

GUNKUL
not only the energy, we care

ANNUAL REPORT 2018



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
GUNKUL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

WWW.GUNKUL.COM



GUNKUL

not only the energy, we care



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. ด้านการขาย

จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

3. ด้านเทคโนโลยี

พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการ และการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน

4. ด้านผลตอบแทน

สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย

5. ด้านบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

6. ด้านการจัดการ

จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการทำกับดูละกิจการที่ดี

ส่วนที่ 1 รายงานประจำปี 2561

1	สารจากประธานกรรมการบริษัท	A1-A3
2	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	2
3	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6
4	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	8
5	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10
6	รายงานคณะกรรมการบริหาร	13
7	คณะกรรมการบริษัท	15
8	คณะกรรมการตรวจสอบ	17
9	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	18
10	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	19
11	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	20
12	คณะกรรมการบริหาร	21
13	คณะผู้บริหาร	22
14	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	24
15	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	27
16	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	37



17	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	54
18	ปัจจัยความเสี่ยง	109
19	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	128
20	โครงสร้างการจัดการ	131
21	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	160
22	การกำกับดูแลกิจการ	214
23	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	289
24	รายการระหว่างกัน	292
25	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน	344
26	สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	346
27	คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	357
28	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	369

ส่วนที่ 2 รายงานความยั่งยืน 2561

1	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	511
1.1	กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน	
1.2	นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
1.3	แผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน	
2	การดำเนินงาน และสร้างมูลค่าตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความยั่งยืน	518
	<ul style="list-style-type: none"> • พนักงาน • คู่ค้าธุรกิจ • ลูกค้า • คู่แข่ง • ชุมชน/สังคม • ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน • สื่อมวลชน • หน่วยงานภาครัฐ 	
3	เกี่ยวกับรายงานประจำปี 2561	524
3.1	ขอบเขตการรายงาน	
3.2	ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืน	
4	We care People พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี	527
4.1	การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร	
4.2	การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน	
4.3	การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม	



5 We care Business พัฒนาธุรกิจที่ตอบสนองการขยายธุรกิจ
อย่างคุ้มค่า

542

- 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
- 5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 5.4 การดำเนินการด้านภาษี
- 5.5 การบริหารความเสี่ยง
- 5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน
- 5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสิ่งแวดล้อม
- 5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่าน
สวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต
- 5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

	5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน	
	5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
6	We care Social ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม	578
	6.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชน นักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชนบริษัท และบุตรพนักงาน	
	6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่างๆให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล	
	6.3 ร่วมทำบุญบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น	
	6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา ชุมชนโดยรอบ	
	6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน	
7	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	597
8	ดัชนีชี้วัดตามกรอบแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนระดับสากล (GRI Content Index)	600

สารจาก
ประธาน
กรรมการบริษัท

กัลกุล

นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ อาทิ การกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมของรัฐ และภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องแม้จะเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่มีการชะลอตัวและผันผวน

จากสถานการณ์ข้างต้น เป็นอีกปีแห่งความท้าทายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการบริหารจัดการกับปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ อาทิ ผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ผันผวน ผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว การเมืองโลก ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี (Disruptive Technology) ภาวะการแข่งขันที่ไร้พรมแดน จะเข้ามามีบทบาทและมีอิทธิพลต่อชีวิตเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ อบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับกับการขยายธุรกิจ และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากการรักษาฐานการดำเนินธุรกิจเดิมที่มีอยู่โดยการขยายธุรกิจด้านพลังงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ระดับครัวเรือน ภายใต้แบรนด์ (GRooF) บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าธุรกิจด้านพลังงาน เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และยังมีโอกาสในการเติบโตและสร้างรายได้ให้กับองค์กรต่อไปในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิตพลังงาน แต่บริษัทฯ ไม่หยุดที่จะพัฒนาเสริมความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ โดยเฉพาะประเทศไทยก้าวเข้าสู่ยุค “ไทยแลนด์ 4.0” โดยมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ ดังนั้นการตลาดในยุค 4.0 จึงเป็นยุคการเปลี่ยนแปลง และคู่ค้าจะมีบทบาทที่สำคัญยิ่ง การตลาดจึงต้องปรับรูปแบบให้สอดคล้องและนำสถานการณ์อยู่เสมอ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวิ้งและรอบคอบ มุ่งเน้นการสร้างระบบการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2561 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยัง ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพองค์กรทั้งด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแล การพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการให้บริการ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านพ้นปัญหาและอุปสรรค และสามารถต่อยอดธุรกิจให้เติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีอุปการคุณในทุกๆด้าน ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัททุกท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเต็มความสามารถ และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ เพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริษัท

20 กุมภาพันธ์ 2562

ส่วนที่ 1

รายงานประจำปี

2561



รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.ชิต เหล่าวัฒนา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจตรีวิศิษฐ์ ศุภเสขย์ และ ดร.จรงค์ ระรวยทรง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งมีความรู้ในธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้คุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือน พฤษภาคม 2561 มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจาก พลตำรวจตรีวิศิษฐ์ ศุภเสขย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทครบวาระ 9 ปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบ แต่งตั้ง รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี รับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนการสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการโดยยึดมั่นตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบ ทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ โดยร่วมหารือกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับรายงานของผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตาม ฐานความเสี่ยง (Risk - based Audit Plan) รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อมั่นใจว่าแผนการตรวจสอบจะช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและ มีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและ ดำเนินการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล ทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมี ประสิทธิภาพ

5. **การทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามสอบทานความถูกต้องในเบื้องต้น รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ
6. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติโดยเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายเฉพาะอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. **การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน** เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยสะดวกทั้งทางอีเมล ทางไปรษณีย์ และทางกล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นเรื่องลับ
8. **การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ รวมถึงค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 โดยคุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชี ใบอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ คุณณัฐพงศ์ ดันดีจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชี

รับอนุญาตเลขที่ 8829 และ/หรือ คุณไศภิชฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042
ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำ
ขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์
ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็น
ไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้อง



(ดร.ชิต เหล่าวัฒนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2562



รายงาน คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมี พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ และนายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติ แผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่ม บริษัทฯ รวมทั้งการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561

คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ประสานงาน ในการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ แผนบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติ ของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการจัดหาพันธมิตรและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถเพื่อ รองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยง ด้านการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบ ต่อ ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงด้าน การทุจริตคอร์รัปชั่น

2. การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผลการประเมินความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ซึ่งครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ อาทิเช่น ผลกระทบจากการเมือง ผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศ ตลอดจนผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ฯลฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไปต่ำ และ ใช้วิธีการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใน ISO/IEC 17025 version 2017 เพิ่มเติมเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง โดยได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

3. การติดตามดูแลการดำเนินมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง โดยพัฒนาให้ไปสู่การมีวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) อย่างต่อเนื่องในอนาคต

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทางบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7 กุมภาพันธ์ 2562



รายงาน

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการไว้

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเรื่องสำคัญที่พิจารณาสรุปได้ดังนี้

- **พิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**
พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงตามกฎระเบียบที่กำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรองรับต่อการเติบโตของบริษัทฯ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- **กำหนดและทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้การปฏิบัติ

งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและนโยบายที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล ดังนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- นโยบายเรื่อง การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด
- นโยบายเรื่อง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด
- นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง (Succession Plan and Talent Management)
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

แบบรายคณะ ประจำปี 2561

• **กำหนดอัตราการจ่ายโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี**

เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถและมีผลการปฏิบัติงานดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดการจ่ายโบนัส การปรับเงินเดือนประจำปี 2561 ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(นายธรากร อังอุเบศร์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

8 กุมภาพันธ์ 2562



รายงาน

คณะกรรมการ

กำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณา กำหนด/ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดแผนงานต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ และติดตามการดำเนินงานของแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเน้นการปฏิบัติและการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำกับดูแล ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติในทั้ง 5 หมวดข้างต้น รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล
- ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งประสานงานเพื่อวางแผนจัดการให้ความรู้ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี 2561 (แบบ 56-2) และ แบบแสดงข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้องตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และร่วมทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งติดตามให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

- พิจารณาและปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2561 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งแบบประเมินประธานการบริหาร
- พิจารณาและรายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2562 โดยให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

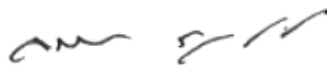
ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงมีความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่เพื่อเสนอแนะทางปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อบูรณาการให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance “CGR”) ในระดับคะแนนดีเลิศ 91.5 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2560 ในระดับคะแนนดีเลิศ 91 คะแนน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในระดับดีเยี่ยม 96 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2560 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 97.5 ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ประเมินบริษัทฯ และมีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวทางการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวทั่วทั้งองค์กร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Code for Listed Companies “CG Code”)

ตามแนวทางข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเข้าสู่คณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป



(ดร.จรัล ธรรมวาทง)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

15 มกราคม 2562



รายงาน

คณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 เป็นปีที่เศรษฐกิจของประเทศมีการเติบโตกว่าในปี 2560 โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากภาคการส่งออกที่ได้รับประโยชน์ จากเศรษฐกิจโลกที่สามารถกลับมาเติบโตได้อีกครั้ง นอกจากนี้เศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงส่งจากอุปสงค์ในประเทศโดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างรายได้ 6,460 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,178.41 ล้านบาท ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเกิดจากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้ากังหันลมครบทั้ง 3 โครงการ รวม 170 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ รายได้รวมจากการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2561 จากทั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวน 2,929.75 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวน 1,535.56 ล้านบาท เท่ากับเพิ่มขึ้นจำนวน 1,394.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 90.79

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 32 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มอบหมาย และรายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- กำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร ประจำปี 2561

คณะกรรมการบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกปีและมีการติดตามผลงานทุกไตรมาส นอกจากนี้ยังได้มีการถ่ายทอดแผนงานดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อให้รับทราบ และนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

- อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่กำหนดในข้อบังคับของ บริษัทฯ นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการใน ลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและ อนุมัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติการเข้าลงทุน และการเข้าร่วมประมุลงานในโครงการ

คณะกรรมการบริหารได้มีการกลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วม ประมุลงานในโครงการใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร โดยคำนึงถึงประโยชน์ ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อ พิจารณาอนุมัติต่อไป

- พิจารณาการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จาก 9 คน เป็น 10 คน เพื่อให้องค์คณะมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น และ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- กำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน และ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารมีความเชื่อมั่นว่า ในปี 2562 จะเป็นปีที่บริษัทฯ มีโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งด้านคุณสมบัติ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้บริหารและพนักงาน กอปรกับบริษัทฯ เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยี ขั้นนำที่จะสามารถนำมาใช้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืนตามนโยบายของภาครัฐ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินนโยบายภายใต้การคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้ง ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรมตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป



(นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริหาร

20 กุมภาพันธ์ 2562

7. คณะกรรมการ บริษัท



GUNKUL

not only the energy, we care

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
2. ดร.ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ดร.จรงค์ ระรวยทรง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายธรากร อังภูเบศวร์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
6. นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย	กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
8. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
9. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
10. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
11. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง	เลขานุการบริษัท

8.

คณะกรรมการ

ตรวจสอบ



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ชิต เหล่าวัฒนา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.จรงค์ ระรวยทรง	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นายธนศศิรี ฝากมิตร	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

9. คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง และ เลขานุการฯ

10.

คณะกรรมการ

สรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทน



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธรากร อังภูเบศร์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายเดชา ชูลิกรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายหทัย อุทัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวลัดกษณ์ คณิงเหตุ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ เลขานุการ ฯ



คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.จรงค์ ระววยทรง	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2. นายพงษ์เทพ ธิฐาพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิมย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

12. คณะกรรมการ บริหาร



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัมมาสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหาร
4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	กรรมการบริหาร

13. คณะผู้บริหาร



1. นางสาวศุภาดา ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริหาร
(Chief Executive Officer)



2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย
กรรมการผู้จัดการ



3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์



4. นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์
และการลงทุน
ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์



5. นายชัยศิริ วัฒนชาคุณนรงค์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง



6. นางอารีวรรณ เอคิมแดน
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานโรงงาน



7. นายจิตติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง
Chief Financial Officer



8. นางสาวสมลักษณ์ คณิงเหตุ
ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร



9. นายธำรงค์ จันทรไกรทอง
ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด



10. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง
และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



11. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์
ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ



12. นายเจนเพล จามอรุณโชติ
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
และ สายงานขายและการตลาด Energy Solution,
Lighting และ GRoof



13. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์
เลขานุการบริษัท



14. นางสาวศุภิณีรัตน์ ตั้งนรกุล
ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (บัญชี)



15. นายธนศศิธิ ฝากมิตร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

GUNKUL
not only the energy, we care



ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

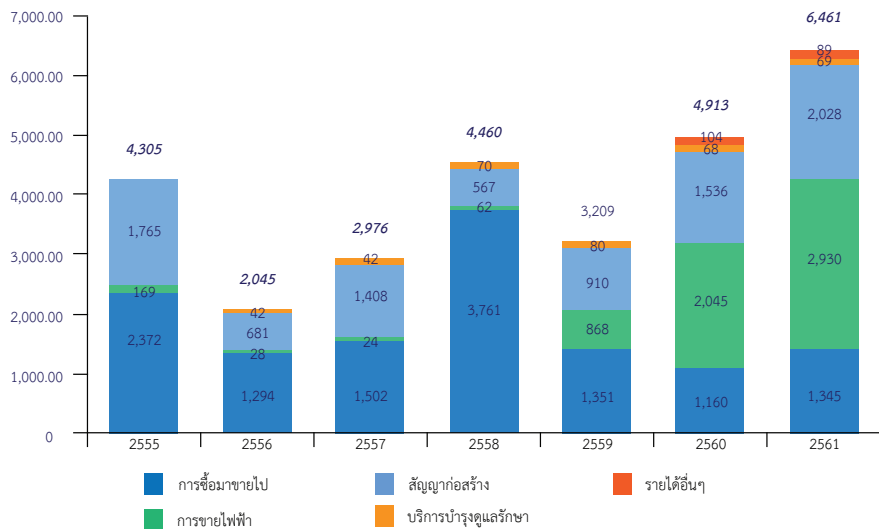
14.1 ข้อมูลสำคัญทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี

หน่วย : บาท

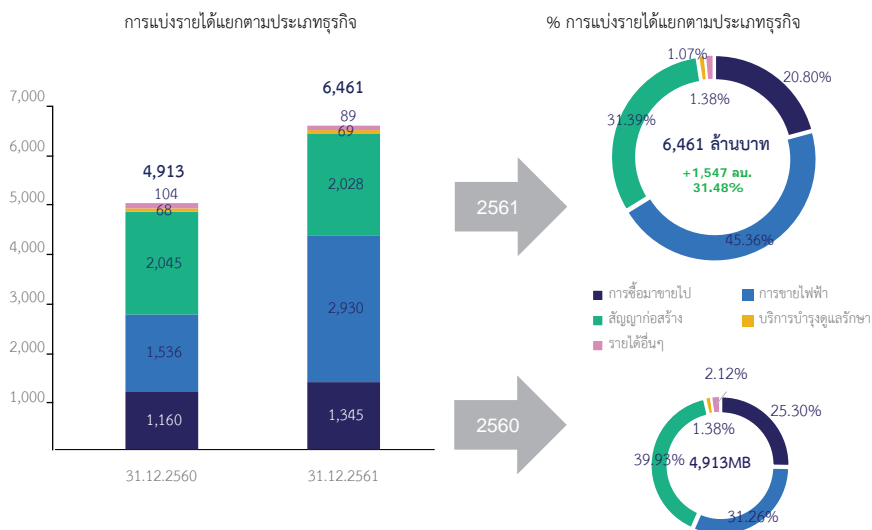
	31 ธ.ค. 2561 *	31 ธ.ค. 2560 * (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2559 * (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2558 *	31 ธ.ค. 2557 *
สินทรัพย์รวม	35,624,749,771	30,726,454,730	25,998,105,347	18,815,257,874	7,238,664,344
หนี้สินรวม	26,124,701,888	20,542,595,532	15,870,131,366	10,225,033,199	3,878,965,047
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,500,047,883	10,183,859,198	10,127,973,981	8,590,224,675	3,359,699,297
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,854,655,373	1,854,655,373	1,589,693,963	1,283,245,216	879,990,265
	31 ธ.ค. 2561 *	31 ธ.ค. 2560 * (ปรับปรุงใหม่)	31 ธ.ค. 2559 *	31 ธ.ค. 2558 *	31 ธ.ค. 2557 *
รายได้รวม	6,460,886,678	4,913,484,308	3,366,833,901	4,590,691,752	3,061,552,738
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,178,410,096	714,788,237	615,370,138	673,567,733.00	545,270,215
ผลกำไรต่อสินทรัพย์ (%)	3.31	2.33	2.37	3.58	7.53
ผลกำไรต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	12.40	7.02	6.08	7.84	16.23
อัตรากำไรสุทธิ (%)	18.91	14.86	19.18	14.67	17.81

หมายเหตุ * งบการเงินรวม

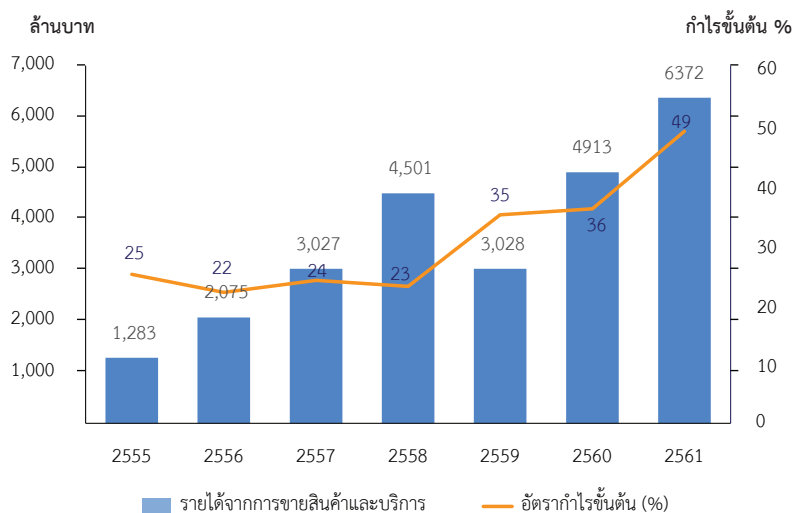
14.2 รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



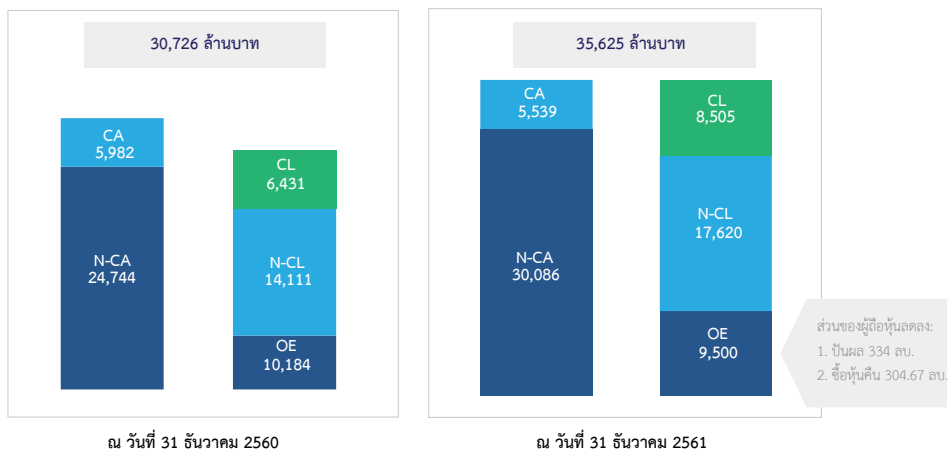
14.3 เปรียบเทียบรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ (สำหรับสิ้นปี)



14.4 เปรียบเทียบรายได้กับอัตรากำไรขั้นต้น



14.5 การเติบโตของงบการเงิน





ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

15.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Gunkul Engineering Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GUNKUL
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000146
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0-2242-5800
เว็บไซต์	: www.gunkul.com
อีเมล	: ir@gunkul.com
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: - ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ในประเทศและ ต่างประเทศ - ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและอื่นๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ - ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน - ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรีพยากร
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 1,854,655,373.25 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 1,854,655,373.25 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 7,418,621,493 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 0.25 บาท
ผู้จัดทำรายงานประจำปี	: นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง นางสาวธนวรรณ พัฒนะเอนก โทรศัพท์ 02-242-5867 / 02-242-5868

15.2 บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี.เค.แอสเซมบลี	GKA	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์โคมไฟถนนและอุปกรณ์ประกอบระบบสายส่ง เช่น ตัวยึดจับสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ และฮาร์ดแวร์ต่าง ๆ รวมถึงการผลิต Mounting Structure เพื่อใช้กับงานโซลาร์เซลล์ ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL, GK, ZIMLUG, PIGMAN, TOPWELD และ ZIMTAP ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	200,000,000.00	2,000,000	100.00	1,999,998	99.99
2. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์	GKP	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้า “GUNKUL” และ “GK” ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบสายไฟฟ้า เช่น ฟิวส์และสวิตช์แบบต่าง ๆ เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	100,000,000.00	100,000	1,000.00	99,998	99.99
3. บจก. เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย	KNP	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการโดยตรง โดยจะทำหน้าที่ติดตั้งและเข้าร่วมประมูลในการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่าง ๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งลูกค้าหลักได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	50,000,000.00	500,000	100.00	499,998	99.99
4. บจก. พัฒนาพลังงานลม	WED	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,575,000,000.00	157,500,000	10.00	157,499,987	99.99
5. บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	GNP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,485,000,000.00	148,500,000	10.00	148,499,998	99.99
6. บจก. โคราช วินด์ เอ็นเนอร์ยี	KWE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,107,000,000	11,070,000	100.00	11,069,998	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
7. บจก. เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ ¹⁾	NKP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 1 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2,600,000.00	หุ้นสามัญ 23,060 หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940	100.00	หุ้นสามัญ 23,058 หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940	99.99
8. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	GSP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
9. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	GSP-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
10. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
11. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
12. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
13. บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	BGP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ และลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน	120,000,000.00	1,200,000	100.00	1,199,997	99.99
14. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	SGSE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ	500,000,000.00	5,000,000	100.00	4,999,997	99.99
15. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้	SES	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	20,400,000.00	204,000	100.00	203,997	99.99
16. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1	GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	21,000,000.00	210,000	100.00	209,997	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
17. บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ (ชื่อเดิม: บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2) (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ: เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2560)	GTRC	บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการ ผักอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
18.. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	GSC	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	10,000,000.00	100,000	100.00	99,997	99.99
19. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	GPD	ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับ ระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	300,000,000.00	3,000,000	100.00	2,999,997	99.99
20. บจก. กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ (ชื่อเดิม บจก. กันกุล แอลอีดี โลจิสติกส์) (จดทะเบียนแปลง วันที่ 21 ก.พ. 2561)	GES	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟ แอลอีดี (LED) (ในปี 2561 ขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้ บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร)	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	99.99
21. บจก.อินฟินิตี้ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี ²⁾	IAE	ถือหุ้นในบริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็น บริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสง อาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,564,000,000.00	15,640,000	100.00	10,478,799	67.00
22. บจก.รางเงิน โซลูชั่น ²⁾	RNS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับกรไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	1,355,000,000.00	13,550,000	100.00	13,549,997	ถือหุ้นโดย IAE 99.99
23. บจก. จีโอ ไปโอเอนเนอร์ยี	GOB	ลงทุนในบริษัทในประเทศด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	34,300,000.00	343,000	100.00	256,906	74.90
24. บจก.เอทโก้ เอ 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. อยู่ระหว่างรอจดทะเบียนชำระบัญชี	OGA	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน ชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
25. บจก.เอทโก้ บี 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ธันวาคม 2561	OGB	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน ชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ.	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
26. บจก. เอทไอกร์ ดี	OGD	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน ชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	40,000,000.00	400,000	100.00	399,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
27. บจก.เอทไอกร์ อี 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. อยู่ระหว่างรอจดทะเบียนชำระบัญชี	OGE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน ชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
28. บจก.เอทไอกร์ วู้ด ซัพพลาย เอ 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 26 กรกฎาคม 2561	OGW-A	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100.00	9,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.98
29. บจก.เอทไอกร์ วู้ด ซัพพลาย บี 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	OGW-B	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100.00	9,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.98
30. บจก. อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี	ECO	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	76,500,000.00	765,000	100.00	390,150	51.00
31. บจก. กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี	GBE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	500,000.00	5,000	100.00	4,997	99.94
32. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์	GSP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	599,998,800.00	5,999,988	100.00	5,999,985	99.99
33. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 6 มิถุนายน 2561	GSP-6	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
34. บจก. บีเอ็มพี โซลาร์	BMPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 8.0 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	980,100.00	98,010	10.00	(หุ้นบุริมสิทธิ) 48,010	48.98
35. บจก. ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอลล คอนโทรล ⁽³⁾	FEC	รับเหมาก่อสร้าง	100,000,000.00	10,000,000	10.00	9,999,998	ถือหุ้นโดย GPD 99.99
36. Gunkul International (Mauritius) ⁽³⁾	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	US. 134,825,624.00	134,825,624	USD 1.00	134,825,624	100.00
37. Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. ⁽³⁾	GIS	ลงทุนในบริษัทในต่างประเทศ	SGD 511,645.00	511,645	SGD 1.00	511,645	ลงทุนโดย GIM 100.00

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
38. Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ³⁾	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	SGD 284,829.00	284,829	SGD 1.00	284,829	ลงทุนโดย GIS 100
39. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. ⁴⁾	GKMCP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน Gas Engine เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์	USD 100,000.00	100,000	USD 1.00	51,000	51.00
40. Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha ⁵⁾	GK Sendai	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 3,375,030,000.00				
41. Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha ⁵⁾	GK Kimitsu	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 4,656,368,970.00				
42. GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha ⁶⁾	GD Utsunomiya	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 66.78 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 3,210,080,000.00				
43. East Japan Solar 13 Godo Kaisha ⁷⁾	GK Solar 13	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนขนาด 75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Chugoku Electric Power Company, Inc. ประเทศญี่ปุ่น	เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 2,220,056,495.00				
44. Future Asset Management Kabushiki Kaisha	FAM	ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	JPY 377,710,000.00	37,771	JPY 10,000	37,771	100.00

หมายเหตุ

- บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ์ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ์ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง
- ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100 และ GIS ถือหุ้นใน GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100
- GMP ถือหุ้นใน GKMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51
- ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Sendai และ GK Kimitsu ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100
- ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GD Utsunomiya ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 25 สิงหาคม 2559)
- ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Solar 13 Godo Kaisha ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 29 พฤศจิกายน 2559)
- ณ วันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้ GPD เข้าซื้อหุ้นใน FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดังนั้นบริษัทฯ จึงถือหุ้นทางอ้อมใน FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

15.3 บริษัทร่วม/การร่วมค้า

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี-พาวเวอร์ โซลาร์	GPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 26 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	930,000,000.00	9,300,000	100.00	3,719,998	บมจ. ผลิตไฟฟ้า	40.00
2. บจก. กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน ¹⁾	GCPG	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	992,000,000.00	9,920,000	100.00	5,059,195	บริษัท ชูบุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ เจ็ม บี.วี.	51.00
3. บจก. สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560	SWE	เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	1,000,000.00	10,000	100.00	4,000	บุคคลทั่วไป	40.00
4. Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd. ²⁾	Kenyir	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ในประเทศมาเลเซีย	9,999,999.28	10,092,757	1.00 1.440000	(หุ้นสามัญ) 245,000 (หุ้นบุริมสิทธิ) 4,690,972	บริษัทในประเทศมาเลเซีย	49.00 70.00
5. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	WHA_GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	11,500,000.00	1,150,000	10.00	287,615	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
6. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560	WHA_GSR-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	WHA_GSR-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

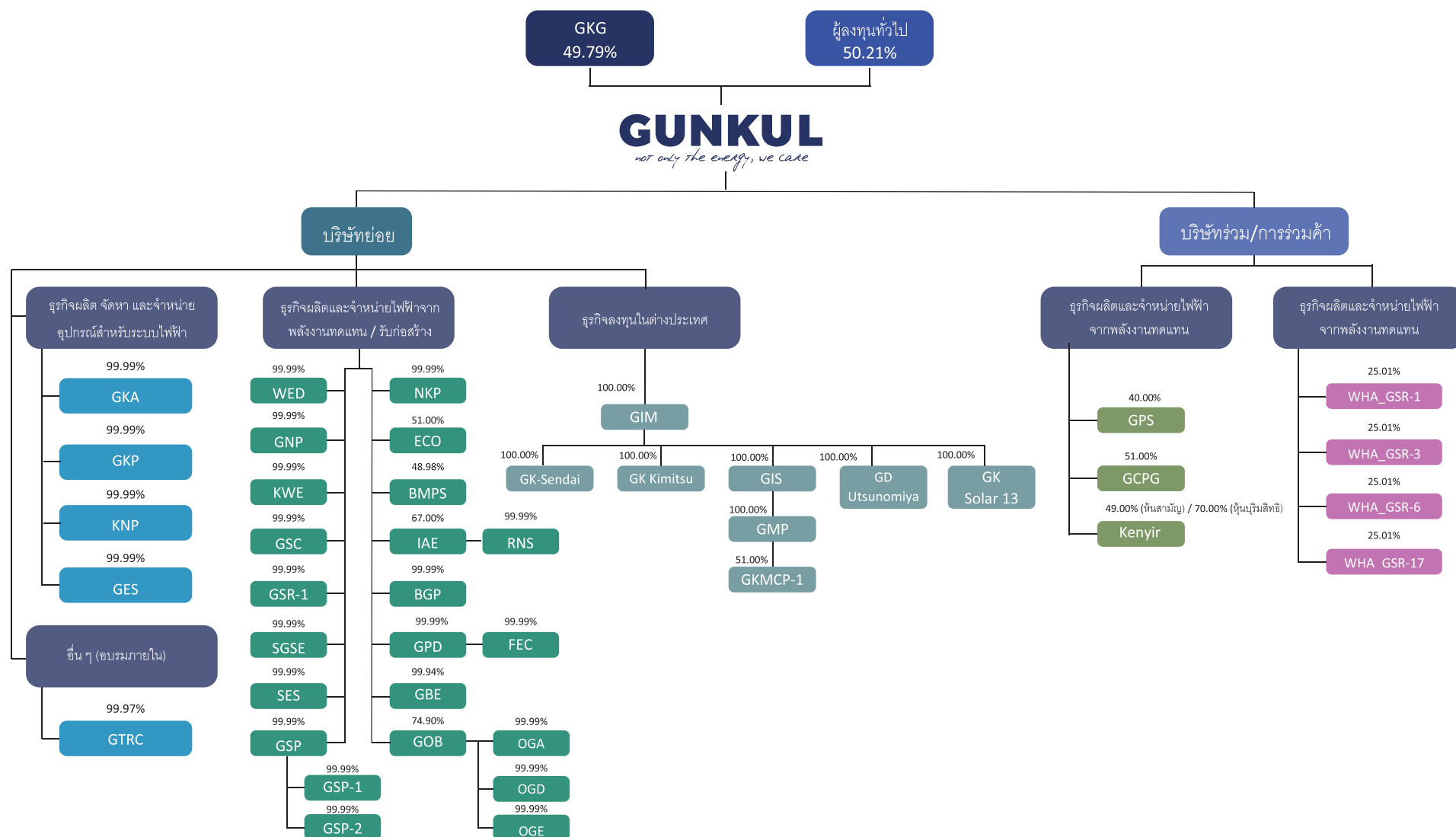
บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 - จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 - จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	WHA_GSR-6	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
11. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 - จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-8	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
12. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 - จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-9	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
13. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 10 - จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-10	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	15,500,000.00	1,550,000	10.00	387,655	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
14. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 16 - จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-16	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
15. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17	WHA_GSR-17	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	16,000,000.00	1,600,000	10.00	400,160	บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

หมายเหตุ: 1) บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เจน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ที่มีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในการควบคุมร่วมกัน

2) ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นใน Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd. ในสัดส่วนหุ้นสามัญร้อยละ 49.00 และหุ้นบุริมสิทธิ ในสัดส่วนร้อยละ 70.00

15.4 โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



15.5 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ +66 2033 9999
โทรสาร +66 2033 9660
- หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ +66 2009 9000
โทรสาร +66 2009 9991
- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ +66 2009 9000
โทรสาร +66 2009 9991
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +66 2677 2000
โทรสาร +66 2677 2222
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท กู้ด แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
เลขที่ 973 อาคารเพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ +66 2656 0813
โทรสาร +66 2656 0814
- สถาบันการเงินหลัก : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ +66 2544 1000
โทรสาร +66 2544 4948

16.

นโยบาย และภาพรวม การประกอบธุรกิจ

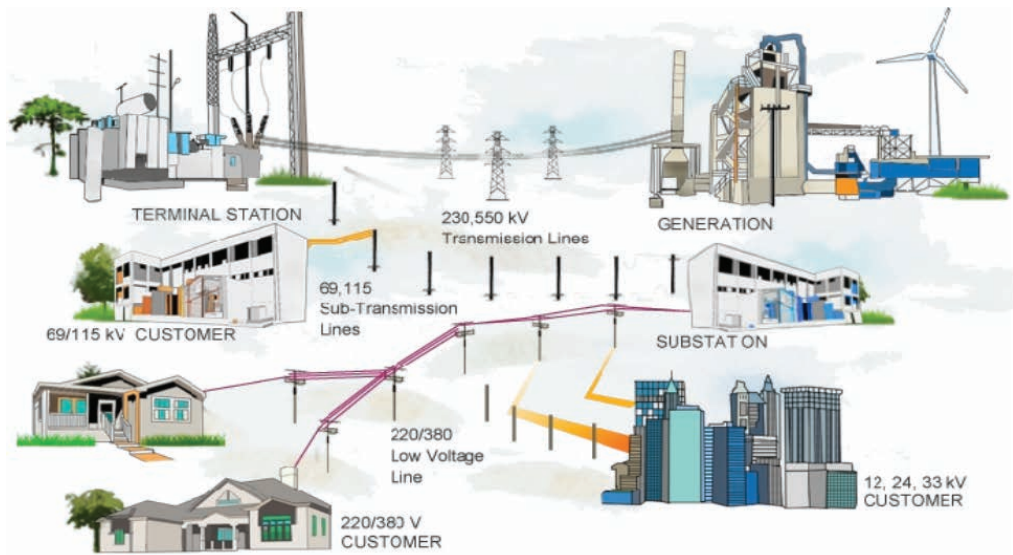
16.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทยประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1. การผลิตไฟฟ้า
2. การส่งและจำหน่ายไฟฟ้า

ซึ่งในการส่งกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่ผู้ใช้ไฟฟ้านั้นจะต้องผ่านระบบย่อยต่าง ๆ ได้แก่ ระบบสายส่งแรงสูง ระบบสถานีไฟฟ้า ระบบสายจำหน่าย และระบบสายใต้ดิน ดังแสดงในแผนภาพข้างล่าง

แผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศไทย



การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ
2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy)
4. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

16.2 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ

1. รักษาฐานลูกค้าสำคัญขององค์กร ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์กรธุรกิจเอกชนทั้งในและต่างประเทศ และหน่วยงานการไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศญี่ปุ่น และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น
2. ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้กว้างขวางขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด
3. จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
4. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
 - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทน
 - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

- ธุรกิจให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน
 - ธุรกิจอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับคู่สัญญา
 6. ศึกษาการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลทั้งในและต่างประเทศ
 7. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
 8. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร ระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ เป็นต้น
 9. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
 10. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
 11. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ และมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
 12. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจใน 3-5 ปี

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่บริษัทฯ ให้ความสนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าพลังงานกังหันลม
- โรงไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ไม้ และพืชพลังงาน
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ขยะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายภายในปี 2564 บริษัทฯ จะต้องมียังโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่กำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 1,000 เมกกะวัตต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศแถบเอเชีย อาทิเช่น ประเทศไทย ญี่ปุ่น เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ไต้หวัน เกาหลีใต้ ตามลำดับ

การลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกอื่นๆ ระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด โครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่าง ๆ โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และโครงการก่อสร้างสายส่งแรงสูง ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังสนใจในธุรกิจติดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และห้างสรรพสินค้า รวมถึงโครงการในการให้บริการติดตั้งโซลาร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดเล็กเพื่อรองรับการเติบโตทางด้านพลังงานทดแทนในภาคครัวเรือน โดยเปิดตัวแบรนด์ “GRooF” เพื่อมุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้

ส่วนการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนในประเทศที่มีเสถียรภาพทางการเมืองสูง อาทิเช่น ประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และ มาเลเซีย ซึ่งทั้งสามประเทศนี้บริษัทฯ ได้เริ่มการลงทุนและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนไปบ้างแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การลงทุนที่ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นไปแล้วทั้งสิ้นกว่า 255 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้วกว่า 38 เมกะวัตต์ รวมทั้งลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียกว่า 37 เมกะวัตต์

นอกเหนือจากนโยบายที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์เดิมโดยเน้นการวิจัยและพัฒนาให้เกิดความสามารถทางการแข่งขันได้โดยวิธีเน้นคุณค่าทางวิศวกรรม และยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการยอมรับในตราสินค้า “GUNKUL” และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความเติบโตของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่ ช่องทางการจำหน่าย และมูลค่าทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับระยะสองถึงสามปีนี้อาทิเช่น

- ผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารและรถไฟฟ้า เช่น ระบบ Grounding และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า
- ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ในตราสินค้า “GLO” และ “GUNKUL”
- ผลิตภัณฑ์ส่องสว่างที่มีหลอดไฟ LED เป็นองค์ประกอบ
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (AMI) และมิเตอร์แบบจานหมุน
- แผงโซลาร์เซลล์ในตราสินค้า “GUNKUL”

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามข้างต้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการตลาดและอัตราการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของบริษัทฯ ให้คงอัตราการเติบโตในแต่ละปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และผลักดันให้รักษาความเป็นผู้นำสำคัญในตลาดผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นตราสินค้าของคนไทยและสามารถสร้างความภาคภูมิใจร่วมกันกับบริษัทฯ ในอนาคต

16.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2525	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,854,655,373.25 บาท และทุนชำระแล้ว 1,854,655,373.25 บาท)
ปี 2535	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จัดตั้งบริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์เน (ประเทศไทย) จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
ปี 2536	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)” วันที่ 11 ธันวาคม 2552 จัดตั้งบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)
ปี 2553	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 11-13 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 5.40 บาท

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 15 ตุลาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 19 ตุลาคม 2553 หลักทรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade) วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”) โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,898 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 64,337,000.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.98 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00) บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 สัญญา ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการได้รับประโยชน์จากการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยการได้รับส่วนเพิ่มราคาในการรับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”)
ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 30 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,500,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 629,920,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00) วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุน ค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วย

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<p>ละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,460,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 522,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน 78,000,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)</p>
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาด 1 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และเป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้น ซึ่งมีสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมมาเป็นของบริษัทฯ อีกจำนวน 13,259 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญที่ถือครองจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99) วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 สัญญา จำนวนรวม 30.9 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญให้กับ บริษัท ชูบุ อีเล็กทริก พาวเวอร์ เจ็ม บี.วี. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4,860,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00) วันที่ 13 มิถุนายน 2556 จัดตั้ง บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จัดเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Gunkul International (Mauritius) {"GIM"} ในต่างประเทศ ณ สาธารณรัฐมอริเชียส โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 134,825,624 ดอลลาร์สหรัฐ) และจัดตั้ง Gunkul International (Singapore) Pte. Ltd. ("GIS") และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ("GMP") ณ ประเทศสิงคโปร์ โดย GIM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GIS ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 28,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 511,645 ดอลลาร์สิงคโปร์) และ GIS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GMP ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 14,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 284,829 ดอลลาร์สิงคโปร์) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในบริษัทต่างประเทศ

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<ul style="list-style-type: none"> • วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล ชูพ พาวเวอร์เจน จำกัด • วันที่ 29 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) • ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (GSR-1) บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (GSR-2) บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด (GSP-1) บริษัท กันกุลโซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด (GSP-2) บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด (BGP) และ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (SES) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบัน GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท, GSR-2 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-1 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, GSP-2 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, BGP มีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท และ SES มีทุนจดทะเบียน 20,400,000 บาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นใน GSR-1, GSP-1, GSP-2, BGP, SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และใน GSR-2 ร้อยละ 99.97) • เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการทางการศึกษา การจัดการฝึกอบรมและสัมมนา • ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วน การถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) • ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (WHA_GSR-1) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (WHA_GSR-2) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 3 จำกัด (WHA_GSR-3) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด (WHA_GSR-4) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 5 จำกัด

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<p>(WHA_GSR-5) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด (WHA_GSR-6) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 11,500,000 บาท, WHA_GSR-3 มี ทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท และ WHA_GSR-6 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01) ทั้งนี้ WHA_GSR-2, WHA_GSR-4 และ WHA_GSR-5 จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว</p>
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 10 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-17 มีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01) ทั้งนี้ WHA_GSR-8, WHA_GSR-9, WHA_GSR-10 และ WHA_GSR-16 จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 199,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 200,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 432,000,000 บาท ทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,485,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) วันที่ 17 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล แอลอีดี โลหิตติ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) วันที่ 2 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอจี้ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<p>จำนวน 3 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 31,563,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,052,100,000 หุ้น ในราคารวม 373,211,000 บาท รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) วันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับ บริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา วันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าซื้อหุ้นของ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha (“GK Sendai”) ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) ที่จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. (“Tohoku Electric”) ประเทศญี่ปุ่น โดยได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ Tohoku Electric เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1.80 พันล้านเยน หรือ 504,000,000 บาท (เปลี่ยนชื่อเป็น “Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha”)
2558	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“KWE”) จาก บริษัท ควอนตัส เอ็นจิเนียริง จำกัด (“QE”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 50 เมกะวัตต์ จำนวน 9,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 10,000 หุ้น มูลค่าการจ่ายซื้อหุ้นสามัญ 432,000,000 บาท และมูลค่าประมาณการในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการจำนวน 4,249,000,000 บาท มูลค่ารวมของโครงการจำนวน 4,681,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,107,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด (“WED”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม มูลค่ารวมของโครงการประมาณ 6,145,721,100 บาท โดย WED เป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภทโรงไฟฟ้ากังหันลมจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<p>ประเทศไทย ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 8+2 เมกะวัตต์ ในระบบ Adder 3.50 บาท ระยะเวลา 10 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 GUNKUL ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“CWT”) โดย CWT และ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการ โดย GUNKUL จะถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ประมาณการมูลค่าการลงทุนจำนวน 6,325,000,000 บาท โดย GNP ประกอบธุรกิจพัฒนาและทำกิจการโรงไฟฟ้าเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลมให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ โดยได้รับการสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) ในอัตรา 3.50 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GNP กับ กฟผ. ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา โดยคาดว่า จะสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 วันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในเรื่องดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ขนาด 60 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 6,325,000,000 บาท ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha (“GK Sendai”) (เปลี่ยนชื่อเป็น “Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha”) ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 12,599,100,000 เยน หรือประมาณ 3,527,800,000 บาท อนุมัติการเข้าทำรายการการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“IAE”) สัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด (“RNS”) ที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในโครงการดังกล่าว ขนาด 87 เมกะวัตต์ ในมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 5,487,500,000 บาท (ปัจจุบัน IAE มีทุนจดทะเบียน 1,564,000,000 บาท และ RNS มีทุนจดทะเบียน 1,355,000,000 บาท) อนุมัติการเข้าทำรายการการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Kimitsu Okura Mega Solar Godo Kaishi (“GK Kimitsu”) (เปลี่ยนชื่อเป็น Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha”) ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ ในมูลค่าของโครงการรวมประมาณ 13,057,800,000 เยน หรือ

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<ul style="list-style-type: none"> • อนุมัติการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) และออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Warrant) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ Right Offering และ Warrant ในจำนวนไม่เกิน 274,981,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 183,320,745 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และในอัตราจัดสรร 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง ทั้งนี้ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวเท่ากับ 22 บาท ต่อหุ้น <p>ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงจองซื้อเกินสัดส่วนตามสัดส่วนการถือหุ้นอีกหลายรอบจนกว่าจะหมด ยกเว้นกรณีไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้น หรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป</p> <ol style="list-style-type: none"> 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 91,660,373 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (GUNKUL-W) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามข้อ (1) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 หน่วย • วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท จีโอ ไปโอเอนเนอรี่ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90 และ บริษัท เอทโก้ เอนเนอรี่ คอนซิลท์ จำกัด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.10 ของทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท (ปัจจุบันทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท) • บริษัทดังกล่าว ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท เอทโก้ เอ จำกัด บริษัท เอทโก้ บี จำกัด บริษัท เอทโก้ ดี จำกัด บริษัท เอทโก้ อี จำกัด บริษัท เอทโก้ วั๊ด ชัพพลาย เอ จำกัด และ บริษัท เอทโก้ วั๊ด ชัพพลาย บี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล • วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท กันกุล แอลอีดี โลท์ติ้ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิม เป็นจำนวนรวม 150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน ในมูลค่า 6,090,000.00 บาท รวมบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด 899,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
2559	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 21 มกราคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 22.84 บาท ต่อหุ้น วันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จาก 1.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น และการเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,416,405,589.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,699,686,359.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมทั้งอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 27.00 บาท ต่อหุ้น เป็น 5.625 บาทต่อหุ้น อีกทั้งมีมติอนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 2,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ปรับเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี วันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยื่นเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 1 บาท เป็น 0.25 บาท วันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท กันกุล โบโอเอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตวัตถุดิบสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000 บาท) วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GD Utsunomiya (เปลี่ยนชื่อเป็น “GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha “GK Utsunomiya”) (ตั้งอยู่เมืองอุทสึโนมียะ จังหวัดโทชิจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์ (72.80 เมกะวัตต์ติดตั้ง) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ TEPCO เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน มูลค่ารวมของโครงการประมาณ 24,017 ล้านเยน หรือประมาณ 8,391 ล้านบาท วันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด (“BMPS”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<p>กำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ จำนวน 48,000 ชั่วโมง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวนรวม 98,000 ชั่วโมง (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น) บริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีมูลค่าการซื้อขาย 670 ล้านบาท โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอพัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 5 ปี (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 980,100 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 48.98)</p> <ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน East Japan Solar 13 Godo Kaisha (“GK Iwakuni”) เมืองอิwakuni จังหวัดยามากุจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตของโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 75.0 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 90.0 เมกะวัตต์) ซึ่งได้รับสัมปทานในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Chugoku Electric Power เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) หน่วยละ 32 เยน โดยมีมูลค่ารวมของโครงการประมาณ 31,327.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 10,776.76 ล้านบาท อนุมัติให้เพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 5.6 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 5.625 บาทต่อหุ้น เป็น 4.821 บาทต่อหุ้น อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,699,685,996.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,982,967,060.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,124,254 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000,000,000 บาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 9,000,000,000 บาท อายุ ไม่เกิน 7 ปี วันที่ 4 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด (“GSP-6”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วย

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<p>งานภาครัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว)</p> <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“GSP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 560,999,100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 599,998,800 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเข้าถือหุ้นบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด (“BMPS”) จำนวน 48,000 หุ้น โดยบริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ โดยได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี บริษัทดังกล่าวเริ่มเปิดจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2559 (ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 980,100 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 48,010 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 48.98) วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ได้มีการเข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงระหว่าง บริษัท บีจี เอ็นเนอวี่ โซลูชัน จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับใช้เอง ณ โรงงาน อูรียากลาส อินดัสทรี ขนาด 4.84 เมกะวัตต์ วันที่ 16 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน บริษัท กันกุล แอลอีที โลห์ดี้ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นจำนวนรวม 99,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุน จดทะเบียนปัจจุบัน ในมูลค่า 4,059,900.00 บาท รวมถือหุ้นทั้งหมด 999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท) (เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท กันกุล แอลอีที โลห์ดี้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอวี่ โซลูชัน แอนด์ โลห์ดี้ง จำกัด” โดยขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร) วันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการจ้างงานจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการก่อสร้างเคเบิลใต้น้ำระบบ 33 KV ไปยังเกาะพระทอง จ.พังงา โดยกำหนดระยะเวลาการก่อสร้างนับจากวันลงนามในสัญญา 450 วัน วันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นวันที่สำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) ที่คงเหลือจากการจำหน่าย พันสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
2561	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัทฯ เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd ประเทศมาเลเซีย โดยถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และต่อมาได้เข้าถือสัดส่วนมูลค่าการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ์เพื่อรับผลตอบแทนในรูปแบบปันผล ร้อยละ 70 วันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) ของโครงการโรงไฟฟ้าสาธณุลมวินด์ฟาร์ม ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนโดยให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาท ต่อกิโลวัตต์เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ วันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันอังคารที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งสัญญาณแก่ผู้ลงทุนถึงสถานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท โดยวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุด ไม่เกิน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน คิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ซึ่งจำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งนี้ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 93,475,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.26 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ รวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 304,674,256 บาท วันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ รวมจำนวน 513,246,748 หุ้น หรือ 128,311,687 บาท โดยเป็นหุ้นในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จำนวน 6,421 หุ้น หรือ 1,605.25 บาท และในส่วนที่คงเหลือจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 513,240,327 หุ้น หรือ 128,310,081.75 บาท จากหุ้นจดทะเบียนปัจจุบัน 7,931,868,241 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท (ทุนจดทะเบียนปัจจุบันเท่ากับ 1,982,967,060.25 บาท) เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 7,418,621,493 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท (ทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 1,854,655,373.25 บาท) อนุมัติการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ จาก 9 คน เป็น 10 คน เพื่อให้องค์คณะมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 “การประชุมผู้ถือหุ้น” ข้อ 24.

