

2016

ANNUAL REPORT



Smart Energy in Action

สงวนลิขสิทธิ์ ©2558 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

พลังงานสร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง
รายงานประจำปี 2559

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
Gunkul Engineering Public Company Limited
www.gunkul.com

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ
และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และมีส่วนร่วมอย่างสูงสุด

พันธกิจ

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน
และมีประสิทธิภาพสูงสุด
โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| 2. ด้านการขาย | จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน
และช่องทางการจำหน่าย
รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า |
| 3. ด้านเทคโนโลยี | พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ
มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน |
| 4. ด้านผลตอบแทน | สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น
และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย |
| 5. ด้านบุคลากร | พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล |
| 6. ด้านการจัดการ | จัดโครงสร้างและบริหารจัดการ
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

	หน้า
1. สารจากประธานกรรมการบริษัท	4
2. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	6
3. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	8
4. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	10
5. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12
6. คณะกรรมการบริษัท	13
7. คณะกรรมการตรวจสอบ	14
8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	15
9. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	16
10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	17
11. คณะกรรมการบริหาร	18
12. คณะผู้บริหาร	19
13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	21
14. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	25
15. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	37
16. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	48
17. ปัจจัยความเสี่ยง	82
18. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	93
19. โครงสร้างการจัดการ	97
20. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	122
21. การกำกับดูแลกิจการ	147
22. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	198
23. รายการระหว่างกัน	201
24. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	251
25. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	252
26. ค่าอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	267
27. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	276

ส่วนที่ 2 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม 2559

	หน้า
1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	394
2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นความยั่งยืน	395
• พนักงาน	397
• คู่ค้าธุรกิจ	397
• ลูกค้า	398
• คู่แข่ง	398
• เจ้าหนี้	398
• ชุมชน/สังคม	399
• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	399
• สื่อมวลชน	400
• หน่วยงานภาครัฐ	400
3. เกี่ยวกับรายงาน	401
3.1 ขอบเขตการรายงาน	401
3.2 ประเด็นที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัท Materiality	402
4. การพัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”	404
4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร	405
4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน	407
4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม	408
5. การพัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”	411
5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	412
5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	412
5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	413
5.4 การดำเนินการด้านภาษี	415
5.5 การบริหารความเสี่ยง	416
5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน	416
5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	418
5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต	420
5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	426
5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน	427
5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน	428
5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	431
6. การพัฒนาชุมชนและสังคม : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน “Action Social”	432
6.1 สร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัทฯ และบุตรพนักงาน	433
6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ และปรับปรุงสถานที่ให้กับสถานศึกษา และชุมชน	436
6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น	438
6.4 สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ	440
6.5 สนับสนุนแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา ชุมชนโดยรอบ	440
6.6 สนับสนุนเงินช่วยเหลือให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	441
6.7 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน	446
7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	449

1. สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ในปี 2559 เป็นปีที่มีความผันผวนทางเศรษฐกิจอยู่ตลอดเวลาจากสภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจ แม้ผลการดำเนินงานจะต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนาบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคาดหวังว่าการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยน่าจะปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นในปี 2560 ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความเสถียรภาพของสถานการณ์การเมืองที่มีทิศทางดีขึ้น เศรษฐกิจอาเซียนมีแนวโน้มขยายตัวมากกว่าปีที่ผ่านมา รวมไปถึงการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเน้นการลงทุนและขยายกำลังการผลิตในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจในปีที่ผ่านมา บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น โดยมาจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในโครงการโซลาร์โรงเงิน เมื่อต้นปี 2559 และการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการวายุวินด์ ฟาร์ม รายได้จากการผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น แต่รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างลดลง เนื่องจากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการโซลาร์สหกรณ์ และภาคราชการมีการคัดเลือกผู้ผ่านคุณสมบัติให้ลงนามสัญญา PPA มีความล่าช้ากว่ากำหนดการเดิม และเป็นเหตุให้ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการดังกล่าวมีความล่าช้าในการจัดหาอุปกรณ์ไฟฟ้า ฉะนั้นบริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์ด้านการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จสามารถได้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีก 2 โครงการ รวมกำลังการผลิตประมาณ 140 กว่าเมกะวัตต์ ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้ารวมเมกะวัตต์สะสมเท่ากับ 488 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการเดินหน้าพัฒนาโครงการใหม่ๆ เพิ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในปีนี้เอง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยมีการวางนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งทบทวนนโยบายสำคัญๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้กับบุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อสร้างรากฐานความมั่นคง ความโปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นแก่บรรดาผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบัน และในอนาคต

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด รวมทั้ง ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจทำงานด้วยความซื่อสัตย์ รอบคอบทุ่มเทกำลังกายกำลังใจอย่างเต็มความสามารถ จนทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างทุกวันนี้ และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สมดังคำว่า “Smart Energy in Action” พลังงาน สร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง

ขอแสดงความนับถือ



(นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริษัท

27 กุมภาพันธ์ 2560



2. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.ชิต เหล่าวัฒนา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจตรีวิศิษฐ์ ศุภเสถย์ และ ดร.จงรัก ธรรมวรทรง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งมีความรู้ในธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้คุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนการสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการโดยยึดมั่นตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและการรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งรายได้ไตรมาส และรายประจำปี ในส่วนเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม โดยร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารของบริษัทฯในประเด็นความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับรายงานของผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ดีทำขึ้น โดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk - based Audit Plan) รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อมั่นใจว่าแผนการตรวจสอบจะช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลทั่วทั้งบริษัทในเครือ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
5. การทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นกรณีพิเศษในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกไตรมาส และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามสอบทานความถูกต้องในเบื้องต้น รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ชัดเจนความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระ
6. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติโดยเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงที่ email address: audit_committee@gunkul.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ
8. การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1,480,000.00 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(ดร.ชิต เหล่าวัฒนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2560



3. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมี พลอากาศตรี ดร. เพียร โตท่าโรง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ และนายลลิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ พิจารณานุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของ บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2559

คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการฯ เป็นผู้ประสานงานในการจัด ประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแผนบริหาร ความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติของการ ดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการ กำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผลการประเมินความเสี่ยงตามแผน บริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ซึ่งครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ ควบคุมไม่ได้ อาทิเช่น ผลกระทบจากการเมือง ผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้ง ในและนอกประเทศ ตลอดจนผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ฯลฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไปต่ำ และ ได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้



3. การติดตามดูแลการดำเนินมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทางบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(พลอากาศตรี ดร.เพียร โตหาโรง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

22 กุมภาพันธ์ 2560



4. รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการไว้

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็น และข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเรื่องสำคัญที่พิจารณาสรุปได้ดังนี้

- **กำหนดและทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและนโยบายที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากลดังนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- นโยบายเรื่องการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด
- นโยบายเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด
- นโยบายเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง (Succession Plan and Talent Management)
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แบบรายคณะ ประจำปี 2559

- **กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม เทียบเคียงได้กับผลการสำรวจ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสม เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการไว้



- กำหนดอัตราการจ่ายโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี และโครงสร้างเงินเดือนใหม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดโบนัสประจำปี 2559 อัตราการปรับเงินเดือนประจำปี และโครงสร้างเงินเดือนใหม่ประจำปี 2560 ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท และอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

8 กุมภาพันธ์ 2560



5. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดแผนงานต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อการกำกับดูแลกิจการ และติดตามการดำเนินงานของแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเน้นการปฏิบัติและการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำกับดูแล ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติในทั้ง 5 หมวดข้างต้น รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล
- จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งประสานงานเพื่อวางแผนจัดการให้ความรู้ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบุคลากรในบริษัท
- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี 2559 (แบบ 56-2) และแบบแสดงข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56-1) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาและปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2559 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล
- พิจารณาและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2560 โดยให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงมีความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่เพื่อเสนอแนะทางปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน



(ดร. จีรภัฏ ระวยทอง)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

22 กุมภาพันธ์ 2560



6. คณะกรรมการบริษัท



1. นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริษัท

2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

4. ดร. จงรัก ระรวยทรง

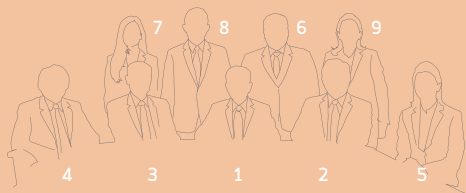
กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการตรวจสอบ

5. นางสาวไศภยา ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง



6. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย

กรรมการบริษัท

และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

7. นางสาวนุชกุล ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

8. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

9. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

10. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง

เลขานุการบริษัท



7. คณะกรรมการตรวจสอบ



1. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์

กรรมการตรวจสอบ

3. ดร. จงรัก ระวัยทรง

กรรมการตรวจสอบ

4. นายธนศศิรี ฟ้ากมิตร์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



1. พลอากาศตรี ดร.เพชร โตคำโรง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์

กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. นางสาวศุภกษา ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. นายรัฐติพงษ์ เตชะรัตนยืนยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง และ เลขานุการฯ



9. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภเสพย์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทน

2. นายเดชา ชูลิกรณ์
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

3. นายหทัย อุทัย
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

4. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ เลขานุการฯ



10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



1. ดร. จงรัก รวยทรง

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. นายพงษ์เทพ ฤฎาพันธ์

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภริมย์

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. นางสาวจันทร์รา จงงามรสีทอง

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



11. คณะกรรมการบริหาร



1. นางสาวศุภษา ดำรงปิยวุฒิ

ประธานกรรมการบริหาร

2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาลัย

กรรมการบริหาร

3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริหาร

4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

กรรมการบริหาร

5. นางอารีวรรณ เกลิมแดน

กรรมการบริหาร



12. คณะผู้บริหาร



1. นางสาวศุภษา ตังกรปิยวุฒิ

- ประธานกรรมการบริหาร

2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออิชณนาศัย

- กรรมการผู้จัดการ

3. นายพงษ์สิทธิ์ ดำเนิน

- รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานพัฒนาธุรกิจและ
วางแผนกลยุทธ์

4. นางสาวณกุล ตังกรปิยวุฒิ

- รักษาการผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการ สายงานพัฒนา
ธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานโลจิสติกส์

5. นางอาร์วรรณ เวลินแดน

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานโรงงาน

6. นางสาวสลิขณ์ คณิงเหตุ

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสำนักบริหาร

7. นายธำรงค์ จันทรโครทอง

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานขายและการตลาด

8. นายภูติศ ไตรवासกุล

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานขายและการตลาด LED

9. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนนิมยง

- Chief Financial Officer
- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารการเงินและ
ควบคุมกิจการต่างประเทศ

10. นายไพโรจน์ ภาณุกาญจน์

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารงานโครงการ
ก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

11. นางนิตฐวรรณ วงศ์จันทร์

- รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสนับสนุนธุรกิจ

12. นายเจนพนา พงอรุณไธธี

- รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานวางแผนกลยุทธ์และ
การลงทุน



12. คณะผู้บริหาร (ต่อ)



13



14



15



16



17



18



19



20



21

13. นางสาวจันทรา จงจาปรีสีทอง

- รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สำนักกรรมการผู้จัดการและ
นักลงทุนสัมพันธ์

14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- ผู้อำนวยการ
สายงานขายและการตลาด

15. นางสาววิจิตร แสงปรีดิกรณ์

- ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนา
ธุรกิจพลังงานทดแทน

16. นางสาวศุภรรัตน์ ตั้งบุรกุล

- รักษาการผู้อำนวยการ
สายงานบัญชี

17. นางสาวกอรวิ แสงชัยกร

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานบริหารการเงินและ
ควบคุมกิจการต่างประเทศ

18. นายธนศศิริ ผาณิต

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานตรวจสอบภายใน

19. นายธนพัฒน์ วงศิริชัยขจร

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

20. นางสาววิมลทิพย์ โรธาร์พิทักษ์

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานวางแผนกลยุทธ์และ
การลงทุน

21. นางสาวนิตา สิมะณัฏฐ์

- รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานวางแผนกลยุทธ์และ
การลงทุน



13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

13.1 ข้อมูลสำคัญทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี

หน่วย : บาท

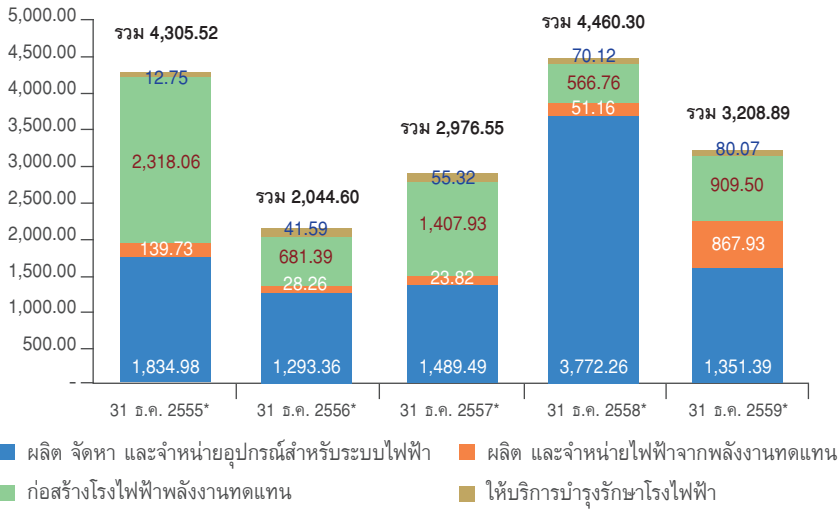
	31 ธ.ค. 2559 *	31 ธ.ค. 2558 *	31 ธ.ค. 2557 *	31 ธ.ค. 2556 *	31 ธ.ค. 2555 *
		(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ					
สินทรัพย์รวม	25,662,151,750.39	18,815,257,873.98	7,238,664,343.88	4,579,609,369.54	7,197,341,291.45
หนี้สินรวม	15,912,896,469.44	10,225,033,198.56	3,878,965,046.68	1,458,877,791.45	4,983,900,640.31
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	9,107,962,702.29	8,063,380,479.91	3,357,124,944.51	2,848,688,430.29	1,992,033,591.19
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,589,693,962.75	1,283,245,216.00	879,990,265.00	659,999,929.00	439,999,984.00
		(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้รวม	3,366,833,901.11	4,590,691,752.26	3,061,552,738.36	2,855,718,799.84	4,763,886,359.16
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	537,717,352.83	685,136,879.54	545,270,215.32	882,895,884.51	778,289,335.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท	0.08	0.13	0.50	1.00	1.18
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) : ROA	2.10	3.64	7.53	19.28	10.81
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%) : ROE	5.90	8.50	16.24	30.99	39.07
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	15.97	14.92	17.81	30.92	16.34

หมายเหตุ * งบการเงินรวม



13.2 รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

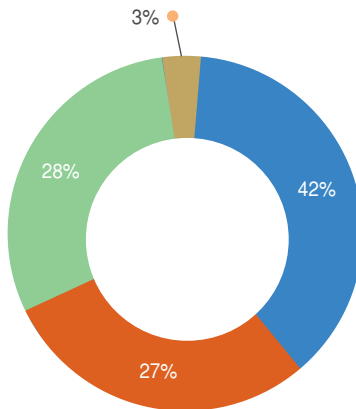


* งบการเงินรวม

13.3 สัดส่วนรายได้แยกตามประเภทลูกค้า

31 ธ.ค. 2559*

(หน่วย : ล้านบาท)

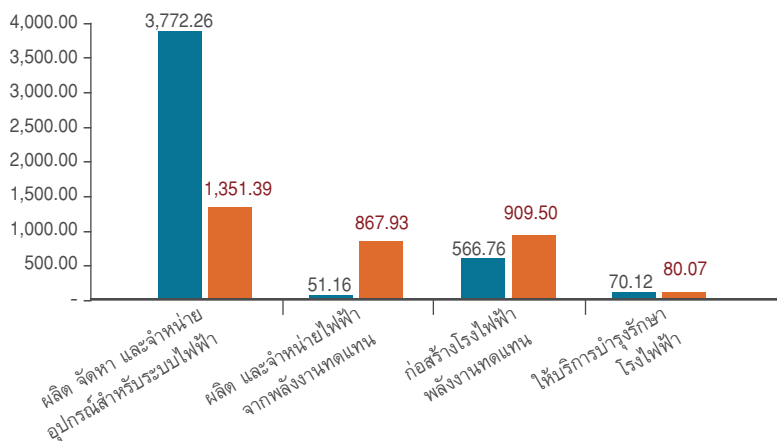


* งบการเงินรวม



13.4 เปรียบเทียบรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ ปี 2558 และ ปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)



* งบการเงินรวม

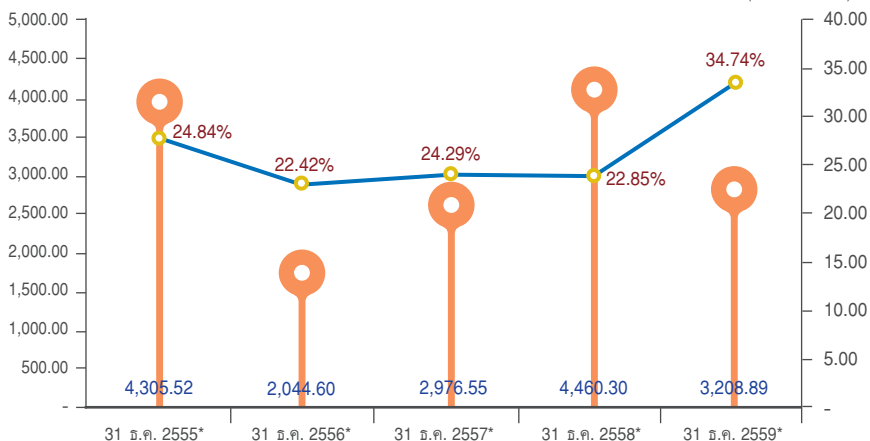
31 ธ.ค. 2558*

31 ธ.ค. 2559*

13.5 เปรียบเทียบรายได้กับอัตรากำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

(กำไรขั้นต้น : %)



รวมรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ

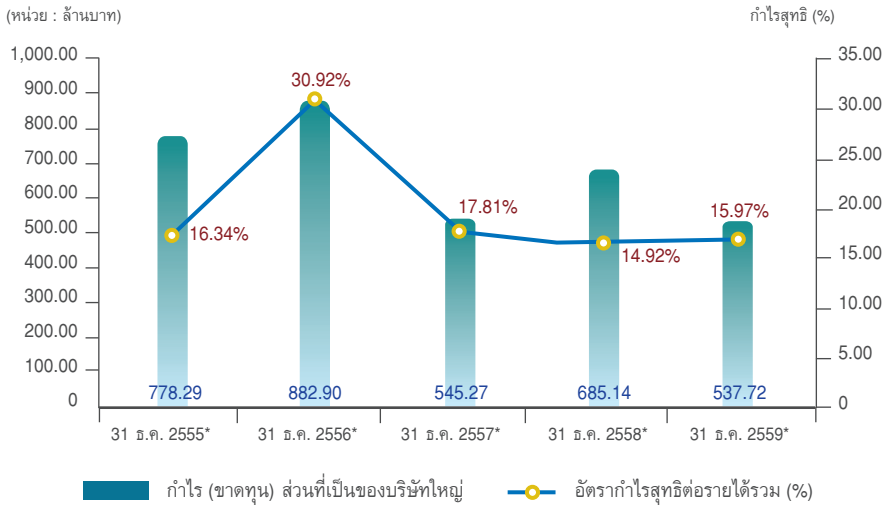


อัตรากำไรขั้นต้น (%)

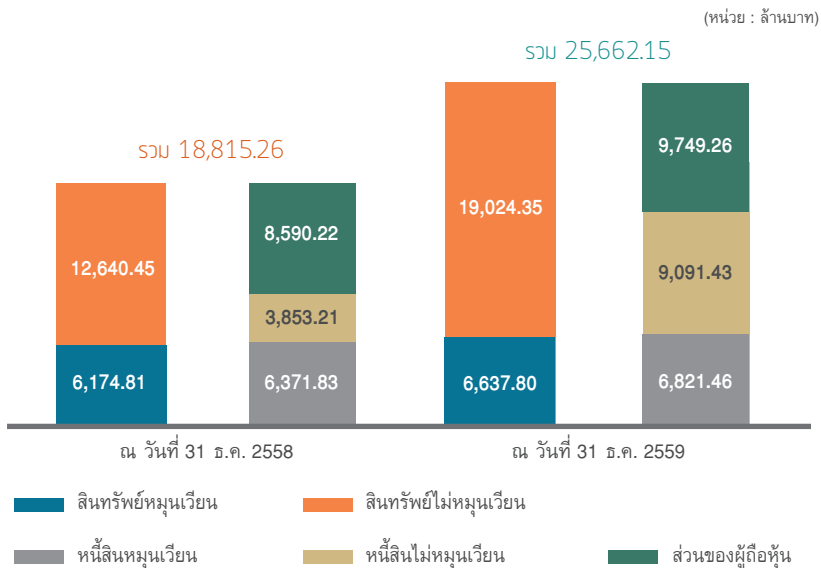
* งบการเงินรวม



13.6 เปรียบเทียบกำไรสุทธิกับอัตรากำไรสุทธิ



13.7 งบแสดงฐานะการเงิน



14. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

14.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Gunkul Engineering Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GUNKUL
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000146
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
โทรศัพท์	: 0-2242-5800
โทรสาร	: 0-2242-5878
เว็บไซต์	: www.gunkul.com
อีเมล :	ir@gunkul.com
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: - ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ในประเทศและต่างประเทศ - ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ - ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน - ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 1,699,686,359.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,589,693,962.75 บาท
จำนวนหุ้น	: 6,358,775,851 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 0.25 บาท



14.2 บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี.เค.แอสเซมบลี	GKA	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์โคมไฟถนนและอุปกรณ์ประกอบระบบสายส่ง เช่น ตัวยึดจับสาย (Preformed) เคเบิล สเปเซอร์ และฮาร์ดแวร์ต่างๆ รวมถึงการผลิต Mounting Structure เพื่อใช้กับงานโซลาร์เซลล์ ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL, GK, ZIMLUG, PIGMAN, TOPWELD และ ZIMTAP ของกลุ่มบริษัท เพื่อบริหารให้แก บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด	200,000,000.00	2,000,000	100.00	1,999,998	99.99
2. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์	GKP	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่ง และสายจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL และ GK ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบสายไฟฟ้า เช่น ฟิวส์และสวิตช์แบบต่างๆ เพื่อบริหารให้แกบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด	100,000,000.00	100,000	1,000.00	99,998	99.99
3. บจก. เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย	KNP	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการโดยตรง โดยจะทำหน้าที่ติดต่อและเข้าร่วมประมูลในการจัดซื้อ จัดจ้างในโครงการต่างๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งลูกค้าหลักได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	50,000,000.00	500,000	100.00	499,998	99.99



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
4. บจก. พัฒนาลังงานลม	WED	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,575,000,000.00	157,500,000	10.00	157,499,987	99.99
5. บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	GNP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,138,100,000.00	113,810,000	10.00	113,809,998	99.99
6. บจก. โคราซ วินด์ เอ็นเนอร์ยี่	KWE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,107,000,000	11,070,000	100.00	11,069,998	99.99
7. บจก. เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ ¹⁾	NKP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 1 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2,600,000.00	หุ้นสามัญ 23,060 หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940	100.00	หุ้นสามัญ 23,058 หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940	99.99
8. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	GSP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	99.99
9. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	GSP-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
10. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3	GSP-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	99.99
11. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4	GSP-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	99.99
12. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5	GSP-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	99.99
13. บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	BGP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	120,000,000.00	1,200,000	100.00	1,199,997	99.99
14. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	SGSE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง	40,900,000.00	409,000	100.00	408,997	99.99
15. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้	SES	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง	20,400,000.00	204,000	100.00	203,997	99.99



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
16. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1	GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง	21,000,000.00	210,000	100.00	209,997	99.99
17. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2	GSR-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
18. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	GSC	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	10,000,000.00	100,000	100.00	99,997	99.99
19. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	GPD	ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่าย อุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	50,000,000.00	500,000	100.00	499,997	99.99
20. บจก. กันกุล แอลอีดี โลทติ้ง	GUNKUL-LED	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)	100,000,000.00	1,000,000	100.00	899,999	89.99
21. บจก. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ²⁾	IAE	ถือหุ้นในบริษัท รางเงิน ไชลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,590,000,000.00	15,900,000	100.00	10,652,999	67.00
22. บจก. รางเงิน ไชลูชั่น จำกัด ²⁾	RNS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,355,000,000.00	13,550,000	100.00	13,549,997	ถือหุ้นโดย IAE 99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
23. บจก. จีไอ ไบโอเอนเนอร์ยี	GOB	ลงทุนในบริษัทในประเทศด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนและชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	34,300,000.00	343,000	100.00	256,906	74.90
24. บจก. เอาท์โกรว์ เอ	OGA	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
25. บจก. เอาท์โกรว์ บี	OGB	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
26. บจก. เอาท์โกรว์ ดี	OGD	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
27. บจก. เอาท์โกรว์ อี	OGE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
28. บจก. เอาท์โกรว์ วู้ด ชีฟฟลาย เอ	OGW-A	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100.00	9,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
29. บจก. เอาท์โกรว์ วู้ด ชีฟฟลาย บี	OGW-B	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100.00	9,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
30. บจก. อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี	ECO	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	76,500,000.00	765,000	100.00	390,150	51.00
31. บจก. กันกุล ไบโอเอ็นเนอร์ยี	GBE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	500,000.00	5,000	100.00	4,997	99.94



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
32. Gunkul International (Mauritius) ³⁾	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	USD 72,796,063.00	72,796,063	USD 1.00	72,796,063	100.00
33. Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. (GIS) ³⁾	GIS	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	SGD 353,723.00	353,723	SGD 1.00	353,723	ลงทุนโดย GIM 100.00
34. Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ³⁾	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	SGD 185,632.00	185,632	SGD 1.00	185,632	ลงทุนโดย GIS 100.00
35. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. ⁴⁾	GKMCP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน Gas Engine เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐใน สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์	USD 100,000.00	100,000	USD 1.00	51,000	51.00
36. Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ⁵⁾	GK Sendai	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 2,125,000,000.00				
37. Kimitsu Okura Mega Solar Godo Kaisha ⁵⁾	GK Kimitsu	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 3,796,338,970.00				

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
38. GK Utsunomiya ⁶⁾	GK Utsunomiya	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 66.78 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 2,160,000,000.00				
39. GK East Japan Solar 13 ⁷⁾	GK Iwakuni	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Chugoku Electric Power Company, Inc. ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 1,750,000,000.00				
40. Future Asset Management Kabushiki Kaisha	FAM	ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	JPY 287,210,000	28,721	JPY 10,000	28,721	ลงทุนโดย BGP 100.00

หมายเหตุ

- 1) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง
- 2) ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- 3) บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ GIS ถือหุ้นใน GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100
- 4) GMP ถือหุ้นใน GKMCP 1 ในสัดส่วนร้อยละ 51
- 5) ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Sendai และ GK Kimitsu ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100
- 6) ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GD Utsunomiya ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100
- 7) ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Iwakuni ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100

14.3 บริษัทร่วม

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บจก. จี-พาวเวอร์ โซลาร์	GPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 26 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	930,000,000.00	9,300,000	100.00	3,719,998	บมจ. ผลิตไฟฟ้า	40.00
2. บจก. กันกุล ชูพาวเวอร์เจน ¹⁾	GCPG	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	992,000,000.00	9,920,000	100.00	5,059,195	บริษัท ชูปอเิล็คทริกพาวเวอร์ เจ็ม บี.วี.	51.00
3. บจก. สยาม วินด์เอนเนอร์ยี	SWE	เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	1,000,000.00	10,000	100.00	4,000	บุคคลทั่วไป	40.00
4. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	WHA GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	11,500,000.00	1,150,000	10.00	287,615	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
5. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2	WHA GSR-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
6. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	WHA GSR-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4	WHA GSR-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

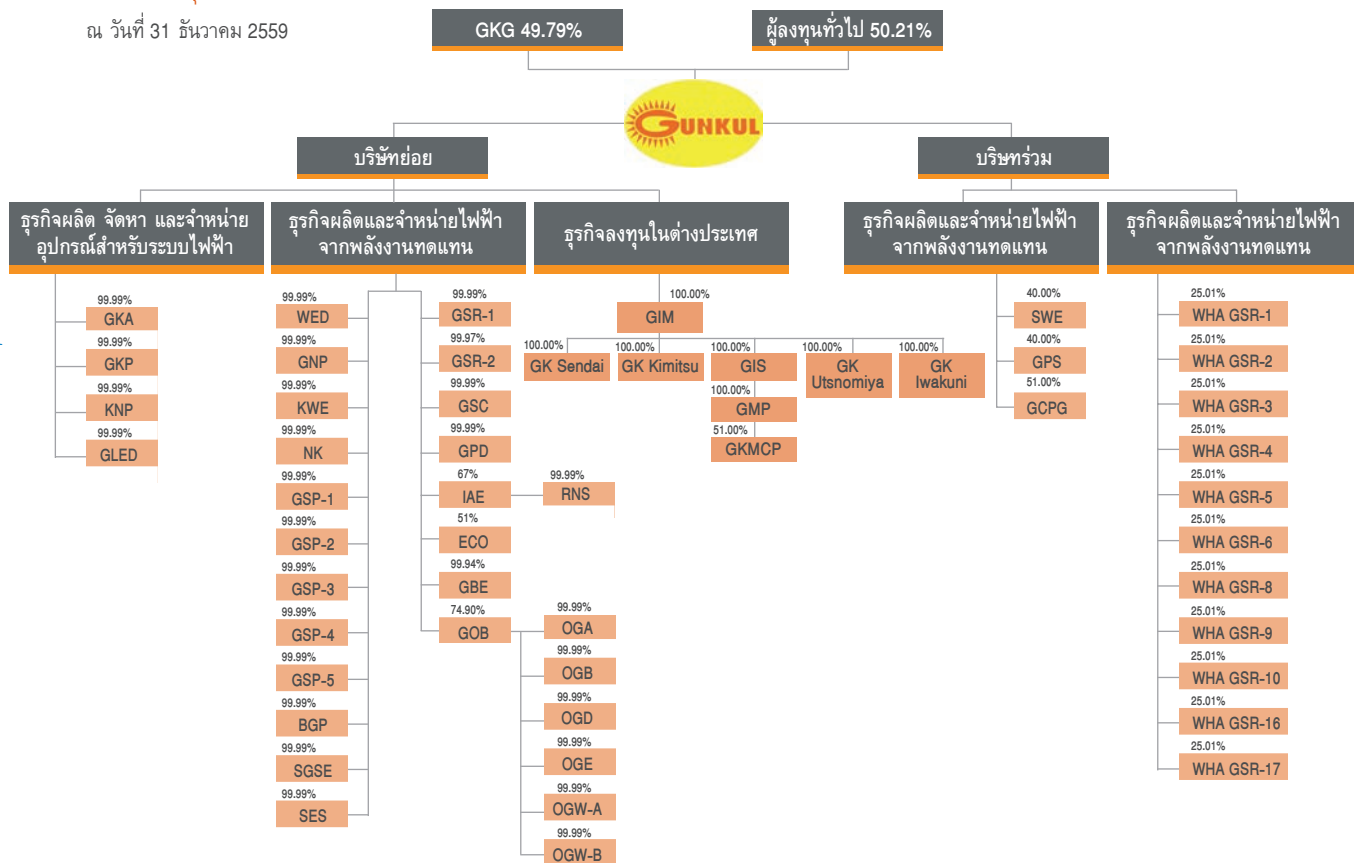


บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5	WHA GSR-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	WHA GSR-6	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8	WHA GSR-8	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
11. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9	WHA GSR-9	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
12. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 10	WHA GSR-10	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	15,500,000.00	1,550,000	10.00	387,655	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
13. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 16	WHA GSR-16	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
14. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17	WHA GSR-17	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	16,000,000.00	1,600,000	10.00	400,160	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

หมายเหตุ: ¹⁾ บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ที่มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในการควบคุมร่วมกัน

14.4 โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



14.5 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2033-9999 โทรสาร 0-2033-9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เลขที่ 503/21 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6172-4 โทรสาร 0-2642-6253
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท กู้ดแอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เลขที่ 973 อาคารเพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2656-0813 โทรสาร 0-2656-0814
สถาบันการเงินหลัก	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2544-1000 โทรสาร 0-2544-4948



15. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

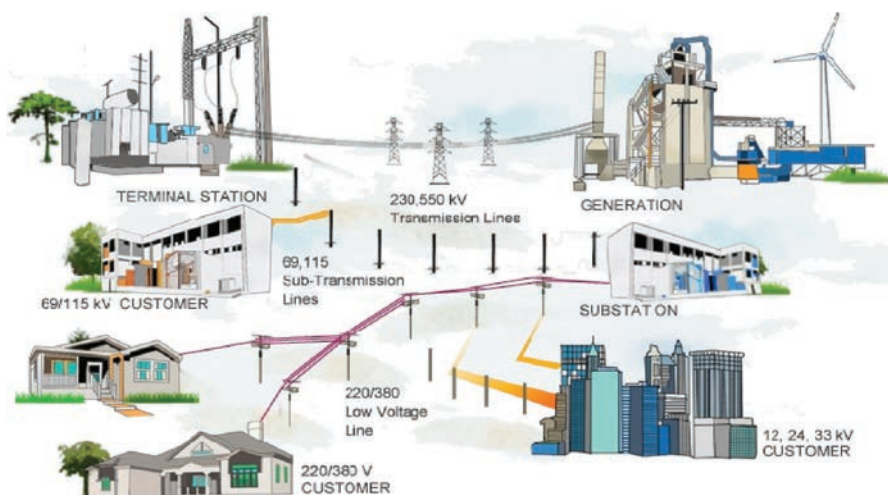
15.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทยประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1. การผลิตไฟฟ้า
2. การส่งและจำหน่ายไฟฟ้า

ซึ่งในการส่งกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่ผู้ใช้ไฟฟ้านั้นจะต้องผ่านระบบย่อยต่างๆ ได้แก่ ระบบสายส่งแรงสูง ระบบสถานีไฟฟ้า ระบบสายจำหน่าย และระบบสายใต้ดิน ดังแสดงในแผนภาพข้างล่าง

แผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศไทย



การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy)
- 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

15.2 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ในปี 2560 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ
1. รักษาฐานลูกค้าสำคัญขององค์กร ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์กรธุรกิจเอกชนทั้งในและต่างประเทศ และหน่วยงานการไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย
 2. ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้กว้างขวางขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด
 3. จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
 4. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
 - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทน
 - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
 - ธุรกิจให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน
 - ธุรกิจอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
 5. ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำได้กับคู่สัญญา
 6. ศึกษาการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 7. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
 8. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร ระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ เป็นต้น
 9. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
 10. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
 11. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ และมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
 12. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



เป้าหมายการดำเนินงาน 3-5 ปี

บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่บริษัท ให้ความสำคัญได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าพลังงานกังหันลม
- โรงไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ไม้ และพืชพลังงาน
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ขยะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายภายในปี 2564 บริษัทฯ จะต้องมียุทธศาสตร์โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 1,000 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศแถบเอเชีย อาทิเช่น ประเทศไทย ญี่ปุ่น เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตามลำดับ

การลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ อาทิเช่น งานโครงการโซลาร์ฟาร์มสำหรับหน่วยงานราชการ สหกรณ์การเกษตรโครงการเปิดโซลาร์รูฟเสรีในโครงการนำร่อง (Pilot Project) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนแบบผสมผสาน นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ อยู่ในช่วงพิจารณาการให้เข้าโรงไฟฟ้าโซลาร์รูฟแก่โรงงาน และ ห้างสรรพสินค้า

ส่วนการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนในประเทศที่มีเสถียรภาพทางการเมืองสูง อาทิเช่น ประเทศญี่ปุ่น และเวียดนาม ซึ่งทั้งสองประเทศนี้บริษัทฯ ได้เริ่มการลงทุนและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนไปบ้างแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การลงทุนที่ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นไปแล้วทั้งสิ้นกว่า 200 เมกะวัตต์

นอกเหนือจากนโยบายที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์เดิมโดยเน้นการวิจัยและพัฒนาให้เกิดความสามารถทางการแข่งขันได้โดยวิธีเน้นคุณค่าทางวิศวกรรม และยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการยอมรับในตราสินค้า “GUNKUL” และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความเติบโตของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่ ช่องทางการจำหน่าย และมูลค่าทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับระยะสองถึงสามปีข้างหน้า อาทิเช่น

- ผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารและรถไฟฟ้า เช่น ระบบ Grounding และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า
- ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ในตราสินค้า “GLO” และ “GUNKUL”
- ผลิตภัณฑ์ส่องสว่างที่มีหลอดไฟ LED เป็นองค์ประกอบ
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (AMI) และมีเตอร์แบบจานหมุน
- แผงโซลาร์เซลล์ในตราสินค้า “GUNKUL”



ทั้งนี้ บริษัท คาดหวังว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามข้างต้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการตลาดและอัตราการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของบริษัท ให้คงอัตราการเติบโตในแต่ละปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และผลักดันให้รักษาความเป็นผู้นำสำคัญในตลาดผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นตราสินค้าของคนไทยและสามารถสร้างความภาคภูมิใจร่วมกันกับบริษัท ในอนาคต

15.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

ปี 2525	- จัดตั้งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,699,686,359 บาท)
ปี 2535	- จัดตั้งบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท)
	- จัดตั้งบริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์เน (ประเทศไทย) จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท)
ปี 2536	- จัดตั้งบริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท)
ปี 2552	- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
	- บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)"
	- วันที่ 11 ธันวาคม 2552 จัดตั้งบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท)
ปี 2553	- วันที่ 11-13 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 5.40 บาท
	- เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 หลักทรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก (First Day Trade)
	- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,898 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6,500.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 64,337,000.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.98 ของ ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40)



	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 สัญญา ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการได้รับประโยชน์จากการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยการได้รับส่วนเพิ่มราคาในการรับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
ปี 2554	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 2 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกตกลงความเข้าใจในการศึกษาโครงการพัฒนา ด้านพลังงานลมขนาด 1,000 เมกะวัตต์ กับ กรมการพลังงาน กระทรวงพลังงาน ของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สถานที่ศึกษาตามโครงการได้แก่ รัฐมอญ รัฐกะเหรี่ยง รัฐตะนิเนะเย
ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 4 สัญญา รวมทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จทั้ง 4 โครงการ ทั้งนี้ 3 โครงการจำหน่ายไฟฟ้าได้ในปี 2555 และอีก 1 โครงการ จำหน่ายไฟฟ้าได้ในปี 2556 - วันที่ 30 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,500,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 629,920,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท ดังนั้นบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00) - วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอจี เอเซีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,460,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 95.60 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 522,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน 78,000,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100)
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็น เค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 1 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และเป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท) - วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 สัญญา จำนวนรวม 30.9 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับ บริษัท ชูบุ อีเล็คทริก พาวเวอร์ เจ็ม ปวี. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4,860,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท)



- วันที่ 13 มิถุนายน 2556 จัดตั้ง บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ในต่างประเทศ ณ สาธารณรัฐ มอริเชียส โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 72,796,063 ดอลลาร์สหรัฐ) และจัดตั้ง Gunkul International (Singapore) Pte. Ltd. ("GIS") และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd ณ ประเทศสิงคโปร์ โดย GIM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 28,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 353,723 ดอลลาร์สิงคโปร์) และ GIS มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 14,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 185,632 เหรียญสิงคโปร์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในบริษัทต่างประเทศ
- วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด
- เดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงว่าจ้างขอบเขตงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า รวมถึงการจัดการอุปกรณ์ในการติดตั้งระบบไฟฟ้า สำหรับโรงผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงผลิตปูนซิเมนต์ โรงที่ 4 บริเวณถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี กับ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญาประมาณ 367,270,000 บาท
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (GSR-1) บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (GSR-2) บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด (GSP-1) บริษัท กันกุลโซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด (GSP-2) บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด (BGP) และ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (SES) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบัน GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท, GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-1 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, GSP-2 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, BGP มีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท และ SES มีทุนจดทะเบียน 40,900,000 บาท)
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งดำเนินการธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท)
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (WHA GSR-1) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (WHA GSR-2) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 3 จำกัด (WHA GSR-3) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด (WHA GSR-4) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 5 จำกัด (WHA GSR-5) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด (WHA GSR-6) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA GSR-1 มีทุนจดทะเบียน



	<p>11,500,000 บาท, WHA GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, WHA GSR-3 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท, WHA GSR-4 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, WHA GSR-5 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และ WHA GSR-6 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท)</p> <p>- ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 10 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA GSR-8 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA GSR-9 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA GSR-10 มีทุนจดทะเบียน 15,500,000 บาท, WHA GSR-16 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA GSR-17 มีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท)</p>
ปี 2557	<p>- วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 199,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 432,000,000 บาท ทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,138,100,000 บาท)</p> <p>- วันที่ 17 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท)</p> <p>- วันที่ 2 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 31,563,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของ ทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,052,100,000 หุ้น ในราคารวม 373,211,000 บาท รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท)</p> <p>- วันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท)</p> <p>- วันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับ บริษัท อีสต์โคสต์เพอร์วันเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา</p> <p>- วันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นของ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) ที่จังหวัดมิยาเกะ ประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ("Tohoku Electric")</p>



โดยได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ Tohoku Electric เป็นระยะเวลา 20 ปีในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ประมาณ 1.80 พันล้านเยน หรือ 504,000,000 บาท

- ปี 2558
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("KWE") จาก บริษัท ควอนตัส เอ็นจิเนียริง จำกัด ("QE") ซึ่งดำเนินธุรกิจโครงการพลังงานลม จำนวน 9,998 หุ่น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 10,000 หุ้น มูลค่าการจ่ายซื้อหุ้นสามัญ 432,000,000 บาท และมูลค่าประมาณการในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการจำนวน 4,249,000,000 บาท มูลค่ารวมของโครงการจำนวน 4,681,000,000 บาท
 - เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ("WED") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม มูลค่ารวมของโครงการประมาณ 6,145,721,100 บาท โดย WED เป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภทโรงไฟฟ้ากังหันลมจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 8+2 เมกะวัตต์ ในระบบ Adder 3.50 บาท ระยะเวลารวม 10 ปี
 - เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 GUNKUL ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ ("MOU") เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("CWT") โดย CWT และ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัท ขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการ โดย GUNKUL จะถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 25.01
 - เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ประมาณการมูลค่าการลงทุนจำนวน 6,325,000,000 บาท โดย GNP ประกอบธุรกิจพัฒนาและทำการโรงไฟฟ้าเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลมให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ โดยได้รับการสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ในอัตรา 3.50 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GNP กับ กฟผ. ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา โดยคาดว่า จะสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560
 - วันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในเรื่องดังต่อไปนี้
 - ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ขนาด 60 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 6,325,000,000 บาท
 - ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 12,599,100,000 เยน หรือประมาณ 3,527,800,000 บาท
 - อนุมัติการเข้าทำรายการการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด สัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด ที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในโครงการดังกล่าว ขนาด 87 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 5,487,500,000 บาท



	<ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการเข้าทำรายการการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Kimitsu Okura Mega Solar Godo Kaishi ("GK Kimitsu") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ ในมูลค่าของโครงการรวมประมาณ 13,057,800,000 เยน หรือ 3,656,200,000 บาท
	<ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) และออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Warrant) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ Right Offering และ Warrant ในจำนวนไม่เกิน 274,981,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 183,320,745 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และในอัตราจัดสรร 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง ทั้งนี้ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวเท่ากับ 22 บาท ต่อหุ้น <p>ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงค์ขอซื้อเกินสัดส่วนตามสัดส่วนการถือหุ้นอีกหลายรอบจนกว่าจะหมด ยกเว้นกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้น หรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป</p> 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 91,660,373 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (GUNKUL-W) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามข้อ (1) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท จีโอ โปเอนเนอรัย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90 และ บริษัท เออาร์ที เอนเนอรัย คอนซัลท์ จำกัด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.10 ทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท (ปัจจุบัน ทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท)
	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท กันกุล แอลซีดี โลจิสติกส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นจำนวนรวม 150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน ในมูลค่า 6,090,000.00 บาท รวมถือหุ้นทั้งหมด 899,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท)
	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 26 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ร่างเงิน ไซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 11 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตรวม 87 เมกะวัตต์ โดยโครงการพังตรุ ซึ่งตั้งอยู่ ตำบลพังตรุ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี ขนาดกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ ได้เปิดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นระยะเวลา 25 ปี ในราคาซื้อไฟฟ้าที่ 5.66 บาทต่อหน่วย บนระบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ หรือ Feed in Tariff ("FIT")
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 21 มกราคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 22.84 บาทต่อหุ้น



- วันที่ 17 มีนาคม 2559 บริษัท พัฒนาพลังงานลุ่ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลุ่ม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) ของโครงการโรงไฟฟ้าซับพลูวินด์ฟาร์ม 1 และโครงการโรงไฟฟ้าซับพลูวินด์ฟาร์ม 2 ขนาดกำลังการผลิตรวม 10.0 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ ณ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา โดยได้รับสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
- วันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จาก 1.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น และการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,416,405,589.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,699,686,359.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมทั้งอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 27.00 บาท ต่อหุ้น เป็น 5.625 บาทต่อหุ้น อีกทั้งมีมติอนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 2,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี
- วันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยื่นเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 1 บาท เป็น 0.25 บาท
- วันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท กันกุล โบโอเอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตวัตถุดิบสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000 บาท)
- วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GD Utsunomiya ตั้งอยู่เมืองอุทสึโนะมิยะ จังหวัดโทชิจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์ (72.80 เมกะวัตต์ติดตั้ง) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) ซึ่งได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ TEPCO เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน มูลค่ารวมของโครงการประมาณ 24,017 ล้านบาท หรือประมาณ 8,391 ล้านบาท
- วันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด (“BMP Solar”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ จำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวนรวม 98,000 หุ้น (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น) โดย บริษัทฯ จะสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีมูลค่าการซื้อขาย 670 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอพัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว โดยได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 5 ปี



- วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ ณ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ("COD") ของโครงการโรงไฟฟ้าวายุวินด์ฟาร์ม จำนวน 50 เมกะวัตต์ โดยในวันที่ 17 มีนาคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ("COD") ของโครงการโรงไฟฟ้าซับพลูวินด์ฟาร์ม 1 และโครงการโรงไฟฟ้าซับพลูวินด์ฟาร์ม 2 แล้วเป็นจำนวน 10 เมกะวัตต์ รวมโครงการทั้งหมดที่ดำเนินการ COD แล้วเท่ากับ 60 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ทั้ง 3 โครงการดังกล่าวได้รับสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าทำการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน GK East Japan Solar 13 ("GK Iwakuni") เมืองอิวาคุนิ จังหวัดยามากุจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตของโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 75.0 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 90.0 เมกะวัตต์) ซึ่งได้รับสัมปทานในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Chugoku Electric Power เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) หน่วยละ 32 เยน โดยมีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 31,327.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 10,776.76 ล้านบาท รวมทั้งมีมติอนุมัติให้เพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี



16. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

16.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้
- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัพลังงาน
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
 - 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
 - 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Engineering Procurement and Contruction)
 - 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

แผนภาพแสดงโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

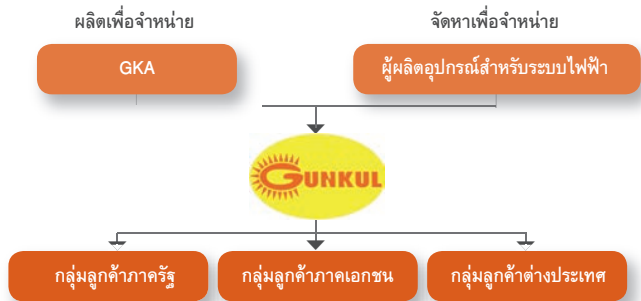


2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)

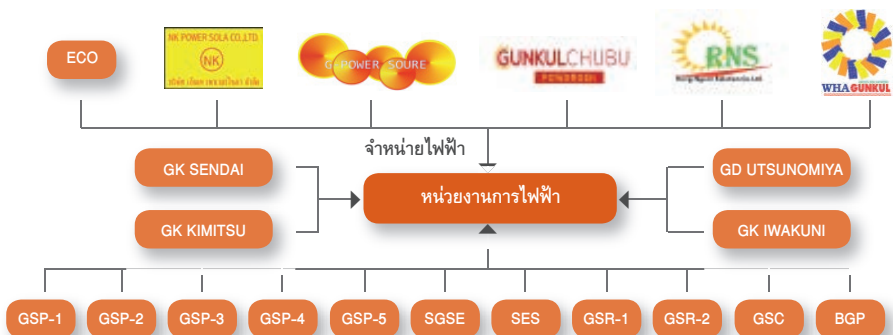


- ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Farm and Solar PV Rooftop)



- โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)



- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
 - o ส่วนโรงไฟฟ้าชีวมวล



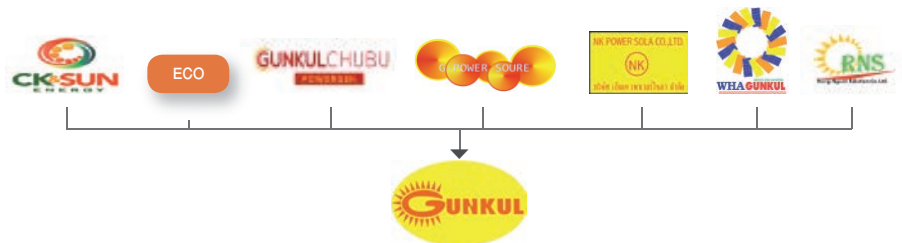
- o จัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล



4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) กลุ่มบริษัท ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัท มีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัท จัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน สวีเดน ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สินค้าของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สวิตช์ตัดต่อ (Disconnecting Switch) โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) แก๊สสวิตช์ (SF6 Gas Load Break Switch) แอร์เบรกสวิตช์ (Air Break Switch) หม้อแปลงไฟฟ้า ฟิวส์ ฟิวส์คัทเอาต์ (Fuse Cutout) ล่อฟ้า (Surge Arrester) อุปกรณ์หุ้มฉนวน (Live part cover) และระบบสายดิน



- 2) อุปกรณ์ประกอบระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สายไฟฟ้า (Cable) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชูตเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulator)
- 3) กลุ่มอุปกรณ์และเครื่องมือ ได้แก่ เช็มขัดนิรภัย ถุงมือยางกันไฟฟ้า ถุงมืออุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ
- 4) กลุ่มอุปกรณ์โคมไฟถนน ได้แก่ ชูตโคมไฟถนน สวิตช์ควบคุมพลงแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมไฟถนน (Street Lighting Control Relay)
- 5) กลุ่มอุปกรณ์ระบบพลังงานทดแทน ได้แก่ กังหันลม อุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และแผงโซลาร์เซลล์ กังหันน้ำ ตัวผลิตไฟฟ้า หม้อแปลงแรงดัน และอุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน

2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)



บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติ้ง จำกัด (GUNKUL-LED) ก่อตั้งขึ้น เพื่อสนับสนุน ธุรกิจ รองรับการขยายตลาดและฐานของกลุ่มลูกค้า ที่เป็นกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไฟฟ้าแบบระบบ ไฟฟ้าแรงดันต่ำ ในเชิงกว้างและเชิงลึกเพิ่มมากขึ้น โดยแบ่งเป็น

- กลุ่มลูกค้างานโครงการ จำหน่ายโคมไฟแอลอีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้า “GUNKUL”
- กลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่าย หรือระดับ End User จำหน่ายโคมไฟแอลอีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้า “GLO”

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างและโคมไฟ ประเภทแอลอีดี ทั้ง แบบติดตั้งใช้งานภายในอาคาร ภายนอกอาคาร รวมถึง โคมไฟถนน โคมไฟเสาสูง แบบติดตั้งโดยใช้แหล่งพลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์และแบตเตอรี่ ด้วยการผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานและมีคุณภาพ จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากกลุ่มลูกค้างานโครงการ



อาทิเช่น กลุ่มโรงงานน้ำตาล กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มโรงพยาบาล และกลุ่มผู้ให้บริการเช่าคลังสินค้า เป็นต้น

บริษัท มุ่งที่จะพัฒนาและเพิ่มศักยภาพ ทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่อง

สว่างและโคมไฟ ประเภทแอลอีดี บริษัท ยังให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบไฟฟ้าของอาคารสำนักงานหรือโรงงาน โดยมุ่งเน้นเรื่องการประหยัดพลังงาน ควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกรและช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัท มั่นใจได้ว่า GUNKUL-LED สามารถส่งมอบความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ สินค้าที่มีมาตรฐานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับ

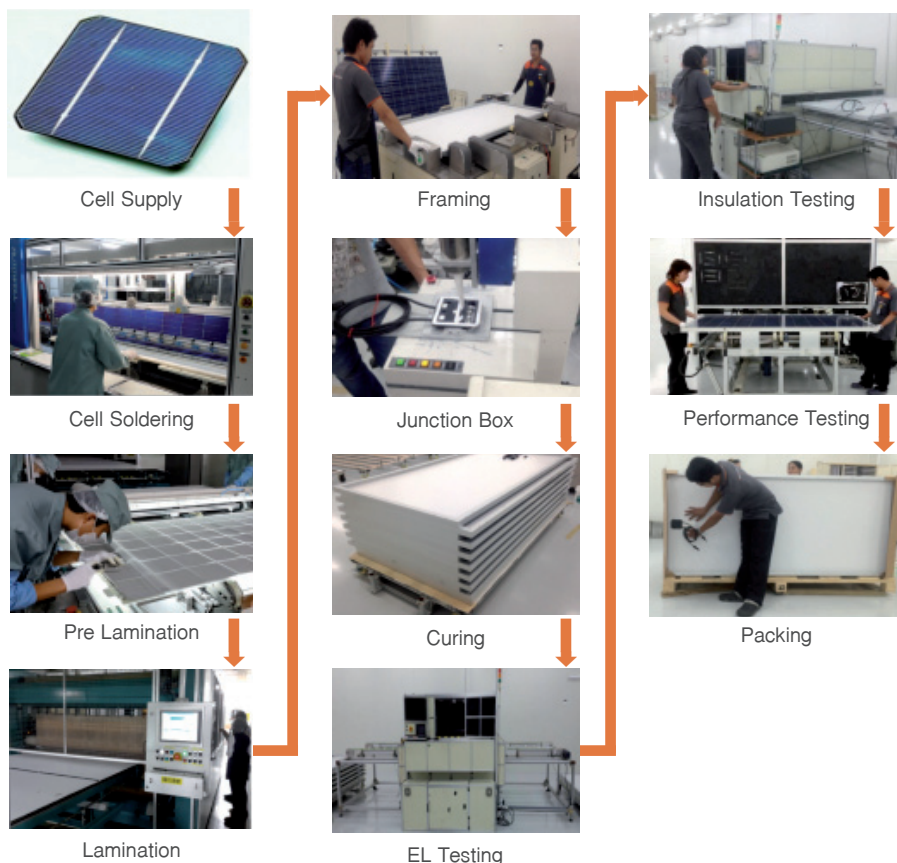


2.2 ผลิตภัณฑ์แสงอาทิตย์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

จากการที่รัฐบาลได้มีส่งเสริมสนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งถือว่าเป็นพลังงานสะอาดและสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในประเทศได้เป็นอย่างดี และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายทางภาครัฐ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด จึงได้ร่วมมือกับ Suntech Power Holdings Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก ที่ได้รับการยอมรับและยังติดอันดับ TOP10 ของผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยได้ดำเนินการจัดตั้งโรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือ Solar PV Module ที่บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยปัจจุบัน บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด มีศักยภาพในการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ชนิดผลึกซิลิกอน หรือ Poly Crystal Line ตั้งแต่ 60 วัตต์ต่อแผง จนถึง 320 วัตต์ต่อแผง อีกทั้งแผงที่ทำการผลิตยังได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือมาตรฐาน มอก.1843-2553 และ มอก.2580-2555 รวมทั้งมาตรฐานสากล IEC 61730 และ IEC 60721 ทั้งนี้ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด มีกำลังการผลิตมากกว่า 40MW ต่อปี เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยได้ทำการผลิตและจำหน่าย แผง Solar PV Module ไปแล้วมากกว่า 10MW ตั้งแต่ปี 2558-2559



ขั้นตอนในการผลิต PV Solar Module (PV Solar Module Manufacturing Process)



3. ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm or Solar Ground)



กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ



ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เข้าสู่การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground) ภายใต้การดำเนินการของ บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน และ บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมทั้งการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ โครงการ GK Sendai โครงการ GK Kimitsu โครงการ GD Utsunomiya และ โครงการ GK Iwakuni

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตั้งแต่ปี 2553 โดยเริ่มจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และได้ยื่นคำร้องขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ (Very Small Power Plant : VSPP) โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับ กฟภ. ซึ่งได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ตั้งแต่โรงไฟฟ้าเริ่มทำการจำหน่ายไฟฟ้าได้ ซึ่งจากปี 2553 จนถึงปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนรวม 10 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 57.9 เมกะวัตต์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวนรวม 11 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 87 เมกะวัตต์ ในอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ในราคาที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และในปี 2559 บริษัทฯ ยังเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งได้รับความไว้วางใจจาก สหกรณ์การผลิตปุ๋ยอินทรีย์สมุทรสาคร จำกัด เลือกเป็นผู้สนับสนุนโครงการ และได้จับสลากคัดเลือกเป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี ในรูปแบบค่าไฟ FIT ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งจะได้รับการโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จาก บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี ดังนั้นกำลังการผลิตที่เสนอขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนถึงปัจจุบัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 157.90 เมกะวัตต์



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัท ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท กันกุล ซูเปอร์ พาวเวอร์เจน จำกัด “GCPG” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
1.	3.0	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์	มกราคม 2554
	4.4	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์	ตุลาคม 2554
2.	8.0	ตำบลศรีจุฬา อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก	มิถุนายน 2556
3.	8.0	ตำบลสามแยก อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์	มีนาคม 2556
4.	4.5	ตำบลเนินปอ อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร	มีนาคม 2556
5.	3.0	ตำบลซับสมอทอด อำเภอเบิ่งสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	พฤษภาคม 2556
	30.9	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 15.759 เมกะวัตต์	
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด “GPS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน)			
6.	6.5	ตำบลตาชี อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
7.	6.5	ตำบลตาชี อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
8.	6.5	ตำบลงคคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท	มีนาคม 2555
9.	6.5	ตำบลซับสมอทอด อำเภอเบิ่งสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	กุมภาพันธ์ 2556
	26.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 40 = 10.4 เมกะวัตต์	
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด “NKP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
10.	1.0	ตำบลหนองกุ่ม อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2556
	1.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 1.0 เมกะวัตต์	
บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด “RNS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 67 ของทุนจดทะเบียน)			
11.	8.0	ตำบลดอนแสลม อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
12.	8.0	ตำบลหลุมรั้ง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
13.	8.0	ตำบลพังตรุ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2558
14.	8.0	ตำบลยางน้ำกลัดใต้ อำเภอหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
15.	8.0	ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	เมษายน 2559
16.	8.0	ตำบลกลัดหลวง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
17.	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
18.	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
19.	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
20.	7.0	ตำบลทุ่งกว่า อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง	ธันวาคม 2558
21.	8.0	ตำบลเตาปูน อำเภอสอง จังหวัดแพร่	เมษายน 2559
	87.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 67 = 58.29 เมกะวัตต์	



โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด “BMP” ⁽¹⁾ (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียน)			
22.	8.0	ตำบลท่าเกวียน อำเภอวังนาคคร จังหวัดสระแก้ว	เมษายน 2559
	8.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 8.0 เมกะวัตต์	
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด “ECO” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
23.	5.0	ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	ธันวาคม 2559
	5.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 2.55 เมกะวัตต์	
รวม	157.9	รวมเป็นสัดส่วนของ GUNKUL ทั้งหมด = 96.0 เมกะวัตต์	

- (1) บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 98,000 หุ้น โดยมีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และจะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นหลังจากที่บริษัทดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 3 ปี โดยจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 48.98 เป็น ร้อยละ 99.99 ตามลำดับซึ่งคาดว่าจะเข้าทำรายการเข้าชื้อภายในไตรมาส 2/2560

ทั้งนี้ โครงการของบริษัท GCPG, GPS NK, ECO และ RNS โครงการเตาปูน ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตรภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9 - ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

สำหรับโครงการ BMP และโครงการอื่นๆ ของ RNS ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้ โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตรภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ ปีที่ 8 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ บริษัท โตโฮคุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Tohoku Electric Power Co.,Inc” หรือ “Tohoku Electric”) และ บริษัท โตเกียว อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Tokyo Electric Power Co.,Inc” หรือ “Tokyo Electric”) โดยมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง และ บริษัท ชูโกกุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Chugoku Electric Power Co., Inc หรือ Chugoku Electric”) โดยมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 32.00 เยน และ 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT)	คาดว่า จะเริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท เซ็นได โอคุระ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“GK Sendai Okura Mega Solar”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
1.	31.75	เมืองเซนได จังหวัดมิยาเกะ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2561
บริษัท คิมิตสึ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
2.	33.50	เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 4 พ.ศ. 2561
บริษัท จีดี โซลาร์ อุทสึโนะมียะ จำกัด (“GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
3.	66.78	เมืองอุทสึโนะมียะ จังหวัดโทชิกิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2565
บริษัท อีส เจแปน โซลาร์ 13 จำกัด (“Godo Kaisha East Japan Solar 13”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
4.	75.00	เมืองอิวาคุนิ จังหวัดยามากูจิ	32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2565
รวม	207.03			

