

ANNUAL
REPORT
2017

GUNKUL
not only the energy, we care



GUNKUL ANNUAL REPORT **2017**

GUNKUL
not only the energy, we care

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ
และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด

พันธกิจ

1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน
และมีประสิทธิภาพสูงสุด
โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. ด้านการขาย

จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน
และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการ
ของลูกค้า

3. ด้านเทคโนโลยี

พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ
มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน

4. ด้านผลตอบแทน

สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น
และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5. ด้านบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

6. ด้านการจัดการ

จัดโครงสร้างและบริหารจัดการ
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี





ส่วนที่ 1 : รายงานประจำปี 2560

หน้า

1. สารจากประธานกรรมการบริษัท	8
2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	10
3. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	12
4. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	14
5. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	16
6. คณะกรรมการบริษัท	17
7. คณะกรรมการตรวจสอบ	18
8. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	19
9. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	20
10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	21
11. คณะกรรมการบริหาร	22
12. คณะผู้บริหาร	23
13. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	26
14. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	29
15. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	43
16. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	55
17. ปัจจัยความเสี่ยง	98
18. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	110
19. โครงสร้างการจัดการ	113
20. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	137
21. การกำกับดูแลกิจการ	193
22. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	246
23. รายการระหว่างกัน	248
24. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	301
25. สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	302
26. คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	316
27. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	326

**WIND ENERGY**Conversion of wind
kinetic energy into electrical



ส่วนที่ 2 : รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม 2560

หน้า

1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	431
2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นด้านความยั่งยืน	432
• พนักงาน	434
• คู่ค้าธุรกิจ	434
• ลูกค้า	435
• คู่แข่ง	435
• เจ้าหนี้	435
• ชุมชน/สังคม	436
• ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	436
• สื่อมวลชน	437
• หน่วยงานภาครัฐ	437
3. เกี่ยวกับรายงาน	438
3.1 ขอบเขตการรายงาน	438
3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท Materiality	439
4. การพัฒนานุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”	440
4.1 การพัฒนานุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร	441
4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน	449
4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม	450
5. การพัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”	451
5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	452
5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	453
5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	453
5.4 การดำเนินการด้านภาษี	455
5.5 การบริหารความเสี่ยง	455
5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน	455
5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	457
5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต	458

5.9	ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	464
5.10	การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน	466
5.11	การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน	467
5.12	นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	470
6.	การพัฒนาชุมชนและสังคม : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน “Action Social”	471
6.1	สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัทฯ และบุตรพนักงาน	472
6.2	สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล	476
6.3	ร่วมทำบุญบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น	482
6.4	ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ	482
6.5	ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน	484
7.	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	488



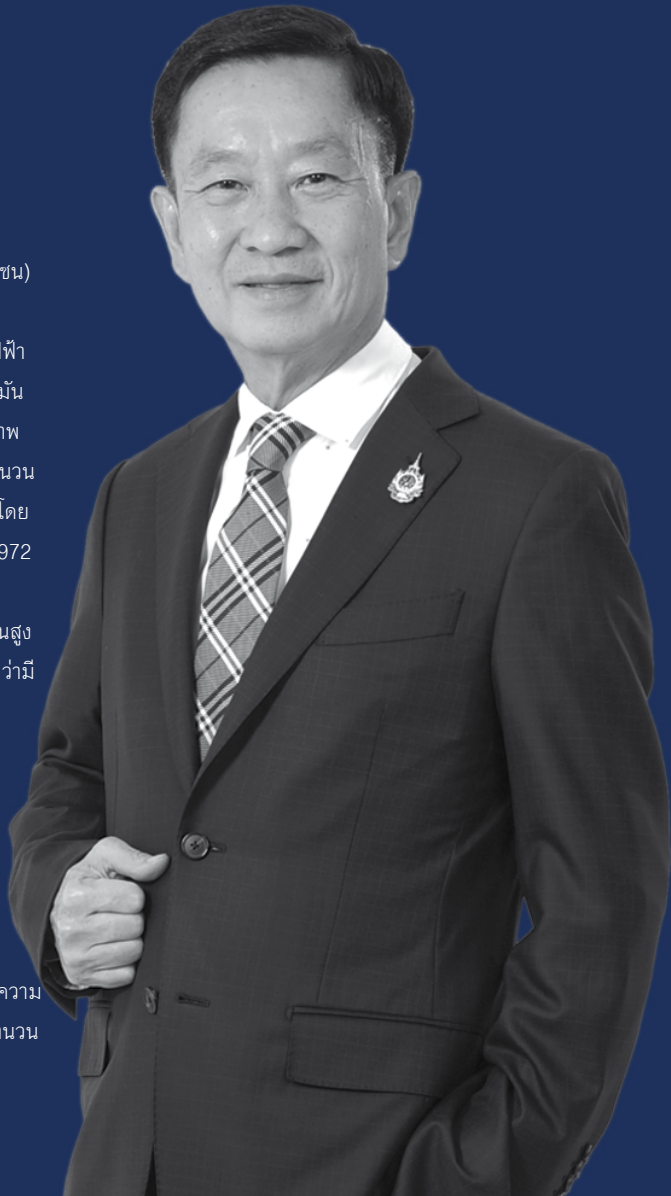


message from director

สารจาก
ประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา สถานการณ์พลังงานไฟฟ้าในประเทศในด้านต้นทุนค่าไฟฟ้ามีภาวะทรงตัวจากราคาน้ำมันในระดับราคา 50 - 60 เหรียญสหรัฐต่อบาเรล มีภาพรวมด้านการผลิตรวมประมาณ 36,000 MW และมีจำนวนการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ที่ระดับ 30,300 MW โดยประมาณ ซึ่งเป็นจำนวนใกล้เคียงกับปี 2559 ที่จำนวน 30,972 MW และจากกรณีดังกล่าว จึงเป็นเหตุให้สังคมตั้งประเด็นคำถามถึงความจำเป็นในการสำรองปริมาณไฟฟ้าที่มีสัดส่วนสูงกว่าการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ที่อัตราร้อยละ 20 ว่ามีความเหมาะสมและส่งผลกระทบต่อราคาค่าไฟฟ้าเกินความจำเป็นหรือไม่ โดยประเทศไทยยังใช้ก๊าซธรรมชาติครองสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในอาเซียนมากที่สุดที่ระดับร้อยละ 70 ซึ่งส่งผลเสียในด้านราคาค่าไฟฟ้าเนื่องจากมีต้นทุนการผลิตที่สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหิน โดยเป็นนโยบายการส่งเสริมจากภาครัฐในปีที่ผ่านมา แต่กลับไม่ได้รับการยอมรับจากประชากรในพื้นที่ที่จะจัดสร้างโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหิน ภายใต้หลักการด้านความมั่นคงหากมีโรงไฟฟ้าในพื้นที่ที่มีอัตราการใช้ไฟฟ้าสูงกว่าจำนวนที่ผลิตได้เอง เช่นบริเวณพื้นที่ทางภาคใต้ ของประเทศไทย



ทั้งนี้ สถานการณ์ด้านพลังงานทดแทนโดยเฉพาะประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าการซื้อไฟฟ้าที่จำหน่ายผ่านการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง โดยประมาณร้อยละ 15 ยังผลให้เกิดความต้องการติดตั้งระบบไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ในภาคเอกชนมากขึ้นเพื่อทดแทนหรือลดสัดส่วนการซื้อจากการไฟฟ้า ลงบางส่วน เพื่อประหยัดต้นทุนและเพิ่มความสามารถด้านการแข่งขันได้ของธุรกิจ ส่งผลให้มีอุปสงค์ความต้องการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในภาคเอกชนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากนับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมายาวนาน และเป็นอีกปีที่บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมครบ 35 ปี ได้พัฒนาทุกด้าน และมีความเติบโตขึ้นอย่างน่าประทับใจ โดยถือว่าบริษัทฯ ได้ก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจพลังงานสะอาด เพื่อพลังงานที่ยั่งยืนให้กับประเทศไทย และในระดับอาเซียน ด้วยความเชื่อมั่นว่าพลังงานสะอาดเป็นปัจจัยสำคัญในการเอื้อประโยชน์ต่อสังคมรอบข้างของโรงไฟฟ้าให้อยู่ร่วมกัน ด้วยการมีส่วนร่วมและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือมลพิษใดๆ กับประชากรโดยรอบบริเวณโรงไฟฟ้า และบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและครอบคลุมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบวงจร เพื่อสร้างผลตอบแทนกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา ยังผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่มีประสิทธิภาพและจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา ด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยผนวกกับความมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพการผลิตมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทกันกุลได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเป้าหมาย 1,000 เมกกะวัตต์ ภายในปี 2564

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการ

ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยมีการวางนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งทบทวนนโยบายสำคัญ ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้กับบุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ซึ่งเป้าหมายของ GUNKUL คือ การพัฒนาโครงการใหม่ๆ เพิ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนหรือพลังงานสะอาดที่ยั่งยืน ภายใต้ความระมัดระวัง เพื่อมุ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สูงสุด ทั้งนี้ เพื่อสร้างรากฐานความมั่นคง ความโปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นแก่บรรดาผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบัน และในอนาคต

ท้ายนี้ สิ่งสำคัญที่สุดที่บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือและการตอบรับที่ดีเสมอมา นั่น ล้วนเป็นผู้มีพระคุณที่ทำให้บริษัทฯ เติบโตไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการและพนักงานบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ล้วนมีส่วนทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จทั้งสิ้น และทำให้ GUNKUL มีฐานรากที่มั่นคง แข็งแกร่ง เป็นส่วนหนึ่งที่จะพัฒนาระบบไฟฟ้าและพลังงานในประเทศไทยให้ยั่งยืนและเติบโตควบคู่กันไปกับประเทศไทย และด้วยภารกิจที่ว่า GUNKUL ส่งมอบสินค้าและบริการด้วยคุณภาพและบริการที่สม่ำเสมอและคำนึงถึงประโยชน์กับทุกภาคส่วน ตลอดจนการทำเพื่อสังคมและรักษาสีสิ่งแวดล้อม ให้ประเทศชาติได้พัฒนา รวมทั้งบริษัทฯ ก็ได้พัฒนาควบคู่ต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริษัท

28 กุมภาพันธ์ 2561

2.

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.ชิต เหล่าวัฒนา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจตรีวิศิษฐ์ ศุภรเสพย์ และ ดร.จงรัก ธรรวยทรง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งมีความรู้ในธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้คุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนการสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการโดยยึดมั่นตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมเสนอข้อมูลรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

- 1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและการรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งรายไตรมาส และรายประจำปีในส่วนเฉพาะบริษัทฯ และงบการเงินรวม โดยร่วมหรือกับผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในประเด็นความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา ก่อนที่จะมีการนำเสนอของงบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับรายงานของผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอสามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ตั้งทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk - based Audit Plan) รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อมั่นใจว่าแผนการตรวจสอบจะช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลทั้งบริษัทในเครือ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
5. **การทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามสอบทานความถูกต้องในเบื้องต้น รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระ
6. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติโดยเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. **การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน** เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้ โดยตรงที่ email address: audit_committee@gunkul.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียนตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ และในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองสถานะเป็นบริษัทแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)
8. **การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ** ประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,700,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



(ดร.ชิต เหล่าวัฒนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2561

3.

รายงาน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมี พลอากาศตรี ดร. เพียร โตท่าโรง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ และนายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560

คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการฯ เป็นผู้ประสานงานในการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผลการประเมินความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ซึ่งครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ อาทิเช่น ผลกระทบจากการเมือง ผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศ ตลอดจนผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ฯลฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไปต่ำ และได้มอบหมายให้ผู้บริหารพิจารณาแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

3. การติดตามดูแลการดำเนินมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทางบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

19 กุมภาพันธ์ 2561

4.

รายงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการไว้

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็น และข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเรื่องสำคัญที่พิจารณาสรุปได้ดังนี้

- **กำหนดและทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและนโยบายที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากลดังนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- นโยบายเรื่อง การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด
- นโยบายเรื่อง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด
- นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง (Succession Plan and Talent Management)
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แบบรายคณะ ประจำปี 2560

- **กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม เทียบเคียงได้กับผลการสำรวจ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสม เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการไว้

- กำหนดอัตราการจ่ายโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี และโครงสร้างเงินเดือนใหม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดโบนัส / อัตราการปรับเงินเดือน และโครงสร้างเงินเดือนใหม่ประจำปี 2560 ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท และอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม

- พิจารณานำเสนอเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณานำเสนอเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของสมาชิกกองทุนที่เป็นลูกจ้างของนายจ้าง เดิมสมาชิกเลือกลงทุนในนโยบายเดียว ซึ่งหากสมาชิกท่านใดที่ต้องการผลตอบแทนที่สูงกว่าจะไม่สามารถทำได้ แต่หากเป็นกองทุนแบบ Employee Choice สมาชิกสามารถเลือกลงทุนในหุ้นได้ โดยเลือกตามความเสี่ยงที่สมาชิกรับได้ และผลตอบแทนที่ต้องการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(พลตำรวจตรี วิชาญ สุกรเสพย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

20 กุมภาพันธ์ 2561

5.

รายงาน
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนด/ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดแผนงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อการกำกับดูแลกิจการ และติดตามการดำเนินงานของแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเน้นการปฏิบัติและการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำกับดูแล ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติในทั้ง 5 หมวดข้างต้น รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความทันสมัยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล
- จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งประสานงานเพื่อวางแผนจัดการให้ความรู้ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี 2560 (แบบ 56-2) และ แบบแสดงข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และร่วมทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- พิจารณาและปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2560 ให้ความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ
- พิจารณาและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2561 โดยให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงมีความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่เพื่อเสนอแนวทางปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Good Governance “CGR”) ในระดับคะแนนดีเลิศ 91 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2559 ในระดับคะแนนดีมาก 82 คะแนน

อีกทั้งในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 97.5 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2559 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 97.0 คะแนน และในปี 2560 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ประเมินบริษัทฯ และมีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง



(ดร. จงรัก ระวัยทรง)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

19 กุมภาพันธ์ 2561

6.

คณะกรรมการบริษัท



1. นายทศกุล ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริษัท

2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภเสพย์
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

4. ดร. จงรัก สรวัยทรง
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กรรมการตรวจสอบ

5. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ
กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัชฌาศัย
กรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ

7. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

8. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

9. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

10. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง
เลขานุการบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบ



1. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภเสถย์
กรรมการตรวจสอบ

3. ดร. จงรัก ระรวยทรง
กรรมการตรวจสอบ

4. นายธนศศิรี ฝากมิตร
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์
กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. นายรัฐพิงค์ เตชะรัตนยืนยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ เลขานุการฯ

9.

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



1. พลตำรวจตรี วัชรวิทย์ ศุภรเสพย์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

2. นายเดชา ชูลิกรณ์
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

3. นายหทัย อุไไทย
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

4. นางสาวลักขณีย์ คณิงเหตุ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ

10. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



1. ดร. จงรัก ระวัยทรง
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. นายพงษ์เทพ ฤทธาพันธ์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง
เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11. คณะกรรมการบริหาร



1. นางสาวศุภชา ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริหาร

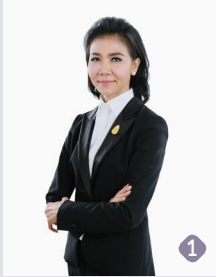
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
กรรมการบริหาร

5. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ
กรรมการบริหาร

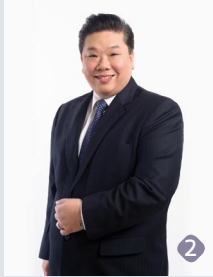
2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย
กรรมการบริหาร

4. นางสาวธีรวรรณ เฉลิมแดน
กรรมการบริหาร

12. คณะผู้บริหาร



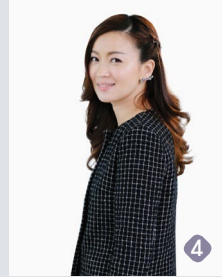
1



2



3



4



5



6



7



8

1. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ

- ♦ ประธานกรรมการบริหาร

2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย

- ♦ กรรมการผู้จัดการ

3. นายพงษ์สกร ดำเนิน

- ♦ รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์

4. นางสาวนุชชล ดำรงปิยวุฒิ

- ♦ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
- ♦ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์

5. นางสาวอริวรรณ เฉลิมแดน

- ♦ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโรงงาน

6. นางสาวลักขณ์ คณิงเหตุ

- ♦ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร

7. นายธำรงค์ จันทรไทรทอง

- ♦ ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานขายและการตลาด

8. นายภูติศ ไชรวีลาสกุล

- ♦ ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานขายและการตลาด
Energy Solution and Lighting

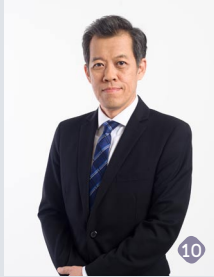
9. นายรัฐติพงษ์ เตชะรัตนยืนยง

- ♦ ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารการเงินและควบคุม
กิจการต่างประเทศ



9

12. คณะผู้บริหาร (ต่อ)



10



11



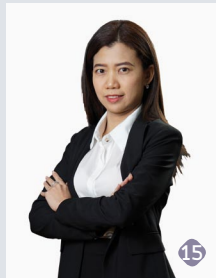
12



13



14



15



16



17

10. ดร. ไพโรจน์ ญานุญจน์

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและ
บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

11. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสนับสนุนธุรกิจ

12. นายเจนพล จามอรุณโชติ

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน

13. นางสาวจันทรา จงจามรัสีทอง

- ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ
- เลขานุการบริษัท

14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

15. นางสาววิจิตรรา แสงปรีดีถรณ์

- ผู้อำนวยการ
สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน

16. นางสาวศุภกฤษิตน์ ตั้งนรกุล

- ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (บัญชี)

17. นายศราวุธ มาสรวง

- ผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน
- ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์
และปรับปรุงกระบวนการผลิต

18. นางสาวกุลรวิ แสนชัยกร

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ



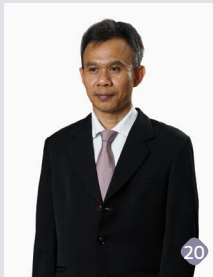
18

12. คณะผู้บริหาร (ต่อ)



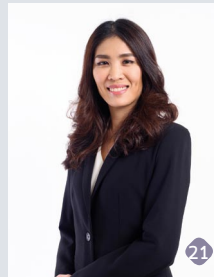
19. นายธนเศรษฐี ผาภูมิตร

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานตรวจสอบภายใน



20. นายธนะพัฒน์ วงศ์ศิริยุทธ

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานสนับสนุนธุรกิจ
(เทคโนโลยีสารสนเทศ)



21. นางสาวรติภรณ์ ไรศรีพิทักษ์

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน



22. นายฤทธิ บุญยาน

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน



23. นายวิวัฒน์ จันทรประสิทธิ์

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สายงานสนับสนุนธุรกิจ (การเงิน)



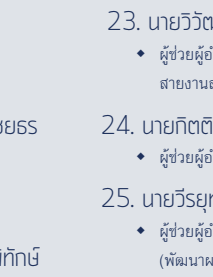
24. นายกิตติศักดิ์ เพียรพาณิชย์

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์



25. นายวิรัชกร แซ่มวงษ์

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน
(พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต)



26. นายสุวิทย์ ราชเดิม

- ♦ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (การผลิต)



27. นายไมตรี ทาวรชีพ

- ♦ วิชาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด



13.

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

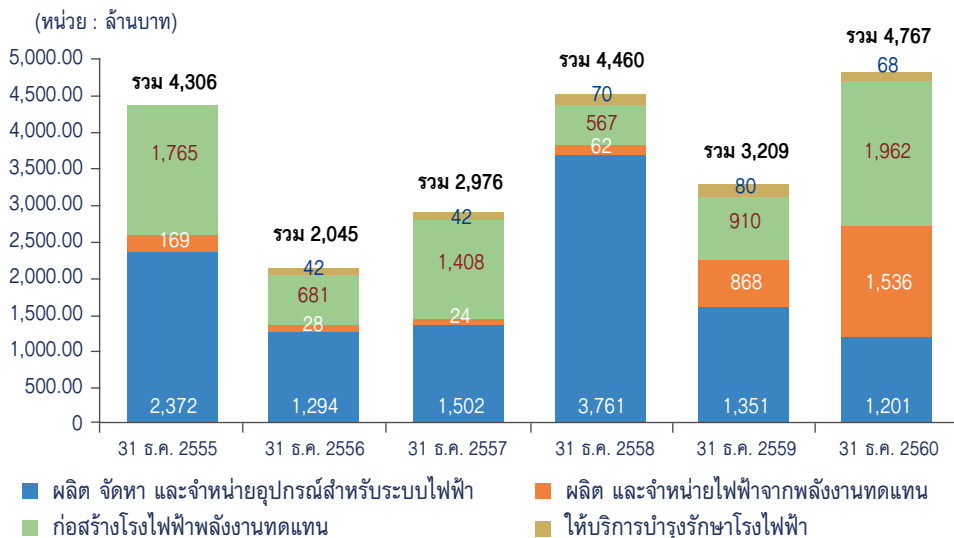
1.3.1 ข้อมูลสำคัญทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี

หน่วย : บาท

	31 ธ.ค. 2560 *	31 ธ.ค. 2559 *	31 ธ.ค. 2558 *	31 ธ.ค. 2557 *	31 ธ.ค. 2556 *
สินทรัพย์รวม	30,377,016,189.00	25,595,831,346.00	18,815,257,874	7,238,664,344	4,579,609,369.54
หนี้สินรวม	20,574,360,658.00	15,846,576,065.00	10,225,033,199	3,878,965,047	1,458,877,791.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,802,655,531.00	9,749,255,281.00	8,590,224,675	3,359,699,297	3,120,731,578.09
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,854,655,373.00	1,589,693,963.00	1,283,245,216	879,990,265	659,999,929.00
รายได้รวม	4,855,283,813.00	3,366,833,901.00	4,590,691,752	3,061,552,738	2,855,718,799.84
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	711,556,760.00	615,370,138.00	673,567,733.00	545,270,215	883,054,885.14
ผลกำไรต่อสินทรัพย์ (%)	2.34	2.40	3.58	7.53	19.28
ผลกำไรต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	7.26	6.31	7.84	16.23	28.30
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.66	18.28	14.67	17.81	30.92

หมายเหตุ * งบการเงินรวม

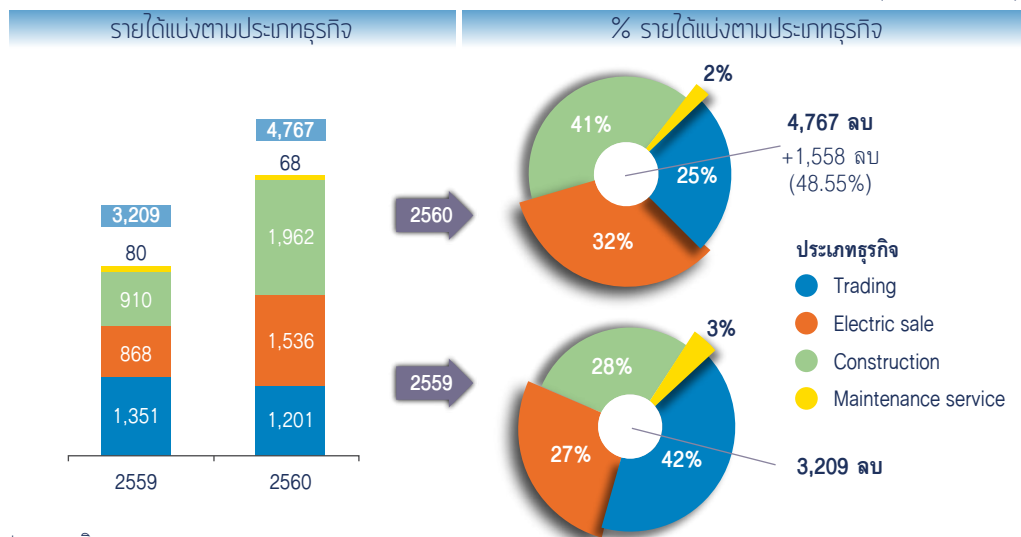
13.2 รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ



* งบการเงินรวม

13.3 เปรียบเทียบรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

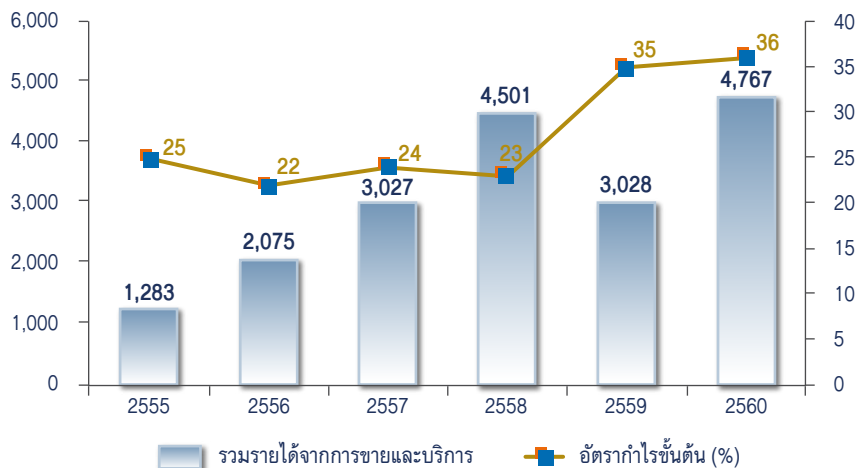


* งบการเงินรวม

13.4 เปรียบเทียบรายได้กับอัตรากำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

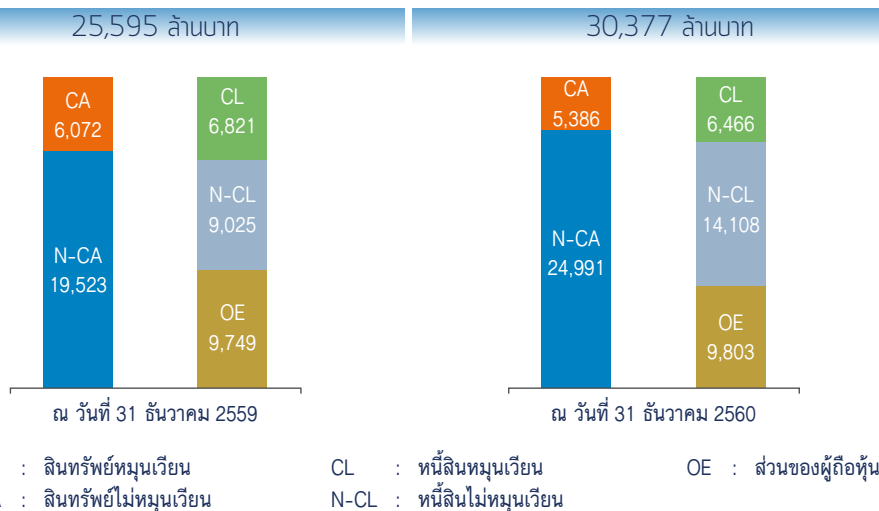
กำไรขั้นต้น %



* งบการเงินรวม

13.5 เปรียบเทียบรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)



CA : สินทรัพย์หมุนเวียน
N-CA : สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

CL : หนี้สินหมุนเวียน
N-CL : หนี้สินไม่หมุนเวียน

OE : ส่วนของผู้ถือหุ้น

* งบการเงินรวม

14.

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

14.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Gunkul Engineering Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GUNKUL
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000146
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (ที่ตั้งเดิม)	:	1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10300
ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหม่	:	1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2242-5800
เว็บไซต์	:	www.gunkul.com
อีเมล	:	ir@gunkul.com
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	:	<ul style="list-style-type: none"> - ธุรกิจผลิต จัดทำ และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ - ธุรกิจผลิต จัดทำ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมทั้งพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ - ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน - ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	1,982,967,060.25 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,854,655,373.25 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	:	7,418,621,493 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.25 บาท

14.2 บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี.เค.เอสซีเอ็มบี	GKA	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์โคมไฟถนนและอุปกรณ์ประกอบระบบสายส่ง เช่น ตัวยึดจับสาย (Preformed) เคเบิล สเปเซอร์ และชาร์ตเวิร์ดต่างๆ รวมถึงการผลิต Mounting Structure เพื่อใช้กับงานโซลาร์เซลล์ ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL, GK, ZIMLUG, PIGMAN, TOPWELD และ ZIMTAP ของกลุ่มบริษัท เพื่อดำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี. จำกัด	200,000,000.00	2,000,000	100.00	1,999,998	99.99
2. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์	GKP	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้า "GUNKUL" และ "GK" ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบสายไฟฟ้า เช่น ฟิวส์และสวิตช์แบบต่างๆ เพื่อดำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เค.เอ็น.พี. จำกัด	100,000,000.00	100,000	1,000.00	99,998	99.99
3. บจก. เค.เอ็น.พี. จำกัด	KNP	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการโดยตรง โดยจะจำหน่ายที่ติดต่อและเข้าร่วมประมูลในการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่างๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งลูกค้าหลักได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	50,000,000.00	500,000	100.00	499,998	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
4. บจก. พัฒนาพลังงานลม	WED	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,575,000,000.00	157,500,000	10.00	157,499,987	99.99
5. บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	GNP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,485,000,000.00	148,500,000	10.00	148,499,998	99.99
6. บจก. โคโรทวินด์ เอ็นเนอร์ยี	KWE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,107,000,000	11,070,000	100.00	11,069,998	99.99
7. บจก. เอ็มเค เพาเวอร์โฮลดิ้ง ¹⁾	NKP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 1 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2,600,000.00	หุ้นสามัญ 23,060 หุ้นบริมสิทธิ์ 2,940	100.00	หุ้นสามัญ 23,058 หุ้นบริมสิทธิ์ 2,940	99.99
8. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	GSP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
9. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	GSP-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
10. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3	GSP-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
11. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4	GSP-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
12. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5	GSP-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
13. บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	BGP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ และลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน	120,000,000.00	1,200,000	100.00	1,199,997	99.99
14. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอจี้	SGSE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	40,900,000.00	409,000	100.00	408,997	99.99
15. บจก. โซลาร์ เอนเนอจี้ โซไซตี้	SES	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	20,400,000.00	204,000	100.00	203,997	99.99
16. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1	GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	21,000,000.00	210,000	100.00	209,997	99.99
17. บจก. กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ (ชื่อเดิม: บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 "GSR-2") (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ: เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2560)	GTRC	บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการ ฝึกอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
18. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	GSC	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	10,000,000.00	100,000	100.00	99,997	99.99
19. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์	GPD	ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจ จัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	50,000,000.00	500,000	100.00	499,997	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
20. บจก. กันกุล แอลอีดี โลห์ติง (เปลี่ยนชื่อเป็น: บจก. กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลห์ติง "GES") (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ: เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2561)	GUNKUL-LED	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) (ในปี 2561 ขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร)	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	99.99
21. บจก. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์จี้ ²⁾	IAE	ถือหุ้นในบริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,590,000,000.00	15,900,000	100.00	10,652,999	67.00
22. บจก. รางเงิน โซลูชั่น ²⁾	RNS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,355,000,000.00	13,550,000	100.00	13,549,997	ถือหุ้นโดย 99.99 IAE
23. บจก. จีโอ ไบโอเอนเนอร์ยี	GOB	ลงทุนในบริษัทในประเทศด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	34,300,000.00	343,000	100.00	256,906	74.90
24. บจก. เอททีโกรว์ เอ	OGA	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
25. บจก. เอททีโกรว์ บี	OGB	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ.	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
26. บจก. เอททีโกรว์ ดี	OGD	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	40,000,000.00	400,000	100.00	399,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
27. บจก. เอทิกอร์วี อี	OGE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
28. บจก. เอทิกอร์วี วูด ซีฟพลาย เอ	OGW-A	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100	9,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.98
29. บจก. เอทิกอร์วี วูด ซีฟพลาย บี	OGW-B	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100	9,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.98
30. บจก. อีที ไทยเอ็นเนอร์ยี	ECO	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	76,500,000.00	765,000	100	390,150	51.00
31. บจก. กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี	GBE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	500,000.00	5,000	100	4,997	99.94
32. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์	GSP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	599,998,800.00	5,999,988	100	5,999,985	99.99
33. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6	GSP-6	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
34. บจก. บีเอ็มพี โซลาร์	BMPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 8.0 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	980,100.00	98,010	10 (หุ้นบริวารสิทธิ)	48,010	48.98
35. Gunkul International (Mauritius) ³⁾	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	USD 134,825,624.00	134,825,624	USD 1.00	134,825,624	100.00

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
36. Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. ³⁾	GIS	ลงทุนในบริษัทในต่างประเทศ	SGD 432,423.00	432,423	SGD 1.00	432,423	ลงทุนโดย GIM 100.00
37. Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ³⁾	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	SGD 243,684.00	243,684	SGD 1.00	243,684	ลงทุนโดย GIS 100.00
38. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. ⁴⁾	GKMCP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงาน Gas Engine เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงาน ภาครัฐในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์	USD 100,000.00	100,000	USD 1.00	51,000	51.00
39. Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha ⁵⁾	GK Sendai	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 4,125,000,000.00				
40. Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha ⁵⁾	GK Kimitsu	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 4,246,338,970.00				
41. GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha ⁶⁾	GK Utsunomiya	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 66.78 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 3,070,000,000.00				



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
42. East Japan Solar 13 Godo Kaisha ⁷⁾	GK Iwakuni	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนขนาด 75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Chugoku Electric Power Company, Inc. ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 1,810,000,000.00				
43. Future Asset Management Kabushiki Kaisha	FAM	ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	JPY 377,710,000.00	37,771	JPY 10,000	37,771	100.00

หมายเหตุ

- ¹⁾ บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบริษัลสิทธิ์ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบริษัลสิทธิ์ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง
- ²⁾ ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- ³⁾ บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ GIS ถือหุ้นใน GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100
- ⁴⁾ GMP ถือหุ้นใน GKMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51
- ⁵⁾ ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Sendai และ GK Kimitsu ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100
- ⁶⁾ ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Utsunomiya ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 25 สิงหาคม 2559)
- ⁷⁾ ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ East Japan Solar 13 Godo Kaisha ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 29 พฤศจิกายน 2559)

14.3 บริษัทร่วม

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้และ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บจก. จีพาวเวอร์ โซลาร์	GPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 26 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	930,000,000.00	9,300,000	100.00	3,719,998	บมจ. ผลิตไฟฟ้า	40.00
2. บจก. กันกุล ซูบิวเวอร์จิน ¹⁾	GCPG	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	992,000,000.00	9,920,000	100.00	5,059,195	บริษัท ซูบิวเวอร์จิน บี.วี. อีเล็คทริก พาวเวอร์ เอ็ม บี.วี.	51.00
3. บจก. สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี - จัดทะเบียนเลิกกิจการ: เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 - จัดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี: เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560	SWE	เพื่อรองรับการดำเนินงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	1,000,000.00	10,000	100.00	4,000	บุคคลทั่วไป	40.00
4. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟูล 1	WHA_GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	11,500,000.00	1,150,000	10.00	287,615	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
5. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟูล 2 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ: เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 - จัดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี: เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560	WHA_GSR-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
6. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	WHA_GSR-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	WHA_GSR-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5	WHA_GSR-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	WHA_GSR-6	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01



บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโวลท์ 8 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-8	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
11. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโวลท์ 9 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-9	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
12. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน โวลท์ 10 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-10	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	15,500,000.00	1,550,000	10.00	387,655	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

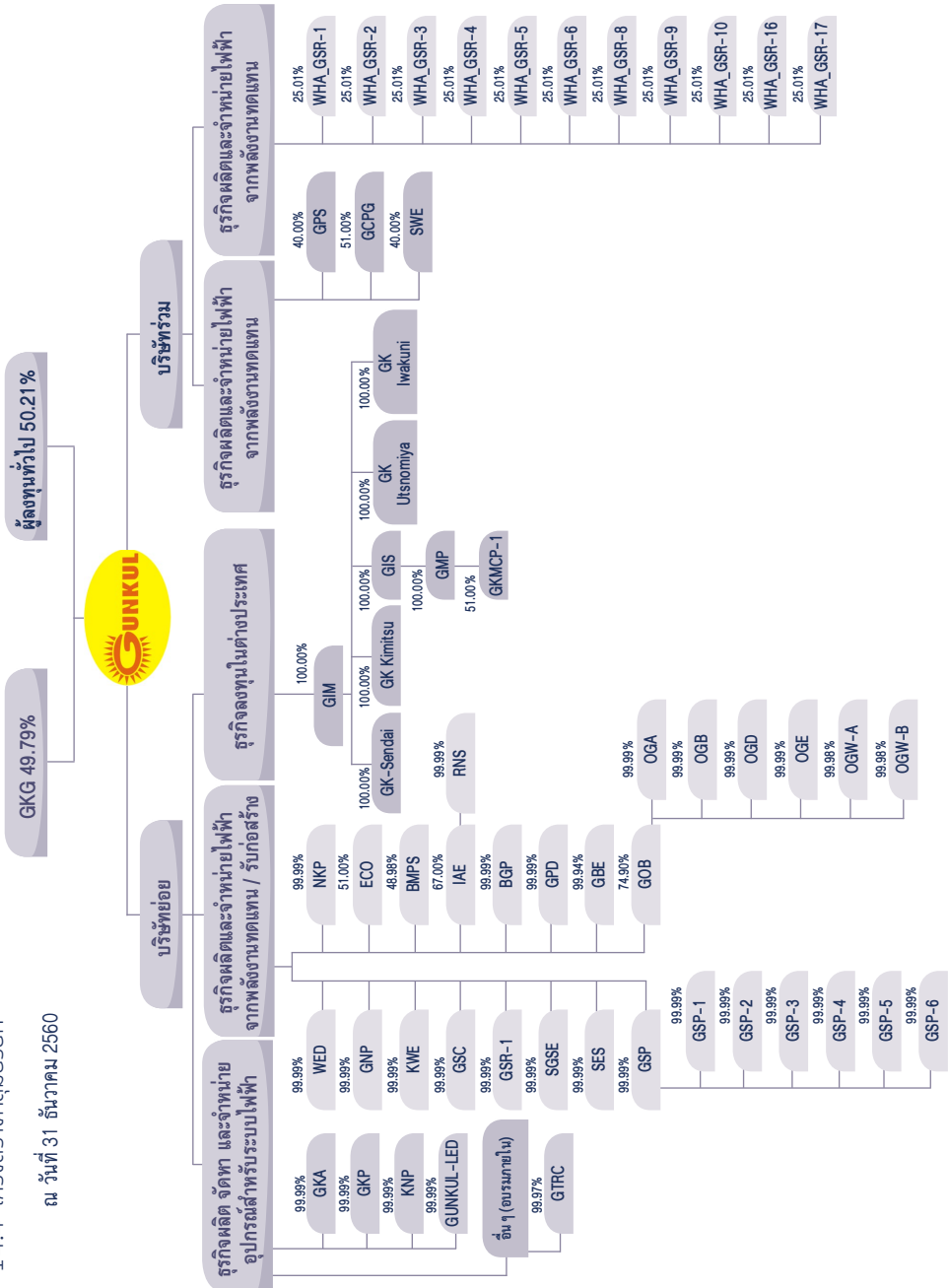


บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้และ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
13. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 16 - จัดทะเบียนสิทธิกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนเสร็จการ ชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-16	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	WHA_GSR-17	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	16,000,000.00	1,600,000	10.00	400,160	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

หมายเหตุ: ¹⁾ บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ที่มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในการควบคุมร่วมกัน

14.4 โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



14.5 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 2033 9999 โทรสาร +66 2033 9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 โทรสาร +66 2009 9991
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 โทรสาร +66 2009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2677 2000 โทรสาร +66 2677 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เลขที่ 973 อาคารเพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ โทรศัพท์ +66 2656 0813 โทรสาร +66 2656 0814
สถาบันการเงินหลัก	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 2544 1000 โทรสาร +66 2544 4948

15. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

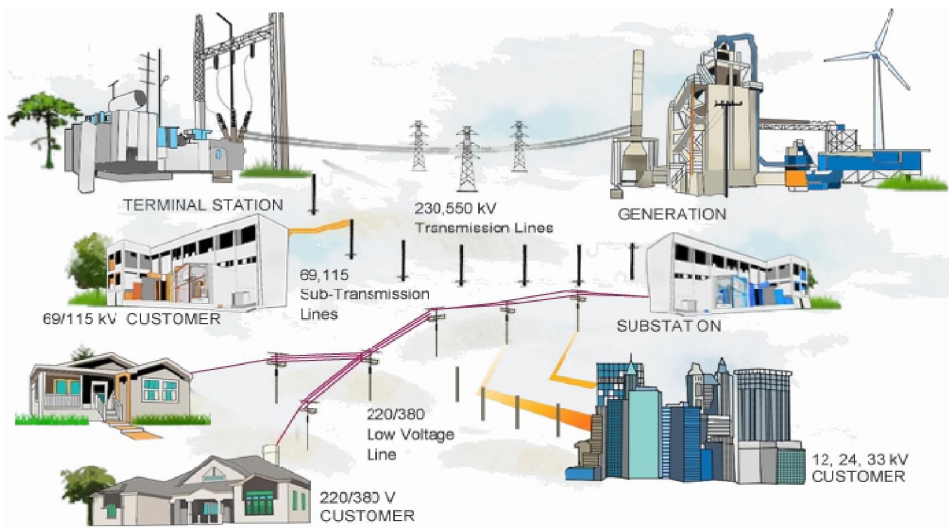
15.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทยประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1. การผลิตไฟฟ้า
2. การส่งและจำหน่ายไฟฟ้า

ซึ่งในการส่งกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่ผู้ใช้ไฟฟ้านั้นจะต้องผ่านระบบย่อยต่างๆ ได้แก่ ระบบสายส่งแรงสูง ระบบสถานีไฟฟ้า ระบบสายจำหน่าย และระบบสายใต้ดิน ดังแสดงในแผนภาพข้างล่าง

แผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศไทย



การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ
2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Sola PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy)
4. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

15.2 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ

1. รักษาฐานลูกค้าสำคัญขององค์กร ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์กรธุรกิจเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ และหน่วยงานการไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศญี่ปุ่น และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น
2. ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กว้างขวางขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด
3. จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
4. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
 - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทน
 - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
 - ธุรกิจให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน
 - ธุรกิจอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับคู่สัญญา
6. ศึกษาการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
8. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร ระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ เป็นต้น
9. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
10. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
11. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ และมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
12. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ 3-5 ปี

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่บริษัทฯ ให้ความสนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าพลังงานกังหันลม
- โรงไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ไม้ และพืชพลังงาน
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ชยะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายภายในปี 2564 บริษัทฯ จะต้องมีโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 1,000 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศแถบเอเชีย อาทิเช่น ประเทศไทย ญี่ปุ่น เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ได้หวั่นเกรงได้ ตามลำดับ

การลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ อาทิเช่น สหกรณ์การเกษตรโครงการเปิดโซลาร์รูฟเสรีในโครงการนำร่อง (Pilot Project) นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ อยู่ในช่วงพิจารณาติดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงาน และ ห้างสรรพสินค้า และยังมีโครงการที่จะให้บริการติดตั้งโซลาร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ

ส่วนการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนในประเทศที่มีเสถียรภาพทางการเมืองสูง อาทิเช่น ประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และ มาเลเซีย ซึ่งทั้งสามประเทศนี้บริษัทฯ ได้เริ่มการลงทุนและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนไปบ้างแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การลงทุนที่ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นไปแล้วทั้งสิ้นกว่า 200 เมกะวัตต์

นอกเหนือจากนโยบายที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์เดิมโดยเน้นการวิจัยและพัฒนาให้เกิดความสามารถทางการแข่งขันได้โดยวิธีเน้นคุณค่าทางวิศวกรรม และยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการยอมรับในตราสินค้า “GUNKUL” และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความเติบโตของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่ ช่องทางการจำหน่าย และมูลค่าทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับระยะสองถึงสามปีนี้ อาทิเช่น

- ผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารและรถไฟฟ้า เช่น ระบบ Grounding และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า
- ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ในตราสินค้า “GLO” และ “GUNKUL”
- ผลิตภัณฑ์ส่องสว่างที่มีหลอดไฟ LED เป็นองค์ประกอบ
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (AMI) และมีเตอร์แบบจานหมุน
- แผงโซลาร์เซลล์ในตราสินค้า “GUNKUL”

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามข้างต้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการตลาดและอัตราการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของบริษัทฯ ให้คงอัตราการเติบโตในแต่ละปี ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และผลักดันให้รักษาความเป็นผู้นำสำคัญในตลาดผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นตราสินค้าของคนไทย และสามารถสร้างความภาคภูมิใจร่วมกันกับบริษัทฯ ในอนาคต

15.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

ปี 2525	- จัดตั้งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,982,967,060.25 บาท และทุนชำระแล้ว 1,854,655,373.25)
ปี 2535	- จัดตั้งบริษัท จี.เค.เอสเอ็มบลี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
	- จัดตั้งบริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์เน่ (ประเทศไทย) จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
ปี 2536	- จัดตั้งบริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
ปี 2552	- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
	- บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)”
	- วันที่ 11 ธันวาคม 2552 จัดตั้งบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)
ปี 2553	- วันที่ 11-13 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 5.40 บาท
	- วันที่ 15 ตุลาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	- วันที่ 19 ตุลาคม 2553 หลักรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade)
	- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”) โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,898 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 64,337,000.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.98 ของ ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)

	<p>- บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 สัญญา ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการได้รับประโยชน์จากการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยการได้รับส่วนเพิ่มราคาในการรับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”)</p>
ปี 2554	<p>- วันที่ 2 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกตกลงความเข้าใจในการศึกษาโครงการพัฒนา ด้านพลังงานลม ขนาด 1,000 เมกะวัตต์ กับ กรมการพลังงาน กระทรวงพลังงาน ของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สถานที่ศึกษาตามโครงการได้แก่ รัฐมอญ รัฐกะอิน รัฐฉานนิกะเย</p>
ปี 2555	<p>- วันที่ 30 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,500,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 629,920,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)</p> <p>- วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,460,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 522,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน 78,000,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)</p>
ปี 2556	<p>- วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็น เค พาวเวอร์โซล่า จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาด 1 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และเป็นหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น ซึ่งมีสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมมาเป็นของบริษัทฯ อีกจำนวน 13,259 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญที่ถือครองจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 สัญญา จำนวนรวม 30.9 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับบริษัท ซูบ อีเล็คทริก พาวเวอร์ เจ็ม บี.วี. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4,860,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)</p>

- วันที่ 13 มิถุนายน 2556 จัดตั้ง บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จัดเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ในต่างประเทศ ณ สาธารณรัฐมอริเชียส โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 134,825,624 ดอลลาร์สหรัฐ) และจัดตั้ง Gunkul International (Singapore) Pte. Ltd. ("GIS") และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ("GMP") ณ ประเทศสิงคโปร์ โดย GIM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GIS ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 28,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 432,423 ดอลลาร์สิงคโปร์) และ GIS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GMP ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 14,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 243,684 ดอลลาร์สิงคโปร์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในบริษัทต่างประเทศ
- วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล ชู พาวเวอร์เจน จำกัด
- วันที่ 29 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40,900,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (GSR-1) บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (GSR-2) บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด (GSP-1) บริษัท กันกุลโซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด (GSP-2) บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด (BGP) และ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (SES) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบัน GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท, GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-1 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, GSP-2 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, BGP มีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท และ SES มีทุนจดทะเบียน 20,400,000 บาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นใน GSR-1, GSP-1, GSP-2, BGP, SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และใน GSP-2 ร้อยละ 99.97)
- เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น "บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการทางการศึกษา การจัดการฝึกอบรมและสัมมนา
- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)

	<p>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (WHA_GSR-1) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (WHA_GSR-2) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 3 จำกัด (WHA_GSR-3) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด (WHA_GSR-4) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 5 จำกัด (WHA_GSR-5) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด (WHA_GSR-6) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 11,500,000 บาท, WHA_GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, WHA_GSR-3 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท, WHA_GSR-4 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, WHA_GSR-5 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และ WHA_GSR-6 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01)</p>
	<p>- ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 10 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-8 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA_GSR-9 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA_GSR-10 มีทุนจดทะเบียน 15,500,000 บาท, WHA_GSR-16 มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท, WHA_GSR-17 มีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01)</p>
ปี 2557	<p>- วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 199,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 432,000,000 บาท ทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,485,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 17 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล แอลอีดี โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 2 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 31,563,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,052,100,000 หุ้น ในราคารวม 373,211,000 บาท รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือครองหุ้นทั้งหมดร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p>

- วันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)
 - วันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับ บริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา
 - วันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นของ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) ที่จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ("Tohoku Electric") ประเทศญี่ปุ่น โดยได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ Tohoku Electric เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1.80 พันล้านเยน หรือ 504,000,000 บาท (เปลี่ยนชื่อเป็น "Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha")
- 2558
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("KWE") จาก บริษัท ควอนติตัส เอ็นจิเนียริง จำกัด ("QE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 50 เมกะวัตต์ จำนวน 9,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 10,000 หุ้น มูลค่าการจ่ายซื้อหุ้นสามัญ 432,000,000 บาท และมูลค่าประมาณการในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการจำนวน 4,249,000,000 บาท มูลค่ารวมของโครงการจำนวน 4,681,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,107,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)
 - เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัทฯ พัฒนาพลังงานลม จำกัด ("WED") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม มูลค่ารวมของโครงการประมาณ 6,145,721,100 บาท โดย WED เป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภทโรงไฟฟ้ากังหันลมจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 8+2 เมกะวัตต์ ในระบบ Adder 3.50 บาท ระยะเวลา 10 ปี
 - เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 GUNKUL ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ ("MOU") เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("CWT") โดย CWT และ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการ โดย GUNKUL จะถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 25.01
 - เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ของ บริษัท กรีนเวชั่นเพาเวอร์ จำกัด ประมาณการมูลค่าการลงทุนจำนวน 6,325,000,000 บาท โดย GNP ประกอบธุรกิจพัฒนาและทำการการโรงไฟฟ้าเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลมให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ โดยได้รับการสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ในอัตรา 3.50 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GNP กับ กฟผ. ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวบอง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา โดยคาดว่า จะสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

- วันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในเรื่องดังต่อไปนี้
 - ให้สัถยบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของบริษัท กริโนเวนซ์ เพาเวอร์ จำกัด ขนาด 60 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 6,325,000,000 บาท
 - ให้สัถยบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") (เปลี่ยนชื่อเป็น "Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 12,599,100,000 เยน หรือประมาณ 3,527,800,000 บาท
 - อนุมัติการเข้าทำรายการการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("IAE") สัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รางเงิน ซิลูชั่น จำกัด ("RNS") ที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในโครงการดังกล่าว ขนาด 87 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 5,487,500,000 บาท (ปัจจุบัน IAE มีทุนจดทะเบียน 1,590,000,000 บาท และ RNS มีทุนจดทะเบียน 1,355,000,000 บาท)
 - อนุมัติการเข้าทำรายการการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Kimitsu Okura Mega Solar Godo Kaishi ("GK Kimitsu") (เปลี่ยนชื่อเป็น Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ ในมูลค่าของโครงการรวมประมาณ 13,057,800,000 เยน หรือ 3,656,200,000 บาท โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company ("TEPCO") ประเทศญี่ปุ่น
 - อนุมัติการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) และออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Warrant) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ Right Offering และ Warrant ในจำนวนไม่เกิน 274,981,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้
 - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 183,320,745 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และในอัตราจัดสรร 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง ทั้งนี้ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวเท่ากับ 22 บาท ต่อหุ้น ในกรณีที่ไม่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงจองซื้อเกินสัดส่วนตามสัดส่วนการถือหุ้นอีกหลายรอบจนกว่าจะหมด ยกเว้นกรณีไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้น หรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป
 - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 91,660,373 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (GUNKUL-W) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามข้อ (1) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 หน่วย
- วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท จีโอ โบโอเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90 และ บริษัท เอทโกโรว์ เอ็นเนอร์ยี่ คอนซิลท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.10 ของทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท (ปัจจุบันทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท)

- บริษัทดังกล่าว ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท เอทโก้ เอ จำกัด บริษัท เอทโก้ บี จำกัด บริษัท เอทโก้ ดี จำกัด บริษัท เอทโก้ อี จำกัด บริษัท เอทโก้ วัต ชัฟฟลาย เอ จำกัด และ บริษัท เอทโก้ วัต ชัฟฟลาย บี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล
 - วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิม เป็นจำนวนรวม 150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน ในมูลค่า 6,090,000.00 บาท รวมบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด 899,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)
- 2559
- วันที่ 21 มกราคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 22.84 บาทต่อหุ้น
 - วันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จาก 1.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น และการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,416,405,589.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,699,686,359.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมทั้งอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 27.00 บาท ต่อหุ้น เป็น 5.625 บาทต่อหุ้น อีกทั้งมีมติอนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 2,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี
 - วันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยื่นเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 1 บาท เป็น 0.25 บาท
 - วันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท กันกุล โบโอเอนเนอริย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตวัตถุดิบสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000 บาท)
 - วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GD Utsunomiya (เปลี่ยนชื่อเป็น "GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha "GK Utsunomiya") (ตั้งอยู่เมืองอุทสึโนะมิยะ จังหวัดโทชิเงะ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์ (72.80 เมกะวัตต์ติดตั้ง) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company ("TEPCO") ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ TEPCO เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน มูลค่ารวมของโครงการประมาณ 24,017 ล้านบาท หรือประมาณ 8,391 ล้านบาท

	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ("BMP Solar") ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ จำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวนรวม 98,000 หุ้น (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น) บริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีมูลค่าการซื้อขาย 670 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 5 ปี (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 980,100 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 48.98)
	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน East Japan Solar 13 Godo Kaisha ("GK Iwakuni") เมืองอิwakuni จังหวัดยามากุจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตของโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 75.0 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 90.0 เมกะวัตต์) ซึ่งได้รับสัมปทานในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Chugoku Electric Power เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) หน่วยละ 32 เยน โดยมีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 31,327.80 ล้านเยน หรือคิดเป็นประมาณ 10,776.76 ล้านบาท - อนุมัติให้เพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 5.6 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 5.625 บาทต่อหุ้น เป็น 4.821 บาทต่อหุ้น - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,699,685,996.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,982,967,060.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,124,254 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท - อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000,000,000 บาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 9,000,000,000 บาท อายุไม่เกิน 7 ปี - วันที่ 4 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด ("GSP-6") เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)

- วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ("GSP") เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 560,999,100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 599,998,800 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)
- วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเข้าถือหุ้นบุริมสิทธิใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ("BMPS") จำนวน 48,000 หุ้น โดยบริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ โดยได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี บริษัทดังกล่าวเริ่มเปิดจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2559 (ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 980,100 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 48,010 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 48.98)
- วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ได้มีการเข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงระหว่าง บริษัท บีจี เอ็นเนอวี่ โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับใช้เอง ณ โรงงาน อยุธยาคลาส อินดัสตรี ขนาด 4.84 เมกะวัตต์
- วันที่ 16 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นจำนวนรวม 99,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน ในมูลค่า 4,059,900.00 บาท รวมถือหุ้นทั้งหมด 999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท)
- เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น "บริษัท กันกุล เอ็นเนอวี่ โซลูชั่น แอนด์ ไฟท์ติ้ง จำกัด" โดยขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร)
- วันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการจ้างงานจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการก่อสร้างเคเบิลได้นำระบบ 33 KV ไปยังเกาะพระทอง จ.พังงา โดยกำหนดระยะเวลาก่อสร้างนับจากวันลงนามในสัญญา 450 วัน
- วันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) ที่คงเหลือจากการจำหน่าย พันสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

16. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

16.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้
- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
 - 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
 - 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Engineering Procurement and Contruction)
 - 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

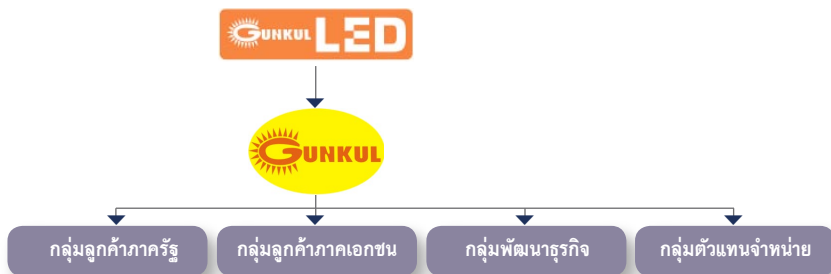
แผนภาพแสดงโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



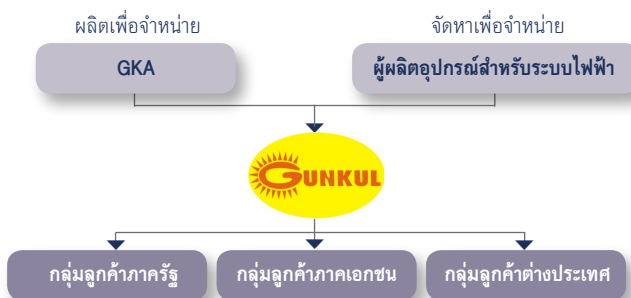
2) ธุรกิจผลิต จัดทำ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV เหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์, งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคาร สำนักงานหรือโรงงาน และงานให้คำปรึกษา จัดหาระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า อาทิ ระบบ Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือ ระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



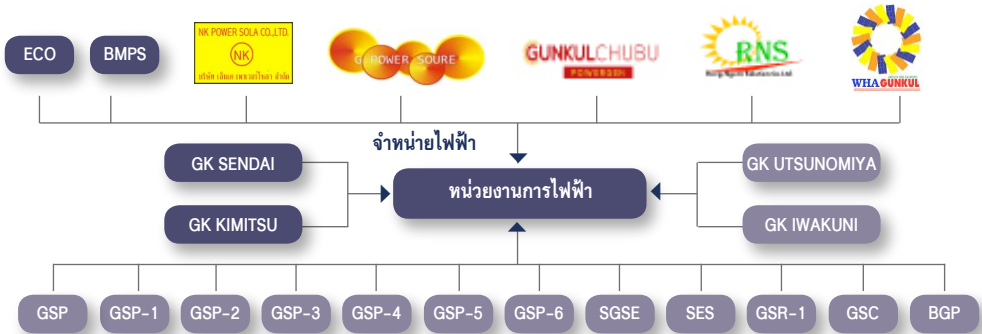
* ในปี 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี โฉมดั้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โฉมดั้ง จำกัด" เพื่อขยาย การดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร

- ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

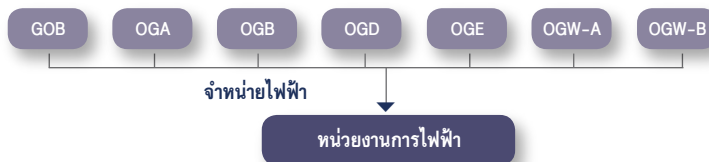
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Farm and Solar PV Rooftop)



- โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)



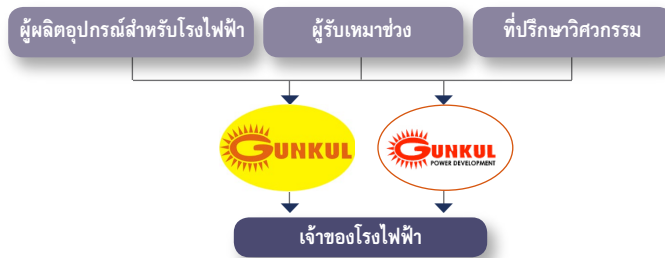
- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล



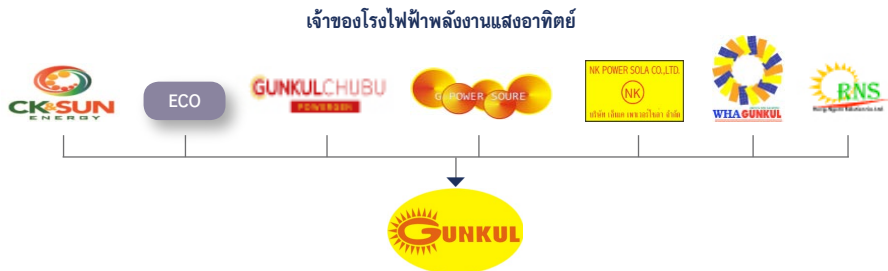
๐ จัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล



4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) กลุ่มบริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการทำงานที่กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ และสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ จัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน สวีเดน ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สวิตช์ตัดต่อ (Disconnecting Switch) โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) แก๊สสวิตช์ (SF6 Gas Load Break Switch) แอร์เบรกสวิตช์ (Air Break Switch) หม้อแปลงไฟฟ้า ฟิวส์ ฟิวส์คัทเอาต์ (Fuse Cutout) ล่อฟ้า (Surge Arrester) อุปกรณ์หุ้มฉนวน (Live part cover) และระบบสายดิน
- 2) อุปกรณ์ประกอบระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สายไฟฟ้า (Cable) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชุดเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulator)
- 3) กลุ่มอุปกรณ์และเครื่องมือ ได้แก่ เซมิคอนดักเตอร์ ภูมิคุ้มกันไฟฟ้า ภูมิคุ้มกันอุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ
- 4) กลุ่มอุปกรณ์โคมไฟถนน ได้แก่ ชุดโคมไฟถนน สวิตช์ควบคุมพลังแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมไฟถนน (Street Lighting Control Relay)
- 5) กลุ่มอุปกรณ์ระบบพลังงานทดแทน ได้แก่ กังหันลม อุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และแผงโซลาร์เซลล์ กังหันน้ำ ตัวผลิตไฟฟ้า หม้อแปลงแรงดัน และอุปกรณ์ควบคุมอื่น ๆ