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 20 มิถุนายน 2561 บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการมิตรภาพวินด์ฟาร์ม ที่ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสี่คิ้ว จังหวัดนครราชสีมา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 50 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนโดยให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ วันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติให้ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“GPD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเดิมของ บริษัท พิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด (“FEC”) จำนวน 10,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้ว 47,500,000.00 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของ FEC ในมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 650,000,000.00 บาท อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 45. เรื่อง ตราประทับของบริษัท วันที่ 3 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับงานติดตั้งโซลาร์รูฟให้ กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ CPF ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีมูลค่าโครงการประมาณ 1,400 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ลงทุนและดูแลระบบตลอดอายุสัญญาระยะเวลา 15 ปี โดยจะทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ทั้งหมด 120,000 แผ่น บนหลังคาของโรงงานซีพีเอฟจำนวน 34 แห่ง รวมเป็นพื้นที่ราว 230,000 ตารางเมตร หรือเทียบได้กับโรงไฟฟ้าขนาด 40 เมกะวัตต์ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เซนได โอคุระ ที่ตั้งอยู่ที่เมืองเซนได มิยาจิ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตรวม 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. (“Tohoku Electric”) เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

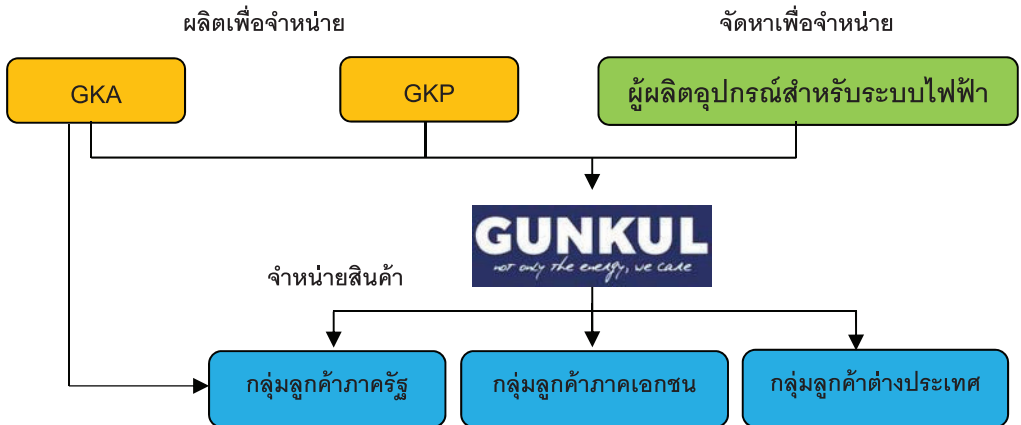
17.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.2.1 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฯ (PEA/MEA)
 - 3.2.2 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับเอกชน (Private PPA)
 - 3.2.3 สำหรับเพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดเล็ก (Residentail and Small Scale Business)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
- 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Engineering Procurement and Contruction)
- 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

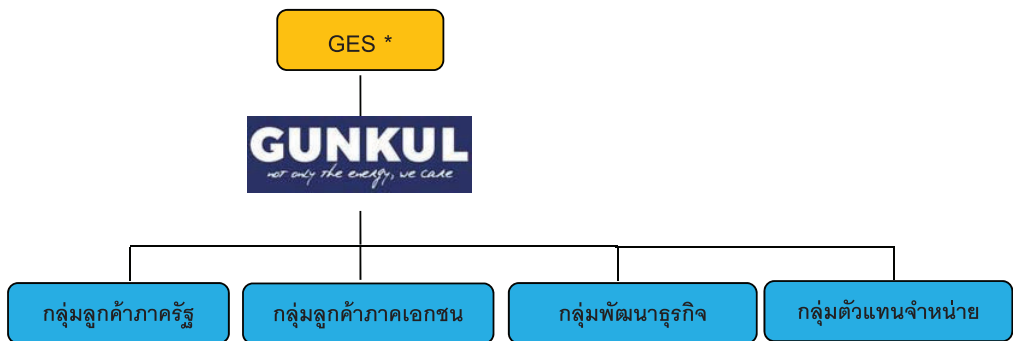
แผนภาพแสดงโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



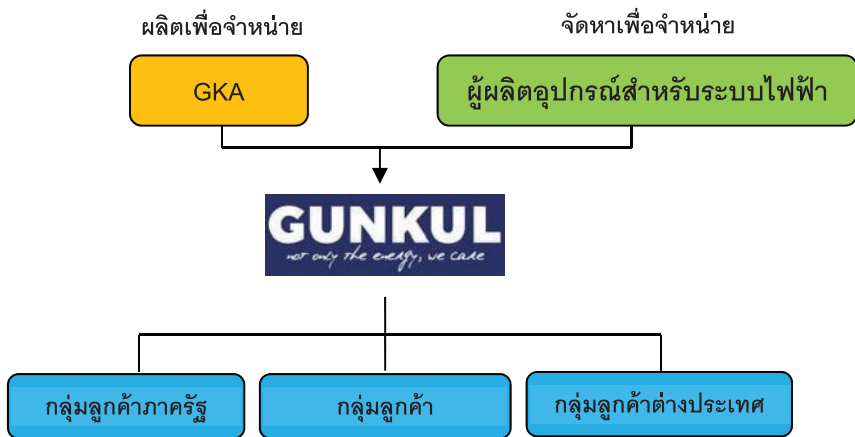
2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV เหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์, งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงาน และงานให้คำปรึกษา จัดหาระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า อาทิ ระบบ Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือ ระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น

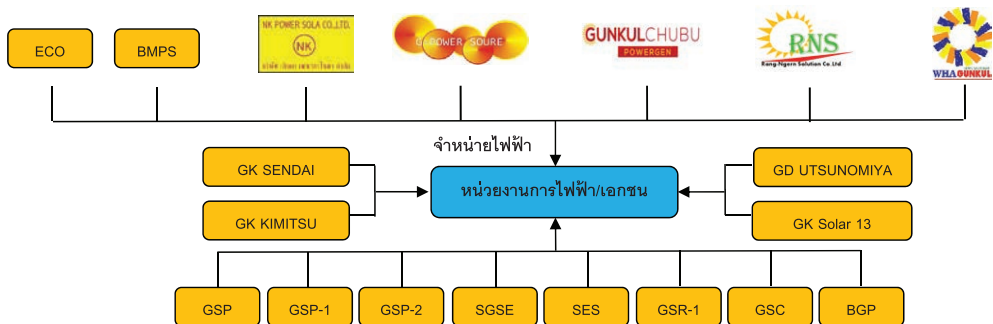


*ในปี 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ ไฟท์ติ้ง จำกัด” เพื่อขยาย การดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร

- ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์



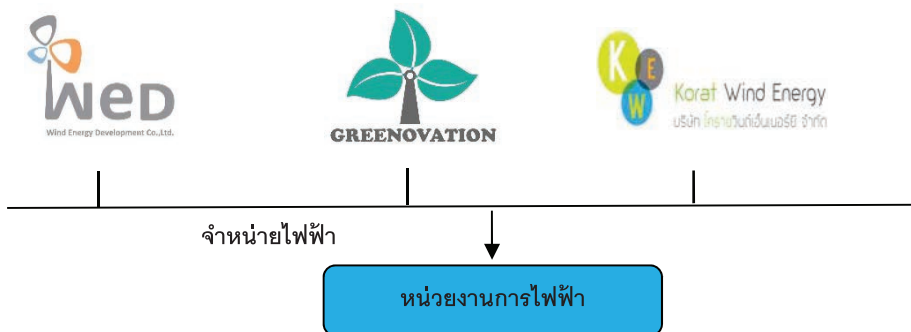
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Farm and Solar PV Rooftop)



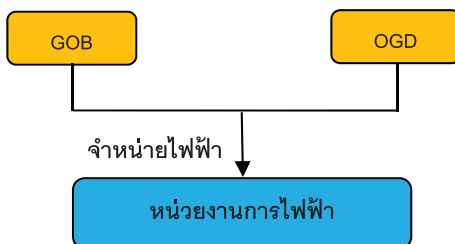
- ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับที่พักอาศัย/ธุรกิจขนาดเล็ก ที่มีขนาดน้อยกว่า 200 กิโลวัตต์



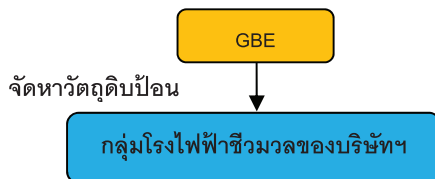
- โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)



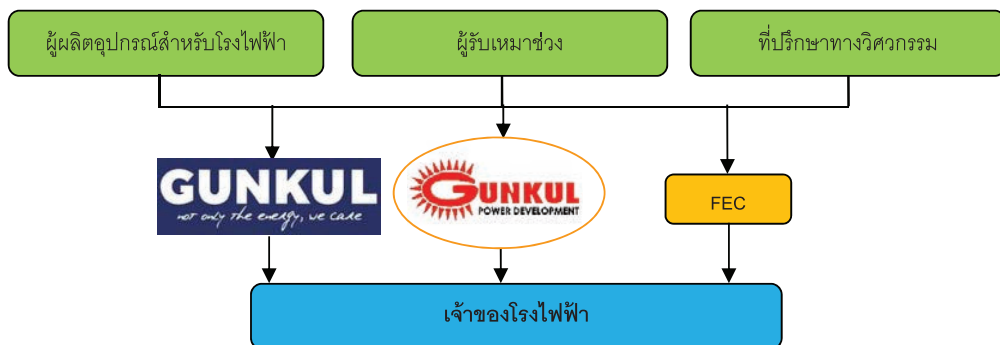
- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
 - ส่วนโรงไฟฟ้าชีวมวล



- จัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล



4) ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



1. ธุรกิจผลิต จัดทำ และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิต จัดทำ และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ใน ทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) กลุ่มบริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ และสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ จัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน สวีเดน ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สวิตช์ตัดต่อ (Disconnecting Switch) โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) แก๊สสวิตช์ (SF6 Gas Load Break Switch) แอร์เบรกสวิตช์ (Air Break Switch) หม้อแปลงไฟฟ้า ฟิวส์ ฟิวส์คัทเอาส์ (Fuse Cutout) ล่อฟ้า (Surge Arrester) อุปกรณ์หุ้มฉนวน (Live part cover) และระบบสายดิน
- 2) อุปกรณ์ประกอบระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สายไฟฟ้า (Cable) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชุตเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulator)
- 3) กลุ่มอุปกรณ์และเครื่องมือ ได้แก่ เข็มขัดนิรภัย ถุงมือยางกันไฟฟ้า ถุงมืออุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ
- 4) กลุ่มอุปกรณ์โคมไฟถนน ได้แก่ ชุตโคมไฟถนน สวิตช์ควบคุมพลังแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมโคมไฟถนน (Street Lighting Control Relay)
- 5) กลุ่มอุปกรณ์ระบบพลังงานทดแทน ได้แก่ กังหันลม อุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และแผง โซลาร์เซลล์ กังหันน้ำ ตัวผลิตไฟฟ้า หม้อแปลงแรงดัน และอุปกรณ์ควบคุมอื่น ๆ

2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)

บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด ในปี 2561 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด” (GUNKUL ENERGY SOLUTION & LIGHTING : GES) เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ชัดเจน และช่วยสนับสนุนธุรกิจรองรับการขยายตลาด และฐานกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความต้องการประหยัดพลังงาน หรือปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบไฟฟ้าของกิจการ ในเชิงกว้างและเชิงลึกเพิ่มมากขึ้น

โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่มด้วยกัน

- กลุ่มลูกค้าเอกชน
- กลุ่มลูกค้าราชการ
- กลุ่มพัฒนาธุรกิจ
- กลุ่มตัวแทนจำหน่าย หรือระดับ End User จำหน่ายหลอดไฟและโคมไฟแอลอีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้า “GLO”

บริษัทฯ ทำการผลิต ประกอบ จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟ และ โคมไฟแอลอีดี (LED) ทั้งแบบติดตั้งใช้งานภายในอาคาร ภายนอกอาคาร รวมถึงโคมไฟถนน โคมไฟเสาแสดง แบบติดตั้ง โดยใช้แหล่งพลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์ และแบตเตอรี่, BIPV Glass, Flexible Solar PV ซึ่งเหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์, งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน หรือโรงงาน งานให้คำปรึกษาในการจัดการระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า รวมถึงงาน Engineering, Procurement และ Commissioning ระบบไฟฟ้า หรือ โรงไฟฟ้า อาทิเช่น Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



ด้วยการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและมีคุณภาพสูง จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากกลุ่มลูกค้างานโครงการ อาทิเช่น กลุ่มโรงงานน้ำตาล กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มธนาคาร และกลุ่มผู้ให้บริการเช่าคลังสินค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้างานราชการ มหาวิทยาลัย และกลุ่มตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด ทั่วประเทศ





บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนา และเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการประหยัดพลังงาน ซึ่งควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ และช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถไว้วางใจได้ในมาตรฐานที่เป็นสากล พร้อมคุณภาพสูงสุดที่มีมอบให้ลูกค้า

2.2 ผลิตภัณฑ์แผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

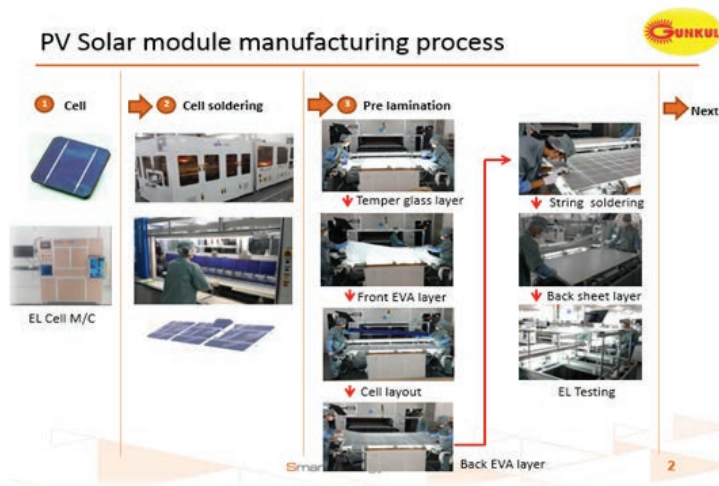
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด และ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทุกประเภท โดยในปี 2560 บริษัทดังกล่าวได้มีการเสริมสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และการผลิต ดังนี้

1. การขึ้นทะเบียนหน่วยงานทดสอบภายในโรงงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



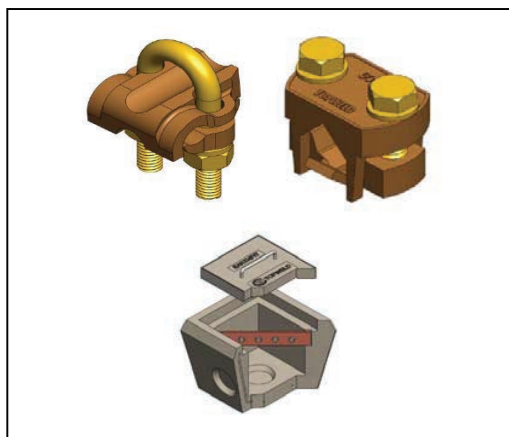
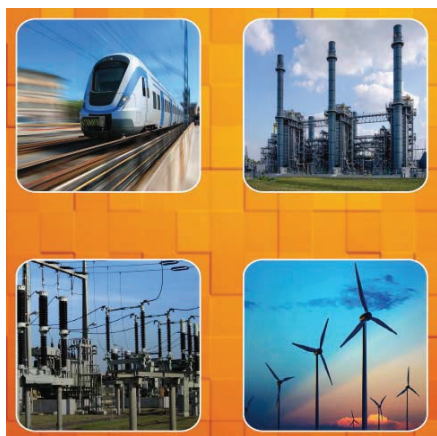
บริษัทได้ยื่นจดทะเบียนเพื่อขอรับรองมาตรฐานห้องทดสอบภายในบริษัทฯ ต่อกองควบคุมมาตรฐานการไฟฟ้าฯ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแนวทางการควบคุมมาตรฐานโรงงานผู้ผลิตเป็นที่ยอมรับของลูกค้านักการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และทางบริษัทเป็นหนึ่งในสามผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติรับรองห้องทดสอบที่มีมาตรฐาน เพื่อเป็นการรับประกันว่าหน่วยงานการไฟฟ้าฯ ได้จัดซื้อสินค้าจากทางบริษัทจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานการไฟฟ้าฯ

2. การผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ตามมาตรฐาน มอก. 1843 และ มอก. 2580



บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ให้มีกำลังไฟฟ้าสูงขึ้นถึง 320 Watt ต่อแผง และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เพิ่มกำลังไฟฟ้าต่อแผงมากขึ้นในอนาคต โดยการผลิตรายบริษัทได้ทำการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบจักรกลอัตโนมัติ ยังเป็นการสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่จะทำการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ Thailand 4.0 ทางด้านพลังงานทดแทน และให้ประชาชนได้มีไฟฟ้าใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายขับเคลื่อนพลังงานในประเทศไทย

3. พัฒนาค่าประเภทรระบบ Lightning Protection System (LPS)



เพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินการสร้างโครงการรถไฟฟ้ารางคู่ และระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในเมือง โดยสินค้ายประเภทนี้จะต้องมีการควบคุมคุณภาพที่ดี และยังต้องมีมาตรฐานสากลยอมรับ คือ IEC Standard และ UL Standard บริษัทได้ทำการออกแบบรวมทั้งควบคุมการผลิต จนสามารถผ่านการทดสอบ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผู้ใช้งานด้านระบบ Grounding ยอมรับและนิยมนำไปใช้งาน เพื่อสร้างระบบขนส่งมวลชนให้ประชาชนในประเทศไทย มีชีวิตการเดินทางที่คล่องตัวที่ดีขึ้น

4. การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง



เพื่อลดค่าใช้จ่ายต้นทุนในการผลิตสินค้าภายในบริษัท โดยนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรกลทุนแรงต่างๆ มาใช้ในการผลิต จนสามารถลดต้นทุนได้มากกว่า 6 ล้านบาท และยังเป็น การดูแลพนักงานไม่ให้เกิดความเหนื่อยล้าในการทำงานมากจนเกินไป โดยภาพรวมการปรับปรุงนี้ส่งผลให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น

3. ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm or Solar Ground)

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เข้าสู่การ

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground) ภายใต้การดำเนินการของ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน และ บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมทั้งการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ โครงการ GK Sendai โครงการ GK Kimitsu โครงการ GK Utsunomiya และ โครงการ GK Iwakuni นอกจากนี้ทางบริษัทฯ มีเป้าหมายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ที่มีศักยภาพ เหมาะแก่การลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากขึ้น และในปี 2561 บริษัทฯ มีเป้าหมายการไปลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการลงทุนในประเทศมาเลเซียและเวียดนาม

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ตั้งแต่ปี 2553 โดยเริ่มจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และได้ยื่นคำร้องขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ (Very Small Power Plant : VSPP) โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับ กฟภ. ซึ่งได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ตั้งโรงไฟฟ้าเริ่มทำการจำหน่ายไฟฟ้าได้ ซึ่งจากปี 2553 จนถึงปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนรวม 10 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 57.9 เมกะวัตต์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวนรวม 11 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 87 เมกะวัตต์ ในอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ในราคาที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และในปี 2559 บริษัทฯ ยังเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งได้รับความไว้วางใจจากสหกรณ์การผลิตปุ๋ยอินทรีย์สมุทรสาคร จำกัด เลือกเป็นผู้สนับสนุนโครงการ และได้จับสลากคัดเลือกเป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี ในรูปแบบค่าไฟ FIT ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่ง จะได้รับการโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จาก บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี ดังนั้นกำลังการผลิตที่เสนอขายไฟฟ้าจาก

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนถึงปัจจุบัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 157.90 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท กันกุล ซูบู่ พาวเวอร์เจน จำกัด “GCPG” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
1	3	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	มกราคม 2554
	4.4	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี	ตุลาคม 2554
2	8	ตำบลศรีจุฬา อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก	มิถุนายน 2556
3	8	ตำบลสามแยก อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์	มีนาคม 2556
4	4.5	ตำบลเนินปอ อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร	มีนาคม 2556
5	3	ตำบลขับสมทอด อำเภอวังสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	พฤษภาคม 2556
	30.9	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 15.759 เมกะวัตต์	
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด “GPS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน)			
6	6.5	ตำบลตาชืด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
7	6.5	ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
8	6.5	ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท	มีนาคม 2555
9	6.5	ตำบลขับสมทอด อำเภอวังสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์	กุมภาพันธ์ 2556
	26	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 40 = 10.4 เมกะวัตต์	
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด “NKP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
10	1	ตำบลหนองกุ่ม อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2556
	1	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 1.0 เมกะวัตต์	
บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด “RNS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 67 ของทุนจดทะเบียน)			
11	8	ตำบลดอนแสลม อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
12	8	ตำบลหลุมรั้ง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
13	8	ตำบลพังตรุ อำเภอนาทม จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2558
14	8	ตำบลยางน้ำกลัดใต้ อำเภอหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
15	8	ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	เมษายน 2559
16	8	ตำบลกลัดหลวง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
17	8	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
18	8	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
19	8	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
20	7	ตำบลทุ่งกว่า อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง	ธันวาคม 2558
21	8	ตำบลเตาปูน อำเภอสอง จังหวัดแพร่	เมษายน 2559
	87	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 67 = 58.29 เมกะวัตต์	
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด “BMP” (1) (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
22	8	ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว	เมษายน 2559
	8	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 8.0 เมกะวัตต์	
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด “ECO” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
23	5	ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	ธันวาคม 2559
	5	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 2.55 เมกะวัตต์	
รวม	157.9	รวมเป็นสัดส่วนของ GUNKUL ทั้งหมด = 96.0 เมกะวัตต์	

⁽¹⁾ บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด เป็นทุนบริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 98,000 หุ้น โดยมีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และจะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นหลังจากที่บริษัทดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 3 ปี โดยจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 48.98 เป็น ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ในเดือนเมษายน ปี 2562

ทั้งนี้ โครงการของบริษัท GCPG, GPS NK, ECO และ RNS โครงการเตาปูน ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตราภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9 - ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

สำหรับโครงการ BMP และโครงการอื่น ๆ ของ RNS ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้ โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตราภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ ปีที่ 8 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ บริษัท โตโฮคุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Tohoku Electric Power Co.,Inc” หรือ “Tohoku Electric”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง บริษัท เทปโก้ เอเนอร์จี้ พาร์ตเนอร์ (“TEPCO Energy Partner” หรือ “TEPCO EP”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงและ บริษัท ชูโกกุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Chugoku Electric Power Co., Inc หรือ Chugoku Electric”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 32.00 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT)	คาดว่าจะเริ่ม จำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท เซนได โอคุระ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“GK Sendai Okura Mega Solar”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
1	31.75	เมืองเซนได จังหวัดมียากิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 4 พ.ศ. 2561
บริษัท คิมิตสึ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
2	33.5	เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2562
บริษัท จิตี โซลาร์ อุทสึโนะมียะ จำกัด (“GK Solar Utsunomiya Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
3	66.78	เมืองอุทสึโนะมียะ จังหวัดโทชิกิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2566
บริษัท อีส เจแปน โซลาร์ 13 จำกัด (“Godo Kaisha East Japan Solar 13”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
4	75	เมืองอิวากุนิ จังหวัดยามากุจิ	32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 3 พ.ศ. 2566
รวม	207.03			

3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ

ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตราการรับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี

ภายใต้โครงการฯ ดังกล่าว บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่าง ๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการ แบ่งตามเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้า ดังนี้

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
1	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
3	บริษัท กรีน โกลด์ เอนเนอจี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		2,533.68	

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้านครหลวง

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
5	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
6	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
7	บริษัท โซลาร์ เอนเนอจี โซไซตี้ จำกัด	499.20	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
8	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอจี จำกัด	873.60	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
9	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอนเนอจี จำกัด	416.16	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
10	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอนเนอจี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
11	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
12	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
13	บริษัท มนต์ อาร์เอ็ม จำกัด	948.48	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
	รวม	6,300.44	

3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง (Self Consumption)



เมื่อปี 2560 ทาง BOI ได้ออกประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 เรื่องมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน รวมทั้งได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรม เกิดการตื่นตัวและสมัครเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจำนวนมาก นอกจากนี้ กลุ่มอาคารพาณิชย์ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าปริมาณมาก

แต่ไม่ได้รับการส่งเสริมก็มีความสนใจติดตั้งโซลาร์เซลล์ด้วยเช่นกัน โดยมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เองภายในหน่วยงานหรือองค์กรตนเอง (Self Consumption) บริษัทฯ ตระหนักถึงทิศทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีศักยภาพจำนวนมากและไม่ได้ผูกมัดว่าจะต้องมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ จึงได้ตัดสินใจรุกกลุ่มธุรกิจการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มอาคารพาณิชย์ กลุ่มบ้านที่อยู่อาศัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานของรัฐ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก นอกจากนี้ในลูกค้าบางกลุ่มมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ก็สามารถนำที่ดินดังกล่าวมาทำโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้เองภายในองค์กรได้เช่นกัน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าจำนวนมาก ที่เลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าวให้ โดยโครงการที่ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง แสดงตามตารางดังนี้

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและบนพื้นดิน กลุ่มผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
1	การไฟฟ้านครหลวง เฟส 1 และ เฟส 2	668	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มิถุนายน 2558
2	ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาเพชรบุรี	999.58	จำหน่ายไฟฟ้า	มิถุนายน 2560
3	อาคารโรงงานของบริษัทอูรยุธากลาส อินดัสทรี	4,840.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มีนาคม 2560
4	ห้างสรรพสินค้าเทสโก้ โลตัส สาขาพยัคฆภูมิพิสัย จ.มหาสารคาม	409.6	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กรกฎาคม 2560
5	ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล สาขาพิษณุโลก	907.06	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มีนาคม 2561
6	ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล สาขาเชียงราย	948.29	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2561
7	กลุ่มโรงพิมพ์ บริษัท จันทวนิชย์ จำกัด	1,302.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ตุลาคม 2561
8	บริษัท สุรินทร์ ออมยา เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด	999.6	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ธันวาคม 2561
9	กลุ่มโรงพยาบาลในเครือ BDMS	480	จำหน่ายไฟฟ้า	เมษายน 2562
10	บริษัท KCG Corporation	1,107.48	จำหน่ายไฟฟ้า	เมษายน 2562
11	อาคารโรงงานของปราจีนกลาส อินดัสทรี	998.3	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2562
12	อาคารโรงพยาบาลกรุงเทพธนบุรี	482.4	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2562

13	กลุ่มโรงงานในเครือของ CPF	21,279.60	จำหน่ายไฟฟ้า	ภายในปี 2562-2563
14	บริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน)	1,926.23	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ตุลาคม 2562
15	อาคารโรงงานของกรอกสมบูรณ์	120.96	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2562
16	อาคารโรงงานของโกลเดนฟาร์ม	362.88	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2562
17	อาคารโรงงานโตโยต้า	3,398.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2562
18	อาคารโรงงานของมูราตะ	466.2	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กันยายน 2562
19	อาคารโรงงานของ Z-KURADA	594	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กันยายน 2562
20	อาคารโรงงานของแพคคอน	890.6	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กรกฎาคม 2562
	รวม	43,180.78		



ห้างสรรพสินค้าเทสโก้ โลตัส จ.มหาสารคาม



ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จ.เพชรบุรี



บริษัท อูยรยากล้าส อินดัสทรี จำกัด จ.พระนครศรีอยุธยา



ห้างสรรพสินค้าเซนทรัล จ.เชียงราย

3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ (Solar Floating)

บริษัทฯ ได้ศึกษาการนำแผงโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งอยู่บนผิวน้ำ จนสามารถนำมาเป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ ในการติดตั้งโซลาร์เซลล์นอกเหนือจากติดตั้งบนพื้นดินและหลังคา ปัจจุบันมีเทคโนโลยีหลายชนิดที่สามารถ นำแผงโซลาร์เซลล์และระบบผลิตไฟฟ้าไปตั้งให้ลอยอยู่บนผิวน้ำได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อระบบผลิตกระแส ไฟฟ้า แหล่งน้ำที่เหมาะสมควรจะเป็นอ่างเก็บน้ำ เขื่อน หรือบ่อเก็บน้ำทั่วไป ทึนลอยสามารถทนต่อการ เปลี่ยนแปลงของระดับน้ำและแรงลมได้ตามชนิดของทุ่นที่นำมาใช้ ประโยชน์ของระบบผลิตพลังงานไฟฟ้า บนน้ำยังสามารถช่วยลดการระเหยของน้ำได้ ซึ่งเหมาะกับบ่อเก็บน้ำที่ต้องการกักเก็บน้ำให้ได้ตลอดทั้งปี และ การระเหยของน้ำยังช่วยลดอุณหภูมิได้แผงโซลาร์เซลล์ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโซลาร์เซลล์ ดีขึ้นด้วย เป็นการนำพื้นที่เหนือแหล่งน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์และลดการใช้ที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนา อย่างอื่นได้อีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำแล้ว จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต เขื่อนสิรินธร	256.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
2	บริษัท ปรารจันบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด	696.80	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
	รวม	<u>952.80</u>	





ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ เชื้อนสิรินธร ขนาด 256 กิโลวัตต์



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ
บริษัท ปราจีนบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด ขนาด 696.80 กิโลวัตต์

3.5 ไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

แม้ว่าประเทศไทยอยู่ใกล้เขตเส้นศูนย์สูตร ทำให้ความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำจนถึงปานกลาง แต่เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติจึงไม่มีต้นทุนทางด้านพลังงาน ประเทศไทยจึงยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานลม โดยการสำรวจหาแหล่งพลังงานลมที่มีศักยภาพ อีกทั้งทำการวิจัยและพัฒนากังหันลมความเร็วต่ำให้เหมาะสมกับศักยภาพลมของประเทศและส่งเสริมการใช้กังหันลมประสิทธิภาพสูงจากทั้งในและต่างประเทศ โดยในแผนพลังงานทดแทน 20 ปี ได้กำหนดเป้าหมายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมใหม่จำนวน 1,485 เมกะวัตต์ ในระหว่างปี 2561-2580 ด้วยนโยบายของรัฐที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน



ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
<i>บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด “WED” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)</i>			
1	2	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
	8	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
2	50	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2559
	60		

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ “GNP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
3	60	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2561
	60		
บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด “KWE” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
4	50	ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา	มิถุนายน 2561
	50		
รวม	170		

ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวข้างต้น ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งอัตรากาสิโนจะต้องชำระจะเป็นดังนี้

ปี	อัตรากาสิโน	
	กาสิโนที่ได้รับการยกเว้น	กาสิโนได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1- ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9- ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

3.6 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมที่มีความสำคัญแห่งหนึ่งของโลก ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีความหลากหลายทางด้านเกษตรกรรม ทั้งยังมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม รวมถึงความอุดมสมบูรณ์ของผืนดิน ที่เปรียบเสมือนอุ้งข้าวอุ้งน้ำ ยกตัวอย่างเช่น ภาคกลาง มีการทำนามากกว่า 50% ของพื้นที่ทั้งหมด เป็นต้น ซึ่งผลพลอยได้จากการทำเกษตรกรรมก็คือ เศษวัสดุที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ดังนั้น การนำเศษวัสดุทางการเกษตรเหล่านั้นกลับมาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้

ให้กับเกษตรกร จึงสามารถนำเศษวัสดุเหล่านั้นมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ นอกจากนี้ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับประเทศ 20% จึงมีแผนการส่งเสริมปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ เองก็เล็งเห็นถึงการดำเนินธุรกิจทางด้านโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งต้องมีการจัดหาวัตถุดิบที่มีความแน่นอนตลอดอายุของโครงการ จึงส่งเสริมให้มีการปลูกไม้โตเร็วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบของการส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ปลูก ดูแล และเก็บเกี่ยว มาจำหน่ายให้กับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรให้มีรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น รวมทั้งยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามนโยบายของรัฐบาลได้อีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้โตเร็วอย่างยั่งยืนในพื้นที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เพื่อพัฒนาให้ที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ ไม่สามารถเพาะปลูกพืชไร่ได้ ให้หันมาปลูกพืชประเภทไม้โตเร็วแทน ซึ่งมีความสามารถเติบโตในดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำได้ รวมทั้งไม้โตเร็วดังกล่าวยังมีคุณสมบัติช่วยปรับปรุงคุณภาพดินให้มีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นได้ด้วย

เป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผน PDP2015 (ปี 2558-2579) มีความต้องการไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ แต่ ณ ปัจจุบัน มีโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ติดตั้งและเดินเครื่องแล้วเพียง 2,690 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายเข้าระบบไฟฟ้าเพียง 1,515 เมกะวัตต์ของกำลังติดตั้งทั้งหมด ดังนั้นบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงโอกาสการดำเนินธุรกิจที่สามารถต่อยอดให้กับบริษัทฯ ต่อไปได้

4. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



จากนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน กอปรกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าและให้บริการด้านวิศวกรรม จึงทำให้บริษัทฯ ได้ก้าวเข้ามาสู่ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อย่างครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ ได้มีการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน อีกทั้ง ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ โดยมีโครงการดังนี้

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
1) บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	4	26	เสร็จสมบูรณ์
2) บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด	5	30.9	เสร็จสมบูรณ์
3) บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	1	1	เสร็จสมบูรณ์
4) บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	1	8	เสร็จสมบูรณ์
5) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	1	8	เสร็จสมบูรณ์
6) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	1	12.5	เสร็จสมบูรณ์
7) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	1	12.5	เสร็จสมบูรณ์
8) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า	13	8.8	เสร็จสมบูรณ์
9) บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	3	60	เสร็จสมบูรณ์
10) บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	5	เสร็จสมบูรณ์
11) บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	1	8	เสร็จสมบูรณ์
12) บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1	60	เสร็จสมบูรณ์
13) บริษัท โคราชินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	50	เสร็จสมบูรณ์

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
14) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	8	11.07	เสร็จสมบูรณ์/
15) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	12	32.11	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
16) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	1	0.99	เสร็จสมบูรณ์
17) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนน้ำ	2	0.95	เสร็จสมบูรณ์
รวม		335.82	

5.ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตร มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น ซึ่งการดูแลดังกล่าวจะเป็นการควบคุมการเดินเครื่องการผลิตและดูแลประสิทธิภาพในการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 16 บริษัท 37 โครงการ รวมทั้งสิ้น 179.48 เมกะวัตต์ โดยมีรายชื่อดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

เจ้าของโครงการ		ขนาด (เมกะวัตต์)
1.	บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด	8.0
2.	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	26.0
3.	บริษัท กันกุล ซูบิ พาวเวอร์เจน จำกัด	30.9
4.	บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	1.0
5.	บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด	87.0
6.	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	5.0
7.	บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	8.0
	บริษัท สุรินทร์ ออมย่า เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด	0.99
รวม		166.89

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

เจ้าของโครงการ		ขนาด (เมกะวัตต์)
1.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48
2.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32
3.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32
4.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56
5.	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56
6.	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด (หลังคา CPAC)	499.20
7.	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	873.60
8.	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92
9.	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40

เจ้าของโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)
10. บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (โรบินสัน เพชรบุรี)	999.58
11. บริษัท บริษัท พรอสเพอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (เทสโก้ โลตัส จ.มหาสารคาม)	409.60
12. อาคารโรงงานของอยุธยาคลัสส์ อินดัสทรี	4,840.00
13. อาคารโรงงานของปราจีนคลัสส์ อินดัสทรี	998.30
14. อาคารโรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	482.4
15. อาคารโรงงาน KCG	1,107.48
16. อาคารโรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	482.4
12. ห้างสรรพสินค้าเซนทรัล เชียงราย	948.91
13. ห้างสรรพสินค้าเซนทรัล พิษณุโลก	908.30
รวม	<u>16,651.33</u>

17.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งแต่ละกลุ่มมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	791.97	24.68	480.68	10.00	573.03	9.20
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	559.42	17.43	679.30	14.13	771.93	12.39
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	867.93	27.05	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02

ประเภทรายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	909.50	28.34	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29
4 รายได้จากการให้บริการ	80.07	2.50	68.09	1.42	68.54	1.10
รวมรายได้	3,208.89	100.00	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้ารับ

รายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	504.89	15.73	683.87	14.22	768.44	12.33
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	867.93	27.05	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02
กลุ่มลูกค้าเอกชน						
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	894.33	27.87	507.11	10.55	620.46	9.96
รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	909.50	28.34	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	32.24	1.01	37.15	0.77	24.60	0.39
รวมรายได้	3,208.89	100.00	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00

17.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2560 มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้นจากภาครัฐจำนวนมาก รวมทั้งการประกาศโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะส่งผลให้มีการก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกจำนวนมาก ได้แก่ การสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าความเร็วสูง การก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ เพื่อเชื่อมต่อพื้นที่โรงงานอุตสาหกรรมกับเส้นทางการขนส่ง เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการกระจายความเจริญไปตามเส้นทาง

เหล่านี้ มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ตามจุดสำคัญที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ในการขนส่ง ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ประเทศมีแนวโน้มมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้นใน โดยความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ.(Net Peak Generation Requirement) สำหรับ ปี 2561 ณ วันที่ 24 เมษายน 2561 อยู่ที่ระดับ 29,969 เมกะวัตต์ ลดลงจากปีที่แล้ว 1.11% หรือ 335 เมกะวัตต์ (ตามตารางถัดไป) อาจจะมาจากสาเหตุเนื่องด้วยการที่รัฐบาลพยายามส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและนำพลังงานทดแทนมาใช้ แต่อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ GDP ของไทยมีแนวโน้มจะขยายตัว รวมทั้งโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง เมื่อก่อสร้างเสร็จอาจจะส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น อาจส่งผลให้รัฐบาลต้องกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดหาแหล่งพลังงานของประเทศให้เพียงพอต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยมีการคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 4.7% กอปรกับความไม่สมดุลของการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 70 ยังผลให้นโยบายการส่งเสริมการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ภาคใต้เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในระดับอุปสงค์สูงสุด (Peak Demand) แต่ด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมของประชากรในพื้นที่ทำให้มีการเลื่อนการก่อสร้างออกไป และมุ่งเน้นไปยังก่อสร้างระบบส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า เพื่อนำไฟฟ้าจากแหล่งผลิตที่มีอุปทานส่วนเกินเช่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือส่งจำหน่ายไปยังภาคใต้ ส่วนในนโยบายส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและการปรับปรุงทัศนียภาพของเมืองท่องเที่ยวขนาดใหญ่ใน 4 จังหวัด จึงกำหนดกรอบนโยบายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำระบบส่งไฟฟ้าแบบลงดิน ยังผลให้ในระหว่างปี 2560 – 2562 มีงบประมาณในการก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าเพื่อรองรับนโยบายจากภาครัฐเป็นวงเงินเกินกว่า 30,000 ล้านบาท ส่งผลให้สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าจึงมีอุปสงค์ด้านงบประมาณรองรับในอัตราเพิ่มสูงกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของจำนวนคู่แข่งในด้านอุปทาน จึงถือว่าในกรอบระยะเวลา 2560 – 2562 เป็นช่วงระยะเวลาที่ภาคธุรกิจดังกล่าวได้รับประโยชน์สูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

ปี	พลังไฟฟ้าสูงสุด			พลังงานไฟฟ้า			โหลด
	เมกะวัตต์	เพิ่ม		ล้านหน่วย	เพิ่ม		แพ็คเกจ
		เมกะวัตต์	%		ล้านหน่วย	%	%
ค่าจริง							
2558	28,082	449	1.62	189,521	6,643	3.63	77.04
2559	30,973	2,890	10.29	196,868	7,347	3.88	72.36
2560	30,303	-669	-2.16	198,442	1,575	0.80	74.75
ค่าพยากรณ์							
2561	29,969	-335	-1.11	203,203	4,761	2.40	77.40
2562	31,377	1,408	4.70	211,664	8,461	4.16	77.01
2563	32,732	1,355	4.32	219,946	8,282	3.91	76.71
2564	34,006	1,274	3.89	228,131	8,184	3.72	76.58
2565	35,213	1,207	3.55	236,488	8,357	3.66	76.67

ตารางแสดงค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดและพลังงานไฟฟ้า

ทั้งนี้ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในด้านพลังงานทดแทนในประเทศ สำหรับปี 2561 ที่ผ่าน มา จากนโยบายการจำกัดจำนวนการส่งเสริมโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทุกชนิดที่ลดลง มีการเร่งรัดหรือ ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนลดต่ำลงในรอบปีที่ผ่านมา แต่แผน PDP 2018 ฉบับล่าสุด (24 มกราคม 2562) ของสำนักนโยบายและแผนของกระทรวงพลังงานมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในกลุ่มของโซลาร์ รูฟท็อปภาคประชาชนเข้ามาแทน แต่ภายใต้การพึ่งพิงการได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ที่ลดลงจาก สาเหตุข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีมูลค่า ที่ลดลงจนมีราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับ การซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัดได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดได้โดยประมาณ 12 – 30% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้นจากภาคเอกชนที่มีความประสงค์ จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจโดยมุ่งให้บริษัทนำเสนองานให้บริการในหลายรูปแบบเช่น

1. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนติดตั้งและทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาของลูกค้า โดยกำหนดอัตราส่วนลดในการจำหน่ายไฟฟ้าและระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการเพื่อเป้าประสงค์ปลายทางจากโณสินทรัพย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าเมื่อสิ้นสุดโครงการ
2. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์ประเภทติดตั้งบนหลังคา โดยลูกค้าเป็นผู้ออกเงินลงทุนในส่วนนี้เองทั้งหมด

จากกรณีข้างต้น ยังผลให้อุปสงค์ของการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคามีจำนวนเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา และหากเป็นกรณีที่ลูกค้าประสงค์จะลงทุนเองทั้งหมดจะปรากฏคู่แข่งสำคัญในตลาดดังกล่าวจำนวนมากกว่า 5 ราย แต่เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบโซลาร์ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการด้านการติดตั้งและการบำรุงรักษาแบบครบวงจรและมีประสิทธิภาพ ด้านต้นทุนรวมถึงคุณภาพ จึงส่งผลให้บริษัทยังมีความสามารถสูงในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน และด้วยเหตุผลเดียวกันหากลูกค้ามีประสงค์ให้บริษัทเข้าลงทุนก่อสร้างให้และจำหน่ายไฟฟ้าแบบมีส่วนลดให้ นั้นทางบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมจากความเสี่ยงของการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และผลกระทบอุตสาหกรรมที่ลูกค้าประกอบธุรกิจอยู่เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวรองรับการเสนอบริการดังกล่าว

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในต่างประเทศสำหรับปี 2561 ที่บริษัทให้ความสนใจลงทุนในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียนและญี่ปุ่น ที่มีศักยภาพในอนาคตของอาเซียนทั้งหมด เป็นต้น

ประเทศญี่ปุ่น

ตามที่บริษัทเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 200 เมกะวัตต์ (จำนวน 4 โรงไฟฟ้า) ในปี 2560 ที่ผ่านมา โดยบริษัทได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในระดับราคา 36 เยนจำนวน 3 โครงการ และระดับราคา 32 เยน จำนวน 1 โครงการนั้น ในรอบปีที่ผ่านมากรอบระยะเวลาที่ได้มีการส่งเสริมให้ราคารับซื้อในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นลดลงในระดับราคา 24 เยน แต่ราคาค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้ากลับมีมูลค่าลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่า ยังผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (EIRR) มีอัตราลดลง กอปรกับบริษัทเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นแม้มีความคืบหน้ามากโดยคาดการณ์ว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้ามีอัตราลดลง กอปรกับบริษัทเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นแม้มีความคืบหน้าไปมาก โดยคาดการณ์ว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในสิ้นปี 2561 จำนวน

2 โครงการรวมกว่า 80 เมกะวัตต์ก็ตาม แต่ผลของการใช้เวลาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ต้องใช้เวลาราว 2 – 3 ปีนั้น อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มีอัตราลดลง เนื่องจากการลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องส่งจ่ายในการทำโครงการก่อนและใช้เวลาเกิน 2 ปีในการรอจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทางบริษัทจึงได้กำหนดกรอบนโรจจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทางบริษัทจึงได้กำหนดกรอบนโยบายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่นโดยการเร่งรัดการก่อสร้างให้รวดเร็ว และมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการใหม่ที่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อบรรเทาผลกระทบด้านระยะเวลาและอัตราผลตอบแทนการลงทุนของสินทรัพย์ให้ดีขึ้น

ประเทศมาเลเซีย

สำหรับปี 2560 ทางประเทศมาเลเซีย มีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยก่อนหน้านี้ทางประเทศมาเลเซียได้ส่งเสริมโดยกำหนดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในขนาดต่ำกว่า 5 เมกะวัตต์ และมีนักลงทุนภายในประเทศของมาเลเซียเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีจำนวนของโรงไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไม่สูงนักราว 100 เมกะวัตต์ แต่ด้วยรัฐบาลมาเลเซียเล็งเห็นว่าด้วยศักยภาพพื้นที่ของประเทศและต้นทุนการก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดต่ำลงอย่างมาก และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อหน่วยลดต่ำลงในระดับแข่งขันได้เมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตไฟฟ้าประเภทอื่น ส่งผลให้รัฐบาลมาเลเซียมุ่งส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้นโดยเพิ่มขึ้นทั้งขนาดของโรงไฟฟ้า และจำนวนผู้ที่ได้รับอนุญาตยื่นขอสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ทางบริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรซึ่งเป็นนักลงทุนในประเทศร่วมกันพัฒนา โดยยื่นเสนอขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 30 เมกะวัตต์ ที่รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย จนสัมฤทธิ์ผลและได้รับอนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อครั้งประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา จึงนับเป็นก้าวแรกสำหรับบริษัทกันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ที่เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียตามที่ได้แจ้งสารสนเทศให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบแล้วนั้น

ที่มา : www.bot.or.th, www.eppo.go.th, www.egat.com, <http://www.drborworn.com/>

17.3.1 ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) ผู้ผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผู้ผลิตอื่น ๆ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำขนาดเล็ก และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ

ทั้งนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ถูกผลิตโดยผู้ผลิตในกลุ่มอื่นๆ รวมถึงการสั่งซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและมาเลเซีย จะเป็นผู้กำหนดปริมาณไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะต้องจ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

2) ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอีก 2 แห่งได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนตามพื้นที่ต่าง ๆ ของประเทศต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายด้วย

ในขั้นตอนการส่งผ่านไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมินาคนั้น จะต้องมีการปรับเปลี่ยนแรงดันให้เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียจากการส่งผ่านไฟฟ้าในระยะทางไกล จากนั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะทำหน้าที่ในการส่งไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้โดยผ่านระบบจำหน่ายแรงดัน โดยการไฟฟ้านครหลวงจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร, นนทบุรี และสมุทรปราการ สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่น ๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น ซึ่งในกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ผู้ใช้งานนี้ จะต้องมีการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าให้ลดต่ำลงเพื่อให้แรงดันไฟฟ้าอยู่ในระดับที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้งานได้

3) ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ บ้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าภาคเอกชนของกลุ่มบริษัทฯ โดยทั่ว ๆ ไปแล้วจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งในวงการก่อสร้างระบบไฟฟ้ากำลังสูง วงการระบบขนส่งมวลชน และวงการระบบไฟฟ้า

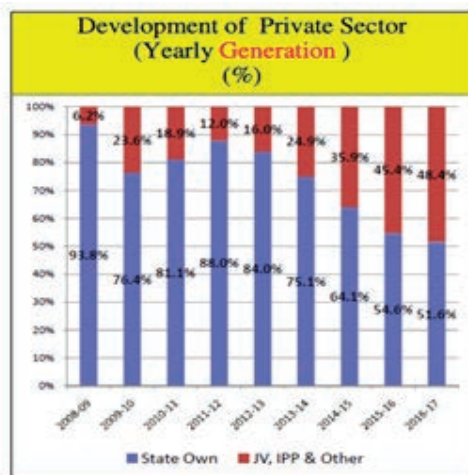
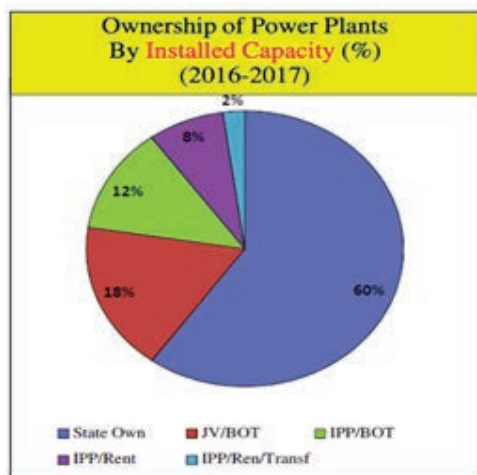
ไตรมาสแรก แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเฉพาะโครงการขนาดใหญ่จากภาพรวมของภาคเอกชน จะพบว่า โครงการลงทุนจากทางภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่าง ๆ จะมีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคที่ภาครัฐเป็นผู้ริเริ่มการลงทุน ทั้งนี้ จากการที่ภาครัฐได้มีแผนในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเน้นในการลงทุนในระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศ เช่น การลงทุนในระบบขนส่งมวลชน โดยโครงการรถไฟฟ้า ทั้งรถไฟฟ้าบนดินและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่า 800,000 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 20 ปี ได้ส่งผลให้ภาคเอกชนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนดังกล่าว มีการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทเอง โครงการลงทุนต่าง ๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมองถึงโอกาสในการที่จะสามารถจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งไฟฟ้าให้กับระบบราง เช่น อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์เคเบิลเทอร์มินัล และชุดเชื่อมสายเคเบิลอุปกรณ์ระบบสายดิน และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบรางไฟฟ้าของโครงการ

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (ประเทศเมียนมาร์) เพิ่มสูงขึ้น โดยในปัจจุบันประเทศเมียนมาร์มีความสามารถผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นประมาณ 5,390 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 3,255 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 120 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ 1,920 เมกะวัตต์ และ โรงไฟฟ้าพลังงานดีเซล 95 เมกะวัตต์

Installed Capacity of Power Plants (2016-2017)					
Type of Plant	Coal	Hydro	Gas	Diesel	Total
Capacity (MW)	120	3,255.18	1,919.9	94.30	5389.37
Energy Mix by Capacity	2.23 %	60.4 %	35.6 %	1.75 %	100%
Power Generation (2016-2017)					
Type of Plant	Coal	Hydro	Gas	Diesel	Total
Generation (GWh)	9.59	9,743.85	8,052.43	61.12	17,866.99
Energy Mix by Generation	0.05 %	54.54 %	45.07 %	0.34 %	100 %
Transmission Lines and Substations (2016-2017)					
Voltage (kV)	Transmission Line		Substation		
	Nos. of Line	Line Length (mile)	Nos.	MVA	
230	63	2,777.860	37	5,120.00	
132	41	1,361.648	23	1,592.50	
66	117	2,923.514	217	3,595.55	
Total	221	7,063.022	277	10,308.05	⁹

การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องจากนโยบายของกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนและนักลงทุนจากต่างชาติเข้ามาลงทุนในโรงไฟฟ้า โดยปัจจุบันนี้ ร้อยละ 48 ของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ในประเทศเมียนมาร์มาจากโรงไฟฟ้าเอกชน



ที่มา : <http://www.myanmarinvestmentforum2017.com>,

รัฐบาลเมียนมาร์ไม่เพียงแต่ให้ความสนใจในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนและพลังงานน้ำ แต่ยังให้ความสนใจที่จะพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแดดและพลังงานลม โดยภายในปี 2030 รัฐบาลเมียนมาร์ ประสงค์ให้มีพลังงานลมและพลังงานแดดที่มีกำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 9 ของกำลังการผลิตทั้งหมดจำนวน 23,594 เมกะวัตต์

National Electricity Master Plan

conducted by the assistance of JICA

Target

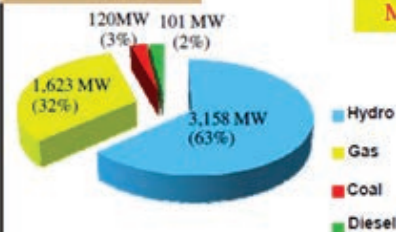
50% to be Electrified in 2020

75% to be Electrified in 2025

100% to be Electrified in 2030

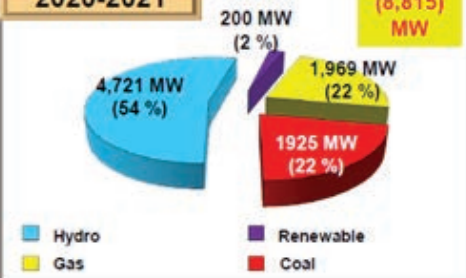
2015-2016

**(5029)
MW**



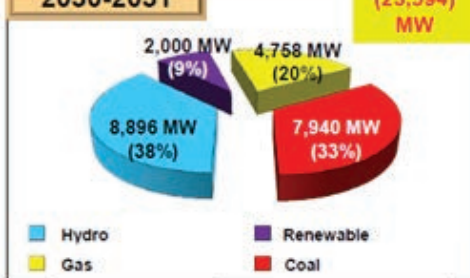
2020-2021

**(8,815)
MW**



2030-2031

**(23,594)
MW**



โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปดำเนินการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซ ขนาดกำลังการผลิต 25 เมกะวัตต์ ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตั้งแต่ปี 2013 โดยเข้าไปลงทุน ร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่น ซึ่งบริษัทกันกุลได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 โรงไฟฟ้างัดกล่าวตั้งอยู่ ณ เขตลอการ เมืองร่างกุ้ง โดยห่างจากสนามบินนานาชาติเมืองร่างกุ้งประมาณ 20 กิโลเมตร

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซที่บริษัทกันกุลเข้าไปลงทุนนั้น มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กระทรวงไฟฟ้าและพลังงานแห่งประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมีลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Take or Pay ระยะเวลา 30 ปี ปัจจุบันนี้ บริษัทกันกุลอยู่ระหว่างการขออนุญาตหน่วยงาน เมียนมาร์ อินเวสเมนต์ คอมมิตตี (Myanmar Investment Committee: MIC) เพื่อโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาอื่นๆที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทร่วมทุนโดยการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้บริษัทกันกุลได้รับสิทธิประโยชน์ในการเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้าไปลงทุนในประเทศเมียนมาร์

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

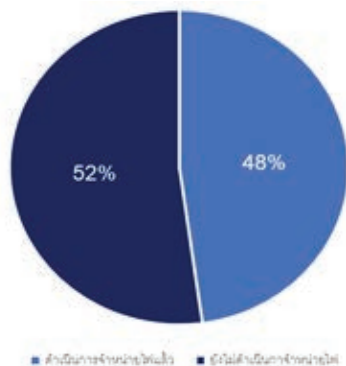
จากหนึ่งในเป้าหมายด้านพลังงานภายในปีพ.ศ. 2573 ที่ประเทศไทยจะเพิ่มอัตราการพึ่งพาตนเองในด้านพลังงานเป็น 20% จากที่ลดลงไปเหลือเพียง 6.7% ในปีพ.ศ. 2555 หลังการลดการทำงานโรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์สืบเนื่องจากเหตุการณ์โรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ฟูกูชิมะ ในปีพ.ศ. 2554 รัฐบาลญี่ปุ่นได้หันมาสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะให้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนมีสัดส่วนถึงร้อยละ 22-24 ภายในปีพ.ศ. 2573 โดยจะมาจากพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 7.0 หรือคิดเป็น 68,656 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง

ในขณะเดียวกัน เพื่อเป็นการสนับสนุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รัฐบาลญี่ปุ่นได้ประกาศเปลี่ยนวิธีการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบ Renewables Portfolio Standard (“RPS”) เป็น Feed in Tariff (“FIT”) โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ส่งผลให้จำนวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนที่ไม่ใช่การผลิตจากที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นจาก 900 เมกะวัตต์ก่อนการประกาศใช้นโยบายเป็น 31,732 เมกะวัตต์ ภายในระยะเวลา 5 ปี 3 เดือน

กราฟ 1 ปริมาณกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟแล้ว



กราฟ 2 ปริมาณกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟแล้ว



แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

บริษัทมองว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยโดยเฉพาะไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีความท้าทายมากยิ่งขึ้นเนื่องจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ 1) ราคา FIT ที่ลดลงและ 2) ความพยายามจากภาครัฐในการจัดโครงการที่ได้รับใบอนุญาตแล้วแต่ยังไม่ดำเนินการจำหน่ายไฟ

กล่าวคือ สำหรับราคา FIT ที่ลดลงนั้น รัฐบาลญี่ปุ่นปรับลดราคา FIT ลงมาเรื่อยๆ นับแต่ปีงบประมาณ

พ.ศ. 2555 ตามตาราง 1 ด้านล่างเนื่องจากรัฐบาลมองว่าต้นทุนการผลิตในแต่ละปีลดต่ำลงทำให้ควรปรับราคาซื้อลดลงเพื่อให้สอดคล้องกัน โดยเฉพาะนับแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รัฐบาลฯได้เปลี่ยนวิธีการกำหนดราคาซื้อจากที่รัฐบาลกำหนดเป็นราคาจากผู้ประกอบการยื่นประมูล ทำให้ทางบริษัทฯมองว่าจะมีการแข่งขันทางราคาจากผู้ประกอบการมากขึ้นและทำให้โปรเจกใหม่ ๆ จะไม่ได้ราคาซื้อที่เหมาะสมตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ

ตาราง 1 ราคาซื้อไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าที่ได้รับอนุญาตในแต่ละปีงบประมาณ

FIT (เยน/กิโลวัตต์ชั่วโมง)	ปีงบฯ55	ปีงบฯ56	ปีงบฯ57	ปีงบฯ58	ปีงบฯ59	ปีงบฯ60*
พลังงานแสงอาทิตย์						
(ขนาดใหญ่กว่า10กิโลวัตต์)	40	36	32	28	24	17.2-21.0 (ราคา ประมูล)

นอกจากนี้จากการที่มีโครงการอีกกว่า 48% ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้รับอนุญาตทั้งหมดที่ยังไม่ได้จ่ายไฟเข้าสู่ระบบ ทำให้รัฐบาลญี่ปุ่นออกมาตรการต่างๆเพื่อลดจำนวนโครงการที่ยังไม่ได้จ่ายไฟโดยเฉพาะโครงการที่ได้รับใบอนุญาตก่อนปีงบประมาณพ.ศ. 2558 แล้วทำให้บริษัทฯต้องดำเนินการตัดสินใจอย่างระมัดระวังมากยิ่งขึ้นในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต

อย่างไรก็ดีจากภาพรวมที่รัฐบาลญี่ปุ่นยังคงสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทได้เริ่มพิจารณาทางเลือกในการลงทุนในพลังงานทดแทนด้านอื่นๆโดยพิจารณาจากนโยบายรัฐบาลเป็นหลักพร้อมไปกับการพิจารณาการลงทุนในประเทศอื่นด้วย

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 (PDP2018) เป็นแผนหลักในด้านการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยจากเดิมแผน PDP2015 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ซึ่งแผนดังกล่าว ทางคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลักโดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาค รวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับ แผนนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

ข้อแตกต่างระหว่างค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุดปัจจุบันกับ PDP2015

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุดปัจจุบัน เป็นการจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้ากรณีปกติ (Business as Usual : BAU) ทั้งความต้องการไฟฟ้าของระบบไฟฟ้าไทย และระบบ 3 การไฟฟ้า ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยในส่วนของความต้องการไฟฟ้าของระบบไฟฟ้าไทยคณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าเห็นควรให้มีการพิจารณาความต้องการไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและ/หรือขายตรงที่เชื่อมต่อกับระบบของ 3 การไฟฟ้า (Independent Power Supply : IPS) เนื่องจากปัจจุบันการใช้ไฟฟ้าของ IPS มีการเติบโตเพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น การพิจารณาการใช้ไฟฟ้าของ IPS จะทำให้ได้ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าของระบบไฟฟ้าไทยที่มีถูกต้องและความครบถ้วนมากยิ่งขึ้น

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย สศช. ได้จัดทำประมาณการแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2560 - 2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี สำหรับค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิของระบบไฟฟ้าไทย ในปี 2561 มีค่าเท่ากับ 238,482 ล้านหน่วย ซึ่งสูงกว่าปี 2560 ที่มีค่าเท่ากับ 225,114 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้น 13,368 ล้าน

หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 5.94 ในขณะที่ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสุทธิของระบบ 3 การไฟฟ้า ในปี 2561 มีค่าเท่ากับ 203,203 ล้านหน่วย ซึ่งสูงกว่าปี 2560 ที่มีค่าเท่ากับ 198,442 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้น 4,761 ล้านหน่วย หรือคิด เป็นร้อยละ 2.40

พ.ศ.	PDP 2015		PDP 2018		เปลี่ยนแปลง	
	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะ วัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะ วัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะ วัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2561	32,429	212,515	29,969	203,203	-2,460	-9,312
2565	36,776	241,273	35,213	236,488	-1,563	-4,785
2570	41,693	273,440	41,079	277,302	-614	3,862
2575	46,296	303,856	47,303	320,761	1,007	16,905
2580	-	-	53,997	367,458	-	-

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560 46,090 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 56,431 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580 (25,310) เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580 77,211 เมกะวัตต์

ดังนี้

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	2,112 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	12,113 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740 เมกะวัตต์
ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300 เมกะวัตต์
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000 เมกะวัตต์
รวม	56,431 เมกะวัตต์

ที่มา : PDP2018 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออก เชียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจาก

พลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพ และสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

นโยบายพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเสริมความเจริญเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชนส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้และการจ้างงานสู่ชุมชนในพื้นที่
- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่งคั่งให้กับชุมชน
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์

2) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และ

ยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

พลังงานหมุนเวียน/อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้ (เมกะวัตต์)
พลังงานแสงอาทิตย์*	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

หมายเหตุ* 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

นโยบายการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP)

การนำแผนอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้ามาพิจารณาประกอบการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าในแผน PDP โดยจะพิจารณาเสมือนแหล่งผลิตไฟฟ้าประเภทหนึ่ง และพิจารณาเฉพาะการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นได้ และสามารถแข่งขันด้านราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เท่านั้น มีศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ แบ่งการดำเนินการเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย ภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม สรุปได้ดังนี้

มาตรการ/โครงการ	ผลประหยัด (เมกะวัตต์)
(1) กลยุทธ์ภาคบังคับ	3.745
- ปรับปรุง ปรับเปลี่ยน เครื่องจักร/อุปกรณ์	2,746
- โครงการศึกษามาตรฐานประสิทธิภาพพลังงานของโรงงานอุตสาหกรรม (Factory Energy Code: FEC)	44
- มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานด้านพลังงานสำหรับอาคาร (Building Energy Code: BEC)	800
- โครงการขยายผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	425
(2) กลยุทธ์ภาคสนับสนุน	256
- พลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power)	226
- มาตรการทางการเงิน	30
(3) กลยุทธ์ภาคส่งเสริม	-
- บริหารจัดการด้านพลังงาน	-
- โครงการศึกษาการพิสูจน์ผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	-
- โครงการนำร่องการพิสูจน์ผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	-
- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดการด้วย Big Data	-
- การสร้างจิตสำนึกด้านพลังงาน	-
- การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงาน	-
รวม	4,001

ที่มา : PDP2018 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ภาพรวมของธุรกิจ

• ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงนโยบายของทางภาครัฐในการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวง

พลังงาน จะทำการพยากรณ์ถึงความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากข้อมูลแผนการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าต่าง ๆ ใน PDP 2018 (พ.ศ. 2560-2580) ของการไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงานได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีแผนงานลงทุนก่อสร้างพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รวมถึงแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และตามหัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังมีแผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้ง 2 ระยะ จำนวน 10 พื้นที่ชายแดนไทย, แผนพัฒนาระบบเคเบิลใต้ทะเลไปยังบริเวณอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า และโครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับโครงการเพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนให้เขื่อนภูมิพล ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการลงทุนด้านพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลให้แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่อไปอีกหลายปีตามนโยบายดังกล่าว

นอกจากการพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้ายังมีโอกาสเติบโตได้จาก โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่ภาครัฐมีแผนการดำเนินการภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) อีกด้วย

• ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนจากทางภาครัฐเป็นหลัก ตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดยนายวีระพล จิรประดิษฐกุล โฆษกประจำ กกพ. เปิดเผยข้อมูลว่า กกพ. จะหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2569 ตามแผน PDP2018 เนื่องด้วยจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมถึงเร่งดำเนินการกลุ่มใบอนุญาตซื้อขายไฟฟ้าที่ยังคงค้างอยู่ในระบบที่ยังไม่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แล้วเสร็จ แต่ทั้งนี้ตามแผน PDP2018 จะกำหนดแผนรับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มโรงไฟฟ้าขยะ จำนวน 400 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 120 เมกะวัตต์ และนอกจากนี้ในแผน PDP2018 ยังกำหนดให้สามารถที่จะทำการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปเพื่อใช้จ่ายให้กับโรงงานหรือกิจการตัวเองได้ หรือให้

สามารถลงทุนระบบโซลาร์รูฟท็อปและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับเอกชนได้อย่างเสรี และมีแผนที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอนาคตเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มโรงไฟฟ้าจาก ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ แต่รับซื้อในราคาไฟฟ้าไม่เกินกว่า Grid Parity โดยยังไม่ได้กำหนดว่าจะเปิดรับซื้อเมื่อไร

นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือ BOI ได้ประกาศมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ในปี 2560 ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 ด้วยการลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจูงใจแก่กลุ่มที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตามระเบียบของประกาศ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า และอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น หลังคาของโรงงานอุตสาหกรรมสามารถติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวนำไปใช้ในโรงงานของตัวเองเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเดิมจากการไฟฟ้าฯ ซึ่งปัจจุบันมีกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้าอีกจำนวนมากที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนจะมีการขยายตัวอย่างมาก ดังนั้น จากการให้การส่งเสริมและสนับสนุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของภาครัฐดังกล่าว ส่งผลให้แนวโน้มธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต โดยมีภาครัฐเป็นผู้นำและให้การสนับสนุนในการลงทุน

• ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย

ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มคงที่ เนื่องด้วยภาครัฐมีการประกาศที่จะหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นระยะเวลา 8 ปี เนื่องจากเหตุผลจากความไม่พร้อมทางด้านศักยภาพของสายส่ง รวมทั้งยังคงมีโครงการที่ยังไม่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์คงค้างอยู่จำนวนมาก แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐก็ยังคงสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผน PDP 2018 ซึ่งคงมีการกำหนดสัดส่วนการรับซื้อไฟฟ้าแยกตามแต่ละประเภทของเทคโนโลยี ซึ่งในช่วงแรกจะเปิดรับซื้อจากกลุ่มโรงไฟฟ้าภาคชุมชนเป็นหลัก โดยส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าชุมชน และโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ แต่ราคารับซื้อไฟฟ้าก็ต้องไม่สูงไปกว่าอัตราเฉลี่ยขายส่ง ณ ปัจจุบัน เพื่อไม่ให้กระทบกับโครงสร้างของราคาไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้รัฐบาลพยายามที่ผลักดันและส่งเสริมการนำพลังงานไฟฟ้าทดแทนมากกว่าหนึ่งเทคโนโลยีมาผสมผสานกัน

ในการผลิตไฟฟ้า (Hybrid) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุนลอยน้ำผสมผสานกับกังหันลม เป็นต้น รวมทั้งให้นำเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงานมาใช้ (Energy Storage) เพื่อสามารถนำไฟฟ้าส่วนเกินไปใช้ในช่วงเวลาอื่นๆ ได้

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธุรกิจอุปกรณ์สำหรับพลังงานทดแทน โดยจะต้องพึ่งพาการส่งเสริมการลงทุนจากทางภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากโดยปกติแล้วการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจะสูงกว่าเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชนิดอื่น ๆ (ยกเว้น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์) ทำให้การลงทุนในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ด้วยพลังงานทดแทนนั้นมีการคืนทุนช้าและผลตอบแทนต่ำ ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอดีตส่วนใหญ่ จึงเป็นลักษณะการผลิตจากเศษวัสดุเหลือทิ้ง เช่น ขยะ แกลบ หรือชานอ้อย ที่มีต้นทุนถูกกว่า และผลิตด้วยกำลังไฟฟ้าที่ไม่สูงมากเพื่อใช้กันภายในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีการผลิตในเชิงพาณิชย์สำหรับจำหน่ายแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตามจากการสนับสนุนจากภาครัฐในปัจจุบันแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราซื้อจากระบบ Adder เดิม เป็น Feed in Tariff ก็ตาม สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนยังคงทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและกลุ่มธุรกิจต่างๆ มีความสนใจในการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนต่างๆ มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐซึ่งรับซื้อตามเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับแนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย PDP2018 พบว่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถึงร้อยละ 55 (โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ภาคประชาชน ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมเท่ากับ 10,000 เมกะวัตต์) จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและมาตรการอนุรักษ์พลังงานทั้งหมด 18,176 เมกะวัตต์ อีกทั้งประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้เขตศูนย์สูตร จึงทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยนั้นจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ตามแผน PDP2018 ภาครัฐมีแผนงานว่าจะสามารถเปิดรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายของรัฐบาลแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. รับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยรับซื้อจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 9,000 เมกะวัตต์ รับซื้อจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และราชอาณาจักรกัมพูชา ยังไม่ระบุปริมาณรับซื้อ

2. รับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมจากภาครัฐ 520 เมกะวัตต์ และรับซื้อพลังงานไฟฟ้าตามแผนพลังงานหมุนเวียนใหม่และแผนอนุรักษ์พลังงาน 18,176 เมกะวัตต์

การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) ประกอบไปด้วยภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม รวม 4,000 เมกะวัตต์

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสนใจธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยโดยเน้นไปที่ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและก่อสร้าง ในปัจจุบันนี้รัฐบาลเวียดนามประเมินว่าอัตราการใช้พลังงานในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 234.6 เทราวัตต์ในปี 2020 และ เพิ่มขึ้นเป็น 506 เทราวัตต์ ภายในปี 2030 โดยมีการวางแผนจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 850 เมกะวัตต์ในปี 2020 และ 4,000 เมกะวัตต์ และ 12,000 เมกะวัตต์ ในปี 2030

• ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยที่จะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ทำให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจที่จะลงทุนทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทฯ จะมีอัตราการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น และตามที่ได้กล่าวมาในข้างต้นว่า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังสามารถที่จะเติบโตอีกมากในอนาคต

17.3.2 การแข่งขัน

• ธุรกิจผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคาตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกกลุ่ม

สินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทฯ และเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่าง ๆ ดังกล่าว จึงมีสถานะเป็นลูกค้าของทางบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านั้นนับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนั้นมีไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงไม่มีความรุนแรงมากนัก

สำหรับกลุ่มบริษัทฯ นั้นนับได้ว่ามีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัทฯ เอง ซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพและลดต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่าง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้ต้นทุนที่ควบคุมได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้าและมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเสมอมา

• ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ในปัจจุบันการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนจะมุ่งไปที่การผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองภายในบริษัทหรืออุตสาหกรรม เนื่องด้วยภาครัฐยังคงไม่มีนโยบายเปิดรับซื้อไฟฟ้าในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม แผน PDP2018 ได้เปิดให้มีการลงทุนและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ภายในธุรกิจตัวเองแบบเสรี แต่ถูกควบคุมโดยหน่วยงานของภาครัฐ ส่งผลให้ในอนาคต กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก มีการลงทุนติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปกันมากขึ้น รวมทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้การคืนทุนของโครงการเร็วขึ้นกว่าเดิมครั้งหนึ่ง จึงทำให้ผู้ประกอบการหันมาลงทุนในระบบดังกล่าวกันมากขึ้น โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ได้

มอบหมายให้มหาวิทยาลัยศิลปากรศึกษาศักยภาพพลังงานทดแทนของไทย โดยผลการประเมินศักยภาพของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของโรงงานในประเทศไทย มีพื้นที่หลังคารวมกันทั้งสิ้นประมาณ 150 ล้านตารางเมตร พบว่าในกรณีใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 100 วัตต์ต่อตารางเมตร จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งประเทศประมาณ 5,983 เมกะวัตต์ ซึ่งยังคงมีศักยภาพอีกจำนวนมาก

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยกำลังการผลิตรวม 170 เมกะวัตต์ เมื่อปี 2561 ที่ผ่านมามีจนวนครบถ้วนทุกโครงการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากผลประกอบการที่สูงขึ้น และมีแผนที่จะขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศต่อไป

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม และด้วยศักยภาพของชีวมวลในประเทศไทยที่มีศักยภาพเพียงพอในการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล กอปรกับแผนนโยบายพัฒนาการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) ของรัฐบาลที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าจากกลุ่มชีวมวลถึง 3,376 เมกะวัตต์ ซึ่งถือว่าเป็นอันดับที่ 2 รองลงมาจากพลังงานจากแสงอาทิตย์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงช่องทางในการขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงขึ้น ปัจจุบันการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบจากเดิมที่อยู่ในรูปแบบของค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม หรือ Adder ที่ 30 สตางค์ต่อหน่วย เป็นรูปแบบของ Fit-in-Tariff และจะต้องมีการประมูลราคาส่วนลดค่าไฟฟ้า โดยผู้ที่เสนอราคาส่วนลดที่ถูกที่สุดจะได้รับการพิจารณาเป็นผู้ชนะการประมูล ที่ผ่านมามีการประมูลราคาส่วนลดค่าไฟฟ้าที่มีการแข่งขันสูง มีผู้เสนอราคาส่วนลดเกินกว่า 80% ส่งผลให้ราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Fit รวมแล้วต่ำกว่า 3 บาทต่อหน่วย ส่งผลให้การคืนทุนของโรงไฟฟ้าชีวมวลขยายออกไป แต่อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวลยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยเรื่องของวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้าที่มีการแข่งขันในเรื่องของราคาและปริมาณรับซื้ออยู่ในบางพื้นที่ รวมทั้งการขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบไปยังโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งทางบริษัทฯ เองก็ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้อยู่ระหว่างการศึกษาและวิจัยหาพืชพลังงานที่เหมาะสม เพื่อสร้างพื้นที่เพาะปลูกขึ้นมาเอง เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น ส่งผลให้มีความได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่ง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนในการลงทุนและความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว เช่น การลงทุนในพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มาเลเซีย และเวียดนาม และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใน 3 ปีข้างหน้า

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าในประเทศไม่น้อยกว่า 400-500 เมกะวัตต์ภายใน 3 ปี ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแล้ว จำนวน 4 โครงการ จำนวนรวม 207.03 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2561 จำนวน 2 โครงการ และภายในปี 2564 อีกจำนวน 2 โครงการ

• ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ปัจจุบันเริ่มมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างหลายรายเข้ามาร่วมประมูลแข่งขัน อีกทั้งยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศมาร่วมแข่งขันด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นรายแรก ๆ ของประเทศไทย เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าเป็นของตนเอง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม และ อุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เองอีกด้วย ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในด้านต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งปัญหาของบริษัทรับเหมาจากต่างประเทศจะต้องมาจ้างบริษัทฯ รับเหมาช่วงในประเทศไทย ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่า ก่อปรกับบริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านการขออนุญาตต่าง ๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เช่น BOI, รง 4, การประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ แก่เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งทำให้เจ้าของโรงไฟฟ้ามีความสะดวกมากขึ้น เมื่อเลือกใช้บริการกับบริษัทฯ

• ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Private PPA)

ปัจจุบันโรงงานอุตสาหกรรม ห้างร้าน ภาคเอกชน ได้ให้ความสนใจที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปในตลาดดังกล่าว และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รวมถึงสินค้าที่บริษัทเลือกไปใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน การรับประกันประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐาน ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่น

ดังนั้นเห็นได้จากบริษัทฯ ได้มีการเซ็นสัญญาขายไฟให้ภาคเอกชนในปี 2561 ไปแล้วรวม 4 บริษัท คิดเป็นจำนวน 23,866.66 เมกะวัตต์ และในปี 2562 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายจะมีการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อขายให้ภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้น

18.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับงานสถานีและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

• ด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

ในปี 2561 บริษัทฯ และโรงงานในเครือของบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้ารวมทั้งหน่วยงานเอกชนที่อยู่ในกรุงเทพฯ และในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับงบประมาณด้านการพัฒนากำลังการผลิตและ ส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจากทางภาครัฐ ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและ ส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติจัดหางบประมาณ ในโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนี้กระบวนการจัดหา จัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล ซึ่งในบางครั้งจะมีผู้เสนอราคาแข่งขันหลายราย ดังนั้นหาก บริษัทฯ ไม่ได้รับการคัดเลือกในการประมูลโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้จากกลุ่มลูกค้านี้

แต่ทั้งนี้ความเสี่ยงสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและ ส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐยังคงมีอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมภายในประเทศ เป็นผลให้ภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดหาวัสดุเพื่อใช้ในการพัฒนาขยายกำลังการผลิต และระบบส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของหน่วยงานการไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของ การประมูลโครงการต่างๆ ของภาครัฐนั้น จะมีการแบ่งการประมูลแยกเป็นกลุ่มสินค้า ทั้งนี้ด้วยลักษณะของสินค้าที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังได้รับการยอมรับทางด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 และสินค้าของบริษัทฯ หลายรายการก็ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้งได้ผ่านการทดสอบรับรอง

จากสถาบันการทดสอบทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการประมูลแข่งขันในโครงการจัดหาสินค้าต่างๆ ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คัดเลือกจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพและได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว ทำให้โอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะในการประมูลยังคงอยู่ในระดับที่สูง นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังมีประสบการณ์ในการขายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าต่างๆ มาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี ด้วยการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการที่ดีอย่างต่อเนื่องของทางบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจในการจัดซื้อสินค้าจากลูกค้ากลุ่มนี้เพิ่มขึ้นตามแผนงานจัดหาพัสดุที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นในแต่ละปี

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์หลอดไฟประหยัดพลังงานประเภทหลอด LED เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งหลอด LED ดังกล่าวจัดอยู่ในกลุ่มสินค้าสำหรับผู้บริโภค (Consumer Product) ที่มีมูลค่าตลาดในระดับสูง เป็นผลิตภัณฑ์แสงสว่างที่ใช้ได้ในทุกอาคารบ้านเรือน รวมถึงยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการส่งเสริมประชาสัมพันธ์จากรัฐให้มีการจัดซื้อใช้งานทดแทนหลอดไฟแบบเดิมที่ใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่า

• ด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้า

การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีการขยายในปีที่ผ่านมาและต่อเนื่องต่อไปในระยะสามปีข้างหน้านี้ สืบเนื่องจากความไม่สมดุลของการผลิตไฟฟ้าและการใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ เช่น ในภาคใต้ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดภาคใต้ในปี 2561 เท่ากับ 2,767 เมกะวัตต์ และ ณ ปี 2580 เท่ากับ 5,264 เมกะวัตต์ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.3 ขณะที่กำลังผลิตไฟฟ้าในปี 2561 เท่ากับ 3,876 เมกะวัตต์ และ ณ ปี 2580 เท่ากับ 8,638 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไฟฟ้าหลักของภาคใต้มาจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะนะ ชุดที่ 1-2 กำลังผลิต 1,476 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอมทดแทน กำลังผลิต 930 เมกะวัตต์ ตามแผนฯ โรงไฟฟ้าจะนะ ชุดที่ 1 และโรงไฟฟ้ากระบี่ จะปลดออกจากระบบในปี 2577 กำลังผลิตรวม 1,025 เมกะวัตต์ ปัจจุบันกำลังผลิตไฟฟ้าของภาคใต้ไม่สามารถรองรับเหตุสุดวิสัยโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุด หยูตูกูเงิน (N-1) ต้องพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคกลางผ่านสายส่ง

ไฟฟ้าเชื่อมโยงระหว่างภาค และแม้ว่าแผนการก่อสร้างสายส่งในภูมิภาคอื่นที่มีความชัดเจนและเริ่มดำเนินการเปิดประมูลบ้างแล้วในปีที่ผ่านมา และมีงบประมาณในงานประมูลด้านสายส่งเกิดขึ้นจำนวนมาก ในปีนี้และปีหน้าก็ตาม สถานะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวย่อมส่งผลกระทบต่อนโยบายด้านความจำเป็นในการสำรองปริมาณไฟฟ้าและความรวดเร็วในการขยายเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ขนาดใหญ่ประเภท 230-500 Kva จึงถือเป็นความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐในด้านรายได้รับเหมาะก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้าของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน หากโครงการต่าง ๆ เหล่านี้มีความล่าช้าในการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

18.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ มีทั้งการจำหน่ายสินค้าและการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- สร้างสมดุลระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนที่เป็นหนี้สิน ซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีส่วนที่ใกล้เคียงกัน (Natural Hedge)
- บริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit)
- ทำสัญญาซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)
- ใช้อนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อให้ได้สิทธิในการซื้อเงินสกุลต่างประเทศ ในอัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม (Foreign Currency Option)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงฯ ของกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

18.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

18.3.1 ความเสี่ยงในด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับสองส่วนหลัก คือ ประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้เลือกใช้เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก

บริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับทั่วโลก

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ โดยตนเอง พร้อมทั้งได้พัฒนาทีมงานวิศวกรรม และพัฒนาผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตที่มีขีดความสามารถในการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดทอนความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาขนาดใหญ่ในการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าลงได้ และยังถือเป็นก้าวที่สำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน ในเชิงการบริหารจัดการ และการควบคุมต้นทุน ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ยิ่งขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา

ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ภายนอก และกลุ่มพันธมิตรผู้ถือหุ้น มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) จำนวน 197.95 เมกะวัตต์ หลังจากเปิดจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร ถือเป็นการลดทอนความเสี่ยงในการรับประกันปริมาณในการจำหน่ายไฟฟ้าขั้นต่ำของแต่ละโครงการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทฯ ได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำและมีประสบการณ์สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเก็บข้อมูลความเร็วลมในพื้นที่ต่อเนื่องกัน ประมาณ 4 ปี เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมก่อนที่จะลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาดูแลบำรุงรักษากับบริษัทผู้ผลิตกังหันให้บริหารจัดการโรงไฟฟ้ารวมถึง Spare Part เพื่อป้องกันความเสี่ยงเป็นระยะเวลา 10 ปี

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาและส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานจากภาคเกษตรกร โดยมีที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ให้คำปรึกษา เพื่อที่โรงไฟฟ้าชีวมวลจะได้มีเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและสามารถควบคุมต้นทุนได้ ลดการแย่งชิงและแข่งขันการแย่งเชื้อเพลิงจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ

18.3.2 ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยสัญญา ดังกล่าวเป็นลักษณะ Non-Firm เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า

โดยพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่สามารถควบคุมปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละช่วงเวลา โดยสัญญาจะมีอยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มค่าไฟฟ้าที่ได้รับค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) และ กลุ่มค่าไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FIT) ทั้งนี้ตามสัญญาแบบค่าไฟฟ้าที่ได้รับ Adder ระบุว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ทำการผลิตได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในแต่ละโครงการ โดยสัญญา ดังกล่าวนี้อายุ 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และสามารถต่อสัญญา ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญา และสำหรับสัญญา กลุ่ม FIT จะมีการระบุอายุสัญญาไว้ที่ 25 ปี ในราคาค่าไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งถ้าบริษัท ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ดังกล่าว ดังนั้นถือว่ากลุ่มบริษัท ไม่มีความเสี่ยงในกรณีที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟได้ตามสัญญา นอกจากนี้ การเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐทำให้กลุ่มบริษัท มีความแน่นอนที่จะได้รับชำระเงินค่อนข้างสูง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชน โดยทางบริษัท เป็นผู้ลงทุนและซ่อมบำรุงให้ตลอดอายุสัญญา (Private PPA) บริษัท จะมีการป้องกันความเสี่ยงจากการที่โครงการให้ผลตอบแทนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจจะเนื่องด้วยจากเหตุผลของความไม่สม่ำเสมอของความเข้มแสงหรืออาจจะเกิดจากกลุ่มลูกค้าเอกชนดังกล่าวไม่มีความสามารถพอที่จะชำระค่าไฟฟ้าหรือรับซื้อไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนด ทางบริษัท จะทำการตรวจสอบงบการเงินย้อนหลังของกลุ่มลูกค้าเอกชนเหล่านั้น เพื่อประเมินศักยภาพการเติบโตของสถานะทางการเงินและธุรกิจ ว่ามีความสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่องตามอายุสัญญาโครงการของระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลงนามร่วมกัน และนอกจากนี้ทางบริษัท จะมีการตรวจสอบความสม่ำเสมอของการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเอกชน นำมาวิเคราะห์เพื่อออกแบบกำลังผลิตติดตั้งของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เหมาะสมและมีการนำมาใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ไม่มีไฟฟ้าเหลือทิ้งจากในระบบ จะเห็นได้ว่าบริษัท มีการคัดกรองกลุ่มลูกค้าและการออกแบบด้านเทคนิคก่อนดำเนินโครงการ ดังนั้นบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการขาดทุนในโครงการประเภทนี้ในระดับต่ำ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล อายุสัญญาอยู่ที่ประมาณ 20-25 ปี และเป็นสัญญาประเภท Non-Firm ซึ่ง ไม่มีบทปรับเมื่อจำหน่ายไฟฟ้าไม่ได้ และรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าจะเป็นรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ซึ่งราคาซื้อค่อนข้างคงที่ตลอดอายุโครงการ ทำให้สามารถที่จะวางแผนการบริหารจัดการได้อย่างถูกต้อง และผู้รับซื้อยังคงเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนั้นความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้าจึงไม่มีเช่นกัน

18.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

หลังจากที่คณะรัฐมนตรี รัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา บริหารประเทศตั้งแต่ปี 2557 พบว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศดีขึ้นและสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนทั้งภายในและต่างชาติเป็นอย่างมาก ซึ่งคณะรัฐบาลได้มีออกนโยบายต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยตามรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระบุว่า เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 3.3 ชะลอลงจากการขยายตัว ร้อยละ 4.6 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามการชะลอตัวของอุปสงค์ภาคต่างประเทศ ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2561 ทรงตัวเมื่อเทียบกับไตรมาส ที่สองของปี 2561 (QoQ_SA) รวม 9 เดือนแรกของปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.3 โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ทั้งทางราง ทางบก และทางน้ำ ที่เริ่มดำเนินการในปี 2560 ไปแล้ว อาทิ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่มอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี และรถไฟฟ้ามหานครในเขตเมือง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณค่อนข้างมาก อีกทั้งอุปกรณ์ที่ทางบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายจะมีความเกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ดังนั้นธุรกิจของทางบริษัทฯ จึงมีโอกาที่จะเติบโตขึ้นได้ตามการขยายการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การใช้ย้ายภาคครัวเรือนยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีและสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง (2) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนรวมโดยการลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้น และการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง (3) การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว (4) การขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกที่สามารถสนับสนุนการขยายตัวของการส่งออกได้อย่างต่อเนื่อง และ (5) การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.6 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.2 และร้อยละ 5.1 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.7 – 1.7 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 5.8 ของ GDP และในปี 2562 จะมีการเลือกตั้งรัฐบาลขึ้นมาใหม่ คาดการณ์ว่าจะส่งให้ความน่าเชื่อถือของไทยกลับมามีความเชื่อมั่นอีกครั้ง และส่งผลต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

กรอบนโยบายด้านพลังงานก็เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญที่ทางภาครัฐให้การสนับสนุน โดยในปี 2561 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีมติเห็นชอบปรับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP2015) และประกาศแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับใหม่ PDP2018 ที่เน้นการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าด้วยการกระจายโครงการการผลิตไฟฟ้าไป

ทั่วประเทศ รวมทั้ง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และยังคงมีแผนลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด การจัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมทั้ง การพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานทดแทน และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) พร้อมทั้งให้จัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งแผนพัฒนาดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจของทางบริษัท ในภายภาคหน้า ทั้งในด้านการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดพลังงานประเภท LED การพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

ที่มา : www.nesdb.go.th

โดยในปี 2561 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้มีการทำการเปิดรับความคิดเห็นและ ส่งอนุมัติตั้งแต่ปี 2562 แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) โดยกระทรวงพลังงานได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

จุดเด่นของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ที่สำคัญๆ ได้แก่

- (1) ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า มีความมั่นคงรายพื้นที่ สร้างสมดุลระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาค
- (2) มีการพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้านพลังงาน รวมถึงมีการเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า (Grid Flexibility)
- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในระยะยาว

- (4) เตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้าเพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ การผลิตไฟฟ้าสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง
- (5) ต้องลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (6) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้า
- (7) พัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart grid) รองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของผู้ใช้ไฟฟ้าแบบ Prosumer

นโยบายพลังงานของประเทศ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 นายกรัฐมนตรี ได้แถลงนโยบายรัฐบาล ต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ โดยมีนโยบายต่างๆ 11 ด้าน ซึ่งนโยบายด้านพลังงานไฟฟ้าได้ระบุไว้ใน ข้อ 6. นโยบายการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยในระยะยาวให้ดำเนินการให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชน ทั้งจากการใช้ฟอสซิลเป็นเชื้อเพลิง และจากพลังงานทดแทนทุกชนิด ด้วยวิธีการเปิดเผย โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นมิตรต่อสภาวะแวดล้อม พร้อมทั้งร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการพัฒนาพลังงาน และ ข้อ 8. นโยบายการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม โดยส่งเสริมให้โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของประเทศ เช่น ด้านพลังงานสะอาด ระบบราง ยานยนต์ไฟฟ้า การจัดการน้ำ และการจัดการขยะ โดยมีแผนการพัฒนาที่สำคัญๆ ดังนี้

1. แผนการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด (Smart Grid)

การพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดถูกกำหนดให้เป็นหนึ่งในนโยบายการพัฒนาด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทในการส่งเสริมการพัฒนาในภาพรวมของอุตสาหกรรมไฟฟ้า รวมทั้งการพัฒนาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ระบบไฟฟ้าสามารถปฏิบัติงานได้มากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรน้อยลง (Doing More with Less) กระทรวงพลังงานจึงได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 ขึ้น ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 และ 17 มีนาคม 2558 ตามลำดับ แผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 โดยแบ่งการพัฒนาออกเป็น 4 ระยะ ได้แก่ ระยะเตรียมการ (พ.ศ. 2558-2559) ระยะสั้น (พ.ศ. 2560-2564) ระยะปานกลาง (พ.ศ. 2565-2574) และระยะยาว

(พ.ศ. 2575-2579) เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่จะพัฒนาไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้า ที่มั่นคงและเพียงพอการผลิตและส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้ง มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมรรถกิริยาของประเทศไทย ในระยะสั้น พ.ศ. 2560-2564 ได้มีการกำหนดการดำเนินการขับเคลื่อนโดยแบ่งออกเป็น 3 เสาหลัก ซึ่งมีความครอบคลุมภารกิจงานที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาด้านพลังงานของประเทศเป็นอันดับแรกๆ อันได้แก่ ระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) การออกแบบกลไกราคาและสิ่งจูงใจ และการตอบสนองด้านความต้องการใช้ไฟฟ้า (Pricing and Incentive Design and Demand Response) การพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) และระบบพยากรณ์ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Forecast)

2. นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน

การรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านได้ถูกกำหนดให้เป็นอีกนโยบายหนึ่งในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในกรณีที่มีข้อจำกัด ในการจัดหาแหล่งพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านสามารถช่วยลดภาระในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศ ลดภาระในการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ และยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้านผ่านความร่วมมือด้านพลังงานอีกด้วยในการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านของไทยจะพิจารณาบนหลักการของความร่วมมือในลักษณะทวิภาคี (Bilateral) ระหว่างรัฐบาลของทั้งสองฝ่าย ซึ่งได้มีการตกลงในรายละเอียดร่วมกันไว้บนบันทึกความเข้าใจความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (Memorandum of Understanding on Energy Cooperation: MOU) โดยในปัจจุบันประเทศไทยมีบันทึกความเข้าใจความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้านที่มีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ จำนวน 3 ประเทศด้วยกัน มีรายละเอียด ดังนี้

1. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 9,000 เมกะวัตต์ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU
2. สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ไม่ระบุปริมาณ มีอายุถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
3. ราชอาณาจักรกัมพูชา ไม่ระบุปริมาณ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU

3. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดหากำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่

เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุนลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ โดยมี โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : เมกะวัตต์)

พลังงานหมุนเวียน/อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์*	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุนลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

หมายเหตุ 1) ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

4. การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP)

การนำแผนอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้ามาพิจารณาประกอบการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าในแผน PDP โดยจะพิจารณาเสมือนแหล่งผลิตไฟฟ้าประเภทหนึ่ง และพิจารณาเฉพาะการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นได้ และสามารถแข่งขันด้านราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เท่านั้น มีศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ แบ่งการดำเนินการเป็น 3 กลยุทธ์ ประกอบด้วย ภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม

5. นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย (EEP)

ประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก โดยได้เข้าร่วมกับประชาคมโลกเพื่อพยายามแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้ให้สัตยาบันเพื่อร่วมเป็นรัฐภาคีภายใต้กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) และพิธีสารเกียวโต (The Kyoto Protocol: KP) เมื่อปี พ.ศ. 2537 และ พ.ศ. 2545 ตามลำดับ

นอกจากนี้ตามการประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีแผนที่จะเว้นวรรคการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นระยะเวลา 8 ปี ปัจจุบันดังกล่าวถือว่ามีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้การขยายตัวและลงทุนทางด้านธุรกิจดังกล่าวมีการชะลอตัว และต้องรอการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากรัฐบาลต่อไป รวมทั้งการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติประกาศว่าต่อไปในอนาคตการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะต้องไม่กระทบต่อราคาไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ซึ่งทำให้คาดการณ์ได้ว่าการเปิดรับซื้อไฟฟ้าในอนาคต ราคาไฟฟ้าที่รับซื้อจะต่ำกว่าเดิม และอาจจะส่งผลให้มีการคืนทุนช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง มีการปรับตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ และแสวงหาธุรกิจรูปแบบใหม่ๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งหมดตามที่ได้แจ้งตามข้างต้นเป็นความเสี่ยงสำคัญอันเกิดจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองที่นำไปสู่การกำหนดนโยบายของภาครัฐในการกำหนดการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงสำคัญในกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบความเปลี่ยนแปลงและกระทบกับการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ต่อไปทั้งในด้านการจำหน่ายและผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายส่งและสถานีไฟฟ้า ด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนด้านการให้การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนตามนโยบายภาครัฐและมาตรการของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ และมีการติดตามผลงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

18.5 ปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

18.5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย

จากการที่มีผู้ได้รับใบอนุญาตพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแต่ยังไม่สามารถจำหน่ายไฟเชิง ใบอนุญาตโครงการที่มีความสามารถในการจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ต่ำเช่นโครงการที่ยังไม่ได้เซ็นสัญญาเชื่อมต่อไฟกับการไฟฟ้าภายในวันเวลาที่กำหนด และอาจออกมาตรการอื่นๆในอนาคต

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่ญี่ปุ่นที่มีประสบการณ์สูงด้านพลังงานทดแทน ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายจะเป็นผู้นำเสนอข้อมูลนอกเหนือไปจากการติดตามข่าวจากบริษัทฯ เมื่อมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย อนึ่งเนื่องจากรัฐบาลญี่ปุ่นจะมีช่วงระยะเวลาระหว่างการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนก่อนประกาศใช้นโยบายใหม่ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากนโยบายใหม่ได้อย่างทันทั่วถึง รวมถึงการว่าจ้างผู้บริหารเป็นชาวญี่ปุ่นที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเพื่อการทำงานที่ราบรื่นกับภาครัฐและชุมชน

18.5.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นตั้งอยู่บนบริเวณรอยต่อของเปลือกโลก (Ring of Fire) ทำให้เกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นภัยธรรมชาติตามฤดูกาลเช่น พายุไต้ฝุ่นหรือหิมะ และภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้เช่น แผ่นดินไหว ซึ่งแผ่นดินไหวในทะเลยังสามารถก่อให้เกิดสึนามิ ทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องบริหารผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติเหล่านี้

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัย โดยมูลค่าในการทำประกันภัยนั้นบริษัทฯ อ้างอิงจากผลการศึกษาจากที่ปรึกษาด้านประกันภัย เคียวริชิ อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ ประเทศญี่ปุ่น (Kyoritsu Insurance Brokers of Japan Co., LTD) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัยเพื่อให้นั้นใจว่ามูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

18.5.3 ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินการโครงการฯ ล่าช้ากว่าแผน

การเปิดจำหน่ายไฟของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน รวมไปถึงผลการทดสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าในช่วงก่อนการเปิดจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ ซึ่งถ้าโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานของบริษัทและผู้เกี่ยวข้องได้ จะส่งผลให้การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการล่าช้าออกไปหรือส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้ทุนจากบริษัทลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่เคยคาดการณ์ไว้

การบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยได้รับรายงานจากผู้รับเหมาในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความเป็นจริงของโครงการรวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับเหมาทุกเดือน ทำให้บริษัทฯ สามารถ

เข้าใจปัญหาและวางแผนแก้ไขได้ตั้งแต่ระยะเบื้องต้น ทว่าในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับความมั่นคงในการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 20 ปีของการจำหน่ายไฟในอนาคตเป็นสำคัญ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงการเป็นระยะ และจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยปรึกษากับธนาคารที่เป็นแหล่งเงินทุนก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เข้าข่ายรับเงินกู้จากธนาคารได้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงและสร้างแรงจูงใจให้ผู้พัฒนาโครงการดำเนินงานไปได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. การจัดหาคู่สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์บริษัทฯ และธนาคารกำหนด
2. การจัดหาบุคลากรชาวญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการ ควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ได้ภายหลังจากจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปตามงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการโดยมีการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี

18.5.4 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้

โดยบริษัทฯ ได้แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 2 ประเภทคือ

1. ความเสี่ยงจากความเข้มของแสงอาทิตย์ที่น้อยกว่าที่คาดการณ์

เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้แสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเข้มของแสงที่ลดลงส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ทำให้โครงการมีรายได้จากการขายไฟฟ้าต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้วางงบประมาณในการลงทุนโดยอ้างอิงข้อมูลด้านความเข้มของแสงจากที่ปรึกษาทางเทคนิคที่เป็นที่เชื่อถือได้ในอุตสาหกรรม เพื่อให้บริษัทสามารถได้ผลตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัท โดยผลตอบแทนนี้ได้ประมาณการบนค่าความคลาดเคลื่อนด้านแสงที่อาจเกิดขึ้นได้แล้ว

2. ความเสี่ยงเนื่องจากแผงเซลล์เสื่อมสภาพ

เนื่องจากแผงเซลล์เป็นอุปกรณ์หลักในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า โดยแผงเซลล์ที่เสื่อมสภาพจะทำให้ความสามารถในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้าลดต่ำลงแม้ในความเข้มแสงเท่าเดิม ทำให้โรงไฟฟ้าผลิตกระแสไฟฟ้าได้ลดลงซึ่งจะส่งผลสืบเนื่องต่อรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าที่จะลดลง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้รับเหมาโดยให้ผู้รับเหมารับผิดชอบที่จะต้องรักษาค่าที่รับประกันไว้ต่อโครงการในระยะเบื้องต้นและบริษัทสามารถเรียกร้องให้ผู้ผลิตแผงเปลี่ยนแผงได้ตลอดอายุโครงการเมื่อตรวจพบแผงที่เสื่อมสภาพลงมากกว่าที่รับประกัน

18.5.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสิทธิภาพในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดหาวัสดุ และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัทฯ จึงว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมามีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ดีการว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อโครงการในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะต้องเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารแหล่งทุนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งหนึ่งในเงื่อนไขคือเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างมาเป็นระยะเวลานาน มีผลงานในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ตามมาตรฐานที่ธนาคารกำหนด การทำสัญญาที่บริษัทฯ สามารถเรียกค่าชดเชยในมูลค่าที่ครอบคลุมความเสียหายโดยเงื่อนไขในการเรียกร้องค่าชดเชยนั้นเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมรวมไปถึงการที่ผู้รับเหมาจะต้องเป็นผู้แนะนำผู้รับเหมารายใหม่และส่งมอบงานต่อให้อย่างราบรื่นในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานสร้างโรงไฟฟ้าจนดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้สำเร็จ

18.5.6 ความเสี่ยงจากการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment)

การจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าทำให้บริษัทฯ สามารถขายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่ลดลงซึ่งส่งผลต่อรายได้ที่จะได้จากการจำหน่ายไฟ โดยนโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นสามารถแบ่งได้เป็น 3 นโยบายหลัก ๆ คือ การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี และการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 30 วัน/ปี

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ถึงระยะเวลาที่จะถูกจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบการจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงด้วยการลงทุนในโครงการที่จำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี หรือ 30 วัน/ปีเท่านั้น

18.5.7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นสำหรับบริษัทนั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยบริษัทฯ พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินเยน และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 85 ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วนผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 จะเกิดจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินเยนมาเป็นสกุลเงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด

18.6 ปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซีย

18.6.1 ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการฯ ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

การเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียมีกระบวนการในการพัฒนาโครงการคล้ายคลึงกันกับในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งต้องมีกระบวนการตั้งแต่ การดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุนและการจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน แต่อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับหน่วยงานรัฐของมาเลเซียจะมีการกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (SCOD) ที่สั้นกว่าของประเทศญี่ปุ่น และมีระเบียบที่ค่อนข้างเข้มงวด ในกรณีไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ทันตามกำหนดอาจมีความเสี่ยงถูกยกเลิกสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าได้

การบริหารความเสี่ยง ทางบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยให้ผู้รับเหมารายงานความคืบหน้าในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อดูสภาพความเป็นจริงของโครงการทุกเดือน

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. จัดทำคู่สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
2. การจัดหาบุคลากรชาวมาเลเซียซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการและสามารถควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปงบประมาณ การลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการทั้งการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี

18.6.2 ความเสี่ยงจากภัยฟ้าผ่า

เนื่องจากประเทศมาเลเซียมีสถิติพบเหตุการณ์ฟ้าผ่าในพื้นที่บ่อยครั้ง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ ถือเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่มิอาจควบคุมได้

บริษัทฯ มีการศึกษาสภาพที่ตั้งของโรงไฟฟ้าถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะส่งผลต่อเหตุการณ์ฟ้าผ่า และให้ผู้เชี่ยวชาญทำการออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ เพื่อไม่ให้เหตุการณ์ฟ้าผ่าส่งผลกระทบกับโครงการได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk) โดยให้ประกันภัยดังกล่าวครอบคลุมถึงความเสียหายจากฟ้าผ่าด้วย และให้มูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

18.6.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การพิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซีย สำหรับบริษัท นั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ตลอดอายุสัญญา โดยบริษัท พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินริงกิต และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วน ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20 จะเกิดจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินริงกิตมาเป็นสกุลเงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงค่าสกุลเงินทั้งสองสกุลมีอัตราแลกเปลี่ยนเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยผันผวน ทำให้มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย

18.6.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสิทธิภาพในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดหาวัสดุ และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัทฯ จึงว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมาที่มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

ทั้งนี้สำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศมาเลเซีย นั้น ถือว่าเป็นเรื่องที่ค่อนข้างใหม่ ฉะนั้นการว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จนั้น อาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อโครงการในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยง โดยเรามีการเลือกให้หุ้นส่วนโครงการที่ประเทศมาเลเซียเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ ซึ่งจะมั่นใจได้ว่าผู้รับเหมาจะทำงานอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุด เนื่องจากผู้รับเหมาเป็นหุ้นส่วนของโครงการเช่นกัน นอกเหนือจากนี้มีการจ้างวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อควบคุมดูแลงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานสากล ตามที่เป็นมาตลอด รวมถึงได้ทำสัญญาที่บริษัทฯ สามารถเรียกค่าชดเชยในมูลค่าที่ครอบคลุมความเสียหายโดยเงื่อนไขในการเรียกร้องค่าชดเชยนั้นเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม

18.6.5 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากพื้นที่ข้อโครงการที่รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซียมีสถิติ มีฝนตกค่อนข้างบ่อย มีความเสี่ยงที่จะเกิดน้ำท่วมไหลผ่านโครงการ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ ถือเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่มีอาจควบคุมได้

บริษัทฯ มีการศึกษาสภาพที่ตั้งของโรงไฟฟ้าถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะมีผลต่อเหตุการณ์น้ำท่วม และให้ผู้เชี่ยวชาญทำการออกแบบระบบป้องกันน้ำท่วม รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ เพื่อไม่ให้เหตุการณ์น้ำท่วมส่งผลกระทบต่อโครงการได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk) โดยให้ประกันภัยดังกล่าวครอบคลุมถึงความเสียหายจากน้ำท่วมด้วย และให้มูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

18.7 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ แต่ความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน ส่งผลให้มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ทั้งที่เกิดจากความซับซ้อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความรู้ความสามารถของพนักงาน ที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ตลอดจนความบกพร่องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเปิดโอกาสให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบ หรือมาจากภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ระบบป้องกันและตรวจสอบความปลอดภัยหากมีไม่เพียงพอหรือไม่สมบูรณ์ อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงได้ โดยเฉพาะต่อข้อมูลหรือระบบสำคัญๆ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่างๆ เช่น การก่อวินาศกรรมหรือโจมตีทางเครือข่าย เครื่องติดโปรแกรมประสงค์ร้าย (Malware/Virus) ก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ สูญเสียรายได้ ภาพลักษณ์ชื่อเสียง เป็นต้น

แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง

1. ปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Awareness) แก่พนักงานทุกระดับชั้น
2. จัดหาและพัฒนาเครื่องมือรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศให้ครอบคลุมข้อมูลและระบบงาน ที่สำคัญทั้งหมดของบริษัท
3. ดูแลและกำกับเพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรองและทดสอบข้อมูลที่เก็บสำรองไว้อย่างสม่ำเสมอ และมีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
4. ควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในแต่ละระดับชั้นของผู้ใช้งาน

5. จัดให้มีการตรวจสอบและการประเมินความเพียงพอของนโยบายฯ และระบบการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



ข้อมูลหลักทรัพย์

และผู้ถือหุ้น

19.1 ข้อมูลหลักทรัพย์

1) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,854,655,373.25 บาท มีทุนชำระแล้ว เป็นเงิน 1,854,655,373.25 บาท เป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 7,418,621,493 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

2) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุด ไม่เกิน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ถึง วันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 99.04 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 304.67 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

3) ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้คงค้างจากตัวแลกเงิน จำนวนรวม 680 ล้านบาท กับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีอายุระหว่าง 3-6 เดือน

4) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวนรวม 5,584.50 ล้านบาท โดยกำหนดการไถ่ถอน ในเดือนตุลาคม 2562 ในเดือนพฤษภาคม 2563 และในเดือนเมษายน 2564

19.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ		
1.1	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	3,693,859,400	49.792
1.2	นายกัลกุล ดำรงปิยะวุฒิ	309,592,726	4.173
1.3	นางสาวนฤชล ดำรงปิยะวุฒิ	359,328	0.005
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ	4,003,811,454	53.970
2.	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	232,400,000	3.133
3.	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - ClientAccount	203,355,253	2.741
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	177,540,600	2.393
5.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้น ระยะยาว	152,331,800	2.053
6.	CPYI CLT	138,355,200	1.865
7.	South EastAsia UK (Type C) Nominees Limited	101,423,650	1.367
8.	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	99,043,700	1.335
9.	LGT Bank (Singapore) Ltd	71,562,280	0.965
10.	นายประคิน ศรีเจริญ	58,695,151	0.791
	รวม	5,238,519,088	70.613

