71.18

อัตราส่วนสภาพคล่อง	งบการเงินรวม		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.45	13.70	21.75
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.35	5.35	5.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ROE	12.31	10.97	8.10
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) ROA	4.63	3.88	3.27
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) ROFA	16.77	14.73	12.19
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	0.82	0.73	0.54
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) D/E	1.15	2.15	1.45
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	16.14	(3.56)	3.72
DEBT SERVICE COVERAGE RATIO - DSCR (เท่า)	1.23	1.52	1.40

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้สอบบัญชี สำหรับค่าตรวจสอบบัญชีจำนวน 1,500,000.00 บาทและ 2,600,000 บาท\* ตามลำดับ โดยไม่รวมค่าบริการอื่น ๆ

หมายเหตุ: \* ในปี 2562 บริษัทได้เปลี่ยนผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็น บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562

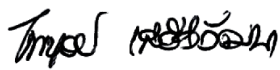
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ที่นำมาจัดทำงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศขึ้นใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

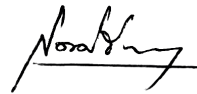
คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอรวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ของงบการเงิน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)

ประธานกรรมการ



(นายกิตติ ชีวะเกตุ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัทเนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชี จะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายและบริการเป็นจำนวน 2,872 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.9 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการรายได้ตลอดระยะเวลาบัญชี

## การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 ยอดคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการมีสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 53.4 ของสินทรัพย์รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ตามความเหมาะสมของสินทรัพย์แต่ละประเภทโดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนของกลุ่มบริษัท และข้อมูลอื่นๆ
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16 และ ข้อ 17 ยอดคงเหลือของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 และร้อยละ 7.2 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ นอกจากนี้การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว

- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนของกลุ่มบริษัท และข้อมูลอื่นๆ
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ กับการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



จิตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2563

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	40,460,408	80,025,292	24,220,253	73,030,505
เงินลงทุนในหลักทรัพ์เพื่อค้า	8	1,811,724	1,905,918	84,029	6,152
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	315,903,893	389,257,312	219,455,731	268,177,114
สินค้าคงเหลือ	10	165,295,116	1,115,396,001	121,482,792	1,074,460,597
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	15,667,000	320,500,000	264,200,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		624,615	12,071,847	624,615	12,071,847
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,453,395	7,940,256	6,425,994	6,339,277
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		533,549,151	1,622,263,626	692,793,414	1,698,285,492
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	11	30,089,100	10,000,000	30,089,100	10,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	428,033,927	438,333,927
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	300,946,058	228,439,753	111,051,487	111,051,487
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	20,000,000	20,000,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,625,466,716	1,710,089,394	780,763,310	827,016,662
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	219,949,795	101,423,611	-	-
ค่าความนิยม	17	269,804,794	269,804,794	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		731,140	4,661,217	-	3,930,077
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	31,663,511	26,792,696	21,085,272	18,838,454
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,865,508	39,184,666	9,495,426	11,648,070
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,511,516,622	2,410,396,131	1,380,518,522	1,420,818,677
รวมสินทรัพย์		3,045,065,773	4,032,659,757	2,073,311,936	3,119,104,169

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	112,126,012	811,892,963	68,577,952
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	278,747,973	418,037,814	102,610,582
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		6,364,030	90,365,402	3,512,652
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	100,500,000	103,500,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,014,934	19,192,873	7,014,934
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	231,666,311	159,071,448	120,709,154
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	24,509,832	23,466,781	4,072,498
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	22	400,000,000	-	400,000,000
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,160,929,092</b>	<b>1,625,527,281</b>	<b>706,497,772</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	262,514,246	506,595,831	49,844,554
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	16,092,184	36,640,663	3,938,096
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	22	-	400,000,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	59,656,938	63,670,549	28,205,702
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	21,348,657	19,381,545	18,230,968
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน		56,986,963	53,063,242	41,455,800
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		23,697,851	23,747,963	13,884,767
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>440,296,839</b>	<b>1,103,099,793</b>	<b>155,559,887</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,601,225,931</b>	<b>2,728,627,074</b>	<b>1,969,669,900</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 734,366,301 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	367,183,150	367,183,150	367,183,150	367,183,150
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 667,605,301 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	333,802,650	333,802,650	333,802,650	333,802,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	587,165,358	587,165,358	587,165,358	587,165,358
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	116,826	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	40,000,254	40,000,254	40,000,254
ยังไม่ได้จัดสรร		431,937,761	250,286,015	188,466,007
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(297,769)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,392,725,080	1,211,254,277	1,149,434,269
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		51,114,762	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,443,839,842</b>	<b>1,211,254,277</b>	<b>1,149,434,269</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,045,065,773</b>	<b>2,073,311,936</b>	<b>3,119,104,169</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	2,871,958,505	2,552,894,072	2,490,083,502	2,178,980,229
เงินปันผลรับ	13	-	-	24,068,193
รายได้อื่น	31,617,831	55,970,897	46,715,912	60,093,228
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,903,576,336</b>	<b>2,608,864,969</b>	<b>2,536,799,414</b>	<b>2,263,141,650</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	2,485,814,276	2,203,043,070	2,203,136,897	1,890,257,451
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	68,474,693	66,526,989	41,225,484	40,660,345
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	185,162,765	156,634,511	127,546,155	127,363,502
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,739,451,734</b>	<b>2,426,204,570</b>	<b>2,371,908,536</b>	<b>2,058,281,298</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	164,124,602	182,660,399	164,890,878	204,860,352
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	72,506,304	59,126,534	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>236,630,906</b>	<b>241,786,933</b>	<b>164,890,878</b>	<b>204,860,352</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(61,614,166)	(83,034,494)	(37,512,327)	(55,807,915)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>175,016,740</b>	<b>158,752,439</b>	<b>127,378,551</b>	<b>149,052,437</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(21,448,901)	(22,245,141)	(25,502,225)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>153,567,839</b>	<b>136,507,298</b>	<b>101,876,326</b>	<b>123,473,495</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(595,418)	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(595,418)	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(595,418)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>152,972,421</b>	<b>136,507,298</b>	<b>101,876,326</b>	<b>123,473,495</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	163,878,428	139,578,457	101,876,326	123,473,495
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(10,310,589)	(3,071,159)		
	<u>153,567,839</u>	<u>136,507,298</u>		
	-	-		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	163,580,659	139,578,457	101,876,326	123,473,495
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(10,608,238)	(3,071,159)		
	<u>152,972,421</u>	<u>136,507,298</u>		
	-	-		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.245	0.209	0.153	0.185
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบภารกิจเป็นส่วนหนึ่งของภารกิจนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	333,802,650	587,165,358	36,292,756	215,573,176	1,172,833,940	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	123,473,495	123,473,495	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	123,473,495	123,473,495	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(146,873,166)	(146,873,166)	
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,707,498	(3,707,498)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	333,802,650	587,165,358	40,000,254	188,466,007	1,149,434,269	
					-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	333,802,650	587,165,358	40,000,254	188,466,007	1,149,434,269	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	101,876,326	101,876,326	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	101,876,326	101,876,326	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(40,056,318)	(40,056,318)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	333,802,650	587,165,358	40,000,254	250,286,015	1,211,254,277	
					-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ยูเอช โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	175,016,740	158,752,439	127,378,551	149,052,437
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	115,742,573	119,013,281	65,785,226	67,625,436
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,155,600	1,877,352	1,155,600	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	4,444,532	2,228,663	4,122,765	608,447
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	(20,957)	(20,995)	(958)	(39)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(84,849)	(232,504)	(76,919)	(232,504)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,000,000	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	10,300,000	18,143,333
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(72,506,304)	(59,126,534)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,899,876	(3,810,588)	1,208,932	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	76,446	477,610	17,572	383,762
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	10,823,683	11,317,356	523,683	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	(2,308,512)	-	(2,308,512)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,958,064	2,716,611	5,987,910	1,958,240
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	(9,921)	-	(9,921)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,258,120	(3,276,119)	3,811,563	(3,247,617)
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(24,068,193)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	56,695,976	75,969,824	35,500,856	48,864,006
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	317,141,067	305,886,396	253,396,348	259,087,308
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	68,929,899	18,464,163	47,603,055	18,822,771
สินค้าคงเหลือ	945,322,621	(872,667,199)	948,855,040	(875,133,777)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า	11,447,232	(10,978,089)	11,447,232	(10,978,089)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,200,107)	500,229	(86,717)	209,892
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(31,246,387)	14,027,498	2,152,644	184,542
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(212,737,535)	147,924,507	(219,100,325)	143,056,875
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(84,001,372)	86,595,636	(86,216,689)	85,959,574
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,990,952)	(717,470)	(4,990,952)	(352,492)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(50,113)	(13,900)	(50,113)	(13,900)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,008,614,353</b>	<b>(310,978,229)</b>	<b>953,009,523</b>	<b>(379,157,296)</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(54,352,052)	(78,956,379)	(35,863,761)	(49,907,600)
จ่ายภาษีเงินได้	(42,797,440)	(10,813,558)	(39,925,110)	(9,355,269)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>911,464,861</b>	<b>(400,748,166)</b>	<b>877,220,652</b>	<b>(438,420,165)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น	(20,089,100)	(10,000,000)	(20,089,100)	(10,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(40,000,000)	(329,805,609)	(40,000,000)	(329,805,609)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	40,200,000	330,032,000	40,000,000	330,032,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,749,900)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(250,000)	-	(69,250,000)	(90,700,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,917,000	3,000,000	12,950,000	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22,338,943)	(68,550,960)	(10,234,187)	(7,375,348)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	26,588,325	1,878,505	993,925	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	24,068,193	-	24,068,193
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(12,722,618)</b>	<b>(49,377,871)</b>	<b>(85,629,362)</b>	<b>(83,780,764)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(702,945,848)	649,872,108	(682,463,481)	625,623,865
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	22,000,000	13,500,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(25,000,000)	(400,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	672,000,000	-	672,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(171,486,722)	(555,905,411)	(114,591,309)	(466,353,360)
ชำระคืนหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาว	(24,065,428)	(24,018,654)	(3,277,091)	(2,801,415)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	400,000,000	-	400,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(500,000,000)	-	(500,000,000)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,842,754	1,625,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(40,056,318)	(146,873,166)	(40,056,318)	(146,873,166)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(937,711,562)</b>	<b>509,799,877</b>	<b>(840,388,199)</b>	<b>581,595,924</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(595,435)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(39,564,754)</b>	<b>59,673,840</b>	<b>(48,796,909)</b>	<b>59,394,995</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(130)	(47,619)	(13,343)	(47,619)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>80,025,292</b>	<b>20,399,071</b>	<b>73,030,505</b>	<b>13,683,129</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>40,460,408</b>	<b>80,025,292</b>	<b>24,220,253</b>	<b>73,030,505</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	18,386,906	22,518,369	1,022,845	76,034
รายการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าซื้อ	4,560,000	-	4,560,000	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้อื่น	22,265,003	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	2,533,199	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีดังนี้

- 1.1 นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจ และผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค
- 1.2 ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการตลาด สำหรับสินค้าและบริการต่างๆ รวมทั้งการศึกษาคความเหมาะสมความเป็นไปได้ของงานหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงาน โรงกลั่นน้ำมันปิโตรเคมี โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่างๆ
- 1.3 ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไป
- 1.4 รับเหมาก่อสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน โรงปิโตรเคมี โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานโพลีเมอร์และพลาสติก โรงงานอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ โรงไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค
- 1.5 ผลิตและจำหน่ายก๊าซ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น ก๊าซธรรมชาติอัด ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ก๊าซโซลีนธรรมชาติ เป็นต้น

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร และมีสาขาซึ่งประกอบด้วย

สาขาที่ 1 ใช้เป็นคลังเก็บสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 999 หมู่ที่ 4 ซอยเทศบาลบางปู 99 (เสริมมิตร) ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

สาขาที่ 2 ใช้เป็นสำนักงานขายและประสานงาน ตั้งอยู่เลขที่ 188/76 ถนนสุขุมวิท ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

สาขาที่ 3 จดยกเลิกสาขา เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

สาขาที่ 4 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 150 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แตง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

สาขาที่ 5 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 8 ตำบลกกแรต อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

สาขาที่ 6 ใช้เป็นโรงงานผลิตและจำหน่าย ตั้งอยู่เลขที่ 150/1 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่แตง อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			<u>2562</u>	<u>2561</u>
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</u>				
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	รับจ้างผลิตน้ำประปา รวมทั้ง จำหน่ายและติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การขนส่งคมนาคมและ อุตสาหกรรมทั่วไป	ไทย	50.01	50.01
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานทดแทน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม ทั่วไป	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</u>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>				
บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพเลเลทส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดแท่ง	ไทย	50.00	50.00
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>				
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานทดแทน	ไทย	99.98	99.98
บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานทดแทน	ไทย	99.99	74.97
Vientiane Waste Management Company Limited	พัฒนาที่ดินเพื่อสร้างโรงงานจัดการ ขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทน	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	50.01	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทฯ รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

**มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับนี้จะไม่มีความกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ



การบัญชีสำหรับผู้ให้เข้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เข้ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทว่าการนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 111.95 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 85.03 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 111.95 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 85.03 ล้านบาท)

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	2 และ 5	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

ความสัมพันธ์กับลูกค้า	6, 11 และ 16	ปี
สูตรการผลิต	6	ปี
ค่าตอบแทนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทาน	45	ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกลุ่มบริษัทใช้

แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณมูลค่ารายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ โดยพิจารณาจากรายการสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนอื่น เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
					นโยบายการกำหนด
	2562	2561	2562	2561	ราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	30.28	30.85	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15.93	9.49	อัตรา MLR - 0.75 และ MLR - 2.00 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	1.07	1.44	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	0.81	0.37	ราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	12.30	0.69	12.30	0.69	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	0.67	0.99	-	-	อัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี
รายได้อื่น	1.67	1.05	1.67	1.05	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	24.66	45.00	24.63	45.00	ราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์	-	17.72	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	-	0.97	-	0.97	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้ออุปกรณ์	2.67	3.07	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	0.13	0.04	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	2.81	0.98	-	-	อัตรา MLR - 0.75 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2.18	2.38	1.71	1.82	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	44,462	29,584
บริษัทรวม	1,750	914	1,548	660
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)				
บริษัท ศแบง ซัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	22,265	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,015	914	46,010	30,244
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>(หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	204	-
บริษัทรวม	6,133	13,770	-	2,289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรรร่วมกัน)				
บริษัท ศแบง ซัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	18,978	-	-	-
บริษัท ขวัญเมือง กรุ๊ป จำกัด	73,271	-	-	-
บริษัทอื่น	13,996	8,768	1	22
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมกรรของบริษัทย่อย)	-	9	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112,378	22,547	205	2,311

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	งบการเงินรวม				
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
	ลักษณะ	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2562
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย)					
จำกัด	บริษัทร่วม	1,667	-	(1,667)	-
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	บริษัทร่วม	14,000	-	(3,000)	11,000
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	บริษัทร่วม	-	250	(250)	-
รวม		15,667	250	(4,917)	11,000
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-			(11,000)
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ		15,667			-

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	ลักษณะ	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
เงินให้กู้ยืม	ความสัมพันธ์	2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2562
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที					
เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	97,500	4,000	-	101,500
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทย่อย	56,000	30,000	-	86,000
บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี จูฟ					
พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,000	-	-	6,000
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์					
โพลีเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด	บริษัทย่อย	92,000	35,000	-	127,000
บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่					
จำกัด	บริษัทย่อย	12,700	-	(12,700)	-
บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด	บริษัทร่วม	-	250	(250)	-
รวม		264,200	69,250	(12,950)	320,500

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
บริษัท ทีพีที เทปประทานพร จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน				
	ร่วมกัน	96,500	4,000	-	100,500
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการของบริษัทย่อย				
	บริษัทย่อย	7,000	18,000	(25,000)	-
รวม		103,500	22,000	(25,000)	100,500

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,708	34,533	25,417	24,093
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,843	2,241	3,340	1,517
รวม	40,551	36,774	28,757	25,610

### ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 34.6



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	152	209	31	46
เงินฝากธนาคาร	29,136	77,514	14,679	71,931
เช็คในมือ	11,172	2,302	9,510	1,054
รวม	40,460	80,025	24,220	73,031

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 1.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.75 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า - ราคาทุน	1,742	1,857	83	6
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	70	49	1	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	1,812	1,906	84	6

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้ามีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,906	1,879	6	-
ซื้อระหว่างปี	40,000	329,805	40,000	329,805
ขายระหว่างปี	(40,115)	(329,799)	(39,923)	(329,799)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	21	21	1	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,812	1,906	84	6

ยอดคงเหลือของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อคำนวณเป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนรวมตลาดเงินของสถาบันการเงิน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 2 ซึ่งเป็นการใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	2,111	3,879
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,548	-	7,582	11,933
3 - 6 เดือน	-	-	8,618	-
6 - 12 เดือน	-	-	5,276	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,548</b>	<b>-</b>	<b>23,587</b>	<b>15,812</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ได้เรียกชำระ	8,027	39,671	4,119	33,668
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	140,552	147,087	83,423	86,510
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	94,180	94,631	71,775	74,297
3 - 6 เดือน	1,099	7,599	1,099	7,599
6 - 12 เดือน	516	12,579	93	11,706
มากกว่า 12 เดือน	1,726	943	-	-
<b>รวม</b>	<b>246,100</b>	<b>302,510</b>	<b>160,509</b>	<b>213,780</b>
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(877)	(877)	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>245,223</b>	<b>301,633</b>	<b>160,509</b>	<b>213,780</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>246,771</b>	<b>301,633</b>	<b>184,096</b>	<b>229,592</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>				
ลูกหนี้อื่น	23,421	706	2,028	1,430
ดอกเบี้ยค้างรับ	202	208	21,551	13,002
<b>รวม</b>	<b>23,623</b>	<b>914</b>	<b>23,579</b>	<b>14,432</b>
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,156)	-	(1,156)	-
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ</b>	<b>22,467</b>	<b>914</b>	<b>22,423</b>	<b>14,432</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้อื่น	49,515	89,910	14,786	26,353
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,849)	(3,200)	(1,849)	(2,200)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	46,666	86,710	12,937	24,153
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	69,133	87,624	35,360	38,585
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	315,904	389,257	219,456	268,177

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินค้าสำเร็จรูป	129,337	125,883	(5,906)	(3,213)	123,431	122,670
วัตถุดิบ	17,240	14,439	(1,180)	(999)	16,060	13,440
วัสดุสิ้นเปลือง	15,312	10,784	(188)	(188)	15,124	10,596
สินค้าระหว่างทาง	10,680	968,690	-	-	10,680	968,690
รวม	172,569	1,119,796	(7,274)	(4,400)	165,295	1,115,396

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินค้าสำเร็จรูป	104,001	98,456	(4,711)	(2,159)	99,290	96,297
วัตถุดิบ	1,140	704	-	-	1,140	704
วัสดุสิ้นเปลือง	10,561	9,098	(188)	(188)	10,373	8,910
สินค้าระหว่างทาง	10,680	968,550	-	-	10,680	968,550
รวม	126,382	1,076,808	(4,899)	(2,347)	121,483	1,074,461

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 4.44 ล้านบาท (2561: 2.35 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 4.12 ล้านบาท 2561: 0.73 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1.57 ล้านบาท (2561: 0.12 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 1.57 ล้านบาท 2561: 0.12 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือจำนวน 30 ล้านบาท (2561: 10 ล้านบาท) เป็นเงินฝากประจำ ซึ่งบริษัทฯได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งระบุให้บริษัทฯมีการวางเงินฝากประจำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ เป็นจำนวน 4 ล้านบาท และทยอยเพิ่มเงินฝากประจำเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 2 ล้านบาท จนครบ 30 ล้านบาท

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	30,000	30,000	99.99	99.99	26,668	26,668	(4,326)	(4,326)	22,342	22,342
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	99,600	99,600	50.01	50.01	49,809	49,809	-	-	49,809	49,809
บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	200,000	200,000	99.99	99.99	200,000	200,000	(24,117)	(13,817)	175,883	186,183
บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	180,000	180,000	99.99	99.99	180,000	180,000	-	-	180,000	180,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					456,477	456,477	(28,443)	(18,143)	428,034	438,334

### 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		(หน่วย: พันบาท) ขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีทีเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	49.99	49.99	27,895	33,050	(5,155)	(3,243)

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที  
เอ็นเนอร์ยี จำกัด

	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,898	17,669
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	286,262	280,400
หนี้สินหมุนเวียน	238,356	221,702
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10,010	9,962

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที  
เอ็นเนอร์ยี จำกัด

	2562	2561
รายได้	11	3
ขาดทุน	(10,612)	(6,434)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(10,612)	(6,434)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที  
เอ็นเนอร์ยี จำกัด

	2562	2561
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(4,721)	(10,073)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,261)	(1,214)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	8,000	11,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	18	(287)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

#### **บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด**

##### Vientiane Waste Management Company Limited

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ภายใต้ชื่อ Vientiane Waste Management Company Limited เพื่อประกอบกิจการพัฒนาที่ดินเพื่อสร้างโรงงานจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีทุนจดทะเบียน 72,900 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 36.45 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ) โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50.01 ในระหว่างปี 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,760.05 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 44.00 ล้านบาท)

ปัจจุบัน Vientiane Waste Management Company Limited ยังเรียกชำระค่าหุ้นทุนจดทะเบียนไม่ได้เต็มมูลค่า

##### บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ซึ่งได้อนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 1.75 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 17,499 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.98 เป็นร้อยละ 99.99

#### **บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด**

##### บริษัท ยูเอซี ทีพีที เพเลเลทส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเอซี ทีพีที เพเลเลทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ผู้ชำระบัญชีของบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 โดยปัจจุบันบริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี



## 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

								(หน่วย: พันบาท)	
								งบการเงินเฉพาะ	
								กิจการ	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น			งบการเงินรวม				
		ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน		
					ตามวิธีส่วนได้เสีย				
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ									
บริษัท บางจาก ไบโอ	ผลิตและ								
ฟูเอล จำกัด	จำหน่าย								
	ไบโอดีเซล	ไทย	30.00	30.00	300,639	228,133	111,051	111,051	
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย									
บริษัทยูเอซี									
เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด									
บริษัท เทปิก้า ยูเอซี	รับเหมา								
จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00	-	-	-	-	
บริษัท พีพีดับบลิวอี	ลงทุนในธุรกิจ								
จำกัด	พลังงาน	ไทย	49.98	49.98	-	-	-	-	
บริษัท เอ็นเนอร์รีย์ ยูเอซี	รับเหมา								
(ประเทศไทย) จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	25.00	25.00	-	-	-	-	
บริษัท โอติน เมียนมาร์	ลงทุนใน								
จำกัด	โรงไฟฟ้า								
	พลังงาน								
	ทางเลือก	ไทย	40.00	40.00	307	307	-	-	
รวม					300,946	228,440	111,051	111,051	

## 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทรวม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทรับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด	72,506	59,184	-	-	-	24,068
บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด	-	(58)	-	-	-	-
รวม	72,506	59,126	-	-	-	24,068

## 13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,107,994	611,564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,081,886	2,076,519
หนี้สินหมุนเวียน	1,451,317	866,082
หนี้สินไม่หมุนเวียน	798,503	1,123,629
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>940,060</b>	<b>698,372</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30%	30%
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>282,018</b>	<b>209,512</b>
ค่าความนิยม	18,621	18,621
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>300,639</b>	<b>228,133</b>

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด	
	2562	2561
รายได้	5,876,568	6,192,821
กำไร	241,688	197,282
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	241,688	197,282

## 13.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการระงับตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เซบิโก้ ยูเอซี จำกัด	(2,592)	(4,504)	(15,789)	(13,197)
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	(4,114)	(1,360)	(11,397)	(7,283)
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ ยูเอซี (ประเทศไทย) จำกัด	1,839	441	(730)	(2,569)
รวม	(4,867)	(5,423)	(27,916)	(23,049)

## 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง	รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	สำนักงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
	อาคาร						
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2561	86,656	125,784	1,388,868	20,088	8,677	48,853	2,172,033
ซื้อเพิ่ม	540	2,613	8,620	711	403	500	57,951
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21,537)	(656)	(21)	(4,249)	(26,489)
โอนเข้า (ออก)	-	49,801	136,989	-	1,147	-	(8,700)
31 ธันวาคม 2561	87,196	178,198	1,512,940	20,143	10,206	45,104	2,194,795
ซื้อเพิ่ม	41	2,371	12,904	1,193	689	6,080	32,724
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,214)	(212)	(398)	(25)	(5,400)	(10,249)
โอนเข้า (ออก)	-	21,507	57,802	(2,211)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	87,237	197,862	1,583,434	18,727	10,870	45,784	2,217,270
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2561	-	35,600	249,224	15,412	5,256	18,896	324,388
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,526	86,435	2,066	1,623	5,478	107,128
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(657)	(650)	(15)	(2,684)	(4,006)
31 ธันวาคม 2561	-	47,126	335,002	16,828	6,864	21,690	427,510
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,473	85,622	1,253	1,307	5,203	103,858
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,523)	(104)	(390)	(19)	(3,240)	(5,276)
โอนเข้า (ออก)	-	31	2,086	(2,117)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	56,107	422,606	15,574	8,152	23,653	526,092

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	สำนักงาน	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
	อาคาร					
-	8,024	37,854	-	-	-	45,878
-	170	10,981	154	13	-	11,318
-	8,194	48,835	154	13	-	57,196
-	-	10,824	-	-	-	10,824
-	-	(2,309)	-	-	-	(2,309)
-	8,194	57,350	154	13	-	65,711
87,196	122,878	1,129,103	3,162	3,329	341,008	1,710,089
87,237	133,561	1,103,478	2,999	2,705	273,356	1,625,467

**ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์:**

1 มกราคม 2561	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	
31 ธันวาคม 2561	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	
โอนกลับระหว่างปี	
31 ธันวาคม 2562	

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี:**

31 ธันวาคม 2561	
31 ธันวาคม 2562	

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2561 (97.16 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)	107,128
2562 (94.93 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)	103,858

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>							
1 มกราคม 2561	14,706	84,920	1,050,255	17,605	4,000	32,247	1,203,733
ซื้อเพิ่ม	540	42	643	705	85	500	3,500
ตัดจำหน่าย	-	-	(489)	(657)	-	-	(1,146)
โอนเข้า (ออก)	-	(2,224)	(5,622)	-	41	-	(8,701)
31 ธันวาคม 2561	15,246	82,738	1,044,787	17,653	4,126	32,747	1,197,386
ซื้อเพิ่ม	-	1,230	7,368	680	323	6,080	19,971
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(78)	(347)	-	(5,400)	(5,825)
โอนเข้า (ออก)	-	106	6,312	(2,210)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	15,246	84,074	1,058,389	15,776	4,449	33,427	1,211,532
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>							
1 มกราคม 2561	-	22,873	206,008	13,863	3,472	11,395	257,611
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	4,645	58,091	1,884	473	2,532	67,625
ค่าเสื่อมราคาลำรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(95)	(650)	-	-	(745)
31 ธันวาคม 2561	-	27,518	264,004	15,097	3,945	13,927	324,491
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	4,637	57,244	1,114	58	2,732	65,785
ค่าเสื่อมราคาลำรับส่วนที่ตัดจำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(22)	(338)	-	(3,240)	(3,600)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,117	(2,117)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	32,155	323,343	13,756	4,003	13,419	386,676



**ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์:**

1 มกราคม 2561	-	8,024	37,854	-	-	-	45,878
31 ธันวาคม 2561	-	8,024	37,854	-	-	-	45,878
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	524	-	-	-	524
โอนกลับระหว่างปี	-	-	(2,309)	-	-	-	(2,309)
31 ธันวาคม 2562	-	8,024	36,069	-	-	-	44,093

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี:**

31 ธันวาคม 2561	15,246	47,195	742,929	2,556	181	18,820	89	827,017
31 ธันวาคม 2562	15,246	43,894	698,978	2,020	446	20,008	171	780,763

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี**

2561 (62.43 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)

67,625

2562 (61.22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และบริหาร)

65,785

- 15.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 282.14 ล้านบาท (2561: 276.29 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ใช้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 2.65 ล้านบาท (2561: 3.07 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 5.25
- 15.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคารของบริษัทซึ่งมีราคาทุน 83.64 ล้านบาท (2561: 83.29 ล้านบาท) ก่อสร้างอยู่บนที่ดินเช่า (หมายเหตุ 34.1)
- 15.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีราคาทุน 953.12 ล้านบาท (2561: 1,300.34 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 536.70 ล้านบาท (2561: 830.26 ล้านบาท)) นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18) และเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 20)
- 15.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ซึ่งมีราคาทุน 201.61 ล้านบาท (2561: 201.61 ล้านบาท) นำไปค้ำประกันหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 21)
- 15.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยานพาหนะ เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีราคาทุน 228.68 ล้านบาท (2561: 228.44 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 21.22 ล้านบาท (2561: 15.94 ล้านบาท)) อยู่ในช่วงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 21)
- 15.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 51.79 ล้านบาท (2561: 36.46 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 39.37 ล้านบาท (2561: 35.35 ล้านบาท))

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ความสัมพันธ์กับ		ค่าตอบแทน	
	ลูกค้า	ผู้ตรกรการผลิต	ในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:				
ราคาทุน	127,000	18,000	130,411	275,411
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(41,461)	(14,000)	-	(55,461)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	85,539	4,000	130,411	219,950

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ความสัมพันธ์กับ		ค่าตอบแทน	
	ลูกค้า	สูตรการผลิต	ในการได้มาซึ่ง	
			สัญญาสัมปทาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:				
ราคาทุน	127,000	18,000	-	145,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(32,576)	(11,000)	-	(43,576)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	94,424	7,000	-	101,424

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	101,424	113,309
ซื้อเพิ่มในระหว่างปี	130,411	-
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(11,885)	(11,885)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	219,950	101,424

ค่าตอบแทนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานของ Vientiane Waste Management Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เป็นค่าตอบแทนที่บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทตามข้อตกลงที่กำหนดใน Share subscription and shareholders' agreement เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการดำเนินการพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงงานจัดการขยะในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยสัญญาสัมปทานดังกล่าวมีระยะเวลา 45 ปี

ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานที่ดินและบ่อขยะเพื่อก่อสร้างโรงงานจัดการขยะเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ ให้แก่รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาสัมปทานด้วยอัตราค่าตอบแทนสัมปทานในแต่ละช่วงระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทานดังกล่าว

## 17. ค่าความนิยม

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี เนื่องจากบริษัทย่อยมีการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อขยายกิจการ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ปี 2563	ปี 2564 - 2572
อัตราการเติบโต	15.82	5.00
อัตราคิดลดก่อนภาษี	6.36	6.36

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต และการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย	(หน่วย: พันบาท)			
	(ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR - 1.5	1,148	6,630	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MMR, MLR - 2.0	62,400	57,400	20,000	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเอส	MMR	48,578	747,863	48,578	747,863
รวม		112,126	811,893	68,578	747,863

18.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

18.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	2,313	204	2,310
เจ้าหนี้การค้า	129,204	366,030	77,946	297,140
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	19,349	139	-	-
เจ้าหนี้อื่น	13,197	9,579	7,654	5,839
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	14,929	20,071	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	3,458	2,447	1,023	76
เจ้าหนี้ค่าตอบแทนสัญญาสัมปทาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	72,899	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	5,201	24	1	1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20,511	17,435	15,783	15,104
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	278,748	418,038	102,611	320,470

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
1	MLR - 1.75 และ	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 33				
	MLR - 2.75	งวดเริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561	170,554	285,145	170,554	285,145
2	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84				
		งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558	197,290	226,353	-	-
3	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84				
		งวดเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561	83,228	88,828	-	-
4	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84				
		งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561	33,553	35,500	-	-
5	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84				
		งวด เริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2558	-	16,659	-	-
6	MLR - 1.25	ชำระคืนเป็นงวดรายเดือนรวม 84				
		งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2558	9,555	13,182	-	-
รวม			494,180	665,667	170,554	285,145
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(231,666)	(159,071)	(120,709)	(113,983)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			262,514	506,596	49,845	171,162

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	665,667	285,145
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(171,487)	(114,591)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	494,180	170,554

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 1 ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 11) และการจำนองเครื่องจักร (หมายเหตุ 15.3) ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วน Funded Debt/EBITDA เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 2 - 4 ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.3) และค้ำประกันโดยบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาววงที่ 5 - 6 ค้ำประกันโดยการจำนองเครื่องจักร และอุปกรณ์ของโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.3) และสิทธิการเช่าที่ดินภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่หลังคาของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	42,272	63,739	8,341	6,868
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,670)	(3,631)	(331)	(140)
รวม	40,602	60,108	8,010	6,728
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,510)	(23,467)	(4,072)	(2,572)
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว - สรุติจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,092	36,641	3,938	4,156

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เพื่อเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 5 ปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่อยู่ในระหว่างจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีราคาทุน ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เครื่องจักรและอุปกรณ์	201,794	201,794	-	-
ยานพาหนะ	26,887	26,645	21,216	15,940
รวม	228,681	228,439	21,216	15,940

## 22. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 400 ล้านบาท เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น หุ้นกู้ดังกล่าวกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้			วันครบกำหนดไถ่ถอน
		ต่อหน่วย	มูลค่ารวม	อัตราดอกเบี้ย	
		(บาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	
12 มิถุนายน 2561	400,000	1,000	400	5.50	12 มิถุนายน 2563

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดไม่เกิน 3.0:1

## 23. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	19,382	17,382	17,234	15,628
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,630	2,338	1,796	1,616
ต้นทุนดอกเบี้ย	504	379	451	342
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	3,824	-	3,741	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,991)	(717)	(4,991)	(352)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	21,349	19,382	18,231	17,234

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 3.83 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 3.74 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.05 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.05 ล้านบาท) (2561: จำนวน 3.57 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3.57 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 ถึง 25 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14 ปี) (2561: 13 ถึง 25 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	2.38% - 3.13%	2.20% - 3.13%	2.30%, 2.71%	2.20%, 2.41%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
	0.00% -	0.00% -	0.00% -	0.00% -
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	22.00%	22.00%	21.00%	21.00%

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(959)	1,026	(831)	889
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,135	(1,065)	984	(923)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(746)	798	(651)	697
อัตราการขึ้นเงินเดือน	800	(754)	701	(660)

**24. ทุนเรือนหุ้น**

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังนี้

- ก) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 433,942,650 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 867,885,301 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 333,802,650 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 667,605,301 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยตัดจำหน่ายหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 200,280 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,140 บาท
- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 333,802,650 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 667,605,301 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 367,183,150 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 734,366,301 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 29

**25. สำรองตามกฎหมาย**

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	116,867	109,368	82,663	77,496
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (หมายเหตุ 6)	40,551	36,774	28,757	25,610
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 15)	103,858	107,128	65,785	67,625
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ) (หมายเหตุ 15)	8,515	11,317	(1,785)	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 16)	11,885	11,885	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	11,514	11,730	7,793	8,523
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	233,957	252,799	63,049	73,755
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(761)	6,413	(2,993)	8,762
ค่านายหน้า	7,548	5,444	7,086	4,982

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	30,333	26,889	30,221	26,074
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(8,884)	(4,644)	(4,719)	(495)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>21,449</b>	<b>22,245</b>	<b>25,502</b>	<b>25,579</b>

## รายการกระทบบยดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	175,017	158,752	127,379	149,052
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	35,003	31,750	25,476	29,810
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28)	(6,626)	(1,307)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(14,501)	(11,825)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	-	(4,813)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	858	2,112	553	886
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(531)	(304)	(527)	(304)
ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบันที่ไม่ได้				
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อน	-	(34)	-	-
ผลต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้				
บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,882	1,229	-	-
อื่น ๆ	364	624	-	-
รวม	(13,554)	(9,505)	26	(4,231)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	21,449	22,245	25,502	25,579

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	170	170	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	1,444	869	980	469
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	5,689	3,629
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,142	11,439	8,818	9,175
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,231	3,847	3,646	3,447
รายได้เงินอุดหนุนรอรับรู้	1,952	2,118	1,952	2,118
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	10,725	8,350	-	-
<b>รวม</b>	<b>31,664</b>	<b>26,793</b>	<b>21,085</b>	<b>18,838</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
มูลค่ายุติธรรมของสินค้างเหลือจากการซื้อกิจการ	17	17	-	-
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการซื้อกิจการ	8,114	9,326	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการซื้อกิจการ	17,908	20,285	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	33,618	34,043	28,206	30,678
<b>รวม</b>	<b>59,657</b>	<b>63,671</b>	<b>28,206</b>	<b>30,678</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 46.14 ล้านบาท (2561: 36.41 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	1,791	1,791
31 ธันวาคม 2563	3,894	3,897
31 ธันวาคม 2564	3,731	3,731
31 ธันวาคม 2565	12,471	12,471
31 ธันวาคม 2566	11,062	11,062
31 ธันวาคม 2567	65,935	41,749
31 ธันวาคม 2571	880	880
	99,764	75,581

## 28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย 4 แห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	การลดหย่อน	
	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่	ภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่
<b>บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)</b>		
การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง	8 สิงหาคม 2556	7 สิงหาคม 2564
การผลิตก๊าซธรรมชาติอัด ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และก๊าซโซลีนธรรมชาติ	17 มกราคม 2557	-
การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	31 มกราคม 2559	30 มกราคม 2567
<b>บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด</b>		
การผลิต Polymer solution และ Polymer emulsion	19 ธันวาคม 2560	-
<b>บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b>		
การผลิตพลังงานไฟฟ้า	26 มกราคม 2555	-
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน หลังคา	22 มิถุนายน 2558	21 มิถุนายน 2566
<b>บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป พาวเวอร์ จำกัด</b>		
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน หลังคา	29 กรกฎาคม 2558	28 กรกฎาคม 2566



	การลดหย่อน	
	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่	ภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่
<b>บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b>		
การผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	ยังไม่เริ่มดำเนินการ
ทั้งนี้ จำนวนภาษีเงินได้ที่รับยกเว้นต้องไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับการผลิตก๊าซชีวภาพอัด ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและก๊าซโซลีนธรรมชาติ และการผลิต Polymer solution และ Polymer emulsion		
ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน		
รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากในประเทศ	443,352	460,041	2,366,817	2,002,802	2,810,169	2,462,843
รายได้จากการส่งออก	16,697	6,942	45,093	83,109	61,790	90,051
รวมรายได้จากการขายและบริการ	460,049	466,983	2,411,910	2,085,911	2,871,959	2,552,894

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากในประเทศ	156,342	186,774	2,291,125	1,909,739	2,447,467	2,096,513
รายได้จากการส่งออก	-	-	42,617	82,467	42,617	82,467
รวมรายได้จากการขายและบริการ	156,342	186,774	2,333,742	1,992,206	2,490,084	2,178,980

## 29. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (UAC-W2) จำนวน 66,761,000 หน่วย ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 2 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 5.55 บาท ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ผลการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (UAC-W2) ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 คือจำนวน 66,759,974 หน่วย

## 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	163,878	139,578	101,876	123,473
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	667,605	667,605	667,605	667,605
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.245	0.209	0.153	0.185

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (UAC-W2) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น ดังนี้

- (1) ส่วนงานจำหน่ายสินค้า
- (2) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
- (3) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
- (4) ส่วนงานที่ปรึกษาโครงการ
- (5) ส่วนงานอื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ในประเทศไทย				ต่างประเทศ			
	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย				ส่วนงานที่ปรึกษาโครงการ			
	ส่วนงานจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ส่วนงานจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	อื่นๆ	ส่วนงานจำหน่ายสินค้า	ส่วนงานที่ปรึกษาโครงการ	รวมส่วนงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้:								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,321.7	1,932.8	278.8	290.0	127.2	153.3	113.6	118.0
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	309.5	282.4	79.7	52.2	(13.6)	(13.2)	(0.8)	(1.2)
ตามส่วนงาน								
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย								
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								
กำไรสำหรับปี								

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,810,169	2,462,843
ประเทศอื่นๆ	61,790	90,051
รวม	2,871,959	2,552,894

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

(ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย)

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
ประเทศไทย	2,348,182	2,383,603
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	131,671	-
รวม	2,479,853	2,383,603

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 854.14 ล้านบาท และ 286.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายเคมีภัณฑ์ (ปี 2561 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 843.54 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานจำหน่ายเคมีภัณฑ์)

## 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3.40 ล้านบาท (2561: 3.14 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท 2.58 ล้านบาท 2561: 2.31 ล้านบาท)

## 33. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561	80,113	0.12
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561	66,760	0.10
รวมสำหรับปี 2561		146,873	
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562	40,056	0.06
รวมสำหรับปี 2562		40,056	

## 34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 34.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงาน โกดังสินค้า ที่ตั้งโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพอัด และที่ตั้งโรงงานผลิตก๊าซปิโตรเลียม อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	9.34	5.33	6.66	2.99
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23.10	18.94	16.02	11.71
มากกว่า 5 ปี	78.35	82.93	56.05	59.04

### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในพื้นที่อาคารสำนักงาน และโกดังสินค้า อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	4.03	2.23	2.14	0.67
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	3.67	1.51	3.08	-

### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้า อุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อสินค้า อุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมา ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	39.61	42.33	28.63	28.68
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.74	10.80	2.61	10.74
ยูโร	0.03	0.03	-	-
เยน	0.82	-	0.82	-

### 34.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 37.9 ล้านบาท (2561: 130.5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 36.2 ล้านบาท (2561: 125.5 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันคุณภาพสินค้าให้กับลูกค้า บางราย ค้ำประกันสัญญาจ้างเหมา และค้ำประกันภาษีอากรในการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ

### 34.5 ภาระผูกพันอื่น

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2561: 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2561: 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา))

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวนเงินประมาณ 23,697.2 ล้านบาท (หรือเทียบเท่า 80.4 ล้านบาท) (หมายเหตุ 12)



## 34.6 ภาระค่าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 614.0 ล้านบาท (2561: 645.8 ล้านบาท)

## 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารหนี้	-	1.81	-	1.81
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.05	-	0.05

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารหนี้	-	1.91	-	1.91
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.92	-	0.92

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารหนี้	-	0.08	-	0.08

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.03	-	0.03

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารหนี้	-	0.01	-	0.01
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.85	-	0.85

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน	มากกว่า 1				
	1 ปี	ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	29.14	11.32	40.46	0.04 - 1.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	1.81	1.81	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	315.90	315.90	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	30.09	-	30.09	0.90
	-	-	59.23	329.03	399.26	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	112.13	-	112.13	MOR, MOR - 1.50, MMR และ MLR - 2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	278.75	278.75	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	100.50	-	100.50	MLR-0.75
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	494.18	-	494.18	MLR - 1.25, MLR - 1.75 และ MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	23.81	14.91	-	1.88	40.60	3.80 - 11.07
หุ้นกู้	-	400.00	-	-	400.00	5.50
	23.81	414.91	706.81	280.63	1,426.16	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

	2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
			ตามราคา	อัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	ที่แท้จริง	
						(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	77.51	2.51	80.02	0.04 - 0.75
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	1.91	1.91	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	389.26	389.26	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.67	-	-	-	15.67	5.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	10.00	-	10.00	0.90
	15.67	-	87.51	393.68	496.86	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
						MOR, MOR - 1.50, MMR และ MLR -
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	811.89	-	811.89	2.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	418.04	418.04	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	103.50	-	103.50	MLR - 0.75
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	665.67	-	665.67	MLR - 1.25 และ MLR - 1.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	22.78	34.76	-	2.57	60.11	3.80 - 11.07
หุ้นกู้	-	400.00	-	-	400.00	5.50
	22.78	434.76	1,581.06	420.61	2,459.21	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
				รวม	

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	14.68	9.54	24.22	0.04 - 0.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	0.08	0.08	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	219.46	219.46	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	320.50	-	320.50	MLR - 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	30.09	-	30.09	0.90
	-	-	365.27	229.08	594.35	

## หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						MMR และ MLR - 2.00
จากสถาบันการเงิน	-	-	68.58	-	68.58	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	102.61	102.61	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	170.55	-	170.55	MLR - 1.75 และ MLR - 2.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	3.38	2.75	-	1.88	8.01	3.80 - 6.92
หุ้นกู้	-	400.00	-	-	400.00	5.50
	3.38	402.75	239.13	104.49	749.75	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2561						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ย  ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี			
1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคา ตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	71.93	1.10	73.03	0.04 - 0.75
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	-	-	-	0.01	0.01	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	268.18	268.18	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	264.20	-	264.20	MLR - 0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	10.00	-	10.00	0.90
	-	-	346.13	269.29	615.42	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	747.86	-	747.86	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	320.47	320.47	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	285.15	-	285.15	MLR - 1.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	1.88	2.28	-	2.57	6.73	3.80 - 6.92
หุ้นกู้	-	400.00	-	-	400.00	5.50
	1.88	402.28	1,033.01	323.04	1,760.21	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.50	0.32	1.10	30.36	30.1540	32.4498
ยูโร	-	-	-	0.02	33.7311	37.1252
Vientiane Waste Management Company Limited					(ลาวกีบต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
บาท	0.57	-	53.01	-	296.5250	262.8100

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.32	0.19	0.88	30.13	30.1540	32.4498
ยูโร	-	-	-	0.02	33.7311	37.1252

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม			
2562			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.66	30.14 - 30.29	2 มกราคม 2563 - 7 เมษายน 2563



งบการเงินรวม			
2561			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.85	31.80 - 33.12	3 มกราคม 2562 - 2 ตุลาคม 2562
ยูโร	0.02	37.25 - 37.26	1 มกราคม 2562 - 11 มกราคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2562			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.43	30.15 - 30.24	2 มกราคม 2563 - 13 มีนาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2561			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5.63	31.80 - 33.12	3 มกราคม 2562 - 2 ตุลาคม 2562
ยูโร	0.02	37.25 - 37.26	4 มกราคม 2562 - 11 มกราคม 2562

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.11:1 (2561:2.09:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.71:1 (2561:1.71:1))

**38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.135 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 90.13 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท

**39. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่
	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	80,025	78,777	73,031	73,031
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	389,257	401,653	268,177	277,724
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,940	-	6,339	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39,184	35,976	11,648	8,440
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	418,038	508,403	320,470	410,199
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	90,365	-	89,729	-

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่
	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้
รายได้อื่น	55,971	56,016	60,093	60,138
ต้นทุนขายและบริการ	2,203,043	2,203,515	1,890,257	1,890,257
ค่าใช้จ่ายในการขายและ				
จัดจำหน่าย	66,527	66,055	40,660	40,660
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156,635	156,301	127,363	127,066
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	83,034	83,413	55,808	56,150

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

**40. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



**บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)**  
**UAC Global Public Company Limited**

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

1, TP&T Tower 19<sup>th</sup> Soi Vibhavadirangsit 19,  
Vibhavadirangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900

โทรศัพท์ 02-936-1701-6, โทรสาร 02-936-1700  
Website : <http://www.uac.co.th>

## บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

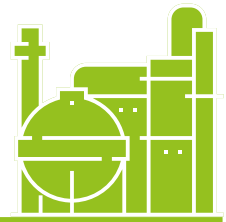
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)



We build our people...  
and our people build  
**OUR BUSINESS**

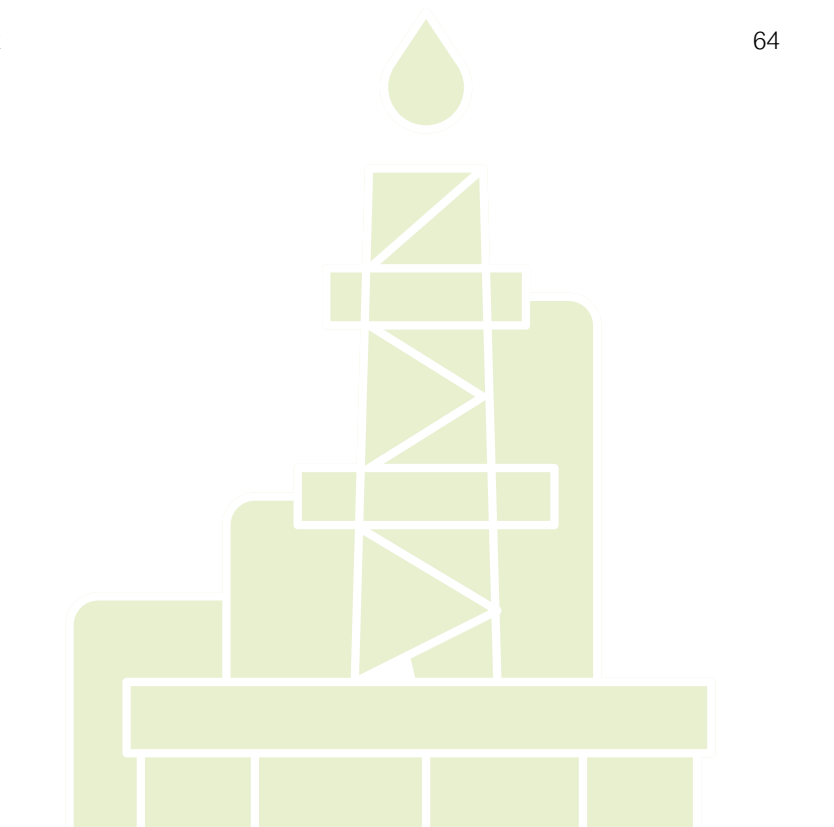
and our people build

## OUR BUSINESS



## สารบัญ

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	01
วิสัยทัศน์และค่านิยมหลักองค์กร	02
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	03
รู้จัก “ ยูเอซี ”	05
โครงสร้างการถือหุ้น	08
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	09
โครงสร้างองค์กร	09
ยูเอซีกับความยั่งยืน	10
กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน	13
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	14
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้	19
การดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล	21
การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ (Product)	28
การดำเนินงานด้านการดูแลพนักงานและสังคม (People)	35
การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการที่เป็นเลิศ (Process)	54
สรุปข้อมูลสถิติตัวชี้วัด	62
GRI Content Index	64



## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



▲ Rising Star Sustainability Awards 2562



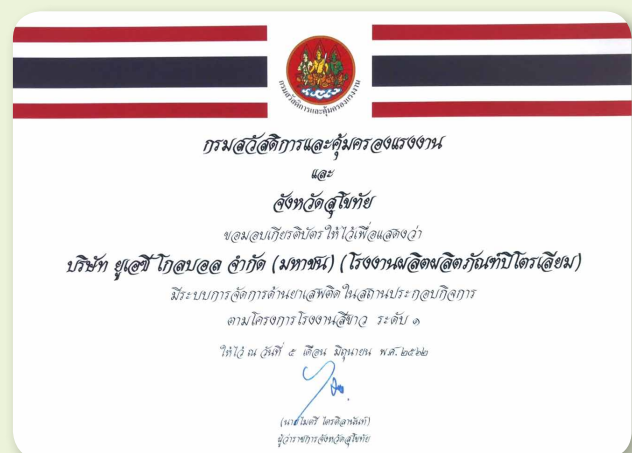
▲ รางวัลหุ้นยั่งยืน ปี 2562



▶ Thailand Energy Awards 2562  
รางวัลดีเด่นประเภทโครงการ  
เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า  
(On Grid) โรงงานแม่แตง  
จ.เชียงใหม่



▶ รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว  
ระดับที่ 4 ประจำปี 2562  
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม  
(Petroleum Production Plant :  
PPP) จ.สุโขทัย หรือ โรงงาน PPP



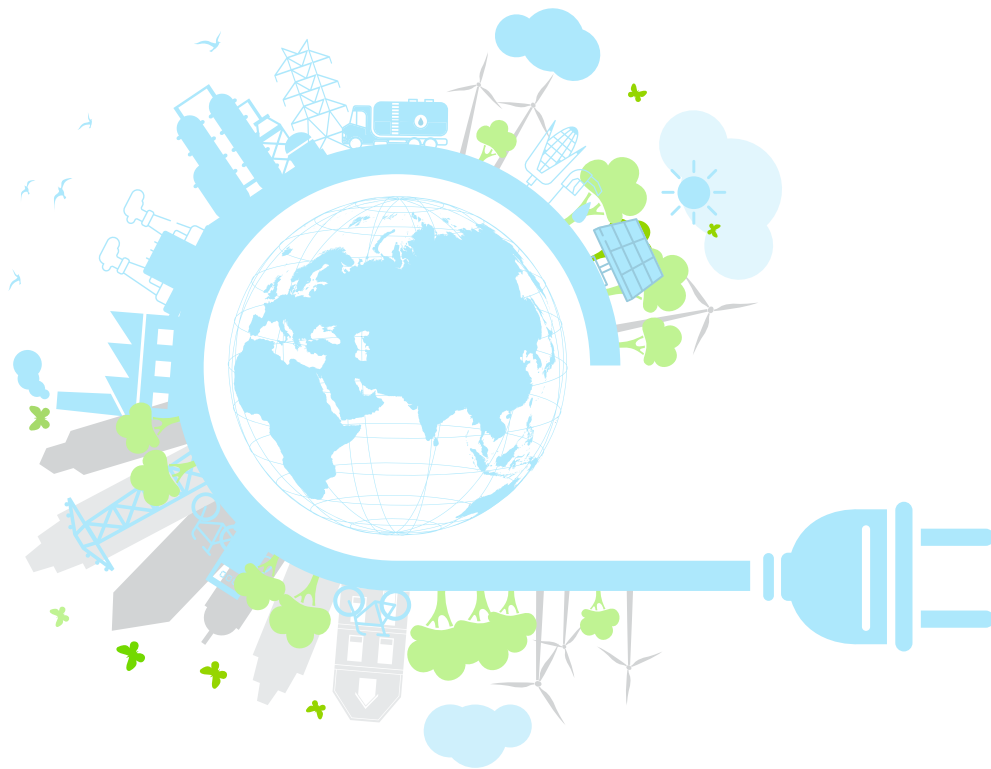
▲ รางวัลโครงการโรงงานสีเขียว ระดับ 1

## วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด  
ปีโตรเคมีและสารานุกรมโลก ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
โดยรักษาความเป็นผู้นำในระดับประเทศและได้รับการยอมรับ  
ในระดับนานาชาติ

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปีโตรเคมี และสารานุกรมโลก ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศ สิ่งแวดล้อม และสังคม
2. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใสและต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นที่มีศักยภาพในระยะยาว
4. มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความสุข โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน



## ค่านิยมองค์กร

W

### WORKPLACE HAPPINESS

บรรยากาศและสภาพแวดล้อม  
ในการทำงาน มีความสุข  
ส่งเสริมประสิทธิภาพงาน

E

### ETHICS

ยึดมั่นในคุณธรรม และ  
จริยธรรม มีความซื่อสัตย์  
ยึดถือประโยชน์องค์กร  
สังคมและประเทศชาติ  
เป็นหลัก

