

# รายงานประจำปี 2557 ANNUAL REPORT 2014

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) GUNKUL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED



Smart Energy in Action



พลังงานสร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง



Smart Energy in Action

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

“เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนรวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์  
สำหรับระบบไฟฟ้าที่ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจ  
ให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด”

1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน : จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมี  
ประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ด้านการขาย : จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้  
บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร
3. ด้านเทคโนโลยี : พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหาร  
จัดการและการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
4. ด้านผลตอบแทน : สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
5. ด้านบุคลากร : พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขัน  
ในระดับสากล
6. ด้านการจัดการ : จัดโครงสร้างและบริหารจัดการด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# สารบัญ

1. สารจากประธานกรรมการบริษัท	2
2. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
3. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6
4. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	8
5. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9
6. คณะกรรมการบริษัท	10
7. คณะกรรมการตรวจสอบ	11
8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	12
9. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	13
10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	14
11. คณะกรรมการบริหาร	15
12. คณะผู้บริหาร	16
13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	18
14. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	22
15. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	49
16. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	55
17. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	70
18. ปัจจัยความเสี่ยง	90
19. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	100
20. โครงสร้างการจัดการ	102
21. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	116
22. การกำกับดูแลกิจการ	135
23. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	158
24. รายการระหว่างกัน	161
25. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	193
26. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	194
27. คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	204
28. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	213

# 1. สารจากประธานกรรมการบริษัท



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน)

ในช่วงปีที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจของไทยมีการขยายตัวดีขึ้น เนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทยมีทิศทางที่ชัดเจน การออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปลายปี การสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐที่เอื้อต่อการใช้จ่ายใช้สอยของประชาชน การออกนโยบายการคลังที่ใช้ในการกระตุ้นเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะสามารถสนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยกลับมาดีขึ้นอีกครั้ง กอปรกับการขยายตัวของเศรษฐกิจในแถบเอเชีย และเศรษฐกิจของโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น อีกทั้งการออกมาตรการผ่อนคลายในเชิงปริมาณทางการเงิน หรือ QE (Quantitative Easing) ของธนาคารกลางสหรัฐ ซึ่งปัจจัยต่างๆ มีผลต่อเศรษฐกิจโดยรวมของไทย ในขณะเดียวกัน การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ยังคงมีความต้องการใช้พลังงานเพิ่มมากขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก รัฐบาลจึงได้มีการสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2558 หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนมีการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ “AEC” (ASIAN ECONOMIC COMMUNITY) และเพื่อเป็นการเชื่อมโยงธุรกิจในกลุ่มอาเซียน บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นโอกาสในการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ จึงได้ทำการศึกษาด้านการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการสรรสร้างพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมที่จะพัฒนาระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมุ่งมั่นไปสู่ความเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนอย่างสร้างสรรค์ ดังเช่นสโลแกนของบริษัท คือ “Smart Energy in Action” (พลังงาน สร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง)



ขอแสดงความนับถือ

(นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริษัท

21 กุมภาพันธ์ 2558

ในนามของประธานบริษัท บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจเชื่อมั่น และสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาตลอด และขอขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจทำงานด้วยความซื่อสัตย์ รอบคอบ พยายามทุ่มเทกำลังกายกำลังใจอย่างเต็มความสามารถ จนทำให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างกว้างไกล บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงส่วนได้ส่วนเสียของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทในการที่จะก้าวไปสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนอย่างครบวงจร รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ที่ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด

## 2. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสาพร โคธีรานุรักษ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์ และนายสมบัติ ศานติจารี เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557 นายสมบัติ ศานติจารี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการทุกตำแหน่งของบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2557 จึงมีมติแต่งตั้ง ดร.ชิต เหล่าวัฒนา เป็นกรรมการตรวจสอบแทน นายสมบัติ ศานติจารี ที่ลาออก โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งมีความรู้ในธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้คุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีรายงานทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอประจำไตรมาส และประจำปีในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม โดยร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในประเด็นความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

3. การพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการตรวจสอบภายในตามแผนที่ได้รับอนุมัติ เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ
4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งเครือบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. การทำรายการเกี่ยวโยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เห็นว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
6. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติโดยเป็นไปตามกฎหมายว่าหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 940,000 บาท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



(นายสถาพร โคธีราวุธชัย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2558

### 3. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมี พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมี นายสถาพร โคธีรานุรักษ์ นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ นายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

#### 1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2557

คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการคณะกรรมการฯ เป็นผู้ประสานงานในการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแผนการบริหาร ความเสี่ยงสำหรับปี 2557 รวมทั้งโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ของ องค์กร ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมในทุกมิติของการดำเนิน ธุรกิจได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ และความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 2. การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผล การประเมินความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ซึ่ง ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุม ไม่ได้ อาทิเช่นผลกระทบจากการเมืองเป็นต้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย มากน้อยเพียงใด โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไป ต่ำ และได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและบรรเทา





ผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

### 3. การติดตามดูแลการดำเนินมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงด้านใดเพิ่มขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไป และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินตามนโยบายบริษัทที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

21 กุมภาพันธ์ 2558

## 4. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของบริษัท ณ ปี 2557 ประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นายเดชา ชูสิริกรณ์ นายชรัณ เลิศธีรพจน์ และนางสมลักษณ์ คณิงเหตุ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้ดำเนินการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกก่อนครบกำหนด หรือกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งโดยยึดถือกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทางในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาระบบการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ และบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยคำนึงถึงการเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท และรักษาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับองค์กร และเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพ รวมถึงสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และได้เปิดเผยค่าตอบแทนพร้อมข้อมูลและประวัติกรรมการ และกรรมการบริษัทแต่ละท่านในรายงานประจำปีฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

พ.ต.ท. วิ. (พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์)

(พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

21 กุมภาพันธ์ 2558

## 5. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ณ ปี 2557 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ และ นายพงษ์เทพ ธิสุพันธ์ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อองค์กรและต่อสังคมส่วนรวม

ในปี 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณา สอบทาน และปรับปรุงนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม พิจารณาและอนุมัติกรอบการดำเนินงาน รวมทั้งแผนการดำเนินโครงการเพื่อการพัฒนาสังคม และพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นการปฏิบัติและการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดเพื่อเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



(ดร. ชิต เหล่าวัฒนา)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

21 กุมภาพันธ์ 2558

## 6. คณะกรรมการบริษัท



### 1. นายกำกุล ดำรงปิยวุฒิ

ประธานกรรมการบริษัท

### 2. นายสทพร โคธิธนาภักษ์

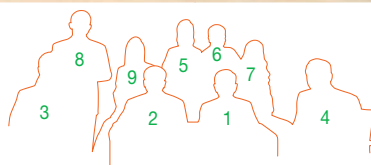
กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 3. พลตำรวจตรี วัชรวิทย์ ศุภรเสมย์

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ

### 4. ดร. ธีต เหล่าวัฒนา

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ



### 5. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 6. นายสมบุรณ์ เอื้ออัชนาสัย

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

### 7. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

### 8. นายเฉลิมพล ศรีธงชัย

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

### 9. นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

## 7. คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายสถาพร โคธิ์ธานุรักษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ คุกรเศษย์

กรรมการตรวจสอบ

3. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

กรรมการตรวจสอบ

4. นายวราเทพ เหลืองสิริพรชัย

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



## 8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1. พลอากาศตรี ดร.เพชร โตทำโรง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 2. นายสทพร โคธีธานุรักษ์

กรรมการบริหารความเสี่ยง



- 3. นางสาวศุภษา ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

- 4. นายจิรพงศ์ เตชะรัตนนิมยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ

## 9. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภเสพย์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 2. นายเดชา ฐุณิกรณ์

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 3. นายชรัณ เลิศธีรพจน์

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 4. นางสมลักษณ์ คณิตเทศ

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
และเลขานุการฯ



## 10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2. นายพงษ์เทพ ภูฐานันท์

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี





## 11. คณะกรรมการบริหาร

1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ  
ประธานกรรมการบริหาร

2. นายสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย  
กรรมการบริหาร

3. นางสาวนฤมล ดำรงปิยวุฒิ  
กรรมการบริหาร

4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ  
กรรมการบริหาร

5. นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์  
กรรมการบริหาร



## 12. คณะผู้บริหาร

1. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ  
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมบูรณ์ เอื้ออัมภลสัย  
กรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์สกร ดำเนิน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์



4. นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานโรงงาน

5. นายสมลักษณ์ คณิตเทศ  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานสำนักบริหาร

6. นายวรกมล เหลืองสิริพรชัย

ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานตรวจสอบภายใน

7. นายธำรงค์ จันทรโกรทอง

ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานขายและการตลาด

8. นายวิฑูรย์ เตชะรัตนยืนยง

ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานสนับสนุนธุรกิจ

9. นางสาวนุชชล ดำรงปิยวุฒิ

ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน

10. นายภูติศ ไตรวิลาศกุล

ผู้อำนวยการ  
สายงานโลจิสติกส์

11. นางสาวศุภกฤษิณี ตังบุญกุล

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



## 13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

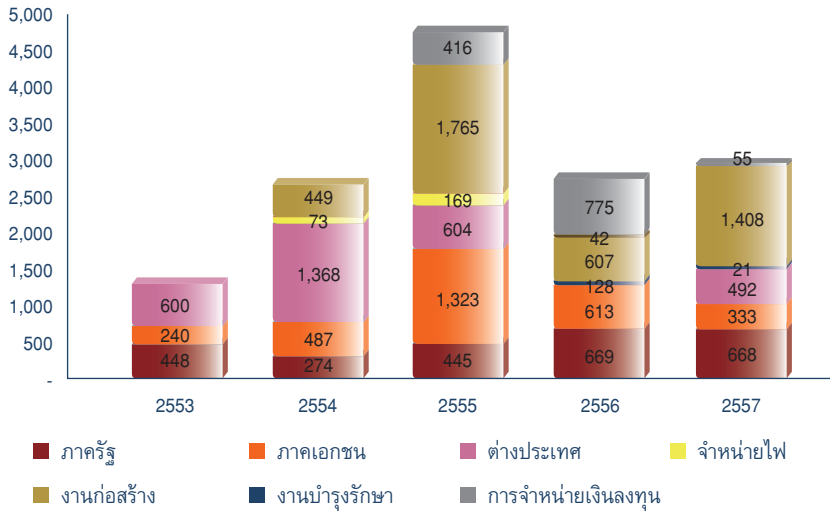
	หน่วย : บาท			
	31 ธ.ค. 2557*	31 ธ.ค. 2556*	31 ธ.ค. 2555*	31 ธ.ค. 2554*
สินทรัพย์	7,259,201,673.77	4,579,609,369.54	7,197,341,291.45	5,539,779,609.30
หนี้สิน	3,899,502,376.57	1,458,877,791.45	4,983,900,640.31	4,356,175,992.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,359,699,297.20	3,120,731,578.09	2,213,440,651.14	1,183,603,616.50
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	879,990,265.00	659,999,929.00	439,999,984.00	400,000,000.00
รายได้รวม	3,061,552,738.36	2,855,718,799.84	4,763,886,359.16	2,668,698,269.54
กำไรขาดทุน	545,270,215.32	883,054,885.14	778,289,335.00	89,524,765.12
ผลกำไรต่อสินทรัพย์ (%)	7.51	19.28	10.81	1.62
ผลกำไรต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	16.23	28.30	35.16	7.56
อัตรากำไรสุทธิ (%)	17.81	30.92	16.34	3.35

หมายเหตุ \* งบการเงินรวม

## รายได้จากการขายให้กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเป็นรายได้สำคัญของบริษัท

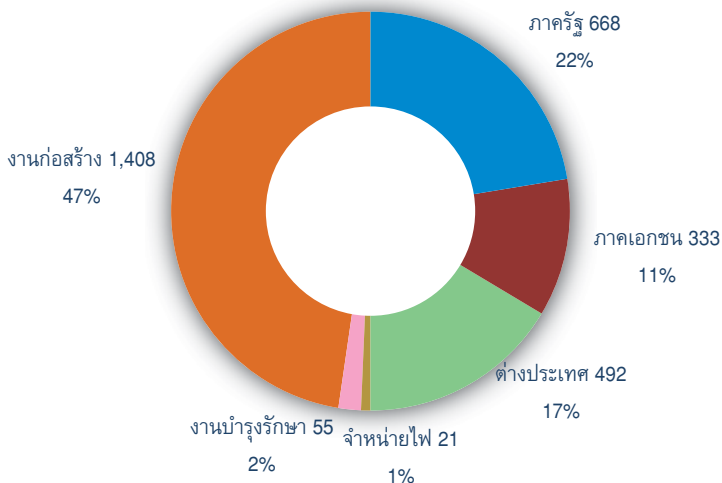
## แหล่งที่มาของรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)



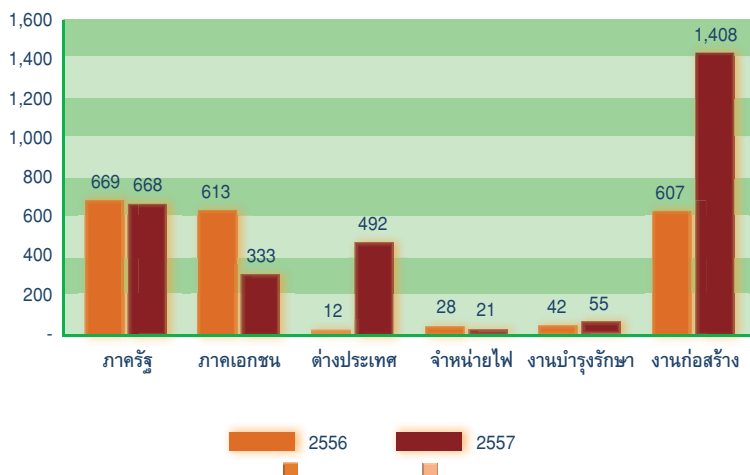
## สัดส่วนรายได้แยกตามประเภทลูกค้า

## รายได้



## เปรียบเทียบรายได้จากการขายในปี 2556 และ 2557

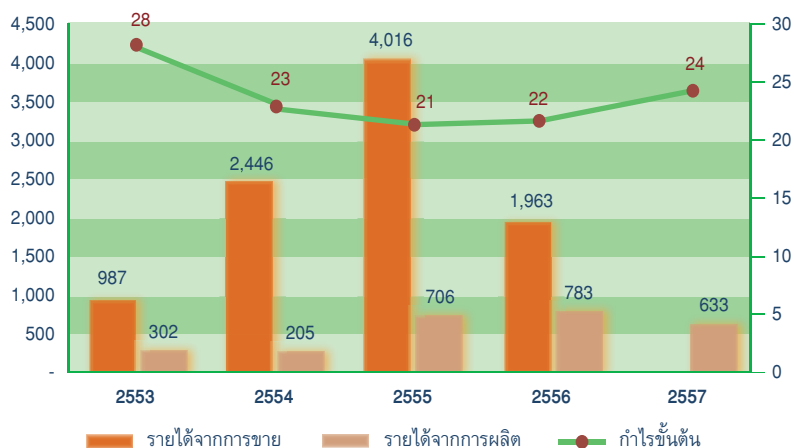
(หน่วย : ล้านบาท)



## เปรียบเทียบรายได้กับอัตรากำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

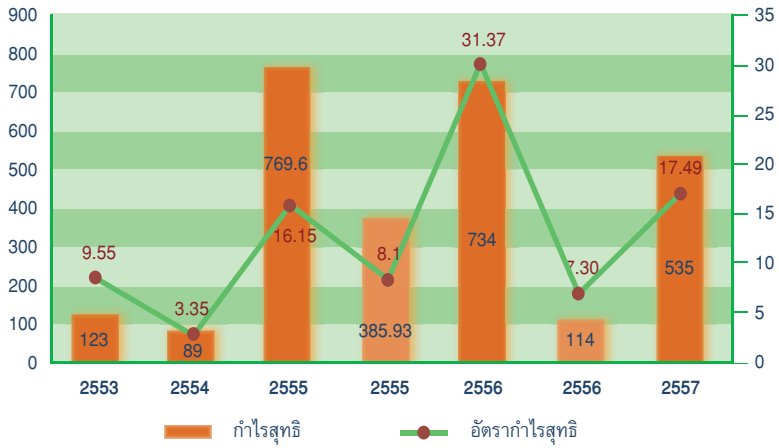
%



## เปรียบเทียบกับกำไรสุทธิกับอัตรากำไรสุทธิ

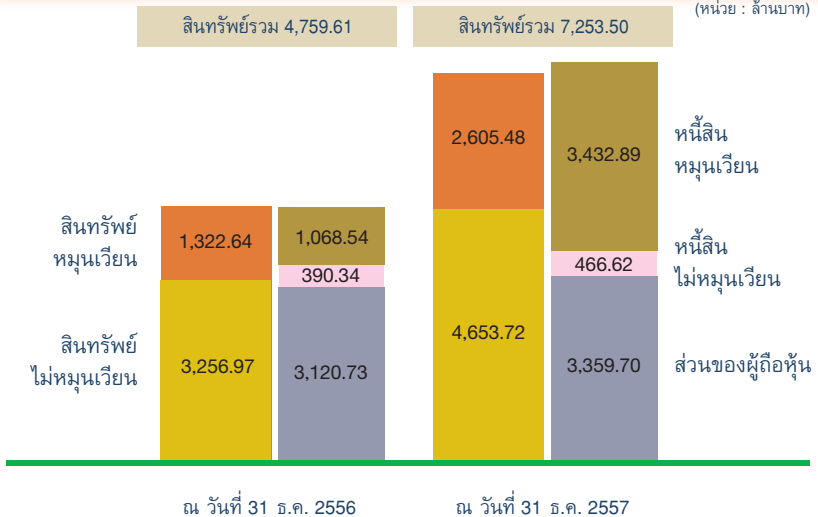
(หน่วย : ล้านบาท)

อัตรากำไรสุทธิ %



## งบดุล

(หน่วย : ล้านบาท)



## 14. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) GUNKUL มีความตั้งใจนำเสนอรายงานความคืบหน้า และผลการดำเนินงานต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มผ่านรายงาน ความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีต่อเนื่องติดต่อกันมาตลอดเป็นปีที่ 4

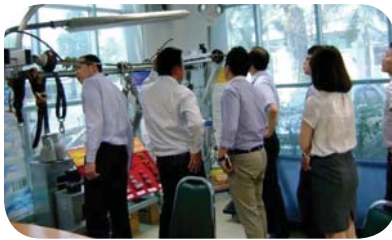
การจัดทำรายงานความยั่งยืน มีความมุ่งมั่นนำเสนอผลการดำเนินงานของ GUNKUL รวมทั้ง บริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นเนื้อหาสาระสำคัญตลอดปี 2557 บนพื้นฐานของความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่ม วิธีการ/ช่องทางการดำเนินการ และแนวทางการปฏิบัติตามทิศทางการกลยุทธ์ และความรับผิดชอบต่อ สังคมสู่ความยั่งยืนของบริษัท

GUNKUL มุ่งมั่นใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ “การเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ที่ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด” ไม่แต่เพียงเท่านั้น GUNKUL ยังมีความเชื่อมั่นว่าพลังแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการบริหารจัดการ และการพัฒนาบุคลากรแล้ว ยังต้องมีจิตสำนึกในการสร้างดุลยภาพอันเหมาะสมบนพื้นฐานของ ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) อย่างยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล (Governance) รวมทั้ง สามารถเปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมไทยตลอดไป ดังนี้

1. มีนโยบายประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ รวมทั้งปฏิบัติตาม กฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
  - 1.1 บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินการธุรกิจ
  - 1.2 บริษัท จะดำเนินการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ
  - 1.3 บริษัท จะดำเนินการพัฒนา และปรับปรุงวิธีการทำงานในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการ ลดผลกระทบ และก่อให้เกิดความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
2. ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันใน “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดี อย่างยั่งยืน
3. ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมและให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงาน ต่างๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง



## การดำเนินงานและการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย



บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดว่าผู้มีส่วนได้เสีย คือ บุคคล, กลุ่มบุคคล หรือองค์กรที่สามารถสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบ และผลประโยชน์ รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบจากการดำเนินธุรกิจ หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยสร้างการยอมรับให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมีส่วนร่วมและบรรลุผลทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม

เพื่อให้การบริหารจัดการความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ประเมินและระบุประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยง ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ดังนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดพันธกิจที่ชัดเจนในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียต่อองค์กรใน 6 พันธกิจหลัก คือ

1. การผลิตไฟฟ้า : จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพจากพลังงานทดแทน สูงสุดโดยให้ความสำคัญต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การขาย : จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและช่องทางการจำหน่ายรวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร
3. เทคโนโลยี : พัฒนาระบบสารสนเทศรวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการผลิตและการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดต้นทุน
4. ผลตอบแทน : สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
5. บุคลากร : พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
6. การจัดการ : จัดโครงสร้างและการบริหารจัดการด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีการสื่อสารระหว่างกันอย่างมีส่วนร่วมในรูปแบบที่หลากหลายสอดคล้องกันแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร พร้อมแนวทางการดำเนินการเพื่อสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสีย ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนรองรับต่อความเจริญโดยขององค์กรอย่างยั่งยืน แต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสวัสดิการนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด</li> <li>&gt; โอกาสในการพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>&gt; ส่งเสริมความก้าวหน้าและความมั่นคง</li> <li>&gt; มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; HR Committee Meeting</li> <li>&gt; Gunkul Training Plan</li> <li>&gt; สำรวจความคิดเห็นพนักงาน</li> <li>&gt; ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>&gt; Suggestion Committee</li> <li>&gt; Intranet, บอร์ดประกาศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและวัดผลได้</li> <li>&gt; พัฒนา/ปรับปรุงรูปแบบการจัดสวัสดิการแรงงานที่เหมาะสม</li> <li>&gt; คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ดูแลอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>&gt; พัฒนาศักยภาพและอารักขาพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมจริยธรรมสำหรับพนักงาน</li> </ul>
2. คู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ราคาเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบราคากลาง</li> <li>&gt; มีความเป็นธรรมและเสมอภาคในการจัดซื้อ จัดจ้าง และประมูลงาน</li> <li>&gt; ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้เทคโนโลยี และประสบการณ์</li> <li>&gt; บริหารจัดการทรัพยากรในการดำเนินงานร่วมกัน</li> <li>&gt; เคารพในสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาของผู้เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ประชุม/ปรึกษาหารือเพื่อบรรลุตามข้อตกลงและเป้าหมายร่วมกัน</li> <li>&gt; ให้ความรู้ด้านวิชาการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทางธุรกิจและทีมงานของบริษัท</li> <li>&gt; เยี่ยมเยียนคู่ค้าธุรกิจ พร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>&gt; ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>&gt; สื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจรับทราบและเข้าใจถึงระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงิน, การจัดซื้อ/จัดจ้าง, กระบวนการในการคัดเลือกและประเมินผล โดยมีการจัดทำรายงานการตรวจสอบ ติดตาม และสรุปรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ</li> <li>&gt; จัดระบบควบคุมดูแลมิให้มีความลับของคู่ค้าธุรกิจไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยตามมาตรฐาน ในราคายุติธรรมและแข่งขันได้</li> <li>➢ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้เงื่อนไขและเวลาที่กำหนด</li> <li>➢ การให้บริการก่อนการขาย เช่น วิธีการ/ขั้นตอนการใช้ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริการหลังการขายการ ให้คำปรึกษาและช่วยเหลือ อย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สำรวจและประเมินความพึงพอใจ</li> <li>➢ ออกเยี่ยมลูกค้า</li> <li>➢ จัดทำเว็บไซต์ข้อมูล <a href="http://www.gunkul.com">www.gunkul.com</a></li> <li>➢ การรับฟังความคิดเห็นและ รับข้อร้องเรียน</li> <li>➢ ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ ผ่านหลากหลายผลิตภัณฑ์ หรือจัดสัมมนาให้กับลูกค้าเฉพาะเรื่อง ตามความต้องการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้</li> <li>➢ จัดทำระบบประกันคุณภาพตลอดทั้ง ห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain ตั้งแต่วัตถุดิบต้นทางจนถึงจุดขาย สู่มือลูกค้า</li> <li>➢ ตรวจสอบและควบคุมการผลิตสินค้า และการให้บริการได้ตามมาตรฐาน ที่บริษัทได้รับการรับรองและนำมา ประยุกต์ใช้</li> <li>➢ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่าง ต่อเนื่อง โดยควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัยให้ได้ตามมาตรฐาน และราคาแข่งขันได้</li> <li>➢ สื่อสาร และปฏิบัติตามข้อตกลง ที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด เช่น การส่งมอบผลิตภัณฑ์/การให้บริการ และอื่นๆ ภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน</li> </ul>
4. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต และมีจริยธรรม</li> <li>➢ แข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อ และเวทีสารธารณะ</li> <li>➢ ร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรกลาง ด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงจริยธรรมและกฎหมาย</li> </ul>
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ชำระหนี้สินตรงตามกำหนด พร้อมผลตอบแทนตามที่ตกลง เห็นชอบร่วมกัน</li> <li>➢ บริหารจัดการความเสี่ยง ที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ประชุมเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ จัดให้มีระบบการควบคุมดูแล ปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ของบริษัทเป็นสำคัญ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
6. ชุมชน/ สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ดูแลผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของชุมชน</li> <li>&gt; ร่วมพัฒนาชุมชน ทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>&gt; สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; จัดประชุมประชาพิจารณ์ร่วมกับ ชุมชนก่อนดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อให้องค์ความรู้และผลกระทบ ทั้งการดำเนินธุรกิจจะอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างราบรื่น พร้อมสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของชุมชนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>&gt; รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน</li> <li>&gt; สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>&gt; ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการ ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย รวมถึงการ ดำเนินงานกิจกรรม สาธารณประโยชน์ต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ดำเนินกิจการอย่างมีคุณธรรม</li> <li>&gt; ร่วมกับชุมชนดำเนินโครงการ เพื่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง การศึกษา วัฒนธรรมประเพณี</li> <li>&gt; ติดตามและดูแลคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย อย่างต่อเนื่อง</li> <li>&gt; สนับสนุนให้พนักงานแบ่งปัน ความรู้ และทักษะของตนสู่ชุมชน เช่น เป็นอาสาสมัครให้ความรู้ ด้านไฟฟ้า และเข้าร่วมกิจกรรม ชุมชนสัมพันธ์</li> </ul>
7. ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ผลตอบแทน (เงินปันผล และ ส่วนต่างราคาหุ้น) และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท</li> <li>&gt; การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</li> <li>&gt; บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>&gt; เปิดเผยข้อมูลของบริษัทตาม ข้อเท็จจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อสถานการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; รายงานผลการดำเนินงาน รายไตรมาสและประจำปี</li> <li>&gt; ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>&gt; ประชุมพบปะผู้บริหาร</li> <li>&gt; สื่อสารข้อมูลและรับฟัง ความคิดเห็นผ่านช่องทางสื่อต่างๆ</li> <li>&gt; สำนักเลขานุการบริษัท และสำนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสาร ให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ผลตอบแทนจากการลงทุน การดำเนินการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผลการดำเนินงานของธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>&gt; ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ตามนโยบาย ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้ง เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการ กํากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
8. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ มีความเป็นกลาง และเป็นประโยชน์ต่อสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ จัดกิจกรรมด้านการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ สื่อมวลชนและสาธารณะ ผ่านช่องทางการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ ต่างๆ ได้แก่ งานแถลงข่าว การสัมภาษณ์พิเศษผู้บริหาร การนำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชม กิจกรรมของบริษัท การเผยแพร่ ข่าวและภาพข่าวผ่านสื่อ</li> <li>➢ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนิน กิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็น ประโยชน์ต่อสังคมและ ประเทศชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ให้ความสำคัญต่อการรายงาน ข้อมูลข่าวสารและความคืบหน้า ของผลการดำเนินงานขององค์กร อย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอข้อมูล ข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย บนพื้นฐานของ ข้อเท็จจริง อย่างเท่าเทียมและทัน ต่อความต้องการของสื่อมวลชน</li> <li>➢ จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
9. หน่วยงาน ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง</li> <li>➢ต่อต้านการเรียกร้องผลประโยชน์ และการคอร์รัปชัน</li> <li>➢ ความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การประชุมร่วมกัน</li> <li>➢ รายงานประจำปี</li> <li>➢ รับการตรวจเยี่ยมจาก หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>➢ การให้ข้อมูลกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและ ตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ มีแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรม กับองค์กรของรัฐเป็นไปตาม หลักธรรมาภิบาล และตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> <li>➢ ให้ความร่วมมือกับหน่วยงาน ราชการทั้งด้านวิชาการและการ สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ</li> <li>➢ การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด</li> </ul>

## การพัฒนาและดูแลบุคลากร



บริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังที่สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง

### สิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ที่ผ่านมาได้ยึดถือบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายแรงงาน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ผ่านมา แนวทางที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ จรรยาบรรณบริษัทฯ ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติมีหลักการที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนรวมอยู่ด้วย แนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หุ้นส่วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ รวมทั้ง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

2. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและพนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเติบโตและก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยบริษัท ได้จัดทำค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งใช้ระบบการวัดผลการปฏิบัติงานแบบ KPIs ที่สามารถวัดเป็นตัวเลขและค่าได้ โดยให้โอกาสในการอบรม/พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน
3. การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง เสรีภาพในการนับถือศาสนาความเชื่อ และขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเป็นส่วนตัว และ/หรือการรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นต่ำ เช่น การจ้างงาน (การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ) รวมทั้งต่อต้านการล่วงละเมิดทางเพศ ทั้งทางวาจา กิริยา และการกระทำ โดยบริษัท ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน
5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่องทางร้องเรียน และ/หรือร้องทุกข์ รวมทั้งกระบวนการในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนและร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานได้รับการตรวจสอบและมีความโปร่งใส
  - โทรศัพท์ 02 242 5834 โดยได้ระบุหมายเลขดังกล่าวไว้ในใบส่งสินค้า ใบตรวจรับสินค้า และใบกำกับภาษี
  - เว็บไซต์ : [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com)
  - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : [ir@gunkul.com](mailto:ir@gunkul.com)
  - อินทราเน็ต, กิจกรรมผู้บริหารสูงสุดพบพนักงาน, Morning Talk และกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน
  - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - การเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น
6. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท
7. ดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการกระบวนการผลิตและระบบการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานกำหนด เพื่อรักษาสีเขียวของเรามีให้เป็นมลพิษต่อสุขภาพ และความเป็นอยู่ของชุมชน และสังคม

แนวทางดังกล่าวนี้ ได้ยึดถือและเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท ได้กำหนดให้เป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และมอบหมายให้สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม นำมาซึ่งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่องตลอดมา



## ความผูกพัน และการพัฒนาพนักงาน



GUNKUL ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเชื่อมั่นว่ารากฐานพลังขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรมาจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กรให้เดินหน้าไปอย่างสอดคล้องกันกับแนวทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานกันกุล ได้ช่วยสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่องเหมาะสม เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า GUNKUL จะมีกำลังคนที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และทักษะเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรให้ครอบคลุมทุกระดับ ทุกตำแหน่ง ทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านเทคนิคเฉพาะทางสายอาชีพ รวมทั้งเสริมสร้างทัศนคติที่ดีเพิ่มขึ้นเพื่อส่งเสริมให้พนักงานของ GUNKUL ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุขในการปฏิบัติงาน ได้รับโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงาน เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ให้เปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน “ครอบครัวชาวกันกุล” ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ กิจกรรมพนักงานรดน้ำขอพรจากผู้บริหารเนื่องในเทศกาลวันสงกรานต์, กิจกรรมขอค่าอวยพร ผ่านสัมมงคลตามประเพณีจีนในช่วงเทศกาลตรุษจีน ซึ่งถือว่าการมอบผลสัมซึ่งกันและกันเป็นเหมือนดังการมอบสิ่งดีๆ ที่เป็นมงคลให้แก่ผู้บริหารซึ่งเปรียบเสมือนญาติผู้ใหญ่ของพนักงานชาวกันกุล



นอกจากสภาพแวดล้อมที่ทางบริษัทปรับปรุง และกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และเพื่อเพิ่มความสุขและคุณภาพชีวิตให้กับพนักงานแล้ว ทางบริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นและให้ความสำคัญในการเพิ่มคุณภาพชีวิตทางเศรษฐกิจโดยมีการปรับปรุงและพัฒนาระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการให้กับพนักงาน ในปี 2557 ได้มีการปรับเปอร์เซ็นต์เงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเดิมจาก 4% เป็น 5% และเพิ่มเติมสวัสดิการเงินช่วยเหลืออื่นๆ ให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับพนักงานที่มีสมรรถนะสูงให้พร้อมรองรับการดำเนินธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และกำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับมีการตระหนักรู้ เข้าใจ และนำไปปฏิบัติ ค่านิยมอันเป็นพื้นฐานที่สำคัญอันจะนำไปสู่การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ สร้างความภาคภูมิใจและความผูกพันให้กับพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

### การพัฒนาบุคลากร



โครงสร้างการออกแบบหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ในการปฏิบัติงานของบุคลากรในทุกกระดับ เป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองต่อภารกิจวิสัยทัศน์ และทิศทางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะรวมพลังผลักดันให้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ปี 2557 บริษัท ยังคงมุ่งกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานศักยภาพ Competency และคุณลักษณะของพนักงานตามตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยมีการกำหนดหลักสูตรพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และเพื่อสร้างคนดีและคนเก่ง สามารถนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและการดำรงชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมหรือหลักสูตรต่างๆ โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงาน ดังนี้

ระดับพนักงาน	เฉลี่ย จำนวนชั่วโมง อบรม/พนักงาน	ตัวอย่างหลักสูตร
1. พนักงานระดับปฏิบัติการ	15	การสร้างแรงบันดาลใจ, สูดยอดผู้นำทีมกันกุล, ดับเพลิงเบื้องต้น, การบริหารจัดการส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ, การขับรถ Fork Lift อย่างปลอดภัยและถูกวิธี ฯลฯ
2. พนักงานระดับต้น-กลาง	23	การสร้างแรงบันดาลใจ, สูดยอดผู้นำทีมกันกุล, ดับเพลิงเบื้องต้น, ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ GIS, Training for commissioning and monitoring system for the 20kW STL Inverter, เตรียมความพร้อมภาษาจีนเพื่อการใหม่ปี พ.ศ. 2557, ภาษาอังกฤษ ฯลฯ
3. พนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	39	การสร้างแรงบันดาลใจ, สูดยอดผู้นำทีมกันกุล, ดับเพลิงเบื้องต้น, กระบวนทัศน์ระดับหัวหน้างาน, จป.หัวหน้างาน, คณะกรรมการ คปอ., ภาษาอังกฤษ, ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ GIS, Training for commissioning and monitoring system for the 20kW STL Inverter, ฯลฯ
4. พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย	34	การสร้างแรงบันดาลใจ, สูดยอดผู้นำทีมกันกุล, ดับเพลิงเบื้องต้น, กระบวนทัศน์ระดับหัวหน้างาน, จป.หัวหน้างาน, ข้อเสนอแผนพัฒนาเซลล์แสงอาทิตย์ ปี 2558-2578, Strategic Financial Management, การเตรียมความพร้อมก่อนออกตราสารหนี้ ฯลฯ
5. พนักงานระดับผู้บริหารระดับสูง	36	การสร้างแรงบันดาลใจ, สูดยอดผู้นำทีมกันกุล, ดับเพลิงเบื้องต้น, กระบวนทัศน์ระดับหัวหน้างาน, การใช้งานระบบการพิจารณาหุ้นสามัญเพิ่มทุน และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ, ทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ ฯลฯ

นอกเหนือจากการพัฒนาเพื่อรองรับธุรกิจแล้ว องค์กรยังมีหลักสูตร “การวางแผนลงทุนเพื่อประโยชน์ทางภาษี และการออมเงินเพื่อใช้ในวัยเกษียณ” เพื่อให้พนักงานมีสมดุลชีวิตที่ดีก่อนวัยเกษียณ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะพ้นสภาพการทำงาน เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเกษียณล่วงหน้า สามารถวางแผนชีวิต แผนสุขภาพ บริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ชีวิตหลังการเกษียณเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กันกุลมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 552 คน ขอบเขตข้อมูลพนักงานในกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มดังนี้

➢ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	GUNKUL
➢ บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	KNP
➢ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG
➢ บริษัท กันกุล แอลอีดี โล้ตติ้ง จำกัด	GLED
➢ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	GPD
➢ บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP2
➢ บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1
➢ บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA
➢ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี		
	2555	2556	2557
<b>จำนวนพนักงานทั้งหมด</b>	457	483	552
พนักงานรายเดือน	352	375	415
พนักงานรายวัน	105	108	137
<b>จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน</b>			
พนักงานประจำ	433	455	482
พนักงานสัญญาจ้าง	24	28	70
<b>จำนวนพนักงานแยกตามเพศ</b>			
ชาย	262	282	331
หญิง	195	201	221
<b>จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน</b>			
ผู้บริหารระดับสูง	13	13	17
ผู้จัดการฝ่าย	28	29	34
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	67	70	74
พนักงานระดับต้น-กลาง	143	161	195
พนักงานระดับปฏิบัติการ	206	210	232

## มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทในกลุ่ม บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ โรงไฟฟ้า บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด และบริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด โดยมีแผนนำมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เข้าประยุกต์ใช้งาน เพื่อให้มีการ ติดตาม ตรวจสอบ/ทวนสอบระบบอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐาน สิ่งแวดล้อม ISO 14001 ในปี 2558

นอกจากบริษัทฯ จะให้ความสำคัญเรื่องความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัวด้วยการจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพพลานามัยที่ดี โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ คำแนะนำ และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารผ่านช่องทางสื่อสารที่หลากหลาย เช่น ป้ายประกาศ อีเมล เสียงตามสาย Morning Talk อีกทั้งจัดให้มีการทดสอบสมรรถนะและความแข็งแรงของร่างกายประจำปีผ่านการตรวจสุขภาพประจำปี และกิจกรรมกีฬา โดยมุ่งหวังให้พนักงานดูแลตนเองมากยิ่งขึ้น ส่งเสริมสุขภาพด้านต่างๆ ทั้งทางร่างกายและจิตใจตามความสนใจของพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น กิจกรรมฟุตบอลคัลลิงสันต้า และโรงงาน กิจกรรมแข่งขันวอลเลย์บอล เป็นต้น



สำหรับด้านอาชีวอนามัย บริษัทฯ จัดกิจกรรมผ่านระบบกิจกรรม 5 ส และคณะกรรมการ สิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความปลอดภัย รวมทั้งสื่อสารผ่านกิจกรรม Morning Talk - JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะรวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ

และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการจัดกิจกรรมประกวดฝ่ายงานแต่ละบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลัก 5 ส รวมทั้งปรับเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา 5 ส ในกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานภายในกลุ่มบริษัท ได้มีมุมมองทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในการพัฒนาปรับปรุง 5 ส อย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร

บริษัทฯ เชื่อว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิภาพ จึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ โดยมีการจัดสัปดาห์งานนิทรรศการความปลอดภัยของโรงงานภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมทุกระดับในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### ตารางรายงานจำนวนวันความปลอดภัย 2555 - 2557

บริษัท	2555		2556		2557	
	จำนวนอุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน	จำนวนวัน ปลอดภัยต่อ เหตุ	จำนวนอุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน	จำนวนวัน ปลอดภัยต่อ เหตุ	จำนวนอุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน	จำนวนวัน ปลอดภัยต่อ เหตุ
GKA	0	183	7	121	3	98
GKP	1	854	1	93	0	414

#### การพัฒนาชุมชนและสังคม

ปี 2557 GUNKUL ได้ดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าเป็นหน้าที่ของบริษัท ที่จะต้องพึงมีต่อสังคมซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาสรุปผลการดำเนินงานผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของของชุมชนและให้ความสำคัญต่อการศึกษา การกีฬา และการอยู่ร่วมกับชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในลักษณะ “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน การอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิต

## กิจกรรมมอบทุนการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน และบุตรของพนักงาน



โดยมอบทุนให้เด็กนักเรียนโรงเรียนวัดสวัสด์วารีสมาธรรม ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึงระดับประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 50 ทุน และ ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 6 ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ในนามทุนการศึกษา “เพชรกันกุล” จำนวน 20 ทุน โดยพิจารณาจากเด็กนักเรียนที่เรียนดีประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์เป็นประจำทุกปี รวมถึงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของเยาวชนในชุมชนโดยรอบ



## กิจกรรมสนับสนุนเงินช่วยเหลือ และปรับปรุงสถานที่ให้กับสถานศึกษา และชุมชน



บริษัทเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการปรับปรุงสถานศึกษาให้เป็นสถานที่ที่น่าเรียนรู้และน่าอยู่ยิ่งขึ้น โดยสนับสนุน ชุดอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมเครื่องพิมพ์ให้กับศูนย์เด็กเล็กก่อนวัยเรียน ณ ชุมชนวัดสวัสด์วารีสมาธรรม ส่งเสริมสนับสนุนอุปกรณ์การแปรงฟันเพื่อสร้างสุขอนามัย “ฟันสะอาด” และกิจกรรมกีฬาให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนวัดสวัสด์วารีสมาธรรมเพื่อให้เยาวชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและเป็นเยาวชนที่ดีต่อสังคม





เข้าร่วมกิจกรรม “คืนความสุขให้ประเทศไทย” กิจกรรมคลองสวยน้ำใส การบำบัดน้ำเสียในคลอง และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมด้วยการประยุกต์ใช้จุลินทรีย์อีเอ็ม โดยการทิ้งอีเอ็มบอล และเทน้ำอีเอ็มลงในคลองเปรมประชากร ร่วมกับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ มณฑลทหารบกที่ 11 และชุมชนโดยรอบบริษัท เพื่อเป็นการเสริมสร้างให้นักเรียน ครู ชุมชน ทหาร ตำรวจ บริษัทห้างร้านและพนักงานกันกุล มีระเบียบวินัย รู้รักสามัคคี สามารถทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข มีจิตสาธารณะช่วยเหลือผู้อื่น รวมทั้งก่อให้เกิดความตระหนักความเป็นไทย รักหวงแหนแผ่นดิน และเป็นพลเมืองและเยาวชนที่ดีของประเทศชาติ



กิจกรรม Ice Bucket Challenge กิจกรรมท้าทายผู้บริหารร่วมบริจาคเงินสนับสนุนให้กับองค์กรมูลนิธิต่างๆ โดยประธานกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของเยาวชน ผู้ป่วยผู้ยากไร้ และการพัฒนาทางการแพทย์ จึงมอบเงินสนับสนุนให้กับ มูลนิธิวิชรพยาบาล เพื่อกองทุนการดูแลผู้ป่วยระยะสุดท้าย และมูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยเด็กและพัฒนาทางการแพทย์



ส่งเสริมความปลอดภัยโดยรอบให้กับชุมชน โดยมอบโคมไฟถนน ขนาด 2x36 วัตต์ จำนวน 10 ชุด เพื่อติดตั้งเป็นไฟส่องสว่างภายในโรงเรียนแม่ดาว ชายแดน ไทย-พม่า อ.แม่สอด จ.ตาก

## กิจกรรมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และร่วมอนุรักษ์ฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณี

ส่งเสริมและฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และทำนุบำรุงพุทธศาสนา ร่วมกับชุมชน โดยรอบ ดังนี้



1. ร่วมถวายเงินปัจจัยอุปถัมภ์สร้างพระบูชาและจัดพิธีสมโภช พระพุทธดุสิตเทวราชนิมิต ให้พระเทพคุณาภรณ์ รองเจ้าคณะภาค 13 เจ้าอาวาสวัดเทวราชกุญชรวิหาร เพื่อเป็นปัจจัยในการจัดสร้าง พระพุทธดุสิตเทวราชนิมิต ขนาดบูชา หน้าตัก 5 นิ้ว จำนวน 100 องค์ และพระลอยองค์กะไหล่ชุบทองจำนวน 5,000 องค์ ในโอกาสเฉลิมฉลอง 100 ปี เขตดุสิต เพื่อความเป็นสิริมงคลแก่ข้าราชการ ลูกจ้าง และประชาชนในพื้นที่เขตดุสิตร่วมกับ นายวิสุทธิ์ ธรรมวิริยะวงศ์ ผู้อำนวยการเขตดุสิต, ผู้อำนวยการสถานศึกษา, ผู้ปกครอง และชาวชุมชนโดยรอบ



2. ร่วมงานทำบุญประจำปี หลวงพ่อพุทธสามเสน พระพุทธรูปที่มีเรื่องเล่ากันว่า เมื่อ พ.ศ. 2506 ชาวบ้านเห็นพระพุทธรูปองค์นี้ลอยน้ำมาจึงได้ระดมผู้คนกว่าสามสิบคนช่วยกันแต่ก็ไม่สามารถนำขึ้นจากน้ำได้ เมื่อทำพิธีบวงสรวงจึงสามารถยกพระขึ้นจากน้ำได้ สภาพองค์พระเมื่อขึ้นจากน้ำชำรุดมาก ชาวบ้านและผู้มีจิตศรัทธาจึงช่วยกันบูรณะซ่อมแซมองค์พระให้สมบูรณ์ และผู้คนทั่วไปจึงขนานนามกันว่า “หลวงพ่อด้านสามเสน” ซึ่งตั้งอยู่ที่หน้าสถานีตำรวจนครบาลสามเสน



## กิจกรรมสนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ



โรงเรียนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม, ชุมชนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม, ชุมชนวัดแค, ชุมชนนครไชยศรี, สถานีตำรวจนครบาลสามเสน และมณฑลทหารบกที่ 11 ชุมชนและสถาบันครอบครัวทั้งตำรวจ ทหาร และประชาชนโดยรอบบริษัท ทางบริษัท กันกุลฯ ได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรอยยิ้ม ความสนุกสนาน และความสุขให้กับเยาวชนของชาติ

## กิจกรรมปลูกจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม



ในปี 2557 GUNKUL ยังคงดำเนินนโยบายส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมสังคมแบบสมัครใจ โดยเปิดให้พนักงานเข้าร่วมและทำกิจกรรมสังคมของบริษัท "การพัฒนาศักยภาพพนักงาน" ร่วมกันทำบุญตักบาตรเทโวโรหณะในวันออกพรรษา และทำความสะอาดกวาดลานวัด ห้างน้ำ ก่อนวันออกพรรษา ณ วัดสวัสดิ์วารีสีมาราม เพื่อเป็นสาธารณกุศลให้กับประชาชน และผู้มีจิตเป็นกุศลในการร่วมทำบุญตักบาตรเทโวโรหณะเป็นประจำทุกปีตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน

## กิจกรรมสนับสนุนแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ



บริษัทเห็นความสำคัญของการศึกษาและการต่อยอดองค์ความรู้ให้กับสถานศึกษา นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายความรู้นำไปศึกษาต่อยอดและจุดประกายความคิดด้านการพัฒนาพลังงานทดแทนและนำกลับไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน โดยในปี 2557 มีสถานศึกษา เข้าเยี่ยมชมดังนี้

1. นักศึกษาวิทยาลัยการอาชีพชนแดน ภาคช่างไฟฟ้า ได้เข้าขอเยี่ยมชมดูงานและการปฏิบัติงาน ณ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สาขาบ้านกล้วย จังหวัดเพชรบูรณ์
2. นักศึกษาปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชชมงคลธัญบุรี คณะวิศวกรรมไฟฟ้า สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง เข้าศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าและการปฏิบัติโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สาขาศรีจุฬา จังหวัดนครนายก
3. นักศึกษาปริญญาเอก มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร คณะเศรษฐศาสตร์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สาขาศรีจุฬา จังหวัดนครนายก
4. นักเรียนประถมศึกษาจากโรงเรียน มามแพบ ได้เข้าศึกษาดูงานและขอความรู้ด้านพลังงานทดแทนจากโซลาร์เซลล์ สาขานีนปอ จังหวัดพิจิตร



## กิจกรรมสนับสนุนเงินช่วยเหลือให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แต่ละสาขา

1. สาขาวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์ ได้มอบเงินช่วยเหลือสนับสนุนกิจกรรมการแข่งขัน กีฬาต้านยาเสพติด ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลสามแยก จังหวัดเพชรบูรณ์ เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนและเยาวชน ห่างไกลยาเสพติด และให้มีร่างกายสุขภาพแข็งแรง และมอบเงินร่วมสมทบทุนในการจัดซื้อตู้สาธิตสมุนไพรประจำวัด ภายในจังหวัดเพชรบูรณ์ โดยมีกรมอุตสาหกรรมจังหวัดเพชรบูรณ์ เป็นเจ้าภาพในการจัดกิจกรรม

2. สาขาศรีจุฬา จังหวัดนครนายก ได้มอบเงินสมทบทุน ร่วมงานกิจกรรมงานกาชาด ประจำปี 2557 จังหวัดนครนายก เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดงานเพื่อเผยแพร่งานกิจกรรมงานกาชาด และนำไปต่อยอดจัดหารายได้เพิ่มให้กับสภากาชาดไทย
3. สาขานิพนธ์ จังหวัดพิจิตร ได้มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกีฬาสี ประจำปี 2557 ให้กับโรงเรียนเนินปรองนกขุทิศ อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดกิจกรรมการแข่งขัน

### ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

กิจกรรมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสริมสร้างรายได้แก่ชุมชน



GUNKUL ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกๆระดับและทุกขั้นตอนการดำเนินการ เริ่มตั้งแต่ระยะก่อนการก่อสร้างโครงการ ระหว่างการก่อสร้าง และระยะการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน ภายใต้กรอบของกฎหมาย นโยบายของรัฐ ระบบมาตรฐานการจัดการในระดับสากลเพื่อป้องกัน ควบคุม และแก้ไขมิให้กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทนมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยสร้างเสริมความรู้และความเข้าใจของชุมชน ผ่านกิจกรรม ดังนี้

## ระยะก่อนการเริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้น ทั้งด้านเทคนิค และข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน
2. จัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลต่างๆ เพื่อสื่อสาร ทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการของบริษัท พร้อมข้อมูลตำแหน่งงานที่รับสมัครเพื่อจ้างงานคนในชุมชนพื้นที่โครงการ
3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการ และร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ นโยบายของรัฐ
  - การเปิดรับฟังความคิดเห็นกลุ่มชุมชน โดยบริษัทมีการลงพื้นที่ชุมชนเพื่อนำเสนอเกี่ยวกับรายละเอียดการดำเนินโครงการ ให้กับคนในชุมชนรับทราบ และจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของชุมชนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบ

## ช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง

1. เสริมสร้างงาน, รายได้ และองค์ความรู้ให้กับชุมชนโดยเปิดรับสมัครแรงงานจากชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ เพื่อสร้างความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง
2. จัดให้มีช่องทางการรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน (ถ้ามี) โดยมีฝ่ายงานผู้รับผิดชอบชัดเจน ซึ่งสามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียน

## ช่วงระยะการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน

1. ติดตามการดำเนินการตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. มีการรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน
3. ส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น การจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ชุมชน
 

สำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้มีการประกาศแต่งตั้ง “คณะกรรมการผู้มีหน้าที่รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม” โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

  1. ร่วมกำหนดนโยบายและการดำเนินการภายในองค์กร ทั้งการบริหารงาน การบริการ และการจัดการระบบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
  2. กำหนดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เข้าไปเป็นเกณฑ์ในการประเมินการทำงานของพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบของบริษัทรวมทั้งให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในพื้นที่ที่รับผิดชอบ
  3. สื่อสารประโยชน์และความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับ
  4. ติดตามและทบทวนประสิทธิผลการดำเนินการระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน โดยทำการศึกษาผลกระทบอันเกิดจากกระบวนการผลิตของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ แสดงรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ
1. คุณภาพอากาศ	ไม่มีผลกระทบ
2. เสียง	ไม่มีผลกระทบ
3. คุณภาพน้ำ	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งห้องส้วมที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอต่อจำนวนคนงาน</li> <li>จัดให้มีบ่อพักน้ำ (Retention Pond) เพื่อรวบรวมน้ำฝนที่ไหลบ่าชะหน้าดินบริเวณพื้นที่ก่อสร้างลงสู่บ่อพักน้ำ</li> <li>นำน้ำในบ่อพักน้ำ (Retention Pond) กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น ฉีดพรมถนนทางเข้าโครงการฯ และพื้นที่ก่อสร้าง</li> </ol>
4. การจัดการขยะมูลฝอยจากสำนักงานและกิจกรรมของพนักงาน	ขยะมูลฝอยทั่วไปที่เกิดขึ้นบริเวณอาคารสำนักงาน ให้ทำการเก็บรวบรวมและแยกประเภท ขยะมูลฝอยทั่วไปที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ให้ทำการรวบรวมเพื่อขายให้กับผู้รับซื้อวัสดุรีไซเคิลต่อไป สำหรับขยะอันตรายชุมชนให้ทำการเก็บรวบรวมไว้ต่างหากและเมื่อมีปริมาณมากพอ ให้ดำเนินการจัดส่งให้กับบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตให้บริการ กำจัดขยะอันตรายที่ถูกต้องตามกฎหมายมาทำการรับไปกำจัดต่อไป
5. ระบบระบายน้ำ	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีบ่อดักตะกอนก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการฯ</li> <li>โครงการฯ ต้องทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี โดยเฉพาะก่อนฤดูฝน</li> <li>น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการฯ ทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการฯ อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการฯ หรือเพื่อหน่วยงานก่อนออกสู่ภายนอกโครงการฯ</li> <li>ต้องหมั่นตรวจสอบระบบระบายน้ำ ร่องน้ำรอบโครงการฯ ระบบดักตะกอน</li> </ol>
6. การจัดการกากของเสีย	อบรมวิธีการจัดเก็บและรวบรวม แผลงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด แตกหัก

### การบริหารจัดการ, การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรเทาภาวะโลกร้อน

ในปัจจุบันการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกิดขึ้นอย่างมากมาย ซึ่งที่สำคัญที่สุดคือ การใช้พลังงานไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งกระบวนการเผาไหม้เหล่านี้ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญ ที่ควรได้รับการแก้ไข



บริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก ทรัพยากรรูปแบบอื่นๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าและเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทั้งนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกด้วย

โรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้น เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานธรรมชาติ ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการ Biogas Biomass ที่กำลังพัฒนาอยู่ ล้วนเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้อีกด้วย

#### ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2 Emission) ของบริษัทฯ

No.	โครงการ	ประเภทพลังงาน	ปีที่ดำเนินการ	กำลังผลิตที่ขาย (MW)	กำลังผลิตสุทธิต่อปี (MWh/y)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO <sub>2</sub> /y)
1.	บ้านกล้วย 1	พลังงานแสงอาทิตย์	2554	3.3	6,022.5	3,011.25
2.	บ้านกล้วย 2		2554	5.3	9,672.5	4,836.25
3.	วิเชียรบุรี		2556	9.8	17,885	8,942.5
4.	ศรีจุฬา		2556	9.8	17,885	8,942.5
5.	เนินปอ		2556	5.6	10,220	5,110
6.	บึงสามพัน 2		2556	3.6	6,570	3,285
7.	ตาชืด		2556	7.6	13,870	6,935
8.	ดาสัง		2556	7.6	13,870	6,935
9.	ดงคอน		2556	7.6	13,870	6,935
10.	บึงสามพัน 1		2556	7.6	13,870	6,935
11.	บ่อพลอย		2556	1.2	2,190	1,095
12.	ดัมบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	พลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	2554	0.64	792	396
13.	ดัมบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3		2554	0.83	1,038	519
14.	ดัมบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6		2554	0.83	1,037	518.5
15.	ดัมบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17		2554	0.998	1,261	630.5
16.	พิชัย		2556	0.022	30.25	15.1
17.	จี.เค.แอสเซมบลี		2556	0.25	337.6	168.8
18.	ทีพาร์ค		2556	0.539	676	338
19.	วายุ	พลังงานลม	2558*	50	120,000	60,000
20.	ชัยพลู 1		2558*	8	19,200	9,600
21.	ชัยพลู 1		2558*	2	4,800	2,400
22.	สราญลม		2559*	68	144,000	72,000
	รวม			201.109	419,096.85	209,548.40

\* ปีที่คาดว่าจะเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

## นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

### นวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

- ทางบริษัท ให้ความสำคัญในการเลือกใช้และจัดหาอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานและมีคุณภาพสูง ซึ่งผ่านการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อการใช้งานที่ได้รับประสิทธิภาพสูงเต็มที่ ทั้งนี้ยังมีความปลอดภัยด้านสุขภาพ และมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- การตัดสินใจเลือกซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ พิจารณาประสิทธิภาพการใช้งาน มีการเปรียบเทียบคุณภาพของอุปกรณ์แต่ละยี่ห้อ เพื่อเกิดประโยชน์และความคุ้มค่าในการใช้งานมากยิ่งขึ้น
- มีการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการแยกวัสดุบางประเภทที่มีสัญลักษณ์การ รีไซเคิล เพื่อนำวัสดุนั้น มารีไซเคิลใช้ใหม่ นอกจากนั้นยังมีการจัดทำบดกตะกอนน้ำ เพื่อให้มีการรีไซเคิล นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดปัญหาการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลือง
- มีการจัดหา เลือกสรรวัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
- วัสดุที่นำมาใช้ ก่อให้เกิดความคุ้มค่าตลอดชีวิตการใช้งานของวัสดุ
- ทั้งนี้ วัสดุที่ใช้ จะต้องลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ในช่วงตลอดการใช้งาน

### ตัวอย่างสัญลักษณ์ที่แนบมากับอุปกรณ์



แสดงว่าวัสดุสามารถนำไปแปรสภาพเพื่อการใช้งานใหม่ในรูปแบบอื่นได้

แสดงว่ามีการรับรองจากผู้ผลิต (Manufacturer's Declaration) ว่า สินค้านั้นมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสหภาพยุโรป

สมาคมมาตรฐานของประเทศแคนาดา (รับรองคุณภาพความปลอดภัย)



### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัท ให้ความสำคัญกับการเลือกอุปกรณ์หรือสินค้า ที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้สินค้า โดยทางบริษัทได้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย

## การบริหารจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้คำนึงผลกระทบของสินค้าที่จะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงได้มีนโยบายจัดการกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยมีวิธีการดำเนินการในลักษณะเชิงป้องกัน ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมาตรการแก้ไขป้องกัน และจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการโดยแบ่งศึกษาทั้งในช่วงระยะก่อสร้างและช่วงดำเนินการ ซึ่งจะสามารถป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี
3. นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลมาใช้ เพื่อตรวจสอบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
4. การเลือกอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกวิธีหนึ่งในการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทพลังงานลม แสงอาทิตย์ เป็นกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน หรือมีน้อยมาก

## การนำมาตรฐานหรือข้อกำหนดเพื่อการคุ้มครองผู้บริโภคมาเป็นแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเลือกอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้า ที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้งาน โดยทางบริษัทฯ ได้ เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย ทั้งในส่วนของแผงโซลาร์เซลล์และในส่วนของอินเวอร์เตอร์ โดยแผงโซลาร์เซลล์ มีการพิจารณาไปยังโรงงานที่ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ โดยเครื่องจักรที่ผลิตได้มาตรฐาน (Standard PV Fabrication Process Machinery) อีกทั้งแผงโซลาร์เซลล์ ต้องได้รับการรับรองคุณภาพ และมีผลการทดสอบจาก TUV/ IEC/ UL/ JIS Standard Laboratory รวมไปถึงด้านความปลอดภัย มีการรับรองมาตรฐานสากลจาก IEC, TUV, UL, GE, CEC, ISO และในส่วนของอินเวอร์เตอร์ เป็นชนิดเชื่อมต่อระบบจำหน่ายแรงต่ำของไฟฟ้า Grid และได้มาตรฐานการไฟฟ้า ISO 9001 และ ISP 14001



### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. รับโล่เกียรติยศแด่ปราชญ์บุคคลในพื้นที่เขตดุสิต  
นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท รับมอบ โล่เกียรติยศแด่ปราชญ์บุคคลในพื้นที่เขตดุสิต จาก นายสัญญา ชินนิมิตร ปลัดกรุงเทพมหานคร ณ วัดเบญจมบพิตรดุสิตวนาราม



2. รับโล่เกียรติคุณ  
นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท รับมอบ โล่เกียรติคุณจากรองศาสตราจารย์ ดร.ศักรินทร์ ภูมิรัตน อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ในฐานะเป็นผู้ประกอบการคุณต่อมหาวิทยาลัย





### 3. รับประกาศนียบัตร

นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท ผ่านการคัดเลือกเข้ารับรางวัล และได้รับประกาศนียบัตรจากสำนักข่าว CNBC ภาคพื้นเอเชีย ในงาน “CNBC's 13<sup>th</sup> Asia Business Leaders Awards 2014” ที่ประเทศสิงคโปร์



### 4. รางวัลเชิดชูเกียรติ

Tan Sri Datuk Seri Dr Fong Chan Onn ประธานกรรมการสูงสุด Enterprise Asia มอบรางวัล The Asia Pacific Entrepreneurship Award 2014 (APEA) ให้แก่คุณโสกรา ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริหาร บมจ.กันกุลเอ็นจิเนียริง ในรางวัลประเภท Outstanding Entrepreneurs Award ซึ่งถือเป็นนักธุรกิจที่มีความโดดเด่นเฉพาะตัวเป็นต้นแบบของนัก

ธุรกิจที่มีความเชื่อมั่น และเป็นผู้ที่พัฒนานวัตกรรมใหม่ตลอดเวลา รวมถึงมีวิสัยทัศน์และทิศทางที่เด่นชัดสามารถนำองค์กรไปสู่ความเป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมได้อย่างชัดเจน



### 5. สุดยอดบุคคลคุณภาพแห่งปี 2014

นางสาวโสกรา ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริหาร รับโล่ประกาศเกียรติคุณ จาก ชมรม.ย่านางคอมมูนิตี้ พลการ สุวรรณรัตน์ เนื่องในโอกาสได้รับเกียรติให้เป็นบุคคลคุณภาพแห่งปี 2014 (Quality Persons of the Year 2014) สาขา “บุคคลตัวอย่างในภาคธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค” จัดขึ้นโดยมูลนิธิสภากาชาดไทยและเทคโนโลยีสยาม (มสวท.)



### 6. รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2557

นางสาวโสกรา ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริหาร รับโล่รางวัล “ดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2557” ในงาน SET Awards ปี 2557



7. รับโล่ประกาศเกียรติคุณผู้ทำคุณประโยชน์ต่อการศึกษา ณ โรงเรียนวัดจันทรสโมสร

นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริหาร ได้เข้าพิธีรับโล่ประกาศเกียรติคุณ ผู้ทำคุณประโยชน์ต่อการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดเขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ในพิธีครั้งนี้ได้รับเกียรติจาก นายโกสิน เทศวงษ์ ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา เป็นประธานในพิธี และมอบโล่ประกาศฯ ให้กับ ผู้ทำคุณประโยชน์ทั้ง ข้าราชการ ทหาร ตำรวจ ครู บุคคลทั่วไป และหน่วยงานเอกชน ซึ่งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้รับโล่ในฐานะองค์กรเอกชนที่ให้การสนับสนุน และส่งเสริมงานด้านการศึกษา แก่โรงเรียนวัดสวัสด์วารีสีมารามมาโดยตลอด



8. รับใบประกาศเกียรติคุณมาตรฐาน มยส.

นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร พร้อมคณะ ได้เข้ารับใบประกาศเกียรติคุณมาตรฐาน มยส. จาก นายสุวิทย์ สุมาลา รองอธิบดีฯ ในกิจกรรมของกลุ่มงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ที่ได้จัดอบรมโครงการส่งเสริมความร่วมมือประกาศเจตนารมณ์ร่วมต้านยาเสพติด และการค้ามนุษย์ระหว่างภาครัฐกับสถานประกอบการ เพื่อให้ นายจ้าง ลูกจ้าง และ ผู้เกี่ยวข้องได้รับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกัน และแก้ไข ปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ และตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำระบบมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ

## 15. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 15.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Gunkul Engineering Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GUNKUL
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000146
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10300
โทรศัพท์	: 0-2242-5800
โทรสาร	: 0-2242-5878
เว็บไซต์	: www.gunkul.com
อีเมลล์	: ir@gunkul.com
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับ ระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และ ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 879,999,929.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 879,990,265.00 บาท
จำนวนหุ้น	: 879,990,265 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1.00 บาท

## 15.2 บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี.เค.แอสเซมบลี (GKA)	ผลิตอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	200,000,000.00	2,000,000	100.00	1,999,998	99.99
2. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ (GKP)	ผลิตอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	100,000,000.00	100,000	1,000.00	99,998	99.99
3. บจก. เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย (KNP)	จำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	50,000,000.00	500,000	100.00	499,998	99.99
4. บจก. พัฒนาพลังงานลม (WED)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,052,100,000.00	105,210,000	10.00	105,209,987	99.99
5. บจก. เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า (NKP) <sup>1)</sup>	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	2,600,000.00	หุ้นสามัญ 23,060 หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940	100.00	หุ้นสามัญ 9,799 หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940	48.99
6. บจก. กรีนเวชั่น พาวเวอร์ (GNP)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,138,000,000.00	113,810,000	10.00	113,809,998	99.99
7. บจก. กันกุล แอลอีดี ไลต์ติ้ง (GLED)	ผลิตหลอดไฟ LED	100,000,000.00	1,000,000	100.00	749,999	74.99
8. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ (GSC)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
9. บจก. กันกุล แอนด์ ยูซีไอ พาวเวอร์ (GUCI)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	10,000,000.00	100,000	100.00	74,999	74.99
10. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี (SGSE)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
11. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 (GSP-1)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
12. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 (GSP-2)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	39,000,000.00	390,000	100.00	389,997	99.99
13. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 (GSR-1)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	21,000,000.00	210,000	100.00	209,997	99.99
14. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 (GSR-2)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
15. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ (GPD)	ก่อสร้างโรงไฟฟ้า	15,000,000.00	150,000	100.00	149,997	99.99
16. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี ไซส์ดี (SES)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
17. บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ (BGP)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
18. Gunkul International (Mauritius) GIM) <sup>2)</sup>	ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ	USD 4,517,960.00	4,517,960	USD 1.00	4,517,960	100.00
19. Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. (GIS) <sup>2)</sup>	ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ	SGD 200,000.00	200,000	SGD 1.00	200,000	100.00
20. Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. (GMP) <sup>2)</sup>	ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ	SGD 150,000.00	150,000	SGD 1.00	150,000	100.00
21. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. (GKMCP 1) <sup>3)</sup>	ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ	USD 100,000.00	100,000	USD 1.00	51,000	51.00
22. Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha (GK Sendai) <sup>4)</sup>	ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ	JPY 50,000.00	-	- JPY	50,000.00	100.00

#### หมายเหตุ

- <sup>1)</sup> บริษัท ถือหุ้นในบริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ์ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง
- <sup>2)</sup> บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ GIS ถือหุ้นใน GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100
- <sup>3)</sup> GMP ถือหุ้นใน GKMCP 1 ในสัดส่วนร้อยละ 51
- <sup>4)</sup> GIM ถือหุ้นใน GK Sendai ในสัดส่วนร้อยละ 100

## 15.3 บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ (GPS)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	930,000,000.00	9,300,000	100.00	3,719,998	40.00
2. บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน (GCPG)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	992,000,000.00	9,920,000	100.00	5,059,195	51.00
3. บจก. สยาม วินด์ เอเนอร์ยี (SWE)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	10,000	100.00	4,000	40.00
4. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 (WHA_GSR-1)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	11,500,000.00	1,150,000	10.00	287,615	25.01
5. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 (WHA_GSR-2)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	25.01
6. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 (WHA_GSR-3)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	25.01
7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 (WHA_GSR-4)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	25.01
8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 (WHA_GSR-5)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	25.01
9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 (WHA_GSR-6)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	25.01
10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 (WHA_GSR-8)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	100,000.00	10,000	10.00	2,501	25.01
11. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 (WHA_GSR-9)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	100,000.00	10,000	10.00	2,501	25.01

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
12. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 10 (WHA_GSR-10)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	15,500,000.00	1,550,000	10.00	387,655	25.01
13. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 16 (WHA_GSR-16)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	100,000.00	10,000	10.00	2,501	25.01
14. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 (WHA_GSR-17)	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	16,000,000.00	1,600,000	10.00	400,160	25.01

## 15.4 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2695-9999, 0-2263-6499 โทรสาร 0-2695-9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2000, 0-2654-5656 โทรสาร 0-2229-2030, 0-2654-5649

<p><b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b></p>	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259</p>
<p><b>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</b></p>	<p>บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เลขที่ 503/21 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6172-4 โทรสาร 0-2642-6253</p>
<p><b>ที่ปรึกษากฎหมาย</b></p>	<p>บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2264-8000 โทรสาร 0-2657-2222</p>



## 16. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

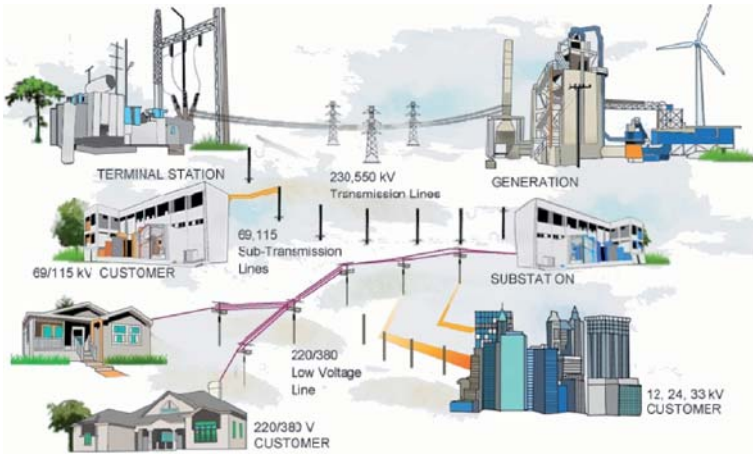
### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทยประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

1. การผลิตไฟฟ้า
2. การส่งและจำหน่ายไฟฟ้า

ซึ่งในการส่งกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่ผู้ใช้ไฟฟ้านั้นจะต้องผ่านระบบย่อยต่างๆ ได้แก่ ระบบสายส่งแรงสูง ระบบสถานีไฟฟ้า ระบบสายจำหน่าย และระบบสายใต้ดิน ดังแสดงในแผนภาพข้างล่าง

แผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศไทย



การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน
  - 2.1 ผลิตและจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)
  - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
  - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
  - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
- 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริง (GUNKUL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายนั้นมีทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยบริษัทในกลุ่มและผลิตโดยผู้ประกอบการอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>- ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน</li> <li>- ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน</li> <li>- ดำเนินธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า</li> </ul>
2. บจก. จี.เค. แอสเซมบลี (GKA)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์โคมไฟถนนและอุปกรณ์ประกอบระบบสายส่ง เช่น ตัวยึดจับสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ และฮาร์ดแวร์ต่างๆ รวมถึงการผลิต Mounting Structure เพื่อใช้กับงานโซลาร์เซลล์ ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL, GK, ZIMLUG, PIGMAN, TOPWELD และ ZIMTAP ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด</p>
3. บจก. จี.เค.เพาเวอร์ โปรดักส์ (GKP)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้า "GUNKUL" และ "GK" ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเน้นไปที่อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบสายไฟฟ้า เช่น ฟิวส์และสวิตช์แบบต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด</p>
4. บจก. เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย (KNP)	<p>ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการโดยตรง โดยจะทำหน้าที่ติดต่อและเข้าร่วมประมูลในการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่างๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งลูกค้าหลักได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง</p>
5. บจก. พัฒนาพลังงานลม (WED)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสน้ำไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p>
6. บจก. เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ (NKP) <sup>(1)</sup>	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสน้ำไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ขนาด 1 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p>
7. บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์ (GNP)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสน้ำไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p>
8. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ (GSC)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสน้ำไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบของสหกรณ์การเกษตร เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง</p>
9. บจก. กันกุล แอนด์ ยูซีไอ เพาเวอร์ (GUCL)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสน้ำไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในรูปแบบของส่วนราชการ เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานการไฟฟ้า รวมถึงดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ส่องสว่างให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน</p>
10. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (SGSE)	<p>ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสน้ำไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง</p>

บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. บจก.กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 (GSP-1)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
12. บจก.กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 (GSP-2)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
13. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 (GSR-1)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
14. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 (GSR-2)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
15. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ (SES)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
16. บจก.ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ (BGP)	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
17. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ (GPD)	ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
18. บจก. กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)
19. Gunkul International (Mauritius) (GIM) <sup>(2)</sup>	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ
20. Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. (GIS) <sup>(2)</sup>	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ
21. Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. (GMP) <sup>(2)</sup>	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ
22. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. (GKMCP1) <sup>(3)</sup>	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ
23. Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha (GK Sendai) <sup>(4)</sup>	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ

(1) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็นแค พาวเวอร์โซล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง

(2) บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ GIS ถือหุ้นใน GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100

(3) GMP ถือหุ้นใน GKMCP1 ในสัดส่วนร้อยละ 51

(4) GIM ถือหุ้นใน GK Sendai ในสัดส่วนร้อยละ 100

## 16.1 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ในปี 2558 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ
1. รักษาฐานลูกค้าสำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การธุรกิจเอกชนทั้งในและต่างประเทศ และหน่วยงานการไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม
  2. ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้กว้างขวางขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด
  3. จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
  4. ขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หรือ การจัดจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทนพร้อมให้คำปรึกษา
  5. ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม และศึกษาการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวล และชีวภาพ ทั้งในและต่างประเทศ
  6. ดำเนินการศึกษาลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศเพื่อนบ้าน
  7. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
  8. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร, ระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ
  9. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
  10. เพิ่มความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ ให้มากขึ้น

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจใน 3-5 ปี

### ด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

นับตั้งแต่ 19 ตุลาคม 2553 ซึ่งถือเป็นวันเริ่มแรกของการนำบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมโอกาสในการเติบโตในธุรกิจด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงบนระบบสายส่ง และสถานีย่อยไฟฟ้าแรงดันสูง และการเติบโตในเส้นทางของธุรกิจพลังงานทดแทนโดยบริษัทมีเป้าหมายที่ชัดเจน ก่อปรกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านพลังงาน อาทิ กระทรวงพลังงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานทดแทนบริษัทจึงได้วางนโยบายการขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเพื่อสอดคล้องกับงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐและสอดคล้องกับจำนวนเมกะวัตต์ที่ได้รับการส่งเสริมตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 ของกระทรวงพลังงาน โดยรูปแบบธุรกิจด้านพลังงานทดแทนที่บริษัทให้ความสนใจ อาทิเช่น

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าพลังงานกังหันลม
- โรงไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ไม้ และพืชพลังงาน
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ขยะ

ทั้งนี้ เป้าหมายการลงทุนของบริษัทฯ ที่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในระยะ 3 ปีข้างหน้า ไม่น้อยกว่า 400 เมกะวัตต์ โดยการลงทุนข้างต้นมุ่งเน้นทั้งในและต่างประเทศ

### การลงทุนด้านพลังงานทดแทนภายในประเทศ

บริษัทฯ มุ่งให้ความสำคัญในการจัดหาและเข้าลงทุนในบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนรับซื้อไฟฟ้าที่อัตราคงที่หน่วยละ 5.66 บาท ซึ่งคาดว่าจะได้รับอนุมัติให้ลงนามสัญญาไม่เกินไตรมาสสองของปีนี้ รวมถึงบริษัทฯ ยังคงมุ่งจัดหาและเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทกังหันลม ในพื้นที่ที่มีศักยภาพสามารถจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ดีโดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการจัดหาโรงไฟฟ้ากังหันลมไม่น้อยกว่า 170 เมกะวัตต์ และเร่งพัฒนาโครงการเพื่อสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดระยะเวลาจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ที่กำหนดไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2553-2573 ของกระทรวงพลังงาน ได้ปรับปรุงอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในอัตราคงที่ (Feed-in-Tariff) สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลประเภทเชื้อเพลิงจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและประเภทเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งเห็นได้ว่าบริษัทมีพื้นที่จำนวนมากได้พื้นที่จัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประเภทกังหันลม ซึ่งจะสามารถส่งเสริมการเพาะปลูกพืชพลังงานเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ได้รับการส่งเสริมอัตราารับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นกว่าแบบเดิมและให้ผลตอบแทนต่อการลงทุนที่เหมาะสมและเพิ่มขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราเดิม และบริษัทฯ ยังให้ความสนใจอย่างต่อเนื่องต่อการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทขยะชุมชน ซึ่งมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ซึ่งมีอัตราสูงขึ้นและมีความเหมาะสมในการลงทุนด้วยเช่นกัน โดยบริษัทอยู่ระหว่างมุ่งแสวงหาพันธมิตรด้านเทคโนโลยีและสัญญาารับจัดการขยะชุมชนร่วมกับองค์กรปกครองท้องถิ่น ณ แหล่งขยะชุมชนที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการเป็นโรงไฟฟ้าขยะชุมชนต่อไป และถือเป็นโอกาสสำคัญที่จะส่งผลให้เติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญและมีเสถียรภาพยิ่งขึ้นกับบริษัทฯ ในระยะยาวต่อไป

### การลงทุนด้านพลังงานในต่างประเทศ

โดยเป้าหมายการลงทุนในต่างประเทศที่สำคัญของบริษัทฯ มุ่งเน้นในประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสโลวาเกีย เนื่องจากโอกาสในการลงทุนด้านพลังงานของทั้งสองประเทศข้างต้นได้มุ่งส่งเสริมและเร่งรัดกำลังการผลิตไฟฟ้าในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศนั้นๆ เช่น

- ประเทศญี่ปุ่น บริษัท มิวตสึประสงค์ด้านการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีราคาซื้อที่ดีที่สุด ณ ปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ (32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง) โดยปัจจุบันบริษัทได้เข้าถือสัญญา และมีเป้าหมายลงทุนแล้ว 31.75 เมกะวัตต์ และคาดหวังว่าจะได้รับจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคตอันใกล้ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการประเมินผลความเหมาะสมและคุณค่าของโครงการเป็นรายกรณีต่อไป
- ประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ บริษัท มิวตสึประสงค์การลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ โดยในปัจจุบันทางบริษัท ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติ กับผู้ร่วมทุนในประเทศ
- สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ขนาด 50 เมกะวัตต์ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ซึ่งได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว 25 เมกะวัตต์ และบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างการถือครองให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาให้เสร็จสิ้นภายในปีนี้ และบริษัท ยังประเมินถึงโอกาสที่จะได้รับสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า ประเภทโรงไฟฟ้ากังหันก๊าซธรรมชาติ (Gas Turbine) เพิ่มเติมขึ้นจากความต้องการใช้ไฟฟ้าจำนวนมากเพื่อเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศต่อไป

### ด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

บริษัท ยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์เดิมโดยเน้นการวิจัยและพัฒนาให้เกิดความสามารถทางการแข่งขันได้โดยวิธีเน้นคุณค่าทางวิศวกรรม และยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัท อันจะนำมาซึ่งการยอมรับในตราสินค้า "GUNKUL" และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความเติบโตของบริษัท และเพิ่มโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่, ช่องทางการจำหน่าย และมูลค่าทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับระยะสองถึงสามปีนี้อาทิเช่น

- ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ในตราสินค้า "GLO" และ "GUNKUL"
- ผลิตภัณฑ์ส่องสว่างไฟที่มีหลอดไฟ LED เป็นองค์ประกอบ
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (AMI) และมีเตอร์แบบจานหมุน
- แผงโซลาร์ ขนาด 300 วัตต์ ในตราสินค้า "GUNKUL"

ทั้งนี้ บริษัท คาดหวังว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามข้างต้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการตลาดและอัตราการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของบริษัทให้คงอัตราการเติบโตในแต่ละปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และผลักดันให้รักษาความเป็นผู้นำสำคัญในตลาดผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นตราสินค้าของคนไทยและสามารถสร้างความภาคภูมิใจร่วมกันกับบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 16.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

ปี 2525	- จัดตั้งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 879,999,929 บาท)
ปี 2535	- จัดตั้งบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท) - จัดตั้งบริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์เน (ประเทศไทย) จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท)
ปี 2536	- จัดตั้งบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท)
ปี 2552	- บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยให้บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด - บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท - บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)” - วันที่ 11 ธันวาคม 2552 จัดตั้งบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท) - บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท Shanghai Electric Wind Power Equipment Company Limited ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายกังหันลมผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
ปี 2553	- วันที่ 11-13 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 5.40 บาท - เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 หลักทรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก (First Day Trade) - วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ ชอร์ซ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,898 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6,500.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 64,337,000.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.98 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

- บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 สัญญา ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการได้รับประโยชน์จากการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยการได้รับส่วนเพิ่มราคาในการรับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยมีรายละเอียดโครงการดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
1.	3.0	อ. ชนแดน จ. เพชรบูรณ์	มกราคม 2554
	4.4	อ. ชนแดน จ. เพชรบูรณ์	ตุลาคม 2554
2.	8.0	อ. ศรีจุฬา จ. นครนายก	มิถุนายน 2556
3.	8.0	อ. วิเชียรบุรี จ. เพชรบูรณ์	มีนาคม 2556
4.	4.5	อ. สามง่าม จ. พิจิตร	มีนาคม 2556
5.	3.0	อ. บึงสามพัน จ. เพชรบูรณ์	พฤศจิกายน 2556

- ปี 2554
- วันที่ 1 มีนาคม 2554 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท
  - วันที่ 25 มีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้างขอบเขตงานด้าน รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ด้านฐานราก การจัดหาแผงโซลาร์เซลล์ การคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม และการติดตั้งระบบทั้งหมดจนสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้ (โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดสุพรรณบุรี) กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท ยันฮี โกล่าเพาเวอร์ จำกัด กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)) มูลค่าสัญญาประมาณ 752,000,000 บาท
  - วันที่ 4 พฤษภาคม 2554 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 750,000,000 บาท
  - วันที่ 13 มิถุนายน 2554 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วยสัญญาขนาด 5 เมกะวัตต์ 2 เมกะวัตต์ และ 1 เมกะวัตต์) กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยมูลค่าสัญญาและขอบเขตงานเป็นไปตามรายละเอียดที่ร่วมลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้าง ณ วันที่ 25 มีนาคม 2554
  - วันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้างขอบเขตงานด้านรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ด้านฐานราก การจัดหาแผงโซลาร์เซลล์ การคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม และการติดตั้งระบบทั้งหมดจนสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้ (โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดบุรีรัมย์) กับ บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่าสัญญาประมาณ 752,000,000 บาท
  - วันที่ 6 มิถุนายน 2554 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากธนาคารทีสโก้ จำกัด จำนวนเงิน 4,403,600,000 บาท สำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 26 เมกะวัตต์
  - วันที่ 22 กันยายน 2554 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 2,435,800,000 บาท สำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 30.9 เมกะวัตต์



ปี 2554 (ต่อ) - วันที่ 2 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกตกลงความเข้าใจในการศึกษาโครงการพัฒนาด้านพลังงานลมขนาด 1,000 เมกะวัตต์ กับ กรมการพลังงาน กระทรวงพลังงาน ของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สถานที่ศึกษาตามโครงการได้แก่ รัฐมอญ รัฐกะเหรี่ยง รัฐตะบิ๊นกะเย

ปี 2555 - วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญารับเหมาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วยสัญญาขนาด 5 เมกะวัตต์ และ 3 เมกะวัตต์) กับบริษัท ซี.เค.แอลดี ชัน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมูลค่าสัญญาและขอบเขตงานเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้าง ณ วันที่ 1 กันยายน 2554

- บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 4 สัญญา รวมทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จทั้ง 4 โครงการ ทั้งนี้ 4 โครงการจำหน่ายไฟฟ้าได้ใน ปี 2555 และอีก 1 โครงการ จำหน่ายไฟฟ้าได้ในปี 2556 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
1.	6.5	อ. บรรพตพิสัย จ. นครสวรรค์	มีนาคม 2555
2.	6.5	อ. บรรพตพิสัย จ. นครสวรรค์	มีนาคม 2555
3.	6.5	อ. สรรคบุรี จ. ชัยนาท	มีนาคม 2555
4.	6.5	อ. บึงสามพัน จ. เพชรบูรณ์	กุมภาพันธ์ 2556

- วันที่ 30 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,500,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 629,920,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท ดังนั้นบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)

- วันที่ 2 พฤษภาคม 2555 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 750,000,000 บาท เป็น 930,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท)

- วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอ็นเนอร์ยี่ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,460,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 95.60 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 522,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน 78,000,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,100,000 บาท และบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100)

- วันที่ 29 พฤษภาคม 2555 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจเน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 400,000,000 บาท เป็น 660,000,000 บาท

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เดือนกรกฎาคม 2555 บริษัทฯ ได้จัดทำแปลงสถิติการปลูกหญ้าเนเปียร์ สำหรับการใช้ประโยชน์ด้านพลังงาน โดยมุ่งเน้นใช้ประโยชน์จากที่ดินภายในโครงการพลังงานลมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรรอบโครงการให้มีความได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นการสนับสนุนนโยบายจากภาครัฐเกี่ยวกับการส่งเสริมให้ปลูกหญ้าเนเปียร์ภายในประเทศอีกด้วย</li> <li>- วันที่ 11 กรกฎาคม 2555 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 660,000,000 บาท เป็น 785,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท)</li> <li>- วันที่ 30 กรกฎาคม 2555 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 785,000,000 บาท เป็น 880,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท)</li> <li>- วันที่ 28 กันยายน 2555 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 78,000,000 บาท เป็น 179,900,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท)</li> <li>- วันที่ 17 ธันวาคม 2555 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 880,000,000 บาท เป็น 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท)</li> </ul>
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็น เค พาวเวอร์โซล่า จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 1 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท</li> <li>- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 สัญญา จำนวนรวม 30.9 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับ บริษัท ซูบิอิเล็กทรอนิกส์ พาวเวอร์ เจ็ม ปิ.วี. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4,860,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท)</li> <li>- วันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 179,900,000 บาท เป็น 339,900,000 บาท</li> <li>- วันที่ 13 มิถุนายน 2556 จัดตั้ง บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท)</li> <li>- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ในต่างประเทศ ณ สาธารณรัฐ มอริเชียส โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 4,517,960,000 ดอลลาร์สหรัฐ) และจัดตั้ง Gunkul International (Singapore) Pte. Ltd. ("GIS") และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ณ ประเทศสิงคโปร์ โดย GIM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 28,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์) และ GIS มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 14,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 150,000 เหรียญสิงคโปร์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในบริษัทต่างประเทศ</li> <li>- วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล ซูบิ พาวเวอร์เจน จำกัด</li> </ul>

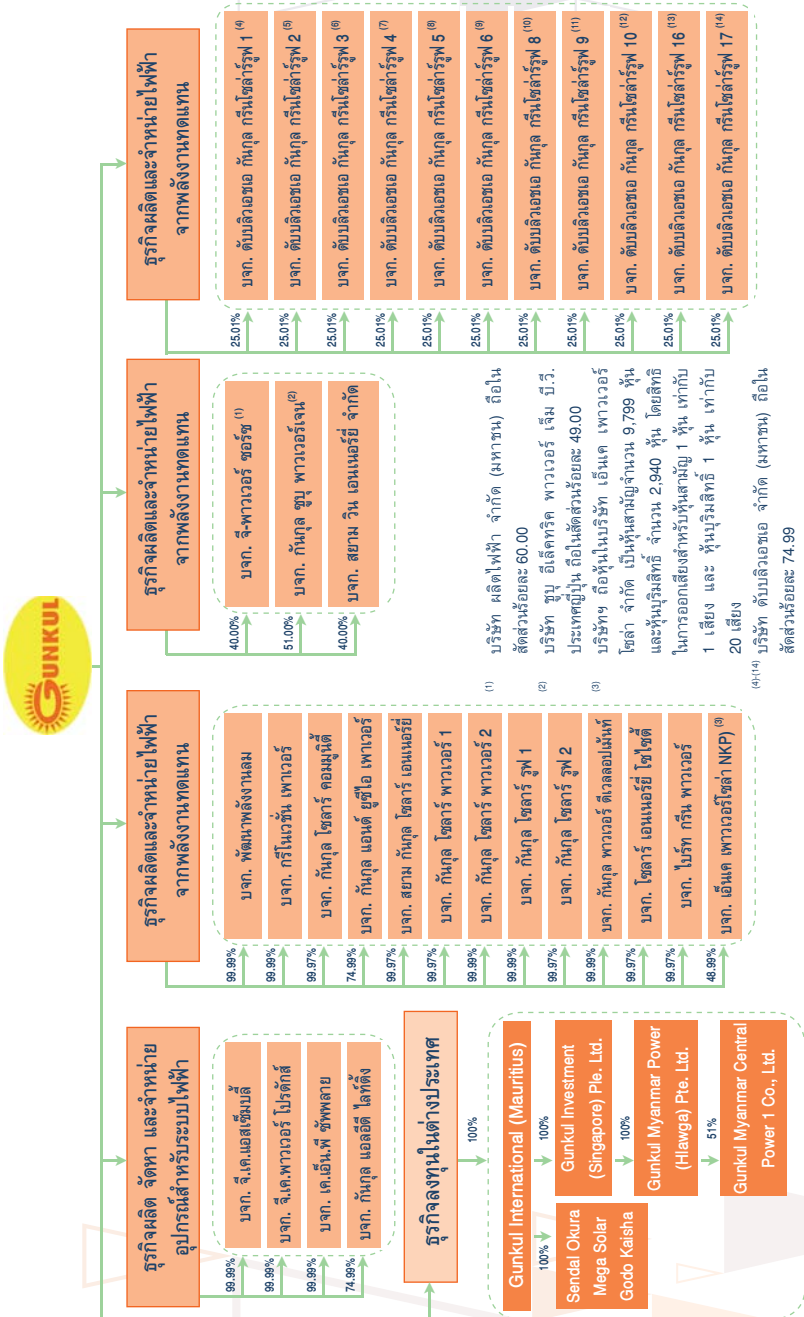
- วันที่ 26 สิงหาคม 2556 บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด จัดตั้งบริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง
- เดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้างขอบเขตงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า รวมถึงการจัดการอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบไฟฟ้า สำหรับโรงผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงผลิตปูนซิเมนต์ โรงที่ 4 บริเวณถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี กับ บริษัท ทีพีโอ โพลิน จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญาประมาณ 367,270,000 บาท
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (GSR-1) บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (GSR-2) บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด (GSP-1) บริษัท กันกุลโซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด (GSP-2) บริษัท ไบรท กรีน พาวเวอร์ จำกัด (BGP) และ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด (SES) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบัน GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท, GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-1 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-2 มีทุนจดทะเบียน 39,000,000 บาท, BGP และ SES มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท)
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท)
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (WHA\_GSR-1) บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (WHA\_GSR-2) บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 3 จำกัด (WHA\_GSR-3) บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด (WHA\_GSR-4) บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 5 จำกัด (WHA\_GSR-5) และ บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด (WHA\_GSR-6) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA\_GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 11,500,000 บาท, WHA\_GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, WHA\_GSR-3 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท, WHA\_GSR-4 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, WHA\_GSR-5 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และ WHA\_GSR-6 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท)
- ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 10 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วน

	ภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-8 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA_GSR-9 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA_GSR-10 มีทุนจดทะเบียน 15,500,000 บาท, WHA_GSR-16 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA_GSR-17 มีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท)
	- วันที่ 18 กันยายน 2556 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 339,900,000 บาท เป็น 1,052,100,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,100,000 บาท)
	- บริษัทย่อย ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิต อีกทั้งได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงและสัญญาเพื่อรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ 2.ลักษณะประกอบธุรกิจ)
	- ในเดือนกันยายน 2556 Gunkul Consortium ซึ่งร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Trina Solar Energy Development Pte. Ltd. ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้างในงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จาก บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชียูมิ) จำกัด และ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด ขนาดรวม 25 เมกกะวัตต์ มูลค่าโครงการประมาณ 1,215,000,000 บาท โดยเป็นงานของบริษัทฯ มีสัดส่วนร้อยละ 58 ของมูลค่าโครงการ
	- วันที่ 4 พฤศจิกายน 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท)
	- วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 11,500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 11,500,000 บาท)
	- วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 14,500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท)
	- วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 14,500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท)
	- วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 15,500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15,500,000 บาท)
	- วันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 16,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท)
	- วันที่ 23 ธันวาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10,000,000 บาท เป็น 15,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท)
	- วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 16,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 39,000,000 บาท)
ปี 2557	- วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาให้บริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงกับ Myanmar Electric Power Enterprise (MEPE), Ministry of Electric Power เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงสำหรับสถานีย่อยและระบบสายส่งในระบบ 66-230 kV รวมจำนวน 15 โครงการ มีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 11,362,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นมูลค่าโครงการประมาณ 373,000,000 บาท โดยมีระยะเวลาส่งมอบภายหลังการลงนามในสัญญาและได้รับ L/C แล้วเป็นเวลา 7-10 เดือน

- วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอ็นเนอร์ยี่ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ โดยเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 199,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 432,000,000 บาท ทุนจดทะเบียน 2,000,00 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,138,100,000 บาท)
- วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาให้บริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงกับ Myanmar Electric Power Enterprise (MEPE), Ministry of Electric Power เพิ่มเติมนักจำนวน 2 สัญญา เพื่อให้บริหารด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงสำหรับสถานีย่อยและระบบสายส่งในระบบ 66/33/11kV, 20&30MVA มีมูลค่าโครงการ 2,288,200 ดอลลาร์สหรัฐ และ 1,007,500 ยูโร หรือคิดเป็นมูลค่าโครงการรวมประมาณ 120,000,000 บาท โดยมีระยะเวลาส่งมอบภายหลังการลงนามในสัญญาและได้รับ L/C แล้วเป็นเวลา 360 วัน
- วันที่ 4 มีนาคม 2557 บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 202,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,138,000,000 บาท)
- วันที่ 11 มีนาคม 2557 บริษัท กรีนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อที่ดินสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดราคาซื้อขายต่ำกว่าราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและได้ส่งสารสนเทศแจ้งผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557
- วันที่ 12 มีนาคม 2557 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 7,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท)
- วันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 55 บาท ในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 659,999,984 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 659,999,929 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- วันที่ 10 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 659,999,929 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 879,999,929 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- วันที่ 17 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล แอลอีดี โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท)
- วันที่ 21 เมษายน 2557 บริษัทฯ ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยมีทุนจดทะเบียนหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 879,999,929 บาท และทุนชำระแล้วเป็นเงิน 879,990,265 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 879,999,929 บาท)

- วันที่ 23 เมษายน 2557 บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 16,000,000 บาท เป็น 39,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 39,000,000 บาท)
- วันที่ 2 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอจี เอเซีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับ สนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 31,563,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,052,100,000 หุ้น ในราคารวม 373,211,000 บาท รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,100,000 บาท)
- วันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท)
- วันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 7,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท)
- วันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับ บริษัท อีลด์โคสท์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา
- วันที่ 19 กันยายน 2557 บริษัทฯ พัฒนาพลังงานลม จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 339,900,000 บาท เป็น 1,052,100,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,052,100,000 บาท)
- วันที่ 26 กันยายน 2557 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 20,000,000 บาท เป็น 21,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท)
- วันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 202,000,000 บาท เป็น 1,138,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,138,000,000 บาท)
- วันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีโอ เพาเวอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท)
- วันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นของ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) ที่จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น และเป็น ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ("Tohoku Electric") โดยได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ Tohoku Electric เป็นระยะเวลา 20 ปีในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1.80 พันล้านเยน หรือ 504,000,000 บาท

### 16.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## 17. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 17.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน
  - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)
  - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
  - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
  - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
- 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

แผนภาพแสดงโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ



- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)





- ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์

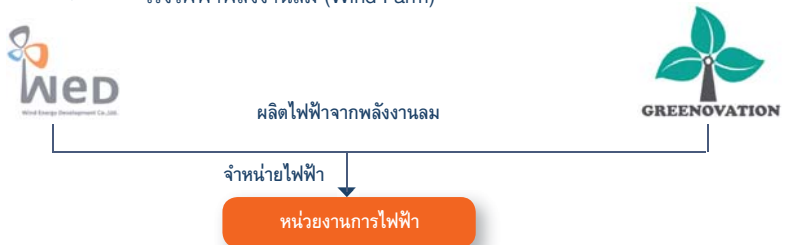


### 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

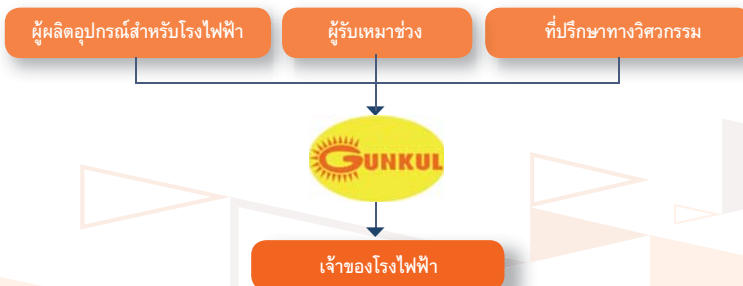
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm & Solar Rooftop)



- โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)



### 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



## 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



## 1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า ในประเทศและต่างประเทศ



กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) กลุ่มบริษัท ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัท มีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัท จัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน สวีเดน ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สินค้าของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สวิตช์ตัดต่อ (Disconnecting Switch) โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) แก๊สสวิตช์ (SF6 Gas Load Break Switch) แอร์เบรกสวิตช์ (Air Break Switch) หม้อแปลงไฟฟ้า ฟิวส์ ฟิวส์คัทเอาต์ (Fuse Cutout) ล้อฟ้า (Surge Arrester) อุปกรณ์หุ้มฉนวน (Live part cover) และระบบสายดิน
- 2) อุปกรณ์ประกอบระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สายไฟฟ้า (Cable) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชูตเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulator)
- 3) กลุ่มอุปกรณ์และเครื่องมือ ได้แก่ เข็มขัดนิรภัย, ถุงมือยางกันไฟฟ้า ถุงมืออุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ
- 4) กลุ่มอุปกรณ์โคมไฟถนน ได้แก่ ชูตโคมไฟถนน สวิตช์ควบคุมพลังงานแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมไฟถนน (Street Lighting Control Relay)
- 5) กลุ่มอุปกรณ์ระบบพลังงานทดแทน ได้แก่ กังหันลม อุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และแผงโซลาร์เซลล์ กังหันน้ำ ตัวผลิตไฟฟ้า หม้อแปลงแรงดัน และอุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

## 2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน



บริษัท ได้ก่อตั้ง บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด เพื่อสนับสนุนธุรกิจและรองรับการขยายตัวผลิตภัณฑ์ส่องสว่างโดยใช้เทคโนโลยีแอลอีดี ผลิตและประกอบ โดยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกรและช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัท มั่นใจได้ว่า กันกุล แอลอีดี สามารถส่งมอบ ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ สินค้าที่มีมาตรฐาน และคุณภาพเป็นที่ยอมรับ

## 3. ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

### 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยกลุ่มบริษัท เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยาย

ขอบเขตการประกอบธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนเข้าสู่การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ภายใต้การดำเนินการของบริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เจน จำกัด และ บริษัท จี-พาวเวอร์ซอร์ซ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน และบริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท



ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท เริ่มเข้าสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเริ่มจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และได้ยื่นคำร้องขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ (Very Small Power Plant : VSPP) จำนวนรวม 10 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 57.9 เมกะวัตต์ และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับ กฟภ.แล้ว โดยได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ตั้งแตโรงไฟฟ้าเริ่มทำการจำหน่ายไฟฟ้าได้

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัท ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เจน จำกัด (บริษัท ถือหุ้น 51%)			
1.	3.0	อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์	มกราคม 2554
	4.4	อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์	ตุลาคม 2554
2.	8.0	อำเภอศรีจุฬา จังหวัดนครนายก	มิถุนายน 2556
3.	8.0	อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์	มีนาคม 2556
4.	4.5	อำเภอสว่างมุง จังหวัดพิจิตร	มีนาคม 2556
5.	3.0	อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	พฤษภาคม 2556
บริษัท จี-พาวเวอร์ซอร์ซ จำกัด (บริษัท ถือหุ้น 40%)			
6.	6.5	อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
7.	6.5	อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
8.	6.5	อำเภอสรรค์บุรี จังหวัดชัยนาท	มีนาคม 2555
9.	6.5	อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	กุมภาพันธ์ 2556
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด <sup>(1)</sup> (บริษัท ถือหุ้น 48.99%)			
10.	1.0	อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2556

<sup>(1)</sup> บริษัท ถือหุ้นในบริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ์ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง

ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวข้างต้น ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะ 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งอัตรากำไรที่จะต้องชำระจะเป็นดังนี้

ปี	อัตรากำไร	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1- ปีที่ 8	100%	0%
ปีที่ 9- ปีที่ 13	50%	10%
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	0%	20%

### 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

แม้ว่าประเทศไทยอยู่ใกล้เขตเส้นศูนย์สูตร ทำให้ความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำจนถึงปานกลาง แต่เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติจึงไม่มีต้นทุนทางด้านพลังงาน ประเทศไทยจึงยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานลม โดยการสำรวจหาแหล่งพลังงานลมที่มีศักยภาพ อีกทั้งทำการวิจัยและพัฒนากังหันลมความเร็วต่ำให้เหมาะสมกับศักยภาพลมของประเทศ และส่งเสริมการใช้กังหันลมประสิทธิภาพสูงจากทั้งในและต่างประเทศ โดยในแผนพลังงานทดแทน 15 ปี ได้กำหนดเป้าหมายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมจำนวน 800 เมกะวัตต์ ในปี 2565



ด้วยนโยบายของรัฐที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
---------	---------------------	-------------------------------------	--

บริษัท พัฒนาพลังงานลุ่ม จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้น 100%)

1.	2.0	อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2558
	8.0	อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2558
2.	50.0	อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	เมษายน 2559

บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ (บริษัทฯ ถือหุ้น 100%)<sup>(1)</sup>

1.	60.0	อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2559
----	------	----------------------------------	--------------

### 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตราการรับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี

ภายใต้โครงการฯ ดังกล่าว บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการ แบ่งตามเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้า ดังนี้

#### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา กับทางไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินการธุรกิจ
1.	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56	บริษัทฯ ถือหุ้น 100%
2.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56	บริษัทฯ ถือหุ้น 25.01%
3.	บริษัท กรีน โกลด์ เอนเนอจี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		2,533.68	

## โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาบ้ทางรถไฟฟ้ามหานครหลวง

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
4.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48	บริษัท ก่อหุ้น 25.01%
5.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32	บริษัท ก่อหุ้น 25.01%
6.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32	บริษัท ก่อหุ้น 25.01%
7.	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	499.20	บริษัท ก่อหุ้น 100%
8.	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	873.60	บริษัท ก่อหุ้น 100%
9.	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอจี จำกัด	416.16	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
10.	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอจี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
11.	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92	บริษัท ก่อหุ้น 100%
12.	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40	บริษัท ก่อหุ้น 100%
13.	บริษัท มนต์ อาร์เอ็ม จำกัด	948.48	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		6,300.44	

## 4. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า

จากนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน กอปรกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าและให้บริการด้านวิศวกรรม จึงทำให้บริษัทฯ ได้ก้าวเข้ามาสู่ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อย่างครบวงจร



กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ ได้มีการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน อีกทั้ง ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆ โดยมีโครงการดังนี้

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
1. บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	4	26.0	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
2. บริษัท กันกุล ซูป พาวเวอร์เจน จำกัด	5	30.9	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
3. บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	1	1.0	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
4. บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	1	8.0	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
5. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	1	8.0	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	1	12.5	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	1	12.5	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
8. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	11	7.4	เสร็จเรียบร้อยแล้ว
9. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	2	1.4	ระหว่างก่อสร้าง
รวม		107.7	

## 5. ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตร มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น ซึ่งการดูแลดังกล่าวจะเป็นการควบคุมการเดินเครื่องการผลิตและดูแลประสิทธิภาพในการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 8 บริษัท 16 โครงการ รวมทั้งสิ้น 69.198 เมกะวัตต์ โดยมีรายชื่อดังนี้



### โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

เจ้าของโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)
1. บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	8.0
2. บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	26.0
3. บริษัท กันกุล ซูป พาวเวอร์เจน จำกัด	30.9
4. บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	1.0
รวม	65.9



## โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

เจ้าของโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56
รวม	3,298.68

## 17.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งแต่ละกลุ่มมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2555		2556		2557 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	1,099.66	23.08	647.52	22.68	1,148.52	37.51
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	706.24	14.82	654.88	22.93	351.49	11.48
รวม	1,805.90	37.91	1,302.40	45.61	1,500.01	48.99
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
• ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	168.81	3.54	19.21	0.67	23.82	0.78
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	2,318.06	48.66	681.39	23.86	1,407.92	45.99
4. รายได้จากธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	-	-	41.59	1.46	55.31	1.81
รายได้อื่น <sup>2)</sup>	471.11	9.89	811.13	28.40	74.49	2.43
รวมรายได้ทั้งหมด	4,763.88	100.00	2,855.72	100.00	3,061.55	100.00

<sup>1)</sup> ข้อมูลจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557

<sup>2)</sup> รายได้อื่นได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท กำไรจากการขายเศษซาก กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน เป็นต้น

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มลูกค้า

รายได้	2555		2556		2557 <sup>1)</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
1.1 รายได้จากธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและพลังงานทดแทน	581.84	13.55	472.31	16.54	745.12	24.34
2. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน	3,107.06	72.38	2,371.43	83.04	1,824.78	59.60
3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	603.87	14.07	11.98	0.42	491.65	16.06
รวมรายได้	4,292.77	100.00	2,855.72	100.00	3,061.55	100.00

<sup>1)</sup> ข้อมูลจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557

## 17.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2557 เศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 0.7 จากปีก่อน เพราะมีข้อจำกัดด้านการเติบโตจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ โดยในช่วงครึ่งแรกของปี เศรษฐกิจไทยไม่ขยายตัวเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองส่งผลกระทบต่อการค้าเนิ่นงานบางส่วนของภาครัฐและความเชื่อมั่นของครัวเรือนธุรกิจ โดยในปี 2558 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น โดยมีการใช้จ่ายภาคเอกชนซึ่งได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันที่ลดลงและภาคการท่องเที่ยวเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก กอปรกับการใช้จ่ายของภาครัฐจะกลับมาเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและบรรยากาศที่ดีต่อการลงทุนของภาคธุรกิจ

สำหรับในปี 2557 ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ. (Net Peak Generation Requirement) เกิดขึ้นเมื่อวันพุธที่ 23 เมษายน 2557 เวลา 14.26 ที่ระดับ 26,942 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของปีที่ผ่านมา ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 16 พฤษภาคม 2556 เวลา 14.00 น. อยู่ที่ระดับ 26,598 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 1.3 เมกะวัตต์ และค่าตัวประกอบการใช้ไฟฟ้า (Load Factor) อยู่ที่ร้อยละ 71.14

ที่มา : [www.bot.or.th](http://www.bot.or.th), [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th),

## ภาวะอุตสาหกรรม

### ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### 1) ผู้ผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผู้ผลิตอื่นๆ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำขนาดเล็ก และการนำไฟฟ้าเข้าจากต่างประเทศ

ทั้งนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ถูกผลิตโดยผู้ผลิตในกลุ่มอื่นๆ รวมถึงการสั่งซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมาเลเซีย จะเป็นผู้กำหนดปริมาณไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะต้องจ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

#### 2) ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอีก 2 แห่งได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนตามพื้นที่ต่างๆ ของประเทศต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายด้วย

ในขั้นตอนการส่งผ่านไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนั้น จะต้องมีการปรับเปลี่ยนแรงดันให้เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียจากการส่งผ่านไฟฟ้าในระยะทางไกล จากนั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะทำหน้าที่ในการส่งไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้โดยผ่านระบบจำหน่ายแรงดัน โดยการไฟฟ้านครหลวงจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร, นนทบุรี และสมุทรปราการ สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่นๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น ซึ่งในกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ผู้ใช้งานนี้ จะต้องมีการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าให้ลดต่ำลงเพื่อให้แรงดันไฟฟ้าอยู่ในระดับที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้งานได้

### 3) ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ บ้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าภาคเอกชนของกลุ่มบริษัท โดยทั่วไปแล้วจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งในวงการก่อสร้างระบบไฟฟ้ากำลัง วงการระบบขนส่งมวลชน และวงการระบบไฟฟ้าโทรคมนาคม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเฉพาะโครงการขนาดใหญ่จากภาพรวมของภาคเอกชน จะพบว่าโครงการลงทุนจากทางภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่างๆ จะมีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคที่ภาครัฐเป็นผู้ริเริ่มการลงทุน ทั้งนี้จากการที่ภาครัฐได้มีแผนในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเน้นในการลงทุนในระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศ เช่น การลงทุนในระบบขนส่งมวลชน โดยโครงการรถไฟฟ้า ทั้งรถไฟฟ้าบนดินและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่า 800,000 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 20 ปี ได้ส่งผลให้ภาคเอกชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนดังกล่าว มีการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทเอง โครงการลงทุนต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมองเห็นโอกาสในการที่จะสามารถจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งไฟฟ้าให้กับระบบราง เช่น อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์เคเบิลเทอร์มินัล และชุดเชื่อมสายเคเบิลอุปกรณ์ระบบสายดิน และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบรางไฟฟ้าของโครงการ

## ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เพิ่มสูงขึ้น สืบเนื่องจากปัจจัยหลายอย่าง อาทิเช่น การขยายการลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติ หลังจากประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ได้เปิดตัวประกอบกับนโยบายการแซงก์ชัน (Sanction) จากประเทศตะวันตกและสหรัฐอเมริกา ผ่อนปรนลง เมื่อพิจารณาขนาดของประเทศ และจำนวนประชากร ระหว่างประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์และประเทศไทย เปรียบเทียบกับกำลังการผลิตไฟฟ้าของทั้งสองประเทศ จะเห็นได้ว่าขนาดและจำนวนประชากรมีขนาดใกล้เคียงกัน แต่กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์น้อยกว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยอยู่ถึง 10 เท่า และเมื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพของระบบสายส่งของในเมืองหลักเช่น เมืองย่างกุ้ง จะเห็นว่าระบบสายส่งมี System Loss อยู่ประมาณ 20% และด้วยสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ถือเป็นหนึ่งในประเทศในกลุ่ม เออีซี (AEC) ที่นำลงทุนด้านระบบไฟฟ้ามากที่สุดอีกประเทศหนึ่ง

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีประสบการณ์มากกว่า 17 ปี ในการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ทางหน่วยงานราชการประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยปัจจุบันนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการลงทุนใน โรงไฟฟ้าพลังงานเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติขนาด 25 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองย่างกุ้ง โดยธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อีกทั้ง อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาพลังงานลม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน โดยการท่า

ธุรกรรมรับและจ่ายเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศเช่น สกุลเงิน ยูโร และ สกุลเงินดอลลาร์ ส่วนด้านการลงทุน เนื่องด้วยรายได้จากโรงไฟฟ้าดังกล่าว เป็นสกุลเงิน ดอลลาร์บริติชจึงทำการลงทุนในโรงไฟฟ้าด้วยสกุลเงินเดียวกัน ทำให้ความเสี่ยงเรื่องของการขาดทุนเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

แต่อย่างไรก็ตามเมื่อมองความเสี่ยงด้านระบบกฎหมาย เนื่องด้วยประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เพิ่งเปิดประเทศ ระบบกฎหมายอยู่ในช่วงปรับปรุงเพื่อให้รองรับกับมาตรฐานที่สากลยอมรับ ซึ่งในช่วงรอบปีที่ผ่านมา กฎหมายด้านการลงทุนได้มีการเปลี่ยนแปลง และปรับปรุงให้ดีขึ้นตามลำดับ เพื่อสนับสนุนนักลงทุนต่างชาติที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจ

## แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2555-2573 (PDP2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) ได้พิจารณาขยายด้านพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ดังนี้

- 1) แผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี กล่าวคือ “นโยบายจะลดระดับการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม ร้อยละ 25 ภายใน 20 ปี (พ.ศ. 2554-2573)” มีผลให้ค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศลดลง เนื่องจากการสนับสนุนการประหยัดพลังงาน และการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) แผนพัฒนาพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก ร้อยละ 25 ใน 10 ปี (พ.ศ. 2555-2564) (Alternative Energy Development Plan : AEDP 2012-2021) กล่าวคือ “นโยบายจะใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เพื่อไปทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี” จะทำให้จำนวนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลบางส่วน เช่น ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ ถูกทดแทนด้วยโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน

ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบายในการกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้ค่าพยากรณ์การเติบโต หรือการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย (GDP) เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากเดิม อย่างไรก็ตามค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดสุทธิปี 2573 มีค่าประมาณ 52,256 เมกะวัตต์ ลดลงจากการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในชุดก่อนนี้ 3,494 เมกะวัตต์ (หรือคิดเป็นร้อยละ 6.27)

กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2555-2573 สรุปได้ดังนี้

-	กำลังผลิตไฟฟ้า ณ เดือนธันวาคม 2554	32,395 เมกะวัตต์
-	กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2555-2573	55,130 เมกะวัตต์
-	กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2555-2573	-16,839 เมกะวัตต์
-	รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2573	70,686 เมกะวัตต์

การพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า โดยมีสมมติฐานใช้ค่าพยากรณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทย หรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product, GDP) ปี 2554-2573 จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งรวมนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล และพิจารณาผลกระทบของอุทกภัยเมื่อช่วงปลายปี 2554 แล้วโดยมีรายละเอียดดังนี้

## ตารางประมาณการเศรษฐกิจปี 2554-2573

พ.ศ.	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
GDP	1.5	5.0	5.1	5.7	6.0	5.1	4.7	4.1	4.2	4.3
พ.ศ.	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573
GDP	4.2	4.1	4.0	4.0	4.0	4.0	3.9	3.9	3.8	3.8

จากนโยบายของรัฐบาลที่มีเป้าหมายจะใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยนี้ จึงได้บรรจุโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ จำนวน 14,580.4 เมกะวัตต์ เมื่อรวมกับกำลังผลิตในปัจจุบัน จำนวน 6,340.2 เมกะวัตต์ และหักออกด้วยกำลังผลิตที่หมดอายุ จำนวน 374.3 เมกะวัตต์ จะทำให้กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมสุทธิ ณ สิ้นแผนฯ ในปี 2573 เท่ากับ 20,546.3 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งระบบ แบ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนในประเทศ 13,688.3 เมกะวัตต์ และพลังงานหมุนเวียนจากต่างประเทศ 6,858 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นช่วงปี ดังนี้

ประเภท (หน่วย : เมกะวัตต์)	ช่วงปี 2555-2564	ช่วงปี 2565-2573
พลังงานแสงอาทิตย์	1,806.4	1,995.7
พลังลม	1,774.3	199.4
พลังน้ำ (ในประเทศและรับซื้อจากต่างประเทศ)	3,061.4	2,742.5
ชีวมวล	2,378.7	223.5
ก๊าซชีวภาพ	22.1	24.1
ขยะ	334.5	17.8
รวม	9,377.4	5,203.0

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

โดยในช่วงปี 2555-2573 มีกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่เท่ากับ 55,130 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้าได้ดังนี้

1)	โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	14,580	เมกะวัตต์
-	ในประเทศ	9,481	เมกะวัตต์
-	รับซื้อจากต่างประเทศ	5,099	เมกะวัตต์
2)	โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	6,476	เมกะวัตต์
3)	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	25,451	เมกะวัตต์

4)	โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	8,623	เมกะวัตต์
-	โรงไฟฟ้าถ่านหินสะอาด	4,400	เมกะวัตต์
-	โรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์	2,000	เมกะวัตต์
-	โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	750	เมกะวัตต์
-	รับซื้อจากต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
	รวม	55,130	เมกะวัตต์

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2557-2561 ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์

#### 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างเสริมความมั่นคงและสร้างมูลค่าเพิ่มด้านพลังงานของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

### ภาพรวมของธุรกิจ

#### • ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของระบบสายส่งและการจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงนโยบายของทางภาครัฐในการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จะทำการพยากรณ์ถึงความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากข้อมูลแผนการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าต่างๆ แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการลงทุนด้านไฟฟ้าซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท ส่งผลให้แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ต่อไปตามนโยบายดังกล่าว

สำหรับตลาดการส่งออกหลักของบริษัทซึ่งได้แก่ประเทศสหภาพพม่า นั้น แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้ายังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน ซึ่งสืบเนื่องจากแผนงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคทางการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศในช่วงปี 2528 - 2551 ซึ่งทางภาครัฐของสหภาพพม่ามีการลงทุนในโครงการขยายสายส่งสำหรับแรงดันไฟฟ้าขนาดต่างๆ ถึง 21 โครงการ รวมระยะทางทั้งสิ้น 1,946 กิโลเมตร และมีโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยสำหรับระบบจำหน่ายไฟฟ้ารวม 12 โครงการ กำลังการผลิตและจำหน่ายรวม 1,450 เมกะวัตต์แอมป์ นอกจากนี้ ทางรัฐบาลของประเทศสหภาพพม่ายังมี

เป้าหมายที่จะขยายกำลังการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าไปยังส่วนอื่นๆ ของประเทศเพิ่มเติม โดยมีแผนที่จะลงทุนในโครงการขยายระบบสายส่งสำหรับแรงดันไฟฟ้าขนาดต่างๆ เพิ่มเติมอีก 41 โครงการ รวมระยะทางทั้งสิ้น 8,454 กิโลเมตร และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยสำหรับระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 8 โครงการ รวมกำลังการผลิตและจำหน่าย 4,000 เมกกะวัตต์ แอมป์ ในอนาคตอันใกล้นี้ ส่งผลให้แนวโน้มความต้องการในวัสดุอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์จะยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

#### • ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนจากทางภาครัฐเป็นหลัก โดยจากการประชุมของมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 สรุปการสนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์มดังนี้ 1) โซลาร์ฟาร์ม จะเปิดรับซื้ออีก 1,054 MW เพื่อไปหาเป้า 2000 MW ภายในปี 2558 2) เปิดรับซื้อไฟฟ้าจาก solar rooftop เพิ่มสำหรับบ้านเรือนอีก 69 MW เพื่อไปหาเป้า 200 MW และ 3) โซลาร์ชุมชน 800 MW ให้จ่ายไฟฟ้าภายใน ธ.ค. 2558 โดยให้เปลี่ยนเจ้าของโครงการจากชุมชนเป็นสหกรณ์การเกษตร และหน่วยงานราชการ โดยเปลี่ยนอัตรารับซื้อจากระบบ Adder เดิม เป็นระบบ Feed in Tarriff (FIT) จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนจะมีการขยายตัวอย่างมาก นอกจากนั้นการกำหนดแผนงานโครงการติดตั้งกังหันลมขนาดใหญ่ผลิตไฟฟ้าจ่ายขนานเข้าระบบจำหน่าย ไว้ในแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนา ฉบับที่ 10 ปี 2553-2573 เป็นต้น ดังนั้น จากการให้การส่งเสริมและสนับสนุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของภาครัฐดังกล่าว ส่งผลให้แนวโน้มธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ต่อไปในอนาคต โดยมีภาครัฐเป็นผู้นำและให้การสนับสนุนในการลงทุน

#### • ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธุรกิจอุปกรณ์สำหรับพลังงานทดแทน โดยจะต้องพึ่งพาการส่งเสริมการลงทุนจากทางภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากโดยปกติแล้วการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจะสูงกว่าเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีต้นทุนสูงมากถึง 8-10 บาทต่อหน่วย ทำให้การลงทุนในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ด้วยพลังงานทดแทนนั้นไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอดีตส่วนใหญ่ จึงเป็นลักษณะการผลิตจากเศษวัสดุเหลือทิ้ง เช่น ขยะ แกลบ หรือขาน้อย ที่มีต้นทุนถูกกว่า และผลิตด้วยกำลังไฟฟ้าที่ไม่สูงมากเพื่อใช้กันภายในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีการผลิตในเชิงพาณิชย์สำหรับจำหน่ายแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตามจากการสนับสนุนจากภาครัฐในปัจจุบันแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตรารับซื้อจากระบบ Adder เดิม เป็น Feed in Tarriff ก็ตาม สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนยังคงทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้า



และกลุ่มธุรกิจต่างๆ มีความสนใจในการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนต่างๆ มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐซึ่งรับซื้อตามเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับแนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2564 พบว่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถึงร้อยละ 20 จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด 9,377.4 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ 1,806.4 เมกะวัตต์ อีกทั้งประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้เส้นศูนย์สูตร จึงทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยนั้นจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

#### • ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยที่จะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ทำให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจที่จะลงทุนทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัท จะมีอัตราการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้นนั้น และตามที่ได้กล่าวมาในช่วงต้นนั้นว่า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคตตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3)

### ภาวะการแข่งขัน

#### • ธุรกิจผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคาตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายการในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัทนั้นมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกกลุ่มสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท และเนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่างๆ ดังกล่าว จึงมีสถานะเป็นคู่ค้าของทางบริษัทด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนั้นมีไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงไม่มีความรุนแรงมากนัก

สำหรับกลุ่มบริษัทนั้นนับได้ว่ามีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัทมีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัทเองซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพและลดต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่าง ทำให้บริษัทสามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้ต้นทุนที่ควบคุมได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้าและมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัทได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเสมอมา

## • ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ในปัจจุบันการลงทุนในโครงการ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนนั้นจะต้องผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด ให้กับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและระบถึงการรับซื้อและเงื่อนไขต่างๆ ในการรับซื้อ ดังนั้นในการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทจะมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่มีการแข่งขันในการจำหน่ายไฟฟ้าแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว ผู้ประกอบการหรือผู้ที่จะลงทุนในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานการไฟฟ้านั้น จะต้องมีความสัมพันธ์เบื้องต้นตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานกำหนด และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลต่างๆ ในเชิงเทคนิค เพื่ออนุมัติทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้า ประกอบกับการประกอบธุรกิจดังกล่าว ผู้ประกอบการจะต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูงในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสำหรับการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาส่งผลให้การแข่งขันกันในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์นั้นยังไม่รุนแรงมากนัก เป็นที่น่ายินดีที่บริษัทฯ สามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้เสร็จสิ้นจำนวน 58 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โดยบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมจำนวน 2 โครงการ ขนาด 120 เมกะวัตต์ ให้เสร็จสิ้นระหว่างปี 2558-2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการจัดหากังหันลมจากผู้ผลิตที่มีความแข็งแกร่งทั้งในด้านการบริการ การรับประกัน และมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสมกับอัตราความเร็วลมเฉลี่ยของพื้นที่ที่จะพัฒนาโครงการ รวมถึงบริษัทฯ มีความพร้อมในการระดมเงินทุนจากตลาดทุน หรือจัดหาพันธมิตรเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าว อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินผู้ให้การสนับสนุนด้วยดีตลอดมา

#### • ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ปัจจุบันเริ่มมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างหลายรายเข้ามาร่วมประมูลแข่งขัน อีกทั้งยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศมาร่วมแข่งขันด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นรายแรกๆ ของประเทศไทย เนื่องจากบริษัทมีโรงไฟฟ้าเป็นของตนเอง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม และอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในโรงงานของกลุ่มบริษัทเองอีกด้วย ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในด้านต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งปัญหาของบริษัทรับเหมาจากต่างประเทศจะต้องมาจ้างบริษัทรับเหมาช่วงในประเทศไทย ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่า กอปรกับบริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านการขออนุญาตต่างๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เช่น BOI, รง 4, การประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ แก่เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งทำให้เจ้าของโรงไฟฟ้ามีความสะดวกมากขึ้น เมื่อเลือกใช้บริการกับบริษัทฯ

# 18. ปัจจัยความเสี่ยง

## 18.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า

### \* ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นกลุ่มลูกค้าที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย โดยกลุ่มลูกค้าภาครัฐมีส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 25 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้ารวมของบริษัท และบริษัทย่อย ของปี 2557 ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับปริมาณ ด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจากทางภาครัฐ ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร แล้วมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนา กำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติจัดหาดำเนินโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในส่วนที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนี้กระบวนการจัดหาดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล ซึ่งในบางครั้งจะมีผู้เสนอราคาแข่งขันหลายราย ดังนั้นหากบริษัท ไม่ได้รับการคัดเลือก ในการประมูลโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว ก็อาจส่งผลให้บริษัท ต้องสูญเสียรายได้จากกลุ่มลูกค้านี้

การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า ถือเป็น การลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในภาวะที่เศรษฐกิจมีการขยายตัวภาครัฐมีความจำเป็นต้องขยายระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประเทศ และการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและครัวเรือน ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว ภาครัฐมักใช้โครงการลงทุนในสาธารณูปโภคพื้นฐานเป็นกลไกในการกระตุ้นการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ จึงกล่าวได้ว่าความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐ มีอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ในส่วนของการประมูลโครงการต่างๆ ของภาครัฐนั้น ด้วยลักษณะของภาครัฐ จะมีการแบ่งการประมูลแยกเป็นกลุ่มสินค้า ทั้งนี้ ด้วยลักษณะของสินค้าที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังได้รับการยอมรับทางด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และสินค้าของบริษัท หลายรายการก็ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้ง ได้ผ่านการทดสอบรับรองจากสถาบันการทดสอบทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้สินค้าบางรายการก็ได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ด้วย ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการประมูลแข่งขันในโครงการจัดหาสินค้าต่างๆ ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่จะมีการนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คัดเลือกจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว ทำให้โอกาสที่บริษัท จะไม่ได้รับคัดเลือกในการประมูลทุกประเภทและทุกครั้งถือว่าอยู่ในระดับต่ำเช่นกัน

\* **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่**

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ เป็นจำนวนเงินรวม 745.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.03 ของรายได้จากการขายตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานานและมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างต่อเนื่อง และด้วยการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ มากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์หลอดไฟประหยัดพลังงานประเภทหลอด LED เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหลอด LED ดังกล่าวจัดอยู่ในกลุ่มสินค้าสำหรับผู้บริโภค (Consumer Product) ที่มีมูลค่าตลาดในระดับสูง เป็นผลิตภัณฑ์แสงสว่างที่ใช้ได้ในทุกอาคารบ้านเรือน รวมถึงยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมประชาสัมพันธ์จากภาครัฐให้มีการจัดซื้อใช้งานทดแทนหลอดไฟแบบเดิมที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่า หรือกินไฟกว่า

\* **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์**

ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มียอดขายจากธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ทั้งสิ้นประมาณ 488.61 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2556 ซึ่งมียอดขายประมาณ 11.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3,978.55 สาเหตุสำคัญที่ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการมีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างจากสกุลเงินต่างประเทศ เป็นสกุลเงินท็องถิ่น (Kyatt) โดยบริษัทมิได้เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ จึงมีความเสี่ยงเรื่องการรับชำระเงินและมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินจ๊าตที่ผันผวน ด้วยสาเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยจะเน้นเฉพาะโครงการที่บริษัทเซ็นสัญญาโดยตรงกับภาครัฐ และซื้อสัญญาสกุลเงินต่างประเทศเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้วางแผนแก้ไขปัญหาระยะยาวเพื่อรองรับกับนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัทสาขาที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

และเพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพิงรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าไปประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ประเทศสาธารณประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และ ประเทศมาเลเซีย นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังมีนโยบายขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทั้งในประเทศสาธารณรัฐแห่ง

สหภาพเมียนมาร์และในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในการเข้าไปศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการพลังงานลม จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าได้ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าเป็นกลุ่มต่างๆ ทั้งกลุ่มลูกค้าภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการส่งออกไปยังต่างประเทศ เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจได้รับจากการลดคำสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่มจะแตกต่างกันไปในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาถึงปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อคำสั่งซื้อสินค้าในแต่ละกลุ่มลูกค้า เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณด้านระบบไฟฟ้า ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยรวมถึงประเทศของลูกค้า เป็นต้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการตลาดให้สอดคล้องกับปัจจัยต่างๆ ในแต่ละช่วงเวลาเช่น ในช่วงที่ภาครัฐมีการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มราชการมีการสั่งซื้อลดลง บริษัทฯ จะรักษาระดับรายได้โดยการเน้นที่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้น หรือในช่วงเวลาที่ภาคเอกชนอยู่ในภาวะลดการลงทุน บริษัทฯ ก็ยังคงมีฐานลูกค้าภาครัฐที่พยายามเร่งการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น การกระจายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มต่างๆ จึงช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งและช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับรายได้ไว้ได้ในแต่ละช่วงเวลา

## 18.2 ความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ มีทั้งการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะรับชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐหรือเงินสกุลยูโร และการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ โดยจ่ายชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐหรือเงินสกุลยูโรเช่นกัน จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการผันผวน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีซื้อหรือขายสินค้า และวันที่ทำการรับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ มีทั้งการนำเข้าและส่งออกในสกุลเงินต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ระดับหนึ่ง กล่าวคือ ในกรณีที่เงินสกุลดอลลาร์หรือ เงินสกุลยูโรมีการแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินบาท จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากต่างประเทศเมื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาทสูงขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็จะมิต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ในทางกลับกัน กรณีที่เงินสกุลดอลลาร์ หรือเงินสกุลยูโรมีการอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาท จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากต่างประเทศเมื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาทลดลง และมิต้นทุนในการจ่ายชำระค่านำเข้าวัตถุดิบลดลงเช่นกัน

ด้วยลักษณะดังกล่าวถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

1. วางแผนการสั่งซื้อและส่งออก (Natural Hedge) โดยบริษัท จะมีการเปิดบัญชีเงินฝากเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศเมื่อมีรับชำระค่าสินค้าจากการขายเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ในกรณีที่ กลุ่มบริษัท จะมีการจ่ายชำระค่าวัตถุดิบนำเข้าในระยะใกล้ กลุ่มบริษัท ได้กำหนดให้ผู้บริหารของบริษัท ทำการติดตามการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนและนำไปใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ และส่งออกสินค้า ที่มีการจ่ายชำระหรือรับชำระเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว (Natural Hedge)

2. การสั่งซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

ในปี 2557 กลุ่มบริษัท มีการจำหน่ายสินค้าเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศทั้งสิ้น 491.65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.06 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัท ในช่วงเวลาดังกล่าวตามลำดับ และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าจากต่างประเทศเป็นมูลค่า 488.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.68 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบและสินค้ารวมของกลุ่มบริษัท ในช่วงเวลาเดียวกัน ทั้งนี้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท มีภาระหนี้สินเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ แบ่งเป็น จำนวนประมาณ 2.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐ, 2.57 ล้านเหรียญยูโร และ 5.04 ล้านเยน บริษัท ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 0.27 ล้านเหรียญยูโร โดยบริษัท ได้บริหารอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผ่านสถาบันการเงินที่บริษัทใช้สินเชื่อโครงการ เพื่อรับคำแนะนำและกำหนดกรอบการสั่งซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาตามความจำเป็นและเหมาะสม ซึ่งในปี 2557 บริษัท สามารถบริหารเงินตราต่างประเทศได้ประสบความสำเร็จและเป็นผลบวกกับทางบริษัท ซึ่งบริษัท จะดำเนินนโยบายโดยผ่านคณะกรรมการบริหารเงินและนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตามขนาตราการ

### 18.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### \* ความเสี่ยงในด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับสองส่วนหลัก คือ ประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัท จึงได้เลือกใช้เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากบริษัท ชีนาที่มีชื่อเสียง อันได้แก่ Solar Frontier K.K. ("SF"), Wuxi Suntech Power Co., Ltd. ("Suntech") เป็นต้น ซึ่งถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับทั่วโลก

สำหรับการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าต่างๆ นั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้มอบหมายบริษัท Schneider (Thailand) Limited (“SE”) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่ม Schneider ของประเทศฝรั่งเศส ที่ได้รับการยอมรับในด้านประสบการณ์และความชำนาญในด้านอุปกรณ์วิศวกรรมไฟฟ้าและการติดตั้งระบบควบคุมไฟฟ้าเป็นอย่างดี สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการในต้นปี 2555

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้โดยตนเอง พร้อมทั้งได้พัฒนาทีมงานวิศวกรรม และพัฒนาผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิต ซึ่งมีขีดความสามารถในการส่งมอบในการให้บริการหลังการขาย และในการรับประกันโดยตรง ยังผลให้บริษัทฯ สามารถลดทอนความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาขนาดใหญ่ในการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าลงได้ และยังถือเป็นก้าวที่สำคัญในการพัฒนาขีดการพัฒนาในการแข่งขันในเชิงการบริหารจัดการ และการควบคุมต้นทุน ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงไฟฟ้ายิ่งขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา

ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตรผู้ถือหุ้น มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) รวมทั้งสิ้น 64 เมกะวัตต์ ถือเป็นร้อยละ 80 ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง และสามารถจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร ถือเป็น การลดทอนความเสี่ยงในการรับประกันปริมาณในการจำหน่ายไฟขั้นต่ำของแต่ละโครงการ

#### \* ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวเป็นลักษณะ Non-Firm เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าโดยพลังงานแสงอาทิตย์นั้นไม่สามารถควบคุมปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ ตามสัญญาระบุว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ทำการผลิตได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในแต่ละโครงการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และจะต่อเนื่องอัตโนมัติครั้งละ 5 ปี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น ตามขอบเขตของสัญญาดังกล่าว ถือได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในกรณีที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญา นอกจากนั้น การเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ทำให้ไม่มีความเสี่ยงในการรับชำระเงิน



## 18.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

ในช่วงปี 2556 ถึงต้นปี 2557 สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเกิดการชะลอตัว ซึ่งเกิดจากการส่งออกที่ลดลง และปัญหาการเมืองที่ยืดเยื้อส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงและความไม่มั่นใจต่อผู้บริโภคและนักลงทุน เนื่องจากประเทศไทยในขณะนั้นปกครองโดย “รัฐบาลรักษาการ” โดยยังมีความขัดแย้งในภาคประชาชน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดัน และเป็นอุปสรรคต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ ทั้งในด้านการลงทุน และการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรม

ภายหลังจากวันที่ 31 สิงหาคม 2557 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งคณะรัฐมนตรี รัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา แล้วนั้น พบว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยดีขึ้น และสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนทั้งภายในและต่างชาติเป็นอย่างมาก ซึ่งคณะรัฐบาลได้มีออกนโยบายต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งนโยบายด้านพลังงานก็เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญที่ทางภาครัฐให้การสนับสนุน ดังจะให้ได้จากการประชุมของมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) สรุปรการสนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์มดังนี้

- สำหรับ license ที่จะออกใหม่ระหว่างปี 2557-2558 นี้จะเปลี่ยนการรับซื้อไฟฟ้าจากเดิมระบบ Adder เป็นระบบ Feed in Tariff (FIT) ราคาปรับขึ้น 25 ปี มีเป็นดังนี้ โซลาร์ฟาร์ม 5.66 บาท/ หน่วย Solar rooftop หลังคาบ้าน = 6.85 บาท/ หน่วย, โรงงานเล็ก = 6.40 บาท/ หน่วย, โรงงานใหญ่ = 6.01 บาท/ หน่วย และโซลาร์ชุมชน (สหกรณ์การเกษตร/ ราชการ) = 5.66 บาท/ หน่วย
- โซลาร์ฟาร์ม จะเปิดรับซื้ออีก 1,054 MW (เพื่อไปหาเป้า 2000 MW ภายในปี 2558) โดยให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ไปพิจารณาจากผู้ที่ยื่นข้อเสนอโครงการไว้เดิม
- ผู้ที่ยื่นขอสนับสนุน Solar rooftop (ขอไปแล้ว 130 MW) ที่กำหนดให้จ่ายไฟภายใน ธ.ค. 2556 ให้ขยายเวลาเป็น มิ.ย. 2558
- เปิดรับซื้อไฟฟ้าจาก solar rooftop เพิ่มสำหรับบ้านเรือนอีก 69 MW (เพื่อไปหาเป้า 200 MW)
- โซลาร์ชุมชน 800 MW ให้จ่ายไฟฟ้าภายใน ธ.ค. 2558 โดยให้เปลี่ยนเจ้าของโครงการจากชุมชนเป็นสหกรณ์การเกษตร และหน่วยงานราชการ

เนื่องจากบริษัท อยู่ในกลุ่มธุรกิจพลังงานทางเลือก และเป็นบริษัท ผู้นำด้านธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของประเทศ ซึ่งทำบริษัท ได้รับประโยชน์จากนโยบายดังกล่าวข้างต้นโดยตรง ดังจะเห็นได้ว่าประเทศไทยจะมีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มากถึง 1 กิกะวัตต์ ในปี 2558 ทั้งนี้บริษัท ได้เตรียมพร้อมเพื่อรองรับการดำเนินโครงการดังกล่าวข้างต้น ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน ด้านบุคลากร ด้านเทคโนโลยีของอุปกรณ์ที่จะใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่เหมาะสม เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัท มั่นใจว่าด้วยการเตรียมความพร้อมดังกล่าวข้างต้น จะทำให้บริษัท สามารถได้ส่วนแบ่งจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 10% และสามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามสัญญา

## 18.5 ปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

### 1. ความเสี่ยงด้านนโยบายภาครัฐของประเทศญี่ปุ่น

สืบเนื่องจากประเทศญี่ปุ่นประสบปัญหาจากผลกระทบของภัยแผ่นดินไหวและภัยจากคลื่น นามิ จนส่งผลเสียหายกับโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ ที่จังหวัดฟูกูชิมะ ประเทศญี่ปุ่น ต้องปิดตัวลง และก่อให้เกิดความหวาดกลัวต่อประชาชนและรัฐบาลประเทศญี่ปุ่นต้องทบทวนนโยบายการใช้พลังงาน ประเภทอื่น เพื่อทดแทนและมุ่งลดสัดส่วนการใช้พลังงานจากนิวเคลียร์สำหรับการผลิตไฟฟ้าลดลง โดยกำหนดเป็นนโยบายส่งเสริมโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในช่วงเกิดผลกระทบต่อนั้น รัฐบาลประเทศญี่ปุ่นได้มุ่งส่งเสริมให้หน่วยงานเอกชน และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกำหนดอัตรา การรับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ (Feed in Tariff : FIT) ในอัตราสูงที่สุดในโลก และอัตราลดลงตามระยะเวลา ความพร้อมของการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งในปัจจุบันอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ โดย บริษัทฯ ได้สนใจเข้าลงทุนในประเทศญี่ปุ่น อยู่ในอัตรา 32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (เป็นอัตรา รับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ซึ่งสูงที่สุดในโลก ณ ปัจจุบัน) จึงเห็นได้ว่านโยบายจากภาครัฐบาลประเทศญี่ปุ่นมี ผลกระทบต่อการกำหนดราคารับซื้อไฟฟ้าตามความจำเป็นเพื่อเร่งแก้ไขปัญหาคาขาดแคลนและ ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุน ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดการความเสี่ยงในกรณีนี้โดยพิจารณาเลือกลงทุนเฉพาะในโครงการที่ได้ รับหนังสือตอบรับหรือลงนามสัญญา รับซื้อไฟฟ้าแบบอัตราคงที่เป็นที่เรียบร้อยแล้วเท่านั้น

### 2. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการดำเนินขอใบอนุญาตต่างๆ

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเมื่อเปรียบเทียบกับ การพัฒนาโครงการในประเทศไทยมีความคล้ายคลึงกัน แต่มีประเด็นที่ต้องพิจารณาโดยละเอียดถึงการ เข้าใช้หรือเข้าพัฒนาที่ดินในโครงการมากกว่าในประเทศไทยมาก อาทิ พื้นที่ในโครงการหากมีแนว บริเวณของต้นไม้ขนาดใหญ่ปรากฏในพื้นที่นั้นๆ ผู้พัฒนาโครงการจำเป็นต้องหลีกเลี่ยงและขอ อนุญาตเข้าใช้พื้นที่จากหน่วยงานของภาครัฐผู้ควบคุมโดยตรงซึ่งจะให้อนุญาตโดยการพิจารณา อย่างละเอียดและใช้ระยะเวลามาก ซึ่งหากมีการตัดทำลายต้นไม้เพื่อการพัฒนาโครงการแล้วจะถูก ระบุในใบอนุญาตให้ดำเนินการปลูกเสริมและทดแทนตามสัดส่วนที่พิจารณาและให้ปฏิบัติตาม เงื่อนไขโดยเคร่งครัดระหว่างดำเนินโครงการและเมื่อสิ้นสุดโครงการด้วยเช่นกัน

กรณีการขออนุญาตด้านขยายเขตไฟฟ้าหรือสายส่งเข้าหาพื้นที่เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับประเทศไทยแล้วใช้ระยะเวลาอยู่ระหว่าง 6 เดือนถึง 1 ปี ซึ่งสามารถพัฒนาควบคู่กันไปกับการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าซึ่งมีระยะเวลาก่อสร้างใกล้เคียงกัน แต่ในประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีเอกชนเป็นผู้ได้รับสัมปทานเพื่อการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประชาชน และภาคเอกชนและทำหน้าที่แทนภาครัฐในการรับซื้อไฟฟ้านั้น จะกำหนดระยะเวลาในการขยายเขตไฟฟ้าหรือการขยายสายส่งมายังพื้นที่โครงการโดยใช้ระยะเวลาอยู่ระหว่าง 2-3 ปี ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงกรณีนี้บริษัท ได้ดำเนินการเจรจาเพื่อลดระยะเวลาการดำเนินการให้สั้นลงและเหมาะสมกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการของบริษัท หรือบริษัท ร้องขอเพื่อให้ได้รับอนุญาตเข้าดำเนินการเป็นผู้ขยายเขตไฟฟ้าหรือสายส่งสำหรับเชื่อมต่อเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท โดยตรงเอง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความจำเป็นในแต่ละพื้นที่เป็นกรณีไป

### 3. ความเสี่ยงด้านการจัดโครงสร้างการถือครองสัดส่วนการลงทุนและการจัดหาสินเชื่อสนับสนุนโครงการจากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น

กรณีการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่นโดยเฉพาะในโครงการแรกที่บริษัทให้ความสนใจในการเข้าร่วมลงทุนขนาด 31.75 เมกะวัตต์ ณ เมืองเซนได จังหวัดมิยาเกะ ประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วน 100% นั้น ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงต่างๆ และผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากทางสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น และมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำใกล้เคียงกับภาคเอกชนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัท ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งเป็นพันธมิตรทางการเงินกับบริษัท เป็นผู้ให้การสนับสนุนเพื่อการจัดหาสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขและสมมติฐานทางการเงินตามที่ได้นำเสนอเพื่อพิจารณาเข้าลงทุนในครั้งนี้ แม้ว่าการถือครองสัดส่วนร้อยละ 100 ในการดำเนินธุรกิจในประเทศญี่ปุ่นจะปรากฏข้อจำกัดในการรับข้อเสนอหรือเงื่อนไขที่ดีจากสถาบันทางการเงินก็ตาม ซึ่งบริษัทอาจจะพิจารณาปรับเปลี่ยนสัดส่วนการถือครองการลงทุนเฉพาะเท่าที่จำเป็นเท่านั้น เพื่อการตอบรับเงื่อนไขและข้อเสนอทางการเงินที่ดีจากทางสถาบันทางการเงินในประเทศญี่ปุ่นต่อไป

### 4. ความเสี่ยงด้านการจัดการผลตอบแทนและอัตราแลกเปลี่ยนในระยะยาว

การพิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น สำหรับบริษัท ครั้งนี้เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ อัตรา 32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง สำหรับระยะเวลา 20 ปี โดยบริษัทพิจารณาเห็นว่าการรับรู้รายได้ในรูป สกุลเงินเยน และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกัน ซึ่งถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทคาดหวัง

ว่าสัดส่วนการให้สินเชื่อโครงการสำหรับสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นเปรียบเทียบกับสัดส่วนของส่วนผู้ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 80:20 ย่อมส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องป้องกันความเสี่ยงจากผลตอบแทนในรูปกำไรที่ได้รับจากเงินลงทุนที่เป็นสกุลเงินเยนและมีความประสงค์จะนำเงินปันผลดังกล่าวกลับมายังประเทศไทยในอนาคต ทางบริษัท ได้พิจารณาป้องกันความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตโดยดำเนินการป้องกันด้วยการซื้อสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบระยะยาวตามความจำเป็นและมุ่งการบริหารการลงทุนด้วยสกุลเงินเยนในอนาคตเพิ่มเติมด้วยเช่นเดียวกัน

## 5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาของสัญญา

บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ ณ เมืองเซนได จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น โดยใช้ระยะเวลาเพื่อให้สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ระหว่าง 18-22 เดือน ซึ่งจำเป็นต้องบริหารจัดการและควบคุมโครงการให้แล้วเสร็จภายใต้กรอบระยะเวลาของสัญญารับซื้อไฟฟ้าโดยคำนึงถึงปัจจัยดังนี้

- 1 จัดหาผู้สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 2 บริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้
- 3 จัดหาบุคลากรชาวญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการและสามารถควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
- 4 บริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัท ได้รับความช่วยเหลือและได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากบริษัท คู่สัญญาที่เป็นผู้จำหน่ายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า ซึ่งได้กำหนดให้ต้องสนับสนุนบริษัทจนกว่าจะได้รับสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งจะต้องดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้เสร็จตามกำหนดระยะเวลาการซื้อขายไฟ และจะต้องเป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลังจากโรงไฟฟ้าสร้างเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทจะแบ่งจ่ายเงินตามความสำเร็จของโครงการในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงบริษัท ยังได้รับการสนับสนุนจากทางบริษัท ซุงุ อิเล็กทริก เพาเวอร์ บีวี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ได้รับสัมปทานจำหน่ายไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นและเป็นพันธมิตรร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในบริษัท กันกุล ซุงุ เพาเวอร์เจเน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

## 6. ความเสี่ยงด้านการจัดหาประกันภัยคุ้มครองจากภัยแผ่นดินไหวและภัยต่อเนื่อง

ด้วยพื้นที่โครงการสำหรับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานอาทิตย์ ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ ณ เมืองเซนได จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นพื้นที่ที่ได้รับประโยชน์จากคลื่นสึนามิและได้รับความเสียหายเป็น ผลกระทบในอดีตด้วยเช่นกัน ทั้งนี้บริษัทได้เข้าสำรวจพื้นที่สำหรับการพัฒนาโครงการที่บริษัทสนใจ เข้าร่วมลงทุนดังกล่าวเป็นพื้นที่บริเวณที่ราบสูงในเมืองเซนไดซึ่งมิได้รับผลกระทบจากภัยคลื่นสึนามิ และจากการสำรวจการจัดหาประกันภัยคุ้มครองจากภัยแผ่นดินไหวและภัยต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังสามารถจัดหาประกันภัยรองรับสำหรับพื้นที่โครงการดังกล่าวได้ อีกทั้งบริษัท ยังได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรของบริษัท ทีเอ็ม คอนซัลแตนท์ จำกัดในประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดทำรายงานสำรวจด้านธรณีวิทยาเพื่อทราบผลกระทบจากภัยแผ่นดินไหวเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจและดำเนินงานโครงการต่อไป

## 19. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 19.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 879,999,929.00 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 879,990,265.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 879,990,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### 19.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ - บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด - นายกัลกุล ดำรงปิยะวุฒิ - นางสาวนฤชลด ดำรงปิยะวุฒิ รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ	527,694,200 260,480 44,000 527,998,680	59.97 0.03 0.01 60.00
2.	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	40,000,400	4.55
3.	นางสาวนันท์ปภัตร์ ปิยะพัฒน์นันท์	20,207,200	2.30
4.	CORE PACIFIC - YAMAICHI INTERNATIONAL (H.K.) LIMITED	20,000,200	2.27
5.	นายคณพัฒน์ จิระเกษมพงศ์	19,701,200	2.24
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,686,936	1.67
7.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	11,588,400	1.32
8.	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) - เคแทม โกรท โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด	6,909,700	0.79
9.	กองทุนเปิด ไทย แวลู โฟกัส อีควิตี้ บันผล	5,763,000	0.65
10.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,600,000	0.64
	<b>รวม</b>	<b>672,455,716</b>	<b>76.42</b>

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 ของทุนจดทะเบียน

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิ		
1.1 นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	465,000	42.27
1.2 นางสาวนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ	211,000	19.18
1.3 นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ	210,000	19.09
1.4 เด็กชายอาภากร ดำรงปิยวุฒิ	210,000	19.09
2. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	3,000	0.27
3. นางสาวนันท์ปภัสร ปิยพัฒน์นัท	1,000	0.09
รวม	1,100,000	100.00

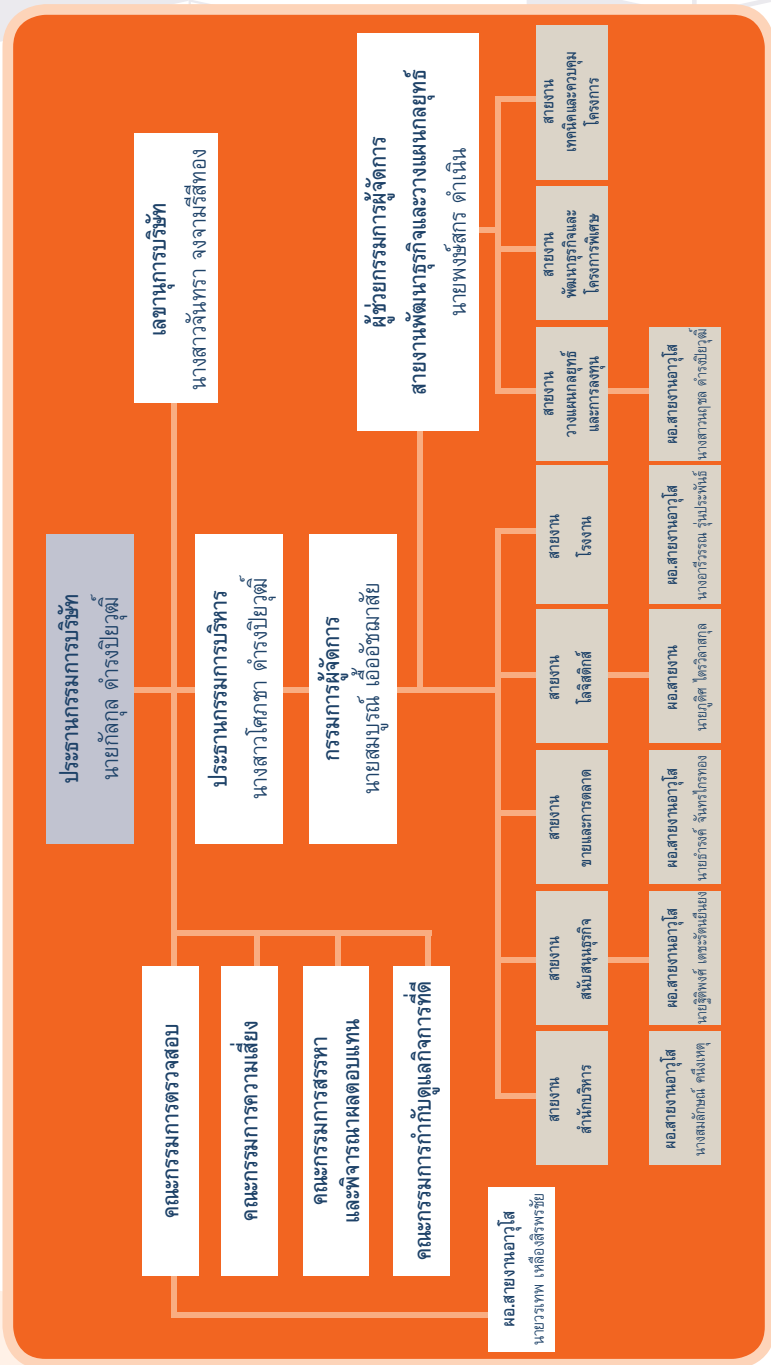
### 19.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

## 20. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะ

## 20.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวัลลภ	ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายสถาพร	โคธิรานุรักษ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์	ศุภรเสพย์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
4. นายชิต	เหล้าวัดนา <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ
5. นางสาวโคกษา	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายสมบุญ	เอื้ออักษณาสัย	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
8. นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
9. นางอารีวรรณ	รุ่งประพันธ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

<sup>1)</sup> นายชิต เหล้าวัดนา ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2557

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทฯ ได้ คือ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย หรือ นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์ หรือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ รวมเป็นกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หรือ นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ นายสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ เกี่ยวกับหลักในการดำเนินธุรกิจ การเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาเกี่ยวกับการลงทุน โดยพิจารณาอนุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัทฯ และกำกับดูแลดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 3) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้
- 4) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับ และตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และ มีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 6) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- 7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan) และกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 8) แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบและกรรมการชุดย่อย และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อย
- 9) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ("บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง" ให้ความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

## 20.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีผู้บริหารจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมบูรณ์ เอื้ออัมมวณิช	กรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์สกร ดำเนิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
4. นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโรงงาน
5. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร
6. นายวรเทพ เหลืองสิริพรชัย	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานตรวจสอบภายใน
7. นายธำรง จันทะไกรทอง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด
8. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ
9. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
10. นายเจนพล งามอรุณโชติ	ผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน

รายชื่อ		ตำแหน่ง
11. นายภูติศ ไตรวิลาสกุล		ผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์
12. นายนิเวศ บุญวิชัย		ผู้อำนวยการ สายงานเทคนิคและควบคุมโครงการ
13. นางสาวณัฐวรรณ วงศ์จันทร์		ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ
14. นางสาวศุภทริษฐ์ ตั้งนรกุล		ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 3) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มิวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 7) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตาม ข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อ บังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการ ดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการและผู้บริหารมีอำนาจอนุมัติวงเงินตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ดังนี้

อำนาจดำเนินการ	รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	ชื่อ/ชาย/โอน ทรัพย์สิน (ล้านบาท)	ซื้อขายสินค้า/วัตถุดิบ และบริการเพื่อดำเนิน กิจการอันเป็นปกติ เข้าทำสัญญาซื้อขาย ผูกพันทางการค้า (ล้านบาท)	เข้าทำสัญญาเงินกู้ / ค้ำประกันและการ ผูกพันทางการเงิน (ล้านบาท)
1. คณะกรรมการบริษัท (มีมติไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)	มากกว่า 200	มากกว่า 200	มากกว่า 500	มากกว่า 500
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	มากกว่า 150	-	-	-
3. คณะกรรมการบริหาร	มากกว่า 100 - 150	มากกว่า 100 - 200	มากกว่า 200 - 500	มากกว่า 200 - 500
4. ประธานกรรมการบริหาร (Chief Executive Officer)	ตามงบประมาณ (ที่อนุมัติแล้ว) นอกงบประมาณ มากกว่า 20 - 100 มากกว่า 5 - 20	มากกว่า 20 - 100 มากกว่า 5 - 20	มากกว่า 100 - 200 มากกว่า 10 - 100	มากกว่า 50 - 200 มากกว่า 10 - 100
5. กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)	ตามงบประมาณ (ที่อนุมัติแล้ว) นอกงบประมาณ 20 5	20 5	100 10	50 10

## 20.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท (Company Secretary) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2551 ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัทได้ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น

2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท กฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
5. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้นางสาวจันทร์จา จางมาวีสีทอง ผู้ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking-EMT รุ่นที่ 12/2008 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

## 20.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 20.4.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (1) คำตอบแทนคณะกรรมการและการประชุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอ ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และค่าตอบแทนโบนัส โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการ	20,000	20,000	12,500	12,500	12,500	7,500
2. กรรมการ	17,000	17,000	10,000	10,000	10,000	5,000
3. เลขาธิการคณะกรรมการ	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	-

หมายเหตุ : กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทน เบี้ยประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

#### ค่าตอบแทนรายปี

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการ	500,000	240,000	100,000	100,000	100,000	500,000
2. กรรมการ	200,000	200,000	50,000	50,000	50,000	200,000
3. เลขาธิการคณะกรรมการ	50,000	50,000	25,000	25,000	25,000	-
4. เลขาธิการบริษัท	100,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

## คำตอบแทนโบนัส

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการบริษัท	<div>หลักเกณฑ์การคิดคำนวณการจ่ายเงินโบนัส</div> <div>1. เงินโบนัสไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีของงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยต้องหักกำไรภาษีได้ตั้งปีก่อนนำมาคำนวณ</div> <div>1.1 หักด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนก่อนภาษี</div> <div>1.2 หักด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนก่อนภาษี</div> <div>1.3 หักด้วย รายได้หรือกำไรจากการพิเศษก่อนภาษี</div> <div>1.4 หากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายในอัตราที่สูงที่สุดเพียงตำแหน่งเดียว</div> <div>2. วิธีการคิดคำนวณการจ่ายโบนัสตามรายตำแหน่งกรรมการ หลังจากคำนวณยอดรวมโบนัสทั้งหมดที่พึงจ่ายตามข้อ 1. แล้ว</div> <div>2.1 ให้จ่ายเงินโบนัสในอัตราคงที่สำหรับประธานกรรมการบริษัทเป็นจำนวน 1,500,000 บาท</div> <div>2.2 ยอดรวมเงินโบนัสของแต่ละคณะกรรมการ</div> <div><div>- ยอดรวมตามข้อ 1. - ข้อ 2.1 เท่ากับยอดโบนัสคงเหลือที่จ่ายให้คณะกรรมการแต่ละคณะ</div><div>- โดยพิจารณาจากจำนวนครั้งของการประชุมในแต่ละคณะกรรมการ</div><div>- หารด้วยยอดรวมจำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมดของคณะกรรมการทุกชุด ซึ่งแสดงตามสูตรได้ดังนี้</div></div> <div><math display="block">A = (\text{ยอดโบนัสรวมหลังหักรายการตามข้อ 1 และ ข้อ 2.1}) \times \text{จำนวนครั้งของการประชุมของแต่ละคณะกรรมการ}</math></div> <div>ยอดรวมจำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะทั้งหมด</div> <div>2.3 ยอดโบนัสบุคคลแต่ละคณะกรรมการ</div> <div>โบนัสรายบุคคล = ยอดรวมโบนัสของแต่ละคณะกรรมการ (A) / จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ</div>					
2. ประธานกรรมการบริหาร						
3. ประธานคณะกรรมการทุกชุด ยกเว้นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร						
4. กรรมการผู้จัดการ						
5. กรรมการบริหาร						
6. กรรมการชุดอื่นๆ ยกเว้นกรรมการบริหาร						

หมายเหตุ : ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภทไว้ดังนี้

- ประธานกรรมการบริษัท จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,500,000 บาท
- ประธานกรรมการบริหาร จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,800,000 บาท
- ประธานคณะกรรมการทุกชุด จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท  
(ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร)
- กรรมการผู้จัดการ จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท
- กรรมการบริหาร จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 800,000 บาท
- กรรมการชุดอื่นๆ จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 400,000 บาท  
(ยกเว้นกรรมการบริหาร)

และหากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของคำตอบแทนทุกประเภท ทั้งคำตอบแทนเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายปี และคำตอบแทนเงินโบนัส โดยต้องไม่เกินจากอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดให้มีการประชุมตลอดทั้งปีตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ ซึ่งกำหนดการประชุมทุกไตรมาส กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน



สำหรับปี 2556 และ ปี 2557 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 7,272,884.83 บาท และ 8,273,678.13 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	รายชื่อ	วันขึ้น ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ที่ประชุม	การร่วมประชุมของคณะกรรมการผู้ดำรง										ค่าตอบแทนประจำปี 2556 <sup>ก)</sup>		ค่าตอบแทนประจำปี 2557 <sup>ก)</sup>			
					คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รายงาน	กรรมการ กิจการ (ครั้ง)	กรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหารและ กรรมการ ตรวจสอบ (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (ครั้ง)		
คณะกรรมการบริษัท																				
1	นายกฤต	ดำรงวิทย์	27 ต.ค. 2551	12	12	79	99									912,884.83	-	1,909,863.07		
2	นายสาทร	ไตรรัตน์ <sup>ก)</sup>	27 ต.ค. 2551	12	12	99	99	66	66				44	55			353,000.00	445,000.00	798,000.00	
3	พศดร.ดร.วิทย์	คุณสม <sup>ก)</sup>	16 มี.ค. 2552	12	12	99	89	66	66						55	33	353,000.00	454,500.00	807,500.00	
4	นายดิเรก	หงษ์วัฒนา <sup>ก)</sup>	9 ต.ค. 2557	-	5	-	55	-	22	-	1/1						-	-	164,452.05	
5	นางสาววิภาดา	ดำรงวิทย์	27 ต.ค. 2551	12	12	99	99						34	55			353,000.00	601,917.81	954,917.81	
6	นายสมเกียรติ	ยี่สิบชัย	7 พ.ค. 2553	12	12	99	99										448,000.00	200,000.00	648,000.00	
7	นางสาวบุรณดี	ดำรงวิทย์	27 ต.ค. 2551	12	12	99	99										353,000.00	200,000.00	553,000.00	
8	นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	27 ต.ค. 2551	12	12	89	89										336,000.00	200,000.00	536,000.00	
9	นายวิกรม	รุ่งประทีป	27 ต.ค. 2551	12	12	99	99										353,000.00	200,000.00	553,000.00	
10	พณ.ดร.เพียร	ไตรรัตน์ <sup>ก)</sup>	9 พ.ค. 2555	12	12								44	55			-	118,062.19	118,062.19	
11	นายเดชา	ชูกลิ่น <sup>ก)</sup>	9 พ.ค. 2555	12	12										55	33	-	90,000.00	90,000.00	
12	นายวัน	เลิศวิทย์ <sup>ก)</sup>	9 พ.ค. 2555	12	12										45	33	-	85,000.00	85,000.00	
13	นายสมเกียรติ	ศรีสมุทร	27 ต.ค. 2551	12	12											55	33	-	136,000.00	136,000.00
14	นายพงศ์เทพ	ธีรพันธุ์ <sup>ก)</sup>	25 ก.พ. 2556	10	12								33	33			-	80,000.00	80,000.00	
15	นายสมชาย	ไตรรัตน์ <sup>ก)</sup>	25 ก.พ. 2556	10	12								33	33			-	80,000.00	80,000.00	

[illegible]

บริษัทฯ จะทำการจ่ายค่าตอบแทนรายปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งค่าตอบแทนรายปีสำหรับปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2558 และสำหรับค่าตอบแทนรายปีในปี 2558 บริษัทฯ จะทำการจ่ายทั้งหมดในปี 2559

เป็นรายปีและค่าตอบแทนรายปีที่คณะกรรมการผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติได้รับจากการทำงานเป็นกรรมการ ในปี 2556 กรรมการบริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารงาน 5 ท่าน ไม่ประสงค์ที่จะรับค่าตอบแทน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 605,000.00 บาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/257 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2557 บริษัท ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ดำเนินการแต่งตั้ง

เป็นกรมการอิสระ / กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารใด ในบริษัทฯ

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2556 บริษัทมีผู้บริหารรวม 12 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 8 ท่าน

ในปี 2557 บริษัทมีผู้บริหารรวม 14 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 10 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ				ผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ			
	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือนรวม	4	12,780,000	4	14,122,000	8	10,523,220	10	14,655,260
โบนัสรวม	4	3,100,000	4	3,704,325	8	1,365,305	10	2,913,740
รวม	4	15,880,000	4	17,826,325	8	11,888,525	10	17,569,000

## 20.4.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## 20.5 บุคลากร

- จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
  - พนักงานประจำ 395 คน
  - พนักงานรายวัน 91 คน
- ค่าตอบแทนของพนักงาน
  - ในปี 2557 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 162,015,412.09 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท	ปี 2556	ปี 2557
เงินเดือน	122,965,896.29	132,915,163.12
โบนัส	18,572,936.00	24,223,319.34
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,687,574.45	4,876,929.63
รวม	145,226,406.74	162,015,412.09

- ทั้งนี้นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณาร่วมกับการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของพนักงานแต่ละบุคคล และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การพิจารณาสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่มี -
- 4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร
 

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเติบโตได้ในองค์กร และต้องการให้พนักงานทุกระดับทำงานอย่างมีความสุข โดยได้เน้นให้บุคลากรทุกระดับช่วยสร้างสรรค์ผลงาน และพัฒนานตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในด้านการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรในระดับต่างๆ ดังนี้

  - ระดับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหารองค์กร วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่างๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรแบบบูรณาการสำหรับกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัท โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรระดับสูงสำหรับพัฒนาด้านการจัดการให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรการวางแผนงาน หลักสูตรเชิงกลยุทธ์ การอบรมความรู้เฉพาะทาง การศึกษาดูงานในต่างประเทศ การสัมมนาต่างๆ และการจัดการในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - ระดับหัวหน้างาน กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างทักษะ ในด้านการบริหารเบื้องต้น และความรู้ในด้านทักษะตามหน้าที่งาน เพื่อที่จะให้ระดับหัวหน้างานสามารถปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่ระดับบริหารวางไว้ได้ และสามารถนำทักษะที่ได้ไปบริหารพนักงานตามสายบังคับบัญชา โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ เช่น ภาวะผู้นำ การทำงานเป็นทีม ทักษะการบริหารเวลาเบื้องต้น หลักสูตรการประเมินผลให้กับหัวหน้างานในสายบังคับบัญชาต่างๆ สำหรับการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับพนักงาน

- ระดับพนักงาน กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้ระดับพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่ตามสายงานต่างๆ ตลอดจนสามารถนำความรู้ความเข้าใจดังกล่าวไปพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ โดยหลักสูตรฝึกอบรมจะเน้นในด้านการฝึกอบรมทักษะในการทำงาน และส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น หลักสูตรเบื้องต้นในการทำงาน หลักสูตรการนำเสนองาน ความรู้ในด้านกฎระเบียบในการปฏิบัติงาน การอบรม 5ส การอบรมกิจกรรมเสนอแนะ (Suggestion) และการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัท ได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัท ที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัท มีทักษะความรู้ความชำนาญในเนื้องานที่รับผิดชอบ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปีสำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น การเสนอความคิดสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น คณะกรรมการและบริษัท สนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร

## 21. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

### 21.1 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการกักนา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายกันกุล ดำรงวิทย์สิทธิ์ กรรมการผู้ชำนาญการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ (วันที่ 27 ตุลาคม 2551)	60	- บริหารยววิชากรรมการสมาคมยานยนต์กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปี 2553 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วทท. รุ่นที่ 15 ปี 2555 สถาบันวิจัยการลดต้นทุน - หลักสูตร Director Certification Program (DOP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho - หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits	0.03	สามีของ นางสาวไฉกา ดำรงวิทย์สิทธิ์ และปีตาของ นางสาวมาตุลา ดำรงวิทย์สิทธิ์	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด บริษัท กันกุล มาร์เก็ต จำกัด บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง (2000) จำกัด บริษัท จี.เอ็ม.เซฟฟอสย แอนด์ ออสมัตริชั่น จำกัด บริษัท กันกุล พาวเวอร์ส จำกัด บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟอสย จำกัด
		- บริษัทยาโก สาขาบริการธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศเกียรติคุณผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริษัทยาโก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349, ปี 2533 - ผู้ตรวจสอบภายในหน่วยงาน (CPA)				
		- บริษัทยาโก สาขาบริการธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศเกียรติคุณผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริษัทยาโก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349, ปี 2533 - ผู้ตรวจสอบภายในหน่วยงาน (CPA)				
		- บริษัทยาโก สาขาบริการธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศเกียรติคุณผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริษัทยาโก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349, ปี 2533 - ผู้ตรวจสอบภายในหน่วยงาน (CPA)				
		- บริษัทยาโก สาขาบริการธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศเกียรติคุณผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริษัทยาโก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349, ปี 2533 - ผู้ตรวจสอบภายในหน่วยงาน (CPA)				
2. นายสาธิต ตรีราษฎร์ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง (วันที่ 27 ตุลาคม 2551)	58	- บริษัทยาโก สาขาบริการธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศเกียรติคุณผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริษัทยาโก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3349, ปี 2533 - ผู้ตรวจสอบภายในหน่วยงาน (CPA)	-	ไม่มี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สตรี ธานีเรียวรี จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพร แอนด์ โก จำกัด บริษัท ชันบีรา จำกัด

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2. นายสาทร โครีราษฎร์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาบัตร วอ. 2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- วิทยุบัตรบรรพชน วทช. 44 สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง กองทัพบก</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปตส.1, ปรม.1, ปรม.11 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- ประกาศนียบัตร สจ. 81</li> <li>- ประกาศนียบัตรการศึกษา (สอ.)</li> <li>- ประกาศนียบัตรความรู้ 1 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs รุ่นที่ 13/2013</li> <li>- สมทส่งเสริมสถาบันกรรมการวิสาหกิจ (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005</li> <li>- สมทส่งเสริมสถาบันกรรมการวิสาหกิจ (IOD)</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง มทว.3,</li> <li>- สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ</li> <li>- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</li> <li>- ประกาศนียบัตร เนยส.4</li> <li>- สถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</li> <li>- สัญญา ธรรมศักดิ์</li> <li>- Study Mission to Nonmember Countries on Knowledge Creating</li> <li>- Enterprises ปี 2009 ประเทศเยอรมัน</li> <li>- Top Management Forum : Corporate Governance ปี 2003 ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul>			2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดีปอีเอ็มที จำกัด
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส.วี.เอฟ.วอร์เรน จำกัด
					2537 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานศึกษาโครงการป้องกันการจัดซื้อเกี่ยวกับอินเตอร์เน็ตและเว็บไซต์	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
					2535 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการพิจารณาผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือกเพื่อรับรางวัลองค์กรโปร่งใส	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
					2534 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการป้องกันอาชญากรรมด้านสังคม	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
					2536 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
					2533 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการส่งเสริมและแม่แบบวิชาชีพและการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในสถาบันอุดมศึกษา (UBI)	สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สอ.)
					2548 - 2554	กรรมการบริหารธุรกิจ	หอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
					2548 - 2554	ประธานคณะทำงานนโยบายและการเงิน	หอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
					2545 - 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2543 - 2545	รองประธานคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจและการลงทุน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง				ชื่อหน่วยงาน		
ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหร	ตำแหน่ง	
3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ฤกษ์เกษม กรรมการอิสระ	59	- บริญญาด์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 28 - หลักสูตร ผู้กำกับการ รุ่นที่ 31 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	ไม่มี	ช่วงเวลา 2555 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - 2557 2555 - 2556 2549 - 2555 2548- 2549 2543- 2548 2541- 2543 2535- 2537	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ตำรวจภูธร จังหวัดอุตรดิตถ์ ตำรวจภูธร จังหวัดระนอง กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองบุญนำโซ่ จังหวัดสุพรรณบุรี
4. ดร.จิต เหล่าวิวัฒน์ *	53	- บริญญาด์วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี - กลศาสตร์แม่เหล็กไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ประเทญญาน - บริญญาด์เอก มหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน สหรัฐอเมริกา (With two US patents: (1) Curve Controlling Apparatus for Endoscopic Conduits (2) A Mechanism for Assembly of Non-Axisymmetric Rigid Parts) - ประกาศนียบัตรการจัดการงานเทคโนโลยีและ นวัตกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าสุทธาสกุล (MIT) สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.015	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2553 - 2554 2552 - 2554	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเอ็นเจเนียร์ จำกัด สถานีวิจัยการพัฒนาระบบ สมาคมวิชาการหุ่นยนต์ไทย ABU RoboCon (Thailand) บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ธนาคารออมสิน ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) บริษัท เอทีซี จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ) อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4. ดร.ฉัตร เหล่าวิวัฒนา * (ต่อ)	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Finance Statement			2549 - 2550	กรรมการ	ศูนย์วิจัยกสิกรรมแห่งชาติ
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2549 - 2555	กรรมการ	สมาคมวิจัยแห่งชาติ
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 93/2007					มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2549 - 2550	กรรมการ	บริษัท บางกอกอิสติล จำกัด
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Roles of Chairman Program รุ่น 19/2008					
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 29/2009					
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal and Risk Management, MIR รุ่น 7/2009					
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, MFM รุ่น 1/2009					
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Financial Reporting, MFR รุ่น 9/2009					
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Internal Audit Function, MIA รุ่น 7/2009					
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ) อายุ			คุณสมบัติการศึกษา		สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		ชื่อหน่วยงาน
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	
4. ดร.ลิต เหล่าวัฒนา * (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน" รุ่นที่ 3/2010 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ภาครัฐ (PDI)</li> <li>- ประกาศนียบัตร Financial Institutions Governance Program, FGP รุ่นที่ 3/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15/2013 สถาบันวิทยการตลาดทุน (วศท)</li> </ul>						
5. พลอากาศตรี ดร. เพ็ชร โด่งโง ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)			60	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก Ph.D in Electrical Engineering University of Pittsburgh, USA, (ทุน ก.ส.ส.)</li> <li>- ปริญญาโท M.S. in Electrical Engineering, Ohio University, USA, (ทุน ก.ส.ส.)</li> <li>- บริญญาดุษฎี วท.บ.(เกียรตินิยม) สาขาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยมหิดล (ทุน กท.)</li> <li>- หลักสูตร วทอ. รุ่นที่ 31 วิทยาลัยการทหารอากาศ - หลักสูตร วออ. รุ่นที่ 48 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 120/2009)</li> <li>- สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรบริหารความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul>	-	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน 2555 - 2556 2555 - 2556  2546 - 2554 2544 - 2546  2540 - 2544	<p>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรมการบริหารความเสี่ยง ที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการ พัฒนาความเสี่ยง</p> <p>ผู้อำนวยการ สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์</p>	<p>บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ศูนย์ควบคุมอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ประเทศ สปป.ลาว กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด</p>

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นายขจร เลิศวิวัฒน์ กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการ (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขา HRD)</li> <li>-สถาบันนิติพัฒนบริหารศาสตร์ ปี 2547</li> <li>-ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตรบัณฑิต (สาขาการจัดการทั่วไป)</li> <li>-มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี ปี 2533</li> <li>-หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพสถาบันความปลอดภัย</li> <li>-หลักสูตรการใช้แผนเพื่อการยอมรับ บริษัท HR เซ็นเตอร์ จำกัด</li> </ul>	-	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2539 - 2556 2537 - 2540	กรรมการบริหารและประธานคณะกรรมการ Vice President วิทยาลัยประจำ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อีทีเอสไทยอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท คุณภาพและความปลอดภัย จำกัด
7. นายดา ชูสิทธิ์ กรรมการบริหารและประธาน คณะกรรมการ (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย คส เวสเทิร์น รีเสิร์ช, ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2531</li> <li>-ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>-หลักสูตร Director Certification Program (DCF รุ่นที่ 26/2546)</li> <li>-สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>-หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity &amp; Profits</li> <li>-หลักสูตร Key to Success in Organization Redesign</li> <li>-หลักสูตร Effective Managers Program</li> <li>-หลักสูตร Project Finance</li> </ul>	-	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2546 - 2548 2544 - 2546	กรรมการบริหารและประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อินทิเกรท แมนเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท แอวอนธ์ทาวเวอร์ฟิฟาย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
8. นายสมชาย ไชรัตน์วิกรมย์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556)	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรปริญญาเอก สาขานโยบายเศรษฐกิจ (ด้าน Monetary Economics)</li> <li>- มหาวิทยาลัยโกลบ ประเทศญี่ปุ่น (ทุนการศึกษาของรัฐบาลญี่ปุ่น)</li> <li>- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ)</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (สาขาการเงินและการธนาคารและการตลาด)</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและภาวเอกชน (ปรม.4)</li> <li>- ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology</li> <li>- The Association for Overseas Technical Scholarship (ทุน AOTS) ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DOP รุ่นที่ 118/2552)</li> <li>- สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</li> </ul>	-	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
					2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการหลักสูตร (กำกับ CEO-Leadership Succession Program (LSP))
					2555 - ปัจจุบัน	หัวหน้าทีม / ผู้เชี่ยวชาญ / ที่ปรึกษาการประเมินผล
					2552 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการด้านการจัดการที่รับผิดชอบต่อสังคม
					2555 - 2556	ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
					2551 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ
					2554 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พื้นที่ 4 ภาคตะวันออก-เหนือ
					2554 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาศักยภาพในภาพกว้างระดับจังหวัด และประเมินผลตามตัวชี้บ่งการปฏิบัติงาน
					2554 - 2555	ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน
					2553 - 2554	ที่ปรึกษาการวิเคราะห์ต้นทุน และการกำหนดราคา NGV
					2553 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
					2553 - 2554	สอภ. ตามแผนยุทธศาสตร์
					2553 - 2554	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาประเมินผลการดำเนินงาน
					2552	โครงการประเมินขีดสมรรถนะ กับการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	จุดวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระหว่าง 5 ปี ก่อนแต่งตั้ง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
อ. นพพงศ์เทพ ฤทธิพันธ์ (ต่อ)		- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะ		ผู้บริหาร	กรรมการและเลขานุการ	ศูนย์อำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการ ภาคประชาชน กระทรวงการคลัง	
		- สำเร็จมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2551)			ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาหมู่บ้าน/ ชุมชนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	สำนักงานโครงการนครปฐมนครินทร์	
		- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหาร รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2552)			ผู้อำนวยการกลุ่มการประเมินผล	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง	
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 125/2009) (ค.ศ. 2009)					
		- สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
10. นางสาวโคกกา ดำงาญพิสุทธิ์ กรรมการผู้ดำเนินงาน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง (วันที่ 27 ตุลาคม 2551)	48	- ปริญญาตรี สาขาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	-	ภรรยาของ นายภักดี ดำรงวิบูลย์	ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด บริษัท กันกุล แอนด์ ยูธโฮ เพาเวอร์ จำกัด บริษัท เอ็นค เพาเวอร์โฮล จำกัด บริษัท สยาม วินด์ เอเนจยี่ จำกัด บริษัท กันกุล เทค จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอเนจยี่ จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	
		- หลักสูตรผู้บริหารชั้นสูง อาทิ รุ่นที่ 18 ปี 2557 สถาบันวิทยการตลาดไทย					
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551					
		- สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551					
		- สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
		- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho					
		- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits					



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ข้างหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
11. นายสมบูรณ์ เอื้ออัมมศิลป์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง</li> <li>- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจและการะยะ</li> <li>- สำรว่านบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10</li> <li>- สถาบันพระปกเกล้า ปี 2555</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2554</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- ประกาศนียบัตรคุณาษาภาษาอังกฤษประเทศ</li> <li>- รุ่นที่ 1 แด่นันต์ศึกษา</li> <li>- ประกาศนียบัตรการตรวจรอบภายใน รุ่นที่ 1</li> <li>- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสมาคมผู้ตรวจสอบ</li> <li>- ภายนอกแห่งประทศไทย</li> </ul>			2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เงิน จำกัด
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แสงอุทัยแก๊ส แอลพีจี จำกัด
					2548 - 2550	ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัท อินทเทรท เมเนจเม้นท์ คอนสัลแตนท์ จำกัด
					2547 - 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยยูเนียนเดาร์ จำกัด (มหาชน)
12. นายพงษ์ศักดิ์ ดำเนิน	37	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม</li> <li>- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า</li> <li>- วิทยาลัยเทคโนโลยีอาชีวศึกษา</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร FTX Technology ประเทศเกาหลี</li> <li>- หลักสูตร RF &amp; Optical Repeater for Mobile Network ประเทศเกาหลี</li> <li>- หลักสูตร Optical Fiber Cable Quality Control ประเทศเกาหลี</li> <li>- หลักสูตร Optical Fiber Cable Specification ประเทศเกาหลี</li> <li>- วิทยาลัยการช่าง</li> </ul>	-	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2557	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีนเวสต์ พาวเวอร์ จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โฮลด์ จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม กันกุล โฮลดิ้ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พัฒนาพลังงานลุ่ม จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กันกุล พาวเวอร์เงิน จำกัด
					2553 - 2555	กรรมการ	บริษัท จี-พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2550 - 2552	หัวหน้าแผนกพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2550	ผู้จัดการ (Solution Manager)	บริษัท จูน (ประเทศไทย) จำกัด



ประธานกรรมการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ชื่อหน่วยงาน	
ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร
12. นายพงษ์ศักดิ์ ดำเนิน (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Wind Turbine Technology ประเทศสเปน</li> <li>- หลักสูตร PV Conference ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- หลักสูตร Biomass Conference ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>		
13. นางสาวนฤมล ดำรงเกียรติ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผน กลยุทธ์และการลงทุน	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>-ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551</li> <li>-ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2556</li> <li>- อบรมงานวิจัย สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> </ul>	0.01	<p>บุตรสาวของ นายภักดิ์ ดำรงเกียรติ</p> <p>2555 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2556 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2556 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2556 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2556 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2555 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2547 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2554 - 2555 Assistant Vice President</p> <p>2553 - 2554 Senior Associate</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุล เออเล็ค โสติก จำกัด</p> <p>บริษัท กรีนเนชั่น เพาเวอร์ จำกัด</p> <p>บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด</p> <p>Gunkul International (Mauritius)</p> <p>Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.</p> <p>Gunkul Myanmar Power (Hawga) Pte. Ltd.</p> <p>Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.</p> <p>Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha</p> <p>บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด</p> <p>บริษัท นพกุล จำกัด</p> <p>บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด</p> <p>บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เเคเอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน)</p>
14. นายเฉลิมศักดิ์ ศรีเจริญ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร (วันที่ 27 ตุลาคม 2551)	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>-หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551</li> <li>-สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>-หลักสูตร Effective Senior Manager</li> <li>-หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho</li> <li>-หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity &amp; Profits</li> </ul>	-	<p>น้องชายของ นางสาวไดดา ดำรงเกียรติ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2553 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2550 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค</p> <p>2549 - 2550 ผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ</p> <p>2546 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</p> <p>2544 - 2546 ผู้จัดการต่างประเทศ</p> <p>นางสาวไดดา ดำรงเกียรติ</p> <p>2551 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2553 - ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p>2550 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค</p> <p>2549 - 2550 ผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ</p> <p>2546 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</p> <p>2544 - 2546 ผู้จัดการต่างประเทศ</p>