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.64 ของทุนจดทะเบียน

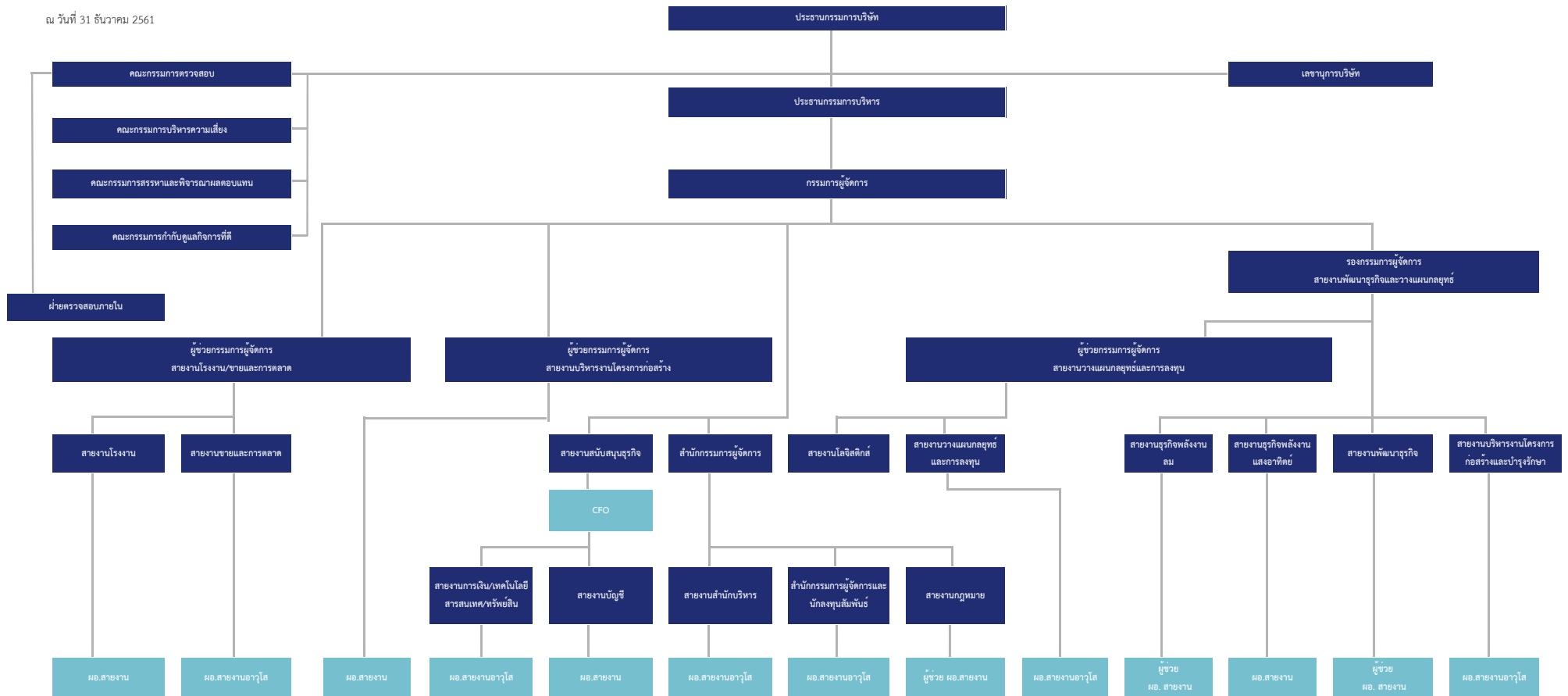
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวงศ์		
1.1	นายกัลกุล ดำรงปิยะวงศ์	466,000	42.364
1.2	นางสาวนฤชล ดำรงปิยะวงศ์	211,000	19.182
1.3	นางสาวโศกษา ดำรงปิยะวงศ์	210,000	19.091
1.4	เด็กชายอาภากร ดำรงปิยะวงศ์	210,000	19.091
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวงศ์	1,097,000	99.727
2.	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	3,000	0.273
	รวม	1,100,000	100.000

19.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่าง ๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่าง ๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการบริษัททั้งคณะ

20.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ¹⁾	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
2. ดร.ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ดร.จรงค์ ระรวยทรง	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ²⁾	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
5. นายธรากร อังภูเบศวร์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
6. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ดร.สมบุญ เอื้ออักษมาสัย	กรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
8. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
9. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
10. นางอารีวรรณ เกลิมแดน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
11. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง	เลขานุการบริษัท

¹⁾ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

²⁾ กรรมการอิสระที่จบการศึกษาด้านบัญชี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทฯ ได้ คือ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาว โสภชา ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสมบุรณ์ เอื้ออัมมสสัย หรือ นางอารีวรรณ เกลิมแดน หรือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ รวมเป็นกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หรือ นางอารีวรรณ เกลิมแดน นายเฉลิมพล ศรีเจริญ นายสมบุรณ์ เอื้ออัมมสสัย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ฉบับทบทวนลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ

- 3) กำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ (จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ นโยบายมาตรการการทำรายการกับบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ ตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง นโยบายในการตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องและนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 4) ตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุน ได้แก่ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติงบประมาณ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติโครงการลงทุนของบริษัทฯ และ กำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 5) กำกับ ดูแล และ ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และ มีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ
- 6) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 7) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย
- 8) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมี

หน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

- 9) แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยและประธานคณะกรรมการชด้อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชด้อยอื่นใด รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 11) กำหนดค่าตอบแทน และ แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 12) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) การทำรายการที่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อยทุกชุด รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารสูงสุดจะนำผลประเมินนั้นเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

- 14) พิจารณาบทพจนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท วัสดุทัศน์ พันธกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- 15) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท แต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
- 16) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับบทพจนนลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

- 1) กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นคนละบุคคลกัน
- 2) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- 4) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 6) รับผิดชอบในฐานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนงาน ที่กำหนดไว้
- 7) กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ
- 8) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

20.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีผู้บริหารจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
2. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออัสมาสัย	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์
5. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง
6. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานโรงงาน
7. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	Chief Financial Officer
8. นางสมลักษณ์ คณิตเหตุ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร
9. นายธำรงค์ จันทระไกรทอง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด
10. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
11. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
12. นายเจนพล งามอรุณโชติ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน และ สายงานขายและการตลาด Energy Solution Lighting และ GRoof
13. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท
14. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)
15. นายธเนศศิริ ผาภูมิตร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับทบทวนลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารและจัดการ
บริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- 3) ดำเนินการ หรือ กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน
- 5) บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 7) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบ ต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 8) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับทบทวนลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการบริหารและจัดการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ควบคุมและกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ทุกประการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจกระทำการธุรกรรมใด ๆ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่เห็นสมควรได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่บริษัทฯ ได้ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร โดยบริษัทฯ สามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 9) ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา อนุมัติไว้

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตลอดจนเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน ที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง” ฉบับทบทวนลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561)

1. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์แผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN)

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และ ความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ตามระดับพนักงาน ดังนี้

1.1 ระดับกรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหาร

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการ และ ประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

1.2 ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (HR Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและ ระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ

- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
 - ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเปลี่ยนขึ้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

2. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์การบริหารคนเก่ง (TALENT MANAGEMENT)

“คนเก่ง” (Talent) หมายถึง พนักงานที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงาน ทักษะ/ความสามารถ และคุณสมบัติที่โดดเด่น ซึ่งสามารถสรรหาและพิจารณาคัดเลือกได้จากพนักงานภายในองค์กร และ สรรหาใหม่จากบุคคลภายนอก

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มพนักงาน Talent จากพนักงานภายในองค์กร ให้พิจารณาบุคลากรที่มี ผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance-KPIs/PIs) และ ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High Competency) โดยพิจารณาจากผลการประเมินย้อนหลังไปประมาณ 3 ปี ติดต่อกัน โดยต้องมีเกรดประเมินอยู่ในเกณฑ์

ดี – ดีมาก และความสามารถหลัก (Core Competency) ขององค์กรต้องได้เกณฑ์ที่ดี คือ B ขึ้นไปเท่านั้น ตาม Core Competency ได้แก่ การวิเคราะห์ / การประเมินปัญหา การสื่อสาร การมุ่งเน้นบริการลูกค้า การติดตามผล และ การทำงานเป็นทีม / การให้ความร่วมมือ

นอกจากนั้นแล้ว คุณสมบัติอื่น ๆ ที่ต้องการสำหรับพนักงาน Talent จากการสรรหาและคัดเลือกภายในองค์กร และ สรรหาใหม่ ได้แก่ มีภาวะผู้นำ มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีหลักการ และ บริหารงานอย่างโปร่งใส

การพัฒนาคนเก่ง

เมื่อสามารถคัดเลือก และสรรหา Talent ตามคุณสมบัติที่กำหนดร่วมกับแต่ละฝ่าย/สายงานแล้ว จะจัดทำประวัติและบันทึกการอบรม รวมทั้งผลงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคนเก่งให้เป็นคนเก่งยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของตัวคนเก่งเองและองค์กร โดยใช้รูปแบบและหลักเกณฑ์การพัฒนาคนเก่ง แบบเดียวกันกับการพัฒนาบุคลากรทั่วไปในองค์กร คือ

1. Training Need Survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคล ตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the Job Training กำหนดขีดความสามารถของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะในรูปแบบข้อเขียน หรือ การปฏิบัติ
3. Off the Job Training หรือการอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ (Special Training) หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

เมื่อมีตำแหน่งที่เหมาะสม และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่อง โครงสร้างตำแหน่งงาน/ขั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับพิจารณาอนุมัติจาก ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

20.3 การกำหนดอำนาจอนุมัติเงินเดือน

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ฉบับพบบทลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

“มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติภายในองค์กร เพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแบ่งประเภทของกรอบอำนาจในการดำเนินการเป็น 2 ประเภท คือ การทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

- 1) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 2) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด กรอบอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น การทำรายการซื้อ/ขาย/โอนทรัพย์สิน (การได้มาหรือจำหน่ายไป) ซื้อขายสินค้า/วัตถุดิบและบริการเพื่อดำเนินกิจการอันเป็นปกติเข้าทำสัญญาก่อภาระผูกพันทางการค้า และการเข้าทำสัญญาเงินกู้/ค้ำประกันและภาระผูกพันทางการเงิน กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
 - เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
 - มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
 - มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม
- นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร ซึ่งการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

20.4 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง เข้าดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท (Company Secretary) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2551 ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้ รวมทั้งจบการศึกษาทางด้านบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท กฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
5. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้ นางสาว จันทรา จงจามรีสีทอง ผู้ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking-EMT รุ่นที่ 12/2008 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง

20.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

20.5.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) คำตอบแทนคณะกรรมการและการประชุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอ ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ฉบับทบทวนลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561)

“นโยบายกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุดรวมทั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคำตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์ วิธีพิจารณา และองค์ประกอบของคำตอบแทน

1. หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
- ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
- ผลสำรวจคำตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. องค์ประกอบของคำตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังต่อไปนี้

- ค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนรายปี
- คำตอบแทนโบนัสหรือคำตอบแทนอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

3. กระบวนการในการกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดคำตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ ที่ระบุไว้ในข้อ 4
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนรายปี โดยผ่านมติเห็นชอบจากที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 และจะนำเสนอเพื่อขอมติอนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ที่จะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 18 เมษายน 2561 รายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาผล ตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. ประธานกรรมการ	22,000	22,000	15,000	15,000	15,000	7,500
2. กรรมการ	18,000	18,000	12,000	12,000	12,000	5,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	-

หมายเหตุ: กรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตรา

ค่าตอบแทน เบี้ยประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

ค่าตอบแทนรายปี

(หน่วย: บาท)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาผล ตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. ประธานกรรมการ	750,000	240,000	100,000	100,000	100,000	500,000
2. กรรมการ	300,000	200,000	100,000	100,000	100,000	200,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	50,000	50,000	25,000	25,000	25,000	-
4. เลขานุการบริษัท	100,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: กรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตรา

ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

หมายเหตุ : ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทไว้ดังนี้

- 1) ประธานกรรมการบริษัท จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 3,500,000 บาท
- 2) ประธานกรรมการบริหาร จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,500,000 บาท
- 3) ประธานคณะกรรมการทุกชุด จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,500,000 บาท
(ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร)
- 4) กรรมการผู้จัดการ จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท
- 5) กรรมการบริหาร จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 800,000 บาท
- 6) กรรมการชุดอื่น ๆ จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 400,000 บาท
(ยกเว้นกรรมการบริหาร)

และหากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งค่าตอบแทนเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และค่าตอบแทนเงินโบนัส (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินกว่าอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

โดยกำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทและทุกตำแหน่ง รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 18,000,000 บาท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดให้มีการประชุมตลอดทั้งปี ตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้เป็นประจำทุกปีแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ ซึ่งกำหนดการประชุมทุกไตรมาส กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน รวมทั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีวาระเปิดกว้างในการให้ความเห็น ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการควบคุม การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง และเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับ

ดูแลกิจการทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม มุ่งไปสู่มาตรฐานระดับสากล และนำสรุปประเด็นอภิปรายที่สำคัญแจ้งต่อประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการเพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการต่อไป

สำหรับปี 2560 และ ปี 2561 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,599,500.00 บาท และ 8,857,700.00 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

สรุปค่าตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด

สำหรับปี 2560 และ ปี 2561 ค่าตอบแทนกรรมการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,599,500.00 บาท ในปี 2560 และ 8,857,700.00 บาท ในปี 2561
 2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน : ปี 2560 ไม่มี / ปี 2561 ไม่มี
- โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	วันเริ่ม ตำแหน่ง	จำนวนปีรวมในการดำรงตำแหน่ง ณ ปัจจุบัน (วันที่ 31 ธันวาคม 2561)						วันที่ ลาออก	
			กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการบริหาร		
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย										
1	นายกัลกุล	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	9 ปี 5 เดือน						
2	ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	18 สิงหาคม 2557 ³⁾	4 ปี 5 เดือน	4 ปี 5 เดือน					
3	ดร.จรงค์	ระรวยทรง ¹⁾	3 กรกฎาคม 2558 ³⁾	3 ปี 6 เดือน	3 ปี 6 เดือน			3 ปี 6 เดือน		
4	นายธรากร	อังอุเบศวร์ ¹⁾	20 เมษายน 2561	9 เดือน			9 เดือน			
5	รศ.ดร.พนารัตน์	ปานมณี ¹⁾	20 เมษายน 2561	9 เดือน	9 เดือน					
6	นางสาวโสภษา	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	9 ปี 5 เดือน		9 ปี 5 เดือน			9 ปี 5 เดือน	
7	ดร. สมบูรณ์	เอื้ออัสมาสัย	9 มิถุนายน 2553 ³⁾	8 ปี 7 เดือน					8 ปี 7 เดือน	
8	นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	9 ปี 5 เดือน					9 ปี 5 เดือน	
9	นางอารีวรรณ	เฉลิมแดน	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	9 ปี 5 เดือน					9 ปี 5 เดือน	
10	นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	9 ปี 5 เดือน					9 ปี 5 เดือน	
11	พลอากาศตรี ดร.เพียร	โตท่าโรง ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555			6 ปี 2 เดือน				
12	นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิรมย์ ¹⁾	22 มิถุนายน 2558 / 25 กุมภาพันธ์ 2556 ⁶⁾			3 ปี 7 เดือน		5 ปี 11 เดือน		
13	นายฐิติพงศ์	เดชรัตน์ยืนยง	12 พฤศจิกายน 2557			4 ปี 2 เดือน				
14	นายเดชา	ชูลิกรณ์ ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555				6 ปี 2 เดือน			
15	นายหทัย	อุไทย ¹⁾	12 พฤศจิกายน 2558				3 ปี 2 เดือน			
16	นางสมลักษณ์	คณิงเหตุ	10 สิงหาคม 2552				9 ปี 5 เดือน			
17	นายพงษ์เทพ	ถิฐาพันธ์ ¹⁾	25 กุมภาพันธ์ 2556					5 ปี 11 เดือน		
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561 ที่ได้รับคำตอบ										
1	พลตำรวจตรี วิศิษฐ์	ศุภรเสพย์ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	8 ปี 9 เดือน	8 ปี 9 เดือน		8 ปี 9 เดือน			20 เมษายน 2561
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560 ที่ได้รับคำตอบ										
	-ไม่มี-									

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปี 2560 และปี 2561											
				คณะกรรมการ บริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน		คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี		คณะกรรมการ บริหาร ⁵⁾	
		ปี 2560 (เดือน)	ปี 2561 (เดือน)	ปี 2560 (9 ครั้ง)	ปี 2561 (8 ครั้ง)	ปี 2560 (6 ครั้ง)	ปี 2561 (6 ครั้ง)	ปี 2560 (4 ครั้ง)	ปี 2561 (4 ครั้ง)	ปี 2560 (2 ครั้ง)	ปี 2561 (3 ครั้ง)	ปี 2560 (4 ครั้ง)	ปี 2561 (4 ครั้ง)	ปี 2560 (22 ครั้ง)	ปี 2561 (32 ครั้ง)
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย															
1	นายกัลกุล	ดำรงปิยวุฒิ	12	12	8/9	8/8									
2	ดร. ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	12	12	9/9	8/8	6/6	6/6							
3	ดร. จงรัก	ระรวยทรง ¹⁾	12	12	9/9	8/8	6/6	6/6				4/4	4/4		
4	นายธรากร	อังอุเบศวร ¹⁾	8	12	-	5/8					2/3				
5	รศ.ดร.พนารัตน์	ปานมณี ¹⁾	8	12	-	6/8	-	4/6							
6	นางสาวโคกษา	ดำรงปิยวุฒิ	12	12	9/9	8/8		4/4	4/4					22/22	32/32
7	ดร. สมบูรณ์	เอื้ออักษณาสัย	12	12	9/9	8/8								22/22	32/32
8	นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	12	12	9/9	8/8								22/22	32/32
9	นางอารีวรรณ	เฉลิมแดน	12	12	9/9	8/8								22/22	32/32
10	นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	12	12	9/9	8/8								22/22	32/32
11	พลอากาศตรี ดร.เพียร	โตท่าโรง ¹⁾	12	12				3/4	4/4						
12	นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิรมย์ ¹⁾	12	12				4/4	4/4			4/4	4/4		
13	นายฐิติพงศ์	เดชรัตน์ยืนยง	12	12				4/4	4/4						
14	นายเดชา	ชูลิกรณ์ ¹⁾	12	12						2/2	2/3				
15	นายหทัย	อุไทย ¹⁾	12	12						2/2	3/3				
16	นางสมลักษณ์	คณิงเหตุ	12	12						2/2	3/3				
17	นายพงษ์เทพ	ธิฐาพันธ์ ¹⁾	12	12								4/4	4/4		
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561 ที่ได้รับคำตอบแทน															
1	พลตำรวจตรี วิศิษฐ์	ศุภรเสพย์ ¹⁾	12	4	8/9	2/8	6/6	2/6			2/2	1/3			
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560 ที่ได้รับคำตอบแทน															
	-ไม่มี-														

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนประจำปี 2560 ⁴⁾ (ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี โบนัส(ถ้ามี))			ค่าตอบแทนประจำปี 2561 ⁴⁾ (ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี โบนัส(ถ้ามี))		
		คณะ กรรมการ บริษัท ³⁾	คณะกรรมการ ชุดย่อย ⁵⁾	ค่าตอบแทน รวม	คณะกรรมการ บริษัท ³⁾	คณะกรรมการ ชุดย่อย ⁵⁾	ค่าตอบแทน รวม
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย							
1	นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	920,000.00	-	920,000.00	926,000.00	-	926,000.00
2	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ¹⁾	459,000.00	368,000.00	827,000.00	444,000.00	372,000.00	816,000.00
3	ดร. จงรัก ระรวยทรง ¹⁾	459,000.00	463,500.00	922,500.00	444,000.00	468,000.00	912,000.00
4	นายธรากร อังภูเบศร์ ¹⁾	-	-	-	299,200.00	99,800.00	399,000.00
5	รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ¹⁾	-	-	-	317,200.00	211,500.00	528,700.00
6	นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	459,000.00	653,500.00	1,112,500.00	444,000.00	648,000.00	1,092,000.00
7	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออัมมสสัย	560,000.00	205,000.00	765,000.00	542,000.00	200,000.00	742,000.00
8	นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	459,000.00	205,000.00	664,000.00	444,000.00	200,000.00	644,000.00
9	นางอารีวรรณ เกลิมแดน	459,000.00	205,000.00	664,000.00	444,000.00	200,000.00	644,000.00
10	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	459,000.00	205,000.00	664,000.00	444,000.00	200,000.00	644,000.00
11	พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง ¹⁾	-	142,500.00	142,500.00	-	160,000.00	160,000.00
12	นายสมชาย ไตรรัตนภิมย์ ¹⁾	-	292,000.00	292,000.00	-	296,000.00	296,000.00
13	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	-	194,000.00	194,000.00	-	197,000.00	197,000.00
14	นายเดชา ชูลิกรณ์ ¹⁾	-	124,000.00	124,000.00	-	124,000.00	124,000.00
15	นายหทัย อุทัย ¹⁾	-	124,000.00	124,000.00	-	136,000.00	136,000.00
16	นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	-	161,000.00	161,000.00	-	179,000.00	179,000.00
17	นายพงษ์เทพ ธิฐาพันธ์ ¹⁾	-	146,000.00	146,000.00	-	148,000.00	148,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2561 ที่ได้รับค่าตอบแทน							
1	พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์ ¹⁾	441,000.00	436,000.00	877,000.00	127,500.00	142,500.00	270,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2560 ที่ได้รับค่าตอบแทน							
	-ไม่มี-						
		4,675,000.00	3,924,500.00	8,599,500.00	4,875,900.00	3,981,800.00	8,857,700.00

- 1) เป็นกรรมการอิสระ / กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวพันหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารใด ๆ ในบริษัทฯ
- 2) วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นวันที่ GUNKUL แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยวันดังกล่าวได้จดทะเบียนแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับคณะกรรมการบริษัทชุดแรกเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทมหาชน
- 3) วันที่ได้รับการจดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- 4) บริษัทฯ จะทำการจ่ายค่าตอบแทนรายปี ปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2560 และจ่ายเป็นรายไตรมาสสำหรับปี 2561 ซึ่งค่าตอบแทนรายปีสำหรับปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำการจ่ายในปี 2561 และค่าตอบแทนรายปีสำหรับปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำการจ่ายเป็นรายไตรมาส สำหรับไตรมาส 4 ปี 2561 ได้จ่ายในปี 2562 โดยค่าตอบแทนรายปีที่ระบุรวมอยู่ในตาราง “ค่าตอบแทน” นี้ เป็น ค่าตอบแทนรายปีที่บันทึกให้เป็นไปตามงวดบัญชีของปีนั้นๆ
- 5) เป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปีที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการเข้าร่วมประชุมและการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร โดยในปี 2560 กรรมการบริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ไม่ประสงค์ที่จะรับค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 577,500.00 บาท และในปี 2561 คณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ไม่ประสงค์ที่จะรับค่าเบี้ยประชุมรวมเป็น 880,000.00 บาท
- 6) วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามลำดับ

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 14 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 9 ท่าน โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามที่แสดงในตาราง

ในปี 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 15 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 10 ท่าน โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

ค่าตอบแทน	ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ				ผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ			
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือนรวม	5	20,347,500.00	5	23,272,200	9	24,559,200	11	26,017,840
โบนัสรวม	5	8,966,554.93	5	18,998,005	9	10,933,477	11	17,861,382.67
รวม	5	29,314,054.93	5	42,270,205	9	35,492,677	11	43,959,222.67

20.5.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

20.6 บุคลากร

1. จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 796 คน แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ณ ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 ปี 2560 และ ปี 2561 ได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี				
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนพนักงานทั้งหมด	552	635	709	728	796
พนักงานรายเดือน	415	526	583	598	667
พนักงานรายวัน	137	109	126	130	129

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี				
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน					
พนักงานประจำ	482	553	599	611	663
พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110	117	133
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ					
ชาย	331	390	433	448	509
หญิง	221	245	276	280	287
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน					
ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25	26	28
ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56	53	57
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78	75	97
พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312	345	376
พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238	229	238

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

- ในปี 2561 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 358,327,433.98 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2561
เงินเดือน	238,349,317.58	273,089,643.41
โบนัส	57,332,840.64	73,101,598.10
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10,725,020.90	12,136,192.47
รวม	306,407,179.12	358,327,433.98

- ทั้งนี้นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณา ร่วมกับการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของพนักงานแต่ละบุคคล และ ผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเป็นการดูแลผลตอบแทนให้กับพนักงานในระยะยาว

3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อที่จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเติบโตได้ในองค์กร และต้องการให้พนักงาน ทุกระดับทำงานอย่างมีความสุข โดยได้เน้นให้บุคลากรทุกระดับช่วยสร้างสรรค์ผลงาน และ พัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำ หลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในด้านการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรในระดับต่าง ๆ ดังนี้

ระดับผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหาร องค์กร วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่างๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ ขององค์กรแบบบูรณาการสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวกำหนดความได้เปรียบ ทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรระดับสูงสำหรับพัฒนา ด้านการจัดการให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรการวางแผนงาน หลักสูตรเชิงกลยุทธ์ การอบรมความรู้เฉพาะทาง การศึกษาดูงานในต่างประเทศ การสัมมนาต่าง ๆ และ การจัดการในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระดับหัวหน้างาน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างทักษะ ในด้านการบริหารเบื้องต้นและความรู้ในด้านทักษะตามหน้าที่งาน เพื่อที่จะให้ระดับหัวหน้างานสามารถปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่ระดับบริหารวางไว้ได้ และสามารถนำทักษะที่ได้ไปบริหารพนักงานตามสายบังคับบัญชา โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ภาวะผู้นำ การทำงานเป็นทีม ทักษะการบริหารเวลาเบื้องต้น หลักสูตรการประเมินผล ให้กับหัวหน้างานในสายบังคับบัญชาต่างๆ สำหรับการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับพนักงาน

ระดับพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ระดับพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่ตามสายงานต่างๆ ตลอดจนสามารถนำความรู้ความเข้าใจดังกล่าวไปพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ โดยหลักสูตรฝึกอบรมจะเน้นในด้านการฝึกอบรมทักษะในการทำงาน และส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่นหลักสูตรเบื้องต้นในการทำงาน หลักสูตรการนำเสนองาน ความรู้ในด้านกฎระเบียบในการปฏิบัติงาน การอบรม 5ส การอบรมกิจกรรมเสนอแนะ (Suggestion) และการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่ทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะความรู้ความชำนาญในเนื้องานที่รับผิดชอบ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปีสำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น การเสนอความคิดสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการและบริษัทฯ สนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร



21. รายละเอียด

เกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

21.1 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร

1. นายกัลกุล ดำรงปัญญ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- (กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director))
- ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ปี 2559
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ปี 2553
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 6 (นธป. 6) วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญ ศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วทท.รุ่นที่ 15 ปี 2555 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ(กำลังศึกษา)

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) : 4.173

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

สามีของนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ และบิดาของนางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอทเซท จำกัด 6)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง(2000) จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล มาร์ตินไลน์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด
2558 - 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล พาวเวอร์ จำกัด
2552 - 2556	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด
2525 - 2555	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (18 สิงหาคม 2557) ⁵⁾ 4 ปี 5 เดือน
- กรรมการตรวจสอบ (18 สิงหาคม 2557) ⁵⁾ 4 ปี 5 เดือน
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กลศาสตร์แม่นยำ มหาวิทยาลัยเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน สหรัฐอเมริกา (With two US patents: (1) Curve Controlling Apparatus for Endoscopic Conduits (2) A Mechanism for Assembly of Non-Axisymmetric Rigid Parts)
- ประกาศนียบัตรการจัดการทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม สถาบันเทคโนโลยีแห่งรัฐแมสซาชูเซตส์ (MIT) สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Finance Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15/2013 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท)
- ประกาศนียบัตร Financial Institutions Governance Program, FGP รุ่นที่ 3/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 3/2010 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal and Risk Management, MIR รุ่น 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, MFM รุ่น 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Financial Reporting, MFR รุ่น 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Internal Audit Function, MIA รุ่น 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Roles of Chairman Program รุ่น 19/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 93/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : 0.023

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทางเทคโนโลยี	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทยเอ็นเจเนียร์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ รายการ “สมรภูมิไอเดีย”	สถานีโทรทัศน์ ช่อง 3
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิชาการหุ่นยนต์ไทย
2545 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการวิชาการ	ABU RoboCon (Thailand)
2557 - 2558	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2553 - 2554	กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหารการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	ธนาคารออมสิน
2551 - 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
2551 - 2554	ผู้อำนวยการโปรแกรมฮาร์ดแวร์	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2551 - 2554	กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
2550 - 2551	กรรมการ/ประธานกรรมการการเงิน	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทีซี จำกัด
2550 - 2551	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2549 - 2550	กรรมการ	ศูนย์ไทยกริดแห่งชาติ
2549 - 2555	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัย สาขาศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย
2549 - 2550	กรรมการบริษัท	บริษัท บางกอกคริสตัล จำกัด

3. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภเสพย์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (10 สิงหาคม 2552) ^{4) 5)} 8 ปี 5 เดือน
- กรรมการตรวจสอบ (10 สิงหาคม 2552) ^{4) 5)} 8 ปี 5 เดือน
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ^{4) 5)}

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 28
- หลักสูตร ผู้กำกับ รุ่นที่ 31
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline
- สัมมนาหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - 2561(เม.ย.)	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2561(เม.ย.)	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้บังคับการ	ตำรวจภูธร จังหวัดชุมพร
2556 - 2557	ผู้บังคับการ	ตำรวจภูธร จังหวัดระนอง
2555 - 2556	ผู้บังคับการ	กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2549 - 2555	รองผู้บังคับการ	กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2548 - 2549	ผู้กำกับการ	กองคดีปกครองและคดีแพ่ง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2543 - 2548	ผู้กำกับการ (พัฒนาวินัย)	กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2541 - 2543	รองผู้กำกับการ (นิติการด้านพิจารณา ทัณฑ์)	กองวินัย สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2535 - 2537	สารวัตรใหญ่	สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

4. ดร. จงรัก ระรวยทรง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (3 กรกฎาคม 2558) ⁵⁾ 3 ปี 6 เดือน
- กรรมการตรวจสอบ (3 กรกฎาคม 2558) ⁵⁾ 3 ปี 6 เดือน
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (3 กรกฎาคม 2558) ⁵⁾ 3 ปี 6 เดือน

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Economics, University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Economic Statistics, United Nations
- ประกาศนียบัตร Public Finance, International Monetary Fund
- ประกาศนียบัตร Securities Market, U.S. Securities and Exchange Commission
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Effective Audit Committee 4/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Japan Capital Market Japan Securities Dealers Association

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮาตารี ไวร์เลส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารกลุ่ม	บริษัท แอปเพลิล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2557	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอรส์ เซอร์วิส เซส จำกัด
2545 - 2546	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2544 - 2545	กรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2544 - 2550	กรรมการ	ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย
2541 - 2550	กรรมการ	สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ (TSI)
2541 - 2550	กรรมการ	บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (TRIS)
2541 - 2552	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (TSFC)
2539 - 2555	กรรมการผู้อำนวยการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
2539 - 2555	กรรมการผู้อำนวยการ	สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
2538 - 2539	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ วชิระธนทุน จำกัด
2535 - 2538	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2534 - 2535	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักวิจัย	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม จำกัด (มหาชน)
2526 - 2534	ผู้อำนวยการพิเศษ	ฝ่ายนโยบายเงินกู้ และ ฝ่ายนโยบายการคลังและภาษีอากร สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

5. รองศาสตราจารย์ ดร.พนารัตน์ ปานมณี

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (20 เมษายน 2561)⁵⁾ 9 เดือน
- กรรมการตรวจสอบ (14 พฤษภาคม 2561)⁵⁾ 8 เดือน

อายุ 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 264/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 - ปัจจุบัน	คณบดี	คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2552-2558	ผู้เชี่ยวชาญ	โครงการปริญญาเอก คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
2545-2550	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2519-2552	อาจารย์ประจำ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2534-2542	หุ้นส่วน	สำนักงาน KPMG Peat Marwick Suthee

6. นายธรรกร อังภูเบศวร์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) (20 เมษายน 2561) ⁵⁾ 9 เดือน
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (14 พฤษภาคม 2561) ⁵⁾ 8 เดือน

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA การเงินและการตลาด E7สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) วศ.บ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการลาดพูน ปี 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) ปี 2557 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 ปี 2556 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2555
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 9/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 155/2012)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- การฝึกอบรมกรรมการผู้จัดการ หลักสูตรเร่งด่วน ณ บริษัท Mc Donald สิงคโปร์ และมหาวิทยาลัยแฮมเบอร์เกอร์นครซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : 0.010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร (CEO)	บริษัท 988 พลัส จำกัด
2559 - 2560	ประธานกรรมการบริหาร (CEO)	บริษัท ฟู้ดแคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557	กรรมการ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2554 - 2557	กรรมการ	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
2550 - 2553	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แมคไทย จำกัด
2547 - 2549	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แคปปิตอลโอเค จำกัด และเพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด
2543 - 2546	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ซินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Intouch)
2539 - 2541	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	เอเชียเซลล์ูลาร์ แชนเทลไลท์ (ACES) นครจาการ์ต้า ประเทศอินโดนีเซีย
2536 - 2539	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)
2532 - 2536	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ	ธนาคารซีทีแบงก์ (ประเทศไทย)
2528 - 2529	นักวิเคราะห์ระบบงาน	บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

7. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾
- ประธานกรรมการบริหาร 9 ปี 5 เดือน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท.รุ่นที่ 18 ปี 2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 7 (นธป.7) วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญ ศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ (กำลังศึกษา)

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ภรรยาของนายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ความเสี่ยง
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอปป์ กรีน 2558 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เทค-กรีน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไทร์ตี้ ทรัพย์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte.Ltd.
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทรดิง แอนด์ เอเยนซี จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2552 - 2555	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด
2541 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

8. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (9 มิถุนายน 2553) ⁵⁾ 8 ปี 7 เดือน
- กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- กรรมการผู้จัดการ (2555)

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม (ดุษฎีบัณฑิต) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (ปรพ.6) ปี 2561 แพทยสภา ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า รุ่นที่ 10 (TEPCoT 10) ปี 2560
มหาวิทยาลัยหอการค้ากับสภาหอการค้าไทย
- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท.23) ปี 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 ปี 2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ส.วปอ.มส. 7)
- Capital Market Leader Program รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2556 (ปปร. 17)
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2555 (ปศส. 10)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา

- ประกาศนียบัตรการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ทะเบียนเลขที่ 1 กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ศิษย์เก่าดีเด่น (ระดับปริญญาเอก) โดยวิทยาลัยการบริหารและจัดการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ศิษย์เก่าดีเด่น โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- นายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย Tax Auditor Association of Thailand
- นายกสมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ (กำลังศึกษา)
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ
- ประกันภัย (วส.8)
- Together for Change
- เสวนากับมตตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : 0.377

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โคราช วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ โปเอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เอนเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อีโค ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการด้านภาษีอากร	สภาวิชาชีพการบัญชี
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการพิจารณา ศึกษาและติดตามด้านพลังงานทดแทน	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (ที่ อ.กมธ 1(8)/2559)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำคณะ บริหารธุรกิจ และอาจารย์พิเศษ	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พระนคร
2557 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

2558 - 2560	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
2558 - 2560	ผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาขับเคลื่อนฯ	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (นายกษิตุเดชธนาทิต์ เสกขุนทด)
2557 - 2558	อดีตผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาปฏิรูปฯ	สภาปฏิรูปแห่งชาติ (นายกษิตุเดชธนาทิต์ เสกขุนทด)
2557	อดีตผู้อำนวยการประจำสมาชิกวุฒิสภา	สมาชิกวุฒิสภา นายสุรินทร์ จิตติปัญญา
2553 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

9. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์

อายุ 35 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2556 ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
- Together for Change
- Update ภาษีเงินได้ 2561
- แนวทางการทำ Due Diligence ตามคู่มือฉบับใหม่ โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย-ชมรมวาณิชธนกิจ
- หลักสูตร Cryptoasset Revolution #1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย กับบริษัท ไอโครา จำกัด
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการบัญชี โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย-ชมรมวาณิชธนกิจ
- Cryptocurrency and ICOs: Opportunities & Challenges โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย-ชมรมวาณิชธนกิจ
- การนำเข้า-ส่งออก โทษภัยอันเกิดจากการนำเข้าและส่งออก โดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย-ชมรมวาณิชธนกิจ
- เสวนากับมตตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 - 16
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) : 0.0048

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรสาวของนายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอพโทโกรว์ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอพโทโกรว์ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอพโทโกรว์ อี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอปป์ กรีน 2558 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เทค-กรีน จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัสต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล แอลอีที โลว์ตัง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte.Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลุ่ม จำกัด

2552- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท นพกุล จำกัด
2555 - 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผน กลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	Assistant Vice President	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินนซ์ จำกัด
2553 - 2554	Senior Associate	บริษัทหลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

10. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานโรงงาน

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 15 สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารสู่สากลอย่างมืออาชีพรุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ประกาศนียบัตร “Pioneering Leadership Training Program” Canaan Farmers School, Korea

- โครงการศึกษาดูงานการนำแนวเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติของกระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 99
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- โครงการพัฒนาศักยภาพการสื่อสารชั้นสูง สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- Together for Change
- วิศวกรรมคุณค่า VE

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานโรงงาน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552- ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
2552- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด

11. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนาม (10 สิงหาคม 2552)⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- กรรมการบริหาร (10 สิงหาคม 2552)⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 มุลินิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ข้อควรระวังของกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมาย ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายทั้งทางแพ่งและอาญา/ก.ล.ต. ตลท.
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- การบริหารงานคลังสินค้าขั้นสูง ในยุค 4.0
- Together for Change
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดกรรร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- 'Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องชายของนางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงาน สายงานขายและการตลาด	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2550 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

12. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) (9 พฤศจิกายน 2555) 6 ปี 2 เดือน

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D.in Electrical Engineering, University of Pittsburgh, USA.
- ปริญญาโท M.S. in Electrical Engineering, Ohio University, USA.
- ปริญญาตรี วท.บ.(เกียรตินิยม) สาขาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการทัพอากาศ หลักสูตร วทอ. รุ่นที่ 31
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ 48
- หลักสูตร ข้อกำหนดหน่วยรับรองบุคลากรตามมาตรฐาน ISO/IEC 17024 ปี 2558 สถาบันคุณวิชาชีพ ร่วมกับ สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- หลักสูตร เทคนิคการประเมิน สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ปี 2557
- หลักสูตร ผู้ประเมินระบบคุณภาพ ISO/IEC 17025 รุ่นที่ 20 ปี 2556 สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 11/2010
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรบริหารความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตรผู้ประเมิน ISO/IEC 17025:2017 โดย Mr.John Hurl, อดีตผู้ประเมินระบบคุณภาพ ISO 17025
จาก UKAS
- หลักสูตรผู้ประเมิน ISO/IEC 17025:2017 โดย สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2556 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ด้านห้องปฏิบัติการ	กระทรวงอุตสาหกรรมและการค้า ประเทศ สปป.ลาว
2557 - 2558	ที่ปรึกษาศูนย์มาตรวิทยา	กรมการมาตรฐานและมาตรวิทยา กระทรวงวิทยาศาสตร์ ประเทศ สปป.ลาว
2555 - 2556	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการ	ศูนย์ควบคุมอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ประเทศ สปป.ลาว
2546 - 2554	ผู้อำนวยการ สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2544 - 2546	ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
2540 - 2544	ผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
2536 - 2540	รองผู้อำนวยการ กองวิจัยและพัฒนาการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด
2523 - 2536	นักวิจัย (ระบบการสื่อสารและระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์) / หัวหน้าโครงการวิจัย	ศูนย์วิจัยและพัฒนาการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด

ประสบการณ์การเป็นกรรมการในประเทศ

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ	กระทรวงอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์	สำนักงานชั่งตวงวัด กระทรวงพาณิชย์
2555 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการจัดทำมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขาช่างเทคนิคสอบเทียบเครื่องมือวัด	กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมมาตรวิทยาแห่งประเทศไทย	สมาคมมาตรวิทยาแห่งประเทศไทย
2546 - 2554	กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการมาตรวิทยาแห่งชาติ	กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประสบการณ์การเป็นที่ปรึกษาพัฒนาระบบ ISO/IEC 17025

2560 - 2561	ศูนย์ทดสอบผลิตภัณฑ์การเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร มหาวิทยาลัยจำปาสัก สปป.ลาว
2559 - 2560	ห้องปฏิบัติการสอบเทียบเครื่องมือวัด บริษัท โออิชิ จำกัด
2558 - 2559	ห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงขนาดใหญ่ บริษัท Thai Maxwell Electric จำกัด
2557 - 2558	ศูนย์มาตรวิทยา กรมการมาตรฐานและมาตรวิทยา สปป. ลาว
2556 - 2557	ห้องปฏิบัติการทดสอบสุกซ์ภัณฑ์ บริษัท MOGEN จำกัด
2555 - 2556	ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ยา ศูนย์ควบคุมอาหารและยา สปป. ลาว

13. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) (25 กุมภาพันธ์ 2556) 5 ปี 11 เดือน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) (22 มิถุนายน 2558) 3 ปี 7 เดือน

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- หลักสูตรปริญญาเอก สาขานโยบายเศรษฐกิจ (ด้าน Monetary Economics) มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น
(ทุนการศึกษาของรัฐบาลญี่ปุ่น)
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (สาขาการเงินและการธนาคารและการตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.4)
- ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology
The Association for Overseas Technical Scholarship (ทุน AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 118/2552) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 1 (กพร.1)

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
	กรรมการหลักสูตร(ก้าวสู่ CEO-Leadership Succession Program(LSP))	
2555 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการประเมินการบริหารจัดการที่ดี	กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
2541-ปัจจุบัน	หัวหน้าทีม/ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาการประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2552 – 2555	ที่ปรึกษาโครงการเพื่อการจัดทำคำรับรองและติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี	สำนักงานอัยการสูงสุด
2555 - 2556	ที่ปรึกษาคณะทำงานกำกับการดำเนินงานตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2551 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด(TRIS)
2554 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พื้นที่ 4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
2554 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาศักยภาพในการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน	สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)
2554 - 2555	ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
2553 - 2554	ที่ปรึกษาการวิเคราะห์ต้นทุน และการกำหนดราคา NGV	สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย/สำนักงานนโยบายและแผน กระทรวงพลังงาน

2553 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมิน ผลการดำเนินงาน สทอภ. ตามแผนยุทธศาสตร์	สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2553 - 2554	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาประเมินผลการ ดำเนินงาน สำนักงาน ก.ท.ช. ปี 2553-2554	ก.ส.ท.ช.
2552	โครงการประเมินขีดสมรรถนะ กับการ พัฒนาบุคลากรของสำนักงานพัฒนาการ วิจัยการเกษตร	กระทรวงสาธารณสุข
2551 - 2555	ที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินผล การดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปี งบประมาณ	กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
2551 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบการประเมิน ผลของกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
2550 - 2555	ที่ปรึกษาโครงการ SET Award	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2550 - 2554	อนุกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี	สำนักงาน ปปช.
2550 - 2554	ที่ปรึกษาโครงการปรับปรุงการประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติ ราชการของสำนักงาน ปปช.	สำนักงาน ปปช.
2550 - 2554	ที่ปรึกษาจัดสัมมนา Capacity Building เจ้าหน้าที่ ปปช.	สำนักงาน ปปช.
2542 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (TRIS)
2546 - 2555	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการจัดทำคำรับรอง การปฏิบัติราชการ ส่วนราชการ/จังหวัด/ องค์การมหาชน	สำนักงาน ก.พร.
2543 - 2555	หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการประเมินผลการ ดำเนินงาน	สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)

2553 - 2555	ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน	สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
2543 - 2548	โครงการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Rating)	ก.ล.ต. และ ตลท.

14. นายเตชา ชูลิกรณ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ) (9 พฤศจิกายน 2555) 6 ปี 2 เดือน

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เคส เวสเทิร์น รีเสิร์ฟ, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 26/2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Key to Success in Organization Redesign
- หลักสูตร Effective Managers Program
- หลักสูตร Project Finance
- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อินทิเกรท แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
2546 - 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2544 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอดวานซ์พาเวอร์ชีฟพลาย จำกัด (มหาชน)

15. นายหทัย อุทัย

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ) (12 พฤศจิกายน) 2558 3 ปี 2 เดือน

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
2556 - 2557	ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม

2555 - 2556	รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจ กระทรวงอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม
2551 - 2555	รองเลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์ กระทรวงอุตสาหกรรม อุตสาหกรรม

16. นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) (25 กุมภาพันธ์ 2556) 5 ปี 11 เดือน

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 21 ปี 2560
- นักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงานงบประมาณ ปี 2559
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “LEADERSHIP” (ค.ศ. 2012) RIPA INTERNATIONAL LONDON, ENGLAND
- ปริญญาบัตร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 (วปอ.2554)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2552)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 125/2009) (ค.ศ. 2009) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2551)
- หลักสูตร MOF EXECUTIVE PROGRAM (ค.ศ. 2005) กระทรวงการคลัง

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดีไอที โปโอเทค จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	กรรมการ	บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสเอส จำกัด
2553 - 2558	กรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (ในเครือ PTT)

17. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยฮานโนเวอร์ ประเทศเยอรมันนี
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 ปี 2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 ปี 2559 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- หลักสูตร Ultra Wealth รุ่นที่ 4 (UW4) บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด
- Together for Change
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก

สัดส่วนการถือหุ้น ³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ และวางแผนกลยุทธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จีโอ ไปโอเอนเนอร์ยี จำกัด

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ เอ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte.Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด
2557 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2557	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจและโครงการพิเศษ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	กรรมการบริษัท	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด

18. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง 6 เดือน

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมและการบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ สาขาวิศวกรรมโยธา ระดับภาคีวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	งานโครงการก่อสร้าง	
2561	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงาน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	โครงการก่อสร้าง	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีวเจอร์อัสเค็คทริคอล คอนโทรล จำกัด

19. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (10 สิงหาคม 2552)⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (10 สิงหาคม 2552)⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Performance Appraisal by Balance Score Card
- หลักสูตร Career Planning & Development & Sucession Planning
- หลักสูตร Salary Administration for Line Manager

- หลักสูตร Effective Techniques for Job Analysis & Job Description
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Evaluation & Salary Survey
- หลักสูตร Nomination committee Best Practice Guideline
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- Together for Change
- Why supply chain Sustainability Means New Opportunities
- สัมมนาหัวข้อพิเศษ Strategic HR BP
- Sustainability Reporting Workshop : Get Start with GRI Standards
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

20. นายจรัสค์ จันทรไกรทอง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Substation & Transmission Line & Building Base Concept
- หลักสูตร Stringing Equipments, by TEMA, Italy
- หลักสูตร Meter Training Program, by General Electric Co., USA
- หลักสูตร Meter Testing Equipments, by ZERA Electric, Germany
- หลักสูตร Energy Conservation for Factory
- หลักสูตร Business Opportunities in Marketing Energy Efficiency
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- Together for Change
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2553 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานขาย บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
และการตลาด

2554 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้อำนวยการสายงานอาวุโส บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด
สายงานขายและการตลาด

21. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- กรรมการบริหารความเสี่ยง (12 พฤศจิกายน 2557) 4 ปี 2 เดือน
- เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (12 พฤศจิกายน 2557) 4 ปี 2 เดือน
- Chief Financial Officer

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำทางธุรกิจ โดย ศ.ดร.โนเอล เอ็ม ทิชซี
- หลักสูตรจิตวิทยาการบังคับบัญชาและการไต่ถาม
- โครงการพัฒนาผู้นำทางธุรกิจสู่ระดับสากล
- หลักสูตรการสร้างพลังการทำงานเป็นทีมอย่างยั่งยืน
- หลักสูตรจิตวิทยาการสร้างความสัมพันธ์และการเป็นผู้นำทีม

- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program by SET รุ่นที่ 1
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- TFRs TALK 2018
- Together for Change
- การอบรมความรู้ด้านกฎระเบียบในตลาดตราสารหนี้
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- ‘Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบริหารการเงิน และควบคุมกิจการต่างประเทศ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	Chief Financial Officer	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักประธานเจ้าหน้าที่ บริหารฝ่ายการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

22. ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- Together for Change
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบริหารงาน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	โครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
2553 - 2557	ผู้จัดการอาวุโส - พลังงานทดแทน, บริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
	Solution Center

23. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะการเงินการธนาคาร สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการภาษี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- Together for Change
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2557 - 2559 ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

24. นายเจนพล งามอรุณโชติ

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
- สายงานขายและการตลาด Energy Solution, Lighting และ GRoof

อายุ 35 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Major General, Suffolk University, Boston USA
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- Together for Change
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	กลยุทธ์และการลงทุน	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Gunkul Internation (Mauritius)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด
2557 - 2559	ผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	ผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

25. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- เลขานุการบริษัท (10 สิงหาคม 2552) ⁴⁾ 9 ปี 5 เดือน
- เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (25 กุมภาพันธ์ 2556) 5 ปี 11 เดือน
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาภาษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretarty Program) รุ่นที่ 28/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT Program) รุ่นที่ 12/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น ระดับ 3 (เชิงคว)
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- การใช้งานระบบ SETPortal

- Smart Disclosure Program
- ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
- Together for Change
- Update ภาษีเงินได้ 2561
- งาน AGM 2018 และ งานสัมมนาหัวข้อ”การพัฒนาองค์กรให้มีความยั่งยืน”
- งานสัมมนา การเปิดเผยข้อมูลตาม CG Code ใหม่
- ที่ปรึกษาภาษีอากร ภาค 1 ว่าด้วยกฎหมายสรรพากร
- งานเสวนา Driving business value & sustainability through active investors
- วางแผนภาษีอสังหาริมทรัพย์
- งานสัมมนา Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- ร่าง TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- จัดการทรัพย์สินทางปัญญาอย่างไรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- การวางแผนภาษี การจ่ายเงินปันผลเงินส่วนแบ่งกำไร
- ร่าง พรบ.ภาษีที่ดินฯกับความเสี่ยงภาษีสรรพากร
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนัก กรรมการผู้จัดการและนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

26. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (บัญชี)

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Mini MBA in Taxation (Major in General Business) โรงเรียนภาษี
- Financial Model 1 - Fundamentals of Finance รุ่นที่ 2
- Modern Accountants Program รุ่นที่ 13 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญกฎหมายภาษีอากรภาคปฏิบัติ ปี 2558
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- เข้าใจหลักเกณฑ์เกี่ยวกับใบกำกับภาษีอย่างแม่นยำ เพื่อเตรียมตัวรับทางเลือกในระบบ E-tax
- ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
- Together for Change
- Update ภาษีเงินได้ 2561
- ทำความรู้จักเครื่องมือทางการเงิน TERS9

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
- ที่ปรึกษาภาษีอากร ภาค 1 ว่าด้วยกฎหมายสรรพากร
- เสวนากับมดตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- สวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บัญชี)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
2559 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

27. นายธนศศิริ ฝากมิตร

ตำแหน่งปัจจุบัน (วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ / เลขานุการ)¹⁾

ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการ²⁾ (ปี)

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (20 ตุลาคม 2559) 2 ปี 3 เดือน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (Certified Public Accountant, CPA (Thailand))
- Train the Trainer of Anti-Corruption

การฝึกอบรม ปี 2561

- Update ภาษีเงินได้ 2561
- เสวนากับมตตะวันออก ขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจใน EEC
- ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
- การจัดกรร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT
- Economic Valued Driver Workshop
- เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก
- ‘Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้น³⁾ (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา/ตำแหน่ง/ชื่อหน่วยงาน)

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	ภายใน	
2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2558 - 2559	ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในระบบ เทคโนโลยีและสารสนเทศ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

- 1) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง และ/หรือ จดทะเบียน เป็น กรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ เลขานุการในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- 2) ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเนื่องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ เลขานุการในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นโดยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ในหลักทรัพย์ GUNKUL ณ วันปิดสมุดทะเบียน XO วันที่ 19 ธันวาคม 2560 (จำนวนหุ้นชำระแล้วทั้งหมดเท่ากับ 7,418,621,493 หุ้น)
- 4) วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นวันที่ GUNKUL แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยวันดังกล่าวได้จดทะเบียนแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าสำหรับคณะกรรมการบริษัทชุดแรกเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทมหาชน
- 5) วันที่ได้รับการจดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- 6) กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด ประกอบด้วย บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด / บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด - บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด / บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด - บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด / บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด - บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 / และ บริษัท ปรานบุรี บูลอวาร์ด จำกัด
- 7) ครบวาระ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561