R

### RESPONSIBILITY

ปฏิบัติงานด้วย  
ความรับผิดชอบ  
ต่อผู้ถือหุ้น สังคม  
สิ่งแวดล้อม และตนเอง  
สร้างสรรค์ผลงาน  
ที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์

U

### UNITY

มีความรักใคร่  
สมัคสมานสามัคคี  
เต็มใจซึ่งกันและกัน  
เพื่อความเป็นหนึ่งเดียว  
ของกัน

A

### AUTHENTICITY

มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

C

### COMPETENCY

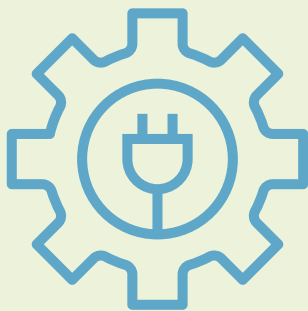
มีศักยภาพเป็นมืออาชีพ  
ในงานที่รับผิดชอบ  
เรียนรู้และพัฒนา  
อย่างต่อเนื่อง  
เพื่อขับเคลื่อนองค์กร  
สู่เป้าหมาย



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายกิตติ ชีวะเอก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เรียน ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2562 นี้ บริษัทก้าวเข้าสู่ปีที่ 24 ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา กลุ่มยูเอซีมุ่งมั่นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนด้านพลังงาน ทดแทน คืนกำไรสู่สังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการด้านพลังงานสะอาด ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าในปี 2562 สถานะเศรษฐกิจโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งในเรื่อง เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อันเป็นความท้าทายของการดำเนินธุรกิจ แต่ก็ถือเป็นปีที่ดีของบริษัท ที่ยังคงสามารถรักษาผลประกอบการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เป็นที่น่าพอใจ สะท้อนการวางแผนและดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่สามารถรองรับความผันผวนได้ดี มีการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด ขณะเดียวกันบริษัทก็ได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการภายในควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ให้เป็นมืออาชีพ เพื่อเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน นำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน นำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของรูปเหตุการณ์สำคัญๆ ในรอบปี 2562 ดังนี้

1. บริษัทได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards 2562 สะท้อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2562 (Thailand Sustainability Investment, THSI) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
3. บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) หรือ โรงงาน PPP จ.สุโขทัย โดยทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
4. บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นด้านพลังงานทดแทน Thailand Energy Awards 2562 ประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid) ของโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง หรือ โรงงานแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

5. ตัวแทนบริษัท เข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันปี 2562 ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง อาสาสู้โกง” จัดโดย องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อแสดงให้เห็นถึงบริษัทให้ความสำคัญและต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง หรือ โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ เปิดโรงงานให้หน่วยงานภาครัฐและเอกชนเข้าเยี่ยมชมโรงงานกว่า 10 หน่วยงาน เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงาน
7. บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อรายงานผลประกอบการ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น เพื่อนำไปปรับปรุงกลยุทธ์ในการทำธุรกิจต่างๆ ทั้งนี้บริษัทสามารถจ่ายปันผลจากผลประกอบการให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9
8. บริษัทจัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training) หลักสูตร “UAC Foresight Strategy Workshop” ให้กับผู้บริหารและฝ่ายจัดการ โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการวางแผนกลยุทธ์มาให้ความรู้กับผู้บริหารและฝ่ายจัดการ เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
9. บริษัท จัดฝึกอบรมภายใน (In-house Training) หลักสูตร “ตัวชี้วัดความเสี่ยง Key Risk Indicators” ให้กับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

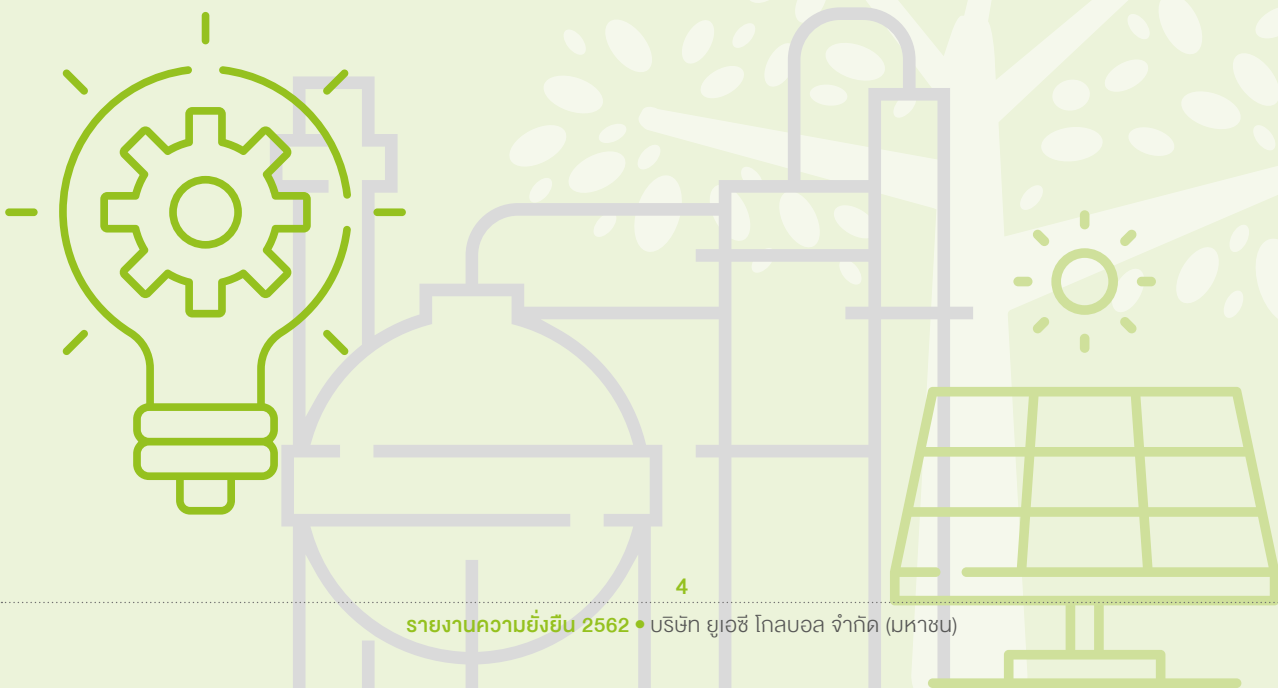
10. บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมประกวด 5 ส และ Kaizen small group project ภายในองค์กร เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและจะดำเนินการส่งเสริมในปีต่อ ๆ ไปอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่การเป็นองค์กร TQM (Total Quality Management)

สำหรับในปี 2563 นี้ กลุ่มยูเอซี ก็ได้วางแผนที่จะมีการเติบโตด้านรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนการลงทุนเพิ่มเติมทั้งในประเทศและต่างประเทศในธุรกิจพลังงานและเคมีภัณฑ์ เพื่อที่จะทำให้ธุรกิจของกลุ่มยูเอซีเติบโตอย่างยั่งยืน โรงงานต่างๆ จะมีการเพิ่มปริมาณการผลิต เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดและขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นในส่วนที่ยังมีศักยภาพ

ผมและฝ่ายบริหาร ยังคงเน้นถึงการพัฒนาศักยภาพ ให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการทำ 5 ส และ Kaizen Small Group Project , Workflow Improvement รวมทั้งด้านอื่น ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มยูเอซี ได้บรรลุถึงเป้าหมายสอดคล้องกับแผนงานกลยุทธ์ที่วางไว้ เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตของยอดขาย กำไร เงินปันผล และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

สุดท้ายนี้ในนามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ด้วยดีเสมอมา

นายกิตติ ชีวะเกต  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

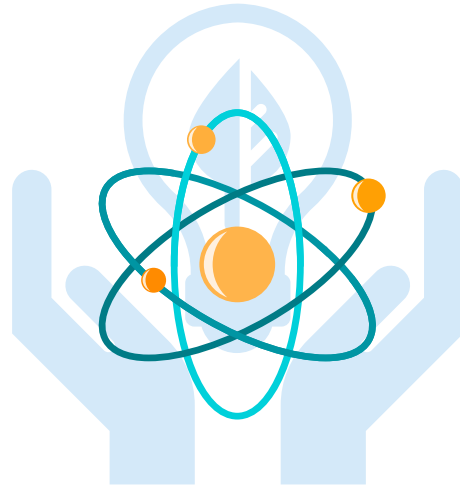


# รู้จัก “ ยูเอซี ”

## บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

### ชื่อในตลาดหุ้น : UAC

ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก นำเข้าและจำหน่ายสารเคมี รวมถึงอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก อุตสาหกรรมก่อสร้างโรงไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภค และมีวิสาหกิจย่อยซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อีมีลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer) รวมถึงบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล และเป็นผู้ออกแบบรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โรงงาน Biogas, Biomass และ Solar Power เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า



#### ข้อมูลธุรกิจ (Disclosure 102-1)

##### บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

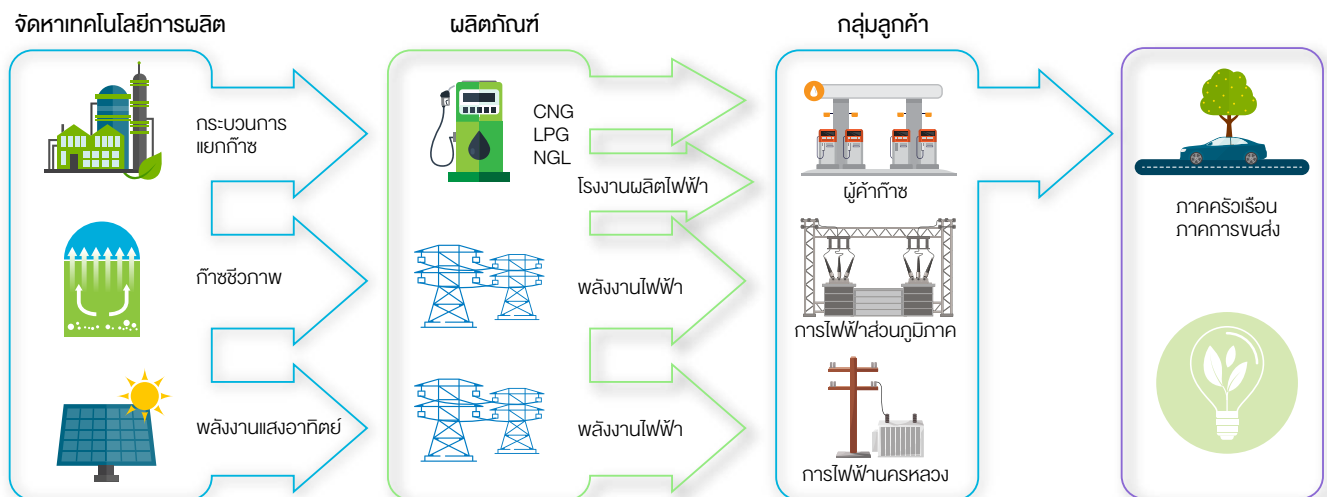
ชื่อย่อหลักทรัพย์	UAC
วันจดทะเบียน	11 ตุลาคม 2553 (จดทะเบียนหลักทรัพย์)
ทุนจดทะเบียน (Disclosure 102-7)	367,183,150.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	333,802,650.50 บาท
กลุ่มอุตสาหกรรม	Industrial
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (Disclosure 102-3)	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
ผู้บริหารสูงสุด	นายกิตติ ชีวะเกตุ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
จำนวนพนักงาน	119 คน

## กลุ่มธุรกิจ

บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท เริ่มดำเนินกิจการในปี 2538 จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2553 ปัจจุบันเป็นผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ผลิต นำเข้า และจำหน่ายสารเคมี รวมทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่น โรงงานอุตสาหกรรมโพลีเมอร์และพลาสติก อุตสาหกรรมก่อสร้างโรงไฟฟ้าและ ระบบสาธารณูปโภค ที่ผ่านมามีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันธุรกิจในกลุ่มบริษัท แบ่งประเภทธุรกิจหลัก ดังนี้

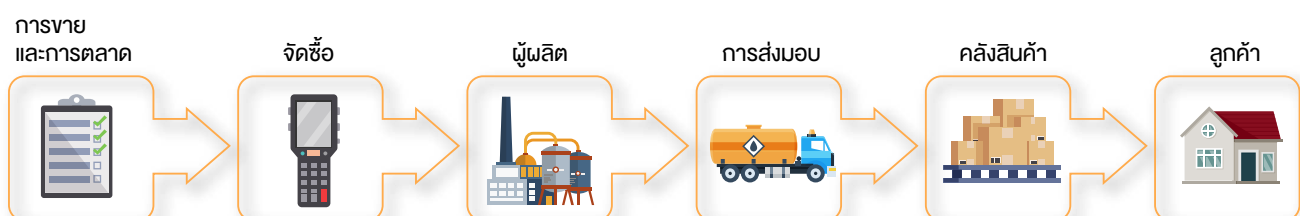
### ธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก :

ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานสะอาดให้กับลูกค้า โดยพลังงานไฟฟ้ากลุ่มลูกค้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และเป็นลูกค้าภายในประเทศ



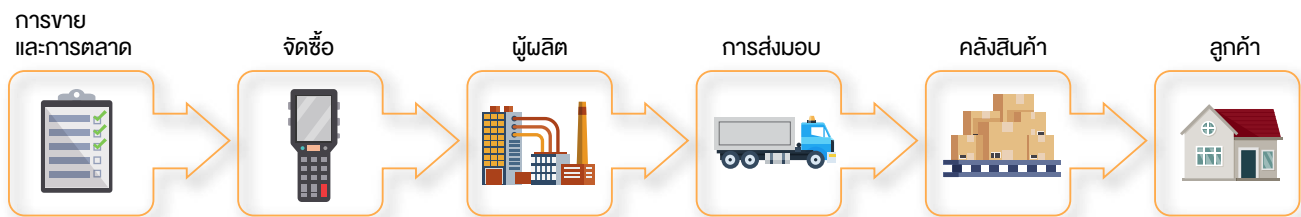
### ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมี :

นำเข้าและขายสารเคมีที่ใช้ในกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้นน้ำ กลุ่มธุรกิจสารเคมีเหลว โรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภค โดยลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมี ร้อยละ 90 เป็นลูกค้าภายในประเทศ



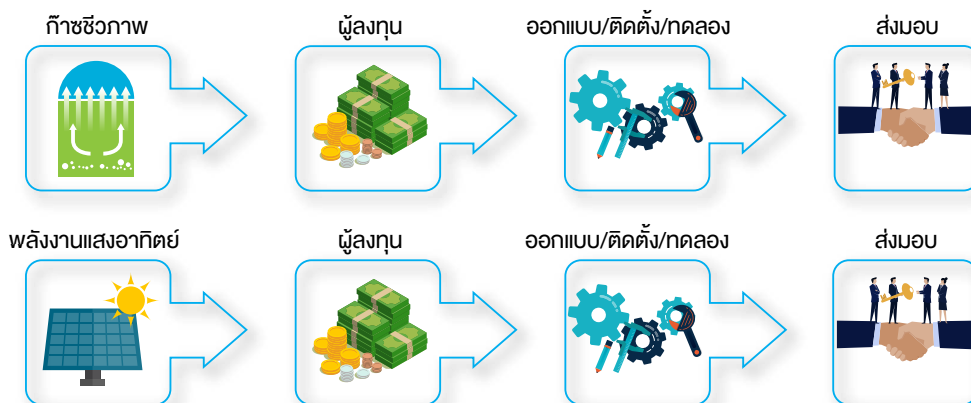
## ธุรกิจเคมีภัณฑ์ :

ผลิตและจำหน่าย อีมีลชันโพลีเมอร์ (Emulsion Polymer) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสีและการเคลือบ อุตสาหกรรมหมึกพิมพ์และการพิมพ์ อุตสาหกรรมกาวและเทปกาว อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง ลูกค้าส่วนใหญ่ร้อยละ 80 เป็นลูกค้าภายในประเทศ

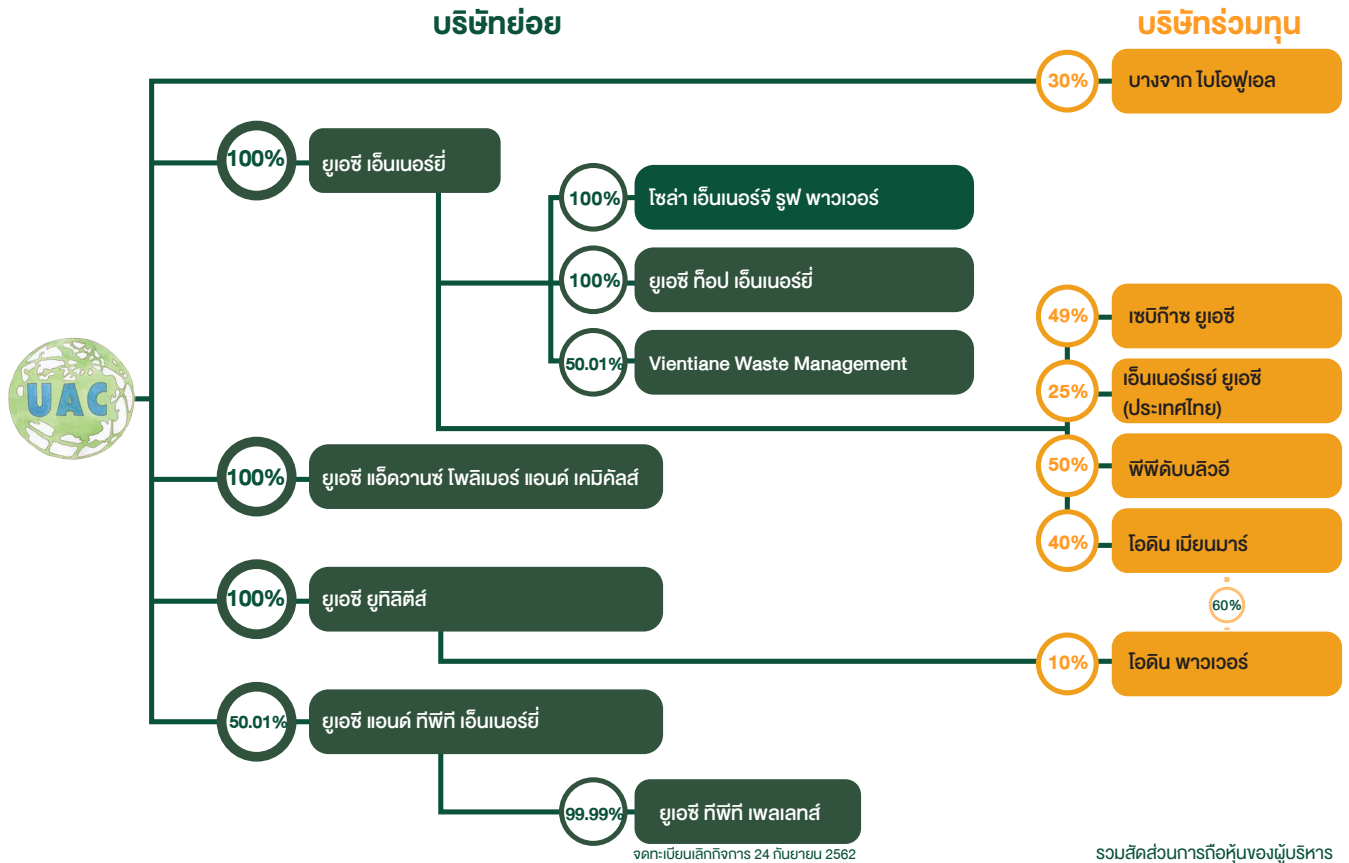


## ธุรกิจการออกแบบรับเหมาก่อสร้าง :

ออกแบบและรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนดินและบนหลังคา พร้อมทั้งการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M Services) ทั้งในและต่างประเทศ



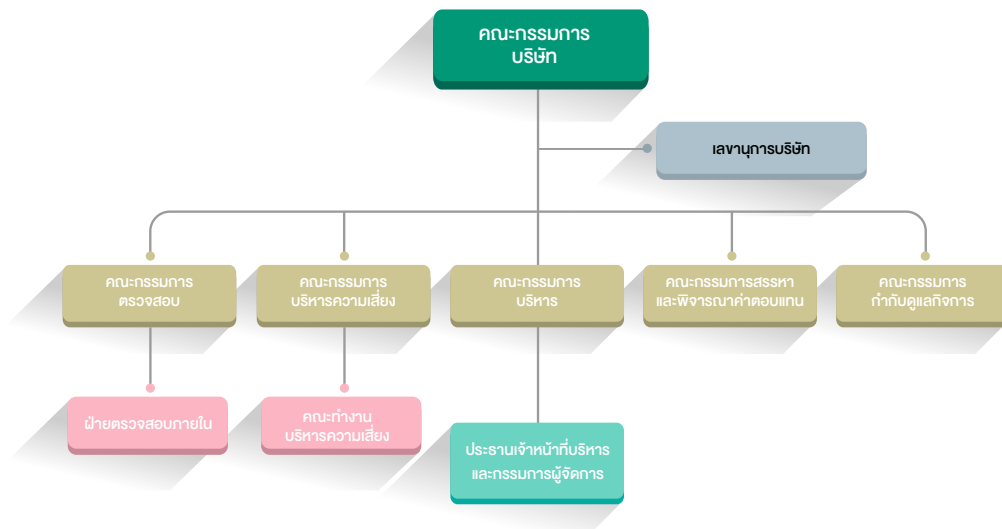
# โครงสร้างการถือหุ้น



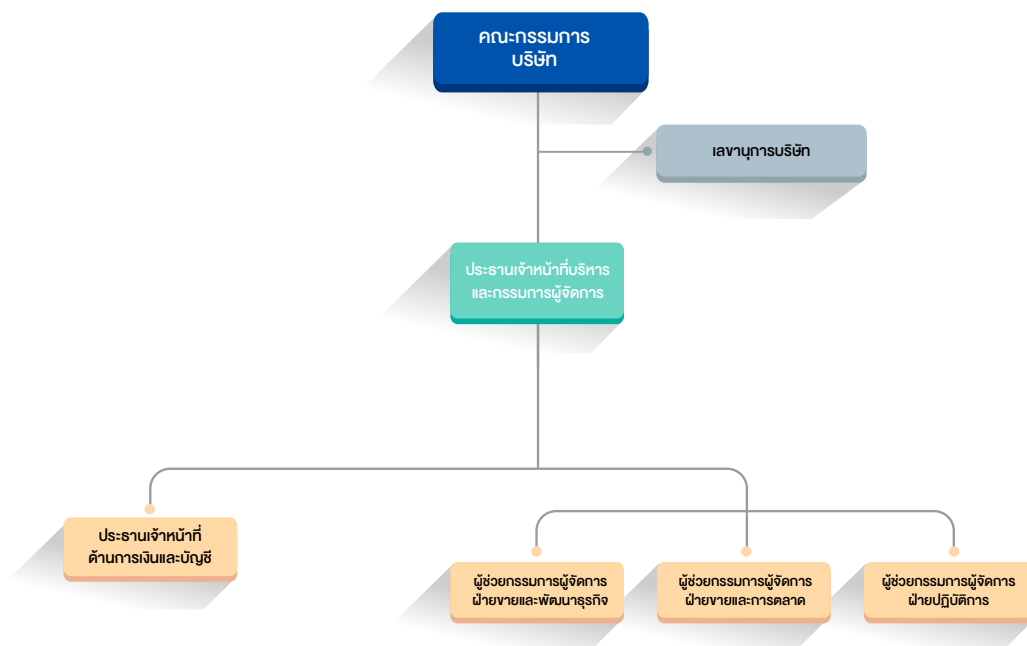
รวมสัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหาร



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## โครงสร้างองค์กร

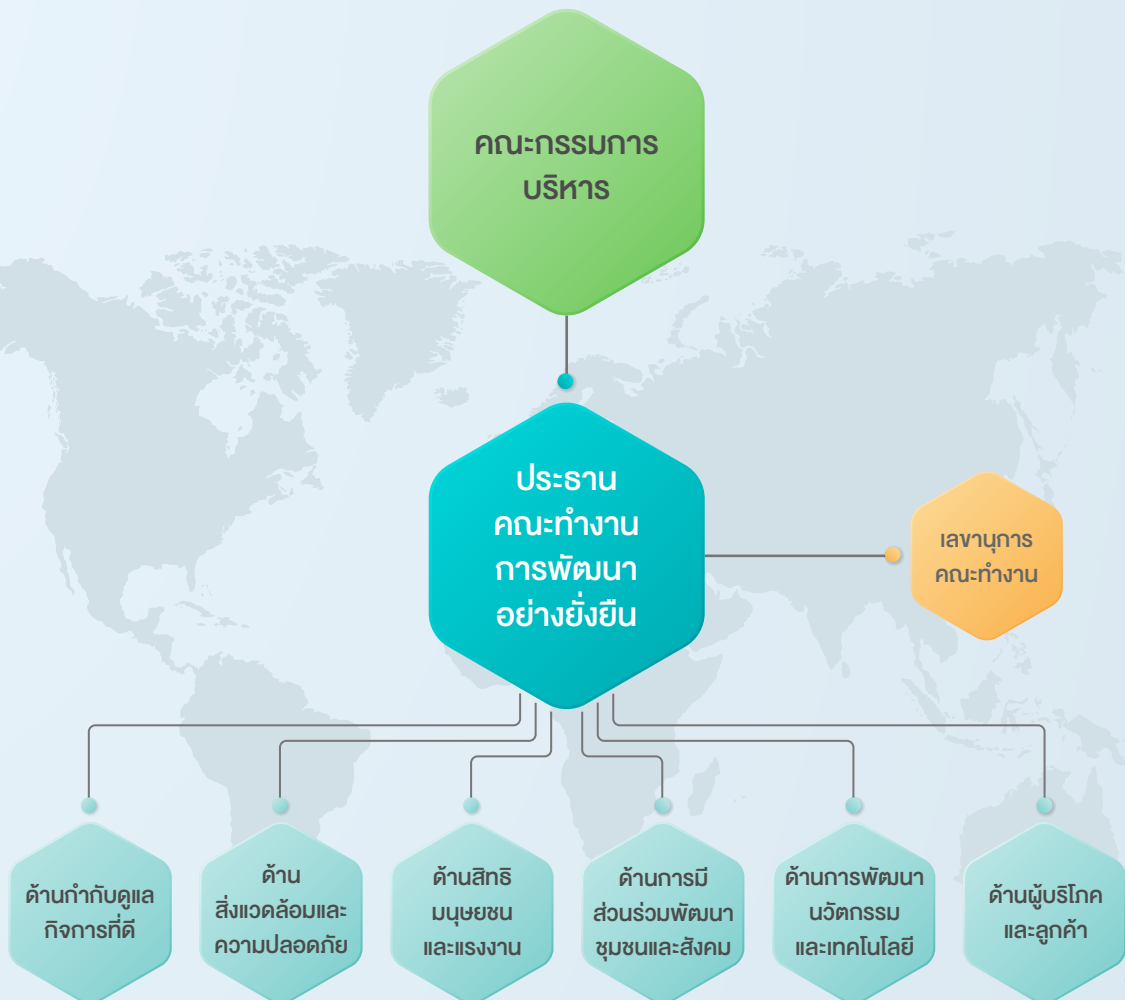




## ยูเอซีกับความยั่งยืน

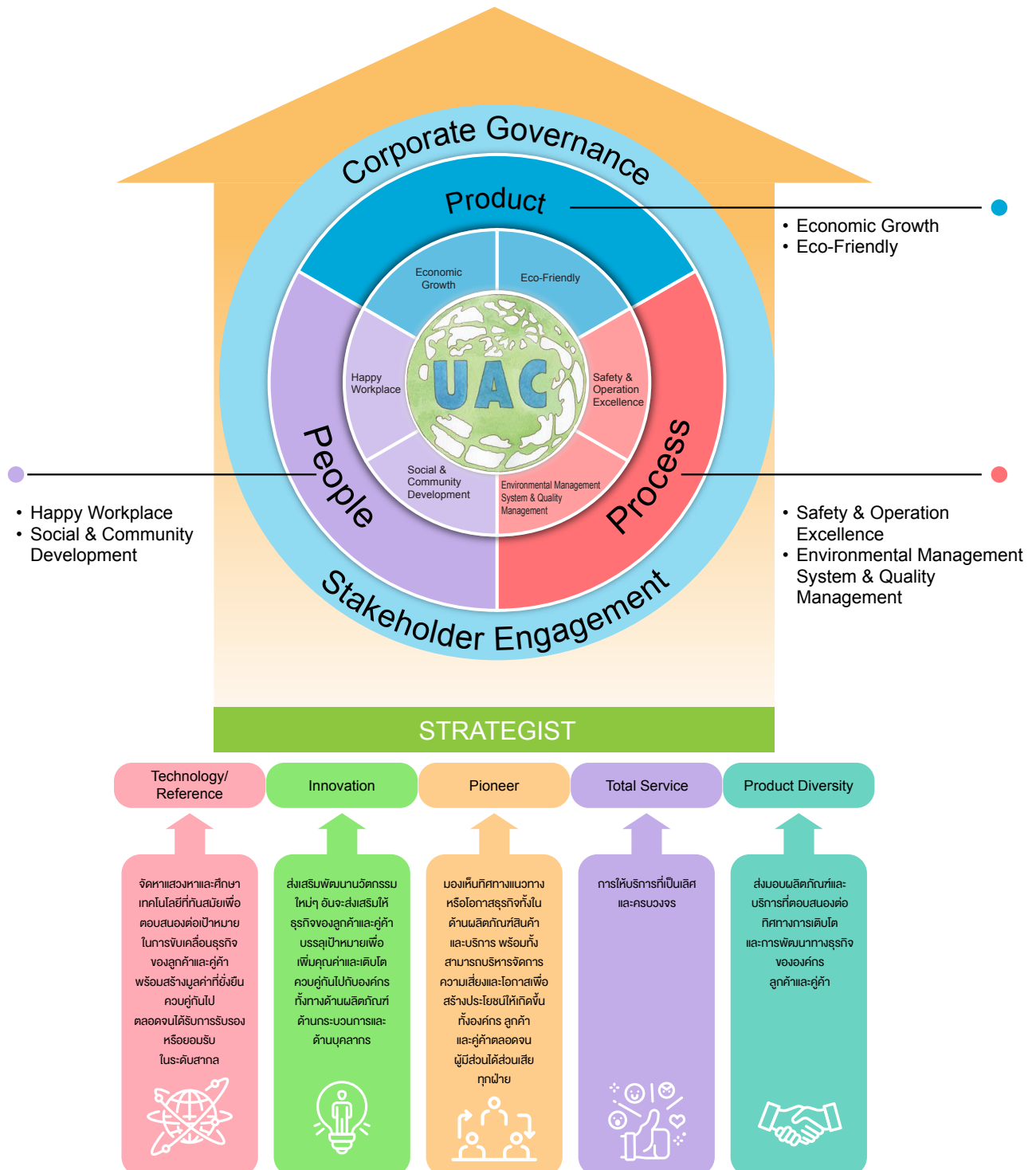
บริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด มีการตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นทีมงานสำคัญขับเคลื่อน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับฝ่ายและแผนกจากสายงานต่าง ๆ โดยกำหนดหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย และให้การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### โครงสร้างการบริหารจัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน



# กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## PARTNER FOR CHANGE



## นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัท ร่วมกันกำหนดเป้าหมายหลักให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อสร้างสรรคการเจริญเติบโตของธุรกิจ และยังสามารถเกื้อหนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พัฒนาและเติบโตควบคู่กันอย่างสมดุลไปพร้อมๆกัน โดยมีกรอบการบริหารจัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

	นโยบายย่อย	แนวปฏิบัติ/เครื่องมือ/มาตรฐาน
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>นโยบายการบริหารความเสี่ยง</li> <li>นโยบายภาษี</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>นโยบายการจัดซื้ออย่างยั่งยืน</li> <li>นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>นโยบายป้องกันการทุจริต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนวร่วมปฏิบัติต่อต้านทุจริต</li> <li>COSO ERM</li> <li>จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Suppliers Code of Conduct)</li> </ul>
สิทธิมนุษยชนและแรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่มือการบริหารงานทรัพยากรบุคคล</li> <li>จรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Suppliers Code of Conduct)</li> </ul>
สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE)</li> <li>นโยบายความปลอดภัยสูงสุดในการปฏิบัติงาน มุ่งสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน Safety Operation Excellence</li> <li>นโยบายคุณภาพ</li> <li>นโยบายดำเนินการจัดการพลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO 14001:2015 / • OHSAS 18001:2007</li> <li>มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (PCM)</li> <li>ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ</li> <li>การตรวจประเมินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit)</li> <li>การเตรียมความพร้อมและการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Planning and Response)</li> </ul>
ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE)</li> <li>นโยบายคุณภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO 9001: 2015 ระบบบริหารคุณภาพ</li> </ul>
การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี		<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรม Kaizen Small Project</li> <li>5ส, Work flow Improvement</li> </ul>
การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม		<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบาย/แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>

# กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน

จากกรอบการพัฒนายั่งยืน บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางหรือกลยุทธ์ในการพัฒนาความยั่งยืนหลัก ๆ 3 ด้านอย่างต่อเนื่อง มุ่งสู่การเป็น “Partner for Change” ดังต่อไปนี้

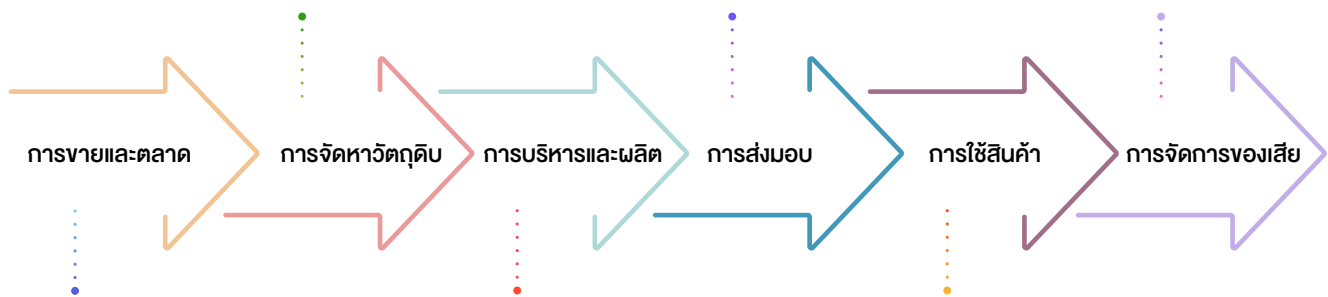
กลยุทธ์หลัก 3 ด้าน	ความมุ่งมั่นของยูเอซี
<b>ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Product)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Economic Growth</li> <li>- Eco-friendly</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งมั่นจัดหา ทรัพยากรเทคโนโลยี (Technology) ที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าและคู่ค้า</li> <li>มุ่งมั่นส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม (Innovation) ใหม่ ๆ อันจะส่งเสริมให้ธุรกิจลูกค้าและคู่ค้าเติบโตควบคู่กันไป</li> <li>แสวงหา (Pioneer) แนวทางหรือโอกาสทางธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้าและคู่ค้า</li> <li>มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการที่หลากหลาย (Product Diversity) เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า</li> <li>มุ่งเน้นการให้บริการ การส่งมอบที่เป็นเลิศและครบวงจรต่อลูกค้า (Total Service)</li> </ul>
<b>ด้านการดูแลพนักงานและสังคม (People)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>- Happy workplace</li> <li>- Social &amp; Community Development</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทำงานเป็นมืออาชีพและมีแนวคิดการเป็นนักคิดเชิงกลยุทธ์และนักบริหารการเปลี่ยนแปลงเพื่อรับความเสี่ยงหรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว (Strategist)</li> <li>มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy workplace)</li> <li>มุ่งเน้นการดำเนินกิจการภายใต้การดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</li> </ul>
<b>ด้านการจัดการที่เป็นเลิศ (Process)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Safety &amp; Operation excellence</li> <li>- Environmental Management System &amp; Quality Management</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งเน้นการจัดการด้านกระบวนการที่เป็นเลิศนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการบริหารจัดการด้านคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management) TQM</li> <li>ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย</li> <li>มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน</li> </ul>



## กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

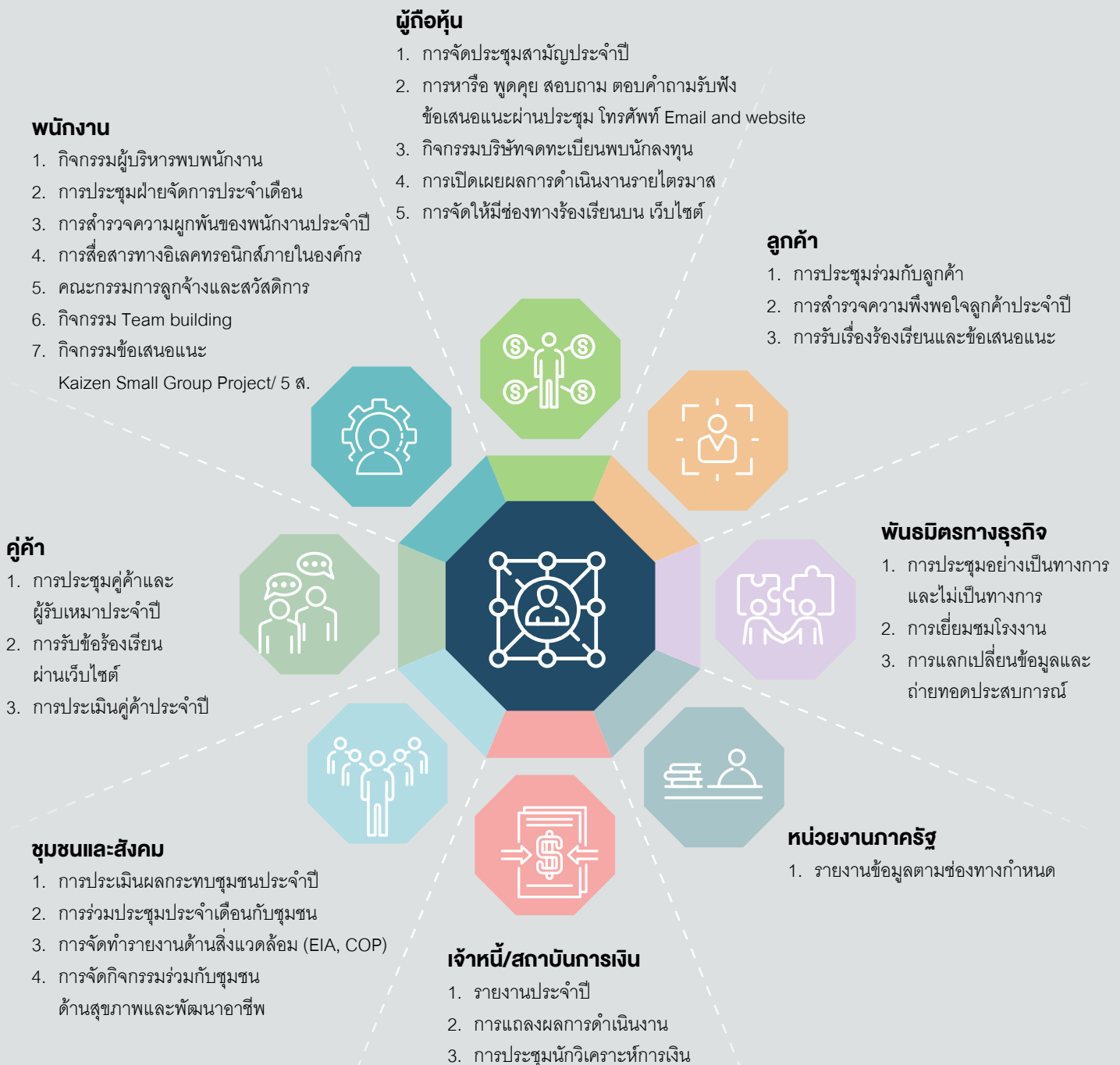
คณะกรรมการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ดำเนินการทบทวนผลกระทบในกระบวนการตลอดห่วงโซ่อุปทานปีละ 1 ครั้งเพื่อชี้แจงผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นผลกระทบที่มีนัยสำคัญ โดยผ่านการประเมินผลกระทบชุมชน การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การชี้แจงอันตรายจากการทำงาน เป็นการประเมินแบบสร้างการมีส่วนร่วมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในทุกหน่วยงาน

นอกจากนี้ยังมีการประเมินจากชุมชนภายนอก โดยการเข้าร่วมประชุมกับชุมชนประจำเดือน เพื่อรับฟังข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากชุมชน รวมถึงการพิจารณาข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ และช่องทางอื่น ๆ เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากเว็บไซต์ เป็นต้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการบ่งชี้ประเด็นด้านความยั่งยืนและกำหนดผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร โดยใช้เกณฑ์พิจารณาจากห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร



ผู้มีส่วนได้เสีย					
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>Principle</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตวัตถุดิบ</li> <li>ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ</li> <li>เกษตรกร</li> <li>คู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า ผู้รับเหมา</li> <li>ผู้ถือหุ้น นักลงทุน</li> <li>สถาบันการเงิน</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> <li>ชุมชน สังคม</li> <li>กลต. ตลท.</li> <li>ภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้รับจ้างขนส่ง</li> <li>บริษัทขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้รับกำจัด</li> <li>ผู้ใช้สินค้า</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> </ul>




# การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย





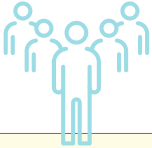


# ผลการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

(Disclosure 102-44)

(Disclosure 102-44)

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง/ความต้องการ	การตอบสนองของบริษัทปี 2562
<b>ผู้ถือหุ้น</b> 	1. การเติบโตของมูลค่ากิจการอย่างต่อเนื่อง  2. การจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง	1.1 กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว มุ่งเน้นธุรกิจที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีโอกาสเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน 1.2 บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและรอบคอบ รวมถึงระบบการตรวจสอบภายในที่ดี 1.3 การจัดทำรายงานประจำปี/รายงานความยั่งยืนและ Company Snapshot รายไตรมาสเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบถึงธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท 1.4 การจัดประชุมผู้ถือหุ้นและกิจกรรมการเข้าพบผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น 2.1 จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
<b>พนักงาน</b> 	1. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม  2. ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ  3. การพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง  4. ส่งเสริม Happy workplace	1.1 กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามการประเมินค่างาน 1.2 ทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการทุก ๆ ปี 1.3 กำหนดระบบการประเมินผลงานด้วย KPIs และ competency ที่ชัดเจน 2.1 กำหนดระบบ Career Path ที่ชัดเจน 2.2 ระบบ Talent Program พัฒนาศักยภาพพนักงานที่มีศักยภาพโดดเด่น เพื่อเติบโตเป็น Successor ในอนาคต 3.1 มีระบบ Training Year Plan ที่เชื่อมโยงกับระบบ Training Matrix แต่ละตำแหน่ง 4.1 มีการจัดกิจกรรม Happy workplace เน้นการมีส่วนร่วมจากพนักงาน 4.2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม / ส่งเสริมสุขภาพและกิจกรรม Team building 4.3 การประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพกลุ่ม
<b>เป้าหมายปี 2562</b>	<b>ผลลัพธ์ปี 2562</b>	<b>แผนงานในอนาคต</b>
1. Employee Satisfaction Survey >85% 2. Health & Mind 3. Kaizen Small Group Activities	87.04%  83.52%  87.11%	1. นำผลการสำรวจจัดทำแผนสำหรับพนักงานต่อไป 2. ส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกายต่อเนื่อง โดยนำเป้าหมายมากำหนดเป็น Corporate KPIs & Department KPIs 3. กำหนดกิจกรรม Workflow Improvement กำหนดเป็นเป้าหมายองค์กร 4. นำเครื่องมือ OKR มาประยุกต์ใช้และส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงออกถึงความรู้ความสามารถ
<b>ลูกค้า</b> 	1. การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ  2. ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ	1.1 ทบทวนและยืนยันข้อมูลและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขาย ตามข้อปฏิบัติในคู่มือการขายทุกครั้ง 1.2 การปฏิบัติตามคู่มือการตรวจรับสินค้าและการส่งมอบอย่างเคร่งครัด 1.3 คัดสรรสินค้าจากแหล่งผลิตที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือ 2.1 เข้าถึงและดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว เมื่อทราบว่าลูกค้าพบปัญหาการใช้งานจากสินค้าและบริการ



เป้าหมายปี 2562 Customer Satisfaction >86%	ผลลัพธ์ปี 2562 89.65%	แผนงานในอนาคต 1.นำผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ามาทำแผนพัฒนาการให้บริการต่อไป
<b>พันธมิตรทางธุรกิจ</b> 	1. การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส	1.1 ปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค 1.2 การรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกันและคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกัน 1.3 การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์และยุติธรรม 1.4 การพัฒนาธุรกิจเดิม สร้างโอกาสและหาแนวทางเพื่อพัฒนาธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง
<b>ลูกค้า</b> 	1. การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส  2. การสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน	1.1 ปฏิบัติตามนโยบาย/คู่มือการจัดซื้อ จัดหาอย่างยั่งยืน 1.2 มีนโยบายต่อต้านทุจริต คอรัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม 1.3 การพัฒนาลูกค้าด้วยการแนะนำให้ความรู้ ความเข้าใจ ด้านความยั่งยืน เพื่อการพัฒนาาร่วมกันด้านความยั่งยืน 1.4 ประเมินความพึงพอใจลูกค้า 2.1 เปิดรับฟังข้อเสนอแนะและร่วมแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงระบบหรือกระบวนการเพื่อให้การทำงานร่วมกันอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
<b>ชุมชนและสังคม</b> 	1. การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 2. การมีส่วนร่วมพัฒนาอาชีพ ชุมชน	1.1 รับฟังความคิดเห็นปัญหาเรื่องร้องเรียน 1.2 ร่วมกับชุมชนดำเนินกิจกรรม/โครงการด้านอาชีพ สุขภาพ การศึกษา และการอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณี ควบคู่ไปกับกิจกรรมการร่วมพัฒนาสถานที่ชุมชนให้น่าอยู่
เป้าหมายปี 2562	ผลลัพธ์ปี 2562	แผนงานในอนาคต
Zero Accident	Zero Accident	1. กำหนดเป้าหมาย Zero Accident เป็นเป้าหมายองค์กรอย่างต่อเนื่อง 2. กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยสู่ทุกโรงงาน เช่น อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ, อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ เป็นต้น 3. ส่งเสริมให้พนักงาน Sharing เรื่องความปลอดภัยในที่ประชุมทุกครั้ง เพื่อสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย
<b>เจ้าหน้าที่/สถาบันการเงิน</b> 	1. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญา	1.1 ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาอย่างเคร่งครัด 1.2 ตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ วิเคราะห์สินเชื่อได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว 1.3 สร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน
<b>หน่วยงานภาครัฐ</b> 	1. ปฏิบัติตาม ระเบียบ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	1.1 ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดทุกด้าน
เป้าหมายปี 2562	ผลลัพธ์ปี 2562	แผนงานในอนาคต
100% Compliance to laws & Regulations	100% Compliance to laws & Regulations	1. กำหนดเป็นเป้าหมายองค์กรอย่างต่อเนื่อง

## ยูเอซี กับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (UAC's Responses to the SDGs)

ประเด็นที่สำคัญ	เนื้อหาที่รายงาน	UAC SD Framework	SDGs	หน้า
ด้านบรรษัทภิบาล				
การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดการความเสี่ยง	• การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• Compliance to laws & Regulation		21-27
การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส	• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	• Business code of conduct • Anti-corruption		23-24
ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญา	• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	• Business code of conduct		23-24
ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	• จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	• Business code of conduct		23-24
ด้านเศรษฐกิจ : ผลิตภัณฑ์และบริการ (Product)				
การเติบโตของมูลค่ากิจการ/ธุรกิจ	• ผลการดำเนินงานด้านรายได้ • การกระจายมูลค่าสู่ผู้มีส่วนได้เสีย	• Economic Growth	 	29-30
การจ่ายเงินปันผล	• การกระจายมูลค่าสู่ผู้มีส่วนได้เสีย	• Economic Growth		30
ด้านสังคม : การดูแลพนักงาน (People)				
ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม	• ระบบโครงสร้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม • ระบบการประเมินผลงานด้วย KPIs และ competency	• Happy Workplace	 	37
ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ	• ระบบ Career Path • การพัฒนาศักยภาพพนักงาน	• Happy Workplace		38
การพัฒนาศักยภาพพนักงาน	• การพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง	• Happy Workplace		39-42
ส่งเสริม Happy workplace	• ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศ Happy Workplace	• Happy Workplace		43-46
การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ	การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ	• Economic Growth • Total Service		31
ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ	ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ	• Total service		32
การมีส่วนร่วมพัฒนาอาชีพและรายได้ชุมชน	การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม /การเป็นองค์กรที่ดีต่อสังคม	• Social & Community Development		50-54
ด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการที่เป็นเลิศ (Process)				
การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ด้านสิ่งแวดล้อม และ ความปลอดภัย และสุขภาพอาชีวอนามัยของพนักงาน	• Safety & Operation Excellence • Environment Management System & Quality Management	 	56-62

## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้น เพื่อแสดงผลการดำเนินงานของกลุ่มยูเอซี ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงผลการดำเนินงานในรอบระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2562

### หลักการคัดเลือกประเด็นสำคัญ (Materiality)

ในการพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทได้ทำการประเมิน ทบทวนเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยง โดยแหล่งที่มาข้อมูล มาจากความคิดเห็น ความคาดหวังหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัท ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการคัดเลือกประเด็นโดยมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

**ขั้นที่ 1 : การระบุประเด็นสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Identification)** พิจารณาข้อมูลที่มาเริ่มต้นจากกรอบการบริหารความยั่งยืนขององค์กร และข้อมูลที่มาจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียหรือเป็นความคาดหวังเพื่อนำมาระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียโดยวิธีการประเมินให้น้ำหนักตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

**ภายในองค์กร :** ประชุมหน่วยงานผู้รับผิดชอบ คณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการความปลอดภัย ประเด็นที่ได้จากการสำรวจความผูกพันพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยการรวบรวมข้อมูลจากแบบสำรวจ ผลการประชุม ข้อเสนอแนะพนักงาน นำมาวิเคราะห์ข้อมูลความคาดหวังเพื่อกำหนดประเด็นที่มีนัยสำคัญ

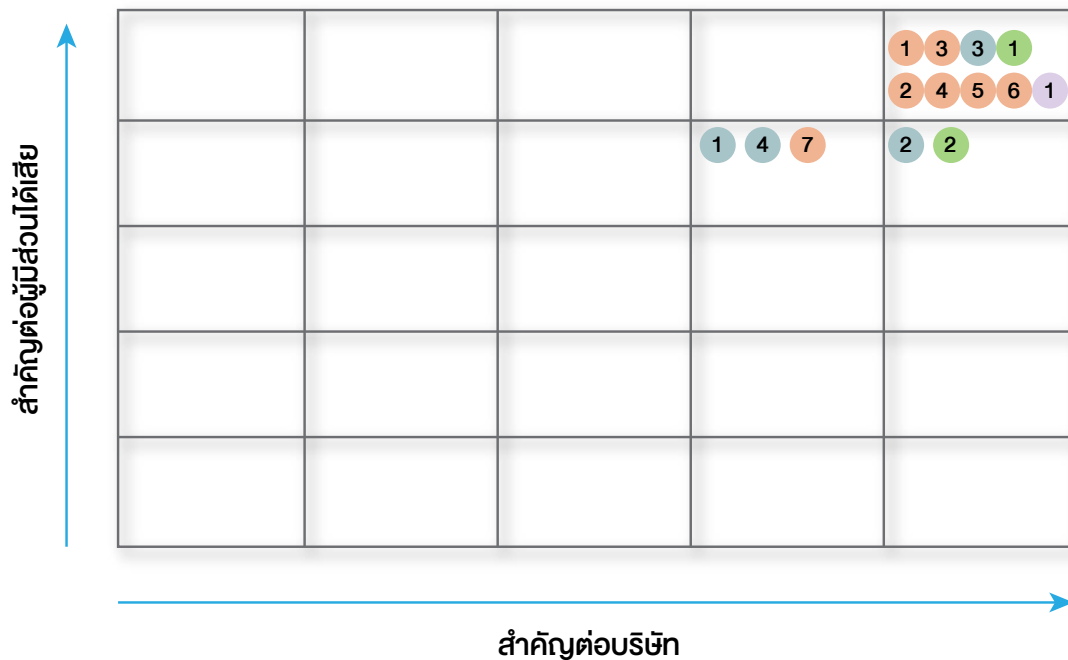
**ภายนอกองค์กร :** ประชุมผู้ถือหุ้น การพบปะเยี่ยมเยียนลูกค้า การประชุมกับคู่ค้า ซัพพลายเออร์ ผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้า การประเมินผลกระทบชุมชนประจำปี โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลความคิดเห็น ความคาดหวังและข้อเสนอแนะ ทั้งแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ นำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดประเด็นสำคัญ

**ขั้นที่ 2 : การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization) :** ปีนี้พบเรื่องที่มีผู้มีส่วนได้เสียคาดหวังทั้งหมด 24 ประเด็น แต่เมื่อนำมาจัดกลุ่มได้ 14 ประเด็น จากนั้นให้ค่าคะแนนพิจารณาลำดับความสำคัญ แล้วกำหนดประเด็นลงตาราง Materiality Matrix โดยใช้เกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อรวบรวมผลกระทบที่มีต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยพิจารณาครอบคลุมถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับบริบทองค์กร ซึ่งยังไม่ได้อิงตัวชี้วัดตามแนวทาง GRI 4

**แกนนอน :** ประเด็นสำคัญต่อบริษัท พิจารณาผลกระทบ/โอกาส ความเสี่ยงที่อาจเกิดต่อองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว

**แกนตั้ง :** ประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในการตัดสินใจใด ๆ ต่อองค์กร โดยพิจารณาจากระดับผลกระทบและความสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากองค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### Materiality Matrix



### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 14 ประเด็น (Disclosure 102-47)

ด้านบรรษัทภิบาล (4 ประเด็น)	ด้านเศรษฐกิจ (2 ประเด็น)	ด้านสังคม (7 ประเด็น)	ด้านสิ่งแวดล้อม (1 ประเด็น)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดการความเสี่ยง</li> <li>2. การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>3. ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเติบโตมูลค่ากิจการ</li> <li>2. การจ่ายเงินปันผล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>2. ความมั่นคงและก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>3. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>4. ส่งเสริม Happy Workplace</li> <li>5. การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>6. ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>7. การมีส่วนร่วมพัฒนาอาชีพและรายได้ชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</li> </ol>