3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตรารับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี

ภายใต้โครงการฯ ดังกล่าว บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการ แบ่งตามเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้าดังนี้



โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง	
		(kWp)	ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
1.	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 99.99
2.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 25.01
3.	บริษัท กรีน โกลด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		2,533.68	

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้านครหลวง

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง	
		(kWp)	ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
4.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 25.01
5.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 25.01
6.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 25.01
7.	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	499.20	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 99.99
8.	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	873.60	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 99.99
9.	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	416.16	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
10.	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
11.	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 99.99
12.	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40	บริษัท ก่อหุ้น ร้อยละ 99.99
13.	บริษัท มนต์ อาร์เอ็ม จำกัด	948.48	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		6,300.44	

3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

แม้ว่าประเทศไทยอยู่ใกล้เขตเส้นศูนย์สูตร ทำให้ความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำจนถึงปานกลาง แต่เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติจึงไม่มีต้นทุนทางด้านพลังงาน ประเทศไทยจึงยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานลม โดยการสำรวจหาแหล่งพลังงานลมที่มีศักยภาพ อีกทั้งทำการวิจัยและพัฒนากังหันลมความเร็วต่ำให้เหมาะสมกับศักยภาพลมของประเทศและส่งเสริมการใช้กังหันลมประสิทธิภาพสูงจากทั้งในและต่างประเทศ โดยในแผนพลังงานทดแทน 20 ปี ได้กำหนดเป้าหมายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมจำนวน 3,002 เมกะวัตต์ ในปี 2579

ด้วยนโยบายของรัฐที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วน





หนึ่งที่ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่กลุ่มบริษัท ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด “WED” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
1.	2.0	ตำบลห้วยยาง อำเภอคำชะโนด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
	8.0	ตำบลห้วยยาง อำเภอคำชะโนด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
2.	50.0	ตำบลห้วยยาง อำเภอคำชะโนด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2559
	60.0		
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ “GNP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
3.	60.0	ตำบลห้วยยาง อำเภอคำชะโนด จังหวัดนครราชสีมา	ตุลาคม 2560
	60.0		
บริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด “KWE” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
4.	50.0	ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2561
	50.0		
รวม	170		



ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวข้างต้น ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งอัตรากาสิโนจะต้องชำระจะเป็นดังนี้

ปี	อัตรากาสิโน	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1-ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9-ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมที่มีความสำคัญแห่งหนึ่งของโลก ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีความหลากหลายทางด้านเกษตรกรรม ทั้งยังมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม รวมถึงความอุดมสมบูรณ์ของผืนดิน ที่เปรียบเสมือนอุ้งข้าวอุ้งน้ำ ยกตัวอย่างเช่น ภาคกลาง มีการทำนามากกว่า 50% ของพื้นที่ทั้งหมดเป็นต้น ซึ่งผลพลอยได้จากการทำเกษตรกรรมก็คือ เศษวัสดุที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ดังนั้นการนำเศษวัสดุทางการเกษตรเหล่านั้นกลับมาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร จึงสามารถนำเศษวัสดุเหล่านั้นมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ นอกจากนี้ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับประเทศ 20% จึงมีแผนการส่งเสริมปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ ซึ่งทางบริษัท เองก็เล็งเห็นถึงการดำเนินธุรกิจทางด้านโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งต้องมีการจัดหาวัตถุดิบที่มีความแน่นอนตลอดอายุของโครงการ จึงส่งเสริมให้มีการปลูกไม้โตเร็วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบของการส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ปลูก ดูแล และเก็บเกี่ยว มาจำหน่ายให้กับบริษัท ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรให้มีรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น รวมทั้งยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามนโยบายของรัฐบาลได้อีกทางหนึ่ง

บริษัท ได้ดำเนินการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้โตเร็วอย่างยั่งยืนในพื้นที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เพื่อพัฒนาให้ที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ ไม่สามารถเพาะปลูกพืชไร่ได้ ให้หันมาปลูกพืชประเภทไม้โตเร็วแทน ซึ่งมีความสามารถเติบโตในดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำได้ รวมทั้งไม้โตเร็วดังกล่าวยังมีคุณสมบัติช่วยปรับปรุงคุณภาพดินให้มีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นได้ด้วย



เป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผน PDP2015 (ปี 2558-2579) มีความต้องการไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ แต่ ณ ปัจจุบัน มีโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ติดตั้งและเดินเครื่องแล้วเพียง 2,690 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายเข้าระบบไฟฟ้าเพียง 1,515 เมกะวัตต์ของกำลังติดตั้งทั้งหมด ดังนั้นบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงโอกาสการดำเนินธุรกิจที่สามารถต่อยอดให้กับบริษัทฯ ต่อไปได้

4. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



จากนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน กอปรกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าและให้บริการด้านวิศวกรรม จึงทำให้บริษัทฯ ได้ก้าวเข้ามาสู่ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อย่างครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ ได้มีการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน อีกทั้ง ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆ โดยมีโครงการดังนี้

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
1) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	4	26.0	เสร็จสมบูรณ์
2) บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	5	30.9	เสร็จสมบูรณ์
3) บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	1	1.0	เสร็จสมบูรณ์
4) บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	1	8.0	เสร็จสมบูรณ์
5) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	1	8.0	เสร็จสมบูรณ์
6) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	1	12.5	เสร็จสมบูรณ์
7) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	1	12.5	เสร็จสมบูรณ์
8) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	13	8.8	เสร็จสมบูรณ์



เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
9) บริษัท พัฒนาลงงานลม จำกัด	3	60.0	เสร็จสมบูรณ์
10) บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	5.0	เสร็จสมบูรณ์
11) บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	1	8	เสร็จสมบูรณ์
12) บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1	60.0	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
13) บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	50.0	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
รวม		290.7	

5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก

ลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตร มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น ซึ่งการดูแลดังกล่าวจะเป็นการควบคุมการเดินเครื่องการผลิตและ



ดูแลประสิทธิภาพในการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 14 บริษัท 34 โครงการ รวมทั้งสิ้น 163.37 เมกะวัตต์ โดยมีรายชื่อดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

เจ้าของโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)
1. บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	8.0
2. บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	26.0
3. บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	30.9
4. บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	1.0
5. บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด	87.0
6. บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	5.0
7. บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	8
รวม	165.9



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

เจ้าของโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56
5. บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56
6. บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	499.20
7. บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	873.60
8. บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92
9. บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40
รวม	5,474.36

16.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งแต่ละกลุ่มมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	425.50	14.30	3,346.59	75.03	791.97	24.68
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	1,063.99	35.74	425.67	9.54	559.42	17.43
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	23.82	0.80	51.16	1.15	867.93	27.05
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	1,407.91	47.30	566.76	12.71	909.50	28.34
4. รายได้จากการให้บริการ	55.32	1.86	70.12	1.57	80.07	2.50
รวมรายได้	2,976.55	100.00	4,460.30	100.00	3,208.89	100.00



โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มลูกค้า

ประเภทรายได้	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	745.12	25.03	259.09	5.81	504.89	15.73
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	23.82	0.80	51.16	1.15	867.93	27.05
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	308.04	10.35	3,554.09	79.68	894.33	27.87
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,407.93	47.30	566.76	12.71	909.50	28.34
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	491.65	16.52	29.20	0.65	32.24	1.01
รวมรายได้	2,976.55	100.00	4,460.30	100.00	3,208.89	100.00

16.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2559 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวร้อยละ 3.3 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากการกระตุ้นนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ได้แก่ การลดหย่อนภาษีจากการท่องเที่ยวในประเทศ การลดหย่อนภาษีจากการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น รวมถึงนโยบายส่งเสริมการลงทุนของ BOI ที่ส่งเสริมให้ต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ นโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาลและการใช้จ่ายนอกงบประมาณเพิ่มเติมที่สำคัญ ได้แก่ โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โครงการบริหารจัดการน้ำ โครงการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และโครงการพัฒนาระบบขนส่งทางบก คาดว่า จะทำให้การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐเพิ่มขึ้น และอาจกระตุ้นการใช้จ่ายภาคเอกชนให้เพิ่มขึ้นเช่นกัน ด้านการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากปีก่อนหน้าโดยได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับลดลง และภาวะการเงินที่ผ่อนคลายเพิ่มขึ้น ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากปีก่อนเช่นกัน จากแรงสนับสนุนของโครงการลงทุนภาครัฐ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวช้าตลอดจนปัญหาเชิงโครงสร้างของภาคส่งออกของไทย ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการปรับลดลงต่ำกว่าที่คาดการณ์ครั้งก่อน นอกจากนี้ รัฐบาลได้ออกมาตรการกระตุ้นภาพรวมของการขับเคลื่อนของประเทศ ด้วยการประกาศนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งเป็นโมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาล มีวัตถุประสงค์เพื่อขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่างๆ เพื่อปรับแก้ จักรระบบ ปรับทิศทาง และสร้างหนทางให้ประเทศเจริญ ซึ่งจะมุ่งไปสู่ Value-Based Economy หรือ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยฐานความคิดมาจาก การผลิตสินค้า “โคกภณห์” ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเป็นการขับเคลื่อน



ด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

สำหรับในปี 2560 มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้นจากภาครัฐจำนวนมากงบประมาณลงทุนมากกว่าแผนสามปี ได้แก่ การสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลายสาย การก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ เพื่อเชื่อมต่อพื้นที่โรงงานอุตสาหกรรมกับเส้นทางการขนส่ง เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการกระจายความเจริญไปตามเส้นทางเหล่านั้น มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ตามจุดสำคัญที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ในการขนส่ง ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ประเทศมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้น โดยความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ. (Net Peak Generation Requirement) เกิดขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 ที่ระดับ 29,618 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของปีที่ผ่านมา ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 11 มิถุนายน 2558 เวลา 14.02 ที่ระดับ 27,346 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 7.67 และมีแนวโน้มที่จะต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลต้องกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดหาแหล่งพลังงานของประเทศให้เพียงพอต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ที่มา : www.bot.or.th, www.eppo.go.th, www.egat.com, <http://www.drborworn.com/>

16.3.1 ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) ผู้ผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผู้ผลิตอื่นๆ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำขนาดเล็ก และการนำไฟฟ้าเข้าจากต่างประเทศ

ทั้งนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ถูกผลิตโดยผู้ผลิตในกลุ่มอื่นๆ รวมถึงการสั่งซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและมาเลเซีย จะเป็นผู้กำหนดปริมาณไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะต้องจ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา



2) ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอีก 2 แห่งได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนตามพื้นที่ต่างๆ ของประเทศต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายด้วย

ในขั้นตอนการส่งผ่านไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมินาคนั้น จะต้องมีการปรับเปลี่ยนแรงดันให้เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียจากการส่งผ่านไฟฟ้าในระยะทางไกล จากนั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะทำหน้าที่ในการส่งไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้โดยผ่านระบบจำหน่ายแรงดัน โดยการไฟฟ้านครหลวงจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร, นนทบุรี และสมุทรปราการ สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่นๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น ซึ่งในกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ใช้งานนั้น จะต้องมีการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าให้ลดต่ำลงเพื่อให้แรงดันไฟฟ้าอยู่ในระดับที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้งานได้

3) ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ บ้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าภาคเอกชนของกลุ่มบริษัท โดยทั่วไปแล้วจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งในวงการก่อสร้างระบบไฟฟ้ากำลังสูง วงการระบบขนส่งมวลชน และวงการระบบไฟฟ้าโทรคมนาคม แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาเฉพาะโครงการขนาดใหญ่จากภาพรวมของภาคเอกชน จะพบว่า โครงการลงทุนจากทางภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่างๆ จะมีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคที่ภาครัฐเป็นผู้เริ่มการลงทุน ทั้งนี้จากการที่ภาครัฐได้มีแผนในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเน้นในการลงทุนในระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศ เช่น การลงทุนในระบบขนส่งมวลชน โดยโครงการรถไฟฟ้า ทั้งรถไฟฟ้าบนดินและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่า 800,000 ล้านบาทภายในระยะเวลา 20 ปี ได้ส่งผลให้ภาคเอกชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนดังกล่าว มีการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทเอง โครงการลงทุนต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมองเห็นโอกาสในการที่จะสามารถจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งไฟฟ้าให้กับระบบราง เช่น อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์เคเบิลเทอร์มินัล และชุดเชื่อมต่อสายเคเบิลอุปกรณ์ระบบสายดิน และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบรางไฟฟ้าของโครงการ



ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (ประเทศเมียนมาร์) เพิ่มขึ้น โดยในปัจจุบันประเทศเมียนมาร์มีความสามารถผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นประมาณ 5,307 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังน้ำ 3,000 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน 2,300 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 17,000 กิกะวัตต์ต่อปี การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องจาก นโยบายของกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนและนักลงทุนจากต่างชาติเข้ามาลงทุนใน โรงไฟฟ้า โดยปัจจุบันนี้ ร้อยละ 45 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ในประเทศเมียนมาร์มาจากโรงไฟฟ้าเอกชน

รัฐบาลเมียนมาร์ไม่เพียงแต่ให้ความสนใจในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและพลังงานน้ำ แต่ยังให้ความสนใจที่จะพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแดดและพลังงานลม โดยภายในปี 2030 รัฐบาลเมียนมาร์ ประสงค์ให้มีพลังงานลมและพลังงานแดดที่มีกำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 12.5 ของกำลังการผลิตทั้งหมด จำนวน 64,000 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ

บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปดำเนินการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน ก๊าซขนาดกำลังการผลิต 25 เมกะวัตต์ ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตั้งแต่ปี 2013 โดยเข้าไป ลงทุนร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่น ซึ่งบริษัทกันกุลได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 โรงไฟฟ้างังกล่าวตั้งอยู่ ณ เขตลอการ์ เมืองร่างกุ้ง โดยห่างจากสนามบินนานาชาติเมืองร่างกุ้งประมาณ 20 กิโลเมตร

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซที่บริษัทกันกุลเข้าไปลงทุนนั้น มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กระทรวงไฟฟ้าและ พลังงานแห่งประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมีลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Take or Pay ระยะเวลา 30 ปี ปัจจุบันนี้ บริษัทกันกุลอยู่ระหว่างการขออนุญาตหน่วยงาน เมียนมาร์ อินเวสเมนต์ คอมมิตตี (Myanmar Investment Committee: MIC) เพื่อโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทร่วมทุน โดยการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้บริษัทกันกุลได้รับสิทธิประโยชน์ในการเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้าไปลงทุน ในประเทศเมียนมาร์

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่น

ปัจจุบันประเทศญี่ปุ่นได้มีมาตรการประหยัดการใช้พลังงานจากทุกภาคส่วน จึงส่งผลให้การ ใช้ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ พ.ศ. 2533-2556 ทั้งนี้รัฐบาลญี่ปุ่นคาดการณ์ถึง ความ ต้องการการใช้ไฟฟ้าในประเทศในอนาคตที่ค่อนข้างคงที่ กล่าวคือ ณ พ.ศ. 2573 ความต้องการจะเพิ่มขึ้น มาอยู่ที่ระดับ 980,800 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง¹ คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 14,200 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือคิด เป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยเพียงประมาณปีละ 0.09%

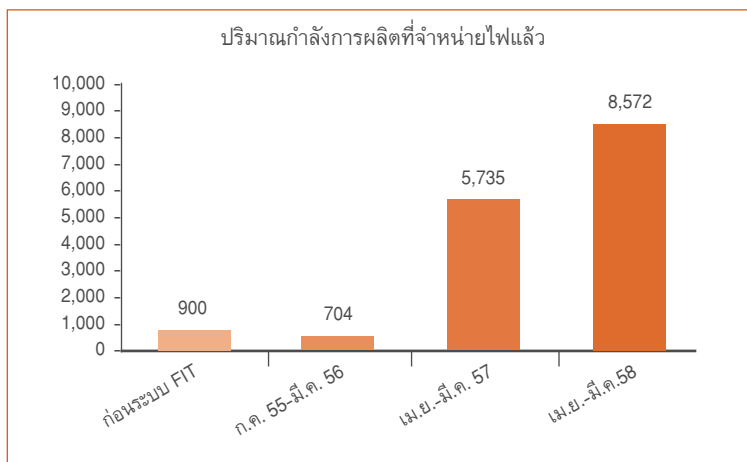
หลังจากความเสียหายที่เกิดขึ้นกับโรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ฟูกูชิมะ รัฐบาลหันมาสนับสนุนการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะให้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนมีสัดส่วนที่ร้อยละ 22-24 โดยผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 7.0 หรือคิดเป็น 68,656 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพื่อ



เป็นการเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รัฐบาลญี่ปุ่นจึงประกาศใช้นโยบายการรับซื้อไฟแบบ Feed in Tariff (“FIT”) มาใช้แทนระบบการ Renewables Portfolio Standard (“RPS”) ส่งผลให้จำนวนการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 900 เมกะวัตต์ก่อนการประกาศใช้นโยบายเป็น 15,011 เมกะวัตต์ คิดเป็น 16.68 เท่าภายในระยะเวลา 2 ปี 9 เดือน

¹ ที่มา : สมุดปกขาวกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ 2558

กราฟ 1 ปริมาณกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟแล้ว



ที่มา : รายงานแนวโน้มการใช้พลังงานทดแทนโดยกรมเชื้อเพลิงพลังงาน เดือนมีนาคม พ.ศ. 2558

แม้ว่าความต้องการการใช้ไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นจะไม่เติบโตมากนัก แต่การที่รัฐบาลตั้งเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอัตราที่เพิ่มขึ้น จึงยังมองว่าตลาดโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยรวมยังคงอยู่ในภาวะที่สามารถขยายการลงทุนได้

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

แม้ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นจะมีแนวโน้มคงตัว แต่การที่รัฐบาลยังคงสนับสนุนโรงไฟฟ้าโดยการตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนแหล่งที่มาจากพลังงานทดแทนในอนาคต จึงยังมีโอกาสในการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอย่างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ

อย่างไรก็ดี จากการที่มีโรงไฟฟ้าที่ได้รับใบอนุญาตแล้วแต่ยังไม่ทำการจำหน่ายไฟฟ้ากว่า 60,845 เมกะวัตต์ ณ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2558² จึงส่งผลให้มาตรการจากรัฐบาลมีความเข้มงวดยิ่งขึ้น ประกอบกับความตั้งใจที่ควบคุมปริมาณกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตที่ได้รับใบอนุญาตแล้วที่มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ใน พ.ศ. 2573 และราคาซื้อขายไฟฟ้าที่ลดลงในแต่ละปี (ตาราง 1) บริษัทคาดการณ์ว่าจะมีจำนวนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยื่นขอรับใบอนุญาตลดลงกว่าใน 2-3 ปีที่ผ่านมา



ตาราง 1 ราคาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าที่ได้รับอนุญาตในแต่ละปีงบประมาณ

FIT (JPY/kWh)	FY12	FY13	FY14	FY15	FY16
พลังงานแสงอาทิตย์	40	36	32	28	24

ทว่าบริษัทมองว่ายังคงมีโอกาสในการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทจะเริ่มพิจารณาทางเลือกในการลงทุนในพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ โดยเฉพาะประเภทพลังงานที่ปริมาณการผลิตที่ได้รับใบอนุญาตแล้วยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้เช่นพลังงานชีวมวล โดยในการลงทุนนี้บริษัทจะพิจารณาจากนโยบายรัฐบาลเป็นหลัก

² ที่มา : เอกสารอ้างอิงโดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2558-2579 (PDP2015) เป็นแผนหลักในด้านการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากเดิมแผน PDP2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ซึ่งแผนดังกล่าว ทางคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้พิจารณาและให้ความเห็นเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ก่อนที่จะเสนอให้กับคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และคณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบตามมติ กกพ. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี และในส่วนของกรอบการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน จากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 ในปี 2579 ดังนี้



ประเภทเชื้อเพลิง	ปี 2557	ปี 2569	ปี 2579
	ประมาณร้อยละ	ประมาณร้อยละ	ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10-15	15-20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20-25	20-25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10-20	15-20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45-50	30-40
นิวเคลียร์	-	-	0-5
ดีเซลน้ำมันเตา	1	-	-

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ สศช. ได้จัดทำประมาณการแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2557 - 2579 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ 0.03 ต่อปี และมีการประยุกต์ใช้แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) โดยมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ณ ปี 2579 เท่ากับ 89,672 ล้านหน่วย รวมทั้งได้พิจารณากรอบของแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) สำหรับภาคการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 ซึ่งจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบจำนวน 19,634.4 เมกะวัตต์ ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2015 เมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557-2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมี ค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP 2010 Rev3		PDP 2015		เปลี่ยนแปลง	
	พลังงาน	พลังงาน	พลังงาน	พลังงาน	พลังงาน	พลังงาน
	ไฟฟ้าสูงสุด	ไฟฟ้า	ไฟฟ้าสูงสุด	ไฟฟ้า	ไฟฟ้าสูงสุด	ไฟฟ้า
	(เมกะวัตต์)	(ล้านหน่วย)	(เมกะวัตต์)	(ล้านหน่วย)	(เมกะวัตต์)	(ล้านหน่วย)
2559	31,809	210,619	30,218	197,891	-1,591	-12,728
2569	46,003	304,548	40,791	267,629	-5,212	-36,919
2573	52,256	346,767	44,424	291,519	-7,832	-55,248
2579	-	-	49,655	326,119	-	-

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน



จากสมมุติฐานข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นแผนฯ ในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2558-2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558 - 2579

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	(24,736)	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	<u>70,335</u>	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558-2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648	เมกะวัตต์
- ในประเทศ	12,105	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	4,119	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	17,478	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	12,113	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
รวม	57,459	เมกะวัตต์

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สำหรับนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐในปัจจุบัน (2559-2560) มุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ซึ่งปัญหาเรื่องของการกำจัดขยะเป็นปัญหาที่มีความสำคัญอย่างมาก เนื่องด้วยการกำจัดขยะที่มีความยุ่งยากและต้นทุนสูง รวมทั้งระบบการกำจัดมลพิษที่เกิดจากการเผาขยะ ปัญหาที่พบในปัจจุบันได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร เป็นต้น โดยมียุทธศาสตร์ในการส่งเสริมพลังงานชีวภาพ ได้แก่ พลังงานจากขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ เป็นอันดับแรก ซึ่งศักยภาพของเหลือในปัจจุบัน สามารถผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อีกประมาณ 500 เมกะวัตต์ และจากชีวมวลได้อีกประมาณ 2,500 เมกะวัตต์ และมีการประสานงานร่วมกับนโยบาย Zoning ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่จะต้องการเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกอ้อยและปาล์ม และเพิ่มผลผลิตมันสำปะหลังจาก 3.5 ตันต่อไร่ต่อปี



เป็น 7 ต้นต่อไร่ต่อปี ซึ่งสามารถเพิ่มศักยภาพเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าได้อีก 1,500 เมกะวัตต์ การจัดโซนนิ่งมีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในส่วนของกลุ่มชีวมวล เพื่อป้องกันการขาดแคลนทรัพยากรในการเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า อาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการได้ ปัจจุบันรัฐบาลพยายามส่งเสริมและผลักดันให้เกิดโครงการพลังงานหมุนเวียนทางด้านชีวมวลอย่างเร่งด่วน รวมทั้งถือเป็นกลุ่มที่มีความสำคัญอย่างมาก โดยจะทำการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน จากปัจจุบันที่ร้อยละ 8 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2579 โดยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 19,634.4 เมกะวัตต์ ตามตารางถัดไป

ตารางแสดงแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ปี 2579 หน่วยเมกะวัตต์

ปี	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม
2557	1,298.5	224.5	3,048.4	65.7	2,547.8	311.5	-	7,490.4*
2579	6,000.0	3,002.0	3,282.4	500.0	5,570.0	600.0	680.0	19,634.4*

* กำลังผลิตติดตั้ง

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จากนโยบายของรัฐบาลที่มีเป้าหมายจะใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (AEDP) เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2579 สำหรับในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับนี้ ได้บรรจุโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามกรอบรวมทั้งประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 19,634.4 เมกะวัตต์ โดยกำลังผลิตดังกล่าวเป็นกำลังผลิตติดตั้งเมื่อนำมาจัดทำแผนฯ จะใช้เป็นกำลังผลิตตามสัญญาเท่ากับ 17,678.9 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 5,872.1 เมกะวัตต์ หักออกด้วยกำลังผลิตที่หมดอายุสัญญาจำนวน 298.1 เมกะวัตต์ เป็นกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่จำนวน 12,104.9 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่จากพลังงานหมุนเวียนในช่วงปี 2558 - 2569 เท่ากับ 8,101.2 เมกะวัตต์ และช่วงปี 2570-2579 เท่ากับ 4,003.7 เมกะวัตต์ สรุปกำลังผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงได้ ดังนี้

ประเภท (หน่วย : เมกะวัตต์)	ช่วงปี 2558-2569	ช่วงปี 2570-2579
พลังงานแสงอาทิตย์	3,292.5	1,077.6
พลังลม	1,643.7	910.2
พลังน้ำ	191.0	86.9
ชีวมวล	2,122.6	1,363.9
ก๊าซชีวภาพ	199.1	108.2
ขยะ	373.2	56.0
พืชพลังงาน	279.1	400.9
รวม	8,101.2	4,003.7

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน



ประเทศไทยนำเข้าหรือรับซื้อไฟฟ้าผ่านการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีโครงการ ณ ปัจจุบันมากกว่า 5,400 เมกะวัตต์ ซึ่งบางส่วนอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการหรืออยู่ในระหว่างดำเนินการ และการนำเข้าทั้งหมดจะเพิ่มขึ้นถึงมากกว่า 11,000 เมกะวัตต์ภายใต้แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุด โรงไฟฟ้าที่ขายไฟฟ้าให้กับประเทศไทยส่วนใหญ่ เป็นโรงไฟฟ้าประเภทเขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยส่วนมากระบบสายส่งสำหรับการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านจะแยกจากระบบส่งไฟฟ้าภายในประเทศ ซึ่งก็หมายความว่าการผลิตไฟฟ้าจาก โครงการเหล่านี้ต้องสามารถส่งไฟฟ้าได้ทั้งภายในประเทศไทยและยังสามารถส่งออกไปขายในประเทศเพื่อนบ้านอื่นๆ ผ่าน ระบบโครงข่ายไฟฟ้าของไทยได้อีกด้วย

ตามข้อมูลในอดีต โรงไฟฟ้าที่สร้างนอกประเทศไทยมักมีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าที่สร้างในประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมของไทย การปรับใช้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับที่ใช้กับโครงการในประเทศไทย ให้ขยายไปสู่แหล่งพลังงานนำเข้าจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากโครงการเหล่านี้ และสามารถช่วยลดการต่อต้านจากทั้งภายในประเทศ และในระดับนานาชาติที่มีต่อการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าเหล่านี้ไปพร้อมๆ กัน สปป.ลาวได้แสดงให้เห็นว่า จะเป็นการดีกว่าหากยกเลิกระบบการซื้อขายไฟฟ้าจากโดยตรงสู่โครงข่ายไฟฟ้าของไทย และเปลี่ยนเป็นระบบอื่นที่ช่วยขยายกรอบความร่วมมือกว้างขึ้นกว่าเดิม เช่น การค้าขายแบบเชื่อมโยงระหว่างโครงข่ายกับโครงข่าย หรือ ซื้อขายกันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกัน หรือ การซื้อขายแบบเสรี ถึงแม้ว่าระบบการซื้อขายไฟฟ้าตามข้อเสนออาจก่อให้เกิด ความยุ่งยากการดำเนินงานของฝ่ายไทย แต่ก็เป็นโอกาสอันดีสำหรับประเทศไทยที่จะเพิ่มทางเลือกของแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานที่มีความหลากหลายจากประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค และยังสามารถส่งออกพลังงานไฟฟ้าได้ในยามที่ผลิตได้เกินความต้องการอีกด้วย

ที่มา : การประเมินความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศไทย ประจำปี 2559

ภาพรวมของธุรกิจ

- **ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า**

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงนโยบายของทางภาครัฐในการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จะทำการพยากรณ์ถึงความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากข้อมูลแผนการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ของการไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงานได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีแผนงานลงทุนก่อสร้างพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รวมถึง



แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และตามหัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัด ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการลงทุนด้านพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลให้แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ต่อไปอีกหลายปีตามนโยบายดังกล่าว

นอกจากการพัฒนาาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้ายังมีโอกาสเติบโตได้จาก โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่ภาครัฐมีแผนการดำเนินการภายใต้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) อีกด้วย

- **ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน**

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนจากทางภาครัฐเป็นหลัก โดยจากการประชุมของมติดคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 สรุปการสนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์มสำหรับในช่วงปี 2559-2560 ดังนี้ 1) เปิดรับซื้อไฟฟ้าโครงการนำร่องจาก solar rooftop เสรี ขนาด 100 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้านครหลวง 50 เมกะวัตต์ และทั้งสองแบบแบ่งให้เป็นโควตาภาคครัวเรือน 10 เมกะวัตต์ และอาคารธุรกิจ 40 เมกะวัตต์ แต่จะไม่มีการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้า 2) โซลาร์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์เกษตรจำนวนรวมทั้งหมด 800 MW แบ่งออกเป็นสำหรับหน่วยงานราชการ 400 เมกะวัตต์ และหน่วยงานสหกรณ์ภาคการเกษตรอีก 400 เมกะวัตต์ และทั้งสองแบบถูกแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ซึ่งเฟสแรกได้กำหนดไว้ให้ไม่เกิน 600 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นหน่วยงานราชการ 300 เมกะวัตต์ และหน่วยงานสหกรณ์ภาคการเกษตร 300 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ดำเนินการจับสลากคัดเลือกไปแล้วในเฟสที่ 1 โดยหน่วยงานราชการถูกเลื่อนออกไปก่อน เนื่องจากข้อกฎหมายที่ยังไม่ได้สามารถเข้าร่วมโครงการได้ ส่วนสหกรณ์ภาคการเกษตรยังคงได้สิทธิ์เข้าร่วมโครงการเช่นเดิม โดยสหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีสิทธิ์ได้เข้าร่วมโครงการและผ่านการจับสลากคัดเลือกในเฟสแรก จำนวน 67 โครงการ กำลังผลิตติดตั้ง 281 เมกะวัตต์ สำหรับโครงการนี้ในเฟสที่ 2 คาดการณ์ว่าจะประกาศรับสมัครภายในปี 2560 โดยคงเหลือโควตาสำหรับหน่วยงานราชการอีก 400 เมกะวัตต์ ยกยอดมาจากเฟสที่แล้ว และสหกรณ์คงเหลืออีก 119 เมกะวัตต์ นอกจากนี้รัฐบาลมีแผนที่จะประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มชีวมวล ได้แก่ ชยะชีวมวล และแก๊สชีวมวลอีก 400 เมกะวัตต์ภายในปี 2560 (จากเดิมประกาศรับซื้อกลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลไปแล้วสำหรับ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลาเมื่อกลางปี 2558 ที่ผ่านมา) ส่งผลให้ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไปมีโอกาสที่จะเกิดการลงทุนในภาคพลังงานทดแทนมากขึ้นจากปี 2558



นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือ BOI ได้ประกาศมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ด้วยการลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจูงใจแก่กลุ่มที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตามระเบียบของประกาศ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า และอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น หลังคาของโรงงานอุตสาหกรรมสามารถติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวนำไปใช้ในโรงงานของตัวเองเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเดิมจากการไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบันมีกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้าอีกจำนวนมากที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนจะมีการขยายตัวอย่างมาก นอกจากนี้การกำหนดแผนงานโครงการติดตั้งกังหันลมขนาดใหญ่ผลิตไฟฟ้าจ่ายชานเข้าระบบจำหน่าย ไว้ในแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับล่าสุด ปี 2558-2579 เป็นต้น ดังนั้น จากการให้การส่งเสริมและสนับสนุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของภาครัฐดังกล่าว ส่งผลให้แนวโน้มธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ต่อไปในอนาคต โดยมีภาครัฐเป็นผู้นำและให้การสนับสนุนในการลงทุน

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย

ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย ภาครัฐจึงได้ให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยมีการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบต่างๆ เริ่มจากระบบเงินเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าซึ่งผลิตจากไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Adder) ซึ่งทางรัฐบาลไทยได้นำเข้ามาใช้ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนปี 2007 จนถึงปัจจุบันที่เป็นการสนับสนุนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้านานถึง 20-25 ปี เพื่อจูงใจให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนมากขึ้น อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ชยะ และพลังงานลม อย่างไรก็ตามอัตราซื้อไฟฟ้าจากรัฐบาลในรูปแบบต่างๆ นั้น เป็นเพียงปัจจัยหนึ่งที่คำนวณผลตอบแทนการลงทุน และยังมีปัจจัยหลักอื่นๆ ที่มีผลต่อการคำนวณผลตอบแทนในการลงทุน ได้แก่ นโยบายการส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ และเงื่อนไขทางการเงินจากสถาบันการเงิน เป็นต้น

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธุรกิจอุปกรณ์สำหรับพลังงานทดแทน โดยจะต้องพึ่งพาการส่งเสริมการลงทุนจากทางภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากโดยปกติแล้วการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจะสูงกว่าเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีต้นทุนสูงมากถึง 8-10 บาท ต่อหน่วย ทำให้การลงทุนใน



การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ด้วยพลังงานทดแทนนั้นไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอดีตส่วนใหญ่ จึงเป็นลักษณะการผลิตจากเศษวัสดุเหลือทิ้ง เช่น ขยะ แกลบ หรือขานอ้อย ที่มีต้นทุนถูกกว่า และผลิตด้วยกำลังไฟฟ้าที่ไม่สูงมากเพื่อใช้กันภายในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีการผลิตในเชิงพาณิชย์สำหรับจำหน่ายแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตามจากการสนับสนุนจากภาครัฐในปัจจุบันแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราซื้อจากระบบ Adder เดิม เป็น Feed in Tariff ก็ตาม สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนยังคงทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและกลุ่มธุรกิจต่างๆ มีความสนใจในการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนต่างๆ มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐซึ่งรับซื้อตามเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานทดแทนยังคงมีโอกาสดิบโตจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยความต้องการใช้กำลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในปี 2559 อยู่ที่ 29,618.8 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 8.3 และยังมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสภาพอากาศที่ร้อน ดังนั้นภาครัฐจึงยังคงมีความจำเป็นที่จะต้องออกนโยบายรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นต่อไป

สำหรับแนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2569 พบว่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถึงร้อยละ 40 จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด 8,101.2 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ 3,292.5 เมกะวัตต์ อีกทั้งประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้เขตศูนย์สูตร จึงทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยนั้นจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

โดยตั้งแต่ปี 2560 ทางคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีแผนงานว่าจะสามารถเปิดรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายของรัฐบาลรวม 1,189 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็น 4 โครงการ ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม เป้าหมายกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์
2. โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชน เป้าหมายกำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์
3. โครงการรับไฟฟ้าชีวมวลด้วยระบบ FIT Bidding โดยมีเป้าหมายว่าจะรับซื้อได้ 300-400 เมกะวัตต์
4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร (โซลาร์ฟาร์มราชการ) ระยะที่ 2 กำลังการผลิต 519 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นราชการ 400 เมกะวัตต์ และสหกรณ์ 119 เมกะวัตต์



แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสนใจธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย โดยเน้นไปที่ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและก่อสร้าง ในปัจจุบันนี้รัฐบาลเวียดนามประเมินว่าอัตราการใช้พลังงานในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 234.6 เทราวัตต์ในปี 2020 และ เพิ่มขึ้นเป็น 506 เทราวัตต์ ภายในปี 2030 โดยมีการวางแผนมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 850 เมกะวัตต์ในปี 2020 และ 4,000 เมกะวัตต์ และ 12,000 เมกะวัตต์ ในปี 2030

- **ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน**

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยที่จะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ทำให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจที่จะลงทุนทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัท จะมีอัตราการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น และตามที่ได้กล่าวมาในข้างต้นว่า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคตตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579

16.3.1 การแข่งขัน

- **ธุรกิจผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน**

บริษัท มีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคาตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่างๆ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัท นั้นมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกกลุ่มสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัท และเนื่องจากกลุ่มบริษัท เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่างๆ ดังกล่าว จึงมีสถานะเป็นคู่ค้าของทางบริษัท ด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนี้ไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงไม่มีความรุนแรงมากนัก



สำหรับกลุ่มบริษัท นั้นนับได้ว่ามีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัท มีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัท เอง ซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพและลดต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่าง ทำให้บริษัท สามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้ต้นทุนที่ควบคุมได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัท เป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้า และมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัท ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่องเสมอมา

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า**

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ในปัจจุบันการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนนั้นจะต้องผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด ให้กับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าและระบุถึงการรับซื้อและเงื่อนไขต่างๆ ในการรับซื้อ ดังนั้นในการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัท จะมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ทำให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่มีการแข่งขันในการจำหน่ายไฟฟ้าแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว ผู้ประกอบการหรือผู้ที่จะลงทุนในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานการไฟฟ้านั้น จะต้องมีความสัมพันธ์เบื้องต้นตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานกำหนด และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลต่างๆ ในเชิงเทคนิค เพื่ออนุมัติทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้า ประกอบกับการประกอบธุรกิจดังกล่าว ผู้ประกอบการจะต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูงในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสำหรับการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาส่งผลให้การแข่งขันกันในตลาดการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์นั้นยังไม่รุนแรงมากนัก เป็นที่น่ายินดีที่บริษัทสามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้เสร็จสิ้นจำนวนมากกว่า 235 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โดยบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมจำนวน 2 โครงการ ขนาด 110 เมกะวัตต์ ให้เสร็จสิ้นระหว่างปี 2560-2561 ทั้งนี้ บริษัท ยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการจัดหากังหันลมจากผู้ผลิตที่มีความแข็งแกร่งทั้งในด้านการบริการ การรับประกัน และมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสมกับอัตราความเร็ว



ลมเฉลี่ยของพื้นที่ที่จะพัฒนาโครงการ รวมถึงบริษัท มีความพร้อมในการระดมเงินทุนจากตลาดทุน อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินผู้ให้การสนับสนุนครบทั้ง 2 โครงการเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันบริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด โดยมีกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนมีนาคม และธันวาคม 2559 ที่ผ่านมามีลำดับ ซึ่งส่งผลให้บริษัท มีรายได้จากผลประกอบการที่สูงขึ้น และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมอีกจำนวน 110 เมกะวัตต์ คาดการณ์ว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2560 จำนวน 60 เมกะวัตต์ และต้นปี 2561 อีกจำนวน 50 เมกะวัตต์

ปัจจุบัน บริษัท มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม และด้วยศักยภาพของชีวมวลในประเทศไทยที่มีศักยภาพเพียงพอในการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล กอปรกับแผนนโยบายพัฒนาการผลิตไฟฟ้า (PDP 2015) ของรัฐบาลที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าจากกลุ่มชีวมวลค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลตามแผน PDP 2015 อยู่ที่ประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ ดังนั้นบริษัท จึงเล็งเห็นถึงช่องทางในการขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงขึ้น ปัจจุบันการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบจากเดิมที่อยู่ในรูปแบบของค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม หรือ Adder ที่ 30 สตางค์ต่อหน่วย เป็นรูปแบบของ Fit-in-Tariff ซึ่งให้ค่าไฟฟ้ารับซื้อที่สูงขึ้น และสนับสนุนยาวถึง 25 ปี ส่งผลให้การคืนทุนของโรงไฟฟ้าชีวมวลดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวล ยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยเรื่องของวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้าที่มีการแข่งขันในเรื่องของราคาและปริมาณรับซื้ออยู่ในบางพื้นที่ รวมทั้งการขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบไปยังโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งทางบริษัท เองก็ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้นบริษัท จึงได้อยู่ระหว่างการศึกษาและวิจัยหาพืชพลังงานที่เหมาะสม เพื่อสร้างพื้นที่เพาะปลูกขึ้นมาเอง เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น ส่งผลให้มีความได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่ง

นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนการลงทุนและความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว เช่น การลงทุนในพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใน 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าในต่างประเทศไม่น้อยกว่า 400-500 เมกะวัตต์ภายใน 3 ปี ปัจจุบันบริษัท ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแล้ว จำนวน 4 โครงการ กำลังผลิตติดตั้งรวม 241.1 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่า จะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2561 จำนวน 2 โครงการ และภายในปี 2564 อีกจำนวน 2 โครงการ



- **ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน**

ปัจจุบันเริ่มมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างหลายรายเข้ามาร่วมประมูลแข่งขัน อีกทั้งยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศมาร่วมแข่งขันด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นรายแรกๆ ของประเทศไทย เนื่องจากบริษัท มีโรงไฟฟ้าเป็นของตนเอง ดังนั้น บริษัท จึงมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม และ อุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัท ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในโรงงานของกลุ่มบริษัทเองอีกด้วย ทำให้บริษัท มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในด้านต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งปัญหาของบริษัทรับเหมาจากต่างประเทศจะต้องมาจ้างบริษัทรับเหมาช่วงในประเทศไทย ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่า ก่อปรกับบริษัท ยังสามารถให้บริการด้านการขออนุญาตต่างๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เช่น BOI, รง 4, การประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ แก่เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งทำให้เจ้าของโรงไฟฟ้ามีความสะดวกมากขึ้น เมื่อเลือกใช้บริการกับบริษัท



17. ปัจจัยความเสี่ยง

17.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า

17.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นกลุ่มลูกค้าที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันสูง และด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับงานสถานีและสายส่งไฟฟ้า

* ด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันสูง

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับงบประมาณด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจากทางภาครัฐ ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนา กำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติจัดจ้างในโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนี้กระบวนการจัดจ้างจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูลซึ่งในบางครั้งจะมีผู้เสนอราคาแข่งขันหลายราย ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการคัดเลือกในการประมูลโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้จากกลุ่มลูกค้านี้

ทั้งนี้ความเสี่ยงสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนา กำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐมีอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ โดยในส่วนของ การประมูลโครงการต่างๆ ของภาครัฐนั้น จะมีการแบ่งการประมูลแยกเป็นกลุ่มสินค้า ทั้งนี้ด้วยลักษณะของสินค้าที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังได้รับการยอมรับทางด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และสินค้าของบริษัทฯ หลายรายการ ก็ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้งได้ผ่านการทดสอบรับรองจากสถาบันการทดสอบทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการประมูลแข่งขันในโครงการจัดหาลินค้าต่างๆ ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คัดเลือกจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว ทำให้โอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะในการประมูลอยู่ในระดับที่สูง



* ด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้า

การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีการขยายในปีที่ผ่านมาและต่อเนื่องต่อไปในระยะสามปีข้างหน้า สืบเนื่องจากความไม่สมดุลของการผลิตไฟฟ้าและการใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ เช่น ในภาคใต้ ซึ่งในปีที่ผ่านมามีความสามารถในการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาที่ระดับ 3,059 เมกะวัตต์ และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ระดับ 2,467 เมกะวัตต์ โดยหากมีโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในภาคใต้หยุดเดินเครื่องเพียง 1 โรง ในช่วง Peak เช่น โรงไฟฟ้าจะนะ ที่มีกำลังการผลิตที่ 710 เมกะวัตต์ จะส่งผลให้สามารถผลิตไฟฟ้าคงเหลือเพียง 2,349 เมกะวัตต์ (3,059-710) จะส่งผลให้มีปริมาณไฟฟ้าไม่เพียงพอ ก่อการกับการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าถ่านหินในภาคใต้เพื่อเป็นกำลังการผลิตสำรองยังไม่ปรากฏความชัดเจนเรียบร้อย จึงยังผลให้นโยบายในการจัดส่งไฟฟ้าสำรองผ่านระบบส่งหรือระบบจำหน่ายมาจากภูมิภาคอื่นยังคงมีความจำเป็นสำหรับพื้นที่ภาคใต้ และแม้ว่าแผนการก่อสร้างสายส่งในภูมิภาคอื่นที่มีความชัดเจนและเริ่มดำเนินการเปิดประมูลบ้างแล้วในปีที่ผ่านมา และมีงบประมาณในงานประมูลด้านสายส่งเกิดขึ้นจำนวนมากในปีนี้และปีหน้าก็ตาม สถานะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวย่อมส่งผลต่อนโยบายด้านความจำเป็นในการสำรองปริมาณไฟฟ้าและความรวดเร็วในการขยายเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาดใหญ่ประเภท 230-500 Kva จึงถือเป็นความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐในด้านรายได้รับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้าของบริษัท ด้วยเช่นกัน หากโครงการต่างๆ เหล่านี้มีความล่าช้าในการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

17.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ใน ปี 2559 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ เป็นจำนวนเงินรวม 504.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของรายได้จากการขายตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานานและมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างต่อเนื่อง และด้วยการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ มากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์หลอดไฟประหยัดพลังงานประเภทหลอด LED เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหลอด LED



ดังกล่าวจัดอยู่ในกลุ่มสินค้าสำหรับผู้บริโภค (Consumer Product) ที่มีมูลค่าตลาดในระดับสูง เป็นผลิตภัณฑ์แสงสว่างที่ใช้ได้ในทุกอาคารบ้านเรือน รวมถึงยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมประชาสัมพันธ์จากภาครัฐให้มีการจัดซื้อใช้งานทดแทนหลอดไฟแบบเดิมที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่า

17.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัท มีทั้งการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ และการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จึงทำให้กลุ่มบริษัท มีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัท จึงได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- สร้างสมดุลระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนที่เป็นหนี้ ซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน (Natural Hedge)
- บริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit)
- ทำสัญญาซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)
- ใช้อุปพันธ์ทางการเงิน เพื่อให้ได้สิทธิในการซื้อเงินสกุลต่างประเทศ ในอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม (Foreign Currency Option)

นอกจากนี้ บริษัท ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

17.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

17.3.1 ความเสี่ยงในด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับสองส่วนหลัก คือ ประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัท จึงได้เลือกใช้เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับทั่วโลก

ปัจจุบัน บริษัท สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้โดยตนเอง พร้อมทั้งได้พัฒนาทีมงานวิศวกรรม และพัฒนาผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตที่มีขีดความสามารถในการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย ซึ่งส่งผลให้บริษัท สามารถลดทอนความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาขนาดใหญ่ในการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าลงได้ และยังเป็นก้าวที่สำคัญในการพัฒนาขีดความ



สามารถในการแข่งขันในเชิงการบริหารจัดการ และการควบคุมต้นทุน ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงไฟฟ้ายิ่งขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา

ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตรผู้ถือหุ้น มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) จำนวน 165.9 เมกะวัตต์ หลังจากเปิดจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร ถือเป็นการลดทอนความเสี่ยงในการรับประกันปริมาณในการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทฯ ได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำและมีประสบการณ์สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเก็บข้อมูลความเร็วลมในพื้นที่ต่อเนื่องกันประมาณ 4 ปี เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมก่อนที่จะลงทุน

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาและส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานจากภาคเกษตรกร โดยมีที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ให้คำปรึกษา เพื่อที่โรงไฟฟ้าชีวมวลจะได้มีเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและสามารถควบคุมต้นทุนได้ ลดการแย่งชิงและแข่งขันการแย่งเชื้อเพลิงจากผู้ประกอบการอื่นๆ

17.3.2 ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยสัญญา ดังกล่าวเป็นลักษณะ Non-Firm เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าโดยพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่สามารถควบคุมปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ตามสัญญา ระบุว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ทำการผลิตได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในแต่ละโครงการ โดยสัญญา ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และสามารถต่อสัญญา ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้นตามขอบเขตของสัญญา ดังกล่าวถือว่ากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในกรณีที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญา นอกจากนั้น การเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนที่จะได้รับชำระเงินค่อนข้างสูง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าจะคล้ายคลึงกับกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นสัญญาประเภท Non-Firm เนื่องด้วยความเร็วลมที่ไม่สม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยทางด้านฤดูกาลเข้ามาเกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม อัตราผลตอบแทนของแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งแล้วถลมนานกว่า 4 ปี ได้รับผลการวัดลมว่าเป็นพื้นที่ที่เหมาะสมในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และด้วยคู่สัญญาคือ



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ซึ่งมีความมั่นคงสูง จึงส่งผลให้ไม่มีความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าแต่อย่างใด

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล อายุสัญญาอยู่ที่ประมาณ 20-25 ปี และเป็นสัญญาประเภท Non-Firm ซึ่งไม่มีบทปรับเมื่อจำหน่ายไฟฟ้าไม่ได้ และรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าจะเป็นรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ซึ่งราคารับซื้อค่อนข้างคงที่ตลอดอายุโครงการ ทำให้สามารถที่จะวางแผนการบริหารจัดการได้อย่างถูกต้อง และผู้รับซื้อยังคงเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนั้นความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าจึงไม่มีเช่นกัน

17.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

หลังจากที่คณะรัฐมนตรี รัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา บริหารประเทศตั้งแต่ปี 2557 พบว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศดีขึ้นและสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนทั้งภายในและต่างชาติเป็นอย่างมาก ซึ่งคณะรัฐบาลได้มีออกนโยบายต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยตามรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระบุว่า เศรษฐกิจไทยปี 2559 มีการขยายตัวร้อยละ 3.3 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนมีการปรับตัวที่ดีขึ้นในช่วงไตรมาส 2 และ ไตรมาส 3 ปี 2559 และคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2560 ว่าจะขยายตัวได้ถึงร้อยละ 3.4 โดยได้รับอานิสงส์จากการใช้จ่ายภาครัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ทั้งทางราง ทางบก และทางน้ำ ที่คาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ภายในปี 2560 อาทิ โครงการรถไฟทางคู่ ท่าเรือโดยสารระหว่างภาคตะวันออกถึงภาคตะวันตก และรถไฟในเขตเมือง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท มีลูกค้ารายใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณค่อนข้างมาก อีกทั้งอุปกรณ์ที่ทางบริษัท ผลิตและจำหน่ายจะมีความเกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ดังนั้นธุรกิจของทางบริษัท จึงมีโอกาที่จะเติบโตขึ้นได้ตามการขยายการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว นอกจากนี้แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2560 รายได้เกษตรกรจะปรับตัวดีขึ้นตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ซึ่งเป็นแรงสนับสนุนให้การบริโภคภาคเอกชนฟื้นตัว นอกจากนี้ เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่เริ่มมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้น ประกอบกับแนวโน้มค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มอ่อนค่าต่อเนื่อง คาดว่าจะส่งผลต่อปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าส่งออก ขณะที่การส่งออกบริการคาดว่าจะยังคงขยายตัวต่อเนื่องตามการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ ในด้านเสถียรภาพภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2560 จะอยู่ที่ร้อยละ 2.1 ปรับตัวสูงขึ้นจากปีนี้ ตามแนวโน้มราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีทิศทางเพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท

กรอบกับนโยบายด้านพลังงานก็เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญที่ทางภาครัฐให้การสนับสนุน โดยในปี 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP2015) ที่เน้นการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า



ด้วยการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า การลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด การจัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมทั้ง การพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานทดแทน และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) พร้อมทั้งให้จัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้มีกรอบเวลาของแผน เช่นเดียวกับแผน PDP2015 ซึ่งแผนพัฒนาดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจของทางบริษัท ในภายภาคหน้า ทั้งในด้านการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดพลังงานประเภท LED การพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

ที่มา : <http://www.thaigov.go.th/>

โดยในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 การประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ซึ่งมีท่านพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานได้เห็นชอบการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าแบบรายเล็กแบบ SPP Hybrid Firm (ขนาด 10-50 MW) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากแบบ VSPP Semi-Firm (ขนาดต่ำกว่า 10 MW)

ประเภทโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก SPP Hybrid Firm

โดยมีเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมด 568 เมกะวัตต์ โดยสามารถใช้เชื้อเพลิงได้มากกว่า 1 ประเภท ไม่กำหนดสัดส่วนและใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm กับประเภท กฟผ. เท่านั้น เดินเครื่องผลิตไฟฟ้า 100% ในช่วง Peak และในช่วง Off-peak ไม่เกิน 65% โดยอาจต่ำกว่า 65% ได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่ กฟผ. กำหนด โดยห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลช่วยในการผลิตไฟฟ้ายกเว้นช่วงเริ่มต้นโรงไฟฟ้า (Start up) ไม่มีเตอร์ ซื้อขายไฟฟ้าจุดเดียวกันและติดตั้ง Unit Monitoring (UMM) โดยจะมีบทปรับที่เหมาะสมหากไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญา รวมทั้งต้องมีแผนการจัดการเชื้อเพลิงและต้องมีแผนการพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่เพิ่มเติมในพื้นที่ร่วมด้วย เช่น การปลูกพืชพลังงาน เป็นต้น มีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี 2563 โดยให้รับซื้อไฟฟ้า ในลักษณะ Competitive Bidding ใช้อัตรา FIT เดียว แข่งกันทุกประเภทเชื้อเพลิง โดยโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2560 ให้มีอัตรารับซื้อ 3.66 บาทต่อหน่วย

ประเภทโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก VSPP Semi-Firm

การรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP Semi-Firm จะใช้สำหรับการเปิดรับซื้อเฉพาะโรงไฟฟ้าใหม่ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ(น้ำเสีย/ของเสีย) และก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) สามารถใช้



ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) รวมได้ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm จำนวน 6 เดือน (เดินเครื่องผลิตไฟฟ้า 100% ในช่วง Peak และในช่วง Off-peak ไม่เกิน 65% โดยอาจต่ำกว่า 65% ได้ ทั้งนี้เป็นไปตามที่ กกพ.กำหนด) โดยจะต้องครอบคลุมเดือนที่คาดว่าจะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงสุด 4 เดือน (มีนาคม-มิถุนายน) และสำหรับ 6 เดือนที่เหลือจะเป็นสัญญาแบบ Non-Firm โดยห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลช่วยในการผลิตไฟฟ้ายกเว้นในช่วง Start up โรงไฟฟ้า ต้องมีแผนการจัดหาเชื้อเพลิงและต้องมีแผนการพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่เพิ่มเติมในพื้นที่ร่วมด้วยเช่น การปลูกพืชพลังงาน เป็นต้น มีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี 2562 โดยให้รับซื้อไฟฟ้าในลักษณะ Competitive Bidding ใช้อัตรา FIT แบ่งตามประเภทเชื้อเพลิง

- เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ในอัตรา 4.24-4.82 บาทต่อหน่วยกำลังผลิตติดตั้ง
- เชื้อเพลิงประเภทก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) ในอัตรา 3.76 บาทต่อหน่วยกำลังผลิตติดตั้ง
- เชื้อเพลิงประเภทก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) ในอัตรา 5.34 บาทต่อหน่วยกำลังผลิตติดตั้ง

พร้อมมี FIT ส่วนเพิ่มพิเศษ (FIT Premium) 0.30-0.50 บาทต่อหน่วย สำหรับการขายไฟฟ้าในรูปแบบ Firm ที่มีระยะไม่เกิน 6 เดือน และสำหรับโครงการในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา จะได้รับ FIT Premium เพิ่มอีก 0.50 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ รับซื้อไฟฟ้าโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแบบ SPP Hybrid Firm ในปริมาณ 300 เมกะวัตต์ก่อน หลังจากนั้นให้เปิดรับซื้อไฟฟ้าโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากแบบ VSPP Semi-Firm 269 เมกะวัตต์ โดยมอบหมายให้ กกพ.และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าแบ่งเป็นรายภูมิภาคตามศักยภาพของแต่ละพื้นที่และนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) พิจารณาเห็นชอบก่อนออกประกาศรับซื้อไฟฟ้าตามขั้นตอนต่อไป

ที่มา : ฐานเศรษฐกิจ 17 กุมภาพันธ์ 2560

ผลจากการประชุมของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติที่เห็นชอบการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ FIT สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้า SPP Hybrid Firm และ VSPP Semi-Firm เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 ตามข้างต้น ถือเป็นนโยบายจากภาครัฐที่สร้างความเปลี่ยนแปลงสำคัญให้กับผู้ประกอบการด้านพลังงาน โดยต้องเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายสำคัญข้างต้นดังกล่าวที่ก่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในปัจจุบันต่างๆ ดังนี้

1. ความพร้อมในด้านการพัฒนาให้สามารถเข้าสู่ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลและหรือชีวภาพเต็มรูปแบบ
2. ความพร้อมในการเตรียมความพร้อมทางด้านวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
3. ความพร้อมในการจัดทำแผนและการพัฒนาด้านพืชพลังงานเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญของโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวลและก๊าซชีวภาพ



4. ความพร้อมในการจัดเตรียมพื้นที่ความร่วมมือกับภาคการศึกษา และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อให้เกิดความพร้อมและได้ประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย
5. ความพร้อมในการจัดเตรียมบุคลากร และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านของโรงไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีวภาพ
6. ความพร้อมในการจัดทำและเข้าร่วมแข่งขันในลักษณะประมูลราคาเพื่อให้ได้รับซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า PPA ในรูปแบบ Competitive Bidding
7. ความพร้อมในการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าและการก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ทันตามกำหนด ในกรณีที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว
8. ความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินเชื่อโครงการเพื่อสนับสนุนการก่อสร้างและเงินทุนเพื่อหมุนเวียนในการบริหารงานโรงไฟฟ้า
9. ความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีวภาพ เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าให้สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ในอัตรากำลังผลิต 100% บางช่วงเวลา เช่น ในช่วง Peak เนื่องจากมีค่าปรับหากไม่สามารถปฏิบัติตามได้
10. ความพร้อมในการบริหารจัดการภาวะความเปลี่ยนแปลงด้านราคาวัตถุดิบที่ไม่คงที่ตามสภาพแห่งอุปสงค์และอุปทานที่เปลี่ยนแปลงได้ในแต่ละปี

ทั้งหมดตามที่ได้แจ้งตามข้างต้นเป็นความเสี่ยงสำคัญอันเกิดจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองที่นำไปสู่การกำหนดนโยบายของภาครัฐในการกำหนดการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงสำคัญในกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบความเปลี่ยนแปลงและกระทบกับการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ต่อไปทั้งในด้านการจำหน่ายและผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายส่งและสถานีไฟฟ้า ด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนด้านการให้การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนตามนโยบายภาครัฐและมาตรการของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

17.5 ปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

17.5.1 ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการฯ ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

การเปิดจำหน่ายไฟของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุนและการจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน ซึ่งถ้าโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ดังกล่าวดังกล่าวได้ จะส่งผลให้การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการล่าช้าออกไปหรือส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้ทุนจากบริษัทลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่เคยคาดการณ์ไว้



การบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยได้รับรายงานจากผู้รับเหมาในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความเป็นจริงของโครงการทุกเดือน

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงการเป็นระยะ และจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยปรึกษาที่ธนาคารที่เป็นแหล่งเงินทุนก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เข้าข่ายรับเงินกู้จากธนาคารได้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. จัดหาผู้สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
2. การจัดหาบุคลากรชาวญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการและสามารถควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการทั้งการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี

17.5.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นตั้งอยู่บนบริเวณรอยต่อของเปลือกโลก (Ring of Fire) ทำให้เกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้งเช่นแผ่นดินไหว ซึ่งแผ่นดินไหวในทะเลยังสามารถก่อให้เกิดสึนามิ และยังมีพายุไต้ฝุ่นที่พัดเข้ามาตามฤดูกาลทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องบริหารผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติเหล่านี้

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัย โดยมูลค่าในการทำประกันภัยนั้นบริษัทฯ อ้างอิงจากผลการศึกษาจากที่ปรึกษาด้านประกันภัย เสียวริชิ อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ ประเทศญี่ปุ่น (Kyoritsu Insurance Brokers of Japan Co., LTD)



ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัยเพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

17.5.3 ความเสี่ยงจากความปลอดภัยของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้

โดยบริษัทฯ ได้แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 2 ประเภทคือ

1. ความเสี่ยงจากความเสี่ยงของแสงอาทิตย์ที่น้อยกว่าที่คาดการณ์

เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้แสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเข้มของแสงที่ลดลงส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ทำให้โครงการมีรายได้จากการขายไฟฟ้าต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้จ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อคำนวณความเข้มของแสงเฉลี่ยและนำค่าที่ได้มาประมาณการและเปรียบเทียบโดยอิงกับข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญในประเภทอุตสาหกรรมนี้เพื่อลดความเสี่ยง