21.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																																														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44			
	บจก. จี.เค.แอสเซียมบลี	บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์	บจก. เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย	บจก. พัฒนาพลังงานลม	บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	บจก. โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี	บจก. เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5	บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไฟต์	บจก. กันกุล โซลาร์ รุฟ 1	บจก. กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์	บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	บจก. กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	บจก. อินฟินิที อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี	บจก. รางเงิน โซลูชั่น	บจก. จีไอ ไปโอเอนเนอร์ยี	บจก. เออาทีโกรว์ เอ	บจก. เออาทีโกรว์ บี	บจก. เออาทีโกรว์ ดี	บจก. เออาทีโกรว์ อี	บจก. เออาทีโกรว์ ฟู๊ด ซีฟฟลาย เอ	บจก. เออาทีโกรว์ ฟู๊ด ซีฟฟลาย บี	บจก. อีดี ไทยเอ็นเนอร์ยี	บจก. กันกุล ไปโอเอนเนอร์ยี	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6	บจก. บีเอ็มพี โซลาร์	บจก. ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคคัล คอนโทรล	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	East Japan Solar 13 Godo Kaisha	Future Asset Management Kabushiki Kaisha			
1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ																																															
2. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย																																															
3. นายพงษ์สกร ดำเนิน																																															
4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ																																															
5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน																																															
6. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ																																															
7. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ																																															
8. นายธำรงค์ จันทโรทอง																																															
9. นายเจนพล งามอรุณโชติ																																															
10. นางสาววิจิตรา แสงปรีดีกรรณ์																																															
11. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล																																															
12. นายธฤติ บุญยาน																																															
13. นายกฤษณะพันธุ์ ไพฑูริย์วัฒนกิจ																																															
14. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์																																															

หมายเหตุ : | กรรมการบริษัท

21.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																																															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44				
		บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริง	บจก. จี.เค.แอสเซมบลี	บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์	บจก. เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย	บจก. พัฒนาพลังงานลม	บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	บจก. ไคราชวิเนตเอ็นเนอร์ยี	บจก. เอ็นแค เพาเวอร์โซล่า	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 (3)	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 (3)	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 (3)	บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซโซตี้	บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1	บจก. กันกุล เพรทนิ่ง เซ็นเตอร์	บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	บจก. กันกุล เอนเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ โซลิ่ง	บจก. อินทิทิว อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี	บจก. ร้างเงิน โซลูชั่น	บจก. จีไอ ไปโอเอนเนอร์ยี	บจก. เออาทีกรัฟ เอ	บจก. เออาทีกรัฟ บี (3)	บจก. เออาทีกรัฟ ดี	บจก. เออาทีกรัฟ อี	บจก. เออาทีกรัฟ วู้ด ซัพพลาย เอ (3)	บจก. เออาทีกรัฟ วู้ด ซัพพลาย บี (3)	บจก. อีโค่ ไทยเอนเนอร์ยี	บจก. กันกุล ไปโอเอนเนอร์ยี	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 (3)	บจก. บีเอ็มพี โซลาร์	บจก. ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคัล คอมโทรล	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	East Japan Solar 13 Godo Kaisha	Future Asset Management Kabushiki Kaisha			
1. นายกันกุล ดำรงปิยวุฒิ	1) 2)																																																
2. ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	2) 3) 4) 5)																																																
3. ดร.จรงค์ ะรวยทรง	2) 3) 5) 6) 7)																																																
4. รศ.ดร.พนรัตน์ ปานมณี	2) 3) 5)																																																
5. นายธรากร อังภาเวศวร์	2) 3) 6) 7)																																																
6. พลตำรวจตรี วิชาญ สุกรเสพย์ (1)	2) 3) 5) 6) 7)																																																
7. นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ	2) 7) 8) 9) 10)	2)	2)				2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)		2)	2)	2)	2)	2)	2)														2)	2)		2)				2)								
8. ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย	2) 9) 10) 11)				2)		2)	2)								2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)		2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)				2)													
9. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	2) 9) 10)				2)	2)										2)			2)		2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)				2)				2)	2)	2)									
10. นางอาวีวรรณ เกลิมแดน	2) 9) 10)	2)	2)																																														
11. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	2) 9) 10)			2)																																													
12. พลอากาศตรี ดร. เพียร โตทำโรง	3) 6) 7)																																																
13. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิมย์	3) 7)																																																
14. นายเดชา ชูลิกรณ์	3) 7)																																																
15. นายหทัย อุไทย	3) 7)																																																
16. นายพงษ์เทพ ธิฐาพันธ์	3) 7)																																																
17. นายพงษ์สกร ดำเนิน	10)				2)	2)	2)	2)	2)		2)	2)	2)	2)	2)	2)								2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)									2)						

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																																														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44			
		บมจ. กันกุลเอ็นจิเนียริง	บจก. จี.เค.แอสเซมบลี	บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์	บจก. เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย	บจก. พัฒนาพลังงานลม	บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	บจก. ไคราชีวินด์เอ็นเนอร์ยี	บจก. เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 (3)	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 (3)	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 (3)	บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซโซตี้	บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1	บจก. กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์	บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้	บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	บจก. กันกุล เอนเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ โซลิ่ง	บจก. อินทีท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี	บจก. ร้างเงิน โซลูชั่น	บจก. จีไอ ไปโอเอนเนอร์ยี	บจก. เออาทีโกรว์ เอ	บจก. เออาทีโกรว์ บี (3)	บจก. เออาทีโกรว์ ดี	บจก. เออาทีโกรว์ อี	บจก. เออาทีโกรว์ ู๊ด ซัพพลาย เอ (3)	บจก. เออาทีโกรว์ ู๊ด ซัพพลาย บี (3)	บจก. ฮีได้ ไทยเอนเนอร์ยี	บจก. กันกุล ไปโอเอนเนอร์ยี	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์	บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 (3)	บจก. บีเอ็มพี โซลาร์	บจก. ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคัล คอนโทรล	Gunkul International (Mauritius)	Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	East Japan Solar 13 Godo Kaisha	Future Asset Management Kabushiki Kaisha		
18	นายชัยศิริ วัฒนชาคุณรงค์																																															
19	นางสมลักษณ์ คณิตเหตุ	7) 10) 14)	2)	2)														2)																														
20	นายธำรงค์ จันทโรทอง	10)		2)																																												
21	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	7) 10) 14)																																														
22	ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	10)																																														
23	นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	10)																																														
24	นายเจนพล งามอรุณโชติ	10)				2)		2)								2)																						2)										
25	นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง	10) 12) 14)																																														
26	นางสาววิจิตรา แสงปริตติกรณ์	10)														2)								2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)																		
27	นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	10)																2)																														
28	นายธนศศิริ ผาภูมิตร	10) 13)																																														
29	นายธฤติ บุญยายน	10)			2)																																											
30	นายกฤษณะพันธุ์ ไพฑูริย์วัฒนกิจ																								2)	2)	2)	2)	2)	2)	2)																	

หมายเหตุ

- | | | | | |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| 1) ประธานกรรมการบริษัท | 5) กรรมการตรวจสอบ | 9) กรรมการบริหาร | 13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | (1) ครบวาระระหว่างปี |
| 2) กรรมการบริษัท | 6) ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น | 10) ผู้บริหาร | 14) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยอื่น | (2) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560 |
| 3) กรรมการอิสระ | 7) กรรมการชุดย่อยอื่น | 11) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท | | (3) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2561 |
| 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 8) ประธานกรรมการบริหาร | 12) เลขานุการบริษัท | | |

[illegible]

ชื่อ	บริษัทร่วม															บริษัทที่เกี่ยวข้อง																															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
	บจก. จี-พาวเวอร์ โซลาร์	บจก. กันกุล ซุป พาวเวอร์เจิน	บจก. สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี (2)	Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 (2)	บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17	บจก. กันกุล กรุ๊ป	บจก. กุลสนท์	บจก. กันกุล เพรตติ้ง แอนด์ เอเยนซี	บจก. กันกุล มาร์เก็ตไลน์	บจก.กันกุล เอ็นจิเนียริง (2000)	บจก. จี.เอ็ม.ซีพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชัน	บจก. สยามกันกุล พาวเวอร์ (2)	บจก. สยามทิวเจอร์	บจก. แต้ปี่ กรีน 2558	บจก. เทค-กรีน	บจก. ทองหล่อ 9	บจก. เอ็นโทรตี้ ทรัพย์สิน	บจก. กันกุล เทค (2)	บจก. นพกุล	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 2	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 3	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 4	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 5	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 7	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 8	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 9	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 10	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 11	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 13	บจก. ปราณบุรี บูเลอวาร์ด	บจก. เกรท มิราเคิล แอสเซท 14	บจก. ไทยเอนจิเนียริง	บมจ. แอปเพิล เวลส์ โฮลดิ้งส์	บจก. อินทีเกรท แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์	บมจ. ดีโอดี ไปโอเทค จำกัด	
18. นายชัยศิริ วัฒนชาคุณรงค์																																															
19. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ																																															
20. นายธำรงค์ จันทโรทอง																																															
21. นายฐิติพงศ์ เดชะรัตน์ยืนยง																																															
22. ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์																																															
23. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์																																															
24. นายเจนพล งามอรุณโชติ																					2)																										
25. นางสาวจันทรา จงจามรัสสีทอง																																															
26. นางสาววิจิตรา แสงปริตติกรณ์				2)																																											
27. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล																																															
28. นายธนศศิริ ฝากมิตร																																															
29. นายฤทธิ บุญยาชน																																															
30. นายกฤษณะพันธุ์ ไพบุลย์วัฒนกิจ																																															

หมายเหตุ

- | | | | | |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| 1) ประธานกรรมการบริษัท | 5) กรรมการตรวจสอบ | 9) กรรมการบริหาร | 13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | (1) ครบวาระระหว่างปี |
| 2) กรรมการบริษัท | 6) ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น | 10) ผู้บริหาร | 14) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยอื่น | (2) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560 |
| 3) กรรมการอิสระ | 7) กรรมการชุดย่อยอื่น | 11) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท | | (3) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2561 |
| 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 8) ประธานกรรมการบริหาร | 12) เลขานุการบริษัท | | |

22.1 นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ฉบับปรับปรุงลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

1. Accountability ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่
และสามารถชี้แจงอธิบายการปฏิบัติงานนั้นได้
2. Responsibility ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ
3. Equitable Treatment ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและ
เท่าเทียมกัน รวมถึงการให้โอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม
4. Transparency การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้
5. Value Creation การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง
และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
6. Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดทำโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 ส่วนดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับ ชื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่ำเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Bar Code) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย และ/หรือ ที่ปรึกษาการเงินอิสระ และ/หรือ ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ (แล้วแต่กรณี) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการทุกชุด เข้าร่วมประชุมด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

3) การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรือ อย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 3 โรงแรม ดิ เอมเมอรัลด์ เลขที่ 99/1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้แทนจากที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้แทนจากธนาคารที่ให้สนับสนุนทางการเงิน และผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านการกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 26 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ รวมทั้งแบบฟอร์มในการขอรับรายงานประจำปีในรูปแบบหนังสือ และแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานประจำปีและเอกสารตามที่กล่าวข้างต้นทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gunkul.com เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมเอกสารแนบไปให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และวาระการประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียนการมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้ง เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่ม วาระการประชุม ที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย และวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไป ใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ และ การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และ จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัททราบ ทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนวันทิ้งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผย ต่อสาธารณชน

1. กลุ่มกรรมการอิสระ : ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ เมื่อได้รับเอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่อย่างใดจะเกิดก่อน

2. กลุ่มกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่สามารถรับรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน : ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่รับทราบงบการเงินของบริษัทฯ จนถึงวันเปิดเผยงบการเงินสู่สาธารณชนผ่านระบบการรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากการได้รับทราบข้อมูลทางการเงิน อาจก่อให้เกิดความสับสนเสียหรือก่อให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้สามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ภายหลังพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว อีกทั้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าวต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้รับการแจ้งข้อมูลนั้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาหรือจะแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำหรืออาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ ตักเตือนวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลดอนเลิกจ้างพ้นสภาพเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

- หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

4) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบอำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการประเภทอื่น ให้บริษัทฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้

- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและระบุไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชน และภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีกลไกติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจนมีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยแพร่สารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ต่ออย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์และความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว
- คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ

- คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
- พนักงาน : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีคุณภาพ
- สังคม/ชุมชน : บริษัทฯ รับผิดชอบในการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility “CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- ภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน

เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสะ

ผู้เสนอแนะหรือผู้แจ้งเบาะแสะ สามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผ่านทางอีเมล : audit_committee@gunkul.com

ผ่านทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

3. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” ฉบับบททวน ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการ อันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะ ผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และ ข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรขององค์กรไว้ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และ สนับสนุนให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร เพื่อให้บุคลากรในบริษัทฯ ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปลูกฝังจนเป็น วัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร
2. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตาม มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบ ควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับการ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรับเรื่องแจ้งเบาะแสระทำอันทุจริตคอร์รัปชันที่ บุคลากรในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นดังกล่าว
3. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางและ สอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรับผิดชอบกำกับผลักดันให้บุคลากร ในทุกตำแหน่งยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ให้สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนให้มี การดำเนินงานเพื่อบริหารป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมิน

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกภาคส่วนขององค์กรเพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนด ทบทวน นโยบายและมาตรการต่าง ๆ ให้เพียงพอและเหมาะสม

5. **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบ กำหนดแนวทางในการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม
6. **คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและ มาตรการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งผู้ที่มีส่วนได้เสียนำไปปฏิบัติ และจัดให้มีการประเมิน ทบทวน ความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
7. **ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและ สอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบ ควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. **พนักงานและลูกจ้าง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและดำเนินการตามระเบียบ ปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเข้าใจและตระหนัก ถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้แนวทางการปฏิบัติ ข้อกำหนดในการดำเนินการ เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่ เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ รวมทั้งแนวทางการ ดำเนินการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้รับทราบโดยทั่วกันตาม นโยบายที่อ้างอิงข้างต้นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถดูรายละเอียดของนโยบายฉบับเต็มได้ที่ <http://www.gunkul.com/th/sustainability/charters> สรุปดังนี้

แนวทางการปฏิบัติ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฯ และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบในทุกด้านที่คำนึงถึงการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้รับการอบรมและเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจ โดยบุคลากรต้องไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากบุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำดังกล่าว

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

การดำเนินการใด ๆ ให้ใช้แนวทางการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด แนวปฏิบัติ คู่มือปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยปฏิบัติให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. พบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สันนิษฐานได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน
3. พบเห็นการกระทำที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ
4. พบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสมผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (ชื่อหรือตำแหน่งผู้ถูกร้องเรียน การกระทำความผิดที่พบเห็น เวลาที่เห็นการกระทำความผิด) พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และส่งมายังช่องทางการรับเรื่องช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

- 1) แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ
audit_committee@gunkul.com
- 2) แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com
หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
- 3) แจ้งผ่านช่องทาง ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- 4) แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน บริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือนร้อนหรือความไม่ชอบธรรมใดๆ อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

หากผู้ที่แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันนั้น เป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมในการให้ความคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบในทางลบกับบุคลากรท่านนั้น เช่น การลดขั้น หรือตำแหน่ง การลงโทษ เป็นต้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

ขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการดำเนินการหากได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยกำหนดกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษไว้ ดังนี้

1. กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1) ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน | ผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียน |
| 2) ผู้รับเรื่องร้องเรียน | ผู้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางที่กำหนดไว้ข้างต้น ได้แก่
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ
และ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน | ผู้ทำหน้าที่เก็บข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเก็บผลสรุป
ของการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ได้แก่
เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 4) คณะทำงานสอบข้อเท็จจริง | ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง |
| 5) คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการตรวจสอบ ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
| 6) ประธานกรรมการบริษัท | ประธานกรรมการบริษัท ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
| 7) ประธานกรรมการบริหาร | ประธานกรรมการบริหาร ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
| 8) กรรมการผู้จัดการ | กรรมการผู้จัดการ ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด |
| 9) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล | ผู้ดูแลระเบียบวินัย |

- 10) เลขานุการคณะกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง
ตรวจสอบ จำกัด (มหาชน)
- 11) เลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2. การลงทะเบียนและการส่งเรื่องร้องเรียน

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนส่งเรื่องที่ได้รับร้องเรียนไปยังผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน
- 2) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนส่งเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนให้แก่คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงเพื่อทำการพิจารณาหรือสืบสวนต่อไป

3. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

- 1) หากเรื่องที่ได้รับร้องเรียนเป็นเรื่องที่คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงพิจารณาแล้วเห็นว่า
 - เป็นเรื่องปลีกย่อยที่ไม่สำคัญ ให้นำส่งเรื่องให้กับหัวหน้าโดยตรงของพนักงานเพื่อพิจารณาตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ ต่อไป
 - เป็นเรื่องที่ปราศจากความเป็นจริง หรือไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้บันทึกลงในทะเบียนข้อร้องเรียนและยุติการสอบสวน
- 2) หากเรื่องที่ได้รับร้องเรียนเป็นเรื่องที่คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 - คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลการสอบสวนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องร้องเรียนและดำเนินการตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และ/หรือตามบทลงโทษของกฎหมายต่อไป
- 3) หากเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
 - คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลการสอบสวนดังกล่าวส่งตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาในการดำเนินการต่อไป

4. การสั่งการ และการลงโทษ

- 1) หากผู้ถูกร้องเรียนมีความผิดจริง ให้บริษัทฯ ดำเนินการลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป
- 2) หากตรวจสอบแล้วเรื่องที่รับแจ้งเป็นเรื่องราวร้องเรียนที่ไม่สุจริต และผู้ร้องเรียนนั้นเป็นบุคลากรของบริษัทฯ ให้ดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กระบวนการสอบสวนต้องแล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่องราวร้องเรียนจากผู้ประสานงานเรื่องราวร้องเรียน (หากไม่สามารถสรุปผลการดำเนินการได้ภายใน 30 วันดังกล่าว ให้แจ้งเหตุผลให้ผู้ประสานงานเรื่องราวร้องเรียนทราบ)

5. การแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

- 1) คณะทำงานสอบสวนข้อเท็จจริงส่งผลการดำเนินการในเรื่องที่ได้รับร้องเรียนให้ผู้ประสานงาน เรื่องร้องเรียน
- 2) ผู้ประสานงานเรื่องราวร้องเรียน บันทึกผลการดำเนินการลงโทษเขียนข้อร้องเรียน และแจ้งผลการดำเนินการในเรื่องที่ได้รับร้องเรียนนั้น ให้ผู้ร้องเรียนทราบ
- 3) ผู้ประสานงานเรื่องราวร้องเรียนแจ้งผลการดำเนินการในเรื่องที่ได้รับร้องเรียน รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ โดยกำหนดรายงานเป็นรายไตรมาส

การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นให้บุคลากรขององค์กร บุคคลที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2) จัดให้มีการอบรมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรขององค์กรและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องปีละ 1 ครั้ง

3) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาครัฐหรือภาคเอกชน เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินการตามแนวนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบผลการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2561 โดยสรุปได้ดังนี้

การติดตามการร้องเรียนเรื่องทุจริต ประจำปี 2561

ช่องทางการร้องเรียนเรื่องทุจริต	ม.ค.		ก.พ.		มี.ค.		เม.ย.		พ.ค.		มิ.ย.		ก.ค.		ส.ค.		ก.ย.		ต.ค.		พ.ย.		ธ.ค.	
	15	31	15	28	15	31	15	30	15	31	15	30	15	31	15	31	15	30	15	31	15	30	15	31
การร้องเรียนผ่าน Email	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
การร้องเรียนผ่าน Website	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
การร้องเรียนเป็นจดหมาย	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
การร้องเรียนผ่าน กล่องรับเรื่องร้องเรียน																								
- สำนักงาน ศรีย่าน	x																							
- สำนักงาน อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก											x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
- สำนักงาน คลังพิชัย	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
- สำนักงาน GKA & GKP	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
- สำนักงาน อาคารรางเงิน	x																							

x : ไม่มีการร้องเรียน

✓ : มีการร้องเรียน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1) การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุดและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ บริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

2) ช่องทางการติดต่อกับเลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (66) 2 242-5867, (66) 2 242-5868

อีเมล ir@gunkul.com

Website www.gunkul.com

ในปี 2561 บริษัท ฯ มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศผลประกอบการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสและประจำปี สารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ นโยบายฉบับทบทวนปรับปรุง รวมทั้ง การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ พร้อมรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และเปิดเผยเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารโดยตรง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสและประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ (Analysis Meeting) จำนวน 1 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์รวมทั้งนักลงทุนที่มีความประสงค์ขอทราบภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่น้อยกว่า 10 ครั้ง รวมทั้งมีการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gunkul.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5867 และ 0-2242-5868 หรือ e-mail: ir@gunkul.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 12 คน โดยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท โดยต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการบริษัทในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ในกรณีของกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้ และกำหนดให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญในธุรกิจของบริษัทฯ และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเท่านั้น เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งต้องมีอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการอิสระ 1 ท่าน จบการศึกษาด้านบัญชี และเป็นกรรมการที่เป็นผู้หญิง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหาร

ความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ด้านการบริหารบุคคล มีทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

2.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็น ผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และใช้ความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้ง 3 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.5) คณะกรรมการบริหาร

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร พิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องไม่เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในกิจการที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ เว้นแต่กิจการนั้นมีสถานะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือ กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยทุกไตรมาสจัดขึ้นเพื่อพิจารณาทางการเงินให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัทเห็นสมควร และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

กำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยกรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กรรมการบริษัทหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้นับคะแนนเสียงในการลงมติดังนี้

- (1) ในกรณีทั่วไป มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในกรณีเลือกกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะ

ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการตรวจสอบคัดเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับการเงินหรือวาระอื่นใด ที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี ต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์เป็นที่เชื่อถือได้ ในการจัดทำทางการเงิน

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า

กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคัดเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการทุกชุดทั้งคณะ

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคัดเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหาร เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้

ให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารคัดเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

โดยการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะควรมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการในแต่ละคณะล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมและอาจขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นเรื่องด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการแต่ละชุดเป็นการล่วงหน้า โดยการบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริษัทแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ความสะดวกสำหรับกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้ โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายละเอียดจำนวนครั้งของการจัดประชุมและการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท โดยสรุปจำนวนครั้งในการประชุมสำหรับปี 2561 ได้ดังนี้

ประเภทการประชุม	จำนวนครั้งในการประชุม
1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561	1 ครั้ง
2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	1 ครั้ง
3) ประชุมคณะกรรมการบริษัท	8 ครั้ง
4) ประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร	1 ครั้ง
5) ประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง กับหน้าที่ความรับผิดชอบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1 ครั้ง
6) ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6 ครั้ง
7) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 ครั้ง
8) ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	3 ครั้ง
9) ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4 ครั้ง
10) ประชุมคณะกรรมการบริหาร	32 ครั้ง

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละท่านนั้น จะมีสรุปไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

4. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ไม่เกินจำนวน 5 แห่ง และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ได้ไม่เกินกว่า 2 บริษัท

5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกชุด

“นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทาง

ในการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุด โดยค่าตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- 1) บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
- 2) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
- 3) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

องค์ประกอบของค่าตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และ ค่าตอบแทนโบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

กระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อ 4
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน
จำนวนค่าตอบแทนในปี 2560 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียด
ดังที่แสดงไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร/CEO

คณะกรรมการทุกชุดมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร (CEO) ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัทฯ และความสามารถในระดับบุคคล โดยปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณลักษณะส่วนตัว โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยจัดให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการบริษัทรายบุคคล

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินเป็นแบบรายคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการทำงานของ

คณะกรรมการชุดย่อย ในภาพรวมขององค์คณะ

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO

4) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี และกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินสำหรับประธานกรรมการบริหาร/CEO จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเอง และประเมินประธานกรรมการบริหาร/CEO ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO ไว้ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร/CEO

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล รวมทั้งกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ ว่าได้ดำเนินตามนโยบาย และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตน พร้อมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะตน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

3. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO ให้กรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะตน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
4. กรรมการบริษัททำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารส่งคืนเลขานุการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ทำแบบประเมินตนเองและส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ภายในเดือนมกราคมของทุกปี
5. เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้สรุปผลการประเมินและนำเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร
6. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร/CEO ครอบคลุมเนื้อหาดังต่อไปนี้

แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัท		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวนข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวนข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	15	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	22	2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท	9	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	9
4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท	7	4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4

5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	5. การพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ	4
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร	6		
รวม	64		28
แบบรายบุคคล			
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	2		
2. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท	4		
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5		
รวม	11		

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวนข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวนข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
2. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
รวม	19		20

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี		แบบประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร/CEO	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวนข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวนข้อ
แบบรายคณะ		หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน ระบุเป้าหมายและสถานะ	
		หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	7	1.1 ความเป็นผู้นำ	6
2. การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	6	1.2 การกำหนดกลยุทธ์	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5	1.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6
รวม	18	1.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6
		1.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6
		1.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก	5
		1.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับ บุคลากร	6
		1.8 การสืบทอดตำแหน่ง	3
		1.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4
		1.10 คุณลักษณะส่วนตัว	6
			54
		หมวดที่ 3: การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร ระบุความเห็น	
		3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานกรรมการ บริหารควรรักษาไว้	
		3.2 ประเด็นที่ประธานกรรมการบริหารควร ได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป	

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร สามารถเปรียบเทียบ ผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ จึงกำหนดวิธีการให้คะแนน ดังนี้ (คะแนนเต็ม 4 คะแนน หรือ เทียบเป็นเท่ากับ 100%)

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกชุด และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ภายใต้แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรมอาจกระทำการภายในบริษัทฯ หรือเป็นการอบรมจากสถาบันภายนอก ทั้งนี้กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ

8. การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

9. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

9.1) รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน รายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

9.2) รับผิดชอบให้มีการรายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท โดยเป็นสารสนเทศที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ หรือสำคัญต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

9.3) รับผิดชอบให้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการทุกชุดและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ

9.4) รับผิดชอบให้เปิดเผยรายการดังต่อไปนี้ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

- (1) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมทั้งกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (2) จำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปิดเผยไว้ทั้งของคณะกรรมการบริษัทและของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (3) คำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน
- (4) ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ในรอบปีที่ผ่านมา
- (5) รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปี ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล

9.5) รับผิดชอบให้มีการรายงานรายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดย บริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัท ฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

11. นโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ซึ่งองค์กรอาจต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจโดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบโดยมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลด

ความเสี่ยง ระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอโดยรวมถึงการให้ความสำคัญ
สำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า

วัตถุประสงค์และขอบเขตของนโยบายฯ

1. เพื่อใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งใช้เป็น
แนวทางการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มี
ความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย กฎระเบียบ
ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตาม
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. เพื่อให้เกิดการนำไปสู่การปฏิบัติจริงและสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม
ภายใน โดยถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในกิจกรรมทั้งหมดของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้รับไว้อย่างเหมาะสม
4. นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร
และพนักงาน ทุกคนในองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ
บริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอทั่วทั้งองค์กร ผ่านคณะกรรมการบริหารความ
เสี่ยง
2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหาร
ความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมี
ประสิทธิผล
3. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหาร
ความเสี่ยง รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
4. ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ กำกับ
ดูแลให้องค์กรมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และติดตามให้เกิดการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง
รวมทั้งสร้างการตระหนักรู้ต่อความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้เช่น การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ การกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ การทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก ให้ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุก ๆ ด้าน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ เพิ่มความสำคัญในการพิจารณาที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงและประเมินในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ

ครอบคลุม ทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข
3. วิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
4. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
5. ติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทุกสายงาน และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

12. จริยธรรมทางธุรกิจ

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ” ฉบับบททวน ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561)

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณและประกาศให้พนักงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน โดยข้อปฏิบัติทางจริยธรรมจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอในแง่ของความคาดหวังของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เปลี่ยนไป และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในนโยบายว่าด้วยจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy)” และข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อสื่อสารให้คณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารและพนักงานทุกคน

รับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัติการทบทวนนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 และคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักจริยธรรม นอกเหนือจากองค์ประกอบทางธุรกิจและหลักปฏิบัติตามกฎหมาย
2. เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน
3. เพื่อให้เข้าใจหลักการและแนวทางการปฏิบัติต่อผลประโยชน์ส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. เพื่อสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในสภาพการทำงาน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการป้องกันทรัพย์สินขององค์กร

นโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบในการดำเนินการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมไปถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสามารถดูรายละเอียดของนโยบายฉบับเต็มได้ที่ <http://www.gunkul.com/th/sustainability/charters> ซึ่งสรุปเนื้อหาสำคัญได้ดังนี้

แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายเรื่องการค้ากับดูแลกิจการที่ดี และ เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ทุกกลุ่ม มีระบบการสอบทานระบบงานเพื่อความโปร่งใสผ่านระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน บุคคลที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอก รวมถึงข้อมูลที่ไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณชนภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จัดทำเอกสารต่าง ๆ อันเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ด้วยความสุจริต รอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ทางบัญชี การเงิน หรือหน่วยงานกำกับอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีระบบการจัดเก็บรักษาข้อมูลเอกสาร และจัดระดับความสำคัญและความลับของเอกสาร ให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้

4. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปฏิบัติให้เป็นไปตาม “นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงพหุของนโยบายฯ และระบบการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดระดับความเสี่ยง และกำหนดมาตรการหรือวิธีปฏิบัติในการควบคุมความเสี่ยง

5. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตรลิขสิทธิ์ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางทุจริต อีกทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ หรืองานที่ใช้สำหรับบริษัทฯ นั้น ถือเป็นของบริษัทฯ ต้องส่งมอบให้กับบริษัทฯ ไม่ว่าข้อมูล ผลงาน หรือลิขสิทธิ์ที่เก็บไว้จะอยู่ในรูปแบบใด ๆ

จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วน ได้เสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งรายงานข้อมูลในด้านการบริหารจัดการ ผลประกอบการ และสารสนเทศของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียม และเสมอภาค ทั้งในเรื่องการจ้างงานและผลตอบแทน การแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงองค์กร

3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนด้วยความรับผิดชอบต่อการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยได้จัดระบบและกระบวนการในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาจากข้อร้องเรียนได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งจัดให้มีช่องทางให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอต่อลูกค้า ในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

4. ความรับผิดชอบต่อกู้ / เจ้าหนี้

คู่ค้า

กำหนดให้ปฏิบัติต่อกู้ได้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันกับคู่ค้า ลูกหนี้ และ/หรือ เจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

เจ้าหนี้

มีนโยบายยึดมั่นในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้อง รวมทั้งชำระคืนเงินกู้และ/หรือดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

5. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ถือปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และตามระบบมาตรฐานสากล

7. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงชุมชนใกล้เคียง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สนับสนุนและให้ความร่วมมือสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของชุมชน รวมทั้งบริหารงานโดยมีเป้าหมาย ในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอว่าส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

8. แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน โดยบริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง

กับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ใน “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” หากผู้ใดกระทำการละเมิดจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นละเมิดต่อกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่า สิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และกำหนดหากบุคลากรของบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำที่ผิดวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ และกำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

13. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

หลักพื้นฐานของจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. ไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ บนกรอบของหลักพื้นฐานของจรรยาบรรณ นักลงทุน
สัมพันธ์

14. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทาง
การดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่าย
บริหารเป็น ผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่าง
เต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธาน
กรรมการบริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนด
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ
ฝ่ายบริหาร โดยกำหนดทบทวนเป็นประจำทุกปี

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 และตามมติ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์
และพันธกิจขององค์กร โดยได้มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติมเป็นฉบับปัจจุบัน ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ
เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- 1) ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) ด้านการขาย
จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย
รวมถึงการให้บริการที่ ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 3) ด้านเทคโนโลยี
พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน

4) ด้านผลตอบแทน

สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย

5) ด้านบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

6) ด้านการจัดการ

จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

22.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไม่เกินคราวละ 3 ปี โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.จรงค์	ระรวยทรง ¹⁾	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. รศ.ดร.พนารัตน์	ปานมณี ^{1) 2)}	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นายธนศศิริ	ฝากมิตร	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ 1) กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2) กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้ไตรมาสและรายประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการเลิกจ้าง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาผลการสอบทานการทุจริต และเป็นช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการรับข้อร้องเรียนการกระทำทุจริต รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ
- (7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- (8) พิจารณาบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- (9) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน

- รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (10) ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (12) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานที่สำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

2. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติออกงบการเงินก่อนเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- (2) พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นต้น
- (3) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
- (4) พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ การประเมิน

ผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระ

- (5) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- (6) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
- (7) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนโครงการรักษาความปลอดภัย
- (8) สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
- (9) ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ
- (10) ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายและ/หรือประกาศว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายและ/หรือประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- (11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (12) พิจารณาการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) ร่วมกับฝ่ายบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (14) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (15) รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด นี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.จรงค์	ระรวยทรง	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2. นายพงษ์เทพ	ธิฐาพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3. นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิรมย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวจันทรา	จงจามรีสีทอง	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ กลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมถึงผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้การปฏิบัติพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
- ทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

6. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งใน แต่ละท่าน
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร	โตท่าโรง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวโสภษา	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิรมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายฐิติพงศ์	เดชรัตน์ยืนยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมินวิเคราะห์ และ ตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบาย ในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตรฯ
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งใน แต่ละท่าน
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
 8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายธรากร	อังกุเบศวร์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายเดชา	ชูลิกรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายหทัย	อุทัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสมลักษณ์	คณิงเหตุ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และ ผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการ ขึ้นไป ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนางานองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับจาก การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (3) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวโคกษา	ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.สมบูรณ์	เอื้ออัสฌาสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหาร
4. นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางอารีวรรณ	เฉลิมแดน	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ ดังนี้

1. กำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. กำหนดระเบียบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)

3. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การดำเนินกิจการงานที่สำคัญอันเป็นปกติธุระทางการค้าและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยทั่วไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
4. กำหนดระเบียบปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่งและโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไป
6. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติแผนงบประมาณประจำปี กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
7. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม
8. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการ ใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
9. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าร่วมทุนกับบุคคล นิติบุคคล และ/หรือ คณะบุคคลใด ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
10. พิจารณากลับกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษา รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นและดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
11. คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจและแต่งตั้งให้คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งไปดำเนินการแทนในเรื่องใด ๆ ที่อยู่ในหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
12. การมอบอำนาจช่วงให้คณะบริหารงาน คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใด ๆ นั้น ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรม การค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนา ปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
14. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตรฯ
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุมของ กรรมการบริหาร แต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งใน แต่ละท่าน
15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการ การดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะอนุกรรมการสามารถเข้าถึง ประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

22.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การเลือกคณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - 2.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป

หรือจะให้ล้มผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของ พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและ ผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียง

ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณา เห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็น ผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจาก คณะกรรมการอิสระของบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับ การแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทาง ด้านกฎหมายและรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

การเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความเห็นและตรวจสอบบริษัทด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ในธุรกิจของบริษัท ประสบการณ์ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ และผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

การเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหารและผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ที่ทราบความเสี่ยงในองค์กรเป็นอย่างดี สำหรับกรรมการอิสระจะเป็นผู้ที่สามารถให้คำชี้แนะในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลต่อองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีและการเงิน มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

การเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน โดยผู้บริหารจะเป็นผู้บริหารสูงสุดของส่วนงานสำนักบริหารที่ดูแลด้านงานทรัพยากรบุคคล กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการกำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการใช้ฐานข้อมูล

จากบริษัทที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

การเลือกคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 6 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเลือกสรรคณะกรรมการทุกชุด บริษัทฯ จะพิจารณาจากกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติในหลากหลายทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับแนวนโยบาย คำแนะนำ และพัฒนาบริษัทให้เป็นไปตามหลักสากล

“นโยบายการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมตรงกับความต้องการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำพา บริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายในที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง

1) คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

กำหนดคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ

2) คุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุด

- มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- มีภาวะความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร

3) เป็นที่ยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อสรรหากรรมการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอประวัติพร้อมคุณสมบัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ
- 4) หากตำแหน่งที่สรรหาดังกล่าวเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือแต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงโดยวาระของกรรมการบริษัทผู้นั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาบริษัทฯ มีนโยบายในการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ของบริษัท

22.4 การจัดทำรายงานซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ และกำหนดไว้ใน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” และ “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้รับทราบถึงการแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

22.4 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประจำปี 2561

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง (A)	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ต้นปี ¹⁾	ปีผลหุ้นสามัญ : มติ AGM 2561		จำนวนหุ้นที่ซื้อระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ปลาย ปี ²⁾	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น)	% ของหุ้น ชำระแล้ว ³⁾
					วันจ่ายปันผล (มีเฉพาะ ปันผลเงินสด)	จำนวน (มติ: ไม่มี ปันผลหุ้น)	วันที่ซื้อหุ้น	จำนวน	วันที่ขายหุ้น	จำนวน			
1	นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	309,592,726 - -	15 พ.ค. 61	- - -	-	- - -	-	- - -	309,592,726 - -	- - -	4.1732 - -
				309,592,726		-		-		-	309,592,726	-	4.1732
2	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	1,728,400 - -	15 พ.ค. 61	- - -	-	- - -	-	- - -	1,728,400 - -	- - -	0.0233 - -
				1,728,400		-		-		-	1,728,400	-	0.0233
3	ดร. จงรัก ระรวยทรง	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -		- - -	-	- - -	-	- - -	- - -	- - -	- - -
4	รศ.ดร. พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -		- - -	-	- - -	-	- - -	- - -	- - -	- - -
5	นายธรากร อังอุเบศวร์	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	2,858,333 - -	15 พ.ค. 61	- - -	-	- - -		(2,108,300) - -	750,033 - -	-2,108,300 - -	0.0101 - -
				2,858,333		-		-		(2,108,300)	750,033	(2,108,300)	0.0101

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง (A)	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ต้นปี ¹⁾	ปันผลหุ้นสามัญ : มติ AGM 2561		จำนวนหุ้นที่ซื้อระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ปลาย ปี ²⁾	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น)	% ของหุ้น ชำระแล้ว ³⁾
					วันจ่ายปันผล (มีเฉพาะ ปันผลเงินสด)	จำนวน (มติ: ไม่มี ปันผลหุ้น)	วันที่ซื้อหุ้น	จำนวน	วันที่ขายหุ้น	จำนวน			
6	นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
7	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	28,000,000 3,397,333 -	15 พ.ค. 61 15 พ.ค. 61 -	- - -	- - -	- - -	- - -	28,000,000 3,397,333 -	- - -	- - -	0.3774 0.0458 -
				31,397,333	-	-	-	-	-	31,397,333	-	-	0.4232
8	นางสาวนฤชดา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	359,328 - -	15 พ.ค. 61 - -	- - -	- - -	- - -	- - -	359,328 - -	- - -	- - -	0.0048 - -
				359,328	-	-	-	-	-	359,328	-	-	0.0048
9	นางอารีวรรณ เกลิมแดน	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
10	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง (A)	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ต้นปี ¹⁾	ปันผลหุ้นสามัญ : มติ AGM 2561		จำนวนหุ้นที่ซื้อระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ปลาย ปี ²⁾	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น)	% ของหุ้น ชำระแล้ว ³⁾
					วันจ่ายปันผล (มีเฉพาะ ปันผลเงินสด)	จำนวน (มติ: ไม่มี ปันผลหุ้น)	วันที่ซื้อหุ้น	จำนวน	วันที่ขายหุ้น	จำนวน			
11	ดร.พงษ์สกร ดำเนิน	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	31,811,728	15 พ.ค. 61	-		-		-	31,811,728	-	0.4288
			หุ้นสามัญ	280,000	15 พ.ค. 61	-		-		-	280,000	-	0.0038
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
				32,091,728	-	-		-		-	32,091,728	-	0.4326
12	นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
				-	-	-		-		-	-	-	-
13	นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะ กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
				-	-	-		-		-	-	-	-
14	นายธำรงค์ จันทรวงศ์ทอง	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
				-	-	-		-		-	-	-	-
15	นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
			หุ้นสามัญ	-	-	-		-		-	-	-	-
				-	-	-		-		-	-	-	-

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง (A)	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ต้นปี ¹⁾	ปันผลหุ้นสามัญ : มติ AGM 2561		จำนวนหุ้นที่ซื้อระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ปลาย ปี ²⁾	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น)	% ของหุ้น ชำระแล้ว ³⁾
					วันจ่ายปันผล (มีเฉพาะ ปันผลเงินสด)	จำนวน (มติ: ไม่มี ปันผลหุ้น)	วันที่ซื้อหุ้น	จำนวน	วันที่ขายหุ้น	จำนวน			
16	ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
17	นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
18	นายเจนพล งามอรุณโชติ	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
19	นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง	ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการบริษัท คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
20	นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	ผู้บริหาร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง (A)	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ต้นปี ¹⁾	ปันผลหุ้นสามัญ : มติ AGM 2561		จำนวนหุ้นที่ซื้อระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ขายระหว่างปี		จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ ปลาย ปี ²⁾	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) (หุ้น)	% ของหุ้น ชำระแล้ว ³⁾
					วันจ่ายปันผล (มีเฉพาะ ปันผลเงินสด)	จำนวน (มติ: ไม่มี ปันผลหุ้น)	วันที่ซื้อหุ้น	จำนวน	วันที่ขายหุ้น	จำนวน			
21	นายธนศศิริ ฝากมิตร	ผู้บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

1) หุ้นสามัญ ณ วันปิด XO วันที่ 19 ธันวาคม 2560

2) หุ้นสามัญ ณ วันปิด XO วันที่ 21 ธันวาคม 2561

3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,854,655,373 บาท และมีหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 7,418,621,493 หุ้น

A กรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2557-2561 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และ ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส และค่าบริการอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ปี 2561	1,700,000.00
ปี 2560	1,480,000.00
ปี 2559	1,100,000.00
ปี 2558	940,000.00
ปี 2557	892,000.00

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีสำหรับปี 2561 คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit fee)

บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ๆ อาทิ ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าเช่าเล่มเอกสาร ค่ายื่นยันยอด และค่าส่งเอกสาร รวมเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 413,355.00 บาท ซึ่งได้ชำระภายในปี 2561 เรียบร้อยแล้ว

21.4 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร อย่างเป็นรูปธรรมโดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance “CGR”) ในระดับคะแนนดีเลิศ 91.5 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2560 ในระดับคะแนนดีเลิศ 91 คะแนน อีกทั้งในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในระดับดีเยี่ยม 96 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2560 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 97.5

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติแบบสมัครใจโดยภาคเอกชนที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ด้วยการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและโปร่งใส ตลอดจนการสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้น สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสังคมไทยโดยรวม โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) และคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ประเมินบริษัทฯ และมีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิก

ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 3 ปี (จนถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563) บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวทางการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวทั่วทั้งองค์กร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไปอย่างยั่งยืน

อีกทั้ง ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Code for Listed Companies “CG Code”) ตามแนวทางข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยหลักการและแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการรับทราบ ทบทวน และพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปี 2561 อย่างต่อเนื่อง

23.

รายงาน

การควบคุมภายใน และการบริหาร จัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย โดยได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงาน และกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เป็นไปตามกรอบของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุม 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

จากผลการประเมินโดยรวม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับรูปแบบของการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO มีความเพียงพอและเหมาะสม มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายใน อันเกิดจากโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนที่ถูกต้องออกมาเพื่อรองรับกับวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดอำนาจการอนุมัติ (ที่มีการสอบทานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ) ไว้สำหรับแต่ละระดับของการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในระดับองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน และฝ่ายจัดการ 1 ท่าน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ (Risk Management Framework) ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ และมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้ปฏิบัติในองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลและประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เกิดการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

เพื่อให้มั่นใจในแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการปฏิบัติตาม บริษัทฯ จึงกำหนดดัชนีประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI: Key Performance Indicator) ให้กับทุกสายงาน โดยติดตามเปรียบเทียบผลปฏิบัติงานจริง กับเป้าหมายเป็นระยะ เพื่อวิเคราะห์สาเหตุของความแตกต่าง และกำหนดแนวทางปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ทางฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน และระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อพบข้อบกพร่องหรือสิ่งที่ควรปรับปรุงของระบบการควบคุมภายใน จะรายงานให้ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อให้ฝ่ายบริหารกำหนดแนวทางการแก้ไขและดำเนินการ รวมถึงการจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือ

ทางกล่องรับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายธนศศิริ ฝากมิตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยนายธนศศิริ ฝากมิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) และมีประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

24.1 สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- รายการระหว่าง GUNKUL กับ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ GUNKUL มีสัดส่วนการถือครองหุ้นของ บริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ดังนี้

ประเภทบริษัท	ลงทุน ⁴⁾	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ¹⁾															
		GUNKUL ถือหุ้นทางตรง ²⁾											GUNKUL ถือหุ้นทางอ้อม ²⁾				
	100%	100%	99.99%	99.97%	99.94%	74.90%	70.00%	67.00%	51.00%	48.98%	40.00%	25.01%	100%	99.99%	74.90%	67.00%	51.00%
บริษัทย่อย	GK Sendai	GIM	GKA, GKP	GTRC	GBE	GOB		IAE	ECO	BMPS			GIS	GSP-1	OGA ³⁾	RNS	GKMCP-1
	GK Kimitsu												GMP	GSP-2	OGB ³⁾		
	GD Utsunomiya		KNP, WED										FAM	FEC	OGD		
	GK Solar 13													GSP-3 ³⁾	OGE ³⁾		
			GNP, KWE											GSP-4 ³⁾	OGW-A ³⁾		
														GSP-5 ³⁾	OGW-B ³⁾		
			NKP, BGP											GSP-6 ³⁾			
			SGSE, SES														
			GSR-1, GSC														
			GPD, GES														
			GSP														
บริษัทร่วม/การร่วมค้า							Kenyir		GCPG			GPS	WHA GSR-1				
												SWE ³⁾	WHA GSR-3				
													WHA GSR-6				
													WHA GSR-17				

- 1) ชื่อเต็มของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/บริษัทร่วมค้า ระบุใน ข้อ 15 “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น”
- 2) GUNKUL ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทดังต่อไปนี้
 - GUNKUL ถือหุ้นใน GIM สัดส่วน 100% / GIM ถือหุ้นใน GIS สัดส่วน 100% / GIS ถือหุ้นใน GMP 100%
 - GUNKUL ถือหุ้นใน GSP สัดส่วน 99.99% / GSP ถือหุ้นใน GSP-1 GSP-2 GSP-3 GSP-4 GSP-5 และ GSP-6 สัดส่วน 99.99%
 - GUNKUL ถือหุ้นใน GPD สัดส่วน 99.99% / GPD ถือหุ้นใน FEC สัดส่วน 99.99%
 - GUNKUL ถือหุ้นใน GOB สัดส่วน 74.90% / GOB ถือหุ้นใน OGA OGB OGD OGE OGW-A และ OGW-B สัดส่วน 99.99%
 - GUNKUL ถือหุ้นใน IAE สัดส่วน 67.00% / IAE ถือหุ้นใน RNS สัดส่วน 99.99%
- 3) GSP-3 - GSP-6 และ OGB OGW-A OGW-B และ SWE จัดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว / OGA OGE จัดทะเบียนเลิกกิจการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างรอจัดชำระบัญชี
- 4) GUNKUL ลงทุนในบริษัทที่ระบุข้างต้นผ่าน GIM
 - ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้นไว้เป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อไปในอนาคต

24.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- รายการซื้อขายสินค้าต่าง ๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่ากับบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
- การให้บริการ O&M และการให้บริการการบริหารจัดการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาด้วยอัตราราคาที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคายุติธรรมสมเหตุสมผล สามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขาย

รายอื่น และ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งในกรณีที่รายการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าไม่เป็น “ธุรกิจปกติ” ของกลุ่มบริษัทฯ (ดูรายละเอียดใน “คู่มือบริษัทจดทะเบียน” หัวข้อรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มากกว่า 0.03% ของ NTA บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการ (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)

- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ระหว่างกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล และตกลงร่วมกัน
- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้งานในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าวมีการคิดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวโดยเฉลี่ยแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

วงเงินสินเชื่อและหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เป็นวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 6,591.64 ล้านบาท และ 265.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทวงเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	วงเงิน (ล้านเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐ)	จำนวนวงเงินที่บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทในเครือ ใช้วงเงินร่วมได้ (ล้านบาท)											
			GKA	GKP	KNP	WED	GNP	NK	GPD	GES	RNS	GCPG	GPS	FEC
1. วงเงินเบิกเกินบัญชี	34.00	-	1.00	1.00	1.00	-	-	-	1.00	1.00	-	-	-	2.00
2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน	567.14	-	180.00	-	50.00	-	-	-	-	-	1.21	-	-	-
3. วงเงินหนังสือค้ำประกัน และ วงเงินเลตเตอร์ ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต (Multi) *	1,245.00	15.00	190.00	190.00	193.15	-	12.00	-	213.92	190.00	-	0.45	-	-
4. วงเงินหนังสือค้ำประกัน และ วงเงินเลตเตอร์ ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต/ วงเงินกู้ระยะสั้น (Multi) *	1,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสตีชิต	790.00	-	80.00	170.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. วงเงินกู้ระยะสั้น	450.00	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. วงเงินสัญญาซื้อขายตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,005.50	230.00	25.00	29.00	20.00	-	-	-	20.00	20.00	-	-	-	-
รวม	6,591.64	265.00	476.00	390.00	264.15	-	12.00	-	234.92	211.00	1.21	0.45	-	2.00

* เป็นวงเงินประเภท Multi ที่ได้รับจากธนาคารหลายแห่ง บริษัทย่อย บริษัทในกลุ่ม หรือ บริษัทในเครือ สามารถใช้วงเงินร่วมได้ โดยขออนุมัติต่อธนาคารเป็นคราว ๆ ไป บริษัทย่อย บริษัทในกลุ่ม
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการเพื่อใช้ในการบริหารจัดการทางการเงินขององค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง เพื่อใช้ในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทวงเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)
1. บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	3,675.00
2. บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	4,080.00
3. บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	4,455.00
4. บริษัท โคราซ วินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	3,048.75
5. บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	48.00
6. บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	2,276.10
7. บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	2,200.00
8. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	33.00
9. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	42.43
10. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	42.43
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	46.91
รวม	19,947.62

ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝาก สิทธิเรียกร้องในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำหน่าย/จ้างongเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการจำหน่ายใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากการค้ำประกันโดยการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าววางค้ำประกันไว้

24.3 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100			
Gunkul International (Mauritius)	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	GIS	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GIS ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Ple, Ltd.	GMP	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GIS เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100			
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	GK Sendai	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Sendai รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GK Kimitsu	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	GD Utsunomiya	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 GIM และ BGP ลงทุนใน GD Utsunomiya รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	GK	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	Solar 13	เพื่อจำหน่าย	GIM และ BGP ลงทุนใน GK Solar 13 รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99			
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA	ผลิตอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKA มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKA ร้อยละ 0.00005 - GKA มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เฉลิมแดน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP	ผลิตอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKP ร้อยละ 0.001 - GKP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เฉลิมแดน
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	KNP	จำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - KNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KNP ร้อยละ 0.0002 - KNP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - WED มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน WED ร้อยละ 0.00001 - WED มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิเป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย - WED มีกรรมการร่วมกันกับ GCPG และ GPS ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GNP ท่านละร้อยละ 0.00001 - GNP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	KWE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KWE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - KWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KWE ท่านละร้อยละ 0.00001 - KWE มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	GSP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย ซึ่งถือหุ้นใน GSP ร้อยละ 0.00001 - GSP มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	GSP-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-1 ผ่าน GSP - GSP-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSP-1 ร้อยละ 0.0001 - GSP-1 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP-2	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-2 ผ่าน GSP - GSP-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSP-2 ร้อยละ 0.0001 - GSP-2 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-3	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-3 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-3 ผ่าน GSP - GSP-3 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-4	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-4 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-4 ผ่าน GSP - GSP-4 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-5	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-5 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-5 ผ่าน GSP - GSP-5 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 6 มิถุนายน 2561	GSP-6	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-6 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-6 ผ่าน GSP - GSP-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย ซึ่งถือหุ้นใน GSP-6 ร้อยละ 0.0001 - GSP-6 มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BGP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	SGSE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SGSE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - SGSE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน SGSE ร้อยละ 0.0002 - SGSE มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	SES	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - SES มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSR-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSR-1 ร้อยละ 0.0005 - GSR-1 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	GSC	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GSC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001 และ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001 - GSC มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย - GSC มีกรรมกรรร่วมกันกับ GNP ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	GPD	รับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแส ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GPD มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย ถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 0.0002 - GPD มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญณ์ เอื้ออักษณาสัย