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)			อายุ	จุดจบการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
15. นางอริพรพร รุ่งประสิทธิ์ กรรมการผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	45	- บริญญาดิ์ สาขการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุมคิตย - พลัสสุตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมงคลส่งเสริมสถาบันกรรมการวิรัชไทย (IOD) - พลัสสุตร Effective Senior Manager	-	ไม่มี			2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
							2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาขงานอาไอไล สาขาโรงงาน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
							2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเคเอสเอ็มเอส จำกัด
							2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีเคพาวเวอร์ โปรดัคส์ จำกัด
							2551 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สาขโด้ลิตักส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
							2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สาขโรงงาน	บริษัท จีเคพาวเวอร์ โปรดัคส์ จำกัด
							2546 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท จีเคพาวเวอร์ โปรดัคส์ จำกัด
							2540 - 2546	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
16. นภาพรพร พลือศิริพรชัย เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้อำนวยการอาวุโส สาขงานตรวจสอบภายใน	59	- บริญญาดิ์ สาขการบัญชี มหาวิทยาลัยรัตนคัพพ - พลัสสุตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2551 สมงคลส่งเสริมสถาบันกรรมการวิรัชไทย (IOD) - พลัสสุตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 7/2009 สมงคลส่งเสริมสถาบันกรรมการวิรัชไทย (IOD) - พลัสสุตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 4/2008 สมงคลส่งเสริมสถาบันกรรมการวิรัชไทย (IOD) - พลัสสุตร Monitoring of the System of Internal Control and Risk Management (MIF) รุ่นที่ 5/2009 สมงคลส่งเสริมสถาบันกรรมการวิรัชไทย (IOD)	-	ไม่มี			2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสาขงานอาไอไล สาขาตรวจสอบภายใน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
							2551 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สาขงานตรวจสอบภายใน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
							2546 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)
							2540 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียร์ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
17. นางสมลักษณ์ จันทรกุล กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลคะแนนและเสนอแนะ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร (วันที่ 27 ตุลาคม 2551)	49	ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - หลักสูตร Effective Senior Manager - หลักสูตร Performance Appraisal by Balance Score Card - หลักสูตร Career Planning & Development & Succession Planning - หลักสูตร Salary Administration for Line Manager - หลักสูตร Effective Techniques for Job Analysis & Job Description - หลักสูตร Effective Techniques for Job Evaluation & Salary Survey	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานสำนักบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จี.เค.เอส.เอ็ม.เอส. จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จี.เค.พี.เอส. จำกัด
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลคะแนนและเสนอแนะ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2553	ผู้จัดการทั่วไป สายงานสำนักบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
18. นายธีรศักดิ์ จันทร์โกทอง ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด	43	ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตร Director Certification Program (DOP) วันที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits - หลักสูตร Substation & Transmission Line & Building Base Concept	-	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานขายและการตลาด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด
					2551 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายงานขายและการตลาด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายขายและการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2538 - 2540	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายและการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
18. นายธรรพ์ จันทร์ทอง (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Stringing Equipments, by TEM, Italy</li> <li>- หลักสูตร Meter Training Program, by General Electric Co., USA</li> <li>- หลักสูตร Meter Testing Equipments, by ZERA Electric, Germany</li> <li>- หลักสูตร Energy Conservation for Factory</li> <li>- หลักสูตร Business Opportunities in Marketing Energy Efficiency</li> </ul>					
19. นายสุชีพ เศรษฐะนิยม ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาผู้นำทางธุรกิจ โดย ศดร. โอล เอ็ม. กิซซี่</li> <li>- หลักสูตรจิตวิทยาการบังคับบัญชาและกรไ้ใช้งาน</li> <li>- โครงการพัฒนาผู้นำธุรกิจสู่ระดับโลก</li> <li>- หลักสูตรออดิทพัฒนาพลังงาน</li> <li>- หลักสูตรการสร้างผลงานเป็นที่ยั่งยืน</li> <li>- หลักสูตรจิตวิทยาการสร้างงานสัมพันธ์ และการเป็นผู้นำทีม</li> </ul>	-	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน 2551 - 2556 2545 - 2551 2542 - 2545	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงิน ผู้จัดการแผนกบริหารเงินลงทุน เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส, สำนักบริหารเงิน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท จีน, คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
20. นายสุจิต ไหวรสกุล ผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์	41	- ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุรนารี - หลักสูตร Supply Chain & Logistics Management - หลักสูตร Essential Knowledge for Purchasing Professionals - SAP User Interface Team of Sam Cement Group (Module : MM) - หลักสูตร Oversea Purchasing Techniques - หลักสูตร Purchasing Knowledge for Cost Saving - หลักสูตร Self Certification Scheme	-	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน 2550 - 2553 2548 - 2550 2536 - 2548	ผู้อำนวยการสายงานโลจิสติกส์ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและต่างประเทศ ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและซัพพลาย Purchasing Supervisor	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท แอลวี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท กระเบื้องกระเบื้องไทย จำกัด (เดีวซีซีเนชั่นไทย)
21. นางสาวศุภรัตน์ ตั้งมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	41	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Mini MBA in Taxation (Major in General Business) โรงเรียนภาษี - Modern Accountants Program) รุ่นที่ 13 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2548 - 2550 2542 - 2548 2540 - 2541	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีโครงการ ผู้ช่วยสหกรณ์ พนักงานบัญชี พนักงานตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท วัฒนาสุข อินเทอร์เน็ตแอนด์ จำกัด สำนักงานสุทธธรรม กุญแจและงานบัญชี

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
22. นางสาวจันทรา จงจรรย์สีทอง เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (วันที่ 27 ตุลาคม 2551)	47	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร เลขาธิการบริษัท (Company Secretary Program) วันที่ 28/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) วันที่ 12/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น ระดับ 2 (นิติ)	-	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2550	เจ้าหน้าที่ประสานงาน	บริษัท อินทีเกรท เมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
					2546 - 2548	เลขานุการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ	บริษัท เอ เอส แอส โอโตเมคส์ จำกัด (ฮ่องกง)
					2540 - 2543	เลขานุการ และเจ้าหน้าที่ประสานงาน	สำนักงาน เค บี ซี แวงค์ จำกัด (เบลเยียม)
					2533 - 2540	หัวหน้าฝ่ายบุคคลและธุรการ	บริษัท ไทยเอ็นวีเอค จำกัด และ ห้างหุ้นส่วน นิติโซ อีวาย (ประเทศไทย), ประเทศญี่ปุ่น

21.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ

ชื่อ	ชื่อ บก. จ.เค. แอสเซียมบล	บก. จ.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์	บก. เค.เอ.พี. ซีพีแอล	บก. พัฒนาพลังงานลม	บก. เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า	บก. กักกุล โซลาร์ ฎฟ 1	บก. กักกุล โซลาร์ ฎฟ 2	บก. โซลาร์ เอเนอเรีย โซลาร์	บก. กักกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์	บก. กักกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	บก. กักกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	บก. กักกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	บก. กักกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง	บก. กักกุล แอนดี ยูโซ พาวเวอร์	บก. กรีนเวชั่น พาวเวอร์	บก. สยาม กักกุล โซลาร์ เอเนอเรีย	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Hilwaga) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha
นายกุลกุล	ดาร์ปิตู																				
นางสาวไศยา	ดาร์ปิตู	X																			
นายสมบุรณ์	เอื้ออัย																				
นายพงษ์สาร	ดำเนิน																				
นางสาวนฤช	ดาร์ปิตู																				
นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ		X																		
นางอวีวรรณ	รุ่งประพันธ์																				
นางสมลักษณ์	คิ่งเหตุ																				
นายวัชร	จันทร์เกรทอง																				

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

I = กรรมการบริษัท

## 21.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม										บริษัทที่เกี่ยวข้อง									
		บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง
1. นายถวิล ดั่งวิญญู	X,I																														
2. นายสาวิทย์ ไชยวิญญู	I,III																														
3. พลตำรวจตรี วิจิตร ศุกรเสถียร	I,III																														
4. ดร. ธิดา เหล่าวัฒนา	I,III																														
5. นางสาวโศภา ดั่งวิญญู	I,II,V,XI																														
6. นายสมบุญ เอื้ออรรถนัย	I,II,V																														
7. นายพนัสสาร ดำเนิน	V																														
8. นางสาวนงนุช ดั่งวิญญู	I,II,V																														
9. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	I,II,V,XI																														
10. นางอริวรรณ รุ่งประพันธ์	I,II,V,I,V																														
11. นายรเทพ เหลืองสิริทรัพย์	V																														
12. นางสาวณัฏฐ์ คณิเทพ	V,I,V																														
13. นายอัคร์ จันทโรภากอง	V,I,V																														
14. นายธิติพงษ์ เศรษฐนิมิต	V																														
15. นายวุฒิ ไชยวิญญู	V																														
16. นางสาวศุภิณีรัตน์ ดั่งวิญญู	V																														
17. นางสาวจันทรา จงจรรย์สีทอง	VI																														

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ

I = กรรมการบริษัท

II = กรรมการบริหาร

III = กรรมการตรวจสอบ

V = ผู้บริหาร

VI = เลขานุการบริษัท



## 22. การกำกับดูแลกิจการ

### 22.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท หน่วยงานกำกับขององค์กร และผู้บริหารขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส เพื่อเป็นการส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการและให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

โดยคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งล่าสุด ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 อีกทั้งบริษัท ยังได้มีการจัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล รวมทั้งแบบประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังต่อไปนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการทุกรูปแบบและสิทธิให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระรวมทั้งคำตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปเป็นเรื่องที่มีกฎหมายกำหนดไว้อยู่แล้ว

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตระหนักในสิทธิและการใช้สิทธิของตนดังนี้

1. กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระ

ต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้ง

2. จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม ความคิดเห็น และข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย
6. กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการชี้แจงเรื่องหลักเกณฑ์ในการลงคะแนน สิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ
7. จัดทำรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว
8. เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

สำหรับในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ณ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ชั้น 2 เลขที่ 247 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10320 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านการเงิน และผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 33 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ทั้งนี้ได้นำส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) เป็นการล่วงหน้าไม่

น้อยกว่า 23 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมอาคารแสดงมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและวาระการประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

1. ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามล่วงหน้าก่อนการประชุม และระหว่างการประชุม รวมทั้งจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อกรรมการก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือ ส่งผ่านทางอีเมลของเลขานุการบริษัท เป็นต้น
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
5. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว
6. แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
7. กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและสร้างความมั่นคงอย่าง

ยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพ
- ลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมในมากที่สุดเพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
- เจ้าหน้าที่ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญา รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหน้าที่ร้องขอ
- ชุมชน/สังคม : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อในการดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) หรือ CSR โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรม CSR โดยบริษัทฯ จะเน้นการดำเนินกิจกรรมทางด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อมและเยาวชน เป็นหลัก โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการช่วยเหลือสนับสนุนสังคมและพนักงานของบริษัทฯ ด้วยการบริจาคสิ่งของเพื่อพัฒนาการเรียนรู้แก่เยาวชนเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ การมอบทุนการศึกษาแก่เยาวชนและบุตรหลานของพนักงานบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการและบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯโดยกระทำใดๆ ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนต่อหลักในการปฏิบัติ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และบริษัทฯ โดยสายงานสำนักบริหาร จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานต่อฝ่ายตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มั่นนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ดังนี้

- จัดทำและการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งผลการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- มีการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนกรรมการแต่ละคนที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่
- มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่นๆ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่ นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง และมีการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงมติหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5867 และ 0-2242-5861 โทรสาร 0-2242-5878 หรือ e-mail: [ir@gunkul.com](mailto:ir@gunkul.com)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญ ในธุรกิจของบริษัทฯ และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง

### 2. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดทบทวนในทุกๆ 5 ปี เป็นอย่างน้อย

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จัดระเบียบอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลภายใน (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 4. จริยธรรมธุรกิจ

นอกจากการยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญในเรื่องเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้น โดยบริษัท ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัติคู่มือจริยธรรมครั้งล่าสุด ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจมีการกำหนดเป้าหมายไว้ใน วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติของบริษัท คาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และ สังคมส่วนรวม

บริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัท รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัท มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ตรงกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

## 5. การรวบรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 6. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายคำตอบแทนและอัตราคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายว่าคำตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน (Performance-based) และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน และธุรกิจ นอกจากนั้นสามารถสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำตอบแทนของกรรมการทุกชุดประกอบด้วย 3 ส่วน คือ คำตอบแทนรายปี คำตอบแทนจากการเข้าร่วมประชุม และคำตอบแทนโบนัส โดยการจ่ายคำตอบแทน กรรมการจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

จำนวนคำตอบแทนในปี 2557 ที่บริษัท ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ในเรื่องคำตอบแทน)

## 7. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยในปี 2557 ได้จัดให้มีประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 9 ครั้ง และประชุมระหว่างกรรมการอิสระที่มีใช้กรรมการบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กรจำนวน 1 ครั้ง ในการประชุมมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำให้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท อีกทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำสำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการทุกคนมีโอกาสดูอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณาต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยก็ปฏิบัติเป็นไปแนวทางเดียวกัน



การประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด จะมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้วจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เอกสารที่จัดเก็บจะมีทั้งบันทึกการประชุมซึ่งถูกจัดเก็บอยู่ในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับ และการสแกนต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบอ้างอิงได้ และการจัดเก็บเป็นแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย

## 8. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีกลไกการตรวจสอบ ถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น ทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

## 9. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความ

เห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

#### 10. การประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดยังได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อยด้วยตนเองแบบรายบุคคลเป็นประจำทุกปี

#### 11. การประเมินผลงานประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว

#### 12. นโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียน

เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งการการได้ไม่เกิน 5 แห่ง

## 22.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไม่เกินคราวละ 3 ปี โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสถาพร โคธิรานุรักษ์ <sup>1)</sup>	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ
4. นายวรเทพ เหลืองสิริพรชัย	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้รวมและรายจ่ายประจำปี
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท
- 6) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควร

#### ประกอบด้วย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- เหตุผลเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 8) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานที่สำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ จากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ บริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจรรณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชิต เหล่าวัฒนา	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายพงษ์เทพ ติสุพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภรมย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)
- 7) ติดตามการดำเนินงานด้าน CSR และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสถาพร โคธีรานุกษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายจิตติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมไปถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายเพื่อเตรียมนำไปใช้
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและ คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจ ในการใช้ทรัพยากร และกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร และห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กรรวมถึงส่งเสริมพัฒนาทักษะการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงเทคนิค ชี้นำแนวทางบูรณาการบริหารความเสี่ยงขององค์กรกับการวางแผนธุรกิจและกิจกรรมการบริหารจัดการอื่นๆ

- 4) จัดทำภาษาการบริหารความเสี่ยงให้เป็นภาษาเดียวกันในองค์กร รวมไปถึงวิธีการวัดโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ และประเภทของความเสี่ยงที่ใช้ร่วมกัน
- 5) อำนาจความสะดวกให้ผู้จัดการต่างๆ พัฒนาการในการรายงาน ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ขั้นสูง ขึ้นต่ำทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และทำหน้าที่ติดตามดูแลกระบวนการจัดทำรายงาน
- 6) รายงานต่อหัวหน้าผู้บริหารถึงความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงและความผิดปกติต่างๆ (Outliers) และให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการที่จำเป็น

#### 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นายเดชา ชูลิกรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชรัตน์ เลิศธีรพจน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
4. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เฉพาะตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการขึ้นไปโดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทดแทนในกรณีที่ครบวาระ ลาออก เพิ่มเติม หรือกรณีอื่นๆ และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
3. เสนอแนวทางและวิธีการในการกำหนดค่าตอบแทนเบี้ยประชุม รายปี โบนัส รวมทั้งประโยชน์อื่นใดที่มีลักษณะเป็นเงินค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับของบริษัท
4. ดูแลการกำหนดนโยบายให้มีอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์โดยรวมที่สามารถดำรงรักษาไว้ และจูงใจพนักงานที่มีความสามารถ และมีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

5. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้พิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อ บริษัทฯ
6. พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปี หรืองบประมาณการจ่ายเงินโบนัสประจำปี หรือผลตอบแทนพิเศษอื่นๆ ที่บริษัทกำหนดให้พนักงาน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
7. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมบุรณ์ เอื้ออชฌาสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหาร
4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางอารีวรรณ รุ่งประพันธ์	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายใน ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่ เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 4) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 6) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 7) พิจารณานโยบายแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณานโยบายจาก ฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น



โดยในการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร นั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” หมายความว่ามีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนเพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

## 22.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิทยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - 2.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มิตผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับคำตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

### การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจากคณะกรรมการอิสระของบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมายและรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

### การเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความเห็นและตรวจสอบบริษัทด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ในธุรกิจของบริษัท ประสบการณ์ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ และผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

### การเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหารและผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ที่ทราบความเสี่ยงในองค์กรเป็นอย่างดี สำหรับกรรมการอิสระจะเป็นผู้ที่สามารถให้คำชี้แนะในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลต่อองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีและการเงิน มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

## การเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน โดยผู้บริหารจะเป็นผู้บริหารสูงสุดของส่วนงานสำนักบริหารที่ดูแล ด้านงานทรัพยากรบุคคล กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอยู่ในวาระ คราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรง ตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการ กำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการใช้ฐานข้อมูลจากบริษัท ที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

## การเลือกคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มี จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 6 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ทำ หน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเลือกสรรคณะกรรมการทุกชุด บริษัทฯ จะพิจารณาจากกรรมการที่ได้รับการ คัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติในหลากหลายทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับแนวนโยบาย คำแนะนำ และพัฒนาบริษัทให้เป็น ไปตามหลักสากล

## การปฐมนิเทศและการอบรมกรรมการ

กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งผู้บริหารระดับ สูงจะบรรยายข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ของกรรมการและพนักงานใหม่ โดยผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งกรรมการท่านอื่นๆ อาจเข้าร่วมการ ปฐมนิเทศดังกล่าวด้วย

สำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผล ประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูล ทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

นอกจากการจัดปฐมนิเทศกรรมการแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จัดอบรมภายในสำหรับหัวข้อที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมกรรมการให้เข้ารับการอบรมภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความเข้าใจในบทบาทและภารกิจ ภายใต้แผนงานการณรงค์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการสามารถเข้ารับอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ของบริษัท

## 22.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติใหม่ การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## 22.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทจะกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทกำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงาน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และควรระงับการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่สถานะของบริษัท อย่างน้อย 1 เดือน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วก่อนที่จะซื้อขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ ตักเตือนวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลดอนเลิกจ้างพ้นสภาพเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## 22.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2555-2557 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ปี 2555	850,000.00
ปี 2556	892,000.00
ปี 2557	892,000.00

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี คือ บริษัท เอสพี ออดิท จำกัด ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

### 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit fee)

บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นๆ อาทิ ค่าเบี้ยประชุม จำนวน 32,000 บาท ค่าล่วงเวลา 79,720 บาท ค่าพาหนะ และค่าเช่าเล็มเอกสาร จำนวน 36,329 บาท ค่าตรวจสอบพิเศษ จำนวน 190,000 บาท รวมจำนวนเงิน 338,049 บาท ซึ่งได้ชำระภายในปี 2557 เรียบร้อยแล้ว

## 22.7 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่นๆ

บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งคณะกรรมการชุดอื่น ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดทำตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทชุดต่างๆ และค่าเบี้ยประชุมไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งเมื่อมีการประชุม รวมทั้งกำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล

## 23. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 23.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัท กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และแต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Book) และนำระบบ KPI (Key Performance Indicator) มาใช้เพื่อควบคุมและประเมินการทำงานของแผนกต่างๆ และนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบและความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการและมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลและประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทให้เกิดการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



## 23.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายตรวจสอบภายใน กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้วสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 23.3 ทัศนังงานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ได้แต่งตั้ง นายวรเทพ เหลืองสิริพรชัย ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 5 ปี ก่อนเข้ารับการแต่งตั้ง และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 4/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 24. รายงานระหว่างกัน

### 24.1 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	GKG	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 59.97</li> <li>- GKG มีกลุ่มครอบครัวดำรงบัญชีเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ นายกัลกุล ดำรงบัญชี</li> </ul>
บริษัท จี.เค. แอสเซมบลี จำกัด	GKA	ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GKA มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงบัญชี ซึ่งถือหุ้นใน GKA ร้อยละ 0.00005 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ นางสาวไศกาhta ดำรงบัญชี และนางสาววิวรรณ รุ่งประพันธ์</li> </ul>
บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP	ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงบัญชี ซึ่งถือหุ้นใน GKP ร้อยละ 0.001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ นางสาวไศกาhta ดำรงบัญชี และ นางสาววิวรรณ รุ่งประพันธ์</li> </ul>
บริษัท เค.เอ็น.พี. ฐัพพสาข จำกัด	KNP	จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย KNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงบัญชี ซึ่งถือหุ้นใน KNP ร้อยละ 0.0002 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ</li> </ul>
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ WED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย WED มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงบัญชี ซึ่งถือหุ้นใน WED ร้อยละ 0.001 และ WED มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวนฤตล ดำรงบัญชี เป็นบุตรของ นายกัลกุล ดำรงบัญชี และนายสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย และมีการรวมกันกับ GOPG และ GPS ได้แก่ นายสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย</li> </ul>

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.9999 โดย GNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นายถวัลย์ ดาร์งปียูดี และนางสาวนฤมล ดาร์งปียูดี ซึ่งถือหุ้นใน GNP ร้อยละ 0.00001 และ GNP มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวนฤมล ดาร์งปียูดี
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์ โซลา จำกัด	NK	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้น NK ในสัดส่วนร้อยละ 49.00 โดยมีการรวมกันกับ GUNKUL และ GPS ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี และนายสมบุรณ์ เอื้ออัครณัฐย์ และมีการรวมกันกับ GCPG ได้แก่ นายสมบุรณ์ เอื้ออัครณัฐย์ และนายพงษ์สกร ดำเนิน โดยบริษัท มีอำนาจควบคุม
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	GSC	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSC ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 โดย GSC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี นางสาวนฤมล ดาร์งปียูดี ถือหุ้นใน GSC ในสัดส่วนและ ร้อยละ 0.01 และนายสมบุรณ์ เอื้ออัครณัฐย์ ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.01 และมีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี นางสาวนฤมล ดาร์งปียูดี และนายสมบุรณ์ เอื้ออัครณัฐย์ และมีการรวมกันกับ GNP ได้แก่ นางสาวนฤมล ดาร์งปียูดี
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SGSE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SGSE ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 โดย SGSE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี ซึ่งถือหุ้นใน SGSE ร้อยละ 0.01 และ SGSE มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี และมีการรวมกันกับ GCPG และ GPS ได้แก่ นายพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูทีไอ เพาเวอร์ จำกัด	GUCI	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GUCI ในสัดส่วนร้อยละ 74.999 โดย GUCI มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี ซึ่งถือหุ้นใน GUCI ร้อยละ 0.001 และ GUCI มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกษา ดาร์งปียูดี

บริษัท	ร้อยละ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล เออลิอ์ ไลท์ติ้ง จำกัด	GLEd	ผลิตหลอดไฟฟ้า LED เพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GLED ในสัดส่วนร้อยละ 74.99 โดย GLED มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวนุชชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GLED ร้อยละ 0.00001 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL คือ นางสาวนุชชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GSR1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSR1 ร้อยละ 0.01 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ และ นายสมบุญ เอื้ออัครมาลัย
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	GSR2	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 โดย GSR2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSR2 ร้อยละ 0.01 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ และนายสมบุญ เอื้ออัครมาลัย
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี จำกัด	SES	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.97
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BGP ในสัดส่วนร้อยละ 99.97
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	GPd	รับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPd ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GPd มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GPd ร้อยละ 0.01 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ และ นายสมบุญ เอื้ออัครมาลัย
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	GSP1	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 โดย GSP1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSP1 ร้อยละ 0.01 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP2	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GSP2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSP2 ร้อยละ 0.01 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ
Gunkul International (Mauritius)	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	GIS	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100.00	
Gunkul Myanmar Power (Hawga)Pte. Ltd.	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GIS เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00	
Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	GMCP1	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00	
Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha	GK Sendai	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ 31 ธันวาคม 2557 GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GK Sendai ในสัดส่วนร้อยละ 100.00	
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	GPS	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPS ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวศุภาดา ดำรงเกียรติ และนายสมบุญณ์ เอื้ออรรถพล	
บริษัท กันกุล ซูเปอร์พาวเวอร์ จำกัด	GCPG	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GCPG ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 โดยมีครอบครัวดำรงเกียรติถือหุ้นใน GCPG ร้อยละ 0.000005 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นายสมบุญณ์ เอื้ออรรถพล โดยได้จำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ซูเปอร์พาวเวอร์ จำกัด ร้อยละ 49.00 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 โดย GUNKUL ไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว และวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท กันกุล ซูเปอร์พาวเวอร์ จำกัด (GCPG)	
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SWE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SWE ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 โดย SWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวนฤมล ดำรงเกียรติ ซึ่งถือหุ้นใน SWE ร้อยละ 0.01 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวศุภาดา ดำรงเกียรติ และ นายสมบุญณ์ เอื้ออรรถพล โดยบริษัท มีอำนาจควบคุม	

[illegible]

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พิวเจอร์ อีเลคทริคอลคอนโทรล จำกัด	FEC	รับเหมาก่อสร้าง	- FEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกับกลุ่ม GUNKUL ได้แก่ GKG และครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.00 และร้อยละ 3.60 ตามลำดับ เดิม FEC ประกอบธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่ม GUNKUL ต่อมา FEC ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการทำธุรกิจมาเป็นผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้าง และได้หยุดการประกอบธุรกิจนำเข้าอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทในกลุ่ม GUNKUL ตั้งแต่วันที่ 2551
บริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	GKT	ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ	- GKT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GKG โดยครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นใน GKT ร้อยละ 66.00 และมีการมาร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นางสาวโสภณา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กุลนที จำกัด	KNT	เดินเรือระหว่างประเทศในเขตทวีปเอเชีย	- KNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวศรีเจริญ ซึ่งเป็นครอบครัวของนางสาวโสภณา ดำรงปิยวุฒิ โดยครอบครัวศรีเจริญถือหุ้นใน KNT ร้อยละ 97.93
บริษัท กันกุล มาร์เก็ต จำกัด	GML	หยุดประกอบธุรกิจ	- GML มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GML ร้อยละ 97.00 และมีการมาร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นายภัสกร ดำรงปิยวุฒิ
กิจการร่วมค้าศรีอุทอง และพิวเจอร์ อีเลคทริคอลคอนโทรล	JV- Sr & FEC	รับเหมาก่อสร้าง	- กิจการร่วมค้าศรีอุทองและพิวเจอร์ อีเลคทริคอลคอนโทรล เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง (2000) จำกัด	GK2000	ให้เช่าทรัพย์สิน	- GK2000 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.00 และมีการมาร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นายภัสกร ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	GMS	ให้เช่าทรัพย์สิน	- GMS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.00 และมีการมาร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นายภัสกร ดำรงปิยวุฒิ
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	JV-FEC & SAC	รับเหมาก่อสร้าง	- กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง



บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิและครอบครัวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 59.97 ใน GKKG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของ GUNKUL
นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ เป็นมารยาของ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นประธานกรรมการบริหารของ GUNKUL
นางสาวณัชชา ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- นางสาวณัชชา ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL
นายบิรัช ดำรงปิยวุฒิ	-	บุตรนายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	- นายบิรัช ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	-	กรรมการ	- นายเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของนางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL

24.2 สรุปภาระระหว่างปี 2556 และ ปี 2557

(1). รายการขายสินค้าและให้บริการ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GKA	ขายสินค้า	1.56	2.18	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKA เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	1.25	0.72	
	GKP	ขายสินค้า	-	0.11	
		ลูกหนี้การค้า	-	0.08	
	KNP	ขายสินค้า	15.98	75.70	
		ลูกหนี้การค้า	1.13	0.65	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
FEC	ขายสินค้า	ขายสินค้า	0.05	3.06	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อนำไปใช้งานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ FEC ด้วยราคาต้นทุนบวก 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	0.00	1.88	
	KNT	ขายสินค้า	0.01	0.06	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNT เพื่อนำไปใช้งานบนเรือเดินสมุทร ด้วยราคาต้นทุนบวก 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	0.00	0.02	
GPS	รายได้จากการรับเหมา	รายได้จากการรับเหมา	58.04	-	GUNKUL ทำสัญญาก่อสร้างอาคารโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และงานโยธา ให้แก่ GPS ด้วยราคาตลาด 5 -16.27%
		ก่อสร้างโรงไฟฟ้า			
	ขายสินค้า	ขายสินค้า	0.01	-	
GCPG	รายได้จากการรับเหมา	รายได้ค่าบริการ O&M	15.27	21.90	GUNKUL ได้ทำสัญญาการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรโรงไฟฟ้า (O&M) กับ GPS โรงไฟฟ้า 4 แห่งขนาด 6.5 MW x 4 แห่ง ใช้ตัวชี้วัด ใช้ค่าเฉลี่ย ใช้ต้นทุน และใช้ต้นทุนสามพัน ระยะเวลา 5 ปี มูลค่ารวม 104.30 ล้านบาท
		ก่อสร้างโรงไฟฟ้า			
		ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	145.00	-	
		ลูกหนี้ค้างหนี้ก่อนสร้าง	-	21.08	
	รายได้ค่าบริการ	รายได้ค่าบริการ O&M	17.28	25.01	GUNKUL ได้ทำสัญญาการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรโรงไฟฟ้า (O&M) กับ GCPG โรงไฟฟ้า 4 แห่ง ระยะเวลา 5 ปี ใช้ตัวชี้วัดระบุขีดขนาด 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท ใช้ดัชนีราคาตลาด 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท ใช้ดัชนีเงินอุดหนุน 4.5 MW มูลค่า 25.50 ล้านบาท และใช้ดัชนีสามพัน ขนาด 3 MW มูลค่า 20.40 ล้านบาท
		ค่าบริการติดตั้ง O&M	0.52	0.67	
		รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า O&M	4.40	4.39	
		รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า O&M			
		รายได้ค่าบริการ S&A	4.20	4.37	
		ค่าบริการติดตั้ง S&A	0.37	0.39	
					ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราค่าบริการ 364,000.00 บาทต่อเดือน (2556 : อัตราค่าบริการ 350,000.00 บาทต่อเดือน)

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GKA	NK	รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	63.26	-	GUNKUL ทำสัญญาก่อสร้างอาคารโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมงานติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาด 0.94 MW มูลค่า สัญญา 53.55 ล้านบาท ให้แก่ NK ด้วยราคาลด 5 -16.27%
		ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้าง	51.57	33.05	
		ขายสินค้า	-	0.02	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ NK เพื่อนำไปใช้งานบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้วยราคาทุนบวก 5-30%
	GPD	รายได้ค่าบริการ O&M	0.19	1.50	GUNKUL ได้ทำสัญญาการบริหารบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรโรงไฟฟ้า (O&M) กับ NK ระยะเวลา 5 ปี เริ่ม 16 พฤศจิกายน 2556 - 15 พฤศจิกายน 2561 ปีละ 1.50 ล้านบาท ไซต์บอพลอย จ.กาญจนบุรี
		ค่าบริการติดตั้งรับ O&M	0.20	-	ขนาด 0.94 MW มูลค่า 7.65 ล้านบาท
		ขายสินค้า	1.02	4.80	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อนำไปใช้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้วยราคาทุนบวก 5-30%
	GKA	ลูกหนี้การค้า	1.09	0.55	
		ขายสินค้า	-	0.01	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GLED เพื่อนำไปใช้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้วยราคาทุนบวก 5-30%
		ขายสินค้า	26.70	71.49	GKA จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อกับลูกค้าราชการ ด้วยราคาทุนบวก 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	5.07	11.48	
	GKP	ขายสินค้า	52.40	52.83	GKA จำหน่ายวัตถุดิบประเภทหินส่วนรอบประกอบให้แก่ GKP เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปด้วยราคา
		รายได้ค่าบริการ	2.20	2.55	ทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	36.29	17.62	
	GLED	ขายสินค้า	-	0.91	GKA จำหน่ายชิ้นส่วนหลอดแอลอีดีเพื่อประกอบสินค้าให้แก่ GLED เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GLED	FEC	ขายสินค้า	6.14	13.39	GKA รับจ้างผลิตชิ้นงานวัสดุโลหะและงานบริการให้แก่ FEC เพื่อนำไปประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กยึดแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และงานโยธาของงาน EPC จาก GUNKUL ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% และมีการเรียกเก็บเงินมัดจำค่าสินค้าจาก FEC
		รายได้ค่าบริการ	19.83	3.46	
		ลูกหนี้การค้า	9.05	9.64	
		เจ้าหนี้เงินมัดจำค่าสินค้า	1.20	1.20	
		รายได้ค่าบริการ	-	0.39	
GKP	KNP	ขายสินค้า	0.06	-	GKA ให้บริการรับจ้างงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ให้แก่ GPD  GKA ขายสินค้าแผงอะบายน้า ขนาด 1200 x 440 mm. ให้แก่ GMS เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการซ่อมแซมระบบท่อระบายน้ำทิ้ง  GLED จำหน่ายสินค้าหลอดแอลอีดีให้แก่ FEC เพื่อนำไปประกอบงานติดตั้งระบบโคมไฟถนนด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%  GKP จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าการบริการด้วยราคาทุนบวก 5- 30%
		ลูกหนี้การค้า	-	1.14	
		ขายสินค้า	25.20	43.96	
		ลูกหนี้การค้า	7.83	6.63	
		รายได้ค่าก่อสร้าง	-	18.66	
GPD	GSR1	รายได้ค่าก่อสร้าง	-	-	GPD รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา กับ GSR1 ขนาด 241.92 กิโลวัตต์ สถานที่ บจก.จี.เค. แอสเซมบลี มูลค่าสัญญา 16.92 ล้านบาท  GPD รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา กับ GSP2 ขนาด 538.56 กิโลวัตต์ จ.ชลบุรี มูลค่าสัญญา 35.41 ล้านบาท  GPD รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา กับ WHA_GSR-1 ขนาด 636.48 กิโลวัตต์ จ.สมุทรปราการ มูลค่าสัญญา 40.28 ล้านบาท  GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1, WHA_GSR-3, WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 4 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		รายได้ค่าก่อสร้าง	-	35.41	
		รายได้ค่าก่อสร้าง	-	40.28	
		รายได้ค่าบริการ O&M	-	0.23	
		ค่าบริการจ้างรับ O&M	-	0.04	
		เงินอุดหนุน		1.26	GPD ได้ตรวจสอบจ่ายค่าภาษีมูลค่าเพิ่มจากการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากต่างประเทศแทน WHA_GSR-1

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
WHA_GSR-3	รายได้ค่าก่อสร้าง	รายได้นี้เงินสำรอง	-	51.10	GPD รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาแบบ WHA_GSR-3 ขนาด 832.32 กิโลวัตต์ - จ.สมุทรปราการ มูลค่า 51.10 ล้านบาท
		รายได้ค่าบริการ O&M	-	0.31	GPD ได้ทำสัญญาการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรไฟฟ้า (O&M) กับ
		ค่าบริการจ้างรับ O&M	-	0.06	WHA_GSR-1, WHA_GSR-3, WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่า 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้เงินสำรอง	-	1.66	GPD ได้ตรองจ่ายค่าภาษีมูลค่าเพิ่มจากการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากต่างประเทศแทน WHA_GSR-3
WHA_GSR-6	รายได้ค่าก่อสร้าง	รายได้นี้เงินสำรอง	-	51.10	GPD รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาแบบ WHA_GSR-6 ขนาด 832.32 กิโลวัตต์ - จ.สมุทรปราการ มูลค่าสัญญา 51.10 ล้านบาท
		รายได้ค่าบริการ O&M	-	0.31	GPD ได้ทำสัญญาการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรไฟฟ้า (O&M) กับ
		ค่าบริการจ้างรับ O&M	-	0.06	WHA_GSR-1, WHA_GSR-3, WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้เงินสำรอง	-	1.66	GPD ได้ตรองจ่ายค่าภาษีมูลค่าเพิ่มจากการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากต่างประเทศแทน WHA_GSR-6
WHA_GSR-17	รายได้ค่าก่อสร้าง	รายได้นี้เงินสำรอง	-	56.53	GPD รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาแบบ WHA_GSR-17 ขนาด 997.560 กิโลวัตต์ จ.สมุทรปราการ มูลค่าสัญญา 56.53 ล้านบาท
		รายได้ค่าบริการ O&M	-	0.37	GPD ได้ทำสัญญาการบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1, WHA_GSR-3, WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ค่าบริการจ้างรับ O&M	-	0.07	WHA_GSR-3, WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้เงินสำรอง	-	1.97	GPD ได้ตรองจ่ายค่าภาษีมูลค่าเพิ่มจากการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากต่างประเทศแทน WHA_GSR-17

## (2) รายการซื้อสินค้าและรับบริการ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GKP	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	346.01	209.15	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับทางลูกค้าของบริษัท ซึ่ง GKP จำนวนนี้ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% และงานว่าจ้างบริการจาก GKP ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GKA	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	195.56	142.34	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับทางลูกค้าของบริษัท ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	KNP	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	9.55	27.62	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับทางลูกค้าของบริษัท ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	FEC	ค่าก่อสร้างบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	352.74	159.29	GUNKUL ได้ทำสัญญาก่อสร้างงานโยธาและระบบสาธารณูปโภคโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ กับ FEC รวมมูลค่าตามสัญญา 773.74 ล้านบาท และทำสัญญาจ้างออกแบบพร้อมติดตั้ง Ground Srew งานรั้วและระบบสาธารณูปโภคภายในโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กับ FEC จำนวน 2 สัญญา รวมมูลค่าตามสัญญา 199.80 ล้านบาท และทำสัญญาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสาธารณูปโภคภายในโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บ้านกล้วย เฟรส 1 อำเภอชนแดน เพชรบูรณ์ กำลังผลิต 0.609 MW มูลค่าสัญญา 6.99 ล้านบาท
		เงินจ่ายล่วงหน้าก่อสร้าง	7.14	-	GUNKUL ได้จ่ายเงินล่วงหน้า 30 % ให้แก่ FEC ตามสัญญาก่อสร้างงานระบบสาธารณูปโภคและงานเป็นถนน โรงไฟฟ้าฯ 2 แห่ง ที่ ต.ศรีจุฬา อ.เมือง จ.นครนายก และที่ อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์ รวมมูลค่าตามสัญญา 438.61 ล้านบาท
	GCPG	ซื้อสินค้า	0.01	-	GUNKUL ซื้อ DC Solar Cable size 1x6 sqmm. จาก GCPG เพื่อนำไปใช้งานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GKA	GPD	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.43	GUNKUL ได้ซื้อสินค้าจาก GPD ไว้เพื่อจำหน่ายให้กับทางลูกค้าของบริษัท
	GKP	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	0.81	0.04	GKA ซื้อวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบจาก GKP เพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	FEC	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	0.07	0.01	GKA ซื้อกระดาษจาก FEC เพื่อนำไปติดตั้งกล่องตัวนี้ที่เตาเผา ถ่านปลายาง อยู่ใกล้โรงงาน ซึ่งเป็นที่ตั้งตัวผลิต ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GLEd	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.01	GKA ซื้อหลอดไฟแอลอีดีจาก GLED ใช้ประกอบชุดไฟส่องสว่างในอาคารสำนักงาน
WED	FEC	ค่าบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.01	WED ได้จ้าง FEC ให้สำรวจทดสอบความหนาแน่นดินในพื้นที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ที่ อ.ห้วยยาง จ.นครราชสีมา
		ค่าก่อสร้าง เจ้าหน้าที่การค้าก่อสร้าง	0.56	-	WED ได้จ้าง FEC ก่อสร้างบักเเสไฟฟ้าเดินสายไฟฟ้าแรงสูง 115KV ที่ อ.ห้วยยาง จ.นครราชสีมา มูลค่าสัญญา 147.07 ล้านบาท
GPD	FEC	ค่าบริการ	-	47.84	GPD ได้จ้าง FEC ดำเนินการติดตั้งเครื่องสูบล้างท่ออาคารโรงงาน งานบริหารโครงการ และงานตรวจสอบระบบไฟฟ้าก่อนการเดินเครื่องระบบจ่ายไฟ
	GKE	ค่าบริการ	-	7.31	GPD ใช้บริการเจ้าหน้าที่ของ GKE ในการปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้างเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา โรงงาน
	KNP	ค่าบริการ	-	0.05	GPD ใช้บริการเจ้าหน้าที่ของ KNP ในการปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้างเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา โรงงาน
GKP	GLEd	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.01	GKP ใช้หลอดไฟแอลอีดีจาก GLED ใช้ประกอบชุดไฟส่องสว่างในอาคารสำนักงาน
		ค่าบริการ	-	0.05	GKP ใช้หลอดไฟแอลอีดีจาก GLED ใช้ประกอบชุดไฟส่องสว่างในอาคารสำนักงาน

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
SGSE	FEC	ค่าบริการ	-	0.13	GGSE ได้ว่าจ้าง FEC สํารวจสภาพความแข็งแรงของโครงสร้างหลังคาอาคารโรงงาน งานบริหารโครงการ และงานตรวจสอบระบบไฟฟ้าก่อนการเดินเครื่องระบบจ่ายไฟ
SES	FEC	ค่าบริการ	-	0.13	SES ได้ว่าจ้าง FEC สํารวจสภาพความแข็งแรงของโครงสร้างหลังคาอาคารโรงงาน งานบริหารโครงการ และงานตรวจสอบระบบไฟฟ้าก่อนการเดินเครื่องระบบจ่ายไฟ

### (3) รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GK2000	ค่าเช่า	5.60	5.60	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากนายภักดิ์ ดักรังษิยวุฒิ ได้ให้ GUNKUL เช่าช่วงที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและคลังจัดเก็บสินค้า(ร่วมจัด) และให้ GUNKUL เช่าช่วงที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า (พิชัย) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราค่าเช่า 467,000.00 บาทต่อเดือน หรือเฉลี่ยเท่ากับ 79.43 บาทต่อตารางเมตรสำหรับที่ดินและอาคาร (ราคาเช่าเฉลี่ยคำนวณจากค่าเช่าเฉลี่ยต่อพื้นที่ของที่ดินและอาคารของสำนักงานและคลังจัดเก็บสินค้า) และคิดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 139,000 บาทต่อเดือน หรือเท่ากับ 249.10 บาทต่อตารางวา สำหรับการเช่าที่ดิน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวใกล้เคียงกับราคาเช่าช่วงซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าที่ดินและอาคารซึ่งใช้เป็นสำนักงานและคลังเก็บสินค้า (ร่วมจัด) เท่ากับ 79.51 บาทต่อตารางเมตร และประเมินค่าเช่าที่ดินซึ่งใช้เป็นที่ตั้งของคลังเก็บสินค้า (พิชัย) เท่ากับ 248.33 บาทต่อตารางวา



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GKA	GMS	ค่าเช่า	1.01	1.43	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้างจากนายภักดิ์กุล ดำรงปิยวุฒิจำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 0-3-31 ไร่ (331 ตารางวา) ขอยึดสิทธิวิธีสิมการม ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ให้ GUNKUL เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสำนักงาน และสถานจอดรถ ระยะสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2556 - 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 119,000 บาทต่อเดือน ค่าเช่าดังกล่าวใช้ราคา ค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท ไทยเซอร์เวย์ร แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
	NK	รายได้ค่าเช่า	0.10	0.18	NK ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 86 เล่มที่ 10 หน้า 18 หมู่ 8 ตำบลหนองกุ่ม อำเภอฝางพลอย จังหวัดกาญจนบุรี จำนวนเนื้อที่ 19 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวาจาก GKE เพื่อเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 0.94 MW โดยทำสัญญาเช่า 26 ปี เริ่มตั้งแต่ 12 มิถุนายน 2556 รวมเป็นเงิน 6.06 ล้านบาท
		ค่าเช่ารับล่วงหน้า	0.08	0.08	
	GSRI	รายได้ค่าเช่า		0.01	GKE ได้ให้ GSRI เช่าพื้นที่หลังอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ขนาดพื้นที่ 600 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร
	GKP	ค่าเช่าค้างรับ	-	0.00	นับแต่วันแรกที่ใช้เช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (3 กันยายน 2557)
		รายได้ค่าเช่า	1.20	1.20	
GKA	GLE	รายได้ค่าเช่า	-	0.29	GKA ได้ให้ GKP เช่าพื้นที่อาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ประกอบสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน
	GSRI	รายได้ค่าเช่า	-	0.04	GKA ได้ให้ GSRI เช่าพื้นที่หลังอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพื้นที่ 360 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 48,000.00 บาทต่อเดือน
	GSRI	รายได้ค่าเช่า	-	0.01	GKA ได้ให้ GSRI เช่าพื้นที่หลังอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพื้นที่ 3456 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ใช้เช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 2 กันยายน 2557)

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GKP	กรรมการ	ค่าเช่า	0.69	0.69	GKA ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน 3,472 ตารางเมตร บนโฉนด 2 แปลง ตั้งอยู่บนถนนปายบาง นนทบุรี ซึ่งอยู่ใกล้โรงงาน GKA เช้าจากนายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ โดยทำสัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2555 - 31 ธันวาคม 2557 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาทต่อเดือน เพื่อใช้เป็นพื้นที่พักว่างรถและสินค้า GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากนายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ GKP เช่าช่วงที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน, อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราค่าเช่า 42,000 บาทต่อเดือน หรือเท่ากับ 49.41 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งใกล้เคียงกับราคาเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าวเท่ากับ 49.75 บาทต่อตารางเมตร GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินอาคารและคลังสินค้า (ร้านีกร) จากนายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ KNP เช่าช่วงที่ดินอาคารและคลังสินค้า (ร้านีกร) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน, อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราค่าเช่าทั้งหมดเท่ากับ 88,500 บาทต่อเดือน โดยเมื่อคำนวณค่าเช่าเฉพาะที่ดินและอาคารที่ทำงานสำนักงานใหญ่เท่ากับ 83.33 บาทต่อตารางเมตร และค่าเช่าคลังสินค้า (ร้านีกร) เท่ากับ 135.71 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งใกล้เคียงกับราคาเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าที่ดินอาคารและคลังสินค้า (ร้านีกร) ดังกล่าวเท่ากับ 82.75 บาทต่อตารางเมตร และ 135.89 บาทต่อตารางเมตร
	GMS	ค่าเช่า	0.50	0.50	
	GK 2000	ค่าเช่า	1.06	1.06	
KNP					
GNP	กรรมการ	ซื้อที่ดิน	-	13.34	GNP ได้ซื้อที่ดินจำนวน เนื้อที่ 223.31 ไร่ ตำบลหัวบึง จ.นครราชสีมา จาก นางสาวนงนุช ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งเป็นกรรมการของ GUNKUL ในราคาเฉลี่ยไร่ละ 59,700.00 บาท รวมเป็นเงิน 13.34 ล้านบาท เป็นราคาต่ำกว่าเมื่อเทียบกับราคาประเมินจากบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในราคา 40.70 ล้านบาท