2. ความเสี่ยงเนื่องจากแผงเซลล์เสื่อมสภาพ

เนื่องจากแผงเซลล์เป็นอุปกรณ์หลักในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า โดยแผงเซลล์ที่เสื่อมสภาพจะให้ความสามารถในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้าลดลง แม้ในความเข้มแสงเท่าเดิมทำให้โรงไฟฟ้าผลิตกระแสไฟฟ้าได้ลดลง ซึ่งจะส่งผลสืบเนื่องต่อรายได้จากการขายและจำหน่ายไฟฟ้า

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้รับเหมาโดยให้ผู้รับเหมารับประกันประสิทธิภาพแผง ซึ่งผู้รับเหมามีความรับผิดชอบที่จะต้องรักษาค่าที่รับประกันไว้ต่อโครงการ

17.5.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสบการณ์ในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดหาวัสดุ และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัทฯ จึงจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมามีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ตามการจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อโครงการในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะต้องเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารแหล่งทุนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งหนึ่งในเงื่อนไขคือเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างมาเป็นระยะเวลานาน และ



บริษัท ยังได้ทำสัญญาที่บริษัท สามารถเรียกค่าชดใช้ในมูลค่าที่ครอบคลุมความเสียหายโดยเงื่อนไขในการเรียกร้องค่าชดเชยนั้นเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม

17.5.5 ความเสี่ยงจากการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment)

การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าทำให้บริษัท สามารถขายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่ลดลงซึ่งส่งผลต่อรายได้ที่จะได้จากการจำหน่ายไฟ นโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นสามารถแบ่งได้เป็น 3 นโยบายหลักๆ คือ การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี และการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 30 วัน/ปี

เนื่องจากบริษัท ไม่สามารถคาดการณ์ถึงระยะเวลาที่จะถูกจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบการจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงด้วยการลงทุนในโครงการที่จำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี หรือ 30 วัน/ปีเท่านั้น เพื่อให้บริษัท สามารถประมาณการรายได้จากการจำหน่ายไฟได้อย่างถูกต้อง

17.5.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นสำหรับบริษัท นั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ โดยบริษัทฯ พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินเยน และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อกองการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 85 ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วนผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 จะเกิดจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด



18. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

18.1 ข้อมูลหลักทรัพย์

1) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,699,686,359 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,589,693,962.75 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 6,358,775,851 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

2) ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จำนวนไม่เกิน 91,660,129 หน่วย มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 27.00 บาท โดยราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ และมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 ตุลาคม 2558) โดยวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งตรงกับวันที่ 29 กันยายน 2560 (เนื่องจากวันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นวันหยุดทำการ) ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันทำการถัดไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ได้มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้แสดงความจำนงใช้สิทธิเป็นจำนวน 91,660,074 หน่วย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 มีมติให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมราคาหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และมีมติอนุมัติให้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นดังกล่าว โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 4.8 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.625 บาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังไม่มีผู้ถือหุ้น



ท่านใดแสดงความจำนงในการใช้สิทธิเพิ่มเติม ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิเป็นจำนวน 91,660,074 หน่วย

3) ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระหนี้จากตัวแลกเงินคงค้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ออก	อายุ	ภาระหนี้คงค้าง (บาท)
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	3-6 เดือน	2010,000,000.00
บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด	3-6 เดือน	1,365,000,000.00
บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด	6 เดือน	200,000,000.00
บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด	6 เดือน	200,000,000.00
บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป จำกัด	6 เดือน	150,000,000.00
รวม		3,925,000,000.00

4. หุ้นกู้

หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
GUNKUL174A	300	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 (สามจุดหกศูนย์)	อายุ 1 ปี 5 เดือน 29 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ กำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 เมษายน 2560
GUNKUL190A	1,500	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 (สามจุดห้าศูนย์)	อายุ 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ กำหนดไถ่ถอนวันที่ 7 ตุลาคม 2562
GUNKUL180A	130	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.37 (สามจุดสามเจ็ด)	อายุ 1 ปี 11 เดือน 17 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ กำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 ตุลาคม 2561
GUNKUL180B	150	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.37 (สามจุดสามเจ็ด)	อายุ 2 ปี 1 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ กำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 ตุลาคม 2561



18.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ		
1.1	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	3,166,165,200	49.792
1.2	นายวัลลภ ดำรงปิยะวุฒิ	265,022,337	4.168
1.3	นางสาวนฤชลด ดำรงปิยะวุฒิ	307,996	0.005
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ	3,431,495,533	53.965
2.	นายประคิน ศรีเจริญ	552,866,976	8.695
3.	นายคณพัฒน์ จิระเกษมพงศ์	219,367,040	3.450
4.	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	199,200,000	3.133
5.	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	185,447,360	2.916
6.	นางสาวนันท์ปภัสร ปิยะพัฒน์นันท์	168,828,803	2.655
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	146,272,665	2.300
8.	CORE PACIFIC-YAMAICHI INTERNATIONAL (HK) LTD.	119,986,200	1.887
9.	นายสุรพงษ์ เจริญชาญชัย	114,887,196	1.807
10.	นายวิเชต ชินวงศ์วรกุล	44,000,000	0.692
	รวม	5,182,351,773	81.499

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 ของทุนจดทะเบียน

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ		
1.1	นายวัลลภ ดำรงปิยะวุฒิ	465,000	42.273
1.2	นางสาวนฤชลด ดำรงปิยะวุฒิ	211,000	19.182
1.3	นางสาวโศภาดา ดำรงปิยะวุฒิ	210,000	19.091
1.4	เด็กชายอาภากร ดำรงปิยะวุฒิ	210,000	19.091
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ	1,096,000	99.636
2.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	3,000	0.273
3.	นางสาวนันท์ปภัสร ปิยะพัฒน์นันท์	1,000	0.091
	รวม	1,100,000	100.000



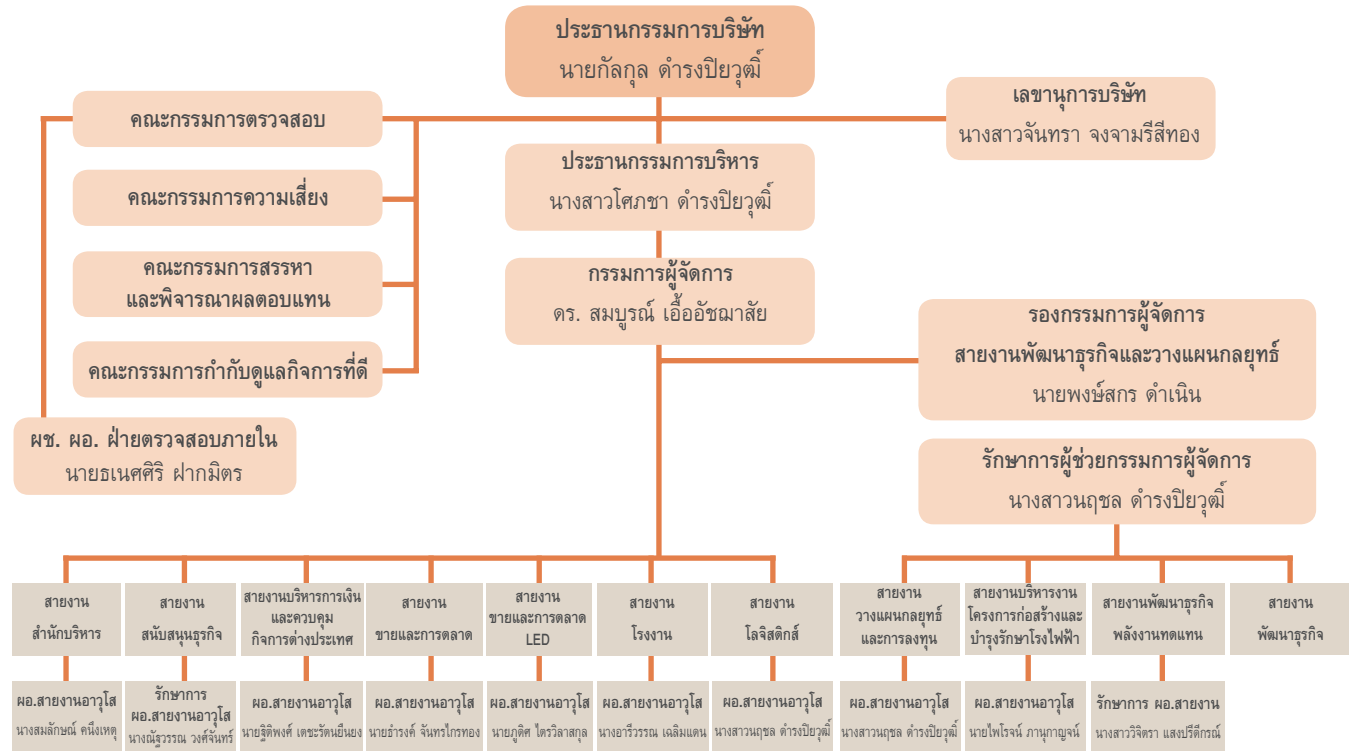
18.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัท อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย



19. โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการบริษัททั้งคณะ

19.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ		ประธานกรรมการบริษัท
2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา		กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. พลตำรวจตรีวิชิต สุกรเสพย์		กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. จงรัก ระวัยทรง		กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ
5. นางสาวโสกรา ดำรงปิยวุฒิ		กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษฌาลัย		กรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ		กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
8. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ		กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
9. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน		กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
10. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง		เลขานุการบริษัท

กรรมกรผู้ม้อำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมกรผู้ม้อำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัท ได้ คือ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวโสกรา ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสมบูรณ์ เอื้ออักษฌาลัย หรือ นางอารีวรรณ เฉลิมแดน หรือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ รวมเป็นกรรมกรสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

หรือ นางอารีวรรณ เฉลิมแดน นายเฉลิมพล ศรีเจริญ นายสมบูรณ์ เอื้ออักษฌาลัย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”)

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- 3) กำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ (จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ นโยบายมาตรการการทำรายการกับบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง นโยบายในการตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 4) ตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุน ได้แก่ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติงบประมาณ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติโครงการลงทุนของบริษัทฯ และ กำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 5) กำกับ ดูแล และ ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และ มีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ
- 6) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 7) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง



ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย

- 8) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 9) แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 11) กำหนดค่าตอบแทน และ แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 12) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน
 - (1) เรื่องที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) การทำรายการที่กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารสูงสุดจะนำผลประเมินนั้นเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- 14) พิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี



- 15) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
- 16) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ”)

- 1) กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นคนละบุคคลกัน
- 2) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- 4) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) รับผิดชอบในฐานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้
- 7) กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ
- 8) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน



19.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้บริหารจำนวน 22 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโศกชา ดำรงปิยวุฒิ	• ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมมลัย	• กรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์สกร ดำเนิน	• รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	• รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ • ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน • ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์
5. นางอารีวรรณ เกลิมแดน	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโรงงาน
6. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร
7. นายธำรงค์ จันทรไกรทอง	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด
8. นายภูติศ ไตรวิลาศกุล	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด LED
9. นายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	• Chief Financial Officer • ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ
10. นายไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
11. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	• รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ
12. นายเจนพล งามอรุณโชติ	• รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
13. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง	• รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์
14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	• ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
15. นางสาววิจิตรา แสงปริตติกรณ์	• ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
16. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	• รักษาการผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)
17. นางสาวกุลวี แสนชัยกร	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ
18. นายธนศศิริ ฝากมิตร	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน
19. นายธนพัฒน์ วงศ์หิรัญชธร	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)
20. นางสาววรินทร์ทิพย์ โรชาพิทักษ์	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
21. นายธฤติ บุญยาน	• รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
22. นางสาวนิตา ลิ้มมะณีประเสริฐ	• รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ”)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารและจัดการบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้



- 1) บริหารกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- 3) ดำเนินการ หรือ กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
- 5) บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 7) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 8) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้



บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ”)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการบริหารและจัดการบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ควบคุมและกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินงานกิจการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ทุกประการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
- 5) มีอำนาจระงับการทุจริตใดๆ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่เห็นสมควรได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่บริษัท ใต้ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร โดยบริษัท สามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 9) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้นโยบายและกรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง”)

1. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์แผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCESSION PLAN)

บริษัท มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัท ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และ ความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ตามระดับพนักงาน ดังนี้

1.1 ระดับกรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการ และ ประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดทำมีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลงหรืออยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาราชการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป



คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

1. การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
2. มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
3. มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
4. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
5. มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

1.2 ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (HR Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของ บริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1.2.1 วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์ บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- 1.2.2 ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 1.2.3 กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 1.2.4 สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 1.2.5 กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 1.2.6 คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 1.2.7 ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 1.2.8 ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง



- 1.2.9 พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหวังให้ดำเนินการดังนี้
- ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเปลี่ยนขึ้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัท เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเปลี่ยนชั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

2. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์การบริหารคนเก่ง (TALENT MANAGEMENT)

“คนเก่ง” (Talent) หมายถึง พนักงานที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงาน ทักษะ/ความสามารถ และคุณสมบัติที่โดดเด่น ซึ่งสามารถสรรหาและพิจารณาคัดเลือกได้จากพนักงานภายในองค์กร และสรรหาใหม่จากบุคคลภายนอก

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มพนักงาน Talent จากพนักงานภายในองค์กร ให้พิจารณามูลค่าการที่มีผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance-KPIs/PIs) และ ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High Competency) โดยพิจารณาจากผลการประเมินย้อนหลังไปประมาณ 3 ปี ติดต่อกัน โดยต้องมีเกรดประเมินอยู่ในเกณฑ์ ดี-ดีมาก และความสามารถหลัก (Core Competency) ขององค์กรต้องได้เกณฑ์ที่ดี คือ B ขึ้นไปเท่านั้น ตาม Core Competency ได้แก่ การวิเคราะห์ / การประเมินปัญหา การสื่อสาร การมุ่งเน้นบริการลูกค้า การติดตามผล และ การทำงานเป็นทีม / การให้ความร่วมมือ

นอกจากนั้นแล้ว คุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับพนักงาน Talent จากการสรรหาและคัดเลือกภายในองค์กร และ สรรหาใหม่ ได้แก่ มีภาวะผู้นำ มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีหลักการ และบริหารงานอย่างโปร่งใส

การพัฒนาคนเก่ง

เมื่อสามารถคัดเลือก และสรรหา Talent ตามคุณสมบัติที่กำหนดร่วมกับแต่ละฝ่าย/สายงานแล้ว จะจัดทำประวัติและบันทึกการอบรม รวมทั้งผลงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคนเก่งให้เป็นคนเก่งยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของตัวคนเก่งเองและองค์กร โดยใช้รูปแบบและหลักเกณฑ์การพัฒนาคนเก่ง แบบเดียวกันกับการพัฒนามูลค่าการทั่วไปในองค์กร คือ



1. Training Need Survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the Job Training กำหนดชี้วัดความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติงานในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะในรูปแบบข้อเขียน หรือ การปฏิบัติ
3. Off the Job Training หรือการอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ (Special Training) หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

เมื่อมีตำแหน่งที่เหมาะสม และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัท เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงาน หรือได้รับพิจารณาอนุมัติจาก ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

19.3 การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ”)

“มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติภายในองค์กร โดยกำหนดแบ่งประเภทของกรอบอำนาจในการดำเนินการเป็น 2 ประเภท คือ การทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

- 1) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 2) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน” คือการทำรายการซื้อ/ขาย/โอนทรัพย์สิน (การได้มาหรือจำหน่ายไป) ซื้อขายสินค้า/วัตถุดิบและบริการเพื่อดำเนินกิจการอันเป็นปกติเข้าทำสัญญาก่อภาระผูกพันทางการค้า และการเข้าทำสัญญาเงินกู้/ค้ำประกันและภาระผูกพันทางการเงิน กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หากบริษัท มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้



- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำการยากกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำการการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำการการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น

การทำการการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำการการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากการทำการการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำการการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำการการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำการการดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



19.4 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวจันทร์ลา จงจามวีสีทอง เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท (Company Secretary) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2551 ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท กฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
5. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้นางสาวจันทร์ลา จงจามวีสีทอง ผู้ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 และหลักสูตร Effective Minute



Taking-EMT รุ่นที่ 12/2008 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

19.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

19.5.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) คำตอบแทนคณะกรรมการและการประชุม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัท

นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด

“นโยบายกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุด โดยคำตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์ วิธีพิจารณา และองค์ประกอบของคำตอบแทน

1. หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
- ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
- ผลสำรวจคำตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน



2. องค์ประกอบของคำตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับการะหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังต่อไปนี้

- ค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนรายปี
- คำตอบแทนโบนัสหรือคำตอบแทนอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

กระบวนการในการกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดคำตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 5.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ ที่ระบุไว้ในข้อ 4
- 5.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 5.3 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายปี และคำตอบแทนโบนัส โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการที่ดี	บริหารความเสี่ยง	สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการ	20,000	20,000	12,500	12,500	12,500	7,500
2. กรรมการ	17,000	17,000	10,000	10,000	10,000	5,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	-

หมายเหตุ : กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราคำตอบแทนเบี้ยประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ



คำตอบแทนรายปี

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ					
	คณะกรรมการ		คณะกรรมการ		สรรหาและ	
	บริษัท	ตรวจสอบ	กำกับดูแล กิจการที่ดี	บริหาร ความเสี่ยง	พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. ประธานกรรมการ	500,000	240,000	100,000	100,000	100,000	500,000
2. กรรมการ	200,000	200,000	50,000	50,000	50,000	200,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	50,000	50,000	25,000	25,000	25,000	-
4. เลขานุการบริษัท	100,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ



คำตอบแทนโบนัส

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการบริษัท	<p>หลักการพิจารณาการจ่ายโบนัส</p> <p>1. เงินโบนัสไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีของงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยต้องหักกำไรรายได้ด้นก่อนนำมาคำนวณ</p> <p>1.1 <u>หักด้วย</u> กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินก่อนภาษี</p> <p>1.2 <u>หักด้วย</u> กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนก่อนภาษี</p> <p>1.3 <u>หักด้วย</u> รายได้หรือกำไรจากการขายทรัพย์สินก่อนภาษี</p> <p>1.4 หากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายในอัตราที่สูงที่สุดเพียงตำแหน่งเดียว</p> <p>2. วิธีการคิดคำนวณการจ่ายโบนัสตามรายการตำแหน่งกรรมการ หลังจากคำนวณยอดรวมโบนัสทั้งหมดที่พึงจ่ายตามข้อ 1. แล้ว</p> <p>2.1 ให้จ่ายเงินโบนัสในอัตราคงที่สำหรับประธานกรรมการบริษัทเป็นจำนวน 1,500,000 บาท</p> <p>2.2 ยอดรวมเงินโบนัสของแต่ละคณะกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยอดรวมตามข้อ 1. - ข้อ 2.1 เท่ากับยอดโบนัสคงเหลือที่จ่ายให้คณะกรรมการแต่ละคณะ - โดยพิจารณาจากจำนวนครั้งของการประชุมในแต่ละคณะกรรมการ - หากด้วยยอดรวมจำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมดของคณะกรรมการทุกชุด ซึ่งแสดงตามสูตรได้ดังนี้ <p>$A = (\text{ยอดโบนัสรวมหลังหักรายการตามข้อ 1 และข้อ 2.1}) \times \text{จำนวนครั้งของการประชุมของแต่ละคณะกรรมการ}$</p> <p>$\text{ยอดรวมจำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะทั้งหมด}$</p> <p>2.3 ยอดโบนัสรายบุคคลแต่ละคณะกรรมการ</p> <p>$\text{โบนัสรายบุคคล} = \text{ยอดรวมโบนัสของแต่ละคณะกรรมการ (A)} / \text{จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ}$</p>					
2. ประธานกรรมการบริหาร						
3. ประธานคณะกรรมการทุกชุด ยกเว้น ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร						
4. กรรมการผู้จัดการ						
5. กรรมการบริหาร						
6. กรรมการชุดอื่นๆ ยกเว้น กรรมการบริหาร						

หมายเหตุ: ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภทไว้ดังนี้

1) ประธานกรรมการบริษัท	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	2,500,000 บาท
2) ประธานกรรมการบริหาร	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,800,000 บาท
3) ประธานคณะกรรมการทุกชุด (ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร)	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,000,000 บาท
4) กรรมการผู้จัดการ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,000,000 บาท
5) กรรมการบริหาร	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	800,000 บาท
6) กรรมการชุดอื่นๆ (ยกเว้นกรรมการบริหาร)	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	400,000 บาท

และหากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของคำตอบแทนทุกประเภท ทั้งคำตอบแทนเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายปี และคำตอบแทนเงินโบนัส โดยต้องไม่เกินกว่าอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว



คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดให้มีการประชุมตลอดทั้งปีตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้ อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ ซึ่งกำหนดการประชุมทุกไตรมาส กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน

สำหรับปี 2558 และ ปี 2559 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 9,709,790.00 บาท และ 7,264,000.00 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้



สรุปค่าตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด

สำหรับปี 2558 และ ปี 2559 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 9,709,790.00 บาท และ 7,264,000.00 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนปีรวมในการดำรงตำแหน่ง ณ ปัจจุบัน (วันที่ 31 ธันวาคม 2559)							
		วันเริ่มตำแหน่ง	กรรมการบริหาร			กรรมการสรรหาและพิจารณา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	กรรมการบริหาร	วันที่ลาออก
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	ความเสี่ยง	ผลตอบแทน				
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย									
1.	นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	7 ปี 5 เดือน						
2.	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾	18 สิงหาคม 2557 ³⁾	2 ปี 5 เดือน	2 ปี 5 เดือน					
3.	พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	7 ปี 5 เดือน	7 ปี 5 เดือน		7 ปี 5 เดือน			
4.	ดร. จงรัก ระววยทอง ¹⁾	3 กรกฎาคม 2558 ³⁾	1 ปี 6 เดือน	1 ปี 6 เดือน			1 ปี 6 เดือน		
5.	นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	7 ปี 5 เดือน		7 ปี 5 เดือน			7 ปี 5 เดือน	
6.	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมมมาลัย	9 มิถุนายน 2553	6 ปี 7 เดือน					6 ปี 7 เดือน	
7.	นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	7 ปี 5 เดือน					7 ปี 5 เดือน	
8.	นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	7 ปี 5 เดือน					7 ปี 5 เดือน	
9.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	7 ปี 5 เดือน					7 ปี 5 เดือน	
10.	พลอากาศตรี ดร.เพียร ไทท่าโรง ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555			4 ปี 2 เดือน				
11.	นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ ¹⁾	22 มิถุนายน 2558 / 25 กุมภาพันธ์ 2556			1 ปี 7 เดือน		3 ปี 11 เดือน		
12.	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	12 พฤศจิกายน 2557			2 ปี 2 เดือน				
13.	นายเดชา ชูลิกรณ์ ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555				4 ปี 2 เดือน			
14.	นายหทัย อุไทย ¹⁾	12 พฤศจิกายน 2558				1 ปี 2 เดือน			
15.	นางสมลัักษณ์ คณิงเหตุ	10 สิงหาคม 2552				7 ปี 5 เดือน			
16.	นายพงษ์เทพ ถิราพันธ์ ¹⁾	25 กุมภาพันธ์ 2556					3 ปี 11 เดือน		
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559 ที่ได้รับค่าตอบแทน									
-ไม่มี-									
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558 ที่ได้รับค่าตอบแทน									
1.	นายสถาพร โคธีรานุรักษ์ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾							25 พฤษภาคม 2558
2.	นายชรัตน์ เลิศธีรพันธ์ ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555							12 พฤศจิกายน 2558



สรุปคำตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด (ต่อ)

ลำดับ		รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ											
				จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		คณะกรรมการ		คณะกรรมการ		คณะกรรมการ		คณะกรรมการ		คณะกรรมการ	
						บริษัท	ตรวจสอบ	สรรหาและ บริหารความเสี่ยง	พิจารณาผลตอบแทน	กำกับดูแลกิจการที่ดี	บริหาร ⁴⁾				
ปี 2558 (เดือน)	ปี 2559 (เดือน)	ปี 2558 (15 ครั้ง)	ปี 2559 (9 ครั้ง)	ปี 2558 (9 ครั้ง)	ปี 2559 (5 ครั้ง)	ปี 2558 (6 ครั้ง)	ปี 2559 (6 ครั้ง)	ปี 2558 (4 ครั้ง)	ปี 2559 (4 ครั้ง)	ปี 2558 (4 ครั้ง)	ปี 2559 (6 ครั้ง)	ปี 2558 (56 ครั้ง)	ปี 2559 (30 ครั้ง)		
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย															
1.	นายกัลกุล ดำรงปัญญ์	12	12	15/15	9/9										
2.	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾	12	12	15/15	9/9	9/9	5/5			2/2					
3.	พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศรีสุพรรณ ¹⁾	12	12	15/15	9/9	8/9	5/5		4/4	4/4					
4.	ดร. จงรัก ธรรมะวงษ์ ¹⁾	6	12	8/8	9/9	5/5	5/5			2/2	6/6				
5.	นางสาวโศกษา ดำรงปัญญ์	12	12	15/15	9/9		6/6	6/6				56/56	30/30		
6.	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมมมาลัย	12	12	15/15	9/9							56/56	30/30		
7.	นางสาวนฤมล ดำรงปัญญ์	12	12	13/15	9/9							55/56	30/30		
8.	นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	12	12	15/15	9/9							56/56	30/30		
9.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	12	12	15/15	9/9							56/56	30/30		
10.	พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง ¹⁾	12	12				6/6	6/6							
11.	นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ ¹⁾	12	12				2/2	6/6		4/4	6/6				
12.	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนนิยง	12	12				6/6	6/6							
13.	นายเดชา ชูลิกรณ์ ¹⁾	12	12						4/4	4/4					
14.	นายหทัย อยู่ไทย ¹⁾	2	12						4/4	4/4					
15.	นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	12	12						4/4	4/4					
16.	นายพงษ์เทพ ธิสุพันธ์ ¹⁾	12	12							4/4	6/6				
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559 ที่ได้รับคำตอบแทน															
-ไม่มี-															
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558 ที่ได้รับคำตอบแทน															
1.	นายสราพร โคธินาญักษ์ ¹⁾	5	-	7/7		4/4		2/2							
2.	นายชวน เลิศอิทธิพนธ์ ¹⁾	2	-						4/4						

สรุปค่าตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด (ต่อ)

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนประจำปี 2558 ⁵⁾ (ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี โบนัส(ถ้ามี))			ค่าตอบแทนประจำปี 2559 ⁵⁾ (ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี โบนัส(ถ้ามี))		
		คณะกรรมการบริษัท ³⁾	คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรวม	คณะกรรมการบริษัท ³⁾	คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรวม
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย							
1.	นายกัลกล ดำรงปิยวุฒิ	2,198,790.00	-	2,198,790.00	660,000.00	-	660,000.00
2.	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾	438,000.00	471,411.29	909,411.29	353,000.00	340,000.00	693,000.00
3.	พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์ ¹⁾	438,000.00	486,000.00	924,000.00	353,000.00	435,000.00	788,000.00
4.	ดร. จงรัก ระววยทรง ¹⁾	250,201.18	268,630.13	518,831.31	353,000.00	460,000.00	813,000.00
5.	นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	438,000.00	655,000.00	1,093,000.00	353,000.00	625,000.00	978,000.00
6.	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออรรณาสัย	558,000.00	230,000.00	788,000.00	448,000.00	210,000.00	658,000.00
7.	นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	421,000.00	225,000.00	646,000.00	353,000.00	210,000.00	563,000.00
8.	นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	438,000.00	230,000.00	668,000.00	353,000.00	210,000.00	563,000.00
9.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	438,000.00	230,000.00	668,000.00	353,000.00	210,000.00	563,000.00
10.	พลอากาศตรี ดร.เพียร ไทท่าโรง ¹⁾	-	175,000.00	175,000.00	-	175,000.00	175,000.00
11.	นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ ¹⁾		148,550.30	148,550.30	-	220,000.00	220,000.00
12.	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนนิยง		165,000.00	165,000.00	-	165,000.00	165,000.00
13.	นายเดชา ชูลิกรณ์ ¹⁾		90,000.00	90,000.00	-	90,000.00	90,000.00
14.	นายหทัย อุไทย ¹⁾		6,830.60	6,830.60	-	90,000.00	90,000.00
15.	นางสมลักษณ์ คันทันเหตุ		135,000.00	135,000.00	-	135,000.00	135,000.00
16.	นายพงษ์เทพ ภิราพันธ์ ¹⁾		90,000.00	90,000.00		110,000.00	110,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559 ที่ได้รับค่าตอบแทน							
-ไม่มี-		-	-	-			
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2558 ที่ได้รับค่าตอบแทน							
1.	นายสถาพร โคธีรานักษ์ ¹⁾	187,798.82	224,408.28	412,207.10	-	-	
2.	นายชรัตน์ เลิศธีรพจน์ ¹⁾	-	73,169.40	73,169.40	-	-	
		5,805,790.00	3,904,000.00	9,709,790.00	3,579,000.00	3,685,000.00	7,264,000.00

¹⁾ เป็นกรรมการอิสระ / กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารใดๆ ในบริษัทฯ

²⁾ วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นวันที่ GUNKUL แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยวันดังกล่าวได้จดทะเบียนแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับคณะกรรมการบริษัทชุดแรกเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทมหาชน

³⁾ วันที่ได้รับการจดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

⁴⁾ บริษัทฯ จะทำการจ่ายค่าตอบแทนรายปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งค่าตอบแทนรายปีสำหรับปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2559 และสำหรับค่าตอบแทนรายปีปี 2559 บริษัทฯ จะทำการจ่ายทั้งหมดในปี 2560

⁵⁾ เป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปีที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการเข้าร่วมประชุมและการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร โดยในปี 2558 กรรมการบริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ไม่ประสงค์ที่จะรับค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,370,000.00 บาท และในปี 2559 คณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ไม่ประสงค์ที่จะรับค่าเบี้ยประชุมรวมเป็น 770,000.00 บาท

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัท มีผู้บริหารรวม 19 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 15 ท่าน

ในปี 2559 บริษัท มีผู้บริหารรวม 22 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 4 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 18 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ				ผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ			
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือนรวม	4	15,270,000	5	23,014,412.29	15	12,743,133.34	17	30,703,195.17
โบนัสรวม	4	3,596,250	5	7,207,000.00	15	2,009,512.50	17	16,246,607.50
รวม	4	18,866,250		30,221,412.29	15	14,752,645.84		46,949,802.67

19.4.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นเงินสด

- ไม่มี -

19.6 บุคลากร

- จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 709 คน แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ณ ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 ได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน		จำนวนพนักงานแต่ละปี		
		2557	2558	2559
จำนวนพนักงานทั้งหมด		552	635	709
	พนักงานรายเดือน	415	526	583
	พนักงานรายวัน	137	109	126
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน				
	พนักงานประจำ	482	553	599
	พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ				
	ชาย	331	390	440
	หญิง	221	245	269



จำนวนพนักงาน		จำนวนพนักงานแต่ละปี		
		2557	2558	2559
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน				
	ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25
	ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56
	หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78
	พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312
	พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

- ในปี 2559 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 296,032,275.45 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท	ปี 2558	ปี 2559
เงินเดือน	239,368,374.84	262,180,555.10
โบนัส	18,048,064.18	24,511,401.16
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,438,249.92	9,340,319.19
รวม	263,854,688.94	296,032,275.45

- ทั้งนี้นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น บริษัท มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณาร่วมกับการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของพนักงานแต่ละบุคคล และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การพิจารณาสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเติบโตได้ในองค์กร และต้องการให้พนักงานทุกระดับทำงานอย่างมีความสุข โดยได้เน้นให้บุคลากรทุกระดับช่วยสร้างสรรค์ผลงาน และพัฒนานตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท มีนโยบายในด้านการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรใน



ระดับต่างๆ ดังนี้

- **ระดับผู้บริหาร** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหารองค์กร วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่างๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรแบบบูรณาการสำหรับกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัท โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรระดับสูงสำหรับพัฒนาการจัดการให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรการวางแผนงาน หลักสูตรเชิงกลยุทธ์ การอบรมความรู้เฉพาะทาง การศึกษาดูงานในต่างประเทศ การสัมมนาต่างๆ และการจัดการในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- **ระดับหัวหน้างาน** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างทักษะ ในด้านการบริหารเบื้องต้นและความรู้ในด้านทักษะตามหน้าที่งาน เพื่อที่จะให้ระดับหัวหน้างานสามารถปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่ระดับบริหารวางไว้ได้ และสามารถนำทักษะที่ได้ไปบริหารพนักงานตามสายบังคับบัญชา โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ เช่น ภาวะผู้นำ การทำงานเป็นทีม ทักษะการบริหารเวลาเบื้องต้น หลักสูตรการประเมินผล ให้กับหัวหน้างานในสายบังคับบัญชาต่างๆ สำหรับการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับพนักงาน
- **ระดับพนักงาน** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้ระดับพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่ตามสายงานต่างๆ ตลอดจนสามารถนำความรู้ความเข้าใจดังกล่าวไปพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ โดยหลักสูตรฝึกอบรมจะเน้นในด้านการฝึกอบรมทักษะในการทำงาน และส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่นหลักสูตรเบื้องต้นในการทำงาน หลักสูตรการนำเสนอ ความรู้ในด้าน กฎระเบียบในการปฏิบัติงาน การอบรม 5ส การอบรมกิจกรรมเสนอแนะ (Suggestion) และการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัท ได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัท ที่ทำมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัท มีทักษะความรู้ความชำนาญในในงานที่รับผิดชอบ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปีสำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น การเสนอความคิดเห็นสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของการอบรมและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น คณะกรรมการและบริษัท สนับสนุนให้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร



20. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

20.1 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) (วันที่ 10 สิงหาคม 2552 ¹⁾)	62	7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริษัท)	- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ปี 2553 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วท.รุ่นที่ 15 ปี 2555 สถาบันวิทยาการคลังทุน - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho - หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits การฝึกอบรมในปี 2559 -	4.168	สามีชื่อ นางสาวศุภา ดำรงปิยวุฒิ และบิดาของ นางสาวกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ	2555-ปัจจุบัน 2525-2555 2534-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2552-2556	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด บริษัท กันกุล มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด บริษัท ซี.เอ็ม.ซี.พี.เอส. แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด
2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา กรรมการบริษัท-กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (วันที่ 18 สิงหาคม 2557 ²⁾)	55	2 ปี 5 เดือน (กรรมการบริษัท)	- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - กิตติบัตรแล่นเข้า มหาวิทยาลัยเกียรติ ประเทศญี่ปุ่น - ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน สหรัฐอเมริกา	0.023	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2557-2558 2555-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ปรึกษาทางเทคโนโลยี กรรมการ ผู้อำนวยการ รายการ "สมรภูมิไอเดีย"	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด สถานีโทรทัศน์ ช่อง 3



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา (ต่อ)			(With two US patents: (1) Curve Controlling Apparatus for Endoscopic Conduits (2) A Mechanism for Assembly of Non-Axisymmetric Rigid Parts) - ประกาศนียบัตรการจัดการทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม สถาบันเทคโนโลยีแห่งรัฐแมสซาชูเซตส์ (MIT) สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Finance Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 93/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Roles of Chairman Program รุ่น 19/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal and Risk Management, MIR รุ่น 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, MFM รุ่น 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			2547-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิชาการหุ่นยนต์ไทย
						2545-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวิชาการ	ABU RoboCon (Thailand)
						2553-2554	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
						2552-2554	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	ธนาคารออมสิน
						2551-2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
						2551-2554	ผู้อำนวยการโปรแกรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
						2551-2554	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
						2550-2551	กรรมการ/ประธานกรรมการการเงิน	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
						2550-2551	กรรมการ	บริษัท เอทีซี จำกัด
						2550-2551	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
						2549-2550	กรรมการ	ศูนย์ไทยคิดแห่งชาติ
						2549-2555	กรรมการ	สภาวิจัยแห่งชาติ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ และอุตสาหกรรมวิจัย
						2549-2550	กรรมการ	บริษัท บางกอกคริสตัล จำกัด

2549-2550

2549-2555

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

2549-2550

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none"> - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Financial Reporting, MFR รุ่น 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Internal Audit Function, MIA รุ่น 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน" รุ่นที่ 3/2010 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ภาครัฐ (PDI) - ประกาศนียบัตร Financial Institutions Governance Program, FGP รุ่นที่ 3/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15/2013 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วศท) การฝึกอบรมในปี 2559 					
3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ตุกรเสภัย กรรมการบริษัท-กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน (วันที่ 10 สิงหาคม 2552 ¹⁾)	61	7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 28 - หลักสูตร ผู้กำกับการ รุ่นที่ 31 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การฝึกอบรมในปี 2559 	-	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2557-2558 2556-2557 2555-2556 2549-2555 2548-2549	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ผู้บังคับการ ผู้บังคับการ ผู้บังคับการ รองผู้บังคับการ ผู้กำกับการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ตำรวจภูธร จังหวัดชุมพร ตำรวจภูธร จังหวัดระนอง กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุวรรณทรัพย์ (ต่อ)						2543-2548 2541-2543 2535-2537	ผู้กำกับการ (พัฒนาวินัย) รองผู้กำกับการ (นิติการด้านพิจารณาทัณฑ์) สารวัตรใหญ่	กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี
4. ดร. จงรัก วรรณทรง กรรมการบริษัท-กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 ²⁾)	63	1 ปี 6 เดือน (กรรมการบริษัท)	- ปริญญาเอก สาขา Economics University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A. - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประเทศนิยบัตร Economics Statistics United Nations - ประกาศนียบัตร Public Finance International Monetary Fund - ประกาศนียบัตร Securities Market U.S. Securities and Exchange Commission - ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร Effective Audit Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร Japan Capital Market Japan Securities Dealers Association การฝึกอบรมในปี 2559 -	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2547-2557 2545-2546 2544-2545 2544-2550 2541-2550 2541-2552 2539-2555 2539-2555 2538-2539 2535-2538 2534-2535 2526-2534	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานวิจัย ผู้อำนวยการพิเศษ	กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท แอปเทิล เวลส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงไทยคอมพิวเวอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การไปโตรเลียมแห่งประเทศไทย ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ (TSI) บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (TRIS) บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (TSFC) สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ วัชรธนทุน จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธงสยาม จำกัด (มหาชน) ฝ่ายนโยบายเงินทุน และ ฝ่ายนโยบายการคลัง และภาษีอากร สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตหาไร ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง (กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ไม่เป็นผู้บริหาร) (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)	62	4 ปี 2 เดือน (กรรมการบริหาร ความเสี่ยง)	- ปริญญาเอก Ph.D.in Electrical Engineering University of Pittsburgh, USA. (ทุน บก.สส.)	-	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
			- ปริญญาโท M.S. in Electrical Engineering, Ohio University, USA. (ทุน บก.สส.)			2559-2560	ที่ปรึกษา ด้านห้องปฏิบัติการ	กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้า สป.ลาว
			- ปริญญาตรี วท.บ.(เกียรตินิยม) สาขาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยมหิดล (ทุน กท.)			2557-2558	ที่ปรึกษาศูนย์เฝ้าระวังวิทยา	กรมการมาตรฐานและมาตรวิทยา ประเทศ สปป.ลาว
			- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพอากาศ หลักสูตร วทอ. รุ่นที่ 31			2555-2556	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
			- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 48			2555-2556	ที่ปรึกษาการพัฒนาแบบคุณภาพ	ศูนย์ควบคุมอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ประเทศ สปป.ลาว
			- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2546-2554	ผู้อำนวยการ สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
			- วุฒิปริญญาตรี วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการบริหารความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1			2544-2546	ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
			การฝึกอบรมในปี 2556			2540-2544	ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
			- หลักสูตร ผู้ประเมินระบบคุณภาพ ISO/IEC 17025 โดย สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม			2536-2540	รองผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
			- หลักสูตร เทคนิคการประเมิน โดย สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)			2523-2536	นักวิจัย (ระบบการสื่อสารและระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์)	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
			การฝึกอบรมในปี 2557-ปี2558			2558-ปัจจุบัน	ประสบการณ์การเป็นกรรมการในประเทศ	สำนักงาน ชั่งตวงวัด
			- หลักสูตร หน่วยรับรองบุคลากร ISO/IEC 17024 โดย สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ			2558-ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการพิจารณาอุปกรณ์	
			การฝึกอบรมในปี 2559			2558-ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ	
			-			2547-ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมมาตรวิทยาแห่งประเทศไทย	

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นายเคชา ชูสิทธิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน (กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนที่ไม่เป็นผู้บริหาร) (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)	54	4 ปี 2 เดือน (กรรมการสรรหา)	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เคส เวลเทิร์น วีเสิร์ฟ, ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2531 - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 26/2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits - หลักสูตร Key to Success in Organization Redesign - หลักสูตร Effective Managers Program - หลักสูตร Project Finance การฝึกอบรมในปี 2559 -	-	ไม่มี	2555-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-2548 2544-2546	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กูเกิลเอ็นไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินทีเกรท แมนเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอดวานซ์เพาเวอร์ซีฟฟพลาย จำกัด (มหาชน)
7. นายหทัย รุโไทย กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน (กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนที่ไม่เป็นผู้บริหาร) (วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558)	62	1 ปี 2 เดือน (กรรมการสรรหา)	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ การฝึกอบรมในปี 2559 -	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2557-2558 2556-2557 2555-2556 2551-2555	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เลขานุการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม รองเลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม	บริษัท กูเกิลเอ็นไทม์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
8. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี (วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556) กรรมการบริหารความเสี่ยง (วันที่ 22 มิถุนายน 2558) (กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	56	3 ปี 11 เดือน (กรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี) 1 ปี 7 เดือน (กรรมการบริหาร ความเสี่ยง)	- หลักสูตรปริญญาเอก สาขานโยบายเศรษฐกิจ (ด้าน Monetary Economics) มหาวิทยาลัยโยโกะ ประเทศญี่ปุ่น (ทุนการศึกษาของรัฐบาลญี่ปุ่น) - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (สาขาการเงินและการธนาคารและการตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.4) - ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology The Association for Overseas Technical Scholarship (ทุน AOTS) ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 118/2552) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 1 (ทพร.1) การฝึกอบรมในปี 2559 -	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2556-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2552-2555 2555-2556 2551-2555 2554-2555 2554-2555 2554-2555 2553-2554 2553-2555 2553-2554 2552 2551-2555	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการหลักสูตร (ก้าวสู่ CEO-Leadership Succession Program(LSP)) หัวหน้าทีม/ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาการประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ อนุกรรมการด้านการประเมินการบริหารจัดการที่ดี ที่ปรึกษาโครงการเพื่อการจัดทำคำรับรองและติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานราชการ ประจำปี ที่ปรึกษาคณะทำงานกำกับกับการดำเนินงานตามระบบประเมิน คุณภาพรัฐวิสาหกิจ รองกรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้ แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พื้นที่ 4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาศักยภาพในการกำหนดตัวชี้วัด และประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน ที่ปรึกษาการวิเคราะห์ต้นทุน และการกำหนดราคา NGV ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน สทอ. ตามแผนยุทธศาสตร์ หัวหน้าทีมที่ปรึกษาประเมินผลการดำเนินงาน สำนักงาน ก.ท.ช. ปี 2553-2554 โครงการประเมินขีดสมรรถนะ กับการพัฒนาบุคลากร ของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินผลการดำเนินงาน ทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ	บริษัท กันกุลเอ็นจีเนียจ จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจีเนียจ จำกัด (มหาชน) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด(TRIS) สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย/ สำนักงานนโยบายและแผน กระทรวงพลังงาน สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ก.ส.ท.ช. กระทรวงสาธารณสุข กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง



[illegible]

[illegible]

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	ดำรงตำแหน่ง อายุ กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
11.ดร.สมบุญณ์ เอื้ออัชฌาธิย (ต่อ)		มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 ปี 2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ส.ปอ.มส. 7) - Capital Market Leader Program รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2556 (ปปร. 17) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2555 (ปศส. 10) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา - ประกาศนียบัตรการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย			2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอทโกรว์ บี จำกัด		บริษัท เอทโกรว์ บี จำกัด
					2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด		บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด
					2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด		บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด
					2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอทโกรว์ วี๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด		บริษัท เอทโกรว์ วี๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด
					2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอทโกรว์ วี๊ด ซัพพลาย บี จำกัด		บริษัท เอทโกรว์ วี๊ด ซัพพลาย บี จำกัด
					2557-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด		บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
					2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด		บริษัท เอ็นค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
					2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด		บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
					2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1		บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1
					2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2		บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2
					2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์		บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์
					2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล เทค จำกัด		บริษัท กันกุล เทค จำกัด
					2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด		บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
					2554-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด		บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
					2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจเน จำกัด		บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจเน จำกัด
					2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล แออีที ไลต์ติ้ง จำกัด		บริษัท กันกุล แออีที ไลต์ติ้ง จำกัด
					2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีโศ ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด		บริษัท อีโศ ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด
					2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล ไบโเอนเนอร์ยี จำกัด		บริษัท กันกุล ไบโเอนเนอร์ยี จำกัด
					2551-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงอุทัยเณียว แอลพีจี จำกัด		บริษัท แสงอุทัยเณียว แอลพีจี จำกัด
					2557-ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดปทุมธานี		ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดปทุมธานี
					2559-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาและพัฒนา ด้านพลังงานทดแทน		สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ (ที่ อ.กมร 1(8)/2559)
					2558-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูป พลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน		สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
					2558-ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาขับเคลื่อนฯ		สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (นายภักดีเดชอนันต์ เสกขุนทด)
					2558-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา		สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
11. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออัมมมาลัย (ต่อ)			<ul style="list-style-type: none">- ผู้สอบบัญชีอากร ทะเบียนเลขที่ 1 กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง- คิษย์เก่าดีเด่น (ระดับปริญญาเอก) โดยวิทยาลัยการบริหารและการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง- คิษย์เก่าดีเด่น โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร การฝึกอบรมในปี 2559 <ul style="list-style-type: none">- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วทท.23) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			2559-ปัจจุบัน 2557-2558 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำคณะบริหารธุรกิจและอาจารย์พิเศษ อดีตผู้เชี่ยวชาญประจำสมาคมกีฬาปฏิรูป อดีตผู้อำนวยการประจำสมาคมกีฬาสุขภาพ	คณะกรรมการธุรกิจมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร สภาปฏิรูปแห่งชาติ (นายกษิตชธนะหัตถ์ เสถาณนาถ) สมาชิกรัฐสภา นายสุรินทร์ ฐิตปัญญา
12. นายพงษ์สิทธิ์ ดำเนิน รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและ วางแผนกลยุทธ์	39	-	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยอานโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 ปี 2559 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตร Wind Turbine Technology ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน- หลักสูตร PV Conference ประเทศไทย- หลักสูตร Biomass Conference ประเทศสหรัฐอเมริกา การฝึกอบรมในปี 2559 <ul style="list-style-type: none">-	0.429	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2557-2558 2553-2557 2552-2553 2550-2552 2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ หัวหน้าแผนกพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ กรรมการ บริษัท ไอโอเอ็นเอเนอร์ยี จำกัด กรรมการ บริษัท อีโค ไทยเอ็นเอเนอร์ยี จำกัด กรรมการ บริษัท โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด กรรมการ บริษัท โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด กรรมการ บริษัท โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด กรรมการ บริษัท โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด กรรมการ บริษัท ไคราช วินด์ เอเนอเจอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท วาเงิน โซลูชั่น จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุล ไอโอเอ็นเอเนอร์ยี จำกัด บริษัท อีโค ไทยเอ็นเอเนอร์ยี จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด บริษัท ไคราช วินด์ เอเนอเจอร์ จำกัด บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท วาเงิน โซลูชั่น จำกัด

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
12. นายพงษ์สกร ตำนิน (ต่อ)						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีโอ ไปโอเอเนอรัย จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ เอ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ บี จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ ซี จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ อี จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย บี จำกัด
						2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
						2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
						2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอรัย จำกัด
						2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.
						2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
13. นางสาวนุชช ด่างปญฺญี กรรมการบริษัทผู้จำหน่ายลงนาม กรรมการบริหาร (วันที่ 10 สิงหาคม 2552 ¹⁾) รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารูทิงและ วางแผนกลยุทธ์ ผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์	33	7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริษัท) 7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริหาร)	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยชาร์วาร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2556 ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย การฝึกอบรมในปี 2559 -	0.005	บุตรสาวของ นายกฤต ด่างปญฺญี	2559-ปัจจุบัน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารูทิง และวางแผนกลยุทธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2559-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอรัย จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รางเงิน ไซลัน จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีโอ ไปโอเอเนอรัย จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ เอ จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ บี จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ ซี จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ อี จำกัด
						2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออาโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ การดำรง (ปี)	ตำแหน่ง	คุณสมบัติการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
13. นางสาวนฤศ ดารงปัญญ์ (ต่อ)						2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอาร์ทโกรว์ วู้ด ซัพพลาย มี จำกัด 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แชนป์ กรีน 2558 จำกัด 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทค-กรีน จำกัด 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนทรัพย์ 2558 จำกัด 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นโทรตี ทรัพย์ จำกัด 2557-ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท กันกุล แอลอติ โลทีตัง จำกัด 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กีโนวชั่น เพาเวอร์ จำกัด 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด 2556-ปัจจุบัน กรรมการ Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. 2556-ปัจจุบัน กรรมการ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. 2555-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นพกุล จำกัด 2554-2555 Assistant Vice President 2553-2554 Senior Associate		
14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ กรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นนางลงนาม กรรมการบริหาร (วันที่ 10 สิงหาคม 2552 ¹⁾) ผู้อำนวยการสายงาน สายงานขายและการตลาด	47	7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริษัท) 7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริหาร)	- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2557 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Effective Senior Manager - หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho	-	น้องชายของ นางสาวโสภณา ดารงปัญญ์	2551-ปัจจุบัน กรรมการ 2557-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงาน สายงานขายและการตลาด 2553-ปัจจุบัน กรรมการ 2550-2557 ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค 2549-2550 ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ 2546-2548 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 2544-2546 ผู้ช่วยผู้จัดการต่างประเทศ		บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				การ ถือหุ้น (%)	ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ (ต่อ)			การฝึกอบรมในปี 2559 - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า - ข้อควรระวังของกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ทางกฎหมาย ความรับผิดชอบของ กรรมการตามกฎหมายทั้งทางแพ่งและอาญา / ป.ล.ต. และ คสท.					
15. นางอริวรรณ เกลิมแดน กรรมการบริษัทผู้จำหน่ายนม กรรมการบริหาร (วันที่ 10 สิงหาคม 2552 ¹⁾) ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโรงงาน	47	7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริษัท) 7 ปี 5 เดือน (กรรมการบริหาร)	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Effective Senior Manager การฝึกอบรมในปี 2559 - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารสู่สากลอย่างมืออาชีพ รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - ประกาศนียบัตร "Pioneering Leadership Training Program" Canaan Farmers School, Korea	-	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-2553 2550-2551	กรรมการ ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานโรงงาน กรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายโลจิสติกส์ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายโรงงาน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
16. นางสาวกัญจน์ ศนึ่งเหตุ กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนและเลขานุการ (วันที่ 10 สิงหาคม 2552 ¹⁾) ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร	51	7 ปี 5 เดือน (กรรมการสรรหาฯ) 7 ปี 5 เดือน (เลขานุการคณะ กรรมการสรรหาฯ)	- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - หลักสูตร Effective Senior Manager - หลักสูตร Performance Appraisal by Balance Score Card - หลักสูตร Career Planning & Development & Succession Planning - หลักสูตร Salary Administration for Line Manager - หลักสูตร Effective Techniques for Job Analysis & Job Description - หลักสูตร Effective Techniques for Job Evaluation & Salary Survey	-	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2549-2553 2546-2551 2536-2545	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานสำนักบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนและเลขานุการ ผู้จัดการทั่วไป สายงานสำนักบริหาร ผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท แพ็คลิ่งค์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	ดำรงตำแหน่ง อายุ (ปี)	กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
17. นายอัครศักดิ์ จันทโรกรทอง ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด	45	-	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits หลักสูตร Substation & Transmission Line & Building Base Concept หลักสูตร Stringing Equipments, by TEMA, Italy หลักสูตร Meter Training Program, by General Electric Co., USA หลักสูตร Meter Testing Equipments, by ZERA Electric, Germany หลักสูตร Energy Conservation for Factory หลักสูตร Business Opportunities in Marketing Energy Efficiency 	-	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2551-2553	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานขายและการตลาด กรรมการและผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานขายและการตลาด ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายงานขายราชการและต่างประเทศ	บริษัท กังกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เค.เอ็น.พี. ชัฟฟลาย จำกัด บริษัท กังกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
18. นายจุติพงศ์ เตะระรัตนยืนยง กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ (วันที่ 12 พฤศจิกายน 2557) ผู้อำนวยการอาวุโส สายงาน บริหารการเงินและควบคุม กิจการต่างประเทศ Chief Financial Officer	41	2 ปี 2 เดือน (กรรมการบริหาร ความเสี่ยง) 2 ปี 2 เดือน (เลขานุการคณะ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง)	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรพัฒนาผู้นำทางธุรกิจ โดย ศ.ดร.โนเอล เอ็ม ทิรชี่ 	-	ไม่มี	2557-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2551-2556 2545-2551 2542-2545	กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการฯ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ Chief Financial Officer ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ผู้จัดการแผนกบริหารเงินลงทุน เจ้าหน้าที่ค้าเงินอาวุโส, สำนักบริหารเงิน	บริษัท กังกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กังกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กังกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				การ ถือหุ้น (%)	ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรจิตวิทยาการบังคับบัญชาและการไต่สวน - โครงการพัฒนาผู้นำทางธุรกิจระดับสากล - หลักสูตรการสร้างพลังการทำงานเป็นทีมอย่างยั่งยืน - หลักสูตรจิตวิทยาการสร้างความสัมพันธ์และการเป็นผู้นำทีม - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program / ปี 2558 					
19. นายไพโรจน์ ภาณุกาญจน์ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	49	-	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง 		ไม่มี	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
20. นายภูติศ ไตรวิลาสกุล ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด LED	43	-	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - หลักสูตร Supply Chain & Logistics Management - หลักสูตร Essential Knowledge for Purchasing Professionals - SAP User Interface Team of Siam Cement Group (Module : MM) - หลักสูตร Oversea Purchasing Techniques - หลักสูตร Purchasing Knowledge for Cost Saving - หลักสูตร Self Certification Scheme 	-	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2554-2558 2550-2553 2557-ปัจจุบัน 2548-2550 2536-2548	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด LED ผู้อำนวยการสายงานโลจิสติกส์ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อในต่างประเทศ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและซัพปิง Purchasing Supervisor	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุล แอลอีที โลทีตัง จำกัด บริษัท แอล.วี. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท กระเบื้องกระดานไทย จำกัด (เครือซิเมนต์ไทย)



ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				การ ถือหุ้น (%)	ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
21. นางสาวจินตรา จงจามรัสีทอง เลขาธิการบริษัท (วันที่ 10 สิงหาคม 2552) เลขาธิการคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี (วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556) รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการและ นักลงทุนสัมพันธ์	49	7 ปี 5 เดือน (เลขาธิการบริษัท) 3 ปี 11 เดือน (เลขาธิการ คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดี)	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ วิชาเอกบัญชี (อยู่ระหว่างศึกษา) มหาวิทยาลัยรามคำแหง- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์- หลักสูตร เลขาธิการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 12/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น ระดับ 3 (เชิงตัว) การฝึกอบรมในปี 2559- ข้อควรระวังของกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมาย ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายทั้งทางแพ่งและอาญา / ก.ล.ด. และ คสท.- การดำเนินคดีแบบกลุ่ม สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์- หลักสูตรการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารบริษัท- IR Professional Training 2016 EGS for IR- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPS)		- ไม่มี	2550-ปัจจุบัน 2548-2550 2546-2548 2543-2546 2540-2543 2533-2540	เลขาธิการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เจ้าหน้าที่ประสานงาน เลขาธิการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ เลขาธิการ และเจ้าหน้าที่ประสานงาน หัวหน้าฝ่ายบุคคลและธุรการ	บริษัท กันกุลเอ็นเอจเมียร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินทีเกรท เมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ เอส แอล ออโตเมติก จำกัด (ฮ่องกง) สำนักงาน เค บี ซี แบงก์ จำกัด (เบลเยียม) บริษัท ไทยซีเนริอส์ จำกัด และ หจก. นิซโซ ฮีวาย - ประเทศญี่ปุ่น

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
22. นางพจน์ ตั้งจิตเจริญ (ลาออกวันที่ 17 พ.ค. 59) เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ (วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558) ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ตรวจสอบภายใน	43	7 เดือน (เลขานุการคณะ กรรมการตรวจสอบ)	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยโชติธรรมมาธิราช - วุฒิบัตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตร Certified Professional Internal Auditor of Thailand (CPIAT รุ่นที่ 18) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT) 	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2557-2558 2555-2557 2553-2555 2538-2553	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ผู้จัดการอาวุโสสายงานตรวจสอบภายใน ผู้จัดการส่วนสายงานตรวจสอบภายใน หัวหน้าแผนกฝ่ายตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่บัญชี, เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) Berli Jucker Public Company Limited Bangkok Glass Public Company Limited บริษัท ฟาจีน จำกัด (มหาชน) บริษัท ตรีเพชรอีซูมูเซลส์ จำกัด
23. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล รักษาการผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ	43	-	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Mini MBA in Taxation (Major in General Business) โรงเรียนภาษี - Modern Accountants Program) รุ่นที่ 13 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญกฎหมายภาษีอากร ภาคปฏิบัติ ปี 2558 การฝึกอบรมในปี 2559 <ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการสร้างระบบงานที่ดี รุ่นที่ 1/2559 - การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการ และถูกต้องตามมาตรฐานรายงานการเงิน 	-	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2555-2558 2554-2555 2548-2550 2542-2548 2540-2541	รักษาการผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีโครงการ ผู้ช่วยสมุหบัญชี พนักงานบัญชี พนักงานตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท กิมฮงอิมเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท วัฒนสุข อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำนักงานสุทธธรรม กฎหมายและการบัญชี

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ)	อายุ (ปี)	ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
24. นางสาววรภรณ์ รักกิจการค้า (ลาออกวันที่ 17 พ.ย. 59) ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ	46	-	- ปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล - หลักสูตร Micro MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2552-2558 2546-2551	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นเจ จำกัด (มหาชน) บริษัท บัฟ (ประเทศไทย) จำกัด ไทยยามเนดท์กรุ๊ป
25. นางสาวกุลวี แสนชัยกร ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน บริหารการเงินและควบคุม กิจการต่างประเทศ	32	-	- ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant, CPA (Thailand)) - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญการลงทุนในหลักทรัพย์ (Thailand Securities Institute) - CFO Current Issues / ปี 2558	-	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2554-2558 2549-2554	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบริหารการเงินและควบคุม กิจการต่างประเทศ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Senior Auditor	บริษัท กันกุลเอ็นเจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮาวเด็น อินชัวร์รันซ์ โบรคเกอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด PricewaterhouseCoopers ABAS (Thailand)
26. นายอนันตศิริ ผ่ากมิตร์ เลขานุการคณะ กรรมการตรวจสอบ (วันที่ 20 ตุลาคม 2559) ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ตรวจสอบภายใน	40	3 เดือน (เลขานุการคณะ กรรมการตรวจสอบ)	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) การฝึกอบรมในปี 2559 - โครงการ IRPC Cubic Academy รุ่นที่ 4/2559			2559-ปัจจุบัน 2558-2559 2557-2558 2555-2557 2550-2555	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้จัดการกลุ่มฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ผู้ตรวจสอบอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการส่วนฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท กันกุลเอ็นเจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีบีไอเอสฟิลท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

¹⁾ วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นวันที่ GUNKUL แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยวันดังกล่าวได้จดทะเบียนแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับคณะกรรมการบริษัทชุดแรกเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทมหาชน