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	NKP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้น NKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - NKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน NKP ร้อยละ 0.0038 - NKP มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL และ GPS ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย - NKP มีกรรมกร่วมกันกับ GCPG ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย และคุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท กันกุล แอลอีที โลจิสติกส์ จำกัด จดทะเบียนแปลง วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561)	GES	ผลิตหลอดไฟฟ้า LED เพื่อจำหน่าย และรับเหมาติดตั้ง อุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GES มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GES ร้อยละ 0.0001 - GES มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GES ร้อยละ 0.0001 - GES มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย
บริษัท พีวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด (GPD เข้าซื้อหุ้น 3 กรกฎาคม 2561)	FEC	รับเหมาก่อสร้าง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GPD เป็นผู้ถือหุ้นของ FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน FEC ผ่าน GPD - FEC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GPD ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย ซึ่งถือหุ้นใน FEC ร้อยละ 0.00001 - FEC มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย - FEC มีกรรมกร่วมกันกับ GPD ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97			
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด จดทะเบียนแปลง 16 มีนาคม 2560)	GTRC	บริการทางการศึกษา การจัดการ สัมมนา การจัดการฝึกอบรม ฯลฯ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GTRC ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - GTRC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย ถือหุ้นใน GTRC ร้อยละ 0.01 - GTRC มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาลัย

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94			
บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	GBE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GBE ในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - GBE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย ซึ่งถือหุ้นใน GBE ร้อยละ 0.02 - GBE มีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90			
บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	GOB	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GOB ในสัดส่วนร้อยละ 74.90 - GOB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณพงษ์สร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน GOB ร้อยละ 0.0003 - GOB มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เอาทีโกรว์ เอ จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. อยู่ระหว่างรอจดทะเบียนบัญชี	OGA	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGA ผ่าน GOB - OGA มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGA ร้อยละ 0.0013 - OGA มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGA มีการรวมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ดำเนิน
บริษัท เอาทีโกรว์ บี จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ธันวาคม 2561	OGB	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGB ผ่าน GOB - OGB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGB ร้อยละ 0.0013 - OGB มีการรวมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGB มีการรวมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออักษณาสัย คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ดำเนิน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอทโกรว์ ดี จำกัด	OGD	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGD ผ่าน GOB - OGD มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ตำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGD ร้อยละ 0.0013 - OGD มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGD มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ตำเนิน
บริษัท เอทโกรว์ อี จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. อยู่ระหว่างรอจดทะเบียนบัญชี	OGE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGE ผ่าน GOB - OGE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ตำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGE ร้อยละ 0.0013 - OGE มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGE มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ตำเนิน
บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ซัพพลาย เอ จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 26 กรกฎาคม 2561	OGW-A	กิจการเกี่ยวเนื่อง กับโรงไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-A ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-A ผ่าน GOB - OGW-A มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ตำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-A ร้อยละ 0.0100 - OGW-A มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGW-A มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ตำเนิน
บริษัท เอทโกรว์ วู้ด ซัพพลาย บี จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	OGW-B	กิจการเกี่ยวเนื่อง กับโรงไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-B ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-B ผ่าน GOB - OGW-B มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สร ตำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-B ร้อยละ 0.0100 - OGW-B มีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ - OGW-B มีกรรมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออักษมาสัย คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สร ตำเนิน

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00			
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	Kenyir	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ Kenyir ในหุ้นสามัญสัดส่วนร้อยละ 49.00 และในหุ้นบุริมสิทธิสัดส่วนร้อยละ 70.00 - Kenyir มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.00			
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	IAE	ลงทุนในบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67.00 - IAE มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษมาสัย และ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	RNS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - IAE เป็นผู้ถือหุ้นของ RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน RNS ผ่าน IAE - RNS มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00			
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ECO	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ ECO ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 - ECO มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุรณ์ เอื้ออักษมาสัย
Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	GMCP-1	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.98			
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	BMPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BMPS ในสัดส่วนร้อยละ 48.98 - BMPS มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00			
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GCPG ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 - GCPG มีกรอบครีวดำรงปียุติถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.00005 - GCPG มีกรรมกรรร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุนรณ เอื้ออชฌาสัย - เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 GCPG ได้จำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ชูบุ อีเล็คทริก พาวเวอร์ จี.บี. (“CHUBU”) ร้อยละ 40.00 โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม - วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จาก “บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด (GPG)” เป็น “บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด (GCPG)”
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00			
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	GPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPS ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 - GPS มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปียุติ และ คุณสมบุนรณ เอื้ออชฌาสัย
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอจี้ จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 19 มิถุนายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 2 สิงหาคม 2560	SWE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SWE ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 - SWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปียุติ ซึ่งถือหุ้นใน SWE ร้อยละ 0.01 - SWE มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปียุติ และ คุณสมบุนรณ เอื้ออชฌาสัย โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01			
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA_GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-1 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปียุติ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-2	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-2 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-2 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปียุติ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA_GSR-3	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-3 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-3 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-4	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-4 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-4 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-5	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-5 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-5 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA_GSR-6	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-6 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-6 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-8	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-8 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-8 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-9	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-9 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-9 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-10	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-10 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-10 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-16	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-16 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-16 มีกรรมกรรร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA_GSR-17	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-17 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-17 มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	GKG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	- GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 - GKG มีกลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.73 - GKG มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และนางสาว นฤชล ดำรงปิยวุฒิ (จดทะเบียนเพิ่มกรรมกร เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2560)
บริษัท กุลนที จำกัด	KNT	เดินเรือระหว่างประเทศ ในเขตทวีปเอเชีย	- KNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวศรีเจริญ ซึ่งเป็นครอบครัวของคุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ โดยครอบครัวศรีเจริญ ถือหุ้นใน KNT ร้อยละ 98
บริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	GKT	ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ	- GKT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GKG โดยครอบครัวดำรงปิยวุฒิถือหุ้นใน GKT ร้อยละ 67.00 - GKT มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด	GKM	หยุดประกอบธุรกิจ	- GKM มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GML ร้อยละ 97.00 - GKM มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	GK2000	ให้เช่าทรัพย์สิน	- GK2000 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG และ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 - GK2000 มีกรรมกร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด	GMS	ให้เช่าทรัพย์สิน	- GMS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.00 - GMS มีกรรมกร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 3 กรกฎาคม 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 สิงหาคม 2560	SGP	กิจการไฟฟ้า	- SGP มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 - SGP มีกรรมกร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท สยาม พิวเจอร์ จำกัด	SF	กิจการไฟฟ้า	- SF มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ GKG โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - SF มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.0001 และ มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แอปป์ กรีน 2558 จำกัด	HPG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	- HPG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - HPG มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการร่วมทุนร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	TG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	- TG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - TG มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.02 และ มีการร่วมทุนร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บจก. ทองหล่อ 9 (ชื่อเดิม บจก. ธนทรัพย์ 2558 จดเปลี่ยนแปลง วันที่ 9 ม.ค. 2560)	TL9	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- TL9 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.99 - TL9 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000625 และ มีการร่วมทุนร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เอ็นไทร์ ทรัพย์ จำกัด	ETS	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	- ETS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - ETS มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการร่วมทุนร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล เทค จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 3 กรกฎาคม 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 สิงหาคม 2560	GTC	ทางด้านเทคโนโลยี	- GTC มี GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และมีคุณสมบุรณ์ เอื้ออัชฌาสัย ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.005 - GTC มีการร่วมทุนร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออัชฌาสัย
บริษัท นพกุล จำกัด	NPK	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- NPK มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.00 และมีครอบครัวศรีเจริญ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 18.00 - NPK มีการร่วมทุนร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	JV-FEC &SAC	รับเหมาก่อสร้าง	- กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
บริษัท กรีน ฟیلด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	Greenfield	อสังหาริมทรัพย์	- Greenfield มีผู้ถือหุ้น คือ คุณณณพัฒน์ จิระเกษมพงศ์ เป็นเครือญาติ กับ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พี.เอ็ม. บิลดิ้ง กรุป จำกัด	PMBG	ให้เช่าทรัพย์สิน	- PMBG มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ คุณพ้ามัย ตรีกาญจน์ทัย เป็นเครือญาติ กับ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	GMA	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 1 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 4 ธันวาคม 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 23 มกราคม 2561	GMA-1	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	GMA-2	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-2 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	GMA-3	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-3 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-3 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	GMA-4	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-4 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-4 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	GMA-5	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-5 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-5 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และ มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด	GMA-13	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-13 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณปวิข ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-13 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด	GMA-14	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-6 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ,คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิและ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ปราณบุรี บูเลอวาร์ด จำกัด	PB	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- PB มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - PB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมกรร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บุคคลที่เกี่ยวข้อง			
คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ ครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 49.97 ใน GKG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทของ GUNKUL
คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ เป็นภรรยาของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นประธานกรรมการบริหาร (CEO) ของ GUNKUL
คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL
คุณปวิข ดำรงปิยวุฒิ	-	บุตรคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	- คุณปวิข ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ	-	กรรมการ	- คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL

24.4. สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2560 และปี 2561

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น	
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)		
(1) รายการขายสินค้าและให้บริการ						
GUNKUL	GKA	ขายสินค้า	8.63	11.55	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%	
		ขายทรัพย์สิน	0.08	-		
		ลูกหนี้การค้า	0.95	-		
		ลูกหนี้อื่น	0.02	0.49		
	GKP	ขายสินค้า	-	2.68	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%	
		ขายทรัพย์สิน	0.01	-		
		ลูกหนี้อื่น	0.88	-		
	KNP	ขายสินค้า	-	1.34	GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%	
		ลูกหนี้การค้า	-	1.44		
		ลูกหนี้อื่น	-	0.01		
	GES	ขายสินค้า	0.04	-	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES (เดิม GLED) เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%	
		(เดิม GLED)	ลูกหนี้การค้า	-		-
	GPD	ขายสินค้า	126.02	2.41	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%	
		ลูกหนี้การค้า	133.27	1.18		
		ลูกหนี้อื่น	0.34	2.30		
	RNS	ขายสินค้า	3.89	0.97	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%	
		ลูกหนี้การค้า	-	1.44		
		รายได้ค่าบริการ (S&A)	5.04	5.04		GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการ (SERVICE AGREEMENT) กับ RNS เพื่อบริหารจัดการ โรงไฟฟ้า 11 แห่ง ระยะเวลา 5 ปี เริ่ม 1/1/2559 ถึง 31/12/2563 มูลค่างานจ้างปีละ 5,040,000 บาท (ก่อน VAT) รวมมูลค่าทั้งหมดตลอดสัญญาทั้งปี 25,200,000 บาท
		ลูกหนี้อื่น	0.45	0.02		

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	WED	ขายสินค้า	-	0.01	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ WED เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GPS-5	ลูกหนี้อื่น	-	0.03	
	KWE	ลูกหนี้อื่น	-	0.02	
	SES	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น (เงินทอนจ่าย)	3.11 3.33 0.04	- - -	
	ECO	รายได้บริหารจัดการ (การให้บริการ S&A) ขายทรัพย์สิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น	0.37 0.01 - 0.03	0.36 - 0.06 -	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการ (SERVICE AGREEMENT) กับ ECO ระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 1 มกราคม 2565 มูลค่าตามสัญญา 1,949,876.00 บาท
	NK	รายได้ค่าบริการ O&M ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น	1.58 0.21 -	1.58 - 0.16	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ NK ระยะเวลา 5 ปี เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2556 ถึง 15 พฤศจิกายน 2561 ปีละ 1.50 ล้านบาท ไซต์บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี ขนาด 0.94 MW มูลค่า 7.65 ล้านบาท
	GPS	รายได้ค่าบริการ O&M	0.51	9.10	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ GPS โรงไฟฟ้า 4 แห่งขนาด 6.5 MW x 4 แห่ง ไซต์ดาชิต ไซต์ดงคอน และไซต์บึงสามพัน ระยะเวลา 5 ปี มูลค่ารวม 104.30 ล้านบาท
	GNP	ขายทรัพย์สิน	0.01	-	
	BMPS	ขายทรัพย์สิน	0.01	-	
	FEC	ขายสินค้า ขายทรัพย์สิน ลูกหนี้การค้า	4.16 0.07 2.80	10.48 - 7.66	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GSC	ขายสินค้า	3.00	-	
		ลูกหนี้การค้า	3.20	-	
	GCPG	รายได้ค่าบริการ O&M	8.56	26.25	GUNKUL ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ GCPG โรงไฟฟ้า 4 แห่ง ระยะเวลา 5 ปี โซลาร์เซลล์ 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท โซลาร์เซลล์ขนาดเล็ก 8 MW มูลค่า 40.80 ล้านบาท โซลาร์เซลล์ขนาดเล็ก 4.5 MW มูลค่า 25.50 ล้านบาท และโซลาร์เซลล์ขนาดเล็ก 3 MW มูลค่า 20.40 ล้านบาท
		รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า O&M	-	8.56	
		รายได้ค่าบริการ S&A	5.11	4.91	
		ลูกหนี้การค้า	-	4.93	
		ลูกหนี้อื่น	0.46	-	
		ลูกหนี้เงินทดรอง	-	0.01	
	GKT	ขายทรัพย์สิน	0.03	0.01	ราคาตามบัญชี
		ขายสินค้า	0.01	-	
		ลูกหนี้อื่น	0.03	-	
	KNT	ขายสินค้า	-	0.04	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNT เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	0.02	
GKA	GKP	ขายสินค้า	21.42	20.39	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	4.33	5.02	
	GES (เดิม GLED)	ขายสินค้า	0.44	0.47	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES (เดิม GLED) เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	0.32	
	GPD	ขายสินค้า	0.36	1.00	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	0.69	
	GNP	ขายสินค้า	0.10	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	KWE	ขายสินค้า	0.24	-	
	FEC	ขายสินค้า	21.43	37.03	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		รายได้อื่น ลูกหนี้การค้า	0.05 2.88	0.42 21.58	
GKP	GES	ขายสินค้า	0.07	0.89	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	(เดิม GLED)	ลูกหนี้การค้า	0.08	0.09	
	GPD	ขายสินค้า	14.11	1.15	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	1.23	
	RNS	ขายสินค้า	0.81	1.17	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	0.29	1.26	
GPD	FEC	ขายสินค้า	0.33	0.01	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ลูกหนี้การค้า	-	0.01	
	BMPS	ขายสินค้า	0.08	-	
	GES	ขายสินค้า	0.28	-	
	WED	ขายสินค้า	-	0.30	GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้กับ WED ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	KWE	ขายสินค้า	0.03	-	
	ECO	รายได้ค่าบริการ O&M	2.50	2.50	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ ECO เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2565 รวมมูลค่าสัญญา 12,500,000 บาท
	BMPS	ลูกหนี้การค้า	-	0.05	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ BMP เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึง 30 เมษายน 2565 รวมมูลค่าสัญญา 500,000 บาท
		รายได้ค่าบริการ O&M	0.10	0.07	
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	0.03	0.03	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	SES	รายได้ค่าก่อสร้าง	48.06	3.26	ตามสัญญาที่ตกลงกัน
		ขายสินค้า	0.33	-	
		ลูกหนี้การค้า	0.36	3.49	
		รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	21.52	-	
	RNS	รายได้ค่าบริการ O&M	56.22	54.63	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ RNS รวม 10 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 – 10 ตุลาคม 2563 รวมมูลค่าสัญญาทั้ง 10 ฉบับ คือ 259.09 ล้านบาท
		ลูกหนี้การค้า	2.81	-	
		ค่าบริการค้างรับ O&M	1.22	-	
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	4.01	1.86	
	FEC	ขายสินค้า	0.01	-	
	GPS	รายได้ค่าบริการ O&M	26.83	20.15	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ GPS เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญา เดือนมีนาคม 2560 – 31 ธันวาคม 2564 รวมมูลค่าสัญญา 127,543,217.00 บาท
		ลูกหนี้การค้า	1.59	1.19	
	GCPG	รายได้ค่าบริการ O&M	16.89	4.23	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (O&M) กับ GCPG เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2564 รวมมูลค่าสัญญา 21,137,575 บาท
		ลูกหนี้การค้า	3.42	-	
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	6.13	-	
	WHA_GSR-1	รายได้ค่าบริการ O&M	0.57	0.55	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้การค้า	0.05	0.05	
	WHA_GSR-3	รายได้ค่าบริการ O&M	0.75	0.72	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้การค้า	0.07	0.07	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	WHA_GSR-6	รายได้ค่าบริการ O&M	0.75	0.72	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้การค้า	0.07	0.07	
	WHA_GSR-17	รายได้ค่าบริการ O&M	0.90	0.87	GPD ได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โรงไฟฟ้า (O&M) กับ WHA_GSR-1 WHA_GSR-3 WHA_GSR-6 WHA_GSR-17 รวม 5 แห่ง เป็นเวลา 5 ปี วันเริ่มสัญญาวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 มูลค่าสัญญา 14.13 ล้านบาท
		ลูกหนี้การค้า	0.08	0.08	
	GSC	ขายสินค้า	1.71	-	
		ลูกหนี้การค้า	1.83	-	
FEC	RNS	ลูกหนี้อื่น	9.42	-	
(2) รายการซื้อสินค้าและรับบริการ					
GUNKUL	GKA	ซื้อสินค้า	276.81	255.93	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ซื้อทรัพย์สิน	0.03	-	
		เจ้าหนี้การค้า	50.97	119.59	
	GKP	ซื้อสินค้า	244.55	149.90	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ซื้อทรัพย์สิน	0.01	-	
		ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	0.10	
		เจ้าหนี้การค้า	127.69	58.51	
	KNP	ซื้อสินค้า	-	1.41	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ซื้อทรัพย์สิน	-	0.20	
		เจ้าหนี้การค้า	-	1.51	
	GES (เดิม GLED)	ซื้อสินค้า	0.37	2.11	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES (เดิม GLED) เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ซื้อทรัพย์สิน	0.04	-	
		เจ้าหนี้การค้า	0.01	2.21	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GPD	ต้นทุนงานก่อสร้าง ซื้อสินค้า เจ้าหนี้อื่น	- 0.02 -	0.13 - 1.50	GUNKUL ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GPD เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	RNS	ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้อื่น	- -	0.97 0.99	GUNKUL ซื้อทรัพย์สินจาก RNS เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาตามบัญชี
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	1.16	0.16	
	GPS-5	เจ้าหนี้อื่น	-	0.10	
	FEC	ค่าก่อสร้าง/บริการ ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	- 0.10 1.76	1.52 - 2.36	GUNKUL ได้ทำสัญญาจ้างเหมา งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสาธารณูปโภคโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาด 60 เมกกะวัตต์ (Subplu1 : 8 MW, Subplu2 : 2 MW, Wayu : 50 MW) ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา มูลค่าตามสัญญา 340 ล้านบาท
GKA	GKP	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	1.01 0.06	1.35 0.58	GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GES (เดิมGLED)	ซื้อสินค้า ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้การค้า	2.35 0.03 0.92	0.03 - -	GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES (เดิมGLED) เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	FEC	ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้การค้า	0.01 -	- 8.92	
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.78	-	
GKP	GES (เดิมGLED)	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	0.05 0.02	- -	
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.18	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
WED	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.01	-	
GPD	FEC	ซื้อสินค้าและบริการ	3.50	-	
		ต้นทุนงานก่อสร้าง	4.96	45.19	
		เจ้าหน้าที่การค้า	0.97	39.20	
		เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน	0.17	-	
	GES (เดิม GLED)	ซื้อสินค้า	0.50	1.93	GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.84	
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	3.22	-	
RNS	FEC	ซื้อสินค้าและบริการ	10.02	-	RNS ได้จ้างเหมาเพิ่มเติมงานระบบป้องกันน้ำท่วม งานติดตั้งสถานีสูบน้ำ งานทดสอบโยธาและสาธารณูปโภค และระบบสายส่ง 115kV กับ FEC มูลค่าสัญญา 93.12 ล้านบาท
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	-	6.04	
KWE	FEC	ซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน (ค่าสายส่ง)	-	255.55	KWE ได้จ้างเหมาก่อสร้างระบบสายส่ง 115KV และงานก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทน กับ FEC ตามราคาสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	144.50	
		เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน	27.40	12.42	
GNP	FEC	ซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน (ค่าสายส่ง)	-	371.01	GNP ได้ว่าจ้างให้ FEC ในการก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทน ตามราคาสัญญาที่ ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	55.58	
		เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน	-	33.13	
ECO	GES (เดิม GLED)	ซื้อสินค้าและบริการ	0.02	-	
GES (เดิม GLED)	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.23	-	
FEC	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.40	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GES (เดิม GLED)	ซื้อสินค้าและบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	0.44 0.47	-	
GCPG	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.01	-	
GKT	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.05	-	
KNT	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	-	-	
BGP	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.03	-	
GIM	FEC	ซื้อทรัพย์สิน	-	-	
(3). รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า					
GUNKUL	GK2000	ค่าเช่า	-	6.45	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจาก คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ GUNKUL เช่าช่วงที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน และคลังจัดเก็บสินค้า(รวมจัดตั้ง) และที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้า (พิชัย) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 – 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 467,000.00 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 565,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2560 และวันที่ 6 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 ธันวาคม 2560 กรรมการสิทธิที่ดินและอาคารที่เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงาน และคลังจัดเก็บสินค้า(รวมจัดตั้ง) และที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังสินค้า(พิชัย) ดังกล่าว ได้เปลี่ยนเป็นของ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด และ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด และ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด ตามลำดับ GUNKUL จึงได้ปรับเปลี่ยนคู่สัญญาโดยมีผลตั้งแต่วันที่จัดแจ้งเปลี่ยนกรรมสิทธิ์
	GMS	ค่าเช่า	-	1.46	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้างจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิจำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 0-3-31 ไร่ (331 ตารางวา) ซอยวัดสวัสดิ์วาริสิมาราม ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยให้ GUNKUL เช่าช่วงเพื่อใช้เป็นสำนักงาน และลานจอดรถ ระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2556 – 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 119,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 128,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่มเฉลี่ย 8% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ต่อมา GUNKUL ได้ยกเลิกการเช่าพื้นที่สำนักงานบางส่วน อัตราค่าเช่าปรับลดลงเป็น 115,400.00 บาทต่อเดือน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559
					ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 กรรมการสิทธิที่ดินและอาคารที่เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงาน และลานจอดรถดังกล่าว ได้เปลี่ยนเป็นของ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด GUNKUL จึงได้ปรับเปลี่ยนคู่สัญญาโดยมีผลตั้งแต่วันที่จัดแจ้งเปลี่ยนกรรมสิทธิ์

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	NK	รายได้ค่าเช่า	0.23	0.23	NK ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 86 เล่มที่ 10 หน้าที่ 18 หมู่ 8 ต.หนองกุ่ม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี จำนวนเนื้อที่ 19 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวา จาก GUNKUL เพื่อเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 0.94 MW โดยทำสัญญาเช่า 26 ปี เริ่มตั้งแต่ 12 มิถุนายน 2556 รวมเป็นเงิน 6.06 ล้านบาท
		รายได้ค่าเช่าค้างรับ	0.20	0.16	
	GSR-1	รายได้ค่าเช่า	0.02	0.02	GUNKUL ได้ให้ GSR-1 เช่าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ขนาดพื้นที่ 600 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ได้รับเช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 3 กันยายน 2557)
	GMA	ค่าเช่า	3.08	0.14	GUNKUL เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 – ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 236,500 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 - ธันวาคม 2561 เดือนละ 260,300 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
		เจ้าหนี้อื่น	-	0.14	
	GMA-2	ค่าเช่า	2.18	0.17	GUNKUL เช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งของคลังเก็บสินค้า (พิชัย) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 167,500 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 ถึง ธันวาคม 2563 เดือนละ 184,500 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
		เจ้าหนี้อื่น	-	0.17	
	GMA-3	ค่าเช่า	1.13	0.15	GUNKUL เช่าที่ดินและคลังเก็บสินค้า (ร่วมจิตต์) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 176,000 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 - ธันวาคม 2563 เดือนละ 193,600 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ต่อมาได้ปรับระยะเวลาการเช่าเป็นจนถึง มิถุนายน 2561
		เจ้าหนี้อื่น	-	0.15	
	GMA-5	ค่าเช่า	-	0.07	ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัท GUNKUL และ GMS ได้จัดทำบันทึกซื้อขายสัญญาเช่าฉบับเดิม เพื่อเปลี่ยนแปลงผู้ให้เช่าช่วงรายเดิม GMS เป็นผู้ให้เช่ารายใหม่ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด โดยคิดอัตราค่าเช่าตามสัญญาฉบับเดิม (อายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560) สำหรับที่ดินสำนักงาน และลานจอดรถ เนื้อที่รวม 0-3-31 ไร่ (331 ตารางวา) ซอยวัดสวัสดิ์วารีสมาคม ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ
		เจ้าหนี้อื่น	-	0.07	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GMA-8	ค่าเช่า เจ้าหน้าที่อื่น	0.92 -	- -	GUNKUL เช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นที่จัดเก็บเอกสาร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี 10 เดือน ตั้งแต่ มีนาคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่า 91,700 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวเทียบเคียงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
GKA	GKP	รายได้ค่าเช่า	1.08	1.00	GKA ได้ให้ GKP เช่าพื้นที่อาคารโรงงานบางส่วนเพื่อใช้เป็นที่ประกอบสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 – 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราค่าเช่าเดิม และต่อมาได้ต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 โดยจำนวนเนื้อที่เช่าที่ลดลง ในอัตราค่าเช่าระหว่างมกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 83,000 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 - ธันวาคม 2563 เดือนละ 91,800 บาท
	GES	รายได้ค่าเช่า	0.44	0.40	GKA ได้ให้ GES (เดิม GLED) เช่าพื้นที่อาคารโรงงานบางส่วนเป็นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหลอดแสงสว่างแอลอีดี โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 – 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 48,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ มีการแก้ไขราคาเช่า (ใหม่) เป็น 33,000 บาทต่อเดือน ตามราคาประเมิน โดยสัญญาใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป และต่อมาได้ต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 33,000 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 - ธันวาคม 2563 เดือนละ 37,200 บาท
	(เดิม GLED)	รายได้ค่าเช่าค้างรับ	0.04	-	
	GSR-1	รายได้ค่าเช่า	0.12	0.12	GKA ได้ให้ GSR-1 เช่าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ขนาดพื้นที่ 3,456 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 2 กันยายน 2557)
		รายได้ค่าเช่าค้างรับ	0.01	0.02	
	กรรมการ	ค่าเช่า	-	0.66	GKA ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน 3,472 ตารางเมตร บนโฉนด 2 แปลง ตั้งอยู่บนถนนปลายบาง นนทบุรี ซึ่งอยู่ใกล้โรงงาน GKA เช่าจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ เพื่อใช้เป็นที่พักวางวัสดุและสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 – 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 57,800 บาทต่อเดือน และ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 63,600 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 กรรมการสิทธิที่ดินเพื่อใช้เป็นที่พักวางวัสดุและสินค้านี้ดังกล่าว ได้เปลี่ยนเป็นของ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด GUNKUL จึงได้ปรับเปลี่ยนสัญญาโดยมีผลตั้งแต่วันที่จดทะเบียนสิทธิ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GMA-9	ค่าเช่า	0.83	0.06	GKA เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่พักวางวัสดุและสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่าระหว่าง มกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 63,600 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 - ธันวาคม 2563 เดือนละ 70,000 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
		เจ้าหนี้อื่น	-	0.06	
GKP	GMS	ค่าเช่า	-	0.56	GMS ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ GKP เช่าช่วงที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 – 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 42,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 51,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่มเฉลี่ย 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 กรมสิทธิในที่ดินและอาคารที่เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้าดังกล่าว ได้เปลี่ยนเป็นของ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด GUNKUL จึงได้ปรับเปลี่ยนคู่สัญญาโดยมีผลตั้งแต่วันที่จัดแจ้งเปลี่ยนกรรมสิทธิ์
	GMA-7	ค่าเช่า	0.67	0.05	GKP เช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้าโดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม 2561 - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 51,000.00 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม 2561 - ธันวาคม 2563 เดือนละ 56,300.00 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
		เจ้าหนี้อื่น	-	0.05	
KNP	GK2000	ค่าเช่า	-	1.06	GK2000 ซึ่งเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคารจากคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ได้ให้ KNP เช่าช่วงพื้นที่ดิน อาคาร และคลังสินค้า(รีไซเคิล) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 – 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่าทั้งหมดเท่ากับ 88,500 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 107,000 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาเช่าปีที่แล้ว ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ต่อมา KNP ได้ยกเลิกเฉพาะการเช่าพื้นที่สำนักงาน อัตราค่าเช่าปรับลดลงเป็น 92,000.00 บาทต่อเดือน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2560 กรมสิทธิในที่ดินและอาคารที่เช่าเพื่อใช้เป็นอาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า (รีไซเคิล) ดังกล่าว ได้เปลี่ยนเป็นของ บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด GUNKUL จึงได้ปรับเปลี่ยนคู่สัญญาโดยมีผลตั้งแต่วันที่จัดแจ้งเปลี่ยนกรรมสิทธิ์

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GMA-4	ค่าเช่า	0.59	0.09	GKP เช่าที่ดินและและคลังเก็บสินค้า (ร้านnier) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้าโดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 – ธันวาคม 2563 ในอัตราค่าเช่าระหว่างเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2561 เดือนละ 92,000.00 บาท และระหว่างเดือนมีนาคม - ธันวาคม 2563 เดือนละ 101,300 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ต่อมาได้ปรับระยะเวลาการเช่าเป็นจนถึง มิถุนายน 2561
		เจ้าหน้าที่อื่น	-	0.09	
GES	PMBG	ค่าเช่าและบริการ	0.11	0.68	GES (เดิม GLED) ได้เช่าพื้นที่สำนักงานอาคาร PM กับ PMBG เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ขนาดพื้นที่ 225 ตารางเมตร เลขที่ 23 ถนนร่วมจิตต์ แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558 - 8 มกราคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 28,125.00 บาทต่อเดือน พร้อมสัญญาบริการในอาคาร ในอัตราค่าบริการ 28,125.00 บาทต่อเดือน
(เดิม GLED)		ค่าเช่าค่าง่าย	-	0.06	
(4) รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน					
GUNKUL	GPD	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65-2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	254.50	124.00	
		รับชำระคืน	(197.43)	(124.00)	
		ยอดคงเหลือ	57.07	-	
		ดอกเบี้ยรับ	2.62	0.44	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.02	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GPD เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจและคิติดอกเบี้ยระหว่างกัน ใน อัตราร้อยละ 2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด			
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	100.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(100.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.22	
	GES	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิติดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตรา ร้อยละ 2.60-3.13 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
	(เดิม GLED)	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	44.00	47.00	
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	10.00	-	
		รับชำระคืน	-	(3.00)	
		ยอดคงเหลือ	54.00	44.00	
		ดอกเบี้ยรับ	1.53	1.34	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	3.85	2.32	
	BGP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ BGP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิติดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตรา ร้อยละ 0 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	40.33	40.33	
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	3.50	-	
		รับชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	43.83	40.33	
		ดอกเบี้ยรับ	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	RNS	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ RNS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.70 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	345.00	
		รับชำระคืน	-	(345.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	3.97	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
	WED	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ WED กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.06 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		รับชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	-	
			-	-	
	GIM	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GIM กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	517.81	
		แปลงหนี้เป็นเงินลงทุน	-	-	
		รับชำระคืน	-	(517.81)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	-	
			-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	352.12	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	349.06	
		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2.49)	3.06	
		ยอดคงเหลือ	349.63	352.12	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
	ECO	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ ECO กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	125.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	57.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(182.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	6.51	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.78	
	BMPS	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ BMP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	440.98	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	460.98	
		รับชำระคืน	(52.50)	(20.00)	
		ยอดคงเหลือ	388.48	440.98	
		ดอกเบี้ยรับ	13.05	7.86	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	7.33	7.86	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GNP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GNP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.80-3.27 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	480.00	500.00	
		จ่ายชำระคืน	(348.00)	(500.00)	
		ยอดคงเหลือ	132.00	-	
		ดอกเบี้ยรับ	1.22	1.38	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.11	-	
	GSP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GSP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.97 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	0.50	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	0.50	
		จ่ายชำระคืน	(0.50)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	0.50	
		ดอกเบี้ยรับ	0.01	0.01	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.01	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืม GSP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.85 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	80.00	-	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	80.00	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	1.01	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.01	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GSP-1	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GSP-1 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	34.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(34.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.14	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
	GSP-2	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GSP-2 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	23.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(23.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.16	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
	GSP-3	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GSP-3 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	30.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(30.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.13	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GSP-4	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GSP-4 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	37.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(37.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
	GSP-5	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GSP-5 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	36.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(36.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
	GSP-6	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GSP-6 ได้ให้ GUNKUL กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	40.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(40.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	SES	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ SES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.77 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	31.00	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	31.00	
		จ่ายชำระคืน	(31.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	31.00	
		ดอกเบี้ยรับ	0.39	0.41	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.41	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืม SES เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	54.00	-	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	54.00	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.81	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.81	-	
	GOB	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GOB กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	8.00	
		จ่ายชำระคืน	-	(8.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.05	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	KWE	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ KWE กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.67- 2.98 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	1,224.07	-	
		จ่ายชำระคืน	(155.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	1,069.07	-	
		ดอกเบี้ยรับ	5.88	-	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	5.44	-	
	GTRC	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GTRC กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.66 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	3.54	-	
		จ่ายชำระคืน	(3.54)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	0.01	-	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
	FEC	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ FEC กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.51 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	10.00	-	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	10.00	-	
		ดอกเบี้ยรับ	0.02	-	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.02	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GPD	GSP-1	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	15.00	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	15.00	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	15.00	15.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.43	0.03	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.46	0.03	
	GSP-2	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-2 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	17.00	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	17.00	
		จ่ายชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	17.00	17.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.49	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.53	0.04	
	GSP-3	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-3 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	14.00	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	14.00	
		จ่ายชำระคืน	(14.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	14.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.07	0.03	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.03	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GSP-4	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-4 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	18.00	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	18.00	
		จ่ายชำระคืน	(18.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	18.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.09	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.04	
	GSP-5	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-5 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	18.00	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	18.00	
		จ่ายชำระคืน	(18.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	18.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.12	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.04	
	GSP-6	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-6 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	18.00	-	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	18.00	
		จ่ายชำระคืน	(18.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	18.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.07	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.04	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
GOB	OGA	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-		GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGA เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	3.50	3.50	
		จ่ายชำระคืน	(3.50)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	3.50	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.23	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.12	
	OGB	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGB เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	2.60	2.60	
		จ่ายชำระคืน	(2.60)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	2.60	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.17	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.09	
	OGD	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGD เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	0.60	0.60	
		จ่ายชำระคืน	(0.60)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	0.60	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.04	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.02	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	OGE	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGE เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	0.40	0.40	
		จ่ายชำระคืน	(0.40)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	0.40	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.03	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.01	
FEC	KNT	เงินให้กู้ยืม			FEC ได้ให้ KNT กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 1.55 - 4.55 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	29.00	29.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		รับชำระคืน	(29.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	29.00	
		ดอกเบี้ยรับ	0.25	1.01	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
	กรรมการ	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			FEC ได้ให้ กรรมการ กู้ยืมเงินโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 1.50 -4.85 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	392.39	217.49	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	63.50	212.30	
		รับชำระคืน	(455.89)	(37.40)	
		ยอดคงเหลือ	-	392.39	
		ดอกเบี้ยรับ	2.91	10.21	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
(5) รายการอื่น ๆ					
GUNKUL	GKP	รายได้เงินปันผล	14.54	14.49	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 14.49 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2561
					- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 14.54 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	GKA	รายได้เงินปันผล	50.00	-	- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล
					- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKA ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,999,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 50 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	KNP	รายได้เงินปันผล	-	10.00	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 10.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน ตุลาคม 2560
					- ในปี 2561 ไม่มีจ่ายเงินปันผล
	GPS	รายได้เงินปันผล	50.41	70.12	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี 2560 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 70.12 ล้านบาท
					- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 50.41 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
		เงินปันผลค้างรับ	115.80	115.80	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GCPG	รายได้เงินปันผล	155.32	107.10	<p>- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 107.10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนเมษายน มิถุนายน สิงหาคม และพฤศจิกายน 2560</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 155.32 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p>
	WHA_GSR-1	รายได้เงินปันผล	0.01	1.20	<p>- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 287,615 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.20 ล้านบาท</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 287,615 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.01 ล้านบาท</p>
	WHA_GSR-3	รายได้เงินปันผล	0.13	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 362,645 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.13 ล้านบาท</p>
	WHA_GSR-6	รายได้เงินปันผล	0.13	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 362,645 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.13 ล้านบาท</p>
	WHA_GSR-17	รายได้เงินปันผล	1.00	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 400,160 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.00 ล้านบาท</p>
	GSP-2	รายได้เงินปันผล	-	1.20	<p>- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้น 1.20 บาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2560</p> <p>- ในปี 2561 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p>

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	GPD	รายได้เงินปันผล	620.00	172.80	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPD ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 172.80 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม 2560
					- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPD ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,249,997 หุ้น และ 2,999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 620 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	IAE	รายได้เงินปันผล	165.44	238.09	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก IAE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 10,652,999 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 238.09 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม กรกฎาคม ตุลาคม และพฤศจิกายน 2560 ตามลำดับ
					- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก IAE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 10,652,999 หุ้น และลดลงเหลือ 10,478,799 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 165.44 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	NK	รายได้เงินปันผล	12.00	20.00	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก NK ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 2,940 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 20 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน และธันวาคม 2560
					- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก NK ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 2,940 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 12 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	SES	รายได้เงินปันผล	-	2.04	- ในปี 2560 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SES ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 203,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 2.04 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2560
					- ในปี 2561 ไม่มีจ่ายเงินปันผล
	SGSE	รายได้เงินปันผล	-	6.03	- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SGSE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 408,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 6.03 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน 2560
					- ในปี 2561 ไม่มีจ่ายเงินปันผล

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	
	WED	รายได้เงินปันผล	389.02	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WED ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมติที่ประชุมกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 157,499,987 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 398.02 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p>
	ECO	รายได้เงินปันผล	6.96	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก ECO ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 390,150 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 6.96 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p>
	BMPS	รายได้เงินปันผล	27.00	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก BMPS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,010 หุ้น โดยตามข้อบังคับของบริษัท ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99 ของเงินปันผลทั้งหมด รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 27 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p>
IAE	RNS	รายได้เงินปันผล	259.75	378.72	<p>- ในปี 2560 IAE ได้รับเงินปันผลจาก RNS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 13,549,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 378.72 ล้านบาท กำหนดจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ มิถุนายน กันยายน และพฤศจิกายน 2560</p>
			-	-	<p>- ในปี 2561 IAE ได้รับเงินปันผลจาก RNS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 13,549,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 259.75 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p>
GSP	GSP-2	รายได้เงินปันผล	1.80	-	<p>- ในปี 2560 ไม่มีจ่ายเงินปันผล</p> <p>- ในปี 2561 GSP ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.80 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มติดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด</p>

24.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์บริษัทฯ เป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำ และสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดตาราง

อำนาจอนุมัติเป็นลำดับขั้นตามขนาดรายการเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

24.6 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. แนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับ การซื้อขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย และการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับ การขายสินค้า การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน

รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ

- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานระบบ บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับการขายสินค้า บริการก่อสร้างและรับเหมางานระบบ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจเพื่อการลงทุนในต่างประเทศและโครงการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องสำหรับการให้การสนับสนุนด้านการเงิน
- บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีการเช่าสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการจากกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน

2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยกำหนดตามราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาตรารายการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและตารางอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันพร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

25.

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายกุลกุล ดำรงปิยวุฒิ)
ประธานกรรมการบริษัท
20 กุมภาพันธ์ 2562



สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

(1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306 จาก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย

สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

โดยมีวรรณเน้นในข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ดังนี้คือ ให้สังเกตหมายเหตุประกอบการเงินข้อที่ 4 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกิจการจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560	2559
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	892,652,654	1,158,017,322	2,670,103,053	273,762,813	240,328,765	1,043,943,100
เงินลงทุนชั่วคราว	606,089,344	645,019,982	964,357,175	529,906,475	550,020,906	949,668,647
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น						
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,501,020,586	964,049,692	585,106,438	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,068,798,910	1,153,979,661	712,268,159	388,885,965	223,096,299	472,975,037
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	225,175,687	759,609,883	336,760,467	-	12,148,598	12,294,188
ลูกหนี้อื่น	405,733,234	370,171,541	275,131,574	178,641,960	171,580,815	138,475,797
ลูกหนี้กรมสรรพากร	298,960,074	100,734,948	348,773,321	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	402,390,094	227,490,094	1,754,452,670	556,807,750	557,327,750
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	19,000,000	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	540,167,019	408,985,378	442,867,990	284,332,577	194,904,660	226,817,716
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,538,597,508	5,981,958,501	6,562,858,271	3,409,982,460	1,948,887,793	3,401,502,235
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว						
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	592,003,707	40,770,206	47,008,111	-	-	45,572,105
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,000,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	426,852,710	381,407,019	356,891,224	397,594,800	397,594,800	397,694,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,078,764,354	1,005,233,337	939,043,106	576,610,150	520,050,150	521,281,892
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	12,884,624,101	12,272,402,201	10,135,282,120
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	302,916,885	413,048,266	409,254,153	273,070,614	273,070,614	330,923,338
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	3,143,658	3,143,658	3,143,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,018,092,750	18,072,860,859	13,556,883,394	74,184,502	70,572,269	70,861,343
ค่าความนิยม	163,476,324	163,476,324	220,950,087	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,213,228,830	4,068,134,786	3,074,606,387	4,928,514	4,091,404	4,663,578
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	180,000,000	-	-	180,000,000
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	-	362,141,578	384,815,570	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	215,351,112	215,440,843	209,441,988	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	75,465,591	21,933,011	37,353,056	61,100,361	9,392,391	6,666,921
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	30,086,152,263	24,744,496,229	19,435,247,076	14,275,256,700	13,550,317,487	11,696,089,755
รวมสินทรัพย์	35,624,749,771	30,726,454,730	25,998,105,347	17,685,239,160	15,499,205,280	15,097,591,990

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,306,788,075	2,271,966,942	3,985,544,240	2,012,489,398	1,957,821,723	3,922,101,802
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	483,630,656	352,121,984	-
เจ้าหนี้การค้า	340,646,726	770,710,822	563,545,136	246,918,703	259,998,139	310,963,054
รายได้รับล่วงหน้า	104,217,170	258,756,368	232,261,387	16,166,890	14,813,972	1,844,128
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	454,767,934	1,496,735,070	715,919,350	-	-	16,474
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	59,323,015	22,799,576	15,777,028	3,310,866	1,171,368	6,359,001
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	532,589,874	274,237,683	236,479,884	9,617,538	10,113,851	27,603,885
เจ้าหนี้อื่น	315,094,448	353,570,840	202,792,956	119,595,334	98,421,099	65,579,772
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,546,994,980	632,315,625	528,346,274	28,443,981	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,765,500,000	280,000,000	300,000,000	2,765,500,000	280,000,000	300,000,000
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,931,656	15,315,477	16,442,185	7,185,659	9,426,787	9,205,418
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	64,806,817	55,027,127	23,939,764	-	-	1,762,540
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,504,660,695	6,431,435,530	6,821,048,204	5,692,859,025	2,983,888,923	4,645,436,074
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	14,129,849,292	9,750,699,546	6,781,774,331	393,486,850	-	-
หุ้นกู้	2,819,000,000	3,765,500,000	1,780,000,000	2,819,000,000	3,765,500,000	1,780,000,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	146,051,080	280,406,769	180,967,606	133,298	170,031	17,273,980
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18,866,326	28,233,539	39,475,883	7,615,657	14,230,162	20,012,632
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	188,230,332	188,595,429	212,161,982	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	52,889,050	45,781,071	23,326,674	34,690,365	30,038,092	15,136,780
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนโรงไฟฟ้า	203,979,259	5,305,520	5,125,205	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	61,175,854	46,638,128	26,251,481	25,326,970	15,285,122	19,656,204
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	17,620,041,193	14,111,160,002	9,049,083,162	3,280,253,140	3,825,223,407	1,852,079,596
รวมหนี้สิน	26,124,701,888	20,542,595,532	15,870,131,366	8,973,112,165	6,809,112,330	6,497,515,670

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,854,655,373	1,982,967,060	1,699,686,359	1,854,655,373	1,982,967,060	1,699,686,359
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,854,655,373	1,854,655,373	1,589,693,963	1,854,655,373	1,854,655,373	1,589,693,963
หุ้นทุนซื้อคืน	(304,674,256)	-	-	(304,674,256)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,217,075	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,217,075
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	198,300,000	198,300,000	159,000,000	198,300,000	198,300,000	159,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	304,674,256	-	-	304,674,256	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	2,452,439,992	2,005,777,871	2,110,804,503	1,479,522,211	1,457,643,217	1,672,165,282
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(464,752,542)	93,622,450	93,622,450	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(309,604,699)	(362,631,882)	(90,160,466)	175,957	20,906	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	8,910,511,578	8,969,197,266	9,042,177,525	8,712,126,995	8,690,092,950	8,600,076,320
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	616,557,891	444,503,878	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	589,536,305	598,104,041	641,292,578	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,500,047,883	10,183,859,198	10,127,973,981	8,712,126,995	8,690,092,950	8,600,076,320
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	35,624,749,771	30,726,454,730	25,998,105,347	17,685,239,160	15,499,205,280	15,097,591,990

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2561	2560	2559
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,344,964,976	1,159,981,559	1,351,394,673	1,212,462,215	1,079,644,994	1,203,428,170
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,762,808,281	1,114,880,961	778,977,757	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	68,541,412	68,088,980	80,074,234	28,309,677	44,485,943	87,424,815
รายได้จากการก่อสร้าง	1,887,242,809	2,045,042,136	909,497,080	60,852,900	25,549,214	484,387,200
รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า	1,166,941,762	420,683,775	88,950,089	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	1,491,947,483	641,879,081	232,628,903
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	7,266,458	-	6,380,350	-	-
ดอกเบี้ยรับ	14,266,266	38,740,077	84,225,961	26,844,921	42,851,382	105,953,249
รายได้อื่น	216,121,172	58,800,362	73,714,107	50,502,901	43,039,588	67,110,815
รวมรายได้	6,460,886,678	4,913,484,308	3,366,833,901	2,877,300,447	1,877,450,202	2,180,933,152
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	943,583,114	795,831,255	930,260,549	944,887,737	826,499,809	892,774,492
ต้นทุนขายไฟฟ้า	901,674,319	490,256,740	277,932,210	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	42,241,899	64,568,671	51,547,864	21,251,070	33,681,167	41,241,578
ต้นทุนการก่อสร้าง	1,282,474,222	1,710,546,458	834,476,370	47,683,757	25,744,897	413,122,248
ค่าใช้จ่ายในการขาย	63,205,732	57,953,686	40,801,778	46,564,007	46,644,733	31,138,007
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	679,832,705	592,148,697	492,743,564	344,421,150	325,676,108	300,849,874
ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	588,109,119	95,278,978	-	588,109,119	60,278,978	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	146,810,278	-	24,336,792	-	13,689,898	7,438,025
รวมค่าใช้จ่าย	4,647,931,388	3,806,584,485	2,652,099,127	1,992,916,840	1,332,215,590	1,686,564,224
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	269,402,971	269,262,917	271,815,171	-	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ภาษีเงินได้	2,082,358,261	1,376,162,740	986,549,945	884,383,607	545,234,612	494,368,928
ต้นทุนทางการเงิน	800,452,148	570,284,549	329,800,388	275,702,662	191,465,116	132,762,852
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,281,906,113	805,878,191	656,749,557	608,680,945	353,769,496	361,606,076
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	103,496,017	91,089,954	41,379,419	(51,707,970)	(241,807)	26,625,205
กำไรสำหรับปี	1,178,410,096	714,788,237	615,370,138	660,388,915	354,011,303	334,980,871

หน่วย : บาท

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2561	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	52,216,056	(272,491,787)	(109,809,980)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	826,812	20,371	-	155,051	20,906	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	53,042,868	(272,471,416)	(109,809,980)	155,051	20,906	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(18,848,974)	-	-	(12,418,314)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	3,768,771	-	-	2,483,663	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(15,080,203)	-	-	(9,934,651)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	53,042,868	(287,551,619)	(109,809,980)	155,051	(9,913,745)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,231,452,964	427,236,618	505,560,158	660,543,966	344,097,558	334,980,871
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,085,172,042	465,794,332	537,717,353	660,388,915	354,011,303	334,980,871
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	5,067,117	172,800,522	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	88,170,937	76,193,382	77,652,785	-	-	-
กำไรสำหรับปี	1,178,410,096	714,788,236	615,370,138	660,388,915	354,011,303	334,980,871
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,138,199,225	178,989,222	427,907,373	660,543,966	344,097,558	334,980,871
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	5,067,117	172,054,013	-	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	88,186,622	76,193,382	77,652,785	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,231,452,964	427,236,617	505,560,158	660,543,966	344,097,558	334,980,871
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.15	0.06	0.07	0.09	0.05	0.05

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น
- ข้อมูลแสดงในหน้า 385 -388