2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)

บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด ในปี 2561 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ ไฟท์ติ้ง จำกัด”(GUNKUL ENERGY SOLUTION & LIGHTING : GES) เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและช่วยสนับสนุนธุรกิจรองรับการขยายตลาด และฐานกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความต้องการประหยัดพลังงาน หรือปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบไฟฟ้าของกิจการ ในเชิงกว้างและเชิงลึกเพิ่มมากขึ้น

โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่มด้วยกัน

- กลุ่มลูกค้าเอกชน
- กลุ่มลูกค้าราชการ
- กลุ่มพัฒนาธุรกิจ
- กลุ่มตัวแทนจำหน่าย หรือระดับ End User จำหน่ายหลอดไฟและโคมไฟแอลอีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้า “GLO”

บริษัทฯ ทำการผลิต ประกอบ จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟและโคมไฟแอลอีดี (LED) ทั้งแบบติดตั้งใช้งานภายในอาคาร ภายนอกอาคาร รวมถึงโคมไฟถนน โคมไฟเสาสูง แบบติดตั้ง โดยใช้แหล่งพลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์ และแบตเตอรี่, BIPV Glass, Flexible Solar PV ซึ่งเหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์, งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงาน งานให้คำปรึกษาในการจัดการระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า รวมถึงงาน Engineering, Procurement และ Commissioning ระบบไฟฟ้าหรือ โรงไฟฟ้า อาทิเช่น Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



ด้วยการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและมีคุณภาพสูง จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากกลุ่มลูกค้างานโครงการ อาทิเช่น กลุ่มโรงงานน้ำตาล กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มธนาคาร และกลุ่มผู้ให้บริการเช่าคลังสินค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้างานราชการ มหาวิทยาลัย และกลุ่มตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัดทั่วประเทศ



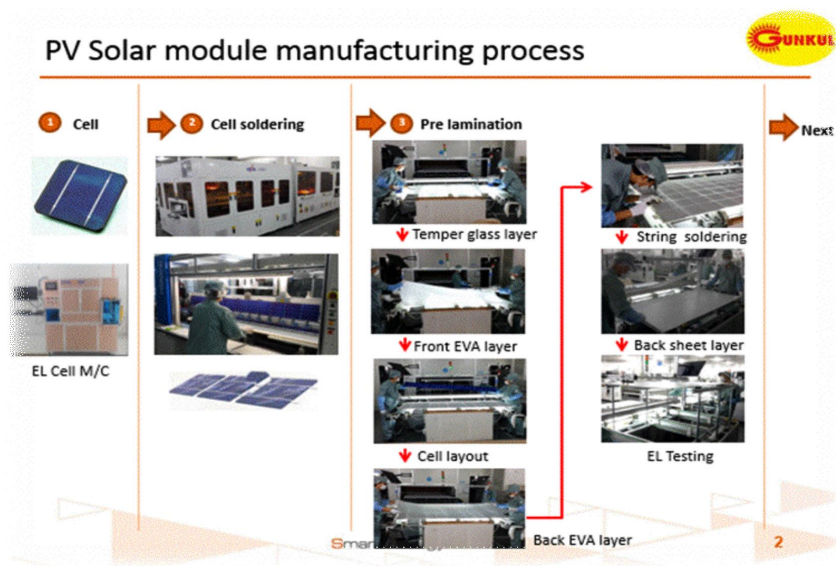
บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนา และเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการประหยัดพลังงาน ซึ่งควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ และช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้า และบริการที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถไว้วางใจได้ในมาตรฐานที่เป็นสากล พร้อมคุณภาพสูงสุดที่มีมอบให้ลูกค้า

2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด และ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทุกประเภท โดยในปี 2560 บริษัทดังกล่าวได้มีการเสริมสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และการผลิต ดังนี้

1. การขึ้นทะเบียนหน่วยงานทดสอบภายในโรงงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัทได้ยื่นจดทะเบียนเพื่อขอรับรองมาตรฐานห้องทดสอบภายในบริษัทฯ ต่อกองควบคุมมาตรฐานการไฟฟ้า เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแนวทางการควบคุมมาตรฐานโรงงานผู้ผลิต เป็นที่ยอมรับของลูกค้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และทางบริษัทเป็นหนึ่งในสามผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติรับรองห้องทดสอบที่มีมาตรฐาน เพื่อเป็นการรับประกันว่าทางหน่วยงานการไฟฟ้าได้จัดซื้อสินค้าจากทางบริษัทจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานการไฟฟ้า

2. การผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ตามมาตรฐาน มอก. 1843 และ มอก. 2580

บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ให้มีกำลังไฟฟ้าสูงขึ้นถึง 320Watt ต่อแผง และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เพิ่มกำลังไฟฟ้าต่อแผงมากขึ้นในอนาคต โดยการผลิตทางบริษัทได้ทำการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบจักรกลอัตโนมัติ ยังเป็นการสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่จะทำการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ Thailand 4.0 ทางด้านพลังงานทดแทน และให้ประชาชนได้มีไฟฟ้าใช้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายขับเคลื่อนพลังงานในประเทศไทย

3. พัฒนาลินค้าประเภทระบบ Lightning Protection System (LPS)



เพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินการสร้างโครงการรถไฟรางคู่ และระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในเมือง โดยสินค้าประเภทนี้จะต้องมีการควบคุมคุณภาพที่ดี และยังต้องมีมาตรฐานสากลยอมรับ คือ IEC Standard และ UL Standard บริษัทได้ทำการออกแบบ พร้อมทั้งควบคุมการผลิต จนสามารถผ่านการทดสอบ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผู้ใช้งานด้านระบบ Grounding ยอมรับและนิยมนำไปใช้งาน เพื่อสร้างระบบขนส่งมวลชนให้ประชาชนในประเทศไทย มีชีวิตการเดินทางที่คล่องตัวที่ดีขึ้น

4. การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง



เพื่อลดค่าใช้จ่ายต้นทุนในการผลิตสินค้าภายในบริษัท โดยนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรกลทุนแรงต่างๆ มาใช้ในการผลิต จนสามารถลดต้นทุนได้มากกว่า 6 ล้านบาท และยังเป็น การดูแลพนักงานไม่ให้เกิดความเหนื่อยล้าในการทำงานมากจนเกินไป โดยภาพรวมการปรับปรุงนี้ส่งผลให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น



3. ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm or Solar Ground)

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เข้าสู่การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground) ภายใต้การดำเนินการของ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน และ บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมทั้งการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ โครงการ GK Sendai โครงการ GK Kimitsu โครงการ GK Utsunomiya และ โครงการ GK Iwakuni นอกจากนี้ทางบริษัทฯ มีเป้าหมายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ที่มีศักยภาพเหมาะแก่การลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากขึ้น และในปี 2561 บริษัทฯ มีเป้าหมายการไปลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการลงทุนในประเทศมาเลเซียและเวียดนาม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ตั้งแต่ปี 2553 โดยเริ่มจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และได้ยื่นคำร้องขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ (Very Small Power Plant : VSPP) โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับ กฟภ. ซึ่งได้รับส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ตั้งแต่โรงไฟฟ้าเริ่มทำการจำหน่ายไฟฟ้าได้ ซึ่งจากปี 2553 จนถึงปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนรวม 10 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 57.9 เมกะวัตต์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท รุ่งเงิน โซลชั่น จำกัด ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวนรวม 11 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 87 เมกะวัตต์ ในอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ในราคาที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และในปี 2559 บริษัทฯ ยังเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งได้รับความไว้วางใจจากสหกรณ์การผลิตรายอื่นที่สมุทรสาคร จำกัด เลือกเป็นผู้สนับสนุนโครงการ และได้จับสลากคัดเลือกเป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี ในรูปแบบค่าไฟฟ้า FIT ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งจะได้รับสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จาก บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี ดังนั้นกำลังการผลิตที่เสนอขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนถึงปัจจุบัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 157.90 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ (เมกะวัตต์)	ขนาด (ที่ยื่นขออนุญาต)	ที่ตั้งโครงการ	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด “GCPG” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
1	3.0	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม	มกราคม 2554
	4.4	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม	ตุลาคม 2554
2	8.0	ตำบลศรีจุฬา อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก	มิถุนายน 2556
3	8.0	ตำบลสามแยก อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	มีนาคม 2556
4	4.5	ตำบลเนินปอ อำเภอสว่างมั่ง จังหวัดพิจิตร	มีนาคม 2556
5	3.0	ตำบลซับสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	พฤษภาคม 2556
	30.9	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 15.759 เมกะวัตต์	

โครงการ (เมกะวัตต์)	ขนาด (ที่ยื่นขออนุญาต)	ที่ตั้งโครงการ	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด “GPS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน)			
6	6.5	ตำบลตาซัด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
7	6.5	ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
8	6.5	ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท	มีนาคม 2555
9	6.5	ตำบลขับสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	กุมภาพันธ์ 2556
	26.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 40 = 10.4 เมกะวัตต์	
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด “NKP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
10	1.0	ตำบลหนองกุ่ม อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2556
	1.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 1.0 เมกะวัตต์	
บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด “RNS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 67 ของทุนจดทะเบียน)			
11	8.0	ตำบลดอนแสลม อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
12	8.0	ตำบลหลุมรัง อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
13	8.0	ตำบลพังตรุ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2558
14	8.0	ตำบลยางนากัดใต้ อำเภอหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
15	8.0	ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	เมษายน 2559
16	8.0	ตำบลกลัดหลวง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
17	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
18	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
19	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
20	7.0	ตำบลทุ่งกว่า อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง	ธันวาคม 2558
21	8.0	ตำบลเตาปูน อำเภอสอง จังหวัดแพร่	เมษายน 2559
	87.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 67 = 58.29 เมกะวัตต์	
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด “BMP” ⁽¹⁾ (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
22	8.0	ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว	เมษายน 2559
	8.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 8.0 เมกะวัตต์	
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด “ECO” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
23	5.0	ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	ธันวาคม 2559
	5.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 2.55 เมกะวัตต์	
รวม	157.9	รวมเป็นสัดส่วนของ GUNKUL ทั้งหมด = 96.0 เมกะวัตต์	

⁽¹⁾ บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 98,000 หุ้น โดยมีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และจะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นหลังจากที่บริษัทดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 3 ปี โดยจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48.98 เป็น ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ในเดือนเมษายน ปี 2562

ทั้งนี้ โครงการของบริษัท GCPG, GPS NK, ECO และ RNS โครงการเตาปูน ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตราภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9 - ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

สำหรับโครงการ BMP และโครงการอื่นๆ ของ RNS ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตราภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ ปีที่ 8 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ บริษัท โตโฮคุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Tohoku Electric Power Co.,Inc” หรือ “Tohoku Electric”) ที่อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง บริษัท เทปโก้ เอนเนอร์จี พาร์ตเนอร์ (“TEPCO Energy Partner” หรือ “TEPCO EP”) ที่อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงและ บริษัท ชูโกกุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Chugoku Electric Power Co., Inc หรือ Chugoku Electric”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ราคา 32.00 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT)	คาดว่าจะ จะเริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท เซนได โอคุระ เมกะ โซลาร์ จำกัด ("GK Sendai Okura Mega Solar") (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
1	31.75	เมืองเซนได จังหวัดมียากิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 4 พ.ศ. 2561
บริษัท คิมิตสึ เมกะ โซลาร์ จำกัด ("Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha") (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
2	33.50	เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 4 พ.ศ. 2561
บริษัท จีดี โซลาร์ อุทสึโนะมียะ จำกัด ("GK Solar Utsunomiya Godo Kaisha") (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
3	66.78	เมืองอุทสึโนะมียะ จังหวัดโทชิกิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 3 พ.ศ. 2565
บริษัท อีส เจแปน โซลาร์ 13 จำกัด ("Godo Kaisha East Japan Solar 13") (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
4	75.00	เมืองอิวาคุมิ จังหวัดยามากุจิ	32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2565
รวม	207.03			

3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ

ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตรารับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาก่อสร้าง 25 ปี

ภายใต้โครงการฯ ดังกล่าว บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการ แบ่งตามเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้า ดังนี้

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
1	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
3	บริษัท กรีน โลบ์ เอนเนอจี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
	รวม	2,533.68	

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้านครหลวง

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
5	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
6	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
7	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	499.20	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
8	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	873.60	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
9	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอจี จำกัด	416.16	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
10	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอจี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
11	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
12	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
13	บริษัท มนต์ อาร์เอ็ม จำกัด	948.48	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		6,300.44	

3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง (Self Consumption)

เมื่อปี 2560 ทาง BOI ได้ออกประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน รวมทั้งได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรม เกิดการตื่นตัวและสมัครเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจำนวนมาก นอกจากนี้ กลุ่มอาคารพาณิชย์ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าปริมาณมาก แต่ไม่ได้รับการส่งเสริมก็มีความสนใจติดตั้งโซลาร์เซลล์ด้วยเช่นกัน โดยมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เองภายในหน่วยงานหรือองค์กรตนเอง (Self Consumption) บริษัทฯ ตระหนักถึงทิศทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีศักยภาพจำนวนมากและไม่ได้ผูกมัดว่าจะต้องมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ จึงได้ตัดสินใจรุกกลุ่มธุรกิจการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มอาคารพาณิชย์ กลุ่มบ้านที่อยู่อาศัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานของรัฐ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก นอกจากนี้ในลูกค้าบางกลุ่มมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ก็สามารถนำที่ดินดังกล่าวมาทำโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบติดตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้เองภายในองค์กรได้เช่นกัน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าจำนวนมาก ที่เลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าวให้ โดยโครงการที่ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง แสดงตามตารางดังนี้

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและบนพื้นดิน กลุ่มผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
1	ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาเพชรบุรี	999.58	จำหน่ายไฟฟ้า	มิถุนายน 2560
2	อาคารโรงงานของอยุธยากลาส อินดัสทรี	4,840.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มีนาคม 2560
3	ห้างสรรพสินค้าเทสโก้ โลตัส สาขาพยุหะภูมิพิสัย จ.มหาสารคาม	409.60	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กรกฎาคม 2560
4	ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล สาขาเชียงราย	948.29	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2561
5	ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล สาขาพิษณุโลก	907.06	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มีนาคม 2561
6	บริษัท สุรินทร์ ออมยา เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด	999.60	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ธันวาคม 2561
รวม			8,104.53	



ห้างสรรพสินค้าเทสโก้ โลตัส จ.มหาสารคาม



ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จ.เพชรบุรี

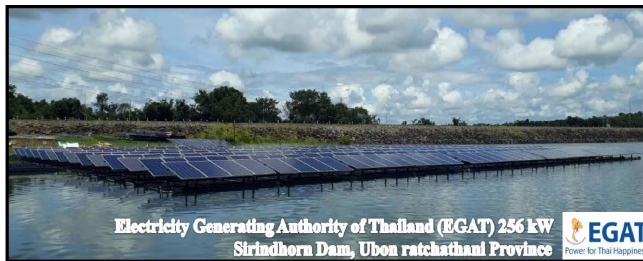
3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ (Solar Floating)

บริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแผงโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งอยู่บนผิวน้ำ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและเชื่อมต่อกับระบบสายส่งเพื่อนำไปใช้ต่อไป ปัจจุบันมีเทคโนโลยีหลายชนิดที่สามารถนำแผงโซลาร์เซลล์และระบบผลิตไฟฟ้าไปตั้งให้ลอยอยู่บนผิวน้ำได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อระบบผลิตกระแสไฟฟ้า แหล่งน้ำที่เหมาะสมควรจะเป็นอ่างเก็บน้ำ เขื่อน หรือบ่อเก็บน้ำทั่วไป ที่ไม่มีคลื่นหรือมีคลื่นน้ำเล็กน้อย รวมทั้งสามารถรักษาระดับความสูงของน้ำได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงแบบกะทันหัน หรือปริมาณเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประโยชน์ของระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าบนน้ำยังสามารถช่วยลดการระเหยของน้ำได้ ซึ่งเหมาะกับบ่อเก็บน้ำที่ต้องการกักเก็บน้ำให้ได้ตลอดทั้งปี และการระเหยของน้ำยังช่วยลดอุณหภูมิได้แผงโซลาร์เซลล์ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโซลาร์เซลล์ดีขึ้นด้วย เป็นการนำพื้นที่เหนือแหล่งน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์และลดการใช้ที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาอย่างอื่นได้อีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำแล้ว
จำนวน 1 โครงการ ขนาด 256 กิโลวัตต์

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินงาน
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต เชื้อนสิรินธร	256.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		256.00	



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ เชื้อนสิรินธร ขนาด 256 กิโลวัตต์



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ เชื้อนลรินธร ขนาด 256 กิโลวัตต์

3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

แม้ว่าประเทศไทยอยู่ใกล้เขตเส้นศูนย์สูตร ทำให้ความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำจนถึงปานกลาง แต่เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติจึงไม่มีต้นทุนทางด้านพลังงาน ประเทศไทยจึงยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานลม โดยการสำรวจหาแหล่งพลังงานลมที่มีศักยภาพ อีกทั้งทำการวิจัยและพัฒนากังหันลมความเร็วต่ำให้เหมาะสมกับศักยภาพลมของประเทศและส่งเสริมการใช้กังหันลมประสิทธิภาพสูงจากทั้งในและต่างประเทศ โดยในแผนพลังงานทดแทน 20 ปี ได้กำหนดเป้าหมายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมจำนวน 3,002 เมกะวัตต์ ในปี 2579



ด้วยนโยบายของรัฐที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด "WED" (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
1	2.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
	8.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
2	50.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2559
	60.0		
บริษัท กริโนเวนซ์ เพาเวอร์ "GNP" (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
3	60.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2561
	60.0		
บริษัท ไครววินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด "KWE" (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
4	50.0	ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา	พฤษภาคม 2561
	50.0		
รวม	170		

ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวข้างต้น ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งอัตรากำไรที่จะต้องชำระจะเป็นดังนี้

ปี	อัตรากำไร ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1- ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9- ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

3.6 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมที่มีความสำคัญแห่งหนึ่งของโลก ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีความหลากหลายทางด้านเกษตรกรรม ทั้งยังมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม รวมถึงความอุดมสมบูรณ์ของผืนดิน ที่เปรียบเสมือนอุ้งข้าวอันน้ำ ยกตัวอย่างเช่น ภาคกลาง มีการทำนามากกว่า 50% ของพื้นที่ทั้งหมด เป็นต้น ซึ่งผลพลอยได้จากการทำเกษตรกรรมก็คือ เศษวัสดุที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ดังนั้น การนำเศษวัสดุทางการเกษตรเหล่านั้นกลับมาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร จึงสามารถนำเศษวัสดุเหล่านั้นมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ นอกจากนี้ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับประเทศ 20% จึงมีแผนการส่งเสริมปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ เองก็เล็งเห็นการดำเนินธุรกิจทางด้านโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งต้องมีการจัดหาวัตถุดิบที่มีความแน่นอนตลอดอายุของโครงการ จึงส่งเสริมให้มีการปลูกไม้โตเร็วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบของการส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ปลูก ดูแล และเก็บเกี่ยว มาจำหน่ายให้กับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรให้มีรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น รวมทั้งยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามนโยบายของรัฐบาลได้อีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้โตเร็วอย่างยั่งยืนในพื้นที่ที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เพื่อพัฒนาให้ที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ ไม่สามารถเพาะปลูกพืชไร่ได้ ให้หันมาปลูกพืชประเภทไม้โตเร็วแทน ซึ่งมีความสามารถเติบโตในดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำได้ รวมทั้งไม้โตเร็วดังกล่าวยังมีคุณสมบัติช่วยปรับปรุงคุณภาพดินให้มีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นได้ด้วย

เป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผน PDP2015 (ปี 2558-2579) มีความต้องการไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ แต่ ณ ปัจจุบัน มีโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ติดตั้งและเดินเครื่องแล้วเพียง 2,690 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายเข้าระบบไฟฟ้าเพียง 1,515 เมกะวัตต์ของกำลังติดตั้งทั้งหมด ดังนั้นบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงโอกาสการดำเนินธุรกิจที่สามารถต่อยอดให้กับบริษัทฯ ต่อไปได้

4. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



จากนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน กอปรกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าและให้บริการด้านวิศวกรรม จึงทำให้บริษัทฯ ได้ก้าวเข้ามาสู่ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อย่างครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ ได้มีการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน อีกทั้ง ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆ โดยมีโครงการดังนี้

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
1) บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	4	26.0	เสร็จสมบูรณ์
2) บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	5	30.9	เสร็จสมบูรณ์
3) บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	1	1.0	เสร็จสมบูรณ์
4) บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	1	8.0	เสร็จสมบูรณ์
5) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	1	8.0	เสร็จสมบูรณ์
6) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	1	12.5	เสร็จสมบูรณ์
7) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	1	12.5	เสร็จสมบูรณ์
8) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้า	13	8.8	เสร็จสมบูรณ์
9) บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	3	60.0	เสร็จสมบูรณ์
10) บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	5.0	เสร็จสมบูรณ์
11) บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	1	8.0	เสร็จสมบูรณ์
12) บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1	60.0	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
13) บริษัท โคราวินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	50.0	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
14) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	5	8.1	เสร็จสมบูรณ์
15) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	1	0.99	เสร็จสมบูรณ์
16) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนน้ำ	1	0.256	เสร็จสมบูรณ์
รวม		300.0	

5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตร มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น ซึ่งการดูแลดังกล่าวจะเป็นการควบคุม การเดินเครื่องการผลิตและดูแลประสิทธิภาพในการ จำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 14 บริษัท 34 โครงการ รวมทั้งสิ้น 163.37 เมกะวัตต์ โดยมีรายชื่อดังนี้



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

เจ้าของโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)
1. บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	8.0
2. บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	26.0
3. บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	30.9
4. บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	1.0
5. บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด	87.0
6. บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	5.0
7. บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	8.0
รวม	165.9

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

เจ้าของโครงการ	ขนาด (กิโลวัตต์)
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48
2. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56
5. บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56
6. บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (มหาชน CPAC)	499.20
7. บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	873.60
8. บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92
9. บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40
10. บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (โรบินสัน เพชรบุรี)	999.58
11. บริษัท บริษัท ฟรอสเพอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (เทสโก้ โลตัส จ.มหาสารคาม)	409.60
รวม	6,883.54

16.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อยแบ่งตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งแต่ละกลุ่มมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	3,346.59	75.03	791.97	24.68	521.74	10.94
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	425.67	9.54	559.42	17.43	679.30	14.25
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน - ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	51.16	1.15	867.93	27.05	1,535.56	32.21
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	566.76	12.71	909.5	28.34	1,962.58	41.17
4. รายได้จากการให้บริการ	70.12	1.57	80.07	2.50	68.09	1.43
รวมรายได้	4,460.30	100.00	3,208.89	100.00	4,767.27	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มลูกค้า

รายได้	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบพลังงานทดแทน	259.09	5.81	504.89	15.73	304.19	6.38
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	51.16	1.15	867.93	27.05	1,533.22	32.16
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบพลังงานทดแทน	3,554.09	79.68	894.33	27.87	930.13	19.51
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	566.76	12.71	909.5	28.34	1,962.58	41.17
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	29.20	0.65	32.24	1.01	37.15	0.78
รวมรายได้	4,460.30	100	3,208.89	100.00	4,767.27	100.00

16.3 กาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2559 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวจากการกระตุ้นนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ได้แก่ การลดหย่อนภาษีจากการท่องเที่ยวในประเทศ การลดหย่อนภาษีจากการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น รวมถึงนโยบายส่งเสริมการลงทุนของ BOI ที่ส่งเสริมให้ต่างชาติเข้ามาลงทุนในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ นโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาล และการใช้จ่ายของงบประมาณเพิ่มเติมที่สำคัญ ได้แก่ โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โครงการบริหารจัดการน้ำ โครงการพัฒนาระบบขนส่งทางราง และโครงการพัฒนาระบบขนส่งทางบก คาดว่าจะทำให้การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ รัฐบาลได้ออกมาตรการกระตุ้นภาพรวมของการขับเคลื่อนของประเทศ ด้วยการประกาศนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งเป็นโมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาล มีวัตถุประสงค์เพื่อขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศด้านต่างๆ เพื่อปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทาง และสร้างหนทางให้ประเทศเจริญ ซึ่งจะมุ่งไปสู่ Value-Based Economy หรือ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยฐานความคิดมาจาก การผลิตสินค้า “โภคภัณฑ์” ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเป็นการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม

สำหรับในปี 2560 มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้นจากภาครัฐจำนวนมาก งบประมาณลงทุนมากกว่าแสนล้านบาท ได้แก่ การสร้างระบบรางรถไฟหลายสาย การก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ เพื่อเชื่อมต่อพื้นที่โรงงานอุตสาหกรรมกับเส้นทางขนส่ง เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการกระจายความเจริญไปตามเส้นทางเหล่านั้น มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ตามจุดสำคัญที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ในการขนส่ง ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ประเทศมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้น โดยความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ.(Net Peak Generation Requirement) สำหรับปี 2560 อยู่ที่ระดับ 30,300 เมกะวัตต์ และมีแนวโน้มที่จะต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้น ส่งผลให้รัฐบาลต้องกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดหาแหล่งพลังงานของประเทศให้เพียงพอต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ กอปรกับความไม่สมดุลของการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 70 ยังผลให้นโยบายการส่งเสริมการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ภาคใต้เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในระดับอุปสงค์สูงสุด (Peak Demand) แต่ด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมของประชากรในพื้นที่ทำให้มีการเลื่อนการก่อสร้างออกไป และมุ่งเน้นไปยังก่อสร้างระบบส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า เพื่อนำไฟฟ้าจากแหล่งผลิตที่มีอุปทานส่วนเกิน เช่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือส่งจำหน่ายไปยังภาคใต้ ส่วนในนโยบายส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและการปรับปรุงทัศนียภาพของเมืองท่องเที่ยวขนาดใหญ่ใน 4 จังหวัด จึงกำหนดกรอบนโยบายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นส่วนงานรับผิดชอบในการจัดทำระบบส่งไฟฟ้าแบบลงดิน ยังผลให้ในระหว่างปี 2560 - 2562 มีงบประมาณในการก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าเพื่อรองรับนโยบายจากภาครัฐเป็นวงเงินเกินกว่า 30,000 ล้านบาท ส่งผลให้สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าจึงมีอุปสงค์ด้านงบประมาณรองรับในอัตราเพิ่มสูงกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของจำนวนคู่แข่งขึ้นในด้านอุปทาน จึงถือว่าในกรอบระยะเวลา 2560 - 2562 เป็นช่วงระยะเวลาที่ภาคธุรกิจดังกล่าวได้รับประโยชน์สูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

ทั้งนี้ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในด้านพลังงานทดแทนในประเทศ สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา จากนโยบายการจำกัดจำนวนการส่งเสริมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลง เนื่องจากภาวะการลดลงของราคาน้ำมันจากเดิม 110 เหรียญต่อบาเรล คงเหลือในกรอบเพียง 50 - 60 เหรียญต่อบาเรลซึ่งส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่ง

เป็นต้นทุนหลักของการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 70 นั้น มีความจำเป็นในการเร่งรัดหรือส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนลดต้นทุนในรอบปีที่ผ่านมา แต่แผน PDP 2017 - 2030 ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานยังมองยังคงมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนทุกประเภทในสัดส่วนร้อยละ 25 ของโครงสร้างการผลิตไฟฟ้าสำหรับประเทศไทย แต่ภายใต้การพิจารณาที่พิจารณาได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ที่ลดลงจากสาเหตุข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีมูลค่าที่ลดลงจนมีราคาค่าต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัดได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดได้โดยประมาณ 12 - 15% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้นจากภาคเอกชนที่มีความประสงค์จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจโดยมุ่งให้บริษัทนำเสนอการให้บริการในหลายรูปแบบเช่น

1. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนติดตั้งและทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาของลูกค้า โดยกำหนดอัตราส่วนลดในการจำหน่ายไฟฟ้าและระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการเพื่อเป้าประสงค์ปลายทางจากอินสินทรัพย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าเมื่อสิ้นสุดโครงการ
2. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์ประเภทติดตั้งบนหลังคา โดยลูกค้าเป็นผู้ออกเงินลงทุนในส่วนนี้เองทั้งหมด

จากกรณีข้างต้น ยังผลให้อุปสงค์ของการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคามีจำนวนเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา และหากเป็นกรณีที่ลูกค้าประสงค์จะลงทุนเองทั้งหมดจะปรากฏคู่แข่งสำคัญในตลาดดังกล่าวจำนวน 5 - 6 ราย แต่เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบโซลาร์ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการด้านการติดตั้งและการบำรุงรักษาแบบครบวงจรและมีประสิทธิภาพด้านต้นทุนรวมถึงคุณภาพ จึงส่งผลให้บริษัทยังมีความสามารถสูงในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน และด้วยเหตุผลเดียวกันหากลูกค้ามีประสงค์ให้บริษัทเช่าลงทุนก่อสร้างให้และจำหน่ายไฟฟ้าแบบมีส่วนลดให้ นั้น ทางบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมจากความเสี่ยงของการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และผลกระทบอุตสาหกรรมที่ลูกค้าประกอบธุรกิจอยู่เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวรองรับการเสนอบริการดังกล่าว

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในต่างประเทศสำหรับปี 2560 ที่บริษัทให้ความสนใจลงทุน ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น

ประเทศญี่ปุ่น

ตามที่บริษัทเช่าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 200 เมกะวัตต์ (จำนวน 4 โรงไฟฟ้า) ในปี 2560 ที่ผ่านมา โดยบริษัทได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในระดับราคา 36 เยนจำนวน 3 โครงการ และระดับราคา 32 เยนจำนวน 1 โครงการนั้น ในรอบปีที่ผ่านมากรอบระยะเวลาที่ผ่านมาได้มีการส่งเสริมให้ราคาซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นลดลงในระดับราคา 24 เยน แต่ราคาก่อนสร้างโรงไฟฟ้ากลับมีมูลค่าลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่า ยังผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (EIRR) มีอัตราลดลง กอรปกับบริษัทเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นนั้นมีความคุ้มค่ามากโดยคาดการณ์ว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้ามีอัตราลดลง กอรปกับบริษัทเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นนั้นมีความคุ้มค่าไปมาก โดยคาดการณ์ว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิง

พาณิชย์ได้ในปี 2561 จำนวน 2 โครงการรวมกว่า 80 เมกะวัตต์ก็ตาม แต่ผลของการใช้เวลาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ต้องใช้เวลาราว 2 - 3 ปีนั้น อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มีอัตราลด อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มีอัตราลดลงเนื่องจากการลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่จำเป็นต้องส่งจ่ายในการทำโครงการก่อนและใช้เวลาเกิน 2 ปีในการรอกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทางบริษัทจึงได้กำหนดกรอบนโยบายการลงทุนในโครงการก่อนและใช้เวลาเกิน 2 ปีในการรอกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทางบริษัทจึงได้กำหนดกรอบนโยบายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่นโดยการเร่งรัดการก่อสร้างให้รวดเร็ว และมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการใหม่ที่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อบรรเทาผลกระทบด้านระยะเวลาและอัตราผลตอบแทนการลงทุนของสินทรัพย์ให้ดีขึ้น

ประเทศมาเลเซีย

สำหรับปี 2560 ทางประเทศมาเลเซีย มีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยก่อนหน้านี้ทางประเทศมาเลเซียได้ส่งเสริมโดยกำหนดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในขนาดต่ำกว่า 5 เมกะวัตต์ และมีนักลงทุนภายในประเทศของมาเลเซียเป็นผู้ดำเนินการโดยมีจำนวนของโรงไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไม่สูงนักกว่า 100 เมกะวัตต์ แต่ด้วยรัฐบาลมาเลเซียเล็งเห็นว่าด้วยศักยภาพพื้นที่ของประเทศและต้นทุนการก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดต่ำลงอย่างมาก และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อหน่วยลดต่ำลงในระดับแข่งขันได้เมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตไฟฟ้าประเภทอื่น ส่งผลให้รัฐบาลมาเลเซียมุ่งส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้นโดยเพิ่มขึ้นทั้งขนาดของโรงไฟฟ้า และจำนวนผู้ที่ได้รับอนุญาตยื่นขอสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ทางบริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรซึ่งเป็นนักลงทุนในประเทศร่วมกันพัฒนา โดยยื่นเสนอขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 30 เมกะวัตต์ ที่รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย จนสัมฤทธิ์ผลและได้รับอนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อครั้งประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา จึงนับเป็นก้าวแรกสำหรับบริษัทกันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ที่เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียตามที่ได้แจ้งสารสนเทศให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบแล้วนั้น

ที่มา : www.bot.or.th, www.eppo.go.th, www.egat.com, <http://www.drborworn.com/>

16.3.1 ภาพอุตสาหกรรม

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) ผู้ผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผู้ผลิตอื่นๆ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำขนาดเล็ก และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ

ทั้งนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ถูกผลิตโดยผู้ผลิตในกลุ่มอื่นๆ รวมถึงการส่งซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและมาเลเซีย จะเป็นผู้กำหนดปริมาณไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะต้องจ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

2) ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอีก 2 แห่งได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนตามพื้นที่ต่างๆ ของประเทศต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายด้วย

ในขั้นตอนการส่งผ่านไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมินานั้น จะต้องมีการปรับเปลี่ยนแรงดันให้เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียจากการส่งผ่านไฟฟ้าในระยะทางไกล จากนั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะทำหน้าที่ในการส่งไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้โดยผ่านระบบจำหน่ายแรงดัน โดยการไฟฟ้านครหลวงจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร, นนทบุรี และสมุทรปราการ สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่นๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น ซึ่งในกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ผู้ใช้นั้น จะต้องมีการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าให้ลดต่ำลงเพื่อให้แรงดันไฟฟ้าอยู่ในระดับที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้งานได้

3) ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ บ้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าภาคเอกชนของกลุ่มบริษัทฯ โดยทั่วไปแล้วจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งในวงการก่อสร้างระบบไฟฟ้ากำลังสูง วงการระบบขนส่งมวลชน และวงการระบบไฟฟ้าโทรคมนาคม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเฉพาะโครงการขนาดใหญ่จากภาพรวมของภาคเอกชน จะพบว่าโครงการลงทุนจากทางภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่างๆ จะมีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคที่ภาครัฐเป็นผู้ริเริ่มการลงทุน ทั้งนี้จากการที่ภาครัฐได้มีแผนในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเน้นในการลงทุนในระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศ เช่น การลงทุนในระบบขนส่งมวลชน โดยโครงการรถไฟฟ้า ทั้งรถไฟฟ้ามหานครและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่า 800,000 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 20 ปี ได้ส่งผลให้ภาคเอกชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนดังกล่าว มีการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทเอง โครงการลงทุนต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมองถึงโอกาสในการที่จะสามารถจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งไฟฟ้าให้กับระบบราง เช่น อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์เคเบิลเทอร์มินชั่น และชุดเชื่อมต่อสายเคเบิลอุปกรณ์ระบบสายดิน และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบรางไฟฟ้าของโครงการ

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (ประเทศเมียนมาร์) เพิ่มขึ้น โดยในปัจจุบันประเทศเมียนมาร์มีความสามารถผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นประมาณ 5,390 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 3,255 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 120 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ 1,920 เมกะวัตต์ และ โรงไฟฟ้าพลังงานดีเซล 95 เมกะวัตต์

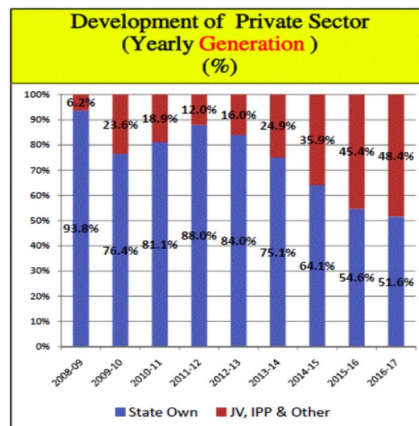
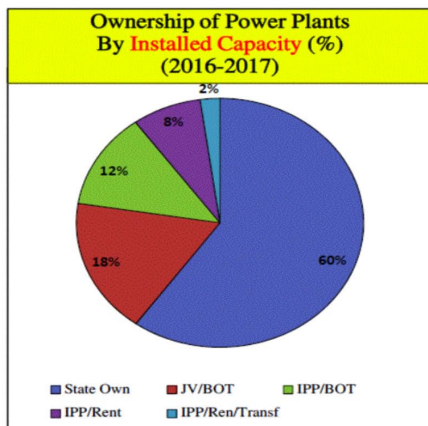
Installed Capacity of Power Plants (2016-2017)					
Type of Plant	Coal	Hydro	Gas	Diesel	Total
Capacity (MW)	120	3,255.18	1,919.9	94.30	5389.37
Energy Mix by Capacity	2.23 %	60.4 %	35.6 %	1.75 %	100%

Power Generation (2016-2017)					
Type of Plant	Coal	Hydro	Gas	Diesel	Total
Generation (GWh)	9.59	9,743.85	8,052.43	61.12	17,866.99
Energy Mix by Generation	0.05 %	54.54 %	45.07 %	0.34 %	100 %

Transmission Lines and Substations (2016-2017)				
Voltage (kV)	Transmission Line		Substation	
	Nos. of Line	Line Length (mile)	Nos.	MVA
230	63	2,777.860	37	5,120.00
132	41	1,361.648	23	1,592.50
66	117	2,923.514	217	3,595.55
Total	221	7,063.022	277	10,308.05

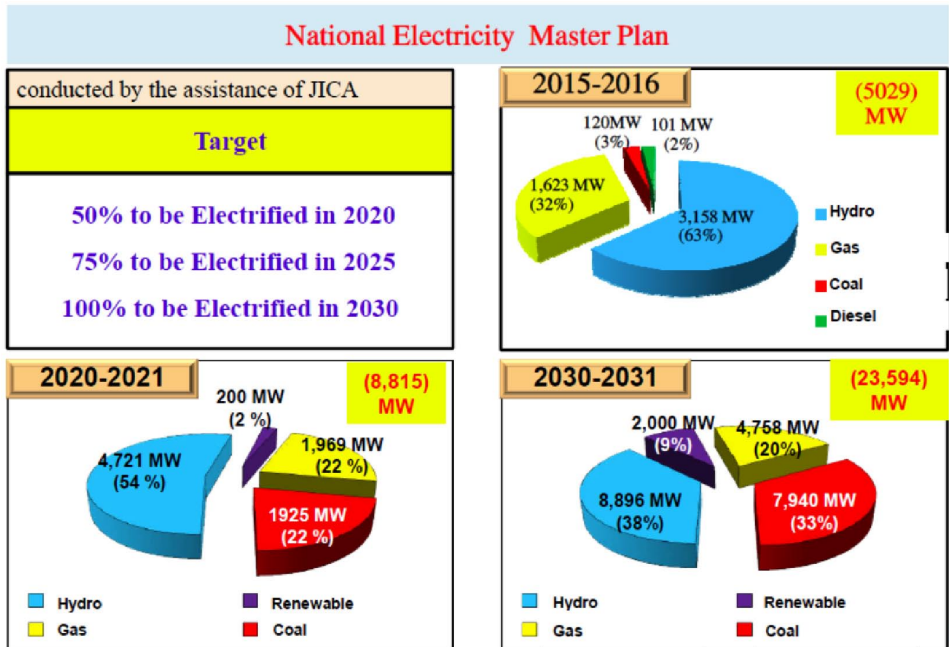
ที่มา : <http://www.myanmarinvestmentforum2017.com>

การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องจากนโยบายของกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนและนักลงทุนจากต่างชาติเข้ามาลงทุนในโรงไฟฟ้า โดยปัจจุบันนี้ ร้อยละ 48 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ในประเทศเมียนมาร์มาจากโรงไฟฟ้าเอกชน



ที่มา : <http://www.myanmarinvestmentforum2017.com>,

รัฐบาลเมียนมาร์ไม่เพียงแต่ให้ความสนใจในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและพลังงานน้ำแต่ยังให้ความสนใจที่จะพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแดดและพลังงานลม โดยภายในปี 2030 รัฐบาลเมียนมาร์ประสงค์ให้มีพลังงานลมและพลังงานแดดที่กำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 9 ของกำลังการผลิตทั้งหมดจำนวน 23,594 เมกะวัตต์



ที่มา : <http://www.myanmarinvestmentforum2017.com>,

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปดำเนินการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซขนาดกำลังการผลิต 25 เมกะวัตต์ ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตั้งแต่ปี 2013 โดยเข้าไปลงทุนร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่น ซึ่งบริษัทกันกุลได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 โรงไฟฟ้างังกล่าวตั้งอยู่ ณ เขตลอการ เมืองร่างกุ้ง โดยห่างจากสนามบินนานาชาติเมืองร่างกุ้งประมาณ 20 กิโลเมตร

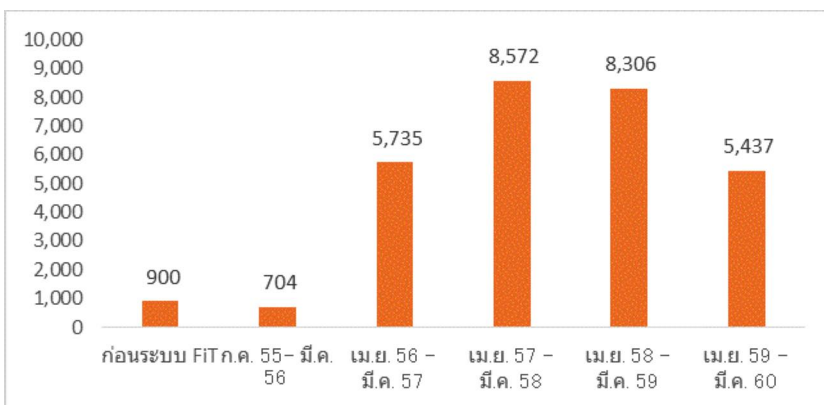
โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซที่บริษัทกันกุลเข้าไปลงทุนนั้น มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กระทรวงไฟฟ้าและพลังงานแห่งประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมีลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Take or Pay ระยะเวลา 30 ปี ปัจจุบันนี้ บริษัทกันกุลอยู่ระหว่างการขออนุญาตหน่วยงาน เมียนมาร์ อินเวสเมนต์ คอมมิตตี (Myanmar Investment Committee: MIC) เพื่อโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาอื่นๆที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทร่วมทุนโดยการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้บริษัท กันกุลได้รับสิทธิประโยชน์ในการเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้าไปลงทุนในประเทศเมียนมาร์

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

ปัจจุบันประเทศไทยได้มีมาตรการประหยัดการใช้พลังงานจากทุกภาคส่วน จึงส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 - 2558 ทั้งนี้จากความพยายามในการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน (Energy Consumption Efficiency) บนสมมติฐานว่าเศรษฐกิจจะเติบโตที่อัตราร้อยละ 1.7 ต่อปี ในปี พ.ศ. 2552 รัฐบาลญี่ปุ่นคาดการณ์ถึงความต้องการการใช้ไฟฟ้าในประเทศใน พ.ศ. 2573 จะเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 980,800 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง¹ ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณ 2,572 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงจากพ.ศ. 2559 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยเพียงประมาณปีละ 0.02%

หลังจากความเสียหายที่เกิดกับโรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ฟูกูชิมะ รัฐบาลหันมาสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะให้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนมีสัดส่วนที่ร้อยละ 22-24 โดยผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 7.0 หรือคิดเป็น 68,656 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพื่อเป็นการเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รัฐบาลญี่ปุ่นจึงประกาศใช้นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed in Tariff ("FIT") มาใช้แทนระบบการ Renewables Portfolio Standard ("RPS") ส่งผลให้จำนวนการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 900 เมกะวัตต์ก่อนการประกาศใช้นโยบายเป็น 28,753 เมกะวัตต์ คิดเป็นกว่า 32 เท่าภายในระยะเวลา 4 ปี 9 เดือน

กราฟ 1 ปริมาณกำลังการผลิตที่จำหน่ายไปแล้ว



ที่มา : กรมทรัพยากรพลังงาน กันยายน พ.ศ. 2560

¹ ที่มา: สมุดปกขาวกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ 2560

แม้ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นจะไม่เติบโตมากนัก แต่การที่รัฐบาลตั้งเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอัตราที่เพิ่มขึ้น จึงยังมองว่าตลาดโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยรวมยังคงอยู่ในภาวะที่สามารถขยายการลงทุนได้

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

แม้ว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นจะมีแนวโน้มคงตัว แต่การที่รัฐบาลยังคงสนับสนุนโรงไฟฟ้าโดยการตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนแหล่งที่มาจากพลังงานทดแทนในอนาคต จึงยังมีโอกาสในการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอย่างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ

อย่างไรก็ดี จากการที่มีโรงไฟฟ้าที่ได้รับใบอนุญาตแล้วแต่ยังไม่ทำการจำหน่ายไฟกว่า 50,294 เมกะวัตต์ ณ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งลดลงจาก 60,845 เมกะวัตต์ ณ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2558² รวมถึงปริมาณโรงไฟฟ้าที่ทำการจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. 2559 - เดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ลดลง 2,869 เมกะวัตต์ จากที่มีโรงไฟฟ้าทำการจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. 2558 - เดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 ที่ 8,306 เมกะวัตต์ และประกอบกับราคารับซื้อไฟที่ลดลงตามตาราง 1 ด้านล่าง บริษัทคาดการณ์ว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในอนาคตจะมีความท้าทายมากยิ่งขึ้น

ตาราง 1 ราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าที่ได้รับอนุญาตในแต่ละปีงบประมาณ

FIT (JPY/kWh)	FY12	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17
พลังงานแสงอาทิตย์ (ขนาดใหญ่กว่า 10 กิโลวัตต์)	40	36	32	28	24	21

ทว่าบริษัทมองว่ายังคงมีโอกาสด้านการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทจะเริ่มพิจารณาทางเลือกในการลงทุนในพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ โดยเฉพาะประเภทพลังงานที่ปริมาณการผลิตที่ได้รับใบอนุญาตแล้วแต่ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้เช่นพลังงานชีวมวล โดยในการลงทุนนี้บริษัทจะพิจารณาจากนโยบายรัฐบาลเป็นหลัก

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP2015) เป็นแผนหลักในด้านการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ จากเดิมแผน PDP2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น ซึ่งแผนดังกล่าว ทางคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้พิจารณาและให้ความเห็นเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 ก่อนที่จะเสนอให้กับคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และคณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบตามมติ กกพ. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

² ที่มา: เอกสารอ้างอิงโดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้าและอุตสาหกรรม

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี และในส่วนของกรอบการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน จากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 ในปี 2579 ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	ปี 2557 ประมาณร้อยละ	ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ปี 2579 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังงานน้ำต่างประเทศ	7	10-15	15-20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20-25	20-25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังงานน้ำ)	8	10-20	15-20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45-50	30-40
นิวเคลียร์	-	-	0-5
ดีเซล/น้ำมันเตา	1	-	-

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ สศช. ได้จัดทำประมาณการแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2557 - 2579 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ 0.03 ต่อปี และมีการประยุกต์ใช้แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) โดยมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ณ ปี 2579 เท่ากับ 89,672 ล้านหน่วย รวมทั้งได้พิจารณากรอบของแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) สำหรับภาคการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 ซึ่งจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบจำนวน 19,634.4 เมกะวัตต์ ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2015 เมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557 - 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมี ค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP 2010 Rev3		PDP 2015		เปลี่ยนแปลง	
	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2559	31,809	210,619	30,218	197,891	-1,591	-12,728
2569	46,003	304,548	40,791	267,629	-5,212	-36,919
2573	52,256	346,767	44,424	291,519	-7,832	-55,248
2579	-	-	49,655	326,119	-	-

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จากสมมุติฐานข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 - 2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นแผนฯ ในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2558 - 2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558 - 2579

-	กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
-	กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459	เมกะวัตต์
-	กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	(24,736)	เมกะวัตต์
-	รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648	เมกะวัตต์
- ในประเทศ	12,105	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	17,478	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	12,113	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
รวม	57,459	เมกะวัตต์

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สำหรับนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐในปัจจุบัน (2559-2560) มุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ซึ่งปัญหาเรื่องของการกำจัดขยะเป็นปัญหาที่มีความสำคัญอย่างมาก เนื่องด้วยการกำจัดขยะที่มีความยุ่งยากและต้นทุนสูง รวมทั้งระบบการกำจัดมลพิษที่เกิดจากการเผาขยะ ปัญหาที่พบในปัจจุบันได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร เป็นต้น โดยมียุทธศาสตร์ในการส่งเสริมพลังงานชีวภาพ ได้แก่ พลังงานจากขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ เป็นอันดับแรก ซึ่งศักยภาพคงเหลือในปัจจุบัน สามารถผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อีกประมาณ 500 เมกะวัตต์ และจากชีวมวลได้อีกประมาณ 2,500 เมกะวัตต์ และมีการประสานงานร่วมกับนโยบาย Zoning ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ต้องการเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกอ้อยและปาล์ม และเพิ่มผลผลิตมันสำปะหลังจาก 3.5 ตันต่อไร่ต่อปี เป็น 7 ตันต่อไร่ต่อปี ซึ่งสามารถเพิ่มศักยภาพเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าได้อีก 1,500 เมกะวัตต์ การจัดโซนนิ่งมีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในส่วนของกลุ่มชีวภาพ เพื่อป้องกันการขาดแคลนทรัพยากรในการเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า อาจจะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการได้ ปัจจุบันรัฐบาลพยายามส่งเสริมและผลักดันให้เกิดโครงการพลังงานหมุนเวียนทางด้านชีวภาพอย่างเร่งด่วน รวมทั้งถือเป็นกลุ่มที่มีความสำคัญอย่างมาก โดยจะทำการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน จากปัจจุบันที่ร้อยละ 8 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2579 โดยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 19,634.4 เมกะวัตต์ ตามตารางถัดไป

ตารางแสดงแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ปี 2579 หน่วยเมกะวัตต์

ปี	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม
2557	1,298.5	224.5	3,048.4	65.7	2,547.8	311.5	-	7,490.4*
2579	6,000.0	3,002.0	3,282.4	500.0	5,570.0	600.0	680.0	19,634.4*

* กำลังผลิตติดตั้ง

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จากนโยบายของรัฐบาลที่มีเป้าหมายจะใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP) เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2579 สำหรับในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า แผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ได้บรรจุโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามกรอบรวมทั้งประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 19,634.4 เมกะวัตต์ โดยกำลังผลิตดังกล่าวเป็นกำลังผลิตติดตั้ง เมื่อนำมาจัดทำแผนฯ จะใช้เป็นกำลังผลิตตามสัญญาเท่ากับ 17,678.9 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 5,872.1 เมกะวัตต์ หักออกด้วยกำลังผลิตที่หมดอายุสัญญาจำนวน 298.1 เมกะวัตต์ เป็นกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่จำนวน 12,104.9 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่จากพลังงานหมุนเวียนในช่วงปี 2558 - 2569 เท่ากับ 8,101.2 เมกะวัตต์ และช่วงปี 2570 - 2579 เท่ากับ 4,003.7 เมกะวัตต์ สรุปกำลังผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงได้ ดังนี้

ประเภท (หน่วย : เมกะวัตต์)	ช่วงปี 2558-2569	ช่วงปี 2570-2579
พลังงานแสงอาทิตย์	3,292.5	1,077.6
พลังลม	1,643.7	910.2
พลังน้ำ	191.0	86.9
ชีวมวล	2,122.6	1,363.9
ก๊าซชีวภาพ	199.1	108.2
ขยะ	373.2	56.0
พืชพลังงาน	279.1	400.9
รวม	8,101.2	4,003.7

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

จากนโยบายของรัฐบาลที่มีเป้าหมายจะใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP) เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2579 แต่อย่างไรก็ตามพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี มีแผนจะปรับสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 40 แทน ซึ่งทางกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตอบรับนโยบายดังกล่าว (พพ.) และจะปรับแผน PDP 2015 ใหม่อีกครั้ง โดยมุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมในกลุ่มพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาและบนน้ำเข้าไปในแผน PDP ฉบับแก้ไขใหม่นี้ด้วย ปัจจุบัน พพ. อยู่ระหว่างการศึกษาผลกระทบจากการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการคาดการณ์กำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศในการกำหนดกำลังไฟฟ้าสำรอง และระบบของสายส่งไฟฟ้าซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากไฟฟ้าที่ไหลย้อนกลับเข้ามาในระบบ สำหรับเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน 20% ในปี 2579 คิดเป็น 1.95 หมื่นเมกะวัตต์ แต่หากเพิ่มเป็น 40% จะทำให้การผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนเพิ่มถึง 37,000 เมกะวัตต์ ส่วนจะเพิ่มเป็นพลังงานทดแทนชนิดใดบ้างอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อจัดทำเป็นร่างแผน AEDP ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยแผน AEDP ฉบับปรับปรุงใหม่ คาดการณ์ว่าจะมีการปรับแผนกำลังผลิตดังนี้

ตารางแสดงแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ปี 2579 อยู่ระหว่างการปรับปรุงหน่วยเมกะวัตต์

แผน	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	พลังงานน้ำ	ขยะชุมชน	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม (MW)
AEDP				ขนาดใหญ่		อุตสาหกรรม				
ปรับเพิ่มขึ้น	6,500	2,900	-	-	550	-	3,900	550	2,900	17,300
แผนใหม่	12,500	6,000	376	2,900	1,050	50	9,550	1,150	3,600	37,176

ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด(พีค) ของประเทศปี 2560 ที่ปรับลดลงต่ำกว่าคาดการณ์ อยู่ที่ 30,303.4 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าปี 2559 อยู่ที่ 30,972.73 เมกะวัตต์ หรือต่ำกว่า 2% ทาง พพ. อยู่ระหว่างการศึกษาถึงสาเหตุที่มีการใช้ไฟฟ้าลดต่ำลงในปี 2560 โดยคาดว่าจะเกิดจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงการผลิตไฟฟ้าใช้เองของประชาชน โรงงานอุตสาหกรรมและมาตรการประหยัดพลังงานของหน่วยงานภาครัฐ ที่มีการส่งเสริมจาก พพ. ในปี 2560

ประเทศไทยนำเข้าหรือรับซื้อไฟฟ้าผ่านการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีโครงการ ณ ปัจจุบันมากกว่า 5,400 เมกะวัตต์ ซึ่งบางส่วนอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการหรืออยู่ในระหว่างดำเนินการ และการนำเข้าทั้งหมดจะเพิ่มขึ้นถึงมากกว่า 11,000 เมกะวัตต์ภายใต้แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับล่าสุด โรงไฟฟ้าที่ขายไฟฟ้าให้กับประเทศไทยส่วนใหญ่ เป็นโรงไฟฟ้าประเภทเขื่อนผลิตกระแสไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยส่วนมากระบบสายส่งสำหรับการนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านจะแยกจากระบบส่งไฟฟ้าภายในประเทศ ซึ่งก็หมายความว่า การผลิตไฟฟ้าจาก โครงการเหล่านี้ต้องสามารถส่งไฟฟ้าได้ทั้งภายในประเทศไทยและยังสามารถส่งออกขายในประเทศเพื่อนบ้านอื่นๆ ผ่าน ระบบโครงข่ายไฟฟ้าของไทยได้อีกด้วย

ตามข้อมูลในอดีต โรงไฟฟ้าที่สร้างนอกประเทศไทยมักมีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าที่สร้างในประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมของไทย การปรับใช้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในระดับที่ใช้กับโครงการในประเทศไทย ให้ขยายไปสู่แหล่งพลังงานนำเข้าจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากโครงการเหล่านี้ และสามารถช่วยลดการต่อต้านจากทั้งภายในประเทศและในระดับนานาชาติที่มีต่อการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าเหล่านี้ไปพร้อมๆ กัน สปป.ลาวได้แสดงความเห็นว่า จะเป็นการดีกว่าหากยกเลิกกระบวนการซื้อขายไฟฟ้าจากโดยตรงสู่โครงข่ายไฟฟ้าของไทย และเปลี่ยนเป็นระบบอื่นที่ช่วยขยายกรอบความร่วมมือกว้างขึ้นกว่าเดิม เช่น การค้าขายแบบเชื่อมโยงระหว่างโครงข่ายกับโครงข่าย หรือ ซื้อขายกันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกัน หรือ การซื้อขายแบบเสรี ถึงแม้ว่าระบบการซื้อขายไฟฟ้าตามที่เสนออาจก่อให้เกิด ความยุ่งยากการดำเนินงานของฝ่ายไทย แต่ก็เป็นโอกาสอันดีสำหรับประเทศไทยที่จะเพิ่มทางเลือกของแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานที่มีความหลากหลายจากประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาค และยังสามารถส่งออกพลังงานไฟฟ้าได้ในยามที่ผลิตได้เกินความต้องการอีกด้วย

ที่มา : การประเมินความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศไทย ประจำปี 2559

ภาพรวมของธุรกิจ

• ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงนโยบายของทางภาครัฐในการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จะทำการพยากรณ์ถึงความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากข้อมูลแผนการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงแผนพัฒนา

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ของการไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงานได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีแผนงานลงทุนก่อสร้างพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รวมถึงแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และตามหัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัด ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการลงทุนด้านพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลให้แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่อไปอีกหลายปีตามนโยบายดังกล่าว

นอกจากการพัฒนาาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้ายังมีโอกาสเติบโตได้จาก โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่ภาครัฐมีแผนการดำเนินการภายใต้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) อีกด้วย

• **ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน**

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนจากทางภาครัฐเป็นหลัก โดยจากการประชุมของมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 สรุปการสนับสนุนโครงการโซลาร์ฟาร์มสำหรับในช่วงปี 2559 - 2560 ดังนี้ 1) เปิดรับซื้อไฟฟ้าโครงการนำร่องจาก solar rooftop เสรีขนาด 100 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้านครหลวง 50 เมกะวัตต์ และทั้งสองแบบแบ่งให้เป็นโควตาภาคครัวเรือน 10 เมกะวัตต์ และอาคารธุรกิจ 40 เมกะวัตต์ แต่จะไม่มีการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้า 2) โซลาร์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรจำนวนรวมทั้งหมด 800 MW แบ่งออกเป็นสำหรับหน่วยงานราชการ 400 เมกะวัตต์ และหน่วยงานสหกรณ์การเกษตรอีก 400 เมกะวัตต์ และทั้งสองแบบถูกแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ซึ่งเฟสแรกได้กำหนดไว้ให้ไม่เกิน 600 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นหน่วยงานราชการ 300 เมกะวัตต์ และหน่วยงานสหกรณ์การเกษตร 300 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ดำเนินการจับสลากคัดเลือกไปแล้วในเฟสที่ 1 โดยหน่วยงานราชการถูกเลื่อนออกไปก่อน เนื่องจากข้อกฎหมายที่ยังไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ ส่วนสหกรณ์การเกษตรยังคงได้สิทธิ์เข้าร่วมโครงการเช่นเดิม โดยสหกรณ์การเกษตรที่มีสิทธิ์ได้เข้าร่วมโครงการและผ่านการจับสลากคัดเลือกในเฟสแรก จำนวน 67 โครงการ กำลังผลิตติดตั้ง 281 เมกะวัตต์ สำหรับโครงการนี้ในเฟสที่ 2 ได้เปิดรับซื้อแล้วเมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2560 ที่ผ่านมา โดยประกาศรับซื้อในกลุ่มสหกรณ์การเกษตรซึ่งคงเหลืออีก 119 เมกะวัตต์ และหน่วยงานราชการ ไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ ในราคาปรับซื้อไฟฟ้าที่ 4.12 บาทต่อหน่วย อายุสัญญา 25 ปี โดยมีสหกรณ์ที่ผ่านการคัดเลือกและการจับสลากทั้งหมด 27 สหกรณ์ คิดเป็น 119 เมกะวัตต์ และหน่วยงานราชการที่ผ่านการคัดเลือกและจับสลากจำนวน 11 ราย คิดเป็น 52.52 เมกะวัตต์ นอกจากนี้รัฐบาลประกาศรับซื้อไฟฟ้ากลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก SPP แบบผสมผสาน (Hybrid) อีก 300 เมกะวัตต์ ทั่วประเทศ โดยใช้เกณฑ์การคัดเลือกจากการเสนอราคาขายไฟฟ้าที่ต่ำที่สุด มีผู้ผ่านการพิจารณาจำนวน 17 ราย คิดเป็น 300

เมกะวัตต์ และรัฐบาลมีแผนจะเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลและแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานและน้ำเสีย แบบ Semi-Firm ในปี 2561 คาดการณ์ว่าน่าจะรับซื้อไม่น้อยกว่า 269 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไปมีโอกาที่จะเกิดการลงทุนในภาคพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องจากปี 2560

นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือ BOI ได้ประกาศมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ในปี 2560 ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 ด้วยการลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจูงใจแก่กลุ่มที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตามระเบียบของประกาศ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า และอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น หลังคาของโรงงานอุตสาหกรรมสามารถติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวมาใช้ในโรงงานของตนเองเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเดิมจากการไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบันมีกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้าอีกจำนวนมากที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนจะมีการขยายตัวอย่างมาก นอกจากนี้การกำหนดแผนงานโครงการติดตั้งกังหันลมขนาดใหญ่ผลิตไฟฟ้าจ่ายชานเขาระบบจำหน่าย ไว้ในแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับล่าสุด ปี 2558-2579 เป็นต้น ดังนั้น จากการให้การส่งเสริมและสนับสนุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของภาครัฐดังกล่าว ส่งผลให้แนวโน้มธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ต่อไปในอนาคต โดยมีภาครัฐเป็นผู้นำและให้การสนับสนุนในการลงทุน

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย

ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้อย่างละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย ภาครัฐจึงได้ให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยมีการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบต่างๆ เริ่มจากระบบเงินเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าซึ่งผลิตจากไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Adder) ซึ่งทางรัฐบาลไทยได้นำเข้ามาใช้ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนปี 2007 จนถึงปัจจุบันที่เป็นการสนับสนุนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ที่มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้านานถึง 20-25 ปี เพื่อจูงใจให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนมากขึ้น อาทิพลังงานแสงอาทิตย์ ชยะ และพลังงานลม อย่างไรก็ตามอัตราซื้อไฟฟ้าจากรัฐบาลในแบบต่างๆ นั้น เป็นเพียงปัจจัยหนึ่งที่สามารถผลตอบแทนการลงทุน และยังมีปัจจัยหลักอื่นๆ ที่มีผลต่อการคำนวณผลตอบแทนในการลงทุน ได้แก่ นโยบายการส่งเสริมการลงทุนจากภาครัฐ และเงื่อนไขทางการเงินจากสถาบันการเงิน เป็นต้น

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธุรกิจอุปโภคสำหรับพลังงานทดแทน โดยจะต้องพึ่งพาการส่งเสริมการลงทุนจากทางภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากโดยปกติแล้วการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจะสูงกว่าเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชนิดอื่น ๆ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีต้นทุนสูงมากถึง 8-10 บาทต่อหน่วย ทำให้การลงทุนในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ด้วยพลังงานทดแทนนั้นไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอดีตส่วนใหญ่ จึงเป็นลักษณะการผลิตจากเศษวัสดุเหลือทิ้ง เช่น ขยะ แกลบล หรือชานอ้อย ที่มีต้นทุนถูกกว่า และผลิตด้วยกำลังไฟฟ้าที่ไม่สูงมากเพื่อใช้กันภายในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีการผลิตในเชิงพาณิชย์สำหรับจำหน่ายแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตามจากการสนับสนุนจากภาครัฐในปัจจุบันแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการ Adder เดิม เป็น Feed in Tariff ก็ตาม สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนยังคงทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ มีความสนใจในการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนต่าง ๆ มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐซึ่งรับซื้อตามเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานทดแทนยังคงมีโอกาสดิบโตจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยความต้องการใช้กำลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในปี 2559 อยู่ที่ 29,618.8 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 8.3 และยังมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสภาพอากาศที่ร้อน ดังนั้นภาครัฐจึงยังคงมีความจำเป็นที่จะต้องออกนโยบายรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นต่อไป

สำหรับแนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2569 พบว่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถึงร้อยละ 40 จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด 8,101.2 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ 3,292.5 เมกะวัตต์ อีกทั้งประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้เขตศูนย์สูตร จึงทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยนั้นจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

โดยตั้งแต่ปี 2560 ทางคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีแผนงานว่าจะสามารถเปิดรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายของรัฐบาลรวม 1,189 เมกะวัตต์ แบ่งออกเป็น 4 โครงการ ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม เป้าหมายกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์
2. โรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชน เป้าหมายกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์
3. โครงการรับไฟฟ้าชีวมวลด้วยระบบ FIT Bidding โดยมีเป้าหมายว่าจะรับซื้อได้ 300-400 เมกะวัตต์
4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร (โซลาร์ฟาร์มราชการ) ระยะที่ 2 กำลังการผลิต 519 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นราชการ 400 เมกะวัตต์ และสหกรณ์ 119 เมกะวัตต์

- **แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนาม**

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสนใจธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนามโดยเน้นไปที่ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและก่อสร้าง ในปัจจุบันนี้รัฐบาลเวียดนามประเมินว่าอัตราการใช้พลังงานในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 234.6 เทราวัตต์ในปี 2020 และ เพิ่มขึ้นเป็น 506 เทราวัตต์ ภายในปี 2030 โดยมีการวางแผนจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 850 เมกะวัตต์ในปี 2020 และ 4,000 เมกะวัตต์ และ 12,000 เมกะวัตต์ ในปี 2030

- **ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน**

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยที่จะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ทำให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจที่จะลงทุนทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทฯ จะมีอัตราการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น และตามที่ได้กล่าวมาในข้างต้นว่า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคตตามแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579

16.3.2 ภาวะการแข่งขัน

- **ธุรกิจผลิต จัดทำและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน**

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคา ตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายการในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกกลุ่มสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทฯ และเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่าง ๆ ดังกล่าว จึงมีสถานะเป็นคู่ค้าของทางบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนั้นมีไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงไม่มีความรุนแรงมากนัก

สำหรับกลุ่มบริษัทฯ นั้นนับได้ว่ามีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัทฯ เอง ซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพและลดต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่าง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้ต้นทุนที่ควบคุมได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้าและมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเสมอมา

• ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ในปัจจุบันการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนนั้นจะต้องผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด ให้กับหน่วยงานการไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าและระบุถึงการรับซื้อและเงื่อนไขต่าง ๆ ในการรับซื้อ ดังนั้นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ทำให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการแข่งขันในการจำหน่ายไฟฟ้าแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว ผู้ประกอบการหรือผู้ที่จะลงทุนในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานการไฟฟ้านั้น จะต้องมีความสมบัติเบื้องต้นตามที่หน่วยงานการไฟฟ้าและกระทรวงพลังงานกำหนด และจะต้องมีการพิจารณาข้อมูลต่างๆ ในเชิงเทคนิค เพื่ออนุมัติทำสัญญากับหน่วยงานการไฟฟ้า ประกอบกับการประกอบธุรกิจดังกล่าว ผู้ประกอบการจะต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูงในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสำหรับการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาส่งผลให้การแข่งขันกันในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์นั้นยังไม่น่ารุนแรงมากนัก เป็นที่น่ายินดีที่บริษัทฯ สามารถก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้เสร็จสิ้นจำนวนมากกว่า 235 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมจำนวน 2 โครงการ ขนาด 110 เมกะวัตต์ ให้เสร็จสิ้นระหว่างปี 2560 - 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการจัดหาทั้งหมวลจากผู้ผลิตที่มีความแข็งแกร่งทั้งในด้านการบริการ การรับประกัน และมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสมกับอัตราความเร็วลมเฉลี่ยของพื้นที่ที่จะพัฒนาโครงการ รวมถึงบริษัทฯ มีความพร้อมในการระดมเงินทุนจากตลาดทุน อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินผู้ให้การสนับสนุนครบทั้ง 2 โครงการเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด โดยมีกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนมีนาคม และธันวาคม 2559 ที่ผ่านมามีตามลำดับ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากผลประกอบการที่สูงขึ้น และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมอีกจำนวน 110 เมกะวัตต์ คาดการณ์ว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่หนึ่งของ ปี 2560 จำนวน 60 เมกะวัตต์ และไตรมาสที่สองของ ปี 2561 อีกจำนวน 50 เมกะวัตต์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม และด้วยศักยภาพของชีวมวลในประเทศไทยที่มีศักยภาพเพียงพอในการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล กอปรกับแผนนโยบายพัฒนาการผลิตไฟฟ้า (PDP 2015) ของรัฐบาลที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าจากกลุ่มชีวมวลค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลตามแผน PDP 2015 อยู่ที่ประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงช่องทางในการขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงขึ้น ปัจจุบันการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบจากเดิมที่อยู่ในรูปแบบของค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม หรือ Adder ที่ 30 สตางค์ต่อหน่วย เป็นรูปแบบของ Fit-in-Tariff ซึ่งให้ค่าไฟฟ้ารับซื้อที่สูงขึ้น และสนับสนุนยาวถึง 25 ปี ส่งผลให้การคืนทุนของโรงไฟฟ้าชีวมวลดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวล ยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยเรื่องของวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้าที่มีการแข่งขันในเรื่องของราคาและปริมาณรับซื้ออยู่ในบางพื้นที่ รวมทั้งการขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบไปยังโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งทางบริษัทฯ เองก็ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้อยู่ระหว่างการศึกษาและวิเคราะห์พลังงานที่เหมาะสม เพื่อสร้างพื้นที่เพาะปลูกขึ้นมาเอง เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น ส่งผลให้มีความได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่ง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนในการลงทุนและความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว เช่น การลงทุนในพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มาเลเซีย และเวียดนาม และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใน 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าในต่างประเทศไม่น้อยกว่า 400 - 500 เมกะวัตต์ภายใน 3 ปี ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแล้ว จำนวน 4 โครงการ กำลังผลิตติดตั้งรวม 241.1 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2561 จำนวน 2 โครงการ และภายในปี 2564 อีกจำนวน 2 โครงการ

- **ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน**

ปัจจุบันเริ่มมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างหลายรายเข้าร่วมประมูลแข่งขัน อีกทั้งยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศมาร่วมแข่งขันด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นรายแรกๆ ของประเทศไทย เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าเป็นของตนเอง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม และ อุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เองอีกด้วย ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในด้านต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนซึ่งปัญหาของบริษัทรับเหมาจากต่างประเทศจะต้องมาจ้างบริษัทฯ รับเหมาช่วงในประเทศไทย ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่า กอปรกับบริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านการขออนุญาตต่างๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เช่น BOI, รง 4, การประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ แก่เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งทำให้เจ้าของโรงไฟฟ้ามีความสะดวกมากขึ้น เมื่อเลือกใช้บริการกับบริษัทฯ

- **ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Private PPA)**

ปัจจุบันโรงงานอุตสาหกรรม ห้างร้าน ภาคเอกชน ได้ให้ความสนใจที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปในตลาดดังกล่าว และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รวมถึงสินค้าที่บริษัทเลือกไปใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้างดงกล่าวมีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน การรับประกันประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐาน ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่น

17. ปัจจัยความเสี่ยง

17.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า

17.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นกลุ่มลูกค้าที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันสูง และด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับงานสถานีและสายส่งไฟฟ้า

• ด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงดันสูง

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับงบประมาณด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจากทางภาครัฐ ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติการจัดตั้งในโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนั้นกระบวนการจัดหางานของหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูลซึ่งในบางครั้งจะมีผู้เสนอราคาแข่งขันหลายราย ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการคัดเลือกในการประมูลโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้จากกลุ่มลูกค้านี้

ทั้งนี้ความเสี่ยงสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐมีอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ โดยในส่วนของกระบวนการประมูลโครงการต่างๆ ของภาครัฐนั้นจะมีการแบ่งการประมูลแยกเป็นกลุ่มสินค้า ทั้งนี้ด้วยลักษณะของสินค้าที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังได้รับการยอมรับทางด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และสินค้าของบริษัทฯ หลายรายการก็ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้งได้ผ่านการทดสอบรับรองจากสถาบันการทดสอบทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการประมูลแข่งขันในโครงการจัดหาสินค้าต่างๆ ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คัดเลือกจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว ทำให้โอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะในการประมูลอยู่ในระดับที่สูง

• **ด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้า**

การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีการขยายในปีที่ผ่านมาและต่อเนื่องต่อไปในระยะสามปีข้างหน้า สืบเนื่องจากความไม่สมดุลของการผลิตไฟฟ้าและการใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ เช่น ในภาคใต้ ซึ่งในปีที่ผ่านมาความสามารถในการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาที่ระดับ 3,059 เมกะวัตต์ และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ระดับ 2,467 เมกะวัตต์ โดยหากมีโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในภาคใต้หยุดเดินเครื่องเพียง 1 โรง ในช่วง Peak เช่น โรงไฟฟ้าจะนะ ที่มีกำลังการผลิตที่ 710 เมกะวัตต์ จะส่งผลให้สามารถผลิตไฟฟ้าคงเหลือเพียง 2,349 เมกะวัตต์ (3,059 - 710) จะส่งผลให้มีปริมาณไฟฟ้าไม่เพียงพอ ก่อรกับการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าถ่านหินในภาคใต้เพื่อเป็นกำลังการผลิตสำรองยังไม่ปรากฏความชัดเจนเรียบร้อย จึงยังผลให้นโยบายในการจัดตั้งไฟฟ้าสำรองผ่านระบบส่งหรือระบบจำหน่ายมาจากภูมิภาคอื่นยังคงมีความจำเป็นสำหรับพื้นที่ภาคใต้ และแม้ว่าแผนการก่อสร้างสายส่งในภูมิภาคอื่นที่มีความชัดเจนและเริ่มดำเนินการเปิดประมูลบ้างแล้วในปีที่ผ่านมา และมีงบประมาณในงานประมูลด้านสายส่งเกิดขึ้นจำนวนมากในปีนี้และปีหน้าก็ตาม สภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวย่อมส่งผลกระทบต่อด้านความจำเป็นในการสำรองปริมาณไฟฟ้าและความรวดเร็วในการขยายเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาดใหญ่ประเภท 230-500 Kva จึงถือเป็นความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐในด้านรายได้รับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้าของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน หากโครงการต่างๆ เหล่านี้มีความล่าช้าในการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

17.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ใน ปี 2560 บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ เป็นจำนวนเงินรวม 304.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.38 ของรายได้จากการขาย และให้แก่หน่วยงานเอกชน เป็นจำนวนเงินรวม 930.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.51 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าประจำที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานานและมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างต่อเนื่อง และด้วยการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ มากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์หลอดไฟประหยัดพลังงานประเภทหลอด LED เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหลอด LED ดังกล่าวจัดอยู่ในกลุ่มสินค้าสำหรับผู้บริโภค (Consumer Product) ที่มีมูลค่าตลาดในระดับสูง เป็นผลิตภัณฑ์แสงสว่างที่ใช้ได้ในทุกอาคารบ้านเรือน รวมถึงยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมประชาสัมพันธ์จากภาครัฐให้มีการจัดซื้อใช้งานทดแทนหลอดไฟแบบเดิมที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่า

17.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ มีทั้งการจำหน่ายสินค้าและการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- สร้างสมดุลระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนที่เป็นหนี้สิน ซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน (Natural Hedge)
- บริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit)
- ทำสัญญาซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)
- ใช้อนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อให้ได้สิทธิในการซื้อเงินสกุลต่างประเทศ ในอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม (Foreign Currency Option)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงฯ ของกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

17.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

17.3.1 ความเสี่ยงในด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับสองส่วนหลัก คือ ประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้เลือกใช้เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับทั่วโลก

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้โดยตนเอง พร้อมทั้งได้พัฒนาทีมงานวิศวกรรม และพัฒนาผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตที่มีขีดความสามารถในการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดทอนความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาขนาดใหญ่ในการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าลงได้ และยังถือเป็นก้าวที่สำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงการบริหารจัดการ และการควบคุมต้นทุน ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงไฟฟ้ายิ่งขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา

ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตรผู้ถือหุ้น มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) จำนวน 172.78 เมกะวัตต์ หลังจากเปิดจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่ง

ผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร ถือเป็นการลดทอนความเสี่ยงในการรับประกันปริมาณในการจำหน่ายไฟฟ้าขั้นต่ำของแต่ละโครงการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทฯ ได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำและมีประสบการณ์สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเก็บข้อมูลความเร็วลมในพื้นที่ต่อเนื่องกันประมาณ 4 ปี เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมก่อนที่จะลงทุน

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาและส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานจากภาคเกษตรกร โดยมีที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ให้คำปรึกษา เพื่อที่โรงไฟฟ้าชีวมวลจะได้มีเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและสามารถควบคุมต้นทุนได้ ลดการแย่งชิงและแข่งขันการแย่งเชื้อเพลิงจากผู้ประกอบการอื่นๆ

17.3.2 ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยสัญญา ดังกล่าวเป็นลักษณะ Non-Firm เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าโดยพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่สามารถควบคุมปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละช่วงเวลา โดยสัญญาจะมีอยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มค่าไฟฟ้าที่ได้รับค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) และ กลุ่มค่าไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FIT) ทั้งนี้ตามสัญญาแบบค่าไฟฟ้าที่ได้รับ Adder ระบุว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ทำการผลิตได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในแต่ละโครงการ โดยสัญญา ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และสามารถต่อสัญญา ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา และสำหรับสัญญากลุ่ม FIT จะมีการระบุอายุสัญญาไว้ที่ 25 ปี ในราคาค่าไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งถ้าบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ดังกล่าว ดังนั้นถือว่ากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในกรณีที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟได้ตามสัญญา นอกจากนั้น การเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนที่จะได้รับชำระเงินค่อนข้างสูง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าจะคล้ายคลึงกับกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นสัญญาประเภท Non-Firm เนื่องด้วยความเร็วลมที่ไม่สม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยทางด้านฤดูกาลเข้ามาเกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามอัตราลมเฉลี่ยของแต่ละโครงการที่บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งเสาวัดลมมานานกว่า 4 ปี ได้รับผลการวัดลมว่าเป็นพื้นที่ที่เหมาะสมในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และด้วยคู่สัญญา คือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ซึ่งมีความมั่นคงสูง จึงส่งผลให้ไม่มีความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าแต่อย่างใด

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล อายุสัญญาอยู่ที่ประมาณ 20-25 ปี และเป็นสัญญาประเภท Non-Firm ซึ่งไม่มีบทปรับเมื่อจำหน่ายไฟฟ้าไม่ได้ และรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าจะเป็นรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ซึ่งราคาปรับซื้อค่อนข้างคงที่ตลอดอายุโครงการ ทำให้สามารถที่จะวางแผนการบริหารจัดการได้อย่างถูกต้อง และผู้รับซื้อยังคงเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนั้นความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าจึงไม่มีเช่นกัน

17.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

หลังจากที่คณะรัฐมนตรี รัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา บริหารประเทศตั้งแต่ปี 2557 พบว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศดีขึ้นและสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนทั้งภายในและต่างชาติเป็นอย่างมาก ซึ่งคณะรัฐบาลได้มีออกนโยบายต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยตามรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระบุว่า เศรษฐกิจไทยปี 2559 มีการขยายตัวร้อยละ 3.3 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนมีการปรับตัวที่ดีขึ้นในช่วงไตรมาส 2 และ ไตรมาส 3 ปี 2559 และเศรษฐกิจไทยปี 2560 มีการขยายตัวร้อยละ 3.9 สูงจากที่คาดการณ์ไว้ร้อยละ 0.5 ตามการส่งออกและสินค้าและการท่องเที่ยว สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวชัดเจนและกระจายตัวมากขึ้น และยังได้รับอานิสงส์จากการใช้จ่ายภาครัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ทั้งทางราง ทางบก และทางน้ำ ที่เริ่มดำเนินการในปี 2560 ไปแล้ว อาทิ โครงการรถไฟทางคู่, โมเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี และรถไฟฟ้ามหานคร เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณค่อนข้างมาก อีกทั้งอุปกรณ์ที่ทางบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายจะมีความเกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ดังนั้นธุรกิจของทางบริษัทฯ จึงมีโอกาสดีขึ้นได้ตามการขยายการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว นอกจากนี้แนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องและมีแรงส่งเศรษฐกิจที่สมดุลขึ้น โดยแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ดีขึ้นตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่ขยายตัวชัดเจน การใช้จ่ายภาคเอกชนที่ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและเริ่มกระจายตัวมากขึ้น แต่ทั้งนี้ในปี 2560 ในช่วงไตรมาสที่ 4 ค่าเงินบาทเริ่มมีแนวโน้มแข็งค่ามากขึ้น ส่งผลให้การส่งออกในช่วงปลายปี 2560 ได้รับผลกระทบไปด้วย แต่ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย และคาดการณ์ว่าในปี 2561 ค่าเงินบาทจะอ่อนค่าลงและอยู่ที่ 34 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ การที่ค่าเงินบาทแข็งตัวขึ้นจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องของการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ แต่อาจจะได้รับผลกระทบจากโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ อย่างไรก็ตามสกุลเงินอื่นๆ ในเอเชียเออีซีมีแนวโน้มแข็งค่าเหมือนกับเงินบาทไทยเช่นกัน ดังนั้นการที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นจึงไม่ได้ส่งผลกระทบด้านลบกับโครงการของบริษัทมากนัก

กรอบกบับนโยบายด้านพลังงานก็เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญที่ทางภาครัฐให้การสนับสนุน โดยในปี 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP2015) ที่เน้นการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าด้วยการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า การลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด การจัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมทั้ง การพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานทดแทน และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) พร้อมทั้งให้จัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้มีกรอบเวลาของแผน เช่นเดียวกับแผน PDP2015 ซึ่งแผนพัฒนาดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจของทางบริษัทฯ ในภายภาคหน้า ทั้งในด้านการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดพลังงานประเภท LED การพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

โดยในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 การประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งมีท่านพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานได้เห็นชอบการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าแบบรายเล็กแบบ SPP Hybrid Firm (ขนาด 10-50 MW) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากแบบ VSPP Semi-Firm (ขนาดต่ำกว่า 10 MW)

ประเภทโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก SPP Hybrid Firm

โดยมีเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมด 568 เมกะวัตต์ โดยสามารถใช้เชื้อเพลิงได้มากกว่า 1 ประเภท ไม่กำหนดสัดส่วนและใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm กับประเภท กฟผ. เท่านั้น เดินเครื่องผลิตไฟฟ้า 100% ในช่วง Peak และในช่วง Off-peak ไม่เกิน 65% โดยอาจต่ำกว่า 65% ได้ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่ กฟผ. กำหนด โดยห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลช่วยในการผลิตไฟฟ้ายกเว้นช่วงเริ่มต้นโรงไฟฟ้า (Start up) ไม่มีเตอร์ซื้อขายไฟฟ้าจุดเดียวกันและติดตั้ง Unit Monitoring (UMM) โดยจะมีบทปรับที่เหมาะสมหากไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญา รวมทั้งต้องมีแผนการจัดหาเชื้อเพลิงและต้องมีแผนการพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่เพิ่มเติมในพื้นที่ร่วมด้วย เช่น การปลูกพืชพลังงาน เป็นต้น มีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี 2563 โดยให้รับซื้อไฟฟ้าในลักษณะ Competitive Bidding ใช้อัตรา FiT เดียว แข่งกันทุกประเภทเชื้อเพลิง โดยโครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2560 ให้มีอัตราซื้อ 3.66 บาทต่อหน่วย

ประเภทโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก VSPP Semi-Firm

การรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP Semi-Firm จะใช้สำหรับการเปิดรับซื้อเฉพาะโรงไฟฟ้าใหม่ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) และก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) สามารถใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ร่วมได้ ต้องเป็นสัญญาประเภท Firm จำนวน 6 เดือน (เดินเครื่องผลิตไฟฟ้า 100% ในช่วง Peak และในช่วง Off-peak ไม่เกิน 65% โดยอาจต่ำกว่า 65% ได้ ทั้งนี้เป็นไปตามที่ กพช.กำหนด) โดยจะต้องครอบคลุมเดือนที่คาดว่าจะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าสูงสุด 4 เดือน (มีนาคม-มิถุนายน) และสำหรับ 6 เดือนที่เหลือจะเป็นสัญญาแบบ Non-Firm โดยห้ามใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลช่วยในการผลิตไฟฟ้ายกเว้นในช่วง Start up โรงไฟฟ้า ต้องมีแผนการจัดหาเชื้อเพลิงและต้องมีแผนการพัฒนาเชื้อเพลิงใหม่เพิ่มเติมในพื้นที่ร่วมด้วยเช่น การปลูกพืชพลังงาน เป็นต้น มีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี 2562 โดยให้รับซื้อไฟฟ้าในลักษณะ Competitive Bidding ใช้อัตรา FiT แบ่งตามประเภทเชื้อเพลิง

- เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ในอัตรา 4.24 - 4.82 บาทต่อหน่วยกำลังผลิตติดตั้ง
- เชื้อเพลิงประเภทก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) ในอัตรา 3.76 บาทต่อหน่วยกำลังผลิตติดตั้ง
- เชื้อเพลิงประเภทก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) ในอัตรา 5.34 บาทต่อหน่วยกำลังผลิตติดตั้ง

พร้อมมี FiT ส่วนเพิ่มพิเศษ (FiT Premium) 0.30 - 0.50 บาทต่อหน่วย สำหรับการขายไฟฟ้าในรูปแบบ Firm ที่มีระยะไม่เกิน 6 เดือน และสำหรับโครงการในพื้นที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา จะได้รับ FiT Premium เพิ่มอีก 0.50 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ รับซื้อไฟฟ้าโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กแบบ SPP Hybrid Firm ในปริมาณ 300 เมกะวัตต์ได้ดำเนินการเปิดการรับซื้อแล้วในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 ที่ผ่านมา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการดังกล่าว และสามารถผ่านรอบการคัดเลือกคุณสมบัติแล้ว แต่สุดท้ายทางบริษัทฯ มีการยื่นราคาเสนอขายไฟฟ้าสูงกว่าเจ้าอื่นๆ จึงไม่ได้รับการคัดเลือก และในปี 2561 คาดว่าจะเปิดรับซื้อไฟฟ้าโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากแบบ VSPP Semi-Firm 269 เมกะวัตต์ โดยมอบหมายให้ กกพ.และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าแบ่งเป็นรายภูมิภาคตามศักยภาพของแต่ละพื้นที่และนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) พิจารณาเห็นชอบก่อนออกประกาศรับซื้อไฟฟ้าตามขั้นตอนต่อไป

ผลจากการประชุมของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติที่เห็นชอบการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ FiT สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้า SPP Hybrid Firm และ VSPP Semi-Firm เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 ตามข้างต้น ถือเป็นนโยบายจากภาครัฐที่สร้างความเปลี่ยนแปลงสำคัญให้กับผู้ประกอบการด้านพลังงาน โดยต้องเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายสำคัญข้างต้นดังกล่าวที่ก่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในปัจจัยด้านต่างๆ ดังนี้

1. ความพร้อมในด้านการพัฒนาให้สามารถเข้าสู่ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลและหี้อชีวภาพเต็มรูปแบบ
2. ความพร้อมในการเตรียมความพร้อมด้านวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
3. ความพร้อมในการจัดทำแผนและการพัฒนาด้านพืชพลังงานเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญของโรงไฟฟ้าประเภทชีวมวลและก๊าซชีวภาพ
4. ความพร้อมในการจัดเตรียมพื้นที่ความร่วมมือกับภาคการศึกษา และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อให้เกิดความพร้อมและได้ประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย
5. ความพร้อมในการจัดเตรียมบุคลากร และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านของโรงไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีวภาพ
6. ความพร้อมในการจัดทำและเข้าร่วมแข่งขันในลักษณะประมูลราคาเพื่อให้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า PPA ในรูปแบบ Competitive Bidding
7. ความพร้อมในการจัดหาพื้นที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าและการก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (SCOD) ได้ทันตามกำหนด ในกรณีที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว
8. ความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินเชื่อโครงการเพื่อสนับสนุนการก่อสร้างและเงินทุนเพื่อหมุนเวียนในการบริหารงานโรงไฟฟ้า
9. ความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวลและก๊าซชีวภาพ เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าให้สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ในอัตรากำลังผลิต 100% บางช่วงเวลา เช่น ในช่วง Peak เนื่องจากมีค่าปรับหากไม่สามารถปฏิบัติได้
10. ความพร้อมในการบริหารจัดการภาวะความเปลี่ยนแปลงด้านราคาวัตถุดิบที่ไม่คงที่ตามสภาพแห่งอุปสงค์และอุปทานที่เปลี่ยนแปลงได้ในแต่ละปี

ทั้งหมดตามที่ได้แจ้งตามข้างต้นเป็นความเสี่ยงสำคัญอันเกิดจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองที่นำไปสู่การกำหนดนโยบายของภาครัฐในการกำหนดการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงสำคัญในกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบความเปลี่ยนแปลงและกระทบกับการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ต่อไปทั้งในด้าน

การจำหน่ายและผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายส่งและสถานีไฟฟ้า ด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนด้านการให้การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนตามนโยบายภาครัฐและมาตรการของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

17.5 ปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

17.5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย

จากการที่มีผู้ยื่นเรื่องพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนแต่ยังไม่สามารถจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้เป็นจำนวนมาก รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบเพื่อเพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่มีความสามารถในการจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ต่ำเช่นโครงการที่ยังไม่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายไฟได้ และอาจออกมาตรการอื่นๆ ในอนาคต

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีประสบการณ์ด้านพลังงานทดแทนที่ญี่ปุ่นสูง ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายจะเป็นผู้นำเสนอข้อมูลนอกเหนือไปจากการติดตามข่าวจากบริษัทฯ เมื่อมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย อนึ่งเนื่องจากรัฐบาลญี่ปุ่นจะมีช่วงระยะเวลาระหว่างการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนก่อนประกาศใช้นโยบายใหม่ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากนโยบายใหม่ได้อย่างทันทั่วถึง

17.5.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นตั้งอยู่บนบริเวณรอยต่อของเปลือกโลก (Ring of Fire) ทำให้เกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นภัยธรรมชาติตามฤดูกาลเช่น พายุไต้ฝุ่นหรือหิมะ และภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้เช่นแผ่นดินไหว ซึ่งแผ่นดินไหวในทะเลยังสามารถก่อให้เกิดสึนามิ ทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องบริหารผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติเหล่านี้

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัย โดยมูลค่าในการทำประกันภัยนั้น บริษัทฯ อ้างอิงจากผลการศึกษาจากที่ปรึกษาด้านประกันภัย เคียวริชิ อินซัวรันส์ โบรเกอร์ ประเทศญี่ปุ่น (Kyoritsu Insurance Brokers of Japan Co., LTD) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัยเพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

17.5.3 ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผน

การเปิดจำหน่ายไฟของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุนและการจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน ซึ่งถ้าโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ดังกล่าวดังกล่าวได้ จะส่งผลให้การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการล่าช้าออกไปหรือส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้ทุนจากบริษัทลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่เคยคาดการณ์ไว้

การบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยได้รับรายงานจากผู้รับเหมาในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความเป็นจริงของโครงการรวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับเหมาทุกเดือน ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจปัญหาและวางแผนแก้ไขได้ตั้งแต่ระยะเบื้องต้น

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงการเป็นระยะ และจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยปรึกษากับธนาคารที่เป็นแหล่งเงินทุนก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เข้าข่ายรับเงินกู้จากธนาคารได้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงและสร้างแรงจูงใจให้ผู้พัฒนาโครงการดำเนินงานไปได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. การจัดหาสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
2. การจัดหาบุคลากรชาวญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการ ควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการทั้งการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี

17.5.4 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้

โดยบริษัทฯ ได้แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 2 ประเภทคือ

1. ความเสี่ยงจากความเข้มของแสงอาทิตย์ที่น้อยกว่าที่คาดการณ์

เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้แสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเข้มของแสงที่ลดลงส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ทำให้โครงการมีรายได้จากการขายไฟฟ้าต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้วางงบประมาณในการลงทุนโดยอ้างอิงข้อมูลด้านความเข้มแสงจากที่ปรึกษาทางเทคนิคที่เป็นที่เชื่อถือได้ในอุตสาหกรรม เพื่อให้บริษัทสามารถได้ผลตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่ประมาณการบนค่าความคลาดเคลื่อนด้านแสงที่อาจเกิดขึ้นได้แล้ว

2. ความเสี่ยงเนื่องจากแผงเซลล์เสื่อมสภาพ

เนื่องจากแผงเซลล์เป็นอุปกรณ์หลักในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า โดยแผงเซลล์ที่เสื่อมสภาพจะทำให้ความสามารถในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า ลดต่ำลง แม้ในความเข้มแสงเท่าเดิม ทำให้โรงไฟฟ้าผลิตกระแสไฟฟ้าได้ลดลง ซึ่งจะส่งผลสืบเนื่อง ต่อรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้รับเหมาโดยให้ผู้รับเหมารับผิดชอบที่จะต้องรักษาค่าที่รับประกันไว้ต่อโครงการในระยะเบื้องต้นและบริษัทสามารถเรียกร้องให้ผู้ผลิตแผง เปลี่ยนแผงได้ตลอดอายุโครงการเมื่อตรวจพบแผงที่เสื่อมสภาพลง

17.5.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสบการณ์ในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดหารวัสดุ และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้ กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัทฯ จึงว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผล งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมามีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ดีการว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อโครงการในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่ สามารถดำเนินงานได้ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะต้องเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารแหล่งทุนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งหนึ่งในเงื่อนไขคือเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการ ก่อสร้างมาเป็นระยะเวลานาน มีผลงานในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ตามมาตรฐานที่ธนาคาร กำหนด และบริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาที่บริษัทฯ สามารถเรียกค่าชดใช้ในมูลค่าที่ครอบคลุมความเสียหายโดย เงื่อนไขในการเรียกร้องค่าชดเชยนั้นเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม

17.5.6 ความเสี่ยงจากการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment)

การจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าทำให้บริษัทฯ สามารถขายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่ลดลงซึ่งส่งผลต่อรายได้ที่จะได้จากการจำหน่ายไฟ นโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นสามารถแบ่งได้ เป็น 3 นโยบายหลักๆ คือ การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี และการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 30 วัน/ปี

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ถึงระยะเวลาที่จะถูกจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบการจำกัดการ รับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงด้วยการลงทุนในโครงการที่จำกัดปริมาณการรับซื้อ ไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี หรือ 30 วัน/ปีเท่านั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถประมาณการรายได้จากการจำหน่ายไฟได้ อย่างถูกต้อง

17.5.7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น สำหรับบริษัทฯ นั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยบริษัทฯ พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินเยน และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 85 ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วนผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 จะเกิดจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด

17.6 ปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซีย

17.6.1 ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการฯ ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

การเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียมีกระบวนการในการพัฒนาโครงการคล้ายคลึงกันกับในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งต้องมีกระบวนการตั้งแต่ การดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุนและการจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน แต่อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับหน่วยงานรัฐของมาเลเซียจะมีการกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (SCOD) ที่สั้นกว่าของประเทศญี่ปุ่น และมีระเบียบที่ค่อนข้างเข้มงวด ในกรณีไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ทันตามกำหนดอาจมีความเสี่ยงถูกยกเลิกสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าได้

การบริหารความเสี่ยง ทางบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยให้ผู้รับเหมารายงานความคืบหน้าในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อดูสภาพความเป็นจริงของโครงการทุกเดือน

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. จัดทำคู่สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
2. การจัดหาบุคลากรชาวมาเลเซียซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการและสามารถควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการทั้งการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี

17.6.2 ความเสี่ยงจากภัยฟ้าผ่า

เนื่องจากประเทศไทยมีสถิติพบเหตุการณ์ฟ้าผ่าในพื้นที่บ่อยครั้ง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ ถือเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่มีอาจควบคุมได้

บริษัทฯ มีการศึกษาสภาพที่ตั้งของโรงไฟฟ้าถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะมีผลต่อเหตุการณ์ฟ้าผ่า และให้ผู้เชี่ยวชาญทำการออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ เพื่อให้ไม่เกิดเหตุการณ์ฟ้าผ่าส่งผลกระทบต่อโครงการได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk) โดยให้ประกันภัยดังกล่าวครอบคลุมถึงความเสียหายจากฟ้าผ่าด้วย และให้มูลค่าความคุ้มครองนั้น สมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

17.6.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การพิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยสำหรับบริษัท นั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ตลอดอายุสัญญา โดยบริษัทฯ พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินริงกิต และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วนผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 จะเกิดจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินริงกิตมาเป็นสกุลเงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงค่าสกุลเงินทั้งสองสกุลมีอัตราค่าการเปลี่ยนแปลงไม่ค่อยผันผวน ทำให้มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย

18. ข้อมูลหลักกรัฟฟีย์และผู้ถือหุ้น

18.1 ข้อมูลหลักกรัฟฟีย์

1) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,982,967,060.25 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,854,655,373.25 บาท เป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 7,418,621,493 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

2) ใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จำนวนไม่เกิน 91,660,129 หน่วย มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 27.00 บาท โดยราคาการใช้สิทธิและอัตรากาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ และมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 ตุลาคม 2558) โดยวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งตรงกับวันที่ 29 กันยายน 2560 (เนื่องจากวันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นวันหยุดทำการ) ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันทำการถัดไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ได้มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 55 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ยังไม่ได้แสดงความจำนงใช้สิทธิเป็นจำนวน 91,660,074 หน่วย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 มีมติให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมราคาหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และมีมติอนุมัติให้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นดังกล่าว โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 4.8 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.625 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดแสดงความจำนงในการใช้สิทธิเพิ่มเติม ดังนั้นคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิเป็นจำนวน 91,660,074 หน่วย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้ปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 5.6 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.821 บาท

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกชำระแล้วจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) ในเดือนกันยายน 2560 จำนวน 10,016 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 56,088 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 270,400 บาท ทำให้ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอีก 14,022 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) ที่คงเหลือจากการใช้สิทธิจำนวน 91,650,058 หน่วย ได้หมดอายุในวันที่ 30 กันยายน 2560

3) ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้คงค้างจากตัวแลกเงิน จำนวนรวม 530 ล้านบาท กับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีอายุระหว่าง 3-6 เดือน

4) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวนรวม 4,045.50 ล้านบาท โดยกำหนดการไถ่ถอน ในเดือนตุลาคม 2561 ในเดือนตุลาคม 2562 และในเดือนพฤษภาคม 2563

18.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะดี		
1.1	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	3,693,859,400	49.792
1.2	นายกัลกุล ดำรงปิยะดี	309,592,726	4.173
1.3	นางสาวนฤชต์ ดำรงปิยะดี	359,328	0.005
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะดี	4,003,811,454	53.970
2.	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	232,400,000	3.133
3.	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	216,355,253	2.916
4.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้น ระยะยาว	158,730,500	2.140
5.	CPYI CLT	139,983,900	1.887
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	131,600,327	1.774
7.	Raffles Nominees (PTE) Limited	70,864,080	0.955
8.	นายประคิน ศรีเจริญ	69,745,151	0.940
9.	นายสุรพงษ์ เจริญชาญชัย	65,966,405	0.889
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้น ระยะยาว 75/25	63,209,900	0.852
	รวม	5,152,666,970	69.456

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ณ วันที่ 22 มกราคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัว ดำรงปริญญ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 ของทุนจดทะเบียน

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มตระกูลดำรงปริญญ์		
1.1	นายกัลกุล ดำรงปริญญ์	465,000	42.273
1.2	นางสาวนฤชลด ดำรงปริญญ์	211,000	19.182
1.3	นางสาวโสภษา ดำรงปริญญ์	210,000	19.091
1.4	เด็กชายอาภากร ดำรงปริญญ์	210,000	19.091
รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปริญญ์		1,096,000	99.636
2.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	3,000	0.273
3.	นางสาวนันท์ปภัสร ปิยพัฒน์นันท์	1,000	0.091
รวม		1,100,000	100.000

18.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการบริษัททั้งหมด

19.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายกัลกุล	ดำรงปิยวุฒิ ¹⁾	• ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
2. ดร. ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	• กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจตรีวิชิต	ศุภรเสพย์	• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
		• กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
		• กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. จงรัก	ระรวยทรง	• ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
		• กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
		• กรรมการตรวจสอบ
5. นางสาวโสภษา	ดำรงปิยวุฒิ	• ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
		• กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร
		• กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ดร.สมบุรณ์	เอื้ออัชฌาสัย	• กรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท /
		• กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
8. นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
9. นางอารีวรรณ	เฉลิมแดน	• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
10. นางสาวจันทรา	จงจามรีสีทอง	• เลขานุการบริษัท

¹⁾ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทฯ ได้ คือ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสมบุรณ์ เอื้ออัชฌาสัย หรือ นางอารีวรรณ เฉลิมแดน หรือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ รวมเป็นกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หรือ นางอารีวรรณ เจริญแดน นายเฉลิมพล ศรีเจริญ นายสมบุรณ์ เอื้ออัมมสัจย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- 3) กำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ (จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ นโยบายมาตรการการทำรายการกับบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง นโยบายในการตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 4) ตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุน ได้แก่ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติงบประมาณ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติโครงการลงทุนของบริษัทฯ และ กำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 5) กำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และ มีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ
- 6) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 7) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย

- 8) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 9) แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 11) กำหนดค่าตอบแทน และ แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 12) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) การทำรายการที่กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารสูงสุดจะนำผลประเมินนั้นเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
 - 14) พิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
 - 15) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท

- (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริษัทได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
- 16) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับปรับปรุงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

- 1) กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นคนละบุคคลกัน
- 2) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- 4) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) รับผิดชอบในฐานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้
- 7) กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
- 8) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

19.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผู้บริหารจำนวน 27 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	• ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมมมาลัย	• กรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์สกร คำเนิน	• รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์
6. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโรงงาน
7. นายอัครงค์ จันทโรกรทอง	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร
8. นายภูติศ ไตรวิลาศกุล	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด
9. นายธิตินพงษ์ เตชะรัตนยืนยง	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution and Lighting
10. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ
11. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
12. นายเจนพล งามอรุณโชติ	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ
13. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง	• ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	• ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์
15. นางสาววิจิตรา แสงปรีติกรณ์	• ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด
16. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	• ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
17. นายศราวุธ มาสรวง	• ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)
18. นางสาวกุลรวิ แสนชัยกร	• ผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน
19. นายธนศศิริ ฝากมิตร	• ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ และปรับปรุงกระบวนการผลิต
20. นายธนพัฒน์ วงศ์หิรัญชธร	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ
21. นางสาววรินทร์ทิพย์ โรชารัตติกษ์	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน
22. นายธฤติ บุญยาน	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)
23. นายวิวัฒน์ จันทร์ประสิทธิ์	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
24. นายกิตติศักดิ์ เพียรพานิชย์	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
25. นายวีรยุทธ แซ่มวงษ์	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (การเงิน)
26. นายสุวิทย์ ราชเดิม	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์
27. นายไมตรี ถาวรชีพ	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต)
	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (การผลิต)
	• รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารและจัดการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กฎยุทธศาสตร์กิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- 3) ดำเนินการ หรือ กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้าง พนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
- 5) บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 7) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 8) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการบริหารและจัดการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ควบคุมและกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินงานกิจการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ทุกประการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกินตามที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจกระทำการธุรกรรมใดๆ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่เห็นสมควรได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่บริษัทฯ ได้ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร โดยบริษัทฯ สามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้อำนาจนั้นๆ ได้
- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 9) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกรอบอำนาจที่ได้รับจาก คณะกรรมการบริษัท

- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

1. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์แผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCESSION PLAN)

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานตามระดับพนักงาน ดังนี้

1.1 ระดับกรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาราชการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

1.2 ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (HR Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
 - ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

2. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์การบริหารคนเก่ง (TALENT MANAGEMENT)

“คนเก่ง” (Talent) หมายถึง พนักงานที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงาน ทักษะ/ความสามารถ และคุณสมบัติที่โดดเด่น ซึ่งสามารถสรรหาและพิจารณาคัดเลือกได้จากพนักงานภายในองค์กร และสรรหาใหม่จากบุคคลภายนอก

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มพนักงาน Talent จากพนักงานภายในองค์กร ให้พิจารณาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance-KPIs/PIs) และ ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High Competency) โดยพิจารณาจากผลการประเมินย้อนหลังไปประมาณ 3 ปี ติดต่อกัน โดยต้องมีเกรดประเมินอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และความสามารถหลัก (Core Competency) ขององค์กรต้องได้เกณฑ์ที่ดี คือ B ขึ้นไปเท่านั้น ตาม Core Competency ได้แก่ การวิเคราะห์ / การประเมินปัญหาการสื่อสาร การมุ่งเน้นบริการลูกค้า การติดตามผล และ การทำงานเป็นทีม / การให้ความร่วมมือ

นอกจากนั้นแล้ว คุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับพนักงาน Talent จากการสรรหาและคัดเลือกภายในองค์กร และ สรรหาใหม่ ได้แก่ มีภาวะผู้นำ มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีหลักการ และ บริหารงานอย่างโปร่งใส

การพัฒนาคนเก่ง

เมื่อสามารถคัดเลือก และสรรหา Talent ตามคุณสมบัติที่กำหนดร่วมกับแต่ละฝ่าย/สายงานแล้ว จะจัดทำประวัติและบันทึกการอบรม รวมทั้งผลงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคนเก่งให้เป็นคนเก่งยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของตัวคนเก่งเองและองค์กร โดยใช้รูปแบบและหลักเกณฑ์การพัฒนาคนเก่ง แบบเดียวกันกับการพัฒนาบุคลากรทั่วไปในองค์กร คือ

1. Training Need Survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the Job Training กำหนดขีดความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะในรูปแบบข้อเขียน หรือ การปฏิบัติ
3. Off the Job Training หรือการอบรมนอกงาน ไม่จำเป็นจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ (Special Training) หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

เมื่อมีตำแหน่งที่เหมาะสม และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเปลี่ยนชั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนชั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับพิจารณาอนุมัติจาก ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

19.3 การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561)

“มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติภายในองค์กร เพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแบ่งประเภทของกรอบอำนาจในการดำเนินการเป็น 2 ประเภท คือ การทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

- 1) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 2) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน” คือการทำรายการซื้อ/ขาย/โอนทรัพย์สิน (การได้มาหรือจำหน่ายไป) ซื้อขายสินค้า/วัตถุดิบและบริการเพื่อดำเนินกิจการอันเป็นปกติเข้าทำสัญญาซื้อขาย/ผูกพันทางการค้า และการเข้าทำสัญญาเงินกู้/ค้ำประกันและภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกันโดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร ซึ่งการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

19.4 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวจันทร์ จงจามรีสีทอง เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท (Company Secretary) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2551 ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้ รวมทั้งจบการศึกษาทางด้านบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท กฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
5. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้ นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง ผู้ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking-EMT รุ่นที่ 12/2008 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

19.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

19.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการและการประชุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายเรื่อง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ฉบับจัดทำลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559 และฉบับทบทวนลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

“นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุดรวมทั้งผู้บริหารระดับสูง โดยค่าตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์ วิธีพิจารณา และองค์ประกอบของค่าตอบแทน

1. หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
- ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
- ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. องค์ประกอบของค่าตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังต่อไปนี้

- ค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนรายปี
- ค่าตอบแทนโบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

3. กระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อ 4
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อย ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และค่าตอบแทนโบนัส โดยผ่านมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 และมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 รายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการที่ดี	การบริหารความเสี่ยง	สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการ	22,000	22,000	15,000	15,000	15,000	7,500
2. กรรมการ	18,000	18,000	12,000	12,000	12,000	5,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	-

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

ค่าตอบแทนรายปี

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กำกับดูแลกิจการที่ดี	การบริหารความเสี่ยง	สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการ	750,000	240,000	100,000	100,000	100,000	500,000
2. กรรมการ	300,000	200,000	100,000	100,000	100,000	200,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	50,000	50,000	25,000	25,000	25,000	-
4. เลขานุการบริษัท	100,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

คำตอบแทนโบนัส

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1. ประธานกรรมการบริษัท	<p><u>หลักเกณฑ์การคิดคำนวณการจ่ายเงินโบนัส</u></p> <p>1. เงินโบนัสไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีของการเงินเฉพาะกิจการ โดยต้องหักกำไรรายได้ดังนี้ก่อนนำมาคำนวณ</p> <p>1.1 <u>หักด้วย</u> กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนก่อนภาษี</p> <p>1.2 <u>หักด้วย</u> กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนก่อนภาษี</p> <p>1.3 <u>หักด้วย</u> รายได้หรือกำไรจากรายการพิเศษก่อนภาษี</p> <p>1.4 หากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายในอัตราที่สูงที่สุดเพียงตำแหน่งเดียว</p> <p>2. วิธีการคิดคำนวณการจ่ายโบนัสตามรายตำแหน่งกรรมการ หลังจากคำนวณยอดรวมโบนัสทั้งหมดที่พึงจ่ายตามข้อ 1. แล้ว</p> <p>2.1 ให้จ่ายเงินโบนัสในอัตราคงที่สำหรับประธานกรรมการบริษัทเป็นจำนวน 1,500,000 บาท</p> <p>2.2 ยอดรวมเงินโบนัสของแต่ละคณะกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยอดรวมตามข้อ 1. - ข้อ 2.1 เท่ากับยอดโบนัสคงเหลือที่จ่ายให้คณะกรรมการแต่ละคณะ - โดยพิจารณาจากจำนวนครั้งของการประชุมในแต่ละคณะกรรมการ - ทหารด้วยยอดรวมจำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมดของคณะกรรมการทุกชุด ซึ่งแสดงตามสูตรได้ดังนี้ $A = (\text{ยอดโบนัสรวมหลังหักรายการตามข้อ 1 และข้อ 2.1}) \times \text{จำนวนครั้งของการประชุมของแต่ละคณะกรรมการ}$ <p>ยอดรวมจำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะทั้งหมด</p> <p>2.3 ยอดโบนัสรายบุคคลแต่ละคณะกรรมการ</p> $\text{โบนัสรายบุคคล} = \text{ยอดรวมโบนัสของแต่ละคณะกรรมการ (A)} / \text{จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ}$					
2. ประธานกรรมการบริหาร						
3. ประธานคณะกรรมการทุกชุด ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร						
4. กรรมการผู้จัดการ						
5. กรรมการบริหาร						
6. กรรมการชุดอื่นๆ ยกเว้นกรรมการบริหาร						

หมายเหตุ ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภทไว้ดังนี้

1) ประธานกรรมการบริษัท	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	3,500,000 บาท
2) ประธานกรรมการบริหาร	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	2,500,000 บาท
3) ประธานคณะกรรมการทุกชุด (ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร)	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,500,000 บาท
4) กรรมการผู้จัดการ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,000,000 บาท
5) กรรมการบริหาร	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	800,000 บาท
6) กรรมการชุดอื่นๆ (ยกเว้นกรรมการบริหาร)	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	400,000 บาท

และหากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของคำตอบแทนทุกประเภท ทั้งคำตอบแทนเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายปี และคำตอบแทนเงินโบนัส โดยต้องไม่เกินกว่าอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

โดยกำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภทและทุกตำแหน่ง รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 18,000,000 บาท

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดให้มีการประชุมตลอดทั้งปีตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้เป็นประจำทุกปีแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ ซึ่งกำหนดการประชุมทุกไตรมาส กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน รวมทั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีวาระเปิดกว้างในการให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุม การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง และเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม มุ่งไปสู่มาตรฐานระดับสากล

สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 7,264,000.00 บาท และ 8,599,500.00 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

สรุปคำตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งการประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด (ต่อ)

[illegible]



สรุปค่าตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด (ต่อ)

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนประจำปี 2559 ⁴⁾			ค่าตอบแทนประจำปี 2560 ⁴⁾		
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ชุดย่อย ⁵⁾	ค่าตอบแทน รวม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ชุดย่อย ⁵⁾	ค่าตอบแทน รวม
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย							
1.	นายถิรกุล ดำรงชัยภูมิ	660,000.00	-	660,000.00	920,000.00	-	920,000.00
2.	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾	353,000.00	340,000.00	693,000.00	459,000.00	368,000.00	827,000.00
3.	พลตำรวจตรี วิชาญ สุจริตเศษ ¹⁾	353,000.00	435,000.00	788,000.00	441,000.00	436,000.00	877,000.00
4.	ดร. จงรัก รวยทรง ¹⁾	353,000.00	460,000.00	813,000.00	459,000.00	463,500.00	922,500.00
5.	นางสาวศุภา ตาร์ทิพย์วุฒิ	353,000.00	625,000.00	978,000.00	459,000.00	653,500.00	1,112,500.00
6.	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย	448,000.00	210,000.00	658,000.00	560,000.00	205,000.00	765,000.00
7.	นางสาวนวล ตาร์ทิพย์วุฒิ	353,000.00	210,000.00	563,000.00	459,000.00	205,000.00	664,000.00
8.	นางอริวรรณ เถลิงแดน	353,000.00	210,000.00	563,000.00	459,000.00	205,000.00	664,000.00
9.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	353,000.00	210,000.00	563,000.00	459,000.00	205,000.00	664,000.00
10.	พลเอกศรียุทธ ดร.เพชร โคท่างไร ¹⁾	-	175,000.00	175,000.00	-	142,500.00	142,500.00
11.	นายสมชาย ไตรรัตน์กริม ¹⁾	-	220,000.00	220,000.00	-	292,000.00	292,000.00
12.	นายฐิตินกษัตริย์เดช ตันติเมียง	-	165,000.00	165,000.00	-	194,000.00	194,000.00
13.	นายเดชา ชูลิกรณ์ ¹⁾	-	90,000.00	90,000.00	-	124,000.00	124,000.00
14.	นายพิทย อุทัย ¹⁾	-	90,000.00	90,000.00	-	124,000.00	124,000.00
15.	นางสมลักษณ์ คมิงเหตุ	-	135,000.00	135,000.00	-	161,000.00	161,000.00
16.	นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์ ¹⁾	-	110,000.00	110,000.00	-	146,000.00	146,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560 ที่ได้รับค่าตอบแทน							
-ไม่มี-							
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559 ที่ได้รับค่าตอบแทน							
-ไม่มี-							
		3,579,000.00	3,685,000.00	7,264,000.00	4,675,000.00	3,924,500.00	8,599,500.00

¹⁾ เป็นการமாகอิสระ / กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับด้านหนึ่งหรือด้านหนึ่งเป็นผู้บริหารใดๆ ในบริษัท

²⁾ วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นต้นมา GUNKUL แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยยังคงสามารถดำเนินการตามวัตถุประสงค์เดิมได้

³⁾ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นการร่วมประชุมและกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร โดยในปี 2559 กรรมการบริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร

⁴⁾ บริษัท จงรัก รวยทรงได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร โดยในปี 2559 กรรมการบริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร

⁵⁾ ตาราง "ค่าตอบแทน" นี้ เป็น ค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

⁶⁾ เป็นค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

⁷⁾ เป็นค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

⁸⁾ เป็นค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

⁹⁾ เป็นค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

¹⁰⁾ เป็นค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

¹¹⁾ เป็นค่าตอบแทนประจำปีสำหรับปี 2560 ที่จ่ายในปี 2561

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 22 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 17 ท่าน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 27 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 22 ท่าน โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าตอบแทน	ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ				ผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ			
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือนรวม	5	23,014,412.29	5	20,347,500.00	17	30,703,195.17	22	35,500,430.00
โบนัสรวม	5	7,207,000.00	5	8,966,554.93	17	16,246,607.50	22	18,397,114.61
รวม	5	30,221,412.29	5	29,314,054.93	17	46,949,802.67	22	53,897,544.61

19.5.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

19.6 บุคลากร

- จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 728 คน แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ณ ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 ได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน		จำนวนพนักงานแต่ละปี			
		ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนพนักงานทั้งหมด		552	635	709	728
	พนักงานรายเดือน	415	526	583	598
	พนักงานรายวัน	137	109	126	130
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน					
	พนักงานประจำ	482	553	599	611
	พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110	117
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ					
	ชาย	331	390	433	448
	หญิง	221	245	276	280

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี			
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน				
ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25	26
ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56	53
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78	75
พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312	345
พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238	229

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

- ในปี 2560 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 306,407,179.12 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท	ปี 2559	ปี 2560
เงินเดือน	262,180,555.10	238,349,317.58
โบนัส	24,511,401.16	57,332,840.64
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,340,319.19	10,725,020.90
รวม	296,032,275.45	306,407,179.12

- ทั้งนี้นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณาเกี่ยวกับการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของพนักงานแต่ละบุคคล และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การพิจารณาสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเป็นการดูแลผลตอบแทนให้กับพนักงานในระยะยาว
3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -

4. นโยบายการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเติบโตได้ในองค์กร และต้องการให้พนักงานทุกระดับทำงานอย่างมีความสุข โดยได้เน้นให้บุคลากรทุกระดับช่วยสร้างสรรค์ผลงาน และพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในด้าน

การฝึกอบรมสำหรับบุคลากรในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- ระดับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหารองค์กร วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่าง ๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรแบบบูรณาการสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวกำหนดความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรระดับสูงสำหรับพัฒนาด้านการจัดการให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรการวางแผนงาน หลักสูตรเชิงกลยุทธ์ การอบรมความรู้เฉพาะทาง การศึกษาดูงานในต่างประเทศ การสัมมนาต่าง ๆ และการจัดการในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ระดับหัวหน้างานกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างทักษะ ในด้านการบริหารเบื้องต้นและความรู้ในด้านทักษะตามหน้าที่งาน เพื่อที่จะให้ระดับหัวหน้างานสามารถปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่ระดับบริหารวางไว้ได้ และสามารถนำทักษะที่ได้ไปบริหารพนักงานตามสายบังคับบัญชา โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ภาวะผู้นำ การทำงานเป็นทีม ทักษะการบริหารเวลาเบื้องต้น หลักสูตรการประเมินผล ให้กับหัวหน้างานในสายบังคับบัญชาต่าง ๆ สำหรับการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับพนักงาน
- ระดับพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ระดับพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่ตามสายงานต่าง ๆ ตลอดจนสามารถนำความรู้ความเข้าใจดังกล่าวไปพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ โดยหลักสูตรฝึกอบรมจะเน้นในด้านการฝึกอบรมทักษะในการทำงาน และส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่นหลักสูตรเบื้องต้นในการทำงาน หลักสูตรการนำเสนองาน ความรู้ในด้านกฎระเบียบในการปฏิบัติงาน การอบรม 5ส การอบรมกิจกรรมเสนอแนะ (Suggestion) และการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่ทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะความรู้ความชำนาญในหน้าที่รับผิดชอบ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำปีสำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น การเสนอความคิดสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการและบริษัทฯ สนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร

20. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

20.1 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการบริษัทผู้จำหน่าย (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน)

(กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)) / ประธานกรรมการบริษัท

อายุ

63

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ปี 2559
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วทท. รุ่นที่ 15 ปี 2555 สถาบันวิทยาการลาดหลุม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561

- หลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” (นธป.) รุ่นที่ 6 ศาลรัฐธรรมนูญ

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)

4.173

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร สามีของนางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และบิดาของนางสาวณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2525 - 2555	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอพเซท จำกัด (6)
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
2558 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล พาวเวอร์ จำกัด
2552 - 2556	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด

2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾
 กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (18 สิงหาคม 2557) ⁵⁾ (3 ปี 5 เดือน) /
 กรรมการตรวจสอบ (18 สิงหาคม 2557) ⁵⁾ (3 ปี 5 เดือน) / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ

56

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กลศาสตร์แม่นยำ มหาวิทยาลัยเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน สหรัฐอเมริกา
 (With two US patents: (1) Curve Controlling Apparatus for Endoscopic Conduits (2) A Mechanism for Assembly of Non-Axisymmetric Rigid Parts)
- ประกาศนียบัตรการจัดการทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม
 สถาบันเทคโนโลยีแห่งภูมิรัฐศาสตร์ (MIT) สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Finance Statement
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 93/2007
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Roles of Chairman Program รุ่น 19/2008
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 29/2009
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal and Risk Management, MIR รุ่น 7/2009
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, MFM รุ่น 1/2009
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Financial Reporting, MFR รุ่น 9/2009
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Internal Audit Function, MIA รุ่น 7/2009
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
 ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 3/2010 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- ประกาศนียบัตร Financial Institutions Governance Program, FGP รุ่นที่ 3/2011
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15/2013 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท)

2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา (ต่อ)

การฝึกอบรมปี 2560 - สัมมนาหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) 0.023

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทางเทคโนโลยี	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กฏนักวิชาการ รายการ "สมรภูมิไอเดีย"	สถานีโทรทัศน์ ช่อง 3
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิชาการหุ่นยนต์ไทย
2545 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวิชาการ	ABU RoboCon (Thailand)
2553 - 2554	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหารการพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ	ธนาคารออมสิน
2551 - 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
2551 - 2554	ผู้อำนวยการโปรแกรมชาร์ตดีสก์ไดรฟ์	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2551 - 2554	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2550 - 2551	กรรมการ / ประธานกรรมการการเงิน	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็ดดี้ จำกัด
2550 - 2551	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2549 - 2550	กรรมการ	ศูนย์ไทยกิดแห่งชาติ
2549 - 2555	กรรมการ	สภาวิจัยแห่งชาติ สาขาวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย
2549 - 2550	กรรมการบริษัท	บริษัท บางกอกคริสตัล จำกัด

3. ผลสำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / กรรมการตรวจสอบ (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 62

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 28
- หลักสูตร ผู้กำกับการ รุ่นที่ 31
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การฝึกอบรมปี 2560

- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline
- สัมมนาหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้บังคับการ	ตำรวจภูธร จังหวัดชุมพร
2556 - 2557	ผู้บังคับการ	ตำรวจภูธร จังหวัดระนอง
2555 - 2556	ผู้บังคับการ	กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2549 - 2555	รองผู้บังคับการ	กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2548 - 2549	ผู้กำกับการ	กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2543 - 2548	ผู้กำกับการ (พัฒนานิพนธ์)	กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2541 - 2543	รองผู้กำกับการ (นิติการด้านพิจารณาทัณฑ์)	กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2535 - 2537	สารวัตรใหญ่	สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

4. ดร. จงรัก ระวัยทรง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ) ²⁾

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (3 กรกฎาคม 2558) ⁵⁾ (2 ปี 6 เดือน) / กรรมการตรวจสอบ (3 กรกฎาคม 2558) ⁵⁾ (2 ปี 6 เดือน) / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (3 กรกฎาคม 2558) ⁵⁾ (2 ปี 6 เดือน)

อายุ

64

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Economics, University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Economic Statistics, United Nations
- ประกาศนียบัตร Public Finance, International Monetary Fund
- ประกาศนียบัตร Securities Market, U.S. Securities and Exchange Commission
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Effective Audit Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Japan Capital Market Japan Securities Dealers Association

การฝึกอบรมปี 2560

- สัมมนาหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	บริษัท แอปเฟิล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	บริษัท แอปเฟิล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2547 - 2557	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอรส์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2545 - 2546	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2544 - 2545	กรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2544 - 2550	กรรมการ	ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย
2541 - 2550	กรรมการ	สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ (TSI)
2541 - 2550	กรรมการ	บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส จำกัด (TRIS)
2541 - 2552	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (TSFC)
2539 - 2555	กรรมการผู้อำนวยการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
2539 - 2555	กรรมการผู้อำนวยการ	สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
2538 - 2539	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ วชิระธนทุน จำกัด
2535 - 2538	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2534 - 2535	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักวิจัย	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม จำกัด (มหาชน)
2526 - 2534	ผู้อำนวยการพิเศษ	ฝ่ายนโยบายเงินทุน และ ฝ่ายนโยบายการคลังและภาษีอากร สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

5. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน)

อายุ

51

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2557
สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วท.รุ่นที่ 18 ปี 2557 สถาบันวิทยาการลาดาทน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21/2009
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตร Ultra Wealth รุ่นที่ 3 (UW3) บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด
- หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 60 ประจำปีการศึกษา 2560-2561
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- สัมมนาหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ภรรยาของนายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2541 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด

5. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ (ต่อ)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โคราช วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แสบบี้ กรีน 2558 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เทค-กรีน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไทร์ดี ทรีฟาย จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2556 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2556 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค. แอสเซมบลี จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทคดิง แอนด์ เอเยนซี จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.
2552 - 2555	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ชู พาวเวอร์เจน จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรูฟ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด ⁶⁾

6. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นสามัญ (9 มิถุนายน 2553) ³⁾ (7 ปี 7 เดือน) / กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / กรรมการผู้จัดการ

อายุ

47

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม (ดุษฎีบัณฑิต)
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 ปี 2558
- สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ส.ว.บ.มส. 7)
- Capital Market Leader Program รุ่นที่ 1
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย
- สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2556 (ปปร. 17)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10
- สถาบันพระปกเกล้า ปี 2555 (ปศส. 10)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2554
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรกฎหมายอาชญากรรมระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ทะเบียนเลขที่ 1 กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ศิษย์เก่าดีเด่น (ระดับปริญญาเอก) โดยวิทยาลัยการบริหารและจัดการ
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ศิษย์เก่าดีเด่น โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- นายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย Tax Auditor Association of Thailand
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท. 23) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การฝึกอบรมในปี 2559

6. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาลัย (ต่อ)

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCoT 10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (ปรพ.6) แพทยสภา ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) 0.377

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกเอร์ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกเอร์ บี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกเอร์ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกเอร์ อี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกเอร์ วี๊ด ชัฟฟลาย เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกเอร์ วี๊ด ชัฟฟลาย บี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2556 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2556 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทคโนโลยี จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด

6. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย (ต่อ)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล แอลอิตี โลตติ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ฮีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แสงอุทัยแก๊ซ แอลพีจี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ พิจารณาศึกษาและติดตาม ด้านพลังงานทดแทน	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (ที่ อ.กมธ 1(8)/2559)
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การขับเคลื่อนการปฏิรูปพลังงาน ทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาขับเคลื่อน	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (นายเกษิเดชชนทัต เสกขุนทด)
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำ คณะบริหารธุรกิจ และอาจารย์พิเศษ	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
2557 - 2558	อดีตผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิก สภาปฏิรูป	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (นายเกษิเดชชนทัต เสกขุนทด)
2557	อดีตผู้อำนวยการประจำสมาชิกวุฒิสภา	สมาชิกวุฒิสภา นายสุรินทร์ จิตติปัญญา

7. นางสาวนุชล ดำรงปิยวุฒิ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี))²⁾

กรรมการบริษัทผู้ค้าบางกอก (10 สิงหาคม 2552)⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552)⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ / ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์

อายุ 34

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2556 ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร บุตรสาวของนายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีเอเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโก้ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโก้ บี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโก้ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโก้ อี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโก้ วี๊ด ชีฟฟลาย เอ จำกัด

7. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ (ต่อ)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ู้ด ซัพพลาย ปี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอปปี้ กรีน 2558 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เทค-กรีน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไทร์ดี ทรัพย์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด ⁶⁾
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท นพกุล จำกัด
2554 - 2555	Assistant Vice President	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด
2553 - 2554	Senior Associate	บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)

8. นางอารีวรรณ เฉลิเมธ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾
 กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) /
 กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโรงงาน

อายุ 48

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager

การฝึกอบรมในปี 2559

- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารสู่สากลอย่างมืออาชีพรุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ประกาศนียบัตร "Pioneering Leadership Training Program" Canaan Farmers School, Korea
- โครงการศึกษาดูงานการนำแนวเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติของกระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 99

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 15 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานโรงงาน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2551 - 2553	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายโลจิสติกส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายโรงงาน	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด

9. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) /

กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

อายุ

48

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร มหวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho

การฝึกอบรมในปี 2559

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ข้อควรระวังของกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมาย ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายทั้งทางแพ่งและอาญา/ก.ล.ด. ตลท.