²⁾ วันที่ได้รับจดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

20.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บริษัทย่อย																																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	
	นจก. จี.เค. แอสเซมบลี	นจก. จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์	นจก. เค.เอ็น.พี.รีฟลาย	นจก. พัฒนาพลังงานลม	นจก. กรีนแอร์ พาวเวอร์	นจก. ไทราช วินด์ เอ็นเนอร์ยี	นจก. เอเชียค พาวเวอร์โซล่า	นจก. กันดาล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	นจก. กันดาล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	นจก. กันดาล โซลาร์ พาวเวอร์ 3	นจก. กันดาล โซลาร์ พาวเวอร์ 4	นจก. กันดาล โซลาร์ พาวเวอร์ 5	นจก. เบิร์ท กรีน พาวเวอร์	นจก. สยาม กันดาล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	นจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซโซติ	นจก. กันดาล โซลาร์ ซูา 1	นจก. กันดาล โซลาร์ ซูา 2	นจก. กันดาล โซลาร์ คอมนูนิตี้	นจก. กันดาล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์	นจก. กันดาล แอสอีดี ดีคัง	นจก. อินฟินิตี้ อัลเทอร์เนทิฟ เอ็นเนอร์ยี	นจก. รวงจัน โซลูชัน	นจก. จีโอ โนโอเอนเนอร์ยี	นจก. เอพีนิรวิ เอ	นจก. เอพีนิรวิ บี	นจก. เอพีนิรวิ ดี	นจก. เอพีนิรวิ อี	นจก. เอพีนิรวิ จี	นจก. เอพีนิรวิ ดีดี	นจก. เอพีนิรวิ บี	นจก. เอพีนิรวิ บี	นจก. กันดาล โนโอเอนเนอร์ยี	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Havaga) Pte. Ltd	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.	Gunkul Asset Management (Mushiki Kasha)
นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ																																					
นางสาวโศภษา ดำรงปิยวุฒิ																																					
นายสมบุรณ์ เอื้ออัมมวณิช																																					
นายพงษ์สกร ดำเนิน																																					
นางสาวนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ																																					
นายเฉลิมพล ศรีเจริญ																																					
นางอารีวรรณ เกลิมแดน																																					
นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ																																					
นายอาร์งค์ จันทรไกรทอง																																					
นายภูติศ ไตรวิลาสกุล																																					
นายเจนพล งามอรุณโชติ																																					
นางสาววิจิตรา แสงปรีดีกรีน																																					
นายธฤติ บุญยาน																																					
นายกฤษณะพันธ์ ไพบุลย์วัฒนกิจ																																					

หมายเหตุ | = กรรมการบริษัท

20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย																																			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด
16. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	V																																				
17. นายเจนพล งามอรุณโชติ	V				I			I								I																	I				
18. นางสาวจันทรา จงมาวิสีทอง	V, VI																																				
19. นางสาวจิตรา แสงปริตกรณ	V															I									I	I	I	I	I	I							
20. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	V																																				
21. นางสาวกุลรวิ แสงชัยกร	V																																				
22. นายธนศศิริ ผาภูมิตร	V																																				
23. นายธนพัฒน์ วงศ์หิรัญชยธร	V																																				
24. นางสาววันทิพย์ โรชาพิทักษ์	V																																				
25. นายอดุติ บุญยาน	V				I																																
26. นางสาวนิตา ลิ่มหมื่นประเสริฐ	V																																				
27. นายภุชณะพันธุ์ โพธิ์ชัยวัฒนกิจ	-																									I	I	I	I	I							

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ I = กรรมการบริษัท II = กรรมการบริหาร III= กรรมการตรวจสอบ V = ผู้บริหาร VI = เลขานุการบริษัท

[illegible]

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ I = กรรมการบริษัท II = กรรมการบริหาร III= กรรมการตรวจสอบ V = ผู้บริหาร VI = เลขานุการบริษัท

21. การกำกับดูแลกิจการ

21.1 นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

(อ้างอิง นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับทบทวน ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559)

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

- | | |
|------------------------|---|
| 1. Accountability | ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ และสามารถชี้แจงอธิบายการปฏิบัติงานได้ |
| 2. Responsibility | ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ |
| 3. Equitable Treatment | ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและเท่าเทียมกัน รวมถึงการให้โอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม |
| 4. Transparency | การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ |
| 5. Value Creation | การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน |
| 6. Ethics | การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ |

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับกับการติดตาม การควบคุม และการดูแลของ ผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพผลตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด



ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดทำโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่าเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รวบรวมข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลา สถานที่ จัดประชุม รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Bar Code) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประสานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ขุดยอยทุกชุด ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย และ/หรือ ที่ปรึกษาการเงินอิสระ และ/หรือ ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ (แล้วแต่กรณี) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการทุกชุด เข้าร่วมประชุมด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้



3) การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรือ อย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการตอบข้อซักถามดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ณ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ชั้น 2 เลขที่ 247 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10320 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตผู้แทนจากที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้แทนจากธนาคารที่ให้สนับสนุนทางการเงิน และผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 37 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ รวมทั้งแบบฟอร์มในการขอรับรายงานประจำปีในรูปแบบหนังสือ และแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุมและบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมรวมทั้งรายงานประจำปีและเอกสารตามที่กล่าวข้างต้น ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gunkul.com เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โคด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมอาคารแสดมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และวาระการประชุม



หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงคะแนน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน



ก.ล.ต. พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัท และกลุ่มบริษัท ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

1. กลุ่มกรรมการอิสระ : ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ เมื่อได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่อย่างใดจะเกิดก่อน
2. กลุ่มกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัท และกลุ่มบริษัท ที่สามารถรับรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน : ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่รับทราบงบการเงินของบริษัท เนื่องจากการได้รับทราบข้อมูลทางการเงิน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือก่อให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัท ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้สามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ได้ภายหลังพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว

อีกทั้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าวต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัท และกลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- บริษัท ได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาหรือจะแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัท ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำหรืออาจทำให้บริษัท ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ ตักเตือนวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลดจนเลิกจ้างพ้นสภาพเป็นพนักงานด้วยเหตุไต่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาดัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
- หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

4) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า ให้บริษัท ปฏิบัติตามกรอบอำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการประเภทอื่น ให้บริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้



- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติตามของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและระบุไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชน และภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีกลไกติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจนมีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ดังนี้

1) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ

- | | | |
|------------|---|--|
| ผู้ถือหุ้น | : | บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยแพร่สารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ต้ออย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน |
| ลูกค้า | : | บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว |
| คู่ค้า | : | บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง |
| เจ้าหนี้ | : | บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหนีร้องขอ |
| คู่แข่ง | : | บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม |
| พนักงาน | : | บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีคุณภาพ |



สังคม/ชุมชน : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อในการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อ

และสิ่งแวดล้อม : สิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility “CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2) ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

ผู้เสนอแนะหรือผู้แจ้งเบาะแส สามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผ่านทางอีเมลล์ : audit_committee@gunkul.com

ผ่านทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี

เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

3) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(อ้างอิง นโยบายเรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ฉบับบททวน ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่



เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรขององค์กรไว้ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และสนับสนุนให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร เพื่อให้บุคลากรในบริษัท ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร
2. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดทุจริตคอร์รัปชันที่บุคลากรในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นดังกล่าว
3. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางและสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรับผิดชอบกำกับผลักดันให้บุคลากรในทุกตำแหน่งยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัดให้สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเพื่อบริหารป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกภาคส่วนขององค์กรเพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนด ทบทวน นโยบายและมาตรการต่างๆ ให้เพียงพอและเหมาะสม
5. **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบ กำหนดแนวทางในการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม
6. **คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งผู้ที่มีส่วนได้เสียนำไปปฏิบัติ และจัดให้มีการประเมิน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย



7. **ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. **พนักงานและลูกจ้าง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้แนวทางการปฏิบัติ ข้อกำหนดในการดำเนินการ เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ รวมทั้งแนวทางการดำเนินการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้รับทราบโดยทั่วกันตามเอกสารที่อ้างอิงข้างต้นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสด้านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (ชื่อหรือตำแหน่งผู้ถูกร้องเรียน การกระทำความผิดที่พบเห็นเวลาที่เห็นการกระทำความผิด) พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และส่งมายังช่องทางการรับเรื่องช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

- 1) แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ
audit_committee@gunkul.com
- 2) แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com
หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
- 3) แจ้งผ่านช่องทาง ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี
เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
- 4) แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)



มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่จะทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล ร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1) การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุดและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้นถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามค่านิยมของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)



2) ช่องทางการติดต่อกับเลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (66) 2 242-5867

อีเมล ir@gunkul.com

Website www.gunkul.com

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศประกอบการขอของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ประจำปีไตรมาสและประจำปี สารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการต่างๆ นโยบายฉบับทบทวนปรับปรุง รวมทั้งการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ พร้อมรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารโดยตรง

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสและประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง และมีการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gunkul.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5867 และ 0-2242-5861 โทรสาร 0-2242-5878 หรือ e-mail: ir@gunkul.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 12 คน โดยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้เป็นไป



ตามที่กฎหมายกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของ กรรมการบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท โดยต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้า เป็นกรรมการบริษัทในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการ แข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ในกรณีของกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามที่บริษัทฯ กำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้ และกำหนดให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ความ ขำนาญ ในธุรกิจของบริษัทฯ และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และสอบทานการบริหารงาน ของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องเป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารท่านนั้น เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดย คณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรง ตำแหน่งดังกล่าว

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือในการบริหาร งานและการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้องค์ประกอบของ คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการ อิสระในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการ ตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะ กรรมการตรวจสอบ โดยไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ



บริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งต้องมีอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยบริษัท มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท



2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ด้านการบริหารบุคคล มีทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

2.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และใช้ความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้ง 3 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท



2.5) คณะกรรมการบริหาร

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร พิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องไม่เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในกิจการที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท เว้นแต่กิจการนั้นมีสถานะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือ กิจการร่วมค้าของบริษัท ทั้งนี้คุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน โดยบริษัท มีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยทุกไตรมาสจัดขึ้นเพื่อพิจารณางบการเงินให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัทเห็นสมควร และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

กำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการ



บริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดย กรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กรรมการบริษัทหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้นับคะแนนเสียงในการลงมติดังนี้

- (1) ในกรณีที่ทั่วไป มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในกรณีเลือกกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการตรวจสอบคัดเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินหรือวาระอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี ต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นที่เชื่อถือได้ ในการจัดทำงบการเงิน

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ



3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคัดเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการทุกชุดทั้งคณะ



5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคัดเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหารเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารคัดเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

โดยการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะควรมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการในแต่ละคณะล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมและอาจขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการแต่ละชุดเป็นการล่วงหน้า โดยการบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



และลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริษัทแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ความสะดวกสำหรับกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้ โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายละเอียดจำนวนครั้งของการจัดประชุมและการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำให้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท โดยสรุปจำนวนครั้งในการประชุมสำหรับปี 2559 ได้ดังนี้

ประเภทการประชุม	จำนวนครั้งในการประชุม
1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559	1 ครั้ง
2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	2 ครั้ง
3) ประชุมคณะกรรมการบริษัท	9 ครั้ง
4) ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	5 ครั้ง
5) ประชุมระหว่างกรรมการอิสระที่มีใช้กรรมการบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร	1 ครั้ง
6) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6 ครั้ง
7) ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4 ครั้ง
8) ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6 ครั้ง
9) ประชุมคณะกรรมการบริหาร	30 ครั้ง

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละท่านนั้น จะมีสรุปไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

4. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ไม่เกินจำนวน 5 แห่ง และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ได้ไม่เกินกว่า 2 บริษัท



5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกชุด

“นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุด โดยค่าตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการเสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
2. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
3. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
4. ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

องค์ประกอบของค่าตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และ ค่าตอบแทนโบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

กระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ระบุไว้ในข้อ 4
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ



3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2559 ที่บริษัท ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้)

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการทุกชุดมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณลักษณะส่วนตัว โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

6.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ
เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล
เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการบริษัทรายบุคคล

6.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินเป็นแบบรายคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์คณะ



6.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร
บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร

6.4) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน
กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการในการประเมินตนเองไว้ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล รวมทั้งกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ว่าได้ดำเนินการตามนโยบาย และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตน พร้อมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะตน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
3. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารให้กรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะตนภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
4. กรรมการบริษัททำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารส่งคืนเลขานุการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ทำแบบประเมินตนเองและส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ภายในเดือนมกราคมของทุกปี
5. เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้สรุปผลการประเมินและนำเสนอสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร
6. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง



หลักเกณฑ์ในการประเมินตนเอง

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยครอบคลุมเนื้อหา ดังต่อไปนี้

แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัท		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	15	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	22	2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท	9	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	9
4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท	7	4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	5. การพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ	4
4. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร	6		
รวม	64		28
แบบรายบุคคล			
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	2		
2. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท	4		
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5		
รวม	11		

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		แบบประเมินตนเอง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
2. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
รวม	19		20



แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		แบบประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		หมวดที่ 1: ความเป็นผู้นำของแผนงาน ระบุเป้าหมายและสถานะ	
		หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน	
2. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7	1.1 ความเป็นผู้นำ	
	6	1.2 การกำหนดกลยุทธ์	6
3. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	1.3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6
4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5	1.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6
		1.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6
รวม	18	1.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก	5
		1.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6
		1.8 การสืบทอดตำแหน่ง	3
		1.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4
		1.10 คุณลักษณะส่วนตัว	6
			54
		หมวดที่ 3: การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร ระบุความเห็น	
		3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานกรรมการบริหารควรรักษาไว้	
		3.2 ประเด็นที่ประธานกรรมการบริหารควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีต่อไป	

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ จึงกำหนดวิธีการให้คะแนน ดังนี้ (คะแนนเต็ม 4 คะแนน หรือ เทียบเป็นเท่ากับ 100%)

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นยอดเยี่ยม



7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกชุด และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ภายใต้แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรม อาจกระทำการภายในบริษัท หรือเป็นการอบรมจากสถาบันภายนอก ทั้งนี้กรรมการ บริษัท/กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ

8. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดย กำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฏิรูปนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัท กำหนด โดยบริษัท จะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจ ของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท ได้ รับทราบ โดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการ ชดเชย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

9. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

- 9.1 รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน รายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวน ความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- 9.2 รับผิดชอบให้มีการรายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท โดยเป็นสารสนเทศที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือสำคัญต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- 9.3 รับผิดชอบให้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการทุกชุดและนโยบายที่สำคัญของบริษัท



9.4 รับผิดชอบให้เปิดเผยรายการดังต่อไปนี้ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

- (1) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมทั้งกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (2) จำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปิดเผยไว้ทั้งของกรรมการบริษัทและของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (3) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน
- (4) ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา
- (5) รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปี ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล

9.5 รับผิดชอบให้มีการรายงานรายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการ



ข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทฯ ย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมา จัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

11. นโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ซึ่งองค์กรอาจต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจโดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบโดยมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอโดยรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า

วัตถุประสงค์และขอบเขตของนโยบาย

1. เพื่อใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. เพื่อให้เกิดการนำไปสู่การปฏิบัติจริงและสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้รับไว้อย่างเหมาะสม
4. นโยบายฉบับนี้ให้ผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงานในการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอทั่วทั้งองค์กร ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
4. ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ กำกับดูแลให้องค์กรมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และติดตามให้เกิดการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างการตระหนักรู้ต่อความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล โดยรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้เช่น การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ การกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ การทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก ให้ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร



โดยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ เพิ่มความสำคัญในการพิจารณาที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยง และประเมินในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข
3. วิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
4. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
5. ติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทุกสายงาน และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

12. จริยธรรมทางธุรกิจ

(อ้างอิง นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับบททวน ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560)

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณและประกาศให้พนักงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน โดยข้อปฏิบัติทางจริยธรรมจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอในแง่ของความคาดหวังของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เปลี่ยนไป และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในนโยบายว่าด้วยจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ



คณะกรรมการของบริษัท ได้จัดทำ “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) และข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อสื่อสารให้คณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัติการทบทวนนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักจริยธรรม นอกเหนือจากองค์ประกอบทางธุรกิจและหลักปฏิบัติตามกฎหมาย
2. เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน
3. เพื่อให้เข้าใจหลักการและแนวทางการปฏิบัติต่อผลประโยชน์ส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัท และกลุ่มบริษัท โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. เพื่อสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในสภาพการทำงาน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการป้องกันทรัพย์สินขององค์กร

นโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบในการดำเนินการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน โดยได้กำหนด วัตถุประสงค์และพันธกิจขององค์กร จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมไปถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัท รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัท มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจน



ว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และกำหนดหากบุคลากรของบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำที่ผิดวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และกำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

13. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดทบทวนเป็นประจำทุกปี

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยได้มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติมเป็นดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสูงสุด

พันธกิจ

- 1) ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) ด้านการขาย
จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 3) ด้านเทคโนโลยี
พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
- 4) ด้านผลตอบแทน
สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องฝ่าย
- 5) ด้านบุคลากร
พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
- 6) ด้านการจัดการ
จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



21.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดและแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไม่เกินคราวละ 3 ปี โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾		ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์		กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.จรงค์ ระรวยทรง ¹⁾		กรรมการตรวจสอบ
4. นายธนาศิริ ผาภูมิตร		เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ¹⁾ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
 - (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
 - (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี

ภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการเลิกจ้าง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาผลการสอบทานการทุจริต และเป็นช่องทางหนึ่งของบริษัท ในการรับข้อร้องเรียนการกระทำทุจริต รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ
- (7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- (8) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- (9) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
- รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (10) ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (12) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานที่สำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

2. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติออกงบการเงินก่อนเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- (2) พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นต้น
- (3) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)



- (4) พิจารณาบททวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท การประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระ
- (5) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และบททวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- (6) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
- (7) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อ ทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจน โครงการรักษาความปลอดภัย
- (8) สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- (9) ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัท
- (10) ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายและ/หรือประกาศว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายและ/หรือประกาศอื่นใดที่ เกี่ยวข้อง
- (11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (12) พิจารณาการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และ ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) ร่วมกับฝ่ายบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (14) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในตาม ความจำเป็น หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (15) รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการ บริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ จะมีความ เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ เพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับ รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย



- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ บริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ



บริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.จรงค์ ระววยทอง		ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายพงษ์เทพ ถิราพันธ์		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นายสมชาย ไตรรัตนนิรมย์		กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง		เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



2. กำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ กลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึง ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและ จริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้การปฏิบัติพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
3. ทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับ แนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อ คณะกรรมการบริษัท
4. เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับ กฎเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึง ปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
6. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแล กิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่าง ต่อเนื่อง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะใน การพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการ กำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่ไว้ในรายงาน ประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับจาก การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบ หมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเข้า ร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำ ตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระ จากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภรมย์ ¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายลิตติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และ ตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบาย ในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรฯ
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



- (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์คุกรทรัพย์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายเดชา ชูลิกรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายหทัย อุไทย ¹⁾	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และ ผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ



5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโศกชา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัมมลัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหาร
4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ ดังนี้

1. กำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไป



ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

2. กำหนดระเบียบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
3. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การดำเนินกิจการงานที่สำคัญอันเป็นปกติธุระทางการค้าและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยทั่วไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
4. กำหนดระเบียบปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่งและโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไป
6. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติแผนงบประมาณประจำปี กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
7. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม
8. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ฯ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
9. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าร่วมทุนกับบุคคล นิติบุคคล และ/หรือ คณะบุคคลใดๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
10. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษา รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นและดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจและแต่งตั้งให้คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งไปดำเนินการแทนในเรื่องใดๆ ที่อยู่ในหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
12. การมอบอำนาจช่วงให้คณะบริหารงาน คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดๆ นั้น ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อ



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
14. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะอนุกรรมการสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

21.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การเลือกคณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอ



ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - 2.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมีมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจากคณะกรรมการอิสระของบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมายและรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

การเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนของการเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความเห็นและตรวจสอบบริษัทด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ประสบการณ์ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ และผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

การเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหารและผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ที่ทราบความเสี่ยงในองค์กรเป็นอย่างดี สำหรับกรรมการอิสระจะเป็นผู้ที่สามารถให้คำชี้แนะในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็น



สากลต้องคึกกร กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีและการเงิน มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

การเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน โดยผู้บริหารจะเป็นผู้บริหารสูงสุดของส่วนงานสำนักบริหารที่ดูแลด้านงานทรัพยากรบุคคล กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการกำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัท ได้มีการใช้ฐานข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

การเลือกคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 6 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารจัดการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเลือกสรรคณะกรรมการทุกชุด บริษัทฯ จะพิจารณาจากกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติในหลากหลายทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับแนวนโยบาย คำแนะนำ และพัฒนาบริษัทให้เป็นไปตามหลักสากล

“นโยบายการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีคุณสมบัติความรู้ ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำพา บริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายในที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา



หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง

- 1) คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย
กำหนดคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบังคับของบริษัทฯ
- 2) คุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุด
 - มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
 - มีภาวะความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
 - มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 3) เป็นที่ยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อสรรหากรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอประวัติพร้อมคุณสมบัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ
- 4) หากตำแหน่งที่สรรหาดังกล่าวเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือ แต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงโดยวาระของกรรมการบริษัทผู้นั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือนให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาบริษัท มีนโยบายในการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง

บริษัท มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิใช่เหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ของบริษัท

21.4 การจัดทำรายงานซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งเมื่อมีการประชุม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ และกำหนดไว้ในนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ และ นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รับทราบถึงการแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน ทั้งนี้ในปี 2559 คณะกรรมการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2557-2559 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2556	892,000.00
ปี 2557	892,000.00
ปี 2558	940,000.00
ปี 2559	1,100,000.00

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี คือ บริษัท เอสพี ออดิท จำกัด ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ



2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit fee)

บริษัท มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นๆ อาทิ ค่าเบี้ยประชุม จำนวน 34,000.00 บาท ค่าล่วงเวลาจำนวน 264,904.46 บาท ค่าพาหนะ 40,800.00 บาท ค่าเช่าเล่มเอกสารจำนวน 5,950.00 บาท ค่ายื่นยันยอดจำนวน 2,122.00 บาท รวมจำนวนเงิน 347,776.46 บาท ซึ่งได้ชำระภายในปี 2559 เรียบร้อยแล้ว

21.5 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติแบบสมัครใจโดยภาคเอกชนที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ด้วยการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและโปร่งใส ตลอดจนการสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้น สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และสังคมไทยโดยรวมบริษัท ได้ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรอง (Certification Process) โดยยื่นเสนอต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเพื่อพิจารณาต่อไป



22. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

22.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัท กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขการลดความเสี่ยง ระบบการรายงาน และกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และแต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้น รวมทั้งการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัท อย่างแท้จริง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัท ได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Book) และนำระบบ KPI (Key Performance Indicator) มาใช้เพื่อควบคุมและประเมินการทำงานของแต่ละแผนกต่างๆ และนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบและความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน และฝ่ายจัดการ 1 ท่าน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการและมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลและประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้เกิดการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



22.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบต่อการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมี กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนว COSO คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายตรวจสอบภายใน กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายใน อันเกิดจากโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนที่ถูกออกแบบมาเพื่อรองรับกับวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความเหมาะสม รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



22.3 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ได้แต่งตั้ง นายธนศศิริ ฝากมิตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทน นางพัชนี ตั้งจิตเจริญ ที่ลาออก โดยผู้ที่มาดำรงตำแหน่งแทนมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 9 ปี และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



23. รายการระหว่างกัน

23.1 สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- รายการระหว่าง GUNKUL กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเกิดขึ้นตามการดำเนินการดำเนินธุรกิจปกติและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ GUNKUL มีสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ดังนี้
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้แก่ GIM, GIS, GMP
 - บริษัทย่อย โดยลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้แก่ GK Sendai, GK Kimitsu, GD Utsunomiya, GK East Japan Solar 13 (GK Iwakuni)
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้แก่ GKA, GKP, KNP, WED, GNP, KWE, NK, GSP-1, GSP-2, GSP-3, GSP-4, GSP-5, BGP, SGSE, SES, GSR-1, GSC, GPD
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ได้แก่ GSR-2
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 ได้แก่ GBE
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ได้แก่ GUNKUL-LED
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90 ได้แก่ GOB และ OGA, OGB, OGD, OGE, OGW-A, OGW-B (GUNKUL ถือหุ้นใน OGA, OGB, OGD, OGE, OGW-A, OGW-B ผ่าน GOB)
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.00 ได้แก่ IAE และ RNS (GUNKUL ถือหุ้นผ่าน IAE)
 - บริษัทย่อย โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ได้แก่ GKMCP-1 และ ECO
 - บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ได้แก่ GCPG
 - บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ได้แก่ GPS, SWE
 - บริษัทร่วมไม่มีอำนาจควบคุม โดยถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ได้แก่ WHA GSR-1, WHA GSR-2, WHA GSR-3, WHA GSR-4, WHA GSR-5, WHA GSR-6, WHA GSR-8, WHA GSR-9, WHA GSR-10, WHA GSR-16, WHA GSR-17
- ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น ไม่เป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อไปในอนาคต



23.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- รายการซื้อขายสินค้าต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทได้จัดทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด และบริษัท ไทยเซอร์เวเยอร์ แอนด์ แอดไวท์เซอร์รี จำกัด ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่ากับบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
- การให้บริการ O&M และการให้บริการการบริหารจัดการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทได้จัดทำสัญญาด้วยอัตราราคาที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนของงานโยธาและโครงสร้างเหล็กยึดแผงพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยราคาสมเหตุสมผล สามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น
- กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และงานโยธาระบบสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคายุติธรรม สามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น และ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในกรณีที่รายการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าไม่เป็น “ธุรกิจปกติ” ของกลุ่มบริษัท (ดูรายละเอียดใน “คู่มือบริษัทจดทะเบียน” หัวข้อรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% ของ NTA บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)
- กลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาระหว่างกันด้วยราคาที่เหมาะสมสมเหตุสมผล และตกลงร่วมกัน
- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าวมีการคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.60 - 5.00 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวโดยเฉลี่ยแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากสถาบันการเงินแต่ต่ำกว่าเล็กน้อย ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท



วงเงินสินเชื่อและหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 6 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 4,493.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	จำนวนวงเงินที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ ใช้วงเงินร่วมได้ (ล้านบาท)										
		GKA	GKP	KNP	WED	GNP	NK	GPD	GLGD	RNS	GCPG	GPS
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	32.00	1.00	1.00	1.00	-	-	-	1.00	1.00	-	-	-
2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	345.00	180.00	-	50.00	-	-	-	-	-	1.21	-	-
3. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต (Multi) *	1,405.50	190.00	190.00	193.15	-	12.00	-	213.92	190.00	-	0.45	-
4. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต	665.00	80.00	170.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. วงเงินกู้ระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. วงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,045.50	25.00	29.00	20.00	-	-	-	20.00	20.00	-	-	-
รวม	4,493.00	476.00	390.00	264.15	-	12.00	-	234.92	211.00	1.21	0.45	-

* โดยวงเงินประเภท Multi ที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง บริษัทย่อย บริษัทในกลุ่ม หรือ บริษัทในเครือ สามารถใช้วงเงินร่วมได้ โดยขออนุมัติต่อธนาคารเป็นคราวๆ ไป

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ และกรรมการของบริษัทฯ (รายละเอียดตามหัวข้อ 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี “แบบ 56-1”) การจำนำหุ้น GUNKUL ที่ถือโดย GKG รวมทั้งการค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	เหตุผลและความจำเป็น
1. นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริษัท	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ รวม 1,135.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ
2. นางสาวศุภกษา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ รวม 900.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้นางสาวศุภกษา ดำรงปิยวุฒิ ค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ
3. บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ รวม 410.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้บริษัทดังกล่าวค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะบริษัทย่อยและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในหลักประกัน รวมทั้งเป็นผู้ใช้วงเงินกู้ร่วม
4.บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ รวม 178.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้บริษัทดังกล่าวค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะบริษัทย่อยและผู้ใชวงเงินกู้ร่วม
5. บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ รวม 410.00 ล้านบาท	- ธนาคารขอให้บริษัทดังกล่าวค่าประกันวงเงินกู้ในฐานะบริษัทย่อยและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในหลักประกัน รวมทั้งเป็นผู้ใช้วงเงินกู้ร่วม

หมายเหตุ : รวมวงเงินสินเชื่อสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่นำทรัพย์สินเข้าค่าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมกับบริษัทใหญ่รวม 476.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	1.00	7.00
2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	-	180.00	180.00
3. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเล็ดเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีซีที (Multi)	-	190.00	190.00
4. วงเงินเล็ดเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีซีที	-	80.00	200.00
5. วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	25.00	40.00
รวม	-	476.00	617.00

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว และการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือ รวมทั้งการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำทรัพย์สินของบริษัทย่อยดังกล่าววางค้ำประกันไว้รวมทั้งเป็นการค้ำประกันให้แก่ บริษัทย่อยดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และบุคคลที่นำทรัพย์สินเข้าค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 4 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมกับบริษัทใหญ่รวม 390.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	1.00	7.00
2. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเล็ดเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสรีซีท (Multi)	-	190.00	190.00
3. วงเงินเล็ดเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสรีซีท	-	170.00	590.00
4. วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	29.00	50.00
รวม	-	390.00	837.00

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินของกรรมการบริษัท การจดจำนองสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายงานดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และบุคคลที่น่าทรมยสินเข้าค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 4 แห่ง เป็นวงเงินกู้ของบริษัท และวงเงินกู้ร่วมกับบริษัทใหญ่รวม 265.83 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	1.00	7.00
2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	1.68	50.00	180.00
3. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต (Multi)	-	193.15	1,994.43
4. วงเงินสัญญาซื้อขายตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	20.00	20.00
รวม	1.68	264.15	2,201.43

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อยดังกล่าว การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทในเครือและกรรมการของบริษัท การจดจำนองสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือ รวมทั้งการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และกรรมการของบริษัทฯ ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล เนื่องจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และบุคคลที่นำทรัพย์สินเข้าค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 3,742.00 ล้านบาท และ 80.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	สกุลเงิน	วงเงินของบริษัท (ล้านบาท)	วงเงินที่เข้าร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL
1. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	บาท	17.00	-	-
2. วงเงินทุนหมุนเวียน	บาท	50.00	-	-
3. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	80.00	-	-
4. วงเงินกู้ระยะยาว (วงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการ)	บาท	3,675.00	-	-

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าววางค้ำประกันไว้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้ของบริษัท และวงเงินร่วมกับบริษัทใหญ่อรวม 4,534.00 ล้านบาท และ 82.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	สกุลเงิน	วงเงินของบริษัท (ล้านบาท)	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL
1. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	บาท	17.00	12.00	1,804.43
2. วงเงินทุนหมุนเวียน	บาท	50.00	-	-
3. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	82.00	-	-
4. วงเงินกู้ระยะยาว (วงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการ)	บาท	4,455.00	-	-

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบุคคลที่นำทรัพย์สินเข้าค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 24.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินกู้ระยะยาว (วงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการ)	24.00	-	-
รวม	24.00	-	-

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าววางค้ำประกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2 แห่ง โดยเป็นวงเงินกู้ของบริษัท และวงเงินกู้ร่วมกับบริษัทใหญ่รวม 384.92 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	1.00	7.00
2. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีช (Multi)	150.00	213.92	1,994.43
3. วงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	20.00	20.00
รวม	150.00	234.92	2,021.43

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทใหญ่ การจำนำหุ้น GUNKUL ที่ถือโดย GKG การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัท รวมทั้งการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบริษัทใหญ่ บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่นำทรัพย์สินเข้าค้ำประกัน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท กันกุล แอลอีดี โลทีตัง จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 2 แห่ง เป็นวงเงินกู้ของบริษัท และวงเงินกู้ร่วมกับบริษัทใหญ่รวม 262.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	1.00	7.00
2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	20.00	-	-
3. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต (Multi)	-	190.00	190.00
4. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต	30.00	-	-
5. วงเงินสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1.00	20.00	30.00
รวม	51.00	211.00	227.00

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกรรมการของบริษัท รวมทั้งการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ และกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากบุคคลที่นำทรัพย์สินเข้าค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้ของ บริษัท และวงเงินร่วมกับบริษัทใหญ่รวมทั้งสิ้น 4,111,21 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	-	1.21	-
2. วงเงินทุนหมุนเวียน	30.00	-	-
3. วงเงินกู้ระยะยาว (วงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการ)	4,080.00	-	-
รวม	4,110.00	1.21	-

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าววางค้ำประกันไว้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วม ซึ่งได้แก่ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้ของบริษัท และวงเงินร่วมกับบริษัทใหญ่รวม 2,347.55 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตี (Multi)	-	0.45	1,804.43
2. วงเงินกู้ระยะยาว (วงเงินสินเชื่อโครงการ)	2,347.10	-	-
รวม	2,347.10	0.45	1,804.43

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทร่วมดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัทร่วมดังกล่าววางค้ำประกันไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วม ซึ่งได้แก่ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 2,931.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงินของบริษัท	วงเงินที่ใช้ร่วมกับ GUNKUL (ล้านบาท)	มาจากส่วนวงเงินของ GUNKUL (ล้านบาท)
1. วงเงินกู้ระยะยาว (วงเงินสินเชื่อโครงการ)	2,931.00	-	-
รวม	2,931.00	-	-

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทร่วมดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัทร่วมดังกล่าววางค้ำประกันไว้

23.3 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
- บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100			
Gunkul International (Mauritius)	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	GIS	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Ple. Ltd.	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GIS เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100			
Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha	GK Sendai	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Sendai รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GK Kimitsu	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
GD Utsunomiya	GD Utsunomiya	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GIM และ BGP ลงทุนใน GD Utsunomiya รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
GK East Japan Solar 13	GK Iwakuni	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99			
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA	ผลิตอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKA มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกมลกุล คำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKA ร้อยละ 0.00005 - GKA มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณไศยา คำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เนลิมแดน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP	ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKP ร้อยละ 0.001 - GKP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เฉลิมแดน
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	KNP	จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - KNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KNP ร้อยละ 0.0002 - KNP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - WED มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน WED ร้อยละ 0.001 - WED มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมมฉัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ - WED มีกรรมการร่วมกันกับ GCPG และ GPS ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมมฉัย
บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	GNP	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GNP ท่านละร้อยละ 0.00001 - GNP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ไครววินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	KWE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KWE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - KWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KWE ท่านละร้อยละ 0.00001 - KWE มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออัมมฉัย

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	NKP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้น NKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - NKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน NKP ร้อยละ 0.0038 - NKP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL และ GPS ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาลัย - NKP มีกรรมการร่วมกันกับ GCPG ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาลัย และคุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	GSP-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSP-1 ร้อยละ 0.0001 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาลัย ถือหุ้นใน GSP1 ร้อยละ 0.0001 - GSP-1 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP-2	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSP-2 ร้อยละ 0.0001 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาลัย ถือหุ้นใน GSP2 ร้อยละ 0.0001 - GSP-2 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	GSP-3	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-3 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP-3 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	GSP-4	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-4 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP-4 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	GSP-5	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-5 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP-5 มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BGP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SGSE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SGSE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - SGSE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน SGSE ร้อยละ 0.0002 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน SGSE ร้อยละ 0.0002 - SGSE มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	SES	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSR-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSR-1 ร้อยละ 0.0005 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSR1 ร้อยละ 0.0005 - GSR-1 มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	GSC	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นใน GSC ในสัดส่วนท่านละร้อยละ 0.001 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
			<ul style="list-style-type: none"> - GSC มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย - GSC มีกรรมกรรร่วมกันกับ GNP ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	GPD	รับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GPD มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 0.0002 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 0.0002 - GPD มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97			
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	GSR-2	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR-2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - GSR-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GSR-2 ร้อยละ 0.01 และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSR2 ร้อยละ 0.01 - GSR-2 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94			
บริษัท กันกุล โบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	GBE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GBE ในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - GBE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ซึ่งถือหุ้นใน GLED ร้อยละ 0.02 - GBE มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย



บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.99			
บริษัท กันกุล แอลอีที ไลท์ติ้ง จำกัด	GUNKUL-LED	ผลิตผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟ LED เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GLED ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 - GLED มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GLED ร้อยละ 0.0001 - GLED มีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัสมาลัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90			
บริษัท จีโอ โบอิเอนเนอริย์ จำกัด	GOB	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GOB ในสัดส่วนร้อยละ 74.90 - GOB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน GOB ร้อยละ 0.0003 - GOB มีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัสมาลัย และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เอาท์โกรว์ เอ จำกัด	OGA	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGA ผ่าน GOB - OGA มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGA ร้อยละ 0.0013 - OGA มีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัสมาลัย และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ - OGA มีกรรมกรร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัสมาลัย คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอาท์โกรว์ บี จำกัด	OGB	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGB ผ่าน GOB - OGB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGB ร้อยละ 0.0013 - OGB มีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัสมาลัย และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ - OGB มีกรรมกรร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัสมาลัย คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอทีโกรว์ ดี จำกัด	OGD	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGD ผ่าน GOB - OGD มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGD ร้อยละ 0.0013 - OGD มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGD มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอทีโกรว์ อี จำกัด	OGE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGE ผ่าน GOB - OGE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGE ร้อยละ 0.0013 - OGE มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGE มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอทีโกรว์ วี๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด	OGW-A	กิจการเกี่ยวเนื่อง กับโรงไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-A ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-A ผ่าน GOB - OGW-A มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-A ร้อยละ 0.0100 - OGW-A มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGW-A มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอทีโกรว์ วี๊ด ซัพพลาย บี จำกัด	OGW-B	กิจการเกี่ยวเนื่อง กับโรงไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-B ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-B ผ่าน GOB - OGW-B มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-B ร้อยละ 0.0100 - OGW-B มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGW-B มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.00			
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	IAE	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67.00 - IAE มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท รางเงิน ไชลูชั่น จำกัด	RNS	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - IAE เป็นผู้ถือหุ้นของ RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน RNS ผ่าน IAE - RNS มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00			
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ECO	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ ECO ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 - ECO มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย
Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	GMCP-1	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00
บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00			
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GCPG ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 - GCPG มีครอบครวัดำรงปิยวุฒิถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.00005 - GCPG มีกรรมกรรการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย - เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 GCPG ได้จำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ชูบุ อีเล็คทริก พาวเวอร์ จี.บี. ("CHUBU") ร้อยละ 40.00 โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม - วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จาก "บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด (GPG)" เป็น "บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด (GCPG)"

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00			
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	GPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPS ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 - GPS มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออชฌาัย
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SWE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SWE ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 - SWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน SWE ร้อยละ 0.01 - SWE มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออชฌาัย โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม
บริษัทร่วมไม่มีอำนาจควบคุม : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01			
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-1 มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	WHA GSR-2	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-2 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-2 มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA GSR-3	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-3 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-3 มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	WHA GSR-4	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-4 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-4 มีกรรมกรรการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ



บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	WHA GSR-5	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-5 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-5 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA GSR-6	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-6 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-6 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด	WHA GSR-8	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-8 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-8 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด	WHA GSR-9	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-9 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-9 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	WHA GSR-10	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-10 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-10 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด	WHA GSR-16	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA GSR-16 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-16 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA GSR-17	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-17 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA GSR-17 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	GKG	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> - GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.79 - GKG มีกลุ่มครอบครัวดำรงบัญชีเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 - GKG มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	FEC	รับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> - FEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกับกลุ่ม GUNKUL ได้แก่ GKG และครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.00 และร้อยละ 3.60 ตามลำดับ - FEC เดิมประกอบธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่ม GUNKUL ต่อมา FEC ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการทำธุรกิจเป็นผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้าง และได้หยุดการประกอบธุรกิจนำเข้าอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทในกลุ่ม GUNKUL ตั้งแต่ปี 2551
บริษัท กุลนที จำกัด	KNT	เดินเรือระหว่างประเทศ ในเขตทวีปเอเชีย	<ul style="list-style-type: none"> - KNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวศรีเจริญ ซึ่งเป็นครอบครัวของคุณโสภชา ดำรงบัญชี โดยครอบครัวศรีเจริญ ถือหุ้นใน KNT ร้อยละ 98
บริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	GKT	ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> - GKT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงบัญชี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GKG โดยครอบครัวดำรงบัญชีถือหุ้นใน GKT ร้อยละ 67.00 - GKT มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงบัญชี
บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด	GKM	หยุดประกอบธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - GKM มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงบัญชี ซึ่งถือหุ้นใน GML ร้อยละ 97.00 - GKM มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	GK2000	ให้เช่าทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> - GK2000 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG และ ครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 - GK2000 มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท จี.เอ็ม. ชีฟพลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	GMS	ให้เช่าทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> - GMS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.00 - GMS มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด	SGP	กิจการไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - SGP มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 - SGP มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยาม พิวเจอร์ จำกัด	SF	กิจการไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - SF มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ GKG โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - SF มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 และ มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท แสบปี กรีน 2558 จำกัด	HPG	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> - HPG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 มี คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 - HPG มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	TG	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> - TG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 มีคุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 - TG มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ธนทรัพย์ 2558 จำกัด	TNS	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> - TNS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 มีคุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 - TNS มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เอ็นไทร์ ทรัพย์ จำกัด	ETS	ลงทุนในบริษัทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ETS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 มีคุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 - ETS มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล เทค จำกัด	GTC	ทางด้านเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> - GTC มี GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และมีคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.005 - GTC มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัท นพกุล จำกัด	NPK	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - NPK มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.00 และมีครอบครัวศรีเจริญ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 9.00 - NPK มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟพีซี	JV-BE-FEC	รับเหมาก่อสร้าง	- กิจการร่วมค้าบีอี-เอฟพีซี เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้า เอฟพีซี แอนด์ เอสเอซี	JV-FEC &SAC	รับเหมาก่อสร้าง	- กิจการร่วมค้า เอฟพีซี แอนด์ เอสเอซี เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
บริษัท กรีน ฟیلด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	Greenfield	อสังหาริมทรัพย์	- Greenfield มีผู้ถือหุ้น คือ คุณคณพัฒน์ จิระเกษมพงศ์ เป็นเครือญาติ กับ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท พี.เอ็ม. บิลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	PMBG	ให้เช่าทรัพย์สิน	- PMBG มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ คุณฟ้ามุ่ย ตริกาญจนนัย เป็นเครือญาติ กับ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บุคคลที่เกี่ยวข้อง			
คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการบริษัท	- คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ ครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 49.97 ใน GKG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของ GUNKUL
คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการบริษัท	- คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ เป็นภรรยาของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นประธานกรรมการบริหารของ GUNKUL
คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการบริษัท	- คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการบริหารของ GUNKUL
คุณปวิข ดำรงปิยวุฒิ	-	บุตรคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	- คุณปวิข ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ	-	กรรมการบริษัท	- คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการบริหารของ GUNKUL



23.4 สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2558 และ ปี 2559

(1) รายการขายสินค้าและให้บริการ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GKA	ขายสินค้า	2.25	8.76	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKA เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	0.82	1.62	
		เงินทดรองจ่าย	-	0.01	
	GKP	ขายสินค้า	0.01	0.14	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKP เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	0.04	
	KNP	ขายสินค้า	21.35	10.82	GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าราชการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	1.36	0.98	
		เงินทดรองจ่าย	0.01	0.05	
	FEC	ขายสินค้า	1.56	18.13	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อนำไปใช้ในงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ FEC ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	1.11	0.55	
	KNT	ขายสินค้า	0.10	0.06	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNT เพื่อนำไปใช้งานบนเรือเดินสมุทร ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	0.02	0.01	
	GPS	รายได้ค่าบริการ O&M	23.76	23.91	GUNKUL ได้ทำสัญญารับการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ GPS โรงไฟฟ้า 4 แห่ง ขนาด 6.5 MW x 4 แห่ง โครงการตาดิซิด โครงการตาดัง โครงการดงคอน และโครงการบึงสามพัน ระยะเวลา 5 ปี มูลค่ารวม 104.30 ล้านบาท
		ลูกหนี้การค้า	-	5.53	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GCPG	ลูกหนี้ค่างานก่อสร้าง		21.08	-	GUNKUL ทำสัญญาก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่วนเพิ่มขยาย สาขาบ้านกล้วย เฟส 1 ขนาด 0.69 MW มูลค่า 19.70 ล้านบาท ให้แก่ GCPG ด้วยราคาลด 5 -16%
	รายได้ค่าบริการ O&M		24.99	25.85	GUNKUL ได้ทำสัญญารับการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ GCPG โรงไฟฟ้า 4 แห่ง
	ค่าบริการค่างรับ O&M		0.52	0.55	ระยะเวลา 5 ปี โครงการวิเชียรบุรีขนาด 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท โครงการศรีจุฬาขนาด 8 MW
	รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า O&M		4.39	4.61	มูลค่า 40.80 ล้านบาท โครงการเนินปอขนาด 4.5 MW มูลค่า 25.50 ล้านบาท และโครงการบึงสามพัน
	รายได้ค่าบริการ S&A		4.54	4.72	GUNKUL ได้ทำสัญญาค่าบริการจัดการกับ GCPG ระยะเวลา 5 ปี ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2556
NK	ลูกหนี้อื่น		0.41	0.42	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราค่าบริการ 375,000.00 บาทต่อเดือน (2559 : อัตราค่าบริการ 378,560.00 บาทต่อเดือน)
	รายได้ค่าบริการ O&M		1.50	1.51	GUNKUL ได้ทำสัญญารับการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ NK ระยะเวลา 5 ปี
GPD	รายได้รับล่วงหน้า		-	0.05	เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2556 - 15 พฤศจิกายน 2561 ปีละ 1.50 ล้านบาท ไซต์บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี
	ขายสินค้า		9.09	8.63	ขนาด 0.94 MW มูลค่า 7.65 ล้านบาท
	ลูกหนี้การค้า		9.46	0.02	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อนำไปใช้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้วยราคาทุนบวกกำไร
	ลูกหนี้เงินตรอง		-	0.03	5-30%
GUNKUL-LED	รายได้ค่าบริการ O&M		-	8.61	GUNKUL คิดค่าบริการ จากการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจาก GPD
	ขายสินค้า		0.03	-	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GUNKUL-LED เพื่อนำไปใช้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้วยราคาทุน
	เงินตรองจ่าย		0.01	-	บวกกำไร 5-30%
SGSE	ขายสินค้า		19.00	0.06	GUNKUL ขายอุปกรณ์ไฟฟ้าและแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่ SGSE เพื่อนำไปติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงาน
					แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GKA	SES	ขายสินค้า	10.57	-	GUNKUL ขายอุปกรณ์ไฟฟ้าและ Inverter ให้แก่ SES เพื่อนำไปติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	RNS	ขายสินค้า	1.72	0.44	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูป PV, Inverter & DC ให้แก่ RNS เพื่อนำไปใช้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	1.85	-	
		รายได้ค่าบริการ (S&A)	-	5.04	
					GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการ (SERVICE AGREEMENT) กับ RNS เพื่อบริหารจัดการโรงไฟฟ้า 11 แห่ง ระยะเวลา 5 ปี เริ่ม 1/1/2559 ถึง 31/12/2563 มูลค่างานจ้างบิลละ 5,040,000 บาท (ก่อน VAT) รวมมูลค่าทั้งหมดตลอดสัญญาทั้งปี 25,200,000 บาท
	KNP	ขายสินค้า	69.32	29.98	GKA จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าราชการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	2.44	
	GKP	ขายสินค้า	24.01	41.35	GKA จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKP เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	3.56	12.89	
	GUNKUL-LED	ขายสินค้า	9.39	2.64	GKA จำหน่ายชิ้นส่วนหลอดแอลอีดีเพื่อประกอบให้แก่ GUNKUL-LED เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		รายได้ค่าบริการ	0.07	-	
		ลูกหนี้การค้า	9.25	-	
	FEC	ขายสินค้า	409.30	37.01	GKA รับจ้างผลิตชิ้นงานวัสดุโลหะและงานบริการติดตั้งให้แก่ FEC เพื่อนำไปประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโครงสร้างเหล็กยึดแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และงานโยธาของงาน EPC จาก GUNKUL ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		รายได้ค่าบริการ	54.98	4.16	
		ลูกหนี้การค้า	16.06	38.88	
		รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	3.14	
	GCPG	ขายสินค้า	-	0.03	GKA จำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ให้แก่ GCPG เพื่อนำไปใช้สำรอง (Spare Part) ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GPD	ขายสินค้า	0.09	0.11	GKA จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GPD เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	0.11	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GKP	KNP	ขายสินค้า	51.65	13.78	GKP จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าการตรวจการด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	7.28	-	
	GPD	ขายสินค้า	12.10	0.27	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อนำไปใช้ในงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ GPD ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	8.42	0.29	
	FEC	ขายสินค้า	2.13	2.25	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อนำไปใช้ในงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ FEC ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	0.01	0.08	
	RNS	ขายสินค้า	182.12	0.17	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อนำไปใช้งานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	1.14	-	
	GCPG	ขายสินค้า	-	5.09	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GCPG เพื่อนำไปใช้ในไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในราคาทุนบวกกำไร 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
		ลูกหนี้การค้า	-	5.45	
GUNKUL-LED	FEC	ขายสินค้า	0.71	-	GUNKUL-LED จำหน่ายสินค้าหลอดแอลอีดีให้แก่ FEC เพื่อนำไปประกอบงานติดตั้งระบบโคมไฟถนนด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ซึ่งเป็นราคาที่สามารเทียบเคียงกันได้กับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
GPD	WHA_GSR-1	รายได้ค่าบริการ O&M	0.52	0.53	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA GSR-1, WHA, GSR-3, WHA GSR-6, WHA GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ค่าบริการดำรงรับ O&M	0.04	0.05	
	WHA_GSR-3	รายได้ค่าบริการ O&M	0.69	0.70	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA GSR-1, WHA GSR-3, WHA GSR-6, WHA GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ค่าบริการดำรงรับ O&M	0.06	0.06	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
WHA_GSR-6	รายได้ค่าบริการ O&M		0.50	0.70	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA GSR-1, WHA GSR-3, WHA GSR-6, WHA GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
	ค่าบริการค้ำรับ O&M		0.06	0.06	
	ลูกหนี้เงินท่ตรง		1.69	-	
WHA_GSR-17	รายได้ค่าบริการ O&M		0.82	0.84	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA GSR-1, WHA GSR-3, WHA GSR-6, WHA GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
	ค่าบริการค้ำรับ O&M		0.07	0.07	
	ลูกหนี้เงินท่ตรง		0.06	-	
SES	รายได้ค่าก่อสร้าง		10.00	-	GPD รับผิดชอบจ่ายค่าเพิ่มจากการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากต่างประเทศแทน SES
	ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง		1.60	1.60	
	รายได้ค่าก่อสร้าง		14.33	-	
SGSE	รายได้ค่าก่อสร้าง		14.33	-	GPD รับผิดชอบจ่ายค่าเพิ่มจากการนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากต่างประเทศแทน SGSE
	ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง		1.60	1.60	
	รายได้ค่าก่อสร้าง		14.33	-	
RNS	ขายสินค้า/บริการ		-	0.17	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ RNS รวม 10 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี เริ่มสัญญาวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 - 10 ตุลาคม 2563 รวมมูลค่าสัญญาทั้ง 10 ฉบับ คือ 259.09 ล้านบาท
	รายได้ค่าบริการ O&M		1.59	51.20	
	รายได้รับล่วงหน้า		-	1.80	
WED	ขายสินค้า/บริการ		-	0.02	ค่าวัสดุสำหรับก่อสร้างอาคารสันหนนาการที่ GPD เรียกเก็บจาก WED ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า		-	0.02	

(2) รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GKP	ซื้อสินค้า	143.64	206.74	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับทางลูกค้าของบริษัท ซึ่ง GKP จำหน่ายให้ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% และงานว่าจ้างบริการจาก GKP ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหนี้การค้า	56.60	40.96	
	GKA	ซื้อสินค้า	122.12	227.80	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับทางลูกค้าของบริษัท ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหนี้การค้า	20.41	73.55	
		เจ้าหนี้อื่น	0.18	-	
	KNP	ซื้อสินค้า	36.92	54.89	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้กับทางลูกค้าของบริษัท ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหนี้การค้า	-	23.22	
		ค่านายหน้าค้ำจ่าย	0.10	-	
	GUNKUL-LED	ซื้อสินค้า	0.91	2.78	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปโคมไฟ และหลอดประหยัดไฟแอลอีดี1 จาก GUNKUL-LED
		เจ้าหนี้การค้า	0.48	0.25	
	FEC	ค่าก่อสร้าง/บริการ	49.97	255.71	GUNKUL ได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อนสร้างสถานีไฟฟ้าและสาธารณูปโภคโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาด 60 เมกกะวัตต์ (Subplu1 : 8 MW, Subplu2 : 2 MW, Wayu : 50 MW) ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา มูลค่าตามสัญญา 340 ล้านบาท
		เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	42.33	-	
		เจ้าหนี้การค้า	53.47	-	
		เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	14.81	36.36	
	GPD	ซื้อสินค้า	7.45	-	GUNKUL ได้ซื้อสินค้าจาก GPD ไว้เพื่อจำหน่ายให้กับทางลูกค้าของบริษัท ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GKA	GKP	ซื้อสินค้า	1.07	0.95	GKA ซื้อวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบจาก GKP เพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหนี้การค้า	0.59	0.48	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	FEC	ซื้อสินค้า	0.06	-	GKA ซื้อ Ground Screw จาก FEC ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	-	
	GUNKUL-LED	ซื้อสินค้า	0.14	0.04	GKA ซื้อหลอดไฟแอลอีดีจาก GUNKUL-LED เพื่อใช้ประกอบชุดไฟส่องสว่างในอาคารสำนักงาน
		เจ้าหน้าที่การค้า	0.02	-	
WED	FEC	ค่าก่อสร้าง	99.22	14.89	WED ได้จ้าง FEC ก่อสร้างปักเสาไฟฟ้าเดินสายไฟฟ้าแรงสูง 115 kV ที่ อ.ห้วยบง จ.นครราชสีมา มูลค่าสัญญา 147.07 ล้านบาท
		เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน	14.71	16.20	
GPD	FEC	ค่าบริการ	58.02	34.05	GPD ได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ณ ต.ท่าเกวียน อ.วัฒนานคร จ.สระแก้ว มูลค่าตามสัญญา 67.91 ล้านบาท และงานบริหารโครงการ Solar Roof สัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 111 กิโลวัตต์ ต.สะแกโพรง อ.เมือง จ.บุรีรัมย์
		เจ้าหน้าที่การค้า	2.04	1.35	
		เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน	6.12	-	
	GLED	ซื้อสินค้า	-	0.01	GPD ซื้อหลอดไฟแอลอีดีจาก GLED เพื่อใช้ประกอบชุดไฟส่องสว่างในงานโครงการด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GKP	GUNKUL-LED	ซื้อสินค้า	0.04	-	GKP ซื้อหลอดไฟแอลอีดีจาก GUNKUL-LED เพื่อใช้ประกอบชุดไฟส่องสว่างในอาคารสำนักงาน
		เจ้าหน้าที่การค้า	0.01	-	
RNS	FEC	ค่าก่อสร้าง	-	80.58	RNS ได้จ้างเหมาเพิ่มเติมงานระบบป้องกันน้ำท่วม งานติดตั้งสถานีสูบน้ำ ทดสอบโยธาและสาธารณูปโภค และระบบสายส่ง 115kV กับ FEC มูลค่าสัญญา 93.12 ล้านบาท
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	-	8.84	
		เจ้าหน้าที่สินทรัพย์	-	1.11	
KWE	FEC	ค่าก่อสร้าง	-	24.58	KWE ได้จ้างเหมาก่อสร้างระบบสายส่ง 115kV กับ FEC
		เจ้าหน้าที่สินทรัพย์	-	19.86	

(3) รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GK2000	ค่าเช่า	4.20	6.78	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ GUNKUL เข้าช่วงที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานขนาด 2,210 ตารางเมตร และคลังจัดเก็บสินค้า(รวมจิตต์) ขนาด 560 ตารางวา และที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า (พิชัย) ขนาด 558 ตารางวา โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 467,000.00 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 565,000 บาทต่อเดือน หรือเฉลี่ยเท่ากับ 100.28 บาทต่อตารางเมตรสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ เฉลี่ยเท่ากับ 314.38 บาทต่อตารางวาสำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (รวมจิตต์) เฉลี่ยเท่ากับ 452.63 บาทต่อตารางวาสำหรับที่ดิน ณ คลังเก็บสินค้า (พิชัย) ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	GMS	ค่าเช่า	1.43	1.54	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้างจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 0-3-31 ไร่ (331 ตารางวา) ซอยวัดสวัสดิ์วิสัยสีมาราม ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยให้ GUNKUL เข้าช่วงเพื่อใช้เป็นสำนักงานและลานจอดรถ ระยะสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2556 - 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 119,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราค่าเช่า 128,000 บาทต่อเดือน และตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 115,500 บาทต่อเดือน เนื่องจากลดเนื้อที่เช่าเป็น 302.50 ตารางวา ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่มเฉลี่ย 8% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท ไทยเซอร์เวเยอร์ แอนด์ แอดไวท์เซอร์ จำกัด
	NK	รายได้ค่าเช่า	0.18	0.38	NK ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 86 เล่มที่ 10 หน้าที่ 18 หมู่ 8 ต.หนองกุ่ม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี จำนวนเนื้อที่ 19 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวา จาก GUNKUL เพื่อเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 0.94 MW โดยทำสัญญาเช่า 26 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2556 รวมเป็นเงิน 6.06 ล้านบาท
		ค่าเช่ารับล่วงหน้า	0.08	-	
		ค่าเช่าค้างรับ	-	0.12	



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GKA	GSR1	รายได้ค่าเช่า	0.02	0.02	GUNKUL ได้ให้ GSR1 เช่าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ขนาดพื้นที่ 600 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 3 กันยายน 2557)
	GUNKUL-LED	ขายทรัพย์สิน	0.02	-	GUNKUL ขายคอมพิวเตอร์ 1 ชุดให้กับ GUNKUL-LED
	WED	ขายทรัพย์สิน	26.26	-	ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกินขึ้นระหว่างก่อสร้างโครงการซัพพลาย1&2 ที่บันทึกเข้าเป็นต้นทุนโครงการ
GKA	GKP	รายได้ค่าเช่า	1.20	1.00	GKA ได้ให้ GKP เช่าพื้นที่อาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ประกอบสินค้า ขนาด 1,384 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 83,000 บาท/เดือน
	GUNKUL-LED	รายได้ค่าเช่า	0.58	0.40	GKA ได้ให้ GUNKUL-LED เช่าพื้นที่อาคารโรงงานบางส่วนเป็นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหลอดแสงสว่างแอลอีดี ขนาดพื้นที่ 380 ตารางเมตร เลขที่ 110/22 ม.2 ต.มหาสวัสดิ์ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี โดยสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 48,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ มีการปรับพื้นที่เช่าเป็น 561 ตารางเมตร และแก้ไขราคาค่าเช่า (ใหม่) คือ 33,000 บาทต่อเดือน ตามราคาประเมิน โดยสัญญาใหม่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป
	GSR1	รายได้ค่าเช่า	0.12	0.12	GKA ได้ให้ GSR1 เช่าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ขนาดพื้นที่ 3,456 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 2 กันยายน 2557)

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	กรรมการ	ค่าเช่า	0.69	0.69	GKA ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน 3,472 ตารางเมตร บนโฉนด 2 แปลง ตั้งอยู่บนถนนปลายบาง ถนนบุรีซึ่งอยู่ใกล้โรงงาน GKA เข้าจากคุนกลักกุล ตำบงปยุตม์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่พักวางวัสดุและสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 - 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาท/เดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาทต่อเดือน และ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 63,600 บาทต่อเดือน
GKP	GMS	ค่าเช่า	0.50	0.61	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากคุนกลักกุล ตำบงปยุตม์ ได้ให้ GKP เช่าช่วงที่ดินขนาด 300 ตารางวา และอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า รวมพื้นที่ 850 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 42,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 51,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่มเฉลี่ย 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
KNP	GK2000	ค่าเช่า	1.06	1.28	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า(ร้านีกร) จากคุนกลักกุล ตำบงปยุตม์ ได้ให้ KNP เช่าช่วงที่ดินและอาคารเนื้อที่ 150 ตารางเมตร และคลังสินค้า (ร้านีกร) ขนาด 169 ตารางวา เพื่อใช้เป็น สำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่าทั้งหมดเท่ากับ 88,500 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 107,000 บาทต่อเดือน หรือเฉลี่ยเท่ากับ 100.28 บาทต่อตารางเมตรสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ เฉลี่ยเท่ากับ 544.86 บาทต่อตารางวาสำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (ร้านีกร) ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GUNKUL-LED	PMBG	ค่าเช่าและบริการ	0.70	0.68	GUNKUL-LED ได้เช่าพื้นที่สำนักงานอาคาร PM กับ PMBG เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ขนาดพื้นที่ 225 ตารางเมตร เลขที่ 23 ถนนร่วมจิตต์ แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558 - 8 มกราคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 28,125.00 บาทต่อเดือน พร้อมสัญญาบริการในอาคาร ในอัตราค่าบริการ 28,125.00 บาทต่อเดือน