(4) รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GUNKUL	KNP	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก KNP เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคัดลดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.00-4.60 ต่อปี (2556 : ร้อยละ 3.00-6.1813 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	29.15	20.61	
		จ่ายชำระคืน	(8.54)	(20.61)	
		ยอดคงเหลือ	20.61	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.86	0.30	
	GPS	ดอกเบี้ยจ่าย	0.06	-	GUNKUL ได้ให้ GPS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคัดลดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5.7563-6.1813 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืม	29.24	-	
		รับชำระคืน	(29.24)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
	WED	ดอกเบี้ยรับ	1.17	-	GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก WED เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคัดลดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.00-4.60 ต่อปี (2556 : ร้อยละ 3.00-6.1813 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยจ่ายรับ	6.19	-	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น			
		เงินกู้ยืม	105.00	336.00	
		จ่ายชำระคืน	(80.00)	(155.50)	
		ยอดคงเหลือ	25.00	180.50	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.69	7.09	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.28	1.25	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GNP	GNP	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GNP เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคิตตคอกเบย์ระหว่างกันในอดีตรายละ 3.00-4.60 ต่อปี (2556 : รายละ 3.00-6.1813 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	-	50.00	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	50.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.23	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.23	
GPD	GPD	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคิตตคอกเบย์ระหว่างกันในอดีตรายละ 3.00-4.60 ต่อปี (2556 : รายละ 3.00-6.1813 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืม	-	22.00	
		รับชำระคืน	-	(22.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.19	
GLED	GLED	ลูกหนี้เงินที่ตรง	0.02	-	GUNKUL ได้ترحจ่ายค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งบริษัทแทน GPD
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืม	-	7.00	
		รับชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	7.00	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.00	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
	WHA-GSR_1	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ	-	9.00 (9.00)	GUNKUL ได้ให้ WHA-GSR_1 กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิติดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.09	
			-	-	
	WHA-GSR_3	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ	-	12.00 (12.00)	GUNKUL ได้ให้ WHA-GSR_3 กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิติดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.12	
			-	-	
	WHA-GSR_6	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ	-	12.00 (12.00)	GUNKUL ได้ให้ WHA-GSR_6 กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิติดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.12	
			-	-	
	WHA-GSR_17	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ	-	13.00 (13.00)	GUNKUL ได้ให้ WHA-GSR_6 กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิติดอกเบี้ยระหว่างกันโดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.13	
			-	-	
	GIM	ลูกหนี้เงินตรอง	-	13.56	GUNKUL ได้ถ่ายทอดองให้ GIM เป็นเงินมัดจำค่าหุ้น Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ประเทศญี่ปุ่น

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GKA	GKP	เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			GKA กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GKP เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิ้ออัตราดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	32.16	-	
		จ่ายชำระคืน	(32.16)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
GK Sendai	GKG	ดอกเบี้ยจ่าย	0.43	-	Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GKG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยไม่คิดดอกเบี้ย
		เงินกู้ยืม	-	4.93	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	4.93	
GIM	กรรมการ	เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			GIM กู้ยืมเงินระยะสั้นจากนายกุลกล ดำรงปิยวุฒิ เพื่อจ่ายชำระค่าส่วนเกินลูกค้า การลงทุนในบริษัท Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ประเทศญี่ปุ่น โดยไม่คิดดอกเบี้ย
		เงินกู้ยืม	-	18.27	
		จ่ายชำระคืน	-	(18.27)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	

(5) รายการอื่นๆ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GKA	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	-	80.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKA ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการระหว่างกลางสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จากกำไรสุทธิที่ยังไม่ได้จัดสรร ในอัตราหุ้นละ 25.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,999,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับ 50.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2557
					และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกลางสำหรับผลผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 - วันที่ 30 มิถุนายน 2557 จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรทั้ง 2 งวด ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,999,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับ 30.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2557
	GKP	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	56.15	50.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกลางสำหรับผลผลการดำเนินการจากการทำธุรกรรมประจำปี 2556 และวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 500.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 50.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2557

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
KNP		รายได้เงินปันผล	36.50	29.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการช่วงกาลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 งวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556 จากกำไรสุทธิที่ยังไม่ได้จัดสรร ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับ 9.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2557
		เงินปันผลค้างรับ	-	-	
GPS		รายได้เงินปันผล	76.40	93.27	และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 จากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 40.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับ 20.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 26 สิงหาคม 2557
		เงินปันผลค้างรับ	28.40	56.07	
		รายได้เงินปันผล			GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 11.17 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 41.56 ล้านบาท
		เงินปันผลค้างรับ			
		รายได้เงินปันผล			และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1/2557 จากผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ในอัตราหุ้นละ 13.90 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 51.71 ล้านบาท
		เงินปันผลค้างรับ			



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2556 (ล้านบาท)	ปี 2557 (ล้านบาท)	
	GCGP	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	56.11 -	91.32 -	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 ของบริษัท กันกุล ซูญ พาวเวอร์เจน จำกัด มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 7.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 69.94 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 21 เมษายน 2557 GUNKUL มีจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 35.67 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2557 และมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 11.00 บาท จำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 55.65 ล้านบาท
	GPD	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	- -	50.10 -	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPD ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 จากกำไรสะสมมีรายละเอียดการจ่ายดังนี้ ครั้งที่ 1 วันที่ 20 สิงหาคม 2557 อัตราหุ้นละ 167.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 149,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 25.05 ล้านบาท ครั้งที่ 2 วันที่ 29 กันยายน 2557 อัตราหุ้นละ 167.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 149,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 25.05 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม และกันยายน 2557

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- รายการระหว่าง GUNKUL กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจปกติและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ GUNKUL มีสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
  - บริษัทย่อย GKA, GKP, KNP, GNP, WED ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ
  - บริษัทย่อย GSR1, GSR2, SES, BGP, GPD, GSP1, GSP2 , GSC และ SGSE ร้อยละ 99.97 ตามลำดับ
  - บริษัทย่อย GLED และ GUCI ร้อยละ 75.00 และ GMCP1 ร้อยละ 51.00
  - บริษัทย่อย SGSE ,GIM, GIS, GMP และ GK Sendai ร้อยละ 100.00 ตามลำดับ
  - บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน GCPG ร้อยละ 51.00
  - บริษัทร่วมมีอำนาจควบคุม NKP ร้อยละ 49.00
  - บริษัทร่วม GPS, SWE ร้อยละ 40.00
  - และบริษัทร่วม WHA\_GSR-1, WHA\_GSR-2, WHA\_GSR-3, WHA\_GSR-4, WHA\_GSR-5, WHA\_GSR-6, WHA\_GSR-8, WHA\_GSR-9, WHA\_GSR-10, WHA\_GSR-16, WHA\_GSR-17 ร้อยละ 25.01 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่งผลให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น ไม่เป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อไปในอนาคต

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- รายการซื้อขายสินค้าต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้จัดทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด และบริษัท ไทยเวอร์เวเยอร์ แอนด์ เอ็ดไวท์เซอร์รี่ จำกัด ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทไว้ของกลุ่มบริษัท จึงมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่าจากบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
- การให้บริการ O&M และการให้บริการการบริหารจัดการระหว่างบริษัทและบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทได้จัดทำสัญญาด้วยอัตราราคาที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนของงานโยธาและโครงสร้างเหล็กติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยราคาที่ต่ำกว่าสามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น
- กลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาระหว่างกันด้วยราคาที่อันสมเหตุสมผล และตกลงร่วมกัน

- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้งานในบริษัท เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าวมีการคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 - 4.60 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวโดยเฉลี่ยแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากสถาบันการเงินแต่ต่ำกว่าเล็กน้อย ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 4 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 5,630.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 20.00 ล้านบาท
- วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีท รวม 665.00 ล้านบาท วงเงินส่วนนี้ GKA สามารถใช้วงเงินร่วมได้ในวงเงิน 130.00 ล้านบาท และ GKP ในวงเงิน 170.00 ล้านบาท
- วงเงินหนังสือค้ำประกัน 345.00 ล้านบาท ในวงเงินส่วนนี้ KNP สามารถใช้วงเงินร่วมได้ในวงเงิน 50 ล้านบาท และ GKA ในวงเงิน 180.00 ล้านบาท
- วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีท (Multi) รวม 1,660.00 ล้านบาท ในวงเงินส่วนนี้ GKA,GKP,KNP,GCPG และ GPS สามารถใช้วงเงินร่วมกันได้ในวงเงิน 1,660.00 ล้านบาท
- วงเงินกู้ระยะสั้นรวม 1,175.00 ล้านบาท
- วงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 1,765.00 ล้านบาท ในวงเงินส่วนนี้ GKA สามารถใช้วงเงินร่วมได้ในวงเงิน 5.00 ล้านบาท และ GKP ในวงเงิน 14.00 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัท, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย, การค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัท และการค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ และการจำนำหุ้น GUNKUL ที่ถือโดย GKG

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	เหตุผลและความจำเป็น
1. นายกลกุล ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริษัท	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัท รวม 1,135.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้นายกลกุล ดำรงปิยวุฒิ ค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะผู้ถือหุ้น รายใหญ่และกรรมการ
2. นางสาวโสกรา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัท รวม 900.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้นางสาวโสกรา ดำรงปิยวุฒิ ค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ
3. บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัท รวม 410.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้บริษัทดังกล่าวค้ำประกัน วงเงินกู้ในฐานะบริษัทย่อยและเป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์ในหลักประกัน รวมทั้งเป็นผู้ใช้วงเงินกู้ร่วม
4. บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัท รวม 410.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้บริษัทดังกล่าวค้ำประกัน วงเงินกู้ในฐานะบริษัทย่อยและเป็น เจ้าของกรรมสิทธิ์ในหลักประกัน รวมทั้งเป็นผู้ใช้วงเงินกู้ร่วม
5. บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัท รวม 490.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้บริษัทดังกล่าวค้ำประกัน วงเงินกู้ในฐานะบริษัทย่อยและผู้ ใช้วงเงินกู้ร่วม

หมายเหตุ : รวมวงเงินสินเชื่อสัญญาซื้อขายตราต่างประเทศล่วงหน้า

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท โดยบุคคลและบริษัท  
ย่อยนำทรัพย์สินเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทโดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด ได้รับ  
วงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 1,711.72 ล้านบาท (เป็นวงเงินร่วม  
กันกับบริษัทใหญ่ 1,710.00 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินหนึ่งสื้อค้ำประกัน 1,715.50 ล้านบาท โดยวงเงินหนึ่งสื้อค้ำประกัน 1,710.00  
ล้านบาทเป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนวงเงินหนึ่งสื้อค้ำประกันของ GUNKUL 1,804.00  
ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยการจำนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อยดังกล่าว, การค้ำประกัน  
โดยบริษัทใหญ่ และการค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายกลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาว  
โสกรา ดำรงปิยวุฒิ ในวงเงินของบริษัทใหญ่

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย โดยบุคคลดังกล่าวเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยโดยไม่มีกรคิดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทร่วม ซึ่งได้แก่ บริษัท กันกุล ชู พาวเวอร์เจน จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 4,007.10 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินกู้ระยะยาว รวม 2,347.10 ล้านบาท
- วงเงินป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน 784.00 ล้านบาท
- วงเงินหนังสือค้ำประกัน 1,660.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนวงเงินหนังสือค้ำประกันของ GUNKUL 1,624.50 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย การจำนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทย่อย และการจำนำหุ้นของ GUNKUL ในกรรมสิทธิ์ของ GKG

หมายเหตุ : รวมวงเงินสินเชื่อสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย โดยบริษัทดังกล่าวเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยโดยไม่มีกรคิดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง เป็นวงเงินกู้ร่วมกับบริษัทใหญ่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีท จำนวน 170.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีทของ GUNKUL 340.00 ล้านบาท
- วงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวน 1,660.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในวงเงินหนังสือค้ำประกันของ GUNKUL 1,660.00 ล้านบาท
- วงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 14.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนของวงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของ GUNKUL 30.00 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ และกรรมการของบริษัทใหญ่ ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย โดยบริษัทใหญ่และบุคคลโดยไม่มีกรคิดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท จี.เค. แอสเซมบลี จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2 แห่ง เป็นวงเงินกู้ร่วมกับบริษัทใหญ่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีท จำนวน 130.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชีทของ GUNKUL 1,840.00 ล้านบาท

- วงเงินหนังสือค้ำประกัน 1,840.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนวงเงินหนังสือค้ำประกันของ GUNKUL 1,840.00 ล้านบาท
- วงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 5.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนของวงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของ GUNKUL 20.00 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ และกรรมการของบริษัทใหญ่ ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ :** รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย โดยบริษัทใหญ่และบุคคลโดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 348.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินกู้ระยะสั้นเพื่อซื้อที่ดิน รวม 348.00 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน และจำนำใบหุ้นของบริษัท และจำนำหุ้นของ GUNKUL ในกรรมสิทธิ์ของ GKG

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ :** รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัททางค้ำประกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทร่วม ซึ่งได้แก่ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 4,591.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินหนังสือค้ำประกัน รวม 1,660.00 ล้านบาท เป็นวงเงินที่ใช้ร่วมในส่วนวงเงินหนังสือค้ำประกันของ GUNKUL 1,660.00 ล้านบาท
- วงเงินกู้ระยะยาวเพื่อซื้อที่ดิน และสำรองสำหรับโครงการ รวม 243.14 ล้านบาท
- วงเงินกู้ระยะยาวเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้ารวม 2,687.86 ล้านบาท

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท จำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนำใบหุ้นของบริษัท และจำนำเงินฝากของบริษัท

**ความเห็นเสนอต่อ-คณะกรรมการตรวจสอบ :** รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัททางค้ำประกันไว้

## 24.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำ และสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าวนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี หรือการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการตามความเหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

## 24.4 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 1. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด, บริษัท จี.เค.เอส.ซีเอ็ม จำกัด บริษัท จี.เค.ฟาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด และบริษัท กันกุล แอลอีที ไลท์ติ้ง จำกัด : บริษัทจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การซื้อขายสินค้า, การซื้อขายสินทรัพย์, การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ จำกัด และบริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีโอ เพาเวอร์ จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า, การซื้อขายสินทรัพย์, การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท

- Gunkul International (Mauritius), Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd., และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga)Pte. Ltd. : ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืมบริษัท
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่องเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และบริษัทย่อย เช่น การซื้อหรือขายสินค้า หรือการว่าจ้างผลิตสินค้าหรือบริการ เป็นต้น การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทร่วมและควบคุมร่วมกันดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า, การซื้อขายสินทรัพย์, การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทและบริษัทร่วมดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า, การซื้อขายสินทรัพย์, การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม ซึ่งการทำรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นไปตามธุรกิจปกติ
- บริษัท กันกุลกรุ๊ป จำกัด : ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวเคยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท เช่น การให้กู้ยืมเงินและการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแล้วเสร็จ คาดว่ากลุ่มบริษัทจะลดการพึ่งพาความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทดังกล่าว
- บริษัท ฟิวเจอร์ อิเลคทริคอลลคอนโทรล จำกัด, กิจการร่วมค้าตรีอุทองและฟิวเจอร์ อิเลคทริคอลลคอนโทรล และ กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี : เนื่องจากบริษัทและกิจการร่วมค้าดังกล่าวประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและรับเหมางานระบบ จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อสินค้าหรือการว่าจ้างผลิตสินค้า เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทและบริษัทดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทและกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลัก เช่น การซื้อสินค้าเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ และไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงการค้าประกันหรือนำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทและกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องดังกล่าว



- บริษัท กันกุล มาร์เก็ต จำกัด : กลุ่มบริษัทจะไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวต่อไป
- บริษัท กุลนที จำกัด และบริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด : ภายหลังจากการปรับโครงสร้างเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแล้วเสร็จ คาดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการกู้ยืมเงินจากบริษัทดังกล่าวต่อไป
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด และบริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลาย แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด : เนื่องจากบริษัททั้งสองแห่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารทั้งหมดซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของนายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 - 30 มิถุนายน 2555 และต่อสัญญาเช่าที่ดินและอาคารอีก 3 ปี ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 มิถุนายน 2558 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงต้องทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เป็นสถานประกอบการจากบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าว
- นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ : การค้าประกันวงเงินสินเชื่อรวมถึงการนำสินทรัพย์ของกรรมการมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยจะยังคงดำเนินต่อไป

## 2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจะดำเนินการตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การซื้อและขายสินค้าหรือการว่าจ้างผลิต เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น หรือรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## 25. รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม: กระบวนการต่อ รายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอสพี ออดิท จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวัลลภ คางหมู)

ประธานกรรมการบริษัท

21 กุมภาพันธ์ 2558

## 26. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### (1) รายงานการสอบบัญชี

- \* รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาว ชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จากบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- \* รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาว ชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จากบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- \* รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาว ชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จากบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - 2557

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557 <sup>1)</sup>	2556 <sup>2)</sup>	2555 <sup>3)</sup>	2557	2556	2555
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,508.78	224.89	581.93	1,205.91	125.93	396.92
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	718.89	496.60	1,254.79	654.43	386.12	1,191.29
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	41.37	35.25	17.06	26.64	35.25	17.09
เงินมัดจำสินค้า	9.46	15.11	10.67	6.74	7.90	5.88
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	-	13.43	146.96	-	13.42	146.96
ลูกหนี้สรรพากร	17.53	16.75	37.71	-	5.42	-
สินค้าคงเหลือ	304.01	350.84	412.59	198.36	225.64	234.70
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	4.83	96.67	55.82	-	81.83	55.82
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29.25	7.00	-	29.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.61	73.10	-	-	72.50	-
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนรวม</b>	<b>2,605.48</b>	<b>1,322.64</b>	<b>2,546.78</b>	<b>2,099.08</b>	<b>954.01</b>	<b>2,077.91</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	47.58	61.94	605.17	45.71	45.54	259.18
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	350.63	340.50	321.41	397.69	397.69	383.19
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย <sup>1)</sup>	822.42	867.07	-	3,280.84	1,682.44	1,816.85
เงินลงทุนในค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	268.35	268.34	-	268.35	268.35	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31.19	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	913.20	657.67	2,763.89	57.74	60.19	46.53
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,214.18	967.42	681.50	4.47	7.85	0.07
เงินประกันผลงาน	2.08	73.10	-	1.48	72.50	68.83
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	35.28	20.93	8.33	20.47	9.44	0.65
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม</b>	<b>4,653.72</b>	<b>3,256.97</b>	<b>4,411.49</b>	<b>4,076.75</b>	<b>2,544.00</b>	<b>2,575.30</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>7,259.20</b>	<b>4,579.61</b>	<b>6,958.27</b>	<b>6,175.83</b>	<b>3,498.01</b>	<b>4,653.21</b>



(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2557 <sup>1)</sup>		2556 <sup>2)</sup>	2555 <sup>3)</sup>	2557	2556	2555	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,109.95	241.61	1,686.25	2,050.54	122.26	1,231.78	
เจ้าหนี้การค้ากิจการและเจ้าหนี้	363.32	269.93	877.79	446.54	426.79	1,026.17	
เงินรับล่วงหน้าจากผู้จ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	70.05	3.45	-	70.05	3.45	
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	713.44	199.44	92.36	371.45	199.44	92.36	
เจ้าหนี้ค่าสิทธิทรัพย์สิน	0.74	1.55	246.09	0.17	0.55	-	
เจ้าหนี้ค่าสิทธิทรัพย์สิน	8.13	9.16	10.84	6.02	-	6.30	
เจ้าหนี้ค่าสิทธิทรัพย์สิน	34.88	9.87	114.11	11.82	-	101.36	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.68	7.17	4.79	6.78	5.51	3.97	
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	156.50	156.50	122.17	-	-	-	
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19.41	-	-	19.41	
ประมาณการรับคืนสินค้า	-	-	-	-	-	-	
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	-	-	-	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.92	-	-	230.50	45.61	29.15	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	32.32	103.26	3.59	32.14	103.13	3.59	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	
<b>หนี้สินหมุนเวียนรวม</b>	<b>3,432.88</b>	<b>1,068.54</b>	<b>3,180.85</b>	<b>3,155.96</b>	<b>973.34</b>	<b>2,517.55</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	-	-	172.50	-	-	172.50	
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	19.58	21.80	16.10	15.95	16.81	12.41	
หนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	156.50	1,363.69	-	-	-	
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	14.41	12.56	7.29	10.14	8.88	5.14	
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.72	23.34	69.28	10.40	22.45	69.28	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	412.91	174.20	174.20	0.95	0.92	0.70	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม</b>	<b>466.62</b>	<b>1,803.05</b>	<b>1,803.05</b>	<b>37.44</b>	<b>49.06</b>	<b>260.03</b>	
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,899.50</b>	<b>4,983.90</b>	<b>4,983.90</b>	<b>3,193.40</b>	<b>1,022.40</b>	<b>2,777.58</b>	



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - 2557

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557 <sup>1)</sup>	2556 <sup>2)</sup>	2555 <sup>3)</sup>	2557	2556
รายได้จากการขายและบริการ	2,976.55	2,044.60	4,305.52	2,343.92	1,843.98
รายได้อื่น	85.00	811.12	458.36	450.90	587.53
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,061.55</b>	<b>2,855.72</b>	<b>4,763.88</b>	<b>2,794.82</b>	<b>2,431.51</b>
ต้นทุนขายและบริการ	2,253.46	1,586.26	3,235.96	1,894.15	1,454.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	336.74	283.39	339.98	233.90	203.90
ต้นทุนทางการเงิน	57.84	47.38	103.77	46.52	21.53
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	58.38	46.43	37.97	50.60	38.56
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	269.27	150.01	48.67	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	83.08	174.30	227.92	37.74	98.11
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิประจำปี</b>	<b>541.32</b>	<b>867.97</b>	<b>769.61</b>	<b>531.91</b>	<b>614.62</b>
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	545.27	882.90	779.56	531.91	614.62
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่ขนาดควบคุม (3.95)	(3.95)	(15.08)	(9.95)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยอย่างหนัก (ล้านหุ้น) *	880.00	660.00	440.00	880.00	660.00
					440.00

- 1) งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท จี.เค.เอส.เอ็ม.บี. จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์เลน จำกัด และ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- 2) งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท จี.เค.เอส.เอ็ม.บี. จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์เลน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70
- 3) งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท จี.เค.เอส.เอ็ม.บี. จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์เลน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นใน บริษัท จี.พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 60 ให้กับบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ผลประกอบการดังกล่าวจึงไม่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ
- 4) หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว มีจำนวน 879,990,265 หุ้น



บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555 - 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2556 <sup>(1)</sup>	2555 <sup>(2)</sup>	2554 <sup>(3)</sup>	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้ <sup>(1)</sup>	628.34	1,057.20	1,007.48	569.66	840.02
รายการปรับปรุงภาวะทุนกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจ่าย					
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(0.31)	(1.74)	1.90	(0.43)	1.02
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3.96)	2.00	6.91	(3.41)	7.59
ขาดทุนจากการตีสินค้านำลดลง (โอนกลับ)	(9.62)	(5.03)	25.55	(7.51)	17.82
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า		-	1.38	-	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย		-	6.62	-	-
เงินปันผลรับ			-	(393.68)	(25.57)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26.34	17.59	47.99	9.98	4.76
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.23)	(1.07)	(0.97)	1.31	(0.81)
ผลประโยชน์รับจากเงินส่วนหัวหนี้เครื่องจักร	(34.92)	-	-	(34.92)	-
เพื่อการลงทุน					
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	0.03	-	-	-	-
ประมาณการปรับประกันคุณภาพสินค้า	0.07	(1.72)	(0.83)	0.007	(0.32)
ประมาณการปรับสินค้า	-	(19.41)	19.42	-	19.42
ประมาณการปรับปรุงสินค้าล่าช้า	0.06	0.61	-	0.24	-
ประมาณการหนี้ผลประโยชน์พนักงาน	1.84	5.59	1.03	1.25	0.63
ประมาณการงานซ่อมแซมโครงการ	14.05	-	-	9.44	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท	(0.11)	-	-	-	-
ที่ควบคุมร่วมกัน					
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(775.04)	(416.22)	-	(141.53)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(269.28)	(150.01)	48.67	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3.94)	(15.08)	-	-	-
กำไรระหว่างกันในสินทรัพย์ถาวร	-	-	(8.32)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(9.94)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(6.60)	(10.39)	(15.93)	(7.67)	(11.12)
ดอกเบี้ยจ่าย	57.84	47.38	103.77	46.52	47.52

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2556 <sup>(1)</sup>	2555 <sup>(2)</sup>	2554 <sup>(3)</sup>	2556	2554
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง สินทรัพย์และหนี้สิน - ต้นปี	399.60	150.89	818.48	190.76	759.43
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	(183.74)	743.61	769.08	(232.02)	414.79
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	(6.11)	(18.17)	-	8.61	(18.17)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	5.64	(4.19)	49.78	1.17	(1.78)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	13.42	133.53	(123.72)	13.42	133.53
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	(0.19)	(32.45)	(15.27)	5.42	(5.42)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	56.50	66.78	(56.32)	34.77	7.11
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	91.83	(40.85)	358.23	81.82	(26.00)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	143.51	(146.20)	66.13	143.51	(76.17)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	1.43	3.90	0.88	0.08	0.01
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	67.73	(575.60)	426.70	11.06	(528.41)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	(70.05)	62.99	3.15	(70.05)	(3.57)
และรายได้จากการดำเนินงาน	(1.03)	(1.68)	(1.46)	6.01	(6.30)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	(74.54)	162.1	-	(83.02)	56.29
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	-	-	(221.88)	-	(221.88)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในส่วนกำไรสุทธิ	(0.32)	(0.36)	-	-	-
เงินลดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12.83	11.82	8.28	13.83	10.70
เงินลดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(74.72)	(53.57)	(94.18)	(62.62)	(24.01)
เงินลดจ่ายค่าภาษีเงินได้	6.15	-	-	6.15	-
เงินลดจ่ายภาษีเงินได้บุคคล	(74.46)	(225.67)	(167.22)	(37.02)	(202.66)
เงินลดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	313.75	236.91	1,820.09	31.91	308.81
					1,877.67

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2556 <sup>(1)</sup>	2555 <sup>(2)</sup>	2554 <sup>(3)</sup>	2556	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดิน	(146.47)	(195.02)	-	(146.47)	(129.60)	(195.02)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(10.65)	(19.58)	(57.60)	(10.65)	(19.58)	(57.60)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(17.00)	(218.41)	(747.17)	(216.98)	(979.98)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.18	754.16	594.82	-	824.00	594.92
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	104.11	-	-	196.76	28.33
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	156.91	29.25	(29.25)	366.01	29.25	146.91
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(268.34)	(32.57)	-	(268.34)	-
ผลประโยชน์ชดเชยจากเงินลงทุนในค่าเครื่องจักร	34.92	-	-	34.92	-	-
เงินปันผลลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(7.00)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์ และจ่ายชำระค่าสินทรัพย์	(269.07)	(570.08)	(1,194.03)	(3.24)	(10.51)	(15.43)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2.32	1.08	2.81	0.68	.01	1.27
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดการดำเนินงาน	14.36	320.88	(419.98)	(0.18)	213.64	(116.11)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(52.90)	(94.92)	(0.23)	(0.45)	(7.85)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(792.49)</b>	<b>44.52</b>	<b>(1,354.43)</b>	<b>(1,035.65)</b>	<b>545.38</b>	<b>(405.34)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสีย	96.63	65.72	-	-	-	-
ที่ไม่ใช่จากควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,871.17)	(1,085.47)	(1,237.89)	1,931.79	(1,109.77)	(1,324.48)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	414.60	937.53	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(156.50)	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(13.33)	-	157.08	184.89	16.46	29.15
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(7.88)	(5.41)	(5.46)	(6.19)	(4.27)	(4.68)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2556 <sup>1)</sup>	2555 <sup>2)</sup>	2554 <sup>3)</sup>	2556	2555
รายการ				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยได้สัญญาเช่าทางการเงิน	(2.22)	(1.72)	(1.69)	(1.19)
เงินปันผลจ่าย	(25.07)	(26.40)	(25.07)	(26.40)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ที่ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.15)	0.20	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,762.82</b>	<b>(638.48)</b>	<b>2,093.71</b>	<b>(1,125.17)</b>
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,283.88	(357.04)	1,079.97	(270.98)
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันต้นงวด	224.89	581.93	125.93	396.92
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันสิ้นสุดงวด	1,508.77	224.89	1,205.91	125.93

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ตามมาตรฐานบัญชีที่ใช้สำหรับวันที่ 1 มกราคม 2551 กำหนดให้ใช้กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ในการคำนวณกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

### (3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2556 <sup>1)</sup>	2555 <sup>2)</sup>	2554 <sup>3)</sup>	2556	2555
รายการ				
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.76	1.24	1.24	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.67	0.91	0.60	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.44	0.21	0.38	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.90	2.34	4.51	2.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	74.52	156.15	81.02	156.07
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.41	4.52	9.55	6.45
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	49.24	80.73	38.22	56.61
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.37	2.76	4.45	2.00
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	49.54	132.04	82.07	182.27
Cash Cycle (วัน)	74.23	104.83	37.17	30.41

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการ	2556 <sup>1)</sup>	2555 <sup>2)</sup>	2554 <sup>3)</sup>	2556	2555	2554
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	24.29	22.42	24.84	21.48	21.11	20.61
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.93	43.63	23.33	27.86	38.65	18.35
อัตรากำไรสุทธิ (%)	18.19	42.44	16.36	26.02	33.33	13.30
อัตรากำไรต่อหน่วยถือหุ้น (%)	16.11	27.81	36.35	17.83	24.83	34.29
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.46	18.95	11.20	18.95	17.57	13.82
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	59.28	131.95	27.84	131.95	1,021.13	1,382.36
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.41	0.45	1.72	0.45	0.53	103.95
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.16	0.47	2.24	1.07	0.41	1.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	9.80	20.99	8.71	11.25	32.10	16.68
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล (%)	45.19	25.33	-	45.99	35.76	
อัตราส่วนอื่นๆ						
กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย (บาท) <sup>1)</sup>	0.62	1.31	1.77	0.60	0.93	1.46
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) <sup>2)</sup>	0.62	1.64	1.77	0.60	0.93	1.46
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น (บาท) <sup>2)</sup>	3.82	4.73	4.87	4.52	3.75	4.26

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย คำนวณด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด  
<sup>2)</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น คำนวณด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด ณ สิ้นงวดและคำนวณโดยใช้มูลค่าตราไว้ให้และ 1 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

## 27. คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2555 - ปี 2557 มาจากรายได้ 3 ประเภทหลักๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ระบบพลังงานทดแทน การก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และรายได้จากการให้บริการซึ่งเริ่มเกิดขึ้นในปี 2556 และปี 2557 การประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.48 ธุรกิจผลิตเพื่อจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 37.51 ธุรกิจรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.78 ธุรกิจก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.99 และธุรกิจการให้บริการคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 1.81 และรายได้อื่นเช่นเงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ ประมาณร้อยละ 2.43 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัท ปี 2557

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,976.55 ล้านบาทตามงบการเงินรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.58 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,044.60 ล้านบาท โดยรายได้สำคัญที่เพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้าง และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องหรือบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 931.95 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากรายได้จากผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 196.13 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น จำนวน 726.54 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทมีการรับรู้จากการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการขยายสถานีและสายส่งไฟฟ้าปรับเปลี่ยนเป็นเงินสกุลในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เป็นจำนวน 491.65 ล้านบาท ตามที่ได้แจ้งสารสนเทศกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงต้นปี 2557 แล้วนั้น

#### โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย						
- อุปกรณ์ป้องกันและควบคุม	75.19	1.75	65.52	3.20	237.36	7.97
- อุปกรณ์ประกอบ	986.15	22.97	265.87	13.00	109.54	3.68
- อุปกรณ์และเครื่องมือ	28.22	0.65	127.15	6.22	3.35	0.11
- อุปกรณ์โคมไพ่อน	10.10	0.24	1.78	0.09	75.25	2.53
- อุปกรณ์กึ่งหันลม	-	-	-	-	-	-
รวม	1,763.88	66.52	1,099.66	25.61	425.50	14.30

ประเภทรายได้	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย						
- อุปกรณ์ป้องกันและควบคุม	353.16	8.23	413.07	20.20	87.47	2.94
- อุปกรณ์ประกอบ	298.93	6.97	228.12	11.16	948.07	31.85
- อุปกรณ์และเครื่องมือ	3.17	0.08	153.35	7.50	25.94	0.87
- อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	50.98	1.18	47.54	2.33	2.51	0.08
รวม	706.24	16.46	842.08	41.19	1,063.99	35.74
2. รายได้จากรูกริกผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	168.81	3.94	19.21	0.94	23.82	0.80
3. รายได้จากรูกริกก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	2,318.06	53.99	681.39	33.33	1,407.91	47.30
4. รายได้จากการให้บริการ	-	-	41.59	2.03	55.32	1.86
รวมรายได้	4,292.77	100.00	2,044.60	100.00	2,976.55	100.00

กลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทในปี 2555-2557 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทได้แก่หน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้า

รายได้	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	413.03	9.63	472.31	23.10	745.12	25.03
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	168.81	3.94	19.21	0.94	23.82	0.80
กลุ่มลูกค้าเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	789.00	18.38	859.60	42.04	308.04	10.35
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	2318.06	53.99	681.39	33.33	1,407.93	37.41
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	603.87	14.06	12.09	0.59	491.65	16.06
รวมรายได้	4,292.77	100.00	2,044.60	100.00	2,976.55	100.00

## ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 24.29 ร้อยละ 22.42 และร้อยละ 24.84 ในปี 2557 ปี 2556 และปี 2555 ตามงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งแนวโน้มของกำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการประกอบธุรกิจผลิตและจัดหามาจากภายนอก เพื่อจำหน่ายและธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัท ภายใต้การตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-13 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทที่มียอดสูง ตามสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้และจำนวนผู้บริหารที่เพิ่มขึ้น ภายใต้ใช้ระบบงบประมาณที่ยึดอยู่ในการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 377.95 ล้านบาท 329.82 ล้านบาท และ 395.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 8.78 ร้อยละ 16.13 ร้อยละ 12.91 ของรายได้จากการขายและบริการของปี 2555, 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วน ที่ผันแปรไปตามยอดขาย และ ค่าใช้จ่ายขยายกิจการ รวมถึงมาตรฐานการบัญชี

## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิงบการเงินรวมของบริษัท ปี 2557 เท่ากับ 541.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2556 ซึ่งมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 867.81 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 มีรายได้จากการจำหน่ายเงินลงทุน 775.04 ล้านบาท จากผลการดำเนินการปกติ ปี 2557 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 448.55 ล้านบาท ในส่วนต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2557 นั้นเพิ่มขึ้น จากการหนี้สินหมุนเวียน ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการลงทุน

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้น ปี 2557 ปี 2556 และปี 2555 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 7,259.20 ล้านบาท 4,579.61 ล้านบาท และ 6,958.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนได้แก่ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งผันแปรไปตามยอดขาย และงานรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทภายนอก และความสามารถในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ตลอดจนกระแสเงินสดที่กิจการต้องสำรองไว้สำหรับการลงทุน การดำเนินงาน และจ่ายเงินปันผล สำหรับรายการหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทลงทุนเพิ่มเพื่อผลผลิตกระแสไฟฟ้า



ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรนั้น กลุ่มบริษัทมีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และการจำหน่ายเงินลงทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.16 เท่า 0.47 เท่า และ 2.24 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 ปี 2556 และปี 2555 ตามลำดับ

### ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ โดยมีการให้เครดิตต่อมเฉลี่ยประมาณ 60 วันสำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าภาครัฐ และเครดิตต่อม 90-120 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และ ปี 2557 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้ารวมเท่ากับ 1,169.76 ล้านบาท 431.70 ล้านบาท และ 760.27 ล้านบาท (ไม่รวมลูกหนี้อื่นๆ และค่าเผื่อฯ) ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2555 และปี 2556 และปี 2557 เท่ากับ 81 วัน และ 156 วัน และ 75 วันตามลำดับ ในปี 2557 บริษัทมียอดลูกหนี้เพิ่มขึ้น อันสืบเนื่องมาจาก ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง ของบริษัท ทีพีโอโพลีน จำกัด (มหาชน) จำนวน 161 ล้านบาท ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ และลูกหนี้ค่าก่อสร้างกิจการอื่นๆ จำนวน 167.57 ล้านบาท

รายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

### ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	400.88		5.67	97.69	3.06	8.87
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	9.45		3.63	2.31	13.99	40.55
- ระหว่าง 3-6 เดือน	-	-	0.29	-	17.45	50.58
- ระหว่าง 6-12 เดือน	-	-	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	410.33	100.00	9.59	100.00	34.50	100.00
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	410.33	100.00	9.59	100.00	34.50	100.00

## ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	533.53	70.57	292.39	69.51	356.52	61.54
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	181.62	24.01	71.65	17.03	168.73	29.13
- ระหว่าง 3-6 เดือน	40.28	5.32	17.63	4.19	41.40	7.15
- ระหว่าง 6-12 เดือน	2.29	0.30	36.17	8.60	13.10	2.26
- เกินกว่า 12 เดือน	1.71	0.22	4.27	1.02	0.98	0.17
รวมลูกหนี้การค้า	759.43	100.42	422.11	100.35	580.75	100.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3.21)	(0.42)	(1.47)	(0.35)	(1.46)	(0.25)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	756.22	100.00	420.64	100.00	579.29	100

## สินค้าคงเหลือ

เมื่อพิจารณาตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 4167.60 ล้านบาท 350.84 ล้านบาทและ 304.01 ล้านบาท

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัตถุดิบ	88.06	18.83	78.71	19.64	81.32	23.61
สินค้าระหว่างผลิต	63.74	13.63	45.05	11.24	2.50	0.73
สินค้าสำเร็จรูป	288.37	61.67	261.97	65.36	226.76	65.85
สินค้าระหว่างทาง	27.43	5.87	15.09	3.76	33.79	9.81
รวม	467.60	100.00	400.82	100.00	344.37	100.00
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้า	(55.01)	(11.76)	(49.98)	(12.47)	(40.35)	(17.72)
สินค้าคงเหลือสุทธิ	412.59	88.24	350.84	100.00	304.01	82.28

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และค้างนานโดยจะพิจารณาตามสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่ใช้สำหรับระบบไฟฟ้าพื้นฐานของประเทศที่มักไม่ค่อยมีการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีมากนัก ส่งผลให้สินค้าของบริษัทสามารถนำมาจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ล้าสมัย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปที่มีอายุเกินกว่า 3 ปี ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของมูลค่าสินค้าดังกล่าว เป็นจำนวนเท่ากับ 36.39 ล้านบาท และ 28.88 ล้าน ณ สิ้นปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ

บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจาก 56 วัน 80 วัน และ 57 วัน ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับจัดหาเพื่อจำหน่าย และเพื่อโครงการรับเหมาก่อสร้างพลังงานแสงอาทิตย์

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีโครงสร้างของการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธียาคทุน (พันบาท)		เงินปันผล(พันบาท)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100,000	100,000	100.00	100.00	80,425	80,425	56,152	56,152
บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	200,000	200,000	100.00	100.00	163,188	163,188	-	-
บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	50,000	50,000	100.00	100.00	41,408	41,408	36,500	36,500
บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	681,942	321,525	70.00	70.00	1,333,091	692,467	-	-
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	2,600	2,600	100.00	100.00	40,854	40,854	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	500	100.00	100.00	21,000	500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	500	500	100.00	100.00	500	500	-	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	15,000	15,000	100.00	100.00	15,000	15,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 12 จำกัด	39,000	500	100.00	100.00	39,000	500	-	-
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	146,453	6,240	100.00	100.00	146,453	6,240	-	-
บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด	10,000	-	75.00	-	7,500	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	250	-	100.00	-	250	-	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	750	-	100.00	-	750	-	-	-
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีไอ พาวเวอร์ จำกัด	2,500	-	75.00	-	1,875	-	-	-
บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	436,025	-	100.00	-	867,525	-	-	-
รวม					2,759,569	1,041,832	209,099	92,652

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สำนักงานและคลังสินค้าของบริษัทตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าช่วง จากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 46.53 ล้านบาท 60.19 ล้านบาท และ 60.19 ล้านบาท ปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ใดเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้น ยานพาหนะที่จัดหาเพิ่มเติมในปี 2556 เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ของบริษัทฯ

สำหรับในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นสุดปี 2555 ปี 2556 และ ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 2,763.89 ล้านบาท 657.67 ล้านบาท และ 913.20 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นอย่างมากของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ นั้นเนื่องมาจากการรวมมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยเฉพาะบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ซึ่งมีที่ดินและอาคารเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวเอง ในขณะที่บริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ประกอบธุรกิจบนพื้นที่ซึ่งเช่าช่วงจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เช่นเดียวกับบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยมีดังนี้

- **บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด**

ปี 2555 ได้มีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท ซึ่งอยู่ขั้นตอนการเตรียมการก่อสร้างโรงไฟฟ้า 60 MW

- **บริษัท กรีนเวชั่น จำกัด**

ในปี 2557 บริษัท ได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยมีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 204 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 3,180.85 ล้านบาท 1,458.87 ล้านบาท และ 3,899.50 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2555 กลุ่มบริษัทเริ่มมีหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2557 นอกจากการส่งออกจะขยายตัวมากขึ้นแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแสงอาทิตย์ ส่งผลให้บริษัทมีโครงการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและยาว และเจ้าหน้าที่สวัสดิการเพื่อการรับการส่งออก และการก่อสร้างดังกล่าวที่เพิ่มสูงขึ้น ในปี 2557

หนี้สินรวมของบริษัทประกอบด้วยหนี้หมุนเวียนโดยส่วนใหญ่ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30-80 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท เจ้าหน้าที่การค้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8-10 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท และเงินกู้ยืมระยะยาวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10-12 ของหนี้สินรวม ซึ่งทั้ง 4 รายการดังกล่าวบริษัทใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบและสินเชื่อทางการค้าและก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมระหว่างปี 2555-2557 เท่ากับ 0.80, 1. 24 และ 0.76 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.65 เท่า 0.60 เท่า และ 0.67 เท่า ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 76 วัน 82 วัน และ 50 วัน บริษัทมีวงจรเงินสด (Cash Cycle) เท่ากับ 61 วัน 37 วัน และ 74 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาการขายสินค้า เท่ากับ 56 วัน 38 วัน และ 49 วัน ระยะเวลาเก็บเงินได้ เท่ากับ 81 วัน 81 วัน และ 75 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาในการเก็บเงินเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากสัดส่วนรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีวิธีการรับรายได้ ตลอดจนการเรียกชำระเงิน ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากกรณีการซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2555 และ ปี 2556 นั้น บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากระดับ 2.24 เท่า มาที่ระดับ 0.47 เท่า ปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเตรียมเงินลงทุนสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 1,875.64 ล้านบาท 2,475.60 ล้านบาท และ 2,982.44 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 สิ้นปี 2556 และสิ้นปี 2557 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

สำหรับงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 2,144.56 ล้านบาท 3,120.73 ล้านบาท และ 3,359.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 เมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นผลจากการรวมสินทรัพย์ หนี้สิน และผลประกอบการของบริษัทย่อย และมีรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันซึ่งเกิดจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ในปี 2555 เพิ่มขึ้นสิบเนื่องจากมีกำไรที่บริษัทได้รับสุทธิจากภาษี เป็นกำไรจากการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับภายนอก และจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้กับบริษัทภายนอก ในปี 2555 และ ปี 2556 บริษัทมีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 221.41 ล้านบาท และ 272.04 ล้านบาท เนื่องจากการได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อย (บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด) ตามลำดับ

### กระแสเงินสด

ในปี 2555 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ มากกว่า 1,000 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 บริษัทได้มีการขายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น โดยเฉพาะยอดรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง การรับชำระหนี้ที่มากขึ้น 769.08 ล้านบาท เคาริดในการจัดหาสินค้าและวัสดุเพื่อใช้ในการขายและงานก่อสร้างสูงขึ้น จำนวน 850.77 ล้านบาท และแม้จะมีการแสเงินสดที่จ่ายออกหลักๆ บางส่วนก็ตาม เช่น ด้านภาษี ด้านดอกเบี้ย บริษัทยังเหลือกระแสเงินสดในส่วนของการดำเนินงานสุทธิ 1,820.09 ล้านบาท

แต่เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เช่น จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทรวมจำนวน 276.01 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและเป็นเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 5.42 ล้านบาท 1,194.03 ล้านบาท และ 419.98 ล้านบาท อื่นๆ อีก 59.23 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุน 594.82 ล้านบาท บริษัทต้องใช้จ่ายเงินลงทุนจำนวนสุทธิ 1,354.43 ล้านบาท

บริษัท ต้องจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากสถาบันการเงิน 937.53 ล้านบาท และจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 157.08 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้จ่ายชำระหนี้จากการจัดหาเงินทุน ไปแล้ว 1,237.89 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 48.60 ล้านบาท และอื่นๆ อีก 8.00 ล้านบาท คงเหลือกระแสเงินสดเพื่อใช้ในการบริหารต่อไปในปี 2556 จำนวน 581.93 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทมีกระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปกติสุทธิ ประมาณ 240 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 บริษัทมีรายได้หดตัวค่อนข้างมากจากงานรับเหมาก่อสร้างและงานขายต่างประเทศ แต่ยังคงได้รับการรับชำระหนี้ที่มากขึ้น 743.61 ล้าน ในส่วนการลงทุนนั้น บริษัทมีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เช่น จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจำนวน 231.60 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและเป็นเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นจำนวนเงิน 570.08 ล้านบาท และ 320.08 ล้านบาท โดยมีเงินปันผลรับจำนวน 104.11 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทยังได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุน 754.16 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการลงทุนจำนวนสุทธิ ประมาณ 45 ล้านบาท

สำหรับในปี 2556 บริษัท ยังคงต้องจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 414.60 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้จ่ายชำระหนี้สิ้นจากการจัดหาเงินทุน ไปแล้ว 1,085.47 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 26.40 ล้านบาท คงเหลือกระแสเงินสด ประมาณ 225 ล้านบาท เพื่อใช้ในการบริหารต่อไปในปี 2557

สำหรับในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปกติสุทธิ ประมาณ 313 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2557 บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากงานโครงการ รับเหมาก่อสร้างและงานขายต่างประเทศ แต่ยังคงได้รับการรับชำระหนี้ที่มากขึ้น ตามสัดส่วนของยอดขาย ในส่วนการลงทุนนั้น บริษัทมีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เช่น จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีเงินปันผลรับจำนวน 191 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนจำนวนสุทธิ ประมาณ 792 ล้านบาท ทำให้บริษัทดำเนินการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนขยายธุรกิจ

## 28. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

(นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,508,778,292.44	224,891,550.41	1,205,914,304.52	125,934,392.24
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.1,6	97,523,462.10	44,578,457.33	128,633,610.69	90,771,434.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น 7	621,374,109.80	452,020,576.31	525,802,835.44	295,341,524.27
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 8	41,373,930.57	35,254,354.23	26,643,930.57	35,254,354.23
เงินมัดจำค่าสินค้า	9,458,989.00	15,105,957.24	6,728,850.54	7,899,942.39
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	-	13,424,941.80	-	13,424,941.80
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	600,214.92	73,101,557.62	-	72,501,342.70
ลูกหนี้กรมสรรพากร	17,527,623.15	16,748,449.19	-	5,422,501.92
สินค้าคงเหลือ 9	304,009,652.19	350,839,087.17	198,364,600.98	225,634,641.48
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	4,835,517.98	96,673,804.32	-	81,825,452.64
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.1	-	-	7,000,000.00	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,605,481,792.15</b>	<b>1,322,638,735.62</b>	<b>2,099,088,132.74</b>	<b>954,010,528.02</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารและตัวแลกเปลี่ยนที่ติดภาระ				
ค่าประกัน 10	47,580,371.20	61,941,363.39	45,715,704.57	45,534,890.09
เงินลงทุนในบริษัทรวม 11	350,633,472.01	340,500,627.81	397,694,800.00	397,694,800.00
เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน 12	822,421,476.30	737,473,890.11	521,281,892.50	511,002,407.50
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 13	-	-	2,759,568,958.31	1,041,831,989.01
เงินล่วงหน้าค่าหุ้น 13	-	129,600,000.00	-	129,600,000.00
เงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน 14	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 15	913,201,817.03	657,667,664.02	57,746,680.99	60,194,970.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 16	2,214,182,285.09	967,422,016.59	4,457,688.67	7,851,001.00
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,083,402.51	73,101,557.62	1,483,187.58	72,501,342.69
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 17	31,351,738.03	17,496,581.28	19,901,356.05	8,798,784.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,920,469.45	3,422,083.10	556,724.10	643,705.10
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,653,719,881.62</b>	<b>3,256,970,633.92</b>	<b>4,076,751,842.77</b>	<b>2,543,998,740.77</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,259,201,673.77</b>	<b>4,579,609,369.54</b>	<b>6,175,839,975.51</b>	<b>3,498,009,268.79</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	2,109,949,281.66	241,611,504.93	2,050,535,100.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	17,741,404.78	4,398,243.05	159,928,214.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	19	328,610,723.29	260,946,544.33	269,642,711.83
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้				
ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		-	70,052,837.46	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		16,961,608.94	4,586,782.13	16,961,608.94
เจ้าหนี้ค่าหุ้น		713,441,125.00	199,442,500.00	371,450,000.00
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		742,560.12	1,552,618.15	173,052.57
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		8,129,507.09	9,160,279.26	6,019,888.12
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		34,880,917.35	9,873,979.29	11,825,306.33
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		32,316,190.55	103,248,252.78	32,142,471.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	20	8,683,402.92	7,162,867.27	6,782,122.89
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	21	156,500,000.00	156,500,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	4,929,122.21	-	230,500,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,432,885,843.91	1,068,536,408.65	3,155,960,477.05
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		19,725,692.50	23,339,701.44	10,404,087.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	19,576,346.20	21,797,478.95	15,946,150.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	21	-	156,500,000.00	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	14,405,191.00	12,559,137.00	10,136,451.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	409,628,484.91	174,431,193.67	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,280,818.05	1,713,871.74	952,944.46
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		466,616,532.66	390,341,382.80	37,439,633.38
รวมหนี้สิน		3,899,502,376.57	1,458,877,791.45	3,193,400,110.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น 23				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 879,999,929 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	879,999,929.00	-	879,999,929.00	-
หุ้นสามัญ 659,999,984 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	659,999,984.00	-	659,999,984.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 879,990,265 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	879,990,265.00	-	879,990,265.00	-
หุ้นสามัญ 659,999,929 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	659,999,929.00	-	659,999,929.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	425,120,000.00	425,120,000.00	425,120,000.00	425,120,000.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	93,622,449.53	93,622,449.53	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	88,000,000.00	66,000,000.00	88,000,000.00	66,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	1,870,422,516.09	1,603,787,051.13	1,589,329,600.08	1,324,487,492.26
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(30,286.11)	159,000.63	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	3,357,124,944.51	2,848,688,430.29	2,982,439,865.08	2,475,607,421.26
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	2,574,352.69	272,043,147.80	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,359,699,297.20	3,120,731,578.09	2,982,439,865.08	2,475,607,421.26
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,259,201,673.77	4,579,609,369.54	6,175,839,975.51	3,498,009,268.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,407,927,397.30	681,388,287.63	999,207,079.00	842,211,513.42
รายได้จากการขาย	1,500,011,051.92	1,302,402,879.34	1,289,114,126.64	959,985,943.07
รายได้จากการให้บริการ	55,318,158.80	41,592,262.89	55,607,186.45	41,779,762.89
รายได้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า	13,298,174.50	19,212,828.00	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	393,684,847.39	225,158,436.63
ผลประโยชน์รับจากเงินลงทุนหน้าค่าเครื่องจักร เพื่อการลงทุน	34,927,288.07	-	34,927,288.07	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	775,042,773.28	-	337,920,000.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	27,006,463.19	-	9,029,981.46	-
รายได้อื่น	23,064,204.58	36,079,768.70	13,254,710.75	24,454,620.36
รวมรายได้	3,061,552,738.36	2,855,718,799.84	2,794,825,219.76	2,431,510,276.37
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	1,125,861,052.65	613,952,319.26	823,316,700.63	672,812,874.61
ต้นทุนขาย	1,102,390,387.44	952,046,170.36	1,046,291,448.19	761,686,113.46
ต้นทุนการให้บริการ	25,210,174.47	20,261,457.95	24,537,242.76	20,261,457.95
ค่าใช้จ่ายในการขาย	34,682,191.25	18,822,049.04	31,754,336.29	18,488,450.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	302,060,047.47	260,233,928.02	202,139,099.11	179,098,374.01
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4,488,170.75	-	4,522,151.45
ค่าตอบแทนผู้บริหาร 5.3	58,387,095.79	46,431,002.13	50,602,146.41	40,384,834.89
ต้นทุนทางการเงิน	57,842,331.20	47,378,385.44	46,521,353.81	21,530,617.41
รวมค่าใช้จ่าย	2,706,433,280.27	1,963,613,482.95	2,225,162,327.20	1,718,784,874.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	269,279,790.23	150,007,484.19	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	624,399,248.32	1,042,112,801.08	569,662,892.56	712,725,401.72
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 25	(83,078,345.86)	(174,301,853.72)	(37,749,092.07)	(98,105,244.35)
กำไรสำหรับปี	541,320,902.46	867,810,947.36	531,913,800.49	614,620,157.37
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(189,286.74)	159,000.63	-	-
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(189,286.74)	159,000.63	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	541,131,615.72	867,969,947.99	531,913,800.49	614,620,157.37
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	545,270,215.32	882,895,884.51	531,913,800.49	614,620,157.37
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,949,312.86)	(15,084,937.15)	-	-
	541,320,902.46	867,810,947.36	531,913,800.49	614,620,157.37
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	545,080,928.58	883,054,885.14	531,913,800.49	614,620,157.37
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,949,312.86)	(15,084,937.15)	-	-
	541,131,615.72	867,969,947.99	531,913,800.49	614,620,157.37
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท 26	0.62	1.00	0.60	0.70
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	879,990,265	879,990,265	879,990,265	879,990,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
				จัดสรรแล้ว ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร					
23	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	439,999,984.00	425,120,000.00	93,622,449.53	44,000,000.00	989,291,157.66	-	1,992,033,591.19	221,407,059.95	2,213,440,651.14
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
	เพิ่มทุนระหว่างปี	219,999,945.00	-	-	-	-	-	-	219,999,945.00	204,000.00
27	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	22,000,000.00	(22,000,000.00)	-	-	-	-
	เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	65,517,025.00	65,517,025.00
	เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	-	-	-	-	(246,399,991.04)	-	(246,399,991.04)	-	(246,399,991.04)
23	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	882,895,884.51	159,000.63	883,054,885.14	(15,084,937.15)	867,969,947.99
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	659,999,929.00	425,120,000.00	93,622,449.53	66,000,000.00	1,603,787,051.13	159,000.63	2,848,688,430.29	272,043,147.80	3,120,731,578.09
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
27	เพิ่มทุนระหว่างปี	219,990,336.00	-	-	-	-	-	219,990,336.00	-	219,990,336.00
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	22,000,000.00	(22,000,000.00)	-	-	-	-
	เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(11,563,057.69)	-	(11,563,057.69)	(362,158,122.95)	(373,721,180.64)
27	เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	96,638,640.70	96,638,640.70
	เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	-	-	-	-	(245,071,692.67)	-	(245,071,692.67)	-	(245,071,692.67)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	545,270,215.32	(189,286.74)	545,080,928.58	(3,949,312.86)	541,131,615.72
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	879,990,265.00	425,120,000.00	93,622,449.53	88,000,000.00	1,870,422,516.09	(30,286.11)	3,357,124,944.51	2,574,352.69	3,359,699,297.20

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	439,999,984.00	425,120,000.00	44,000,000.00	978,267,325.93	1,887,387,309.93
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เพิ่มทุนระหว่างปี	23 219,999,945.00	-	-	-	219,999,945.00
สำรองตามกฎหมาย	-	-	22,000,000.00	(22,000,000.00)	-
เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	27 -	-	-	(246,399,991.04)	(246,399,991.04)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	614,620,157.37	614,620,157.37
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	659,999,929.00	425,120,000.00	66,000,000.00	1,324,487,492.26	2,475,607,421.26
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เพิ่มทุนระหว่างปี	23 219,990,336.00	-	-	-	219,990,336.00
สำรองตามกฎหมาย	-	-	22,000,000.00	(22,000,000.00)	-
เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	27 -	-	-	(245,071,692.67)	(245,071,692.67)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	531,913,800.49	531,913,800.49
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	879,990,265.00	425,120,000.00	88,000,000.00	1,589,329,600.08	2,982,439,865.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	628,348,561.18	1,057,197,738.23	569,662,892.56	712,725,401.72
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(315,695.91)	(1,738,218.53)	438,834.99	(821,378.33)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,964,774.17)	2,003,569.36	(3,419,226.88)	(1,375,912.02)
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าลดลง (โอนกลับ)	(9,623,055.01)	(5,029,990.45)	(7,509,546.79)	1,964,421.80
เงินปันผลรับ	-	-	(393,684,847.39)	(225,158,436.63)
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร				
เพื่อการลงทุน	(34,927,288.07)	-	(34,927,288.07)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,349,911.03	17,591,524.90	9,988,754.21	7,663,272.91
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	33,389.43	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(233,510.54)	(1,068,465.64)	1,318,283.77	(1,719.35)
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า (โอนกลับ)	76,678.18	(1,722,320.47)	(7,919.90)	(1,152,749.56)
โอนกลับประมาณการรับประกันสินค้า	-	(19,413,456.58)	-	(19,413,456.58)
ประมาณการค่าปรับส่งสินค้าล่าช้า	60,451.76	613,632.04	244,984.56	429,099.24
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,846,054.00	5,594,439.27	1,252,675.00	4,057,914.25
ประมาณการงานซ่อมแซมโครงการ	14,054,271.69	-	9,442,720.41	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท				
ที่ควบคุมร่วมกัน	(108,210.77)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(775,042,773.28)	-	(337,920,000.00)
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	(269,279,790.23)	(150,007,484.19)	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุม	(3,949,312.86)	(15,084,937.15)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,608,794.66)	(10,385,519.95)	(7,675,037.04)	(9,066,120.73)
ดอกเบี้ยจ่าย	57,842,331.20	47,378,385.44	46,521,353.81	21,530,617.41
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	399,601,216.55	150,886,123.00	190,768,963.26	153,460,954.13
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(31,469,114.58)	400,345,891.23	(17,777,960.52)	359,183,292.25
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น	(152,277,200.75)	343,263,484.16	(214,248,359.11)	481,344,885.53
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(6,119,576.34)	(18,193,386.96)	8,610,423.66	(18,165,803.64)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินมัดจำค่าสินค้า	5,646,968.24	(4,194,445.41)	1,171,091.85	(1,776,507.83)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	13,424,941.80	133,530,536.85	13,424,941.80	133,530,536.85
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้กรมสรรพากร	(197,613.24)	(32,451,068.02)	5,422,501.92	(5,422,501.92)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	56,449,514.99	66,781,406.38	34,779,587.29	7,105,841.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในงบระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	91,838,286.34	(40,851,293.62)	81,825,452.64	(26,002,941.94)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้เงินประกันผลงาน	143,519,497.81	(146,203,115.24)	143,519,497.81	(76,174,999.16)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,432,316.00	3,899,426.00	86,981.00	6,468.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	759,893.25	(33,155,242.83)	(93,384,168.13)	32,307,234.65
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	54,599,040.46	(532,465,604.06)	92,076,607.41	(550,734,878.08)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(70,052,837.46)	62,986,758.49	(70,052,837.46)	(3,565,503.13)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	12,374,826.81	(9,977,670.59)	12,374,826.81	(9,983,211.56)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้กรมสรรพากร	(1,030,772.17)	(1,678,466.48)	6,019,888.12	(6,301,150.74)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(74,546,071.17)	162,120,588.86	(83,022,422.41)	56,286,344.84
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(317,461.25)	-	(317,461.25)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	443,953,316.24	504,326,460.51	111,595,015.94	524,780,598.04
เงินสดรับดอกเบี้ย	12,839,077.64	11,824,095.90	13,829,158.34	10,697,000.06
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(74,723,397.42)	(53,566,247.32)	(62,629,236.39)	(24,005,074.24)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	6,150,861.56	-	6,150,861.56	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(74,460,711.47)	(225,671,068.11)	(37,026,356.83)	(202,664,604.98)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	313,759,146.55	236,913,240.98	31,919,442.62	308,807,918.88
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(129,600,000.00)	-	(129,600,000.00)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น	(146,478,050.00)	(65,415,000.00)	(146,478,050.00)	(65,415,000.00)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(14,500,000.00)	-	(14,500,000.00)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	(10,654,260.00)	(5,082,907.50)	(10,654,260.00)	(5,082,907.50)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(747,176,005.86)	(199,978,000.00)
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(294,065,088.44)	(17,000,000.00)	(294,065,088.44)	(17,000,000.00)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินค้าได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	(228,035,550.00)	-	(228,035,550.00)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	181,903.49	754,156,121.55	-	824,000,000.00
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	104,106,436.75	-	196,758,167.69
เงินปันผลรับ	156,918,718.69	29,245,658.91	366,016,510.47	29,245,658.91
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร เพื่อการลงทุน	34,927,288.07	-	34,927,288.07	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	-	(268,344,850.00)	-	(268,344,850.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระหนี้ค่าสินทรัพย์	(269,073,285.34)	(570,084,342.46)	(3,246,934.28)	(10,505,796.67)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,323,258.94	1,080,534.03	683,551.40	10,917.90
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากธนาคารและตัวแลกเปลี่ยน	(52,902,194.42)	(94,923,047.46)	(450,000.00)	(7,851,000.00)
ที่ติดการชำระเงิน	14,360,992.19	320,884,883.00	(180,814.48)	213,639,747.92
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมลงทุน	(792,496,266.82)	44,523,486.82	(1,035,659,353.12)	545,376,938.25
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน-ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	96,638,640.70	65,721,025.00	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,871,175,834.35	(1,085,467,997.83)	1,931,796,893.83	(1,109,772,251.53)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(13,338,877.79)	-	184,892,566.06	16,460,467.37
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	414,600,871.58	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(156,500,000.00)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(25,079,444.66)	(26,398,735.54)	(25,079,444.66)	(26,397,466.48)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(7,889,987.68)	(5,414,344.71)	(6,192,156.78)	(4,265,437.54)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย-หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,228,991.47)	(1,721,136.67)	(1,698,035.67)	(1,191,041.24)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(153,311.15)	202,322.20	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,762,623,862.30	(638,477,995.97)	2,083,719,822.78	(1,125,165,729.42)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)-สุทธิ	1,283,886,742.03	(357,041,268.17)	1,079,979,912.28	(270,980,872.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	224,891,550.41	581,932,818.58	125,934,392.24	396,915,264.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	28.1	224,891,550.41	1,205,914,304.52	125,934,392.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตจำหน่าย และนำเข้า-ส่งออกเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้าและส่วนประกอบของสินค้าดังกล่าว รวมถึงผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

## 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้วและตามข้อกำหนด ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อยู่อาศัยในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหาร ประเมินการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนั้นนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินการที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การตัดจ่ายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการตัดจ่าย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของ กฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกับงบการเงินในวตอนาคต ดังต่อไปนี้

	วันที่ปฏิบัติ
กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่ง ทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการ 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วน ได้เสียในกิจการอื่น 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบกระแสเงินสด 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน 1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง 1 มกราคม 2558

วันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่า	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง รายได้	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การตัดยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ประเมินการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2558

## วันถือปฏิบัติ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	
	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมการค้าดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง ภาษาเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ	
บริการโฆษณา	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดก่อนวันถือปฏิบัติและฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่ต้องการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

### 3. หลักการจัดทํางบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย ในการพิจารณาเรื่องการควบคุมได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้มาในปัจจุบันไม่ว่าได้จากการใช้สิทธิหรือจากการแปลงสภาพตราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้มูลค่าของหุ้นที่ออกให้หรือหนี้สินที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยมและทดสอบการด้อยค่าทุกปีในกรณีที่ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ 1 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่เป็นกำไรจากการดอรรราคาซื้อในกำไรหรือขาดทุน

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทํางบการเงินรวมเว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยที่แตกต่างไปจากนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกเปลี่ยนให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท



งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้จัดทำขึ้นโดยรวม งบการเงินของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้าง และรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและ ทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียน ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557	2556
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	-
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	70.00
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล แอลอีที ไลท์ติ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	75.00	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	50.00
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีไอ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	75.00	-
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius) Ltd.)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius) Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	-

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทและจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับการแสดงงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดถอนเมื่อช้อยภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่าและปราศจากภาระผูกพัน

### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากร้อยละของลูกหนี้โดยวิเคราะห์จากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน มูลค่าของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่รับคืนจากการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย วัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใส่หุ้ยในการผลิต ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

### ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	- วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน
งานระหว่างทำ	- วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน
วัตถุดิบและวัสดุบริจ	- วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## 4.4 เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกันที่แตกต่างไปจากนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกเปลี่ยนให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท และงบการเงินของบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกันจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัท

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

## 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยรายการทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการซื้อ ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกักขังที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและโรงไฟฟ้า	25 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 25 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ (รวมยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน)	5 - 8 ปี

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุกๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ลิขสิทธิ์	3 - 5 ปี
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
สิทธิในการใช้ที่ดิน	25 ปี

สัญญาขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งถือเป็นราคาทุนเริ่มแรก และตัดจ่ายตามวิธีผลรวมจำนวนปีของอายุของสัญญาขายไฟฟ้าสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทตลอดจนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะได้รับกระทบ ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นผลต่างราคาตามบัญชีที่สูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือบันทึกลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไป หรือเป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

#### 4.8 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินวัดมูลค่าในครั้งแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรวมต้นทุนในการทำรายการซึ่งเป็นผลโดยตรงในการทำรายการเงินกู้ยืมนั้น และภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าโดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรากำไรคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของ

สัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาจะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงินและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์เช่นเดียวกันสินทรัพย์ถาวรที่มีลักษณะเหมือนกัน

### 4.10 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน เมื่อได้จ่ายประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 4.11 ประมาณการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

#### 4.12 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าและลูกค้ายอมรับสินค้านั้น รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและจำนวนเงินค่าชดเชยที่เรียกเก็บจากบุคคลที่สาม ซึ่งรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จกำหนดขึ้นจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างทางกายภาพที่ทำเสร็จเปรียบเทียบกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุน รายได้ที่ได้รับแล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงินตามสัญญาแล้วแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.13 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจนกว่าจะเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้อย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน

เปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ซึ่งจำเป็นต้องใช้เวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สามารถนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปจำหน่ายจะถูกรับรู้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะจำหน่าย

รายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการจัดหาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในลงทุนชั่วคราวจะนำไปหักออกจากต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

**เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นกองทุนที่เกิดจากเงินสมทบในส่วนของพนักงาน และบริษัท โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยผู้บริหารกองทุนอิสระ เงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

**ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน**

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการในอดีตและต้นทุนปัจจุบันที่เกี่ยวข้อง โดยผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



#### 4.17 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และในกรณีที่มีจำนวนภาษีที่ได้ชำระไปแล้วในงวดปัจจุบันมากกว่าภาษีที่ต้องชำระสำหรับงวดนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่จ่ายชำระเกินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ยกเว้นกรณีที่หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนี้นั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการ โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนี้นั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี และวัดมูลค่าหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากรายการที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น ถ้าไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.19 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

##### อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

##### สัญญาเช่าการเงิน/สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พิจารณาและประเมินขอบเขตของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาแล้วพบว่า ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดเป็นของผู้เช่า สัญญาเช่าดังกล่าวจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน

##### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ดินทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 5. รายงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 59.97 (2556 : ร้อยละ 59.97) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ครอบครัวดำรงปิยวุฒิเป็นผู้ถือหุ้นหลักหรือเป็นกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท

รายการค้ากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

### 5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า-ขายสินค้า				
- บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	-	-	720,967.34	1,250,950.83
- บริษัท จี.เค.ฟาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	82,390.00	-
- บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	17,836.90	10,700.00	17,836.90	10,700.00
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	652,529.22	1,125,375.59
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	12,665,409.08	9,056,475.72	1,883,971.38	6,072.25
- บริษัท กันกุล ฟาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	550,236.80	1,094,545.50
รวม	12,683,245.98	9,067,175.72	3,907,931.64	3,487,644.17

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้าง				
- บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	33,051,674.58	51,570,905.35
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	21,079,000.00	-	21,079,000.00	-
รวม	21,079,000.00	-	54,130,674.58	51,570,905.35
รายได้ค่าบริการรักษาค้างรับ				
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	521,758.26	521,755.94	521,758.26	521,755.94
- บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	-	200,625.00
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	42,358.87	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	55,392.37	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	55,392.37	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	66,389.39	-	-	-
รวม	741,291.26	521,755.94	521,758.26	722,380.94
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	389,480.00	374,500.00	389,480.00	374,500.00
- บริษัท พีวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	-	2,400.00	-	-
รวม	389,480.00	376,900.00	389,480.00	374,500.00
เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด	56,068,605.86	28,400,268.94	56,068,605.86	28,400,268.94
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด	-	6,192,446.73	-	6,192,446.73
- บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด	-	-	4,315.07	-
รวม	-	6,192,446.73	4,315.07	6,192,446.73
รายได้ค่าเช่าค้างรับ				
- บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	1,800.00	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินทดรองจ่าย				
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	-	-	40,192.65	3,378.22
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	10,402.63	-
- บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	19,910.00	-	19,910.00
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	1,263,719.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	1,661,938.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	1,661,938.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	1,974,244.00	-	-	-
- Gunkul International (Mauritius) Ltd.	-	-	13,558,450.00	-
รวม	6,561,839.00	19,910.00	13,609,045.28	23,288.22
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	97,523,462.10	44,578,457.33	128,633,610.69	90,771,434.35
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา				
- บริษัท พีวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	-	7,138,649.40	-	7,138,649.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	29,245,658.91	-	29,245,658.91
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระระหว่างปี	-	(29,245,658.91)	-	(29,245,658.91)
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	7,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	7,000,000.00	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	9,000,000.00	-	9,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	(9,000,000.00)	-	(9,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(ต่อ)				
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	12,000,000.00	-	12,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	(12,000,000.00)	-	(12,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	12,000,000.00	-	12,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	(12,000,000.00)	-	(12,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	13,000,000.00	-	13,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	(13,000,000.00)	-	(13,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	22,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	(22,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
รวม	-	-	7,000,000.00	-
ซื้อทรัพย์สิน				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	47,843,697.20	-	-	-
ซื้อที่ดิน				
- กรรมการ	13,336,000.00	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานก่อสร้าง				
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	-	145,002,685.39	-	145,002,685.39
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	1,200,429.85	1,200,429.85	-	-
รวม	1,200,429.85	146,203,115.24	-	145,002,685.39

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
งานระหว่างก่อสร้างระหว่างกัน				
- บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	43,884.24	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	-	1,690,108.45	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	-	2,161,674.55	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	-	2,151,030.38	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	-	2,229,038.41	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	-	317,339.84	-	-
รวม	-	8,593,075.87	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	36,415,425.47	22,233,732.14
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	92,983,921.23	224,682,463.77
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์ฟฟลาย จำกัด	-	-	23,520,738.56	438,550.66
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	1,030,968.54	-	1,018,931.04	-
รวม	1,030,968.54	-	153,939,016.30	247,354,746.57
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า				
- บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เอน จำกัด	4,389,502.76	4,398,243.05	4,389,502.76	4,398,243.05
ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า				
- บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	-	-	78,119.52	78,119.52
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	12,320,933.48	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	-	-	40,302.43	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์ฟฟลาย จำกัด	-	-	-	63,645.79
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	-	-	1,251,136.98	284,246.57
- บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	-	-	230,136.99	-
รวม	-	-	1,481,273.97	347,892.36
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,741,404.78	4,398,243.05	159,928,214.98	252,179,001.50
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	18,341,970.01	85,509,390.20	14,709,089.39	85,509,390.20

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	20,607,433.94	29,146,966.57
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ชำระระหว่างปี	-	-	(20,607,433.94)	(8,539,532.63)
ยอดปลายปี	-	-	-	20,607,433.94
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	25,000,000.00	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	311,000,000.00	105,000,000.00
ชำระระหว่างปี	-	-	(155,500,000.00)	(80,000,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	180,500,000.00	25,000,000.00
- บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	50,000,000.00	-
ชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	50,000,000.00	-
- บริษัท กันกุล กรู๊ป จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	4,929,122.21	-	-	-
ชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	4,929,122.21	-	-	-
- กรรมการ				
ยอดต้นปีงวด	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	18,268,000.00	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ชำระระหว่างปี	(18,268,000.00)	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
รวม	4,929,122.21	-	230,500,000.00	45,607,433.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.0000 - 4.6000 ต่อปี (2556 : ร้อยละ 3.0000 - 6.1813 ต่อปี) นอกจากนี้บริษัทย่อยในต่างประเทศ แห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน



## 5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขายสินค้า				
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	2,178,870.76	1,557,371.93
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	112,750.00	-
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์พหลาย จำกัด	-	-	75,704,341.37	15,978,088.38
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	21,031,349.91	25,473,829.05	3,058,733.92	49,182.00
- บริษัท กุลนที จำกัด	55,685.00	24,441.20	55,685.00	24,441.20
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	4,799,144.02	1,022,939.72
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	-	9,900.00	-	9,900.00
- บริษัท จี.เอ็ม.ซ์พหลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	-	61,750.00	-	-
รวม	21,087,034.91	25,569,920.25	85,909,525.07	18,641,923.23
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง				
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	-	58,037,350.35	-	58,037,350.35
- บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เงิน จำกัด	19,700,000.00	548,900,637.81	19,700,000.00	665,500,573.90
- บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	-	63,256,097.60
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	41,013,225.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	51,102,513.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	51,102,513.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	56,525,943.00	-	-	-
รวม	219,444,194.00	606,937,988.16	19,700,000.00	786,794,021.85
รายได้จากการให้บริการ				
- บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เงิน จำกัด	25,008,803.34	17,278,490.40	25,008,803.34	17,278,490.40
- บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	1,500,000.00	187,500.00
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	21,898,443.84	15,276,625.01	21,898,443.84	15,276,625.01
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	233,657.00	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	305,551.46	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	305,551.46	-	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	366,212.42	-	-	-
รวม	48,118,219.52	32,555,115.41	48,407,247.18	32,742,615.41
รายได้บริหารจัดการ				
- บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เงิน จำกัด	4,368,000.00	4,200,000.00	4,368,000.00	4,200,000.00

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด -	-	176,010.00	97,890.48	
- บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	7,080.00	-
รวม	-	-	183,090.00	97,890.48
รายได้อื่น				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด	17,600.00	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด	-	-	4,315.08	-
- บริษัท กันกุล เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	194,965.07	-
- บริษัท จี-เพาเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	-	1,167,776.05	-	1,167,776.05
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	88,397.26	-	88,397.26	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	117,863.01	-	117,863.01	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	117,863.01	-	117,863.01	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	127,684.93	-	127,684.93	-
รวม	451,808.21	1,167,776.05	651,088.36	1,167,776.05
รายได้เงินปันผล				
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	79,999,920.00	-
- บริษัท จี.เค.เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	49,999,000.00	56,151,876.94
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	28,999,884.00	36,499,854.00
- บริษัท กันกุล เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	50,098,998.00	-
- บริษัท กันกุล ซูบุ เพาเวอร์เจน จำกัด	-	-	91,318,469.75	56,106,472.55
- บริษัท จี-เพาเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	-	-	93,268,575.64	76,400,233.14
รวม	-	-	393,684,847.39	225,158,436.63
ซื้อสินค้าและบริการ				
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	142,344,036.00	195,559,349.20
- บริษัท จี.เค.เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	209,150,671.00	346,013,562.00
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	27,616,368.07	9,554,073.46
- บริษัท กันกุล ซูบุ เพาเวอร์เจน จำกัด	-	10,000.00	-	10,000.00
- บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด	166,603,768.00	71,475.00	159,287,518.00	-
- บริษัท กันกุล เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	432,965.82	-
รวม	166,603,768.00	81,475.00	538,831,558.89	551,136,984.66

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนงานก่อสร้าง				
- บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคคอล คอนโทรล จำกัด	-	352,739,852.09	-	352,739,852.09
ค่าขนส่งและบริการ				
- บริษัท จี.อี.เอส. โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	561,000.00	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคคอล คอนโทรล จำกัด	260,000.00	-	-	-
- บริษัท พี.เอ็ม. การบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด	58,600.00	-	-	-
รวม	318,600.00	-	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง				
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง(2000) จำกัด	5,604,000.00	6,666,000.00	5,604,000.00	5,604,000.00
- บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	1,932,000.00	1,511,500.00	1,428,000.00	1,007,500.00
- กรรมการ	693,600.00	693,600.00	-	-
รวม	8,229,600.00	8,871,100.00	7,032,000.00	6,611,500.00
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	297,846.75	863,790.00
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	-	-	7,091,150.69	689,726.03
- บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	-	-	230,136.99	-
รวม	-	-	7,619,134.43	1,553,516.03

### 5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	57,809,399.54	44,214,945.98	50,082,372.41	38,260,051.04
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	577,696.25	2,216,056.15	519,774.00	295,579.00
รวม	58,387,095.79	46,431,002.13	50,602,146.41	38,555,630.04
จำนวนผู้บริหาร (หน่วย : คน)	19	16	12	9

## 5.4 นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

### รายการธุรกิจ

### นโยบายการกำหนดราคา

ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวก 5% ถึง 30%
รายได้ค่าบริการดูแลรักษาระบบ	มูลค่าตามสัญญา
รายได้ค่าบริการด้านการจัดการ	มูลค่าตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน
ค่าเช่า	ใกล้เคียงกับราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ
ซื้อ-ขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชี
ซื้อที่ดิน	ใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีหรือราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ
ค่าก่อสร้างระหว่างกัน	มูลค่าตามสัญญา
ค่าศึกษาคุณภาพชั้นดิน	ใกล้เคียงกับราคาตลาด

## 5.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1 สัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 467,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 100,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2 สัญญากับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 42,000.00 และ 119,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 88,500.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินจำนวน 1 สัญญากับกรรมการของบริษัทเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยใช้ราคาประเมินจากบริษัทประเมินอิสระซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 57,800.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีอายุสัญญา 26 ปี จำนวน 2 สัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 3.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 3.56 ล้านบาท (2556 : จำนวน 3.68 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ใช้สิ่งปลูกสร้างของบริษัทเพื่อเป็นโรงงานรวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการคิดค่าเช่าระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่หลังคาจำนวน 2 สัญญากับบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 1,800.00 และ 10,368.00 บาท ตามลำดับ นับแต่วันเริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารบางส่วน จำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี บริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 48,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยสองแห่งและกรรมการสองท่านพร้อมที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 410.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กรรมการหนึ่งท่านพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกรรมการดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 235.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกรรมการสองท่าน พร้อมที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของกรรมการหนึ่งท่านเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 490.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งที่อยู่โดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์และเงินฝากธนาคารของบริษัทดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 2,347.10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่อยู่โดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งและเงินฝากธนาคารของบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 2,931.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ  
กรรมการสองท่านเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งใน  
วงเงิน 100.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำนองที่ดินของ  
บริษัทดังกล่าว และจำนำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด พร้อมทั้ง  
โอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่  
บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 348.00 ล้านบาท นอกจากนี้  
ยังมีบริษัทเป็นหลักค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าวบางส่วนในจำนวน 219.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือ  
โดยบริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคาร  
พาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 1,175.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยสองแห่ง  
(2556 : 1 แห่ง) ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในวงเงิน 24.00 ล้านบาท (2556 : วงเงิน  
12.00 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่  
ควบคุมร่วมกันได้ทำสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 7 สัญญากับบริษัทและ  
บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 362.76 ล้านบาท ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2557 และ 2556 ยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 203.09 ล้านบาท  
และจำนวน 267.11 ล้านบาทตามลำดับ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทเป็น  
ระยะเวลา 26 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือ  
ตามสัญญาระหว่างกันจำนวน 5.70 ล้านบาท (2556 : จำนวน 5.88 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการ  
ด้านการจัดการกับบริษัทใหญ่ โดยมีระยะเวลาตามสัญญา 5 ปี บริษัทที่ควบคุมร่วมกันดัง  
กล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 364,000.00 บาทโดยจะปรับค่าบริการเพิ่ม  
ขึ้นในอัตราร้อยละ 4 ต่อปีทุกปี (2556 : เดือนละ 350,000.00 บาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  
แห่งหนึ่ง มูลค่างานตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 147.07 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2557 บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 97.11 ล้านบาท (2556 :  
จำนวน 147.07 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน  
4 แห่งที่ถือโดยบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว ได้รับ  
จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 165.20 ล้านบาท

## 5.6 ลักษณะความสัมพันธ์

<u>ชื่อบริษัท</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท พัฒนาพลังงานลุ่ม จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติ้ง จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีไอ พาวเวอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เจน จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน	
บริษัท กันกุลเทรตติ้งแอนด์เอเยนซี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟอีซี	มีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้าศรีอุทองและฟิวเจอร์ อีเล็คทริคคอล	มีผู้บริหารร่วมกัน
คอนโทรล	
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง (2000) จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคคอล คอนโทรล จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทค จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท นพกุล จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท กันกุลมารีนไลน์ จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท กุลนที จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม. ออดิท จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม. การบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท จี.อี.เอส. โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท กรีน ฟิลด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,065,833.95	5,664,922.40	2,602,345.39	1,178,391.42
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	13,989,384.49	3,632,541.26	10,258,944.52	53,900,944.94
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	17,448,318.80	291,468.00	12,647,400.00	396,430.10
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	305,164.00
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	33,051,674.57	-
รวม	34,503,537.24	9,588,931.66	58,560,364.48	55,780,930.46
ลูกหนี้อื่น	6,951,319.00	6,589,256.73	14,004,640.35	6,590,234.95
เงินปันผลค้างรับ	56,068,605.86	28,400,268.94	56,068,605.86	28,400,268.94
รวม	97,523,462.10	44,578,457.33	128,633,610.69	90,771,434.35

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า				
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	7,472,979.98	3,688,427.96	7,472,979.98	3,688,427.96
ลูกหนี้การค้า	394,253,480.72	395,020,230.94	330,364,943.18	254,535,159.95
ลูกหนี้เช็คคืน	1,333,637.65	1,040,312.65	1,333,637.65	1,040,312.65
ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้าง	177,694,950.60	22,370,356.04	161,933,850.60	22,370,356.04
รวม	580,755,048.95	422,119,327.59	501,105,411.41	281,634,256.60
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,461,596.73)	(1,477,292.64)	(1,338,457.65)	(1,477,292.64)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รวมลูกหนี้การค้า	579,293,452.22	420,642,034.95	499,766,953.76	280,156,963.96
ลูกหนี้อื่น	12,809,799.60	11,669,077.58	1,276,360.76	1,156,726.42
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,556,240.64	3,675,129.67	2,856,405.53	3,607,518.77
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,832,933.13	228,614.81	1,717,210.65	33,373.07
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	18,887,502.67	-	18,887,502.67	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลลูกหัก ณ ที่จ่าย	175,339.06	6,164,854.47	-	6,150,861.56
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,114,207.48	10,236,229.83	1,445,010.07	4,682,688.49
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(295,365.00)	(595,365.00)	(146,608.00)	(446,608.00)
สุทธิ	621,374,109.80	452,020,576.31	525,802,835.44	295,341,524.27

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	356,525,680.06	292,392,547.68	314,131,480.68	158,654,780.95
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	168,735,732.69	71,646,998.48	147,487,672.69	71,400,720.32
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	41,404,090.66	17,635,871.68	25,642,990.66	17,635,871.68
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	13,102,402.89	36,173,057.91	12,856,124.73	31,128,542.91
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	987,142.65	4,270,851.84	987,142.65	2,814,340.74
รวม	580,755,048.95	422,119,327.59	501,105,411.41	281,634,256.60
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,461,596.73)	(1,477,292.64)	(1,338,457.65)	(1,477,292.64)
สุทธิ	579,293,452.22	420,642,034.95	499,766,953.76	280,156,963.96

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,477,292.64)	(3,215,511.17)	(1,477,292.64)	(2,298,670.97)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	15,695.91	1,738,218.53	138,834.99	821,378.33
ยอดคงเหลือปลายปี	(1,461,596.73)	(1,477,292.64)	(1,338,457.65)	(1,477,292.64)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	(595,365.00)	(673,723.21)	(446,608.00)	(524,966.21)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	300,000.00	78,358.21	300,000.00	78,358.21
ยอดคงเหลือปลายปี	(295,365.00)	(595,365.00)	(146,608.00)	(446,608.00)

## 8. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
มูลค่างานตามสัญญา	1,522,706,603.93	4,931,808,860.63	1,113,986,285.63	4,494,005,442.63
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	1,465,007,590.42	3,894,602,767.92	1,056,287,272.12	3,956,799,349.92
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,423,633,659.85)	(3,859,348,413.69)	(1,029,643,341.55)	(3,921,544,995.69)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	41,373,930.57	35,254,354.23	26,643,930.57	35,254,354.23
รายได้ก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	-	-	-	-
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	-	-	-	-
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	-	-	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	-	-	-

## บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นสะสมและกำไรที่รับรู้ (หักขาดทุนที่รับรู้) จนถึงปัจจุบัน	1,465,007,590.42	3,894,602,767.92	1,056,287,272.12	3,956,799,349.92
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,423,633,659.85)	(3,859,348,413.69)	(1,029,643,341.55)	(3,921,544,995.69)
	41,373,930.57	35,254,354.23	26,643,930.57	35,254,354.23
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	41,373,930.57	35,254,354.23	26,643,930.57	35,254,354.23
- รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	-	-	-
	41,373,930.57	35,254,354.23	26,643,930.57	35,254,354.23

## 9. สินค่างวดเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	ราคาทุน	ค่าเผื่อการลด มูลค่าสินค้า คงเหลือ	สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเผื่อการลด มูลค่าสินค้า คงเหลือ	สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	226,760,395.92	(31,264,369.41)	195,496,026.51	261,973,486.14	(39,427,997.63)	222,545,488.51
งานระหว่างทำ	33,790,809.95	(1,235,151.59)	32,555,658.36	45,048,657.59	(2,659,577.12)	42,389,080.47
วัตถุดิบ	81,321,460.43	(7,704,601.43)	73,616,859.00	77,056,611.97	(7,719,647.27)	69,336,964.70
วัสดุสิ้นเปลือง	1,094,365.66	(154,800.89)	939,564.77	1,659,573.59	(174,756.31)	1,484,817.28
สินค้านำระหว่างทาง	1,401,543.55	-	1,401,543.55	15,082,736.21	-	15,082,736.21
รวม	344,368,575.51	(40,358,923.32)	304,009,652.19	400,821,065.50	(49,981,978.33)	350,839,087.17

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	226,313,423.35	253,083,744.10
สินค้าระหว่างทาง	939,104.32	8,948,370.86
รวม	227,252,527.67	262,032,114.96
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(28,887,926.69)	(36,397,473.48)
สุทธิ	198,364,600.98	225,634,641.48

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยอดคงเหลือต้นปี	(49,981,978.33)	(55,011,968.78)	(36,397,473.48)	(34,433,051.68)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(14,749,593.95)	(4,518,266.40)	(7,993,118.42)	(1,964,421.80)
โอนออกในระหว่างปี	24,372,648.96	9,548,256.85	15,502,665.21	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(40,358,923.32)	(49,981,978.33)	(28,887,926.69)	(36,397,473.48)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 1,105.56 ล้านบาท และ จำนวน 1,056.05 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (2556 : จำนวน 898.50 ล้านบาท และ 759.72 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ออกกลับค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวแล้ว จำนวน 24.37 ล้านบาทในงบการเงินรวม (2556 : จำนวน 1.53 ล้านบาทในงบการเงินรวม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินค้าคงเหลือบางส่วนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายได้เกินกว่า 12 เดือนนับจากรอบระยะเวลารายงาน มีประมาณ 111.09 ล้านบาทในงบการเงินรวมและประมาณ 106.57 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2556 : ประมาณ 118.87 ล้านบาทในงบการเงินรวมและประมาณ 86.51 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

## 10. เงินฝากธนาคารและตั๋วแลกเงินที่ติดภาระกำกับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินฝากธนาคารและตั๋วแลกเงินที่ติดภาระกำกับของของกลุ่มบริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนใน	(หน่วย: พันบาท)		อัตราร้อยละ		วิธีส่วนได้เสีย		(หน่วย: พันบาท)		เงินปันผลรับ	
			ทุนเรียกชำระแล้ว	2557	2557	2556	2557	2556	วิธีราคาทุน	2557	2556	2557
บริษัท จี-พาวเวอร์ ชอร์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	930,000	930,000	40.00%	40.00%	350,569	340,425	397,595	397,595	93,269	76,400
	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	250	250	40.00%	40.00%	64	76	100	100	-	-
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า						350,633	340,501	397,695	397,695	93,269	76,400

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557			2556		
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	สินทรัพย์สุทธิ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	สินทรัพย์สุทธิ
บริษัท จี-ฟาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	2,975,630	1,897,787	1,077,843	3,229,253	2,249,205	980,048
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	165	6	159	196	6	190
รวม	2,975,795	1,897,793	1,078,002	3,229,449	2,249,211	980,238

(หน่วย : พันบาท)

	2557		2556	
	รายได้รวม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ สำหรับปี	รายได้รวม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ สำหรับปี
บริษัท จี-ฟาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	555,680	261,592	526,509	224,376
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	1	(31)	1	(60)
รวม	555,681	261,561	526,510	224,316

## 12. เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละ สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		(หน่วย : พันบาท) วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
<b>บริษัทที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</b>									
บริษัท กันกุล ฟูม พาวเวอร์เอน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	51.00%	51.00%	820,591	732,822	505,919	505,919	91,318	56,106
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	-	50.00%	-	350	-	374	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	42	657	2,876	719	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	34	48	63	63	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	265	841	3,626	907	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	34	48	63	63	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	35	48	63	63	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	183	841	3,626	907	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	(4)	(9)	25	6	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	(4)	(9)	25	6	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	908	916	969	969	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	(3)	(8)	25	6	-	-
บริษัท ดับบลิวเอเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด **	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	25.01%	25.01%	340	929	4,002	1,000	-	-
				822,421	737,474	521,282	511,002	91,318	56,106

\* ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจในการเข้าร่วมทุนกับบริษัท เอสซีซี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ในบริษัทร่วมทุน เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยบริษัทมีอำนาจในการควบคุมร่วมในบริษัทภายใต้บันทึกความเข้าใจในการร่วมทุนดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557 บริษัทได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเดิมทั้งจำนวน

\*\* ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจในการเข้าร่วมทุนกับบริษัท ดับบลิวเอเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ในบริษัทร่วมทุน เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยบริษัทมีอำนาจในการควบคุมร่วมในบริษัทภายใต้บันทึกความเข้าใจในการร่วมทุนดังกล่าว



จำนวนรวมของส่วนได้เสียแต่ละรายการในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557				2556			
	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน
บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด	176,447	1,490,538	146,561	805,472	714,952	1,681,624	139,124	1,003,556
บริษัท สยาม กันกุลโซลาร์เอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	-	-	59	20	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 1 จำกัด	1,273	10,058	916	7,460	2,955	66	91	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 2 จำกัด	40	-	6	-	34	61	13	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 3 จำกัด	1,741	12,743	1,170	9,468	3,846	873	94	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 4 จำกัด	40	-	6	-	34	61	13	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 5 จำกัด	42	-	7	-	35	61	13	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 6 จำกัด	1,722	12,741	1,169	9,468	3,826	877	94	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 8 จำกัด	2	-	6	-	(4)	9	18	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 9 จำกัด	2	-	6	-	(4)	9	18	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 10 จำกัด	847	68	7	-	908	976	117	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 16 จำกัด	2	-	6	-	(4)	9	18	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโกลด์รัฐ 17 จำกัด	1,964	14,250	1,637	10,649	3,928	1,005	108	-
รวม	184,122	1,540,398	151,497	842,517	730,506	1,681,959	139,741	1,003,556
								614,810

(หน่วย : ล้านบาท)

2557			2556		
รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม
บริษัท กันกุล ซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	342,929	146,816	196,113	250,754	117,902
บริษัท สยาม กันกุล โฮลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	25	(25)
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 1 จำกัด	960	819	141	-	61
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 2 จำกัด	-	14	(14)	-	15
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 3 จำกัด	1,295	1,009	286	-	65
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 4 จำกัด	-	14	(14)	-	15
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 5 จำกัด	-	13	(13)	-	15
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 6 จำกัด	1,276	1,011	265	-	65
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 7 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 8 จำกัด	-	14	(14)	-	15
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 9 จำกัด	-	14	(14)	-	15
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 10 จำกัด	5	13	(8)	-	53
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 11 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 12 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 13 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 14 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล รีโนโซลาร์ฟูล 15 จำกัด ***	-	-	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	2557		2556		
	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 16 จำกัด	-	14	(14)	-	15
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 17 จำกัด	953	957	(4)	-	71
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 18 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 19 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 20 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 21 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 22 จำกัด ***	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโกลด์ 23 จำกัด ***	-	-	-	-	-
รวม	347,418	150,708	196,710	250,754	118,332
					132,422