### ความเชื่อมั่นต่อรายงานความยั่งยืน

รายงานฉบับนี้มิได้มีการตรวจสอบรายงานและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานจากหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ แต่ได้รับการรับรองรายงานโดยคณะกรรมการบริหาร คณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและบริษัทยังไม่มีแผนที่จะส่งการตรวจสอบรายงานโดยหน่วยงานภายนอก

### การสอบถามข้อมูล

หากมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)



Email: nirada@uac.co.th



โทรศัพท์ : 02-936-1701-6 โทรสาร : 02-936-1700

# การดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาล

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตลอด ซึ่งถือเป็นรากฐานในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระจายการปฏิบัติไปสู่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในทุกระดับชั้น และคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณา ดูแลและติดตาม รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## แนวทางการดำเนินงาน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งกำหนดให้เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน และผู้บริหารอีก 1 ท่าน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีมาตรฐานและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้มีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผล พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและมีความครบถ้วนสมบูรณ์ โดยเผยแพร่ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” บนเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.uac.co.th/investor>)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยในปี 2561 ผลประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.98 ผลประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.47 และผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.98 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมากทั้งสิ้น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2561 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยบริษัทได้เผยแพร่ Board Skills Matrix บนเว็บไซต์บริษัท ([http://uac.listedcompany.com/misc/bod\\_skills/20180517-uac-board-skills.pdf](http://uac.listedcompany.com/misc/bod_skills/20180517-uac-board-skills.pdf)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยรับทราบถึงการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาหรือคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ เพื่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งไม่จำกัดในเรื่องเพศ อายุ และประวัติการศึกษา ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อหรือวาระมาเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมสามารถซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอได้อย่างอิสระ โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ อยู่ที่ร้อยละ 84.60

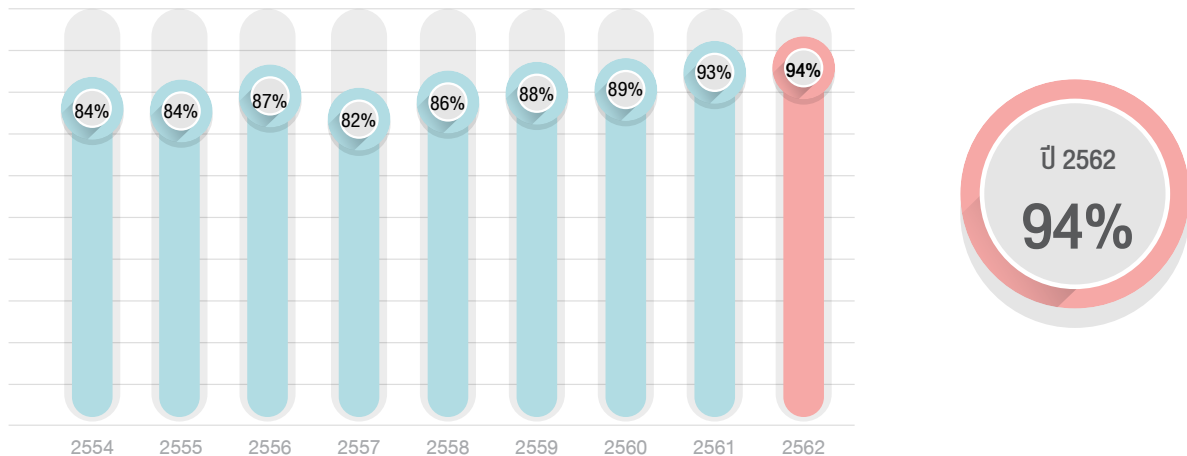
สำหรับการเสริมสร้างจริยธรรมและแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนัก เข้าใจ และนำแนวทางดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักองค์กร (Core Value) และปลูกจิตสำนึกความเป็น ยูเอซี ให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง



## ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย SET และ IOD

ในปี 2562 บริษัทได้รับผลการประเมินอยู่ในระดับ ร้อยละ 94 หรือ “ดีเลิศ” ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ในระดับ ร้อยละ 93 ซึ่งบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อคงผลการประเมินให้อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้อยู่ใน Top Quartile ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ 3,000 – 9,999 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นสำคัญ



### ผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

บริษัทได้ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” มาอย่างต่อเนื่อง





## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้เล็งเห็นถึงหลักสำคัญในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือได้ว่าเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ตลอดจนเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้องค์กร สามารถบรรลุความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ โดยมีแนวคิดพื้นฐานที่สำคัญ 2 ประการคือ

- **การพัฒนาและการสร้างพื้นฐานจิตใจที่ดีของบุคลากรในองค์กร**
- **การพัฒนาและการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี คือการมีระบบงาน และการควบคุมดูแลที่ดี มีความโปร่งใส สามารถชี้แจงได้ และก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง**

ดังนั้นบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ โดยที่จรรยาบรรณนี้จะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติของพนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตนและปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้โดยไม่มีข้อยกเว้นใดๆ

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดกระบวนการภายในเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก และสามารถตรวจสอบได้ และได้กำหนดและประกาศใช้ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “นโยบายป้องกันการทุจริต” ภายในองค์กรและเผยแพร่ไปสู่ทุกระดับชั้นในองค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ และป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ และให้ทุกๆ หน่วยงานได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วกัน โดยได้จัดโครงสร้างองค์กรและกำหนดอำนาจอนุมัติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการเกิดการทุจริต รวมถึงกำหนดแนวทางป้องกันและจัดการต่อเหตุการณ์ทุจริตและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย PACT Network (Partnership Against Corruption for Thailand) เพื่อการต่อต้านทุจริตเพื่อประเทศไทยร่วมกัน จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และบริษัท ได้มีการส่งตัวแทนเข้าร่วมกิจกรรม “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562” ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง..อาสาสู้โกง” เมื่อวันศุกร์ที่ 6 กันยายน 2562 ณ ห้องภิรัช ฮอลล์ 1-3 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา (BITEC) ที่องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และภาคีเครือข่ายทั้งภาคประชาชนและภาครัฐได้ร่วมกันจัดขึ้น





คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งกำหนดให้เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มีกระบวนการและระบบควบคุมที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระด้วยความระมัดระวังตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ว่าจ้าง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยจะทำการตรวจสอบไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ผลการติดตามและการประเมินผล ทั้งสิ้น 4 ครั้ง

บริษัทยังจัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อเสนอนะต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (Whistle Blowing) เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในหรือการผิดจรรยาบรรณจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยรายละเอียดผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสะจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสะ รวมทั้งผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยมีมาตรการคุ้มครอง เพื่อให้ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสะรวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง มีความมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสะดังกล่าว โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสะ ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกแต่อย่างใด ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

#### ช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสะการดำเนินงาน มีดังนี้



โทรศัพท์: 0-2936-1701



เว็บไซต์: [www.uac.co.th](http://www.uac.co.th)



จดหมาย: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



อีเมล: [chairman\\_auditcom@uac.co.th](mailto:chairman_auditcom@uac.co.th)

สำหรับการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายป้องกันการทุจริตไปสู่การปฏิบัติภายในองค์กรนั้น บริษัทได้เผยแพร่ประกาศนโยบายดังกล่าวให้กับพนักงานทุกคนทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) ติดประกาศไว้ภายในพื้นที่ของบริษัท และโรงงาน รวมถึงเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมพนักงานในหลายช่องทาง เช่น การอบรมพนักงานใหม่ก่อนการเริ่มทำงาน กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน การประชุมผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้ตระหนัก เข้าใจ และถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง



นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน : [http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/anti\\_corruption\\_th.pdf](http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/anti_corruption_th.pdf)

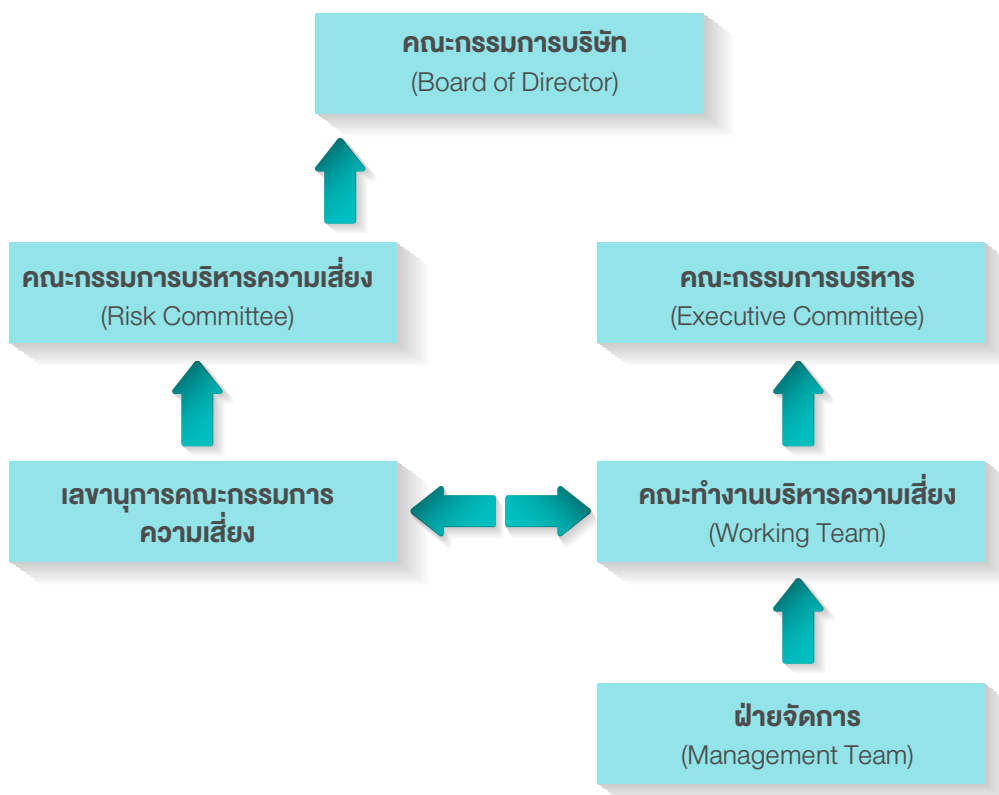
นโยบายป้องกันการทุจริต : [http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/fraud\\_protection\\_policy.pdf](http://uac-th.listedcompany.com/misc/cg/fraud_protection_policy.pdf)

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อทั้งจากภายในและภายนอก ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุตามเป้าหมายองค์กร ลดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งประเภทความเสี่ยงออกเป็น 5 ด้าน คือ ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงการปฏิบัติการ (Operation Risk), ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk), ความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร (Reputation Risk) และความเสี่ยงด้านการรายงาน (Reporting Risk)

ในปี 2562 บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Working Committee) ทำหน้าที่ติดตาม ทบทวน แผนการจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงานทั้งหมดบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ โดยมีการประชุมติดตามการจัดการความเสี่ยงหน่วยงานทุกไตรมาส จากนั้นรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการนำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management, BCM) มาใช้ในการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจจากภัยคุกคามต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



## การส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมการจัดการความเสี่ยงภายใน

เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทมุ่งเน้นในการเสริมสร้างวัฒนธรรมการจัดการความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ จึงได้จัดทำแนวทางการสร้างวัฒนธรรมการจัดการความเสี่ยงและยึดถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ซึ่งแนวทางการดังกล่าวประกอบด้วย

1. การกำกับดูแลความเสี่ยง
2. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง
3. การจัดการความเสี่ยง
4. การสื่อสารด้านความเสี่ยง
5. การเผยแพร่ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 บริษัทมีการจัดฝึกอบรมภายใน เรื่องการนำตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) มาใช้ในการบริหารจัดการกิจกรรมลดความเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



## ผลการดำเนินงาน

### ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจและความเสี่ยงที่อุบัติขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ</b> <b>ผลกระทบ :</b> การลงทุนไม่เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศึกษากฎระเบียบ วิธีการและข้อจำกัดต่าง ๆ เกี่ยวกับการลงทุนต่างประเทศเพิ่มเติมจากผู้เชี่ยวชาญ</li> <li>จ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความชำนาญมาช่วยประเมินโครงการ</li> </ul>
<b>ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ</b> <b>ผลกระทบ :</b> การลงทุนไม่เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด</li> <li>ศึกษาช่องทางการลงทุนใหม่อย่างต่อเนื่องพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>
<b>ความเสี่ยงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน</b> <b>ผลกระทบ :</b> ต้นทุนสินค้า/กำไรลดลง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contract)</li> <li>ติดตามความเคลื่อนไหวอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด</li> </ul>
<b>การเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมของมนุษย์และโครงสร้างประชากร</b> <b>ผลกระทบ :</b> ช่องว่างการทำงานระหว่าง Generation และ Turnover rate สูง /การพัฒนาพนักงานไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างวัฒนธรรมองค์กร กระบวนการ สอดรับกับการทำงานยุคใหม่</li> </ul>

### ความเสี่ยงด้านสังคม

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม</b> <b>ผลกระทบ :</b> เกิดอุบัติเหตุ/ข้อร้องเรียนจากชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบความปลอดภัยอาชีวอนามัย OHSAS 18001:2007 และ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015</li> <li>• นโยบาย Safety &amp; Operation Excellence และจัดทำแผนดำเนินงานสนับสนุน</li> <li>• คู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ฝึกอบรมคู่มือการปฏิบัติงาน (Operation Manual) และหลักสูตร ฝึกอบรม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>• การเตรียมความพร้อมและตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน</li> <li>• การสอบสวนอุบัติการณ์</li> <li>• การตรวจประเมินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด</li> <li>• จัดการฝึกอบรมการจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือระบบเตือนภัยและปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด</li> <li>• การจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา (CSM)</li> <li>• การจัดการการเปลี่ยนแปลง</li> <li>• การอนุญาตทำงานที่อาจทำให้เกิดความร้อนและประกายไฟและการอนุญาตทำงานที่ไม่ใช่งานประจำ</li> <li>• การมีส่วนร่วมของพนักงาน</li> <li>• คู่มือปฏิบัติงาน (Operation Manual) และให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</li> <li>• คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับด้านความปลอดภัย เช่น เรื่องระบบอนุญาตทำงาน (Work Permit) เรื่องการขั้บอันตรายและการประเมินความเสี่ยง (Risk Identification and Risk Assessment) เป็นต้น</li> </ul>

### ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ เช่น พายุ น้ำท่วม เพลิงไหม้ แผ่นดินไหว</b> <b>ผลกระทบ :</b> ธุรกิจหยุดชะงัก	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำประกันภัย All Risks and Business Interruption (BI)</li> </ul>
<b>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะโลกร้อน ภาวะแล้ง</b> <b>ผลกระทบ :</b> ขาดแคลนวัตถุดิบประเภทพืชพลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หาวัดฤดูบ่อนทดแทน</li> </ul>

### การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายในแต่ละหน่วยธุรกิจและมีโรงงานผลิตหลายพื้นที่ภายในประเทศ มีโอกาสเผชิญกับความเสียหายจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยเสี่ยงที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ เช่น ปัจจัยเสี่ยงจากภัยคุกคามธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การก่อการร้าย การวินาศกรรม เป็นต้น อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทได้

บริษัทมีคู่มือแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ซึ่งใช้เป็นเครื่องมือและแนวทางในการบริหารจัดการรองรับเหตุการณ์วิกฤตต่าง ๆ ที่อาจกระทบต่อบริษัท โดยบริษัทได้มีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ จัดให้มีการฝึกอบรมระดับผู้บริหาร ผู้จัดการ และหัวหน้างาน ให้มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว ส่งเสริมให้ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องดังกล่าว และจัดให้มีแผนฉุกเฉินและแผนการซ้อมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำประกันภัยคุ้มครองสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมด และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption) ด้วย

ในปี 2562 บริษัทได้ทำการฝึกซ้อม Call Tree (การแจ้งเหตุฉุกเฉิน) กับทุกหน่วยงาน จากนั้นก็ประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันปรับปรุงแนวทางการฝึกซ้อมให้สมบูรณ์พร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต



การเติบโตของมูลค่ากิจการ (Product)

(ด้านเศรษฐกิจ)



## ผลการดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวม 2,976 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 308 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อน

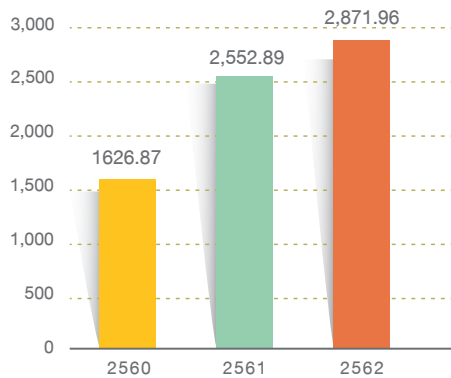
### ภาพรวมทางเศรษฐกิจ

#### ตารางเปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

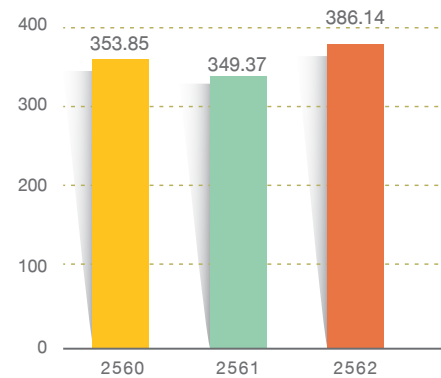
(ล้านบาท)

	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
รายได้จากการขายและบริการ	(ล้านบาท)	1,626.87	2,552.89	2,871.96
ต้นทุนขายและบริการ	(ล้านบาท)	1,273.02	2,203.04	2,485.81
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	353.85	349.85	386.14
รายได้อื่น ๆ	(ล้านบาท)	32.26	115.10	104.12
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านบาท)	200.40	222.35	253.64
EBITDA	(ล้านบาท)	296.63	361.11	352.66
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	95.17	136.51	153.57
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.15	0.209	0.245
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.27	3.88	4.63

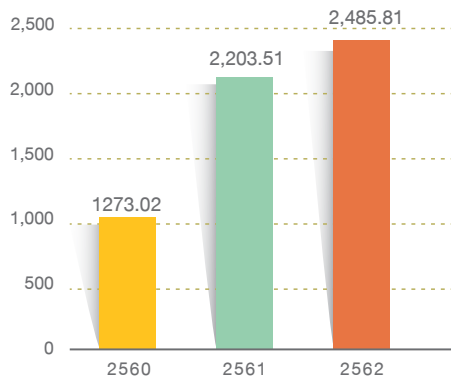
รายได้จากการขายและบริการ



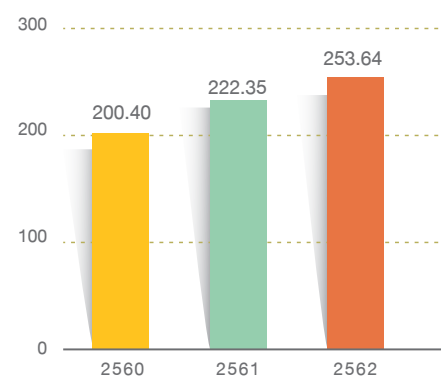
กำไรขั้นต้น



ต้นทุนขายและบริการ



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร



## การกระจายมูลค่าสู่ผู้มีส่วนได้เสีย

ค่าใช้จ่ายเพื่อกระจายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย	หน่วย	2560	2561	2562
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	ล้านบาท	200.40	222.35	253.64
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	ล้านบาท	66	83	62
ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาชุมชน – สังคม	ล้านบาท	0.41	0.29	0.12
บริจาคให้โรงเรียน – สังคม	ล้านบาท	0.08	0.035	0.23
ทุนการศึกษา	ล้านบาท	0.05	0.05	0.05
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	33.38	146.87	40.06
* ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	ล้านบาท	113.27	109.37	116.87

หมายเหตุ : \* รวมถึงเงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร

## การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ



ในปี 2562 บริษัทยังคงมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจของลูกค้าและคู่ค้าที่เปลี่ยนไปตามการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ SDGs เพื่อเพิ่มคุณค่าและเติบโตไปด้วยกัน ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้ผลักดันการขายในรูปแบบการมีส่วนร่วมในการศึกษาและพัฒนาร่วมกับลูกค้ามากขึ้นในหลายโครงการ เช่น การให้คำแนะนำ และเสนอสินค้าที่สามารถช่วยแก้ไขปัญหา ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า โดยผลการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทำให้ยอดขายการใช้งานของอุปกรณ์ในโรงกลั่น สามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องจักร และช่วยลด Opportunity loss ของกระบวนการผลิตอีกด้วย

### • ด้านการพัฒนาองค์กร

การสร้างนวัตกรรมภายในองค์กรของบริษัท เราเริ่มจากการพัฒนาบุคลากรทุกคน ให้มีแนวคิดในเชิงสร้างสรรค์ ผ่านทางกิจกรรม 5 ส. และ Kaizen โดยในปีนี้ได้เริ่มพัฒนาทีมเพื่อให้เกิดการระดมความคิด การทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและองค์กร และสามารถพัฒนาต่อยอดให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ ผ่านทางกิจกรรม Kaizen small group project

ในส่วนทีมงานวิจัยและพัฒนา ซึ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าและคู่ค้า ยังคงมุ่งเน้นการเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับลูกค้าและคู่ค้า ในการทำวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าและได้ประโยชน์ร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์และสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งศึกษาพัฒนาโครงการและลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตให้กับบริษัท โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม





ศึกษาพัฒนาและลงทุนโครงการ การจัดการขยะชุมชนเพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทนและวัสดุรีไซเคิล ที่นครหลวงเวียงจันทน์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยได้รับสัมปทานที่ดินก่อสร้างโครงการ บ่อขยะ และสิทธิการใช้ประโยชน์จากขยะจากนครหลวงเวียงจันทน์เป็นระยะเวลา 45 ปี โดยได้ลงนามสัญญาสัมปทานฯไปเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 และมีพิธีวางศิลาฤกษ์โครงการ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563

โครงการนี้มีมูลค่าเงินลงทุนรวมประมาณ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยโครงการจะรับขยะจากชุมชนนครเวียงจันทน์ ในปริมาณเริ่มต้น 400 ตันต่อวัน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการ ซึ่งสามารถสร้างประโยชน์จากขยะชุมชน ผลิตไฟฟ้าขายให้

กับหน่วยงานของรัฐ มีกำลังการผลิตประมาณ 6 เมกะวัตต์ ขายพลาสติกกรีไฮเดิลให้กับบริษัทเอกชน โดยมีปริมาณการรับซื้อประมาณ 13,200 ตันต่อปี และขายปุ๋ยอินทรีย์เคมีให้กับหน่วยงานภาคเกษตรกรรมของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีปริมาณการรับซื้อประมาณ 30,000 ตันต่อปี ซึ่งโครงการนี้จะช่วยจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมของนครหลวงเวียงจันทน์อย่างเป็นระบบ และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและเป็นประโยชน์สูงสุด

## • ด้านการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อการจัดหา คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อการขยายขอบเขตของสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ครอบคลุมมากขึ้น และมีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาคุณภาพของสินค้า ประหยัดค่าใช้จ่าย และสร้างความสำเร็จและสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า และมีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนร่วมกัน

ดังนั้นเพื่อให้ทุก ๆ การส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าเป็นไปอย่างเรียบร้อย ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้นำมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 มากำกับดูแลขั้นตอนและวิธีการตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหา การสั่งซื้อ การตรวจรับ และการขนส่ง นอกจากมาตรฐานดังกล่าว บริษัทยังมีแนวทางดำเนินการที่สำคัญดังนี้



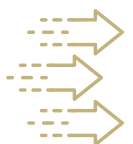
### ความถูกต้อง

บริษัทมีการตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า ข้อกำหนดสินค้า และการส่งมอบให้เป็นไปตามกำหนดเงื่อนไขการส่งมอบ รวมถึงเอกสารการส่งมอบต่าง ๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัท จะมีกระบวนการทำงานและการตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า (Checklist) ก่อนนำสินค้าส่งไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนดทุกครั้ง



### เวลา

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งมอบที่ตรงเวลา ตามข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้า เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากการนำสินค้าไปใช้งานไม่ได้ตามกำหนด หากจะเกิดการส่งมอบสินค้าล่าช้า บริษัทจะมีการสื่อสารและพูดคุยกับลูกค้าทุกครั้งเพื่อการวางแผนลดผลกระทบที่ตามมา



### ความรวดเร็ว

บริษัทให้ความสำคัญกับความเร็วในการส่งมอบและให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าในบางกรณีที่ต้องการใช้สินค้าเร่งด่วน บริษัทมีขั้นตอนการจัดการความสำคัญและให้บริการกับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้า



### สร้างมาตรฐาน

เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ บริษัทได้รักษาระดับมาตรฐานในการส่งมอบสินค้าและบริการให้คงที่สม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการส่งมอบสินค้าและบริการตามมาตรฐานทุกครั้ง โดยยินดีรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้น สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและทำให้เกิดความแตกต่างจากคู่แข่ง

## • ด้านความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

บริษัทให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุดความสามารถ รวมถึงความรับผิดชอบต่อทุกขั้นตอน ทั้งก่อนและหลังการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าโดยได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าในกรณีที่พบปัญหาจากการใช้งานสินค้าและบริการของบริษัท ตามข้อกำหนดของระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 โดยหากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าเกิดขึ้น ลูกค้าสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่าง ๆ ผ่านช่องทางตัวแทนฝ่ายขายหรือทีมบริการ หลังจากนั้นบริษัทก็จะนำประเด็นดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบ โดยเชิญผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือร่วมกันถึงวิธีการแก้ไขปัญหาและกระบวนการป้องกัน จากนั้นจะตอบกลับข้อร้องเรียนไปยังลูกค้าให้ทราบถึงแนวทางการจัดการและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ

นอกจากความรับผิดชอบต่อเรื่องการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทยังมุ่งเน้นการให้ความสำคัญในการคัดสรรสินค้า วัตถุดิบ และบริการจากแหล่งผลิตหรือผู้ให้บริการที่มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับในแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบต่อส่วนแรกที่มีความสำคัญอย่างมาก ในการสร้างการยอมรับจากลูกค้าเพื่อให้เกิดการใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการด้วยความมั่นใจ โดยในปี 2562 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า

บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า



## • ด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัท ให้ความสำคัญในการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในภาวะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันสูงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นผู้บริหารจึงได้เน้นย้ำกับฝ่ายขายอยู่เสมอถึงการที่บุคลากรของบริษัทจะต้องสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริงและทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งจัดให้มีประชุมกับกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยมีการประชุมหรือสัมมนา 3 ฝ่ายร่วมกันกับลูกค้า คู่ค้า และบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมกิจกรรม SRM และ CSR ที่ลูกค้าจัดขึ้นด้วย

นอกจากนี้บริษัทยังมีการทำการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยนำประเด็นหรือข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