(4) รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GUNKUL	WED	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก WED เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และติดดอกเบี่ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.60-5.00 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 3.00-4.60 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	180.50	-	
		จ่ายชำระคืน	(180.50)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	1.15	-	
	GNP	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GNP เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และติดดอกเบี่ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.60-5.00 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 3.00-4.60 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	50.00	-	
		จ่ายชำระคืน	(50.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.51	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GPD	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ ดอกเบ้ยรับ		-	230.00	GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.60-5.00 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 3.00-4.60 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			-	(230.00)	
			-	-	
			-	2.38	
GLED	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ ดอกเบ้ยรับ ดอกเบ้ยค้างรับ		14.00	47.00	GUNKUL ได้ให้ GLED กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.60-5.00 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 3.00-4.60 ต่อปี) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			(7.00)	-	
			7.00	47.00	
			0.06	1.00	
			-	1.01	
GKA	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ ดอกเบ้ยรับ		74.40	-	GUNKUL ได้ให้ GKA กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.15-3.24 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			(74.40)	-	
			-	-	
			0.79	-	
BGP	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> เงินให้กู้ยืม รับชำระคืน ยอดคงเหลือ ดอกเบ้ยรับ		6.00	40.33	GUNKUL ได้ให้ BGP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.24 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			(6.00)	-	
			-	40.33	
			0.06	0.18	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
RNS	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืม	300	345	GUNKUL ได้ให้ RNS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิตดอกเบี่ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.70 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		รับชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	300	345	
		ดอกเบี้ยรับ	1.75	15.94	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	1.75	17.69	
WED	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืม	150.00	493.00	GUNKUL ได้ให้ WED กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิตดอกเบี่ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.06 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		รับชำระคืน	-	(493.00)	
		ยอดคงเหลือ	150.00	-	
		ดอกเบี้ยรับ	0.05	3.86	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.05	3.86	
GIM	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืม	-	744.02	GUNKUL ได้ให้ GIM กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิตดอกเบี่ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.10 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		รับชำระคืน	-	(91.06)	
		โอนออกเป็นเงินลงทุน	-	(658.86)	
		กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	<u>5.90</u>	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	4.38	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	ECO	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>			GUNKUL ได้ให้ ECO กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	-	125.00	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	125.00	
		<u>ดอกเบี้ยรับ</u>	-	0.17	
		<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>	-	0.17	
GOB	OGA	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGA เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	-	3.50	
		จ่ายชำระคืน	=	=	
		ยอดคงเหลือ	-	3.50	
		<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u>	-	0.15	
		<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>	-	0.15	
	OGB	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGB เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	-	2.60	
		จ่ายชำระคืน	=	=	
		ยอดคงเหลือ	-	2.60	
		<u>ดอกเบี้ยจ่าย</u>	-	0.11	
		<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>	-	0.11	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	OGD	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGD เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	-	0.60	
		จ่ายชำระคืน	=	=	
		ยอดคงเหลือ	-	0.60	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.03	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.03	
	OGE	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGE เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืม	-	0.40	
		จ่ายชำระคืน	=	=	
		ยอดคงเหลือ	-	0.40	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.02	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.02	
GK Sendai	GKG	เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			GK Sendai กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GKG เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยไม่คิดดอกเบี้ย
		เงินกู้ยืม	13.98	-	
		จ่ายชำระคืน	(13.98)	=	
KWE	กรรมกร	ยอดคงเหลือ	-	-	KWE กู้ยืมเงินระยะสั้นจากคุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ เพื่อจ่ายชำระภาระหนี้ KWE ที่ติดค้างกับผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่คิดดอกเบี้ย
		เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
		เงินกู้ยืม	41.00	-	
		จ่ายชำระคืน	(41.00)	=	
		ยอดคงเหลือ	-	-	

(5) รายการอื่นๆ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
GUNKUL	GKA	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	80.00 50.00	- -	<p>- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล</p> <p>- ในปี 2558 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKA ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 และ ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และวันที่ 30 กันยายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท และ วันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 25.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,999,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 80.00 ล้านบาท (30+50 ล้านบาท) กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2558 และภายในเดือนมีนาคม 2559 ตามลำดับ</p>
	GKP	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	45.00 25.00	25.00 -	<p>- ในปี 2559 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 มีนาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 250.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 25.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2559</p> <p>- ในปี 2558 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 และครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และวันที่ 30 กันยายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 200.00 บาท และวันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 250.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 45.00 ล้านบาท (20+25 ล้านบาท) กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2558 และภายในเดือนมีนาคม 2559 ตามลำดับ</p>



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	KNP	รายได้เงินปันผล	41.00	-	- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล
		เงินปันผลค้างรับ	21.00	-	- ในปี 2558 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 และครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 40.00 บาท และวันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 42.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 41.00 ล้านบาท (20+21 ล้านบาท) กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2558 และ มีนาคม 2559 ตามลำดับ
	GPS	รายได้เงินปันผล	96.35	88.54	- ในปี 2559 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559 อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประจำปี 2558 จากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 12.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 44.64 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 11.80 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 43.90 ล้านบาทโดยจะจ่ายปันผลตามความพร้อมของเงินสดและสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
		เงินปันผลค้างรับ	71.28	91.40	- ในปี 2558 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1/2558 จากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 13.10 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 48.73 ล้านบาท โดยจะจ่ายปันผลตามความพร้อมของเงินสดและสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	GCPG	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	124.96 -	119.09 -	<p>- GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 และครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท สำหรับสิ้นงวดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 6.78 บาท สำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 5.74 บาท และสำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 กันยายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 4.52 บาท GUNKUL มีจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,095,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 119.09 ล้านบาท (32.88+34.30+29.04+22.87 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน มิถุนายน กันยายน และธันวาคม 2559</p> <p>- GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558 และครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 7.15 บาท สำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 8.55 บาท และสำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 9.00 บาท GUNKUL มีจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 124.96 ล้านบาท (36.17+43.26+45.53 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน สิงหาคม และพฤศจิกายน 2558</p>

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	
	GSR-1	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	0.73 0.73	- -	- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล - ในปี 2558 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSR-1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมีได้จัดสรร ณ สิ้นงวดไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 210,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.73 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2559
	GSP-2	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	2.14 2.14	- -	- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล - ในปี 2558 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมีได้จัดสรร ณ สิ้นงวดไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 390,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 2.14 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2559

23.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำและสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติเป็นลำดับขั้นตามขนาดรายการเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส



ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าสิ่งหามทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการ ดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดย บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ

23.6 นโยบายและแนวเน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. แนวเน้การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เค.เอ็น.พี. ซีฟพลาย จำกัด และ บริษัท กันกุล แอลอดี โลตัส จำกัด : บริษัทฯ จะยังคงมีการทำ รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การซื้อขายสินค้า การซื้อขาย สิทธิทรัพย์ การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและ การนำสิทธิทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์ โซล่า จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด



บริษัท จีโอ ไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด และกลุ่มบริษัทดังกล่าว บริษัท อีโค ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท กันกุล ไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีโรงไฟฟ้าของบริษัทใดดังกล่าวข้างต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จะทำให้แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันลดลงหรือไม่มีรายการระหว่างกัน เมื่อบริษัทดังกล่าวมีรายได้และเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ

- Gunkul International (Mauritius), Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd., และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Ple, Ltd. : ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืมบริษัท
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่องเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และบริษัทย่อย เช่น การซื้อหรือขายสินค้า ก่อสร้างและรับเหมางานระบบ เป็นต้น การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท
- โครงการ GK Sendai, GK Kimitsu, GD Utsunomiya และ GK Iwakuni เป็นโครงการที่ GUNKUL เข้าลงทุนเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นโครงการดังกล่าวอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืมบริษัท
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด และ บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทร่วมและควบคุมร่วมกันดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า และการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทและบริษัทร่วมดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า และการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- บริษัท กันกุล กรู๊ป จำกัด : ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวเคยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท เช่น การให้กู้ยืมเงินและการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแล้วเสร็จ คาดว่ากลุ่มบริษัทจะลดการพึ่งพาความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทดังกล่าว



- บริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด กิจการร่วมค้าศรีอุทองและพิวเจอร์ อิเล็คทริคอล คอนโทรล และ กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี : เนื่องจากบริษัท และกิจการร่วมค้าดังกล่าวประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและรับเหมางานระบบ จึงอาจมี รายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อสินค้า เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวจะ เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท และบริษัทดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท และกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลัก เช่น การซื้อสินค้าเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ และไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทาง ด้านการเงิน รวมถึงการค้าประกันหรือนำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทและกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องดังกล่าว
- บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด : กลุ่มบริษัทจะไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่บริษัทดังกล่าว
- บริษัท กุลนที จำกัด และบริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด : กลุ่มบริษัทจะ ไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่บริษัทดังกล่าว
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด และบริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลาย แอนด์คอน สตรัคชั่น จำกัด : เนื่องจากบริษัททั้งสองแห่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารทั้งหมดซึ่งเป็น กรรมสิทธิ์ของคุณกันกุล ดำรงปิยวุฒิ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่า ช่วงที่ดินและอาคารกับบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการจากบริษัททั้งสองแห่ง ดังกล่าวและจำเป็นต้องทำการต่อสัญญาเช่าช่วงอย่างต่อเนื่อง
- นายวัลลภ ดำรงปิยวุฒิ และ นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ : การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการนำสินทรัพย์ของกรรมการมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยจะ ยังคงดำเนินต่อไป จนกว่าธนาคารที่ให้อำนาจเงินสินเชื่อจะปลดภาระค้ำประกัน

2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยกำหนดตามราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำ



รายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและตารางอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



24. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้ไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีความสำคัญต่อการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอสที ออดิท จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายถวัลย์ ดำรงปิยวุฒิ)
ประธานกรรมการบริษัท
27 กุมภาพันธ์ 2560



25. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

(1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 2559

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน		(จัดประเภทใหม่)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,468,235,939.88	3,496,664,553.16	1,507,128,465.22	1,043,943,100.42	2,593,990,314.53	1,204,264,477.30
เงินลงทุนชั่วคราว	964,357,175.43	367,225,824.42	-	949,668,647.09	367,225,824.42	-
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	585,106,437.47	74,125,428.07	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,249,575.69	116,697,644.69	97,523,462.10	120,165,421.07	208,638,417.61	128,633,610.69
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	797,560,761.18	974,949,454.15	602,486,607.13	483,255,603.89	590,808,106.22	506,915,332.77
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	336,760,467.26	328,097,607.51	41,373,930.57	12,294,188.00	179,983,357.00	26,643,930.57
เงินล่วงหน้าค่าหุ้น	180,000,000.00	-	-	180,000,000.00	-	-
เงินมัดจำค่าสินค้า	16,709,232.04	3,457,758.89	9,458,989.00	1,418,658.77	1,548,347.07	6,728,850.54
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	-	42,326,839.63	-	-	42,326,839.63	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	384,815,569.60	-	-	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	223,800.01	998,652.00	600,214.92	-	-	-
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,675,387.22	33,330,122.67	-	6,611,150.34	10,121,485.06	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	348,773,321.30	371,816,992.08	17,527,623.15	-	1,898,355.05	-
สินค้าคงเหลือ	402,243,854.28	363,596,340.15	304,009,652.19	226,817,715.61	220,641,101.80	198,364,600.98
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	92,955.11	1,518,505.92	4,835,517.98	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	557,327,750.00	457,000,000.00	7,000,000.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,637,804,476.47	6,174,805,723.34	2,584,944,462.26	3,581,502,235.19	4,674,182,148.39	2,078,550,802.85

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		(จัดประเภทใหม่)				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	47,007,084.13	216,750,091.22	47,580,371.20	45,572,105.42	195,402,927.95	45,715,704.57
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	356,891,223.88	351,679,172.32	350,633,472.01	397,694,800.00	397,694,800.00	397,694,800.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	939,043,106.16	880,069,437.49	822,421,476.30	521,281,892.50	521,281,892.50	521,281,892.50
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	10,135,282,119.61	6,557,342,005.83	2,759,568,958.31
เงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	3,143,657.99	3,143,657.99	3,143,657.99
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13,604,874,868.51	7,646,247,634.48	918,201,817.03	70,861,342.73	78,827,991.97	54,603,023.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,358,594,133.53	2,952,231,130.20	2,039,852,834.50	4,663,577.73	4,367,688.67	4,457,688.67
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	61,761,757.46	14,596,379.21	2,083,402.51	61,761,757.46	14,596,379.21	1,483,187.58
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า	56,282,700.46	95,479,817.79	-	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	209,441,988.27	179,762,100.00	169,329,450.59	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	103,673,460.36	23,995,685.49	31,351,738.03	6,666,921.39	5,059,085.71	19,901,356.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,432,101.16	11,295,852.44	3,920,469.45	816,730.06	736,724.10	556,724.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,024,347,273.92	12,640,452,150.64	4,653,719,881.62	11,516,089,754.89	8,046,798,003.93	4,076,751,842.77
รวมสินทรัพย์	25,662,151,750.39	18,815,257,873.98	7,238,664,343.88	15,097,591,990.08	12,720,980,152.32	6,155,302,645.62

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		(จัดประเภทใหม่)				
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,980,796,802.32	3,875,611,128.49	2,091,061,778.99	3,922,101,801.66	3,656,882,213.51	2,031,647,597.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,989,444.29	100,499,379.05	17,741,404.78	142,590,741.45	135,719,755.41	159,928,214.98
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	688,427,577.59	567,261,656.65	326,960,896.07	231,525,009.39	369,353,100.25	267,992,884.61
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้าง						
รับล่วงหน้า	220,548,132.25	99,655,583.55	-	1,844,128.45	99,655,583.55	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	7,650,159.17	3,302,023.11	16,961,608.94	2,427,074.86	2,983,355.23	16,961,608.94
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	388,800,000.00	713,441,125.00	-	388,800,000.00	371,450,000.00
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	745,730,428.38	1,188,505,202.63	742,560.12	16,474.12	533,985.86	173,052.57
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	12,781,005.10	5,711,964.78	8,129,507.09	6,359,001.02	-	6,019,888.12
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5,141,588.16	73,840,451.59	34,880,917.35	1,762,540.38	39,644,804.88	11,825,306.33
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	292,188,858.72	14,365,387.66	32,316,190.55	27,603,885.23	7,447,102.92	32,142,471.00
หุ้นกู้	300,000,000.00	-	-	300,000,000.00	-	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงครบกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	12,861,358.81	15,496,459.11	8,683,402.92	9,205,417.77	11,079,290.55	6,782,122.89
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	528,346,273.84	38,773,475.40	156,500,000.00	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,929,122.21	-	-	230,500,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,821,461,628.63	6,371,822,712.02	3,412,348,514.02	4,645,436,074.33	4,712,099,192.16	3,135,423,147.16



(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(จัดประเภทใหม่)				
หนี้กู้	1,780,000,000.00	300,000,000.00	-	1,780,000,000.00	300,000,000.00	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	159,124,066.61	57,156,147.93	19,725,692.50	17,273,979.62	17,410,129.21	10,404,087.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	29,247,658.60	42,109,003.19	19,576,346.20	20,012,631.48	29,217,975.99	15,946,150.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	6,781,774,330.83	3,027,190,016.55	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22,641,602.27	19,200,212.98	14,405,191.00	15,136,780.00	12,851,220.00	10,136,451.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	287,270,496.80	402,033,521.21	409,628,484.91	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31,376,685.70	5,521,584.68	3,280,818.05	19,656,204.11	981,035.77	952,944.46
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,091,434,840.81	3,853,210,486.54	466,616,532.66	1,852,079,595.21	360,460,360.97	37,439,633.38
รวมหนี้สิน	15,912,896,469.44	10,225,033,198.56	3,878,965,046.68	6,497,515,669.54	5,072,559,553.13	3,172,862,780.54
ส่วนของผู้อถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,699,686,359.00	1,374,905,589.00	879,999,929.00	1,699,686,359.00	1,374,905,589.00	879,999,929.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,589,693,962.75	1,283,245,216.00	879,990,265.00	1,589,693,962.75	1,283,245,216.00	879,990,265.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,179,217,075.00	4,272,855,645.00	425,120,000.00	5,179,217,075.00	4,272,855,645.00	425,120,000.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	93,622,449.53	93,622,449.53	93,622,449.53		-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม	2,335,589,681.51	2,394,007,655.64	1,958,422,516.09	1,831,165,282.79	2,092,319,738.19	1,677,329,600.08
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น	(90,160,466.50)	19,649,513.74	(30,286.11)	-	-	-
ส่วนของผู้อถือหุ้นบริษัท	9,107,962,702.29	8,063,380,479.91	3,357,124,944.51	8,600,076,320.54	7,648,420,599.19	2,982,439,865.08
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	641,292,578.66	526,844,195.51	2,574,352.69			-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	9,749,255,280.95	8,590,224,675.42	3,359,699,297.20	8,600,076,320.54	7,648,420,599.19	2,982,439,865.08
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	25,662,151,750.39	18,815,257,873.98	7,238,664,343.88	15,097,591,990.08	12,720,980,152.32	6,155,302,645.62

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 - 2559

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
รายได้		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)	
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	909,497,080.38	566,764,219.17	1,407,927,397.30	484,387,200.00	358,977,974.30	999,207,079.00
รายได้จากการขาย	2,130,372,430.35	3,811,481,281.84	1,500,011,051.92	1,203,428,169.64	2,962,369,269.44	1,289,114,126.64
รายได้จากการให้บริการ	80,074,233.67	70,118,395.02	55,318,158.80	87,424,814.82	66,495,337.67	55,607,186.45
รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า	88,950,089.00	11,935,046.50	13,298,174.50	-	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	-	232,628,903.20	390,188,893.70	393,684,847.39
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร เพื่อการลงทุน	47,980,455.88	64,603,078.73	34,927,288.07	47,980,455.88	64,603,078.73	34,927,288.07
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	13,998,340.34	27,006,463.19	-	19,715,938.68	9,029,981.46
ดอกเบี้ยรับ	84,225,960.45	29,663,976.01	-	105,953,249.42	26,734,897.03	-
รายได้อื่น	25,733,651.38	22,127,414.65	23,064,204.58	19,130,359.44	16,435,976.96	13,254,710.75
รวมรายได้	3,366,833,901.11	4,590,691,752.26	3,061,552,738.36	2,180,933,152.40	3,905,521,366.51	2,794,825,219.76
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	834,476,369.89	448,182,827.81	1,125,861,052.65	413,122,247.92	326,915,705.50	823,316,700.63
ต้นทุนขาย	1,208,192,758.58	2,956,368,705.33	1,102,390,387.44	892,774,491.48	2,401,217,019.88	1,046,291,448.19
ต้นทุนการให้บริการ	51,547,864.58	36,388,863.20	25,210,174.47	41,241,578.20	33,850,098.66	24,537,242.76
ค่าใช้จ่ายในการขาย	40,801,778.16	63,077,701.34	34,682,191.25	31,138,006.77	53,011,091.96	31,754,336.29
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	492,743,564.41	442,250,041.74	360,447,143.26	300,849,873.68	252,896,701.63	252,741,245.52
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	24,336,791.76	-	-	7,438,025.03	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	329,800,388.37	115,890,065.04	57,842,331.20	132,762,852.37	107,134,207.34	46,521,353.81
รวมค่าใช้จ่าย	2,981,899,515.75	4,062,158,204.46	2,706,433,280.27	1,819,327,075.45	3,175,024,824.97	2,225,162,327.20

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	271,815,171.02	(จัดประเภทใหม่) 280,003,751.81	269,279,790.23	-	(จัดประเภทใหม่) -	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	656,749,556.38	808,537,299.61	624,399,248.32	361,606,076.95	730,496,541.54	569,662,892.56
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(41,379,418.70)	(134,969,566.78)	(83,078,345.86)	(26,625,205.39)	(68,994,084.78)	(37,749,092.07)
กำไรสำหรับปี	615,370,137.68	673,567,732.83	541,320,902.46	334,980,871.56	661,502,456.76	531,913,800.49
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนใน						
ภายหลังผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(109,809,980.24)	19,679,799.85	(189,286.74)	-	-	-
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนใน						
ภายหลังขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2,806,948.80)	-	-	(1,944,656.00)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(109,809,980.24)	16,872,851.05	(189,286.74)	-	(1,944,656.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	505,560,157.44	690,440,583.88	541,131,615.72	334,980,871.56	659,557,800.76	531,913,800.49
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	537,717,352.83	685,136,879.54	545,270,215.32	334,980,871.56	661,502,456.76	531,913,800.49
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,652,784.85	(11,569,146.71)	(3,949,312.86)	-	-	-
	615,370,137.68	673,567,732.83	541,320,902.46	334,980,871.56	661,502,456.76	531,913,800.49
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	427,907,372.59	702,009,730.59	545,080,928.58	334,980,871.56	659,557,800.76	531,913,800.49
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,652,784.85	(11,569,146.71)	(3,949,312.86)	-	-	-
	505,560,157.44	690,440,583.88	541,131,615.72	334,980,871.56	659,557,800.76	531,913,800.49
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท	0.08	0.12	0.49	0.05	0.12	0.48
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	6,798,745,436.00	5,499,622,356.00	1,099,924,471.00	6,798,745,436.00	5,499,622,356.00	1,099,924,471.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,699,686,359 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,589,693,962.75 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 6,358,775,851 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 - 2559

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)	
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ¹⁾	579,096,771.53	820,106,446.32	628,348,561.18	361,606,076.95	730,496,541.54	569,662,892.56
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(248,487.74)	(306,044.34)	(315,695.91)	-	(442,780.00)	(438,834.99)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	34,063,951.31	(27,052,878.44)	(3,964,774.17)	6,901.31	(9,927,549.86)	(3,419,226.88)
ขาดทุนจากการตราคาลินค้าลดลง (โอนกลับ)	(2,580,478.06)	(19,084,068.54)	(9,623,055.01)	(5,094,842.64)	(16,363,941.22)	(7,509,546.79)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,123,364.70	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	(232,628,903.20)	(390,188,893.70)	(393,684,847.39)
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร						
เพื่อการลงทุน	(47,980,455.88)	(64,603,078.73)	(34,927,288.07)	(47,980,455.88)	(64,603,078.73)	(34,927,288.07)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	264,535,187.49	36,309,608.87	26,349,911.03	12,264,033.77	9,604,841.67	9,988,754.21
ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	-	322,000.00	33,389.43	-	-	-
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจ่ายสินทรัพย์	2,945,353.45	(232,976.63)	(233,510.54)	(32,938.90)	117,441.53	1,318,283.77
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า (โอนกลับ)	542,699.87	159,098.70	76,678.18	(172,455.30)	19,238.56	(7,919.90)

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)	
โอนกลับประมาณการรับคืนสินค้า	-	-	-	-	-	-
ประมาณการค่าปรับส่งสินค้าล่าช้า (โอนกลับ)	3,048,603.90	(448,744.13)	60,451.76	1,214,584.55	(561,724.78)	244,984.56
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,435,811.00	2,947,759.98	1,846,054.00	2,285,560.00	1,947,351.00	1,252,675.00
ประมาณการงานซ่อมโครงการ	11,728,924.04	-	-	10,177,526.25	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(108,210.77)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(131,726.61)	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	(271,815,171.02)	(280,003,751.81)	(269,279,790.23)	-	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,652,784.85	(11,569,146.71)	(3,949,312.86)	-	-	-
กำไรหรือขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(84,225,960.45)	(29,663,976.01)	(8,258,621.88)	(105,953,249.42)	(26,734,897.03)	(7,675,037.04)
ดอกเบี้ยจ่าย	329,800,388.37	115,890,065.04	57,842,331.20	132,762,852.37	107,134,207.34	46,521,353.81
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	903,991,560.75	542,770,313.57	383,897,117.34	128,454,689.86	340,496,756.32	181,326,242.85
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,426,731.60)	(3,967,636.99)	(31,469,114.58)	26,782,351.67	35,885,364.53	(17,777,960.52)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	160,374,390.81	(200,456,873.16)	(152,277,200.75)	93,019,995.71	(57,050,539.68)	(214,248,359.11)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(8,662,859.75)	(286,723,676.94)	(6,119,576.34)	167,689,169.00	(153,339,426.43)	8,610,423.66
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินมัดจำค่าสินค้า	(13,251,473.15)	6,001,230.11	5,646,968.24	129,688.30	5,180,503.47	1,171,091.85

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	42,326,839.63	(จัดประเภทใหม่) (42,326,839.63)	13,424,941.80	42,326,839.63	(จัดประเภทใหม่) (42,326,839.63)	13,424,941.80
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้กรมสรรพากร	23,043,670.78	(176,659,478.71)	(197,613.24)	1,898,355.05	(1,898,355.05)	5,422,501.92
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(36,067,036.07)	(38,321,498.67)	56,449,514.99	(1,081,771.17)	(5,912,559.60)	34,779,587.29
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	1,425,550.81	1,135,891.31	91,838,286.34	-	-	81,825,452.64
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(46,390,526.26)	(12,911,413.78)	143,519,497.81	(47,165,378.25)	(13,113,191.63)	143,519,497.81
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,966,999.59)	(6,639,974.96)	1,432,316.00	(80,005.96)	(180,000.00)	86,981.00
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(94,482,055.14)	95,078,907.75	759,893.25	6,870,986.04	(22,727,185.60)	(93,384,168.13)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	77,003,053.05	219,124,075.18	68,653,312.15	(146,300,441.46)	99,801,032.25	101,519,327.82
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	120,892,548.70	99,655,583.55	(70,052,837.46)	(97,811,455.10)	99,655,583.55	(70,052,837.46)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	4,348,136.06	(13,659,585.83)	12,374,826.81	(556,280.37)	(13,978,253.71)	12,374,826.81
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหนี้กรมสรรพากร	7,069,040.32	(2,417,542.31)	(1,030,772.17)	6,359,001.02	(6,019,888.12)	6,019,888.12
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	379,791,389.74	19,479,652.54	(74,546,071.17)	20,020,632.72	(17,689,326.17)	(83,022,422.41)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,663,402.00)	-	-	(1,663,402.00)	-



(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	1,507,018,499.09	(จัดประเภทใหม่) 197,497,731.03	442,303,489.02	200,556,376.69	(จัดประเภทใหม่) 245,120,272.50	111,595,015.94
เงินสดรับดอกเบี้ย	86,603,094.21	29,123,182.37	12,839,077.64	91,197,051.01	24,280,925.05	12,179,331.12
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(291,157,422.93)	(107,487,843.61)	(74,723,397.42)	(117,581,771.59)	(105,022,954.68)	(62,629,236.39)
เงินสดรับค่านายหน้าเงินได้	-	-	6,150,861.56	-	-	6,150,861.56
เงินสดจ่ายค่านายหน้าเงินได้	(136,195,649.15)	(78,728,964.04)	(74,460,711.47)	(66,115,305.57)	(25,846,151.89)	(37,026,356.83)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,166,268,521.22	40,404,105.75	312,109,319.33	108,056,350.54	138,532,090.98	30,269,615.40
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนชั่วคราว	(597,131,351.01)	(367,225,824.42)	-	(582,442,822.67)	(367,225,824.42)	-
เพิ่มขึ้นในเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(510,981,009.40)	(74,125,428.07)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น	(388,800,000.00)	(198,650,000.00)	(146,478,050.00)	(388,800,000.00)	(198,650,000.00)	(146,478,050.00)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(180,000,000.00)	-	-	(180,000,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(10,654,260.00)	-	-	(10,654,260.00)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(455,549.22)	-	-	(2,920,954,190.00)	(3,581,773,047.52)	(747,176,005.86)
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(739,349,460.41)	(294,065,088.44)	-	-	(294,065,088.44)
เงินสดจ่ายจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(228,035,550.00)	-	-	(228,035,550.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	181,903.49	1,874,975.00	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	187,504,251.40	206,103,544.70	156,918,718.69	311,383,042.80	276,103,009.10	366,016,510.47

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร เพื่อการลงทุน (เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้อง	60,484,887.46	39,175,204.23	34,927,288.07	60,484,887.46	39,175,204.23	34,927,288.07
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	-	-	-	(753,288,382.66)	(450,000,000.00)	(7,000,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์และ จ่ายชำระหนี้ค่าสินทรัพย์	(6,698,647,204.11)	(5,758,488,559.21)	(269,073,285.34)	(4,720,153.37)	(5,581,069.63)	(3,246,934.28)
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(398,183,622.66)	-	-	-	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	46,349.60	772,932.75	2,323,258.94	40,186.94	330,676.73	683,551.40
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากธนาคารและตัวแลกเงิน ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(600,510,611.91)	(160,937,441.67)	(52,902,194.42)	(397,880.00)	-	(450,000.00)
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(26,496,218.38)	-	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	169,743,007.09	(132,053,046.80)	14,360,992.19	149,830,822.53	(149,687,223.38)	(180,814.48)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(8,983,427,071.14)	(7,184,778,078.90)	(792,496,266.82)	(4,306,989,513.97)	(4,437,308,274.89)	(1,035,659,353.12)



(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)	
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	906,361,430.00	4,031,056,390.00	-	906,361,430.00	4,031,056,390.00	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน-ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	37,376,681.08	288,146,200.00	96,638,640.70	-	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	103,857,583.88	1,778,906,708.88	1,871,175,834.35	265,162,051.14	1,624,967,307.71	1,931,796,893.83
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(38,419,122.21)	(13,338,877.79)	-	(230,500,000.00)	184,892,566.06
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,780,000,000.00	300,000,000.00	-	1,780,000,000.00	300,000,000.00	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,321,386,208.94	3,071,673,491.95	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(6,852,000.00)	(162,210,000.00)	(156,500,000.00)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(289,669,715.04)	(24,633,156.10)	(25,079,444.66)	(289,669,715.04)	(24,633,156.10)	(25,079,444.66)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	(35,922,791.00)	(95,479,817.79)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(15,496,444.89)	(14,182,203.44)	(7,889,987.68)	(11,079,217.29)	(10,676,932.95)	(6,192,156.78)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย - หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,678,860.31)	(2,518,394.50)	(2,228,991.47)	(1,888,599.49)	(1,711,587.52)	(1,698,035.67)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(9,632,156.02)	1,567,964.30	(153,311.15)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,788,729,936.64	9,133,908,061.09	1,762,623,862.30	2,648,885,949.32	5,688,502,021.14	2,083,719,822.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(1,028,428,613.28)	1,989,534,087.94	1,282,236,914.81	(1,550,047,214.11)	1,389,725,837.23	1,078,330,085.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - ณ วันต้นปี	3,496,664,553.16	1,507,128,465.22	224,891,550.41	2,593,990,314.53	1,204,264,477.30	125,934,392.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - ณ วันสิ้นปี	2,468,235,939.88	3,496,662,553.16	1,507,128,465.22	1,043,943,100.42	2,593,990,314.53	1,204,264,477.30

หมายเหตุ ¹⁾ ตามมาตรฐานบัญชีที่ใช้หลังวันที่ 1 มกราคม 2551 กำหนดให้ใช้กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ในการคำนวณกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน



(3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.97	0.97	0.76	0.77	0.99	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.91	0.91	0.67	0.72	0.95	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.52	0.62	0.44	0.56	0.63	0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.51	4.30	4.90	1.58	5.69	4.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	145.66	84.9	74.52	230.33	64.13	81.02
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.21	9.48	7.41	3.36	12.45	9.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	70.11	38.51	49.24	108.7	29.32	38.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.93	5.01	7.37	2.04	4.41	4.45
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	124.69	72.89	49.54	179.29	82.69	82.07
Cash Cycle (วัน)	91.08	50.53	74.23	159.74	10.77	37.17
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.74	23.21	24.29	21.94	22.07	21.48
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	34.74	23.21	11.93	21.94	18.93	27.86
อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.18	15.10	18.19	16.58	18.93	26.02
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.25	7.84	16.11	1.92	8.64	17.83

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2557	2559	2558	2557
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.89	3.58	7.46	1.29	5.2	18.95
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	3.99	5.33	59.28	1.29	8.22	131.95
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.15	0.24	0.41	0.08	0.27	0.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.31	1.19	1.16	0.49	0.66	1.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.41	5.98	9.8	1.93	5.82	11.25
อัตรากារจ่ายเงินปันผล (%)	84.02	48.17	45.19	343.32	46.62	45.99
อัตราส่วนอื่นๆ						
กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย (บาท) ¹⁾	0.10	0.58	0.50	0.02	0.43	0.60
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ²⁾	0.08	0.13	0.50	0.05	0.12	0.48
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น(บาท) ²⁾	1.33	6.37	3.82	1.33	2.43	4.52

หมายเหตุ ¹⁾ กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย คำนวณด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด

²⁾ กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น คำนวณด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด ณ สิ้นงวดและคำนวณโดยใช้มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท และ 0.25 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

26. คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2557 - ปี 2558 มาจากรายได้ 3 ประเภทหลักๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และรายได้จากการให้บริการ ซึ่งเริ่มเกิดขึ้นในปี 2557 และปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 4,460.30 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.85 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยรายได้สำคัญที่เพิ่มขึ้นจากงานการขายสินค้าให้กับผู้รับเหมาที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทนให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องหรือบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 2,311.47 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากรายได้จากผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 154.10% และรายได้จากธุรกิจงานบริการดูแลโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 14.80 ล้านบาท 26.75%

ปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,351.39 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันกับปีก่อนที่แสดงจำนวน 3,772.26 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 2,420.87 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 64.17

เนื่องจากในปี 2559 ภาพรวมการออกใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีจำนวนลดลงอย่างมากโดยคงเหลือเพียง 67 โครงการ จำนวน 281.32 เมกะวัตต์ ในรูปแบบโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์การเกษตร เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวน 178 โครงการ รวม 1,013 เมกะวัตต์ ซึ่งถือว่าภาพรวมจำนวนเมกะวัตต์ลดลงเหลือร้อยละ 27.77 เท่านั้น ยังผลให้บริษัทฯ ขาดโอกาสในการจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จึงนำไปสู่ยอดขายที่ลดลงตามข้างต้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 867.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนที่แสดงจำนวน 51.16 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นจำนวน 816.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1,596.50

เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 87 เมกะวัตต์ ประเภท FIT อัตรา 5.66 บาทต่อหน่วย (บริษัทฯ ถือสัดส่วนร้อยละ 67) และโครงการโรงไฟฟ้ากังหันลมขนาด 10 เมกะวัตต์ ประเภท Adder อัตรา 3.50 บาท ที่ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ประเภทโรงไฟฟ้ากังหันในพื้นที่เดียวกันอีกจำนวน 50 เมกะวัตต์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2560 และจะสร้างเสถียรภาพด้านรายได้ให้กับบริษัทฯ มากยิ่งขึ้นจากความสำเร็จในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ดังกล่าวได้ตลอดอายุสัญญาต่อไป



ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ลดลงถึง 2,420 ล้านบาทในปีที่ผ่านมาแต่ได้ชี้แจงไว้ แต่ก็ได้รับการชดเชยผลกระทบจากรายได้การจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามที่กล่าวในด้านบน จึงส่งผลกระทบต่อการลดลงของกำไรสุทธิประจำปี 2559 ไม่มากนักตามที่ได้ชี้แจงไว้ข้างต้นแล้วนั้น บริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 909.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนที่แสดงจำนวน 566.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 342.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 60.47

โครงสร้างรายได้แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1 รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย						
- อุปกรณ์ป้องกันและควบคุม	237.36	7.97	376.43	8.44	261.39	8.15
- อุปกรณ์ประกอบ	109.54	3.68	2,892.43	64.85	431.41	13.44
- อุปกรณ์และเครื่องมือ	3.35	0.11	38.72	0.87	54.12	1.69
- อุปกรณ์โคมไพออน	75.25	2.53	39.01	0.87	45.05	1.40
- อุปกรณ์กึ่งห็นลม	-	-	-	-	-	-
รวม	245.5	14.3	3,346.59	75.03	791.97	24.68
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย						
- อุปกรณ์ป้องกันและควบคุม	87.47	2.94	243.39	5.46	260.15	8.11
- อุปกรณ์ประกอบ	948.07	31.85	117.48	2.63	236.93	7.38
- อุปกรณ์และเครื่องมือ	25.94	0.87	5.33	0.12	27.34	0.85
- อุปกรณ์โคมไพออน	2.51	0.08	59.47	1.33	35.00	1.09
รวม	1,063.99	35.74	425.67	9.54	559.42	17.43
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	23.82	0.8	51.16	1.15	867.93	27.05
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	1,407.91	47.3	566.76	12.71	909.5	28.34
4. รายได้จากการให้บริการ	55.32	1.86	70.12	1.57	80.07	2.50
รวมรายได้	2,976.55	100	4,460.30	100	3,208.89	100.00

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทในปี 2555-2557 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่หน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน



โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้า

ประเภทรายได้	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	745.12	25.03	259.09	5.81	504.89	15.73
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	23.82	0.8	51.16	1.15	867.93	27.05
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	308.04	10.35	3,554.09	79.68	894.33	27.87
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,407.93	37.41	566.76	12.71	909.5	28.34
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	491.65	16.06	29.2	0.65	32.24	1.00
รวมรายได้	2,976.55	100	4,460.30	100	3,208.89	100.00

ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 34.74 ร้อยละ 23.21 และ ร้อยละ 24.29 ในปี 2559 ปี 2558 และ ปี 2557 ตามงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งแนวโน้มของกำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการประกอบธุรกิจผลิตและจัดหาจากภายนอก เพื่อจำหน่ายและธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัทฯ ภายใต้การตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-13 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ที่มียอดสูง ตามสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้และจำนวนผู้บริหารที่เพิ่มขึ้น ภายใต้ใช้ระบบงบประมาณที่ยึดหยุ่นในการควบคุม

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 533.55 ล้านบาท 521.03 ล้านบาท 395.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 16.63 ร้อยละ 11.68 และร้อยละ 12.91 ของรายได้จากการขายและบริการของปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วน ที่ผันแปรไปตามยอดขาย และ ค่าใช้จ่ายขายกิจการ รวมถึงมาตรฐานการบัญชี



กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิทางการเงินรวมของบริษัทฯ ปี 2559 เท่ากับ 615.37 ปี 2558 เท่ากับ 673.57 ล้านบาท ลดลง 58.20 ล้านบาท กำไรสุทธิลดลง ร้อยละ 1.81 หากพิจารณาผลการดำเนินงานอันเป็นปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับ ปี 2559 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานงวดเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ 60 เมกะวัตต์ เข้ามาในระบบ และต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่สูงมากเมื่อเทียบกับรายได้ที่ได้รับ จึงทำให้มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดรายได้

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2559 ปี 2558 และ ปี 2557 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 25,662.15 ล้านบาท 18,815.26 ล้านบาท และ 7,259.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนได้แก่ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งผันแปรไปตามยอดขาย และงานรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทภายนอก และความสามารถในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ตลอดจนกระแสเงินสดที่กิจการต้องสำรองไว้สำหรับการลงทุน การดำเนินงาน และ จ่ายเงินปันผล สำหรับรายการหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทลงทุนเพิ่มเพื่อผลผลิตกระแสไฟฟ้า

ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และการจำหน่ายเงินลงทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.31 เท่า 1.19 เท่า และ 1.15 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 2558 และปี 2557 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ โดยมีการให้เครดิตเทอมเฉลี่ยประมาณ 60 วันสำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าภาครัฐ และเครดิตเทอม 90-120 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2559 ปี 2558 และ ปี 2557 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้ารวมเท่ากับ 1,280.57 ล้านบาท 1,419.74 ล้านบาท 760.27 ล้านบาท (ไม่รวมลูกหนี้อื่นๆ และค่าเผื่อ) ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 เท่ากับ 146 วัน 85 วัน และ 75 วัน ตามลำดับ ในปี 2559 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เพิ่มขึ้น อันสืบเนื่องมาจาก ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง กลุ่มพลังงาน และ กลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้า ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ



รายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท มีดังนี้
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3.06	8.87	23.27	52.47	12.81	23.54
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	13.99	40.55	-	-	41.61	76.46
- ระหว่าง 3-6 เดือน	17.45	50.58	-	-	-	-
- ระหว่าง 6-12 เดือน	-	-	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	21.08	47.53	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	34.50	100.00	44.35	100.00	54.42	100
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	34.50	100.00	44.35	100.00	54.42	100

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	356.52	61.54	382.82	44.45	462.48	68.45
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	168.73	29.13	407.94	54.68	196.12	29.03
- ระหว่าง 3-6 เดือน	41.4	7.15	6.35	0.74	10.25	1.52
- ระหว่าง 6-12 เดือน	13.1	2.26	-	0	0.53	0.08
- เกินกว่า 12 เดือน	0.98	0.17	1.14	0.14	7.2	1.07
รวมลูกหนี้การค้า	580.75	100.25	861.25	100.01	676.58	100.13
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-1.46	-0.25	-0.9	-0.01	-0.89	-0.13

สินค้าคงเหลือ

เมื่อพิจารณาตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 ปี 2558 และ ปี 2557 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 402.24 ล้านบาท 361.42 ล้านบาท และ 304.01 ล้านบาท



	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัตถุดิบ	81.32	23.61	74.02	19.34	94.03	23.38
สินค้าระหว่างผลิต	2.5	0.73	35.75	9.34	39.00	9.70
สินค้าสำเร็จรูป	226.76	65.85	240.74	62.91	248.94	61.89
สินค้าระหว่างทาง	33.79	9.81	32.18	8.41	20.27	5.04
รวม	344.37	100	382.69	100	402.24	100.00
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้า	-40.35	-17.72	-12.52	-3.27	-	-
สินค้าคงเหลือสุทธิ	304.01	82.28	361.41	96.73	402.24	100.00

กลุ่มบริษัท มีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และค้างนานโดยจะพิจารณาตามสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งสินค้าของบริษัท เป็นสินค้าที่ใช้สำหรับระบบไฟฟ้าพื้นฐานของประเทศที่มักไม่ค่อยมีการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีมากนัก ส่งผลให้สินค้าของบริษัท สามารถนำมาจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ล้าสมัย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้มีการโอนกลับค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวแล้วจำนวน 24.61 ล้านบาท และ 24.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และ ปี 2557 ตามลำดับ

บริษัท มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจาก 70 วัน 39 วัน และ 57 วัน ในปี 2559 ปี 2558 และ ปี 2557 ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับจัดหาเพื่อจำหน่าย และเพื่อโครงการรับเหมาก่อสร้างพลังงานแสงอาทิตย์

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีโครงสร้างของการลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล(พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100,000	100,000	100	100	80,425	80,425	25,000	45,000
บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	200,000	200,000	100	100	163,188	163,188	-	80,000
บริษัท เค.เอ็นพี ซัพพลาย จำกัด	50,000	50,000	100	100	41,408	41,408	-	41,000
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	1,575,000	1,575,000	70	70	2,226,150	2,226,150	-	-
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์ โซล่า จำกัด	2,600	2,600	100	100	40,854	40,854	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	21,000	100	100	21,000	21,000	-	735
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	250	250	100	100	250	250	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	20,400	20,400	100	100	20,400	20,400	-	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	89,900	33,340	100	100	89,900	33,340	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	15,000	15,000	100	100	23,749	15,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	2,500	2,500	100	100	25,000	2,500	-	-



ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล(พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	39,000	39,000	100	100	54,250	39,000	-	2,145
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	3,239,983	1,016,552	100	100	3,239,983	1,018,552	-	-
บริษัท กันกุล แอลอีที โล่ติดตั้ง จำกัด	40,600	40,600	89.99	89.99	36,540	36,540	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	2,750	2,750	100	100	2,750	2,750	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	40,900	40,900	100	100	40,899	40,899	-	-
บริษัท กันกุล โบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	125	-	100	-	125	-	-	-
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีไอ เพาเวอร์ จำกัด	-	2,500	-	-	-	1,875	-	-
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1,138,100	436,750	100	100	1,569,600	867,525	-	-
บริษัท โคราววินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	778,360	336,750	100	100	1,210,110	768,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	2,500	2,500	100	100	25,000	2,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	2,500	2,500	100	100	25,000	2,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	2,500	2,500	100	100	25,000	2,500	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,590,000	1,590,000	67	67	1,105,996	1,105,996	-	-
บริษัท จีโอ โบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	34,300	34,300	74.9	74.9	25,690	25,690	-	-
บริษัท อีค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	76,500	-	51	-	42,015	-	-	-
รวม					10,093,267	6,557,342	25,000	168,880

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สำนักงานและคลังสินค้าของบริษัทที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าช่วง จากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 70.83 ล้านบาท 78.82 ล้านบาท และ 54.60 ล้านบาท ปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯได้มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นในส่วนของการขยาย พานะ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงานจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานและผู้บริหาร จากการขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นสุด ปี 2559 ปี 2558 และ ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 13,604.87 ล้านบาท 7,646.25 ล้านบาท และ 657.67 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นอย่างมากของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ นั้นเนื่องมาจากการรวมมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยเฉพาะบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ซึ่งมีที่ดินและอาคารเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวเอง ในขณะที่บริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ประกอบธุรกิจบนพื้นที่ซึ่งเช่าช่วงจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เช่นเดียวกับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยมีดังนี้

- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด

ปี 2555 ได้มีการซื้อสิทธิซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท ซึ่งอยู่ขั้นตอนการเตรียมการก่อสร้างโรงไฟฟ้า 60 MW



- บริษัท กรีนเวชั่น จำกัด

ในปี 2557 บริษัท ได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยมีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 204 ล้านบาท

ในปี 2557-2558 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อ ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2559 2558 และ ปี 2557 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 15,912.90 ล้านบาท 10,225.03 ล้านบาท และ 3,899.50 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีเติบโตและมีการขยายตัวมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้เพื่อระดมทุนในการขยายการลงทุน ส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น และยาว และเจ้าหน้าที่ทรัพย์สินเพื่อการรองรับการขยาย และการก่อสร้างดังกล่าวที่เพิ่มสูงขึ้น ในปี 2559

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้หมุนเวียนโดยส่วนใหญ่ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-80 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เจ้าหน้าที่การค้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ และเงินกู้ยืมระยะยาวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของหนี้สินรวม ซึ่งทั้ง 4 รายการดังกล่าวบริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบ และสินเชื่อทางการค้าและก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมระหว่างปี 2557-2559 เท่ากับ 0.76 เท่า 0.97 เท่า 0.97 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.67 เท่า, 0.91 เท่า และ 0.91 ระยะเวลากการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 50 วัน 64 วัน และ 125 วัน บริษัทฯ มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) เท่ากับ 74 วัน 39 วัน และ 70 วัน ตามลำดับ ระยะเวลากการขายสินค้า เท่ากับ 49 วัน 38 วัน และ 70 วัน ระยะเวลากเก็บเงินได้ เท่ากับ 100 วัน 116 วัน และ 146 วันตามลำดับ โดยระยะเวลาในการเก็บเงินเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสัดส่วนรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีวิธีการรับรู้รายได้ ตลอดจนการเรียกชำระเงิน ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากกรณีการซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2559 และ ปี 2558 นั้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากระดับ 1.42 เท่า มาที่ระดับ 1.31 เท่า ปี 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลง เนื่องจากมีการเพิ่มทุนเพื่อเงินลงทุนสำหรับระบบสาธารณูปโภค จากพลังงานทดแทน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,600.08 ล้านบาท 7,648.42 ล้านบาท และ 2,982.44 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 สิ้นปี 2558 และสิ้นปี 2557 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

สำหรับงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 9,749.25 ล้านบาท 8,590.22 ล้านบาท และ 3,359.70 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของ



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2559 ปี 2558 และปี 2557 เมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นผลจากการรวมสินทรัพย์ หนี้สิน และผลประกอบการของบริษัทย่อย และมีรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันซึ่งเกิดจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ในปี 2559 เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากการจดทะเบียนเพิ่มทุนและมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับภายนอก และจากการเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากการได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อยในและต่างประเทศ ตามลำดับ

กระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 1,166.27 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน จำนวน 8,983.43 ล้านบาท และการเพิ่มทุน มีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น และ ระยะเวลาจากธนาคาร ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลมจำนวน 60 เมกะวัตต์

ในปี 2558 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปกติสุทธิ ประมาณ 40.41 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้เติบโตค่อนข้างมากจากงานขายอุปกรณ์ให้แก่ผู้รับเหมา ก่อสร้างโรงไฟฟ้า แต่ยังคงได้การรับชำระหนี้ที่มากขึ้น 202.59 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเพื่อมาใช้ในการลงทุน ก่อสร้างโรงไฟฟ้า และได้มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย 110.33 ล้านบาท บริษัทฯ มีการจ่ายชำระภาษีเงินได้ 78.73 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการขาย

แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 8,983.43 ล้านบาท เช่น จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทรวมจำนวน 8,438.97 ล้านบาท นำเงินจากการเพิ่มทุนไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวและฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน 341.24 ล้านบาท และ อื่นๆ อีก 203.22 ล้านบาท

สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงต้องจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากออกหุ้นเพิ่มทุน 906.36 ล้านบาท ออกหุ้นกู้ 1,780 ล้านบาท ได้รับเงินเพิ่มจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,321.38 ล้านบาท ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินจากการจัดหาเงินทุน ไปแล้ว 70.66 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 289.67 ล้านบาท คงเหลือกระแสเงินสด ประมาณ 6,788.73 ล้านบาท เพื่อใช้ในการบริหารต่อไปในปี 2560

สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปกติสุทธิ ประมาณ 3,496.66 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากงานโครงการรับเหมาก่อสร้างและงานขายสินค้าอุปกรณ์ แต่ยังคงได้การรับชำระหนี้ที่มากขึ้น ตามสัดส่วนของยอดขาย กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1,166.27 ล้านบาท ในส่วนการลงทุนนั้น บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เช่น จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทรวมจำนวน 8,983.43 ล้านบาท โดยมีเงินปันผลรับจำนวน 187.50 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุน ทำให้บริษัทดำเนินการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนขยายธุรกิจ



27. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



มูลค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าบัญชีค่าความนิยมทุกสิ้นปีบัญชี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าบัญชีค่าความนิยมดังกล่าว เพราะว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือของบัญชีค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมมีจำนวน 220.95 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ในขั้นตอนการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีวิธีการคำนวณที่ซับซ้อนขึ้นอยู่กับสมมติฐานที่กำหนดขึ้น โดยเฉพาะการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการหน่วยผลิตกระแสไฟฟ้าในอัตราที่ลดลงจากการเสื่อมคุณภาพตามระยะเวลาการใช้งานของแผงโซลาร์ อัตราการเพิ่มขึ้นของราคาขาย และอัตราคิดลด

ข้าพเจ้าได้ศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประเมินการด้อยค่าบัญชีค่าความนิยมซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นว่าการจัดทำประเมินการด้อยค่าดังกล่าวมีความเหมาะสม และข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและวิธีการประเมินที่กลุ่มบริษัทใช้ โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจัดทำเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามอายุสัญญาที่เหลืออยู่ และสมมติฐานที่สำคัญอื่น เช่น การประมาณการหน่วยผลิตกระแสไฟฟ้าในอัตราที่ลดลงจากการเสื่อมคุณภาพตามระยะเวลาการใช้งานของแผงโซลาร์ อัตราการปรับราคาขายในอนาคต อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุน และอัตราคิดลด รวมทั้งทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการประเมินด้อยค่าดังกล่าว

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญต่อความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับสมมติฐานที่ส่งผลกระทบที่สุดในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่า



จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่



เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้อธิบายต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด



(นางสาวชูชาน เอี่ยมวนิชชา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์		(จัดประเภทใหม่)		
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,468,235,939.88	3,496,664,553.16	1,043,943,100.42	2,593,990,314.53
เงินลงทุนชั่วคราว	964,357,175.43	367,225,824.42	949,668,647.09	367,225,824.42
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	7 585,106,437.47	74,125,428.07	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1,8 146,249,575.69	116,697,644.69	120,165,421.07	208,638,417.61
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	9 797,560,761.18	974,949,454.15	483,255,603.89	590,808,106.22
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	10 336,760,467.26	328,097,607.51	12,294,188.00	179,983,357.00
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	11 180,000,000.00	-	180,000,000.00	-
เงินมัดจำค่าสินค้า	16,709,232.04	3,457,758.89	1,418,658.77	1,548,347.07
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	-	42,326,839.63	-	42,326,839.63
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	384,815,569.60	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	223,800.01	998,652.00	-	-
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า	6,675,387.22	33,330,122.67	6,611,150.34	10,121,485.06
ลูกหนี้กรมสรรพากร	348,773,321.30	371,816,992.08	-	1,898,355.05
สินค้าคงเหลือ	12 402,243,854.28	363,596,340.15	226,817,715.61	220,641,101.80
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	92,955.11	1,518,505.92	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1 -	-	557,327,750.00	457,000,000.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,637,804,476.47	6,174,805,723.34	3,581,502,235.19	4,674,182,148.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
		(จัดประเภทใหม่)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่ใช้					
เป็นหลักประกัน	13	47,007,084.13	216,750,091.22	45,572,105.42	195,402,927.95
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	356,891,223.88	351,679,172.32	397,694,800.00	397,694,800.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	939,043,106.16	880,069,437.49	521,281,892.50	521,281,892.50
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	10,135,282,119.61	6,557,342,005.83
เงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	17	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00	268,344,850.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	-	-	3,143,657.99	3,143,657.99
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	13,604,874,868.51	7,646,247,634.48	70,861,342.73	78,827,991.97
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	3,358,594,133.53	2,952,231,130.20	4,663,577.73	4,367,688.67
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		61,761,757.46	14,596,379.21	61,761,757.46	14,596,379.21
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า		56,282,700.46	95,479,817.79	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		209,441,988.27	179,762,100.00	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	103,673,460.36	23,995,685.49	6,666,921.39	5,059,085.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,432,101.16	11,295,852.44	816,730.06	736,724.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,024,347,273.92	12,640,452,150.64	11,516,089,754.89	8,046,798,003.93
รวมสินทรัพย์		25,662,151,750.39	18,815,257,873.98	15,097,591,990.08	12,720,980,152.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		(จัดประเภทใหม่)		
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22 3,980,796,802.32	3,875,611,128.49	3,922,101,801.66	3,656,882,213.51
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1 26,989,444.29	100,499,379.05	142,590,741.45	135,719,755.41
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	23 688,427,577.59	567,261,656.65	231,525,009.39	369,353,100.25
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้				
ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	220,548,132.25	99,655,583.55	1,844,128.45	99,655,583.55
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	7,650,159.17	3,302,023.11	2,427,074.86	2,983,355.23
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	388,800,000.00	-	388,800,000.00
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	745,730,428.38	1,188,505,202.63	16,474.12	533,985.86
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	12,781,005.10	5,711,964.78	6,359,001.02	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5,141,588.16	73,840,451.59	1,762,540.38	39,644,804.88
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	292,188,858.72	14,365,387.66	27,603,885.23	7,447,102.92
หุ้นกู้	24 300,000,000.00	-	300,000,000.00	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	25 12,861,358.81	15,496,459.11	9,205,417.77	11,079,290.55
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	26 528,346,273.84	38,773,475.40	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,821,461,628.63	6,371,822,712.02	4,645,436,074.33	4,712,099,192.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(จัดประเภทใหม่)		
หุ้นกู้	24 1,780,000,000.00	300,000,000.00	1,780,000,000.00	300,000,000.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	159,124,066.61	57,156,147.93	17,273,979.62	17,410,129.21
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	25 29,247,658.60	42,109,003.19	20,012,631.48	29,217,975.99
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	26 6,781,774,330.83	3,027,190,016.55	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27 22,641,602.27	19,200,212.98	15,136,780.00	12,851,220.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21 287,270,496.80	402,033,521.21	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31,376,685.70	5,521,584.68	19,656,204.11	981,035.77
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,091,434,840.81	3,853,210,486.54	1,852,079,595.21	360,460,360.97
รวมหนี้สิน	15,912,896,469.44	10,225,033,198.56	6,497,515,669.54	5,072,559,553.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



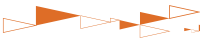
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น		(จัดประเภทใหม่)		
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 6,798,745,436 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	1,699,686,359.00	-	1,699,686,359.00	-
หุ้นสามัญ 5,499,622,356 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	-	1,374,905,589.00	-	1,374,905,589.00
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 6,358,775,851 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	1,589,693,962.75	-	1,589,693,962.75	-
หุ้นสามัญ 5,132,980,864 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	-	1,283,245,216.00	-	1,283,245,216.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,179,217,075.00	4,272,855,645.00	5,179,217,075.00	4,272,855,645.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	93,622,449.53	93,622,449.53	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	29 159,000,000.00	129,000,000.00	159,000,000.00	129,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	2,176,589,681.5	2,265,007,655.64	1,672,165,282.79	1,963,319,738.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(90,160,466.50)	19,649,513.74	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	9,107,962,702.29	8,063,380,479.91	8,600,076,320.54	7,648,420,599.19
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของบริษัทย่อย	641,292,578.66	526,844,195.51	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,749,255,280.95	8,590,224,675.42	8,600,076,320.54	7,648,420,599.19
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,662,151,750.39	18,815,257,873.98	15,097,591,990.08	12,720,980,152.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
รายได้				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	909,497,080.38	566,764,219.17	484,387,200.00	358,977,974.30
รายได้จากการขาย	2,130,372,430.35	3,811,481,281.84	1,203,428,169.64	2,962,369,269.44
รายได้จากการให้บริการ	80,074,233.67	70,118,395.02	87,424,814.82	66,495,337.67
รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า	88,950,089.00	11,935,046.50	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	232,628,903.20	390,188,893.70
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร เพื่อการลงทุน	47,980,455.88	64,603,078.73	47,980,455.88	64,603,078.73
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	13,998,340.34	-	19,715,938.68
ดอกเบี้ยรับ	84,225,960.45	29,663,976.01	105,953,249.42	26,734,897.03
รายได้อื่น	25,733,651.38	22,127,414.65	19,130,359.44	16,435,976.96
รวมรายได้	3,366,833,901.11	4,590,691,752.26	2,180,933,152.40	3,905,521,366.51
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	834,476,369.89	448,182,827.81	413,122,247.92	326,915,705.50
ต้นทุนขาย	1,208,192,758.58	2,956,368,705.33	892,774,491.48	2,401,217,019.88
ต้นทุนการให้บริการ	51,547,864.58	36,388,863.20	41,241,578.20	33,850,098.66
ค่าใช้จ่ายในการขาย	40,801,778.16	63,077,701.34	31,138,006.77	53,011,091.96
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	492,743,564.41	442,250,041.74	300,849,873.68	252,896,701.63
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	24,336,791.76	-	7,438,025.03	-
ต้นทุนทางการเงิน	329,800,388.37	115,890,065.04	132,762,852.37	107,134,207.34
รวมค่าใช้จ่าย	2,981,899,515.75	4,062,158,204.46	1,819,327,075.45	3,175,024,824.97
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	271,815,171.02	280,003,751.81	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	656,749,556.38	808,537,299.61	361,606,076.95	730,496,541.54
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30 (41,379,418.70)	(134,969,566.78)	(26,625,205.39)	(68,994,084.78)
กำไรสำหรับปี	615,370,137.68	673,567,732.83	334,980,871.56	661,502,456.76

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
หมายเหตุ			(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลังผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(109,809,980.24)	19,679,799.85	-	-	
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลังขาดทุนจากการประมาณ					
การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2,806,948.80)	-	(1,944,656.00)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(109,809,980.24)	16,872,851.05	-	(1,944,656.00)	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	505,560,157.44	690,440,583.88	334,980,871.56	659,557,800.76	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	537,717,352.83	685,136,879.54	334,980,871.56	661,502,456.76	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	77,652,784.85	(11,569,146.71)	-	-	
	615,370,137.68	673,567,732.83	334,980,871.56	661,502,456.76	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	427,907,372.59	702,009,730.59	334,980,871.56	659,557,800.76	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	77,652,784.85	(11,569,146.71)	-	-	
	505,560,157.44	690,440,583.88	334,980,871.56	659,557,800.76	
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัท					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.08	0.13	0.05	0.12
กำไรต่อหุ้นปรับลด	31	0.08	0.13	0.05	0.12