หน่วย : บาท

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสำหรับปี	1,178,410,096	714,788,237	615,370,138	660,388,915	354,011,303	334,980,871
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)						
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	103,496,017	91,089,954	41,379,419	(51,707,970)	(241,807)	26,625,205
ต้นทุนทางการเงิน	800,452,148	570,284,549	329,800,388	275,702,662	191,465,116	132,762,852
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	762,809,614	472,418,121	264,535,188	15,090,095	13,631,544	12,264,034
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,694,195	5,830,122	3,435,811	4,664,594	4,304,947	2,285,560
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,106,223	(26,864,540)	34,063,951	8,309,632	18,133,716	6,901
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(269,402,971)	(269,262,917)	(271,815,171)		-	-
(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	(131,727)	-	614,038	-
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	(34,552,697)	(41,158,080)	(47,980,456)	(34,552,697)	(41,158,080)	(47,980,456)
เงินปันผลรับ		-	-	(1,491,947,483)	(641,879,081)	(232,628,903)
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,189,735)	-	(248,488)		-	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	1,358,873	2,801,346	(2,580,478)	2,480,263	(337,460)	(5,094,843)
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,242,027	3,823,232	2,945,354	(75,454)	(1,125)	(32,939)
กำไรจากจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,974,744)	-	-	(1,925,655)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(14,266,266)	(38,740,077)	(84,225,961)	(26,844,921)	(42,851,382)	(105,953,249)
	2,543,182,780	1,485,009,947	884,547,968	(640,418,019)	(144,308,271)	117,235,033
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(1,098,180,584)	(372,705,349)	(341,238,002)	-	45,572,105	149,830,823
ลูกหนี้การค้า	86,370,486	(441,711,503)	174,582,675	(165,789,666)	249,881,056	110,775,326
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	534,434,196	(422,849,416)	(8,662,860)	12,148,598	145,590	167,689,169
ลูกหนี้อื่น	(50,976,783)	(105,125,674)	5,440,351	7,287,378	(7,915,100)	51,483,550
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(198,225,126)	248,038,373	23,043,671	-	-	1,898,355
สินค้าคงเหลือ	(132,540,514)	31,081,266	(34,641,485)	(91,908,180)	32,250,516	(1,081,771)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	113,226,714	(3,794,113)	(87,280,317)	-	57,852,724	(47,245,384)
เจ้าหนี้การค้า	(429,554,738)	207,165,686	(11,908,306)	(12,741,717)	(50,907,204)	(140,280,953)
รายได้รับล่วงหน้า	(154,539,198)	26,494,980	120,892,549	1,352,918	12,969,844	(97,811,455)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	36,523,439	7,022,548	7,069,040	2,139,498	(5,187,633)	6,359,001
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	140,440,649	154,529,593	379,791,390	(533,046)	(34,593,983)	20,020,633
เจ้าหนี้อื่น	(115,965,624)	337,930,138	(11,757,435)	5,835,607	(10,560,966)	(7,160,296)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2561	2560	2559
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(586,216)	(2,224,699)	-	(12,321)	(1,821,949)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,537,726	20,566,962	25,855,101	(14,028,927)	(4,371,082)	18,675,168
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,288,147,207	1,169,428,739	1,099,238,122	(896,667,877)	139,005,647	350,387,199
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก)	(163,759,102)	(95,258,107)	(136,195,649)	(9,480,432)	(14,442,422)	(66,115,306)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,124,388,105	1,074,170,632	963,042,473	(906,148,309)	124,563,225	284,271,893
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินใช้จ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(573,628,353)	-	(455,549)	-	-	1,874,975
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(629,641,900)	(1,926,122,245)	(2,920,954,190)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	17,420,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(8,580,000)	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	717,704	-	-	717,704	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(4,059,900)	-	-	(4,059,900)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(56,560,000)	-	-	(56,560,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1,968,784,038	604,999,854	-	1,801,746,980	1,560,550,603	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,927,051,843)	(989,668,647)	(597,131,351)	(1,779,551,843)	(1,160,881,956)	(582,442,823)
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	35,147,322	45,502,708	60,484,888	35,147,322	45,502,708	60,484,888
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำค่าสินทรัพย์	-	22,673,992	(398,183,623)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(2,105,743)	(16,978,091)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,167,793,747)	(4,060,582,578)	(6,698,647,204)	(17,820,463)	(8,330,875)	(4,720,153)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(135,311,376)	(654,938,080)	(600,510,612)	(1,993,870)	(449,850)	(397,880)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	713,784	414,382	46,350	288,855	6,000	40,187
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	421,390,094	28,400,000	-	787,958,290	1,689,806,414	814,055,286
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(203,300,000)	-	(1,985,603,210)	(1,689,286,414)	(1,567,343,669)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	(180,000,000)	-	-	(180,000,000)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	-	(388,800,000)	-	-	(388,800,000)
เงินปันผลรับ	206,986,264	177,255,128	187,504,251	1,491,947,483	617,475,894	311,383,043
ดอกเบี้ยรับ	46,129,984	48,825,784	86,603,094	21,443,700	50,399,905	21,197,051
กระแสเงินสดสุทธิให้ไปกิจกรรมลงทุน	(6,191,879,576)	(5,000,737,744)	(8,529,089,756)	(315,218,656)	(824,672,012)	(4,365,623,285)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	943,738,111	-	-	906,361,430
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนให้ตามสิทธิ	-	270,401	-	-	270,401	-
จ่ายชำระหุ้นคืน	(304,674,256)	-	-	(304,674,256)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	37,795,883	-	103,857,584	55,151,096	-	265,162,051
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(1,713,087,422)	-	-	(1,964,227,273)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	134,000,000	649,060,352	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(300,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	6,140,207,783	3,658,803,291	4,325,509,574	428,760,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(848,101,466)	(550,753,000)	(6,852,000)	(7,200,000)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,819,000,000	2,265,500,000	1,780,000,000	1,819,000,000	2,265,500,000	1,780,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(280,000,000)	(300,000,000)	-	(280,000,000)	(300,000,000)	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(15,942,293)	(17,649,130)	(18,175,305)	(8,855,633)	(9,572,021)	(12,967,817)
เงินปันผลจ่าย	(333,793,403)	(254,320,025)	(289,669,715)	(333,793,403)	(254,320,025)	(289,669,715)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(88,174,358)	(117,270,472)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนของผู้อิทธิพลก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(562,000,000)	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(756,770,609)	(545,305,743)	(291,157,423)	(235,964,690)	(178,510,463)	(117,581,772)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,807,547,281	2,426,187,900	6,547,250,826	1,266,423,114	(91,799,029)	2,531,304,177
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(259,944,290)	(1,500,379,212)	(1,018,796,457)	45,056,149	(791,907,816)	(1,550,047,215)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(5,420,378)	(11,706,519)	(9,632,156)	(11,622,101)	(11,706,519)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,158,017,322	2,670,103,053	3,496,664,553	240,328,765	1,043,943,100	2,593,990,315
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	892,652,654	1,158,017,322	2,494,732,158	273,762,813	240,328,765	1,043,943,100

หมายเหตุ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,854,655,375.25 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,854,655,373.25 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 7,418,621,403 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

- ในปี 2559 แสดงตัวเลขที่ยังไม่นับรวมผลกระทบจากการได้มาซึ่ง บริษัท พีวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561

(3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.65	0.93	0.96	0.60	0.65	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.59	0.87	0.90	0.55	0.59	0.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.10	0.18	0.39	0.05	0.08	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.88	3.25	2.60	4.17	3.19	2.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	93.95	112.44	140.41	87.51	114.37	150.58
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.20	6.29	4.10	3.57	4.55	5.94
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	86.92	58.06	89.00	102.37	80.30	61.46
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.08	3.85	3.33	4.00	3.10	3.30
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	89.42	94.71	109.48	91.25	117.62	110.55
Cash Cycle (วัน)	91.46	75.79	119.92	98.62	77.06	101.48
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	49.12%	36.34%	34.74%	22.11%	22.94%	24.12%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	33.42%	28.62%	30.74%	67.94%	47.42%	27.85%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	18.91%	14.86%	19.18%	50.74%	30.79%	18.87%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.40%	7.02%	6.08%	7.58%	4.07%	3.90%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.31%	2.33%	2.37%	3.73%	2.28%	2.22%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	3.92%	2.89%	3.17%	4.63%	2.61%	2.91%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.17	0.16	0.12	0.07	0.07	0.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.75	2.02	1.57	1.03	0.78	0.76
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.60	2.41	2.99	3.21	2.85	3.72
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล (%)	40.00%	75.00%	102.13%	66.67%	90.00%	163.40%
อัตราส่วนอื่นๆ						
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) ²⁾	0.16	0.10	0.10	0.09	0.05	0.05
กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย (บาท) ¹⁾	0.15	0.06	0.07	0.09	0.05	0.05
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น(บาท) ²⁾	1.28	1.37	1.59	1.17	1.17	1.35

หมายเหตุ 1) กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย คำนวณด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด
2) กำไรสุทธิต่อหุ้นและมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น คำนวณด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด ณ สิ้นงวดและคำนวณโดยใช้มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ



27. คำอธิบายฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

• ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2559 – ปี 2561 มาจากรายได้ 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และรายได้จากการก่อสร้าง ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวม 6,460.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 4,913.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,547.41 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.49 และมีกำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 1,085.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 638.59 ล้านบาท (แสดงเป็น กำไรส่วนของบริษัทใหญ่ที่นำมาเปรียบเทียบ 465.79 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมจากการปรับโครงสร้างธุรกิจจำนวน 172.80 ล้านบาท) ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 446.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 69.93 และเมื่อเปรียบเทียบโดยไม่นับรวมผลกระทบส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมจากการปรับโครงสร้างธุรกิจจะแสดงผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงจำนวน 1,085.17 ล้านบาทและ 465.79 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 619.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 132.97 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้ที่เติบโตขึ้นในทุกภาคส่วนดังนี้

รายได้จากการขายไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงจำนวน 2,929.75 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,535.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,394.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 90.79 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเกิดจากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้ากังหันลมครบทั้ง 3 โครงการ รวม 170 MW ซึ่งถือว่าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนที่จำหน่ายเพียง 60 MW

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,887.24 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 2,045.04 ล้านบาท ซึ่งถือว่ามียอดรายได้ในสัดส่วนคงเดิม

บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงจำนวน 1,344.96 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,159.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 184.98 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.95 เดบิตเพิ่มขึ้นจากการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้กับภาครัฐเพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	791.97	24.68	480.68	10.00	573.03	9.20
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	559.42	17.43	679.30	14.13	771.93	12.39
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	867.93	27.05	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	909.50	28.34	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29
4. รายได้จากการให้บริการ	80.07	2.50	68.09	1.42	68.54	1.10
รวมรายได้	3,208.89	100.00	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00

หมายเหตุ : รายได้ในปี 2559 แสดงยอดรายได้ที่ยังไม่นับรวมผลกระทบจากการได้มาซึ่งบริษัทฟิวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด

รายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2559 – 2561 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการและเอกชน และลูกค้าธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้า

ประเภทรายได้	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทนและรายได้จากการให้บริการ	504.89	15.73	683.81	14.22	768.44	12.33
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	867.93	27.05	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	894.33	27.87	507.11	10.55	620.46	9.96
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	909.50	28.34	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	32.24	1.00	37.15	0.77	24.60	0.39
รวมรายได้	3,208.89	100.00	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00

หมายเหตุ : รายได้ในปี 2559 แสดงยอดรายได้ที่ยังไม่นับรวมผลกระทบจากการได้มาซึ่งบริษัทฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด

ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 49.12 และ ร้อยละ 36.34 ในปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับตามงบการเงินรวม ซึ่งแนวโน้มของกำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างที่รับรู้ความสำเร็จของงานครบตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงิน ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นปกติและผันแปรตามยอดรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น

บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงจำนวน 800.45 ล้านบาท เปรียบเทียบงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 570.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 230.17 ล้านบาท คิดเป็น

เพิ่มขึ้น ร้อยละ 40.36 เนื่องจากบริษัทฯ มีสัญญาสินเชื่อโครงการเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ในโครงการลมเพิ่มขึ้นครบ 170 MW

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิรวมการเงินรวมของบริษัทฯ ปี 2561 เท่ากับ 1,178.41 ล้านบาท ปี 2560 เท่ากับ 714.79 และ ปี 2559 เท่ากับ 615.37 ล้านบาท (ปี 2559 แสดงกำไรที่ยังไม่นับรวมผลกระทบจากการได้มา ซึ่งบริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด) กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 463.62 ล้านบาท หากพิจารณาผลการดำเนินงาน อันเป็นปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับ ปี 2561 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน งวดเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากโครงการลมขนาด 110 เมกะวัตต์ เข้ามาในระบบ และต้นทุนในการผลิตกระแสไฟไม่สูงมากเมื่อเทียบกับรายได้ที่ได้รับ จึงทำให้มีอัตรากำไรที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดรายได้

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2561 2560 และ ปี 2559 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 35,624.75 ล้านบาท 30,726.45 ล้านบาท และ 25,595.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนได้แก่ ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งผันแปรไปตามยอดขาย และงานรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทน ให้กับบริษัทภายนอก และความสามารถในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เงินลงทุนในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น ตลอดจนกระแสเงินสดที่กิจการต้องสำรองไว้สำหรับการลงทุน การดำเนินงาน และ จ่ายเงินปันผล สำหรับ รายการหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเพื่อผลผลิตกระแสไฟฟ้า

ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.75 เท่า 2.02 เท่า และ 1.57 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2561 2560 และปี 2559 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ โดยมีการให้เครดิตเทอมเฉลี่ยประมาณ 30-90 วันสำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าภาครัฐ และเครดิตเทอม 30-60 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2561 2560 และ ปี 2559 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้ารวมและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเท่ากับ 1,293.98 ล้านบาท 1,913.59 ล้านบาท และ 1,049.03 ล้านบาท (ไม่รวมลูกหนี้อื่น ๆ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาเกินนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2561 2560 และ ปี 2559 เท่ากับ 94 วัน 112 วัน และ 140 วัน ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ลดลง อันสืบเนื่องมาจากการรับชำระหนี้จาก ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง กลุ่มพลังงาน และกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้า ได้ทันภายในกำหนดเวลา

รายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	12.81	23.54	6.38	99.84	5.28	100.00
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	41.61	76.46	0.01	0.16	-	-
- ระหว่าง 3-6 เดือน	-	-	-	-	-	-
- ระหว่าง 6-12 เดือน	-	-	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	54.42	100.00	6.39	100.00	5.28	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	54.42	100.00	6.39	100.00	5.28	100.00

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561.	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	462.48	68.36	666.03	57.93	858.19	80.63
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	196.12	28.99	457.56	39.80	161.07	15.13
- ระหว่าง 3-6 เดือน	10.25	1.51	8.96	0.78	31.68	2.98
- ระหว่าง 3-6 เดือน	0.53	0.08	3.52	0.31	0.77	0.07
- เกินกว่า 12 เดือน	7.20	1.06	13.60	1.18	12.69	1.19
รวมลูกหนี้การค้า	676.58	100.00	1,149.67	100.00	1,064.40	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.89)	(0.00)	(2.08)	(0.00)	(0.89)	(0.00)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	675.69	100.00	1,147.59	100.00	1,063.51	100.00

หมายเหตุ : ลูกหนี้ในปี 2559 แสดงยอดรายได้ที่ยังไม่นับรวมผลกระทบจากการได้มาซึ่งบริษัทฟิวเจอร์ อีเล็คทริคคอล คอนโทรล จำกัด

สินค้าคงเหลือ

เมื่อพิจารณาตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2561 2560 และ ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 540.17 ล้านบาท 408.98 ล้านบาท และ 402.34 ล้านบาท

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	260.59	61.89	244.64	56.82	374.65	66.54
สินค้านำเข้า	39.54	9.39	43.88	10.19	0.72	0.13
วัตถุดิบ	99.47	23.63	85.47	19.85	146.08	25.94

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัสดุสิ้นเปลือง	1.07	0.25	1.01	0.23	1.71	0.30
งานระหว่างก่อสร้าง	0.09	0.02	30.35	7.05	11.34	2.01
สินค้าระหว่างทาง	20.27	4.81	25.18	5.85	28.57	5.07
รวม	421.03	100.00	430.53	100.00	563.07	100.00
หัก ค่าเพิ่มจากการลดมูลค่าสินค้า	(18.69)	(4.44)	(21.55)	(5.01)	(22.90)	(4.07)
สินค้าคงเหลือสุทธิ	402.34	95.56	408.98	94.99	540.17	95.93

หมายเหตุ : สินค้าคงเหลือในปี 2559 แสดงยอดที่ยังไม่นับรวมผลกระทบจากการได้มาซึ่งบริษัทฟิวเจอร์ อีเล็กทริคอลล

คอนโทรล จำกัด โดยหากเมื่อรวมรายการดังกล่าวสินค้าคงเหลือสุทธิหลังปรับปรุงจะเท่ากับ 442.87 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และค้างนานโดยจะพิจารณาตามสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่ใช้สำหรับระบบไฟฟ้าพื้นฐานของประเทศที่มักไม่ค่อยมีการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีมากนัก ส่งผลให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถนำมาจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ล้าสมัย อย่างไรก็ตามก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 22.90 ล้านบาท 21.55 ล้านบาท และ 18.69 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ปี 2560 และ ปี 2559 ตามลำดับ

บริษัทฯ มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 87 วัน 58 วัน และ 89 วัน ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าที่เกี่ยวกับจัดหาเพื่อจำหน่าย และเพื่อโครงการรับเหมาก่อสร้างพลังงานทดแทน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีโครงสร้างของการลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)			สัดส่วนเงินลงทุน (%)			วิธีราคาทุน (พันบาท)			เงินปันผล (พันบาท)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559	2561	2560	2559	2561	2560	2559
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100,000	100,000	100,000	100	100	100	80,425	80,425	80,425	14,540	14,488	25,000
บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	200,000	200,000	200,000	100	100	100	163,188	163,188	163,188	50,000	-	-
บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	50,000	50,000	50,000	100	100	100	41,408	41,408	41,408	-	10,000	-
บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	1,485,000	1,485,000	1,138,100	100	100	100	1,916,500	1,916,500	1,569,600	-	-	-
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	1,575,000	1,575,000	1,575,000	100	100	100	2,226,150	2,226,150	2,226,150	389,025	-	-
บริษัท เอ็นเค เทราเวอร์ โซล่า จำกัด	2,600	2,600	2,600	100	100	100	40,854	40,854	40,854	12,000	20,000	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	21,000	21,000	100	100	100	21,000	21,000	21,000	-	-	-
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด)	1,000	250	250	100	100	100	1,000	250	250	-	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี จำกัด	140,300	20,400	20,400	100	100	100	140,300	20,400	20,400	-	2,040	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	120,000	102,850	89,900	100	100	100	120,000	102,850	89,900	-	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	300,000	23,750	15,000	100	100	100	300,000	23,749	23,749	619,999	172,799	-
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	4,740,445	4,740,445	3,239,983	100	100	100	4,740,445	4,740,445	3,239,983	-	-	-
บริษัท กันกุล เอนเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	40,600	40,600	40,600	100	100	90	40,600	40,600	36,540	-	-	-

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)			สัดส่วนเงินลงทุน (%)			วิธีราคาทุน (พันบาท)			เงินปันผล (พันบาท)		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559	2561	2560	2559	2561	2560	2559
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	10,000	2,750	2,750	100	100	100	10,000	2,750	2,750	-	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	40,900	40,900	40,900	100	100	100	40,899	40,899	40,899	-	6,033	-
บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	499	125	125	100	100	100	499	125	125	-	-	-
บริษัท กันกุล แอนด์ ยูซีโอ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โคราชินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,017,138	809,170	778,360	100	100	100	1,448,887	1,240,920	1,210,110	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	179,250	179,250	-	100	100	-	179,250	179,250	-	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	-	-	25,000			100	-	-	25,000	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	-	-	54,250			100	-	-	54,250		1,200	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด	-	-	25,000			100	-	-	25,000	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด	-	-	25,000			100	-	-	25,000	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	-	-	25,000			100	-	-	25,000	-	-	-
บริษัท อินฟิไนท์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,564,000	1,590,000	1,590,000	67	67	67	1,088,576	1,105,996	1,105,996	165,436	238,094	-
บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	34,300	34,300	34,300	75	75	75	25,690	25,690	25,690	-	-	-
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	76,500	76,500	76,500	51	51	51	42,015	42,015	42,015	6,964	-	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	980	980	-	100	100	-	216,938	216,938	-	26,997	-	-
รวม							12,884,624	12,272,402	10,135,282	1,284,961	464,654	25,000

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 74.18 ล้านบาท 70.57 ล้านบาท และ 70.86 ล้านบาท ในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น ในส่วนของยานพาหนะ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน จากการเพิ่มขึ้นของพนักงานและผู้บริหาร จากการขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นสุด ปี 2561 ปี 2560 และ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 23,018.09 ล้านบาท 18,072.86 ล้านบาท และ 13,556.88 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นอย่างมากของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ นั้น เนื่องมาจากการรวมมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ที่มีการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน ลม 2 โครงการที่ จังหวัดนครราชสีมา และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อีก 1 โครงการ ณ เมืองเซินไค ประเทศญี่ปุ่น โดยรายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด

ปี 2555 ได้มีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 60 MW

ในปี 2560 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ครบ 3 โครงการ

บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด

ในปี 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานลม โดยมีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 204 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนมีนาคม 2561

บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในปี 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนมิถุนายน 2561

โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองเซินไค ประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2561 โครงการดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนพฤศจิกายน 2561

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2561 2560 และปี 2559 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 26,124.70 ล้านบาท 20,542.60 ล้านบาท และ 15,870.13 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีเติบโตและมีการขยายตัวมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการเบิกเงินกู้โครงการพลังงานทดแทน ส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที เพื่อรองรับการลงทุน การขาย และการก่อสร้างดังกล่าว ที่เพิ่มสูงขึ้น ตั้งแต่ปี 2559 จนถึง ปี 2561

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้หมุนเวียนโดยส่วนใหญ่ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.83 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.04 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.51 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทั้ง 4 รายการดังกล่าว บริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบและสินเชื่อทางการค้าและก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมระหว่างปี 2561-2559 เท่ากับ 0.65 เท่า 0.93 เท่า และ 0.96 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.59 เท่า 0.87 เท่า และ 0.90 เท่า ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 89 วัน 95 วัน และ 109 วัน บริษัทฯ มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) เท่ากับ 91 วัน 76 วัน และ 120 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาการขายสินค้า เท่ากับ 87 วัน 58 วัน และ 89 วัน ระยะเวลาเก็บเงินได้ เท่ากับ 94 วัน 112 วัน และ 140 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาในการเก็บลดลงเนื่องจากสัดส่วนรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีวิธีการรับรู้รายได้ ตลอดจนการเรียกชำระเงิน ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากกรณีการซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2561 และ ปี 2560 นั้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากระดับ 2.02 เท่า มาที่ระดับ 2.75 เท่า บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเบิกเงินกู้โครงการก่อสร้างจากพลังงานทดแทน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 8,712.13 ล้านบาท 8,690.09 ล้านบาท และ 8,600.08 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 สิ้นปี 2560 และสิ้นปี 2559 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับเท่ากับ 9,500.05 ล้านบาท

10,183.86 ล้านบาท และ 10,127.97 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 ตามลำดับ

โดยส่วนของผู้ถือหุ้นได้นับรวมกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีไว้แล้ว โดยปรากฏรายการที่มีผลกระทบทำให้ส่วนผู้ถือหุ้นลดลงดังนี้

- Treasury stock จากโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 304.67 ล้านบาท
- ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (การเข้าซื้อบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด “FEC”) จำนวน 558.37 ล้านบาท
- บริษัทส่งจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 จำนวน 333.84 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 1,124.39 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน จำนวน 6,191.88 ล้านบาท และการเพิ่มทุน มีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น การออกหุ้นกู้และ เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลมจำนวน 170 เมกะวัตต์และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ประเทศญี่ปุ่นที่ทยอยเบิกในปี 2561

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 6,191.88 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 4,807.55 ล้านบาท กระแสเงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ และจ่ายเงินปันผล คงเหลือกระแสเงินสดประมาณ 892.65 ล้านบาท เพื่อใช้ในการบริหารกิจการในปี 2562

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 1,074.17 ล้านบาทเนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน จำนวน 5,000.74 ล้านบาท และการเพิ่มทุน มีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น การออกหุ้นกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลมจำนวน 170 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปกติ สุทธิ ประมาณ 963.04 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้เติบโตค่อนข้างมากจากงานจำหน่ายอุปกรณ์และรับเงินล่วงหน้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า บริษัทฯ มีการกู้ยืมเพื่อมาใช้ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้า และบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์

28.

รายงานของ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุ ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในอดีตเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าประจำปีของค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการคาดการณ์ปริมาณขายและราคาขายในอนาคต ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน• การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด รวมถึงการเปรียบเทียบอัตราส่วนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่• การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักในการคำนวณ เช่น ปริมาณขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับข้อมูลที่ได้จากภายนอก รวมถึงการใช้ความรู้ของข้าพเจ้าที่มีต่อกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม• การวิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบที่อาจเป็นไปได้ในอัตราการเติบโต ประมาณการกระแสเงินสด และอัตราคิดลด• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้และต้นทุนการก่อสร้าง

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 5 และ 9

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรที่รับผิดชอบโครงการ และพิจารณาจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ผู้บริหารและวิศวกรโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาเพื่อกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการ และการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง • สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้าง และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง • เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการ กับอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า • เข้าร่วมสังเกตการณ์การประมาณความคืบหน้าของงานก่อสร้างร่วมกับวิศวกรเพื่อดูความสอดคล้องของโครงการจริงกับขั้นความสำเร็จของงาน • ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุน วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานก่อสร้าง และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง • ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ • สุ่มทดสอบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • การประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกิจการจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้มาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อ

เนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มียุทธศาสตร์สำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)				
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	6	892,652,654	1,158,017,322	2,670,103,053	273,762,813	240,328,765
เงินลงทุนชั่วคราว	7	606,089,344	645,019,982	964,357,175	529,906,475	550,020,906
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	18	1,501,020,586	964,049,692	585,106,438	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 8	1,068,798,910	1,153,979,661	712,268,159	388,885,965	223,096,299
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	9	225,175,687	759,609,883	336,760,467	-	12,148,598
ลูกหนี้อื่น	5	405,733,234	370,171,541	275,131,574	178,641,960	171,580,815
ลูกหนี้กรมสรรพากร		298,960,074	100,734,948	348,773,321	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	402,390,094	227,490,094	1,754,452,670	556,807,750
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	19,000,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	540,167,019	408,985,378	442,867,990	284,332,577	194,904,660
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,538,597,508	5,981,958,501	6,562,858,271	3,409,982,460	1,948,887,793

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว ที่ใช้เป็นหลักประกัน	18	592,003,707	40,770,206	47,008,111	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	19,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	426,852,710	381,407,019	356,891,224	397,594,800	397,594,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,078,764,354	1,005,233,337	939,043,106	576,610,150	520,050,150
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	12,884,624,101	12,272,402,201
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	17	302,916,885	413,048,266	409,254,153	273,070,614	273,070,614
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	-	3,143,658	3,143,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	23,018,092,750	18,072,860,859	13,556,883,394	74,184,502	70,572,269
ค่าความนิยม	15	163,476,324	163,476,324	220,950,087	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	4,213,228,830	4,068,184,786	3,074,606,387	4,928,514	4,091,404
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น		-	-	180,000,000	-	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์		-	362,141,578	384,815,570	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		215,351,112	215,440,843	209,441,988	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	75,465,591	21,933,011	37,353,056	61,100,361	9,392,391
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		30,086,152,263	24,744,496,229	19,435,247,076	14,275,256,700	13,550,317,487
รวมสินทรัพย์		35,624,749,771	30,726,454,730	25,998,105,347	17,685,239,160	15,499,205,280

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)				
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	2,306,788,075	2,271,966,942	3,985,544,240	2,012,489,398	1,957,821,723
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	483,630,656	352,121,984
เจ้าหนี้การค้า	5, 19	340,646,726	770,710,822	563,545,136	246,918,703	259,998,139
รายได้รับล่วงหน้า		104,217,170	258,756,368	232,261,387	16,166,890	14,813,972
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	5	454,767,934	1,496,735,070	715,919,350	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		59,323,015	22,799,576	15,777,028	3,310,866	1,171,368
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5	532,589,874	274,237,683	236,479,884	9,617,538	10,113,851
เจ้าหนี้อื่น	5	315,094,448	353,570,840	202,792,956	119,595,334	98,421,099
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,546,994,980	632,315,625	528,346,274	28,443,981	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,765,500,000	280,000,000	300,000,000	2,765,500,000	280,000,000
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	13,931,656	15,315,477	16,442,185	7,185,659	9,426,787
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		64,806,817	55,027,127	23,939,764	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,504,660,695	6,431,435,530	6,821,048,204	5,692,859,025	2,983,888,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)				
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	14,129,849,292	9,750,699,546	6,781,774,331	393,486,850	-
หุ้นกู้	18	2,819,000,000	3,765,500,000	1,780,000,000	2,819,000,000	3,765,500,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5	146,051,080	280,406,769	180,967,606	133,298	170,031
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	18,866,326	28,233,539	39,475,883	7,615,657	14,230,162
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	188,230,332	188,595,429	212,161,982	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	52,889,050	45,781,071	23,326,674	34,690,365	30,038,092
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า	21	203,979,259	5,305,520	5,125,205	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		61,175,854	46,638,128	26,251,481	25,326,970	15,285,122
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,620,041,193	14,111,160,002	9,049,083,162	3,280,253,140	3,825,223,407
รวมหนี้สิน		26,124,701,888	20,542,595,532	15,870,131,366	8,973,112,165	6,809,112,330

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	22					
ทุนจดทะเบียน		1,854,655,373	1,982,967,060	1,699,686,359	1,854,655,373	1,982,967,060
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,854,655,373	1,854,655,373	1,589,693,963	1,854,655,373	1,854,655,373
หุ้นทุนซื้อคืน	23	(304,674,256)	-	-	(304,674,256)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,217,075	5,179,473,454	5,179,473,454
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24, 34	198,300,000	198,300,000	159,000,000	198,300,000	198,300,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	23, 24	304,674,256	-	-	304,674,256	-
ยังไม่ได้จัดสรร		2,452,439,992	2,005,777,871	2,110,804,503	1,479,522,211	1,457,643,217
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4	(464,752,542)	93,622,450	93,622,450	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(309,604,699)	(362,631,882)	(90,160,466)	175,957	20,906
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		8,910,511,578	8,969,197,266	9,042,177,525	8,712,126,995	8,690,092,950
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	4	-	616,557,891	444,503,878	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	589,536,305	598,104,041	641,292,578	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,500,047,883	10,183,859,198	10,127,973,981	8,712,126,995	8,690,092,950
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		35,624,749,771	30,726,454,730	25,998,105,347	17,685,239,160	15,499,205,280

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	1,344,964,976	1,159,981,559	1,212,462,215	1,079,644,994
รายได้จากการขายไฟฟ้า		1,762,808,281	1,114,880,961	-	-
รายได้จากการให้บริการ	5	68,541,412	68,088,980	28,309,677	44,485,943
รายได้จากการก่อสร้าง		1,887,242,809	2,045,042,136	60,852,900	25,549,214
รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า		1,166,941,762	420,683,775	-	-
รายได้เงินปันผล	5, 11, 12	-	-	1,491,947,483	641,879,081
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	7,266,458	6,380,350	-
ดอกเบี้ยรับ	5	14,266,266	38,740,077	26,844,921	42,851,382
รายได้อื่น	5	216,121,172	58,800,362	50,502,901	43,039,588
รวมรายได้		6,460,886,678	4,913,484,308	2,877,300,447	1,877,450,202
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	5, 10	943,583,114	795,831,255	944,887,737	826,499,809
ต้นทุนขายไฟฟ้า		901,674,319	490,256,740	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	5	42,241,899	64,568,671	21,251,070	33,681,167
ต้นทุนในการก่อสร้าง	5	1,282,474,222	1,710,546,458	47,683,757	25,744,897
ค่าใช้จ่ายในการขาย		63,205,732	57,953,686	46,564,007	46,644,733
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	5, 26	679,832,705	592,148,697	344,421,150	325,676,108

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)			
ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขาย เงินตราต่างประเทศ	27	588,109,119	95,278,978	588,109,119	60,278,978
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		146,810,278	-	-	13,689,898
รวมค่าใช้จ่าย		4,647,931,388	3,806,584,485	1,992,916,840	1,332,215,590
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	11	269,402,971	269,262,917	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		2,082,358,261	1,376,162,740	884,383,607	545,234,612
ต้นทุนทางการเงิน	30	800,452,148	570,284,549	275,702,662	191,465,116
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,281,906,113	805,878,191	608,680,945	353,769,496
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	31	103,496,017	91,089,954	(51,707,970)	(241,807)
กำไรสำหรับปี		1,178,410,096	714,788,237	660,388,915	354,011,303
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน		52,216,056	(272,491,787)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ ของเงินลงทุนเพื่อขาย		826,812	20,371	155,051	20,906
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		53,042,868	(272,471,416)	155,051	20,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20	-	(18,848,974)	-	(12,418,314)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	-	3,768,771	-	2,483,663
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(15,080,203)	-	(9,934,651)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		53,042,868	(287,551,619)	155,051	(9,913,745)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,231,452,964	427,236,618	660,543,966	344,097,558
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,085,172,042	465,794,332	660,388,915	354,011,303
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	4	5,067,117	172,800,522	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	88,170,937	76,193,382	-	-
กำไรสำหรับปี		1,178,410,096	714,788,236	660,388,915	354,011,303
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,138,199,225	178,989,222	660,543,966	344,097,558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	4	5,067,117	172,054,013	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	88,186,622	76,193,382	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,231,452,964	427,236,617	660,543,966	344,097,558
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	33	0.15	0.06	0.09	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้นเดิม ก่อนการปรับ โครงสร้างธุรกิจ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่นของ ส่วนของ ผู้ถือหุ้น				
(บาท)													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ตามที่รายงานในปีก่อน		1,589,693,963	5,179,217,075	159,000,000	2,176,589,681	93,622,450	(90,160,466)	-	(90,160,466)	9,107,962,703	-	641,292,578	9,749,255,281
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	4	-	-	-	(65,785,178)	-	-	-	-	(65,785,178)	444,503,878	-	378,718,700
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ปรับปรุงใหม่		1,589,693,963	5,179,217,075	159,000,000	2,110,804,503	93,622,450	(90,160,466)	-	(90,160,466)	9,042,177,525	444,503,878	641,292,578	10,127,973,981
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		14,022	256,379	-	-	-	-	-	-	270,401	-	-	270,401
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(117,270,472)	(117,270,472)
หุ้นปันผล	22, 34	264,947,388	-	-	(264,947,388)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	34	-	-	-	(254,351,329)	-	-	-	-	(254,351,329)	-	-	(254,351,329)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		264,961,410	256,379	-	(519,298,717)	-	-	-	-	(254,080,928)	-	(117,270,472)	(371,351,400)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	2,111,447	-	-	-	-	2,111,447	-	(2,111,447)	-
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	2,111,447	-	-	-	-	2,111,447	-	(2,111,447)	-
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		264,961,410	256,379	-	(517,187,270)	-	-	-	-	(251,969,481)	-	(119,381,919)	(371,351,400)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)													
กำไร (ขาดทุน)		-	-	-	465,794,332	-	-	-	-	465,794,332	172,800,522	76,193,382	714,788,236
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(14,333,694)	-	(272,491,787)	20,371	(272,471,416)	(286,805,110)	(746,509)	-	(287,551,619)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	451,460,638	-	(272,491,787)	20,371	(272,471,416)	178,989,222	172,054,013	76,193,382	427,236,617
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	34	-	-	39,300,000	(39,300,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)		1,854,655,373	5,179,473,454	198,300,000	2,005,777,871	93,622,450	(362,652,253)	20,371	(362,631,882)	8,969,197,266	616,557,891	598,104,041	10,183,859,198

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม													
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			ผลต่างการแปลง ค่าทางการเงิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้นเดิม ก่อนการปรับ โครงสร้างธุรกิจ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุน ซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร		ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ค่าทางการเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่นของ ส่วนของ ผู้ถือหุ้น				
(บาท)															
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ตามที่รายงานในปีก่อน		1,854,655,373	-	5,179,473,454	198,300,000	-	2,241,132,095	93,622,450	(362,652,253)	20,371	(362,631,882)	9,204,551,490	-	598,104,041	9,802,655,531
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	4	-	-	-	-	-	(235,354,224)	-	-	-	-	(235,354,224)	616,557,891	-	381,203,667
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ปรับปรุงใหม่		1,854,655,373	-	5,179,473,454	198,300,000	-	2,005,777,871	93,622,450	(362,652,253)	20,371	(362,631,882)	8,969,197,266	616,557,891	598,104,041	10,183,859,198
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	23	-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(304,674,256)	-	-	-	-	(304,674,256)	-	-	(304,674,256)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(562,000,000)	(88,174,358)	(650,174,358)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	34	-	-	-	-	-	(333,835,665)	-	-	-	-	(333,835,665)	-	-	(333,835,665)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(638,509,921)	-	-	-	-	(638,509,921)	(562,000,000)	(88,174,358)	(1,288,684,279)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
บริษัทย่อยลดหุ้นสามัญ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,580,000)	(8,580,000)
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,580,000)	(8,580,000)
					-										
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ															
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	4	-	-	-	-	-	(558,374,992)	-	-	-	-	(558,374,992)	(59,625,008)	-	(618,000,000)
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ		-	-	-	-	-	(558,374,992)	-	-	-	-	(558,374,992)	(59,625,008)	-	(618,000,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(638,509,921)	(558,374,992)	-	-	-	(1,196,884,913)	(621,625,008)	(96,754,358)	(1,915,264,279)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไร		-	-	-	-	-	1,085,172,042	-	-	-	-	1,085,172,042	5,067,117	88,170,937	1,178,410,096
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	52,216,056	811,127	53,027,183	53,027,183	-	15,685	53,042,868
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ สำหรับปี		-	-	-	-	-	1,085,172,042	-	52,216,056	811,127	53,027,183	1,138,199,225	5,067,117	88,186,622	1,231,452,964
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,854,655,373	(304,674,256)	5,179,473,454	198,300,000	304,674,256	2,452,439,992	(464,752,542)	(310,436,197)	831,498	(309,604,699)	8,910,511,578	-	589,536,305	9,500,047,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเมื่อขาย	
(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,589,693,963	-	5,179,217,075	159,000,000	-	1,672,165,282	-	8,600,076,320
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>									
หุ้นทุนออกให้ ตามสิทธิ		14,022	-	256,379	-	-	-	-	270,401
หุ้นปันผล	22, 34	264,947,388	-	-	-	-	(264,947,388)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	34	-	-	-	-	-	(254,351,329)	-	(254,351,329)
<i>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		264,961,410	-	256,379	-	-	(519,298,717)	-	(254,080,928)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		264,961,410	-	256,379	-	-	(519,298,717)	-	(254,080,928)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	-	-	354,011,303	-	354,011,303
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(9,934,651)	20,906	(9,913,745)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	344,076,652	20,906	344,097,558
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	34	-	-	-	39,300,000	-	(39,300,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,854,655,373	-	5,179,473,454	198,300,000	-	1,457,643,217	20,906	8,690,092,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขาย	
(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,854,655,373	-	5,179,473,454	198,300,000	-	1,457,643,217	20,906	8,690,092,950
รายการกับผู้ถือหุ้น ที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>									
การซื้อหุ้นทุน ซื้อคืน	23	-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(304,674,256)	-	(304,674,256)
เงินปันผลจ่าย ให้ผู้ถือหุ้น	34	-	-	-	-	-	(333,835,665)	-	(333,835,665)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ ผู้ถือหุ้น		-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(638,509,921)	-	(638,509,921)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(638,509,921)	-	(638,509,921)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	-	-	660,388,915	-	660,388,915
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	155,051	155,051
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	660,388,915	155,051	660,543,966
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,854,655,373	(304,674,256)	5,179,473,454	198,300,000	304,674,256	1,479,522,211	175,957	8,712,126,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	1,178,410,096	714,788,237	660,388,915	354,011,303
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	103,496,017	91,089,954	(51,707,970)	(241,807)
ต้นทุนทางการเงิน	800,452,148	570,284,549	275,702,662	191,465,116
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	762,809,614	472,418,121	15,090,095	13,631,544
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,694,195	5,830,122	4,664,594	4,304,947
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,106,223	(26,864,540)	8,309,632	18,133,716
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(269,402,971)	(269,262,917)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	-	614,038
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	(34,552,697)	(41,158,080)	(34,552,697)	(41,158,080)
เงินปันผลรับ	-	-	(1,491,947,483)	(641,879,081)
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยสูญ	(1,189,735)	-	-	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	1,358,873	2,801,346	2,480,263	(337,460)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,242,027	3,823,232	(75,454)	(1,125)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,974,744)	-	(1,925,655)	-
ดอกเบี้ยรับ	(14,266,266)	(38,740,077)	(26,844,921)	(42,851,382)
	2,543,182,780	1,485,009,947	(640,418,019)	(144,308,271)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(1,098,180,584)	(372,705,349)	-	45,572,105
ลูกหนี้การค้า	86,370,486	(441,711,503)	(165,789,666)	249,881,056
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	534,434,196	(422,849,416)	12,148,598	145,590
ลูกหนี้อื่น	(50,976,783)	(105,125,674)	7,287,378	(7,915,100)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(198,225,126)	248,038,373	-	-
สินค้าคงเหลือ	(132,540,514)	31,081,266	(91,908,180)	32,250,516
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	113,226,714	(3,794,113)	-	57,852,724
เจ้าหนี้การค้า	(429,554,738)	207,165,686	(12,741,717)	(50,907,204)
รายได้รับล่วงหน้า	(154,539,198)	26,494,980	1,352,918	12,969,844
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	36,523,439	7,022,548	2,139,498	(5,187,633)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	140,440,649	154,529,593	(533,046)	(34,593,983)
เจ้าหนี้อื่น	(115,965,624)	337,930,138	5,835,607	(10,560,966)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(586,216)	(2,224,699)	(12,321)	(1,821,949)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,537,726	20,566,962	(14,028,927)	(4,371,082)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,288,147,207	1,169,428,739	(896,667,877)	139,005,647
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(163,759,102)	(95,258,107)	(9,480,432)	(14,442,422)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,124,388,105	1,074,170,632	(906,148,309)	124,563,225

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(573,628,353)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(629,641,900)	(1,926,122,245)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	17,420,000	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลดทุนในบริษัทย่อย	(8,580,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	717,704	-	717,704
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(4,059,900)	-	(4,059,900)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(56,560,000)	-	(56,560,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1,968,784,038	604,999,854	1,801,746,980	1,560,550,603
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,927,051,843)	(989,668,647)	(1,779,551,843)	(1,160,881,956)
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	35,147,322	45,502,708	35,147,322	45,502,708
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำค่าสินทรัพย์	-	22,673,992	-	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(2,105,743)	(16,978,091)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,167,793,747)	(4,060,582,578)	(17,820,463)	(8,330,875)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(135,311,376)	(654,938,080)	(1,993,870)	(449,850)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	713,784	414,382	288,855	6,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	421,390,094	28,400,000	787,958,290	1,689,806,414
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(203,300,000)	(1,985,603,210)	(1,689,286,414)
เงินปันผลรับ	206,986,264	177,255,128	1,491,947,483	617,475,894

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(บาท)			
ดอกเบี้ยรับ	46,129,984	48,825,784	21,443,700	50,399,905
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,191,879,576)	(5,000,737,744)	(315,218,656)	(824,672,012)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนให้ตามสิทธิ	-	270,401	-	270,401
จ่ายชำระหุ้นทุนซื้อคืน	(304,674,256)	-	(304,674,256)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	37,795,883	-	55,151,096	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(1,713,087,422)	-	(1,964,227,273)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	134,000,000	649,060,352
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	6,140,207,783	3,658,803,291	428,760,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(848,101,466)	(550,753,000)	(7,200,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,819,000,000	2,265,500,000	1,819,000,000	2,265,500,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(280,000,000)	(300,000,000)	(280,000,000)	(300,000,000)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่า การเงิน	(15,942,393)	(17,649,130)	(8,855,633)	(9,572,021)
เงินปันผลจ่าย	(333,793,403)	(254,320,025)	(333,793,403)	(254,320,025)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(88,174,358)	(117,270,472)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้าง ธุรกิจ	(562,000,000)	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(บาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย	(756,770,609)	(545,305,743)	(235,964,690)	(178,510,463)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,807,547,181	2,426,187,900	1,266,423,114	(91,799,029)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(259,944,290)	(1,500,379,212)	45,056,149	(791,907,816)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(5,420,378)	(11,706,519)	(11,622,101)	(11,706,519)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,158,017,322	2,670,103,053	240,328,765	1,043,943,100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	892,652,654	1,158,017,322	273,762,813	240,328,765
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ลูกหนี้ค้าขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	61,495	-	61,495	-
เจ้าหนี้ค้าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	454,767,934	1,496,735,070	-	-
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	-	22,000,000	-	22,000,000
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,608,131	5,280,080	-	4,010,921
ต้นทุนทางการเงินและค่าธรรมเนียมที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	92,854,035	14,691,022	-	-
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	196,775,672	-	-	-
จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ	-	264,947,389	-	264,947,389
เงินปันผลค้างจ่าย	115,760	37,229	115,760	37,229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49.79) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ ตระกูลดำรงปิยวุฒิ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า การรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่

31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีพพลาย จำกัด	นำเข้า-ส่งออกและจำหน่าย อุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม	ไทย	99.97	99.97
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท โคราชวินด์เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กันกุล แอลอิตี โลจิสติกส์ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประหยัดพลังงาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท จีโอ ไปโอเอนเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	74.90	74.90
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	67.00	67.00
บริษัท อีโค ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	51.00	51.00
บริษัท กันกุล ไปโอเอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.94	99.94
Gunkul International (Mauritius)	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	48.98	48.98
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	67.00	67.00
บริษัท เอาท์โกรว์ เอ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอาท์โกรว์ บี จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	74.90
บริษัท เอาท์โกรว์ ดี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัท เอทีโกรว์ อี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	74.90	74.90
บริษัท เอทีโกรว์ วู้ด ซัพพลาย เอ จำกัด ⁽¹⁾	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	ไทย	-	74.90
บริษัท เอทีโกรว์ วู้ด ซัพพลาย บี จำกัด ⁽¹⁾	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	ไทย	-	74.90
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	พม่า	51.00	51.00
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
Future Asset Management Kabushiki Kaisha	บริหารจัดการสินทรัพย์	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	100.00	100.00
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด ⁽²⁾	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	-

⁽¹⁾ ขำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2561

⁽²⁾ ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ฅ)

(ค) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงาน จำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 5 และ 9	การกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
หมายเหตุข้อ 15	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 16	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 20	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 21	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมโรงไฟฟ้า

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคากลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 35 เครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่แตกต่างกันระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อ รายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าว ตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่ม

บริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุมผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน

บริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) **ตราสารอนุพันธ์**

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญา และอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

(ช) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น ซึ่งวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้ (ดูหมายเหตุ

ข้อ 9) หักด้วยจำนวนที่ได้เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะทางการเงิน

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึบบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึบบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้ว แต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	25-30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-25 ปี
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	8-10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดสินจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3-5 ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 และ 25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	20 และ 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายการโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันทีกลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ พนักงานรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการ

ต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ต้นทุนประมาณการรื้อถอน ระยะเวลาการรื้อถอน อัตราคิดลด และอัตราเงินเฟ้อในอนาคต ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนและการบูรณะดังกล่าว ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

(ค) หักต้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(๓) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่าเมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(๕) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(น) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ร้อยละ 99.99 ของบริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคคอล คอนโทรล จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นในลำดับสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังวันซื้อธุรกิจ เป็นจำนวนเงิน 618 ล้านบาท

ทั้งนี้ งบการเงินรวมได้ถูกจัดทำขึ้นตามเกณฑ์การรวมธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยสินทรัพย์สุทธิและส่วนได้เสียของบริษัทดังกล่าวที่ถูกซื้อจะบันทึกด้วยมูลค่าตามบัญชี ตามวิธีเสมือนว่าเป็นการรวมส่วนได้เสีย(similar to pooling of interests) โดยผลต่างระหว่างค่าตอบแทนตามสัญญา กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิได้แสดงเป็น “ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน”

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันและราคาตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44,372
ลูกหนี้การค้า	27,404
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	5,924
ลูกหนี้อื่น	131,178
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,050
สินค้าคงเหลือ	32,189
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,134
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	381
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	428
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	545
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(60,000)
เจ้าหนี้การค้า	(32,342)
รายได้รับล่วงหน้า	(60,588)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(27,012)
เจ้าหนี้อื่น	(5,520)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(10,094)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,424)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	59,625
บวก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	59,625
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ	(618,000)

	มูลค่าตามบัญชี (พันบาท)
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(558,375)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	618,000
เงินสดที่ได้มา	(44,372)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	573,628

งบแสดงฐานะการเงินรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมได้มีการปรับปรุงใหม่ โดยผลกระทบจากการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง สรุปได้ดังนี้

งบแสดง ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคย เสนอ รายงานไว้ แล้ว	ผลกระทบ รายการ ปรับปรุง	ปรับปรุง ใหม่	ตามที่เคย เสนอ รายงานไว้ แล้ว	ผลกระทบ รายการ ปรับปรุง	ปรับปรุง ใหม่
	(พันบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	2,468,236	201,867	2,670,103	1,048,230	109,787	1,158,017
เงินลงทุนชั่วคราว	964,357	-	964,357	605,020	40,000	645,020
ลูกหนี้การค้า	730,122	(17,854)	712,268	1,182,395	(28,415)	1,153,980
ลูกหนี้อื่น	237,297	37,835	275,132	322,364	47,808	370,172
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	227,490	227,490	-	402,390	402,390
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	19,000	19,000

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(พันบาท)					
สินค้าคงเหลือ	402,337	40,531	442,868	403,771	5,214	408,985
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,000	19,000	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,604,875	(47,992)	13,556,883	18,124,997	(52,136)	18,072,861
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,137,644	(63,036)	3,074,608	4,267,793	(199,608)	4,068,185
อื่นๆ	4,050,964	4,433	4,055,397	4,422,446	5,398	4,427,844
รวมสินทรัพย์	25,595,832	402,274	25,998,106	30,377,016	349,438	30,726,454
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,980,797	4,747	3,985,544	2,231,925	40,042	2,271,967
เจ้าหนี้การค้า	526,068	37,477	563,545	712,124	58,587	770,711
รายได้รับล่วงหน้า	220,548	11,713	232,261	196,211	62,545	258,756
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	745,730	(29,811)	715,919	1,702,854	(206,119)	1,496,735
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	451,313	(33,865)	417,448	577,745	(23,101)	554,644
เจ้าหนี้อื่น	196,999	5,794	202,793	332,054	21,517	353,571
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	5,142	18,798	23,940	33,807	21,220	55,027
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	220,950	(8,788)	212,162	220,371	(31,776)	188,595
อื่นๆ	9,499,029	17,490	9,516,519	14,567,270	25,319	14,592,589
รวมหนี้สิน	15,846,576	23,555	15,870,131	20,574,361	(31,766)	20,542,595

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,176,590	(65,785)	2,110,805	2,241,132	(235,354)	2,005,778
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	444,504	444,504	-	616,558	616,558
อื่นๆ	7,572,666	-	7,572,666	7,561,523	-	7,561,523
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,749,256	378,719	10,127,975	9,802,655	381,204	10,183,859
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,595,832	402,274	25,998,106	30,377,016	349,438	30,726,454

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยเสนอรายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(พันบาท)		
รายได้			
รายได้จากการขาย	1,201,044	(41,062)	1,159,982
รายได้จากการก่อสร้าง	1,962,577	82,465	2,045,042
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	6,158	1,108	7,266
ดอกเบี้ยรับ	27,307	11,433	38,740
รายได้อื่น	54,544	4,256	58,800
อื่นๆ	1,603,654	-	1,603,654
รวมรายได้	4,855,284	58,200	4,913,484

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(ต่อ)	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการ ปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(พันบาท)		
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	829,721	(33,890)	795,831
ต้นทุนขายไฟฟ้า	492,987	(2,730)	490,257
ต้นทุนในการก่อสร้าง	1,674,096	36,450	1,710,546
ค่าใช้จ่ายในการขาย	50,935	7,019	57,954
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	566,889	25,260	592,149
อื่นๆ	159,847	-	159,847
รวมค่าใช้จ่าย	3,774,475	32,109	3,806,584
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	269,263	-	269,263
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,350,072	26,091	1,376,163
ต้นทุนทางการเงิน	568,735	1,550	570,285
กำไรก่อนภาษีเงินได้	781,337	24,541	805,878
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	69,780	21,310	91,090
กำไรสำหรับปี	711,557	3,231	714,788
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทธิจากภาษี	(286,805)	(746)	(287,551)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	424,752	2,485	427,237
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	635,363	(169,569)	465,794

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	ผลกระทบรายการ ปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	(พันบาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	172,800	172,800
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	76,194	-	76,194
กำไรสำหรับปี	711,557	3,231	714,788
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	348,558	(169,569)	178,989
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	172,054	172,054
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	76,194	-	76,194
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	424,752	2,485	427,237
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.09	(0.03)	0.06
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	929,804	144,367	1,074,171
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,734,666)	(266,072)	(5,000,738)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,396,563	29,625	2,426,188
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,408,299)	(92,080)	(1,500,379)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(11,707)	-	(11,707)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,468,236	201,867	2,670,103
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,048,230	109,787	1,158,017

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โคราชินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กันกุล แอลอีดี โลจิสติกส์ จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีเอเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล ไบโอบีโอบีเอเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul International (Mauritius)	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทอีกราว์ เอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทอีกราว์ บี จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทอีกราว์ ดี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทอีกราว์ อี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทอีกราว์ วัตต์ ซัพพลาย เอ จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทอีกราว์ วัตต์ ซัพพลาย บี จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited	พม่า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
Future Asset Management Kabushiki Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 3 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 5 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 10 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้า
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	มาเลเซีย	เป็นการร่วมค้า
บริษัท กันกุล เทคดิง แอนด์ เอเนยีซี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท จี.เอ็ม.ซี.พี.พลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 8 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท ปราณบุรี บูเลอการ์ด จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน
บริษัท กันกุล เทค จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
บริษัท นพกุล จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท กันกุลมารีนไลน์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท กุลนที จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท กรีน ฟิลด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พี.เอ็ม.บิลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัพย์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท แอปปี้ กรีน 2558 จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

(1) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2560

(2) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวกร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 30
การให้บริการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน
ค่าเช่า	ใกล้เคียงกับราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ
ซื้อ-ขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชี
ค่าก่อสร้างระหว่างกัน	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	148,862	18,968
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1,575	1,575
รายได้บริหารจัดการ	-	-	5,414	5,400
รายได้ค่าเช่า	-	-	255	255
ดอกเบี้ยรับ	-	-	24,721	21,971
รายได้เงินปันผล	-	-	1,284,961	464,654
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	521,746	410,871
ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	-	-	130
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,820	1,154
ค่าฝึกอบรมสัมมนา	-	-	1,160	162
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	170	200
ขายทรัพย์สิน	-	-	197	-
บริษัทร่วม				
รายได้จากการให้บริการ	27,337	29,246	507	9,101
รายได้เงินปันผล	-	-	50,406	70,122
การร่วมค้า				
รายได้จากการให้บริการ	28,423	33,345	8,555	26,250
รายได้บริหารจัดการ	5,110	4,913	5,110	4,913
รายได้เงินปันผล	-	-	156,580	107,103

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	10	44	10	10,528
รายได้จากการให้บริการ	55	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3,162	-	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง	9,492	11,518	7,299	8,439
ขายทรัพย์สิน	34	6	34	6

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย คำตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินได้แก่เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการะผูกพันผลประโยชน์ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และคำตอบแทนกรรมการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	141,252	101,476	113,325	86,516
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,596	2,012	2,220	1,705
รวม	143,848	103,488	115,545	88,221