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- Leadership Succession Program (LPS) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร น้องชายของนางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด
2550 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2549 - 2550	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2546 - 2548	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูธุรกิจ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2544 - 2546	ช่วยผู้จัดการต่างประเทศ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

10. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตทำโรง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) (9 พฤศจิกายน 2555) (5 ปี 2 เดือน)

อายุ 63

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. in Electrical Engineering, University of Pittsburgh, USA.
- ปริญญาโท M.S. in Electrical Engineering, Ohio University, USA.
- ปริญญาตรี วท.บ. (เกียรตินิยม) สาขาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพอากาศ หลักสูตร วทอ. รุ่นที่ 31
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 48
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 11/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรบริหารความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1

การฝึกอบรมในปี 2556

- หลักสูตร ผู้ประเมินระบบคุณภาพ ISO/IEC 17025 รุ่นที่ 20
สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

การฝึกอบรมในปี 2557

- หลักสูตร เทคนิคการประเมิน สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

การฝึกอบรมในปี 2558

- หลักสูตร ข้อกำหนดหน่วยรับรองบุคลากรตามมาตรฐาน ISO/IEC 17024
สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ ร่วมกับ สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2556 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ด้านห้องปฏิบัติการ	กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้า ประเทศ สปป.ลาว
2557 - 2558	ที่ปรึกษาศูนย์มาตรวิทยา	กรมการมาตรฐานและมาตรวิทยา
		กระทรวงวิทยาศาสตร์ ประเทศ สปป.ลาว
2555 - 2556	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการ	ศูนย์ควบคุมอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ประเทศ สปป.ลาว
2546 - 2554	ผู้อำนวยการ สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

10. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง (ต่อ)

2544 - 2546	ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
2540 - 2544	ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
2536 - 2540	รองผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
2523 - 2536	นักวิจัย (ระบบการสื่อสารและระบบสงคราม อิเล็กทรอนิกส์) / หัวหน้าโครงการวิจัย	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด

ประสบการณ์การเป็นกรรมการในประเทศ

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ	กระทรวงอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	สำนักงานชั่งตวงวัด กระทรวงพาณิชย์
2555 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการจัดทำมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขาช่างเทคนิคสอบเทียบเครื่องมือวัด	กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมมาตรวิทยาแห่งประเทศไทย	สมาคมมาตรวิทยาแห่งประเทศไทย
2546 - 2554	กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการมาตรวิทยาแห่งชาติ	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประสบการณ์การเป็นที่ปรึกษาพัฒนาระบบ ISO/IEC 17025

2560 - 2561	ศูนย์ทดสอบผลิตภัณฑ์การเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร มหาวิทยาลัยจำปาสัก สปป.ลาว
2559 - 2560	ห้องปฏิบัติการสอบเทียบเครื่องมือวัด บริษัท โออิชิ จำกัด
2558 - 2559	ห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงขนาดใหญ่ บริษัท Thai Maxwell Electric จำกัด
2557 - 2558	ศูนย์มาตรวิทยา กรรมการมาตรฐานและมาตรวิทยา สปป. ลาว
2556 - 2557	ห้องปฏิบัติการทดสอบสุญญากาศ บริษัท MOGEN จำกัด
2555 - 2556	ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ยา ศูนย์ควบคุมอาหารและยา สปป. ลาว

11. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) (25 กุมภาพันธ์ 2556) (4 ปี 11 เดือน) /

กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) (22 มิถุนายน 2558) (2 ปี 7 เดือน)

อายุ

57

คุณวุฒิการศึกษา

- หลักสูตรปริญญาเอก สาขานโยบายเศรษฐกิจ (ด้าน Monetary Economics) มหาวิทยาลัยโคเบ ประเทศญี่ปุ่น (ทุนการศึกษาของรัฐบาลญี่ปุ่น)
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (สาขาการเงินและการธนาคารและการตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.4)
- ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.4)
- ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology
- The Association for Overseas Technical Scholarship (ทุน AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 118/2552)
- สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 1 (กพร.1)

การฝึกอบรมปี 2560

-

การฝึกอบรมในปี 2561

-

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
	กรรมการหลักสูตร	
	(ก้าวสู่ CEO-Leadership Succession Program(LSP))	
2541-ปัจจุบัน	หัวหน้าทีม/ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
	การประเมินผล	
	การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	

11. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ (ต่อ)

2555 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการประเมินการบริหารจัดการที่ดี	กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
2552 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการเพื่อการจัดทำคำรับรองและติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี	สำนักงานอัยการสูงสุด
2555 - 2556	ที่ปรึกษาคณะทำงานกำกับการดำเนินงาน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2551 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TRIS)
2554 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พื้นที่ 4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
2554 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาศักยภาพในการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน	สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)
2554 - 2555	ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
2553 - 2554	ที่ปรึกษาการวิเคราะห์ต้นทุนและการกำหนดราคา NGV	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย/สำนักงานนโยบายและแผนกระทรวงพลังงาน
2553 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน สทอภ. ตามแผนยุทธศาสตร์	สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2553 - 2554	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาประเมินผลการดำเนินงาน สำนักงาน ก.ท.ช. ปี 2553-2554	ก.ส.ท.ช.
2552	โครงการประเมินขีดสมรรถนะกับการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร	กระทรวงสาธารณสุข
2551 - 2555	ที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปีงบประมาณ	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
2551 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบการประเมินผลของกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน

11. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ (ต่อ)

2550 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการ SET Award	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2550 - 2554	อนุกรรมการเจรจาข้อตกลงและ ประเมินผลการจัดทำคำรับรองการ ปฏิบัติราชการประจำปี	สำนักงาน ปปช.
2550 - 2554	ที่ปรึกษาโครงการปรับปรุงการประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติ ราชการของสำนักงาน ปปช.	สำนักงาน ปปช.
2550 - 2554	ที่ปรึกษาจัดสัมมนา Capacity Building เจ้าหน้าที่ ปปช.	สำนักงาน ปปช.
2542 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (TRIS)
2546 - 2555	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการจัดทำคำรับรอง การปฏิบัติราชการ ส่วนราชการ/จังหวัด/ องค์การมหาชน	สำนักงาน ก.พ.ร.
2543 - 2555	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการประเมินผล การดำเนินงาน	สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
2553 - 2555	ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน	สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
2543 - 2548	โครงการจัดอันดับการกำกับดูแล กิจการที่ดี (Corporate Governance Rating)	ก.ล.ต. และ ตลท.

12. นายเดชา ชูสิทธิ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ) (9 พฤศจิกายน 2555) (5 ปี 2 เดือน)

อายุ	55
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เคส เวสเทอร์น รีเสิร์ฟ, ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 26/2546) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits - หลักสูตร Key to Success in Organization Redesign - หลักสูตร Effective Managers Program - หลักสูตร Project Finance
การฝึกอบรมปี 2560	- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline
การฝึกอบรมในปี 2561	-
สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินทิเกรท แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
2546 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2544 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท แอดวานซ์ฟาวเวอร์ชิฟพลาซ จำกัด (มหาชน)

13. นายหทัย อุทัย

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี))²⁾
 กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กสรมการฮิส-) (12 พฤศจิกายน 2558) (2 ปี 2 เดือน)

อายุ 63

คุณวุฒิการศึกษา - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรมปี 2560 หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	เลขาธิการสำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
2556 - 2557	ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2555 - 2556	รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม
2551 - 2555	รองเลขาธิการ สำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม

14. นายพงษ์เทพ ธิฎาพันธ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) (25 กุมภาพันธ์ 2556) (4 ปี 11 เดือน)

อายุ 59

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 (วปอ. 2554)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2551)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2552)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 125/2009) (ค.ศ. 2009) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร MOF EXECUTIVE PROGRAM (ค.ศ. 2005) กระทรวงการคลัง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “LEADERSHIP” (ค.ศ. 2012) RIPA INTERNATIONAL LONDON, ENGLAND

การฝึกอบรมในปี 2559

- นักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ ปี 2559

การฝึกอบรมปี 2560

- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 21 ปี 2560

การฝึกอบรมในปี 2561

-

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

30 ส.ค. 60 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดีไอดี ไบโอเทค จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและประเมินผล (ระดับ 9)	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2557 - 2560	กรรมการ	บริษัท โทเทิล อินดัสเตเรียล เซอร์วิสেস จำกัด
2553 - 2558	กรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (ในเครือ PTT)
2557	หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงการคลัง (ระดับ 9)	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2551 - 2557	ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกิจการพิเศษระบบการเงินการคลัง (ระดับ 9)	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2547 - 2557	กรรมการและเลขานุการ	ศูนย์อำนวยการปฏิบัติการแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน กระทรวงการคลัง
2550 - 2551	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
2546 - 2551	ผู้อำนวยการกลุ่มการประเมินผล	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

15. นายพงษ์สกร ดำเนิน

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾
 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์

อายุ	40
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยฮานโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 ปี 2559 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Wind Turbine Technology ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน - หลักสูตร PV Conference ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตร Biomass Conference ประเทศสหรัฐอเมริกา
การฝึกอบรมปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> - Train the Trainer of Anti-Corruption - นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
การฝึกอบรมในปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Ultra Wealth รุ่นที่ 4 (UW4) บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)	
2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
2557 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
2553 - 2557	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สายงานพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ
2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และโครงการพิเศษ
2550 - 2552	หัวหน้าแผนกพัฒนาธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และโครงการพิเศษ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด

15. นายพงษ์สิทธิ์ ดำเนิน (ต่อ)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ บี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ู๊ด ชฟฟลาย เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ู๊ด ชฟฟลาย บี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด
2553 - 2555	กรรมการบริษัท	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
2557 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารูทกิจและวางแผนกลยุทธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2557	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานพัฒนารูทกิจและโครงการพิเศษ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูทกิจ และโครงการพิเศษ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	หัวหน้าแผนกพัฒนารูทกิจ และโครงการพิเศษ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	ผู้จัดการ (Solution Manager)	บริษัท จูน (ประเทศไทย) จำกัด

16. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / เลขานุการคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร

อายุ

52

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Performance Appraisal by Balance Score Card
- หลักสูตร Career Planning & Development & Sucession Planning
- หลักสูตร Salary Administration for Line Manager
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Analysis & Job Description
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Evaluation & Salary Survey
- หลักสูตร Nomination committee Best Practice Guideline

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

การฝึกอบรมในปี 2561

-

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
2549 - 2553	ผู้จัดการทั่วไป สายงานสำนักบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2546 - 2551	ผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2536 - 2545	ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล	บริษัท แพ็คลิงค์ (ประเทศไทย) จำกัด

17. นายธำรงค์ จันทรไทรทอง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด

อายุ	46
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits - หลักสูตร Substation & Transmission Line & Building Base Concept - หลักสูตร Stringing Equipments, by TEMA, Italy - หลักสูตร Meter Training Program, by General Electric Co., USA - หลักสูตร Meter Testing Equipments, by ZERA Electric, Germany - หลักสูตร Energy Conservation for Factory - หลักสูตร Business Opportunities in Marketing Energy Efficiency
การฝึกอบรมปี 2560	- Train the Trainer of Anti-Corruption
การฝึกอบรมในปี 2561	-
สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)	
2553 - ปัจจุบัน	<p>ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>สายงานขายและการตลาด</p>
2554 - ปัจจุบัน	<p>กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด</p> <p>และผู้อำนวยการสายงานอาวุโส</p> <p>สายงานขายและการตลาด</p>
2551 - 2553	<p>ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)</p> <p>สายงานขายราชการและต่างประเทศ</p>

18. นายภูติศ ไตรวิลาสกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution and Lighting

อายุ 44

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Certificate Program: การวิเคราะห์และการบริหารโครงการลงทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Supply Chain & Logistics Management
- หลักสูตร Essential Knowledge for Purchasing Professionals
- SAP User Interface Team of Siam Cement Group (Module : MM)
- หลักสูตร Oversea Purchasing Techniques
- หลักสูตร Purchasing Knowledge for Cost Saving
- หลักสูตร Self Certification Scheme
- หลักสูตร Purchasing Knowledge for Cost Saving
- หลักสูตร Self Certification Scheme

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution and Lighting	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด
2554 - 2558	ผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2553	ผู้จัดการ ฝ่ายจัดซื้อในและต่างประเทศ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	ผู้จัดการ ฝ่ายจัดหาและซัพปาย	บริษัท แอล.วี. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2536 - 2548	Purchasing Supervisor	บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย จำกัด (เครือซิเมนต์ไทย)

19. นายฐิติพงศ์ เทะรัตนยืนยง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾
 กรรมการบริหารความเสี่ยง (12 พฤศจิกายน 2557) (3 ปี 2 เดือน) / เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 (12 พฤศจิกายน 2557) (3 ปี 2 เดือน) / ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ

อายุ

42

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำทางธุรกิจ โดย ศ.ดร.โนเอล เอ็ม ทิชซี
- หลักสูตรจิตวิทยาการบังคับบัญชาและการไต่ถาม
- โครงการพัฒนาผู้นำทางธุรกิจระดับสากล
- หลักสูตรการสร้างพลังการทำงานเป็นทีมอย่างยั่งยืน
- หลักสูตรจิตวิทยาการสร้างความสัมพันธ์และการเป็นผู้นำทีม
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program by SET รุ่นที่ 1

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561

-

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานการบริหารการเงินและควบคุม กิจการต่างประเทศ	บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2545 - 2551	ผู้จัดการ แผนกบริหารเงินลงทุน	บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2542 - 2545	เจ้าหน้าที่การเงินอาวุโส สำนักบริหารเงิน	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

20. ดร. ไพโรจน์ กาญจนวณิช

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี))²⁾

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

อายุ 50

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาเอก สาขาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนครสวรรค์
 - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
 - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การฝึกอบรมปี 2560 Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง
 และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

21. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ

อายุ 50

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี คณะการเงินการธนาคาร สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการภาษี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption
 - Update ภาษีเงินได้ ปี 2560
 - เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชี ปี 2560

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2557	ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2540 - 2550	ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	Nidec Shibaura Electronics (Thailand) Co., Ltd.

22. นายเจนพล จามอรุณโชติ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน

อายุ 34

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท MBA Major General, Suffolk University, Boston USA
 - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์ และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	ผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Internation (Mauritius)
2554 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล เพาเวอร์ จำกัด

23. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾
 เลขานุการบริษัท (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ (8 ปี 5 เดือน) / เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 (25 กุมภาพันธ์ 2556) (4 ปี 11 เดือน) / ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์

อายุ

50

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ระหว่างศึกษา)
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขาภาษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT Program) รุ่นที่ 12/2008
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น ระดับ 3 (เชิงคว)

การฝึกอบรมปี 2560

- Train the Trainer of Anti-Corruption
- สัมมนาถอดรหัส พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559
- การกำหนดคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- แนวทางการใช้ระบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ทางอิเล็กทรอนิกส์
- Road to Certify การเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC
- การเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียนกับ CG Code ใหม่
- Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- การใช้งานระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน (SET Portal) ที่ปรับปรุงใหม่
- รวมประเด็นสำคัญ ร่าง พรบ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
- การใช้งานระบบงาน Strategic Shareholder / FSCOM
- Smart Disclosure Program
- SCP Straight Through
- Update ภาษีเงินได้ ปี 2560
- เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชี ปี 2560

การฝึกอบรมในปี 2561

-

23. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง (ต่อ)

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ และนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้อำนวยการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ และนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท อินทิเกรท เมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
2548 - 2550	เจ้าหน้าที่ประสานงาน	บริษัท อินทิเกรท เมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
2546 - 2548	เลขานุการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2543 - 2546	ผู้จัดการ ฝ่ายบุคคลและธุรการ	บริษัท เอ เอส แอล ออโตเมคส์ จำกัด (ฮ่องกง)
2540 - 2543	เลขานุการ และเจ้าหน้าที่ประสานงาน	สำนักงาน เค บี ซี แบงค์ จำกัด (เบลเยียม)
2533 - 2540	หัวหน้าฝ่ายบุคคลและธุรการ	บริษัท ไทยซัมร็อค จำกัด และ หจก. นิซโซ อีวาย -ประเทศญี่ปุ่น

24. นางสาวจิตรตา แสงปรีดิกรณ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนารัฐกิจพลังงานทดแทน

อายุ 35

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institute of Technology “AIT”)
 - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) 0.00025

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานพัฒนารัฐกิจพลังงานทดแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ บี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ชฟฟลาย เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ชฟฟลาย บี จำกัด

25. นางสาวศุภรรัตน์ ตั้งนฤกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (บัญชี)

อายุ	44
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Mini MBA in Taxation (Major in General Business) โรงเรียนนาฮี - Modern Accountants Program รุ่นที่ 13 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญกฎหมายภาษีอากรภาคปฏิบัติ ปี 2558
การฝึกอบรมปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> - Train the Trainer of Anti-Corruption - Update ภาษาเงินได้ ปี 2560 - เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชี ปี 2560 - Financial Model 1 - Fundamentals of Finance รุ่นที่ 2 - ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงิน - การใช้งานระบบงาน Strategic Shareholder/FSCOM - Smart Disclosure Program - SCP Straight Through
การฝึกอบรมในปี 2561	-
สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)	
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บัญชี)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
2559 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (บัญชี) บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีโครงการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	ผู้ช่วยสมทบบัญชี บริษัท กิมซออิงเทรดดิ้ง จำกัด
2542 - 2548	พนักงานบัญชี บริษัท วัฒนาสุข อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2540 - 2541	พนักงานตรวจสอบ สำนักงานสุทธธรรม กฎหมายและการบัญชี

26. นายศราวุธ มาสรวง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน และผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต

อายุ 40

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า-อิเล็กทรอนิกส์
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) 0.00009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด / บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต)	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด / บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2552 - 2554	ผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรมและกระบวนการผลิต	บริษัท เอ็มแอนด์เจ เทคโนโลยี จำกัด
2550 - 2552	Engineering Supervisor	บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)

27. นางสาวกุลวิ แสนชัยกร

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ

อายุ 33

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (Certified Public Accountant, CPA (Thailand))
 - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญการลงทุนในหลักทรัพย์ (Thailand Securities Institute)
 - CFO Current Issues / ปี 2558

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption
 - Corporate Finance 2017
 - TFRS Update 2018
 - Pack 5 & Fair Value

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารการเงินและควบคุม กิจการต่างประเทศ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ฮาวเด็น อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
2549 - 2554	Senior Auditor	PricewaterhouseCoopers ABAS (Thailand)

28. นายธนศิริ ฝากมิตร

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (20 ตุลาคม 2559) (1 ปี 3 เดือน) /

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

อายุ 41

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (Certified Public Accountant, CPA (Thailand))

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption
- การบริหารความเสี่ยงองค์กร
- สัมมนาหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ผู้ตรวจสอบอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2550 - 2555	ผู้จัดการส่วน ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

29. นายระพัฒน์ วงศ์หิรัญชัยธ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)

อายุ 46

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี สาขา Computer Science สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) 0.00003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (เทคโนโลยีสารสนเทศ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2559	ผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

30. นางสาวรินทิพย์ โรสาร์พิกักย์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน

อายุ 35

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท (นักเรียนแลกเปลี่ยน) University of North Carolina at Chapel Hill
 - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
 - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ที่ปรึกษา ด้านการเงิน	บริษัท เคพีเอ็น อคาเดมี จำกัด
2555 - 2557	ที่ปรึกษา ด้านการพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอ็มบีเค จำกัด (มหาชน)
2555 - 2555	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เอ็มบีเค จำกัด (มหาชน)

31. นายฤทธิ บุญยายน

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน

อายุ 35

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมหิดล

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน (พลังงานลม)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	Senior Professional Renewable Energy	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด

32. นายวิวัฒน์ จันทร์ประสิทธิ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (การเงิน)

อายุ 46

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

- Update ภาษีเงินได้ ปี 2560

- เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชี ปี 2560

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (การเงิน)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2541 - 2559	ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

33. นายกิตติศักดิ์ เพียรพาณิชย์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี))²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์

อายุ 40

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท Manufacturing University of Hertfordshire
 - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption
 - พลังทีม ลดต้นทุน
 - Lean Logistics

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) 0.00009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโลจิสติกส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	Project Procurement Officer	PTTEP Services Co., Ltd. (PTTEPI - Myanmar Asset)
2555 - 2556	Asssistant Procurement Manager	Kellogg (Thailand) Co., Ltd.

34 นายวิรัชกร แซ่มวงษ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต)

อายุ 40

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption
- Internal Auditor ISO14001 และ OHSAS18001
- การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation.
- การวิเคราะห์ความเสี่ยง ISO14001&OHSAS18001
- Internal Auditor ISO9001 : 2015

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต)	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด / บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2556 - 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และโคมส่องสว่าง LED	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด / บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด

35. นายสุวิทย์ ราชเดิม

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (การผลิต)

อายุ 38

คุณวุฒิการศึกษา - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการโลจิสติกส์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์
 - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีการผลิต
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption
 - Internal Auditor ระบบคุณภาพ ISO-9001:2015
 - Internal Auditor ระบบคุณภาพ ISO-14001:2015
 - Internal Auditor ระบบคุณภาพ OHSAS18001:2008
 - Zero Defect และการป้องกันข้อผิดพลาดในกระบวนการผลิต

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานโรงงาน (การผลิต)	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
2552 - 2558	ผู้จัดการ ฝ่ายโลจิสติกส์	บริษัท เยนอร์อัล แคนดี้ จำกัด
2549 - 2552	ผู้จัดการ ฝ่ายผลิต	บริษัท เอส. พี. เมทัลพาร์ท จำกัด

36. นายไมตรี ดาวรัช

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ) ¹⁾ / (ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ (ปี)) ²⁾
 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย สายงานขายและการตลาด

อายุ 47

คุณวุฒิการศึกษา - บริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การฝึกอบรมปี 2560 - Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรมในปี 2561 -

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย สายงานขายและการตลาด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายขายส่วนราชการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

- ¹⁾ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และ/หรือ จดทะเบียน เป็น กรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ เลขานุการในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- ²⁾ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ เลขานุการในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- ³⁾ ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นโดยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในหลักทรัพย์ GUNKUL ณ วันปิดสมุดทะเบียน XO วันที่ 19 ธันวาคม 2560 (จำนวนหุ้นชำระแล้วทั้งหมดเท่ากับ 7,418,621,493 หุ้น)
- ⁴⁾ วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นวันที่ GUNKUL แปลสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยวันดังกล่าวได้จดทะเบียนแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับคณะกรรมการบริษัทชุดแรกเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทมหาชน
- ⁵⁾ วันที่ได้รับการจดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- ⁶⁾ กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด ประกอบด้วย บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด / บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด - บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด / บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด - บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด / บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด - บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 / และ บริษัท ปราณบุรี บูเลอวาร์ด จำกัด

20.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1. นางสาวศุภา ดักรบิยวุฒิ	1	1				1	1	1	1	1	1	1		1		1	1	1	1			
2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมลชัย				1		1	1									1	1			1		
3. นายพงษ์สกร ดำเนิน				1	1	1	1													1		
4. นางสาวนุชชล ดักรบิยวุฒิ				1	1													1				
5. นางสาววิวรรณ เติมแถม	1	1																				
6. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ			1																			
7. นางสาวลัดดา คมิ่งเหตุ	1	1															1					
8. นายอังกะ จันทโรภทอง			1																			
9. นายวุฒิช ไตรวิลาสกุล																				1		
10. นายเจนพล งามอรุณโชติ					1		1								1							
11. นางสาววิจิตรา แสงปริตกรรม์																						
12. นางสาวศุภิรัตน์ ตั้งนรกุล																					1	
13. นายฤทธิ บุญยาน				1																		
14. นายฤกษ์เกษมพัญ์ ไพบูลย์วัฒเมกิจ																						

หมายเหตุ

1. กรรมการบริษัท



20.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ต่อ)

ชื่อ	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																				
	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
	นาง. จุฬิ ไบเออนเมอริย์	นาง. เอกไทไกรวัธ ๒	นาง. เอกไทไกรวัธ ๒	นาง. เอกไทไกรวัธ ๒	นาง. เอกไทไกรวัธ ๒	นาง. เอกไทไกรวัธ ๒	นาง. เอกไทไกรวัธ ๒	นาง. อีพี ไบเออนเมอริย์	นาง. กันกุล ไบโอเอ็นเมอริย์	นาง. กันกุล ไชวาร์ พาวเวอร์	นาง. กันกุล ไชวาร์ พาวเวอร์ 6	นาง. บีเอ็มพี ไชวาร์	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	Sandai Okura GD Daichi Godo Kaisha	Kimitsu Mega Sola Godo Kaisha	GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	East Japan Solar 13 Godo Kaisha	Future Asset Management Kabushiki Kaisha
1. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ										—	—				—	—					
2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมภินันท์	—	—	—	—	—	—	—	—	—						—	—					
3. นายพงษ์ศักดิ์ ดำเนิน	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			—	—					
4. นางสาวนุชกุล ดำรงปิยวุฒิ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		—	—	—					
5. นางอริยรัตน์ เจริญ																					
6. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ																					
7. นางสาวณิชาภัฏ คณิงเหตุ																					
8. นายอรรถกฤษณ์ จันทะโรภกิจ																					
9. นายวิเศษ ไตรวิลาสกุล													—								
10. นายเจนพณ งามอรุณโชติ																					
11. นางสาววิจิตรา แสงบริติกรณ์	—	—	—	—	—	—	—														
12. นางสาวศุภิรัตน์ ตั้งนรกุล																					
13. นายฤทธิ บุญยาน		—	—	—	—	—	—														
14. นายเกษมณะพันธ์ ไพฑูรย์วัฒนกิจ	—	—	—	—	—	—	—														

หมายเหตุ

1. กรรมการบริษัท



20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก	รองผู้จัดการฝ่ายขาย บจก
20. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	(ก)																				
21. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	(ก)																				
22. นายเจนมณฑล อามฤตโนติ	(ก)																				
23. นางสาวจันทรา จางามรีสีทอง	(ก) (ก) (ก) (ก)																				
24. นางสาวจิตตา แสงบริติกรณ์	(ก)																				
25. นางสาวศุภิรัตน์ ตั้งนกุล	(ก)																				
26. นายศราวุธ มาสรวง	(ก)																				
27. นางสาวกุลวิทย์ แสนยักร	(ก)																				
28. นายเอเสศิริ มากนิตร	(ก) (ก) (ก)																				
29. นายธนพัฒน์ วงศ์ศิริชูยุทธ	(ก)																				
30. นางสาววันทิพย์ โรธาร์พิทักษ์	(ก)																				
31. นายฤทธิ บุญยาน	(ก)																				
32. นายวิวัฒน์ จันทร์ประสิทธิ์	(ก)																				
33. นายจิตติศักดิ์ เพ็ชรพาณิชย์	(ก)																				
34. นายวิรัชบุตธ คุ้มวงศ์	(ก)																				
35. นายสุวิทย์ ราชเดิม	(ก)																				
36. นายไมตรี ถาวรชีพ	(ก)																				
37. นายฤกษ์ชนะนันท์ ไพบูลย์วัฒนกิจ																					

หมายเหตุ 1) ประธานกรรมการบริษัท 2) กรรมการบริษัท 3) กรรมการอิสระ 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กรรมการตรวจสอบ
6) ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น 7) กรรมการผู้ถือหุ้น 8) ประธานกรรมการบริหาร 9) กรรมการบริหาร 10) ผู้บริหาร
11) เลขานุการกรรมการบริษัท 12) เลขานุการบริษัท 13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 14) เลขานุการคณะกรรมการผู้ถือหุ้น



20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กิบลูเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ชื่อ	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																				
	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
	นาง. จีโอ ไบโอมเนอริย์	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ	นาง. เอทไกรวิธ
1. นายถวัลย์ ด่านปิยวุฒิ																					
2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา																					
3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุภะเสถียร																					
4. ดร. จงรัก วรรณพร																					
5. นางสาวโศภา ด่านปิยวุฒิ																					
6. ดร. สมบูรณ์ เอื้อชัยชัย																					
7. นางสาวณกุล ด่านปิยวุฒิ																					
8. นางอัคริณ เจริญเด่น																					
9. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ																					
10. พลอากาศตรี ดร. เพียร โตทำโรง																					
11. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์																					
12. นายเดชา ชูจันทร์																					
13. นายหทัย อุไทย																					
14. นายพงษ์เทพ ภิธานนท์																					
15. นายพงษ์ศักดิ์ ดำเนิน																					
16. นางสมลักษณ์ คิ่งเหตุ																					
17. นายอัคริณ จันทรากรทอง																					
18. นายวิเศษ ไตรวิลาสกุล																					
19. นายฐิติพงษ์ เตชะรัตนเมธ																					

หมายเหตุ 1) ประธานกรรมการบริษัท 2) กรรมการบริษัท 3) กรรมการอิสระ 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กรรมการตรวจสอบ
6) ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น 7) กรรมการชุดย่อยอื่น 8) ประธานกรรมการบริหาร 9) กรรมการบริหาร 10) ผู้บริหาร
11) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท 12) เลขานุการบริษัท 13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 14) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยอื่น



20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ชื่อ	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																					
	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	
	นภ. จีโอ โปโอเมเนอริ	นภ. เอทไกรว์ เอ	นภ. เอทไกรว์ บี	นภ. เอทไกรว์ ซี	นภ. เอทไกรว์ ดี	นภ. เอทไกรว์ อี	นภ. เอทไกรว์ ฟู๊ด พงษ์สาย เอ	นภ. เอทไกรว์ ฟู๊ด พงษ์สาย บี	นภ. อีเค โปโอเมเนอริ	นภ. กันกุล โปโอเมเนอริ	นภ. กันกุล ไชวาร์ พาวเวอร์	นภ. กันกุล ไชวาร์ พาวเวอร์ 6	นภ. บีเอ็นพี ฟู๊ดส์	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Hawga) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	Sendai Okura GD Daichi Godo Kaisha	Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	East Japan Solar 13 Godo Kaisha	Future Asset Management Kabushiki Kaisha
20. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์																						
21. นางณัฏฐวรรณ วงศ์จันทร์																						
22. นายเจนพล อามอรุณโชติ														ก								
23. นางสาวจันทรา จางามรสีทอง																						
24. นางสาวจิตรา แสงบริติกรณ์	ก	ก	ก	ก	ก	ก	ก	ก														
25. นางสาวศุภรัตน์ ดัฒนกุล																						
26. นายศราวุธ มาสรวง																						
27. นางสาวกุลรวี แสนชัยกร																						
28. นายเอนศศิริ ผาภูมิตร																						
29. นายธนพัฒน์ วงศ์ศิริชูเชษฐ																						
30. นางสาววิมลทิพย์ โรชารัตน์กัษ																						
31. นายฤทธิ บุญยาน																						
32. นายวิวัฒน์ จันทร์ประสิทธิ์																						
33. นายกิตติศักดิ์ เพียรพาณิชย์																						
34. นายวิรุฑธ แซ่มวงษ์																						
35. นายสุวิทย์ ราชเดิม																						
36. นายไมตรี ถาวรชีพ																						
37. นายกฤษณะพันธุ์ โพธิ์ชัยวัฒนกิจ	ก	ก	ก	ก	ก	ก	ก	ก														

- หมายเหตุ 1) ประธานกรรมการบริษัท
- 2) กรรมการบริษัท
- 3) กรรมการอิสระ
- 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) กรรมการตรวจสอบ
- 6) ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น
- 7) กรรมการชุดย่อยอื่น
- 8) ประธานกรรมการบริหาร
- 9) กรรมการบริหาร
- 10) ผู้บริหาร
- 11) เลขานุการกรรมการบริษัท
- 12) เลขานุการบริษัท
- 13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- 14) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยอื่น



20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับกาารดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ชื่อ	บริษัทร่วม														บริษัทที่เกี่ยวข้อง										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	ศรีอุดม ร้อยเอ็ด-๕ บจก	ทองระยอง ๒๕๖ บจก	อรรถพรพร ๒๕๖ บจก	๑ บริษัทร่วม บจก	๒ บริษัทร่วม บจก	๓ บริษัทร่วม บจก	๔ บริษัทร่วม บจก	๕ บริษัทร่วม บจก	๖ บริษัทร่วม บจก	๗ บริษัทร่วม บจก	๘ บริษัทร่วม บจก	๙ บริษัทร่วม บจก	๑๐ บริษัทร่วม บจก	๑๑ บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก	บริษัทร่วม บจก
1. นายถิรกุล ดำรงปญุฒิ																									
2. ดร. จิต เหล่าวัฒนา																									
3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสถียร																									
4. ดร. จงรัก วรรณพร																									
5. นางสาวโคกษา ดำรงปญุฒิ																									
6. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัยชัย																									
7. นางสาวนฤชล ดำรงปญุฒิ																									
8. นายอรรณณ เจริญแดน																									
9. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ																									
10. พลอากาศตรี ดร. เพียร โตทรวง																									
11. นายสมชาย ไตรรัตน์กรมย์																									
12. นายเดชา พูลิกรณ์																									
13. นายพิทย อุไทย																									
14. นายพงษ์เทพ ภูริพันธ์																									
15. นายพงษ์ศักดิ์ ดำเนิน		๒)																							
16. นางสาวณิชาภัณ คณิงเหตุ																									
17. นายธำรงค์ จันทิรไกรทอง																									
18. นายวุฒิส ไตรวิลาศกุล																									
19. นายฐิตพงษ์ เศรษฐิน้อย																									
หมายเหตุ 1) ประธานกรรมการบริษัท	2) กรรมการบริษัท	3) กรรมการอิสระ	4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5) กรรมการตรวจสอบ	6) ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น	7) กรรมการผู้ถือหุ้น	8) ประธานกรรมการบริหาร	9) กรรมการบริหาร	10) ผู้บริหาร	11) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	12) เลขานุการบริษัท	13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	14) เลขานุการคณะกรรมการผู้ถือหุ้น	15) กรรมการตรวจสอบ	16) กรรมการตรวจสอบ	17) กรรมการตรวจสอบ	18) กรรมการตรวจสอบ	19) กรรมการตรวจสอบ	20) กรรมการตรวจสอบ	21) กรรมการตรวจสอบ	22) กรรมการตรวจสอบ	23) กรรมการตรวจสอบ	24) กรรมการตรวจสอบ	25) กรรมการตรวจสอบ	

20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

[illegible]

หมายเหตุ	1) ประธานกรรมการบริษัท	2) กรรมการบริษัท	3) กรรมการอิสระ	4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5) กรรมการตรวจสอบ
6)	ประธานคณะกรรมการผู้ถือหุ้น	7) กรรมการผู้ถือหุ้น	8) ประธานกรรมการบริหาร	9) กรรมการบริหาร	10) ผู้บริหาร
11)	เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท	12) เลขาธิการบริษัท	13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	14) เลขานุการคณะกรรมการผู้ถือหุ้น	

20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับภารกิจตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นเจเอ็วรี่ง จํากัด (มหาชน) (ต่อ)

ชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																										
	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35			
	6 ออสทอบ บอภ	อภพท บอภ	คทท บอภ	บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	บอภ.เกรท บอภ	
		</																									

หมายเหตุ 1) ประธานกรรมการบริษัท 2) กรรมการบริษัท 3) กรรมการอิสระ 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กรรมการตรวจสอบ
6) ประธานคณะกรรมการผู้ด้อยอื่น 7) กรรมการผู้ด้อยอื่น 8) ประธานกรรมการบริหาร 9) กรรมการบริหาร 10) ผู้บริหาร
11) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท 12) เลขานุการบริษัท 13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 14) เลขานุการคณะกรรมการผู้ด้อยอื่น

20.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

[illegible]

21. การกำกับดูแลกิจการ

21.1 นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559 และฉบับทบทวน ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

- | | |
|------------------------|---|
| 1. Accountability | ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ และสามารถชี้แจงอธิบายการปฏิบัติงานนั้นได้ |
| 2. Responsibility | ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ |
| 3. Equitable Treatment | ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและเท่าเทียมกัน รวมถึงการให้โอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม |
| 4. Transparency | การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ |
| 5. Value Creation | การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน |
| 6. Ethics | การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ |

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับการติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดทำโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับ ชื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่าเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบ

ฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Bar Code) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย และ/หรือ ที่ปรึกษาการเงินอิสระ และ/หรือ ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ (แล้วแต่กรณี) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการทุกชุด เข้าร่วมประชุมด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

3) การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถาม และคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ณ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ชั้น 2 เลขที่ 247 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10320 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านการเงิน ผู้แทนจากธนาคารที่ให้สนับสนุนทางการเงิน และผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 39 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระ

การประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ รวมทั้งแบบฟอร์มในการขอรับรายงานประจำปีในรูปแบบหนังสือ และแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานประจำปีและเอกสารตามที่กล่าวข้างต้นทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gunkul.com เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โคด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมเอกสารแนบมาให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และวาระการประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ยื่นรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนวันที่ยื่นการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
 1. กลุ่มกรรมการอิสระ : ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ เมื่อได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่อย่างใดจะเกิดก่อน
 2. กลุ่มกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่สามารถรับรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน : ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่รับทราบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากการได้รับทราบข้อมูลทางการเงิน อาจก่อให้เกิดความสับสนเสี่ยงหรือก่อให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้สามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ภายหลังพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว

อีกทั้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าวต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาหรือจะแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำหรืออาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ ตักเตือนวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลอดจนเลิกจ้างพ้นสภาพเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
- หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

4) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบอำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการประเภทอื่น ให้บริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและระบุไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชน และภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัท ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีกลไกติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจนมีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวปฏิบัติดังนี้

1) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัท

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยแพร่สารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว
- คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
- พนักงาน : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีคุณภาพ
- สังคม/ชุมชน : บริษัทฯ รับผิดชอบในการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility “CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- ภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2) ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน

เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่ส่งสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการ

การตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

ผู้เสนอแนะหรือผู้แจ้งเบาะแส สามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผ่านทางอีเมล : audit_committee@gunkul.com

ผ่านทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี

เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

ปัจจุบันเปลี่ยนที่อยู่เป็น :

1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8

ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

3) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” ฉบับจัดทำลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559 และฉบับทบทวน ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการอันใดที่เป็น การเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรขององค์กรไว้ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และสนับสนุนให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร
2. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดทุจริตคอร์รัปชันที่บุคลากรในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นดังกล่าว

3. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางและสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรับผิดชอบกำกับผลักดันให้บุคลากรในทุกตำแหน่งยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัดให้สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเพื่อบริหารป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกภาคส่วนขององค์กรเพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนด ทบทวน นโยบายและมาตรการต่างๆ ให้เพียงพอและเหมาะสม
5. **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบ กำหนดแนวทางในการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม
6. **คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งผู้ที่มีส่วนได้เสียนำไปปฏิบัติ และจัดให้มีการประเมิน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
7. **ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. **พนักงานและลูกจ้าง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้แนวทางการปฏิบัติ ข้อกำหนดในการดำเนินการ เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวข้องการทุจริตคอร์รัปชัน ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ รวมทั้งแนวทางการดำเนินการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้รับทราบโดยทั่วกันตามเอกสารที่อ้างอิงข้างต้นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสดผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสด หรือข้อร้องเรียน (ชื่อหรือตำแหน่งผู้ถูกร้องเรียน การกระทำความผิดที่พบเห็น เวลาที่เห็นการกระทำความผิด) พร้อมชื่อที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และส่งมายังช่องทางการรับเรื่อง

ช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

- 1) แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ audit_committee@gunkul.com
- 2) แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com
หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
- 3) แจ้งผ่านช่องทาง ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี
เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

ปัจจุบันเปลี่ยนที่อยู่เป็น :
1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- 4) แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ)

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1) การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุดและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ บริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

2) ช่องทางในการติดต่อกับเลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (66) 2 242-5867, (66) 2 242-5868

อีเมล ir@gunkul.com

Website www.gunkul.com

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศผลประกอบการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสและประจำปี สารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการต่างๆ นโยบายฉบับทบทวนปรับปรุง รวมทั้ง การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ พร้อมรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดมีการช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารโดยตรง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสและประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง และมีการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงนามหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gunkul.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5867 และ 0-2242-5868 หรือ e-mail: ir@gunkul.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 12 คน โดยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท โดยต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ในกรณีของกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้ และกำหนดให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญ ในธุรกิจของบริษัทฯ และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเท่านั้น เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

2. คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่เป็นการการที่ได้รับความหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นการการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งต้องมีอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่เป็นการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการบริษัท

2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดให้องค์ประกอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องไม่ เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ด้านการบริหารบุคคล มีทักษะความเชี่ยวชาญและ ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คุณสมบัตินี้ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง จำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยบริษัทฯ มี นโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องไม่ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

2.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้องค์ประกอบของคณะ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีวาระใน การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และใช้ความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีให้ประสิทธิผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัตินี้ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้ง 3 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธาน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.5) คณะกรรมการบริหาร

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร พิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหาร ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องไม่เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในกิจการที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ เว้นแต่กิจการ นั้นมีสถานะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือ กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการ ดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปี ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบาย กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพ ระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยทุกไตรมาสจัดขึ้นเพื่อ พิจารณา งบการเงินให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธาน กรรมการบริษัทเห็นสมควร และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อ อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งกำหนดให้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและ ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับ รับผิดชอบ ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

กำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการ บริษัทอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่ เป็นประธานในที่ประชุม โดยกรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสนอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการ บริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กรรมการบริษัทหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้นับคะแนนเสียงในการลงมติดังนี้

- (1) ในกรณีทั่วไป มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
 - (2) ในกรณีเลือกกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการตรวจสอบคัดเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับการเงินหรือวาระอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี ต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นที่เชื่อถือได้ ในการจัดทำงบการเงิน

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคัดเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการทุกชุดทั้งคณะ

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคัดเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหาร เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารคัดเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

โดยการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะควรมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการในแต่ละคณะล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และอาจขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการแต่ละชุดเป็นการล่วงหน้า โดยการบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริษัทแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้ โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายละเอียดจำนวนครั้งของการจัดประชุมและการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท โดยสรุปจำนวนครั้งในการประชุมสำหรับปี 2560 ได้ดังนี้

ประเภทการประชุม	จำนวนครั้งในการประชุม
1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560	1 ครั้ง
2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	-
3) ประชุมคณะกรรมการบริษัท	9 ครั้ง
4) ประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร	1 ครั้ง
5) ประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ	1 ครั้ง
6) ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6 ครั้ง
7) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 ครั้ง
8) ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	2 ครั้ง
9) ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4 ครั้ง
10) ประชุมคณะกรรมการบริหาร	22 ครั้ง

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับกรรมการแต่ละท่านนั้น จะมีสรุปไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

4. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ไม่เกินจำนวน 5 แห่ง และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ได้ไม่เกินกว่า 2 บริษัท

5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกชุด

“นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุด โดยค่าตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
2. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
3. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
4. ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

องค์ประกอบของค่าตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และค่าตอบแทนโบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

กระบวนการในการกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดคำตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อ 4
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน

จำนวนคำตอบแทนในปี 2560 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการทุกชุดมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัทฯ และความสามารถในระดับบุคคล โดยปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณลักษณะส่วนตัว โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ
เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล
เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการบริษัทรายบุคคล

5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินเป็นแบบรายคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย ในภาพรวมขององค์คณะ

6) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร

7) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี และกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินสำหรับประธานกรรมการบริหารจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเอง และประเมินประธานกรรมการบริหาร ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารไว้ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล รวมทั้งกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ว่าได้ดำเนินการตามนโยบาย และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตน พร้อมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะตน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
3. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารให้กรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะตน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
4. กรรมการบริษัททำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ส่งคืนเลขานุการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ทำแบบประเมินตนเองและส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ภายในเดือนมกราคมของทุกปี
5. เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้สรุปผลการประเมินและนำเสนอเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร
6. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ
ประธานกรรมการบริหาร ครอบคลุมเนื้อหาดังต่อไปนี้

แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัท		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	15	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	22	2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท	9	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ	9
4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท	7	4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	5. การพัฒนาดตนเองของกรรมการตรวจสอบ	4
6. การพัฒนาดตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนา ผู้บริหาร	6		
รวม	64		28
แบบรายบุคคล			
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	2		
2. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท	4		
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5		
รวม	11		

แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	7	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	7
2. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	6	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
รวม	19		20

แบบประเมินตนเองคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		แบบประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายละเอียด		หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน	ระบุเป้าหมายและสถานะ
		หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7	1.1 ความเป็นผู้นำ	6
		1.2 การกำหนดกลยุทธ์	6
2. การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6	1.3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5	1.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6
		1.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6
รวม	18	1.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก	5
		1.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6
		1.8 การสืบทอดตำแหน่ง	3
		1.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4
		1.10 คุณลักษณะส่วนตัว	6
			54
		หมวดที่ 3: การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร	ระบุความเห็น
		3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานกรรมการบริหารควรรักษาไว้	
		3.2 ประเด็นที่ประธานกรรมการบริหารควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป	

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร สามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ จึงกำหนดวิธีการให้คะแนน ดังนี้ (คะแนนเต็ม 4 คะแนน หรือ เทียบเป็นเท่ากับ 100%)

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกชุด และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ภายใต้แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรมอาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือเป็นการอบรมจากสถาบันภายนอก ทั้งนี้กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ

8. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

9. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

9.1) รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน รายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

9.2) รับผิดชอบให้มีการรายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ โดยเป็นสารสนเทศที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ หรือสำคัญต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

9.3) รับผิดชอบให้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการทุกชุดและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ

9.4) รับผิดชอบให้เปิดเผยรายการดังต่อไปนี้ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

- (1) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และเป็นรายบุคคล รวมทั้งกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

- (2) จำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปิดเผยไว้ทั้งของคณะกรรมการบริษัทและของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
 - (3) คำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน
 - (4) ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา
 - (5) รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปี ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล
- 9.6) รับผิดชอบให้มีการรายงานรายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

11. นโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ซึ่งองค์กรอาจต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจโดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบโดยมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยงระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอโดยรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า

วัตถุประสงค์และขอบเขตของนโยบายฯ

1. เพื่อใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องกันเพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. เพื่อให้เกิดการนำไปสู่การปฏิบัติจริงและสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้อย่างเหมาะสม
4. นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอทั่วทั้งองค์กร ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
4. ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ กำกับดูแลให้องค์กรมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และติดตามให้เกิดการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างการตระหนักต่อความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้เช่น การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ การกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ การทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง

รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก ให้ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ

6. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุก ๆ ด้าน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ เพิ่มความสำคัญในการพิจารณาที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงและประเมินในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข
3. วิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
4. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

5. ติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทุกสายงาน และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

12. จริยธรรมทางธุรกิจ

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ” ฉบับปรับปรุง ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ฉบับทบทวน ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2560 และ 23 กุมภาพันธ์ 2561)

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณและประกาศให้พนักงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน โดยข้อปฏิบัติทางจริยธรรมจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอในแง่ของความคาดหวังของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เปลี่ยนไป และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในนโยบายว่าด้วยจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) และข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อสื่อสารให้คณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัติการทบทวนนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 และคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักจริยธรรม นอกเหนือจากองค์ประกอบทางธุรกิจและหลักปฏิบัติตามกฎหมาย
2. เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน
3. เพื่อให้เข้าใจหลักการและแนวทางการปฏิบัติต่อผลประโยชน์ส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. เพื่อสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในสภาพการทำงาน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการป้องกันทรัพย์สินขององค์กร

นโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบในการดำเนินการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมไปถึง ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และกำหนดหากบุคลากรของบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำที่ผิดวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และกำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

นโยบายความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนด้วยความรับผิดชอบในการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) จัดหาและส่งมอบสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานจากหน่วยงานกำกับที่กำหนด ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสม
- (2) รับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนด
- (3) มีระบบและกระบวนการในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า เกี่ยวกับสินค้าหรือบริการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และมีระบบการบริหารจัดการเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาจากข้อร้องเรียนได้อย่างรวดเร็ว
- (4) มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัยและมีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (5) ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ ต่อลูกค้า ในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการให้ลูกค้าได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า / เจ้าหนี้ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) การพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสมอภาคและเป็นธรรม
- (2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันกับคู่ค้า ลูกหนี้ และ/หรือ เจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด
- (3) ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (4) การรับหรือให้สิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใด ให้เป็นไปตามโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยม โดยไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายยึดมั่นในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ
- (2) ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้อง
- (4) กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- (5) ชำระคืนเงินกู้และ/หรือดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้
- (6) ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการทุจริตทางการค้ากับเจ้าหนี้
- (7) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใด ๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมหรือความมั่นคงของประเทศ

ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาส่งเสริมการแข่งขันทางการค้า
- (2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่เหมาะสม
- (3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า
- (4) ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

13. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร

ให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดบทบาทเป็นประจำปี

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้พิจารณาบทบาทหน้าที่และพันธกิจขององค์กร โดยได้มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติมเป็นดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด

พันธกิจ

1) ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2) ด้านการขาย

จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

3) ด้านเทคโนโลยี

พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน

4) ด้านผลตอบแทน

สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย

5) ด้านบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

6) ด้านการจัดการ

จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

21.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดและแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไม่เกินคราวละ 3 ปี โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. พลตำรวจตรี วิชาญ	ศุภเสถย์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. ดร.จงรัก	ระรวยทรง ¹⁾	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นายธนศศิริ	ฝากมิตร	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ¹⁾ กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
 - (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
 - (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการเลิกจ้าง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาผลการสอบทานการทุจริต และเป็นช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการรับข้อร้องเรียนการกระทำทุจริต รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ
- (7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- (8) พิจารณาบทบาทควบคุมกำกับคณะกรรมการตรวจสอบและกฏบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- (9) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตรฯ
 - จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
 - รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (10) ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
 - (11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
 - (12) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานที่สำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้
- (1) พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติออกงบการเงินก่อนเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
 - (2) พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นต้น
 - (3) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
 - (4) พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ การประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระ
 - (5) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
 - (6) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
 - (7) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนโครงการรักษาความปลอดภัย
 - (8) สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
 - (9) ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ
 - (10) ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายและ/หรือประกาศว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายและ/หรือประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
 - (11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - (12) พิจารณาการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- (13) ร่วมกับฝ่ายบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (14) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (15) รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหรือทรัพย์สิน รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรม

อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหน้าที่ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 - (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 - (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 - (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 - (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.จรงค์	ระรวยทรง	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2. นายพงษ์เทพ	ธิฐาพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3. นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิมย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวจันทรา	จงจามรีสีทอง	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ กลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึง ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้การปฏิบัติพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
- ทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับกฎเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
- สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี

9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตทำโรง		ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ		กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์		กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายจิตติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง		กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และ ตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศรีสุเทพย์		ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายเดชา ชูลิกรณ์		กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายหทัย อุไทย		กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ		กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับ

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการ ขึ้นไป ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศุภษา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออัสมาสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหาร
4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ดังนี้

- กำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- กำหนดระเบียบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- พิจารณาถ่วงถ่วง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การดำเนินกิจการงานที่สำคัญอันเป็นปกติธุระทางการค้า และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยทั่วไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
- กำหนดระเบียบปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่งและโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไป
- พิจารณาถ่วงถ่วง เห็นชอบ หรืออนุมัติแผนงบประมาณประจำปี กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม
- พิจารณาถ่วงถ่วง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงาน ในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้

9. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าร่วมทุนกับบุคคล นิติบุคคล และ/หรือ คณะบุคคลใด ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
10. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษา รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นและดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจและแต่งตั้งให้คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งไปดำเนินการแทนในเรื่องใด ๆ ที่อยู่ในหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
12. การมอบอำนาจช่วงให้คณะบริหารงาน คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใด ๆ นั้น ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้
13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
14. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะอนุกรรมการสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

21.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การเลือกคณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - 2.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ

ผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าवारะที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจากคณะกรรมการอิสระของบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมายและรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

การเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความเห็นและตรวจสอบบริษัทด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ในธุรกิจของบริษัท ประสบการณ์ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ และผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

การเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหารและผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ที่ทราบความเสี่ยงในองค์กรเป็นอย่างดี สำหรับกรรมการอิสระจะเป็นผู้ที่สามารถให้คำชี้แนะในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลต่อองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการ

บริหารความเสี่ยง จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในการบัญชีและการเงิน มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

การเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน โดยผู้บริหารจะเป็นผู้บริหารสูงสุดของส่วนงานสำนักบริหารที่ดูแลด้านงานทรัพยากรบุคคล กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการกำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการใช้ฐานข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

การเลือกคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 6 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเลือกสรรคณะกรรมการทุกชุด บริษัทฯ จะพิจารณาจากกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติในหลากหลายทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับแนวนโยบาย คำแนะนำ และพัฒนาบริษัทให้เป็นไปตามหลักสากล

“นโยบายการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำพา บริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายในที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง

1) คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

กำหนดคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ

- 2) คุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุด
 - มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
 - มีภาวะความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
 - มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 3) เป็นที่ยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อสรรหากรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอประวัติพร้อมคุณสมบัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการ
- 4) หากตำแหน่งที่สรรหาดังกล่าวเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือ แต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงโดยวาระของกรรมการบริษัทผู้นั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาบริษัทฯ มีนโยบายในการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ของบริษัท

21.4 การจัดทำรายงานซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ และกำหนดไว้ใน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” และ “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้รับทราบถึงการแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประจำปี 2560

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูง ^(A)	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี ⁽¹⁾	ปีสิ้นสุดที่ปี 2560 (6 หุ้นสามัญ : 1 หุ้นแปลง)		จำนวนหุ้นที่ถือ ระหว่างปี 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปีสุดท้าย ^(2,3)
1.	นายถวัลย์ ดัชนี	กรรมการบริษัท	265,022,337	44,170,389.50	400,000	-	309,592,727
2.	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการบริษัท	1,481,486	246,914.33	100,000	(15,118,500.00)	1,728,400
3.	พล.ต.วิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์	กรรมการบริษัท	13,888	-	-	-	-
4.	ดร. จงรัก วรรณพร	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
5.	นางสาวโศภา คำขวัญ	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	-	-	-	-	-
6.	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออภัย	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	24,000,000	4,000,000	-	-	28,000,000
7.	นางสาวนฤมล คำขวัญ	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	307,996	51,332.67	-	-	359,328
8.	นางอริยพร เติมเด่น	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	-	-	-	-	-
9.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
10.	นายพงษ์กร ดำเนิน	ผู้บริหารระดับสูง	34,767,196	4,544,533	-	(7,500,000.00)	31,811,728