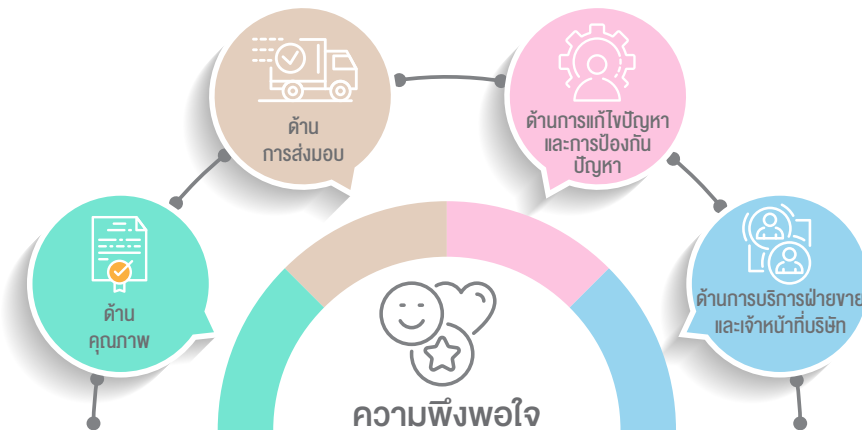
ตารางแสดงผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า (เปรียบเทียบกับ 3 ปี)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	เป้าหมาย	ระดับความพึงพอใจ	เป้าหมาย	ระดับความพึงพอใจ	เป้าหมาย	ระดับความพึงพอใจ
จัดหาเพื่อจำหน่าย	>86%	89.56%	>86%	87.80%	>86%	89.65%

เป้าหมาย ปี 2562  
> 86%

ผลการประเมิน  
89.65%

จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2562 มีหัวข้อการประเมินหลัก ๆ ดังนี้



จากข้อมูลพบว่า มีผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้าในปี 2562 สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด และได้รับคะแนนสูงขึ้นจากปี 2561 ในทั้ง 4 ด้าน สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มที่ดีขึ้นจากการให้บริการ แต่ก็ยังมีกลุ่มลูกค้าบางกลุ่มที่ให้คะแนนต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด ดังนั้นฝ่ายขายจะทำการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเฉพาะกลุ่มดังกล่าวอีกครั้ง ในช่วงเดือนมกราคมถึงเมษายนปี 2563 เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการต่อไป โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นและมีความตั้งใจที่จะนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อการรักษาสถานลูกค้าได้อย่างมั่นคงและยาวนานสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

## • ด้านการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินการจัดซื้อจัดหาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ตลอดจนบริหารจัดการความเสี่ยงและร่วมพัฒนาศักยภาพคู่ค้าให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและผลักดันให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายและจรรยาบรรณคู่ค้า (Suppliers Code of Conduct) ครอบคลุมประเด็นด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และทำการสื่อสารนโยบายและจรรยาบรรณดังกล่าวไปยังคู่ค้า โดยได้ให้คู่ค้าได้ลงนามในคำรับรองคู่สัญญาคู่ค้า เพื่อให้รับทราบแนวปฏิบัติ นโยบายและจรรยาบรรณคู่ค้าด้วย

นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวและจรรยาบรรณคู่ค้า ทางเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้รับทราบนโยบายดังกล่าว เพื่อให้คู่ค้าที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัทได้มั่นใจและไว้วางใจที่จะเข้าร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัทส่งผลให้บริษัทสามารถจัดหาได้ในราคาที่เหมาะสมและเกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

บริษัทยังให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานจัดซื้อจัดหาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการส่งพนักงานไปฝึกอบรมพัฒนาหัวข้อที่ใช้ในการนำมาปรับปรุงพัฒนาในงาน โดยมีการส่งพนักงานไปฝึกอบรมพัฒนาหัวข้อที่ใช้ในการนำมาปรับปรุงพัฒนาในงาน เพื่อนำความรู้มาใช้ในการจัดซื้อจัดหาให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้นอีกทั้งยังมีการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมดให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

- หน่วยงานจัดซื้อ เยี่ยมชมกระบวนการจัดการด้าน Logistic บริษัท Shipping คู่ค้า ได้แก่ บริษัทระยอง ชิปปิง จำกัด บริษัททรีทราส(1995) จำกัด เพื่อควบคุม และติดตามกระบวนการจัดการด้าน Logistic ให้มีประสิทธิภาพ



## • ด้านการร่วมพัฒนาความรู้ร่วมกับคู่ค้า

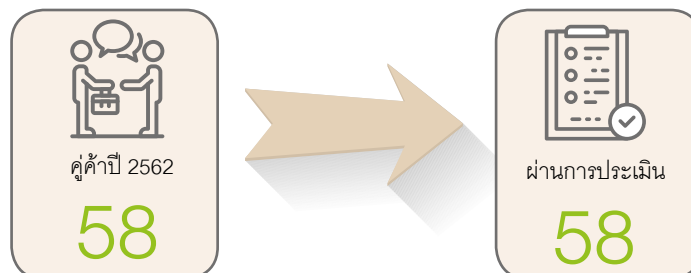
ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพิ่มความรู้ให้กับพนักงานภายในองค์กรทั้งที่สำนักงานใหญ่และสาขาโดยเชิญคู่ค้าหลักมาเป็นวิทยากรให้ความรู้ในหลากหลายหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ดังนี้

- In-house Training เรื่องการประกันพื้นฐานการขนส่งสินค้าทางบก /ทางเรือ /ทางอากาศ โดย บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## การบริหารความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าควบคู่กับไปกับการจัดการความเสี่ยงคู่ค้า ครอบคลุมปัจจัยด้านคุณภาพสินค้าและบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ โดยคู่ค้าใหม่ต้องผ่านการขึ้นทะเบียน และคัดเลือกตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ก่อนจึงจะสามารถเข้าร่วมดำเนินธุรกิจกับกลุ่มบริษัทได้

เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการจัดซื้อจัดหาและเพื่อผลักดันให้เกิดการจัดซื้อจัดหายั่งยืน บริษัทได้ประเมินผลคู่ค้าทั้งรายใหม่และรายเดิมเป็นประจำทุกปีตามเกณฑ์การเข้าข่ายประเมินผลคู่ค้าของบริษัทโดยพิจารณาครอบคลุมถึงด้านคุณภาพสินค้าและบริการ การส่งมอบ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2562 ได้ทำการประเมินผลคู่ค้าที่เข้าข่ายเกณฑ์การประเมินผล จำนวนทั้งสิ้น 58 ราย ผ่านการประเมินจำนวน 58 ราย



## • การจัดซื้อจัดหาในท้องถิ่น

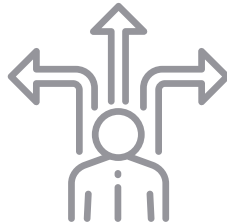
รายงานสรุปการจัดซื้อจัดหาท้องถิ่นปี 2562

สถานที่	คิดเป็นมูลค่า (บาท)	ร้อยละ
โรงงานผลิตถ่านหินปิโตรเลียม (PPP) จ.สุโขทัย		
• วัสดุและบริการท้องถิ่น	2,616,411.07	8.38%
• วัตถุดิบ	41,311,001.65	56.97%
โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน (MT) แม่แตง จ.เชียงใหม่		
• วัสดุและบริการท้องถิ่น	15,086,964.34	53.84%
• วัตถุดิบ	2,396,138.06	0.0312%
บริษัท แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (UAPC)		
• วัสดุและบริการท้องถิ่น	5,002,804.43	2.44%
• วัตถุดิบภายในประเทศ	167,327,921.64	81.45%
• วัตถุดิบต่างประเทศ	33,111,720.17	16.12%



ด้านการดูแลพนักงานและสังคม (People)

(ด้านสังคม)



## ด้านการดูแลพนักงานและสังคม (People)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและสังคมทั้งภายในและภายนอก เริ่มตั้งแต่สังคมภายใน คือ พนักงาน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญหลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยการให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม มีการพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ แนวคิดและจริยธรรมทั้งด้านการบริหารงานและการทำงานให้กับพนักงานควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ผ่านการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง

### การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

#### • การจ้างงาน (Employment)

ในปี 2562 บริษัทยังคงรับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ ตลอดจนเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานซึ่งตำแหน่งที่รับเพิ่มส่วนใหญ่จะเป็นพนักงานในส่วนโรงงานและส่วนปฏิบัติการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการรักษามาตรฐานระบบการคัดเลือกพนักงาน โดยมีการทดสอบข้อเขียน ความสามารถด้านภาษาอังกฤษ และการสอบสัมภาษณ์ รวมไปถึงการตรวจความพร้อมด้านสุขภาพอนามัย บริษัทเชื่อมั่นว่าการคัดเลือกพนักงานตามความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งให้ความเสมอภาคทางโอกาสแก่ผู้สมัครงานโดยไม่มีการกีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา เป็นจุดเริ่มต้นของประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการนำพาบริษัทให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป

บริษัทถือนโยบายในการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกันในด้านแรงงาน บริษัทได้กำหนดให้พนักงานและผู้รับเหมาของบริษัท ต้องมีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี และไม่มีการกีดกันทางเพศ ไม่ว่าพนักงานจะเป็นพนักงานหญิงหรือชาย ก็มีสิทธิตามระเบียบบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม ในส่วนผู้รับเหมานั้น บริษัทได้กำหนดไว้ในสัญญาให้ผู้รับจ้างต้องปฏิบัติตามต่อผู้ทำงานซึ่งเป็นลูกจ้างให้ถูกต้องครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน กฎหมายประกันสังคมและเงินทดแทน ประกาศกระทรวง ระเบียบของทางราชการและอื่นๆ เกี่ยวกับการคุ้มครองแรงงาน

อัตราการจ้างงาน ปี 2560-2562

ปี (พ.ศ.)	จำนวนพนักงานจ้างใหม่
2560	16
2561	17
2562	6



จำนวนพนักงานจ้างใหม่ ปี 2562

ทั้งหมด 6 คน

โดยเป็น ชาย 4 คน และ หญิง 2 คน

## 1. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม ตามการประเมินค่างานทุกตำแหน่งงาน และในทุกปีมีการนำผลการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการ มาเป็นข้อมูลทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการของบริษัท ด้านระบบการประเมินผลงาน มีการกำหนดการประเมินผลงานที่ชัดเจน โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ผลสำเร็จของการปฏิบัติงาน วัดผลโดยใช้ตัวชี้วัดประสิทธิภาพของงาน KPIs, และศักยภาพของพนักงานประเมินด้วย Competency



## แนวทางในการดำเนินงาน

บริษัททำการประเมินค่างานทุกตำแหน่งงาน เพื่อปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้เหมาะสมกับค่างานของแต่ละตำแหน่ง โดยการจ้างบริษัทที่ปรึกษาเข้ามาดำเนินการให้ เพื่อความเป็นกลางในการประเมินค่างาน และในทุกปีบริษัทเข้าร่วมการสำรวจค่าตอบแทน/สวัสดิการ เพื่อนำผลการสำรวจมาเป็นข้อมูลทบทวนค่าตอบแทนและสวัสดิการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างค่าตอบแทน/สวัสดิการสามารถแข่งขันได้

บริษัทมีระบบการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้ความเป็นธรรมกับผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย เครื่องมือ กระบวนการ และวิธีการ



- เครื่องมือในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน มี 2 ส่วน ส่วนที่หนึ่งวัดผลสำเร็จของการปฏิบัติงาน เทียบกับเป้าหมายโดยได้ด้วย KPIs และส่วนที่สองประเมินศักยภาพของพนักงานด้วย Competency
- กระบวนการและวิธีการ พนักงานแต่ละหน่วยงานจะร่วมกับผู้บังคับบัญชาในการกำหนด Individual KPIs และรับทราบ Competency ประจำตำแหน่งที่จะใช้ในการประเมินศักยภาพตั้งแต่ต้นปี บริษัทกำหนดให้มีการติดตาม KPIs ในทุกไตรมาสเพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสปรับปรุงผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเพื่อให้ผลการประเมินมีความเที่ยงธรรม ได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากผู้บังคับบัญชา 2 ระดับชั้น

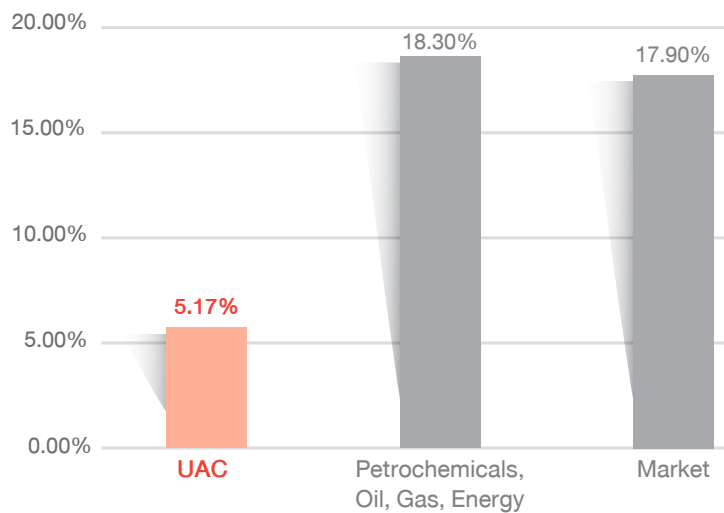
บริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการซึ่งมาจากการเลือกตั้ง โดยมีบทบาทในการเป็นตัวแทนลูกจ้างในการนำเสนอแนะและความคิดเห็นของพนักงานเจรจาต่อรองกับนายจ้างด้านสวัสดิการ ซึ่งข้อคิดเห็นต่าง ๆ มาจากช่องทางที่เปิดให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น และแบบสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับสวัสดิการที่ต้องการเพิ่มเติมจากปัจจุบัน รวมทั้งข้อเสนอแนะต่าง ๆ โดยคณะกรรมการสวัสดิการจะจัดการประชุมทุกไตรมาส



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562

- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทน / สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ที่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้
- Job Grade / Job Level ที่ทำให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามค่างาน
- มีเครื่องมือวัด และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อาทิเช่น KPIs / Competency
- มีระบบการสื่อสารและ Feedback ผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน
- จัดทำประกันภัยสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานทุกคนมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน” โดยสะสมเงินในอัตรา ร้อยละ 3, 4 หรือร้อยละ 5 ของเงินเดือน ซึ่งบริษัทสมทบในอัตราเดียวกัน ตามเงื่อนไขของระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
- MOU กับสถาบันการเงิน 3 แห่ง ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธนาคารกรุงไทย และ บริษัท GE Capital จำกัด เพื่อสวัสดิการ สินเชื่อผ่อนบ้านอัตราดอกเบี้ยพิเศษ, เงินกู้ฉุกเฉิน และการแก้ปัญหาหนี้ในระบบ

### อัตราการลาออกเทียบกลุ่มธุรกิจเดียวกัน



## 2. ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเติบโตตาม Career Path มีโอกาสโอนย้าย หรือแต่งตั้งมอบหมายให้ไปรับผิดชอบงานด้านอื่นๆ ที่บริษัทขยายธุรกิจ ตามความรู้ ความสามารถ โดยเปิดรับพนักงานภายในก่อนเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง

บริษัทมีการดูแลและกำหนดหลักเกณฑ์เส้นทางความก้าวหน้าของพนักงานในทุกระดับ โดยแบ่งออกเป็นสายบริหาร (Management) และสายปฏิบัติการ (Specialist) ส่งเสริมพนักงานทุกคนมีโอกาสก้าวหน้าในสายงานและวิชาชีพที่ตนเองถนัดและมีความสามารถ มีโอกาสโอนย้ายข้ามสายงาน หรือแต่งตั้งมอบหมายให้ไปรับผิดชอบงานด้านอื่นๆ ตามความรู้ความสามารถ

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทจึงมีการจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญและมีการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง

### 3. พัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีเจตนารมณ์แน่วแน่ที่จะสนับสนุนความก้าวหน้าในการพัฒนาบุคลากรโดยมีเป้าหมายพัฒนาพนักงานให้เป็นทรัพยากรที่มีความรู้ ความสามารถ มีความทันสมัย มีศักยภาพแข่งขันได้ทางธุรกิจในระดับสากล และที่สำคัญเป็นคนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยเนื่องจากพนักงานคือผู้ที่อยู่เบื้องหลังความสำเร็จในการเติบโตขององค์กร บริษัทจึงมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อให้พนักงานและองค์กรสามารถเติบโตควบคู่ไปพร้อมกับความยั่งยืน ตามกรอบการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

#### แนวทางการดำเนินงาน

บริษัทได้จัดฝึกอบรมทั้งภายในและส่งพนักงานไปอบรมหลักสูตรภายนอก รวมทั้งไปดูงานต่างประเทศ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถโดยสรุปดังนี้



#### หลักสูตรประเภท Corporate Training & In House Training

บริษัทมีการวางแผน Training Year Plan ให้เชื่อมโยงกับ Core Competency ขององค์กร และ Training Matrix ประจำตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งงานนั้น มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน ซึ่งหลักสูตรในการพัฒนาพนักงานประเภท Corporate Training & In House Training มีดังนี้

- จัดอบรม Orientation สำหรับพนักงานใหม่ทุกระดับ ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ Vision, Mission, Core value, จรรยาบรรณธุรกิจ, ระบบคุณภาพ และกระบวนการการทำงานของหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสในพบผู้บริหาร การความรู้จักกับเพื่อนพนักงานในบริษัทที่เข้าทำงานในเวลาใกล้เคียงกัน เพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งในองค์กร
- หลักสูตร WE R UAC เป็นหลักสูตรที่จะพัฒนาศักยภาพการทำงาน of พนักงานให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน พนักงานได้ทำกิจกรรมร่วมกัน เข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่องาน โดยสอดคล้องกับ Core Value ซึ่งทางบริษัทมีนโยบายให้มีการจัดอบรมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 เพื่อให้พนักงานเกิดความรัก ความผูกพัน และความสามัคคีในองค์กร อันจะส่งผลให้เกิดความรักและทัศนคติที่ดีต่อองค์กรในคราวเดียวกัน

สำหรับปี 2562 ได้จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ร่วมกับบริษัทในเครือ UAC Group ทั้งหมดจำนวน 1 รุ่น ในวันที่ 14-15 กันยายน 2562 จำนวน 24 ท่าน



“เป็นหลักสูตรดีมากค่ะ สามารถนำความรู้  
ที่อบรมครั้งนี้มาพัฒนาจุดอ่อน  
ของตัวเองให้ดียิ่งขึ้นค่ะ”

- หลักสูตร Negotiating and Influencing Skills เป็นหลักสูตรที่พัฒนาทักษะในการเจรจาต่อรอง และสามารถประยุกต์ใช้ทักษะการเจรจาต่อรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการเรียนรู้และฝึกปฏิบัติให้กับฝ่ายจัดการและฝ่ายขายและจัดซื้อ
- หลักสูตร “การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจเพื่ออนาคต (Foresight Strategy Workshop)” สำหรับผู้บริหารและฝ่ายจัดการของ UAC Group โดยทางบริษัทได้รับเกียรติจาก ดร.ธนิย ชรินทร์สาร และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลเชษฐ์ มงคล เป็นวิทยากร ในการบรรยาย ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในด้านการวางแผนกลยุทธ์ และเป็นที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ให้กับองค์กรภาครัฐและเอกชน

#### หลักสูตรประเภท Functional Training

หลักสูตรประเภท Functional Training เป็นหลักสูตรที่เน้นพัฒนา Functional Competency ตามความจำเป็นของพนักงานแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และทักษะในงานที่รับผิดชอบ ซึ่งบริษัทมีแผนในการพัฒนา Functional Competency ของพนักงาน โดยการส่งไปอบรมกับสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญ และมีชื่อเสียง



ภาพถ่ายพิธีเปิดหลักสูตร  
(Executive development program (EDP)  
รุ่นที่ 10  
ที่มา : มูลนิธิสถาบันวิจัยและ  
พัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)



ภาพถ่ายการรับประกาศนียบัตร  
หลักสูตร Executive Management  
Development Program (EMDP) รุ่น 29  
ที่มา : สมาคมการจัดการธุรกิจ  
แห่งประเทศไทย

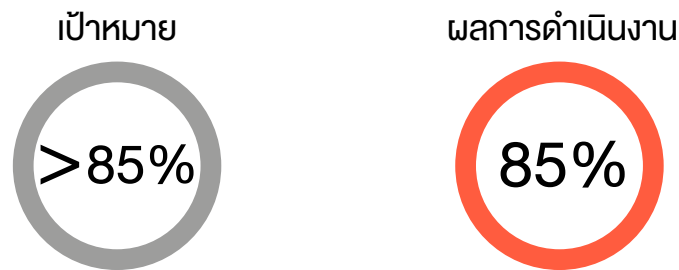


ภาพหลักสูตร Chief Transformation  
Officer: CTO Course  
ที่มา : สมาคมบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ

## ผลการดำเนินงาน

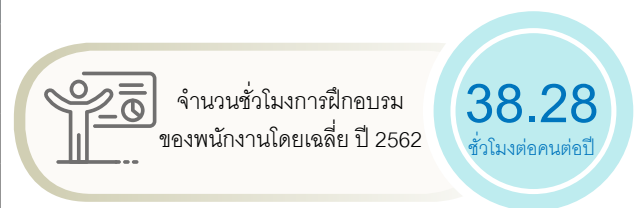
จากแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งหลักสูตรที่บริษัทจัดฝึกอบรมและ workshop ส่งพนักงานไปอบรมภายนอกและการจัดฝึกอบรมภายในโดยระดับหัวหน้างานในหลักสูตรทั้งที่เป็นความรู้ด้านเทคนิค ด้านการบริหารด้านการพัฒนาจิตใจและพฤติกรรม ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยนอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีการดูงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ในการทำงานและพัฒนาพนักงานเป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีค่าใช้จ่ายในการอบรมต่อหัวเฉลี่ย 20,000 บาท/ปี ซึ่งอยู่ในเกณฑ์สูงกว่าค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรมเดียวกันและค่าเฉลี่ยของตลาดแรงงานทั่วไป

โดยสรุปผลการดำเนินงานการจัดฝึกอบรมดังนี้

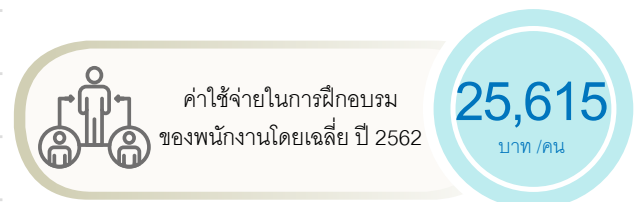
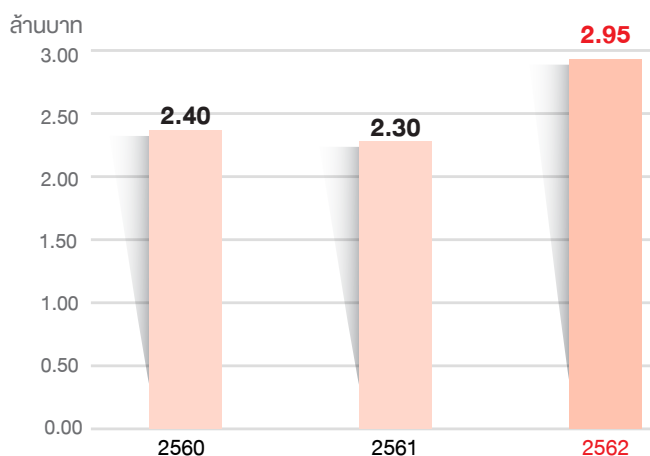


สรุปผลการฝึกอบรมจำนวนหลักสูตรในปี 2562 ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนหลักสูตรทั้งสิ้น (หลักสูตร)
หลักสูตร Corporate Training & In- house Training	31
หลักสูตรฝึกอบรมภายนอก แบ่งเป็น	
- Functional Training	95
- Talent Program	18



ตารางสรุปค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร (เปรียบเทียบระหว่าง ปี 2560-2562)



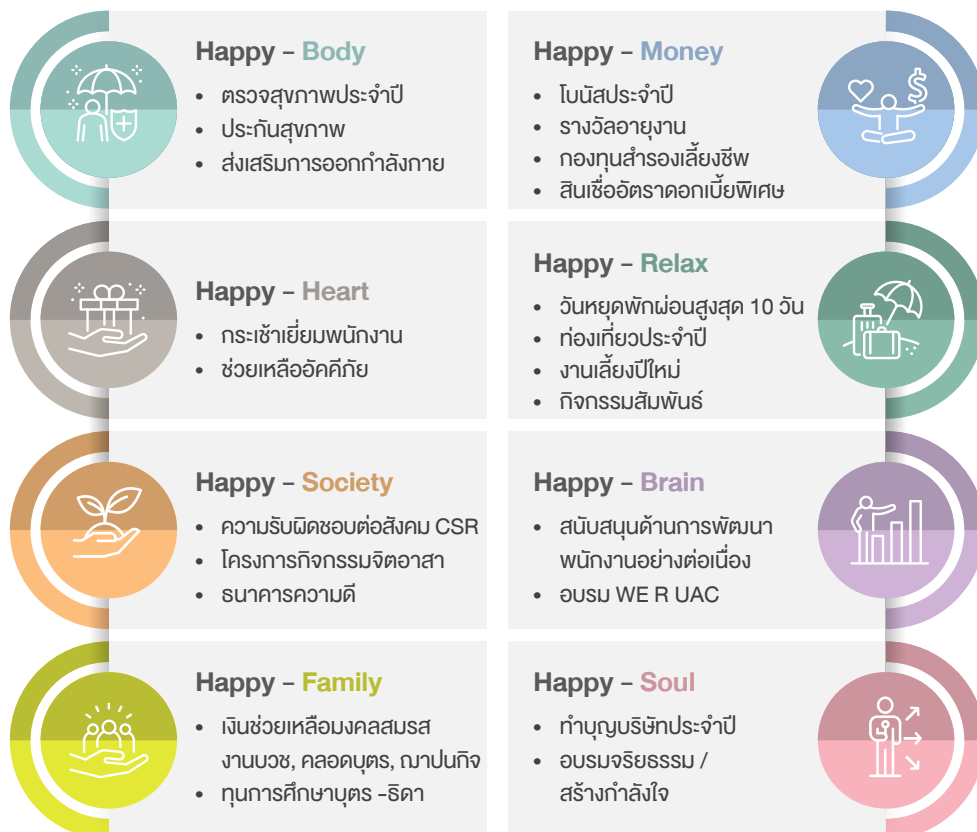
## แผนการพัฒนาพนักงาน ปี 2563

แผนการพัฒนาพนักงาน ปี 2563	
กลยุทธ์	เป้าหมายปี 2563
<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งตามเส้นทางในสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีแผนการสืบทอดตำแหน่งตาม Succession Plan และผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานใหม่ของธุรกิจใหม่</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาหลักสูตรในแต่ละระดับให้เหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจ และการสร้างภาวะผู้นำในองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาหลักสูตรสำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Program) และหลักสูตร WE R UAC เพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงาน รองรับการขยายตัวและธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องค่านิยมหลักขององค์กร</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา Application ระบบการบริหารงานบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มี Application ด้านระบบการเรียนรู้และพัฒนาที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มความสะดวกในการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน</li> </ul>

## ส่งเสริมการสร้างบรรยากาศ Happy Workplace

บริษัทมุ่งเน้นให้เกิดสุขภาวะองค์กรที่ดี (Happy Workplace) โดยนำหลักสุขภาวะองค์กรของ สสส. มาปรับใช้เพื่อให้มีบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่ดี ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน พนักงานกับพนักงาน มาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความสุขในการทำงาน และเกิดพลังแห่งความร่วมมือร่วมใจกันทั่วทั้งองค์กร โดยจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ หลายรูปแบบที่แฝงไว้ด้วยการปลูกฝังคุณธรรมและจิตสำนึกที่ดีต่อเพื่อนร่วมงาน องค์กรและสังคมโดยรวม ในปีนี้บริษัทยังได้ดำรงคงไว้ซึ่งกิจกรรมพนักงานที่จะส่งเสริมให้เกิด Happy Work Place อาทิเช่น

## กิจกรรมส่งเสริม Happy Workplace



ตามหลักสุขภาวะองค์กร สสส.





## กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ (Happy – Body)

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกท่านเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ และมีสุขภาพที่ดียิ่งขึ้นทั้งสุขภาพกายและสุขภาพใจ บริษัท จัดให้มีกิจกรรมกีฬาที่หลากหลาย เพื่อเป็นทางเลือกให้กับพนักงานในการออกกำลังกายมากขึ้น สำหรับปีนี้บริษัทจัดให้มีกิจกรรมและสถานที่สำหรับออกกำลังกายให้กับพนักงาน โดยแบ่งเป็น 6 กิจกรรมหลัก ๆ ดังนี้



## กิจกรรมส่งเสริมด้านการผ่อนคลาย (Happy – Relax)

### 1.1 กิจกรรม Team Building

กิจกรรม Team Building จะเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยลด Competency Gap เรื่องการสื่อสาร (Communication) เน้นการสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างพนักงานและหน่วยงานให้มีความสัมพันธ์ที่ดี เกิดบรรยากาศของความร่วมมือเป็น Unity อีกทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้ทำกิจกรรมร่วมกัน เพื่อสร้างความผูกพัน (Engagement) ของพนักงาน



#### กิจกรรม Team Building รุ่น 1

สำหรับสำนักงานใหญ่, คลังสินค้า, UACE และ UACT” วันที่ 21-22 กันยายน 2562 ณ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



#### กิจกรรม Team Building รุ่น 2

สำหรับสาขา PPP, UACE และ MT วันที่ 13-14 ตุลาคม 2562 ณ จังหวัดนครราชสีมา

## 1.2 กิจกรรม “งานเลี้ยงปีใหม่ของบริษัท”

บริษัทได้จัดงานฉลองวันปีใหม่มขึ้นเป็นประจำทุกปี ทั้งในส่วนโรงงานและสำนักงานใหญ่ โดยในปีนั้นผู้บริหารได้ร่วมรับประทานอาหารกับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อสร้างความความสามัคคีอันดีให้เกิดขึ้นระหว่างผู้บริหารและกลุ่มพนักงานด้วยกัน

## 1.3 กิจกรรมวันสงกรานต์ “สงฆ์น้ำพระพุทธรูปและรดน้ำขอพรผู้บริหาร”

เพื่อร่วมสืบสานประเพณี วัฒนธรรมไทย และสร้างความสามัคคีอันดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร



### กิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม (Happy – Soul)

เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจในหลักธรรมคำสอนของพุทธศาสนาและความสนุกสนานเพลิดเพลิน ไปพร้อมๆ กับการชมปริศนาธรรม ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องไปใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน จึงจัดกิจกรรม “เพลินธรรม นำชม” ณ สวนโมกข์ หอจดหมายเหตุ พุทธทาส อินทปัญโญ สวนวชิรเบญจทัศ (สวนรถไฟ)



### กิจกรรมส่งเสริมด้านการเงิน (Happy – Money)

- รางวัลอายุพนักงาน ที่มีอายุงานครบ 20 ปี
- รางวัลอายุพนักงาน ที่มีอายุงานครบ 15 ปี







### กิจกรรมส่งเสริมความมีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกันและกัน (Happy – Heart)

- **กระเช้าเยี่ยมไข้พนักงาน** เพื่อแสดงถึงความห่วงใยแก่พนักงาน ทางบริษัทมีการมอบกระเช้าเยี่ยมไข้ให้พนักงานที่เข้ารับพักรักษาตัวในโรงพยาบาล



- **เงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม** เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ทางบริษัทจึงได้มีการมอบเงินช่วยเหลือให้กับผู้ประสบภัยน้ำท่วมที่จังหวัดอุบลราชธานี เมื่อเดือนสิงหาคม 2562



### กิจกรรมส่งเสริมด้านครอบครัว (Happy – Family)

- **เงินช่วยเหลือมงคลสมรส** เพื่อเป็นการแสดงความยินดีกับพนักงานในโอกาสมงคลสมรส บริษัทจึงจัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือดังกล่าว
- **เงินช่วยเหลือพนักงานอุปสมบท** เมื่อพนักงานชายขอใช้สิทธิลาอุปสมบทตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท พนักงานจะได้รับสวัสดิการเงินช่วยเหลือจากทางบริษัท
- **เงินช่วยเหลือฌาปนกิจศพ** เพื่อเป็นการแสดงความเสียใจกับผู้ที่จากไป กรณี บิดา มารดา คู่สมรส บุตรตามกฎหมายของพนักงาน และรวมถึงพนักงานเสียชีวิต บริษัทจัดให้มีสวัสดิการช่วยเหลือดังกล่าว

### การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรประจำปี 2562

บริษัทได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานแยกเป็น 2 ส่วน คือ ความพึงพอใจต่อการทำงาน และความพึงพอใจต่อองค์กร เพื่อนำข้อเท็จจริงไปออกแบบกิจกรรม สวัสดิการ และกำหนดนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องและมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความรู้สึกที่ดี ที่จะนำไปสู่บรรยากาศในการทำงานที่มีความสุข ซึ่งได้ผลการสำรวจ ดังนี้



## ความปลอดภัยและสุขภาพอาชีวอนามัยของพนักงาน

### • ด้านความปลอดภัย

จากความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายความปลอดภัยสูงสุดในการปฏิบัติงาน และความเป็นเลิศและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ (Safety & Operation Excellence) และนำไปสู่การกำหนดค่านิยมความปลอดภัย ได้แก่ “E2E” (Education, Enforcement, Emergency Plan Response) เพื่อให้เป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero Accident) โดยในปี 2562 ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001: 2007) ที่ได้รับรองเมื่อปี 2560 ซึ่งผลความสำเร็จของการดำเนินการในปี 2562 ที่เด่นชัด ได้แก่

- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย ผ่านการตรวจประจำปี 2562 ในการรับรองการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001: 2007) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 25-26 กันยายน 2562
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 ระดับจังหวัด

จากความสำเร็จที่ได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมา ของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จ.สุโขทัย บริษัทได้นำองค์ความรู้ที่ได้จากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม มาประยุกต์ใช้ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศในปี 2562 รวมถึงการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) ให้ครบทั้ง 14 องค์ประกอบ โดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการไปแล้วไปแล้ว 8 หัวข้อ โดยปฏิบัติต่อเนื่องจากปี 2561 ที่ทำไปแล้ว 5 หัวข้อ ได้แก่



1. การจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา (CSM)



2. การอนุญาตทำงานที่อาจทำให้เกิดความร้อนและประกายไฟ (Hot Work Permits) และการอนุญาตทำงานที่ไม่ใช่งานประจำ (non-routine Permits)



3. การเตรียมความพร้อมและการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน (Emergency Planning and Response)



4. การจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change)



5. การมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Participation)



6. การสอบสวนอุบัติการณ์ (Incident Investigation)



7. การตรวจประเมินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit)



8. ความพร้อมใช้ของอุปกรณ์ (Mechanical Integrity)



ส่วนอีก 6 องค์ประกอบที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ทางบริษัทได้กำหนดแผนงานและเป้าหมายให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2563

## • ระบบมาตรฐาน

บริษัทได้นำมาตรฐานสากลเข้ามารับรองระบบการทำงานในองค์กร โดยพิจารณาจากความต้องการของ ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับบุคลากร สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพิ่มโอกาสในการเข้าแข่งขัน มาตรฐานนำประยุกต์ใช้มีทั้งแบบขอการรับรองจากหน่วยงานที่ได้รับความไว้วางใจในระดับประเทศและระดับโลก โดยมีรายงานมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้

ลำดับ	มาตรฐานรับรอง	โรงงาน	ความถี่ในการตรวจประเมิน	หน่วยงานให้การรับรอง	เลขที่การรับรอง
1	ISO 14001:2015	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย	1 ครั้ง/ปี	MASCI-NAC	EMS 17020/457
2	OHSAS 18001:2007	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย	1 ครั้ง/ปี	MASCI	OHSAS17012/276
3	ISO 9001:2015	สำนักงานใหญ่	1 ครั้ง/ปี	SGS-UKAS	TH09/3331
4	ISO 9001:2015	โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่	1 ครั้ง/ปี	SGS-UKS	TH13/7479
5	ISO 9001:2015	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย	1 ครั้ง/ปี	MASCI-NAC	QMS15011/1566

## การถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

การถ่ายทอดความรู้และพัฒนาทักษะของพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทใช้ช่องทางในการดำเนินการหลากหลายรูปแบบ เช่น

- ประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSHE)
- การกำหนดเป้าหมายความปลอดภัย Zero accident เป็น Corporate KPIs ร่วมกัน
- การให้พนักงาน Sharing เรื่องความปลอดภัยในการประชุมของฝ่ายบริหาร Monthly Management Meeting ทุกครั้งและในส่วน of โรงงานจะมีการ Sharing เรื่องความปลอดภัยในการประชุมก่อนเริ่มงานของทุกวัน โดยการสลับเปลี่ยนหมุนเวียนกัน Sharing
- การอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมา ผู้มาติดต่อหรือเยี่ยมชมก่อนเข้าพื้นที่โรงงานทุกครั้ง
- ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุพนักงาน
- การตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้างาน/ตรวจประจำปี โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงความเสี่ยงที่มีด้วย ซึ่งปีนี้บริษัทมีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกหน่วยงานแล้วเสร็จไปเมื่อเดือนกันยายน 2562

## กิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วม

บริษัทตระหนักดีว่า การผลิตที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกระบวนการการผลิตของบริษัท บริษัทจึงบริหารจัดการความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนรอบโรงงาน โดยมีแนวทางป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรืออุบัติเหตุนั้นรุนแรงที่เกิดจากการผลิต อาทิ การจัดให้มีการซ้อมความพร้อมการระงับเหตุฉุกเฉินโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) และโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ ณ จุดเกิดเหตุ และศูนย์ช่วยเหลือ EMC/HO ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายของกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน โดยการจำลองเหตุการณ์สภาวะเหตุฉุกเฉิน โดยการฝึกซ้อมเป็นไปตามขั้นตอนและคู่มือแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉินและแผนป้องกันระงับอัคคีภัย

- การอบรมความปลอดภัยในการทำงานก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน



- การอบรมปฐมพยาบาล และการฝึกซ้อมการระงับเหตุ



- การฝึกซ้อมระงับเหตุตามแผนได้ตอบเหตุฉุกเฉิน

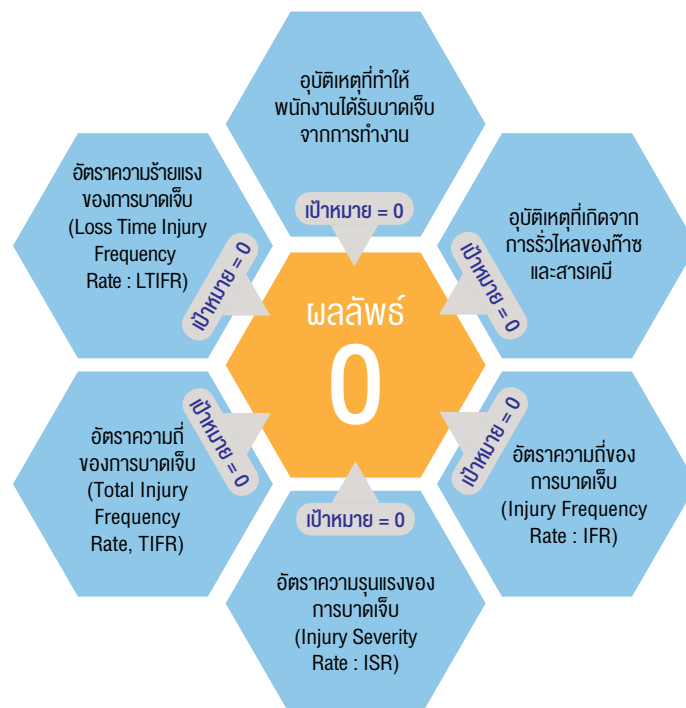


### ด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย

บริษัทให้ความสำคัญด้านสุขภาพและอาชีวอนามัยของพนักงานโดยมุ่งหวังให้พนักงานมาทำงานและกลับบ้านด้วยความปลอดภัย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดทำมาตรฐานอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal protective equipment, PPE) เพื่อลดผลกระทบจากอุบัติเหตุ
- ประเมินลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environment Aspect) และกำหนดแผนการควบคุมของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย

### ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ปี 2562

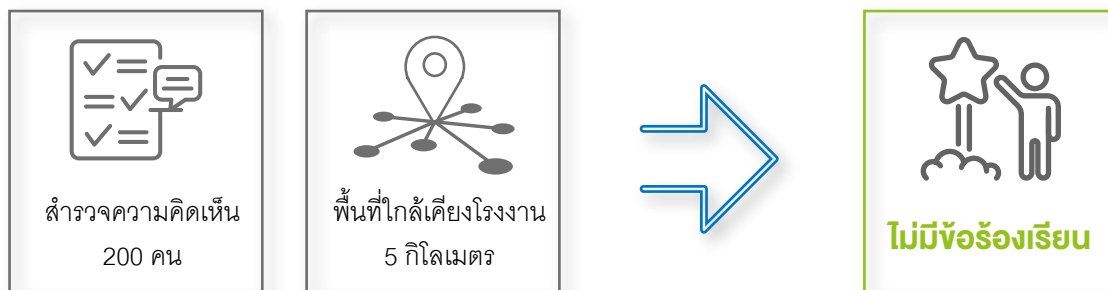


## การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อสังคม โดยการสร้างความเชื่อมั่น และเชื่อถือ และตอบสนองตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งเน้นการสร้างคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสทางการศึกษา ส่งเสริมและอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีของคนในท้องถิ่น และนอกจากนี้พนักงานยังมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมจิตอาสาเพื่อสังคมทั้งภายในและภายนอก ตลอดปี 2562

### แนวทางการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชน

บริษัทกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้นำชุมชนและประชาชนบริเวณโดยรอบพื้นที่เฉพาะโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย รวมถึงชุมชนบริเวณที่มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ชุมชนใกล้เคียงรัศมี 5 กิโลเมตรดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนที่อยู่โดยรอบพื้นที่โครงการเป็นประจำทุกปี ในปี 2562 ได้ดำเนินการเมื่อวันที่ 26-28 เมษายน 2562



\*ข้อมูลจากรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ปี 2562

บริษัทดำเนินการประเมินผลกระทบชุมชนโดยการเข้าพบผู้นำชุมชนในเขตพื้นที่โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย (โรงงานPPP) และโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ (โรงงานแม่แตง) เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและความคาดหวังจากชุมชน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลเพื่อจัดทำแผนการดำเนินการพัฒนาชุมชนในปี 2563

สถานที่	ข้อร้องเรียนเป็นวงกว้าง	ข้อเสนอแนะ
โรงงาน PPP จ.สุโขทัย	 0	รักษามาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพของชุมชน
โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่	 0	รักษามาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาอาชีพของชุมชน



## • ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562

### ด้านการศึกษา

บริษัทให้ความสำคัญด้านการพัฒนาคุณภาพและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนในทุกช่วงวัย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมพัฒนาชุมชนโดยรอบของพื้นที่ที่บริษัทตั้งอยู่ ได้แก่ การสนับสนุนทุนการศึกษาประจำปี 2562 ให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษา และมัธยมศึกษา มอบทุนอุปกรณ์การเรียน หรืออุปกรณ์กีฬาให้กับนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ร่วมกิจกรรมทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาเพื่อจัดจ้างครูผู้สอนนักเรียน กิจกรรมวันเด็ก และอื่น ๆ โดย จำแนกได้ดังนี้

โครงการ	งบประมาณที่ใช้	พื้นที่โรงงาน
• สนับสนุนอุปกรณ์เพื่อการศึกษาโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร ร่วมกับชมรม “แด้มซันปันน่อง” และร่วมกิจกรรมทาสีโรงเรียนบ้านหินแหลมเป็นโรงเรียนขนาดกลาง ตั้งอยู่หมู่ที่ 5 ต.ท่าขนุน อ.ทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี	10,000	จิตอาสาสำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ
• โครงการมอบทุนการศึกษาและวุฒิบัตรให้กับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี ประจำปี 2562 ให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ตำบลกกแรต	35,500	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• สนับสนุนมอบทุนอุปกรณ์การเรียน หรืออุปกรณ์กีฬาให้กับนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก วัดสิงห์ทอง อบต.กกแรต อบต.ไกรนอก และ อบต.ไกรกลาง	16,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• ร่วมกิจกรรมทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษา (เพื่อจัดจ้างครูผู้สอนนักเรียน) โรงเรียนบ้านวังวน ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.สุโขทัย	2,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• สนับสนุนงบประมาณในการจัดงานกีฬากลุ่มนักเรียนประถมศึกษาและมัธยมศึกษาตอนต้น ต.กกแรต	2,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• กิจกรรมวันเด็กประจำปี 2562 พื้นที่ เทศบาลตำบลแม่แตง จ.เชียงใหม่ และ อบต.กกแรต อบต.ไกรนอก อบต.ไกรกลาง อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย	17,600	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย และ โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่



## ด้านคุณภาพชีวิต

บริษัทคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ ส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ ส่งเสริมกิจกรรมที่ทำให้ชุมชนอยู่ดีกินดี และมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการส่งเสริมกิจกรรมด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต อาทิ การนำสารปรับปรุงดินที่เกิดจากกระบวนการผลิตโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ หรือ โรงงานแม่แตง ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิต ซึ่งมีแร่ธาตุสูง เหมาะสมกับการปลูกพืชผัก และพืชไร่ นำไปมอบให้แก่เทศบาลตำบลแม่แตง กว่า 80 ตัน เพื่อนำไปแจกจ่ายเกษตรกรให้ทั่วถึง กิจกรรมดูแลผู้สูงอายุในพื้นที่ โดยสามารถจำแนกกิจกรรมสำคัญในปี 2562 ดังนี้

โครงการ	งบประมาณที่ใช้	พื้นที่โรงงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสนับสนุนร่วมกับหน่วยงานเทศบาลตำบลแม่แตง ทำการแจกจ่ายวัสดุปรับปรุงดินให้กับชุมชน ชาวบ้าน เกษตรในพื้นที่ เพื่อลดการใช้ปุ๋ยเคมี ตลอดทั้งปี จำนวน 80 ตัน</li> </ul>	8,000	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณโครงการก่อสร้างห้องน้ำผู้สูงอายุและผู้พิการ รพ.สต.ปรักรัก</li> </ul>	45,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณโครงการส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ “พาสู่ผู้สูงอายุทัศนศึกษาไหว้พระ” ของ อบต.กกแรต ประจำปี 2562</li> </ul>	3,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณโครงการการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด ประจำปี 2562 ของ หมู่ที่ 8 ต.กกแรต อ.งิ้วไร่หลวง จ.สุโขทัย</li> </ul>	3,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณการแข่งขันกีฬาเนื่องในวันกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ของอำเภอ กงไกรลาศ ประจำปี 2562</li> </ul>	2,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณการจัดกิจกรรมโครงการประชุมชมรมสาธารณสุขแห่งประเทศไทย จังหวัดสุโขทัย ประจำปี 2562 “สาธารณสุขร่วมใจ พัฒนาสุขภาพคนสุโขทัย สู่เป้าหมายสังคมเป็นสุข”</li> </ul>	4,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการแข่งขันกีฬาและกฐินสามัคคีวัดโบสถ์</li> </ul>	2,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกรวยจราจรสะท้อนแสง โรงเรียนวัดปรักรัก</li> </ul>	3,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมสมทบซื้อกระสอบทรายจำนวน 200 ใบ และช่วยทำฝายกั้นน้ำให้กับชุมชน หมู่บ้านแม่กะ ต.แม่แตง ในการทำฝายชะลอน้ำในช่วงฤดูร้อน</li> </ul>	800	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่
<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมบริจาค ถวายวัสดุปรับปรุงดิน ให้กับวัด ภายในชุมชน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ ได้แก่ วัดทุ่งหลวง วัดแม่กะ วัดป่าเนรมิตร วัดสันปูเลย</li> </ul>	39,490	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่
<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนวัสดุปรับปรุงดิน ให้กับหน่วยงาน คนพิการ บ้านหยาดฝน อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่ จำนวน 40 กระสอบ</li> </ul>	400	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่





## ด้านการสนับสนุนส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรม

บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ด้านการอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมของชุมชนโดยตลอด เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความไว้วางใจและมั่นใจให้แก่ชุมชนรอบโรงงาน โดยสามารถจำแนกกิจกรรมสำคัญในปี 2562 ได้ดังนี้

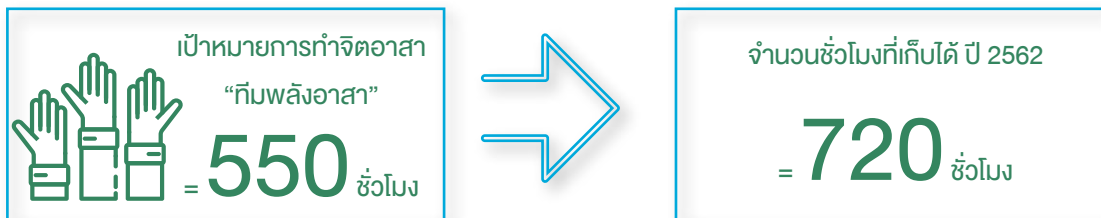
โครงการ	งบประมาณที่ใช้	พื้นที่โรงงาน
• สนับสนุนงบประมาณในการจัดงานสักการะพระแม่ย่าและงานกาชาด จ.สุโขทัย	7,500	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• สนับสนุนโครงการประเพณีสงกรานต์ประจำปี 2562	3,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• ร่วมอนุโมทนาถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2562	3,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• ร่วมอนุโมทนาถวายผ้าพระกฐินพระราชทานของกระทรวงอุตสาหกรรมประจำปี 2562	3,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• ร่วมสนับสนุนประเพณีลอยกระทง จังหวัดสุโขทัย ประจำปี 2562	10,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• ร่วมถวายปัจจัยเพื่อเป็นของรางวัลในงานบุญลาน ประจำปี 2562	2,000	โรงงาน PPP จ.สุโขทัย
• สนับสนุน ทำบุญมอบเงินร่วมบริจาค วัสดุ อุปกรณ์ สร้าง เจดียวัดป่าห่มใหม่	1000	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่
• ร่วมพิธีไหว้ศาลขุนน้ำ ประจำปี ชุมชนหมู่บ้าน ห้วยเหี้ยะ อ.แม่แตง	500	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่
• ร่วมถวายเทียนพรรษา และมอบปัจจัย เนื่องในวันเข้าพรรษา วัดในเขตรอบโรงงาน ได้แก่ วัดป่าเนรมิตร วัดพระธาตุศรีวิชัย วัดป่าห้วยเหี้ยะ	1,797	โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่



## ด้านการขยายเครือข่ายสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดตั้งกลุ่มจิตอาสา “พลังอาสา” เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสังคม ขยายไปสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น สื่อมวลชน พนักงานในกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดเป้าหมายชั่วโมงจิตอาสาทั้งหมด 550 ชั่วโมง กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2562 ที่ผ่านมามีดังนี้

โครงการ	งบประมาณที่ใช้	พื้นที่โรงงาน
• โครงการธนาคารความดี	2,750	สำนักงานใหญ่ โรงงานสาขา

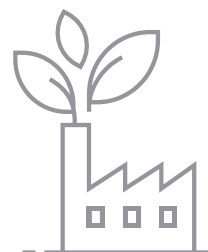
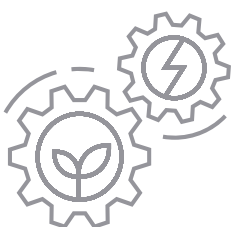


## แผนงานในอนาคตการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลชุมชนรอบโรงงานควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ ให้การสนับสนุนหรือจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องให้กับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้ดีขึ้น และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ชุมชนรอบโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย และโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ ให้อยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน เป็นมิตร สร้างความเชื่อมั่นในด้านความปลอดภัยของโรงงาน



การจัดการที่เป็นเลิศ (Process)  
**(ด้านสิ่งแวดล้อม)**



## ด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการที่เป็นเลิศ (Process)

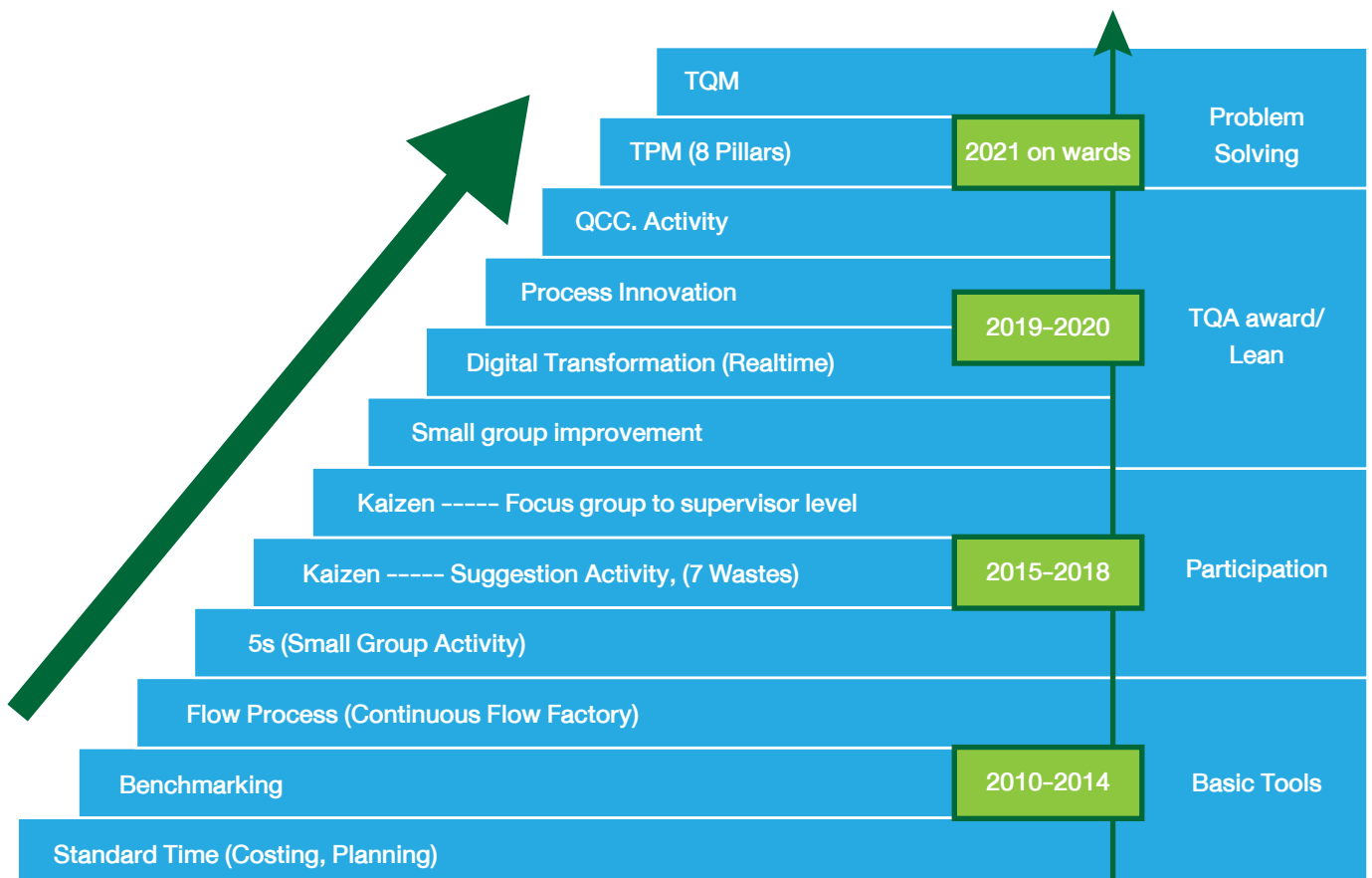
### การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management, TQM)