\*\*\* บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการในไตรมาส 4 ปี 2556 เนื่องจากไม่ได้ยื่นคำขอขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัทใน อัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 287,615 หุ้น เป็นเงินจำนวน 2.16 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัทใน อัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 362,645 หุ้น เป็นเงินจำนวน 2.72 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัทใน อัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 362,645 หุ้น เป็นเงินจำนวน 2.72 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัทใน อัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 2,501 หุ้น เป็นเงินจำนวน 0.02 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัทใน อัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 2,501 หุ้น เป็นเงินจำนวน 0.02 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัท ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 2,501 หุ้น เป็นเงินจำนวน 0.02 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัท ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวน 400,160 หุ้น เป็นเงินจำนวน 3.00 ล้านบาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นครบเต็มทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด (ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.00) อีกจำนวน 5,000 หุ้นในราคามูลค่าหุ้นละ 75.00 บาท รวม 0.38 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.00 มีผลทำให้บริษัทถือหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และเปลี่ยนสภาพของบริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัทที่ควบคุม ร่วมกันเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทได้รับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าทรัพย์สินของส่วนได้เสียที่บริษัทถือ อยู่เดิมจำนวน 0.11 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินในผล (พันบาท)	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100,000	100,000	100.00	100.00	80,425	80,425	50,000	56,152
บริษัท จี.เค.เอสแอนด์บี จำกัด	200,000	200,000	100.00	100.00	163,188	163,188	80,000	-
บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	50,000	50,000	100.00	100.00	41,408	41,408	29,000	36,500
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	681,942	321,525	100.00	70.00	1,333,091	692,467	-	-
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	2,600	2,600	100.00	100.00	40,854	40,854	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	500	100.00	100.00	21,000	500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี จำกัด	500	500	100.00	100.00	500	500	-	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	15,000	15,000	100.00	100.00	15,000	15,000	50,099	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	39,000	500	100.00	100.00	39,000	500	-	-
บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	436,025	-	100.00	-	867,525	-	-	-
บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด	10,000	-	75.00	-	7,500	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	250	-	100.00	-	250	-	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	750	-	100.00	-	750	-	-	-
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีเอ พาวเวอร์ จำกัด	2,500	-	75.00	-	1,875	-	-	-
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	146,453	6,240	100.00	100.00	146,453	6,240	-	-
รวม					2,759,569	1,041,832	209,099	92,652

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ในระหว่างปี 2557 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัทเป็นเงินจำนวน 266.90 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จำนวน 31,563,000 หุ้น ในราคามูลค่าหุ้นละ 11.84 บาท รวมทั้งสิ้น 373.72 ล้านบาท จากผู้ถือ หุ้นเดิมของบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 100.00 บริษัทจ่ายชำระราคาหุ้น ดังนี้

- งวดที่ 1 จำนวน 65.00 ล้านบาท ชำระภายในวันที่ 9 มิถุนายน 2557
- งวดที่ 2 จำนวน 35.00 ล้านบาท ชำระภายใน 60 วันนับจากวันที่ 2 มิถุนายน 2557
- งวดที่ 3 จำนวน 35.00 ล้านบาท ชำระภายใน 90 วันนับจากวันที่ 2 มิถุนายน 2557
- งวดที่ 4 จำนวน 93.04 ล้านบาท ชำระภายใน 150 วันนับจากวันที่ 2 มิถุนายน 2557
- งวดที่ 5 จำนวน 145.68 ล้านบาท ชำระภายใน 7 วัน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้เพื่อ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากสถาบันการเงิน

บริษัทได้รับผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายชำระสำหรับการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวกับ มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 11.56 ล้านบาท โดยตรงไปยังบัญชี กำไรสะสมในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2557 ของบริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็น จำนวน เงิน 7.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 60,000 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 100.00 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 25.00 บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน ครั้งแรกเป็นจำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557 ของบริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัท ในอัตราหุ้นละ 50.00 บาท จากจำนวน 9,997 หุ้น รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 0.50 ล้านบาท และในอัตราหุ้นละ 75 บาท จากจำนวน 60,000 หุ้น รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 4.50 ล้านบาท และมี มติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 7.00 ล้านบาท เป็น จำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดย จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 130,000 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 100.00 และให้เรียกชำระค่าหุ้น เพิ่มทุน ในอัตราหุ้นละ 85.00 บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 11.05 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 ของบริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวจากจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 21.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น ให้กับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวนโดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ

100.00 บาท รวมทั้งเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท จากจำนวน 130,000 หุ้น ให้กับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวน รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 2.95 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 ของบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 จากบริษัท ในอัตราหุ้นละ 50.00 บาท จากจำนวน 10,000 หุ้น รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 0.50 ล้านบาท และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 16.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 100.00 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 100.00 บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 ของบริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 16.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 39.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 230,000 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 100.00 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตรา หุ้นละ 100.00 บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 23.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เข้าทำการซื้อหุ้นใน บริษัท กริโนวชั่น เพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าจำนวน 129.60 ล้านบาท ให้กับบริษัท อิมแพค เอ็นเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด (ผู้ขาย) เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กริโนวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น ในราคามูลค่าหุ้นละ 2,160.00 บาท เป็นเงินรวม 432.00 ล้านบาท คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว บริษัท กริโนวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานลม อย่างไรก็ตาม การซื้อขายหุ้นดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อผู้ขายได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ในสัญญาให้เสร็จสิ้นก่อน

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้ชำระเงินงวดที่สองให้กับผู้ขายจำนวน 129.60 ล้านบาท เนื่องจากผู้ขายได้มายื่นสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และ จัดหาที่ดินให้เพียงพอต่อการติดตั้งกังหันลมไฟฟ้าขนาด 60 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ ในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวแล้ว สรุปบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นให้กับผู้ขาย ดังนี้

(หน่วย : บาท)

สิ่งตอบแทนจากการรวมธุรกิจ	
จ่ายชำระด้วยเงินสด	259,200,000.00
จำนวนค้างชำระ**	172,800,000.00
รวมสิ่งตอบแทนจากการรวมธุรกิจ	432,000,000.00



\*\*จำนวนค้างชำระดังกล่าว บริษัทจะชำระเมื่อสามารถจัดหาผู้สนับสนุนเงินกู้สำหรับโครงการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (Financial Close) และให้คำนึงถึงผลการวัดลม โดยการติดตั้งเสาวัด ลมในพื้นที่จริงไม่น้อยกว่าระยะเวลา 1 ปี เพื่อเปรียบเทียบกับความเร็วลมที่ได้ผลลัพธ์จากการคำนวณของที่ปรึกษาด้านเทคนิคและวิศวกรรม (Owl Energy Company Limited) ร่วมด้วย

จำนวนเงินที่รับรู้ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,582,373.33
ลูกหนี้	562,086.26
ที่ดินและอุปกรณ์	4,935,655.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,000,000.00
สัญญาขายไฟฟ้า ***	542,933,611.49
เจ้าหนี้	(1,159,004.00)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	(18,268,000.00)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(108,586,722.30)
สินทรัพย์สุทธิ	432,000,000.00

\*\*\*สัญญาขายไฟฟ้าเป็นข้อตกลงขายไฟฟ้าพลังงานลมให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำนวน 60 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ โดยสัญญาขายไฟฟ้างดงกล่าวได้รับเงินสนับสนุนจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตในอัตรา 3.50 บาท ต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

บริษัทได้รับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.36 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของบริษัท กริโนวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายได้	574,916.50
ขาดทุน	(5,457,264.48)



กรณีถ้าหากบริษัทได้รวมธุรกิจกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จะรวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของบริษัท กริโนเวชน์ เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายได้  
ขาดทุน

574,916.50  
(5,457,264.48)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2557 ของบริษัท กริโนเวชน์ เพาเวอร์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 2.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 202.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 10.00 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในครั้งแรกเป็นจำนวนเงิน 80.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 ของบริษัท กริโนเวชน์ เพาเวอร์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 202.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,138.10 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 93,610,000 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 10.00 บาท และให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในครั้งแรกเป็นจำนวนเงิน 234.03 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท กริโนเวชน์ เพาเวอร์ จำกัด ในระหว่างปี 2557 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัท เป็นเงินจำนวน 121.50 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2557 ของบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด เพื่อรองรับการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า ให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์แสงสว่างทุกชนิด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด ในระหว่างปี 2557 มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัทเป็นจำนวน 5.62 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด (ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.00) อีกจำนวน 5,000 หุ้นในราคามูลค่าหุ้นละ 75.00 บาท รวม 0.38 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.00 มีผลทำให้บริษัทถือหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100.00 บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

จำนวนเงินที่รับรู้ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	182,128.49
ลูกหนี้อื่น	515,924.98
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	118,859.82
สัญญาขายไฟฟ้า ***	270,527.14
เจ้าหนี้อื่น	(283,335.00)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(54,105.43)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่เดิม	(375,000.00)
สินทรัพย์สุทธิ	375,000.00

\*\*\*สัญญาขายไฟฟ้าเป็นข้อตกลงขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับการไฟฟ้านครหลวง  
จำนวน 873.60 กิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมรายได้และ  
กำไร(ขาดทุน) ของบริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2557  
ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายได้	603.95
ขาดทุน	(8,061.05)

กรณีถ้าหากบริษัทได้รวมธุรกิจกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จะรวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของบริษัท สยาม  
กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายได้	1,051.79
ขาดทุน	(175,172.56)

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่  
บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้ซื้อหุ้นสามัญของ Sendai Okura Mega Solar Godo  
Kaisha จำนวน 50,000 เยน ในราคามูลค่ารวมทั้งสิ้น 508.04 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของ  
บริษัทดังกล่าวซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุน  
จดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว  
Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

พลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทประสงค์จะมีส่วนร่วมในการผลักดันให้เกิดโรงไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัทจะทยอยชำระค่าหุ้นเป็นรายงวดไปแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

สิ่งตอบแทนจากการรวมธุรกิจ	
จ่ายชำระด้วยเงินสด	166,047,723.25
จำนวนค้างชำระ	341,991,125.00
รวมสิ่งตอบแทนจากการรวมธุรกิจ	508,038,848.25

จำนวนเงินที่รับรู้ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261.48
ลูกหนี้อื่น	50,234.99
สัญญาขายไฟฟ้า ***	634,985,439.73
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(126,997,087.95)
สินทรัพย์สุทธิ	508,038,848.25

\*\*\*สัญญาขายไฟฟ้าเป็นข้อตกลงขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric จำนวน 31.75 เมกกะวัตต์เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อแบบ Feed-in Tariff หน่วยละ 36 เยน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 9.76 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายได้	15,275,849.16
กำไร	36,605.66

กรณีถ้าหากบริษัทได้รวมธุรกิจกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จะรวมรายได้และกำไร(ขาดทุน) ของ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายได้	15,275,849.16
กำไร	569,525.21

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท Gunkul International (Mauritius) Limited มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมจำนวน 200,000.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นจำนวน 4,517,960.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,317,960 หุ้น ให้กับบริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 4,317,960.00 ดอลลาร์สิงคโปร์

## 14. เงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เข้าร่วมทุนในธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซ จำนวน 2 โครงการ โครงการละ 25 เมกะวัตต์ ที่สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 และร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน มูลค่าการลงทุนจำนวน 13.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 16.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนสำหรับโครงการแรกบางส่วนเป็นเครื่องจักรจำนวน 268.34 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการร่วมทุนในโครงการดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อผู้ร่วมทุนอีกฝ่ายในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนให้เสร็จสิ้นก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างรับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบัตรส่งเสริมการลงทุนกับหน่วยงานของรัฐบาลสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ตามเงื่อนไขในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับผลประโยชน์จากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนจากการเข้าร่วมลงทุนตามสัดส่วนที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 34.93 ล้านบาท

## 15. กัติน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบไปด้วย

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคารส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างจัดตั้ง	รวม	
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	464,348,715.99	115,067,315.99	160,663,734.38	40,758,114.40	59,397,138.63	844,847,289.24	
ซื้อเพิ่ม	204,005,058.59	5,615,806.29	53,145,157.83	4,901,368.70	7,429,664.63	276,918,746.04	
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,966,000.00	16,700.00	-	4,982,700.00	
โอนเข้า	-	270,000.00	1,901,585.00	-	-	2,171,585.00	
จำหน่าย	-	-	(2,757,140.42)	(2,152,804.69)	(7,369,524.56)	(12,279,469.67)	
โอนออก	-	-	-	-	-	(2,168,610.00)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	668,353,774.58	120,953,122.28	217,919,336.79	43,523,378.41	59,457,278.70	1,114,472,240.61	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(47,567,909.15)	(85,460,288.23)	(26,427,696.00)	(27,718,606.27)	(187,174,499.65)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,624,292.43)	(11,787,206.04)	(4,150,647.06)	(4,637,939.89)	(24,200,085.42)	
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(43,537.53)	(3,507.25)	-	(47,044.78)	
จำหน่าย/อื่นๆ	-	-	2,701,131.42	2,152,670.69	5,335,919.16	10,189,721.27	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	(51,192,201.58)	(94,589,900.38)	(28,429,179.62)	(27,020,627.00)	(201,231,908.58)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	(5,125.57)	-	(5,125.57)	
ลดลง	-	-	(38,515.00)	5,125.57	-	(33,389.43)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	(38,515.00)	-	-	(38,515.00)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	668,353,774.58	69,760,920.70	123,290,921.41	15,094,198.79	32,436,651.70	913,201,817.03	
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่บนงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557					4,265,349.85	24,200,085.42	

(แปล : ประพันธ์)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารปรับปรุงและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	527,373,337.55	112,774,860.30	885,328,397.38	31,317,342.38	1,364,439,864.75	2,973,047,577.39
ซื้อเพิ่ม	3,143,657.99	18,061,493.88	50,493,084.37	10,098,320.24	498,579,580.60	589,310,900.68
โอนเข้า	-	711,076.12	10,298,832.29	-	-	11,009,908.41
จำหน่าย	-	-	(1,999,611.21)	(522,870.44)	(1,351,400.00)	(3,873,881.65)
โอนออก	-	-	-	-	-	(11,009,908.41)
ลดลงเนื่องจากจำหน่ายเงินลงทุน	(66,168,279.55)	(16,480,114.31)	(783,456,968.45)	(134,677.78)	(1,847,397,267.09)	(2,713,637,307.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	464,348,715.99	115,067,315.99	160,663,734.38	40,758,114.40	59,397,138.63	844,847,289.24
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	(45,670,003.12)	(129,220,918.00)	(24,500,709.06)	(25,234,784.60)	(224,626,414.78)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,885,990.00)	(7,912,869.27)	(2,484,437.89)	(3,835,219.67)	(17,118,516.83)
จำหน่าย/อื่นๆ	-	-	1,995,544.10	514,871.16	1,351,398.00	3,861,813.26
ลดลงเนื่องจากจำหน่ายเงินลงทุน	-	988,083.97	49,677,954.94	42,579.79	-	50,708,618.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(47,567,909.15)	(85,460,288.23)	(26,427,696.00)	(27,718,606.27)	(187,174,499.65)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	-	-	(5,125.57)	-	(5,125.57)
ลดลง	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	(5,125.57)	-	(5,125.57)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	464,348,715.99	67,499,406.84	75,203,446.15	14,325,292.83	31,679,532.36	657,667,664.02
มูลค่าเสื่อมราคาที่ยังไม่ยกไปราคาทุนเมื่อเสร็จสิ้นการนับต้นทุนวันที่ 31 ธันวาคม 2556					4,612,269.85	17,118,516.83

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่เบื้องหลังการปรับปรุงสินค้า 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง
รวม						
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	3,143,657.99	32,521,545.38	15,811,935.39	23,680,487.35	45,286,782.11	124,000,478.07
ซื้อเพิ่ม	-	-	322,526.26	2,306,050.94	6,839,010.42	9,467,587.62
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(763,224.95)	(5,069,524.56)	(5,832,749.51)
โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,143,657.99	32,521,545.38	16,134,461.65	25,223,313.34	47,056,267.97	127,635,316.18
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	(26,850,085.37)	(4,832,083.83)	(13,711,464.82)	(18,411,873.63)	(63,805,507.65)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(512,299.79)	(2,699,462.68)	(2,913,819.71)	(3,788,459.70)	(9,914,041.88)
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	763,185.95	3,067,728.39	3,830,914.34
โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	(27,362,385.16)	(7,531,546.51)	(15,862,098.58)	(19,132,604.94)	(69,888,635.19)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,143,657.99	5,159,160.22	8,602,915.14	9,361,214.76	27,923,663.03	57,746,680.99
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						9,914,041.88

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	32,521,545.38	2,886,094.89	16,841,699.47	38,315,667.11	12,608,172.14	103,173,178.99
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
3,143,657.99	-	3,879,149.42	7,271,704.24	6,972,515.00	-	21,267,026.65
โอนเข้า	-	9,052,102.29	-	-	-	9,052,102.29
จำหน่าย	-	(5,411.21)	(432,916.36)	(1,400.00)	-	(439,727.57)
โอนออก	-	-	-	-	(9,052,102.29)	(9,052,102.29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	32,521,545.38	15,811,935.39	23,680,487.35	45,286,782.11	3,556,069.85	124,000,478.07
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	(26,325,544.50)	(2,533,002.62)	(12,421,621.00)	(15,365,493.93)	-	(56,645,662.05)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(524,540.87)	(2,300,430.31)	(1,717,624.74)	(3,047,778.70)	-	(7,590,374.62)
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	1,349.10	427,780.92	1,399.00	-	430,529.02
โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(26,850,085.37)	(4,832,083.83)	(13,711,464.82)	(18,411,873.63)	-	(63,805,507.65)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	5,671,460.01	10,979,851.56	9,969,022.53	26,874,908.48	3,556,069.85	60,194,970.42

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ภายใต้รายการทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

7,590,374.62



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 121.29 ล้านบาท (2556 : จำนวน 125.20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาทุนจำนวน 139.05 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 410.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองที่ดินราคาทุนจำนวน 378.00 ล้านบาท เป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 348.00 ล้านบาท

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยเครื่องจักรและยานพาหนะมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 41.34 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 25.53 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2556 : จำนวน 30.18 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 23.18 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	สิทธิในการใช้ระบบส่งไฟฟ้า	สิทธิในการใช้ที่ดิน	สัญญาขายไฟฟ้า
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	10,458,997.50	1,208,445.00	86,937,704.96	-	872,256,223.16
ซื้อเพิ่ม	725,435.00	-	58,691,650.52	5,000,000.00	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	10,118,859.82	-	1,178,189,578.36
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,840,600.00)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,343,832.50	1,208,445.00	155,748,215.30	5,000,000.00	2,050,445,801.52
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	(2,128,490.54)	(1,207,486.01)	(3,122.69)	-	(100,254.79)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(279,876.39)	(957.99)	(33,056.10)	-	(1,835,935.13)
จำหน่าย	25,170.41	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(2,383,196.52)	(1,208,444.00)	(36,178.79)	-	(1,936,189.92)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,960,635.98	1.00	155,712,036.51	5,000,000.00	2,048,509,611.60

ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

2,149,825.61

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	สัญญาขายไฟฟ้า	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,473,655.00	1,208,445.00	15,593,130.13	850,981,223.16	870,256,453.29
ซื้อเพิ่ม	7,985,342.50	-	86,937,704.96	21,275,000.00	116,198,047.46
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(15,593,130.13)	-	(15,593,130.13)
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,458,997.50	1,208,445.00	86,937,704.96	872,256,223.16	970,861,370.62
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	(1,760,459.95)	(1,205,886.01)	(114,040.22)	-	(3,080,386.18)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(368,030.59)	(1,600.00)	(3,122.69)	(100,254.79)	(473,008.07)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	114,040.22	-	114,040.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	(2,128,490.54)	(1,207,486.01)	(3,122.69)	(100,254.79)	(3,439,354.03)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	8,330,506.96	958.99	86,934,582.27	872,155,968.37	967,422,016.59
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556					473,008.07

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	2557	2556
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,446,048.00	595,048.00
ซื้อเพิ่ม	450,000.00	7,851,000.00
โอนออก	(3,768,600.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,127,448.00	8,446,048.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(595,047.00)	(522,148.71)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(74,712.33)	(72,898.29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(669,759.33)	(595,047.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,457,688.67	7,851,001.00
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	74,712.33	72,898.29

# 17. สินทรัพย์/หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2556	รับรู้กำไร หรือขาดทุน	ซื้อ/ขายธุรกิจ	31 ธันวาคม 2556	รับรู้กำไร หรือขาดทุน	ซื้อ/ขายธุรกิจ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	736,919.21	(363,315.35)	-	373,603.86	(63,139.18)	-
สินค้าคงเหลือ	11,002,393.76	615,453.18	-	11,617,846.94	(1,949,527.58)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,279,746.85	(9,279,746.85)	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(249,879.77)	(268,349.73)	-	(518,229.50)	(271,499.41)	-
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	480,015.35	(351,504.09)	-	128,511.26	(9,543.60)	-
ประมาณการรับประกันสินค้า	4,465,095.00	(4,465,095.00)	-	-	-	-
ประมาณการค่าปรับจากการ						
ส่งสินค้าล่าช้า	-	122,726.41	-	122,726.41	48,996.91	-
ประมาณการรับประกันคุณภาพ						
งานโครงการ	-	-	-	-	2,810,854.34	-
ประมาณการต้นทุน	-	-	-	-	10,260,551.35	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,442,677.20	1,059,217.00	-	2,501,894.20	366,876.20	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(968,406.80)	56,663.93	-	(911,742.87)	198,856.94	-
กำไรในสินค้าคงเหลือ	846,041.76	2,671,867.98	-	3,517,909.74	(900,129.51)	-
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	41,839,892.85	(41,175,831.61)	-	664,061.24	3,362,860.29	-
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(170,196,244.63)	-	(4,234,949.04)	(174,431,193.67)	440,624.44	(235,637,915.68)
รวม	(101,321,749.22)	(51,377,914.13)	(4,234,949.04)	(156,934,612.39)	14,295,781.19	(235,637,915.68)
						(378,276,746.88)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม 2556	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2556	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2557
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	523,799.77	(139,019.64)	384,780.13	(87,767.00)	297,013.13
สินค้าคงเหลือ	6,886,610.34	392,884.36	7,279,494.70	(1,501,909.35)	5,777,585.35
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	343,328.93	(237,589.91)	105,739.02	(9,543.60)	96,195.42
ประมาณการรับคืนสินค้า	3,882,691.32	(3,882,691.32)	-	-	-
ประมาณการต้นทุน	-	-	-10,260,551.35	-	10,260,551.35
ประมาณการค่าปรับ	-	85,819.85	85,819.85	48,996.91	134,816.76
ประมาณการรับประกันคุณภาพ งานโครงการ	-	-	-	1,888,544.08	1,888,544.08
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,028,664.60	748,090.60	1,776,755.20	250,535.00	2,027,290.20
สัญญาเช่าการเงิน	(913,234.39)	79,430.45	(833,803.94)	253,163.70	(580,640.24)
รวม	11,751,860.57	(2,953,075.61)	8,798,784.96	11,102,571.09	19,901,356.05

กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษี โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31,351,738.03	17,496,581.28	19,901,356.05	8,798,784.96
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(409,628,484.91)	(174,431,193.67)	-	-
รวม	(378,276,746.88)	(156,934,612.39)	19,901,356.05	8,798,784.96

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน  
ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
- หมดอายุในอีก 1 ปี	-	-
- หมดอายุในอีก 2 -12 ปี	29,720,345.92	20,023,420.91
ผลแตกต่างชั่วคราว	-	17,355.10
รวม	29,720,345.92	20,040,776.01

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ  
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทย่อย	156,813,616.29	44,225,931.34
- บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	60,227,916.76	45,294,251.52
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทร่วม	(9,412,265.60)	(11,438,834.44)
รวม	207,629,267.45	78,081,348.42

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,950,000,000.00	117,000,000.00	1,950,000,000.00	117,000,000.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	159,949,281.66	124,611,504.93	100,535,100.39	5,262,841.83
รวม	2,109,949,281.66	241,611,504.93	2,050,535,100.39	122,262,841.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีและเลดเตอร็อฟเครดิตกับสถาบันการเงินต่างๆ ประกอบด้วยวงเงินสกุลเงินบาทจำนวน 2,698.35 ล้านบาท (2556 : จำนวน 2,698.35 ล้านบาท)และวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 50.00 ล้านเหรียญสหรัฐ (2556 : จำนวน 50.00 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0719 - 3.1100 ต่อปี (2556 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.1046 - 3.0500 ต่อปี)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการสองท่านและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า	214,019,873.09	127,528,841.96	176,356,445.75	47,880,211.87
ต้นทุนงานก่อสร้างยังไม่เรียกเก็บ	8,972,839.68	5,355,987.00	8,972,839.68	5,355,987.00
เจ้าหนี้ค้างงานก่อสร้าง	13,329,542.56	80,526,924.20	13,329,542.56	80,526,924.20
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	6,659,526.96	576,903.18	5,355,468.98	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	48,439,512.45	36,345,482.57	35,101,749.25	20,512,471.90
เจ้าหนี้อื่น	36,215,279.59	9,708,025.40	29,705,978.49	15,522,003.70
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	300,065.16	290,747.98	146,603.32	230,161.57
ประมาณการค่าปรับส่งสินค้าล่าช้า	674,083.80	613,632.04	674,083.80	-
รวม	328,610,723.29	260,946,544.33	269,642,711.83	170,027,760.24

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาวมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557					
	เจ้าหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ	เจ้าหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	10,496,698.37	(1,813,295.45)	8,683,402.92	8,189,815.73	(1,407,692.84)	6,782,122.89
เกินกว่า 1 ปี						
แต่ไม่เกิน 5 ปี	21,513,102.62	(1,936,756.42)	19,576,346.20	17,588,422.70	(1,642,272.08)	15,946,150.62
รวม	32,009,800.99	(3,750,051.87)	28,259,749.12	25,778,238.43	(3,049,964.92)	22,728,273.51

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2556					
	เจ้าหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ	เจ้าหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	9,152,219.02	(1,989,351.75)	7,162,867.27	6,968,308.30	(1,453,730.08)	5,514,578.22
เกินกว่า 1 ปี						
แต่ไม่เกิน 5 ปี	24,475,001.37	(2,677,522.42)	21,797,478.95	18,813,422.43	(2,006,306.73)	16,807,115.70
รวม	33,627,220.39	(4,666,874.17)	28,960,346.22	25,781,730.73	(3,460,036.81)	22,321,693.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะจำนวน 33 สัญญา (2556 : จำนวน 28 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนละ 4,777.55 บาทถึงเดือนละ 89,606.00 บาท (2556 : เดือนละ 4,777.50 บาทถึง 89,606.00 บาท) มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 ปีถึง 5 ปี (2556 : 3 ปีถึง 5 ปี) สัญญาเช่าดังกล่าวกำกับประกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการของกลุ่มบริษัท กรรมสิทธิ์ในเครื่องจักรและยานพาหนะดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทตัดจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2.23 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 1.70 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2556 : จำนวน 1.72 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 1.19 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ) โดยบันทึกไว้ในบัญชี "ต้นทุนทางการเงิน" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	156,500,000.00	313,000,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(156,500,000.00)	(156,500,000.00)
สุทธิ	-	156,500,000.00

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาวต้นปี	313,000,000.00	1,485,858,694.45
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	313,000,000.00
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(156,500,000.00)	(1,485,858,694.45)
เงินกู้ยืมระยะยาวปลายปี	156,500,000.00	313,000,000.00

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวใช้หลักประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย บัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยที่มีกับสถาบันการเงินดังกล่าวและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย พร้อมทั้งจำนำใบหุ้นของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือกรรมสิทธิ์โดยบริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัดนอกจากนี้ยังมีบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 219.00 ล้านบาท

## 22. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน กรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการในอดีตและต้นทุนปัจจุบันที่เกี่ยวข้อง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินจำนวน 14.41 ล้านบาท และ 10.14 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (2556 : จำนวน 12.56 ล้านบาทและ 8.88 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี	12,559,137.00	7,290,657.98	8,883,776.00	5,143,323.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,438,868.00	866,074.02	935,633.00	485,469.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	465,351.00	268,585.00	317,042.00	186,210.00
ผลประโยชน์ที่จ่าย	-	(486,176.00)	-	(486,176.00)
ขาดทุนจากการประมาณการ	-	4,628,495.00	-	3,554,950.00
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(8,499.00)	-	-
โอนออกระหว่างปี	(58,165.00)	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี	14,405,191.00	12,559,137.00	10,136,451.00	8,883,776.00

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	3.8%	3.8%	3.8%	3.8%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.0% - 6.0%	5.0% - 6.0%	5.0% - 6.0%	5.0% - 6.0%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ	0.0% - 30.0%	0.0% - 30.0%	0.0% - 30.0%	0.0% - 30.0%

## 23. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	440,000,000	440,000,000.00
ลดทุนระหว่างปี	(16)	(16.00)
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	220,000,000	220,000,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	659,999,984	659,999,984.00
ลดทุนระหว่างปี	(55)	(55.00)
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	220,000,000	220,000,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	879,999,929	879,999,929.00

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	439,999,984	439,999,984.00
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	219,999,945	219,999,945.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	659,999,929	659,999,929.00
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	219,990,336	219,990,336.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	879,990,265	879,990,265.00

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 440,000,000.00 บาท เป็น 439,999,984.00 บาท โดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายเป็นหุ้นปันผลได้จำนวน 16 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 439,999,984.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 659,999,984.00 บาท เพื่รองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 659,999,984.00 บาท เป็น 659,999,929.00 บาท โดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายเป็นหุ้นปันผลได้จำนวน 55 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 659,999,929.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 879,999,929.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

#### การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

## 24. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.00 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท อ้างอิงตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 22.00 ล้านบาทไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (2556 : จำนวน 22.00 ล้านบาท)

## 25. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	97,374,127.05	122,923,939.59	48,851,663.16	95,152,168.74
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผล แตกต่างชั่วคราว ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและ ที่กลับรายการ	(14,295,781.19)	51,377,914.13	(11,102,571.09)	2,953,075.61
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	83,078,345.86	174,301,853.72	37,749,092.07	98,105,244.35

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชี	624,399,248.32	1,042,112,801.08	569,662,892.56	712,725,401.72
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	124,879,849.66	208,422,560.22	113,932,578.51	142,545,080.34
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	11,695.74	-	-
ผลกระทบจากส่วนของขาดทุนที่ได้รับยกเว้น	10,651,466.29	10,510,807.04	-	-
ผลกระทบจากส่วนค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก ในกรณีคำนวณกำไรทางภาษี	7,207,932.43	3,447,885.49	3,283,753.31	880,589.70
ผลกระทบจากส่วนเงินได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณ กำไรทางภาษี	(58,910,016.27)	(44,739,383.31)	(78,736,969.48)	(45,031,687.33)
ผลกระทบจากส่วนค่าใช้จ่ายที่สามารถหัก ในกรณีคำนวณกำไรทางภาษีได้เพิ่ม	(750,886.25)	(3,351,711.46)	(730,270.27)	(288,738.36)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	83,078,345.86	174,301,853.72	37,749,092.07	98,105,244.35

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราภาษีที่บังคับใช้			2557	2556
- บริษัทและบริษัทย่อย				
- กำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน			20%	20%
- กำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
- ยกเว้นภาษีเงินได้			-	-
- ลดอัตราภาษีเงินได้ 50%			10%	10%
- บริษัทย่อยในต่างประเทศ			15% - 38.37%	15% - 17%

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

## 27. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556 เป็นหุ้นสามัญจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตรา 3 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 220.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 0.333 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.333 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.038 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 25.08 ล้านบาท รวมเป็นการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.371 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 245.08 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2557 (2556 : จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญและเงินสดไม่เกิน 246.40 ล้านบาท)

## 28. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 28.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดและบัตรภาษี	664,375.04	5,787,125.09	364,604.42	395,817.00
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	563,676,828.24	120,447,388.04	276,961,361.02	34,484,516.62
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	24,174,068.39	72,138,662.07	28,563,862.22	72,029,883.41
เงินฝากธนาคารประจำไม่เกิน 3 เดือน	14,900,418.85	24,175.21	24,476.86	24,175.21
เช็คในมือ	5,362,601.92	7,494,200.00	-	-
ตัวแลกเงินอายุไม่เกิน 3 เดือน	900,000,000.00	19,000,000.00	900,000,000.00	19,000,000.00
รวม	1,508,778,292.44	224,891,550.41	1,205,914,304.52	125,934,392.24

### 28.2 รายการไม่กระทบเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยังไม่ได้จ่ายชำระ	742,560.12	1,552,618.15	173,052.57	551,135.60
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	7,189,390.58	13,488,047.98	6,598,736.37	10,210,094.38
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,975.00	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยังไม่ได้จ่ายชำระ	11,514,891.10	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	25,028.00	23,115.99	25,028.00	23,115.99
จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ	219,990,336.00	219,999,945.00	219,990,336.00	219,999,945.00
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
ไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	313,000,000.00	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นไปเป็นเงินลงทุน	-	-	-	-
ในบริษัทย่อย	-	-	129,600,000.00	-
ลงทุนในบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	318,485,550.00	-
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	-
ไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	374,775.00	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยไปเป็นเงินลงทุน	-	-	-	-
ในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	505,919,500.00
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	1,466,128.15	743,492.78	-	-

## 28.3 การได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ซื้อ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จากบริษัทอื่น รายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,582,373.33
ลูกหนี้อื่น	562,086.26
ที่ดินและอุปกรณ์	4,935,655.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,000,000.00
สัญญาขายไฟฟ้า	542,933,611.49
เจ้าหนี้อื่น	(1,159,004.00)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	(18,268,000.00)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(108,586,722.30)
รวมราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	432,000,000.00
หัก เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(129,600,000.00)
หัก จำนวนที่ค้างชำระ	(172,800,000.00)
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อมา	(1,582,373.33)
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	128,017,626.67

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ซื้อ บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัดจากบริษัทอื่น รายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	182,128.49
ลูกหนี้อื่น	515,924.98
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	118,859.82
สัญญาขายไฟฟ้า	270,527.14
เจ้าหนี้อื่น	(283,335.00)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(54,105.43)
รวมราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	750,000.00
หัก จำนวนที่ค้างชำระ	(375,000.00)
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อมา	(182,128.49)
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	192,871.51

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ซื้อ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha จากบริษัทอื่น รายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261.48
ลูกหนี้	50,234.99
สัญญาขายไฟฟ้า	634,985,439.73
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(126,997,087.95)
รวมราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	508,038,848.25
หัก จำนวนที่ค้างชำระ	(341,991,125.00)
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ	(261.48)
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	166,047,461.77

## 29. ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 29.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 4.40 ล้านบาทและจำนวน 3.06 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (2556 : จำนวน 3.63 ล้านบาทและจำนวน 2.04 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

### 29.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,438,868.00	866,074.02	935,633.00	485,469.00
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	465,351.00	268,585.00	317,042.00	186,210.00
ขาดทุนจากการประมาณการ	-	4,628,495.00	-	3,554,950.00
รวม	1,904,219.00	5,763,154.02	1,252,675.00	4,226,629.00



รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนขาย	412,306.00	723,159.02	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	914,194.00	2,823,938.85	732,901.00	2,101,845.15
ค่าตอบแทนกรรมการ	577,719.00	2,216,056.15	519,774.00	2,124,783.85
รวม	1,904,219.00	5,763,154.02	1,252,675.00	4,226,629.00

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	35,213,090.22	45,091,006.78	26,770,320.75	12,412,601.75
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	626,513,036.99	416,878,184.22	1,026,436,902.34	774,603,197.32
ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,125,861,052.65	613,952,319.26	823,316,700.63	672,812,874.61
ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ	24,677,830.06	20,261,457.95	24,537,242.76	20,261,457.95
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	273,890,256.61	326,103,549.89	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	58,387,095.79	46,431,002.13	50,602,146.41	36,829,884.89
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	135,962,152.19	113,208,944.81	60,794,024.53	45,335,144.85
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,349,911.03	17,591,524.90	9,988,754.21	5,525,959.23
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(9,623,055.01)	(5,029,990.45)	(6,223,234.04)	1,964,421.80
ค่าขนส่ง	4,478,434.09	2,011,409.00	3,846,043.84	1,524,579.92
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมอื่น	57,964,213.01	37,602,150.84	18,611,871.18	31,381,560.92
ค่าจ้างทำของ	14,047,823.61	45,265,827.31	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและให้บริการสำนักงาน	-	11,962,072.00	-	-

### 31. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้รับส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 4 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ส่วนงานบริการงานรับเหมาก่อสร้าง และส่วนงานให้บริการบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่างๆ ต้นทุนทางการเงินและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกันในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า		รับบริการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากบุคคลภายนอก	1,489.49	1,293.36	23.82	28.26	1,407.93	681.39
กำไรเริ่มต้น	393.74	348.04	17.18	21.53	282.07	67.44
รายได้อื่น						
รายได้เงินปันผล						
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน						
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน						
ค่าใช้จ่ายขาย					55.32	41.39
ค่าใช้จ่ายบริหาร					30.11	21.33
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						
ต้นทุนทางการเงิน						
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ในบริษัท						
รวมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้						
					269.28	150.00
					624.40	1,042.11



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม								รวม	
	ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า		รับเหมาก่อสร้าง		ส่วนกลาง			
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	2,913.08	1,778.39	881.34	547.98	245.39	167.72	3,219.39	2,085.52	7,259.20	4,579.61
	7.85	7.37	8.51	4.09	0.05	-	7.79	5.65	24.20	17.11
ค่าตัดจำหน่าย	2.01	0.37	0.06	0.03	-	-	0.07	0.07	2.15	0.47

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการสำหรับส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย (2556 : จำนวน 2 ราย) คิดเป็นจำนวน 1,892.70 ล้านบาท (2556 : จำนวน 1,014.41 ล้านบาท)

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 32.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)	
	2557	2556	2557	2556
เงินฝากออมทรัพย์	563.68	120.45	0.0100 - 0.5000	0.7500 - 2.5000
เงินฝากประจำ	14.90	0.02	1.1250 - 1.6250	1.6250 - 1.8500
ตัวแลกเงิน	900.00	19.00	2.1000 - 4.7500	2.1500 - 2.2500
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน	47.58	61.94	0.3750 - 3.0000	0.5000 - 2.3500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,109.95	241.61	2.0719 - 4.0000	2.1046 - 5.9750
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	156.50	313.00	6.7500	6.7500 - 7.0000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	28.26	28.96	1.5920-16.4440	2.2747-16.4440

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)	
	2557	2556	2557	2556
เงินฝากออมทรัพย์	276.96	34.48	0.0100 - 0.5000	0.5000 - 2.5000
เงินฝากประจำ	0.02	0.02	1.1250	1.6250 - 1.8500
ตัวแลกเงิน	900.00	19.00	2.1000 - 4.7500	2.1500 - 2.2500
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	45.72	45.53	0.3750 - 3.0000	0.6250
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.00	-	3.7500	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,050.54	122.26	2.0719 - 4.0000	2.2500 - 5.9750
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	230.50	45.61	3.0000 - 4.6000	3.0000 - 5.0000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	22.73	22.32	2.27477 - 12.00654	2.27477 - 12.00654

### 32.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เกิดจาก การขายสินค้ากับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีและได้ติดต่อซื้อขายกับลูกหนี้เหล่านี้มาเป็นเวลานานกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ที่มีนัยสำคัญ

### 32.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายการค้ากับลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญ  
ของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
เหรียญสหรัฐ	6,830,376.29	2,341,578.44	6,830,376.29	469,527.73
ยูโร	780,524.45	2,566,146.27	780,522.22	2,566,146.27
เยน	-	5,036,815.00	50,000,000.00	4,739,815.00

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
เหรียญสหรัฐ	972,207.89	4,082,725.67	972,207.89	428,925.45
ยูโร	2,093.75	28,418.78	2,018.46	28,418.78
เยน	-	1,246,700.00	-	78,400.00

#### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตรา  
ต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญยูโร		
จำนวน 0.27 ล้านเหรียญยูโร อัตราถัวเฉลี่ย 40.1837 บาท ต่อ 1 เหรียญยูโร	10,738,679.90	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญสหรัฐ		
จำนวน 0.52 ล้านเหรียญสหรัฐ อัตราถัวเฉลี่ย 31.2496 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ	-	16,241,170.83
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสกุลเงินเหรียญยูโร	10,698,881.81	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	-	17,071,359.02

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญยูโร		
จำนวน 0.27 ล้านเหรียญยูโร อัตราแลกเปลี่ยน 40.1837 บาท ต่อ 1 เหรียญยูโร	10,738,679.90	-
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสกุลเงินเหรียญยูโร	10,698,881.81	-

## 32.4 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว



33. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทช่วยอำนวยความสะดวกทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด									
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2808(1)/2555	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแปดปี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
กิจการนั้น และในกรณีที่กิจการมีผล	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
ขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกินห้าปี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
เครื่องจักรตามขั้นตอนการ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
พิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายละเอียด	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับงบเว้นไม่ต้องนำเงินไปผลจาก กิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับ ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
ตามข้อ 3.1									
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาเป็นจำนวนสองเท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา สิบปีนับแต่วันที่เริ่มสร้างได้จากการ ประกอบกิจการนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการ ติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละสิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือ จากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ



### 34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 34.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดใช้แล้วจำนวน 0.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 0.10 ล้านดอลลาร์ (2556 : จำนวน 5.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- 34.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคาร เป็นจำนวน 582.30 ล้านบาท จำนวน 4.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐและจำนวน 0.45 ล้านดอลลาร์ (2556 : จำนวน 685.65 ล้านบาท จำนวน 7.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 1.32 ล้านดอลลาร์)
- 34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างทำแม่พิมพ์กับบริษัทหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 1.34 ล้านบาท (2556 : จำนวน 0.23 ล้านบาท)
- 34.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ดังนี้

วันที่	กำลังไฟฟ้าขนาด	ระยะเวลา
23 พฤศจิกายน 2554	50.00 เมกะวัตต์	5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
10 กรกฎาคม 2555	8.00 เมกะวัตต์	5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
10 กรกฎาคม 2555	2.00 เมกะวัตต์	5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
1 สิงหาคม 2555	0.94 เมกะวัตต์	5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
1 พฤศจิกายน 2556	22.40 กิโลวัตต์	25 ปี
1 พฤศจิกายน 2556	241.92 กิโลวัตต์	25 ปี
1 พฤศจิกายน 2556	499.20 กิโลวัตต์	25 ปี
27 พฤศจิกายน 2556	224.64 กิโลวัตต์	25 ปี
29 พฤศจิกายน 2556	538.56 กิโลวัตต์	25 ปี
17 ธันวาคม 2556	60.00 เมกะวัตต์	5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ
8 พฤศจิกายน 2556	873.60 กิโลวัตต์	25 ปี
21 พฤศจิกายน 2556	998.40 กิโลวัตต์	25 ปี

- 34.5 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 10.10 ล้านบาทและ 2,946.66 เหรียญออสเตรเลีย (2556 : จำนวน 10.79 ล้านบาท)
- 34.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการกับบุคคลภายนอกหลายแห่ง กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 1,250.00 - 129,000.00 บาท และ 3,500.00 เหรียญสหรัฐ (2556 : เดือนละ 1,250.00 - 1,018,508.00 บาท และ 3,500.00 เหรียญสหรัฐ)

- 34.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า จำนวน 2 สัญญา กับบริษัทแห่งหนึ่งมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 65.58 ล้านบาท (2556 : จำนวน 65.58 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 31.42 ล้านบาท (2556 : จำนวน 44.54 ล้านบาท)
- 34.8 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับปักเสาพาดสายไฟฟ้า ทำวางระบายน้ำ และถนนเข้าออกกับบุคคลภายนอกจำนวน 1 สัญญา เป็นระยะเวลา 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือ 0.22 ล้านบาท
- 34.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญางานติดตั้งอุปกรณ์ระบบป้องกันและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า มูลค่า 31.30 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 8.90 ล้านบาท
- 34.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าชดเชยพื้นที่กับบุคคลภายนอกเพื่อใช้สำหรับผลิตไฟฟ้าจำนวน 6 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 9.71 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 9.30 ล้านบาท
- 34.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 1 สัญญา เป็นระยะเวลา 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือ 2.29 ล้านบาท
- 34.12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และบริการดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น	1,555,995,003.93	4,931,808,860.63	1,113,986,285.63	4,994,005,442.63
มูลค่ารายได้ที่รับรู้ทั้งสิ้น	(1,423,633,659.85)	(3,894,602,767.92)	(1,029,643,341.55)	(3,956,799,349.92)
คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	132,361,344.08	1,037,206,092.71	84,342,944.08	1,037,206,092.71

- 34.13 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 66.75 ล้านบาท (2556 : จำนวน 477.10 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 28.25 ล้านบาท (2556 : จำนวน 464.39 ล้านบาท)
- 34.14 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ ("MOU") กับบริษัทอีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25.01 และบริษัทอีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนร้อยละ 74.99

### 35. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2551 บริษัทมีคดีฟ้องร้องจำนวน 1 คดีได้แก่ คดีแพ่งของศาลแพ่งหมายเลขคดีดำที่ 2933/2551 หมายเลข คดีแดงที่ 700/2552 โดยบริษัทเป็นจำเลยในเรื่องซื้อขาย, ละเมิด, เรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 8,969,821.12 บาท ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้จำเลยชำระเงินเป็นจำนวน 1,533,721.12 บาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีนับแต่วันที่ฟ้องร้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้บริษัทชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ด้วย บริษัทได้ขออุทธรณ์ยื่นให้ยกฟ้อง ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาและบริษัทคาดว่าน่าจะเป็นฝ่ายชนะคดีในที่สุด

### 36. เหตุการณ์ภายในกลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 มีมติดังต่อไปนี้

- มีมติเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 เป็นหุ้นสามัญไม่เกินจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตรา 4 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 220.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 0.250 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.250 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.028 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 24.80 ล้านบาท รวมเป็นการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.278 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 244.80 ล้านบาท
- มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 9,664 หุ้น ในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้
- มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 879,990,265.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,099,990,265.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2558



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

GUNKUL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

โทรศัพท์ (662) 242-5800 (อัตโนมัติ), 0-2242-5861, 0-2242-5867

โทรสาร (662) 242-5878 [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) Email : [ir@gunkul.com](mailto:ir@gunkul.com)