หมายเหตุ ⁽¹⁾ หุ้นสามัญ และ Warrant ณ วันปิด XO วันที่ 4 มกราคม 2560

⁽²⁾ หุ้นสามัญ ณ วันปิด XO วันที่ 19 ธันวาคม 2560 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) ณ วันปิด XO วันที่ 4 กันยายน 2560

⁽³⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ ดังนั้นจะไม่คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี

^(A) กรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประจำปี 2560 (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูง ⁽⁴⁾	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี ⁽¹⁾	ปีแหล่งทุนปี 2560 (6 หุ้นสามัญ : 1 หุ้นปันผล)		จำนวนหุ้นที่ถือ ระหว่างปี 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี ^(3,3)
11.	นางสมลักษณ์ คณิตเหตุ	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
12.	นายอัครงค์ จันทโรกรทอง	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
13.	นายวุฒิศ ไตรวิลาสกุล	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
14.	นายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนียอง	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
15.	ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
16.	นายอัฐวรรณ วงศ์จันทร์	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
17.	นายเจนพล งามอรุณโชติ	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
18.	นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง	เลขานุการบริษัท/ ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-
19.	นางสาวศุภรিতน์ ตั้งบรรกุล	ผู้บริหาร สายงานบัญชี	หุ้นสามัญ Warrant	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ¹⁾ หุ้นสามัญ และ Warrant ณ วันปิด XO วันที่ 4 มกราคม 2560

²⁾ หุ้นสามัญ ณ วันปิด XO วันที่ 19 ธันวาคม 2560 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) ณ วันปิด XO วันที่ 4 กันยายน 2560

³⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ ดังนั้นจะไม่คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี

⁽⁴⁾ กรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประจำปี 2560 (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูง ^(A)	ประเภท หลักทรัพย์	ความ สัมพันธ์ ^(A)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี ⁽¹⁾	ปีแหล่งทุน 2560	จำนวนหุ้นที่ขาย ระหว่างปี 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ระหว่างปี 2560	ปีแหล่งทุน 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี ⁽¹⁾	ความ สัมพันธ์ ^(A)	จำนวนหุ้นที่ถือ ระหว่างปี 2560	จำนวนหุ้นที่ขาย ระหว่างปี 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี ⁽³⁾
11.	นางสมลักษณ์ คัมภพฤ	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
12.	นายธำรงค์ จันทร์ทอง	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13.	นายอุทิศ ไตรวิลาศกุล	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
14.	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนเขียง	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
15.	ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
16.	นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
17.	นายเจนพล กานอญไชติ	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
18.	นางสาวจันทรา จงงามรสีทอง	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
19.	นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	หุ้นสามัญ Warrant	คู่สมรส	-	-	-	-	-	-	บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ ⁽¹⁾ หุ้นสามัญ และ Warrant ณ วันปิด XO วันที่ 4 มกราคม 2560

⁽²⁾ หุ้นสามัญ ณ วันปิด XO วันที่ 19 ธันวาคม 2560 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) ณ วันปิด XO วันที่ 4 กันยายน 2560

⁽³⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ ดังนั้นจะไม่คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี

^(A) กรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2556-2560 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน)
ปี 2556	892,000.00
ปี 2557	892,000.00
ปี 2558	940,000.00
ปี 2559	1,100,000.00
ปี 2560	1,480,000.00

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีสำหรับปี 2560 คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit fee)

บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นๆ อาทิ ค่าล่วงเวลา 80,000.00 บาท ค่าพาหนะ 60,863.00 บาท ค่าเช่าเล่มเอกสาร 5,480.00 บาท ค่ายื่นยันยอด 1,500.00 บาท และค่าส่งเอกสาร 1,284.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 149,127.00 บาท ซึ่งได้ชำระภายในปี 2560 เรียบร้อยแล้ว

21.5 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดความเร่งด่วนเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Good Governance “CGR”) ในระดับคะแนนดีเลิศ 91 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2559 ในระดับคะแนนดีมาก 82 คะแนน อีกทั้งในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 97.5 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2559 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 97.0 คะแนน

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติแบบสมัครใจโดยภาคเอกชนที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ด้วยการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและโปร่งใส ตลอดจนการสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้น สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสังคมไทยโดยรวม โดยใน ปี 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) และคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ประเมินบริษัทฯ และมีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 3 ปี (จนถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไปอย่างยั่งยืน

22. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงาน และกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และแต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดการให้มีขึ้น รวมทั้งการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทอย่างแท้จริง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงิน และข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับฝ่ายตรวจสอบภายใน กล่าวคือ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับรูปแบบของการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO มีความเพียงพอและเหมาะสม มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายใน อันเกิดจากโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนที่ถูกออกแบบมาเพื่อรองรับกับวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดอำนาจการอนุมัติ (ที่มีการสอบทานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ) ไว้สำหรับแต่ละระดับของการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในระดับองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยอมรับการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน และฝ่ายจัดการ 1 ท่าน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ (Risk Management Framework) ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO การกำหนดระดับความเสี่ยงและระดับของช่วงความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Appetite and Risk Tolerance Level) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการและมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลและประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เกิดการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

เพื่อให้มั่นใจในแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการปฏิบัติตาม บริษัทฯ จึงกำหนดดัชนีประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI: Key Performance Indicator) ให้กับทุกสายงาน โดยติดตามเปรียบเทียบผลปฏิบัติงานจริง กับเป้าหมายเป็นระยะ เพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของความแตกต่าง และกำหนดแนวทางปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ทางฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ จะตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อพบข้อบกพร่องหรือสิ่งที่ควรปรับปรุงของระบบการควบคุมภายใน จะรายงานให้ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารกำหนดแนวทางแก้ไขและดำเนินการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายธนศศิริ ผาภูมิตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยนายธนศศิริ ผาภูมิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) และมีประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

23. การสื่อสาร

23.1 สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- รายงานระหว่าง GUNKUL กับ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เกิดขึ้นตามการดำเนินงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ GUNKUL มีส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ดังนี้

[illegible]

2.3.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- รายงานซื้อขายสินค้าต่าง ๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่ากับบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความเป็นจริง
- การให้บริการ O&M และการให้บริการบริหารจัดการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาดำเนินการด้วยอัตราค่าที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาวางจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคายุติธรรมสมเหตุสมผล สามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น และ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งในกรณีที่มีการตั้งกล่าวถูกพิจารณาว่าไม่เป็น “ธุรกิจปกติ” ของกลุ่มบริษัทฯ (ดูรายละเอียดใน “คู่มือบริษัทจดทะเบียน” หัวข้อรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มากกว่า 0.03% ของ NTA บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการ (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาวางจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ตั้งบนหลังคาที่ด้วยราคาที่เหมาะสม และตกลงร่วมกัน
- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าวมีการคิดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวโดยเฉลี่ยแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความเป็นจริง มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

วงเงินสินเชื่อและหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 5,118.42 ล้านบาท และ 265.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	วงเงิน (ล้านเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐ)	จำนวนวงเงินที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ ใช้เงินร่วมได้ (ล้านบาท)										
			GKA	GKP	KNP	WED	GNP	NK	GPD	GUNKUL -LED	RNS	GCPG	GPS
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	32.00	-	1.00	1.00	1.00	-	-	-	1.00	1.00	-	-	-
2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	275.42	-	180.00	-	50.00	-	-	-	-	-	1.21	-	-
3. วงเงินหนังสือค้ำประกัน และ วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ ทรัสต์ชิต (Multi) *	1,115.50	15.00	190.00	190.00	193.15	-	12.00	-	213.92	190.00	-	0.45	-
4. วงเงินหนังสือค้ำประกัน และ วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์ชิต/ วงเงินกู้ระยะสั้น (Multi) *	400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์ชิต	990.00	-	80.00	170.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. วงเงินกู้ระยะสั้น	300.00	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	2,005.50	230.00	25.00	29.00	20.00	-	-	-	20.00	20.00	-	-	-
รวม	5,118.42	265.00	476.00	390.00	264.15	-	12.00	-	234.92	211.00	1.21	0.45	-

* เป็นวงเงินประเภท Multi ที่ได้รับจากธนาคารหลายแห่ง บริษัทย่อย บริษัทในกลุ่ม หรือ บริษัทในเครือ สามารถใช้วงเงินรวมได้ โดยขออนุมัติธนาคารเป็นคราวๆ ไป บริษัทย่อย บริษัทในกลุ่ม

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีความเหมาะสมผลในการเข้าทำรายการเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ
ทางด้านเงินขององค์กร





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เพื่อใช้ในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของ
กลุ่มบริษัทฯ

ประเภททางการเงิน		วงเงิน (ล้านบาท)
1. บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด		3,675.00
2. บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด		4,080.00
3. บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด		4,455.00
4. บริษัท โคราซ วินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		3,045.00
5. บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด		48.00
6. บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด		2,276.10
7. บริษัท จี-พาวเวอร์ ชอร์ส จำกัด		2,200.00
8. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด		33.00
9. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด		42.43
10. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด		42.43
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด		46.91
รวม		19,943.87

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาที่เกี่ยวข้อง การจดจำนองที่ดินและ
สิ่งปลูกสร้าง การจำนำ/จำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ และ การจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ: รายงานดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าวมาค้ำ
ประกันไว้

2.3.3 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100			
Gunkul International (Mauritius)	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	GIS	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul Myanmar Power (Hawga)Pte. Ltd.	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GIS เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100			
Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha	GK Sendai	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Sendai รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GK Kimitsu	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
GK Utsunomiya	GK	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 GIM และ BGP ลงทุนใน GK Utsunomiya รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
GK East Japan Solar 13	GK Iwakuni	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99			
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA	ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKA มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกล ดำรงปิยวุฒิ ซีอีโอหุ้นใน GKA ร้อยละ 0.000005 - GKA มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL คือ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และคุณอวีร์รณ เถลิ้มแดน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP	ผลิตอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKP ร้อยละ 0.001 - GKP มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL คือ คุณโสกรา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เจริญแดน
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - KNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KNP ร้อยละ 0.0002 - KNP มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL คือ คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - WED มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน WED ร้อยละ 0.00001 - WED มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออัสมาลัย - WED มีการรวมการร่วมกับ GCPG และ GPS ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัสมาลัย
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GNP ท่านละร้อยละ 0.00001 - GNP มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โคราชอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	KWE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KWE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - KWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KWE ท่านละร้อยละ 0.00001 - KWE มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลย์
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลย์ ซึ่งถือหุ้นใน GSP ร้อยละ 0.00001 - GSP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-1 ผ่าน GSP - GSP-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลย์ ซึ่งถือหุ้นใน GSP-1 ร้อยละ 0.00001 - GSP-1 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-2 ผ่าน GSP - GSP-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลย์ ซึ่งถือหุ้นใน GSP-2 ร้อยละ 0.00001 - GSP-2 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	GSP-3	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-3 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-3 ผ่าน GSP - GSP-3 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-4 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-4 ผ่าน GSP - GSP-4 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-5 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-5 ผ่าน GSP - GSP-5 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-6 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-6 ผ่าน GSP - GSP-6 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP-4	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-4 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-4 ผ่าน GSP - GSP-4 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-5 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-5 ผ่าน GSP - GSP-5 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-6 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-6 ผ่าน GSP - GSP-6 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-7 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-7 ผ่าน GSP - GSP-7 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสศรา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	GSP-5	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			<ul style="list-style-type: none"> - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-5 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-5 ผ่าน GSP-5 - GSP-5 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด	GSP-6	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			<ul style="list-style-type: none"> - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-6 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-6 ผ่าน GSP-6 - GSP-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย - ซึ่งถือหุ้นใน GSP-6 ร้อยละ 0.0001 - GSP-6 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			<ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BGP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 	
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SGSE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			<ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SGSE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - SGSE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย ถือหุ้นใน SGSE ร้อยละ 0.0002 - SGSE มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซิไซตี้ จำกัด	SES	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			<ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 	
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			<ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSR-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย ถือหุ้นใน GSR-1 ร้อยละ 0.0005 - GSR-1 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย 	



บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	GSC	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSC มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001 และ คุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001 - GSC มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช - GSC มีการรวมการร่วมกับ GNP ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	GPD	รับเหมาก่อสร้างอุปกรณ์ ผลิตกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GPD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช ถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 0.0002 - GPD มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช
บริษัท เอ็มเค เพาเวอร์โฮล จำกัด	NKP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้น NKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - NKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน NKP ร้อยละ 0.0038 - NKP มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL และ GPS ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช - NKP มีการรวมการร่วมกับ GCPG ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช และคุณพงษ์กร ดำเนิน
บริษัท กันกุล แอลอีที ไลท์ติ้ง จำกัด	GUNKUL LED	ผลิตหลอดไฟฟ้า LED เพื่อจำหน่าย	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GUNKUL LED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GUNKUL LED มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GUNKUL LED ร้อยละ 0.0001 - GUNKUL LED มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญ เอื้ออัมมวณิช

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97			
บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ (ชื่อเดิม บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 - GSR2) จุดเปลี่ยนแปลง วันที่ 16 มี.ค. 2560)	GTRC	บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม ฯลฯ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GTRC ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - GTRC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย ถือหุ้นใน GTRC ร้อยละ 0.01 - GTRC มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสกราชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94			
บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	GBE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GBE ในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - GBE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย ซึ่งถือหุ้นใน GBE ร้อยละ 0.02 - GBE มีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90			
บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	GOB	ลงทุนในบริษัท ที่ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GOB ในสัดส่วนร้อยละ 74.90 - GOB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณพงษ์สร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน GOB ร้อยละ 0.0003 - GOB มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เอททีกรีน เอ จำกัด	OGA	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGA ผ่าน GOB - OGA มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGA ร้อยละ 0.0013 - OGA มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGA มีการรวมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมภลชัย คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ดำเนิน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอททีไกรวิ ปี จำกัด	OGB	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGB ผ่าน GOB - OGB มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGB ร้อยละ 0.0013 - OGB มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย และ คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ - OGB มีการรวมการร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอททีไกรวิ ดี จำกัด	OGD	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGD ผ่าน GOB - OGD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGD ร้อยละ 0.0013 - OGD มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย และ คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ - OGD มีการรวมการร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอททีไกรวิ อี จำกัด	OGE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGE ผ่าน GOB - OGE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGE ร้อยละ 0.0013 - OGE มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย และ คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ - OGE มีการรวมการร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอททีไกรวิ วีดี ซัพพลาย เอ จำกัด	OGW-A	กิจการเกี่ยวเนื่อง กับโรงไฟฟ้า	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-A ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-A ผ่าน GOB - OGW-A มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-A ร้อยละ 0.0100 - OGW-A มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย และ คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ - OGW-A มีการรวมการร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณสัย คุณนฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน



บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	
บริษัท เอทีโกรว์ วัสดุซีพีกลาย บี จำกัด		OGW-B	กิจการเกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-B ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-B ผ่าน GOB- OGW-B มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-B ร้อยละ 0.0100- OGW-B มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมพาสัย และ คุณณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ- OGW-B มีการรวมการร่วมกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมพาสัย คุณณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน	
		บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.00			
		IAE	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67.00- IAE มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมพาสัย และ คุณณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	
		RNS	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- IAE เป็นผู้ถือหุ้นของ RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน RNS ผ่าน IAE- RNS มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	
		บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00			
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด		ECO	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ ECO ในสัดส่วนร้อยละ 51.00- ECO มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัมพาสัย	
Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.		GMCP-1	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00	

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00			
บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GCPG ในสัดส่วนร้อยละ 51.00- GCPG มีครอบครัวดำรงปิยวุฒิถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.00005- GCPG มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัชฌาชัย- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 GCPG ได้จำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ซูบุ อีลีทริค พาวเวอร์ จี.บี. ("CHUBU") ร้อยละ 40.00 โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม- วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จาก "บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด (GPG)" เป็น "บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด (GCPG)"
Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	GMCP-1	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ECO	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ ECO ในสัดส่วนร้อยละ 51.00- ECO มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัชฌาชัย
บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.98			
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	BMPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BMPS ในสัดส่วนร้อยละ 48.98- BMPS มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัทร่วมและควบคุมร่วมกัน : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00			
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	GPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPS ในสัดส่วนร้อยละ 40.00- GPS มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออัชฌาชัย

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด		SWE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SWE ในสัดส่วนร้อยละ 40.00- SWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤตล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน SWE ร้อยละ 0.01- SWE มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถผาสัย โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม
บริษัทที่ไม่มีอำนาจควบคุม : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01				
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดากรีนโวลท์ 1 จำกัด		WHA_GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01- WHA_GSR-1 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดากรีนโวลท์ 2 จำกัด		WHA_GSR-2	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-2 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01- WHA_GSR-2 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560				
2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560				
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดากรีนโวลท์ 3 จำกัด		WHA_GSR-3	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-3 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01- WHA_GSR-3 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดากรีนโวลท์ 4 จำกัด		WHA_GSR-4	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-4 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01- WHA_GSR-4 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560				
2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560				



บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<p>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนโกลด์กรุ๊ป 5 จำกัด</p> <p>1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560</p> <p>2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560</p>	<p>WHA_GSR-5</p>	<p>ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย</p>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-5 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-5 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโคกชา ดำรงปิยวุฒิ
<p>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนโกลด์กรุ๊ป 6 จำกัด</p>	<p>WHA_GSR-6</p>	<p>ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย</p>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-6 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-6 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโคกชา ดำรงปิยวุฒิ
<p>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนโกลด์กรุ๊ป 8 จำกัด</p> <p>1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560</p> <p>2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560</p>	<p>WHA_GSR-8</p>	<p>ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย</p>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-8 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-8 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโคกชา ดำรงปิยวุฒิ
<p>บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนโกลด์กรุ๊ป 9 จำกัด</p> <p>1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560</p> <p>2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560</p>	<p>WHA_GSR-9</p>	<p>ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย</p>	<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-9 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-9 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโคกชา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนไฮลาร์ฟ 10 จำกัด 1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560 2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระ บัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-10	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-10 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-10 มีการรวมการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนไฮลาร์ฟ 16 จำกัด 1. จัดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 12 กันยายน 2560 2. จัดทะเบียนเสร็จการชำระ บัญชี วท. 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-16	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-16 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-16 มีการรวมการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูดา กรีนไฮลาร์ฟ 17 จำกัด	WHA_GSR-17	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-17 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-17 มีการรวมการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
บริษัท กัมพูดา กรุ๊ป จำกัด	GKG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	- GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 - GKG มีกลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 - GKG มีการรวมการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวนฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ (จดทะเบียนเพิ่มกรรมการ เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2560)



บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด		FEC	รับเหมาก่อสร้าง	- FEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกับกลุ่ม GUNKUL ได้แก่ GKG และครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 95.00 และร้อยละ 3.60 ตามลำดับ - FEC เดิมประกอบธุรกิจนำเข้าผลิตภัณฑ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่ม GUNKUL ต่อมา FEC ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการทำธุรกิจมาเป็นผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้าง และได้หยุดการประกอบธุรกิจนำเข้าอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทในกลุ่ม GUNKUL ตั้งแต่ปี 2551
		KNT	เดินเรือระหว่างประเทศ ในเขตทวีปเอเชีย	- KNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวศรีเจริญ ซึ่งเป็นครอบครัวของคุณไศยหา ดำรงปิยะวุฒิ โดยครอบครัวศรีเจริญ ถือหุ้นใน KNT ร้อยละ 98
บริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด		GKT	ขนส่งทางเรือ ระหว่างประเทศ	- GKT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GKG โดยครอบครัวดำรงปิยะวุฒิถือหุ้นใน GKT ร้อยละ 67.00 - GKT มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยหา ดำรงปิยะวุฒิ
		GKM	หยุดประกอบธุรกิจ	- GKM มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GML ร้อยละ 97.00 - GKM มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยะวุฒิ
บริษัท กันกุลอินจิเนียริ่ง (2000) จำกัด		GK2000	ให้คำปรึกษา	- GK2000 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG และ ครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 - GK2000 มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยะวุฒิ
		GMS	ให้คำปรึกษา	- GMS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.00 - GMS มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยะวุฒิ
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 3 กรกฎาคม 2560 2. จดทะเบียนเสร็จการชำระ บัญชี วท. 18 สิงหาคม 2560		SGP	กิจการไฟฟ้า	- SGP มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 - SGP มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยะวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	
บริษัท สยาม พาวเวอร์ จำกัด	SF	กิจการไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - SF มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ GKG โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - SF มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท แอปเปิ้ล กรีน 2558 จำกัด	HPG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - HPG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - HPG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	TG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - TG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - TG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ 	
บจก. ทอหงส์ 9 (ชื่อเดิม บจก. ธนทรัพย์ 2558 จดทะเบียนแปลง วันที่ 9 ม.ค. 2560)	TL9	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - TL9 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - TL9 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0006 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท เอ็นโทรตี ทรัพย์ จำกัด	ETS	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ETS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - ETS มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ 	
บริษัท กันกุล เทค จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ วท. 3 กรกฎาคม 2560 2. จดทะเบียนเสร็จการชำระ บัญชี วท. 18 สิงหาคม 2560	GTC	ทางด้านเทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> - GTC มี GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และมีคุณสมบัติ เอื้ออำนวย ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.005 - GTC มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออำนวย 	



บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท นพกุล จำกัด	กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟซีซี (ชำระบัญชีในเดือนธันวาคม 2560)	NPK	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - NPK มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.00 และมีครอบครัวเครือญาติ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 18.00 - NPK มีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ - กิจการร่วมค้าบีอี-เอฟซีซี เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง
				<ul style="list-style-type: none"> - กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟซีซี รับเหมาก่อสร้าง JV-BE-FEC
				<ul style="list-style-type: none"> - กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟซีซี รับเหมาก่อสร้าง JV-FEC & SAC
				<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท กรีนฟิลด์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ เป็นเครือญาติ กับ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
				<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท พี.เอ็ม. บิลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ คุณพุ่มพวง ศรีสาคร เป็นเครือญาติ กับ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟซีซี (ชำระบัญชีในเดือนธันวาคม 2560)	GMA	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0000001 และมีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ คุณโสภณ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
				<ul style="list-style-type: none"> - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				<ul style="list-style-type: none"> - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0000001 และมีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ คุณโสภณ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
				<ul style="list-style-type: none"> - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				<ul style="list-style-type: none"> - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0000001 และมีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ คุณโสภณ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	กิจการร่วมค้า บีอี-เอฟซีซี (ชำระบัญชีในเดือนธันวาคม 2560)	GMA-2	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - GMA-2 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0000001 และมีกรรมกรรมร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ คุณโสภณ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
				<ul style="list-style-type: none"> - GMA-2 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	
			ความสัมพันธ์	
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	GMA-3	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-3 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	- GMA-3 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณศรดา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	GMA-4	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-4 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	- GMA-4 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณศรดา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	GMA-5	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-5 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	- GMA-5 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณศรดา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 6 จำกัด	GMA-6	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-6 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	- GMA-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโศภิตา ดำรงปิยวุฒิและ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 4 ธันวาคม 2560 2. จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี 23 มกราคม 2561				
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 7 จำกัด	GMA-7	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-7 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	- GMA-7 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกมลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณศรดา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ



บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด	GMA-14	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none">- GMA-6 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99- GMA-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ปราณบุรี บุเลวารัต จำกัด	PB	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none">- PB มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99- PB มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ
บุคคลที่เกี่ยวข้อง			
คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none">- คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ ครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 49.97 ใน GKG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของ GUNKUL
คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none">- คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ เป็นภรรยาของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นประธานกรรมการบริหาร (CEO) ของ GUNKUL
คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none">- คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL
คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ	-	บุตรคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	<ul style="list-style-type: none">- คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ	-	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none">- คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL

23.4 สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2559 และ ปี 2560

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
(1) รายการขายสินค้าและบริการ					
GUNKUL	GKA	ขายสินค้า	8.76	11.55	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	1.62	-	
		ลูกหนี้อื่น	-	0.49	
	GKP	ขายสินค้า	0.14	2.68	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	KNP	ขายสินค้า	10.82	1.34	GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	0.98	1.44	
		ลูกหนี้อื่น	-	0.01	
	GLED	ขายสินค้า	-	-	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GLED เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้อื่น	-	-	
	GPD	ขายสินค้า	-	2.41	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	0.02	1.18	
		ลูกหนี้เงินตรอง	0.03	2.30	
		รายได้ค่าบริการ O&M	8.61	-	GUNKUL คิดค่าบริการ จากการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจาก GPD ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	RNS	ขายสินค้า	0.44	0.97	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	1.44	
		รายได้ค่าบริการ (S&A) ลูกหนี้อื่น	5.04	5.04	





บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
SGSE	ขายสินค้า		0.06	-	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SGSE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ขายสินค้า		-	0.01	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ WED เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้อื่น		-	0.03	
	ขายทรัพย์สิน			0.01	ราคาตามบัญชี
	ลูกหนี้อื่น			0.02	
ECO	รายได้บริหารจัดการ (การให้บริการ S&A)		-	0.36	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการ (SERVICE AGREEMENT) กับ ECO ระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 1 มกราคม 2565 มูลค่าตามสัญญา 1,949,876.00 บาท
	ลูกหนี้การค้า		-	0.06	
NK	รายได้ค่าบริการ O&M		1.50	1.58	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ NK ระยะเวลา 5 ปี เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2556 - 15 พฤศจิกายน 2561 ปีละ 1.50 ล้านบาท
	ลูกหนี้อื่น		0.05	0.16	ไฮโดรโปเวลอย จ.กาญจนบุรี ขนาด 0.94 MW มูลค่า 7.65 ล้านบาท
GPS	รายได้ค่าบริการ O&M		23.91	9.10	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ GPS โรงไฟฟ้า 4 แห่ง ขนาด 6.5 MW x 4 แห่ง ไฮโดรซีดีต ไฮโดรคองดอน และไฮโดรคิงสามพัน ระยะเวลา 5 ปี
	ลูกหนี้การค้า		5.53	-	มูลค่ารวม 104.30 ล้านบาท
GCPG	ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้าง		4.92	-	GUNKUL ทำสัญญาก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่วนเพิ่มขยาย สาขานันทก้วย เฟรล 1 ขนาด 0.69 MW มูลค่า 19.70 ล้านบาท ให้แก่ GCPG
					ด้วยราคาตลาด 5 - 16%
	รายได้ค่าบริการ O&M		25.85	26.25	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ GCPG โรงไฟฟ้า 4 แห่ง ระยะเวลา 5 ปี ไฮโดรเวียริยรินขนาด 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท ไฮโดรศรีจุฬาขนาด 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท ไฮโดรเนมเปยขนาด 4.5 MW มูลค่า 25.50 ล้านบาท
					และไฮโดรคิงสามพัน ขนาด 3 MW มูลค่า 20.40 ล้านบาท
	ค่าบริการดำรงรับ O&M		0.55	-	
	รายได้ค่าบริการรับ ล่วงหน้า O&M		4.61	8.56	

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GKA	รายได้ค่าบริการ S&A	4.72	4.91	GUNKUL ได้ทำสัญญาค่าบริการจัดการกับ GCPG ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราค่าบริการ 375,000.00 บาทต่อเดือน
	ลูกหนี้การค้า		4.93	
	ลูกหนี้เงินทดรอง	0.42	0.01	
	ขายสินค้า	18.13	10.48	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน
	ลูกหนี้การค้า	0.02	7.66	
	ขายสินค้า	0.06	0.04	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNT เพื่อใช้ในการดำเนินงาน
	ลูกหนี้การค้า	0.01	0.02	
	ขายสินค้า	41.35	20.39	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า	12.89	5.02	
	ขายสินค้า	29.98	-	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า	2.44	-	
GKP	ขายสินค้า	2.64	0.47	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GLED เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า	-	0.32	
	ขายสินค้า	0.11	1.00	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า	0.11	0.69	
	ขายสินค้า	0.03	-	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GCPG เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ขายสินค้า	37.01	37.03	
	รายได้ค่าบริการ	4.16	-	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	รายได้อื่น	-	0.42	
	ลูกหนี้การค้า	38.88	21.58	
	รายได้ค่าบริการค้างรับ	3.14	-	
GKP	ขายสินค้า	13.78	-	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ขายสินค้า	-	0.89	
	ลูกหนี้การค้า	-	0.09	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GLED เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GPD	ขายสินค้า		0.27	1.15	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า		0.29	1.23	
RNS	ขายสินค้า		0.17	1.17	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า		-	1.26	
GCPG	ขายสินค้า		5.09	-	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GCPG เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า		5.45	-	
FEC	ขายสินค้า		2.25	0.01	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้การค้า		0.08	0.01	
WED	ขายสินค้า/บริการ		0.02	0.30	GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้กับ WED ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้อื่น		0.02	-	
ECO	รายได้ค่าบริการ O&M		-	2.50	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ ECO เป็นเวลา 5 ปี
	รายได้รับล่วงหน้า		-	-	วันเริ่มสัญญาวันที่ 1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2565 รวมมูลค่าสัญญา 12,500,000 บาท
BMP	ลูกหนี้การค้า		-	0.05	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ BMP เป็นเวลา 5 ปี
	รายได้ค่าบริการ O&M		-	0.07	วันเริ่มสัญญาวันที่ 1 พฤษภาคม 2560 - 31 เมษายน 2565 รวมมูลค่าสัญญา 500,000 บาท
SES	รายได้รับล่วงหน้า O&M		-	0.03	
	ค่าบริการจ้างรับ O&M		0.07	-	
RNS	ลูกหนี้การค้า		-	3.49	
	ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง		1.60	-	
GFS	ขายสินค้า/บริการ		0.17	-	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ RNS รวม 10 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี
	รายได้ค่าบริการ O&M		51.20	54.63	วันเริ่มสัญญาวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 - 10 พฤศจิกายน 2563 รวมมูลค่าสัญญาทั้ง 10 ฉบับ คือ 259.09 ล้านบาท
GFS	รายได้รับล่วงหน้า O&M		1.80	1.86	
	รายได้ค่าบริการ O&M		-	20.15	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ GFS เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาเดือนมีนาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2564 รวมมูลค่าสัญญา 127,543,217.00 บาท
	ลูกหนี้การค้า		-	1.19	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
บริษัท GCPG	รายได้ค่าบริการ O&M	-	4.23	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ GCPG เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2564 รวมมูลค่าสัญญา 21,137.575 บาท
	รายได้รับล่วงหน้า O&M	-	-	
	รายได้ค่าบริการ O&M	0.53	0.55	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี
	ค่าบริการค้ำประกัน O&M	0.05	0.05	วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
	รายได้ค่าบริการ O&M	0.70	0.72	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
	ค่าบริการค้ำประกัน O&M	0.06	0.07	
บริษัท WHA_ GSR-6	รายได้ค่าบริการ O&M	0.70	0.72	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี
	ค่าบริการค้ำประกัน O&M	0.06	0.07	วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
	รายได้ค่าบริการ O&M	0.84	0.87	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี
	ค่าบริการค้ำประกัน O&M	-	0.08	วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
	รายได้ค่าบริการ O&M	0.84	0.87	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี
	ค่าบริการค้ำประกัน O&M	-	0.08	วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
(2) รายการซื้อสินค้าและบริการ				
GUNKUL	ซื้อสินค้า	227.80	255.93	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงาน
	เจ้าหน้าที่การค้า	73.55	119.59	ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	เชื้อเพลิงวันต่อวันล่วงหน้า	4.22	-	
GKP	ซื้อสินค้า	206.74	149.90	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	0.10	
	เจ้าหน้าที่การค้า	40.96	58.51	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
KNP	ซื้อสินค้า		54.89	1.41	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ซื้อทรัพย์สิน			0.20	
	เจ้าหน้าที่การค้า		23.22	1.51	
	ค่าใช้จ่ายค่าย้าย/ เจ้าหน้าที่		-	-	
GLED	ซื้อสินค้า		2.78	2.11	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GLED เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	เจ้าหน้าที่การค้า		0.25	2.21	
GPD	ต้นทุนงานก่อสร้าง		-	0.13	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GPD เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	ซื้อสินค้า			3.39	
	เจ้าหน้าที่อื่น		-	1.50	
RNS	ซื้อทรัพย์สิน		-	0.97	GUNKUL ซื้อทรัพย์สินจาก RNS เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาตามบัญชี
	เจ้าหน้าที่อื่น		-	0.99	
GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา		-	0.16	
GPS5	เจ้าหน้าที่		-	0.10	
FEC	ค่าก่อสร้าง/บริการ		255.71	1.52	GUNKUL ได้ทำสัญญาจ้างเหมา งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสถานีอุปโภคบริโภคไฟฟ้า ด้วยพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ (Subplu1 : 8 MW, Subplu2 : 2 MW, Wayu : 50 MW) ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา มูลค่าตามสัญญา 340 ล้านบาท
	เจ้าหน้าที่ประจำแผนงาน		36.36	2.36	
GKA	ซื้อสินค้า		0.95	1.35	GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	เจ้าหน้าที่การค้า		0.48	0.58	
	ซื้อสินค้า		0.04	0.03	
GLED	ซื้อสินค้า		-	-	GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GLED เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	เจ้าหน้าที่การค้า		-	8.92	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
WED	FEC	ค่าก่อสร้าง	14.89	-	WED ได้จ้าง FEC ก่อสร้างปิกเสาไฟฟ้าเดินสายไฟฟ้าแรงสูง 115 KV ที่ อ.ห้วยบง จ.นครราชสีมา มูลค่าสัญญา 147.07 ล้านบาท ตามราคาสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	16.20	-	
GPD	FEC	ค่าบริการ	34.05	-	GPD ได้ทำสัญญาร่วมทีมงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและระบบสารสนเทศศูนย์โทรคมนาคม สำนักงาน 8 เมกะวัตต์ ณ ต.ท่ากระเทียม อ.วัฒนานคร จ.สระแก้ว มูลค่าตามสัญญา 67.91 ล้านบาท และงานบริหารโครงการ Solar Roof สัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 111 กิโลวัตต์ ต.สะแกโพรง อ.เมือง จ.บุรีรัมย์
		เจ้าหน้าที่การค้า	1.35	39.20	
RNS	FEC	ซื้อสินค้า	0.01	1.93	GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GLED เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.84	
KWE	FEC	ซื้อทรัพย์สินไม่ตัวตน (ค่าสายส่ง)	80.58	-	RNS ได้จ้างเหมาเพิ่มเติมงานระบบป้องกันน้ำท่วม งานติดตั้งสถานีสูบน้ำ งานทดสอบโยธาและสาธารณูปโภค และระบบสายส่ง 115kV กับ FEC มูลค่าสัญญา 93.12 ล้านบาท
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	8.84	6.04	
GNP	FEC	เจ้าหน้าที่การค้า	1.11	-	KWE ได้จ้างเหมาก่อสร้างระบบสายส่ง 115KV และงานก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทน กับ FEC ตามราคาสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	24.58	255.55	
GNP	FEC	เจ้าหน้าที่การค้า	-	144.50	GNP ได้จ้างให้ FEC ในการก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทน ตามราคาสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	19.86	-	
GNP	FEC	ซื้อทรัพย์สินไม่ตัวตน (ค่าสายส่ง)	-	12.42	GNP ได้จ้างให้ FEC ในการก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทน ตามราคาสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่การค้า	30.51	371.01	
GNP	FEC	เจ้าหน้าที่การค้า	-	55.58	GNP ได้จ้างให้ FEC ในการก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทน ตามราคาสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	-	33.13	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
(3).	รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า				
GUNKUL	GK2000	ค่าเช่า	6.78	6.45	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากคุณกมลกุล ดำรงปริญญ์ ได้ให้ GUNKUL เช่าช่วงที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและคลังจัดเก็บสินค้า(รวมจัดตั้ง) และที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า (พืช) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 467,000.00 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 565,000 บาท/เดือน หรือเฉลี่ยเท่ากับ 100.28 บาทต่อตารางเมตรสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ เฉลี่ยเท่ากับ 314.38 บาทต่อตารางวาสำหรับที่ดิน ณ คลังเก็บสินค้า (พืช) ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	GMS	ค่าเช่า	1.54	1.46	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้างจากคุณกมลกุล ดำรงปริญญ์จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 0-3-31 ไร่ (331 ตารางวา) ขอยึดสวัสดิการสิมมาราม ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยให้ GUNKUL เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสำนักงานและลานจอดรถ ระยะสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2556 - 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 119,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 128,000 บาท/เดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่มเฉลี่ย 8% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท ไทยเซอร์เวย์อร์ แอนด์ เอ็ดไวท์เซอร์ จำกัด
	NK	รายได้ค่าเช่า	0.38	0.23	NK ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 86 เล่มที่ 10 หน้าที่ 18 หมู่ 8 ต.หนองกุ่ม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี จำนวนเนื้อที่ 19 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวา จาก GUNKUL เพื่อเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 0.94 MW โดยทำสัญญาเช่า 26 ปี เริ่มตั้งแต่ 12 มิถุนายน 2556
		รายได้ค่าเช่าค้างรับ	-	0.16	
		ค่าเช่ารับล่วงหน้า	0.12	-	รวมเป็นเงิน 6.06 ล้านบาท

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GSR1	รายได้ค่าเช่า	0.02	0.02	GUNKUL ได้ให้ GSR1 เช่าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ขนาดพื้นที่ 600 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจ่ายค่าเช่ารายเดือนไปให้เข้าสู่วาระครบ (เริ่มวันที่ 3 กันยายน 2557)
GMA	ค่าเช่า	-	0.14	ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท GUNKUL และ GK2000 ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงสัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม GK2000 เป็นผู้ให้เช่ารายใหม่ ได้แก่
	เจ้าหน้าที่อื่น		0.14	1. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด 2. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด 3. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ สำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (ร่วมจัดตั้ง) สำหรับที่ดิน ณ คลังเก็บสินค้า (พิชัย)
GMA-2	ค่าเช่า	-	0.17	ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท GUNKUL และ GK2000 ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงสัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม GK2000 เป็นผู้ให้เช่ารายใหม่ ได้แก่
	เจ้าหน้าที่อื่น	-	0.17	1. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด 2. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด 3. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ สำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (ร่วมจัดตั้ง) สำหรับที่ดิน ณ คลังเก็บสินค้า (พิชัย)
GMA-3	ค่าเช่า	-	0.15	ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท GUNKUL และ GK2000 ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงสัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม GK2000 เป็นผู้ให้เช่ารายใหม่ ได้แก่
	เจ้าหน้าที่อื่น		0.15	1. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด 2. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด 3. บริษัท กรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ สำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (ร่วมจัดตั้ง) สำหรับที่ดิน ณ คลังเก็บสินค้า (พิชัย)



บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น	
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)		
GKA	GMA-5	ค่าเช่า	-	0.07	ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท GUNKUL และ GMS ได้จัดทำบันทึกต่อท้ายสัญญาเช่าฉบับเดิมเพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม GMS เป็นผู้ให้เช่ารายใหม่ ได้แก่ 1. บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560) สำหรับที่ดินสำนักงาน และลานจอดรถ เนื้อที่รวม 0-3-31 ไร่ (331 ตารางวา) ซอยวัดสวัสดิ์วารีสิมาราม ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ	
	GKP	รายได้ค่าเช่า	1.00	1.00		
	GLEd	รายได้ค่าเช่า	0.40	0.40	GKA ได้ให้ GLED เข้าพื้นที่อาคารโรงงานบางส่วนเป็นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหลอดแสงสว่างแอลอีดี ขนาดพื้นที่ 380 ตารางเมตร เลขที่ 110/22 ม.2 ต.มหาสวัสดิ์ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 48,000 บาท/เดือน ทั้งนี้ มีการแก้ไขราคาค่าเช่า (ใหม่) คือ 33,000 บาท/เดือน ตามราคาประเมิน โดยสัญญาใหม่มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป	
	GSR1	รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าเช่าจ้างรับ	0.12 -	0.12 0.02	GKA ได้ให้ GSR1 เข้าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ขนาดพื้นที่ 3,456 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่ารายเดือน ร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจ่ายค่าเช่าไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 2 กันยายน 2557)	

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GMA-9	กรรมการ	0.69	0.66	GKA ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน 3,472 ตารางเมตร บนโฉนด 2 แปลง ตั้งอยู่บนถนนปลายาง ถนนบุรี ซึ่งอยู่ใกล้โรงงาน GKA เช่าจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เพื่อใช้เป็นพื้นที่ทักวงรัด และสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 - 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาท/เดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 - 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาทต่อเดือน และ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 63,600 บาทต่อเดือน
	ค่าเช่า	-	0.06	ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัท GKA และ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้จัดทำบันทึกต่อท้าย สัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เป็นผู้ให้เช่า รายใหม่ ได้แก่ 1. บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2560)
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.06	สำหรับที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่พักทางวัสดุและสินค้า
GMS	กรรมการ	0.61	0.56	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ GKP เช่าช่วงที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 42,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 51,000 บาท/เดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่มเฉลี่ย 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	ค่าเช่า	-	0.05	ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัท GKP และ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้จัดทำบันทึกต่อท้าย สัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เป็นผู้ให้เช่า รายใหม่ ได้แก่ 1. บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560)
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.05	สำหรับที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
KNP	GK2000	ค่าเช่า	1.28	1.06	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารคลังสินค้า(รัชมิตร) จากคุณกัลกุล ตาร์นิยมวัฒน์ ได้ให้ KNP เข้าช่วงที่ดินอาคารและคลังสินค้า(รัชมิตร) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยที่สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่าทั้งหมดเท่ากับ 88,500 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 107,000 บาท/เดือน หรือเฉลี่ยเท่ากับ 100.28 บาทต่อตารางเมตรสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ เฉลี่ยเท่ากับ 544.86 บาทต่อตารางวาสำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (รัชมิตร) ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท โมบิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
		GMA-4 เจ้าหนี้อื่น	-	0.09	ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัท KNP และ GK2000 ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงสัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม GK2000 เป็นผู้ให้เช่ารายใหม่ ได้แก่ 1. บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560) สำหรับที่ดินและคลังเก็บสินค้า (รัชมิตร)
GLED	PMBG	ค่าเช่าและบริการ	0.68	0.59	GLED ได้เช่าพื้นที่สำนักงานอาคาร PMV กับ PMBG เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ขนาดพื้นที่ 225 ตารางเมตร เลขที่ 23 ถนนร่วมจิตต์ แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยที่สัญญาเช่า ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558 - 8 มกราคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 28,125.00 บาทต่อเดือน พร้อมสัญญาบริการในอาคาร ในอัตราค่าบริการ 28,125.00 บาทต่อเดือน
		ค่าเช่าค้างจ่าย	-	0.06	

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง		ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น		
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)			
(4) รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน						
GUNKUL	GPD	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 2.60-5.00 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน		
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-			
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	230.00			
		รับชำระคืน	(230.00)			
		ยอดคงเหลือ	-			
		ดอกเบี้ยรับ	2.38			
	GLEED	เงินกู้ยืมระยะสั้น				GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GPD เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-			
		กู้ยืมระหว่างงวด	-		100.00	
จ่ายชำระคืน		-	(100.00)			
		ยอดคงเหลือ	-			
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.22		
BGP	GLEED	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GLED กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 2.60-3.13 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน	
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	47.00		
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	47.00	-		
		รับชำระคืน	-	(3.00)		
		ยอดคงเหลือ	47.00	44.00		
		ดอกเบี้ยรับ	1.00	1.34		
			ดอกเบี้ยค้างรับ	1.01		2.32
	BGP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				GUNKUL ได้ให้ BGP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 0 ต่อปีซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	40.33	40.33		
		รับชำระคืน	-	-		
ยอดคงเหลือ		40.33	40.33			
		ดอกเบี้ยรับ	0.18	-		



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
RNS	RNS	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ RNS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.70 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	345.00	345.00	
		รับชำระคืน	-	(345.00)	
		ยอดคงเหลือ	345.00	-	
		ดอกเบี้ยรับ	15.94	3.97	
WED	WED	ดอกเบี้ยค้างรับ	17.69	-	GUNKUL ได้ให้ WED กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.06 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	493.00	-	
		รับชำระคืน	(493.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
GIM	GIM	ดอกเบี้ยรับ	3.86	-	GUNKUL ได้ให้ GIM กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	1,002.86	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด		517.81	
		แปลงหนี้เป็นเงินลงทุน	(657.29)	-	
		รับชำระคืน	(345.57)	(517.81)	GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	4.38	-	
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	349.06	
		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง			
		อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา			
		ต่างประเทศ	-	3.06	
		ยอดคงเหลือ	-	352.12	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
ECO	ECO	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ ECO กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	125.00	125.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	57.00	
		จ่ายชำระคืน	(125.00)	(182.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	0.17	6.51	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.17	0.78	
BMP	BMP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ BMP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	460.98	
		จ่ายชำระคืน	-	(20.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	440.98	
		ดอกเบี้ยรับ	-	7.86	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	7.86	
GNP	GNP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GNP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.80-3.27 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม กฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	500.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(500.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	1.38	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GSP	GSP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	GUNKUL ได้ให้ GSP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.97 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	0.50	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายชำระคืน	-	0.50	
		ยอดคงเหลือ	-	0.01	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.01	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
GSP1	GSP1	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GSP1 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	34.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	(34.00)	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	0.14	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
GSP2	GSP2	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GSP2 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	23.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	(23.00)	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	0.16	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GSP3	GSP3	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GSP3 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	30.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	(30.00)	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.13	
GSP4	GSP4	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	GSP4 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	37.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	(37.00)	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
GPS5	GPS5	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	GPS5 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	36.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	(36.00)	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
			-	-	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GPS6	GPS6	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GPS6 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	40.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	(40.00)	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
SES	SES	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	GUNKUL ได้ให้ SES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.77 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	31.00	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	31.00	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.41	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.41	
GOB	GOB	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	GUNKUL ได้ให้ GOB กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	8.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(8.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.05	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GPD	GSP1	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	15.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายชำระคืน	-	15.00	
		ยอดคงเหลือ	-	0.03	
	GSP2	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.03	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP2 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	17.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายชำระคืน	-	17.00	
GPD	GSP3	ยอดคงเหลือ	-	0.04	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP3 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	14.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายชำระคืน	-	14.00	
GPD		ยอดคงเหลือ	-	0.03	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.03	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GSP4	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP4 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	เงินกู้ยืมต้นงวด	เงินกู้ยืมต้นงวด	-	18.00	
	กู้ยืมระหว่างงวด	กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
	จ่ายชำระคืน	จ่ายชำระคืน	-	18.00	
	ยอดคงเหลือ	ยอดคงเหลือ	-	0.04	
	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.04	
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.04	
GSP5	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP5 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	เงินกู้ยืมต้นงวด	เงินกู้ยืมต้นงวด	-	18.00	
	กู้ยืมระหว่างงวด	กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
	จ่ายชำระคืน	จ่ายชำระคืน	-	18.00	
	ยอดคงเหลือ	ยอดคงเหลือ	-	0.04	
	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.04	
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.04	
GSP6	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP6 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	เงินกู้ยืมต้นงวด	เงินกู้ยืมต้นงวด	-	18.00	
	กู้ยืมระหว่างงวด	กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
	จ่ายชำระคืน	จ่ายชำระคืน	-	18.00	
	ยอดคงเหลือ	ยอดคงเหลือ	-	0.04	
	ดอกเบี้ยจ่าย	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.04	
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.04	

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GOB	OGA	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGA เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	3.50	3.50	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	3.50	3.50	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.15	0.23	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.15	0.12	
	OGB	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGB เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	2.60	2.60	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	2.60	2.60	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.11	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.11	0.09	
	OGD	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGD เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	0.60	0.60	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	0.60	0.60	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.03	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.03	0.02	
	OGE	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGE เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	0.40	0.40	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	0.40	0.40	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.02	0.03	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.02	0.01	

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
ปี 2559 (ล้านบาท)		ปี 2560 (ล้านบาท)				
(ล้านบาท)		(ล้านบาท)				
(5) รายการอื่นๆ						
GUNKUL	GKP	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	25.00	14.49	- ในปี 2559 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และวันที่ 31 มีนาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 250.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 25.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 2559	
					- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 144.88 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 14.49 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มกราคม 2561	
KNP	KNP	รายได้เงินปันผล เงินปันผลค้างรับ	-	10.00	- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล	
			-	-	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 20.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 10.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน ตุลาคม 2560	

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GPS	รายได้เงินปันผล	88.54	70.12	<p>- ในปี 2559 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559 อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประจำปี 2558 จากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 12.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 44.64 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 11.80 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 43.90 ล้านบาท โดยจะจ่ายปันผลตามความพร้อมของเงินสดและสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ</p> <p>- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2560 โดยอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร ณ สิ้นงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 11.10 บาท และสำหรับงวด 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 7.75 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับจำนวน 70.12 ล้านบาท</p>
	เงินปันผลค้างรับ	91.40	115.80	
GCPG	รายได้เงินปันผล	119.09	107.10	<p>- ในปี 2559 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 และ ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท สำหรับสิ้นงวดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 6.78 บาท และสำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 กันยายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 4.52 บาท GUNKUL มีจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 119.09 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน มิถุนายน กันยายน และธันวาคม 2559</p>
	เงินปันผลค้างรับ	-	-	



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ			- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 และ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 4.32 บาท สำหรับสิ้นงวดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 5.53 บาทสำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 6.62 บาท และสำหรับสิ้นงวดวันที่ 30 กันยายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 4.70 บาท GUNKUL มีจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 107.10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน มิถุนายน สิงหาคม และพฤศจิกายน 2560
				- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล
GSP-2	รายได้เงินปันผล	-	1.20	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรร ณ สิ้นงวดไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2560
				- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล
GPD	รายได้เงินปันผล	-	172.80	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPD ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 345.60 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 172.80 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2560
				- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
IAE	รายได้เงินปันผล	-	238.09	<ul style="list-style-type: none"> - ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล - ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก IAE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 และครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ในอัตราหุ้นละ 12.02 บาท สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 4.20 บาท สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.55 บาท และสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.58 บาท ตามลำดับ จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 10,652,999 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 238.09 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม กรกฎาคม ตุลาคม และพฤศจิกายน 2560 ตามลำดับ
NK	รายได้เงินปันผล	-	20.00	<ul style="list-style-type: none"> - ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก NK ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 และครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ในอัตราหุ้นละ 99.99 บาท และสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 2,940 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 20 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน และธันวาคม 2560
SES	รายได้เงินปันผล	-	2.04	<ul style="list-style-type: none"> - ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SES ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 203,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 2.04 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2560



บริษัท ที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
SGSE	รายได้เงินปันผล	-	6.03	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SGSE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ในอัตราหุ้นละ 14.75 บาท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 408,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 6.03 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2560
IAE	รายได้เงินปันผล	-	378.72	<ul style="list-style-type: none">- ในปี 2559 ไม่มีจ่ายปันผล- ในปี 2560 IAE ได้รับเงินปันผลจาก RNS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ครั้งที่ 8 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังมิได้จัดสรรสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 15.15 บาท สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 5.25 บาท สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 4.35 บาท สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.20 บาทจากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 13,549,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 378.72 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน กุมภาพันธ์ มีถุนายน กันยายน และพฤศจิกายน 2560

23.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำและสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติเป็นลำดับขั้นตามขนาดรายการเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

23.6 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท เค.เอ็น.พี. ซีพพลาย จำกัด และ บริษัท กันกุล แอลอิตี โลทติ้ง จำกัด : บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การซื้อขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด บริษัท โคราซวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์ โซล่า จำกัด บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด บริษัท จีโอ ไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด และกลุ่มบริษัทดังกล่าว บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด และบริษัท กันกุล ไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การซื้อขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในกรณีที่โรงไฟฟ้าของบริษัทใดดังกล่าวข้างต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จะทำให้แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันลดลงหรือไม่มีรายการระหว่างกัน เมื่อบริษัทดังกล่าวมีรายได้และเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ

- Gunkul International (Mauritius), Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd., และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Ple, Ltd. : ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืมบริษัทฯ
- บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร พลังงานทดแทน รวมทั้งงานโยธา และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่องเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น การซื้อหรือขายสินค้า ก่อสร้างและรับเหมางานระบบ เป็นต้น การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด : ประกอบธุรกิจบริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้การฝึกอบรมกับพนักงานของบริษัทและกลุ่มบริษัทฯ
- โครงการ GK Sendai, GK Kimitsu, GK Utsunomiya และ GK Iwakuni เป็นโครงการที่ GUNKUL เข้าลงทุนเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นโครงการดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน การกู้ยืมหรือให้เงินกู้ยืมบริษัทฯ
- บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นบริษัทร่วมค้าและควบคุมร่วมกันดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า และการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทและบริษัทร่วมดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การขายสินค้า และการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทและบริษัทร่วมค้าดังกล่าวจึงอาจมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- บริษัท กันกุล กรู๊ป จำกัด : ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทดังกล่าวเคยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท เช่น การให้กู้ยืมเงินและการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแล้วเสร็จ คาดว่ากลุ่มบริษัทจะลดการพึ่งพาความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทดังกล่าว
- บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริกอล คอนโทรล จำกัด และ กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี : เนื่องจากบริษัทและกิจการร่วมค้าดังกล่าวประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและรับเหมางานระบบ จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อสินค้า เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทและบริษัทดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทและกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลัก เช่น การซื้อสินค้าเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ และไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

รวมถึงการค้ำประกันหรือนำทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทและกิจการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

- บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด : กลุ่มบริษัทจะไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าว
- บริษัท กุลนที จำกัด และบริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด : กลุ่มบริษัทจะไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าว
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด และบริษัท จี.เอ็ม. ชัพพลาย แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด : เนื่องจากบริษัททั้งสองแห่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารทั้งหมดซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของคุณกันกุล ดำรงปิยวุฒิ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารกับบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการจากบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าว ทั้งนี้ หลังจากปี 2560 การทำสัญญาเช่าจะเปลี่ยนเป็นการเช่าทำสัญญากับ กลุ่มบริษัท เกรทมิราเคิล แอสเซท โดยเป็นบริษัทที่สร้างขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์
- กลุ่มบริษัท เกรทมิราเคิล แอสเซท : ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ โดยเป็นผู้ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้กับบริษัทและกลุ่มบริษัท เพื่อใช้ในการประกอบกิจการ

นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ : การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อรวมถึงการนำสินทรัพย์ของกรรมการมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการปลดภาระค้ำประกันทั้งหมดกับธนาคารที่ให้อำนาจเงินสินเชื่อเป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2560

2. นโยบายการกำรารการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยกำหนดตามราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการและอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและตารางอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันพร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

24.