บริษัทส่งเสริม สนับสนุนด้านการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) ให้กับพนักงาน ได้แก่ กิจกรรม 5 ส และข้อเสนอแนะปรับปรุงงาน (Kaizen Suggestion) ในรูปแบบของ Small Group อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาในการลดต้นทุนและความสูญเสียในกระบวนการทำงาน เพื่อสู่องค์กรแห่งการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management, TQM) เป็นที่น่าภาคภูมิใจที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง สนุกสนาน ส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัด (KPIs) ที่บริษัทได้กำหนดไว้

บริษัทยังตระหนักในการสร้างความพึงพอใจตามที่ลูกค้าต้องการ โดยการนำระบบมาตรฐานต่างๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ โดยมีเป้าหมายเพื่อเป็นการปรับปรุงกระบวนการ ตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนกระทั่งสินค้าหรือบริการถึงมือลูกค้า และต้องการให้พนักงานมีส่วนร่วมพัฒนาในทุกกระบวนการ โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำระบบ Kaizen และ 5 ส เข้ามาใช้ และในปี 2562 ได้เริ่มดำเนินการวางแผน และเรียนรู้ระบบ TQM โดยเริ่มจากการทำ Kaizen Small Group Project ต่อด้วย Kaizen , Process Innovation และ Digital Transformation (Real Time) โดยกำหนด Road Map การดำเนินการดังนี้

### Achieve Operational Excellence

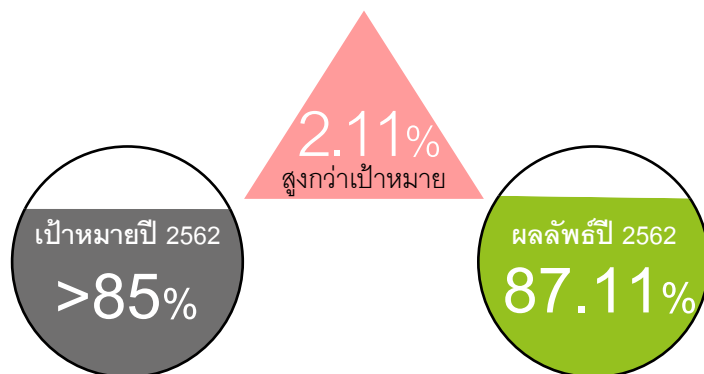
- Productivity Improvement Road Map



## • ผลการดำเนินงาน

### กิจกรรม 5 ส

ในปี 2562 บริษัทมีการดำเนินการกิจกรรม 5 ส อย่างต่อเนื่อง และยังกำหนดให้เป็น Individual KPIs ของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักและเกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กร โดยปีนี้เน้นในเรื่อง ส.สุขลักษณะ และ ส.สร้างนิสัย โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานของทั้งองค์กร มากกว่า 85 %



### Kaizen small group project

บริษัทตั้งเป้าหมายการดำเนินกิจกรรม Kaizen small group project เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักและเกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กร โดยมีเป้าหมายในการดำเนินการกิจกรรมเพื่อลดความสูญเปล่าทั้งด้านเวลา ค่าใช้จ่าย รวมทั้งการเพิ่มรายได้จากการทำกิจกรรม และอีกเป้าหมายหนึ่งคือเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการการทำงาน โดยตัวอย่างของกิจกรรม Kaizen Small Group Project ได้แก่

## • กลุ่มโรงงาน

- โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ เรื่อง ไฟฟ้าสำรอง Blower โดยกลุ่ม MT-2 Operation Team ผลที่ได้รับจากการทำกิจกรรม คือ โรงงานสามารถป้องกันการเสียหายของ Gas membrane จากการฉีกขาดเนื่องจากแรงดันก๊าซมากเกินไปที่ Gas membrane จะทนได้ ซึ่งหากเกิดการเสียหายจะทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและขาดรายได้จากการหยุดการผลิตรวมทั้งสิ้นคิดเป็นมูลค่า 8.8 ล้านบาท
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จ.สุโขทัย เรื่อง Line Vent Pump โดยกลุ่ม The Cleaned ผลที่ได้รับจากการทำกิจกรรม ทำให้โรงงานสามารถปรับปรุงระบบการผลิต ทำให้สามารถลดการสูญเสียผลิตภัณฑ์ LPG คิดเป็นมูลค่า 132,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซ CO2 จากการเผาทิ้งประมาณ 24,000 กิโลกรัมต่อปี
- โรงงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ เรื่อง Soil Improvement Substrate โดยกลุ่ม We Are Team ผลที่ได้รับจากการทำกิจกรรม คือ โรงงานสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต Soil Improvement Substrate, SIS ในรูปแบบถุงเพื่อจัดจำหน่ายเป็นครั้งแรก และเป็นต้นแบบในการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สามารถจำหน่ายได้มากขึ้นในอนาคต

## • กลุ่มสำนักงานใหญ่และคลังสินค้า

- หน่วยงาน Sale – E1 เรื่อง PALL New Project and Re profit in Refinery โดยกลุ่ม Don't Lose Hope ผลที่ได้รับจากการทำกิจกรรม ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายของ PALL ในกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นได้เป็นมูลค่า 11.8 ล้านบาท ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 500,000 บาท
- หน่วยงาน Sale – I1, I2, ME เรื่อง ลดระยะเวลา และกำหนดขั้นตอนการสำรวจสินค้าใหม่อย่างเป็นระบบ โดยกลุ่ม Dare to Change ผลที่ได้จากการทำกิจกรรม ทำให้ลดระยะเวลาการดำเนินการออกสินค้าใหม่จากเดิม 90 วัน ให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน ทำให้สามารถเพิ่มยอดขายเพิ่มขึ้นเป็น 1,273,450 บาท และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท
- หน่วยงาน Corporate Affairs เรื่อง พิชิตความผิดพลาด 100 % โดยกลุ่ม Be Chic ผลจากการทำกิจกรรม ทำให้สามารถลดความผิดพลาดของการรับวางบิลและลดการซ้ำซ้อนของการทำงานได้ 100 %

## ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) ในการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบโรงงานอย่างเป็นมิตรและพัฒนาความร่วมมืออย่างยั่งยืน ผลสำเร็จของการดำเนินงานในปี 2562 ได้แก่

- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย ผ่านการตรวจประเมินประจำปี 2562 ในการดำเนินงานในการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 25-26 กันยายน 2562



- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย ได้รับรางวัล Green Industrial Level 4 ประจำปี 2562 จากกระทรวงอุตสาหกรรม ภายในงาน Green Industrial Forum โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562

- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย ว่าจ้างบริษัท เอ็ม อี ที จำกัด จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม 2562 รวมถึงการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด พบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ที่มา : รายงานของบริษัท เอ็ม อี ที จำกัด)

- โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการลดการใช้พลังงานและลดโลกร้อน Thailand Energy Awards ประเภทโครงการที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On Grid) ประจำปี 2562 จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### คาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการเก็บข้อมูลและคำนวณค่าคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยคิดจากการใช้พลังงานไฟฟ้าและการใช้กระดาษภายในองค์กร ซึ่งสูตรในการคำนวณหาค่าคาร์บอนฟุตพริ้นต์นั้น อ้างอิงมาจาก มหาวิทยาลัยมหิดล โดยสรุปค่าที่ได้ดังนี้

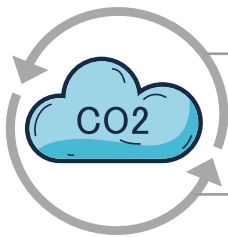
ตารางแสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (การใช้ไฟฟ้า สำนักงานใหญ่) ปี 2562

สถานที่	หน่วย	รวมปริมาณการใช้ (กิโลวัตต์-ชม.)			CO2 emission(kg co2)		
		2561	2562	เปลี่ยนแปลง(%)	2561	2562	เปลี่ยนแปลง(%)
สำนักงาน ชั้น 19	กิโลวัตต์-ชม.	647,406.00	628,549.20	-2.91%	69,693.22	67,664.19	-2.99%
สำนักงาน ชั้น 20	กิโลวัตต์-ชม.	385,992.00	395,496.00	2.46%	41,551.32	42,574.41	2.46%

ตารางแสดงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (การใช้กระดาดฯ สำนักงานใหญ่) ปี 2562

ประเภทกระดาดฯ	หน่วย	รวมปริมาณการใช้ (รีม)			ปริมาณ CO2 emission(kg co2)		
		2561	2562	เปลี่ยนแปลง(%)	2561	2562	เปลี่ยนแปลง(%)
A 4 (80 แกรม) นน.2.49 kg.	รีม	700	530	24.28%	1,987.02	1504.458	-24.28%
A 3 (80 แกรม) นน.5.0 kg.	รีม	5	10	100.00%	14.193	28.386	100.00%
F 14 (80 แกรม) นน.3.08 kg	รีม	5	5	-	14.193	14.193	-

สูตรคำนวณ / ที่มา : มหาวิทยาลัยมหิดล



$$\text{CO}_2 \text{ emission (kg-CO}_2\text{)} = \text{รวมปริมาณการใช้ (กิโลวัตต์-ชม.)} \times 0.5813 \text{ (ค่า Emission Factor)}$$

## การใช้ทรัพยากร

### วัตถุดิบ

#### โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย หรือ โรงงาน PPP

บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิตและดูแลรักษาแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตน้ำมันของบริษัท ปตท. สำรจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) มาที่โรงงาน PPP เป็นอย่างดี มีผลทำให้ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการเผาไหม้ก๊าซสู่บรรยากาศได้

วัตถุดิบ	2560	2561	2562
Associated gas (MMSCF)	490.98	461.53	434.86

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม(Petroleum Production Plant) จ.สุโขทัย หยุดซ่อมบำรุงประจำปี (Turnaround) เมื่อวันที่ 6-20 พฤษภาคม 2562

#### โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ หรือ โรงงานแม่แตง

บริษัทรับซื้อวัตถุดิบประเภทพืชพลังงานและพืชผลทางการเกษตรจากเกษตรกร ได้แก่ หญ้าเนเปียร์และข้าวโพดอย่างต่อเนื่องและไม่จำกัดจำนวน เพื่อนำมาผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่เกษตรกร และช่วยให้บริษัทมีวัตถุดิบป้อนเข้าสู่กระบวนการและสามารถจ่ายไฟให้กับไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลการซื้อขายวัตถุดิบดังนี้

วัตถุดิบ	2560	2561	2562
	Tons	Tons	Tons
พืชพลังงาน	5,039.96	14,521.92	22,847.70



## พลังงานไฟฟ้า

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นในการรณรงค์การประหยัดพลังงาน ลดการใช้ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น โดยได้มีการดำเนินมาตรการลดการใช้พลังงานทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และโรงงานอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

- โครงการอนุรักษ์พลังงาน
- ปิดไฟฟ้าแสงสว่างเวลากลางคืนในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งาน
- ควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศที่ 25°C
- ต่อท่อระบายความร้อนออกจากห้องไฟฟ้า MCC เพื่อลดภาระการทำงานของ Air Condition
- ลดแรงดันใช้งานของ Instrument Air จาก 8 bar เหลือ 6 bar เพื่อลดภาระการทำงานของ Air Compressor
- ลดความดันขาออก Feed gas compressor จาก 80 bar เหลือ 50-55 bar เพื่อลดภาระ Motor Compressor โดยไม่กระทบกระบวนการผลิต
- เปลี่ยนวิธี Start จาก Star – Delta เป็น Inverter เป็นต้น

สรุปตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้า (3 ปี) (หน่วย : บาท)

การใช้พลังงานไฟฟ้า	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง (%)
สำนักงานใหญ่	955,773	1,033,398	1,024,045.20	-0.90%
โรงงานแม่แตง	1,299,038	422,572	1,170,316.60	176.95%
โรงงาน PPP	27,016,594	14,106,686	986,070.00	-93.01%
รวม	29,171,405	15,512,656	3,180,431.80	-79.56%

จากข้อมูลโดยสรุปดังนี้

- สำนักงานใหญ่ ในปี 2562 มีการใช้ไฟฟ้า **ลดลง คิดเป็นร้อยละ 0.90** เมื่อเทียบกับปี 2561
- โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ มีการใช้ไฟฟ้า **เพิ่มขึ้นร้อยละ 176.95** เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีการหยุดใช้งานเครื่องผลิตไฟฟ้าเพื่อซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีการนำไฟฟ้าจากภายนอกเข้ามาใช้ในกิจกรรมของบริษัทมากขึ้น
- โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย มีอัตราการใช้ไฟฟ้า **ลดลง คิดเป็นร้อยละ 93.01** เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากใช้ไฟฟ้าจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีภายในโรงงาน
- ในภาพรวมบริษัทมีการใช้ไฟฟ้าในปี 2562 **ลดลงคิดเป็นร้อยละ 79.56** เมื่อเทียบกับปี 2561

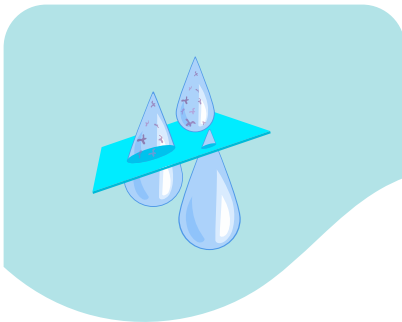
## พลังงานความร้อน

ตารางแสดงการใช้ประมาณน้ำมันเชื้อเพลิง

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง (%)
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	26,314.00	16,699.63	36.54 %
น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (ลิตร)	2,429.00	1,586.00	-34.70%
รวม (ลิตร)	28,743.00	16,699.63	41.90 %

สรุปในปี 2562 บริษัทมีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลง คิดเป็นร้อยละ 41.90 เมื่อเทียบกับปี 2561

## • การจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้



### น้ำจากกระบวนการผลิต

โรงงาน PPP :

S:UU Corrugated Plate Interceptor (CPI)

โรงงานแม่แตง :

- ระบบบำบัดน้ำเสีย
- แจกจ่ายให้เกษตรกรบำรุงดิน

### น้ำเสียจากกระบวนการผลิต

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย หรือ โรงงาน PPP

โรงงาน PPP ไม่มีการส่งน้ำเสียจากกระบวนการผลิตออกสู่ภายนอกโรงงาน โรงงานฯ ได้ติดตั้งระบบ Corrugated Plate Interceptor (CPI) สำหรับบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ซึ่งน้ำเสียเกิดจากกระบวนการคัดแยกน้ำที่ปนเปื้อนมากับวัตถุติดซึ่งมีปริมาณน้อยมาก จากนั้นจะถูกส่งไปยัง Produced Water Separator และระบบ CPI เพื่อทำการแยกน้ำมันออกจากน้ำ ซึ่งน้ำที่ผ่านระบบ CPI จะถูกส่งไปเก็บรวบรวมไว้ที่บ่อพักน้ำเสีย (Waste Water Pond) ภายในพื้นที่ของโรงงาน ไม่มีการปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือออกสู่ภายนอกโรงงาน ทั้งนี้กรณีที่มีน้ำเสียมีปริมาณมาก ทางโรงงานจะดำเนินการขออนุญาตส่งกำจัดตามกฎหมาย สก.1 สก.2 และ สก.3 และว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานฯ เพื่อนำไปกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้องต่อไป

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ หรือ โรงงานแม่แตง

โรงงานแม่แตง ใช้การแยกน้ำหมักและกากหญ้า (SIS) โดยใช้อุปกรณ์ Vertical Screw Separator โดยน้ำหมักที่ออกมาส่วนหนึ่งจะทำการนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต และส่วนที่เหลือจะนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับการเกษตร เช่น ปลูกพืช ปลูกสวน เนื่องจากในน้ำหมักมีแร่ธาตุสารอาหารที่ประกอบด้วยอินทรีย์วัตถุที่จำเป็นต่อพืชหลายชนิด และในส่วนของกากหญ้า (SIS) จะนำไปตากแห้งเพื่อไล่ความชื้น เพื่อจัดทำเป็นสารวัสดุปรับปรุงดิน (SIS) ต่อไป



### การคัดแยกขยะ

โรงงาน PPP :

คัดแยกขยะรีไซเคิลและว่าจ้างบริษัทกำจัดขยะอันตราย

โรงงานแม่แตง :

คัดแยกขยะรีไซเคิลและว่าจ้างบริษัทกำจัดขยะอันตราย

### การคัดแยกขยะ

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย หรือ โรงงาน PPP

โรงงาน PPP มีระบบการคัดแยกขยะเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบ โดยแบ่งประเภทดังนี้ 1. ขยะเปียกทั่วไปจะถูกรวบรวมและส่งไปกำจัดที่ อบต. ไกรนอก อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย และ 2. ขยะขยะรีไซเคิลและขยะอันตราย จะดำเนินการเก็บรวบรวม เพื่อขออนุญาตส่งกำจัดตามกฎหมาย สก.1 สก.2 และ สก.3 และว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานฯ เพื่อนำไปกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้องต่อไป

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ หรือ โรงงานแม่แตง

โรงงานแม่แตงมีการจัดการคัดแยกขยะก่อนส่งไปกำจัด เป็น 4 ประเภท 1. ขยะเปียก 2. ขยะทั่วไป 3. ขยะรีไซเคิล 4. ขยะอันตรายและเป็นมลพิษ โดยขยะเปียกและขยะทั่วไปจะนำไปที่บริเวณพื้นที่กำจัดขยะของเทศบาลแม่แตง สำหรับขยะรีไซเคิลเก็บรวบรวมไว้เพื่อขายให้ผู้รับซื้อของเก่า และขยะอันตรายและเป็นมลพิษจะเก็บรวบรวมแล้วว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานให้มาดำเนินการกำจัดต่อไป



### น้ำมันเครื่องใช้แล้วและแบตเตอรี่

โรงงาน PPP :

ว่าจ้างบริษัทกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้อง

ตามกฎหมาย

โรงงานแม่แตง :

ว่าจ้างบริษัทกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้อง

ตามกฎหมาย

### น้ำมันเครื่องใช้แล้วและแบตเตอรี่

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Production Plant : PPP) จ.สุโขทัย หรือ โรงงาน PPP

โรงงาน ดำเนินการเก็บรวบรวมน้ำมันเครื่องและแบตเตอรี่ เพื่อขออนุญาตส่งกำจัดตามกฎหมาย สก.1 สก.2 และ สก.3 และว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานฯ เพื่อนำไปกำจัดด้วยวิธีที่ถูกต้องต่อไป

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานแม่แตง จ.เชียงใหม่ หรือ โรงงานแม่แตง

ดำเนินการรวบรวมน้ำมันเครื่องใช้แล้วและแบตเตอรี่ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้รับกำจัดที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงาน



## สถิติผลการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

### • การเติบโตมูลค่ากิจการ

รายละเอียด	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>การเติบโตมูลค่ากิจการ</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	(ล้านบาท)	1626.87	2,552.89	2,871.96
ต้นทุนขายและบริการ	(ล้านบาท)	1273.02	2,203.51	2,485.81
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	353.85	349.37	386.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(ล้านบาท)	200.40	222.35	253.64
EBITDA	(ล้านบาท)	296.63	361.11	352.66
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	95.17	136.51	153.57
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.15	0.209	0.245
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	3.27	3.88	4.63
<b>ค่าใช้จ่ายเพื่อกระจายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย</b>				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	ล้านบาท	200.40	222.35	253
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน	ล้านบาท	66	83	62
ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาชุมชน – สังคม	ล้านบาท	0.41	0.29	0.12
ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	ล้านบาท	0.08	0.02	0.11
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	33.38	146.87	40.06
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	ล้านบาท	113.27	109.37	116.87

### • ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน

การจัดซื้อจัดหาในท้องถิ่น	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
การจัดซื้อสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น	ล้านบาท	10.33	10.40	23
การจัดซื้อวัตถุดิบพืชพลังงาน	ล้านบาท	13.49	18.40	24

\*หมายถึง การจัดซื้อสินค้าและบริการในประเทศไทย

### • ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	หน่วย (%)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
Customer Satisfaction	ร้อยละ	89.56%	87.82%	89.65%

## ด้านสังคม : การดูแลพนักงานและสังคม (People)

การจ้างงาน (พนักงานประจำ)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>1. จำแนกตามเพศ</b>	<b>คน</b>	<b>คน</b>	<b>คน</b>	<b>คน</b>
ชาย	70	73	73	73
หญิง	56	45	46	46
รวม	126	118	119	119
<b>2. จำแนกตามระดับ</b>				
ฝ่ายผู้บริหาร	5	5	5	5
พนักงานระดับบริหาร (Level 5-9)	21	23	24	24
พนักงานระดับปฏิบัติการ (Level 1-4)	100	90	90	90
<b>3. จำแนกตามพื้นที่</b>				
สำนักงานใหญ่	66	66	67	67
ภาคเหนือ	53	45	45	45
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	0	0	0	0
ภาคกลาง	7	7	7	7
<b>4. พนักงานที่ลาออกจากองค์กรทั้งหมด (ร้อยละ)</b>				
อัตราการลาออกจากองค์กร	1.46	0.57	0.89	5.17
<b>5. พนักงานใหม่</b>				
จำนวนพนักงานใหม่ทั้งหมด	23	16	17	6
<b>การลาคลอดบุตร</b>				
หญิง	0	0	1	2

## GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) SD report 2019

GRI Standard	Description	Page/Link/ Comment
<b>Organization Profile</b>		
102-1	Name of the organization	5
102-2	Activities, brands, products, and services	6-7
102-3	Location of headquarters	5
102-4	Location of operations	6-7
102-5	Ownership and legal form	8
102-6	Markets served	-
102-7	Scale of the organization	5
102-8	Information on employees and other workers	5
102-9	Supply chain	6-7
102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	-
102-11	Precautionary Principle or approach	2-5
102-12	External initiatives	-
102-13	Membership of associations	-
<b>Strategy</b>		
102-14	Statement from senior decision-maker	3-4
102-15	Key impacts, risks, and opportunities	25
<b>Ethics and Integrity</b>		
102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	11, 21-27
102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	-
<b>Governance</b>		
102-18	Governance structure	9
102-19	Delegating authority	10
102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics	9-10
102-21	Consulting stakeholders on economic, environmental, and social topics	20
102-22	Composition of the highest governance body and its committees	9-10
102-23	Chair of the highest governance body	9
102-24	Nominating and selecting the highest governance body	24
102-25	Conflicts of interest	24
102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	21-22
102-27	Collective knowledge of highest governance body	-
102-28	Evaluating the highest governance body's performance	-
102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	26-27
102-30	Effectiveness of risk management processes	26-27

GRI Standard	Description	Page/Link/ Comment
102-31	Review of economic, environmental, and social topics	26-27
102-38	Annual total compensation ratio	-
<b>Stakeholder Engagement</b>		
102-40	List of stakeholder groups	15
102-41	Collective bargaining agreements	-
102-42	Identifying and selecting stakeholders	14
102-43	Approach to stakeholder engagement	16-18
102-44	Key topics and concerns raised	16-18
<b>Reporting Practice</b>		
102-45	Entities included in the consolidated financial statements	29
102-46	Defining report content and topic Boundaries	19
102-47	List of material topics	18
102-48	Restatements of information	19
102-49	Changes in reporting	19
102-50	Reporting period	19
102-51	Date of most recent report	19
102-52	Reporting cycle	19
102-53	Contact point for questions regarding the report	20
102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	-
102-55	GRI content index	64-68
102-56	External assurance	-
<b>GRI 201 : Economic Performance</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	16-18
103-2	The management approach and its components	16-18
103-3	Evaluation of the management approach	-
201-1	Direct economic value generated and distributed	29-30
201-2	Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	-
201-4	Financial assistance received from government	-
<b>GRI 205:Anti-Corruption</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	23
103-2	The management approach and its components	-
103-3	Evaluation of the management approach	23
205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	-



GRI Standard	Description	Page/Link/ Comment
<b>GRI 302 :Energy</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	59
103-2	The management approach and its components	59
103-3	Evaluation of the management approach	-
301-1	Materials used by weight or volume	59
301-2	Recycled input materials used	-
302-3	Energy intensity	59
302-4	Reduction of energy consumption	59
<b>GRI 303 water</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	60
103-2	The management approach and its components	60
103-3	Evaluation of the management approach	-
303-1	Water withdrawal by source	60
303-2	Water sources significantly affected by withdrawal of water	-
303-3	Water recycled and reused	60
<b>GRI 305 Emissions</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	58
103-2	The management approach and its components	58
103-3	Evaluation of the management approach	58
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	58-59
305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	58
<b>GRI 306 Effluents and Waste</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	60
103-2	The management approach and its components	60
103-3	Evaluation of the management approach	60
306-1	Water discharge by quality and destination	-
306-2	Waste by type and disposal method	60-61
306-3	Significant spills	-
306-4	Transport of hazardous waste	-
306-5	Water bodies affected by water discharges and/or runoff	-
<b>GRI 307 Environmental Compliance</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	57
103-2	The management approach and its components	57
103-3	Evaluation of the management approach	-

GRI Standard	Description	Page/Link/ Comment
<b>GRI 308 Supplier Environmental Assessment</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	33-34
103-2	The management approach and its components	33-34
103-3	Evaluation of the management approach	-
308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria	34
<b>GRI 401 Employment</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	36
103-2	The management approach and its components	36-46
103-3	Evaluation of the management approach	36
401-1	New employee hires and employee turnover	36, 38, 64
401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	37
401-3	Parental leave	-
<b>GRI 403 Occupational Health and Safety</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	46
103-2	The management approach and its components	46-48
103-3	Evaluation of the management approach	46-48
403-1	Workers representation in formal joint management-worker health and safety committees	-
403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	48
403-4	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions	-
<b>GRI 404 Training and Education</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	39
103-2	The management approach and its components	39-45
103-3	Evaluation of the management approach	39-45
404-1	Average hours of training per year per employee	41
404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	39-40
404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	41
<b>GRI 405 Diversity and Equal Opportunity</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	36
103-2	The management approach and its components	36
103-3	Evaluation of the management approach	-
405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	-
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	36-38
103-2	The management approach and its components	36
103-3	Evaluation of the management approach	-

GRI Standard	Description	Page/Link/Comment
<b>GRI 412 Human Rights Assessment</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	36
103-2	The management approach and its components	36
103-3	Evaluation of the management approach	36
<b>GRI 413 Local Communities</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	50
103-2	The management approach and its components	50-54
103-3	Evaluation of the management approach	50
413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	50
<b>GRI 414 Supplier Social Assessment</b>		
103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	32-34
103-2	The management approach and its components	32-34
103-3	Evaluation of the management approach	-
414-1	New suppliers that were screened using social criteria	-



**บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)**  
**UAC Global Public Company Limited**

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 19 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

1, TP&T Tower 19<sup>th</sup> Soi Vibhavadirangsit 19,  
Vibhavadirangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900

โทรศัพท์ 02-936-1701-6, โทรสาร 02-936-1700

Website : <http://www.uac.co.th>