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท กันกุลเอ็นเอไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินทุนจาก		กำไรสะสม จัดสรรแล้ว ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลง ค่างบการเงิน	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท			
			การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	879,990,265.00	425,120,000.00	93,622,449.53	88,000,000.00	1,870,422,516.09	(30,286.11)	3,357,124,944.51	2,574,352.69	3,359,699,297.20	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
เพิ่มทุนระหว่างปี	28	403,254,951.00	3,849,735,645.00	-	-	-	-	4,252,990,596.00	-	4,252,990,596.00
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น(สุทธิภาษีเงินได้นิติบุคคล)	28	-	(2,000,000.00)	-	-	-	-	(2,000,000.00)	-	(2,000,000.00)
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	539,751,860.99	539,751,860.99
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	41,000,000.00	(41,000,000.00)	-	-	-	-
เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	-	-	(2,177,128.54)	-	(2,177,128.54)	(3,912,871.46)	(6,090,000.00)
เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	32	-	-	-	-	(244,567,662.65)	-	(244,567,662.65)	-	(244,567,662.65)
กำไร(ขาดทุน)เปิดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	685,136,879.54	19,679,799.85	704,816,679.39	(11,569,146.71)	693,247,532.68
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	-	(2,806,948.80)	-	(2,806,948.80)	-	(2,806,948.80)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		1,283,245,216.00	4,272,855,645.00	93,622,449.53	129,000,000.00	2,265,007,655.64	19,649,513.74	8,063,380,479.91	526,844,195.51	8,590,224,675.42
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
เพิ่มทุนระหว่างปี	28	306,448,746.75	906,361,430.00	-	-	-	-	1,212,810,176.75	-	1,212,810,176.75
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	37,376,681.08	37,376,681.08
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	-	30,000,000.00	(30,000,000.00)	-	-	-	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	(581,082.78)	(581,082.78)
เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	32	-	-	-	-	(596,135,326.96)	-	(596,135,326.96)	-	(596,135,326.96)
กำไร(ขาดทุน)เปิดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	537,717,352.83	(109,809,980.24)	427,907,372.59	77,652,784.85	505,560,157.44
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,589,693,962.75	5,179,217,075.00	93,622,449.53	159,000,000.00	2,176,589,681.51	(90,160,466.50)	9,107,962,702.29	641,292,578.66	9,749,255,280.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558			88,000,000.00	1,589,329,600.08	2,982,439,865.08
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เพิ่มทุนระหว่างปี	28	403,254,951.00	3,849,735,645.00	-	4,252,990,596.00
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น(สุทธิภาษีเงินได้นิติบุคคล)	28	-	(2,000,000.00)	-	(2,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	29	-	41,000,000.00	(41,000,000.00)	-
เงินสดปันผลและหุ้นปันผล		-	-	(244,567,662.65)	(244,567,662.65)
กำไรสำหรับปี		-	-	661,502,456.76	661,502,456.76
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันย		-	-	(1,944,656.00)	(1,944,656.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		1,283,245,216.00	4,272,855,645.00	1,963,319,738.19	7,648,420,599.19
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
เพิ่มทุนระหว่างปี	28	306,448,746.75	906,361,430.00	-	1,212,810,176.75
สำรองตามกฎหมาย	29	-	30,000,000.00	(30,000,000.00)	-
เงินสดปันผลและหุ้นปันผล	32	-	-	(596,135,326.96)	(596,135,326.96)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	334,980,871.56	334,980,871.56
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,589,693,962.75	5,179,217,075.00	1,672,165,282.79	8,600,076,320.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	579,096,771.53	820,106,446.32	361,606,076.95	730,496,541.54
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้เป็นเงินสตรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(248,487.74)	(306,044.34)	-	(442,780.00)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	34,063,951.31	(27,052,878.44)	6,901.31	(9,927,549.86)
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้านำลดลง(โอนกลับ)	(2,580,478.06)	(19,084,068.54)	(5,094,842.64)	(16,363,941.22)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,123,364.70	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(232,628,903.20)	(390,188,893.70)
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่า				
เครื่องจักรเพื่อการลงทุน	(47,980,455.88)	(64,603,078.73)	(47,980,455.88)	(64,603,078.73)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	264,535,187.49	36,309,608.87	12,264,033.77	9,604,841.67
ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	-	322,000.00	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและ				
ตัดจ่ายสินทรัพย์	2,945,353.45	(232,976.63)	(32,938.90)	117,441.53
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า(โอนกลับ)	542,699.87	159,098.70	(172,455.30)	19,238.56
ประมาณการค่าปรับส่งสินค้าล่าช้า(โอนกลับ)	3,048,603.90	(448,744.13)	1,214,584.55	(561,724.78)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,435,811.00	2,947,759.98	2,285,560.00	1,947,351.00
ประมาณการงานซ่อมแซมโครงการ	11,728,924.04	-	10,177,526.25	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(271,815,171.02)	(280,003,751.81)	-	-
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)ของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,652,784.85	(11,569,146.71)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(131,726.61)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(84,225,960.45)	(29,663,976.01)	(105,953,249.42)	(26,734,897.03)
ดอกเบี้ยจ่าย	329,800,388.37	115,890,065.04	132,762,852.37	107,134,207.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	903,991,560.75	542,770,313.57	128,454,689.86	340,496,756.32
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,426,731.60)	(3,967,636.99)	26,782,351.67	35,885,364.53
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- กิจการอื่น	160,374,390.81	(200,456,873.16)	93,019,995.71	(57,050,539.68)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(8,662,859.75)	(286,723,676.94)	167,689,169.00	(153,339,426.43)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินมัดจำค่าสินค้า	(13,251,473.15)	6,001,230.11	129,688.30	5,180,503.47
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	42,326,839.63	(42,326,839.63)	42,326,839.63	(42,326,839.63)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้กรมสรรพากร	23,043,670.78	(176,659,478.71)	1,898,355.05	(1,898,355.05)
เพิ่มขึ้นในสินค้าคงเหลือ	(36,067,036.07)	(38,321,498.67)	(1,081,771.17)	(5,912,559.60)
ลดลงในงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	1,425,550.81	1,135,891.31	-	-
เพิ่มขึ้นในลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(46,390,526.26)	(12,911,413.78)	(47,165,378.25)	(13,113,191.63)
เพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,966,999.59)	(6,639,974.96)	(80,005.96)	(180,000.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(94,482,055.14)	95,078,907.75	6,870,986.04	(22,727,185.60)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น- กิจการอื่น	77,003,053.05	219,124,075.18	(146,300,441.46)	99,801,032.25
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินรับล่วงหน้าจาก ผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	120,892,548.70	99,655,583.55	(97,811,455.10)	99,655,583.55
เพิ่มขึ้น(ลดลง)เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	4,348,136.06	(13,659,585.83)	(556,280.37)	(13,978,253.71)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้กรมสรรพากร	7,069,040.32	(2,417,542.31)	6,359,001.02	(6,019,888.12)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	379,791,389.74	19,479,652.54	20,020,632.72	(17,689,326.17)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,663,402.00)	-	(1,663,402.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,507,018,499.09	197,497,731.03	200,556,376.69	245,120,272.50
เงินสดรับดอกเบี้ย	86,603,094.21	29,123,182.37	91,197,051.01	24,280,925.05
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(291,157,422.93)	(107,487,843.61)	(117,581,771.59)	(105,022,954.68)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(136,195,649.15)	(78,728,964.04)	(66,115,305.57)	(25,846,151.89)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,166,268,521.22	40,404,105.75	108,056,350.54	138,532,090.98
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เพิ่มขึ้นในเงินลงทุนชั่วคราว	(597,131,351.01)	(367,225,824.42)	(582,442,822.67)	(367,225,824.42)
เพิ่มขึ้นในเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(510,981,009.40)	(74,125,428.07)	-	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น	(388,800,000.00)	(198,650,000.00)	(388,800,000.00)	(198,650,000.00)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(180,000,000.00)	-	(180,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,920,954,190.00)	(3,581,773,047.52)
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(739,349,460.41)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(455,549.22)	-	1,874,975.00	-
เงินปันผลรับ	187,504,251.40	206,103,544.70	311,383,042.80	276,103,009.10
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร				
เพื่อการลงทุน	60,484,887.46	39,175,204.23	60,484,887.46	39,175,204.23
เพิ่มขึ้นในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(753,288,382.66)	(450,000,000.00)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าสินทรัพย์	(398,183,622.66)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์และจ่าย				
ชำระหนี้ค่าสินทรัพย์	(6,698,647,204.11)	(5,758,486,559.21)	(4,720,153.37)	(5,581,069.63)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	46,349.60	772,932.75	40,186.94	330,676.73
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(600,510,611.91)	(160,937,441.67)	(397,880.00)	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(26,496,218.38)	-	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่ติดการรับประกัน	169,743,007.09	(132,053,046.80)	149,830,822.53	(149,687,223.38)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,983,427,071.14)	(7,184,776,078.90)	(4,306,989,513.97)	(4,437,308,274.89)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



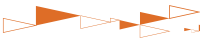
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสตรับจากการเพิ่มทุน	906,361,430.00	4,031,056,390.00	906,361,430.00	4,031,056,390.00
เงินสตรับจากการเพิ่มทุน-ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	37,376,681.08	288,146,200.00	-	-
เพิ่มขึ้นในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	103,857,583.88	1,778,906,708.88	265,162,051.14	1,624,967,307.71
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(38,419,122.21)	-	(230,500,000.00)
เงินสตรับจากการออกหุ้นกู้	1,780,000,000.00	300,000,000.00	1,780,000,000.00	300,000,000.00
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4,321,386,208.94	3,071,673,491.95	-	-
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(6,852,000.00)	(162,210,000.00)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(289,669,715.04)	(24,633,156.10)	(289,669,715.04)	(24,633,156.10)
เงินสตรับจากค่าธรรมเนียมธนาคาร	(35,922,791.00)	(95,479,817.79)	-	-
เงินสตรับจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(15,496,444.89)	(14,182,203.44)	(11,079,217.29)	(10,676,932.95)
เงินสตรับจากดอกเบี้ย-หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,678,860.31)	(2,518,394.50)	(1,888,599.49)	(1,711,587.52)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(9,632,156.02)	1,567,964.30	-	-
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,788,729,936.64	9,133,908,061.09	2,648,885,949.32	5,688,502,021.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(1,028,428,613.28)	1,989,536,087.94	(1,550,047,214.11)	1,389,725,837.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,496,664,553.16	1,507,128,465.22	2,593,990,314.53	1,204,264,477.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 33.1	2,468,235,939.88	3,496,664,553.16	1,043,943,100.42	2,593,990,314.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตจำหน่ายและนำเข้า-ส่งออกเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้าและส่วนประกอบของสินค้าดังกล่าว การรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้วและตามข้อกำหนด ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหาร ประเมินและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย



สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับ
งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การร่วมกิจการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อ ออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมการดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกับงบการเงินในงวดอนาคต ดังต่อไปนี้

		วันถือปฏิบัติ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมการทำงาน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2560



มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะ เวลารายงาน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุน จากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินใน สภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงิน ระหว่างกาล	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เกษตรกรรม	1 มกราคม 2560



มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน	1 มกราคม 2560
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของการเหล่านี้นี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2560



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมการดำเนินงาน	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2560
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2560
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1 มกราคม 2560

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตก่อนวันถือปฏิบัติและฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

3. หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง



กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้ มูลค่าของหุ้นที่ออกให้หรือหนี้สินที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยมและทดสอบการต่อคำทุกปีในกรณีที่ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่เป็นกำไรจากการต่อราคาซื้อในกำไรหรือขาดทุน

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทางการเงินรวมวันแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยที่แตกต่างไปจากนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกเปลี่ยนให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียนในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2559	2558
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท จี.เค.แอลเซมบลี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
	และลงทุนในบริษัทอื่น			
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00



ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียน ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โคราวินด์เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กันกุล แอลอีดี โลตติง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้า	ไทย	90.00	90.00
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีโอ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	75.00
บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทโกรว์ เอ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทโกรว์ บี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด)	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย บี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด)	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	ไทย	74.90	74.90
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	67.00	67.00



ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียน ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	67.00	67.00
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51.00	-
บริษัท กันกุล โบอิ้งเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	100.00	-
Gunkul International (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius))	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดย Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius) และ Future Asset Management Kabushiki Kaisha)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius) และ Future Asset Management Kabushiki Kaisha)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Future Asset Management Kabushiki Kaisha (ถือหุ้นโดย บริษัท โบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด)	บริหารจัดการสินทรัพย์	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Godo Kaisha GD Solar Utsunomiya (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius) และ Future Asset Management Kabushiki Kaisha)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	-
Godo Kaisha East Japan Solar 13 (ถือหุ้นโดย Gunkul International (Mauritius) และ Future Asset Management Kabushiki Kaisha)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	-



งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทและจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4. นโยบายการบัญชี

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับการแสดงงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดถอนเมื่อขอภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่าและปราศจากภาระผูกพัน

4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากร้อยละของลูกหนี้โดยวิเคราะห์จากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน มูลค่าของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าการขนส่ง ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย วัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใส่หุ้ยในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------|--------------------------|
| สินค้าสำเร็จรูป | - วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน |
| งานระหว่างทำ | - วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน |
| วัตถุดิบและวัสดุบรรจุ | - วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน |



กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

4.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าที่แตกต่างไปจากนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกเปลี่ยนให้มีความสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท และงบการเงินของบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์วัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยรวมต้นทุนในการทำการและการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



อาคารและอุปกรณ์ที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการรื้อ ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

วัสดุสำรองหลักที่มีอายุการใช้งานเกินกว่าหนึ่งปี จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ และเริ่มต้นคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและโรงไฟฟ้า	25 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 25 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ (รวมยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน)	8 - 10 ปี

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุกๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนที่กลุ่มบริษัทซื้อมา และสัญญาขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจซึ่งถือเป็นราคาทุนเริ่มแรก แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ลิขสิทธิ์	3 - 5 ปี
สิทธิในการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
สัญญาขายไฟฟ้า	25 ปี



4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทตลอดจนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจะได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นผลต่างราคาตามบัญชีที่สูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนหรือบันทึกลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไป หรือเป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

4.9 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะไ้ใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะไ้ใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าโดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สิน



คงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงินและตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ เช่นเดียวกันสินทรัพย์ถาวรที่มีลักษณะเหมือนกัน

4.11 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน เมื่อได้จ่ายประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.12 ประเมินการรีดถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารีดถอนโรงไฟฟ้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารีดถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หนี้สินค่ารีดถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารีดถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลารีดถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารีดถอนโรงไฟฟ้าโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า



4.13 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าและลูกค้ายอมรับสินค้านั้น รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและจำนวนเงินค่าชดเชยที่เรียกเก็บจากบุคคลที่สาม ซึ่งรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่สำเร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จกำหนดขึ้นจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างทางกายภาพที่สำเร็จเปรียบเทียบกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุน รายได้ที่ได้รับรู้แล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงินตามสัญญาแล้วแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเมื่อส่งมอบสินค้าและลูกค้ายอมรับสินค้านั้น รายได้จากการขายจะรับรู้ตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.14 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจนกว่าจะเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น

กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นรายได้โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและ



เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สามารถนำสินทรัพย์นั้นมาใช้งานได้ตามประสงค์หรือนำไปจำหน่ายจะถูกรับรู้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะจำหน่าย

รายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการจัดหาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนชั่วคราวจะนำไปหักออกจากต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นกองทุนที่เกิดจากเงินสมทบในส่วนของพนักงานและบริษัท โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยผู้บริหารกองทุนอิสระ เงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นเนื่องจากการวัดมูลค่าหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะโอนเข้ากำไรสะสมตามลำดับ โดยจะไม่ทำการจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง



4.18 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และในกรณีที่จำนวนภาษีที่ได้ชำระไปแล้วในงวดปัจจุบันมากกว่าภาษีที่ต้องชำระสำหรับงวดนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่จ่ายชำระเกินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ยกเว้นกรณีที่หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการ โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี และวัดมูลค่าหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากรายการที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น



4.19 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น ถ้าไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยโดยการแลกเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราคงที่ ซึ่งจะไม่มี การรับรู้ ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาซื้อ/ขายสิทธิจะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Foreign currency option) จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาซื้อ/ขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่ทำสัญญา กำไรและขาดทุนจากการใช้สิทธิจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานในงวดที่เกิดการใช้สิทธิ

4.20 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับ อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการัดจำนวนสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

สัญญาเช่าการเงิน/สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พิจารณาและประเมินขอบเขตของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็น



เจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาแล้วพบว่า ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดเป็นของผู้เข้า สัญญาเข้าดังกล่าวจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการรื้อถอน

ประมาณการต้นทุนรื้อถอน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

ประมาณการด้อยค่าค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นประจำทุกปีโดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษี (หมายเหตุข้อ 20)



5. การเปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนวิธีการตัดจำหน่ายสัญญาขายไฟฟ้าภายใต้ระบบ Adder ตามวิธีผลรวมจำนวนปีของอายุของสัญญาขายไฟฟ้าเป็นวิธีเส้นตรง ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการตัดจำหน่ายสัญญาขายไฟฟ้าภายใต้ระบบ Feed-in Tariff โดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ลดลงจำนวน 0.59 ล้านบาทและจำนวน 0.54 ล้านบาทตามลำดับในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 15.00 ล้านบาทและจำนวน 13.58 ล้านบาทตามลำดับในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนประมาณการมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะโดยได้ปรับลดมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ดังกล่าวลงต่ำลง ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 4.76 ล้านบาทและจำนวน 4.50 ล้านบาทตามลำดับในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเพิ่มขึ้นจำนวน 0.57 ล้านบาท และจำนวน 0.57 ล้านบาทตามลำดับในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงความถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 53.97 (2558 : ร้อยละ 59.97) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ครอบครัวดำรงปิยวุฒิเป็นผู้ถือหุ้นหลักหรือเป็นกรรมการ ถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท



รายการค้ากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

6.1 สันทรัพย์และหนี้ระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า-ขายสินค้า				
- บริษัท จี.เค.แอลแชนมบลี จำกัด	-	-	1,622,480.63	818,277.14
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	44,726.00	-
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์พลาย จำกัด	-	-	977,776.70	1,364,873.15
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	17,655.00	9,457,535.26
- บริษัท รางเงิน ไชลูชั่น จำกัด	-	-	-	1,847,183.80
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	42,660,790.94	22,504,918.45	551,562.07	1,105,033.80
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	5,527,620.02	-	5,527,620.02	-
- บริษัท กันกุล ซูบু พาวเวอร์เจเน จำกัด	5,448,496.18	-	-	-
- บริษัท กุลนที จำกัด	8,039.98	17,400.34	8,039.98	17,400.34
รวม	53,644,947.12	22,522,318.79	8,749,860.40	14,610,303.49
ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้าง				
- บริษัท กันกุล ซูบु พาวเวอร์เจเน จำกัด	-	21,079,000.00	-	21,079,000.00
รายได้ค่าบำรุงรักษาต่างรับ				
- บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด	547,846.15	521,758.24	547,846.15	521,758.24
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	45,376.03	43,841.50	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	59,337.88	57,331.19	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	59,337.88	57,331.19	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	71,118.20	68,713.12	-	-
รวม	783,016.14	748,975.24	547,846.15	521,758.24
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด	421,261.57	405,059.20	421,261.57	405,059.20
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	-	667,140.00	-	-
รวม	421,261.57	1,072,199.20	421,261.57	405,059.20



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	-	-	-	49,999,950.00
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	24,999,500.00
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์ฟฟลาย จำกัด	-	-	-	20,999,916.00
- บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	-	734,989.50
- บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	-	-	-	2,144,983.50
- บริษัท จี.พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	91,400,350.86	71,275,151.46	91,400,350.86	71,275,151.46
รวม	91,400,350.86	71,275,151.46	91,400,350.86	170,154,490.46
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัท กันกุล แอลอีดี โลทติ้ง จำกัด	-	-	1,011,480.27	5,916.99
- บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	-	-	17,689,383.50	1,751,232.88
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	-	-	-	51,452.05
- บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	171,232.88	-
รวม	-	-	18,872,096.65	1,808,601.92
รายได้ค่าเช่าค้างรับ				
- บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	124,300.07	-
เงินทรองจ่าย				
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์ฟฟลาย จำกัด	-	-	8,212.50	47,744.80
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	31,863.00	1,788.02
- บริษัท กันกุล แอลอีดี โลทติ้ง จำกัด	-	-	-	9,671.48
- บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	-	-	9,629.87	-
รวม	-	-	49,705.37	59,204.30
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,249,575.69	116,697,644.69	120,165,421.07	208,638,417.61
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	74,401,471.25
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(74,401,471.25)
ยอดปลายปี	-	-	-	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	230,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	(230,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	40,327,750.00	6,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(6,000,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	40,327,750.00	-
- บริษัท กันกุล แอลอีดี โลทติ้ง จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	7,000,000.00	7,000,000.00
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	40,000,000.00	7,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(7,000,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	47,000,000.00	7,000,000.00
- บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	300,000,000.00	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	45,000,000.00	300,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	345,000,000.00	300,000,000.00
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	150,000,000.00	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	343,000,000.00	150,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	(493,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	150,000,000.00
- บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	125,000,000.00	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	-	-	125,000,000.00	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
- Gunkul International (Mauritius)				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	744,015,918.60	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	(91,055,285.94)	-
โอนออกเป็นเงินลงทุน	-	-	(658,860,898.78)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	5,900,266.12	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
รวม	-	-	557,327,750.00	457,000,000.00
เงินย่ำล่วงหนาค่าก่อสร้าง				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	-	42,326,839.63	-	42,326,839.63
ซื้อทรัพย์สิน				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	150,564,789.48	99,221,480.81	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	73,550,933.60	20,413,071.65
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	40,963,564.35	56,600,031.82
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	23,218,644.51	-
- บริษัท กันกุล แอลอีที ไลท์ติ้ง จำกัด	-	-	246,536.56	477,849.16
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	1,350,127.19	95,673,469.30	957.61	53,466,137.75
รวม	1,350,127.19	95,673,469.30	137,980,636.63	130,957,090.38
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า				
- บริษัท กันกุล ซูบู่ พาวเวอร์เจน จำกัด	4,608,977.97	4,398,306.11	4,608,977.97	4,398,306.11
ค่าเช่าที่ดินรับล่วงหน้า				
- บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	-	78,119.52
เจ้าหนี้ยืมค่าทรัพย์สิน				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	20,972,120.38	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	-	-	1,126.85	8,039.40
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	-	178,200.00
- บริษัท พีเอ็ม บิวติง กรุ๊ป จำกัด	58,218.75	58,218.75	-	-
- บริษัท กันกุล เทอร์ตติ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	-	86,415.61	-	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
- บริษัท พีวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	-	275,500.28	-	-
- กรรมการ	-	7,469.00	-	-
รวม	58,218.75	427,603.64	1,126.85	186,239.40
ค่านายหน้าค้างจ่าย				
- บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	-	-	-	100,000.00
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,989,444.29	100,499,379.05	142,590,741.45	135,719,755.41
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
- บริษัท พีวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	61,396,274.26	35,645,675.17	36,361,593.00	14,814,897.36
ขายทรัพย์สิน				
- บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด	-	-	-	17,858.97
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	-	-	-	26,255,125.81
- บริษัท กันกุล เทรตติ้ง แอนด์ เอเยนซี่ จำกัด	-	59,424.66	-	-
- บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	-	18,891.54	-	-
รวม	-	78,316.20	-	26,272,984.78
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	180,500,000.00
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(180,500,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	50,000,000.00
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระระหว่างปี	-	-	-	(50,000,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	-	-
- กรรมการ				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	41,000,000.00	-	-
ชำระระหว่างปี	-	(41,000,000.00)	-	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยสี่แห่งมีเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม โดยบริษัทย่อยสามแห่งคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65-5.00 ต่อปี และบริษัทย่อยหนึ่งแห่งไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน (2558 : บริษัทย่อยสามแห่งมีเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถามโดยคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.13-4.70 ต่อปี และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมจากกรรมการในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม)

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้า				
- บริษัท จี.เค.แอลเซมิบลี จำกัด	-	-	8,764,474.74	2,251,408.80
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	135,555.00	8,250.00
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	10,818,446.06	21,346,933.64
- บริษัท กันกุล แอลอิตี โลตัส จำกัด	-	-	-	32,968.97
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	8,631,868.65	9,085,622.20
- บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	56,042.29	18,999,338.40
- บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	-	-	10,574,388.00
- บริษัท รางเงินโซลาร์ จำกัด	-	-	441,942.74	1,726,340.00
- บริษัท กันกุล ซูป พาวเวอร์เจเน จำกัด	5,122,052.50	-	-	-
- บริษัท กุลนที จำกัด	62,410.00	104,906.21	62,410.00	104,906.21
- บริษัท พีวเจอร์ อิล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	61,558,518.39	469,832,280.16	18,128,621.59	1,561,391.27
- บริษัท พีเอ็ม บิวติง กรุ๊ป จำกัด	-	33,180.00	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	-	13,800.00	-	-
รวม	66,742,980.89	469,984,166.37	47,039,361.07	65,691,547.49
รายได้จากการให้บริการ				
- บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	-	-	1,509,375.00	1,500,000.00
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	8,611,680.00	-
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	23,913,648.03	23,761,814.24	23,913,648.03	23,761,814.24
- บริษัท กันกุล ซูป พาวเวอร์เจเน จำกัด	25,851,416.12	24,991,196.65	25,851,416.12	24,991,196.65
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	534,562.66	516,485.60	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	699,043.47	675,404.24	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	699,043.47	675,404.24	-	-
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	837,824.16	809,491.86	-	-
รวม	52,535,537.91	51,429,796.83	59,886,119.15	50,253,010.89



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้บริหารจัดการ				
- บริษัท รางเงินโซลูชั่น จำกัด	-	-	5,040,000.00	-
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	4,724,428.80	4,542,720.00	4,724,428.80	4,542,720.00
รวม	4,724,428.80	4,542,720.00	9,764,428.80	4,542,720.00
รายได้ค่าเช่า				
- บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลล่า จำกัด	-	-	378,429.59	176,010.00
- บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	21,600.00	21,600.00
รวม	-	-	400,029.59	197,610.00
ดอกเบี่ยรับ				
- บริษัท จี.เค.แอลแซมบลี จำกัด	-	-	-	795,069.35
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	2,378,084.93	-
- บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	-	-	183,452.06	60,716.71
- บริษัท กันกุลแอลอีที ไลท์ติ้ง จำกัด	-	-	1,005,563.29	65,608.77
- บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	-	-	15,938,150.63	1,751,232.88
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	-	-	3,857,864.65	51,452.05
- บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	171,232.88	-
- Gunkul International (Mauritius)	-	-	4,384,273.42	-
รวม	-	-	27,918,621.86	2,724,079.76
รายได้เงินปันผล				
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	24,999,500.00	44,999,100.00
- บริษัท จี.เค.แอลแซมบลี จำกัด	-	-	-	79,999,920.00
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์ฟลลาย จำกัด	-	-	-	40,999,836.00
- บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	-	734,989.50
- บริษัท กันกุล เพาเวอร์ 2 จำกัด	-	-	-	2,144,983.50
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	119,093,450.80	124,962,116.50	119,093,450.80	124,962,116.50
- บริษัท จี.พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	88,535,952.40	96,347,973.80	88,535,952.40	96,347,948.20
รวม	207,629,403.20	221,310,090.30	232,628,903.20	390,188,893.70



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ซื้อสินค้าและบริการ				
- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	227,803,119.03	122,119,858.02
- บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	206,741,382.00	143,636,140.00
- บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์พพลาย จำกัด	-	-	54,891,978.87	36,921,018.58
- บริษัท กันกุล แอลอีดี โลหิตั้ง จำกัด	-	-	2,775,686.00	906,408.00
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	7,446,240.00
- บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	255,710,443.05	149,259,683.80	255,710,443.05	49,968,352.99
รวม	255,710,443.05	149,259,683.80	747,922,608.95	360,998,017.59
ต้นทุนงานก่อสร้าง				
- บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	251,408,789.08	58,020,540.00	217,354,529.08	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการ				
- บริษัท พี.เอ็ม.บิลด์ดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	337,500.00	337,500.00	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง				
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง(2000) จำกัด	8,064,000.00	5,265,000.00	6,780,000.00	4,203,000.00
- บริษัท จี.เอ็ม.ซ์พพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	2,148,000.00	1,932,000.00	1,536,000.00	1,428,000.00
- บริษัท พี.เอ็ม.บิลด์ดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	337,500.00	337,500.00	-	-
- กรรมการ	693,600.00	693,600.00	-	-
รวม	11,243,100.00	8,228,100.00	8,316,000.00	5,631,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	-	-	-	1,152,331.51
- บริษัท กริโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	513,698.63
- กรรมการ	-	379,489.27	-	-
รวม	-	379,489.27	-	1,666,030.14



6.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	87,453,775.54	68,848,228.95	75,439,418.07	59,375,205.46
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,320,223.00	1,128,031.00	1,221,205.00	1,039,133.00
รวม	88,773,998.54	69,976,259.95	76,660,623.07	60,414,338.46
จำนวนผู้บริหาร (หน่วย : คน)	25	23	18	16

6.4 นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการธุรกิจ

นโยบายการกำหนดราคา

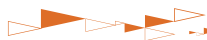
ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวก 5% ถึง 30%
รายได้ค่าบริการดูแลรักษาระบบ	มูลค่าตามสัญญา
รายได้ค่าบริการด้านการจัดการ	มูลค่าตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน
ค่าเช่า	ใกล้เคียงกับราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ
ซื้อ-ขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชี
ค่าก่อสร้างระหว่างกัน	มูลค่าตามสัญญา

6.5 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1 สัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทมีการผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 565,000.00 บาท (2558 : เดือนละ 467,000.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยมีการผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 107,000.00 บาท (2558 : เดือนละ 88,500.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2 สัญญากับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 51,000.00 และ 128,000.00 บาท (2558 : เดือนละ 42,000.00 และ 119,000.00 บาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 83,000.00 บาท (2558 : เดือนละ 100,000.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารบางส่วน จำนวน 1 สัญญากับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 33,000.00 บาท (2558 : เดือนละ 48,000.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินจำนวน 1 สัญญากับกรรมการของบริษัทเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม 2559 จนถึง 30 มิถุนายน 2560 เดือนละ 57,800.00 บาท และ ระหว่างเดือนกรกฎาคม 2560 จนถึง 31 ธันวาคม 2560 เดือนละ 63,600.00 บาท (2558 : เดือนละ 100,000.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีอายุสัญญา 26 ปี จำนวน 2 สัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 3.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วมค้าดังกล่าวยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 3.32 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ใช้สิ่งปลูกสร้างของบริษัทเพื่อเป็นโรงงานรวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการคิดค่าเช่าระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่หลังคาจำนวน 2 สัญญากับบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 1,800.00 บาท และ 10,368.00 บาทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารจำนวน 2 สัญญา (2558 : จำนวน 1 สัญญา) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 56,250.00 บาท (2558 : เดือนละ 28,125.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยสองแห่งและกรรมการสองท่านพร้อมที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 410.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กรรมการหนึ่งท่านพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกรรมการดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 235.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและกรรมการสองท่าน พร้อมที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ของกรรมการหนึ่งท่านเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 490.00 ล้านบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่เกิดโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์และเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 48.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่งที่เกิดโดยบริษัท พร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์และเงินฝากธนาคารของบริษัทร่วมค้าดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 2,347.10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่งที่เกิดโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งและเงินฝากธนาคารของบริษัทร่วมค้าดังกล่าวเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทร่วมค้าดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 2,931.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการสองท่านเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 100.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ถือโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างพร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 6,591.59 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ถือโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างพร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 4,127.60 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในวงเงิน 24.00 ล้านบาท (2558 : บริษัทย่อยสองแห่งในวงเงิน 24.00 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วมค้าห้าแห่ง บริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยสองแห่ง ได้ทำสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ารวมจำนวน 18 สัญญา (2558 : จำนวน 18 สัญญา) กับบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 686.12 ล้านบาท (2558 : จำนวน 658.27 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 322.61 ล้านบาท (2558 : จำนวน 421.45 ล้านบาท)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทเป็นระยะเวลา 26 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันคงเหลือตามสัญญาระหว่างกันจำนวน 5.35 ล้านบาท (2558 : จำนวน 5.53 ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วมค้าแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการด้านการจัดการกับบริษัทใหญ่ โดยมีระยะเวลาตามสัญญา 5 ปี บริษัทร่วมค้าและบริษัทย่อย ดังกล่าวยังมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 393,702.40-420,000.00 บาท (2558 : บริษัทร่วมค้ามีภาระผูกพันเดือนละ 378,560.00 บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างจำนวน 6 สัญญา กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มูลค่างานตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 1,052.00 ล้านบาท (2558 : จำนวน 372.70 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 499.31 ล้านบาท (2558 : จำนวน 297.52 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วมค้าสี่แห่งที่ถือโดยบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทร่วมค้าดังกล่าว ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 165.20 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาบริหารสินทรัพย์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลาตามสัญญา 20 ปี มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 1,179.89 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 1,077.17 ล้านบาท

6.6 ลักษณะความสัมพันธ์

<u>ชื่อบริษัท</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีพพลาย จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กรีนแวลซ์ พาวเวอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล แอสตี้ โลว์ตี้ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง



ชื่อบริษัท

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอทโก้ เอ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอทโก้ บี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอทโก้ ดี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอทโก้ อี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอทโก้ วัต ชัพพลาย เอ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เอทโก้ วัต ชัพพลาย บี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
Gunkul International (Mauritius)	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางอ้อม
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	ถือหุ้นทางอ้อม
Future Asset Management Kabushiki Kaisha	ถือหุ้นทางอ้อม
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	ถือหุ้นทางอ้อม
Godo Kaisha GD Solar Utsunomiya	ถือหุ้นทางอ้อม
Godo Kaisha East Japan Solar 13	ถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท ฟิวเจอร์ อีลีคทริกคอล คอนโทรล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท กันกุล ชู พาวเวอร์เจเน จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน



ชื่อบริษัท

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและควบคุมร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทคดิง แอนด์ เอเอนซี่ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟอีซี	มีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทค จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท นพกุล จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท กันกุลมารีนไลน์ จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท กุลนที จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม. ออดิท จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม. การบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท จี.อี.เอส. โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท กรีน ฟิลด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม.บิลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท ธนทรัพย์ 2558 จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัพย์ จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท แอปป์ กรีน 2558 จำกัด	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท

7. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จำนำสิทธิในเงินฝากธนาคารออมทรัพย์จำนวน 585.11 ล้านบาท (2558 : จำนวน 74.13 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับ โรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์และพลังงานลมภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,813,023.03	23,271,294.03	8,612,032.89	5,045,575.12
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	41,614,940.23	-	685,673.66	10,058,625.95
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	27,860.66
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	21,079,000.00	-	21,079,000.00
รวม	54,427,963.26	44,350,294.03	9,297,706.55	36,211,061.73
ลูกหนี้อื่น	421,261.57	1,072,199.20	595,267.01	464,263.50
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	18,872,096.65	1,808,601.92
เงินปันผลค้างรับ	91,400,350.86	71,275,151.46	91,400,350.86	170,154,490.46
รวม	146,249,575.69	116,697,644.69	120,165,421.07	208,638,417.61

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
เช็ครับล่วงหน้า	7,603,280.71	13,690,782.25	6,643,126.37	10,120,948.25
ลูกหนี้การค้า	559,838,529.69	529,384,206.64	369,641,955.33	459,846,109.39
ลูกหนี้เช็คคืน	895,677.65	1,606,247.65	895,677.65	1,606,247.65
ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้าง	108,252,277.07	316,568,872.75	87,392,248.71	76,861,673.09
รวม	676,589,765.12	861,250,109.29	464,573,008.06	548,434,978.38
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(895,677.65)	(895,677.65)	(895,677.65)	(895,677.65)
รวมลูกหนี้การค้า	675,694,087.47	860,354,431.64	463,677,330.41	547,539,300.73



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้อื่น	24,577,603.44	41,391,048.56	15,297,850.83	31,427,280.59
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,008,369.29	10,448,344.38	3,228,191.48	3,284,320.55
ดอกเบี้ยค้างรับ	199,048.48	2,576,356.38	59,599.46	2,366,895.78
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,203,995.09	2,774,029.34	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	69,016,544.41	57,792,618.59	992,631.71	6,190,308.57
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(138,887.00)	(387,374.74)	-	-
สุทธิ	797,560,761.18	974,949,454.15	483,255,603.89	590,808,106.22

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	462,476,183.44	382,820,317.16	285,647,432.04	247,950,227.18
เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	196,122,396.67	470,914,688.60	169,014,292.07	294,133,805.83
เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	10,255,362.59	6,353,147.72	5,014,671.00	5,435,267.72
เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	535,721.81	20,000.00	535,721.81	20,000.00
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,200,100.61	1,141,955.81	4,360,891.14	895,677.65
รวม	676,589,765.12	861,250,109.29	464,573,008.06	548,434,978.38
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(895,677.65)	(895,677.65)	(895,677.65)	(895,677.65)
สุทธิ	675,694,087.47	860,354,431.64	463,677,330.41	547,539,300.73

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	(895,677.65)	(1,461,596.73)	(895,677.65)	(1,338,457.65)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	(123,139.08)	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	689,058.16	-	442,780.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(895,677.65)	(895,677.65)	(895,677.65)	(895,677.65)



รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่น - กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	(387,374.74)	(295,365.00)	-	(146,608.00)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	(387,374.74)	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	248,487.74	295,365.00	-	146,608.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(138,887.00)	(387,374.74)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวน 7.06 ล้านบาท ไปขายลดกับ
ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

10. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
มูลค่างานตามสัญญา	2,833,718,130.58	1,647,174,324.90	726,000,000.00	1,153,136,781.63
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	1,670,414,141.56	1,105,862,848.80	726,000,000.00	668,554,667.42
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,333,653,674.30)	(777,765,241.29)	(713,705,812.00)	(488,571,310.42)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	336,760,467.26	328,097,607.51	12,294,188.00	179,983,357.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	44,859,814.00	-	-	-
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	15,686,919.30	-	-	-
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(10,613,831.99)	-	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	5,073,087.31	-	-	-



บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นสะสมและกำไรที่รับรู้ (หักขาดทุนที่รับรู้) จนถึงปัจจุบัน	1,681,027,973.55	1,105,862,848.80	726,000,000.00	668,554,667.42
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,349,340,593.60)	(777,765,241.29)	(713,705,812.00)	(488,571,310.42)
	331,687,379.95	328,097,607.51	12,294,188.00	179,983,357.00
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	336,760,467.26	328,097,607.51	12,294,188.00	179,983,357.00
- รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(5,073,087.31)	-	-	-
	331,687,379.95	328,097,607.51	12,294,188.00	179,983,357.00

11. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เข้าทำรายการซื้อหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวม 670.00 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 48.98 และหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 100.00 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนสำหรับโครงการบางส่วนจำนวน 180.00 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการลงทุนในโครงการดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อผู้ขายได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นให้เสร็จสิ้นก่อน



12. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า			ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า		
	ราคาทุน	คงเหลือ	สุทธิ	ราคาทุน	คงเหลือ	สุทธิ
สินค้าสำเร็จรูป	260,590,490.71	(11,648,588.49)	248,941,902.22	242,922,827.77	(14,448,401.32)	228,474,426.45
งานระหว่างทำ	39,538,887.23	(1,444,020.11)	38,094,867.12	34,910,087.93	(1,040,678.46)	33,869,409.47
วัตถุดิบ	99,466,956.44	(5,433,400.67)	94,033,555.77	74,018,424.74	(5,631,555.44)	68,386,869.30
วัสดุสิ้นเปลือง	1,070,429.44	(168,367.45)	902,061.99	839,756.11	(154,219.56)	685,536.55
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	20,271,467.18	-	20,271,467.18	32,180,098.38	-	32,180,098.38
รวม	420,938,231.00	(18,694,376.72)	402,243,854.28	384,871,194.93	(21,274,854.78)	363,596,340.15

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	224,599,175.64	204,097,050.78
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	9,647,682.80	29,068,036.49
รวม	234,246,858.44	233,165,087.27
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(7,429,142.83)	(12,523,985.47)
สุทธิ	226,817,715.61	220,641,101.80

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	(21,274,854.78)	(40,358,923.32)	(12,523,985.47)	(28,887,926.69)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(3,266,891.33)	(5,530,864.24)	(468,852.92)	(4,540,588.24)
โอนออกในระหว่างปี	5,847,369.39	24,614,932.78	5,563,695.56	20,904,529.46
ยอดคงเหลือปลายปี	(18,694,376.72)	(21,274,854.78)	(7,429,142.83)	(12,523,985.47)



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 919.96 ล้านบาท และ จำนวน 887.68 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (2558 : จำนวน 2,919.66 ล้านบาท และ จำนวน 2,401.88 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ออนกลับค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวแล้ว จำนวน 5.85 ล้านบาท และ จำนวน 5.56 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2558 : จำนวน 24.61 ล้านบาท และจำนวน 20.90 ล้านบาทในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าคงเหลือบางส่วนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายได้เกินกว่า 12 เดือนนับจากรอบระยะเวลารายงาน มีประมาณ 73.85 ล้านบาทในงบการเงินรวมและประมาณ 52.75 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2558 : ประมาณ 58.84 ล้านบาทในงบการเงินรวมและประมาณ 54.07 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

13. เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินฝากสถาบันการเงินทั้งจำนวนของกลุ่มบริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ



14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนใน	(หน่วย : พันบาท)		อัตราร้อยละ		(หน่วย : พันบาท)			
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2558	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วมแต่ละรายที่มีสาระสำคัญ	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย								
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด			930,000	930,000	40.00%	40.00%	356,864	351,631	397,595	397,595
บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ										
บริษัทร่วมอื่นๆ			250	250			27	48	100	100
							356,891	351,679	397,695	397,695

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	114,716,972.75	144,416,128.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,532,933,803.39	2,666,162,996.34
หนี้สินหมุนเวียน	473,134,999.34	408,894,600.58
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,088,710,199.83	1,319,149,952.27

(หน่วย : บาท)

	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	
	2559	2558
รายได้	495,227,468.01	529,503,654.27
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	224,611,005.45	245,561,830.24
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	224,611,005.45	245,561,830.24
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	88,536,000.00	96,347,973.80

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีที่บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วน
ได้เสียในการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์สุทธิ	1,085,805,576.97	1,082,534,571.53
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	40.00%	40.00%
ส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท	434,322,230.79	433,013,828.61
รายการปรับปรุงเพื่อการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
สัญญาขายไฟฟ้าสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	89,444,961.97	93,828,837.97
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	(166,903,263.51)	(175,211,094.39)
ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	356,863,929.25	351,631,572.19



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมโดยรวมซึ่งส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของเงินลงทุนในบริษัทรวมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	27,294.63	47,600.13
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(20,305.51)	(16,273.06)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(20,305.51)	(16,273.06)





15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนใน	(หน่วย: พันบาท)		อัตราร้อยละ		(หน่วย : พันบาท)			
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2558	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
การร่วมค้าแต่ละรายที่มีสาระสำคัญ	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ประเทศไทย	992,000	992,000	51.00%	51.00%	932,176	875,729	505,919	505,919
บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด										
การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ										
การร่วมค้าอื่นๆ							6,867	4,340	15,363	15,363
							939,043	880,069	521,282	521,282

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมค้าสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	350,973,849.77	369,866,140.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,674,058,478.40	2,798,620,843.19
หนี้สินหมุนเวียน	269,266,424.73	289,431,344.14
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,095,843,582.04	1,337,937,292.55
จำนวนเงินของสินทรัพย์และหนี้สินข้างต้นได้รวมรายการดังต่อไปนี้แล้ว		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	228,928,265.92	239,216,725.58
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้และประมาณการหนี้สิน)	(241,317,287.18)	(240,982,893.57)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้และประมาณการหนี้สิน)	(1,095,102,057.31)	(1,336,419,208.46)

(หน่วย : บาท)

	บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	
	2559	2558
รายได้	616,002,033.53	655,592,277.94
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	352,320,774.44	382,727,490.94
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	14,193.60
กำไรเบ็ดเสร็จ	352,320,774.44	382,741,684.54
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	119,093,450.80	124,962,116.50
จำนวนเงินของรายได้และกำไรข้างต้นได้รวมรายการดังต่อไปนี้แล้ว		
รายได้ดอกเบี้ย	796,635.30	866,653.18
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	130,412,624.41	125,492,162.71
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	78,202,254.26	91,009,886.89
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(779,997.36)	(424,309.10)



รายการกระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีที่บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วน
ได้เสียในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท กันกุล ซูซู พาวเวอร์เจน จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์สุทธิ	1,659,922,321.40	1,541,118,346.96
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	51.00%	51.00%
ส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท	846,560,383.91	785,970,356.95
รายการปรับปรุงเพื่อการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
สัญญาขายไฟฟ้าสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	242,395,339.60	253,789,496.09
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	(156,779,701.29)	(164,030,578.70)
ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	932,176,022.22	875,729,274.34

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมค่าโดยรวมซึ่งส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าแต่ละ
รายที่ไม่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของเงินลงทุนในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	6,867,083.94	4,340,163.15
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,526,920.79	2,510,169.95
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	2,526,920.79	2,510,169.95



16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในการเงินรวม และมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล (พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<u>บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</u>								
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100,000	100,000	100.00	100.00	80,425	80,425	25,000	45,000
บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	200,000	200,000	100.00	100.00	163,188	163,188	-	80,000
บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	50,000	50,000	100.00	100.00	41,408	41,408	-	41,000
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	1,575,000	1,575,000	100.00	100.00	2,226,150	2,226,150	-	-
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	2,600	2,600	100.00	100.00	40,854	40,854	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	21,000	100.00	100.00	21,000	21,000	-	735
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	20,400	20,400	100.00	100.00	20,400	20,400	-	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	89,900	33,340	100.00	100.00	89,900	33,340	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	15,000	15,000	100.00	100.00	23,749	15,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	2,500	2,500	100.00	100.00	25,000	2,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	39,000	39,000	100.00	100.00	54,250	39,000	-	2,145
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1,138,100	436,025	100.00	100.00	1,569,600	867,525	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	2,750	2,750	100.00	100.00	2,750	2,750	-	-
Gunkul International (Mauritius)	3,239,983	1,016,552	100.00	100.00	3,239,983	1,016,552	-	-



ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล (พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	40,900	40,900	100.00	100.00	40,899	40,899	-	-
บริษัท โคราซวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	778,360	336,750	100.00	100.00	1,210,110	768,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	2,500	2,500	100.00	100.00	25,000	2,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	2,500	2,500	100.00	100.00	25,000	2,500	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	2,500	2,500	100.00	100.00	25,000	2,500	-	-
บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	125	-	100.00	-	125	-	-	-
<u>บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ</u>								
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด	1,590,000	1,590,000	67.00	67.00	1,105,996	1,105,996	-	-
<u>บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ</u>								
บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติง จำกัด	40,600	40,600	89.99	89.99	36,540	36,540	-	-
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีไอ เพาเวอร์ จำกัด	-	2,500	-	75.00	-	1,875	-	-
บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	34,300	34,300	74.90	74.90	25,690	25,690	-	-
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	76,500	-	51.00	-	42,015	-	-	-
รวม					10,135,282	6,557,342	25,000	168,880

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ผลกำไร(ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของ ส่วนได้เสียที่ไม่มี มีอำนาจควบคุม							
	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (พันบาท)		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ								
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,590,000	1,590,000	67.00	67.00	598,191	518,478	79,713	(5,014)
บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ								
บริษัทย่อยอื่นๆ					43,102	8,366	(2,060)	(6,555)
รวม					641,293	526,844	77,653	(11,569)

ข้อมูลทางการเงินก่อนตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อินฟินิที อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	
	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	896,322,180.38	368,310,689.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,337,664,289.07	5,422,351,185.72
หนี้สินหมุนเวียน	602,089,735.21	1,203,763,687.33
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,831,951,558.59	3,015,752,016.55
ส่วนที่เป็นของบริษัท	1,214,509,208.05	1,052,667,934.98
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	598,191,102.63	518,478,236.63

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อินฟินิที อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	
	2559	2558
รายได้	698,530,146.76	18,957,700.60
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	241,554,139.07	(15,195,225.34)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	241,554,139.07	(15,195,225.34)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ของบริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัท จำนวน 93,610,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 608.47 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ของบริษัท Gunkul International (Mauritius) มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4,977,120 หุ้น ให้กับบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐรวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 4,977,120.00 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น



ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ของบริษัท Gunkul International (Mauritius) มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16,023,100 หุ้น ให้กับบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 16,023,100.00 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Godo Kaisha GD Solar Utsunomiya เมืองอุทสึโนะมียะ จังหวัดโทชิจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตของโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์ และตามการติดตั้ง 72.80 เมกะวัตต์ โดยมีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 24,017.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 8,391.00 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2559 ของ บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัท จำนวน 700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 32.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 22.40 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2559 ของบริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นจากบริษัท จำนวน 93,610,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 93.61 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2559 ของบริษัท ไคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด มีมติให้บริษัทเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจากบริษัท จำนวน 10,270,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 43.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 441.61 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ของบริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด มีมติให้บริษัทเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจากบริษัท จำนวน 135,150 หุ้น ในราคาหุ้นละ 75 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.14 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ของบริษัท Gunkul International (Mauritius) มีมติให้แปลงเงินกู้ยืมเพื่อใช้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจากบริษัทใหญ่ จำนวน 1,962.84 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19,044,300 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 19,044,300.00 ดอลลาร์สหรัฐ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 ของบริษัท Gunkul International (Mauritius) มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,650,050 หุ้น ให้กับบริษัทในราคาหุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นเงินเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1,650,050.00 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น



17. เงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เข้าร่วมทุนในธุรกิจโรงงานผลิตไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซ จำนวน 2 โครงการ โครงการละ 25 เมกะวัตต์ ที่สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 และร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนมูลค่าการลงทุนจำนวน 13.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 16.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายชำระเงินทุนสำหรับโครงการแรกบางส่วนเป็นเครื่องจักรจำนวน 268.34 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการร่วมทุนในโครงการดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อผู้ร่วมทุนอีกฝ่ายในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนให้เสร็จสิ้นก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างรับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบัตรส่งเสริมการลงทุนกับหน่วยงานของรัฐบาลสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ตามเงื่อนไขในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับผลประโยชน์จากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนจากการเข้าร่วมลงทุนตามสัดส่วนที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 47.98 ล้านบาท (2558 : 64.60 ล้านบาท) รวมผลตอบแทนสะสมที่ได้รับจนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 147.51 ล้านบาท

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ราคาทุน:		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,143,657.99	3,143,657.99
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,143,657.99	3,143,657.99
ค่าเผื่อการด้อยค่า:		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,143,657.99	3,143,657.99



ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัท เวลด์ แลวเอชั่น จำกัด ในฐานะผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดินของบริษัทด้วยวิธีรายได้ (Income Approach) โดยพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และอัตราการเติบโตของรายได้ พบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4.72 ล้านบาท (2558 : 5.60 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าที่ดินซึ่งใช้ในการประเมินมูลค่าที่ดินในปีก่อนแต่อย่างใด

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับระดับของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการสินทรัพย์/หนี้สิน	2559			
	มูลค่ายุติธรรม บาท	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ที่จัดประเภทในระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,720,000.00	ระดับ 3	วิธีรายได้ (Income approach)	อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่าที่ ประมาณร้อยละ 10 และอัตราคิดลด ร้อยละ 5

(หน่วย : บาท)

รายการสินทรัพย์/หนี้สิน	2558			
	มูลค่ายุติธรรม บาท	ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ที่จัดประเภทในระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,600,000.00	ระดับ 3	วิธีรายได้ (Income approach)	อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่าที่ ประมาณร้อยละ 10 และอัตราคิดลด ร้อยละ 3





19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารส่วนปรับปรุงและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	993,463,284.08	622,638,884.26	4,184,701,333.17	50,081,920.97	98,575,334.01	1,933,160,697.94	7,882,621,454.43
ซื้อเพิ่ม	6,917,176.00	3,039,517.17	5,454,685.16	7,793,712.27	-	6,271,273,193.62	6,294,478,284.22
โอนเข้า	-	116,647,880.27	4,288,615,062.44	-	-	-	4,405,262,942.71
จำหน่าย	-	-	(56,042.28)	(1,049,076.19)	(179,224.30)	-	(1,284,342.77)
โอนออก	-	-	(897,936.17)	-	-	(4,405,521,915.10)	(4,406,419,851.27)
ตัดจำหน่าย	-	(197,337.67)	(3,532,953.04)	-	-	-	(3,730,290.71)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2,206.23)	(72,141.09)	-	(84,714,086.23)	(84,788,433.55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,000,380,460.08	742,128,944.03	8,474,281,943.05	56,754,415.96	98,396,109.71	3,714,197,890.23	14,086,139,763.06
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(55,642,104.67)	(117,555,155.26)	(33,473,263.72)	(29,342,781.30)	-	(236,013,304.95)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(26,597,387.13)	(207,449,347.98)	(6,239,670.49)	(6,422,173.44)	-	(246,708,579.04)
จำหน่าย	-	-	-	988,143.25	171,981.26	-	1,160,124.51
โอนออก	-	-	118,222.50	-	-	-	118,222.50
ตัดจำหน่าย	-	161.75	2,783,569.89	-	-	-	2,783,731.64
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	344.74	5,865.46	-	-	6,210.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(82,239,330.05)	(322,102,366.11)	(38,718,925.50)	(35,592,973.48)	-	(478,653,595.14)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารส่วนปรับปรุงและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเพื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	(38,515.00)	-	-	(322,000.00)	(360,515.00)
เพิ่มขึ้น	-	-	(2,250,784.41)	-	-	-	(2,250,784.41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(2,289,299.41)	-	-	(322,000.00)	(2,611,299.41)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,000,380,460.08	659,889,613.98	8,149,890,277.53	18,035,490.46	62,803,136.23	3,713,875,890.23	13,604,874,868.51
ค่าเสื่อมราคาที่ยังคงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							246,708,579.04

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารส่วนปรับปรุงและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	673,353,774.58	120,133,080.14	219,101,679.09	43,161,078.25	59,457,278.70	4,265,349.85	1,119,472,240.61
ซื้อเพิ่ม	320,109,509.50	493,190.13	63,006,644.02	6,789,679.54	40,729,132.88	2,810,739,961.01	3,241,868,117.08
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,047,569.00	97,683.18	-	3,517,722,351.11	3,523,867,603.29
โอนเข้า	-	502,012,613.99	3,897,147,788.06	94,180.00	-	-	4,399,254,582.05
จำหน่าย	-	-	(14,150.00)	(38,200.00)	(1,611,077.57)	-	(1,663,427.57)
โอนออก	-	-	-	-	-	(4,399,201,682.05)	(4,399,201,682.05)
ตัดจำหน่าย	-	-	(588,197.00)	(22,500.00)	-	(365,281.98)	(975,978.98)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	993,463,284.08	622,638,884.26	4,184,701,333.17	50,081,920.97	98,575,334.01	1,933,160,697.94	7,882,621,454.43

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารส่วนปรับปรุงและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	(51,188,337.30)	(94,608,184.26)	(28,389,519.80)	(27,045,867.24)	-	(201,231,908.60)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,453,767.37)	(21,793,764.22)	(5,060,293.65)	(3,781,722.86)	-	(35,089,548.10)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,563,762.09)	(13,995.85)	-	-	(1,577,757.94)
จำหน่าย/อื่นๆ	-	-	410,555.31	(9,454.42)	1,484,808.80	-	1,885,909.69
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(55,642,104.67)	(117,555,155.26)	(33,473,263.72)	(29,342,781.30)	-	(236,013,304.95)
ค่าเพื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	(38,515.00)	-	-	-	(38,515.00)
เพิ่มขึ้น	-	-	(322,000.00)	-	-	-	(322,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(360,515.00)	-	-	-	(360,515.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	993,463,284.08	566,996,779.59	4,066,785,662.91	16,608,657.25	69,232,552.71	1,933,160,697.94	7,646,247,634.48
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							35,089,548.10



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	32,521,545.38	21,050,191.39	29,402,490.37	74,773,650.40	-	157,747,877.54
ซื้อเพิ่ม	86,666.66	25,708.78	4,090,266.19	-	-	4,202,641.63
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(176,864.50)	(179,224.30)	-	(356,088.80)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
โอนออก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	32,608,212.04	21,075,900.17	33,315,892.06	74,594,426.10	-	161,594,430.37
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(27,827,614.38)	(10,422,476.39)	(19,309,852.54)	(21,359,942.26)	-	(78,919,885.57)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(478,100.36)	(3,053,018.92)	(3,582,702.26)	(5,048,221.29)	-	(12,162,042.83)
จำหน่าย	-	-	176,859.50	171,981.26	-	348,840.76
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(28,305,714.74)	(13,475,495.31)	(22,715,695.30)	(26,236,182.29)	-	(90,733,087.64)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,302,497.30	7,600,404.86	10,600,196.76	48,358,243.81	-	70,861,342.73
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						12,162,042.83

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	32,521,545.38	16,134,461.65	25,223,313.34	47,056,267.97	3,556,069.85	124,491,658.19
ซื้อเพิ่ม	-	1,739,091.87	4,220,377.03	28,228,460.00	-	34,187,928.90
โอนเข้า	-	3,190,787.87	-	-	-	3,190,787.87
จำหน่าย	-	(14,150.00)	(18,700.00)	(511,077.57)	-	(543,927.57)
ตัดจำหน่าย	-	-	(22,500.00)	-	(365,281.98)	(387,781.98)
โอนออก	-	-	-	-	(3,190,787.87)	(3,190,787.87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,521,545.38	21,050,191.39	29,402,490.37	74,773,650.40	-	157,747,877.54
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(27,362,385.16)	(7,531,546.51)	(15,862,098.58)	(19,132,604.94)	-	(69,888,635.19)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(465,229.22)	(2,896,000.62)	(3,450,231.82)	(2,703,380.01)	-	(9,514,841.67)
จำหน่าย	-	5,070.74	850.46	476,042.69	-	481,963.89
ตัดจำหน่าย	-	-	1,627.40	-	-	1,627.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(27,827,614.38)	(10,422,476.39)	(19,309,852.54)	(21,359,942.26)	-	(78,919,885.57)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,693,931.00	10,627,715.00	10,092,637.83	53,413,708.14	-	78,827,991.97
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						9,514,841.67



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 112.40 ล้านบาท. (2558 : จำนวน 88.94 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 107.99 ล้านบาทในงบการเงินรวม โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งกู้ยืมมาเฉพาะเพื่อใช้ลงทุนในสินทรัพย์ดังกล่าว (2558 : จำนวน 11.61 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาทุนจำนวน 139.05 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในวงเงิน 410.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาตามบัญชีจำนวน 4,390.59 ล้านบาท และโอนผลประโยชน์ตามกรรมสิทธิ์ประกันภัย และจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทพร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับในวงเงิน 3,730.00 ล้านบาท และ 81.00 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ราคาตามบัญชีจำนวน 55.11 ล้านบาท และโอนสิทธิในการเรียกเก็บเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิการเช่าที่ดิน พร้อมทั้งจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งวงเงิน 48.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาตามบัญชี 4,991.12 ล้านบาท (2558 : ราคาตามบัญชี 5,119.30 ล้านบาท) และโอนผลประโยชน์ตามกรรมสิทธิ์ประกันภัย และจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทพร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ค่าประกันเงินกู้ยืมที่มีต่อธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง และวงเงินกู้ที่เกี่ยวกับการค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาตามบัญชี 2,810.10 ล้านบาท และสิทธิในสัญญาซื้อขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งวงเงิน 11,773.00 ล้านบาท

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องจักรและยานพาหนะมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 61.70 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 45.06 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2558 : จำนวน 69.79 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 49.79 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ)



ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อที่ดินจากบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท เพื่อใช้สำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์รวมจำนวน 1,262-0-70.70 ไร่ เป็นเงินจำนวน 295.95 ล้านบาท ผู้ขายได้โอนที่ดินเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทแล้วจำนวน 1,224-2-67.30 ไร่ คงเหลือที่ดินซึ่งผู้ขายยังไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ให้เป็นของบริษัทได้เป็นจำนวน 37-2-3.40 ไร่ เนื่องจากที่ดินดังกล่าวมีข้อกำหนดตามกฎหมายที่ยังไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ได้จนถึงเดือนกรกฎาคม 2560 (ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ออกโฉนดตามตามนโยบายแปลงสินทรัพย์เป็นทุนของรัฐบาล) อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (โดยคำแนะนำของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท) ได้ทำหนังสือจดทะเบียนสิทธิเหนือพื้นดินของที่ดินดังกล่าวเป็นหลักฐานไว้กับกรมที่ดิน เพื่อให้บริษัทสามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนที่ดินดังกล่าวได้โดยไม่มีข้อโต้แย้งจากผู้ขาย

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สิทธิในการ					รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	ใช้ระบบส่งไฟฟ้า	สัญญาขายไฟฟ้า	ค่าความนิยม	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	7,290,932.50	1,208,445.00	340,596,684.66	2,219,691,327.82	390,215,269.48	2,959,002,659.46
ซื้อเพิ่ม	1,552,273.50	5,200.00	144,499,664.09	475,425,594.70	-	621,482,732.29
โอนออก	-	-	-	-	(169,265,182.34)	(169,265,182.34)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(28,023,558.76)	-	(28,023,558.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	8,843,206.00	1,213,645.00	485,096,348.75	2,667,093,363.76	220,950,087.14	3,383,196,650.65
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(2,623,139.45)	(1,208,444.00)	(122,127.43)	(2,817,818.38)	-	(6,771,529.26)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(300,956.81)	(14.25)	(1,913,328.85)	(15,616,687.95)	-	(17,830,987.86)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(2,924,096.26)	(1,208,458.25)	(2,035,456.28)	(18,434,506.33)	-	(24,602,517.12)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,919,109.74	5,186.75	483,060,892.47	2,648,658,857.43	220,950,087.14	3,358,594,133.53
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						17,830,987.86