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญลดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริษัท

21 กุมภาพันธ์ 2561

25. สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

(1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างทางการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างทางการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างทางการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,048,230,302	2,468,235,940	3,570,789,981	240,328,765	1,043,943,100	2,593,990,315
เงินลงทุนชั่วคราว	605,020,371	964,357,175	367,225,824	550,020,906	949,668,647	367,225,824
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น						
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	964,049,692	585,106,438	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,182,394,884	730,122,051	1,091,647,099	223,096,299	472,975,037	799,446,524
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	759,609,883	336,760,467	328,097,608	12,148,598	12,294,188	179,983,357
ลูกหนี้อื่น	322,363,656	237,296,705	83,813,000	171,550,815	138,475,797	53,996,672
ลูกหนี้กรมสรรพากร	100,734,948	348,773,321	371,816,992	-	-	1,898,355
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	556,807,750	557,327,750	457,000,000
สินค้าคงเหลือ	403,770,833	402,336,809	361,415,219	194,904,660	226,817,716	220,641,102
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,386,174,569	6,072,988,906	6,174,805,723	1,948,887,793	3,401,502,235	4,674,182,149



รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560	2559	2558	2560	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว								
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	40,769,169	47,007,084	216,750,091	-	-	-	45,572,105	195,402,928
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	381,407,019	356,891,224	351,679,172	397,594,800	397,694,800	397,694,800	397,694,800	397,694,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,005,233,337	939,043,106	880,069,437	520,050,150	521,281,892	521,281,893	521,281,892	521,281,893
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	12,272,402,201	10,135,282,120	6,557,342,006	10,135,282,120	6,557,342,006
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	3,143,658	3,143,658	3,143,658	3,143,658	3,143,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,124,996,874	13,604,874,869	7,646,247,634	70,572,269	70,861,343	78,827,992	70,861,343	78,827,992
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	4,431,268,781	3,358,594,134	2,952,231,130	4,091,404	4,663,578	4,367,689	4,663,578	4,367,689
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	180,000,000	-	-	180,000,000	-	-	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	362,141,578	384,815,570	-	-	-	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	215,440,843	209,441,988	179,762,100	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,505,222	37,353,056	23,995,685	9,392,391	6,666,921	5,059,086	6,666,921	5,059,086
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	408,078,797	404,821,409	389,716,899	273,070,614	330,923,338	283,677,953	330,923,338	283,677,953
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,990,841,620	19,522,842,440	12,640,452,150	13,550,317,487	11,696,089,755	8,046,798,004	11,696,089,755	8,046,798,004
รวมสินทรัพย์	30,377,016,189	25,595,831,346	18,815,257,874	15,499,205,280	15,097,591,990	12,720,980,152	15,097,591,990	12,720,980,152
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,231,925,456	3,980,796,802	3,875,611,128	1,957,821,723	3,922,101,802	3,656,882,214	3,922,101,802	3,656,882,214
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,499,379	352,121,984	-	135,719,755.41	-	135,719,755.41
เจ้าหนี้การค้า	712,123,735	526,068,047	666,917,240	259,998,139	310,963,054	469,008,684	310,963,054	469,008,684
รายได้รับล่วงหน้า	196,211,114	220,548,132	3,302,023	14,813,972	1,844,128	2,983,355	1,844,128	2,983,355

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
เจ้าหนี้ค่าสิทธิทรัพย์สิน	1,702,854,567	745,730,428	1,188,505,203	-	16,474	533,986
เจ้าหนี้กรรมสิทธิ์พาหนะ	10,627,769	12,781,005	5,711,965	1,171,368	6,359,001	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	322,150,409	292,188,859	14,365,388	10,113,851	27,603,885	7,447,103
เจ้าหนี้อื่น	332,054,089	196,999,134	388,800,000	98,421,099	65,579,772	388,800,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว						-
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	632,315,625	528,346,274	38,773,475	-	-	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าภายในหนึ่งปี	280,000,000	300,000,000	-	280,000,000	300,000,000	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,400,544	12,861,359	15,496,459	9,426,787	9,205,418	11,079,291
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	33,807,045	5,141,588	73,840,452	-	1,762,540	39,644,805
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,466,470,353	6,821,461,628	6,371,822,712	2,983,888,923	4,645,436,074	4,712,099,192
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,750,699,546	6,781,774,331	3,027,190,017	-	-	-
หุ้นกู้	3,765,500,000	1,780,000,000	300,000,000	3,765,500,000	1,780,000,000	300,000,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	255,594,595	159,124,067	57,156,148	170,031	17,273,980	17,410,129
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	20,139,428	29,247,659	42,109,003	14,230,162	20,012,632	29,217,976
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	43,642,126	22,641,602	19,200,213	30,038,092	15,136,780	12,851,220
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	220,370,962	220,950,092	402,033,521	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	51,943,648	31,376,686	5,521,585	15,285,122	19,656,204	981,036
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,107,890,305	9,025,114,437	3,853,210,487	3,825,223,407	1,852,079,596	360,460,361
รวมหนี้สิน	20,574,360,658	15,846,576,065	10,225,033,199	6,809,112,330	6,497,515,670	5,072,559,553



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,982,967,060	1,699,686,359	1,374,905,589	1,982,967,060	1,699,686,359	1,374,905,589
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,854,655,373	1,589,693,963	1,283,245,216	1,854,655,373	1,589,693,963	1,283,245,216
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,179,473,454	5,179,217,075	4,272,855,645	5,179,473,454	5,179,217,075	4,272,855,645
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	198,300,000	159,000,000	129,000,000	198,300,000	159,000,000	129,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,241,132,095	2,176,589,681	2,265,007,656	1,457,643,217	1,672,165,282	1,963,319,738
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	93,622,450	93,622,450	93,622,449	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(362,631,882)	(90,160,466)	19,649,514	20,906	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	9,204,551,490	9,107,962,703	8,063,380,480	8,690,092,950	8,600,076,320	7,648,420,599
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	598,104,041	641,292,578	526,844,196	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,802,655,531	9,749,255,281	8,590,224,675	8,690,092,950	8,600,076,320	7,648,420,599
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	30,377,016,189	25,595,631,346	18,815,257,874	15,499,205,280	15,097,591,990	12,720,980,152

บริษัท กบกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,201,043,997	1,351,394,673	3,761,275,350	1,079,644,994	1,203,428,170	2,962,369,269
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,114,880,961	778,977,757	50,205,932	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	68,088,980	80,074,234	70,118,395	44,485,943	87,424,815	66,495,338
รายได้จากการก่อสร้าง	1,962,577,157	909,497,080	566,764,219	25,549,214	484,387,200	358,977,974
รายได้ส่วนเพิ่มราคาทรัพย์สิน	420,683,775	88,950,089	11,935,047	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	641,879,081	232,628,903	390,188,894
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	6,158,107	-	13,998,340	-	-	19,715,939
ดอกเบี้ยรับ	27,307,142	84,225,961	-	42,851,382	105,953,249	-
รายได้อื่น	54,543,694	73,714,107	116,394,469	43,039,588	67,110,815	107,773,953
รวมรายได้	4,855,283,813	3,366,833,901	4,590,691,752	1,877,450,202	2,180,933,152	3,905,521,367
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	829,720,582	930,260,549	2,930,096,559	826,499,809	892,774,492	2,385,512,894
ต้นทุนขายไฟฟ้า	492,986,887	277,932,210	10,568,021	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	64,568,671	51,547,864	36,388,863	33,681,167	41,241,578	33,850,099
ต้นทุนการก่อสร้าง	1,674,095,697	834,476,370	448,182,828	25,744,897	413,122,248	326,915,706
ค่าใช้จ่ายในการขาย	50,935,202	40,801,778	51,720,024	46,644,733	31,138,007	41,653,415
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	662,168,354	492,743,564	469,311,844	385,955,086	300,849,874	279,958,504
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	24,336,792	-	13,689,898	7,438,025	-
รวมค่าใช้จ่าย	3,774,475,393	2,652,099,127	3,946,268,139	1,332,215,590	1,686,564,224	3,067,890,618





หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	269,262,917	271,815,171	280,003,752	-	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,350,071,337	986,549,945	924,427,365	545,234,612	494,368,928	837,630,749
ต้นทุนทางการเงิน	568,734,633	329,800,388	115,890,065	191,465,116	132,762,852	107,134,207
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	781,336,704	656,749,557	808,537,300	353,769,496	361,606,076	730,496,542
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	69,779,944	41,379,419	134,969,566	(241,807)	26,625,205	68,994,085
กำไรสำหรับปี	711,556,760	615,370,138	673,567,733	354,011,303	334,980,871	661,502,457
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบัญชี	(272,491,787)	(109,809,980)	19,679,800	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	20,371	-	-	20,906	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(272,471,416)	(109,809,980)	19,679,800	20,906	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(17,915,837)	-	(2,806,949)	(12,418,314)	-	(1,944,656)



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	3,582,143	-	-	2,483,663	-	-
รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(14,333,694)	-	-	(9,934,651)	-	(1,944,656)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สหกิจภาษา	(286,805,110)	(109,809,980)	16,872,851	(9,913,745)	-	(1,944,656)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	424,751,650	505,560,158	690,440,584	344,097,558	334,980,871	659,557,801
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	635,363,378	537,717,353	685,136,880	354,011,303	334,980,871	661,502,457
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	76,193,382	77,652,785	(11,569,147)	-	-	-
กำไรสำหรับปี	711,556,760	615,370,138	673,567,733	354,011,303	334,980,871	661,502,457
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	348,558,268	427,907,373	702,009,731	344,097,558	334,980,871	659,557,801
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	76,193,382	77,652,785	(11,569,147)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	424,751,650	505,560,158	690,440,584	344,097,558	334,980,871	659,557,801
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.09	0.07	0.59	0.05	0.05	0.57

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,982,967,060.25 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,854,655,373.25 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 7,418,621,493 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท



บริษัท กัญหาเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 – 2560

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสำหรับปี	711,556,760	615,370,138	820,106,446	354,011,303	334,980,871	730,496,542
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)						
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	69,779,944	41,379,419	-	(241,807)	26,625,205	(425,045)
ต้นทุนทางการเงิน	568,734,633	329,800,388	118,735,163	191,465,116	132,762,852	107,134,207
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	470,422,192	264,535,188	36,309,609	13,631,544	12,264,034	9,604,842
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,309,386	3,435,811	2,949,738	4,304,947	2,285,560	1,947,351
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(26,864,540)	34,063,951	(27,052,878)	18,133,716	6,901	(9,927,550)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(269,262,917)	(271,815,171)	(291,572,899)	-	-	-
และการรวมค่า	-	(131,727)	-	614,038	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน						
ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า				(41,158,080)	(47,980,456)	(64,603,079)
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้า				(641,879,081)	(232,628,903)	(390,188,894)
ค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	(41,158,080)	(47,980,456)	(64,603,079)			
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	-	(442,780)
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	(248,488)	(306,044)	(337,460)	(5,094,843)	(16,363,941)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	2,801,346	(2,580,478)	(19,284,691)			
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน				(1,125)	(32,939)	-
อาคาร และอุปกรณ์	3,744,938	2,945,354	-	(42,851,382)	(105,953,249)	(26,734,897)
ดอกเบี้ยรับ	(27,307,142)	(84,225,961)	(27,420,722)			
	1,467,756,520	884,547,968	547,860,644	(144,308,271)	117,235,033	340,496,756

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(372,705,339)	(341,238,002)	-			
ลูกหนี้การค้า	(452,272,833)	174,582,675	(204,424,510)	45,572,105	149,830,823	(21,165,175)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(422,849,416)	(8,662,860)	(286,723,677)	249,881,056	110,775,326	(153,339,426)
ลูกหนี้อื่น	(104,331,073)	5,440,351	(36,325,610)	145,590	167,689,169	(50,439,527)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	248,038,373	23,043,671	(176,659,479)	(7,915,100)	51,483,550	(1,898,355)
สินค้าคงเหลือ	(4,235,370)	(34,641,485)	(38,321,499)	-	1,898,355	(5,912,560)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(16,978,091)	(26,496,218)	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,257,388)	(87,280,317)	(6,639,975)	57,852,724	(47,245,384)	(40,472,876)
เจ้าหนี้การค้า	186,055,688	(11,908,306)	314,202,983	(50,907,204)	(140,280,953)	176,729,430
รายได้รับล่วงหน้า	(24,337,018)	120,892,549	85,995,998	12,969,844	(97,811,455)	(13,978,254)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	(2,153,236)	7,069,040	(2,417,542)	(5,187,633)	6,359,001	(6,019,888)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	143,764,709	379,791,390	19,479,653	(34,593,983)	20,020,633	(17,689,326)
เจ้าหนี้อื่น	322,107,772	(11,757,435)	(173,957,500)	(10,560,966)	(7,160,296)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,224,699)	-	(1,663,402)	(1,821,949)	-	(1,663,402)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,566,962	25,855,101		(4,371,082)	18,675,168	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	982,945,561	1,099,238,122	40,406,084	139,005,647	350,387,199	204,647,397
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(53,141,418)	(136,195,649)	-	(14,442,422)	(66,115,306)	(66,115,306)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	929,804,143	963,042,473	40,406,084	124,563,225	284,271,893	138,532,091



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดรับ(จ่าย)จากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	(455,549)	-	-	1,874,975	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	717,704	-	-	717,704	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,059,900)	-	-	(4,059,900)	-	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(739,349,460)	(1,926,122,245)	(2,920,954,190)	(3,581,773,048)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	604,999,854	-	-	1,560,550,603	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(949,669,036)	(597,131,351)	(367,225,824)	(1,160,881,956)	(582,442,823)	(367,225,824)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(180,000,000)	(198,650,000)	-	(180,000,000)	(198,650,000)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่	-	(388,800,000)	-	-	(388,800,000)	-
ผลประโยชน์ที่ได้รับจากเงินจ่ายล่วงหน้า						
ค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	45,502,708	60,484,888	39,175,204	45,502,708	60,484,888	39,175,204
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำค่าสินทรัพย์	22,673,992	(398,183,623)	(132,053,047)	-	-	(149,687,223)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,063,457,960)	(6,698,647,204)	(5,758,488,537)	(8,330,875)	(4,720,153)	(5,581,070)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(615,199,672)	(600,510,612)	(160,937,442)	(449,850)	(397,880)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	46,350	772,933	6,000	40,187	330,677
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,689,806,414	814,055,286	(450,000,000)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(1,689,286,414)	(1,567,343,669)	-
เงินปันผลรับ	177,255,128	187,504,251	206,103,545	617,475,894	311,383,043	276,103,009
ดอกเบี้ยรับ	46,571,264	86,603,094	-	50,399,905	91,197,051	-
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุน	(4,734,665,918)	(8,529,089,756)	(7,110,652,629)	(824,672,012)	(4,365,623,285)	(4,437,308,275)

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560	2559	2558	2560	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน								
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	943,738,111	4,319,202,590	-	-	-	906,361,430	4,031,056,390
เงินสดรับจากการออกหุ้นใหม่ให้ตามสิทธิ	270,401	-	-	270,401	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,729,587,613	103,857,584	-	5,904,946,049	265,162,051	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้น	(4,477,969,083)	-	1,778,906,709	(7,869,173,322)	-	-	-	1,624,967,308
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	649,060,352	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-
จากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(38,419,122)	(300,000,000)	-	-	-	(230,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,658,803,291	4,325,509,574	3,071,673,492	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาว	(550,753,000)	(6,852,000)	(162,210,000)	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,265,500,000	1,780,000,000	300,000,000	2,265,500,000	1,780,000,000	300,000,000	1,780,000,000	300,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(300,000,000)	-	-	(300,000,000)	-	-	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สิน	(13,579,966)	(18,175,305)	(112,180,416)	(9,572,021)	(12,967,817)	(12,388,520)	(12,967,817)	(12,388,520)
ซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(254,320,025)	(289,669,715)	(24,633,156)	(254,320,025)	(289,669,715)	(24,633,156)	(289,669,715)	(24,633,156)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(117,270,472)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(543,706,103)	(291,157,423)	1,567,964	(178,510,463)	(117,581,772)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	2,396,562,656	6,547,250,826	9,133,908,061	(91,799,029)	2,531,304,177	5,688,502,021	2,531,304,177	5,688,502,021
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงสุทธิ	(1,408,299,119)	(1,018,796,457)	2,063,661,516	(791,907,816)	(1,550,047,215)	1,389,725,837	(1,550,047,215)	1,389,725,837
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(11,706,519)	(9,632,156)	-	(11,706,519)	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,468,235,940	3,496,664,553	1,507,128,465	1,043,943,100	2,593,990,315	1,204,264,477	2,593,990,315	1,204,264,477
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,048,230,302	2,468,236,940	3,570,789,981	240,328,765	1,043,943,100	2,593,990,314	1,043,943,100	2,593,990,314



(3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.83	0.97	0.97	0.65	0.77
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.77	0.91	0.91	0.59	0.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.16	0.52	0.62	0.08	0.56
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.17	2.51	4.3	3.19	1.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	115.19	145.66	84.9	114.37	230.33
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.58	5.21	9.48	4.55	3.36
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	48.14	70.11	38.51	80.3	108.7
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.94	2.93	5.01	3.1	2.04
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	73.81	124.69	72.89	117.62	179.29
Cash Cycle (วัน)	89.51	91.08	50.53	77.06	159.74
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35.78	34.74	23.21	22.94	21.94
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	28.32	34.74	23.21	47.42	21.94
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.93	19.18	15.1	30.79	16.58
อัตราผลตอบแทนต่อทุน (%)	7.26	6.25	7.84	4.07	1.92

864



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.34	2.89	3.58	2.28	1.29	5.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	2.85	3.99	5.33	2.61	1.29	8.22
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.16	0.15	0.24	0.07	0.08	0.27
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.1	1.31	1.19	0.78	0.49	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.25	3.41	5.98	1.85	1.93	5.82
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	50.00	84.02	48.17	90.00	343.32	46.62
อัตราส่วนอื่นๆ						
กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย (บาท) ¹⁾	0.09	0.1	0.58	0.04	0.02	0.43
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ²⁾	0.09	0.08	0.13	0.05	0.05	0.12
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น(บาท) ²⁾	1.32	1.33	6.37	1.17	1.33	2.43

หมายเหตุ ¹⁾ กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย คือผลด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด

²⁾ กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น คือผลด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด ณ สิ้นงวดและคำนวณโดยใช้มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

26. คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2559 - ปี 2560 มาจากรายได้ 3 ประเภทหลักๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และรายได้จากการก่อสร้าง ซึ่งเริ่มเกิดขึ้นในปี 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 4,767.27 ล้านบาท ตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.56 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยรายได้สำคัญที่เพิ่มขึ้นจากงานการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นจำนวน 667.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.92 และรายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องหรือบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 1,053.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 115.79

บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,201.04 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันกับปีก่อนที่แสดงจำนวน 1,351.39 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 150.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.13 เนื่องจากภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดซื้อจากเดิมรูปแบบ E-Bidding เป็นแบบ E-Auction ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2560 ยังผลให้ภาครัฐและรัฐวิสาหกิจต้องจัดทำระเบียบและขั้นตอนเพื่อรองรับกระบวนการดังกล่าว จึงส่งผลต่อความล่าช้าของประกาศการจัดซื้อและจัดจ้างที่ลดจำนวนลง ทั้งนี้ผลกระทบดังกล่าวได้คลายตัวลงในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,535.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนที่แสดงจำนวน 867.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 667.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.92 โดยเป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพียง 10 เมกะวัตต์ รวมทั้งได้รับรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,962.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนที่แสดงจำนวน 909.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 1,053.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 115.79

ทั้งนี้ โดยภาพรวมของรายได้ บริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโตขึ้นจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากพลังงานทดแทนซึ่งมีการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายได้ครบทุกโครงการ รวมทั้งรายได้จากการก่อสร้างที่เติบโตขึ้นเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ตามแผนดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ส่งมอบงานบริการเป็นไปตามสัญญางานรับเหมาก่อสร้าง

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	3,346.59	75.03	791.97	24.68	521.74	10.94
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	425.67	9.54	559.42	17.43	679.30	14.25
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	51.16	1.15	867.93	27.05	1,535.56	32.21
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	566.76	12.71	909.5	28.34	1,962.58	41.17
4. รายได้จากการให้บริการ	70.12	1.57	80.07	2.50	68.09	1.43
รวมรายได้	4,460.30	100.00	3,208.89	100.00	4,767.27	100.00

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2558 - 2560 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่หน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้า

ประเภทรายได้	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	259.09	5.81	504.89	15.73	304.19	6.38
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	51.16	1.15	867.93	27.05	1,533.22	32.16
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	3,554.09	79.68	894.33	27.87	930.13	19.51
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	566.76	12.71	909.5	28.34	1,962.58	41.17
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	29.20	0.65	32.24	1.01	37.15	0.78
รวมรายได้	4,460.30	100	3,208.89	100.00	4,767.27	100.00

ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าร้อยละ 35.78 และ ร้อยละ 34.74 ในปี 2560 และปี 2559 ตามงบการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งแนวโน้มของกำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างที่รับรู้ความสำเร็จของงานครบตามเป้าหมายของบริษัทฯ กำหนดไว้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-13 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ที่มียอดสูง ตามสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้และจำนวนผู้บริหารที่เพิ่มขึ้น ภายใต้ใช้ระบบงบประมาณที่ยึดหยุ่นในการควบคุม

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 713.10 ล้านบาทและ 557.88 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.96 และ ร้อยละ 17.39 ของรายได้จากการขายและบริการของปี 2560 และปี 2559 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ผันแปรไปตามยอดขาย และ ค่าใช้จ่ายจากการขยายกิจการ รวมถึงมาตรฐานการบัญชี

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิงบการเงินรวมของบริษัทฯ ปี 2560 เท่ากับ 711.56 ปี 2559 เท่ากับ 615.37 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 96.19 ล้านบาท หากพิจารณาผลการดำเนินงานอันเป็นปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับ ปี 2560 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานวัดเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ขนาด 60 เมกะวัตต์ เข้ามาในระบบ และต้นทุนในการผลิตกระแสไฟไม่สูงมากเมื่อเทียบกับรายได้ที่ได้รับ จึงทำให้มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดรายได้

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 30,377.02 ล้านบาท และ 25,595.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนได้แก่ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งผันแปรไปตามยอดขาย และงานรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทภายนอก และความสามารถในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ตลอดจนกระแสเงินสดที่กิจการต้องสำรองไว้สำหรับการลงทุน การดำเนินงาน และ จ่ายเงินปันผล สำหรับรายการหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเพื่อผลผลิตกระแสไฟฟ้า

ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และการจำหน่ายเงินลงทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.10 เท่า และ 2.63 ตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2560 และปี 2559 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ โดยมีการให้เครดิตต่อมเฉลี่ยประมาณ 30-60 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าภาครัฐ และเครดิตต่อม 60-120 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้ารวมเท่ากับ 1,942.00 ล้านบาท และ 1,066.88 ล้านบาท (ไม่รวมลูกหนี้อื่นๆ และค่าเผื่อฯ) ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 เท่ากับ 115 วัน และ 146 วัน ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เพิ่มขึ้น อันสืบเนื่องมาจาก ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง กลุ่มพลังงาน และกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้า ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

รายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	23.27	52.47	12.81	23.54	14.77	41.4422
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน			41.61	76.46	4.34	12.1773
- ระหว่าง 3-6 เดือน			0		16.53	46.3805
- ระหว่าง 3-6 เดือน			0			
- เกินกว่า 12 เดือน	21.08	47.53	0			
รวมลูกหนี้การค้า	44.35	100	54.42	100	35.64	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	44.35	100	54.42	100	35.64	100.00

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	382.82	44.45	462.48	68.45	1,425.62	74.75
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	470.94	54.68	196.12	29.03	456.74	23.95
- ระหว่าง 3-6 เดือน	6.35	0.74	10.25	1.52	8.96	0.47
- ระหว่าง 3-6 เดือน	0.00	0.00	0.53	0.08	3.52	0.18
- เกินกว่า 12 เดือน	1.14	0.14	7.20	1.07	12.42	0.65
รวมลูกหนี้การค้า	861.25	100.01	676.58	100.13	1,907.26	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.90)	(0.01)	(0.89)	0.13	(0.89)	(0.00)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	860.35	100.00	677.47	100.00	1,906.37	100.00

สินค้าคงเหลือ

เมื่อพิจารณาตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และ ปี 2558 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 403.77 ล้านบาท 402.34 ล้านบาท และ 361.41 ล้านบาท

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัตถุดิบ	74.02	19.34	99.47	23.38	90.92	21.38
สินค้าระหว่างผลิต	35.75	9.34	40.61	9.70	44.89	10.56
สินค้าสำเร็จรูป	240.74	62.91	260.59	61.89	233.93	55.01
สินค้าระหว่างทาง	32.18	8.41	20.36	5.04	55.53	236.15
รวม	382.69	100.00	421.03	100.00	425.27	100.00
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้า	(12.52)	(3.27)	(18.69)	0.00	(21.50)	(5.06)
สินค้าคงเหลือสุทธิ	361.41	96.73	402.34	100.00	403.77	94.94

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และค้างนานโดยจะพิจารณาตามสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่ใช้สำหรับระบบไฟฟ้าพื้นฐานของประเทศที่มักไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ส่งผลให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถนำมาจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ล้าสมัย อย่างไรก็ตามก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการโอนกลับค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้านี้แล้วจำนวน 21.50 ล้านบาท 18.69 ล้านบาท และ 12.52 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และ ปี 2558 ตามลำดับ

บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 48 วัน 70 วัน และ 39 วัน ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับจัดหาเพื่อจำหน่าย และเพื่อโครงการรับเหมาก่อสร้างพลังงานทดแทน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีโครงสร้างของการลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)			สัดส่วนเงินลงทุน (%)			วิธีราคาทุน (พันบาท)			เงินปันผล(พันบาท)		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558	2560	2559	2558	2560	2559	2558
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100,000	100,000	100,000	100	100	100	80,425	80,425	80,425	14,488	25,000	45,000
บริษัท จี.เค.เอสเซมบลี จำกัด	200,000	200,000	200,000	100	100	100	163,188	163,188	163,188	-	-	80,000
บริษัท เค.เอ็น.พี ชีฟพลาย จำกัด	50,000	50,000	50,000	100	100	100	41,408	41,408	41,408	10,000	-	41,000
บริษัท พัฒนพหลังนลม จำกัด	1,575,000	1,575,000	1,575,000	99.99	99.99	70	2,226,150	2,226,150	2,226,150	-	-	-
บริษัท เอ็มเค เทราเวอร์ โซล่า จำกัด	2,600	2,600	2,600	100	100	100	40,854	40,854	40,854	20,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	21,000	21,000	100	100	100	21,000	21,000	21,000	-	-	735
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด)	250	250	250	100	100	100	250	250	250	-	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	20,400	20,400	20,400	100	100	100	20,400	20,400	20,400	2,040	-	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	102,850	89,900	33,340	100	100	100	102,850	89,900	33,340	-	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	15,000	15,000	15,000	100	100	100	23,749	23,749	15,000	172,799	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	-	25,000	2,500	100	100	100	-	25,000	2,500	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	-	54,250	39,000	100	100	100	-	54,250	39,000	1,200	-	2,145
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	4,740,445	3,239,983	1,016,552	100	100	100	4,740,445	3,239,983	1,016,552	-	-	-
บริษัท กันกุล แอลลิสต์ ไลฟ์ติ้ง จำกัด	40,600	40,600	40,600	100	89.99	89.99	40,600	36,540	36,540	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	2,750	2,750	2,750	100	100	100	2,750	2,750	2,750	-	-	-





ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)			สัดส่วนเงินลงทุน (%)			วิธีการลงทุน (พันบาท)			เงินปันผล(พันบาท)		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558	2560	2559	2558	2560	2559	2558
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์												
เอนเนอร์ยี่ จำกัด	40,900	40,900	40,900	100	100	100	40,899	40,899	40,899	6,033	-	-
บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	125	125	-	100	100	-	125	125	-	-	-	-
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีโอ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	2,500	-	-	-	-	-	1,875	-	-	-
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1,485,000	1,138,100	436,025	100	100	100	1,916,500	1,569,600	867,525	-	-	-
บริษัท โคราควินเอนเนอร์ยี่ จำกัด	778,360	778,360	336,750	100	100	100	1,240,920	1,210,110	768,500	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	179,250	-	-	100	-	-	179,250	-	-	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	-	25,000	2,500	100	100	100	-	25,000	2,500	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	-	25,000	2,500	100	100	100	-	25,000	2,500	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	-	25,000	2,500	100	100	100	-	25,000	2,500	-	-	-
บริษัท อินิทิฟ อัลเทอร์เนทีฟ												
เอนเนอร์ยี่ จำกัด	1,590,000	1,590,000	1,590,000	67	67	67	1,105,996	1,105,996	1,105,996	238,094	-	-
บริษัท ซีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	34,300	34,300	34,300	74.9	74.9	74.9	25,690	25,690	25,690	-	-	-
บริษัท อีเค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	76,500	76,500	-	51	51	-	42,015	42,015	-	-	-	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	980	-	-	100.00	-	-	216,938	-	-	-	-	-
รวม							12,272,402	10,135,282	6,557,342	464,654	25,000	168,880

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สำนักงานและคลังสินค้าของบริษัทและกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าช่วง จากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 70.57 ล้านบาท 70.86 ล้านบาท และ 78.83 ล้านบาท ในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นในส่วนของยานพาหนะ เครื่องมือ เครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน จากการเพิ่มขึ้นของพนักงานและผู้บริหาร จากการขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นสุด ปี 2560 ปี 2559 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 18,124.99 ล้านบาท 13,604.87 ล้านบาท และ 7,646.25 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นอย่างมากของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ นั้น เนื่องมาจากการรวม มูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย 4 แห่ง โดยเฉพาะบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ซึ่งมีที่ดินและอาคาร เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวเอง ในขณะที่บริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ประกอบธุรกิจบนพื้นที่ซึ่งเช่าช่วงจาก คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เช่นเดียวกับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยมี ดังนี้

- **บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด**

ปี 2555 ได้มีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 60 MW

- **บริษัท กรีนเวชั่น จำกัด**

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 204 ล้านบาท

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อดำเนินการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และ ปี 2558 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 20,574.36 ล้านบาท 15,846.58 ล้านบาท และ 10,225.03 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีเดบิตและมีการขยายตัวมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้เพื่อ ระดมทุนในการขยายการลงทุน ส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงการใช้เงินกู้ยืม ระยะสั้น และยาว และเจ้าหน้าที่ทรัพย์สินเพื่อ รองรับการขาย และการก่อสร้างดังกล่าวที่เพิ่มสูงขึ้น ตั้งแต่ปี 2559 จนถึง ปี 2560

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้หมุนเวียนโดยส่วนใหญ่ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิด เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11-20 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เจ้าหน้าที่การค้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ และเงินกู้ยืมระยะยาวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.69 ของหนี้สินรวม ซึ่งทั้ง 4 รายการ ดังกล่าว บริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบและสินเชื่อทางการค้าและก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมระหว่างปี 2560-2558 เท่ากับ 0.83 เท่า 0.97 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.77 เท่า 0.91 เท่า และ 0.91 ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 74 วัน 125 วัน และ 73 วัน บริษัทฯ มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) เท่ากับ 90 วัน 91 วัน และ 51 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาการขายสินค้า เท่ากับ 48 วัน 71 วัน และ 39 วัน ระยะเวลาเก็บเงินได้ เท่ากับ 115 วัน 146 วัน และ 85 วันตามลำดับ โดยระยะเวลาในการเก็บลดลงเนื่องจากสัดส่วนรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีวิธีการรับรู้รายได้ตลอดจนการเรียกชำระหนี้ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากการมีการซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2560 และ ปี 2559 นั้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากระดับ 2.10 เท่า มาที่ระดับ 1.31 เท่า บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการออกหุ้นกู้เพื่อเงินลงทุนสำหรับระบบสาธารณูปโภค จากพลังงานทดแทน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,690.92 ล้านบาท 8,600.08 ล้านบาท และ 7,648.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2558 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

สำหรับงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 9,802.66 ล้านบาท 9,749.25 ล้านบาท และ 8,590.22 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมในปี 2560 ปี 2559 และปี 2558 เมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นผลจากการรวมสินทรัพย์ หนี้สิน และผลประโยชน์ของการของบริษัทย่อย และมีรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันซึ่งเกิดจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนการได้มาของบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ในปี 2560 เพิ่มขึ้นสิบเนื่องจากมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนและมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับภายนอก และจากการเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากการได้มาซึ่งการควบคุมในบริษัทย่อยในและต่างประเทศ ตามลำดับ

กระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 929.80 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน จำนวน 4,734.67 ล้านบาท และการเพิ่มทุน มีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น การออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลมจำนวน 170 เมกะวัตต์

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปกติสุทธิ ประมาณ 963.04 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้เติบโตค่อนข้างมากจากงานจำหน่ายอุปกรณ์และเงินรับล่วงหน้าและเจ้าหน้าที่เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า บริษัทฯ มีการกู้ยืมเพื่อมาใช้ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้า และบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมเป็นจำนวน 341.24 ล้านบาท

แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 4,734.66 ล้านบาท เช่น จากการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทรวมจำนวน 949.67 ล้านบาท มีการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว 605 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคาร แลอุปกรณ์ 4,063.46 ล้านบาท

สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงต้องจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากออกหุ้นกู้จำนวน 2,265.50 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 3,658.80 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินจากการจัดหาเงินแล้วเป็นจำนวน 4,777.97 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 371.59 ล้านบาท คงเหลือกระแสเงินสด ประมาณ 1,048.23 ล้านบาท เพื่อใช้ในการบริหารกิจการในปี 2561

27.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อขายย่อย

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 4

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่มีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งก่อให้เกิดค่าความนิยมจำนวนเงิน 49 ล้านบาทบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ และการระบุและวัดมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การรวมธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ
- ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท
- การประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท
- ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด การระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่า และทดสอบการคำนวณ
- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่า
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 15

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทมีความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในอดีตเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การทดสอบการด้อยค่าประจำปีของค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการคาดการณ์ปริมาณขายและราคาขายในอนาคต ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด รวมถึงการเปรียบเทียบอัตราส่วนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่
- การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักในการคำนวณ เช่น ปริมาณขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับข้อมูลที่ได้จากภายนอก รวมถึงการใช้ความรู้ของข้าพเจ้าที่มีต่อกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบที่อาจเป็นไปได้ในอัตราดอกเบี้ยโต ประเมินการกระแสเงินสด และอัตราคิดลด
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้และต้นทุนการก่อสร้าง

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 และ 9

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรที่รับผิดชอบโครงการ และพิจารณาจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผู้บริหารและวิศวกรโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาเพื่อกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการ และการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง
- สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้างและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการ กับอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า
- เข้าร่วมสังเกตการณ์การประมาณความคืบหน้าของงานก่อสร้างร่วมกับวิศวกรเพื่อดูความสอดคล้องของโครงการจริงกับขั้นความสำเร็จของงาน
- ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุน วิเคราะห์กำไรขั้นต้นความคืบหน้าของงานก่อสร้าง และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ
- สุ่มทดสอบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและ

ถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,048,230,302	2,468,235,940	240,328,765	1,043,943,100
เงินลงทุนชั่วคราว	7	605,020,371	964,357,175	550,020,906	949,668,647
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	18	964,049,692	585,106,438	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 8	1,182,394,884	730,122,051	223,096,299	472,975,037
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	9	759,609,883	336,760,467	12,148,598	12,294,188
ลูกหนี้อื่น	5	322,363,656	237,296,705	171,580,815	138,475,797
ลูกหนี้กรมสรรพากร		100,734,948	348,773,321	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	556,807,750	557,327,750
สินค้าคงเหลือ	10	403,770,833	402,336,809	194,904,660	226,817,716
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,386,174,569	6,072,988,906	1,948,887,793	3,401,502,235
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว ที่ใช้เป็นหลักประกัน	18	40,769,169	47,007,084	-	45,572,105
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	381,407,019	356,891,224	397,594,800	397,694,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,005,233,337	939,043,106	520,050,150	521,281,892
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	12,272,402,201	10,135,282,120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	3,143,658	3,143,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	18,124,996,874	13,604,874,869	70,572,269	70,861,343
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	15	4,431,268,781	3,358,594,134	4,091,404	4,663,578
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	4	-	180,000,000	-	180,000,000
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์		362,141,578	384,815,570	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		215,440,843	209,441,988	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	21,505,222	37,353,056	9,392,391	6,666,921
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	408,078,797	404,821,409	273,070,614	330,923,338
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,990,841,620	19,522,842,440	13,550,317,487	11,696,089,755
รวมสินทรัพย์		30,377,016,189	25,595,831,346	15,499,205,280	15,097,591,990

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	2,231,925,456	3,980,796,802	1,957,821,723	3,922,101,802
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	352,121,984	-
เจ้าหนี้การค้า	5	712,123,735	526,068,047	259,998,139	310,963,054
รายได้รับล่วงหน้า		196,211,114	220,548,132	14,813,972	1,844,128
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		1,702,854,567	745,730,428	-	16,474
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		10,627,769	12,781,005	1,171,368	6,359,001
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5	322,150,409	292,188,859	10,113,851	27,603,885
เจ้าหนี้อื่น	5	332,054,089	196,999,134	98,421,099	65,579,772
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	632,315,625	528,346,274	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	280,000,000	300,000,000	280,000,000	300,000,000
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	12,400,544	12,861,359	9,426,787	9,205,418
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		33,807,045	5,141,588	-	1,762,540
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,466,470,353	6,821,461,628	2,983,888,923	4,645,436,074
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	9,750,699,546	6,781,774,331	-	-
หุ้นกู้	18	3,765,500,000	1,780,000,000	3,765,500,000	1,780,000,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5	255,594,595	159,124,067	170,031	17,273,980
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	20,139,428	29,247,659	14,230,162	20,012,632
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	43,642,126	22,641,602	30,038,092	15,136,780
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	220,370,962	220,950,092	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		51,943,648	31,376,686	15,285,122	19,656,204
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,107,890,305	9,025,114,437	3,825,223,407	1,852,079,596
รวมหนี้สิน		20,574,360,658	15,846,576,065	6,809,112,330	6,497,515,670

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นเจียรี้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน		1,982,967,060	1,699,686,359	1,982,967,060	1,699,686,359
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,854,655,373	1,589,693,963	1,854,655,373	1,589,693,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	5,179,473,454	5,179,217,075	5,179,473,454	5,179,217,075
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23, 32	198,300,000	159,000,000	198,300,000	159,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,241,132,095	2,176,589,681	1,457,643,217	1,672,165,282
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		93,622,450	93,622,450	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(362,631,882)	(90,160,466)	20,906	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		9,204,551,490	9,107,962,703	8,690,092,950	8,600,076,320
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	598,104,041	641,292,578	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,802,655,531	9,749,255,281	8,690,092,950	8,600,076,320
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		30,377,016,189	25,595,831,346	15,499,205,280	15,097,591,990

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้				
รายได้จากการขาย	5	1,201,043,997	1,351,394,673	1,079,644,994
รายได้จากการขายไฟฟ้า		1,114,880,961	778,977,757	-
รายได้จากการให้บริการ	5	68,088,980	80,074,234	44,485,943
รายได้จากการก่อสร้าง		1,962,577,157	909,497,080	25,549,214
รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า		420,683,775	88,950,089	-
รายได้เงินปันผล	5, 11, 12	-	641,879,081	232,628,903
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		6,158,107	-	-
ดอกเบี้ยรับ	5	27,307,142	84,225,961	42,851,382
รายได้อื่น	5	54,543,694	73,714,107	43,039,588
รวมรายได้		4,855,283,813	3,366,833,901	1,877,450,202
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	5, 10	829,720,582	930,260,549	826,499,809
ต้นทุนขายไฟฟ้า		492,986,887	277,932,210	-
ต้นทุนการให้บริการ	5	64,568,671	51,547,864	33,681,167
ต้นทุนการก่อสร้าง	5	1,674,095,697	834,476,370	25,744,897
ค่าใช้จ่ายในการขาย		50,935,202	40,801,778	46,644,733
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 25	662,168,354	492,743,564	385,955,086
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	24,336,792	13,689,898
รวมค่าใช้จ่าย		3,774,475,393	2,652,099,127	1,332,215,590
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	11	269,262,917	271,815,171	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		1,350,071,337	986,549,945	545,234,612
ต้นทุนทางการเงิน	28	568,734,633	329,800,388	191,465,116
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		781,336,704	656,749,557	353,769,496
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	69,779,944	41,379,419	(241,807)
กำไรสำหรับปี		711,556,760	615,370,138	334,980,871

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(272,491,787)	(109,809,980)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	20,371	-	20,906	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้	(272,471,416)	(109,809,980)	20,906	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20 (17,915,837)	-	(12,418,314)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16 3,582,143	-	2,483,663	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้	(14,333,694)	-	(9,934,651)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(286,805,110)	(109,809,980)	(9,913,745)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	424,751,650	505,560,158	344,097,558	334,980,871
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	635,363,378	537,717,353	354,011,303	334,980,871
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 76,193,382	77,652,785	-	-
กำไรสำหรับปี	711,556,760	615,370,138	354,011,303	334,980,871
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	348,558,268	427,907,373	344,097,558	334,980,871
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 76,193,382	77,652,785	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	424,751,650	505,560,158	344,097,558	334,980,871
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31 0.09	0.07	0.05	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินจาก การรวมธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า ของเงินลงทุน เดียวกัน	การ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่า ยุติธรรม ของเงินลงทุน เพื่อขาย				ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ของผู้ถือหุ้น	
							รวมองค์ ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วน ของ บริษัทใหญ่	รวมส่วน ของ ส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของ ส่วน ของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559												
21	เพิ่มหุ้นสามัญ	1,283,245,216	4,272,855,645	129,000,000	2,265,007,655	93,622,450	19,649,514	-	19,649,514	8,063,380,480	526,844,195	8,590,224,675
12	เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	41,500,055	906,361,430	-	-	-	-	-	-	947,861,485	-	947,861,485
12	ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,376,681	37,376,681
32	หุ้นปันผล	-	-	-	(264,948,692)	-	-	-	-	-	(581,083)	(581,083)
32	เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(331,186,635)	-	-	-	-	(331,186,635)	-	(331,186,635)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
23, 32	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	30,000,000	(30,000,000)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559												
		1,589,693,963	5,179,217,075	159,000,000	2,176,599,681	93,622,450	(90,160,466)	-	(90,160,466)	9,107,982,703	641,292,578	9,749,255,281

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				ส่วนเกินจาก การรวมธุรกิจ		เปลี่ยนแปลง ในมูลค่า ของเงินลงทุน เพื่อขาย		รวมองค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุม เดียวกัน	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	เปลี่ยนแปลง ในมูลค่า ยุติธรรม ของเงินลงทุน เพื่อขาย	รวมองค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของ อำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,589,693,963	5,179,217,075	159,000,000	2,176,599,681	93,622,450	(90,160,466)	-	(90,160,466)	9,107,962,703	641,292,578	9,749,255,281
21		14,022	256,379	-	-	-	-	-	-	270,401	-	270,401
12		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(117,270,472)	(117,270,472)
32		264,947,388	-	-	(264,947,388)	-	-	-	-	-	-	-
32		-	-	-	(254,351,329)	-	-	-	(254,351,329)	-	(254,351,329)	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	2,111,447	-	-	-	2,111,447	(2,111,447)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร		-	-	-	635,363,378	-	-	-	-	635,363,378	76,193,382	711,556,760
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(14,333,694)	-	(272,491,787)	20,371	(272,471,416)	(286,805,110)	-	(286,805,110)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	621,029,684	-	(272,491,787)	20,371	(272,471,416)	348,558,268	76,193,382	424,751,650
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		23, 32	-	39,300,000	(39,300,000)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,854,655,373	5,179,473,454	198,300,000	2,241,132,095	93,622,450	(362,652,253)	20,371	(362,631,882)	9,204,551,490	598,104,041	9,802,655,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ	
					ส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	
					ของเงินลงทุน เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		1,283,245,216	4,272,855,645	129,000,000	1,963,319,738	- 7,648,420,599
เพิ่มหุ้นสามัญ	21	41,500,055	906,361,430	-	-	- 947,861,485
หุ้นปันผล	32	264,948,692	-	- (264,948,692)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	32	-	-	- (331,186,635)	-	- (331,186,635)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	- 334,980,871	-	- 334,980,871
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	- 334,980,871	-	- 334,980,871
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	23, 32	-	-	30,000,000 (30,000,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,589,693,963	5,179,217,075	159,000,000	1,672,165,282	- 8,600,076,320
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,589,693,963	5,179,217,075	159,000,000	1,672,165,282	- 8,600,076,320
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	21	14,022	256,379	-	-	- 270,401
หุ้นปันผล	32	264,947,388	-	- (264,947,388)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	32	-	-	- (254,351,329)	-	- (254,351,329)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	- 354,011,303	-	- 354,011,303
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	- (9,934,651)	20,906	(9,913,745)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	- 344,076,652	20,906	344,097,558
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	23, 32	-	-	39,300,000 (39,300,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,854,655,373	5,179,473,454	198,300,000	1,457,643,217	8,690,092,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	711,556,760	615,370,138	354,011,303	334,980,871
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	69,779,944	41,379,419	(241,807)	26,625,205
ต้นทุนทางการเงิน	568,734,633	329,800,388	191,465,116	132,762,852
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	470,422,192	264,535,188	13,631,544	12,264,034
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,309,386	3,435,811	4,304,947	2,285,560
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(26,864,540)	34,063,951	18,133,716	6,901
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(269,262,917)	(271,815,171)	-	-
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	-	(131,727)	614,038	-
เงินปันผลรับ	(41,158,080)	(47,980,456)	(41,158,080)	(47,980,456)
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(641,879,081)	(232,628,903)
(กลับรายการ) ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	(248,488)	-	-
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,801,346	(2,580,478)	(337,460)	(5,094,843)
ดอกเบี้ยรับ	3,744,938	2,945,354	(1,125)	(32,939)
	(27,307,142)	(84,225,961)	(42,851,382)	(105,953,249)
	1,467,756,520	884,547,968	(144,308,271)	117,235,033
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(372,705,339)	(341,238,002)	45,572,105	149,830,823
ลูกหนี้การค้า	(452,272,833)	174,582,675	249,881,056	110,775,326
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(422,849,416)	(8,662,860)	145,590	167,689,169
ลูกหนี้อื่น	(104,331,073)	5,440,351	(7,915,100)	51,483,550
ลูกหนี้กรมสรรพากร	248,038,373	23,043,671	-	1,898,355
สินค้าคงเหลือ	(4,235,370)	(34,641,485)	32,250,516	(1,081,771)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(16,978,091)	(26,496,218)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,257,388)	(87,280,317)	57,852,724	(47,245,384)
เจ้าหนี้การค้า	186,055,688	(11,908,306)	(50,907,204)	(140,280,953)
รายได้รับล่วงหน้า	(24,337,018)	120,892,549	12,969,844	(97,811,455)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	(2,153,236)	7,069,040	(5,187,633)	6,359,001
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	143,764,709	379,791,390	(34,593,983)	20,020,633
เจ้าหนี้อื่น	322,107,772	(11,757,435)	(10,560,966)	(7,160,296)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,224,699)	-	(1,821,949)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,566,962	25,855,101	(4,371,082)	18,675,168
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	982,945,561	1,099,238,122	139,005,647	350,387,199
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(53,141,418)	(136,195,649)	(14,442,422)	(66,115,306)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	929,804,143	963,042,473	124,563,225	284,271,893
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ(จ่าย)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(455,549)	-	1,874,975
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	717,704	-	717,704	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,059,900)	-	(4,059,900)	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,926,122,245)	(2,920,954,190)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	604,999,854	-	1,560,550,603	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(949,669,036)	(597,131,351)	(1,160,881,956)	(582,442,823)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(180,000,000)	-	(180,000,000)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	(388,800,000)	-	(388,800,000)
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	45,502,708	60,484,888	45,502,708	60,484,888
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำค่าสินทรัพย์	22,673,992	(398,183,623)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,063,457,960)	(6,698,647,204)	(8,330,875)	(4,720,153)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(615,199,672)	(600,510,612)	(449,850)	(397,880)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	46,350	6,000	40,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,689,806,414	814,055,286
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,689,286,414)	(1,567,343,669)
เงินปันผลรับ	177,255,128	187,504,251	617,475,894	311,383,043
ดอกเบี้ยรับ	46,571,264	86,603,094	50,399,905	91,197,051
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,734,665,918)	(8,529,089,756)	(824,672,012)	(4,365,623,285)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	943,738,111	-	906,361,430
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนให้ตามสิทธิ	270,401	-	270,401	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,729,587,613	103,857,584	5,904,946,049	265,162,051
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,477,969,083)	-	(7,869,173,322)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	649,060,352	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(300,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	3,658,803,291	4,325,509,574	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(550,753,000)	(6,852,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,265,500,000	1,780,000,000	2,265,500,000	1,780,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(300,000,000)	-	(300,000,000)	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น จากสัญญาเช่าการเงิน	(13,579,966)	(18,175,305)	(9,572,021)	(12,967,817)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(254,320,025)	(289,669,715)	(254,320,025)	(289,669,715)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(117,270,472)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(543,706,103)	(291,157,423)	(178,510,463)	(117,581,772)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,396,562,656	6,547,250,826	(91,799,029)	2,531,304,177

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,408,299,119)	(1,018,796,457)	(791,907,816)	(1,550,047,215)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(11,706,519)	(9,632,156)	(11,706,519)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,468,235,940	3,496,664,553	1,043,943,100	2,593,990,315
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,048,230,302	2,468,235,940	240,328,765	1,043,943,100
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,515,866,345	758,879,459	-	16,474
ต้นทุนทางการเงินและค่าธรรมเนียมที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	14,691,022	26,366,660	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	186,988,222	20,972,120	-	-
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	4,010,921	-	4,010,921	-
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	-	22,000,000	-
จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ	264,947,389	264,948,692	264,947,389	264,948,692
เงินปันผลค้างจ่าย	37,229	42,194	37,229	42,194
แปลงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินลงทุน	-	-	-	658,860,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้บริษัทเริ่มทำการย้ายที่ตั้งสถานประกอบการใหม่ ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2561 ดังนี้ จากเดิมเลขที่ 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร เปลี่ยนเป็นเลขที่ 1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49.79) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ ตระกูลดำรงปิยวุฒิ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า การรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	นำเข้า-ส่งออกและจำหน่าย อุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด)	ให้บริการฝึกอบรม	ไทย	99.97	99.97
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประหยัดพลังงาน	ไทย	99.98	89.99
บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	74.90	74.90
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	67.00	67.00
บริษัท อีโค่ ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51.00	51.00
บริษัท กันกุล ไบโอบีโอบีโอบี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.94	99.94
Gunkul International (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	48.98	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	67.00	67.00
บริษัท เอทไกรว์ เอ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทไกรว์ บี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทไกรว์ ดี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทไกรว์ อี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทไกรว์ วู้ด ซัพพลาย เอ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	ไทย	74.90	74.90

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ซัพพลาย บี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	ไทย	74.90	74.90
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	พม่า	51.00	51.00
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Future Asset Management Kabushiki Kaisha	บริหารจัดการสินทรัพย์	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	-

*ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ในบางเรื่องการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัท

ได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ด)

(ค) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณการประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4	การซื้อบริษัทย่อย
หมายเหตุข้อ 5 และ 9	การกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
หมายเหตุข้อ 15	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 20	การวัดมูลค่าการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 4 การซื้อบริษัทย่อย
- หมายเหตุข้อ 33 เครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของเดิมโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือ

กิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมื่อสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุมผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมื่อสิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญา และอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง จะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

(ช) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญา งานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น ซึ่งวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 9) หักด้วย จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะทางการเงิน

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกลับัญชี โดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้า หรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน

จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตราค่าหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดย

ปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	25-30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-25 ปี
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	8-10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3-5 ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันทีกลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจิตใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ค่าใช้จ่าย*ต้นทุนทางการเงิน*

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นบุริมสิทธิใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 8.0 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นการส่งเสริมนโยบายของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้เข้าถือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด เป็นจำนวน 48,000 หุ้นซึ่งจะยังผลให้บริษัทหรือผู้ซื้อที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลและสิทธิออกเสียงร้อยละ 99.99 ของเงินปันผลหรือสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้น รวมทั้งได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัท และโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด แล้วเสร็จในวันดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน อย่างไรก็ตามบริษัทจะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นหลังจากที่บริษัทดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 3 ปี

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ได้มา ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ที่ได้มาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนพฤศจิกายน 2560

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม
เงินสด	180,000
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	26,713
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	327
	207,040

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		207
ลูกหนี้การค้า		5,859
ลูกหนี้อื่น		36,564
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	376,08
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	209,687
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	27,479
เจ้าหนี้อื่น		(19,401)
เงินกู้ยืม		(449,022)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	(29,652)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้		157,805
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ - ส่วนของบริษัท		157,805
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	15	49,235
สิ่งตอบแทนที่โอนให้		207,040
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย		(207)
เงินสดที่จ่าย		180,000
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ		179,793

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- เครื่องจักรและอุปกรณ์ ประมาณการตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า ได้รับการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยวิธีรายได้ (Income approach)

สำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 31.31 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 13.25 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จะมีรายได้รวมและกำไรรวมสำหรับงวดเพิ่มขึ้นจำนวน 36.78 ล้านบาท และ 13.25 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.6 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก และค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นเค เพาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
(เดิมชื่อ บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด)		
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท โคราซินด์เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท จีโอ ไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อีโค ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล ไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul International (Mauritius)	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโกรว์ เอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโกรว์ บี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ซีพพลาย เอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ซีพพลาย บี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited	พม่า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
Future Asset Management Kabushiki Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจิน จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 3 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 5 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 10 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท กันกุล เทรดิง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท จี.เอ็ม.ซีฟฟลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	
	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 8 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทค จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
บริษัท นพกุล จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท กันกุลมารีนไลน์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท กุลนที จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท กรีน ฟิลด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม.บิลดิ้ง กรุป จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท เอ็นไทร์ ทรัพย์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท แอปปี้ กรีน 2558 จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน การและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวกร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 30
การให้บริการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี๋ยรับและดอกเบี๋ยจ่าย	อัตราดอกเบี๋ยใกล้เคียงกับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน
ค่าเช่า	ใกล้เคียงกับราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ
ซื้อ-ขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชี
ค่าก่อสร้างระหว่างกัน	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	18,968	28,848
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1,575	10,121
รายได้บริหารจัดการ	-	-	5,400	5,040
รายได้ค่าเช่า	-	-	255	400
ดอกเบี๋ยรับ	-	-	21,971	27,918
รายได้เงินปันผล	-	-	464,654	25,000
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	409,347	492,212
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	130	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	263	-
ดอกเบี๋ยจ่าย	-	-	1,154	-
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	200	-
บริษัทร่วม				
รายได้จากการให้บริการ	29,246	23,914	9,101	23,914
รายได้เงินปันผล	-	-	70,122	88,536
การร่วมค้า				
รายได้จากการขาย	-	5,122	-	-
รายได้จากการให้บริการ	33,345	28,622	26,250	25,852
รายได้บริหารจัดการ	4,913	4,724	4,913	4,724
รายได้เงินปันผล	-	-	107,103	119,094

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	47,569	61,621	10,528	18,191
รายได้อื่น	417	-	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	1,524	255,711	1,524	255,711
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	251,409	-	217,355
ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง	11,265	11,243	8,439	8,316
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	253	338	-	-
ซื้อระบบสายส่งไฟฟ้า	626,557	150,565	-	-
ขายทรัพย์สิน	6	-	6	-

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินได้แก่เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการผูกพันผลประโยชน์ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และคำตอบแทนกรรมการ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	97,532	87,454	86,516	75,440
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,898	1,320	1,705	1,221
รวม	99,430	88,774	88,221	76,661

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	-	1,622
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	-	45
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	-	-	1,436	978
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	1,181	18
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	-	-	1,441	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	4	-
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	64	-
บริษัทร่วม				
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	1,189	5,528	-	5,528
การร่วมค้า				
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	4,932	5,996	4,932	548
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	50	45	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 3 จำกัด	66	59	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด	66	59	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด	79	71	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	29,242	42,662	7,655	551
บริษัท กุลนที จำกัด	15	8	15	8
รวม	35,639	54,428	16,728	9,298

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	-	-	487	10
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซ์ฟฟลาย จำกัด	-	-	8	8
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	2,303	32
บริษัท กันกุล แอลอติ สไลต์ติ้ง จำกัด	-	-	2,318	1,011
บริษัท รวงเงิน โปลูชั่น จำกัด	-	-	15	17,689
บริษัท อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	778	171
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	164	124
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	-	-	9	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	-	-	27	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	-	-	7,862	-
บริษัท โคราซวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	23	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	-	407	-
บริษัทร่วม				
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	115,804	91,400	115,804	91,400
การร่วมค้า				
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	10	421	10	421
รวม	115,814	91,821	130,215	110,866

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	-	3.10	40,328	40,328
บริษัท กันกุล แอลอีดี โลทีตติ้ง จำกัด	2.65 - 3.13	2.65 - 3.13	44,000	47,000
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	-	4.7	-	345,000
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	-	5.00	-	125,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	2.97	-	500	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	2.69 - 3.01	-	440,980	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซโซตี้ จำกัด	2.77	-	31,000	-
รวม			556,808	557,328

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	557,328	457,000
เพิ่มขึ้น	1,689,286	1,573,244
ลดลง	(1,689,806)	(814,055)
โอนออกเป็นเงินลงทุน	-	(658,861)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	556,808	557,328

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	119,586	73,551
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	58,511	40,964
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	1,508	23,219
บริษัท กันกุล แอลอิตี ไลท์ติ้ง จำกัด	-	-	2,214	247
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	48,121	1,350	-	1
รวม	48,121	1,350	181,819	137,982
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด	-	-	-	1
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	1,505	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	-	-	98	-
การร่วมค้า				
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	8,555	4,609	8,555	4,609
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีเอ็ม บิวติง กรุป จำกัด	58	58	-	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	145	-	145	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	168	-	168	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	148	-	148	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	92	-	-	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	67	-	67	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด	51	-	-	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด	64	-	-	-
รวม	9,348	4,667	10,686	4,610
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	200,077	20,972	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	53,955	61,396	2,362	36,362

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
Gunkul International (Mauritius)	-	-	352,122	-
รวม			352,122	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้น	652,122	-
ลดลง	(300,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	352,122	-

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาเช่า / เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 26 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือน มิถุนายน 2582 โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดิน เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หลายแห่ง สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 2-3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่ดินกับกรรมการบริษัท ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่า/เช่าช่วง ที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารและพื้นที่หลังคา กับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาดัง แต่ 2 ถึง 26 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ การร่วมค้า โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2564

สัญญาบริการ

การร่วมค้าและบริษัทย่อยมีสัญญาบริการด้านการจัดการหลายฉบับกับบริษัท สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ถึงเดือนมกราคม 2565

สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่าย ค่าจ้างตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารสินทรัพย์

บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นสี่แห่งมีสัญญาบริหารสินทรัพย์กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น สัญญา เหล่านี้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ สัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างเดือน เมษายน 2581 ถึงเดือน ธันวาคม 2584 โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	2,397	952	205	335
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	100,199	98,050	98,615	96,004
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	945,118	1,869,151	141,484	447,579
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	516	500,083	25	500,025
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงิน	1,048,230	2,468,236	240,329	1,043,943

7. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ตัวแลกเปลี่ยน	-	964,357	-	949,668
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	605,020	-	550,021	-
รวม	605,020	964,357	550,021	949,668

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (2559: เงินลงทุนชั่วคราวในตัวแลกเปลี่ยนระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนถึง 6 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.9 ถึง ร้อยละ 6.5 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ซื้อระหว่างงวด	605,000	-	550,000	-
ขายระหว่างงวด	-	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	20	-	21	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	605,020	-	550,021	-

8. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,639	54,428	16,728	9,298
กิจการอื่นๆ	1,147,652	676,590	207,264	464,573
รวม	1,183,291	731,018	223,992	473,871
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(896)	(896)	(896)	(896)
สุทธิ	1,182,395	730,122	223,096	472,975
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	14,767	12,813	14,555	8,612
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	4,338	41,615	1,178	686
3 - 6 เดือน	16,534	-	3	-
6 - 12 เดือน	-	-	992	-
	35,639	54,428	16,728	9,298
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	666,012	462,476	143,476	285,647
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	456,741	196,123	43,009	169,014
3 - 6 เดือน	8,964	10,255	8,258	5,015
6 - 12 เดือน	3,516	536	205	536
มากกว่า 12 เดือน	12,419	7,200	12,316	4,361
	1,147,652	676,590	207,264	464,573
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(896)	(896)	(896)	(896)
	1,146,756	675,694	206,368	463,677
สุทธิ	1,182,395	730,122	223,096	472,975

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

9. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไร	2,435,451	1,670,414	28,649	726,000
จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(1,675,841)	(1,333,654)	(16,500)	(713,706)
สุทธิ	759,610	336,760	12,149	12,294

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	233,925	260,591	186,195	224,599
สินค้าระหว่างผลิต	43,880	39,539	-	-
วัตถุดิบ	90,923	99,467	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	1,010	1,070	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	30,352	93	11	-
สินค้าระหว่างทาง	25,177	20,271	15,791	9,648
รวม	425,267	421,031	201,997	234,247
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(21,496)	(18,694)	(7,092)	(7,429)
สุทธิ	403,771	402,337	194,905	226,818
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	832,523	927,680	826,163	887,680
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(10,750)	(3,267)	(2,411)	(469)
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	7,948	5,848	2,748	5,564
สุทธิ	829,721	930,261	826,500	892,775

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,295,934	1,231,749	918,977	918,977
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	269,263	271,815	-	-
เงินปันผลรับ	(177,225)	(207,630)	-	-
จำหน่าย	(1,332)	-	(1,332)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,386,640	1,295,934	917,645	918,977

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย			เงินปันผลรับ
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม	(ร้อยละ)						(พันบาท)			
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	40.00		930,000	930,000	397,595		381,407	356,864	70,122	88,536
บริษัท สยาม วินด์ เอเนอร์ยี จำกัด*	-		-	250	-		100	-	-	-
					397,595		397,695	356,891	70,122	88,536
การร่วมค้า										
บริษัท กันกุล ซูน พาวเวอร์เจน จำกัด	51.00		992,000	992,000	505,920		997,010	932,176	107,103	119,094
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด	25.01		11,500	11,500	2,876		1,318	909	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 2 จำกัด**	-		-	250	-		62	7	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด	25.01		14,500	14,500	3,626		2,220	1,606	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 4 จำกัด**	-		-	250	-		63	7	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 5 จำกัด**	-		-	250	-		63	9	-	-





(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)									
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนุกูล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนุกูล กรีน โซลาร์รูฟ 8 จำกัด** บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนุกูล กรีน โซลาร์รูฟ 9 จำกัด** บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนุกูล กรีน โซลาร์รูฟ 10 จำกัด** บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนุกูล กรีน โซลาร์รูฟ 16 จำกัด** บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนุกูล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	2,151	1,533	-	-
	-	25.01	-	100	-	25	-	-	-	-
	-	25.01	-	100	-	25	-	-	-	-
	-	25.01	-	3,875	-	969	-	882	-	-
	-	25.01	-	100	-	25	-	-	-	-
	25.01	25.01	16,000	16,000	4,002	4,002	2,534	1,914	-	-
					520,050	521,282	1,005,233	939,043	107,103	119,094
					917,645	918,977	1,386,640	1,295,934	177,225	207,630
รวม										

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

* ข่าระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560

** ข่าระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
บริษัทร่วม	(ร้อยละ)						(พันบาท)						
	40.00	40.00	930,000	930,000	397,595	397,595	-	-	397,595	397,595	70,122	88,536	
	-	40.00	-	250	-	100	-	-	-	100	-	-	
					397,595	397,695	-	-	397,595	397,695	70,122	88,536	
การร่วมค้า													
	บริษัท กันกุล ซูบุ												
	พาวเวอร์เจน จำกัด	51.00	51.00	992,000	992,000	505,920	505,920	-	-	505,920	505,919	107,103	119,094
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน												
	โซลาร์รูฟ 1 จำกัด	25.01	25.01	11,500	11,500	2,876	2,876	-	-	2,876	2,876	-	-
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน												
	โซลาร์รูฟ 2 จำกัด**	-	25.01	-	250	-	62	-	-	-	63	-	-
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน												
	โซลาร์รูฟ 3 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	-	-	3,626	3,626	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน													
โซลาร์รูฟ 4 จำกัด**	-	25.01	-	250	-	63	-	-	-	63	-	-	
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน													
โซลาร์รูฟ 5 จำกัด**	-	25.01	-	250	-	63	-	-	-	63	-	-	



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ร้อยละ)											
(พันบาท)											
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	-	-	3,626	3,626	-	-
ไฮดาร์ูฟ 6 จำกัด	-	25.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน	-	25.01	100	-	25	-	-	-	25	-	-
ไฮดาร์ูฟ 8 จำกัด**	-	25.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน	-	25.01	100	-	25	-	-	-	25	-	-
ไฮดาร์ูฟ 9 จำกัด**	-	25.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน	-	25.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไฮดาร์ูฟ 10 จำกัด**	-	25.01	3,875	-	969	-	-	-	969	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน	-	25.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไฮดาร์ูฟ 16 จำกัด**	-	25.01	100	-	25	-	-	-	25	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีน	25.01	16,000	16,000	4,002	4,002	-	-	4,002	4,002	-	-
ไฮดาร์ูฟ 17 จำกัด											
รวม				520,050	521,282	-	-	520,050	521,282	107,103	119,094
				917,645	918,977	-	-	917,645	918,977	177,225	207,630

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

* ข่าระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560

** ข่าระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด		บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	475,825	495,228	590,980	616,022
กำไรสุทธิ	227,288	224,611	345,267	352,321
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(21)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	227,288	224,611	345,246	352,321
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)	90,916	89,844	176,075	179,683
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์	8,134	8,308	7,256	7,251
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(4,384)	(4,384)	(11,394)	(11,394)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มบริษัท	94,666	93,768	171,937	175,540
สินทรัพย์หมุนเวียน	126,322	114,717	367,082	350,974
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,404,433	2,532,933	2,548,880	2,674,059
หนี้สินหมุนเวียน	(241,749)	(473,136)	(265,626)	(269,267)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,151,218)	(1,088,710)	(855,174)	(1,095,844)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,137,788	1,085,804	1,795,162	1,659,922
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)	455,115	434,321	915,533	846,561
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์	(158,769)	(166,903)	(149,524)	(156,780)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	85,061	89,445	231,001	242,395
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	381,407	356,863	997,010	932,176
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ ของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	356,863	351,631	932,176	875,729
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	94,666	93,768	171,937	175,541
เงินปันผลระหว่างปี	(70,122)	(88,536)	(107,103)	(119,094)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	381,407	356,863	997,010	932,176

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	27	8,223	6,867
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	73	(20)	2,588	2,527
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	73	(20)	2,588	2,527

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม		10,135,282	6,557,342
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		1,926,122	3,537,675
ซื้อเงินลงทุน	4	206,938	42,140
ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,060	-
จำหน่ายเงินลงทุน		-	(1,875)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		12,272,402	10,135,282

การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 599.99 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวน 179.25 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 โดยชำระค่าหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ในบริษัทย่อยห้าแห่งแทนการชำระค่าหุ้นด้วยเงินสด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 154 ล้านบาท และชำระด้วยเงินสดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 25 ล้านบาท



การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อย

บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 347 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 1,485 ล้านบาท

Gunkul International (Mauritius)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 1,500 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 4,741 ล้านบาท

บริษัท บีเอ็มพี โฮลาร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 0.98 ล้านบาท

บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 13 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 103 ล้านบาท

บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 31 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 809 ล้านบาท

การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กันกุล แอลอีดีไลท์ติ้ง จำกัด เพิ่มเติมร้อยละ 9.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 4.06 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท กันกุล แอลอีดีไลท์ติ้ง จำกัด จากเดิมร้อยละ 89.99 เป็นร้อยละ 99.98



เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินเป็นผลรับ	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ร้อยละ)											
บริษัทย่อย											
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ปาร์คส์ จำกัด	100.00	100,000	100,000	80,425	80,425	-	-	80,425	80,425	14,488	25,000
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	100.00	200,000	200,000	163,188	163,188	-	-	163,188	163,188	-	-
บริษัท เค.เอ็น.พี ชีพพลาย จำกัด	100.00	50,000	50,000	41,408	41,408	-	-	41,408	41,408	10,000	-
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	100.00	1,485,000	1,138,100	1,916,500	1,569,600	-	-	1,916,500	1,569,600	-	-
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	100.00	1,575,000	1,575,000	2,226,150	2,226,150	-	-	2,226,150	2,226,150	-	-
บริษัท เอ็มเค เพาเวอร์โฮล์ จำกัด	100.00	2,600	2,600	40,854	40,854	-	-	40,854	40,854	20,000	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	100.00	21,000	21,000	21,000	21,000	-	-	21,000	21,000	-	-
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	250	250	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	100.00	20,400	20,400	20,400	20,400	-	-	20,400	20,400	2,040	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	100.00	102,850	89,900	102,850	89,900	-	-	102,850	89,900	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100.00	23,750	15,000	23,749	23,749	-	-	23,749	23,749	172,799	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	100.00	2,750	2,750	2,750	2,750	-	-	2,750	2,750	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	40,900	40,900	40,899	40,899	-	-	40,899	40,899	6,033	-
บริษัท โคราชวินด์เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	809,170	778,360	1,240,920	1,210,110	-	-	1,240,920	1,210,110	-	-
บริษัท กันกุล แอลอีดี โลติ่ง จำกัด	89.99	40,600	40,600	40,600	36,540	-	-	40,600	36,540	-	-



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ร้อยละ)											
(พันบาท)											
บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอรัย จำกัด	74.90	74.90	34,300	25,690	25,690	-	-	25,690	25,690	-	-
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอรัย จำกัด	67.00	67.00	1,590,000	1,590,000	1,105,996	1,105,996	-	1,105,996	1,105,996	238,094	-
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอรัย จำกัด	51.00	51.00	76,500	76,500	42,015	42,015	-	42,015	42,015	-	-
บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอรัย จำกัด	100.00	100.00	125	125	125	125	-	125	125	-	-
Gunkul International (Mauritius) จำกัด	100.00	100.00	4,740,445	3,239,983	4,740,445	3,239,983	-	4,740,445	3,239,983	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด*	-	100.00	-	25,000	-	25,000	-	-	25,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด*	-	100.00	-	54,250	-	54,250	-	-	54,250	1,200	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด*	-	100.00	-	25,000	-	25,000	-	-	25,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด*	-	100.00	-	25,000	-	25,000	-	-	25,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด*	-	100.00	-	25,000	-	25,000	-	-	25,000	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด*	-	100.00	-	25,000	-	25,000	-	-	25,000	-	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	100.00	-	179,250	-	179,250	-	-	179,250	-	-	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	100.00	-	980	-	216,938	-	-	216,938	-	-	-
รวม				12,272,402	10,135,282	-	-	12,272,402	10,135,282	464,654	25,000

บริษัทย่อยทั้งหมดไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

*ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทไอออนหุ้นสามัญที่อยู่ในบริษัทดังกล่าวให้บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อแทนการชำระค่าหุ้นด้วยเงินสด

13. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	
	2560	2559
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33%	33%
สินทรัพย์หมุนเวียน	410,247	896,322
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,134,846	5,337,664
หนี้สินหมุนเวียน	(267,166)	(602,090)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,624,263)	(3,831,952)
สินทรัพย์สุทธิ	1,653,664	1,799,944
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	549,048	598,191
รายได้	712,176	698,530
กำไร	206,449	241,554
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	206,449	241,554
กำไรขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	68,128	79,713
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	68,128	79,713
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	573,177	404,456
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(2,487)	(1,404,829)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(547,262)	1,000,247
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	23,428	(126)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	993,463	622,639	4,184,701	50,082	98,575	7,882,621
เพิ่มขึ้น	6,917	3,040	5,455	7,794	-	6,294,479
โอน	-	116,648	4,287,717	-	-	(1,157)
จำหน่าย	-	(198)	(3,589)	(1,049)	(179)	(5,015)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(2)	(72)	-	(84,788)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,000,380	742,129	8,474,282	56,755	98,396	14,086,140
และ 1 มกราคม 2560	30,601	1,731	44,847	2,934	4,881	4,704,754
เพิ่มขึ้น	35,000	21,000	320,084	-	-	376,084
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)	-	78,440	226,399	(12)	-	-
โอน	-	(2,033)	(9,215)	(9)	(2,701)	(13,958)
จำหน่าย	-	-	(3)	(86)	-	(141,696)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(3)	(86)	-	(141,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,065,981	841,267	9,056,394	59,582	100,576	19,011,324



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคาร		งบการเงินรวม		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ส่วนปรับปรุง และระบบ	ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ขาดทุนจากการตี้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการตี้อยค่า โอน จำหน่าย ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(55,642)	(117,594)	(33,473)	(29,343)	(236,374)
	-	(26,597)	(207,449)	(6,240)	(6,422)	(246,708)
	-	(2,251)	-	-	-	(2,251)
	-	-	118	-	-	118
	-	-	2,784	988	172	3,944
	-	-	-	6	-	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ขาดทุนจากการตี้อยค่า โอน จำหน่าย ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(82,239)	(324,392)	(38,719)	(35,593)	(481,265)
	-	(32,534)	(360,890)	(6,850)	(6,565)	(406,839)
	-	-	(160)	-	-	(160)
	-	4	(4)	-	-	-
	-	-	246	3	1,638	1,887
	-	-	1	49	-	50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(114,769)	(685,199)	(45,517)	(40,520)	(886,327)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค		เครื่องจักรและ อุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
	993,463	566,997	4,063,276	16,609	3,273	1,932,839
	-	-	3,831	-	65,959	7,576,457
	993,463	566,997	4,067,107	16,609	69,232	1,932,839
						7,646,247
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,000,380	659,890	8,146,507	18,036	4,486	3,713,876
	-	-	3,383	-	58,317	13,543,175
	1,000,380	659,890	8,149,890	18,036	62,803	3,713,876
						13,604,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,065,981	726,498	8,368,260	14,065	14,206	7,887,202
	-	-	2,935	-	45,850	18,076,212
	1,065,981	726,498	8,371,195	14,065	60,056	7,887,202
						18,124,997

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	32,521	21,050	29,403	74,774	-	157,748
เพิ่มขึ้น	87	26	4,090	-	-	4,203
จำหน่าย	-	-	(177)	(179)	-	(356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	32,608	21,076	33,316	74,595	-	161,595
เพิ่มขึ้น	-	26	745	4,876	6,678	12,325
จำหน่าย	-	-	(8)	-	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	32,608	21,102	34,053	79,471	6,678	173,912
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(27,828)	(10,422)	(19,310)	(21,360)	-	(78,920)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(478)	(3,053)	(3,583)	(5,048)	-	(12,162)
จำหน่าย	-	-	177	172	-	349
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	(28,306)	(13,475)	(22,716)	(26,236)	-	(90,733)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(486)	(3,022)	(3,812)	(5,290)	-	(12,610)
จำหน่าย	-	-	4	-	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(28,792)	(16,497)	(26,524)	(31,526)	-	(103,339)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,693	10,628	10,093	3,623	-	29,037
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	49,791	-	49,791
	4,693	10,628	10,093	53,414	-	78,828

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,302	7,601	10,600	3,297	-	25,800
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	45,062	-	45,062
	4,302	7,601	10,600	48,359	-	70,862
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,816	4,605	7,529	12,965	6,678	35,593
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	34,980	-	34,980
	3,816	4,605	7,529	47,945	6,678	70,573

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 122.44 ล้านบาท (2559 : 112.4 ล้านบาท)

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 13,529 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559 : 9,423.77 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 18)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 54.59 ล้านบาท (2559 : 107.99 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.62 - 3.11 (2559 : ร้อยละ 5.8)

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	ค่าความนิยม	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	8,500	340,597	2,219,691	390,215	2,959,003
เพิ่มขึ้น	1,557	144,499	475,426	-	621,482
โอน	-	-	-	(169,265)	(169,265)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(28,023)	-	(28,023)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	10,057	485,096	2,667,094	220,950	3,383,197
เพิ่มขึ้น	1,673	601,398	305,356	-	908,427
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)	-	-	209,687	49,235	258,922
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	123,211	(106,709)	16,502
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(47,593)	-	(47,593)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	11,730	1,086,494	3,257,755	163,476	4,519,455
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(3,832)	(122)	(2,818)	-	(6,772)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(301)	(1,913)	(15,617)	-	(17,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	(4,133)	(2,035)	(18,435)	-	(24,603)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,294)	(14,323)	(47,966)	-	(63,583)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(5,427)	(16,358)	(66,401)	-	(88,186)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,668	340,475	2,216,873	390,215	2,952,231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	5,924	483,061	2,648,659	220,950	3,358,594
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,303	1,070,136	3,191,354	163,476	4,431,269

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้รับข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการซื้อธุรกิจในอดีต และได้กำหนดค่าความนิยมและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่รวมถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาว่าการจัดประเภทรายการใหม่มีความจำเป็นเพื่อการเปิดเผยจำนวนสินทรัพย์ที่ได้มาให้เหมาะสม ผลของการจัดประเภทรายการใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากรายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่มีค่าความนิยม ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 25 ปี เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk free rate) รวมถึงความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 75 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และร้อยละ 70-75 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

สมมติฐานที่สำคัญ ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้ ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	8.37 - 9.48	6.10 - 8.02	-	-
อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานลม	9.44 - 9.85	7.09 - 7.58	-	-

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 25 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ และไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในข้อสมมติที่สำคัญ เช่น อัตราคิดลด ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า และอัตราการเติบโต ที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะไม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	5,128
เพิ่มขึ้น	398
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	5,526
เพิ่มขึ้น	450
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,976
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(760)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	(862)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(1,884)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,368
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	4,664
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,092

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
รวม	70,579	103,674	(269,445)	(287,271)
การหักกลบรายการของภาษี	(49,074)	(66,321)	49,074	66,321
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	21,505	37,353	(220,371)	(220,950)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
รวม	11,657	8,741	(2,265)	(2,074)
การหักลบรายการของภาษี	(2,265)	(2,074)	2,265	2,074
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	9,392	6,667	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	167	41	-	-	208
สินค้าคงเหลือ	3,327	452	-	-	3,779
ประมาณการหนี้สิน	5,580	5,724	-	-	11,304
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	4,375	634	3,582	-	8,591
กำไรในสินค้าคงเหลือ	3,756	(871)	-	-	2,885
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	17,955	(3,921)	-	-	14,034
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	27,479	27,479
ยอดขาดทุนยกไป	68,514	(66,215)	-	-	2,29
รวม	103,674	(64,156)	3,582	27,479	70,579
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,719)	(699)	-	-	(2,418)
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบกิจการไฟฟ้า					
(หมายเหตุ 4 และ 15)	(220,950)	-	-	(43,313)	(264,263)
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า	(58,462)	58,462	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,603)	(161)	-	-	(2,764)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(3,537)	3,537	-	-	-
รวม	(287,271)	61,139	-	(43,313)	(269,445)
สุทธิ	(183,597)	(3,017)	3,582	(15,834)	(198,866)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการ รวมธุรกิจ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	216	(49)	-	-	167
สินค้าคงเหลือ	4,235	(908)	-	-	3,327
ประมาณการหนี้สิน	3,881	1,699	-	-	5,580
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	3,818	557	-	-	4,375
กำไรในสินค้าคงเหลือ	2,558	1,198	-	-	3,756
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	9,288	8,667	-	-	17,955
ยอดขาดทุนยกไป	-	68,514	-	-	68,514
รวม	23,996	79,678	-	-	103,674
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,160)	(559)	-	-	(1,719)
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(68,660)	-	-	68,660	-
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/					
ประกอบกิจการไฟฟ้า	(321,555)	-	-	100,605	(220,950)
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า	-	(58,462)	-	-	(58,462)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,541)	(62)	-	-	(2,603)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(8,117)	4,580	-	-	(3,537)
รวม	(402,033)	(54,503)	-	169,265	(287,271)
สุทธิ	(378,037)	25,175	-	169,265	(183,597)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	139	40	-	179
สินค้าคงเหลือ	1,486	(68)	-	1,418
ประมาณการหนี้สิน	4,089	(37)	-	4,052
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,027	497	2,484	6,008
รวม	8,741	432	2,484	11,657
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,074)	(191)	-	(2,265)
รวม	(2,074)	(191)	-	(2,265)
สุทธิ	6,667	241	2,484	9,392

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179	(40)	-	139
สินค้าคงเหลือ	2,505	(1,019)	-	1,486
ประมาณการหนี้สิน	1,845	2,244	-	4,089
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,570	457	-	3,027
รวม	7,099	1,642	-	8,741
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,040)	(34)	-	(2,074)
รวม	(2,040)	(34)	-	(2,074)
สุทธิ	5,059	1,608	-	6,667

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลแตกต่างชั่วคราว	984	1,429	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	83,458	53,320	55,500	-
รวม	84,442	54,749	55,500	-

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	268,345	268,345	268,345	268,345
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	82,395	61,762	-	61,762
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า - วงเงินกู้ส่วนที่ยังไม่เบิกใช้	37,756	56,283	-	-
อื่นๆ	19,583	18,432	4,726	816
รวม	408,079	404,822	273,071	330,923

การปฏิบัติตามสัญญาร่วมทุน

ในปี 2556 บริษัทมีข้อตกลงร่วมทุนกับคู่สัญญาแห่งหนึ่งในประเทศพม่า เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าขายให้หน่วยงานท้องถิ่นตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยที่บริษัทจะได้รับส่วนได้เสียร้อยละ 51.00 ของรายได้ตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ในปี 2556 คู่สัญญาได้รับมอบและบริษัทได้ส่งมอบเครื่องจักรมูลค่า 268 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนในงบการเงิน ซึ่งถือเป็นการจ่ายแทนส่วนของผู้ถือหุ้นบางส่วนของบริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คู่สัญญายังไม่สามารถโอนหุ้นในกิจการร่วมทุนให้บริษัทตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้หากการร่วมทุนดังกล่าวไม่สามารถเกิดขึ้นได้ คู่สัญญาจะชำระภาระผูกพันที่มีให้บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าไม่มีการด้อยค่าที่ต้องรับรู้เนื่องจากไม่มีข้อขัดแย้งหรือผิวนัดชำระส่วนแบ่งรายได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามข้อตกลงร่วมทุนกับคู่สัญญาแห่งหนึ่งในประเทศพม่า เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559 : 4.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับผลประโยชน์จากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนจากการเข้าร่วมลงทุนตามสัดส่วนที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 41.28 ล้านบาท (2559 : 47.98 ล้านบาท) รวมผลตอบแทนสะสมที่ได้รับจนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 188.79 ล้านบาท

18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	2,235,507	4,004,111	1,961,404	3,945,416
หัก ส่วนลดที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(3,582)	(23,314)	(3,582)	(23,314)
	2,231,925	3,980,797	1,957,822	3,922,102
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	657,578	547,599	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(25,262)	(19,253)	-	-
	632,316	528,346	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	280,000	300,000	280,000	300,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,401	12,861	9,427	9,205
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	3,156,642	4,822,004	2,247,249	4,231,307
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	9,898,436	6,850,868	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(147,737)	(69,094)	-	-
	9,750,699	6,781,774	-	-
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	3,765,500	1,780,000	3,765,500	1,780,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20,140	29,248	14,230	20,013
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	13,536,339	8,591,022	3,779,730	1,800,013
รวม	16,692,981	13,413,026	6,026,979	6,031,320

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิตามธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	3,144,241	4,809,143	2,237,822	4,222,102
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,625,487	3,985,499	3,765,500	1,780,000
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	5,890,712	4,576,275	-	-
รวม	16,660,440	13,370,917	6,003,322	6,002,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยหลายแห่งและของกรรมการสองท่านเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในวงเงิน 1,170 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: วงเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 1,135 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จำนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยหลายแห่งและการร่วมค้าแห่งหนึ่งที่ถือโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์และเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว พร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในวงเงินจำนวน 18,095.45 ล้านบาท จำนวน 220 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,773 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2559: จำนวน 13,183.70 ล้านบาท จำนวน 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,773 ล้านเยน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในวงเงิน 24 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 24 ล้านบาท)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิตามธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	15,696,806	12,745,508	5,648,796	6,018,091
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	445,433	71,362	354,526	13,229
สกุลเงินเยน	518,202	554,047	-	-
รวม	16,660,441	13,370,917	6,003,322	6,031,320

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,231,925	3,980,797	1,957,822	3,922,102
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	32,541	42,109	23,657	29,218
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,383,015	7,310,120	-	-
หุ้นกู้	4,045,500	2,080,000	4,045,500	2,080,000
รวม	16,692,981	13,413,026	6,026,979	6,031,320

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,231.93 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 4.60 ต่อปี (2559: 3,980.8 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ถึงร้อยละ 2.68 ต่อปี)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบีย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบีย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,696	(1,295)	12,401	14,692	(1,831)	12,861
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	21,188	(1,048)	20,140	31,188	(1,940)	29,248
รวม	34,884	(2,343)	32,541	45,880	(3,771)	42,109

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินชั้น ต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินชั้น ต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,384	(957)	9,427	10,479	(1,274)	9,205
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	15,012	(782)	14,230	21,324	(1,311)	20,013
รวม	25,396	(1,739)	23,657	31,803	(2,585)	29,218

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย				
1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย BIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 4 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560	3,272,997	2,747,610	-	-
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 48 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมี กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2558	4,586	11,438	-	-
3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559	3,805,129	3,997,026	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,007 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย TIBOR 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	509,833	545,510	-	-
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 766 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย TIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่มโดย มีกำหนดชำระคืนครั้งเดียวในเดือนธันวาคม 2562	8,369	8,536	-	-
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,522 ล้านบาท และ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561	2,590,948	-	-	-
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 207 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 โดยมี กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560	191,153	-	-	-
รวม	10,383,015	7,310,120	-	-

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หุ้นกู้	4,045,500	2,080,000	4,045,500	2,080,000
รวม	4,045,500	2,080,000	4,045,500	2,080,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 7 ตุลาคม 2559
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,500 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 ตุลาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.50 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 14 ตุลาคม 2559
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	130,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	130 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	1 ปี 11 เดือน 17 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 ตุลาคม 2561
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.37 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 21 ตุลาคม 2559
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	150,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	150 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	2 ปี 1 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 22 ตุลาคม 2561
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.37 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,000 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี 1 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 20 ตุลาคม 2560
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,265,500 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,265.5 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	2 ปี 1 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 ตุลาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 5,877.5 ล้านบาท 139 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 9,984.9 ล้านเยน (2559: 1,722.5 ล้านบาท 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 9,973.9 ล้านเยน)

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

19. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,121	1,350	181,819	137,982
กิจการอื่น	664,093	524,718	78,179	172,981
รวม	712,214	526,068	259,998	310,963

20. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	22,642	19,200	15,137	12,851
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,327	2,849	3,507	1,89
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,157	593	798	394
อื่นๆ	(1,175)	-	-	-
	5,309	3,442	4,305	2,286
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกนภัยที่รับรู้ในปี	17,916	-	12,418	-
	17,916	-	12,418	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(2,225)	-	(1,822)	-
	(2,225)	-	(1,822)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,642	22,642	30,038	15,137

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	8,985	-	5,354	-
ข้อสมมติทางการเงิน	3,485	-	2,206	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,446	-	4,858	-
รวม	17,916	-	12,418	-

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
อัตราคิดลด	3.07	3.2
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 30.0	0.0 - 30.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10.9 ปี

(2559: 13 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3,907)	4,499	(2,530)	2,896
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	4,741	(4,191)	3,072	(2,733)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,611)	1,822	(998)	1,121
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,195	(1,962)	1,370	(1,233)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

21. กูเนื่อนหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	6,798,747	1,699,686	-	-
- หุ้นสามัญ	1	-	-	1,374,906	1,374,906
เพิ่มทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ	1	-	-	41,500	41,500
- หุ้นสามัญ	0.25	1,133,124	283,281	1,133,123	283,280
ลดหุ้น	0.25	(1)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก					
- เดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท	0.25	-	-	5,665,624	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,931,870	1,982,967	6,798,747	1,699,686
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	6,358,776	1,589,694	-	-
- หุ้นสามัญ	1	-	-	1,283,245	1,283,245
เพิ่มทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ	1	-	-	41,500	41,500
- หุ้นสามัญ	0.25	1,059,789	264,947	1,059,796	264,949
ลดหุ้น	0.25	(1)	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	0.25	56	14	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก					
- เดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท	0.25	-	-	5,298,980	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,418,620	1,854,655	6,358,776	1,589,694

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,449 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้
- มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,133.12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,699.69 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,982.97 ล้านบาท เพื่อบริหารการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ และรองรับการปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (GUNKUL-W)

ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 41.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาทและ
- อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 41.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยกำหนดราคาซื้อขายหุ้นสามัญในราคา 22.84 บาทต่อหุ้น

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 41.50 ล้านหุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 22.84 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 947.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มจากเดิมจำนวน 1,417 ล้านหุ้นเป็นจำนวน 5,666 ล้านหุ้น และทำให้จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจากเดิมจำนวน 1,325 ล้านหุ้นเป็นจำนวน 5,299 ล้านหุ้น บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

22. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการจดทะเบียนทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) จำนวน 10,016 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 56,088 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 270,400 บาท ทำให้ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น 14,022 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GUNKUL-W) จำนวนทั้งสิ้น 91,650,058 หน่วย หมดอายุแล้ว

23. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ และจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

24. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 บริการงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงาน 4 บริการบำรุงรักษา

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน



สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนธุรกิจในการเป็นรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	ผลิตและ จำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	บริการงาน รับเหมาก่อสร้าง	บริการ บำรุงรักษา	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
- ลูกค้าภายนอก	1,201,044	1,535,565	1,962,577	68,089	-	4,767,275
- ระหว่างส่วนงาน	465,733	-	32,893	58,775	(557,401)	-
รวม	1,666,777	1,535,565	1,995,470	126,864	(557,401)	4,767,275
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน						
	369,014	1,014,609	286,545	62,295	(26,559)	1,705,904
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
- ลูกค้าภายนอก	1,351,395	867,928	909,497	80,074	-	3,208,894
- ระหว่างส่วนงาน	609,737	-	106,011	61,318	(777,066)	-
รวม	1,961,132	867,928	1,015,508	141,392	(777,066)	3,208,894
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน						
	444,719	531,321	172,021	81,233	(114,617)	1,114,677
สินทรัพย์รวมตามส่วนงาน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	16,298,930	23,885,896	1,504,050	-	(11,311,860)	30,377,016
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	16,378,880	17,839,121	736,638	-	(9,358,807)	25,595,832

การกระทบบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรขั้นต้นจากส่วนงานที่รายงาน	1,705,904	1,114,677
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(924,567)	(457,927)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	781,337	656,750

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า
สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(หน่วย: พันบาท)

	รายได้รวม		สินทรัพย์รวม	
	2560	2559	2560	2559
ไทย	4,730,123	3,176,646	25,423,881	21,443,351
ญี่ปุ่น	-	-	4,704,158	3,985,922
ประเทศอื่นๆ	37,152	32,248	248,977	166,559
รวม	4,767,275	3,208,894	30,377,016	25,595,832

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงาน กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ผลิตและ
จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างในประเทศของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 3,809 ล้านบาท จากรายได้รวม
ของกลุ่มบริษัท (2559: จำนวน 2 ราย เป็นเงิน 2,308.46 ล้านบาท)

25. ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน	278,268	231,383	214,192	181,643
ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาและค่าธรรมเนียมธนาคาร	120,719	18,613	75,513	11,379
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	84,370	73,719	30,936	25,490
ค่าธรรมเนียมอื่น	34,177	29,025	6,856	8,796
ค่าเช่าและค่าประกันภัยทรัพย์สิน	33,974	25,702	11,907	11,511
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,133	19,594	13,578	11,919
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง	17,923	16,708	10,806	10,787
ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง	13,876	17,697	7,750	9,995
ค่ารับรอง	9,753	11,960	5,114	10,004
ค่าปรับ	6,468	12,241	-	8,872
อื่นๆ	40,508	36,102	9,303	10,454
รวม	662,169	492,744	385,955	300,850

26. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	49,095	46,755	42,712	38,192
โบนัส	25,986	28,241	21,924	26,308
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,358	2,791	3,915	2,346
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,898	1,320	1,705	1,221
อื่นๆ	18,093	9,667	17,965	8,594
	99,430	88,774	88,221	76,661
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	229,678	199,176	136,815	117,189
โบนัส	28,577	22,322	17,714	12,531
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,264	6,638	3,772	4,107
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,585	2,116	2,600	1,064
อื่นๆ	24,505	27,185	12,843	18,209
	293,609	257,437	173,744	153,100
รวม	393,039	346,211	261,965	229,761

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	26,024	(36,067)	32,260	(1,082)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	726,665	873,758	794,550	884,116
ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,674,096	834,496	25,745	413,122
ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ	38,904	25,208	10,245	18,408
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	393,039	346,211	261,965	229,761
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	470,422	264,539	13,632	12,264
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	158,470	48,836	84,914	20,879
ค่าจ้างที่ปรึกษา	84,837	76,403	30,936	25,490
ค่าสาธารณูปโภควัสดุสิ้นเปลือง	30,155	34,597	9,281	12,259
ค่าเช่า	30,058	21,857	9,861	9,883
ค่าเบี้ยประกัน	23,264	28,368	2,456	1,642
อื่นๆ	118,541	109,556	42,681	52,384
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนขายไฟฟ้า ต้นทุนการให้บริการ				
ต้นทุนการก่อสร้าง ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,774,475	2,627,762	1,318,526	1,679,126

28. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่าย				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	1,153	-
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	500,778	393,112	92,670	105,458
รวมดอกเบี้ยจ่าย	500,778	393,112	93,823	105,458
หุ้นกู้	94,903	25,115	94,903	25,115
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ				
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม	23,938	16,887	-	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น	3,709	2,679	2,739	2,190
	623,328	437,793	191,465	132,763
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง 14	(54,593)	(107,993)	-	-
	(54,593)	(107,993)	-	-
สุทธิ	568,735	329,800	191,465	132,763

29. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	66,763	66,555	-	28,233
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	-	-	-	-
	66,763	66,555	-	28,233
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว 16	3,017	(25,175)	(241)	(1,608)
รวมภาษีเงินได้	69,780	41,380	(241)	26,625

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		781,337		656,750
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	156,268	20.0	131,350
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(171,342)		(130,178)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,065		21,366
รายการที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น		(2,221)		(11,510)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		68,525		30,799
ผลกระทบทางภาษีในต่างประเทศเนื่องจาก				
เกณฑ์การคำนวณภาษีที่แตกต่างกัน		12,485		(447)
รวม	8.9	69,780	6.3	41,380

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		353,769		361,606
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	70,754	20.0	72,321
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(128,602)		(46,611)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,107		915
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		55,500		-
รวม	0.1	(241)	7.3	26,625

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

30. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดบนหลังคา ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	37,152	37,152	-	32,248	32,248
ขายในประเทศ	1,533,227	3,754,297	5,287,524	778,978	3,174,734	3,953,712
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(557,401)	(557,401)	-	(777,066)	(777,066)
รวมรายได้			4,767,275			3,208,894

31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไร สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 32 เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้ถูกปรับปรุงเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงวดบัญชีดังกล่าว โดยแสดงการคำนวณดังนี้

(หน่วย: พันบาท / พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	635,363	537,717	354,011	334,981
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม				
-หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	7,418,565	7,252,565	7,418,565	7,252,565
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	15	140,601	15	140,601
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	7,418,580	7,393,166	7,418,580	7,393,166
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.09	0.07	0.05	0.05

32. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.040 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 254 ล้านบาท รวมทั้งจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ปี 2558 ตามลำดับ เป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตรา 6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 0.0417 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 265 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท และอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 265 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 331 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2559

33. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่อาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศบางส่วนที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	123,989	105,547	36,642	105,547
ลูกหนี้การค้า	512	7,106	512	7,106
ลูกหนี้อื่น	3,768	12,942	3,644	12,942
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(93,311)	(72,052)	(2,404)	(13,357)
เจ้าหนี้การค้า	(118,100)	(86,207)	(17,459)	(311,531)
เจ้าหนี้อื่น	(1,685)	(1,012)	-	(1,215)
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(1,078,182)	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(324,397)	(265,333)	-	-
	(1,487,406)	(299,009)	20,935	(200,508)
เงินเยน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	543,469	253,987	-	253,987
ลูกหนี้อื่น	405,678	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	42,594	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(518,202)	(554,047)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(599)	(108)	(599)	(108)
เจ้าหนี้อื่น	(11,227)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(262)	-	-	-
	461,451	(300,168)	(599)	253,879
สกุลอื่นๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,807	122	279	119
ลูกหนี้อื่น	147	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	796	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(174)	(434)	(174)	(11)
เจ้าหนี้อื่น	(1,139)	-	(76)	-
	1,437	(312)	29	108
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(1,024,518)	(599,489)	20,365	(53,479)
ประมาณการเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(2,740,494)	(8,613,488)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(3,765,012)	(9,212,977)	20,365	(53,479)
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ	213,534	471,832	213,534	383,420
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	11,548,500	4,375,000	11,548,500	4,375,000
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	7,997,022	(4,336,145)	11,782,399	4,704,941

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามคู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้อยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นปกติในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	605,020	-	605,020	-	605,020
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(3,478)	-	(3,478)	-	(3,478)
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	191,153	-	173,550	-	173,550
หุ้นกู้	4,045,500	-	4,060,788	-	4,060,788
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	666,520	-	666,520
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	217,829	-	217,829

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,675	-	6,675	-	6,675
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	2,080,000	-	2,073,030	-	2,073,030
สัญญาสิทธิเลือกขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	33,372	-	33,372
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	75,394	-	75,394

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย หุ้นกู้	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้าสัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	คำนวณโดยใช้ราคาอ้างอิงตลาดหรือวิธีการคำนวณมูลค่ายุติธรรมที่ใช้และเป็นที่ยอมรับทั่วไป
เงินกู้ยืมระยะยาว	การคิดลดกระแสเงินสด

34. การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
จ้างออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งระบบ สำหรับโครงการระหว่างก่อสร้าง	2,320,005	12,696,014	-	-
รวม	2,320,005	12,696,014	-	-
การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	4,192	7,545	-	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	44,592	30,190	-	-
หลังจากห้าปี	205,720	149,937	-	-
รวม	254,504	187,672	-	-

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 6.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่าจำนวนเงิน 213.53 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2561 (2559: 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่าจำนวนเงิน 566 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THB BIBOR 3M +2.65 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี โดยครบกำหนดทุก ๆ 3 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2564

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THB FIXED 6M +2.7 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.96 ต่อปี โดยครบกำหนดทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 29 กรกฎาคม 2569

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ TIBOR 6M +1.3 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.125 ต่อปี โดยครบกำหนดทุก ๆ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2579

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 365 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี (2559: 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง เป็นระยะเวลา 25 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญา ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

หนังสือค้ำประกัน

ธนาคารในประเทศและสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยหลายแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทให้กับหน่วยงานรัฐบาลบางแห่งและบริษัทเอกชนหลายแห่งสำหรับการซื้อขายไฟฟ้า การใช้ไฟฟ้าซื้อเครื่องจักร และสัญญาเช่า โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 1,206.57 ล้านบาท และ 31.08 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2559 : 1,060.03 ล้านบาท และจำนวน 0.76 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

สัญญาค่าที่ปรึกษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ค่าที่ปรึกษางานพัฒนาโครงการ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 7.44 ล้านบาท จำนวน 0.37 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 1,052.70 ล้านเยน (2559 : จำนวน 34.16 ล้านบาท จำนวน 6,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 1,056.50 ล้านเยน)

สัญญาจ้างบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบควบคุมโรงไฟฟ้า จำนวน 6 สัญญากับบริษัทหลายแห่งมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวน 155.79 ล้านบาท จำนวน 12.00 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 25.37 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 2,189.24 ล้านเยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 82.09 ล้านบาท จำนวน 9.60 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 22.83 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 2,189.24 ล้านเยน (2559 : จำนวน 8.47 ล้านบาท จำนวน 12.00 ล้านเหรียญยูโร และจำนวน 2,189.24 ล้านเยน)

สัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งบอกเลิกไม่ได้กับบริษัทหลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า สัญญาเช่ามีอายุ 25 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 894.40 ล้านเยน (2559 : 914.10 ล้านเยน)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 20 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- จัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 และ 2559 ที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรา ร้อยละ 20 เพื่อจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท ทั้งนี้การจ่ายปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 เมษายน 2561
- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 128.31 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,982.97 ล้านบาท เป็น 1,854.66 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 513.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- การการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งพื้นดิน ขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ณ รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย โดยมีมูลค่าการลงทุนในวงเงินไม่เกินจำนวน 1,144.40 ล้านบาท

36. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2559 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงิน เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของ ปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2560 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,250	(146,250)	-	120,165	(120,165)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการอื่น	797,561	(797,561)	-	483,256	(483,256)	-
ลูกหนี้การค้า	-	730,122	730,122	-	472,975	472,975
เงินมัดจำค่าสินค้า	16,709	(16,709)	-	1,419	(1,419)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	224	(224)	-	-	-	-
ลูกหนี้สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	6,675	(6,675)	-	6,611	(6,611)	-

(หน่วย: พันบาท)

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัด ประเภทใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
ลูกหนี้อื่น	-	237,297	237,297	-	138,476	138,476
งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่าง ก่อสร้าง	93	(93)	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	402,244	93	402,337	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	61,762	(61,762)	-	61,762	(61,762)	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย ล่วงหน้า	56,283	(56,283)	-	-	-	-
เงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักร เพื่อการลงทุน	268,345	(268,345)	-	268,345	(268,345)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,432	386,390	404,822	816	330,107	330,923
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี	103,673	(66,320)	37,353	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี	287,270	66,320	220,950	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,990	(26,990)	-	142,590	(142,590)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	688,428	(688,428)	-	231,525	(231,525)	-
เจ้าหนี้การค้า	-	526,068	526,068	-	310,963	310,963
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	7,649	(7,649)	-	2,427	(2,427)	-
เจ้าหนี้อื่น	-	196,999	196,999	-	65,579	65,579
ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	22,642	(22,641)	-	15,137	(15,137)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	-	22,641	-	-	15,137	15,137
		-			-	

(หน่วย: พันบาท)

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
รายได้จากการขาย	2,130,372	(778,978)	1,351,394	-	-	-
รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	778,978	778,978	-	-	-
ต้นทุนขาย	1,208,193	(277,932)	930,261	-	-	-
ต้นทุนขายไฟฟ้า	-	277,932	277,932	-	-	-
ผลประโยชน์รับจากเงินล่วงหน้า						
ค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	47,980	(47,980)	-	47,980	(47,980)	-
รายได้อื่น	25,734	47,980	73,714	19,131	47,980	67,111
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

2

ส่วนที่ 2

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม 2560

1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นความยั่งยืน
 - พนักงาน
 - คู่ค้าธุรกิจ
 - ลูกค้า
 - คู่แข่ง
 - เจ้าหนี้
 - ชุมชน/สังคม
 - ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
 - สื่อมวลชน
 - หน่วยงานภาครัฐ
3. เกี่ยวกับรายงาน
 - 3.1 ขอบเขตการรายงาน
 - 3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท
4. การพัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”
 - 4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร
 - 4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน
 - 4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

5. การพัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”

- 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
- 5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 5.4 การดำเนินการด้านภาษี
- 5.5 การบริหารความเสี่ยง
- 5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน
- 5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต
- 5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
- 5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน
- 5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

6. การพัฒนาชุมชนและสังคม : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน “Action Social”

- 6.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัทฯ และบุตรพนักงาน
- 6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล
- 6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
- 6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา ชุมชนโดยรอบ
- 6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) “Gunkul” มีความตั้งใจนำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานต่อเรื่องที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มผ่านรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมหรือรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มุ่งมั่นใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ “เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด” ไม่แต่เพียงเท่านั้น GUNKUL ยังมีความเชื่อมั่นว่าพลังแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการบริหารจัดการ และการพัฒนาบุคลากรแล้ว ยังต้องมีจิตสำนึกในการสร้างดุลยภาพอันเหมาะสมบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility) ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมไทยตลอดไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

Smart Energy in Action

พลังงานสร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง

Smart People เป็นคนเก่งและคนดี

Energy Business

สร้างนวัตกรรม และพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน

Action Social

สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน

1. **พัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี** “Smart People” มุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเปลี่ยนตำแหน่ง สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษา สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานเป็นคนเก่งและคนดี มีทักษะและศักยภาพตามท้องถื่น ค้าหาหึ่ง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล และสามารถ อยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน
2. **พัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน** “Energy Business” พลิตลินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมในการต่อยอดจากการ พลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการพลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง พลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทน พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. **มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน : สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคมอย่างยั่งยืน** “Action Social” ส่งเสริม การอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อ พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการ มีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนิน การ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยน/ ถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสม และต่อเนื่องตามวิถีของชุมชน

ทั้งนี้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้สื่อสารและถ่ายทอดให้พนักงาน ทุกระดับรับทราบอย่างทั่วถึง โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการยึดมั่นและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร

2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดหลักการแข่งขัน ทางการค้าด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยกำหนด ผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย คือ บุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กรที่สามารถสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบ และผลประโยชน์ รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อจากการดำเนินธุรกิจ หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยสร้างการยอมรับให้กับผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมีส่วนร่วมและบรรลุผลทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีบทบาท สำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย กำหนดวิธีการมีส่วนร่วม และการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อสร้างความสมดุลที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงการผลิตและจัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานที่ตรงตามความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด”

- พันธกิจ**
1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 2. ด้านการขาย จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร
 3. ด้านเทคโนโลยี พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
 4. ด้านผลตอบแทน สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
 5. ด้านบุคลากร พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
 6. ด้านการจัดการ จัดโครงสร้างและการบริหารจัดการด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Smart Energy in Action “พลังงานสร้างสรรค์ คิดล้ำ ทำจริง”

Smart People

เป็นคนเก่งและคนดี

Energy Business

สร้างนวัตกรรมและ
พัฒนารูขี้อย่างยั่งยืน

Action Social

สร้างสรรค์พัฒนาสิ่งที่ดีสู่สังคม
อย่างยั่งยืน



โดยมีการสื่อสารระหว่างกันอย่างมีส่วนร่วมในรูปแบบที่หลากหลายสอดคล้องกับแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วิธิดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร พร้อมแนวทางการดำเนินการเพื่อสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบรรลุเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนรองรับต่อความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ตามกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธิดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> คำตอบแทนที่เป็นธรรม และ สวัสดิการนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โอกาสในการพัฒนาความสามารถ อย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมความก้าวหน้าและความ มั่นคงในหน้าที่การงาน มีสภาพแวดล้อมที่ดี สุขอนามัย และความปลอดภัยในที่ทำงาน ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ส่งเสริมความผูกพันระหว่าง ครอบครัวพนักงานและองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริหารงานบุคคล HR Committee คณะกรรมการสวัสดิการ Gunkul Training Plan การสำรวจความคิดเห็นพนักงาน ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ Intranet, Line, บอร์ดประกาศ การประชุมแถวตอนเช้าก่อนเริ่มงาน, การเดินประชาสัมพันธ์ โดยตรง จัดทำนโยบายสวัสดิการที่เสริมสร้างความผูกพันกับองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน อย่างเป็นธรรมและวัดผลได้ พัฒนา/ปรับปรุงรูปแบบการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ดูแลสุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน พัฒนาศักยภาพและธำรงรักษาพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมจริยธรรมสำหรับพนักงาน สร้างความผูกพันพนักงาน ครอบครัว และองค์กร ผ่านสวัสดิการทุนการศึกษาบุตร สวัสดิการเงินกู้จากสถาบันการเงิน
2. คู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ราคาเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบราคากลาง มีความเป็นธรรมและเสมอภาคในการจัดซื้อ จัดจ้าง และประมูลงาน ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยี และประสบการณ์ บริหารจัดการทรัพยากรในการดำเนินงานร่วมกัน เคารพในสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาของผู้เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุม/ปรึกษาหารือเพื่อบรรลุตามข้อตกลงและเป้าหมายร่วมกัน ให้ความรู้ด้านวิชาการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทางธุรกิจและทีมงานของบริษัทฯ เยี่ยมเยียนคู่ค้าธุรกิจ พร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณทางธุรกิจ สื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจรับทราบและเข้าใจถึงระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงิน การจัดซื้อ/จัดจ้าง กระบวนการในการคัดเลือกและประเมินผล โดยมีการจัดทำรายงานการตรวจสอบ ติดตาม และสรุปรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยตามมาตรฐานใน ราคายุติธรรมและแข่งขันได้ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้งบเงินไขและเวลาที่กำหนด การให้บริการก่อนการขาย เช่น วิธีการ/ขั้นตอนการใช้ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริการหลังการขายการให้ คำปรึกษาและช่วยเหลืออย่าง เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจและประเมินความพึงพอใจ ออกเยี่ยมลูกค้า จัดทำเว็บไซต์ข้อมูล www.gunkul.com การรับฟังความคิดเห็นและรับข้อ ร้องเรียน ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ ผ่านฉลากผลิตภัณฑ์ หรือจัด สัมมนาให้กับลูกค้าเฉพาะเรื่อง ตามความต้องการ การออกบูธแสดงสินค้า และส่งเสริมการขาย พร้อมให้คำแนะนำ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดระบบควบคุมดูแลมิให้หน้าความลับ ของคู่ค้าธุรกิจไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มี คุณภาพ ความปลอดภัย สามารถ ตรวจสอบย้อนกลับได้ ในราคาที่ เหมาะสมและแข่งขันได้ จัดทำระบบประกันคุณภาพตลอดทั้ง ห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain ตั้งแต่ วัตถุดิบต้นทางจนถึงจุดขายสู่มือลูกค้า ตรวจสอบและควบคุมการผลิตสินค้า และการให้บริการได้ตามมาตรฐานที่ บริษัทฯ ได้รับการรับรองและนำมา ประยุกต์ใช้ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมคุณภาพ ความ ปลอดภัยให้ได้ตามมาตรฐาน และ ราคาแข่งขันได้ สื่อสาร และปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้ กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด เช่น การส่ง มอบผลิตภัณฑ์/การให้บริการ และ อื่นๆ ภายใต้อข้อตกลงร่วมกัน
4. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต และมีจริยธรรม แข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไป ตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อ และเวทีย สาธารณะ ร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรกลาง ด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงจริยธรรมและกฎหมาย
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ชำระหนี้สินตรงตามกำหนดพร้อม ผลตอบแทนตามที่ตกลงเห็นชอบ ร่วมกัน บริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลปฏิบัติ ตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้อย่าง เคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของ บริษัทฯ เป็นสำคัญ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
6. ชุมชน/สังคม	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของชุมชน ร่วมพัฒนาชุมชน ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมประชาพิจารณ์ร่วมกับชุมชนก่อนดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อให้องค์ความรู้และผลกระทบรวมทั้งการดำเนินธุรกิจได้อยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างราบรื่น พร้อมสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของชุมชนในการดำเนินธุรกิจ รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย รวมถึงการดำเนินงานกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการอย่างมีคุณธรรม ร่วมกับชุมชนดำเนินโครงการเพื่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง การศึกษาวัฒนธรรมประเพณี ติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้พนักงานแบ่งปันความรู้ และทักษะของตนสู่ชุมชน เช่น เป็นอาสาสมัครให้ความรู้ด้านไฟฟ้า และเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
7. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทน (เงินปันผล และส่วนต่างราคาหุ้น) และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ การดำเนินการกิจการประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามข้อเท็จจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อสถานการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและประจำปี ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี/ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น สื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางสื่อต่างๆ สำนักเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป กิจกรรมพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน Opportunity Day ทุกไตรมาส จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การออกบูธแสดงสินค้า เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุน การดำเนินการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผลการดำเนินงานของธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ตามนโยบายในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
8. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ มีความเป็นกลาง และเป็นประโยชน์ต่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่สื่อมวลชนและสาธารณะผ่านช่องทางการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานแถลงข่าว การสัมภาษณ์พิเศษผู้บริหาร การนำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การเผยแพร่ข่าวและภาพข่าวผ่านสื่อ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลข่าวสารและความคืบหน้าของผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย บนพื้นฐานของข้อเท็จจริง อย่างเท่าเทียมและทันต่อความต้องการของสื่อมวลชน จัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์กับสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง
9. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ต่อต้านการเรียกรับผลประโยชน์และการคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกัน รายงานประจำปี รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานภาครัฐ การให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> มีแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับองค์กรของรัฐเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



3. เกี่ยวกับรายงาน

3.1 ขอบเขตการรายงาน

การจัดทำรายงานความยั่งยืน บริษัทฯมีความมุ่งมั่นนำเสนอผลการดำเนินงานของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ ในรอบปี 2560 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร โดยมีแนวทางการดำเนินการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหาร ความเสี่ยง ทั้งในด้านการดูแลพนักงาน การสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนตามวิถีของชุมชนอย่างยั่งยืน

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2560 แสดงผลการดำเนินงาน ของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	บริษัท	
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) GUNKUL	• ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด GKA บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด GKP
	• ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่าง (LED)	บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติ้ง จำกัด GUNKUL-LED
• จัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาค ราชการ	บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	KNP
• รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	GPD
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG
	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP2
	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1
	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	RNS
	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	NKP
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน (พลังงานลม)	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED
	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP
	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP
	บริษัท ไคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	KWE

3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท Materiality

ในปี 2560 คณะทำงานส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้สรุปประเด็นที่มีผลจากความยั่งยืนจากการประเมินความเสี่ยงขององค์กรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดย Common Risk Matrix โดยเทียบประเมินจากเป้าหมายขององค์กรจากแผนธุรกิจประจำปี และนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบกับผลการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมประชาพิจารณ์ชุมชน การร่วมประชุมกับชุมชนท้องถิ่น ซอร์ซิงเรียน แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า พนักงาน และการเยี่ยมชม/ตรวจสอบซัพพลายเออร์ พบว่ามีประเด็นที่มีผลต่อด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร และสอดคล้องกับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามตารางและภาพแสดง ต่อไปนี้

1. ด้านเศรษฐกิจ	2. ด้านสังคม	3. ด้านสิ่งแวดล้อม
1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน 4. การดำเนินงานด้านภาษี 5. การบริหารความเสี่ยง 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 7. นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	1. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน “คนเก่งและคนดี” 2. การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน 3. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 4. การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน 5. การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน 6. ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น 7. การพัฒนาคู่ค้า	1. การดำเนินงานตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม 2. การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างสมดุล 3. การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

Materiality Matrix

ระดับผลกระทบ ต่อการดำเนินงาน ของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สำคัญมาก				1.7		
		1.3	1.1		3.1	1.5	1.6
							3.3
	1.2	2.1	2.2	1.4	2.3	3.2	
สำคัญ	2.5			2.4			
	2.6						
สำคัญ			สำคัญมาก				

ระดับผลกระทบต่อการดำเนินงาน ในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม



4. การพัฒนาบุคลากร : ให้เป็นคนเก่งและคนดี “Smart People”

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามท้องถื่นคาดหวัง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมีความมุ่งหวังดังนี้

- สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง
- พัฒนาพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเติบโตขององค์กร
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร ผ่านนโยบายการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน
- จัดทำแผนอบรมประจำปี เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะของค้ความรู้

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 728 คน แบ่งตามประเภท ตามระดับพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน		จำนวนพนักงานแต่ละปี			
		2557	2558	2559	2560
จำนวนพนักงานทั้งหมด		552	635	709	728
	พนักงานรายเดือน	415	526	583	598
	พนักงานรายวัน	137	109	126	130
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน					
	พนักงานประจำ	482	553	599	611
	พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110	117
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ					
	ชาย	331	390	433	448
	หญิง	221	245	276	280
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน					
	ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25	26
	ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56	53
	หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78	75
	พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312	345
	พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238	229

4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และแผนกลยุทธ์ขององค์กรในแต่ละปีตามความเหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ โดยเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะรวมพลังผลักดันให้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป และเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร

ผ่านกระบวนการฝึกอบรมต่างๆ ดังนี้

1. Training need survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the job training กำหนดขีดความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบข้อเขียน หรือ ปฏิบัติ
3. Off the job training การอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ Special training หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงมุ่งกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานศักยภาพ Competency และคุณลักษณะของพนักงานตามตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยมีการกำหนดหลักสูตรพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และเพื่อสร้างคนดีและคนเก่ง สามารถนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและการดำรงชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมหรือหลักสูตรต่างๆ โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงาน ดังนี้

ระดับพนักงาน	เฉลี่ยจำนวนชั่วโมงอบรม/พนักงานแต่ละระดับ			
	2557	2558	2559	2560
1. พนักงานระดับปฏิบัติการ	15	6	4	11
2. พนักงานระดับต้น-กลาง	23	8	13	26
3. พนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	39	36	22	8
4. พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	34	43	23	51
5. พนักงานระดับผู้บริหารระดับสูง	36	32	23	38





มุ่งเพาะคนเก่งด้วยการพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้าของพนักงาน “Smart People”

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อให้พนักงานเป็นคนเก่ง และพร้อมก้าวไปสู่การเป็น “Smart People” โดยใช้งบประมาณ 1.7 ล้านบาท หลักสูตรการฝึกอบรม 159 หลักสูตร มีพนักงานเข้าอบรมคิดเป็น 100 % ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมให้กับพนักงานเท่ากับ 21.67 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

รายละเอียด	2557	2558	2559	2560
งบประมาณการฝึกอบรม (ล้านบาท)	2.54	2.02	1.11	1.71
จำนวนหลักสูตร	134	160	180	159
จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	100%	100%	100%	100%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	23	14	12	22



ตัวอย่างหลักสูตรอบรม ในปี 2560 แยกตามระดับพนักงาน ดังนี้

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตร Technical	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต และระบบการบริหารคุณภาพ	หลักสูตรความปลอดภัย/ สิ่งแวดล้อม	หลักสูตร การฝึกอบรมอื่นๆ
ผู้บริหารระดับสูง	- Goal Setting & Team Strategy KPIs 2017"	- เทคนิคการบริหารจัดการผู้ขาย การคัดเลือก การไปเยี่ยม การประเมินสำหรับนักจัดซื้อ มืออาชีพ"	- การเชื่อมโยงกับเพลิงและหนีไฟขั้นต้น	- Train the Trainer of Anti-Corruption Policy	
	- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (รุ่นที่ 15)	- เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชีปี 2560		- การวิเคราะห์และประเมินมูลค่าหุ้นกิจการในธุรกิจ ลิสซิ่งและเช่าซื้อและธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง	
	- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8	- การเป็น HR ในยุค 4.0		- เทคนิคการสื่อสาร	
	- Nomination Committee Best Practice Guideline	- เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชีปี 2560		- การวิเคราะห์และประเมินมูลค่าหุ้นกิจการในธุรกิจ ลิสซิ่ง และเช่าซื้อ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	
	- การวิเคราะห์และการบริหาร โครงการลงทุน	- Business Strategy for IR			
	- โครงการสำรวจค่าจ้างประจำ 2560	- Enhancing Gook Corporation Governance bases on CGR Scorecard			
	- วิทยากรพลังงานสำหรับ นักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4	- Financial Model 1 Fundamentals of Finance			

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตร Technical	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต และระบบการบริหารคุณภาพ	หลักสูตรความปลอดภัย/ สิ่งแวดล้อม	หลักสูตร การฝึกอบรมอื่น ๆ
ผู้จัดการฝ่าย	<ul style="list-style-type: none"> - Goal Setting & Team Strategy KPIs 2017 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการบริหารจัดการผู้ขาย การคัดเลือก การไปเยี่ยม การประเมินสำหรับนักจัดซื้อ มืออาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบบริหารคุณภาพ ISO 2015:9001 	<ul style="list-style-type: none"> - การเชื่อมกับเพลิงและไหม้ไฟ ชั้นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - Train the Trainer of Anti-Corruption Policy
	<ul style="list-style-type: none"> - การคิดวิเคราะห์และการตัดสินใจ อย่างเป็นระบบ และการแก้ไขปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> - เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชีปี 2560 	<ul style="list-style-type: none"> - ISO 14001:2015 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงาน ในที่อับอากาศ (Confined Space Work) 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรยายพิเศษพระราชกรณียกิจ เทิดพระเกียรติ ร.10 และปริญญาดุษฎีกิจ พอเพียง ร.9
	<ul style="list-style-type: none"> - กฎหมายแรงงานที่นายจ้าง และลูกจ้างต้องรู้ 	<ul style="list-style-type: none"> - Update ภาษีเงินได้การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation 	<ul style="list-style-type: none"> - Internal Audit ISO 9001:2015 	<ul style="list-style-type: none"> - การทำงานบนที่สูง (Working at Heights) 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการสื่อสาร และการติดตาม
		<ul style="list-style-type: none"> - Strategy และ SCDR model เพื่อการจัดการ Supply Chain 		<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการความปลอดภัยและ อัยยิวนามัยและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการประเมินผล การจัดทำ KPIs
		<ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำงบการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> - Corporate Finance รุ่นที่ 1/60 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ทักษะการนำเสนอ
		<ul style="list-style-type: none"> - Gas Insulated Switchgear Design 		<ul style="list-style-type: none"> - ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนแบบผสมผสาน 	<ul style="list-style-type: none"> - สูตร Excel ขั้นสูง
		<ul style="list-style-type: none"> - Strategy และ SCDR model เพื่อการจัดการ Supply Chain 			<ul style="list-style-type: none"> - การประเมิน Competency เพื่อพัฒนาบุคลากร
					<ul style="list-style-type: none"> - การจัดลำดับความสำคัญ เพื่อการสุ่มการทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพ

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตร Technical	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต และระบบการบริหารคุณภาพ	หลักสูตรความปลอดภัย/ สิ่งแวดล้อม	หลักสูตร การฝึกอบรมอื่น ๆ
หัวหน้าหน่วย/ หัวหน้าแผนก	- การคิดวิเคราะห์และการตัดสินใจ อย่างเป็นระบบ และการประเมินปัญหา	- เทคนิคการบริหารจัดการผู้ช่วย การคัดเลือก การไปเยี่ยม การประเมินสำหรั้พนักงานจัดซื้อ มืออาชีพ	- ระบบบริหารคุณภาพ ISO 2015:9001	- การซ้อมดับเพลิงและหนีไฟขั้นต้น เพื่อการจัดทำสถิติการขาด ลา มาสาย และล่วงเวลา ในระบบ B-Plus	- การใช้ระบบบันทึกเวลา เพื่อการจัดทำสถิติการขาด ลา มาสาย และล่วงเวลา ในระบบ B-Plus
	- เทคนิคหัวหน้างาน	- เทคนิคหัวหน้างาน	- ISO 14001:2015	- การซ้อมดับเพลิงและหนีไฟ ขั้นต้น ในข้อจำกัด (Confined Space Work)	- การซ้อมดับเพลิงและหนีไฟ ขั้นต้น
	- การพัฒนาภาวะผู้นำ	- การจัดทำรายการและเอกสารหลักฐาน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินและหลักเกณฑ์ทางภาษีเพื่อการ คำนวณกำไรสุทธิให้ถูกต้อง ตามแบบ งบด50 ประจำปี 2559	- Internal Audit ISO 9001:2015	- การทำงานบนที่สูง (Working at Heights)	- Train the Trainer of Anti-Corruption Policy
	- เทคนิคหัวหน้างาน	- เทคนิคหัวหน้างาน	- การชี้แจงนโยบายและการประเมิน ความเสี่ยงจากการทำงาน (JSA)	- ทัศนคติการประเมินผล การจัดทำ KPIs"	- เทคนิคการสื่อสาร
	- การเตรียมความพร้อมสถานที่ประกอบการ ในการเข้าร่วมโครงการกับ ITAP เพิ่มศักยภาพ โลจิสติกส์อุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม"	- การเตรียมความพร้อมสถานที่ประกอบการ ในการเข้าร่วมโครงการกับ ITAP เพิ่มศักยภาพ โลจิสติกส์อุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม"	- การเตรียมความพร้อมสถานที่ประกอบการ ในการเข้าร่วมโครงการกับ ITAP เพิ่มศักยภาพ โลจิสติกส์อุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม"	- การเตรียมความพร้อมสถานที่ประกอบการ ในการเข้าร่วมโครงการกับ ITAP เพิ่มศักยภาพ โลจิสติกส์อุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม"	- การเตรียมความพร้อมสถานที่ประกอบการ ในการเข้าร่วมโครงการกับ ITAP เพิ่มศักยภาพ โลจิสติกส์อุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีและ นวัตกรรม"
	- การออกแบบแม่พิมพ์ และการใช้ software ช่วยวิเคราะห์การออกแบบแม่พิมพ์"	- การออกแบบแม่พิมพ์ และการใช้ software ช่วยวิเคราะห์การออกแบบแม่พิมพ์"	- การออกแบบแม่พิมพ์ และการใช้ software ช่วยวิเคราะห์การออกแบบแม่พิมพ์"	- การออกแบบแม่พิมพ์ และการใช้ software ช่วยวิเคราะห์การออกแบบแม่พิมพ์"	- การออกแบบแม่พิมพ์ และการใช้ software ช่วยวิเคราะห์การออกแบบแม่พิมพ์"
	- การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation	- การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation	- การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation	- การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation	- การสร้างนวัตกรรมใหม่ Innovation
	- จป.เทคนิค	- จป.เทคนิค	- จป.เทคนิค	- จป.เทคนิค	- จป.เทคนิค

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตร Technical	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต และระบบการบริหารคุณภาพ	หลักสูตรความปลอดภัย/ สิ่งแวดล้อม	หลักสูตร การฝึกอบรมอื่น ๆ
		<ul style="list-style-type: none"> - การเป็น HR ในยุค 4.0 - SCP Straight Through 			<ul style="list-style-type: none"> - การประเมิน Competency เพื่อพัฒนาบุคลากร - การจัดลำดับความสำคัญ เพื่อกำหนดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - การคิดวิเคราะห์และการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ และการประเมินปัญหา 	การจัดการทางการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 	<ul style="list-style-type: none"> - การเชื่อมกับผลิตภัณฑ์ใหม่ขั้นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - Train the Trainer of Anti-Corruption Policy
	<ul style="list-style-type: none"> - กฎหมายแรงงานที่นายจ้างและลูกจ้างต้องรู้ 		<ul style="list-style-type: none"> - ISO 14001:2015 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงานในอวกาศ (Confined Space Work) 	<ul style="list-style-type: none"> - บรรยายพิเศษพระราชกฤษฎีกา เห็นพระเกียรติ ร.10 และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ร.9
		<ul style="list-style-type: none"> - Update ภาษีเงินได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - Internal Audit ISO 2015:9001 	<ul style="list-style-type: none"> - การทำงานบนที่สูง (Working at Heights) 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคหัวหน้างาน
		<ul style="list-style-type: none"> - การสอบทานระบบควบคุมภายในโดยใช้กรอบการควบคุมภายในที่เป็นสากล รุ่นที่2/60 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการบริหารจัดการผู้ขาย การคัดเลือก การไปเยี่ยม การประเมินสำหรับนักจัดซื้อมืออาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> - การปรับปรุงอัตราและค่าประเมินความเสี่ยงจากการทำทาน (USA) 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการประเมินผล การจัดทำ KPIs
	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2560 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำส่งงบการเงินปี 2561 	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2560 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำส่งงบการเงินปี 2561 	<ul style="list-style-type: none"> - เตรียมความพร้อมมาตรฐานการบัญชีปี 2560 ในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคและศิลปะการสื่อสารภายในองค์กร อย่างมีประสิทธิภาพ
	<ul style="list-style-type: none"> - สถานีไฟฟ้าแรงสูงข้อกำหนดการเชื่อมต่อ การออกแบบ การทดสอบ การนำเข้าใช้งาน 		<ul style="list-style-type: none"> - การออกแบบโดยใช้ SolidWork 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ความรู้การใช้งาน Excel เบื้องต้น