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สิทธิในการ					รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	ใช้ระบบส่งไฟฟ้า	สัญญาขายไฟฟ้า	ค่าความนิยม	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	7,343,832.50	1,208,445.00	155,748,215.30	1,471,027,190.62	410,089,160.31	2,045,416,843.73
ซื้อเพิ่ม	-	-	158,171,657.65	2,765,784.02	-	160,937,441.67
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	26,676,811.71	725,033,054.37	-	751,709,866.08
โอนออก	(52,900.00)	-	-	-	(19,873,890.83)	(19,926,790.83)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	20,865,298.81	-	20,865,298.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	7,290,932.50	1,208,445.00	340,596,684.66	2,219,691,327.82	390,215,269.48	2,959,002,659.46
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(2,383,196.52)	(1,208,444.00)	(36,178.79)	(1,936,189.92)	-	(5,564,009.23)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(252,483.67)	-	(85,948.64)	(881,628.46)	-	(1,220,060.77)
โอนออก	12,540.74	-	-	-	-	12,540.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(2,623,139.45)	(1,208,444.00)	(122,127.43)	(2,817,818.38)	-	(6,771,529.26)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,667,793.05	1.00	340,474,557.23	2,216,873,509.44	390,215,269.48	2,952,231,130.20
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						1,220,060.77

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	2559	2558
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,127,448.00	5,127,448.00
ซื้อเพิ่ม	397,880.00	-
โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,525,328.00	5,127,448.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(759,759.33)	(669,759.33)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(101,990.94)	(90,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(861,750.27)	(759,759.33)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,663,577.73	4,367,688.67
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	101,990.94	90,000.00



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมในงบการเงินรวมมีจำนวน 220.95 ล้านบาท กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมในประเทศไทยด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้โดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดตลอดอายุสัญญาของโรงไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี โดยอาศัยข้อสมมติที่สำคัญบางประการในการจัดทำประมาณการดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย

- อัตราลดลงของการผลิตกระแสไฟฟ้าตามระยะเวลาการใช้งานของแผงโซลาร์ที่เฉลี่ยร้อยละ 0.10 ต่อปี โดยอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ในอดีต
- อัตราการเพิ่มขึ้นของราคาขายกระแสไฟฟ้าต่อหน่วยที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.00 ต่อปี โดยอ้างอิงข้อมูลจากประมาณการในอดีต
- อัตราคิดลดเฉลี่ยร้อยละ 6.10-8.02 ต่อปี



21. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	1 มกราคม 2558	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ซื้อธุรกิจ	31 ธันวาคม 2558	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	ซื้อธุรกิจ/ โอนออก	31 ธันวาคม 2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	310,464.68	(94,781.87)	-	-	215,682.81	(49,183.92)	-	166,498.89
สินค้าคงเหลือ	9,668,319.36	(5,433,589.29)	-	-	4,234,730.07	(908,166.42)	-	3,326,563.65
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(789,728.91)	(370,452.78)	-	-	(1,160,181.69)	(558,329.52)	-	(1,718,511.21)
สิทธิในการใช้ระบบสายส่ง	-	-	-	-	-	(58,461,690.02)	-	(58,461,690.02)
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	118,967.66	5,082.52	-	-	124,050.18	(26,987.30)	-	97,062.88
ประมาณการค่าปรับจากการ ส่งสินค้าล่าช้า	171,723.32	815,759.26	-	-	987,482.58	(685,187.31)	-	302,295.27
ประมาณการรับประกันคุณภาพ งานโครงการ	2,810,854.34	(41,673.56)	-	-	2,769,180.78	2,345,784.81	-	5,114,965.59
ประมาณการต้นทุน	10,260,551.35	(10,260,551.35)	-	-	-	65,532.70	-	65,532.70
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,868,770.40	248,027.80	701,737.20	-	3,818,535.40	556,709.00	-	4,375,244.40
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(712,885.93)	(1,828,220.16)	-	-	(2,541,106.09)	(62,176.70)	-	(2,603,282.79)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(8,116,963.95)	-	-	(8,116,963.95)	4,580,038.31	-	(3,536,925.64)
กำไรในสินค้าคงเหลือ	2,617,780.23	(59,414.67)	-	-	2,558,365.56	1,197,368.89	-	3,755,734.45
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	4,026,921.53	5,260,736.58	-	-	9,287,658.11	8,667,665.30	-	17,955,323.41
ผลขาดทุนสะสม	-	-	-	-	-	68,514,239.12	-	68,514,239.12
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(42,332,362.65)	-	-	(26,327,576.21)	(68,659,938.86)	-	68,659,938.86	-
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(367,296,122.26)	-	-	45,740,791.64	(321,555,330.62)	-	100,605,243.48	(220,950,087.14)
รวม	(378,276,746.88)	(19,876,041.47)	701,737.20	19,413,215.43	(378,037,835.72)	25,175,616.94	169,265,182.34	(183,597,036.44)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รับรู้ในกำไร					
	1 มกราคม 2558	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	297,013.13	(117,877.60)	-	179,135.53	(40,483.92)	138,651.61
สินค้าคงเหลือ	5,777,585.35	(3,272,788.26)	-	2,504,797.09	(1,018,968.53)	1,485,828.56
ประมาณการรับประกันคุณภาพ สินค้า	96,195.42	3,847.71	-	100,043.13	(34,491.06)	65,552.07
ประมาณการต้นทุน	10,260,551.35	(10,260,551.35)	-	-	-	-
ประมาณการค่าปรับจากการ ส่งสินค้าล่าช้า	134,816.76	(112,344.96)	-	22,471.80	242,916.91	265,388.71
ประมาณการรับประกันคุณภาพ งานโครงการ	1,888,544.08	(165,775.77)	-	1,722,768.31	2,035,505.25	3,758,273.56
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,027,290.20	56,789.80	486,164.00	2,570,244.00	457,112.00	3,027,356.00
สัญญาเช่าการเงิน	(580,640.24)	(1,459,733.91)	-	(2,040,374.15)	(33,754.97)	(2,074,129.12)
รวม	19,901,356.05	(15,328,434.34)	486,164.00	5,059,085.71	1,607,835.68	6,666,921.39

กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษี โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/ หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	103,673,460.36	23,995,685.49	6,666,921.39	5,059,085.71
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287,270,496.80)	(402,033,521.21)	-	-
รวม	(183,597,036.44)	(378,037,835.72)	6,666,921.39	5,059,085.71



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		
- หมดยุในอีก 1 ปี	1,200.00	1,000.00
- หมดยุในอีก 2 -12 ปี	53,319,638.99	53,489,190.34
ผลแตกต่างชั่วคราว	1,427,674.40	63,545.93
รวม	54,748,513.39	53,553,736.27

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทย่อย	357,342,665.65	185,896,686.29
- บริษัทร่วมค้า	83,552,242.73	71,757,509.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทร่วม	(8,160,715.22)	(9,203,125.54)
รวม	432,734,193.16	248,451,069.75

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,932,059,046.80	3,655,000,000.00	3,932,059,046.80	3,655,000,000.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	72,051,719.26	247,687,759.42	13,356,718.60	28,958,844.44
ส่วนลดตั๋วเงินจ่าย	(23,313,963.74)	(27,076,630.93)	(23,313,963.74)	(27,076,630.93)
รวม	3,980,796,802.32	3,875,611,128.49	3,922,101,801.66	3,656,882,213.51



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีและเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินต่างๆ ประกอบด้วยวงเงินสกุลเงินบาทจำนวน 2,489.43 ล้านบาท (2558 : จำนวน 2,489.43 ล้านบาท) และวงเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 50.00 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558 : จำนวน 50.00 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.1484-2.6800 ต่อปี (2558 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.1484 - 2.6800 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 3,879.89 ล้านบาท ใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน Yield curve ที่สังเกตได้ และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวรับประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการสองท่านและเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า	304,972,709.98	304,081,660.79	140,118,613.32	199,227,213.11
ต้นทุนงานก่อสร้างยังไม่เรียกเก็บ	211,416,116.67	90,434,941.62	24,534,710.41	73,273,422.43
เจ้าหนี้ค้างงานก่อสร้าง	8,329,093.45	47,786,281.32	8,329,093.45	47,786,281.32
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	18,986,023.58	18,786,370.14	6,043,938.37	1,857,726.26
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,854,729.44	38,404,674.99	19,092,468.92	23,127,663.54
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	17,331,898.23	21,227,207.02	8,124,499.44	5,988,149.60
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	65,654,130.39	16,548,579.44	15,240,155.16	1,947,673.87
เจ้าหนี้อื่น	13,237,379.17	16,142,869.38	8,633,092.00	7,281,018.96
ประมาณการรับประกันคุณภาพสินค้า	262,163.17	243,766.07	81,494.75	137,750.57
ประมาณการงานซ่อมโครงการรับเหมาก่อสร้าง	1,109,389.94	13,379,966.21	-	8,613,841.57
ประมาณการค่าปรับสินค้าล่าช้า	3,273,943.57	225,339.67	1,326,943.57	112,359.02
รวม	688,427,577.59	567,261,656.65	231,525,009.39	369,353,100.25



24. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนดชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ย	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				จำนวนหุ้น(พันหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
				2559	2558	2559	2558
1/2558	3.60	1 ปี 6 เดือน	28 เมษายน 2560	300	300	300.00	300.00
1/2559	3.50	3 ปี	จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน	1,500	-	1,500.00	-
			7 ตุลาคม 2562				
2/2559	3.37	1 ปี 11 เดือน	จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน	130	-	130.00	-
			1 ตุลาคม 2561				
3/2559	3.37	2 ปี 1 วัน	จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน	150	-	150.00	-
			22 ตุลาคม 2561				
			จ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน				

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 2,073.03 ล้านบาท ใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน Yield curve ที่สังเกตได้ และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มอีกจำนวน 2,000.00 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,000.00 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 3,000.00 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มอีกจำนวน 3,000.00 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 3,000.00 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000.00 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี



25. หันสืบตามสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาวมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559					
	เจ้าหนี้			เจ้าหนี้		
	ตามสัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	ตามสัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	14,692,046.84	(1,830,688.03)	12,861,358.81	10,478,914.44	(1,273,496.67)	9,205,417.77
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	31,187,471.65	(1,939,813.05)	29,247,658.60	21,323,378.13	(1,310,746.65)	20,012,631.48
รวม	45,879,518.49	(3,770,501.08)	42,109,017.41	31,802,292.57	(2,584,243.32)	29,218,049.25

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558					
	เจ้าหนี้			เจ้าหนี้		
	ตามสัญญา	ดอกเบี้ยจ่าย		ตามสัญญา	ดอกเบี้ยจ่าย	
	เช่าการเงิน	รอตัดบัญชี	สุทธิ	เช่าการเงิน	รอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	18,175,246.08	(2,678,786.97)	15,496,459.11	12,967,816.78	(1,888,526.23)	11,079,290.55
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	45,879,577.63	(3,770,574.44)	42,109,003.19	31,802,292.57	(2,584,316.58)	29,217,975.99
รวม	64,054,823.71	(6,449,361.41)	57,605,462.30	44,770,109.35	(4,472,842.81)	40,297,266.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิซซิ่งหลายแห่ง เพื่อเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะจำนวน 47 สัญญา (2558 : จำนวน 54 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนละ 4,777.55 บาทถึงเดือนละ 235,491.00 บาท (2558 : เดือนละ 4,777.50 บาทถึง 235,491.00 บาท) มีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 ปี ถึง 5 ปี (2558 : 3 ปีถึง 5 ปี) สัญญาเช่าดังกล่าวค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการของกลุ่มบริษัท กรรมการสิทธิในเครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์และยานพาหนะดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทตัดจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2.68 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 1.89 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2558 : จำนวน 2.52 ล้านบาทในงบการเงินรวมและจำนวน 1.71 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ) โดยบันทึกไว้ในบัญชี "ต้นทุนทางการเงิน" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	7,310,120,604.67	3,065,963,491.95
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(528,346,273.84)	(38,773,475.40)
สุทธิ	6,781,774,330.83	3,027,190,016.55

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียด อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืนสามารถสรุปได้ดังนี้

วงเงิน (ล้านบาท)			ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	การชำระหนี้
ธนาคารพาณิชย์	2559	2558			
วงเงินที่ 1	3,730.00	3,730.00	10 ปีนับจากวันที่ จำหน่ายไฟฟ้า เชิงพาณิชย์	1. Bidor + 2.65% ต่อปี ระยะ เวลา 5 ปี นับจาก วันที่จำหน่ายไฟฟ้า เชิงพาณิชย์ 2. Bidor + 3% ต่อปี นับจาก ปีที่ 6 เป็นต้นไป	ชำระเงินต้นรายไตรมาสใน แต่ละส่วนที่เบิก จำนวน 39 งวด โดยชำระคืนตามอัตรา ร้อยละของเงินต้นที่ระบุไว้ในสัญญา เริ่มจ่าย ชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2560
วงเงินที่ 2	48.00	48.00	มี.ค. 58-ก.พ. 65	MLR-1.50 ต่อปี	ชำระเงินต้นรายเดือนในส่วนที่เบิกจำนวน 84 งวด ละ 0.57 ล้านบาท เริ่มจ่ายชำระ งวดแรกในเดือนมีนาคม 2558
วงเงินที่ 3	4,080.00	4,080.00	พ.ย. 58-พ.ค. 76	THBFIX 6M +2.70% ต่อปี	ชำระเงินต้นรายไตรมาสในแต่ละส่วนที่เบิก จำนวน 67 งวด โดยชำระคืนตามอัตรา ร้อยละของเงินต้นที่ระบุไว้ในสัญญา เริ่มจ่าย ชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2559
วงเงินที่ 4	3,389.62 (11,007 ล้านบาท)	-	ธ.ค. 59-มิ.ย. 79	TIBOR 6M + 1.30% ต่อปี	ชำระเงินต้นทุกๆ ครึ่งปีใน แต่ละส่วนที่เบิก จำนวน 36 งวด โดยชำระคืนตามอัตรา ร้อยละของเงินต้นที่ระบุไว้ในสัญญา เริ่มจ่าย ชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2561
	235.89 (766 ล้านบาท)	-	ธ.ค. 59-มี.ค. 62	TIBOR 3M + 0.50% ต่อปี	ชำระเงินต้นในวันที่มาถึงก่อนระหว่าง (1) วันจ่ายดอกเบี้ยของ Consumption Tax Loan ที่ - หลัง 10 วันทำการธนาคารหลังจากได้รับ เงินค่า Consumption Tax ที่จ่ายไปก่อน คืน และ - หลังจากวันที่ได้รับเงินจากการขายไฟครั้ง แรกที่หลังจากวันได้เงินคืน หรือ (2) 30 ก.ย. 2561



วงเงินสินเชื่อครั้งที่ 1 ใช้หลักประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย บัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยที่มีกับสถาบันการเงินดังกล่าว โอนผลประโยชน์ตามกฎหมายประกันภัย และจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทพร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับในวงเงิน 3,730.00 ล้านบาท และ 81.00 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ โดยบริษัทย่อยมีข้อปฏิบัติตามสัญญาที่สำคัญ คือ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 2,747.61 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อครั้งที่ 2 ใช้หลักประกันโดยจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และโอนสิทธิในการเรียกเก็บเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทย่อย พร้อมทั้งจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทใหญ่ เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งวงเงิน 48.00 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีบริษัทใหญ่ค้ำประกันเงินกู้เติมวงเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 11.44 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อครั้งที่ 3 ใช้หลักประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย บัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยที่มีกับสถาบันการเงินดังกล่าว โอนผลประโยชน์ตามกฎหมายประกันภัย และจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทพร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับในวงเงิน 4,080.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีข้อปฏิบัติตามสัญญาที่สำคัญ คือ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 3,997.03 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อครั้งที่ 4 ใช้หลักประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย สิทธิในสัญญาเกี่ยวกับโครงการ และจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท โดยบริษัทย่อยมีข้อปฏิบัติตามสัญญาที่สำคัญ คือ บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวมียอดคงเหลือ 554.05 ล้านบาท (1,799.14 ล้านเยน)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ไม่เกิน 1 ปี	528,346,273.84	38,773,475.40
2 ปี - 5 ปี	2,205,499,336.08	651,975,850.25
เกินกว่า 5 ปี	4,576,274,994.75	2,375,214,166.30
รวม	7,310,120,604.67	3,065,963,491.95



27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี	19,200,212.98	14,405,191.00	12,851,220.00	10,136,451.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,849,143.29	2,431,847.98	1,891,323.00	1,600,730.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	592,246.00	517,890.00	394,237.00	346,621.00
กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	98,774.00	-	58,832.00
กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	-	1,898,558.00	-	1,172,334.00
กำไรขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,511,354.00	-	1,199,654.00
ผลประโยชน์ที่จ่าย	-	(1,663,402.00)	-	(1,663,402.00)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี	22,641,602.27	19,200,212.98	15,136,780.00	12,851,220.00

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	3.2%	3.2%	3.2%	3.2%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0%-8.0%	4.0%-8.0%	4.0%-8.0%	4.0%-8.0%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออก				
ก่อนเกษียณ	0.0%-30.0%	0.0%-30.0%	0.0%-30.0%	0.0%-30.0%



การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2559	2558	2559	2558
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1%	(1,610,728.00)	(1,486,777.00)	(997,588.00)	(925,823.00)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1%	1,822,079.00	1,686,154.00	1,121,058.00	1,042,623.00
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1%	2,195,047.00	1,820,333.00	1,369,975.00	1,134,066.00
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1%	(1,961,863.00)	(1,631,721.00)	(1,232,659.00)	(1,023,679.00)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออก ก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20%	(3,062,624.00)	(2,533,264.00)	(1,815,388.00)	(1,486,470.00)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออก ก่อนเกษียณลดลง 20%	4,088,217.00	3,356,960.00	2,378,864.00	1,929,322.00

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.77 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 0.60 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2558 : 0.17 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13 ปี ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2558: 13 ปีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)



28. กุณเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	879,999,929	879,999,929.00
ลดทุนระหว่างปี	(75,458)	(75,458.00)
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	494,981,118	494,981,118.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,374,905,589	1,374,905,589.00
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	41,500,000	41,500,000.00
ณ วันที่ 27 เมษายน 2559	1,416,405,589	1,416,405,589.00
แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	5,665,622,356	1,416,405,589.00
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	1,133,123,080	283,280,770.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,798,745,436	1,699,686,359.00

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หน่วย : บาท)	รวม (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	879,990,265	879,990,265.00	425,120,000.00	1,305,110,265.00
ออกหุ้นเพิ่มทุนระหว่างปี	403,254,951	403,254,951.00	3,849,735,645.00	4,252,990,596.00
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ (สุทธิภาษีเงินได้นิติบุคคล)	-	-	(2,000,000.00)	(2,000,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,283,245,216	1,283,245,216.00	4,272,855,645.00	5,556,100,861.00
ออกหุ้นเพิ่มทุนระหว่างปี	41,500,055	41,500,055.00	906,361,430.00	947,861,485.00
ณ วันที่ 27 เมษายน 2559	1,324,745,271	1,324,745,271.00	5,179,217,075.00	6,503,962,346.00
แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	5,298,981,084	1,324,745,271.00	5,179,217,075.00	6,503,962,346.00
ออกหุ้นเพิ่มทุนระหว่างปี	1,059,794,767	264,948,691.75	-	264,948,691.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,358,775,851	1,589,693,962.75	5,179,217,075.00	6,768,911,037.75

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ ดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาทและ
- อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยกำหนดราคาซื้อขายหุ้นสามัญในราคา 22.84 บาทต่อหุ้น

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 41,500,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 22.84 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 947,860,000.00 บาท

ในเดือนเมษายน 2559 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 55.00 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในสิ้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 จำนวน 1,485.00 บาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ ดังนี้

- อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มจากเดิมจำนวน 1,416,405,589 หุ้นเป็นจำนวน 5,665,622,356 หุ้น และทำให้จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจากเดิมจำนวน 1,324,745,271 หุ้นเป็นจำนวน 5,298,981,084 หุ้น บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559
- อนุมัติให้ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทและมีการจ่ายหุ้นปันผล ดังนี้

	เดิม	ปรับเปลี่ยน
ราคาใช้สิทธิ	27.00 บาทต่อหุ้น	5.625 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 4.80 หุ้นสามัญ
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	91,660,129 หน่วย	91,660,074 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิ	91,660,373 หุ้น	439,968,356 หุ้น

- อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,416,405,589.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,699,686,359.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และ



- อนุมัติให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,059,796,216 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และจำนวน 73,326,864 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GUNKUL-W) เป็นจำนวนรวม 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W)

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 บริษัทได้จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) จำนวน 91,660,129 หน่วยให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

- เป็นแบบระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
- เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี
- วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ตุลาคม 2558
- ใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส เริ่มครั้งแรก 30 ธันวาคม 2558 และใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 29 กันยายน 2560
- อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 4.80 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาท) (เดิมใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น)
- ราคาใช้สิทธิ 5.625 บาทต่อหุ้น (เดิม 27.00 บาทต่อหุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 91,660,074 หน่วย

การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

29. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.00 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้



เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 เพื่อเป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 13.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวนรวมทั้งสิ้น 30.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (2558 : จำนวน 41.00 ล้านบาท)

30. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	66,555,035.64	115,093,525.31	28,233,041.06	53,665,650.44
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(25,175,616.94)	19,876,041.47	(1,607,835.68)	15,328,434.34
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	41,379,418.70	134,969,566.78	26,625,205.38	68,994,084.78

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชี	656,749,556.38	808,537,299.61	361,606,076.95	730,496,541.54
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	131,349,911.28	161,707,459.92	72,321,215.39	146,099,308.31
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,361,981.53	56,837.26	-	-
ผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับงวด	30,798,523.35	25,282,628.52	-	-
ผลกระทบจากส่วนเงินได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(130,178,247.52)	(62,543,801.86)	(46,525,780.64)	(78,037,778.74)
ผลกระทบจากส่วนค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี	20,003,754.20	11,484,827.61	914,432.32	1,302,702.37



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลขาดทุนสะสมยกมาที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(1,028,022.71)	-	-
ผลกระทบจากส่วนค่าใช้จ่ายที่สามารถหักใน การคำนวณกำไรทางภาษีได้เพิ่ม	(11,509,819.10)	(391,490.59)	(84,661.69)	(370,147.16)
ผลแตกต่างอัตราภาษีของบริษัทย่อยที่ดำเนิน กิจการในประเทศ	(446,685.04)	401,128.63	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41,379,418.70	134,969,566.78	26,625,205.38	68,994,084.78

	2559	2558
อัตราภาษีที่บังคับใช้		
- บริษัทและบริษัทย่อย		
- กำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	20%	20%
- กำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		
- ยกเว้นภาษีเงินได้	-	-
- ลดอัตราภาษีเงินได้ 50%	10%	10%
- บริษัทย่อยในประเทศ	15%-28.85%	15%-28.85%

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	(500,000.00)	-	(500,000.00)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(500,000.00)	-	(500,000.00)

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี สำหรับกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกและชำระแล้วได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งคำนวณจากจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออกเพื่อแปลงหุ้น



สามัญเทียบเท่ารับลดทั้งหมดให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญในกรณีที่ราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิมีมูลค่าต่ำกว่าราคาตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท	537,717	685,137	334,981	661,502
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่				
ในระหว่างปี(พันหุ้น)	6,328,484	5,459,493	6,328,484	5,459,493
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.08	0.13	0.05	0.12
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)				
ผลกระทบของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณ				
กำไรต่อหุ้นปรับลด (พันหุ้น)	1,947	-	1,947	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณ				
กำไรต่อหุ้นปรับลด (พันหุ้น)	6,330,431	5,459,493	6,330,431	5,459,493
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.08	0.13	0.05	0.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่ได้คำนวณจำนวนของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทอาจต้องออกสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้คำนวณใหม่โดยรวมการแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทจากมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่องกำไรต่อหุ้น

32. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายปันผลประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในส่วนที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 โดยจ่ายจากกำไรเบ็ดเสร็จหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายแล้วในรูปหุ้นสามัญจำนวน 1,059,796,216 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 264,949,054.00 บาท หรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น รวมทั้งจ่ายปันผล



เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 331,186,317.75 บาท รวมเป็นการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดทั้งปีเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.1125 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 596,135,371.75 บาท โดยบริษัทได้จ่ายปันผลดังกล่าวในเดือน พฤษภาคม 2559 (2558 : จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญและเงินสดจำนวน 244,567,662.65 บาท)

33. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

33.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและบัตรภ่าย	952,179.44	837,091.39	335,087.81	370,101.79
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,869,151,183.26	1,567,250,926.05	447,579,011.40	656,175,798.86
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	98,049,982.26	328,515,012.46	96,004,056.83	337,419,691.12
เงินฝากธนาคารประจำไม่เกิน 3 เดือน	82,594.92	61,523.26	24,944.38	24,722.76
ตัวแลกเงินอายุไม่เกิน 3 เดือน	500,000,000.00	1,600,000,000.00	500,000,000.00	1,600,000,000.00
รวม	2,468,235,939.88	3,496,664,553.16	1,043,943,100.42	2,593,990,314.53

33.2 รายการไม่กระทบเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยังไม่ได้จ่ายชำระ	745,730,428.38	1,006,178,492.05	16,474.12	533,985.86
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	43,527,916.62	-	28,245,925.98
ต้นทุนทางการเงินที่ยังไม่จ่ายชำระที่บันทึกเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13,149,030.81	9,043,624.12	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	42,193.72	25,348.55	42,193.72	25,348.55
จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ	306,448,746.75	219,934,206.00	306,448,746.75	219,934,206.00
ลงทุนในบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	-	216,000,000.00
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	3,605,181.25	1,465,939.16	-	-
ต้นทุนทางการเงินและตัดจ่ายค่าธรรมเนียมธนาคารบันทึกเป็นอาคารและอุปกรณ์	26,366,659.82	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยังไม่ได้จ่ายชำระ	20,972,120.38	-	-	-
โอนเจ้าหนี้ค่าหุ้นไปเป็นเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	-	341,991,125.00	-	-
แปลงเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน	-	-	658,860,898.78	-



33.3 การสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย

บริษัทได้ขายบริษัท บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีไอ เพาเวอร์ จำกัด ให้กับผู้ที่ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,330,524.22
ลูกหนี้อื่น	256.97
เจ้าหนี้อื่น	(6,450.00)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(581,082.80)
สินทรัพย์สุทธิ	1,743,248.39
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	131,726.61
สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระเป็นเงินสด	1,874,975.00

34. ผลประโยชน์ของพนักงาน

34.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 8.26 ล้านบาทและจำนวน 6.45 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (2558 : จำนวน 5.82 ล้านบาทและจำนวน 4.18 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)



3.4.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,849,143.29	2,431,847.98	1,891,323.00	1,600,730.00
ดอกเบี้ยจ่าย	592,246.00	517,890.00	394,237.00	346,621.00
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	3,441,389.29	2,949,737.98	2,285,560.00	1,947,351.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	98,774.00	-	58,832.00
กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,898,558.00	-	1,172,334.00
กำไรขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,511,354.00	-	1,199,654.00
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	3,508,686.00	-	2,430,820.00
รวม	3,441,389.29	6,458,423.98	2,285,560.00	4,378,171.00

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
งานระหว่างก่อสร้าง	5,578.29	1,978.00	-	-
ต้นทุนขาย	632,462.00	549,454.00	-	-
ต้นทุนบริการ	-	4,381.00	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,483,126.00	1,265,893.98	1,064,355.00	908,218.00
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,320,223.00	1,128,031.00	1,221,205.00	1,039,133.00
รวม	3,441,389.29	2,949,737.98	2,285,560.00	1,947,351.00



35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(10,387,831.04)	(15,100,589.08)	20,502,124.86	22,216,372.57
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	420,634,435.87	2,833,074,538.64	809,010,102.27	2,379,842,316.31
ต้นทุนงานก่อสร้าง	834,486,108.87	448,182,827.81	413,122,247.92	326,915,705.50
ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ	127,646,553.91	36,388,863.20	39,899,740.96	33,850,098.66
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	309,421,806.58	274,413,654.34	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	88,773,998.54	69,976,259.95	76,660,623.07	60,414,338.46
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	224,055,884.05	176,700,034.36	117,345,784.31	83,085,400.65
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	276,340,009.58	36,309,608.87	11,906,989.09	9,604,841.67
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(โอนกลับ)	(3,743,434.60)	(19,084,068.54)	(5,094,842.64)	(16,363,941.22)
ค่าขนส่ง	8,159,712.67	10,053,266.79	4,326,127.44	5,674,719.91
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมอื่น	120,682,497.30	144,208,657.15	44,517,753.29	63,273,342.65

36. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 4 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ส่วนงานบริการงานรับเหมาก่อสร้าง และส่วนงานให้บริการบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่างๆ ต้นทุนทางการเงินและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน



ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่าย							
	อุปกรณ์ไฟฟ้า		พลังงานไฟฟ้า		รับเหมาก่อสร้าง		รายได้บริการ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,351.39	3,772.26	867.93	51.16	909.50	566.76	80.07	70.12	3,208.89	4,460.30
กำไรขั้นต้น	425.19	850.78	585.94	31.98	75.02	118.58	28.53	33.73	1,114.68	1,035.07
รายได้อื่น									25.73	22.13
ดอกเบี้ยรับ									84.22	29.66
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้าค่า										
เครื่องจักรเพื่อการลงทุน									47.98	64.60
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน									(24.34)	14.00
ค่าใช้จ่ายขาย									(40.80)	(51.72)
ค่าใช้จ่ายบริหาร									(492.74)	(469.31)
ต้นทุนทางการเงิน									(329.80)	(115.89)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและการร่วมค้า									271.82	280.00
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้									656.75	808.54

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทบยอดรายการอื่นๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ผลิตและจำหน่าย		ผลิตและจำหน่าย		รับเหมาก่อสร้าง		ส่วนกลาง		รวม	
	อุปกรณ์ไฟฟ้า		พลังงานไฟฟ้า							
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ค่าเสื่อมราคา	11.93	10.58	222.24	17.02	0.38	0.10	12.16	7.39	246.71	35.09
ค่าตัดจำหน่าย	0.09	0.13	17.56	1.00	0.08	-	0.10	0.09	17.83	1.22



กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการสำหรับส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย (2558 : จำนวน 1 ราย) คิดเป็นจำนวน 2,308.46 ล้านบาท (2558 : จำนวน 2,003.19 ล้านบาท)

37. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

37.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากออมทรัพย์	1,869.15	1,641.38	0.1000-0.4000	0.1840-0.4000
เงินฝากประจำ	0.08	0.06	0.8500-1.1000	0.5000-1.0000
ตัวแลกเปลี่ยน	500.00	1,600.00	1.4500-9.0000	1.5000
เงินลงทุนชั่วคราว	964.36	367.23	4.9000-6.5000	4.0000-5.3000
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	47.01	216.75	0.3750-2.7500	0.1000-3.7500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,980.80	3,875.61	2.5500-3.7267	2.0000-3.4300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	7,310.12	3,065.96	3.44132-4.77500	4.27485-5.02500
หุ้นกู้	2,080.00	300.00	3.3700-3.6000	3.6000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	42.11	57.61	1.59161-16.4440	1.5920-16.4440



	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากออมทรัพย์	447.58	656.18	0.3700-0.3750	0.3700-0.3750
เงินฝากประจำ	0.02	0.02	0.8500	0.8500
ตัวแลกเงิน	500.00	1,600.00	1.4500	1.5000
เงินลงทุนชั่วคราว	949.67	367.23	4.9000-9.0000	4.0000-5.3000
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	45.57	195.40	0.3750	0.37500
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	557.33	457.00	2.65-5.00	3.1000-4.7000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,915.04	3,656.88	2.5500-3.0744	2.3000-3.4300
หุ้นกู้	2,080.00	300.00	3.3700-3.6000	3.6000
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	29.22	40.30	1.59161-16.4444	2.27477-12.00654

37.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เกิดจากการขายสินค้ากับลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ตีและได้ติดต่อซื้อขายกับลูกหนี้เหล่านี้มาเป็นเวลานานกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ที่มีนัยสำคัญ

37.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายการค้ากับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้



สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
เหรียญสหรัฐ	3,522,162.01	18,057,899.23	3,522,162.01	2,793,571.39
ยูโร	3,257.93	11,367.17	3,182.64	270.17
เยน	833,929,795.00	345,070.00	833,929,795.00	345,070.00

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
เหรียญสหรัฐ	1,319,860.70	9,133,036.68	1,319,860.70	1,598,620.58
ยูโร	3,254.22	46,155.05	3,178.93	854.86
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	2,210.00	-	-
เยน	-	2,513,064.00	-	2,513,064.00

37.4 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

38. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม ได้ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือราคาที่ต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า โดยไม่คำนึงว่าราคาดังกล่าวจะสังเกตได้โดยตรงหรือได้มาจากการประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวกำหนดหรืออนุญาตให้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมหรือต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้



ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทบางรายการที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18 ข้อที่ 40.18และข้อที่ 40.19 และเพิ่มเติม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

และหนี้สิน รายการสินทรัพย์	2559		2558		ลำดับมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิค การประเมินมูลค่า
	ราคาตาม บัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาตาม บัญชี	มูลค่า ยุติธรรม		
สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน (หมายเหตุข้อ 40.18)	-	116.29	-	121.75	ระดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของประมาณ กระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผล ตอบแทน Yield curve ที่สังเกตได้

สัญญาสิทธิจะขายเงินตราต่างประเทศที่เป็นหนี้สิน (หมายเหตุข้อ 40.19)

(หน่วย : ล้านบาท)

และหนี้สิน รายการสินทรัพย์	2559		2558		ลำดับมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิค การประเมินมูลค่า
	ราคาตาม บัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาตาม บัญชี	มูลค่า ยุติธรรม		
สัญญาสิทธิจะขายเงินตรา ต่างประเทศที่เป็นหนี้สิน (หมายเหตุข้อ 40.19)	-	33.37	-	-	ระดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของประมาณ กระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผล ตอบแทน Yield curve ที่สังเกตได้



ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่จัดประเภทในระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	2559	2558			
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 40.20)	6.68	33.33	ระดับ 2	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกิดขึ้นได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีการโอนเปลี่ยนแปลงระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม



รายละเอียด													
3.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากปกติเป็นระยะเวลาห้าปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	-	-	-
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่งค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็นจำนวนสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	-	-	-
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	-	-	-
3.7 ได้รับอนุญาตให้นำทรัพย์สินเงินนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	-	-	-	-	-	-	-



รายละเอียด												
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	17 มีนาคม 2559	17 มีนาคม 2559	29 ธันวาคม 2559	ยังไม่เริ่ม ใช้สิทธิ	ยังไม่เริ่มใช้ ใช้สิทธิ	19 พฤศจิกายน 2556	15 กรกฎาคม 2557	2 กันยายน 2557	3 กันยายน 2557	30 มิถุนายน 2558	30 มิถุนายน 2558	ยังไม่เริ่มใช้ ใช้สิทธิ
5. วันที่การส่งเสริมหมดสิทธิได้รับยกเว้น	16 มีนาคม 2567	16 มีนาคม 2567	28 ธันวาคม 2567	ยังไม่เริ่ม ใช้สิทธิ	ยังไม่เริ่ม ใช้สิทธิ	18 พฤศจิกายน 2564	14 กรกฎาคม 2565	1 กันยายน 2565	2 กันยายน 2565	29 มิถุนายน 2566	29 มิถุนายน 2566	ยังไม่เริ่มใช้ ใช้สิทธิ
รายละเอียด												
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1793(2)/2558	1794(2)/2558	1795(2)/2558	1796(2)/2558	1797(2)/2558	1798(2)/2558	1799(2)/2558	1800(2)/2558	1801(2)/2558	1802(2)/2558	1803(2)/2558	
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงาน แสงอาทิตย์	
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ												
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวสามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
3.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	28 ธันวาคม 2558	24 ธันวาคม 2558	16 ธันวาคม 2558	21 ธันวาคม 2558	29 ธันวาคม 2558	17 พฤษภาคม 2559	21 ธันวาคม 2558	21 ธันวาคม 2558	26 ธันวาคม 2558	29 ธันวาคม 2558	16 ธันวาคม 2558	
5. วันที่การส่งเสริมหมดสิทธิได้รับยกเว้น	27 ธันวาคม 2566	23 ธันวาคม 2566	15 ธันวาคม 2566	20 ธันวาคม 2566	28 ธันวาคม 2566	16 พฤษภาคม 2567	20 ธันวาคม 2566	20 ธันวาคม 2566	25 ธันวาคม 2566	28 ธันวาคม 2566	15 ธันวาคม 2566	

40. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- | | |
|------|---|
| 40.1 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทที่มีภาระผูกพันเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดใช้แล้วจำนวน 8.08 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558 : จำนวน 1.19 ล้านเหรียญสหรัฐ) |
| 40.2 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคาร เป็นจำนวน 1,051.95 ล้านบาทและจำนวน 0.76 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558 : จำนวน 761.26 ล้านบาท จำนวน 2.04 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 0.15 ล้านเหรียญยูโร) |
| 40.3 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างทำแม่พิมพ์กับบริษัทหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท (2558 : จำนวน 0.55 ล้านบาท) |
| 40.4 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ดังนี้ |

[illegible]

- 40.5 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ค่าที่ปรึกษา
งานพัฒนาโครงการ และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 34.16 ล้านบาท
จำนวน 6,000 เหรียญสหรัฐ และจำนวน 1,051.70 ล้านบาท (2558 : จำนวน 18.83
ล้านบาท จำนวน 6,035.00 เหรียญออสเตรเลีย จำนวน 658,255.20 เหรียญสหรัฐ และ
จำนวน 4.00 ล้านบาท)
- 40.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการกับบุคคลภายนอก
หลายแห่ง กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 416.67-
927,500.00 บาท และเดือนละ 547,680.00 บาท (2558 : เดือนละ 6,000.00-
805,000.00 บาท)
- 40.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบควบคุม
โรงไฟฟ้า จำนวน 6 สัญญา (2558 : จำนวน 5 สัญญา) กับบริษัทหลายแห่งมูลค่าตาม
สัญญาเป็นจำนวน 65.58 ล้านบาท จำนวน 12.00 ล้านเหรียญยูโร และจำนวน 2,189.24
ล้านเหรียญเยน (2558 : จำนวน 65.58 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังมีภาระ
ผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 8.47 ล้านบาท จำนวน 12.00 ล้านเหรียญยูโร และ
จำนวน 2,189.24 ล้านบาท (2558 : จำนวน 21.63 ล้านบาท)
- 40.8 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับปักเสาพาดสายไฟฟ้า ทำารงระบายน้ำและถนน
เข้าออกกับบุคคลภายนอกจำนวน 1 สัญญา เป็นระยะเวลา 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือ 0.22 ล้านบาท (2558 : จำนวน 0.22
ล้านบาท)
- 40.9 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าชดเชยพื้นที่กับบุคคลภายนอกเพื่อใช้สำหรับผลิต
ไฟฟ้าจำนวน 6 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 9.71 ล้านบาท (2558 : จำนวน 9.71 ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 9.32 ล้านบาท
(2558 : จำนวน 9.32 ล้านบาท)
- 40.10 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
จำนวน 106 สัญญา (2558 : จำนวน 62 สัญญา) เป็นระยะเวลา 3-28 ปี ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือ 136.23 ล้านบาท (2558 :
จำนวน 61.97 ล้านบาท)



- 40.11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมและบริการดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น	2,878,577,944.58	1,647,174,324.90	726,000,000.00	1,153,136,781.63
มูลค่ารายได้ที่รับรู้แล้วทั้งสิ้น	(1,349,340,593.60)	(777,765,241.29)	(713,705,812.00)	(488,571,310.42)
คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	1,529,237,350.98	869,409,083.61	12,294,188.00	664,565,471.21

- 40.12 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันจากการทำสัญญาว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญา ออกแบบ และก่อสร้างระบบไฟฟ้ากับบริษัทหลายแห่งเป็นจำนวน 207.38 ล้านบาท จำนวน 318.25 ล้านเหรียญสหรัฐ และ จำนวน 21,520.38 ล้านเยน (2558 : จำนวน 2,731.40 ล้านบาทและ 110.15 ล้านเหรียญสหรัฐ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 58.27 ล้านบาทและ 212.33 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 17,353.98 ล้านเยน (2558 : จำนวน 17.66 ล้านบาท จำนวน 88.12 ล้านเหรียญสหรัฐ และจำนวน 372.71 ล้านเยน)
- 40.13 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ ("MOU") กับบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25.01 และ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนร้อยละ 74.99
- 40.14 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่หลังคาจำนวน 3 สัญญา กับบริษัทหลายแห่ง เป็นระยะเวลา 25 ปี มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 45.87 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันคงเหลือจำนวน 44.77 ล้านบาท (2558 : จำนวน 44.79 ล้านบาท)
- 40.15 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อที่ดินกับบุคคลภายนอกจำนวน 2 สัญญา มูลค่าตามสัญญา เป็นจำนวนเงิน 45.00 ล้านบาทและ 2,390.00 ล้านเยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 44.00 ล้านบาทและ 300.00 ล้านเยน
- 40.16 กลุ่มบริษัทได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ภายในเขตป่าสงวนแห่งชาติ สำหรับการประกอบธุรกิจทุ่งกังหันลม บนพื้นที่จำนวน 57 ไร่ โดยได้รับสิทธิเข้าทำประโยชน์ดังกล่าวเป็นระยะเวลา 25 ปี
- 40.17 กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้ากับสหกรณ์การผลิตปุ๋ยอินทรีย์สมุทรสาคร จำกัด สำหรับการสร้างโรงไฟฟ้าสำหรับจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้า



- 40.18 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THB BIBOR 3M +2.65 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี โดยครบกำหนดทุกๆ 3 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2564
- 40.19 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาสิทธิเลือกขายเงินตราต่างประเทศ จำนวน 125.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี
- 40.20 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2558 : จำนวน 92.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี
- 40.21 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา กับบริษัทหลายแห่งเป็นระยะเวลา 25 ปี มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 957.17 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวน 914.10 ล้านบาท (2558 : จำนวน 591.40 ล้านบาท)
- 40.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีวงเงินกู้จำนวน 4,522.00 ล้านบาท เพื่อใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในระหว่างงวดได้ชำระค่าธรรมเนียม front-end fee จำนวน 35.92 ล้านบาท

41. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		งบแสดงฐานะการเงินรวม	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	74,125,428.07	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	สินค้าคงเหลือ	2,181,120.75	-



รายการที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุน
		งบกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ต้นทุนขาย	15,704,125.63	15,704,125.63
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าใช้จ่ายในการขาย	11,357,677.09	11,357,677.09

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 42.1 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการอ่างทอง 1 และอ่างทอง 3 ผู้บริหารได้มีการประเมินผลเสียหายในเบื้องต้นประมาณ 100.00 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์น้ำท่วมจะได้รับชดเชยจากการประกันภัย งบการเงินนี้ยังมิได้รวมรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้น หากการประมาณความเสียหายและความคุ้มครองของประกันภัยแล้วเสร็จ
- 42.2 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มอีกจำนวน 3,000.00 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 6,000.00 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 9,000.00 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี
- 42.3 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติดังต่อไปนี้
- ขออนุมัติจัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 เพื่อจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตรา 0.0417 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.0417 บาทต่อหุ้น และจัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 เพื่อจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นการจ่ายปันผลทั้งในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.0817 บาท

- ขออนุมัติปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) เนื่องจากมีการจ่ายหุ้นปันผล ดังนี้

	เดิม	ปรับเป็น
ราคาใช้สิทธิ	5.625 บาทต่อหุ้น	4.821 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 หน่วยต่อ 4.8 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 5.6 หุ้นสามัญ
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	91,660,074 หน่วย	91,660,074 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิ	439,968,136 หุ้น	513,296,415 หุ้น

โดยเพิ่มหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญอีกจำนวน 73,328,279 หุ้น ดังนั้น หุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญจะเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 439,968,136 หุ้น เป็น 513,296,415 หุ้น

- มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,449 หุ้น ในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้
- มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,133,124,254 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,699,686,359.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,982,967,422.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



ส่วนที่ 2

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม 2559

1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนายั่งยืน
2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นความยั่งยืน
 - พนักงาน
 - คู่ค้าธุรกิจ
 - ลูกค้า
 - คู่แข่ง
 - เจ้าหนี้
 - ชุมชน/สังคม
 - ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
 - สื่อมวลชน
 - หน่วยงานภาครัฐ
3. เกี่ยวกับรายงาน
 - 3.1 ขอบเขตการรายงาน
 - 3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท
4. การพัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”
 - 4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร
 - 4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน
 - 4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม
5. การพัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”
 - 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
 - 5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
 - 5.4 การดำเนินการด้านภาษี
 - 5.5 การบริหารความเสี่ยง
 - 5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน



- 5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
 - 5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต
 - 5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
 - 5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
 - 5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน
 - 5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
6. การพัฒนาชุมชนและสังคม : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน “Action Social”
- 6.1 สร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัท และบุตรพนักงาน
 - 6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ และปรับปรุงสถานที่ให้กับสถานศึกษา และชุมชน
 - 6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
 - 6.4 สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ
 - 6.5 สนับสนุนแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา ชุมชนโดยรอบ
 - 6.6 สนับสนุนเงินช่วยเหลือให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
 - 6.7 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน
7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) “Gunkul” มีความตั้งใจนำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มผ่านรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมหรือรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มุ่งมั่นใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ “เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด” ไม่แต่เพียงเท่านั้น GUNKUL ยังมีความเชื่อมั่นว่าพลังแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการบริหารจัดการ และการพัฒนาบุคลากรแล้ว ยังต้องมิจิตสำนึกในการสร้างคุณภาพอันเหมาะสมบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility) ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมไทยตลอดไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้

1. **พัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”** มุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานเป็นคนเก่งและคนดี มีทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล และสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน
2. **พัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”** ผลิตรสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมในการต่อยอดจากการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทน พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. **มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน “Action Social”** ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ



จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยน/ถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่องตามวิถีของชุมชน

ทั้งนี้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ ได้สื่อสารและถ่ายทอดให้พนักงานทุกระดับรับทราบอย่างทั่วถึง โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการยึดมั่นและปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร

2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดหลักการแข่งขันทางการค้าด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยกำหนด ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คือ บุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กรที่สามารถสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบ และผลประโยชน์ รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจ หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยสร้างการยอมรับให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมีส่วนร่วมและบรรลุผลทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม



การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดวิธีการมีส่วนร่วม และการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อสร้างความสมดุลที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด”

พันธกิจ

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน | จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| 2. ด้านการขาย | จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร |
| 3. ด้านเทคโนโลยี | พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน |
| 4. ด้านผลตอบแทน | สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย |
| 5. ด้านบุคลากร | พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล |
| 6. ด้านการจัดการ | จัดโครงสร้างและการบริหารจัดการด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

Smart Energy in Action “พลังงานสร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง”

Smart People

เป็นคนเก่งและคนดี

Energy Business

สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน

Action Social

สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน

โดยมีการสื่อสารระหว่างกันอย่างมีส่วนร่วมในรูปแบบที่หลากหลายสอดคล้องกับแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วิธีการในการ/ช่องทางการสื่อสาร พร้อมแนวทางการดำเนินการเพื่อสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสีย ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนรองรับต่อความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ตามกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ➢ คำตอบแทนที่เป็นธรรม และสวัสดิการนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ➢ โอกาสในการพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน ➢ ส่งเสริมความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน ➢ มีสภาพแวดล้อมที่ดี และความปลอดภัยในที่ทำงาน ➢ ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล HR Committee ➢ คณะกรรมการสวัสดิการ ➢ Gunkul Training Plan ➢ การสำรวจความคิดเห็นพนักงาน ➢ ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ➢ Intranet, Line, บอร์ดประกาศ ➢ การประชุมแถวตอนเช้าก่อนเริ่มงาน, การเดินประชาสัมพันธ์โดยตรง 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและวัดผลได้ ➢ พัฒนา/ปรับปรุงรูปแบบการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม ➢ ดำเนินถึงสิทธิมนุษยชน ดูแลอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ➢ พัฒนาศักยภาพและธำรงรักษาพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมจริยธรรมสำหรับพนักงาน
2. คู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ราคาเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบราคากลาง ➢ มีความเป็นธรรมและเสมอภาคในการจัดซื้อ จัดจ้าง และประมูลงาน ➢ ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยี และประสบการณ์ ➢ บริหารจัดการทรัพยากรในการดำเนินงานร่วมกัน ➢ เคารพในสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาของผู้เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ประชุม/ปรึกษาหารือเพื่อบรรลุตามข้อตกลงและเป้าหมายร่วมกัน ➢ ให้ความรู้ด้านวิชาการโดยผู้เชี่ยวชาญ เฉพาะด้านทางธุรกิจ และทีมงานของบริษัทฯ ➢ เยี่ยมเยือนคู่ค้าธุรกิจ พร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ➢ ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญา และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ➢ สื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจรับทราบและเข้าใจถึงระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงิน การจัดซื้อ/จัดจ้าง กระบวนการในการคัดเลือกและประเมินผล โดยมีการจัดทำรายงานการตรวจสอบ ติดตาม และสรุปรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ➢ จัดระบบควบคุมดูแลมิให้หน้าความลับของคู่ค้าธุรกิจไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยตามมาตรฐาน ในราคายุติธรรมและแข่งขันได้ ➢ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้เงื่อนไขและเวลาที่กำหนด ➢ การให้บริการก่อนการขาย เช่น วิธีการขั้นตอนการใช้ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริการหลังการขายการ ให้คำปรึกษาและช่วยเหลือ อย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ สำรวจและประเมินความพึงพอใจ ➢ ออกเยี่ยมลูกค้า ➢ จัดทำเว็บไซต์ข้อมูล www.gunkul.com ➢ การรับฟังความคิดเห็นและ รับข้อร้องเรียน ➢ ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ ผ่านฉลากผลิตภัณฑ์ หรือ จัดสัมมนาให้กับลูกค้าเฉพาะ เรื่องตามความต้องการ ➢ การออกบูธแสดงสินค้า และ ส่งเสริมการขาย พร้อมให้คำแนะนำ 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้ ➢ จัดทำระบบประกันคุณภาพ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain ตั้งแต่วัตถุดิบต้นทาง จนถึงจุดขายสู่มือลูกค้า ➢ ตรวจสอบและควบคุมการผลิต สินค้าและการให้บริการได้ตาม มาตรฐานที่บริษัท ได้รับการ รับรองและนำมาประยุกต์ใช้ ➢ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัยให้ได้ตามมาตรฐาน และราคาแข่งขันได้ ➢ สื่อสาร และปฏิบัติตามข้อตกลง ที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด เช่น การส่งมอบผลิตภัณฑ์/การให้ บริการ และอื่นๆ ภายใต้ข้อตกลง ร่วมกัน
4. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต และมีจริยธรรม ➢ แข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อ และเวทีสาธารณะ ➢ ร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรกลาง ด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ปฏิบัติต่อสู้แข่งด้วยความ เป็นธรรม คำนึงถึงจริยธรรมและกฎหมาย
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ชำระหนี้สินตรงตามกำหนด พร้อมผลตอบแทนตามที่ตกลง เห็นชอบร่วมกัน ➢ บริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ประชุมเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ จัดให้มีระบบการควบคุมดูแล ปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โดย คำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัท เป็นสำคัญ



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
6. ชุมชน/สังคม	<ul style="list-style-type: none"> > ดูแลผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของชุมชน > ร่วมพัฒนาชุมชน ทางด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม > สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> > จัดประชุมประชาพิจารณ์ร่วมกับ ชุมชนก่อนดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อให้องค์ความรู้และผลกระทบ รวมทั้งการดำเนินธุรกิจได้อยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างราบรื่น > พร้อมสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของชุมชนในการดำเนินธุรกิจ > รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน > สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง > ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย รวมถึงการดำเนินงานกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> > ดำเนินกิจการอย่างมีคุณธรรม > ร่วมกับชุมชนดำเนินโครงการเพื่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง การศึกษา วัฒนธรรม ประเพณี > ติดตามและดูแลคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง > สนับสนุนให้พนักงานแบ่งปัน ความรู้และทักษะของตนสู่ชุมชน เช่น เป็นอาสาสมัครให้ความรู้ ด้านไฟฟ้า และเข้าร่วมกิจกรรม ชุมชนสัมพันธ์
7. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> > ผลตอบแทน (เงินปันผล และส่วนต่างราคาหุ้น) และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท > การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ > บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี > เปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามข้อเท็จจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อสถานการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> > รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและประจำปี > ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี/ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น > สื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางสื่อต่างๆ > สำนักเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป > กิจกรรมพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนOpportunity Day ทุกไตรมาสจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย > การออกบูธแสดงสินค้า > เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน 	<ul style="list-style-type: none"> > ผลตอบแทนจากการลงทุน การดำเนินการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผลการดำเนินงานของธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง > ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ตามนโยบายในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
8. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> > ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ มีความเป็นกลาง และเป็นประโยชน์ต่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> > จัดกิจกรรมด้านการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร อย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ สื่อมวลชนและสาธารณะ ผ่านช่องทางการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ ต่างๆ ได้แก่ งานแถลงข่าว การสัมภาษณ์พิเศษผู้บริหาร การนำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชม กิจกรรมของบริษัทฯ การเผยแพร่ ข่าวและภาพข่าวผ่านสื่อ > ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนิน กิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็น ประโยชน์ต่อสังคมและ ประเทศชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> > ให้ความสำคัญต่อการรายงาน ข้อมูลข่าวสารและความคืบหน้า ของผลการดำเนินงานขององค์กร อย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอ ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อ ผู้มีส่วนได้เสีย บนพื้นฐานของ ข้อเท็จจริง อย่างเท่าเทียมและทัน ต่อความต้องการของสื่อมวลชน > จัดกิจกรรมสร้างเสริมความ สัมพันธ์กับสื่อมวลชน อย่างต่อเนื่อง
9. หน่วยงาน ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> > ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง > ต่อต้านการเรียกรับผลประโยชน์ และการคอร์รัปชัน > ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> > การประชุมร่วมกัน > รายงานประจำปี > รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงาน ภาครัฐ > การให้ข้อมูลกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและ ตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> > มีแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรม กับองค์กรของรัฐเป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาล และตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส > ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งด้านวิชาการและการสนับสนุน กิจกรรมต่างๆ > การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



3. เกี่ยวกับรายงาน

3.1 ขอบเขตการรายงาน

การจัดทำรายงานความยั่งยืน บริษัทมีความมุ่งมั่นนำเสนอผลการดำเนินงานของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ในรอบปี 2559 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร โดยมีแนวทางการดำเนินการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง ทั้งในด้านการดูแลพนักงาน การสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนตามวิถีของชุมชนอย่างยั่งยืน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2559 แสดงผลการดำเนินงานของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	บริษัท	
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) GUNKUL		
• ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA
	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP
• ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่าง (LED)	บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติ้ง จำกัด	GUNKUL-LED
• จัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการ	บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	KNP
• รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ เทคโนโลยีสอนันท์ จำกัด	GPD
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)	บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG
	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP2
	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1
	บริษัท รางเงิน โซลาร์ชั่น จำกัด	RNS
	บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	NKP
	บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	BMP
	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี	ECO
	Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha	GK Sendai
	Kimitsu Okura Mega Solar Kaisha	GK Kimitsu



ประเภทธุรกิจ	บริษัท	
	GK Utsunomiya	GD Utsunomiya
	GK East Japan Solar 13	GK Iwakuni
	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	GSP-2
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA_GSR-1
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA_GSR-3
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA_GSR-6
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA_GSR-17
	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	SES
	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SGSE
	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR-1
<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานลม) 	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED
	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP
	บริษัท โคราชินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	KWE

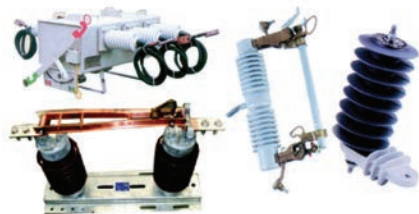
3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท Materiality

ในปี 2559 คณะทำงานส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้สรุปประเด็นที่มีผลจากความยั่งยืนจากการประเมินความเสี่ยงขององค์กรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดย Common Risk Matrix โดยเทียบประเมินจากเป้าหมายองค์กรจากแผนธุรกิจประจำปี และนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบกับผลการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมประชาพิจารณ์ชุมชน การร่วมประชุมกับชุมชนท้องถิ่น ชอว์อิงเรียน แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า พนักงาน และการเยี่ยมชม/ตรวจสอบซัพพลายเออร์ พบว่ามีประเด็นที่มีผลต่อด้านความยั่งยืน และเป็นประเด็นที่สอดคล้องกันทุกสายงาน/ฝ่ายตามบริบทขององค์กร และมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามตารางดังนี้

<ul style="list-style-type: none"> ด้านเศรษฐกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน 4. การบริหารความเสี่ยง 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6. นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
--	---



<ul style="list-style-type: none"> • ด้านสังคม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน “คนเก่งและคนดี” 2. การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน 3. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 4. การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน 5. การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน 6. ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น 7. การพัฒนาคู่ค้า
<ul style="list-style-type: none"> • ด้านสิ่งแวดล้อม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินงานตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม 2. การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างสมดุล 3. การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน





4. การพัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย เป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมีความมุ่งหวังดังนี้



- สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง
- พัฒนาพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเติบโตขององค์กร
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร ผ่านนโยบายการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน
- จัดทำแผนอบรมประจำปี เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะขององค์ความรู้

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 709 คน แบ่งตามประเภทตามระดับพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี		
	2557	2558	2559
จำนวนพนักงานทั้งหมด	552	635	709
พนักงานรายเดือน	415	526	583
พนักงานรายวัน	137	109	126
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน			
พนักงานประจำ	482	553	599
พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ			
ชาย	331	390	440
หญิง	221	245	269
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน			
ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25
ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78
พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312
พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238

4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และแผนกลยุทธ์ขององค์กรในแต่ละปีตามความเหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ โดยเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะรวมพลังผลักดันให้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป และเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร ผ่านกระบวนการฝึกอบรมต่างๆ ดังนี้



1. Training need survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the job training กำหนดชี้ความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะในรูปแบบข้อเขียน หรือปฏิบัติ
3. Off the job training การอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ Special training หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมุ่งกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานศักยภาพ Competency และคุณลักษณะของพนักงานตามตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยมีการกำหนดหลักสูตรพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และเพื่อสร้างคนดีและคนเก่ง สามารถนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและการดำรงชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมหรือหลักสูตรต่างๆ โดยมีจำนวนชั่วโมงของการอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงาน ดังนี้

ระดับพนักงาน	เฉลี่ยจำนวนชั่วโมงอบรม/พนักงานแต่ละระดับ		
	2557	2558	2559
1. พนักงานระดับปฏิบัติการ	15	6	4
2. พนักงานระดับต้น-กลาง	23	8	13
3. พนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	39	36	22
4. พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	34	43	23
5. พนักงานระดับผู้บริหารระดับสูง	36	32	23



นอกเหนือจากการพัฒนาเพื่อรองรับธุรกิจแล้ว องค์กรยังมีหลักสูตร “การวางแผนลงทุนเพื่อประโยชน์ทางภาษี และการออมเงินเพื่อใช้ในวันเกษียณ” เพื่อให้พนักงานมีสมรรถนะชีวิตที่ดีก่อนวัยเกษียณ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะพ้นสภาพการทำงาน เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเกษียณล่วงหน้า สามารถวางแผนชีวิต แผนสุขภาพ บริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ชีวิตหลังการเกษียณเป็นไปอย่างมีคุณภาพ



4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและส่งเสริมบุคลากรภายในให้ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงานเพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร และอํารงรักษาบุคลากรให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด เมื่อพนักงานมีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งที่มีความรับผิดชอบสูงขึ้นตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน พนักงานจะได้รับการนำเสนอชื่อเพื่อปรับเลื่อนตำแหน่งงาน โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม และกลั่นกรองโดยผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงานเป็นคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร และกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร HR Committee โดยมีหน้าที่ดังนี้

- พิจารณาคุณสมบัติบุคลากรที่ได้รับการเสนอเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน
- พิจารณาปัญหา อุปสรรค และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร
- อนุมัติแนวนโยบายและวิธีแก้ไขปัญหาลงในขอบเขตอำนาจ และความรับผิดชอบที่บริษัท มอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการแก้ปัญหา หรือแนวทางพัฒนาบุคลากร หรือหลักเกณฑ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทต่อบริษัท
- คณะกรรมการบริหารงานบุคลากรพิจารณาแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นคณะกรรมการและเลขานุการ โดยได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

สถิติจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง

ระดับพนักงานที่มีการปรับเลื่อนตำแหน่ง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง		
	2557	2558	2559
• ระดับผู้บริหาร	7	2	2
• ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	7	8	5
• ระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	12	13	8
รวมจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี	26	23	15

- เพื่อสร้างระบบ หรือมาตรฐานในการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถตรงตามที่บริษัท คาดหวัง ให้กับทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- เพื่อจัดสรรบุคลากรให้ลงตามตำแหน่งต่างๆ ได้ตรงตามความสามารถ และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล



- #### 4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

1. **ชวนเพื่อนทำดีด้วยการบริจาคโลหิต (“GUNKUL Buddy Blood for Life”)**
คณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรม “GUNKUL Blood for the Life”
ชวนเพื่อนทำดีด้วยการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย โดยบริษัทฯ
กิจกรรมครั้งนี้เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัท ได้ทำต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 6 โดยมี
เพื่อนๆ ชาวกันกุลร่วมบริจาคมากกว่า 100 ท่าน ร่วมกันสานต่อการให้ที่ยิ่งใหญ่
ด้วยการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ ในการบริจาคโลหิตต่อชีวิตที่ไม่สิ้นสุด



2. กิจกรรมจิตอาสา โดยกลุ่มคณะทำงานกิจกรรม 5 ส และพนักงานร่วมทำความสะอาด กวาดลานวัด ล้างห้องน้ำ ก่อนวันออกพรรษา ณ วัดสวัสดิวารีสีมาราม เพื่อเป็นสาธารณกุศลให้กับชุมชนโดยรอบเพื่อร่วมทำบุญตักบาตร เทโวโรหนะ ในวันออกพรรษาเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันต่อชุมชนโดยรอบ

กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เนื่องในวันขึ้นปีใหม่และวันสงกรานต์ พนักงานร่วมทำความสะอาดบริเวณถนน สาธารณชุมชนบริเวณโดยรอบบริษัท และร่วมทำความสะอาด กวาดลานวัด และล้างห้องน้ำวัดโตนด และวัดบริเวณโดยรอบบริษัท อย่างต่อเนื่อง



3. โครงการ “คนดี ศรีกันกุล” ร่วมชื่นชมในความคิดของเพื่อนพนักงานในบริษัท “เก็บได้ และส่งคืนให้เจ้าของ” เป็นความคิดที่น่าชื่นชม และนำไปเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข



4. โครงการติดตั้ง Solar pump 2.2 KW โดยทีมพนักงานวิศวกรของบริษัท ถ่ายทอดความรู้ในการติดตั้งและบำรุงรักษา ให้กับสวนสมุนไพรเฉลิมพระเกียรติ หมู่ 5 ตำบลปลายบาง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี



5. โครงการ “กิจกรรมคลองสวยน้ำใส” พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการบำบัดน้ำเสีย ในคูคลองและรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมด้วยการประยุกต์ใช้จุลินทรีย์อีเอ็ม โดยการโยนอีเอ็มบอล และเทน้ำอีเอ็มลงในคลองเปรมประชากร ร่วมกับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ มณฑลทหารบกที่ 11 และชุมชนโดยรอบบริษัท เพื่อเป็นการเสริมสร้างให้นักเรียน ครู ชุมชน ทหาร และพนักงานกันกุล มีระเบียบวินัย รู้รักสามัคคี สามารถทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข รวมทั้งก่อให้เกิดความรักและการมีส่วนร่วมต่อการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชนร่วมกัน



6. โครงการ “สนับสนุนและติดตั้งหลอดไฟ LED” ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ที่เข้าร่วมโครงการ Energy Mind Award 2016 โดยการไฟฟ้านครหลวงร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล และสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัท ได้สนับสนุนหลอดไฟ LED จำนวน 150 หลอด และพนักงานทีมซ่อมบำรุงของบริษัท ถ่ายทอดองค์ความรู้วิธีการเปลี่ยนและติดตั้งหลอดไฟ LED อย่างถูกต้อง และปลอดภัยตามมาตรฐาน

7. โครงการ “ติดตั้งโคมโซลาร์เซลล์” ให้กับชุมชนหมู่ 10 บ้านลานหอย อ.ศรีจุฬา จ.นครนายก โดยที่มพนักงานวิศวกรของบริษัทฯ เข้าดำเนินการติดตั้งและถ่ายทอดองค์ความรู้การบำรุงรักษาให้กับผู้ใหญ่บ้านประเสริฐ จันทะโชติ และชาวบ้านชุมชนลานหอย



5. การพัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมในการต่อยอดจากการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) โดยมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัท และกลุ่มบริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจ ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องกับวิถีแห่งการสร้างคุณธรรมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปลอดภัยแก่ผู้บริโภค สร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะ ยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติและบริหารจัดการระบบขององค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล ที่สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความ เชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของ บริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัด กระบวนการการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมี ประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย
- เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่าง เป็นธรรม
- กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ ทุกปี

5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมใน การดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการติดตามผล ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ให้ความสำคัญและยึดมั่นในเรื่องจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประกอบธุรกิจ โดยการจัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท ให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. รวมทั้งกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นไว้ชัดเจน ได้แก่ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี การขาย การบริหารงานบุคคล เป็นต้น อีกทั้งบริษัท ได้จัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทุกสายงานฝ่ายงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเสี่ยงให้เพียงพอต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท อย่างสม่ำเสมอภายใต้แผนงานการตรวจสอบที่กำหนดไว้

บริษัท ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสหากสงสัยหรือพบเห็นการกระทำผิด/ฝ่าฝืน หลักปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่อไปนี้

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/ รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จนทำให้สงสัยว่าอาจจะเป็นช่องทางการทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจ
5. การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การได้รับความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ร่วมกับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยมีนโยบายต่อต้านการให้สินบน และการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ และได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ไม่ให้มีการเรียกรับ ร้องขอ หรือ ดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาในสินจ้าง รางวัล หรือผลประโยชน์ใดๆ เพื่อประโยชน์ทั้งของตนเอง และบริษัท จากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรง และทางอ้อม

ช่องทางผู้แจ้งเบาะแสร หรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท สามารถแจ้งเบาะแสดผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้



แจ้งเบาะแส “การทุจริตคอร์รัปชัน” ผ่านช่องทางดังนี้

1. อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ audit_committee@gunkul.com
2. เว็บไซต์ของบริษัท www.gunkul.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
3. ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี
เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
4. กล้องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
(ตั้งอยู่ในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

กิจกรรมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนและรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการอบรม “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้กับพนักงานทุกระดับทุกคนในองค์กรอย่างทั่วถึง
- จัดกิจกรรมประกวดภาพถ่าย “พนักงานกันกุล ร่วมแสดงพลังต้านภัยคอร์รัปชัน”
- จัดกิจกรรมตอบคำถาม และมอบของรางวัลให้กับพนักงาน โดยผู้บริหารสูงสุด ประธานกรรมการบริหารมอบรางวัลให้กับพนักงานที่ตอบคำถามเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถูกต้องทุกข้อ



- กลุ่มบริษัทกันกุล สนับสนุนการให้ความรู้เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญใหม่ก่อนลงประชามติ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2559 ที่ผ่านมา ร่วมสนับสนุนนโยบายภาครัฐจัดสัมมนาบรรยายการให้ความรู้เกี่ยวกับรัฐธรรมนูญใหม่ก่อนลงประชามติแก่พนักงาน โดยมี เรือโท. กฤษ จินตเวช นายอำเภอบางกรวยและนายสมเชาว์ กนกกาญจน์ กำนันตำบลมหาสวัสดิ์พร้อมคณะให้องค์ความรู้



5.4 การดำเนินการด้านภาษี

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมด้านภาษีกับกรมสรรพากร และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีการดำเนินการด้านภาษีอย่างถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และตรงตามเวลาที่กำหนด โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,366.83 ล้านบาท และได้จ่ายภาษีให้กับกรมสรรพากร เป็นจำนวนเงิน 41.38 ล้านบาท

หมายเหตุ ข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



5.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายทุกไตรมาสเพื่อนำมาพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ที่ผ่านมาได้ยึดถือบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายแรงงาน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ผ่านมา แนวทางที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ จรรยาบรรณบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติมีหลักการที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนรวมอยู่ด้วย แนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หุนส่วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ รวมทั้งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและพนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเติบโตและก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำคำตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งใช้ระบบการวัดผลการปฏิบัติงานแบบ KPIs ที่สามารถวัดเป็นตัวเลขได้ โดยให้โอกาสในการอบรม/พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน



ของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

3. การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง เสรีภาพในการนับถือศาสนาความเชื่อ และขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม รวมทั้งความเป็นส่วนตัว และ/หรือการศึกษา ความลับของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นต่ำ เช่น การจ้างงาน (การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ) รวมทั้งต่อต้านการล่วงละเมิดทางเพศ ทั้งทางวาจา กิริยา และการกระทำ โดยบริษัท ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน
5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่องทางร้องเรียน และ/หรือร้องทุกข์ รวมทั้งกระบวนการในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนและร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานได้รับการตรวจสอบและมีความโปร่งใส
 - > โทรศัพท์ 02 242 5834 โดยได้ระบุหมายเลขดังกล่าวไว้ในใบส่งสินค้า ใบตรวจรับสินค้า และใบกำกับภาษี
 - > เว็บไซต์ : www.gunkul.com
 - > คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - > ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ir@gunkul.com
 - > อินทราเน็ต, กิจกรรมผู้บริหารสูงสุดพบพนักงาน, Morning Talk และกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน
 - > การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี / การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - > การเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น
6. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท
7. ดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการกระบวนการผลิตและระบบการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานกำหนด เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมมิให้เป็นมลพิษต่อสุขภาพ และความเป็นอยู่ของชุมชน และสังคม

แนวทางดังกล่าวนี้ ได้ยึดถือและเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท ได้กำหนดให้เป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และมอบหมายให้สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม นำมาซึ่งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท อย่างต่อเนื่องตลอดมา

การจ้างแรงงานผู้พิการ ปัจจุบันบริษัทมีพนักงานประจำที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้พิการกับกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จำนวน 2 คน ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัท ยังคงสำรวจแรงงานผู้พิการและหาแนวทางที่จะเพิ่มจำนวนการจ้างงานผู้พิการให้



เพิ่มขึ้น เพื่อให้ผู้พิการมีรายได้เลี้ยงดูตนเองและครอบครัว และอยู่ในสังคมอย่างสมดุล
ทัดเทียมบุคคลทั่วไป

5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัท
ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ของบริษัทในกลุ่ม บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการและได้รับ
ใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมทั้งได้รับรางวัล CSR-DIW Awards
2016 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ดังนี้

- บริษัท กันกุล ชู พาวเวอร์เจน จำกัด > ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
ISO14001
- > ได้รับรางวัล อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3
Green System (ระบบสีเขียว)
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- > ได้รับรางวัล CSR-DIW continuous Awards
2016 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด > ได้รับรางวัล อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2
Green Activity (ปฏิบัติการสีเขียว)
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

สำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ได้มีการ
ประกาศแต่งตั้ง “คณะกรรมการผู้มีส่วนที่รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม” โดยมีอำนาจหน้าที่
ดังนี้

1. ร่วมกำหนดนโยบายและการดำเนินการภายในองค์กร ทั้งการบริหารงาน
การบริการ และการจัดการระบบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. กำหนดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เข้าไปเป็นเกณฑ์ในการประเมินการ
ทำงานของพนักงานรวมถึงกฎระเบียบของบริษัทรวมทั้งให้ความรู้แก่พนักงานใน
เรื่องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในพื้นที่ที่รับผิดชอบ
3. สื่อสารประโยชน์และความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่
พนักงานทุกระดับ
4. ติดตามและทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินการระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากบริษัท จะให้ความสำคัญเรื่องความยั่งยืนที่ดีของพนักงานและ
ครอบครัวด้วยการจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและ



สนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพพลานามัยที่ดี โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ คำแนะนำ และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น ป้ายประกาศ อีเมล เสียงตามสาย Morning Talk อีกทั้งจัดให้มีการทดสอบสมรรถนะและความแข็งแรงของร่างกายประจำปีผ่านการตรวจสุขภาพประจำปี และกิจกรรมกีฬา โดยมุ่งหวังให้พนักงานดูแลสุขภาพมากยิ่งขึ้น ส่งเสริมสุขภาพด้านต่างๆ ทั้งทางร่างกายและจิตใจตามความสนใจของพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น กิจกรรมฟุตบอลคลั่งลิ้นคั่ว และโรงงาน กิจกรรมแข่งขันวอลเลย์บอล เป็นต้น

สำหรับด้านอาชีวอนามัย บริษัท จัดกิจกรรมผ่านระบบกิจกรรม 5 ส และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความปลอดภัย รวมทั้งสื่อสารผ่านกิจกรรม Morning Talk - JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัย ตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะรวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการจัดกิจกรรมประกวดฝ่ายงานแต่ละบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลัก 5 ส รวมทั้งสับเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา 5 ส ในกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานภายในกลุ่มบริษัท ได้มีมุมมองทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในการพัฒนาปรับปรุง 5 ส อย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร

บริษัท เชื่อว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิภาพ จึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีว อนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัท โดยมีการจัดสัปดาห์งานนิทรรศการความปลอดภัยของโรงงานภายในกลุ่มบริษัท เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน ตระหนักรับรู้ และมีส่วนร่วมทุกระดับในด้านบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ตารางรายงานจำนวนอุบัติเหตุและจำนวนวันความปลอดภัย 2557 - 2559

บริษัท	2557		2558		2559	
	จำนวนอุบัติเหตุ	จำนวนวัน	จำนวนอุบัติเหตุ	จำนวนวัน	จำนวนอุบัติเหตุ	จำนวนวัน
	ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	ปลอดภัยต่อเหตุ ต่อเนื่อง	ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	ปลอดภัยต่อเหตุ ต่อเนื่อง	ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	ปลอดภัยต่อเหตุ ต่อเนื่อง
GKA	3	98	0	381	0	681
GKP	0	414	0	732	0	1,032



5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพื่อผลพลได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเชื่อมั่นว่ารากฐานพลังขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรมาจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กรให้เดินหน้าไปอย่างสอดคล้องกันกับแนวทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานกันกุล ได้ช่วยสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสม เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีกำลังคนที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และทักษะเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี ครอบคลุมทุกระดับ ทุกตำแหน่ง ทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านเทคนิคเฉพาะทางสายอาชีพ รวมทั้งเสริมสร้างทัศนคติที่ดีเพิ่มขึ้นเพื่อส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุขในการปฏิบัติงาน ได้รับโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงาน เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



สร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ให้เปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน “ครอบครัวชาวกันกุล” ผ่านสวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงาน ดังนี้

สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน		
สวัสดิการที่เป็นเงินและ สิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> • เครื่องแบบพนักงาน • ปรับสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จาก 6% เป็น 7% และให้พนักงานเลือกสะสมในส่วนของบริษัทได้สูงสุดถึง 15% • โรงพยาบาล • พื้นที่จอดรถ • เพิ่มวันลาพักผ่อน ตามอายุงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบสุขภาพประจำปี • ประกันอุบัติเหตุหมู่ และประกันการเดินทาง กรณีเดินทางไปต่างประเทศ • เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล กรณีผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน • กีฬาสานสัมพันธ์ประจำปี • กิจกรรม Morning Talk - JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) 	<ul style="list-style-type: none"> • ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน • เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ • เงินช่วยเหลือฌาปนกิจศพ บิดา มารดา และบุตรของพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วย 	<ul style="list-style-type: none"> • ศูนย์บริการสาธารณสุข 38 คุณณัฐธินิชา รักงาม และ คณะ มาให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคหัดเยอรมัน คอตีบและบาดทะยักให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทกันกุล จำนวน 120 คน และคัดกรองยืนยันความเสี่ยงต่อภาวะโรคกลุ่ม Metabolic เพื่อสร้างความผูกพันองค์กร พนักงาน และชุมชน 	
ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมวันเกิดพนักงาน การรับประทานอาหารร่วมกัน การมอบของขวัญวันเกิด และ/หรือ การถวายสังฆทาน และการฟังธรรมเทศนา • กิจกรรม 5ส และ QCC เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนา/ปรับปรุงวิธีการทำงาน และสภาพแวดล้อม • กีฬาสานสัมพันธ์ประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> • การทำบุญตักบาตรและเลี้ยงพระ ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัท ในวันสำคัญทางพุทธศาสนา และทำบุญเลี้ยงพระประจำปีของบริษัท • รดน้ำขอพรจากผู้บริหารในเทศกาลวันสงกรานต์ “มหาสงกรานต์บ้านกันกุล” • ขอคำอวยพร ผ่านสัมมงคลตามประเพณีจีนในช่วงเทศกาลตรุษจีน 	<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ <ul style="list-style-type: none"> - ล้างห้องน้ำ และกวาดลานวัด - เก็บขยะบริเวณรอบๆ บริษัท และชุมชน • ถ่ายทอดองค์ความรู้ <ul style="list-style-type: none"> - การติดตั้งแผง โซลาร์เซลล์ - การเปลี่ยนและติดตั้งหลอดไฟส่องสว่าง LED



สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน

ด้านจิตใจ และการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมผู้บริหารเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ ร่วมประชุม พูดคุยกับพนักงาน และดูแลความเป็นอยู่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมทำบุญเลี้ยงพระเพลประจำปี บริษัท 	



สร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รักและหวงแหน มีความผูกพันกับองค์กร ผ่านกิจกรรมสนับสนุนการเพิ่มผลผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงงานและคุณภาพ และทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีระบบ รู้จักแก้ปัญหาเฉพาะหน้าด้วยตนเอง และรู้จักปรับปรุงตนเอง
2. เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงานให้ได้คุณภาพตามเป้าหมาย โดยการค้นหาจุดอ่อน และหาสาเหตุแห่งปัญหา เพื่อแก้ไขปรับปรุง และวางแผนคุณภาพอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อสร้างแรงจูงใจ ในการจ่ายค่าตอบแทน และ/หรือมอบเกียรติบัตรยกย่องให้กับพนักงานที่ร่วมกิจกรรม ที่เป็นประโยชน์ และสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
4. เพื่อร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมกับทุกกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และความคาดหวังขององค์กรสัมฤทธิ์ผลผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ดังนี้

1. กิจกรรม 5ส

5ส เป็นกิจกรรมปรับปรุงการทำงานของพนักงานด้วยตนเอง ตามหลักการ “สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะและสร้างนิสัย” ในสถานที่ทำงานของตนเองทำให้บริษัทมีพนักงานที่มีระเบียบวินัยจากจิตสำนึกของพนักงาน ทำให้สภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีความปลอดภัย และมีการจัดการแยกขยะรีไซเคิลอย่างเหมาะสม สร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดรายได้ต่อกิจกรรม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม 5 ส โดยในปี 2559 สามารถสร้างมูลค่าจากแยกขยะรีไซเคิลได้ 16,876 บาท

นอกจากนั้นแล้วยังสร้างแรงจูงใจ ในการจ่ายค่าตอบแทน และมอบเกียรติบัตร ยกย่องให้กับฝ่ายงานที่มีคะแนนการตรวจประเมินพื้นที่ 5 ส. ที่ได้รับคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรก เพื่อส่งเสริมการมีระเบียบวินัย “สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะและสร้างนิสัย” ให้กับพนักงานแต่ละฝ่าย และนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

2. กิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC

บริษัทฯ ได้มีการนำกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC (Quality Control Cycle) เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพงาน คุณภาพชีวิต และคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การลดค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน ลดของเสีย เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มผลผลิต เพิ่มยอดขาย และ/หรือปรับปรุงเวลาการทำงาน

โดยในปี 2559 มีกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC จำนวนทั้งสิ้น 25 กลุ่ม และมีการนำเสนอปรับปรุงแยกตามประเภท ดังนี้

- ลดขั้นตอนการทำงาน จำนวน 11 เรื่อง
- ลดเวลาในการทำงาน จำนวน 23 เรื่อง
- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน จำนวน 16 เรื่อง

สถิติการดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC กับผลลัพธ์เชิงปริมาณที่ได้รับ

ปี	จำนวนเรื่องในแต่ละปี	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ
2558	50 เรื่อง	ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 203,447 บาท
2559	50 เรื่อง	ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 603,722 บาท



เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน QCC ทุกกลุ่มที่ร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีระบบนำเสนอผลงานที่เพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนการทำงาน ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน ที่ผ่านตามหลักเกณฑ์และพิจารณาได้รับรองจาก คณะกรรมการ ทางบริษัท พิจารณาเงินรางวัลแยกเรื่องตามประเภทที่นำเสนอตามคุณค่าพร้อมมอบ “รางวัลที่มีคุณค่า” และมอบเงินรางวัลตามผลลัพธ์เชิงปริมาณที่สามารถปฏิบัติได้จริง “รางวัลดีเด่น” พร้อมมอบประกาศเกียรติคุณ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้สึกภาคภูมิใจ และเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ร่วมพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



3. กิจกรรมเข้าร่วมโครงการเพิ่มผลผลิตภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม

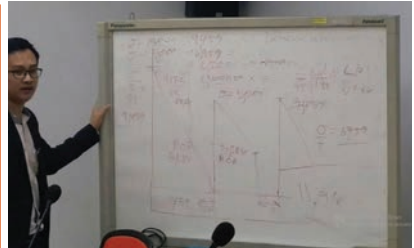
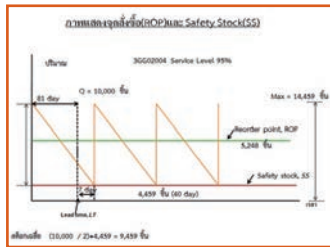
บริษัท เข้าร่วมโครงการเพิ่มผลผลิตภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนและได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ประจำปี 2559 ด้านความมุ่งมั่นพัฒนาโลจิสติกส์ในองค์กร ร่วมกับสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

3.1 โครงการลดต้นทุนสินค้าคงคลัง

การดำเนินการโครงการได้มีการอบรมให้ความรู้ด้านทฤษฎี เกี่ยวกับการบริหารคลังสินค้า บริหารจัดการสินค้าคงคลังให้เหมาะสม การกำหนดสินค้าเพื่อความปลอดภัย Safety Stock (SS) จุดสั่งซื้อที่เหมาะสม Re Order Point (ROP) ทำการรวบรวมข้อมูล คัดเลือก ชิ้นส่วน/วัตถุดิบ ที่มีมูลค่าสูงและมีความสำคัญ จำนวน 50 รายการมูลค่า 9.86 ล้านบาท ดำเนินการคำนวณ ข้อมูล Demand ของรายการสินค้าทั้งหมด มาเปรียบเทียบกับของที่มี Stock ปัจจุบันที่มีอยู่มีมากเกินไป



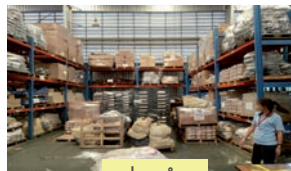
กระบวนการปรับปรุง



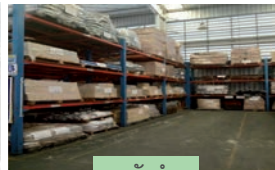
$$\text{Safety Stock } SS = Z \sigma \sqrt{L}$$

จุดสั่งซื้อใหม่ Re Order Point (อุปสงค์ Demand ต่อวัน x Lead Time) + สินค้าคงคลังเพื่อความปลอดภัย ss

ต้นทุนสินค้าคงคลัง 50 รายการ มูลค่าเท่ากับ 7,859,349 บาท หลังการปรับปรุง ต้นทุนสินค้าคงคลังลดลงมูลค่าคงเหลือ 5,264,844 บาท คิดเป็น ต้นทุนสินค้าคงคลังลดลงมูลค่าเท่ากับ 2,594,505 บาท หรือคิดเป็น 33 %



ก่อนทำ



หลังทำ



3.2 โครงการลดเวลาในกระบวนการผลิต Part Model line (PM-0121 ND)

ประสิทธิภาพ เพิ่ม/ลด	โครงการลดเวลาในกระบวนการผลิต	
	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง
1. เพิ่ม Productivity ในการผลิต	-	15%
2. ลด Lead Time	3.74 วัน	1.58 วัน
3. ลด Work in Process	314 ชิ้น	133 ชิ้น

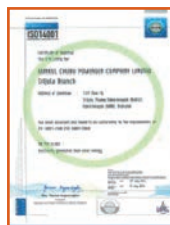
ก่อนปรับปรุง ใช้เวลาในกระบวนการผลิต 3.74 วัน หลังการปรับปรุง ใช้เวลาในกระบวนการผลิต 1.58 วัน คิดเป็น เวลาลดลง 2.16 วัน ผลผลิตเพิ่มขึ้น คิดเป็นเงิน 28,094,040 บาทต่อปี ต้นทุนลดลง คิดเป็นเงิน 4,411,680 บาทต่อปี



5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิต และคัดเลือกอุปกรณ์หรือสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้สินค้า โดยทางบริษัทฯ ได้ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย

No.	Standard Highlight Topics
1.	ทดสอบผลิตภัณฑ์ ภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐาน สินค้ากำหนด (LPS/EGAT)
2.	ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล (UL + IEC)
3.	จดทะเบียน มอก. สมอ. อุปกรณ์ใหม่
4.	ISO 9001:2008 ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล
5.	ISO 14001:2004 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



การบริหารจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้คำนึงผลกระทบของสินค้าที่จะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงได้มีนโยบายจัดการกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยมีวิธีการดำเนินการในลักษณะเชิงป้องกัน ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมาตรการแก้ไข ป้องกัน และจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการโดยแบ่งศึกษาทั้งในช่วงระยะก่อสร้างและช่วงดำเนินการ ซึ่งจะสามารถป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี
3. นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลมาใช้ เพื่อตรวจสอบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
4. การเลือกอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกวิธีหนึ่งในการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทพลังงานลม แสงอาทิตย์ เป็นกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน หรือมีน้อยมาก



กิจกรรมต่อผู้บริโภค

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ และสนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัท แบบทั่วไป และใช้โอกาสในการส่งเสริมผลักดันให้ลูกค้ามีความเข้าใจในคุณค่าของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท มีพันธกิจที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ยึดมั่นที่จะมุ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิต และบริการ กับการตรวจสอบต้นทางของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ ทั้งธุรกิจการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน และอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง-ต่ำ โดยการนำเสนอประสบการณ์การทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความรู้จัก เข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- แบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า
- เข้าร่วมแสดงสินค้าและนวัตกรรม LED และ Solar Rooftop ในงาน LED Expo Thailand 2016 งานแสดงสินค้านานาชาติด้านเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ LED จัดขึ้นในระหว่างวันที่ 19-22 เมษายน 2559 ณ อาคาร 5 - 8 ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยให้เกียรติเป็นเจ้าภาพการจัดงาน พร้อมสนับสนุนให้ผู้ประกอบการหันมาให้ความสนใจในการใช้เทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ LED เพื่อช่วยในการประหยัดพลังงาน



5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

บริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่ อย่างเท่าเทียมเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และทุกฝ่าย เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญานโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. มีความเป็นธรรมและเท่าเทียม เปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาค ภายใต้หลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกอย่างเป็นธรรม
2. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้า หรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา



- 3.ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไม่เรียกรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และวิถีของชุมชนอย่างเคร่งครัด

5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการแสวงหาโอกาสการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการขยายการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจากชีวมวล เพื่อช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิล ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศ สาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้นแล้ว ในส่วนของโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กของบริษัท ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน โดยทำการศึกษาผลกระทบอันเกิดจากกระบวนการผลิตของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ แสดงรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ
1. คุณภาพอากาศ	ไม่มีผลกระทบ
2. เสียง	ไม่มีผลกระทบ
3. คุณภาพน้ำ	<ol style="list-style-type: none"> 1) จัดตั้งห้องส้วมที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอต่อจำนวนคนงาน 2) จัดให้มีบ่อพักน้ำ (Retention Pond) เพื่อรวบรวมน้ำฝนที่ไหลบ่าชะหน้าดินบริเวณพื้นที่ก่อสร้างลงสู่บ่อพักน้ำ 3) นำน้ำในบ่อพักน้ำ (Retention Pond) กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น ฉีดพรมถนนทางเข้าโครงการฯ และพื้นที่ก่อสร้าง
4. การจัดการขยะมูลฝอยจากสำนักงานและกิจกรรมของพนักงาน	<p>ขยะมูลฝอยทั่วไปที่เกิดขึ้นบริเวณอาคารสำนักงาน ให้ทำการเก็บรวบรวมและแยกประเภทขยะมูลฝอยทั่วไปที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ให้ทำการรวบรวมเพื่อขายให้กับผู้รับซื้อวัสดุรีไซเคิลต่อไป สำหรับขยะอันตรายชุมชนให้ทำการเก็บรวบรวมไว้ต่างหากและเมื่อมีปริมาณมากพอให้ดำเนินการจัดส่งให้กับบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตให้บริการกำจัดขยะอันตรายที่ถูกต้องตามกฎหมายมาทำการรับไปกำจัดต่อไป</p>



ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ
5. ระบบระบายน้ำ	<ol style="list-style-type: none"> มีבודัดกักต่อนก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการ โครงการฯ ต้องทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี โดยเฉพาะก่อนฤดูฝน น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการหรือเพื่อหมักน้ำก่อนออกสู่ภายนอกโครงการ ต้องหมั่นตรวจสอบระบบระบายน้ำ ร่องน้ำรอบโครงการ ระบบดักตะกอน
6. การจัดการกากของเสีย	อบรมวิธีการจัดเก็บและรวบรวม แผลงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด แตกหัก และส่งให้บริษัทที่รับกำจัดขยะดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน

การบริหารจัดการ, การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรเทาภาวะโลกร้อน

ปัจจุบันปัญหาจากสภาวะโลกร้อนถือเป็นปัญหาที่มีความสำคัญในระดับโลก ในหลายๆ ประเทศเริ่มมีมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยลดปัญหาดังกล่าว สาเหตุของโลกร้อนส่วนใหญ่มักจะเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้เกินสมดุลที่ควรจะเป็น ส่งผลให้สภาพแวดล้อมเสื่อมสูญเสียไป สาเหตุของโลกร้อนที่พบเห็นได้โดยทั่วไป เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และอื่นๆอีกมากมาย ซึ่งกระบวนการเผาไหม้เหล่านี้ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญ ที่ควรได้รับการแก้ไข

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าควรจะพัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากทรัพยากรรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นพลังงานสะอาดและหาได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าและเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทั้งนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกด้วย

โรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้นเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากธรรมชาติ ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่กำลังพัฒนาอยู่ ล้วนเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้อีกด้วย



ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO₂ Emission) ของบริษัทฯ

No.	โครงการ	ประเภท พลังงาน	ปีที่ ดำเนินการ	กำลังผลิตติดตั้ง (MWp)	กำลังผลิตสุทธิ ต่อปี (MWh/y)	ปริมาณก๊าซ เรือนกระจก ที่ลดลง (tCO ₂ /y)
1.	Ban Klui 1	Solar farm	2011	3.3	6,022.5	3,011.25
2.	Ban Klui 2	Solar farm	2011	5.3	9,672.5	4,836.25
3.	Wichianburi	Solar farm	2013	9.8	17,885	8,942.5
4.	Si-Chula	Solar farm	2013	9.8	17,885	8,942.5
5.	Noen Po	Solar farm	2013	5.6	10,220	5,110
6.	Buengsamphan 2	Solar farm	2013	3.6	6,570	3,285
7.	Ta Khit	Solar farm	2013	7.6	13,870	6,935
8.	Ta Sang	Solar farm	2013	7.6	13,870	6,935
9.	Dong Korn	Solar farm	2013	7.6	13,870	6,935
10.	Buengsamphan 1	Solar farm	2013	7.6	13,870	6,935
11.	Bo Phloi	Solar farm	2013	1.2	2,190	1,095
12.	WHA Gunkul GSR 1	Solar rooftop	2011	0.64	792	396
13.	WHA Gunkul GSR 3	Solar rooftop	2011	0.83	1,038	519
14.	WHA Gunkul GSR 6	Solar rooftop	2011	0.83	1,037	518.5
15.	WHA GunkulGSR 17	Solar rooftop	2011	0.998	1,261	630.5
16.	Pichai	Solar rooftop	2013	0.022	30	15
17.	GKA	Solar rooftop	2013	0.25	338	169
18.	TPARK	Solar rooftop	2013	0.539	676	338
19.	WAYU	Wind Farm	2016	50	120,000	60,000
20.	SUBPLU	Wind Farm	2016	8	19,200	9,600
21.	SUBPLU 1	Wind Farm	2016	2	4,800	2,400
22.	SARANLOM	Wind Farm	2018*	68	144,000	72,000
23.	Mittraphap	Wind Farm	2018*	50	120,000	60,000
24.	RNS Phang Tru	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
25.	RNS Don Slap	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
26.	RNS Lum Rang	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
27.	RNS Ang Thong 1	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
28.	RNS Ang Thong 2	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
29.	RNS Ang Thong 3	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
30.	RNS Yang Nam Klat Tai	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
31.	RNS Klat Luang	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
32.	RNS Nong Chumpol	Solar farm	2015	8	13,140	6,570
33.	RNS Thung Kwao	Solar farm	2015	7	11,500	5,750
34.	RNS Tao Pun	Solar farm	2016	8	13,140	6,570
35.	Bang Ka Chao	Solar farm	2016	5	8,213	4,106
TOTAL				343	690,210	345,105

* ปีที่คาดว่าจะเริ่มจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์



5.1.2 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

- ทางบริษัท ให้ความสำคัญในการเลือกใช้และจัดหาอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐาน และมีคุณภาพสูง ซึ่งผ่านการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อการใช้งานที่ได้รับประสิทธิภาพสูงเต็มที่ ทั้งนี้ยังมีความปลอดภัยด้านสุขภาพ และมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- การตัดสินใจเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใช้ พิจารณาประสิทธิภาพการใช้งาน มีการเปรียบเทียบคุณภาพของอุปกรณ์แต่ละยี่ห้อ เพื่อเกิดประโยชน์และความคุ้มค่าในการใช้งานมากยิ่งขึ้น
- มีการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการแยกวัสดุบางประเภทที่มีสัญลักษณ์การ รีไซเคิล เพื่อนำวัสดุนั้น มารีไซเคิลใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำบ่อตกตะกอนน้ำ เพื่อให้มีการรีไซเคิล นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดปัญหาการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลือง
- มีการจัดหา เลือกสรรวัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
- วัสดุที่นำมาใช้ ก่อให้เกิดความคุ้มค่าตลอดชีวิตการใช้งานของวัสดุ
- ทั้งนี้ วัสดุที่ใช้ จะต้องลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ในช่วงตลอดการใช้งาน

ตัวอย่างสัญลักษณ์ที่แนบมากับอุปกรณ์

	แสดงว่าวัสดุสามารถนำกลับไปแปรสภาพเพื่อการใช้งานใหม่ในรูปแบบอื่นได้
	แสดงว่ามีการรับรองจากผู้ผลิต (Manufacturer's Declaration) ว่าสินค้านั้นมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสหภาพยุโรป
	สมาคมมาตรฐานของประเทศแคนาดา (รับรองคุณภาพความปลอดภัย)
	มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รับรองมาตรฐานสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่ผลิตในประเทศไทย





มาตรฐาน ISO ระดับสากล สำหรับ Solar component ต่างๆ ว่าทางโรงงานผู้ผลิต มีการบริหารจัดการทั้งเรื่องของการผลิตและสิ่งแวดล้อม



มาตรฐาน IEC คือ มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกัน โดยมีสมาชิกเป็นหน่วยงานระดับประเทศ จากประเทศต่างๆ ทั่วโลก



มาตรฐาน ASTM ที่บริษัท ใช้ในการกำหนดคุณภาพ คอนกรีตที่ใช้เทฐานรากของกังหันลม



มาตรฐาน EUROCODES ที่บริษัท ใช้ในการกำหนดคุณภาพการออกแบบฐานรากกังหันลมและงานระบบไฟฟ้าภายในโครงการผลิตไฟฟ้าจากกังหันลม



มาตรฐานการออกแบบด้านวิศวกรรมที่บริษัท ได้รับก่อนการก่อสร้างโครงการของบริษัทฯ

6. การพัฒนาชุมชนและสังคม : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่คู่สังคมอย่างยั่งยืน “Action Social”

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันใน “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูลและเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถานศึกษา ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น



การพัฒนาชุมชนและสังคม

ปี 2559 GUNKUL ได้ดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าเป็นหน้าที่ของบริษัท ที่จะต้องพึงมีต่อสังคมซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาสรุปผลการดำเนินงานผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญต่อการสร้างโอกาสทางการศึกษา สนับสนุนความเป็นเลิศทางกีฬา สืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น วิถีความเป็นอยู่ของชุมชน ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิตอย่างยั่งยืน และการอยู่ร่วมกับชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกันโดยเป็น “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน

6.1 สร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัท และบุตรพนักงาน

โดยมอบทุนให้เด็กนักเรียนโรงเรียนวัดสวัสด์วารีสีมาราม ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึงระดับประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 50 ทุน และ ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ในนามทุนการศึกษา “เพชรกันกุล” จำนวน 100,000 บาท โดยพิจารณาจากเด็กนักเรียนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์เป็นประจำทุกปี รวมถึงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของเยาวชนในชุมชนโดยรอบบริษัท

จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นประถมที่ได้รับทุน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
โรงเรียนวัดสวัสด์วารีสีมาราม

อนุบาล - ประถมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน			
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อนุบาล 1	2	7	4	4
อนุบาล 2	6	7	4	4
ประถมศึกษาปีที่ 1	5	8	5	5
ประถมศึกษาปีที่ 2	11	4	7	7
ประถมศึกษาปีที่ 3	7	4	6	6
ประถมศึกษาปีที่ 4	8	8	6	6
ประถมศึกษาปีที่ 5	8	6	7	7
ประถมศึกษาปีที่ 6	3	6	11	11
รวมทั้งสิ้น	50	50	50	50



การติดตามผลนักเรียนระดับประถมศึกษาปีที่ 6 ที่ได้รับทุนศึกษา
จาก บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
เข้าศึกษาต่อระดับมัธยมศึกษา ตามรายชื่อดังนี้

ปี 2558		
ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ศึกษาต่อ ณ สถานศึกษา
1.	เด็กชายจิรวัดน์ จักรกิจ	ร.ร.วัดราชาธิวาส
2.	เด็กชายจิรวัดน์ หัสติพันธ์	ร.ร.วัดเบญจมบพิตร
3.	เด็กหญิงวรรณสา ศิรินอก	ร.ร.วัดราชาธิวาส
4.	เด็กหญิงเนตรนา มหาลิงห์	ร.ร.วัดน้อยนพคุณ
5.	เด็กหญิงเย็นฤดี ชีวากร	ร.ร.วัดน้อยนพคุณ
6.	เด็กหญิงพิทรนันท์ ศุกโรจน์ย์	ร.ร.วัดน้อยนพคุณ
7.	เด็กหญิงธัญญา เสือผ่อง	ร.ร.วัดน้อยนพคุณ
8.	เด็กหญิงชญาดา เกียรติสถาพรชัย	ร.ร.วัดราชาธิวาส
9.	เด็กหญิงเจนจิรา เสือพ่วง	ร.ร.ราชวินิต



จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นมัธยมศึกษาที่ได้รับทุน บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน)
 “เพชรกันกุล”
 โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ

มัธยมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน			
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
1	13	17	10	16
2	-	-	6	7
3	-	-	8	7
4	4	-	-	2
5	-	-	7	4
6	-	-	11	4
รวม	17	17	42	40

การติดตามผลนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายที่ได้รับทุนศึกษา
 จาก บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน)
 เข้าศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา ตามรายชื่อดังนี้

ปี 2558		
ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ศึกษาต่อ ณ สถานศึกษา
1.	นายฤทธิเดช จันทบูรณ์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา)
2.	น.ส.วรรณิศา กล่อมจ่อหอ	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี
3.	น.ส.วรรณกร มูลศรีสุข	วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี
4.	น.ส.พิกุล จันทพร	มหาวิทยาลัยบูรพา
5.	น.ส.สุชานรี หงส์เวียงจันทร์	มหาวิทยาลัยบูรพา
6.	น.ส.ฐิติกมล คำทอง	พระจอมเกล้าพระนครเหนือ
7.	นายอภิเดช โคเวตา	มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
8.	นายธนวัฒน์ จำปีเทศ	มหาวิทยาลัยรังสิต
9.	น.ส.ทรายขวัญ คำกอง	ผู้ช่วยพยาบาลบริบาล
10.	น.ส.สุทธิดา เต็กโอ	ราชภัฏสวนดุสิต
11.	นายสุรศักดิ์ จันทร์เจ็ดศักดิ์	มหาวิทยาลัยเกริก



6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ และปรับปรุงสถานที่ให้กับสถานศึกษา และชุมชน

- สนับสนุนเงินช่วยเหลือ เพื่อจัดการการศึกษาแก่ สถาบันวิทยาการหุ่นยนต์ภาคสนาม (ฟีโบ้) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ตามแผนยุทธศาสตร์ของประเทศ New Growth Model ขับเคลื่อนประเทศไทยให้เปลี่ยนผ่านจากประเทศรายได้ต่ำสู่ประเทศที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจอันดับต้นๆ ของเอเชียและโลก โดยสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีหุ่นยนต์ เป็น 1 ใน 5 อุตสาหกรรมแห่งอนาคต เพื่อยกระดับเศรษฐกิจไทยแบบก้าวกระโดด พร้อมส่งเสริมให้เกิดการทำงานวิจัยและพัฒนาระหว่างผู้ประกอบการไทยและสถาบันการศึกษา



- สนับสนุนโครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาบาสเกตบอลสู่นักกีฬามืออาชีพ ณ โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ
เพื่อส่งเสริมนักกีฬาสเกตบอลหญิงสู่ความเป็นเลิศระดับชาติ และส่งเสริมให้เยาวชนรู้จักสามัคคีผ่านกิจกรรมกีฬา เพื่อเป็นเยาวชนที่ดีต่อสังคม และประเทศชาติ
- ทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษา โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ เพื่อนำเงินที่ได้รับ ไปจัดซื้อคอมพิวเตอร์ และพัฒนาการเรียนการสอนสำหรับนักเรียนและอาจารย์ต่อไป
- โครงการหัวใจสีขาว รวมใจณรงค์ด้านภัยเอดส์ สนับสนุนกิจกรรมการกุศลเพื่อเด็กกำพร้า คนชรา ผู้ป่วยติดเชื้อเอดส์ เพื่อนำรายได้สนับสนุนกิจกรรมการดำเนินงานวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี





- โครงการ “สนับสนุนและติดตั้งหลอดไฟ LED” ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ที่เข้าร่วมโครงการ Energy Mind Award 2016 โดยการไฟฟ้านครหลวงร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล และสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัท ได้สนับสนุนหลอดไฟ LED จำนวน 150 หลอด และพนักงานทีมซ่อมบำรุงของบริษัทถ่ายทอดองค์ความรู้วิธีการเปลี่ยนและติดตั้งหลอดไฟ LED อย่างถูกต้อง และปลอดภัยตามมาตรฐาน
- สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชน เช่น กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมรดน้ำขอพรเนื่องในเทศกาลสงกรานต์ กิจกรรมกีฬาผู้สูงอายุโดยสนับสนุนเสื้อกีฬา



6.3 ร่วมทำบุญพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ร่วมกับชุมชนโดยรอบ ดังนี้



- พิธีหล่อเทียนพรรษา ประจำปีพุทธศักราช 2559 เพื่อเป็นการอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามทางพระพุทธศาสนาของไทยให้คงอยู่ ร่วมกับคณะอุบาสกอุบาสิกา คณะกรรมการชุมชนวัดสวัสดิวารีสีมาราม โดยเทียนที่หล่อขึ้นมาจะใช้ถวายในวันอังคารที่ 19 กรกฎาคม 2559 (วันอาสาฬหบูชา) ณ วัดสวัสดิวารีสีมาราม



- เททองหล่อพระพุทธรูป “พระร่วงอุทุมลภ”

คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท พร้อมคณะ ได้ร่วมพิธีเททองหล่อพระพุทธรูป “พระร่วงอุทุมลภ” ซึ่งเป็นพระพุทธรูปปางห้ามญาติ สูง 2 เมตร 50 เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาส ครบรอบ 89 พรรษา และถวายเป็นพระราชกุศลแด่บูรพมหากษัตริย์บรมราชจักรีวงศ์ พระพุทธรูปที่หล่อเสร็จแล้ว จะนำไปถวาย ณ ลานปฏิบัติธรรมภายในวัดมัชฌิมาวัน (ดงกลาง) เขาสมิง จ.ตราด



- **ถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2559**

คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานในพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2559 ณ วัดสันตันตี่ง ตำบลแม่มริม อำเภอกูมมยว จัหวัดพะเยา ในวันศุกร์ ที่ 4 พฤษจิกายน 2559 โดยมีคณะผู้บริหารบริษัท และ กลุ่มบริษัท พร้อมข้าราชการ กำนันผู้ใหญ่บ้าน องคัรปกครองส่วนท้องถิ่น และ ประชาชน เข้าร่วมพิธีเพื่อบูรณการะเพนเอนเนื่องด้วยพระพุทธรศาสนา



- **สนับสนุนโครงการสวดมนต์ข้ามชาติ**

ณ วัดเทวราชกุญชรวรวิหาร เขตดุสิต เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พระสงฆ์และ พุทธศาสนิกชน ได้ร่วมกันทำความดีด้วยการเจริญพระพุทธรมนต์ เพื่อความเป็นสิริมงคล แก่ตนเอง ครอบครัว และสังคม เพื่อเป็นพุทธบูชาและถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาท สมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช และส่งเสริมให้พุทธศาสนิกชนได้รับความสุข ทางการจิตใจและร่วมกันสร้างความดี



6.4 สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ

โรงเรียนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ชุมชนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม ชุมชนวัดแค ชุมชนวัดน้อยนพคุณ ชุมชนนครไชยศรี สถานีตำรวจนครบาลสามเสน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน และมณฑลทหารบกที่ 11 ชุมชนและสถาบันครอบครัวทั้งตำรวจ ทหาร และประชาชนโดยรอบบริษัทฯ ทางบริษัทฯ กล้วย ได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรอยยิ้ม ความสนุกสนาน และความสุขให้กับเยาวชนของชาติ



6.5 สร้างแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการศึกษาและการต่อยอดองค์ความรู้ให้กับสถานศึกษา นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ องค์กร และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อขยายความรู้นำไปศึกษาต่อยอดและจุดประกายความคิดด้านการพัฒนาพลังงานทดแทนและประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน โดยในปี 2559 มีองค์กร สถานศึกษา เข้าเยี่ยมชม ดังนี้



โรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์	วันที่	องค์กร โรงเรียน และสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชม
สาขาศรีจุฬา จ.นครนายก	25 ก.พ. 59	คณะอาจารย์ และนักเรียนโรงเรียนวัดเข้มทอง
	25 ก.พ. 59	คณะอาจารย์ และนักศึกษา ม.ราชชมงคลอัญญบุรี
	25 พ.ค. 59	AFD - French Development Agency และคณะ
	30 พ.ค. 59	ดร.เชิดชัย ประภาณวรัตน์ และคณะ ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
	14 ก.ค. 59	คุณขวัญชัย วรภัยกุล และคณะ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	05 ต.ค. 59	คุณพิจิตร ราชวงศ์ ผอ.ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จ.นครนายก และคณะ
	15 ธ.ค. 59	คณะอาจารย์ วิทยาลัยเทคนิค นครนายก
สาขานิคม จ.พิจิตร	14 พ.ค. 59	คณะอาจารย์ และนักศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร
	27 มิ.ย. 59	คณะอาจารย์ และนักศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร
โรงไฟฟ้าพลังงานลม		
โครงการชัยพฤกษ์ฟาร์ม 1, 2 และวายุวิญญ์ฟาร์ม	6 เม.ย. 59	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ขอนแก่น)
	7 มิ.ย. 59	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
	23 ก.ค. 59	ชมรมจักรยานหัวบัง
ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	19 ส.ค. 59	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ลำตะคอง)
	8 ก.ย. 59	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ลำตะคอง)
	23 พ.ย. 59	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ขอนแก่น) กองควบคุม ระบบกำลังไฟฟ้า
	24 พ.ย. 59	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
	13 ธ.ค. 59	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ขอนแก่น) กองมาตรวัดพลังงานซื้อขาย ฝ่ายระบบควบคุมและป้องกัน

6.6 สนับสนุนเงินช่วยเหลือให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

(โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม) ตามกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

- โครงการทำความดีเพื่อพ่อ ร่วมกับสถานีตำรวจภูธรหินดาด อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา และอำเภอด่านขุนทด องค์กรบริหารส่วนตำบลหินดาด กำหนดผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน และประชาชนในพื้นที่ ได้จัดทำโครงการทำความดีเพื่อพ่อ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ ที่ได้รับความเดือดร้อน และเพื่อน้อมถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยมอบบ้านหลังใหม่ให้กับ คุณยายนุ่น จอนสูงเนิน ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือดร้อน



- โครงการหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงตำบลห้วยบง เพื่อเดินทางไปเข้ากราบสักการะพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ บรมมหาราชวัง เพื่อเป็นปรัชญาชี้แนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนตั้งแต่ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ
- โครงการแผนงานพัฒนาชุมชน
 - สร้างป้อมยามหมู่บ้าน หมู่ที่ 1 ต.อ่างทอง จ.ประจวบคีรีขันธ์ เพื่อสร้างความปลอดภัยของคนในชุมชน เพื่อเป็นสถานที่เข้าเวรยามของชุดรักษาความปลอดภัยหมู่บ้าน อาสาสมัครในพื้นที่ที่ผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรชุดรักษาความปลอดภัยหมู่บ้าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากนายอำเภอให้ปฏิบัติหน้าที่รักษาความปลอดภัยหมู่บ้าน และให้เป็นผู้ช่วยเหลือเจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ เพื่อปฏิบัติหน้าที่รักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายในหมู่บ้าน



- โครงการเงินกองทุนพัฒนาหมู่ 3 บ้านสีดางาม จ.ประจวบคีรีขันธ์ เพื่อเป็นการเสริมสร้างและสนับสนุนกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนในด้าน การเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม และการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชน พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนให้มีขีดความสามารถ ในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนกันเองเพื่อสร้างประโยชน์แก่องค์กรในชุมชน อาทิ ช่อมแซมวัสดุอุปกรณ์ และครุภัณฑ์แสงสว่าง, ส่งเสริมกีฬาต้านยาเสพติด, รักษาความปลอดภัยในหมู่บ้าน, กิจกรรมในวันสำคัญตามประเพณีท้องถิ่น,ทุนการศึกษา และการช่วยเหลือเร่งด่วนในหมู่บ้าน กองทุนพัฒนาหมู่ 3 บ้านสีดางาม จ.ประจวบคีรีขันธ์ เพื่อให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดี มีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างยั่งยืน





- กิจกรรมงานฤดูหนาว “เที่ยวทั่วทั้งห้วยบง ชมของดี ห้วยบง” เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทน และส่งเสริมให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวใหม่ บริหารการจัดงานโดยชุมชนให้เป็นแหล่งเศรษฐกิจท้องถิ่นเพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชนภายในท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

- สนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา
 - สนับสนุนเงินงบประมาณ เพื่อปรับปรุงพื้นที่ในการก่อสร้างมีความลาดเอียง โรงเรียนบ้านน้อยพัฒนา ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
 - กิจกรรมกีฬา และสนับสนุนชุดกีฬา ให้กับโรงเรียนบ้านน้อยพัฒนา จ.นครราชสีมา
 - โครงการมอบเสื้อนักเรียนให้น้อง สนับสนุนชุดนักเรียนให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน จ.แพร่
- โครงการ “ติดตั้งโซลาร์เซลล์” ให้กับชุมชนหมู่ 10 บ้านลานหอย อ.ศรีจุฬา จ.นครนายก โดยทีมพนักงานวิศวกรของบริษัทฯ เข้าดำเนินการติดตั้งและถ่ายทอดองค์ความรู้การบำรุงรักษาให้กับผู้ใหญ่บ้านประเสริฐ จันทะโชติ และชาวบ้านชุมชนลานหอย



- หน่วยงานส่วนท้องถิ่น ทางบริษัทกันกุลฯ ได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรอยยิ้ม ความสนุกสนาน และความสุขให้กับเยาวชนของชาติ
 - องค์การบริหารส่วนตำบลดอนเมือง, เทศบาลตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จ.นครราชสีมา โรงเรียนบ้านลิ้นช้าง จ.เพชรบุรี, โรงเรียนบ้านห้วยบง และโรงเรียนบ้านน้อยพัฒนา จ.นครราชสีมา



- กิจกรรมกีฬาต้านยาเสพติด ของหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยบง ซึ่งจัดขึ้นทุกปี ซึ่งถือว่าเป็นการส่งเสริม และสนับสนุนให้ประชาชนทุกเพศทุกวัยใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์โดยการเล่นกีฬาออกกำลังกาย ซึ่งเป็นการสร้างสุขภาพ พลานามัยให้สมบูรณ์ แข็งแรงมีคุณภาพชีวิตที่ดี ไม่มั่วสุมกับอบายมุขและสิ่งเสพติดตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีของประชาชนในพื้นที่ให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ



- กิจกรรมสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ในการดำเนินกิจกรรมของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรม งานกาชาด กิจกรรมวันสงกรานต์ กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กลืน ผ้าป่าสามัคคี และกิจกรรมการรณรงค์เพื่อความปลอดภัยของคนในพื้นที่และอื่นๆ
 - ถวายเทียนพรรษา ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยบง หมู่ 1 บ้านห้วยบง และ หมู่ 5 บ้านน้อยพัฒนา จ.นครราชสีมา องค์การบริหารส่วนตำบลหนองชุมพล จ.เพชรบุรี
 - งานประเพณีวันสงกรานต์ อบต.ห้วยบง จ.นครราชสีมา



6.7 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกๆระดับและทุกขั้นตอน การดำเนินการ เริ่มตั้งแต่ระยะก่อนการก่อสร้างโครงการ ระหว่างการก่อสร้าง และระยะ การผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน ภายใต้กรอบของกฎหมาย นโยบายของรัฐ ระบบ มาตรฐานการจัดการในระดับสากลเพื่อป้องกัน ควบคุม และแก้ไขมิให้กระบวนการผลิต พลังงานไฟฟ้าทดแทนมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการฟื้นฟูและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยสร้างเสริมความรู้และความเข้าใจของชุมชน ผ่านกระบวนการ ดังนี้

ระยะก่อนการเริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการ กังหันลม

1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้น ทั้งด้านเทคนิค และข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมประเพณี และวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน
 2. จัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลต่างๆ เพื่อสื่อสาร ทำความ เข้าใจเกี่ยวกับโครงการของบริษัท พร้อมข้อมูลตำแหน่งงานที่รับสมัครเพื่อจ้าง งานคนในชุมชนพื้นที่โครงการ
 3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการ และร่วมประชุม “ประชาคม” เพื่อรับ ฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ นโยบายของรัฐ
- การจัด **ประชาคม** การเปิดรับฟังความคิดเห็นกลุ่มชุมชน โดยบริษัท มีการ ลงพื้นที่ชุมชนเพื่อนำเสนอเกี่ยวกับรายละเอียดการดำเนินโครงการ ให้กับคนใน ชุมชนที่เข้ามารวมกันเพื่อพูดคุย ปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุมชน สภาพแวดล้อม สังคม โดยมีจุดมุ่งหมายที่แก้ปัญหา นั้นๆ ให้ลุล่วง และ/หรือพัฒนาประเด็นนั้นๆ ร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายสุดท้าย คือการพัฒนาที่ยั่งยืนที่คนในชุมชนมีส่วนร่วม และเป็นเจ้าของการพัฒนา นั้น นอกจากนั้นแล้วยังจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของชุมชนเพื่อเสริมสร้าง ความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบ ตามการประชาคม ในปี 2559 ดังนี้





				การประชุม		
ลำดับ	บริษัท	ชื่อโครงการ	วัน/เดือน/ปี	สถานที่	จำนวนคน เข้าร่วม ประชุม (คน)	ผลสรุปการประชุม
สรุปการประชุมเพื่อรับฟังข้อมูลและแสดงความคิดเห็นสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม						
1.	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	การประชุมการปรับปรุงขยายเส้นทาง และการบักเสายาตสาย ระบบสายส่ง 115 กิโลวัตต์	27 ก.พ. 59	ณ ที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน บ้านห้วยบงหมู่ 1	50	ได้ลงมติ อนุมัติให้บริษัท บักเสายาต 115 KV และ ให้บริษัท ร่วมพัฒนาเส้นทางถนนเส้นที่โครงการเข้าที่ประโยชน์
2.		ประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ สราญลมวินด์ฟาร์ม	27 พ.ย. 59	ณ ศาลาประชุมคม บ้านห้วยโป่ง	40	ชาวบ้านได้ทราบขั้นตอนการดำเนินและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างของโครงการฯ แล้วเสร็จ
3.		ประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ สราญลมวินด์ฟาร์มบ้านคิลาว่วมสามัคคีหมู่ 4	21 พ.ย. 59	ณ ศาลาประชุมคม บ้านคิลาว่วม	58	ชาวบ้านได้ทราบขั้นตอนการดำเนินและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างของโครงการฯ แล้วเสร็จ
4.		ประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ สราญลมวินด์ฟาร์มบ้านซับพลูน้อย	28 พ.ย. 59	ณ ศาลาประชุมคม บ้านซับพลูน้อย	19	ชาวบ้านได้ทราบขั้นตอนการดำเนินและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างของโครงการฯ แล้วเสร็จ
5.		ประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ สราญลมวินด์ฟาร์มบ้านเสาร้า หมู่ 12	23 พ.ย. 59	ณ วัดบ้านเสาร้า	20	ชาวบ้านได้ทราบขั้นตอนการดำเนินและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างของโครงการฯ แล้วเสร็จ
6.		ประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ สราญลมวินด์ฟาร์มบ้านซับสนุ่น หมู่ 23	24 พ.ย. 59	ณ ที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน บ้านซับสนุ่น	23	ชาวบ้านได้ทราบขั้นตอนการดำเนินและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างของโครงการฯ แล้วเสร็จ
7.		ประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ สราญลมวินด์ฟาร์มบ้านซับพลู หมู่ 6	25 พ.ย. 59	ณ ศาลาประชุมคมบ้านซับพลู	36	ชาวบ้านได้ทราบขั้นตอนการดำเนินและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้างและหลังการก่อสร้างของโครงการฯ แล้วเสร็จ
สรุปการประชุมเพื่อรับฟังข้อมูลและแสดงความคิดเห็นสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์						
1.	บริษัท อีโค ไทย เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บางกระเจ้า	10 มิ.ย. 59	ณ ศาลาประชาคม หมู่ที่ 8 ช.พาร์มระด้าย ถ.ปากบ่อ- ชัยมงคล ต.บางกระเจ้า อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	50	มีการชี้แจงถึงความเป็นมาของโครงการ ที่ตั้ง รายละเอียดโครงการ ตลอดจน ประโยชน์ของการดำเนินโครงการ และตอบข้อซักถามสงสัยชาวบ้าน และได้เสนอ ความคิดเห็นด้วยการยกมือออกเสียงเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย ผลปรากฏว่ามีชาวบ้าน กว่าครึ่งของผู้เข้าร่วมประชุมยกมือแสดงเจตจำนงเห็นด้วยกับการดำเนินโครงการดังกล่าว
2.	บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)	สแกน อินเตอร์ บางภาษี	10 มิ.ย. 59	ณ ที่ทำการบ้าน ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ 11 ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม	62	มีการชี้แจงถึงความเป็นมาของโครงการ ที่ตั้ง รายละเอียดโครงการ ตลอดจน ประโยชน์ของการดำเนินโครงการ และตอบข้อซักถามสงสัยชาวบ้าน และได้เสนอ ความคิดเห็นด้วยการยกมือออกเสียงเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย ผลปรากฏว่ามีชาวบ้าน กว่าครึ่งของผู้เข้าร่วมประชุมยกมือแสดงเจตจำนงเห็นด้วยกับการดำเนินโครงการดังกล่าว



ช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง

1. เสริมสร้างงาน รายได้ และองค์ความรู้ให้กับชุมชนโดยเปิดรับสมัครแรงงานจากชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ เพื่อสร้างความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัท กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง
2. จัดให้มีช่องทางกำกับการรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน (ถ้ามี) โดยมีฝ่ายงานผู้รับผิดชอบชัดเจน ซึ่งสามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียน

ช่วงระยะเวลาการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน

1. ติดตามการดำเนินการตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. มีการรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน
3. ส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น การจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ชุมชน



7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



- รางวัลเชิดชูเกียรติ
Outstanding Entrepreneurs
Award 2016



- รางวัล “ดาวรุ่งแห่งเอเชียทางด้าน
พลังงานทดแทน (Rising Stars of
Asia-Renewable Energy & Power)”



- โล่เชิดชูเกียรติในฐานะ บุคคลคุณภาพ
แห่งปี 2016



- รางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุน
สัมพันธ์ดีเด่น” SET AWARDS 2016





➤ CSR-DIW Continuous Award 2016



➤ รางวัลสถานประกอบการดีเด่นประจำปี 2016
“รางวัลความมุ่งมั่นพัฒนาโลจิสติกส์
ในองค์กร”







Smart Energy in Action

พลังงานสร้างสรรค์ ดีดล้า ทำจริง

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
Gunkul Engineering Public Company Limited

1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
โทรศัพท์ (662) 242-5800 (อัตโนมัติ), 0-2242-5861, 0-2242-5867
โทรสาร (662) 242-5800 www.gunkul.com Email : ir@gunkul.com