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตร Technical	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต และระบบการบริหารคุณภาพ	หลักสูตรความปลอดภัย/ สิ่งแวดล้อม	หลักสูตร การฝึกอบรมอื่น ๆ
		<ul style="list-style-type: none"> - สัมผัสประสบการณ์ตาม พรบ.แรงงาน พ.ศ.2545 แนวปฏิบัติ E-service 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำรายการและเอกสารหลักฐานให้ - การพัฒนานวัตกรรมการผลิตในอุตสาหกรรมด้วย Automation 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการอนุรักษ์ความปลอดภัยจากการผลิต - การเชื่อมโยงอุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย CSR 	<ul style="list-style-type: none"> - การเจรจาต่อรองบนหลักสุจริตใจเพื่อการแรงงานสัมพันธ์ที่ดี - โครงการพัฒนาความเข้มแข็งให้แก่คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ
พนักงานระดับปฏิบัติการ			<ul style="list-style-type: none"> - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ QCC (รุ่นที่1/60) 	<ul style="list-style-type: none"> - การซ่อมดับเพลิงและหนีไฟขั้นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - Train the Trainer of Anti-Corruption Policy
			<ul style="list-style-type: none"> - QCC สำหรับกลุ่มดำเนินงานอย่างไรเพื่อตรงประเด็น 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการอนุรักษ์ความปลอดภัยจากการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> - วิธีการใช้อินไลน์ระบบใหม่เพื่อการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร รุ่นที่ 2
			<ul style="list-style-type: none"> - การป้องกันตรายและการประเมินความเสี่ยงจากการทำงาน (USA) 		
			<ul style="list-style-type: none"> - ทักษะการขับขี่ย่างปลอดภัย 		
			<ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำของเสียเป็น 0% (Zero Defect) และการป้องกันข้อผิดพลาดในกระบวนการผลิต 		
			<ul style="list-style-type: none"> - การออกแบบ Jig/Fixture และเครื่องมือต่าง ๆ 		
			<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนานวัตกรรมการผลิตในอุตสาหกรรมด้วย Automation 		

นอกจากหลักสูตรการฝึกอบรมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรที่เริ่มงานใหม่ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานเติบโตไปกับองค์กร โดยใส่ใจตั้งแต่วันแรกของการเริ่มงาน โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ให้เข้าใจและเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กรโดยสร้างระบบพี่เลี้ยง (Mentor) เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจระบบการทำงาน วัฒนธรรมองค์กร หลักเกณฑ์นโยบายต่าง ๆ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง และเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างพนักงาน กับองค์กรให้มีความเข้าใจ และประสานการทำงานกันอย่างเป็นทีม

นอกเหนือจากการพัฒนาฝึกอบรมเพื่อรองรับธุรกิจแล้ว องค์กรยังมีหลักสูตร “การวางแผนลงทุนเพื่อประโยชน์ทางภาษี และการออมเงินเพื่อใช้ในวัยเกษียณ” เพื่อให้พนักงานมีสมดุลชีวิตที่ดีก่อนวัยเกษียณ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะพ้นสภาพการทำงาน เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเกษียณล่วงหน้า สามารถวางแผนชีวิต แผนสุขภาพ บริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ชีวิตหลังการเกษียณเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและส่งเสริมบุคลากรภายในให้ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงานเพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร และธำรงรักษาบุคลากรให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด เมื่อพนักงานมีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบสูงขึ้นตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน พนักงานจะได้รับการนำเสนอชื่อเพื่อปรับเลื่อนตำแหน่งงาน โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม และกลั่นกรองโดยผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงานเป็นคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร และกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร HR Committee โดยมีหน้าที่ดังนี้

- พิจารณาคุณสมบัติบุคลากรที่ได้รับการเสนอเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบ กฎเกณฑ์ ที่บริษัทกำหนดตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน
- พิจารณาปัญหา อุปสรรค และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร
- อนุมัติแผนนโยบายและวิธีแก้ไขปัญหายากในขอบเขตอำนาจ และความรับผิดชอบที่บริษัทฯ มอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการแก้ปัญหา หรือแนวทางพัฒนาบุคลากร หรือหลักเกณฑ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทต่อบริษัท
- คณะกรรมการบริหารงานบุคลากรพิจารณาแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นคณะกรรมการและเลขานุการ โดยได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

สถิติจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง

ระดับพนักงานที่มีการปรับเลื่อนตำแหน่ง	จำนวนพนักงานที่ได้รับปรับเลื่อนตำแหน่ง			
	2557	2558	2559	2560
• ระดับผู้บริหาร	7	2	2	9
• ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	7	8	5	2
• ระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	12	13	8	2
รวมจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี	26	23	15	13

- เพื่อสร้างระบบ หรือมาตรฐานในการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถตรงตามที่บริษัทฯ คาดหวัง ให้กับทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- เพื่อจัดสรรบุคลากรให้ลงตามตำแหน่งต่างๆ ได้ตรงตามความสามารถ และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล
- เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรภายนอกเข้าร่วมงานกับองค์กร และธำรงรักษาบุคลากรภายในให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด
- เพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร

4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

นอกจากบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเป็น “คนเก่ง” แล้ว บริษัทฯยังคาดหวังให้พนักงานเป็น “คนดี” สร้างและทำความดีเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำศักยภาพและทักษะที่ตนเองถนัดไปสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกการมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม โดยมีส่วนร่วมการทำความดีและร่วมพัฒนาชุมชน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้



1. **ชวนเพื่อนทำดีด้วยการบริจาคโลหิต (“GUNKUL Buddy Blood for Life”)** คณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรม “GUNKUL Blood for the Life” ชวนเพื่อนทำดีด้วยการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย โดยวชิรพยาบาล กิจกรรมครั้งนี้เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 7 โดยมีเพื่อนๆ ชาวกันกุลร่วมบริจาคมากกว่า 100 ท่าน ร่วมกันสานต่อการให้ที่ยิ่งใหญ่ด้วยการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ ในการบริจาคโลหิตต่อชีวิตที่ไม่สิ้นสุด



2. **กิจกรรมจิตอาสา** โดยกลุ่มคณะทำงานกิจกรรม 5 ส และพนักงานร่วมทำความสะอาด กวาดลานวัด ล้างห้องน้ำ ก่อนวันออกพรรษา ณ วัดสวัสดีวาริสิมาราม เพื่อเป็นสาธารณกุศลให้กับชุมชนโดยรอบ เพื่อร่วมทำบุญตักบาตรเทโวโรหณะในวันออกพรรษาเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันต่อชุมชนโดยรอบ
- กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เนื่องในวันขึ้นปีใหม่และวันสงกรานต์** พนักงานร่วมทำความสะอาดบริเวณ ถนนสาธารณชุมชนบริเวณโดยรอบบริษัทฯ และร่วมทำความสะอาด กวาดลานวัด และล้างห้องน้ำ วัดโตนด และวัดบริเวณโดยรอบบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



3. **โครงการ “คนดี ศรีกันกุล”** ร่วมชื่นชมในความดีของเพื่อนพนักงานในบริษัทฯ “เก็บได้ และส่งคืนให้เจ้าของ” เป็นความดีที่น่าชื่นชม และนำไปเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข

5. การพัฒนาธุรกิจ : สร้างนวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน “Energy Business”

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมในการต่อยอดจากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพมาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)** โดยมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องกับวิถีแห่งการสร้าง ความสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปลอดภัยแก่ผู้บริโภค สร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติและบริหารจัดการระบบขององค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลที่สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย
- เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม
- กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2560 ทางบริษัทฯ ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยโดยรวม

บริษัทจดทะเบียนโดยรวม	SET 100 Index	SET 50 Index	บริษัท GUNKUL
80%	87%	90%	91%

2. คะแนนรายหมวด

หมวด	คะแนน			
	บริษัทจดทะเบียน โดยรวม	SET 100 Index	SET 50 Index	บริษัท GUNKUL
สิทธิของผู้ถือหุ้น	93%	96%	97%	97%
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	92%	95%	97%	98%
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	78%	87%	91%	84%
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	84%	91%	94%	93%
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	71%	80%	85%	89%

5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการติดตามผล ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในเรื่องจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยการจัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. รวมทั้งกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นไว้ชัดเจน ได้แก่ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี การขาย การบริหารงานบุคคล เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทุกสายงานฝ่ายงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเสี่ยงให้เพียงพอต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอภายใต้แผนงานการตรวจสอบที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสหากสงสัยหรือพบเห็นการกระทำผิด/ฝ่าฝืน หลักปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่อไปนี้

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/ รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จนทำให้สงสัยว่า อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจ
5. การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การได้รับความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ร่วมกับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยมีนโยบายต่อต้านการให้สินบน และการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ไม่ให้มีการเรียกรับ ร้องขอ หรือ ดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาในสินจ้าง รางวัล หรือผลประโยชน์ใดๆ เพื่อประโยชน์ทั้งต่อตนเอง และบริษัทฯ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรง และทางอ้อม

ช่องทางผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

แจ้งเบาะแส “การทุจริตคอร์รัปชัน” ผ่านช่องทางดังนี้

1. อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ audit_committee@gunkul.com
2. เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
3. ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี
เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
4. กล้องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

กิจกรรมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนและรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการอบรม “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้กับพนักงานทุกระดับทุกคนในองค์กรอย่างทั่วถึง
- จัดกิจกรรมประกวดภาพถ่าย “พนักงานกันกุล ร่วมแสดงพลังต้านภัยคอร์รัปชัน”
- จัดกิจกรรมตอบคำถาม และมอบของรางวัลให้กับพนักงาน โดยผู้บริหารสูงสุดประธานกรรมการบริหารมอบรางวัลให้กับพนักงานที่ตอบคำถามเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันถูกต้องทุกข้อ

ทั้งนี้ในปี 2560 คณะกรรมการ โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้มีมติให้การรับรองบริษัทฯ ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดไว้



5.4 การดำเนินการด้านภาษี

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมด้านภาษีกับกรมสรรพากร และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีการดำเนินการด้านภาษีอย่างถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และตรงตามเวลาที่กำหนด โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 4,855.28 ล้านบาท และได้จ่ายภาษีให้กับกรมสรรพากร เป็นจำนวนเงิน 69.78 ล้านบาท

หมายเหตุ ข้อมูลจากการเงินรวมของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อการจัดการทุจริตคอร์รัปชัน และกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายทุกไตรมาสเพื่อนำมาพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ที่ผ่านมามียึดถือบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายแรงงาน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสีย รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ผ่านมา แนวทางที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ จรรยาบรรณบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติมีหลักการที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนรวมอยู่ด้วย แนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หุ่นยนต์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ รวมทั้งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและพนักงงานทุกคนมีสิทธิที่จะเติบโตและก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งใช้ระบบการวัดผลการปฏิบัติงานแบบ KPIs ที่สามารถวัดเป็นตัวเลขได้ โดยให้โอกาสในการอบรม/พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน
3. การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง เสรีภาพในการนับถือศาสนาความเชื่อ และขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม รวมทั้งความเป็นส่วนตัว และ/หรือการรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นต่ำ เช่น การจ้างงาน (การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ) รวมทั้งต่อต้านการล่วงละเมิดทางเพศ ทั้งทางวาจา กิริยา และการกระทำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน
5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่องทางร้องเรียน และ/หรือร้องทุกข์ รวมทั้งกระบวนการในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนและร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานได้รับการตรวจสอบและมีความโปร่งใส
 - โทรศัพท์ 02 242 5834 โดยได้ระบุหมายเลขดังกล่าวไว้ในใบปลิวสินค้า ใบตรวจรับสินค้า และใบกำกับภาษี
 - เว็บไซต์ : www.gunkul.com
 - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ir@gunkul.com
 - อินทราเน็ต, กิจกรรมผู้บริหารสูงสุดพนักงงาน, Morning Talk และกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน
 - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี / การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - การเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น
6. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ
7. ดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการกระบวนการผลิตและระบบการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานกำหนด เพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมมิให้เป็นมลพิษต่อสุขภาพ และความเป็นอยู่ของชุมชน และสังคม

แนวทางดังกล่าวนี้ ได้ยึดถือและเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานที่บริษัทฯ พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ และมอบหมายให้สภานานักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม นำมาซึ่งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตลอดมา

การจ้างแรงงานผู้พิการ ปัจจุบันบริษัทมีพนักงานประจำที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้พิการกับกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จำนวน 2 คน ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงสำรวจแรงงานผู้พิการและหาแนวทางที่จะเพิ่มจำนวนการจ้างงานผู้พิการให้เพิ่มขึ้น เพื่อให้ผู้พิการมีรายได้เลี้ยงดูตนเองและครอบครัว และอยู่ในสังคมอย่างสมดุลทัดเทียมบุคคลทั่วไป

5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทในกลุ่ม บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการและได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 รวมทั้งได้รับรางวัล CSR-DIW Awards 2017 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จำนวน 7 สาขา และ อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 จำนวน 24 สาขา ดังนี้

สำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ได้มีการประกาศแต่งตั้ง **“คณะกรรมการผู้มีหน้าที่รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม”** โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ร่วมกำหนดนโยบายและการดำเนินการภายในองค์กร ทั้งการบริหารงาน การบริการ และการจัดการระบบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. กำหนดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เข้าไปเป็นเกณฑ์ในการประเมินการทำงานของพนักงานรวมถึงกฎระเบียบของบริษัทรวมทั้งให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีพื้นที่ที่รับผิดชอบ
3. สื่อสารประโยชน์และความมุ่งมั่นในการจัดทาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับ
4. ติดตามและทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินการระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากบริษัทฯ จะให้ความสำคัญเรื่องความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัวด้วยการจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพพลานามัยที่ดี โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้ คำแนะนำ และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น ป้ายประกาศ อีเมล เสียงตามสาย Morning Talk อีกทั้งจัดให้มีการทดสอบสมรรถนะและความแข็งแรงของร่างกายประจำปีผ่านการตรวจสุขภาพประจำปี และกิจกรรมกีฬา โดยมุ่งหวังให้พนักงานดูแลสุขภาพมากยิ่งขึ้น ส่งเสริมสุขภาพด้านต่างๆ ทั้งทางร่างกายและจิตใจตามความสนใจของพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิเช่น กิจกรรมฟุตบอลคลั่งสินค้า และโรงงาน กิจกรรมแข่งขันวอลเลย์บอลเป็นต้น

สำหรับด้านอาชีวอนามัย บริษัทฯ จัดกิจกรรมผ่านระบบกิจกรรม 5 ส และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการความปลอดภัย รวมทั้งสื่อสารผ่านกิจกรรม Morning Talk - JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะรวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร มีการจัดกิจกรรมประกวดฝ่ายงานแต่ละบริษัทที่มีการ

ปฏิบัติตามหลัก 5 ส รวมทั้งสืบเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา 5 ส ในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้มีมุมมองทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในการพัฒนาปรับปรุง 5 ส อย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร

บริษัทฯ เชื่อว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิภาพ จึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีว อนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ โดยมีการจัดสัปดาห์งานนิทรรศการความปลอดภัยของโรงงานภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน ตระหนักรับรู้ และมีส่วนร่วมทุกระดับในด้านบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ตารางรายงานจำนวนอุบัติเหตุและจำนวนวันความปลอดภัย 2557 - 2560

บริษัท	2557		2558		2559		2560	
	จำนวน อุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวน วันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวน อุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวน วันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวน อุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวน วันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวน อุบัติเหตุ ชั้นหยุดงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวน วันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง
GKA	3	98	0	381	0	681	0	978
GKP	0	414	0	732	0	1,032	0	1,329

5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเชื่อมั่นว่ารากฐานพลังขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรมาจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กรให้เดินหน้าไปอย่างสอดคล้องกันกับแนวทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานกันกุล ได้ช่วยสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่องเหมาะสม เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีกำลังคนที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และทักษะเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี ครอบคลุมทุกระดับ ทุกตำแหน่ง ทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านเทคนิคเฉพาะทางสายอาชีพ รวมทั้งเสริมสร้างทัศนคติที่ดีเพิ่มขึ้นเพื่อส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสุขในการปฏิบัติงาน ได้รับโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงาน เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



สร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ให้เปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน “ครอบครัวชาวกันกุล” ผ่านสวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงาน ดังนี้

สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน

สวัสดิการที่เป็นเงิน และสิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> • เครื่องแบบพนักงาน • กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบสุขภาพประจำปี • ประกันอุบัติเหตุ และประกันการเดินทาง • เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน • กีฬาสนามสัมพันธ์ประจำปี • กิจกรรม Morning Talk - JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) 	<ul style="list-style-type: none"> • ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน • เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ • เงินช่วยเหลือมาปณกิจศพ บิดามารดา และบุตรของพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> • โรงอาหาร • พื้นที่จอดรถ • เพิ่มวันลาพักผ่อน ตามอายุงาน 		

สวัสดิการที่เป็นเงิน และสิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมนักงานกรณีเจ็บป่วย 	<ul style="list-style-type: none"> ตรวจสอบสุขภาพเพื่อประเมินภาวะโรคอ้วน โดยการชั่งน้ำหนัก วัดรอบเอว สะโพก ความดันโลหิต เจาะเลือดเพื่อตรวจหาเบาหวาน ตรวจสอบสุขภาพช่องปากโดยทันตแพทย์ ตรวจมะเร็งเต้านม โดยทีมแพทย์และพยาบาล ศูนย์บริการสาธารณสุข 38 เพื่อเสริมสร้างความผูกพันองค์กร พนักงาน และชุมชน 	
ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมวันเกิดพนักงาน การรับประทานอาหารร่วมกัน การมอบของขวัญวันเกิดและ/หรือการถวายสังฆทาน และการฟังธรรมเทศนา กิจกรรม 5ส และ QCC เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนา/ปรับปรุงวิธีการทำงาน และสภาพแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การทำบุญตักบาตรและเลี้ยงพระร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัท ในวันสำคัญทางพุทธศาสนา และทำบุญเลี้ยงพระประจำปีของบริษัท รณรงค์ขอพรจากผู้บริหารในเทศกาลวันสงกรานต์ “มหาสงกรานต์บ้านกันกุล” 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ <ul style="list-style-type: none"> - ล้างห้องน้ำ และกวาดลานวัด - เก็บขยะบริเวณรอบๆ บริษัท และชุมชน ถ่ายทอดองค์ความรู้ <ul style="list-style-type: none"> - การติดตั้งแผง โซลาร์เซลล์ - การเปลี่ยนและติดหลอดไฟส่องสว่าง LED
<ul style="list-style-type: none"> กีฬาสามล้อปั่นประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> ขอคำอวยพร ผ่านส้มมงคลตามประเพณีจีนในช่วงเทศกาลตรุษจีน การแจกซองมงคล “อั่งเปา” ให้กับพนักงานและชุมชนโดยรอบ 	
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมผู้บริหารเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ ร่วมประชุมพูดคุยกับพนักงาน และดูแลความเป็นอยู่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมทำบุญเลี้ยงพระเพลประจำปีบริษัท 	





สร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รักและหวงแหน มีความผูกพันกับองค์กร ผ่านกิจกรรมสนับสนุนการเพิ่มผลผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงงานและคุณภาพ และทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีระบบ รู้จักแก้ปัญหาเฉพาะหน้าด้วยตนเอง และรู้จักปรับปรุงตนเอง
2. เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงานให้ได้คุณภาพตามเป้าหมาย โดยการค้นหาจุดอ่อน และหาสาเหตุแห่งปัญหา เพื่อแก้ไขปรับปรุง และวางแผนคุณภาพอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อสร้างแรงจูงใจ ในการจ่ายค่าตอบแทน และ/หรือมอบเกียรติบัตรยกย่องให้กับพนักงานที่ร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ และสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
4. เพื่อร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมกับทุกกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และความคาดหวังขององค์กรสัมฤทธิ์ผลผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ดังนี้

1. กิจกรรม 5a

5ส เป็นกิจกรรมปรับปรุงการทำงานของพนักงานด้วยตนเอง ตามหลักการ “สะอาด สะดวก สะอาด สุขลักษณะและสร้างนิสัย” ในสถานที่ทำงานของตนเองทำให้บริษัทฯมีพนักงานที่มีระเบียบวินัยจากจิตสำนึกของพนักงาน ทำให้สภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีความปลอดภัย และมีการจัดการแยกขยะรีไซเคิลอย่างเหมาะสม สร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดรายได้ต่อกิจกรรม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม 5 ส โดยในปี 2560 สามารถสร้างมูลค่าจากแยกขยะรีไซเคิลได้ 24,033.50 บาท

นอกจากนั้นแล้วยังสร้างแรงจูงใจ มอบค่าตอบแทนและเกียรติบัตรยกย่องให้กับฝ่ายงานที่มีคะแนนจากการตรวจประเมินพื้นที่ 5 ส. ที่ได้รับคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรก เพื่อส่งเสริมการมีระเบียบวินัย “สะอาด สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย” ให้กับพนักงาน และนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

2. กิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC

บริษัทฯ ได้มีการนำกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC (Quality Control Cycle) เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงาน และการทำงานแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปรับปรุงคุณภาพงานและวางแผนอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การลดค่าใช้จ่ายด้านต้นทุน ลดของเสีย เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มผลผลิต เพิ่มยอดขาย และ/หรือปรับปรุงเวลาการทำงาน

โดยในปี 2560 มีกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC จำนวนทั้งสิ้น 48 กลุ่ม และมีการนำเสนอปรับปรุงแยกตามประเภท ดังนี้

- ลดขั้นตอนการทำงาน จำนวน 14 เรื่อง
- ลดเวลาในการทำงาน จำนวน 15 เรื่อง
- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน จำนวน 19 เรื่อง

สถิติการดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC กับผลลัพธ์เชิงปริมาณที่ได้รับ

ปี	จำนวนเรื่องในแต่ละปี	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ (บาท/ปี)
2558	50 เรื่อง	ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 203,447 บาท
2559	50 เรื่อง	ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 779,280 บาท
2560	48 เรื่อง	ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 662,155 บาท

เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน QCC ทุกกลุ่มที่ร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีระบบ นำเสนอผลงานที่เพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนการทำงาน ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน ที่ผ่านตามหลักเกณฑ์และพิจารณา/รับรองจากคณะกรรมการ ทางบริษัทฯ พิจารณาเงินรางวัลแยกเรื่องตามประเภทที่นำเสนอตามคุณค่าพร้อมมอบ “รางวัลที่มีคุณค่า” และมอบเงินรางวัลตามผลลัพธ์เชิงปริมาณที่สามารถปฏิบัติได้จริง “รางวัลดีเด่น” พร้อมมอบประกาศเกียรติคุณ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้สึภาคภูมิใจ และเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ร่วมพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



3. กิจกรรมเข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนปี 2560 ร่วมกับสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ร่วมกับ บริษัท ไอ-ทรี ครีเอชั่น จำกัด จำนวน 2 โครงการ ดังนี้



3.1 โครงการลด Aging Stock โดยไม่ Scarp

การดำเนินโครงการได้มีการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการลด Aging Stock โดยไม่มี Scarp คือ สินค้าคงคลังของบริษัทที่เก็บมานานเกินระยะเวลาหนึ่งจนโดนตั้งค่าเพื่อการบัญชีไว้ ค่าเผื่อนี้โดยปกติมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นเมื่อระยะเวลาจัดเก็บนานขึ้น เพื่อสะท้อนว่าบริษัทมีโอกาสระบายสินค้าคงคลังที่น้อยลงเรื่อยๆ

กระบวนการปรับปรุง โดยใช้หลักการ Aging Stock ผ่านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กระบวนการดำเนินการ
1. ลูกค้า	นำเสนอสินค้าเดิมที่ลูกค้าเคยซื้อ โดยให้ราคาพิเศษ หรือส่วนลดพิเศษ
2. ฝ่ายขาย	จัดแผนงานส่งเสริมการขาย ร่วมกับสินค้าอื่นที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า ผ่านทุกช่องทาง การขาย ผ่าน Website, สื่อโฆษณา, ออกบูธแสดงสินค้า เป็นต้น
3. ฝ่ายผลิต	<ul style="list-style-type: none"> แปลงวัตถุดิบ/Semi Part ให้เป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อระบายสินค้าให้ขายออกโดยเร็ว แยกส่วนประกอบของสินค้าสำเร็จรูปออกเป็นชิ้นส่วนย่อย เพื่อนำไปประกอบเป็นชิ้นงานอื่นที่จำหน่ายได้แทน
4. ฝ่ายวิศวกรรม	ออกแบบผลิตภัณฑ์เดิม/ใหม่ โดยใช้วัตถุดิบที่เป็น Aging Stock
5. ผู้จัดการจำหน่าย	ทำสัญญาเพื่อคืนสินค้า/เปลี่ยนสินค้า

สรุปผลการดำเนินการ Aging Stock

- มูลค่าสินค้าคงคลังลดลงรวม 4,293,705 บาท
- ยอดขายรวมมากขึ้น 3.6 ล้านบาท
- การตั้งค่าเผื่อทางบัญชียังคงระดับเดิม ไม่สูงขึ้น (ประมาณ 5.2 ล้านบาท)

3.2 โครงการลดระยะเวลานำตลอดกระบวนการ : โดยการใช้หลักการจัดการสมดุลการผลิต (Line Balancing)

ก่อนการปรับปรุง ใช้เวลาในกระบวนการ 17.30 วัน → หลังปรับปรุง ใช้เวลาในกระบวนการ 1.19 วัน

สรุปผลการดำเนินการ คิดเป็นเวลาลดลง 16.11 วัน หรือคิดเป็น 93.12 % (อ้างอิงสินค้า Hotline 16 - 70) ต้นทุนลดลง คิดเป็นเงิน 46,852 บาทต่อปี ต้นทุนรวมลดลงจากการทำโครงการ 4 รายการสินค้าเป็นเงิน 460,451 บาทต่อปี

5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิต และคัดเลือกอุปกรณ์หรือสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้สินค้า โดยทางบริษัทฯ ได้ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าที่ได้มาตรฐาน และผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย

No.	Standard Highlight Topics
1.	ทดสอบผลิตภัณฑ์ ภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐาน สินค้ากำหนด (LPS/EGAT)
2.	ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล (UL + IEC)
3.	จดทะเบียน มอก. สมอ. อุปกรณ์ใหม่
4.	ISO 9001:2008 ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล
5.	ISO 14001:2004 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้คำนึงผลกระทบของสินค้าที่อาจจะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงได้มีนโยบายจัดการกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยมีวิธีการดำเนินการในลักษณะเชิงป้องกัน ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมาตรการแก้ไขป้องกัน และจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการโดยแบ่งศึกษาทั้งในช่วงระยะก่อสร้างและช่วงดำเนินการ ซึ่งจะสามารถป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี
3. นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลมาใช้ เพื่อตรวจสอบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
4. การเลือกอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกวิธีหนึ่งในการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทพลังงานลม แสงอาทิตย์ เป็นกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน หรือมีน้อยมาก

กิจกรรมต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ และสนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำการธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ แบบทั่วไป และใช้โอกาสในการส่งเสริมผลักดันให้ลูกค้ามีความเข้าใจในคุณค่าของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีพันธกิจที่จะส่งมอบ

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ยึดมั่นที่จะมุ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิต และบริการ กับการตรวจสอบต้นทางของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ ทั้งธุรกิจการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน และอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง-ต่ำ โดยการนำเสนอประสบการณ์การทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีความรู้จัก เข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ผ่านกิจกรรมแบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า โดยมีผลสรุปแบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า ตามตารางดังนี้

สรุปแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าภายนอก ปี 2558-2560

หัวข้อที่สำรวจ /ปี	2558	2559	2560
1. การติดตามงาน	86.60%	84.61%	86.19%
2. การให้ข้อมูลทางด้านสินค้า	86.18%	84.40%	86.72%
3. การแก้ไขปัญหา	83.74%	83.46%	85.53%
4. ความรวดเร็วในการเสนอราคา	84.43%	84.27%	86.52%
5. ความถูกต้องของงานสินค้า	86.97%	86.15%	89.22%
ค่าเฉลี่ย	85.58%	84.58%	86.84%

5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่ อย่างเท่าเทียมเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่ายและทุกฝ่าย เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญานโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. มีความเป็นธรรมและเท่าเทียม เปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาค ภายใต้หลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกอย่างเป็นธรรม
2. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้า หรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
3. ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไม่เรียกรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน รวมทั้งวิถีของชุมชนอย่างเคร่งครัด

5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการแสวงหาโอกาสการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการขยายการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจากชีวมวล เพื่อช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิล ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศ สาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้นแล้ว ในส่วนของโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กของบริษัท ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไข เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน โดยทำการศึกษาผลกระทบอันเกิดจากกระบวนการผลิตของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ แสดงรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ
1. คุณภาพอากาศ	ไม่มีผลกระทบ
2. เสียง	ไม่มีผลกระทบ
3. คุณภาพน้ำ	1) จัดตั้งห้องส้วมที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอต่อจำนวนคนงาน 2) จัดให้มีบ่อพักน้ำ (Retention Pond) เพื่อรวบรวมน้ำฝนที่ไหลบ่าชะหน้าดินบริเวณพื้นที่ก่อสร้างลงสู่บ่อพักน้ำ 3) นำน้ำในบ่อพักน้ำ (Retention Pond) กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น ฉีดพรมถนนทางเข้าโครงการฯ และพื้นที่ก่อสร้าง
4. การจัดการขยะมูลฝอยจากสำนักงานและกิจกรรมของพนักงาน	ขยะมูลฝอยทั่วไปที่เกิดขึ้นบริเวณอาคารสำนักงาน ให้ทำการเก็บรวบรวมและแยกประเภท ขยะมูลฝอยทั่วไปที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ให้ทำการรวบรวมเพื่อขายให้กับผู้รับซื้อวัสดุรีไซเคิลต่อไป สำหรับขยะอันตราย ชุมชนให้ทำการเก็บรวบรวมไว้ต่างหากและเมื่อมีปริมาณมากพอให้ดำเนินการจัดส่งให้กับบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตให้บริการ กำจัดขยะอันตรายที่ถูกกฎหมายมาทำการรับไปกำจัดต่อไป
5. ระบบระบายน้ำ	1. มีบ่อดักตะกอนก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการฯ 2. โครงการฯ ต้องทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี โดยเฉพาะก่อนฤดูฝน 3. น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการฯ อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการฯ หรือเพื่อหน่วงน้ำก่อนออกสู่ภายนอกโครงการฯ 4. ต้องหมั่นตรวจสอบระบบระบายน้ำ ร่องน้ำรอบโครงการ ระบบดักตะกอน
6. การจัดการกากของเสีย	อบรมวิธีการจัดเก็บและรวบรวม แสงโซล่าเซลล์ที่ชำรุด แตกหัก และส่งให้บริษัทที่รับกำจัดขยะดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน



การบริหารจัดการ, การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรเทาภาวะโลกร้อน

ปัจจุบันปัญหาจากสภาวะโลกร้อนถือเป็นปัญหาที่มีความสำคัญในระดับโลก ในหลายๆ ประเทศเริ่มมีมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยลดปัญหาดังกล่าว สาเหตุของโลกร้อนส่วนใหญ่มักเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้เกินสมดุลที่ควรจะเป็น ส่งผลให้สภาพแวดล้อมเดิมสูญเสียไป สาเหตุของโลกร้อนที่พบเห็นได้โดยทั่วไป เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งกระบวนการเผาไหม้เหล่านี้ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญ ที่ควรได้รับการแก้ไข

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าควรจะพัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากทรัพยากรรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นพลังงานสะอาดและหาได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า และเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทั้งนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกด้วย

โรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้นเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากธรรมชาติ ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่กำลังพัฒนาอยู่ ล้วนเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้อีกด้วย

ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO₂ Emission) ของกลุ่มบริษัท ปี 2560

ลำดับที่	โครงการ	ประเภทพลังงาน	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO ₂ /y)			
			ปีที่ดำเนินการ	กำลังผลิตติดตั้ง (MW)	กำลังผลิตสุทธิปี 2560 (MWh)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO ₂ /y)
1.	บ้านกล้วย 1	พลังงานแสงอาทิตย์	2554	3.3	5,005.62	2,502.81
2.	บ้านกล้วย 2		2554	5.3	7,440.78	3,720.39
3.	วิเชียรบุรี		2556	9.8	14,665.75	7,332.87
4.	ศรีจุฬา		2556	9.8	13,894.71	6,947.36
5.	เนินปอ		2556	5.6	7,935.00	3,967.50
6.	บึงสามพัน 2		2556	3.6	4,744.97	2,372.48
7.	ตาชืด		2556	7.6	10,418.44	5,209.22
8.	ตาสั้ง		2556	7.6	10,378.03	5,189.01
9.	ดงคอน		2556	7.6	10,913.95	5,456.98
10.	บึงสามพัน 1		2556	7.6	11,526.32	5,763.16
11.	บ่อพลอย		2556	1.2	1,811.11	905.56

ลำดับที่	โครงการ	ประเภทพลังงาน	ปีที่ดำเนินการ	กำลังผลิตติดตั้ง (MW)	กำลังผลิตสุทธิปี 2560 (MWh)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO ₂ /y)
12.	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	2554	0.64	884.98	442.49
13.	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3		2554	0.83	1,184.09	592.05
14.	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6		2554	0.83	1,186.01	593.01
15.	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17		2554	0.998	1,353.72	676.86
16.	พิชัย		2556	0.022	32.07	16.04
17.	จี.เค.แอสเซมบลี		2556	0.25	287.63	143.82
18.	ทีพาร์ค		2556	0.539	725.21	362.60
19.	วายุ	พลังงานลม	2558	50	96,632.65	48,316.33
20.	ขับพลู 1		2558	8	16,802.15	8,401.08
21.	ขับพลู 2		2558	2	4,871.99	2,436.00
22.	รางเงิน พังตรู	พลังงานแสงอาทิตย์	2558	8	12,829.70	6,414.85
23.	รางเงิน ดอนแสลม		2558	8	12,821.95	6,410.98
24.	รางเงิน หลุมรั้ง		2558	8	11,891.59	5,945.79
25.	รางเงิน อ่างทอง 1		2558	8	11,421.33	5,710.67
26.	รางเงิน อ่างทอง 2		2558	8	11,554.62	5,777.31
27.	รางเงิน อ่างทอง 3		2558	8	10,640.36	5,320.18
28.	รางเงิน ยางน้ำกลัดใต้		2558	8	12,029.49	6,014.75
29.	รางเงิน กลัดหลวง		2558	8	11,858.43	5,929.21
30.	รางเงิน หนองชุมพล		2558	8	12,083.56	6,041.78
31.	รางเงิน พุ่งกว่าว		2558	7	10,923.41	5,461.70
32.	รางเงิน เตาปูน		2559	8	12,367.08	6,183.54
33.	บางกระเจ้า		2559	5	8,212.50	4,106.25
รวม				225	361,329.20	180,664.60

5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

- ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเลือกใช้และจัดหาอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานและมีคุณภาพสูง ซึ่งผ่านการรับรองจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อการใช้งานที่ได้รับประสิทธิภาพสูงเต็มที่ ทั้งนี้ยังมีความปลอดภัยด้านสุขภาพ และมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- การตัดสินใจเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใช้ พิจารณาประสิทธิภาพการใช้งาน มีการเปรียบเทียบคุณภาพของอุปกรณ์แต่ละยี่ห้อ เพื่อเกิดประโยชน์และความคุ้มค่าในการใช้งานมากยิ่งขึ้น
- มีการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการแยกวัสดุบางประเภทที่มีสัญลักษณ์การ รีไซเคิล เพื่อนำวัสดุนั้น มารีไซเคิลใช้ใหม่ นอกจากนั้นยังมีการจัดทำบ่อตกตะกอนน้ำ เพื่อให้มีการรีไซเคิล นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดปัญหาการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลือง
- มีการจัดหา เลือกสรรวัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
- วัสดุที่นำมาใช้ ก่อให้เกิดความคุ้มค่าตลอดชีวิตการใช้งานของวัสดุ
- ทั้งนี้ วัสดุที่ใช้ จะต้องลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ในช่วงตลอดการใช้งาน

ตัวอย่างสัญลักษณ์ที่แนบกับอุปกรณ์

	<p>แสดงว่าวัสดุสามารถนำกลับไปแปรสภาพเพื่อการใช้งานใหม่ในรูปแบบอื่นได้</p>
	<p>แสดงว่ามีการรับรองจากผู้ผลิต (Manufacturer's Declaration) ว่าสินค้านั้นมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสหภาพยุโรป</p>
	<p>สมาคมมาตรฐานของประเทศแคนาดา (รับรองคุณภาพความปลอดภัย)</p>
	<p>มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รับรองมาตรฐานสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่ผลิตในประเทศไทย</p>

	มาตรฐาน ISO ระดับสากล สำหรับ Solar component ต่างๆ ว่าทางโรงงานผู้ผลิต มีการบริหารจัดการทั้งเรื่องของการผลิตและสิ่งแวดล้อม
	มาตรฐาน IEC คือ มาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกัน โดยมีสมาชิกเป็นหน่วยงานระดับประเทศ จากประเทศต่างๆ ทั่วโลก
	มาตรฐาน ASTM ที่บริษัทฯ ใช้ในการกำหนดคุณภาพ คอนกรีตที่ใช้เทฐานรากของกังหันลม
	มาตรฐาน EUROCODES ที่บริษัทฯ ใช้ในการกำหนดคุณภาพการออกแบบฐานรากกังหันลมและงานระบบไฟฟ้าภายในโครงการผลิตไฟฟ้าจากกังหันลม
	มาตรฐานการออกแบบด้านวิศวกรรมที่บริษัทฯ ได้รับก่อนการก่อสร้างโครงการของบริษัทฯ

6. การพัฒนาชุมชนและสังคม : สร้างสรรค์พัฒนาสังคมที่ดียั่งยืนอย่างยั่งยืน “Action Social”

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันใน “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถานศึกษา ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น

การพัฒนาชุมชนและสังคม

ปี 2560 GUNKUL ได้ดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าเป็นหน้าที่ของบริษัทฯ ที่จะต้องพึงมีต่อสังคมซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาสรุปผลการดำเนินงานผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญต่อการสร้างโอกาสทางการศึกษา สนับสนุนความเป็นเลิศทางกีฬา สืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น วิถีความเป็นอยู่ของชุมชน ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิตอย่างยั่งยืน และการอยู่ร่วมกับชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกันโดยเป็น “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน

6.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัทฯ และบุตรพนักงาน

- **การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา เพื่อให้มีโอกาเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานจริง**

บริษัทฯ สนับสนุนและสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา โดยการสนับสนุนให้เกิดประสบการณ์การเรียนรู้ในการทำงานจริง พร้อมพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือกับสถาบันทางการศึกษา เพื่อสร้างโอกาสให้แก่นักศึกษานักศึกษา ในโครงการดังนี้

1. **โครงการสหกิจศึกษา** บริษัทฯ มีนโยบายเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคม โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษา เข้าศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานจริง จึงตกลงทำสัญญาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา (MOU) ให้นักศึกษามีโอกาสได้มาทำงานในบริษัทฯ ร่วมกันเป็นระยะเวลา 2 ปี ในปี 2560 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกอาชีพในระหว่างการศึกษา ในบริษัทฯ ภายใต้โครงการสหกิจศึกษารวมทั้งสิ้นจำนวน 8 คน จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

และในปี 2560 ทางบริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณการเข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา จากมหาวิทยาลัยราชมงคลพระนคร เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคมอย่างยั่งยืนต่อไป

2. **โครงการนักศึกษาฝึกงานทั่วไป** มีนักศึกษาเข้าร่วมฝึกงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 24 คน จากสถาบันการศึกษา ดังนี้

จากสถาบัน	จำนวน (คน)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	17
มหาวิทยาลัยเอเชีย	1
มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์	1
มหาวิทยาลัยราชมงคลศรีวิชัย	5
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	

เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษามีโอกาสเรียนรู้และได้รับประสบการณ์ชีวิตในการทำงานจริง การเตรียมความพร้อมก่อนที่จะจบการศึกษาออกไปทำงาน รวมทั้งรู้จักการปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรและนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานจริงต่อไป โดยบริษัทฯ มุ่งหวังเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคมอย่างยั่งยืน

• **การส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัทฯ**

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมกันของเยาวชน โดยโรงเรียนรอบๆ ชุมชน พบว่ามีเยาวชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อใช้จ่ายในด้านการศึกษา บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชนที่เป็นเด็กดี เด็กเก่งแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน

โดยมอบทุนให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดสวัสด์วาริสมาราม ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึงระดับประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 50 ทุน และ ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 6 ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ในนามทุนการศึกษา “เพชรกันกุล” จำนวน 100,000 บาท โดยพิจารณาจากเด็กนักเรียนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์เป็นประจำทุกปี รวมถึงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของเยาวชนในชุมชนโดยรอบบริษัทฯ

จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นประถมที่ได้รับทุน บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน)
โรงเรียนวัดสวัสดิ์วารี่สีมาราม

อนุบาล - ประถมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน				
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อนุบาล 1	2	7	4	4	6
อนุบาล 2	6	7	4	4	5
ประถมศึกษาปีที่ 1	5	8	5	5	7
ประถมศึกษาปีที่ 2	11	4	7	7	5
ประถมศึกษาปีที่ 3	7	4	6	6	9
ประถมศึกษาปีที่ 4	8	8	6	6	10
ประถมศึกษาปีที่ 5	8	6	7	7	6
ประถมศึกษาปีที่ 6	3	6	11	11	12
รวมทั้งสิ้น	50	50	50	50	60



จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นมัธยมศึกษาที่ได้รับทุน บริจาค กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

“เพชรกันกุล”

โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ

มัธยมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน				
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1	13	17	10	16	16
2	-	-	6	7	7
3	-	-	8	7	7
4	4	-	-	2	2
5	-	-	7	4	4
6	-	-	11	4	4
รวม	17	17	42	40	40



• ส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร รวมทั้งครอบครัวพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสามัคคีระหว่างครอบครัวพนักงานกับองค์กร สร้างความผูกพันให้กับองค์กร โดยสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน “เด็กดี เด็กเก่ง ครอบครัวชาวกันกุล” ได้มอบทุนการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาล จนถึงระดับปริญญาตรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปี มีจำนวนทุนการศึกษาที่มอบให้กับบุตรพนักงานรวมจำนวนทั้งสิ้น 472 ทุน รวมมูลค่าทุนที่มอบฯ 2,065,000 บาท

6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล

- **สนับสนุนหลอดไฟประหยัดพลังงานให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร**

บริษัทฯ สนับสนุนหลอดไฟประหยัดพลังงาน โดยแบ่งเป็นหลอดประหยัดไฟ LED BULB 9 W จำนวน 991 หลอด และ หลอดฟลูออเรสเซนต์ จำนวน 3,670 หลอด รวมทั้งสิ้น 4,661 หลอด โดยมี รศ.สุภัทรา โกไศยกานนท์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร และคณะผู้บริหารของทางมหาวิทยาลัย เป็นผู้รับมอบ โดยหลอดประหยัดไฟทั้งหมดจะนำไปติดตั้งภายในอาคารของคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานไฟฟ้าให้กับสถาบันการศึกษา



- **สนับสนุนโครงการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาบาสเกตบอลสู่นักกีฬามืออาชีพ ณ โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ**

เพื่อส่งเสริมนักกีฬาบาสเกตบอลหญิงสู่ความเป็นเลิศระดับชาติ และส่งเสริมให้เยาวชนรู้จักสามัคคี ผ่านกิจกรรมกีฬา เพื่อเป็นเยาวชนที่ดีต่อสังคม และประเทศชาติ

- **โครงการหัวใจสีขาว รวมใจแรงกล้าต้านภัยเอดส์**

สนับสนุนกิจกรรมการกุศลเพื่อเด็กกำพร้า คนชรา ผู้ป่วยติดเชื้อเอดส์ เพื่อนำรายได้สนับสนุน กิจกรรมการดำเนินงานวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี



- **สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชน** เช่น กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมรณรงค์ขอพรเนื่องในเทศกาลสงกรานต์ กิจกรรมกีฬาผู้สูงอายุโดยสนับสนุนเสื้อกีฬา และกิจกรรมเวทีชาวบ้าน เพื่อเป็นการแสดงถึงการระดมความคิดเห็นในการสร้างอาชีพรายได้ให้กับครัวเรือน รวมถึงการดูแลสุขภาพของครัวเรือนให้กับประชาชนในชุมชน



- **สนับสนุนงบประมาณ การซื้ออุปกรณ์เครื่องมือแพทย์**

เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมด้วยปริมาตรความดัน เครื่องมือผ่าตัดกระดูกสันหลัง และ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์อื่นๆ ตลอดจนอาคารศาลาพักญาติ โรงพยาบาลวิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์ เพื่อให้บริการ ประชาชนโดยทั่วไป



- **สนับสนุนการประกวดดนตรีเยาวชนนานาชาติ**

บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนโรงเรียนอนุบาลสุภัทรา เข้าร่วมประกวดดนตรี นานาชาติ ในรายการ Asia Junior Marching Band Championship 2017 ในนามตัวแทนประเทศไทยรุ่น Elementary School ซึ่งจัดการประกวดในระหว่างวันที่ 20-22 กรกฎาคม 2560 ณ เคลานา จายา ประเทศมาเลเซีย เพื่อพัฒนาศักยภาพของเด็กไทยทางดนตรีให้ทัดเทียมระดับนานาชาติ และเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทย



และทีมอนุบาลสุภัทราสามารถคว้าเหรียญทองมาได้สำเร็จด้วยคะแนนสูงถึง 90 คะแนน และยังคว้ารางวัลสูงสุดของดิวิชั่นรุ่น kindergarten ด้วยรางวัลยอดเยี่ยมมาครองได้เป็นผลสำเร็จ นอกจากนั้นผลคะแนนจากการแข่งขันทำให้ได้รับการรับรองจากสมาคมโยธวาทิตโลกว่าวงโยธวาทิต Supatra Marching Band Thailand เป็นวงแรกของโลกที่ได้รับรางวัลเหรียญทองรุ่น Kindergarten (อนุบาล) ที่มีผู้เล่นอายุน้อยที่สุด







ขอแสดงความยินดีกับวงโมไลเดียน โรงเรียนอนุบาลสุภัทรา
ได้รับรางวัลชนะเลิศ รุ่น Kindergarten ระดับเหรียญทอง
ในงาน
1st ASIA JUNIOR MARCHING BAND CHAMPIONSHIP
ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
ระหว่างวันที่ 17 - 23 กรกฎาคม 2560




บริษัท แพนด้า อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด



• สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ



สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับโรงเรียนวัดสวัสดิ์วาริสมาราม โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ชุมชนวัดสวัสดิ์วาริสมาราม ชุมชนวัดแค ชุมชนวัดน้อยนพคุณ ชุมชนนครไชยศรี สถานีตำรวจนครบาลสามเสน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน และมณฑลทหารบกที่ 11 ชุมชนและสถาบันครอบครัวทั้งตำรวจ ทหาร และประชาชนโดยรอบบริษัทฯ ทางบริษัทกนกฯ ได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรอยยิ้ม ความสนุกสนาน และความสุขให้กับเยาวชนของชาติ

• สนับสนุนเงินช่วยเหลือในด้านต่างๆ ให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่ทำร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		
อ่างทอง 3 จ.ประจวบคีรีขันธ์	2560	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนกิจกรรมชุมชนและช่วยเหลือน้ำท่วมหมู่ที่ 1 ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวนเงิน 50,000 บาท สนับสนุนกิจกรรมชุมชนและช่วยเหลือน้ำท่วมหมู่ที่ 3 ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จำนวนเงิน 75,000 บาท สนับสนุนกีฬาในชุมชน สนับสนุนกิจกรรม ชรบ.ชุดรักษาความปลอดภัยในหมู่บ้าน สนับสนุนการเทคอนกรีตวัดบางแพ งานกิจกรรมวันสำคัญ

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่ทำร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		
		<ul style="list-style-type: none"> แก้ปัญหาเร่งด่วนเดินท่อประปาในหมู่บ้าน ประชุมสร้างพบปะชุมชน เพื่อปรึกษาหารือร่วมกัน ในปัญหาต่างๆ ซ่อมไฟฟ้าริมทางในหมู่บ้านเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้สัญจรไปมา รวมถึงสร้างความปลอดภัยให้กับประชาชนในหมู่บ้าน ขยายเขตประปาหมู่บ้าน เพื่อให้ประชาชนมีน้ำกินน้ำใช้ ซ่อมแซมฝายชะลอน้ำจากภัยพิบัติ
กัลดีหลวง จ.เพชรบุรี	24 เม.ย. 60	สร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนโดยทำกิจกรรมร่วมกับสถานีตำรวจภูธร ทำไม้รวก
หนองชุมพล จ.เพชรบุรี	8 มิ.ย. 60	ร่วมสนับสนุนกิจกรรมงานกาชาด
	6 ก.ย. 60	การแข่งขันกีฬาเชื่อมความสามัคคี
	12 ธ.ค. 60	สนับสนุนกิจกรรมครูช่วยสอน ให้กับโรงเรียนไทยรัฐวิทยา
ทุ่งกร้าว จ.ลำปาง	18 ก.พ. 60	สนับสนุนกิจกรรมประเพณีของจังหวัด รวมถึงสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ของ อบต. ในการให้ข้อมูลข่าวสาร กับประชาชนที่มาติดต่องานที่ อบต.
เตาปูน จ.แพร่	28 ต.ค. 60	ร่วมสืบทอดพระพุทธศาสนาร่วมกับประชาชนในชุมชน สนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกีฬา
บ้านกล้วย จ.เพชรบูรณ์	9 พ.ค. 60	สนับสนุนกิจกรรม การแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด อบต.บ้านกล้วย
วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	2560	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมสนับสนุนงบประมาณซื้อเครื่องแพทย์ โรงพยาบาลวิเชียรบุรี ร่วมสนับสนุนกิจกรรมโรงเรียนผู้สูงอายุ ร่วมกิจกรรมทอดกฐินสามัคคีร่วมกับชุมชน งบประมาณกิจกรรมประเพณีภาคเหนือสัมพันธ์ ประจำปี 2560
บึงสามพัน จ.เพชรบูรณ์	16 พ.ย. 60	กิจกรรมปรับปรุงโรงสีข้าว ชุมชนโคกยายอด
ดงคอน จ.ชัยนาท	29 มิ.ย. 60	ติดตั้งระบบน้ำดื่มเพื่อนักเรียน โรงเรียนเทพรดน์
ดาซิด-ดาสัง จ.นครสวรรค์	24 พ.ย. 60	ปรับปรุงระบบไฟฟ้า วัดคลองขวัญ
	26 ก.ค. 60	ปรับปรุงโรงอาหารเพื่อนักเรียน โรงเรียนวัดบ้านไผ่

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่เข้าร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานลม		
บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	9 ม.ค. 60	กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ
	25 เม.ย. 60	สนับสนุนชุดกล้องวงจรปิด CCTV และคอมพิวเตอร์ สถานีตำรวจภูธรสีคิ้ว
	1 มิ.ย. 60	กิจกรรมการแข่งขันกีฬา “เซากระโดงเกมส์ ครั้งที่ 8”
	7 ก.ค. 60	โครงการวันอาสาฬหบูชาและวันเข้าพรรษา
	31 ก.ค. 60	โครงการปรับสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัยสำหรับคนพิการ ผู้สูงอายุและผู้ที่อยู่ในระยะจำเป็นต้องได้รับการฟื้นฟูสมรรถภาพ
บริษัท กริโนเวนซ์ เพาเวอร์ จำกัด	9 ม.ค. 60	กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านศิลาร่วมสามัคคี
	1 เม.ย. 60	โครงการบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน
	1 ก.ย. 60	งานโครงการกีฬาต้านยาเสพติด “ห้วยบงเกมส์ ครั้งที่ 16”
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	9 ม.ค. 60	กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ
	15 ม.ค. 60	งานฤดูหนาว “ปั่นกินลม ชมกังหันลมที่ห้วยบง ครั้งที่ 1”
	21 มี.ค. 60	โครงการสร้างรั้วโรงเรียนบ้านน้อยพัฒนา
	1 ก.ย. 60	งานโครงการกีฬาต้านยาเสพติด “ห้วยบงเกมส์ ครั้งที่ 16”
	15 ก.ย. 60	โครงการอบรมผู้สูงอายุ



6.3 ร่วมทำบุญบูรณพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

• บริษัทฯ ร่วมสืบทอดพระพุทธศาสนาด้วยการทำกิจกรรม ตักบาตรเทโว-ข้าวสารอาหารแห้ง

คณะผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัทกันกุล ร่วมกับชาวบ้านบริเวณโดยรอบบริษัทชุมชนวัดแค (วัดสวัสดีวาริสีมาราม) ร่วมทำบุญตักบาตรเทโว - ข้าวสารอาหารแห้ง พร้อมปัจจัย แด่พระภิกษุเนื่องในวันออกพรรษา งานตักบาตรเทโวเป็นงานที่ช่วยสร้างความผูกพัน, ความสมัครสมานสามัคคีให้แก่พนักงานและชาวบ้านบริเวณโดยรอบบริษัทฯ เป็นอย่างมาก



6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการศึกษา การต่อยอดองค์ความรู้ รวมทั้งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้กับสถานศึกษา นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ องค์กร และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อขยายองค์ความรู้นำไปศึกษาต่อยอดและจุดประกายความคิดด้านการพัฒนาพลังงานทดแทนและประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน โดยในปี 2560 มีองค์กร สถานศึกษาเข้าเยี่ยมชมรวมจำนวนทั้งสิ้น 589 คน ดังนี้





สาขาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	วันที่	องค์กร โรงเรียน และสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชม	จำนวน (คน)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			
สาขาศรีจุฬา จ.นครนายก	28 ก.พ. 60	คุณมณฑิรา จันทร์กล้า และคณะ บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด	4
	19 เม.ย. 60	คุณธนกร เจริญ และคณะ	4
	1 มิ.ย. 60	Mr.Yausnori Fukushima	3
	4 ก.ค. 60	ดร.ธีรยุทธ์ เจนวิทยา และคณะ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	5
	4 ส.ค. 60	Bank of China	3
	21 ส.ค. 60	คุณอำพร อยลอม นักวิชาการพลังงาน และคณะ จ.นครนายก	20
	27 ก.ย. 60	Mr.Zin Win Htike	5
	1 พ.ย. 60	อาจารย์ รุ่งอรุณ แจ่มสว่าง และคณะ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	3
	2 พ.ย. 60	เจ้าหน้าที่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	15
สาขาน้ำกลัวย และ สาขาเขื่อนบุรี จ.เพชรบูรณ์	8 พ.ย. 60	คณะอาจารย์ และนักเรียน วิทยาลัยเทคนิครัตนโกสินทร์	5
	8 ก.พ. 60	คณะเจ้าหน้าที่ อบต. บ้านกลัวย	5
	15 ก.พ. 60	คณะผู้บริหาร กันกุลชูบุ	3
	25 พ.ย. 60	คณะเจ้าหน้าที่พลังงานจังหวัดเพชรบูรณ์ อบต.ขับสมบูรณ์, อบต.วังหิน และเจ้าหน้าที่อาสาสมัครพลังงานชุมชน	50

สาขาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	วันที่	องค์กร โรงเรียน และสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชม	จำนวน (คน)
สาขางกระเจ้า จ.สมุทรสาคร	24 ธ.ค. 60	คุณวิรัตน์ ประธานสหกรณ์ปุ๋ยสมุทรสาคร และคณะ	40
สาขางนา Solar Rooftop	26 พ.ค. 60	คณะผู้บริหารสำนักงานนคยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน	10
	9 มิ.ย. 60	คณะผู้บริหาร บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	7
	23 ส.ค. 60	คณะผู้บริหาร มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	4
	30 ส.ค. 60	คณะผู้บริหาร NHK SPRING (THAILAND) CO., LTD.	10
	10 พ.ย. 60	คณะผู้บริหาร บริษัท เลนโซ่ วิล จำกัด	5
โรงไฟฟ้าพลังงานลม			
โครงการขับพลูวินด์ฟาร์ม 1,2 และวายุวินด์ฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	18 ม.ค. 60	คณะอาจารย์ และนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี	60
	3 ก.พ. 60	คณะกรรมการชมรม CDG การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	30
	7 ก.พ. 60	ผู้บริหารฝ่ายงานระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	5
	9 ก.พ. 60	คณะเจ้าหน้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2	26
	22 ก.พ. 60	อดีตคณะผู้บริหารของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	5
	3 มี.ค. 60	ชมรมวิศวกรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	65
	8 มี.ค. 60	คณะอาจารย์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	6
	24 ส.ค. 60	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยการธุรกิจและอุตสาหกรรม (IBID)	30
	14 ก.ย. 60	สำนักงานพลังงานจังหวัดสระบุรี	50
	25 ก.ย. 60	ผู้บริหารจากบริษัท ZEYA and ASSOCIATES CO., LTD. และกรมเหมืองแร่ ประเทศพม่า	4
	2 พ.ย. 60	คณะนักวิเคราะห์ ธนาการไทยพาณิชย์	23
	25 พ.ย. 60	คณะครู และนักเรียน โรงเรียนบ้านแปรง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	14
	2 ธ.ค. 60	คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย	30

6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกระยะและทุกขั้นตอนการดำเนินการ เริ่มตั้งแต่ระยะก่อนการก่อสร้างโครงการ ระหว่างการก่อสร้าง และระยะการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน ภายใต้กรอบของกฎหมาย นโยบายของรัฐ ระบบมาตรฐานการจัดการในระดับสากลเพื่อป้องกัน ควบคุม และแก้ไขมิให้กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทนมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยสร้างเสริมความรู้และความเข้าใจของชุมชน ผ่านกระบวนการ ดังนี้



ระยะก่อนการเริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการกังหันลม

1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้น ทั้งด้านเทคนิค และข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ชนบทธรรมเนียม ประเพณี และวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน
 2. จัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลต่างๆ เพื่อสื่อสาร ทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการของบริษัทฯ พร้อมข้อมูลตำแหน่งงานที่รับสมัครเพื่อจ้างงานคนในชุมชนพื้นที่โครงการ
 3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการ และร่วมประชุม "ประชาคม" เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ นโยบายของรัฐ
- การจัด ประชาคม การเปิดรับฟังความคิดเห็นกลุ่มชุมชน โดยบริษัทฯ ดำเนินการลงพื้นที่ในชุมชนเพื่อนำเสนอเกี่ยวกับรายละเอียดการดำเนินโครงการ ให้กับคนในชุมชนที่เข้ามารวมกันเพื่อพูดคุย ปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุมชน สภาพแวดล้อม สังคม โดยมีจุดมุ่งหมายที่แก้ปัญหานั้นๆ ให้ลุล่วง และ/หรือพัฒนาประเด็นนั้นๆ ร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายสุดท้ายคือการพัฒนาที่ยั่งยืนที่คนในชุมชนมีส่วนร่วม และเป็นเจ้าของการพัฒนานั้น นอกจากนั้นแล้วยังจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของชุมชนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบ



ลำดับ	บริษัท	การประมาณ				ผลสรุปการประมาณ
		ชื่อโครงการ	วัน/เดือน/ปี	สถานที่	จำนวนคน เข้าร่วม ประชุม (คน)	
สรุปการประชุมเพื่อรับฟังข้อมูลและแสดงความคิดเห็นสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม						
1.		การประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ มิตรภาพวินด์ฟาร์ม	9 มิ.ย. 60	ณ หมู่บ้านหนองผักนึ่ง	44	ชาวบ้านได้รับทราบขั้นตอนการดำเนินงานและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อน การสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และความคิดเห็นของโครงการ
2.	บริษัท โคราช วินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	การประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ มิตรภาพวินด์ฟาร์ม	10 มิ.ย. 60	ณ หมู่บ้านสำพะเนา	18	ชาวบ้านได้รับทราบขั้นตอนการดำเนินงานและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อน การสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และความคิดเห็นของโครงการ
3.		การประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ มิตรภาพวินด์ฟาร์ม	12 มิ.ย. 60	ณ หมู่บ้านคลองไทร	28	ชาวบ้านได้รับทราบขั้นตอนการดำเนินงานและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อน การสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และความคิดเห็นของโครงการ
4.		การประชุมชี้แจงความก้าวหน้าโครงการ มิตรภาพวินด์ฟาร์ม	13 มิ.ย. 60	ณ หมู่บ้านบุคา	32	ชาวบ้านได้รับทราบขั้นตอนการดำเนินงานและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อน การสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และความคิดเห็นของโครงการ
1.	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	การประชุมชี้แจงรายละเอียดโครงการ และรับฟังความคิดเห็นของชุมชน ครั้งที่ 2 โครงการสร้างอุโมงค์พาร์ม	11 ต.ค. 60	ณ อบต.ห้วยบง	80	ชาวบ้านได้รับทราบขั้นตอนการดำเนินงานและข้อปฏิบัติ ของโครงการก่อน การสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และความคิดเห็นของโครงการ



ช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง

1. เสริมสร้างงาน รายได้ และองค์ความรู้ให้กับชุมชนโดยเปิดรับสมัครแรงงานจากชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ เพื่อสร้างความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง
2. จัดให้มีช่องทางการรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน (ถ้ามี) โดยมีฝ่ายงานผู้รับผิดชอบชัดเจน ซึ่งสามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียน

ช่วงระยะเวลาการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน

1. ติดตามการดำเนินการตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. มีการรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน
3. ส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น การจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ชุมชน

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



รับมอบใบประกาศรับรอง “เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” จากคณะกรรมการโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC



รับรางวัล “CSR-DIW Continuous Award 2017”
จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม



รับได้ “ประกาศเกียรติคุณโครงการสหกิจศึกษา”
จาก มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทร 0-2242-5800 (อัตโนมัติ)
โทรสาร 0-2242-5878-9

Gunkul Engineering Public Co.,Ltd.