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
ดูหน้าการค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	953	-
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	-	1,436
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	-	-	211	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	133,271	1,181
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	1,441
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	-	4
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	-	3,328	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	-	-	3,205	-
บริษัท อีโค ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	-	64
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด	-	-	2,799	7,655
บริษัทร่วม				
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	1,586	1,189	-	-
การร่วมค้า				
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจเน จำกัด	3,424	4,932	-	4,932
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	52	50	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 3 จำกัด	68	66	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด	68	66	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด	82	79	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท กุลนที จำกัด	-	15	-	15
รวม	5,280	6,397	143,767	16,728
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด	-	-	28	487
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	-	-	1	8
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	362	2,303
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	3,853	2,318
บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด	-	-	449	15
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	33	778
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	-	-	203	164
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	-	-	-	9
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	-	-	-	27
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	-	-	7,328	7,862
บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	5,437	23
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	-	39	407
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	-	-	2	-
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	876	-
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	-	-	1	-
บริษัท พิวเจอร์ อีเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด	-	-	23	-
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	-	-	108	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	115,804	115,804	115,804	115,804
การร่วมค้า				
บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	456	10	456	10
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท กันกุล เทรตติ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	32	-	32	-
รวม	116,292	115,814	135,035	130,215

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
กรรมการ	-	1.50 - 4.85	-	392,390
บริษัท กุลนที จำกัด	-	1.50	-	10,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัท กุลนที จำกัด	-	4.55	-	19,000
รวม			-	421,390

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุด
วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	421,390	246,490
เพิ่มขึ้น	-	203,300
ลดลง	(421,390)	(28,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	421,390

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	3.00	-	43,828	40,328
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	2.62 - 3.13	2.65 - 3.13	54,000	44,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	-	2.97	-	500
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	3.73	2.69 - 3.01	388,483	440,980
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	2.77	-	31,000
บริษัท โคราซ วินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	2.57 - 2.98	-	1,069,067	-
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคัล คอนโทรล จำกัด	2.51	-	10,000	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2.57	-	57,075	-
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	2.49	-	132,000	-
รวม			1,754,453	556,808

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	556,808	557,328
เพิ่มขึ้น	1,985,603	1,689,286
ลดลง	(787,958)	(1,689,806)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,754,453	556,808

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	-	-	50,967	119,586
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	-	-	127,692	58,511
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	-	-	-	1,508
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	13	2,214
รวม	-	-	178,672	181,819

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	-	1,505
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด	-	-	-	98
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	-	808	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	-	-	1,012	-
การร่วมค้า				
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	6,133	8,555	-	8,555
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีเอ็ม บีวติ้ง กรุ๊ป จำกัด	-	58	-	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	-	145	-	145
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	-	168	-	168
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	-	148	-	148
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	-	92	-	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	-	67	-	67
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด	-	51	-	-
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด	-	64	-	-
รวม	6,133	9,348	1,820	10,686

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	-	-	1,763	2,362

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
Gunkul International (Mauritius)	-	-	349,631	352,122
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	2.73	-	54,000	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	2.85	-	80,000	-
รวม			483,631	352,122

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	352,122	-
เพิ่มขึ้น	134,000	652,122
ลดลง	(2,491)	(300,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	483,631	352,122

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาเช่า / เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 26 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2582 โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดิน เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 2-3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่า/เช่าช่วง ที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารและพื้นที่หลังคา กับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาตั้งแต่ 2 ถึง 26 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2566

สัญญาบริการ

การร่วมค้าและบริษัทย่อยมีสัญญาบริการด้านการจัดการหลายฉบับกับบริษัท สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2565

สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างกับกับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าจ้างตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารสินทรัพย์

บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นสี่แห่งมีสัญญาบริหารสินทรัพย์กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ สัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนเมษายน 2581 ถึงเดือนธันวาคม 2584 โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายตัวสัญญาใช้เงินของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 388.48 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 18)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	946	2,447	200	205
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	242,860	89,582	12,772	87,908
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	462,418	1,001,617	188,728	141,484
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	535	516	25	25
เช็คในมือ	185,894	63,855	72,038	10,707
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน งบแสดงฐานะการเงิน	892,653	1,158,017	273,763	240,329

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ตัวแลกเงิน	79,551	-	79,552	-
ตราสารทุนและตราสารหนี้ ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	526,538	645,020	450,354	550,021
รวม	606,089	645,020	529,906	550,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในตัวแลกเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งมีระยะเวลา 3 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.3 ถึงร้อยละ 6 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	645,020	-	550,021	-
ซื้อระหว่างปี	1,855,000	645,000	1,700,000	550,000
ขายระหว่างปี	(1,974,309)	-	(1,799,822)	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	827	20	155	21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	526,538	645,020	450,354	550,021

8. ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,280	6,397	143,767	16,728
กิจการอื่นๆ		1,064,415	1,149,668	246,015	207,264
รวม		1,069,695	1,156,065	389,782	223,992
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(896)	(2,085)	(896)	(896)
สุทธิ		1,068,799	1,153,980	388,886	223,096

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
(กลับริายการ) หนี้สูญและ					
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(1,189)	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,280	6,382	74,971	14,555
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	12	68,796	1,178
3 - 6 เดือน	-	3	-	3
6 - 12 เดือน	-	-	-	992
	5,280	6,397	143,767	16,728
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	858,189	666,029	194,164	143,476
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	161,077	457,557	37,880	43,009

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
3 - 6 เดือน	31,679	8,964	994	8,258
6 - 12 เดือน	773	3,516	487	205
มากกว่า 12 เดือน	12,697	13,602	12,490	12,316
	1,064,415	1,149,668	246,015	207,264
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(896)	(2,085)	(896)	(896)
	1,063,519	1,147,583	245,119	206,368
สุทธิ	1,068,799	1,153,980	388,886	223,096

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

9. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไร	4,146,369	2,525,954	90,116	28,649
จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(3,921,193)	(1,766,344)	(90,116)	(16,500)
สุทธิ	225,176	759,610	-	12,149

10. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	374,653	244,642	287,621	186,195
สินค้าระหว่างผลิต	714	43,880	-	-
วัตถุดิบ	146,082	85,470	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	1,713	1,009	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	11,343	30,352	-	11
สินค้าระหว่างทาง	28,566	25,177	6,284	15,791
รวม	563,071	430,530	293,905	201,997
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(22,904)	(21,545)	(9,572)	(7,092)
สุทธิ	540,167	408,985	284,333	194,905

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	942,224	793,030	942,408	826,837
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	2,913	10,750	2,480	2,411
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,554)	(7,949)	-	(2,748)
สุทธิ	943,583	795,831	944,888	826,500

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,386,640	1,295,934	917,645	918,977
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	269,403	269,263	-	-
ซื้อเงินลงทุน	56,560	-	56,560	-
เงินปันผลรับ	(206,986)	(177,225)	-	-
จำหน่าย	-	(1,332)	-	(1,332)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,505,617	1,386,640	974,205	917,645

เงินลงทุนใน Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd. ซึ่งเป็น การร่วมค้า เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 29.99 เมกกะวัตต์ ณ รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย มีมูลค่าการลงทุนรวม 26.11 ล้านริงกิตมาเลเซีย โดยบริษัทถือหุ้นสามร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 70 ของมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 49 และได้รับเงินปันผลร้อยละ 70 ในการร่วมค้าดังกล่าว สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ทั้งนี้เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 56.56 ล้านบาท

	งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บริษัทร่วม										
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	40.00	40.00	930,000	930,000	397,595	397,595	426,853	381,407	50,406	70,122
					397,595	397,595	426,853	381,407	50,406	70,122
การร่วมค้า										
บริษัท กันกุล ซูป พาวเวอร์เจน จำกัด	51.00	51.00	992,000	992,000	505,920	505,920	1,014,184	997,010	155,317	107,103
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด	25.01	25.01	11,500	11,500	2,876	2,876	1,720	1,318	13	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	2,745	2,220	125	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	2,721	2,151	125	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด	25.01	25.01	16,000	16,000	4,002	4,002	2,125	2,534	1,000	-
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	49.00	-	4,035	-	56,560	-	55,269	-	-	-
					576,610	520,050	1,078,764	1,005,233	156,580	107,103
รวม					974,205	917,645	1,505,617	1,386,640	206,986	177,225

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทร่วม												
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	40.00	40.00	930,000	930,000	397,595	397,595	-	-	397,595	397,595	50,406	70,122
					397,595	397,595	-	-	397,595	397,595	50,406	70,122
การร่วมค้า												
บริษัท กันกุล ซูปฯ พาวเวอร์เจน จำกัด	51.00	51.00	992,000	992,000	505,920	505,920	-	-	505,920	505,920	155,317	107,103
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด	25.01	25.01	11,500	11,500	2,876	2,876	-	-	2,876	2,876	13	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	-	-	3,626	3,626	125	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	-	-	3,626	3,626	125	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด	25.01	25.01	16,000	16,000	4,002	4,002	-	-	4,002	4,002	1,000	-
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	49.00	-	4,305	-	56,560	-	-	-	56,560	-	-	-
					576,610	520,050	-	-	576,610	520,050	156,580	107,103
รวม					974,205	917,645	-	-	974,205	917,645	206,986	177,225

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชีการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด		บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้	446,557	475,825	576,784	590,980
กำไรสุทธิ	230,239	227,288	346,342	345,267
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(21)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	230,239	227,288	346,342	345,246
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)	92,096	90,916	176,634	176,075
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์	8,140	8,134	7,251	7,256
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(4,384)	(4,384)	(11,394)	(11,394)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	95,852	94,666	172,491	171,937
สินทรัพย์หมุนเวียน	121,165	126,322	283,079	367,082
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,284,348	2,404,433	2,422,482	2,548,880
หนี้สินหมุนเวียน	(531,810)	(241,749)	(258,975)	(265,626)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(631,691)	(1,151,218)	(609,626)	(855,174)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,242,012	1,137,788	1,836,960	1,795,162

	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซร์ซ จำกัด		บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)	496,805	455,115	936,850	915,533
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์	(150,629)	(158,769)	(142,273)	(149,524)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	80,677	85,061	219,607	231,001
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	426,853	381,407	1,014,184	997,010
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ ของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	381,407	356,863	997,010	932,176
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	95,852	94,666	172,491	171,937
เงินปันผลระหว่างปี	(50,406)	(70,122)	(155,317)	(107,103)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	426,853	381,407	1,014,184	997,010

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	-	64,580	8,223
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	-	73	240	2,588
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	73	240	2,588

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,272,402	10,135,282
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	629,642	1,926,122
ซื้อเงินลงทุน	-	206,938
ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	4,060
ลดทุน	(17,420)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,884,624	12,272,402

การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อย

บริษัท กันกุล เทคโนโลยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญที่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 0.75 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 1 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 119.9 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 140.3 ล้านบาท

บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 17.15 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 120 ล้านบาท

บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพิ่มเติมเป็นจำนวน 276.25 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 300 ล้านบาท

บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 207.97 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 1,017.14 ล้านบาท

บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 0.375 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 0.5 ล้านบาท

บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 7.25 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 10 ล้านบาท

การลดทุนในบริษัทย่อย

บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมทุนจดทะเบียน 1,590 ล้านบาท เป็น 1,564 ล้านบาท โดยการลดหุ้นจำนวน 0.26 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นส่วนของบริษัทใหญ่เป็นจำนวน 17.42 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(%)		(พันบาท)									
บริษัทย่อย												
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด	100.00	100.00	100,000	100,000	80,425	80,425	-	-	80,425	80,425	14,540	14,488
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	163,188	163,188	-	-	163,188	163,188	50,000	-
บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	41,408	41,408	-	-	41,408	41,408	-	10,000
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	1,485,000	1,485,000	1,916,500	1,916,500	-	-	1,916,500	1,916,500	-	-
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	100.00	100.00	1,575,000	1,575,000	2,226,150	2,226,150	-	-	2,226,150	2,226,150	389,025	-
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	100.00	100.00	2,600	2,600	40,854	40,854	-	-	40,854	40,854	12,000	20,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	100.00	100.00	21,000	21,000	21,000	21,000	-	-	21,000	21,000	-	-
บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	100.00	1,000	250	1,000	250	-	-	1,000	250	-	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	100.00	100.00	140,300	20,400	140,300	20,400	-	-	140,300	20,400	-	2,040
บริษัท โบรท กรีน พาวเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	120,000	102,850	120,000	102,850	-	-	120,000	102,850		
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100.00	100.00	300,000	23,750	300,000	23,749	-	-	300,000	23,749	619,999	172,799
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	100.00	100.00	10,000	2,750	10,000	2,750	-	-	10,000	2,750	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	40,900	40,900	40,899	40,899	-	-	40,899	40,899	-	6,033
บริษัท โคราชวินด์เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	1,017,138	809,170	1,448,887	1,240,920	-	-	1,448,887	1,240,920	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(%)		(พันบาท)									
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	40,600	40,600	40,600	40,600	-	-	40,600	40,600	-	-
บริษัท จีโอ ไปโอเอเนเนอร์ยี จำกัด	74.90	74.90	34,300	34,300	25,690	25,690	-	-	25,690	25,690	-	-
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	67.00	67.00	1,564,000	1,590,000	1,088,576	1,105,996	-	-	1,088,576	1,105,996	165,436	238,094
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	51.00	51.00	76,500	76,500	42,015	42,015	-	-	42,015	42,015	6,964	-
บริษัท กันกุล ไปโอเอเนเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	499	125	499	125	-	-	499	125	-	-
Gunkul International (Mauritius)	100.00	100.00	4,740,445	4,740,445	4,740,445	4,740,445	-	-	4,740,445	4,740,445	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	179,250	179,250	179,250	179,250	-	-	179,250	179,250	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,200
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	100.00	100.00	980	980	216,938	216,938	-	-	216,938	216,938	26,997	-
รวม					12,884,624	12,272,402			12,884,624	12,272,402	1,284,961	464,654

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

*ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทโอนหุ้นสามัญที่ถือในบริษัทดังกล่าวให้บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อแทนการชำระค่าหุ้นด้วยเงินสด

13. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33%	33%
สินทรัพย์หมุนเวียน	363,568	410,247
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,971,616	5,134,846
หนี้สินหมุนเวียน	(273,026)	(267,166)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,409,101)	(3,624,263)
สินทรัพย์สุทธิ	1,653,057	1,653,664
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	544,119	549,048
รายได้	752,092	712,176
กำไร	257,976	206,449
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	257,982	206,449
กำไรขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85,132	68,128
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2	68,128
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	491,226	573,177
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(35,537)	(2,487)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(481,894)	(547,262)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(26,205)	23,428

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1,000,380	742,129	8,410,982	61,118	144,670	3,714,198	14,073,477
เพิ่มขึ้น	30,601	1,731	41,540	3,297	6,162	4,619,760	4,703,091
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	35,000	21,000	320,084	-	-	-	376,084
โอน	-	78,440	250,652	(12)	(24,253)	(304,827)	-
จำหน่าย	-	(2,033)	(9,268)	(170)	(3,410)	-	(14,881)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง							
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(3)	(86)	-	(141,607)	(141,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	1,065,981	841,267	9,013,987	64,147	123,169	7,887,524	18,996,075
เพิ่มขึ้น	-	215	114,989	16,139	3,357	5,550,401	5,685,101
โอน	-	218,187	10,962,601	13,000	-	(11,193,788)	-
จำหน่าย	-	-	(10,676)	(2,325)	(188)	(107,170)	(120,359)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	18	-	30,966	30,984
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,065,981	1,059,669	20,080,901	90,979	126,338	2,167,933	24,591,801
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	-	(82,239)	(326,676)	(40,771)	(66,586)	(322)	(516,594)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(32,534)	(359,198)	(7,612)	(9,485)	-	(408,829)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(160)	-	-	-	(160)
โอน	-	4	(22,410)	-	22,406	-	-

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วน ปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
จำหน่าย	-	-	292	120	1,907	-	2,319
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	1	49	-	-	50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	-	(114,769)	(708,151)	(48,214)	(51,758)	(322)	(923,214)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(38,582)	(593,759)	(11,164)	(9,808)	-	(653,313)
โอน	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	1,340	1,391	141	-	2,872
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(51)	(2)	-	-	(53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(153,351)	(1,300,621)	(57,989)	(61,425)	(322)	(1,573,708)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,000,380	659,890	8,080,923	20,347	13,953	3,713,876	13,489,369
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	3,383	-	64,131	-	67,514
	1,000,380	659,890	8,084,306	20,347	78,084	3,713,876	13,556,883
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,065,981	726,498	8,302,901	15,933	14,272	7,887,202	18,012,787
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2,935	-	57,139	-	60,074
	1,065,981	726,498	8,305,836	15,933	71,411	7,887,202	18,072,861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,065,981	906,318	18,778,679	32,990	16,911	2,167,611	22,968,490
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,601	-	48,002	-	49,603
	1,065,981	906,318	18,780,280	32,990	64,913	2,167,611	23,018,093

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	32,608	21,076	33,316	74,595	-	161,595
เพิ่มขึ้น	-	26	745	4,876	6,678	12,325
จำหน่าย	-	-	(8)	-	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	32,608	21,102	34,053	79,471	6,678	173,912
เพิ่มขึ้น	-	670	7,959	91	9,100	17,820
โอน	-	-	13,000	-	(13,000)	-
จำหน่าย	-	-	(1,255)	(188)	-	(1,443)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	32,608	21,772	53,757	79,374	2,778	190,289
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(28,306)	(13,475)	(22,716)	(26,236)	-	(90,733)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(486)	(3,022)	(3,812)	(5,290)	-	(12,610)
จำหน่าย	-	-	4	-	-	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(28,792)	(16,497)	(26,524)	(31,526)	-	(103,339)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(487)	(935)	(6,996)	(5,515)	-	(13,933)
จำหน่าย	-	-	1,027	141	-	1,168
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(29,279)	(17,432)	(32,493)	(36,900)	-	(116,104)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	4,302	7,601	10,600	3,297	-	25,800
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	45,062	-	45,062
	4,302	7,601	10,600	48,359	-	70,862

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,816	4,605	7,529	12,965	6,678	35,593
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	34,980	-	34,980
	3,816	4,605	7,529	47,945	6,678	70,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,329	4,340	21,264	15,391	2,778	47,102
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	27,083	-	27,083
	3,329	4,340	21,264	42,474	2,778	74,185

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 177.19 ล้านบาท (2560 : 146.17 ล้านบาท)

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 20,757 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 13,529 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 18)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวน 92.85 ล้านบาท (2560: 54.59 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.35 – 4.60 (2560: ร้อยละ 2.62 - 3.11)

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม

	งบการเงินรวม					
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	ค่าความนิยม	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	10,471	421,656	2,667,094	220,950	-	3,320,171
เพิ่มขึ้น	1,702	464,805	305,356	-	-	771,863
ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	209,687	49,235	-	258,922
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	123,211	(106,709)	-	16,502
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(47,593)	-	-	(47,593)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	12,173	886,461	3,257,755	163,476	-	4,319,865
เพิ่มขึ้น	2,554	1,736	237,412	-	780	242,482
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	12,058	-	-	12,058
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,727	888,197	3,507,225	163,476	780	4,574,405
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	(4,145)	(2,035)	(18,435)	-	-	(24,615)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,399)	(14,224)	(47,966)	-	-	(63,581)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	(5,544)	(16,259)	(66,401)	-	-	(88,204)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,629)	(28,268)	(79,599)	-	-	(109,496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(7,173)	(44,527)	(146,000)	-	-	(197,700)

	งบการเงินรวม					
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	ค่าความนิยม	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	6,326	419,621	2,648,659	220,950	-	3,295,556
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	6,629	870,202	3,191,354	163,476	-	4,231,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,554	843,670	3,361,225	163,476	780	4,376,705

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้รับข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการซื้อธุรกิจในอดีต และได้กำหนดค่าความนิยมและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่รวมถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาว่าการจัดประเภทรายการใหม่มีความจำเป็นเพื่อการเปิดเผยจำนวนสินทรัพย์ที่ได้มาให้เหมาะสม ผลของการจัดประเภทรายการใหม่ดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากรายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่มีค่าความนิยม ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 25 ปี เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk free rate) รวมถึงความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 75 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และร้อยละ 70 - 75 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

สมมติฐานที่สำคัญ ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้ ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	7.26 – 8.25	8.37 - 9.48	-	-
อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานลม	8.18 – 8.26	9.44 - 9.85	-	-

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 25 ปีซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ และไม่พบว่ามี การด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในข้อสมมติที่สำคัญ เช่น อัตราคิดลด ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า และอัตราการเติบโต ที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะไม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
(พันบาท)

ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	5,526
เพิ่มขึ้น	450
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	5,976
เพิ่มขึ้น	1,993
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,969
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(862)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,022)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(1,884)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,157)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(3,041)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,664
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	4,092
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,928

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
รวม	157,482	102,782	(270,247)	(269,445)
การหักกลบรายการของภาษี	(82,017)	(80,849)	82,017	80,849
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	75,465	21,933	(188,230)	(188,596)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
รวม	63,557	11,657	(2,457)	(2,265)
การหักกลบรายการของภาษี	(2,457)	(2,265)	2,457	2,265
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	61,100	9,392	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	208	608	-	816
สินค้าคงเหลือ	3,779	758	-	4,537
ประมาณการหนี้สิน	11,304	168	-	11,472
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	9,018	1,423	-	10,441
กำไรในสินค้าคงเหลือ	2,885	246	-	3,131
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	22,476	-	-	22,476
กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,334	-	-	23,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,479	-	-	27,479
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	-	5	-	5
ยอดขาดทุนยกไป	2,299	51,492	-	53,791
รวม	102,782	54,700	-	157,482
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,418)	(545)	-	(2,963)
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบ			-	
กิจการไฟฟ้า (หมายเหตุ 15)	(264,263)	-	-	(264,263)
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(2,764)	(257)	-	(3,021)
รวม	(269,445)	(802)	-	(270,247)
สุทธิ	(166,663)	53,898	-	(112,765)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	
	(พันบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	167	41	-	-	208
สินค้าคงเหลือ	3,327	452	-	-	3,779
ประมาณการหนี้สิน	5,580	5,724	-	-	11,304
ประมาณการหนี้สิน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,375	875	3,768	-	9,018
กำไรในสินค้าคงเหลือ	3,756	(871)	-	-	2,885
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	25,645	(3,169)	-	-	22,476
กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,098	22,236			23,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	27,479	27,479
ยอดขาดทุนยกไป	68,514	(66,215)	-	-	2,299
รวม	112,462	(40,927)	3,768	27,479	102,782
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,719)	(699)	-	-	(2,418)
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบ กิจการไฟฟ้า (หมายเหตุ15)	(220,950)	-	-	(43,313)	(264,263)
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า	(58,462)	58,462	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,603)	(161)	-	-	(2,764)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(3,537)	3,537	-	-	-
รวม	(287,271)	61,139	-	(43,313)	(269,445)
สุทธิ	(174,809)	20,212	3,768	(15,834)	(166,663)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179	-	-	179
สินค้าคงเหลือ	1,418	496	-	1,914
ประมาณการหนี้สิน	4,052	(1,076)	-	2,976
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	6,008	931	-	6,939
ยอดขาดทุนยกไป	-	51,549	-	51,549
รวม	11,657	51,900	-	63,557
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,265)	(192)	-	(2,457)
รวม	(2,265)	(192)	-	(2,457)
สุทธิ	9,392	51,708	-	61,100

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	139	40	-	179
สินค้าคงเหลือ	1,486	(68)	-	1,418

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)			
ประมาณการหนี้สิน	4,089	(37)	-	4,052
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,027	497	2,484	6,008
รวม	8,741	432	2,484	11,657
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,074)	(191)	-	(2,265)
รวม	(2,074)	(191)	-	(2,265)
สุทธิ	6,667	241	2,484	9,392

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	839	984	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	210,374	83,458	180,014	55,500
รวม	211,213	84,442	180,014	55,500

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 51.5 ล้านบาท เนื่องจากผู้บริหารประเมินความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากยอดขาดทุนยกไปดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2565

17. ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	268,345	268,345	268,345	268,345
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,582	82,395	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า – วงเงินกู้ส่วนที่ยังไม่เบิกใช้	15,468	37,756	-	-
อื่นๆ	14,522	24,552	4,726	4,726
รวม	302,917	413,048	273,071	273,071

การปฏิบัติตามสัญญาร่วมทุน

ในปี 2556 บริษัทมีข้อตกลงร่วมทุนกับคู่สัญญาแห่งหนึ่งในประเทศพม่า เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าขายให้หน่วยงานท้องถิ่นตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยที่บริษัทจะได้รับส่วนได้เสียร้อยละ 51.00 ของรายได้ตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ในปี 2556 คู่สัญญาได้รับมอบและบริษัทได้ส่งมอบเครื่องจักรมูลค่า 268 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนในงบการเงิน ซึ่งถือเป็นการจ่ายแทนส่วนของผู้ถือหุ้นบางส่วนของบริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คู่สัญญายังไม่สามารถโอนหุ้นในกิจการร่วมทุนให้บริษัทตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้หากการร่วมทุนดังกล่าวไม่สามารถเกิดขึ้นได้ คู่สัญญาจะจ่ายชำระภาระผูกพันที่มีให้บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าไม่มีการด้อยค่าที่ต้องรับรู้เนื่องจากไม่มีข้อขัดแย้งหรือผิคนัดชำระส่วนแบ่งรายได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายเงินลงทุนเพิ่มตามข้อตกลงร่วมทุนกับคู่สัญญาแห่งหนึ่งในประเทศพม่า เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560 : 4.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับผลประโยชน์จากเงินล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนจากการเข้าร่วมลงทุนตามสัดส่วนที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 34.73 ล้านบาท (2560 : 41.28 ล้านบาท) รวมผลตอบแทนสะสมที่ได้รับจนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 233.53 ล้านบาท

18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,309,304	2,275,549	2,015,006	1,961,404
หัก ส่วนลดที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(2,516)	(3,582)	(2,516)	(3,582)
	2,306,788	2,271,967	2,012,490	1,957,822
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,575,314	657,578	28,800	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(28,319)	(25,262)	(356)	-
	1,546,995	632,316	28,444	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,765,500	280,000	2,765,500	280,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,932	15,316	7,186	9,427
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	6,633,215	3,199,599	4,813,620	2,247,249
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	14,283,463	9,898,436	396,000	-
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(153,614)	(147,737)	(2,513)	-
	14,129,849	9,750,699	393,487	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,819,000	3,765,500	2,819,000	3,765,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18,866	28,233	7,615	14,230
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16,967,715	13,544,432	3,220,102	3,779,730
รวม	23,600,930	16,744,031	8,033,722	6,026,979

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิตามธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	6,619,283	3,184,283	4,806,434	2,237,822
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	8,611,863	7,625,487	2,933,017	3,765,500
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	8,336,986	5,890,712	279,470	-
รวม	23,568,132	16,700,482	8,018,921	6,003,322

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยหลายแห่งและการร่วมค้าแห่งหนึ่งที่ถือโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว พร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในวงเงินจำนวน 18,479.45 ล้านบาท จำนวน 220 ล้านบาท

สหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,699 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2560: จำนวน 18,095.45 ล้านบาท จำนวน 220 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,773 ล้านเยน)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิตามธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะยาว ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	20,023,264	15,736,847	7,983,915	5,648,796
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	206,139	445,433	31,841	354,526
สกุลเงินยูโร	3,165	-	3,165	-
สกุลเงินเยน	3,335,564	518,202	-	-
รวม	23,568,132	16,700,482	8,018,921	6,003,322

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,306,788	2,271,967	2,012,490	1,957,822
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	32,798	43,549	14,801	23,657
เงินกู้ยืมระยะยาว	15,676,844	10,383,015	421,931	-
หุ้นกู้	5,584,500	4,045,500	5,584,500	4,045,500
รวม	23,600,930	16,744,031	8,033,722	6,026,979

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,306.79 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี (2560 (ปรับปรุงใหม่): 2,271.97 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 4.60 ต่อปี)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560 (ปรับปรุงใหม่)		
	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,078	(1,146)	13,932	16,966	(1,650)	15,316
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19,681	(814)	18,866	29,678	(1,445)	28,233
รวม	34,758	(1,960)	32,798	46,644	(3,095)	43,549

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่า อนาคตของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,703	(517)	7,186	10,384	(957)	9,427
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,884	(269)	7,615	15,012	(782)	14,230
รวม	15,587	(786)	14,801	25,396	(1,739)	23,657

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย BIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 4 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560	2,962,133	3,272,997	-	-
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 48 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2558	-	4,586	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559	3,596,154	3,805,129	-	-
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,007 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย TIBOR 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	3,133,282	509,833	-	-
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 692 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย TIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่มโดย มีกำหนดชำระคืนครั้งเดียวภายใน เดือนธันวาคม 2562	202,282	8,369	-	-
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,522 ล้านบาท และ 82 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2561	3,709,305	2,590,948	-	-
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 207 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ เดือนกันยายน 2560	178,059	191,153	-	-
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,048 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	1,474,698	-	-	-
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 432 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR หักอัตราส่วนลด กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561	421,931	-	421,931	-
รวม	15,676,844	10,383,015	421,931	

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
หุ้นกู้	5,584,500	4,045,500	5,584,500	4,045,500
รวม	5,584,500	4,045,500	5,584,500	4,045,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 7 ตุลาคม 2559
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,500 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 ตุลาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.50 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,000 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี 1 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 20 ตุลาคม 2560
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,265,500 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,265.5 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	2 ปี 1 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 ตุลาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 27 เมษายน 2561
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,819,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,819 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 27 เมษายน 2564
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 4,622.17 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่) : 5,877.5 ล้านบาท และ 9,984.9 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

19. เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	178,672	181,819
กิจการอื่น		340,647	770,711	68,247	78,179
รวม		340,647	770,711	246,919	259,998

20. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,781	23,327	30,038	15,137
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,301	5,798	3,744	3,507
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,393	1,207	920	798
อื่นๆ	-	(1,175)	-	-
	7,694	5,830	4,664	4,305

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	-	18,849	-	12,418
	-	18,849	-	12,418
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(586)	(2,225)	(12)	(1,822)
	(586)	(2,225)	(12)	(1,822)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	52,889	45,781	34,690	30,038

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	9,656	-	5,354
ข้อสมมติทางการเงิน	-	3,651	-	2,206
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	5,542	-	4,858
รวม	-	18,849	-	12,418

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	3.07	3.07
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0 – 8.0	4.0 – 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 – 30.0	0.0 – 30.0

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็น 9.9 ปี (2560: 10.9 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพัน ของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(4,543)	5,227	(2,710)	3,099
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,055	(5,327)	3,657	(3,240)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(4,157)	4,789	(2,530)	2,896
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,039	(4,453)	3,072	(2,733)

แม้ว่าการวิเคราะห์หนี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

การเพิ่มผลประโยชน์พนักงาน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 10.65 ล้านบาท และ 5.63 ล้านบาท ตามลำดับ

21. ประมาณการหนี้สินค่าซื้อถ่านโรงไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,306	5,125	-	-
เพิ่มขึ้น	198,673	181	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	203,979	5,306	-	-

22. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,931,870	1,982,967	6,798,747	1,699,686
เพิ่มทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ	0.25	-	-	1,133,124	283,281
ลดหุ้น	0.25	(513,250)	(128,312)	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,418,620	1,854,655	7,931,870	1,982,967
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,418,620	1,854,655	6,358,776	1,589,694
เพิ่มทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ	0.25	-	-	1,059,789	264,947
ลดหุ้น	0.25	-	-	(1)	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.25	-	-	56	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,418,620	1,854,655	7,418,620	1,854,655

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 128.31 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,982.97 ล้านบาท เป็น

1,854.66 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 513.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,449 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้
- มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,133.12 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,699.69 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,982.97 ล้านบาท เพื่อบริหารการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ และรองรับการปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (GUNKUL-W)

23. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 99.04 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 304.67 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

24. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ และจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

25. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและ กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน สอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 บริการงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงาน 4 บริการบำรุงรักษา

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	บริการงานรับเหมาก่อสร้าง	บริการบำรุงรักษา	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	(พันบาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
- ลูกค้าภายนอก	1,344,965	2,929,750	1,887,243	68,541	-	6,230,499
- ระหว่างส่วนงาน	736,538	-	66,546	71,992	(875,076)	-
รวม	2,081,503	2,929,750	1,953,789	140,533	(875,076)	6,230,499
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	403,784	2,038,194	611,721	67,924	(61,097)	3,060,526
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)						
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ						
- ลูกค้าภายนอก	1,159,982	1,535,565	2,045,042	68,089	-	4,808,678
- ระหว่างส่วนงาน	549,957	-	717,344	58,775	(1,326,076)	-
รวม	1,709,939	1,535,565	2,762,386	126,864	(1,326,076)	4,808,678
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	370,782	1,014,609	518,486	62,295	(218,698)	1,747,474
สินทรัพย์รวมตามส่วนงาน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,474,631	29,878,770	1,514,293	-	(14,242,944)	35,624,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	16,298,930	23,885,896	2,452,014	-	(11,910,385)	30,726,455

การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรขั้นต้นจากส่วนงานที่รายงาน	3,060,526	1,747,474
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(1,778,620)	(941,596)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,281,906	805,878

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	รายได้รวม		สินทรัพย์รวม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)			
ไทย	6,173,551	4,771,526	27,706,136	25,773,320
ญี่ปุ่น	44,630	-	7,700,146	4,704,158
ประเทศอื่นๆ	12,318	37,152	218,468	248,977
รวม	6,230,499	4,808,678	35,624,750	30,726,455

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงาน กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างในประเทศของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 4,652.5 ล้านบาท จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (2560: จำนวน 3 ราย เป็นเงิน 3,809 ล้านบาท)

26. ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน	321,286	279,524	220,297	214,192
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	18,477	27,141	7,190	15,234
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	91,655	90,745	24,006	30,936
ค่าธรรมเนียมอื่น	38,395	35,376	15,435	6,856
ค่าเช่าและค่าประกันภัยทรัพย์สิน	45,268	35,933	26,019	11,907
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,559	26,859	15,090	13,578
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง	26,208	17,973	12,361	10,806
ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง	17,100	14,452	8,024	7,750
ค่ารับรอง	16,146	9,753	8,159	5,114
ค่าปรับ	14,516	6,468	1,792	-
อื่นๆ	61,223	47,925	6,048	9,303
รวม	679,833	592,149	344,421	325,676

27. ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Sell USD Put THB call) คงเหลือ ณ วันยกเลิกสัญญา เป็นจำนวนเงิน 192.28 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม เนื่องจากความผันผวน

อย่างมากของอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน ทำให้ฝ่ายบริหารตัดสินใจยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนด และเปลี่ยนเป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยบางส่วน (หมายเหตุ 36) บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงิน 588.11 ล้านบาท และบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (2560: กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 95.28 ล้านบาท และ 60.28 ล้านบาทตามลำดับ)

28. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	71,577	51,699	48,660	42,712
โบนัส	54,429	26,000	45,561	21,924
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,507	4,486	3,456	3,915
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,596	2,012	2,220	1,705
อื่นๆ	10,739	19,291	15,648	17,965
	143,848	103,488	115,545	88,221
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	234,022	227,074	130,460	136,815
โบนัส	29,546	28,562	7,302	17,714
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,904	6,739	4,259	3,772
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,579	3,818	2,445	2,600
อื่นๆ	28,007	25,833	12,074	12,843
	303,058	292,026	156,540	173,744
รวม	446,906	395,514	272,085	261,965

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสนใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(153,899)	16,505	(91,908)	32,260
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	1,028,640	661,062	1,034,148	794,550
ต้นทุนงานก่อสร้าง	1,282,474	1,710,547	47,684	25,745
ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ	57,703	38,904	3,267	10,245
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	446,906	395,514	272,085	261,965
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	762,810	472,418	15,090	13,632
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	54,590	66,091	22,625	24,635
ค่าจ้างที่ปรึกษา	92,565	91,212	24,006	30,936
ค่าสาธารณูปโภควัสดุสิ้นเปลือง	60,752	30,759	8,169	9,281
ค่าเช่า	47,458	30,758	22,632	9,861
ค่าเบี้ยประกัน	39,010	24,522	3,412	2,456
อื่นๆ	194,002	173,013	43,598	42,681

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท)			
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนขายไฟฟ้า ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนการก่อสร้าง ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,913,011	3,711,305	1,404,808	1,258,247

30. ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,820	1,153
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร		675,300	501,841	76,299	92,670
รวมดอกเบี้ยจ่าย		675,300	501,841	78,119	93,823
หุ้นกู้		196,247	94,903	196,247	94,903
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		18,012	23,938	242	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น		3,747	4,196	1,095	2,739
		893,306	624,878	197,584	191,465
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	14	(92,854)	(54,593)	-	-
		(92,854)	(54,593)	-	-
สุทธิ		800,452	570,285	275,703	191,465

31. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		157,394	113,302	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		-	-	-	-
		157,394	113,302	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	16	(53,898)	(20,212)	(51,708)	(241)
รวมภาษีเงินได้		103,496	91,090	(51,708)	(241)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2561		2560 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,281,906		805,878
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	256,381	20.0	161,176
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(319,329)		(171,569)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		30,904		22,694
รายการที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น		(5,181)		(2,221)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2561		2560 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		128,092		68,525
ผลกระทบทางภาษีในต่างประเทศเนื่องจาก เกณฑ์การคำนวณภาษีที่แตกต่างกัน		12,629		12,485
รวม	8.0	103,496	11.3	91,090

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		608,681		353,769
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	121,736	20.0	70,754
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(298,389)		(128,602)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		431		2,107
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		124,514		55,500
รวม	(8.0)	(51,708)	(0.1)	(241)

32. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดบนหลังคา ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)
- เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2561			2560 (ปรับปรุงใหม่)		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	56,948	56,948	-	37,152	37,152
ขายในประเทศ	2,885,120	41,163,507	7,048,627	1,533,227	4,564,376	6,097,603
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(875,076)	(875,076)	-	(1,326,077)	(1,326,077)
รวมรายได้			6,230,499			4,808,678

33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลในระหว่างปี 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 และ 34 เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้ถูกปรับปรุงเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของงวดบัญชีดังกล่าว โดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	1,085,172	465,794	660,389	354,011
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม -หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	7,418,620	7,418,565	7,418,620	7,418,565
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	-	15	-	15
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(99,044)	-	(99,044)	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	7,360,442	7,418,580	7,360,442	7,418,580
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.15	0.06	0.09	0.05

34. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 และ 2559 ในส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 22.30 ล้านบาท และเพื่อจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 333.84 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในส่วนที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 เพื่อตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.040 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 254 ล้านบาท รวมทั้งจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ปี 2558 ตามลำดับ ในส่วนที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลใน

อัตราร้อยละ 20 เป็นหุ้นปันผลมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตรา 6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 0.0417 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 265 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2560

35. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของผู้สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าซื้อสินทรัพย์ ต้นทุนค่าจ้างบริการรักษาโรงไฟฟ้า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		306,240	123,989	82,928	36,642
ลูกหนี้การค้า		-	512	-	512
ลูกหนี้อื่น		-	3,768	-	3,644
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(206,139)	(93,311)	(31,841)	(2,404)
เจ้าหนี้การค้า		(52,140)	(118,100)	(20,820)	(17,459)
เจ้าหนี้อื่น		(1,583)	(1,685)	-	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(712)	(1,078,182)	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		(360,600)	(324,397)	-	-
		(314,934)	(1,487,406)	30,267	20,935

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
เงินเย็น					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		263,660	543,469	-	-
ลูกหนี้การค้า		17,982	-	-	-
ลูกหนี้อื่น		13,194	405,678	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		246,754	-	-	-
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน		590,584	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,668	42,594	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(3,335,564)	(518,202)	-	-
เจ้าหนี้การค้า		(1,103)	(599)	(1,103)	(599)
เจ้าหนี้อื่น		(17,991)	(11,227)	-	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(452,295)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(108,139)	(262)	-	-
		(2,781,250)	461,451	(1,103)	(599)
สกุลอื่นๆ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,584	1,807	265	279
ลูกหนี้อื่น		-	147	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	796	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(3,165)	-	(3,165)	-
เจ้าหนี้การค้า		(2,174)	(174)	-	(174)
เจ้าหนี้อื่น		(891)	(1,139)	-	(76)
		(4,646)	1,437	(2,900)	29

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(พันบาท)			
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(3,100,830)	(1,024,518)	(34,270)	20,365
ประมาณการเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน		-	(1,612,313)	-	-
ประมาณการเจ้าหนี้ค่าบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า		(1,167,807)	-	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(4,268,637)	(2,636,831)	(34,270)	20,365
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศ		-	213,534	-	213,534
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	11,548,500	-	11,548,500
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย		1,357,054	-	1,357,054	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		(2,911,583)	9,125,203	1,322,784	11,782,399

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามคู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้อยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจาก

ความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาวงเงินหุ้นกู้ไม่ให้เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 9,000 ล้านบาท และวางแผนในการออกหุ้นกู้เพื่อทดแทนส่วนของหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อีกทั้งยังมีการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนด และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
			มูลค่ายุติธรรม			
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2561						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็น						
เงินลงทุนเพื่อขาย	7	526,538	-	526,538	-	526,538
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	178,059	-	162,500	-	162,500
หุ้นกู้	18	5,584,500	-	5,577,669	-	5,577,669
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	36	-	-	174,631	-	174,631

	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
			มูลค่ายุติธรรม			
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)			
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	36	-	-	188,293	-	188,293
31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)						
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเผื่อขาย	7	645,020	-	645,020	-	645,020
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		(3,478)	-	(3,478)	-	(3,478)
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	191,153	-	173,550	-	173,550
หุ้นกู้	18	4,045,500	-	4,060,788	-	4,060,788
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	27	-	-	666,520	-	666,520
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	36	-	-	217,829	-	217,829

	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่ายุติธรรม			
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2561						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเผื่อขาย	7	450,354	-	450,354	-	450,354
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	18	5,584,500	-	5,577,669	-	5,577,669
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	36	-	-	188,293	-	188,293

	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			มูลค่ายุติธรรม			
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2560						
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารทุนที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	7	550,021	-	550,021	-	550,021
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		(3,478)	-	(3,478)	-	(3,478)
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	18	4,045,500	-	4,060,788	-	4,060,788
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	27	-	-	666,520	-	666,520

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย/สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	คำนวณโดยใช้ราคาอ้างอิงตลาดหรือวิธีการคำนวณมูลค่ายุติธรรมที่ใช้และเป็นที่ยอมรับทั่วไป
เงินกู้ยืมระยะยาว	การคิดลดกระแสเงินสด

36. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
จ้างออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งระบบ สำหรับโครงการระหว่างก่อสร้าง	2,597,092	6,487,640	1,273	-
รวม	2,597,092	6,487,640	1,273	-
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	26,290	4,192	18,116	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	63,552	44,592	20,346	-
หลังจากห้าปี	198,462	205,720	-	-
รวม	288,304	254,504	38,462	-

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 35)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

วงเงินกู้ยืมและจำนวนเงินต้นคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2,780.4 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ BIBOR 3M +2.65 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.80 ต่อปี	30 เมษายน 2564
วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 1,813.97 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THBFIX 6M +2.7 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.96 ต่อปี	29 ตุลาคม 2569
วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,699 ล้านบาท และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 8,731.37 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ TIBOR 6M +1.3 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.125 ต่อปี	30 มิถุนายน 2579

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 35)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา
5.78 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	203.32 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.64	25 พฤศจิกายน 2565
6.95 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	244.17 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65	15 พฤศจิกายน 2565
7.29 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	254.35 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35	15 มกราคม 2563

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รับตามสัญญา	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา
7.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	260.82 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65	24 กุมภาพันธ์ 2570
11.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	394.38 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65	15 พฤศจิกายน 2570

สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง เป็นระยะเวลา 25 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญา ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

หนังสือค้ำประกัน

ธนาคารในประเทศและสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยหลายแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกันกลุ่มบริษัทและบริษัทให้กับหน่วยงานรัฐบาลบางแห่งและบริษัทเอกชนหลายแห่งสำหรับการซื้อขายไฟฟ้า การใช้ไฟ ซื้อเครื่องจักร และสัญญาเช่า โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 1,393.53 ล้านบาท และ 10.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย (31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่) เป็นจำนวน 1,494.68 ล้านบาท และ 31.08 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

สัญญาค่าที่ปรึกษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ค่าที่ปรึกษางานพัฒนาโครงการ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 16.59 ล้านบาท และจำนวน 503.52 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2560 : เป็นจำนวน 7.44 ล้านบาท จำนวน 0.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 1,052.70 ล้านเยน)

สัญญาจ้างบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบควบคุมโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่งมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวน 90.21 ล้านบาท จำนวน 12.00 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 25.37 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 2,279.19 ล้านเยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 64.55 ล้านบาท จำนวน 9.60 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 24.77 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 2,266.00 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2560 : จำนวน 82.09 ล้านบาท จำนวน 9.60 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 22.83 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน 2,189.24 ล้านเยน)

สัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งบอกเลิกไม่ได้กับบริษัทหลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า สัญญาเช่ามีอายุ 20 ถึง 25 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 877.44 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2560 : 894.40 ล้านเยน)

สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าจ้างตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 7,925.50 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 2,353.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะต้องจ่ายค่าจ้างดังกล่าวภายในปี 2562

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการจัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 370.93 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน

75 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 เมษายน 2562

- มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,483.72 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,854.66 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,225.59 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

38. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมหรือการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนที่รับรู้และช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ วันที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของ รายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)
เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)
เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)
เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)
เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และพบว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อ งบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง การเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของ อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

39. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2560 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงิน เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2561 ดังนี้

	2560						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่	ปรับปรุง ใหม่ (หมายเหตุ 4)	หลังจัด ประเภท ใหม่	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัด ประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท ใหม่
	(พันบาท)						
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและ ค่าความนิยม	4,431,269	(4,431,269)	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	-	163,476	-	163,476	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4,267,793	(199,608)	4,068,185	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	408,079	(408,079)	-	-	273,071	(273,071)	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	408,079	4,969	413,048	-	273,071	273,071
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	51,944	(5,306)	-	46,638	-	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อน โรงไฟฟ้า	-	5,306	-	5,306	-	-	-
		-				-	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	662,168	(95,279)	25,260	592,149	385,955	(60,279)	325,676
ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิ เลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	95,279	-	95,279	-	60,279	60,279
		-				-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

ส่วนที่ 2

รายงานความยั่งยืน

2561

๐1. การพัฒนาอย่างยั่งยืน

1.1 กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) “Gunkul” ก้าวผ่านสู่ปี 36 “ 36 Years of Trust ” Why we change? ปีแห่งความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงพัฒนา การขยายโอกาสทางธุรกิจ และการวางเป้าหมายในการเติบโตผ่าน กลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคง ด้วยแนวคิดของประธานกรรมการบริษัท ในโอกาสครบรอบ 36 ปี “ วันนี้รู้สึกใหม่ว่ารอบตัวเรา กำลังเปลี่ยนแปลง เกิด Disruptive ที่จะเปลี่ยนแปลงชีวิตประจำวันของเรา กันกุลต้องเปลี่ยนแปลง..เช่นกัน” เพื่อแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัทฯ ด้วยแนวคิด “Not Only the Energy, We Care”



36
YEARS OF
TRUST

GUNKUL
not only the energy, we care

“อย่ากลัว การเปลี่ยนแปลง”

นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริหาร

GUNKUL
ผ่านมา 36 ปี
เราต้องสร้าง
การเปลี่ยนแปลง

นายกัณฐก ดำรงปิยะวุฒิ
ประธานกรรมการบริษัท



โฉมใหม่ ก้าวใหม่
GUNKUL



- รีแบรนด์ดั้งเดิมแบรนด์ใหม่ ภายใต้แนวคิด “Not Only the Energy, We Care” เพื่อเตรียมความพร้อมรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง
- บริษัทฯ มีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่ง พร้อมลงทุนเพิ่ม และเปิดกว้างหาพันธมิตรร่วมธุรกิจ รวมถึงรุกตลาดต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป้าหมายสู่ 1,000 เมกะวัตต์ ภายใน 1,000 วัน หรือภายในปี 2563
- เพิ่มช่องทางกระจายรายได้ โดยเปิดกว้างในการหาพันธมิตรเพื่อร่วมธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- การขยายธุรกิจเพิ่มเติมในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีทั้ง พม่า ลาว ญีปุ่น มาเลเซีย และเตรียมขยายไปยังประเทศอื่น ๆ ในเอเชียอย่างต่อเนื่อง

ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาล้วนเป็นความภาคภูมิใจที่เกิดจากการได้รับการไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้า และพันธมิตรเสมอมา การดำเนินงานของ GUNKUL จึงไม่เคยหยุดนิ่ง เรายังคงคิด และพัฒนาให้ทุกก้าวที่เดินไปอย่างมั่นคง โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน GUNKUL พร้อมเปิดกว้างเพื่อหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ เพื่อที่จะร่วมสร้างธุรกิจให้เกิดขึ้นได้จริง

ปัจจุบันธุรกิจของ GUNKUL มีทั้งผลิต จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้า ไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้าแบบครบวงจร การก่อสร้าง ติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้า และการให้บริการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า การดำเนินงานด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนดิน (Solar Farm) ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง (Self-Consumption) รวมทั้งผลิตภัณฑ์ใหม่ “GROOF” พลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ระดับครัวเรือน ที่จะสร้างมิติใหม่ของการประหยัดพลังงานที่ทุก ๆ ครัวเรือนสามารถจับต้องได้

1.2 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่น ห่วงใยและใส่ใจของคณะกรรมการบริษัท ที่จะกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคงภายใต้แนวคิด “Not Only the Energy, We Care” ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาพนักงานให้เกิดการเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตขององค์กร และการอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีความเชื่อมั่นว่า “คน” เป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล และสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) “Gunkul” มีความตั้งใจนำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มผ่านรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมหรือรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ มุ่งมั่นใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ “เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน” ไม่แต่เพียงเท่านั้น GUNKUL ยังมีความเชื่อมั่นว่าพลังแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการบริหารจัดการ และการพัฒนาบุคลากรแล้ว ยังต้องมีจิตสำนึกในการสร้างดุลยภาพอันเหมาะสมบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility) ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมไทยตลอดไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

GUNKUL

not only the energy, we care

WE Care People
Care Business
Care Social

1. **We care People : พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี** การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรมีศักยภาพ เน้นการทำงานที่คล่องตัว รองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และตอบสนองต่อความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สูงสุด โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังให้พนักงานเป็นคนเก่งและคนดี มีทักษะและศักยภาพ ตามที่องค์กรคาดหวัง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล และสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน
2. **We care Business : พัฒนาธุรกิจที่ตอบสนองต่อการขยายธุรกิจอย่างคุ้มค่า** ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรม ในการต่อยอดจากการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการผลิต อุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทน พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าและตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. **We care Social : ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม** ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความ เป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตาม ผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยน/ถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงาน ต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และวิถีของชุมชนอย่างสมดุล

ทั้งนี้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้สื่อสารและถ่ายทอดให้พนักงานทุกระดับรับทราบอย่างทั่วถึงในแต่ละบริษัทในกลุ่ม GUNKUL โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามที่ปรากฏในแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน พนักงานทุกคนต้องยึดถือนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

1.3 แผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน เนื่องในโอกาสครบรอบ 36 ปี GUNKUL “36 Years of Trust” Why we change? ปีแห่งความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงพัฒนา การขยายโอกาสทางธุรกิจ และการวางเป้าหมายในการเติบโตผ่านกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคง เพื่อแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัทฯ ด้วยแนวคิด “Not Only the Energy, We Care”



**“ไม่จะเรียกว่า วิสัยทัศน์
หรือเปล่า?
แต่ผู้ชายคนนี้
มักจะมองอะไร ไกลเสมอ
และมองเห็น โอกาสรอบตัว
ตลอดเวลา”**

นายกัลกุล ชาร์ณบิรุฒ
ประธานกรรมการบริษัท



2

โดยผู้นำของบริษัทฯมีวิสัยทัศน์ก้าวไกล “มักจะมองอะไรไกลเสมอ และมองเห็นโอกาสรอบตัวตลอดเวลา” นับตั้งแต่จัดตั้งบริษัท ปี 2525 เป็นต้นมา

บริษัทฯ มีการพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จเกิดจากพลังของบุคลากรที่บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาบุคคลให้มีความก้าวหน้า เป็นหนึ่งในความสำเร็จและการเติบโตของธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และตัวชี้วัดตามกรอบยุทธศาสตร์ ใส่ใจดูแลบุคลากร, ใส่ใจดูแลพัฒนาธุรกิจ และใส่ใจดูแลสังคมและชุมชน มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

เพื่อปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร, นวัตกรรมและธุรกิจที่ต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบและสร้างคุณค่าแก่ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย

We care People

พัฒนาบุคลากร
ให้เป็นคนเก่งและคนดี

1. สร้างและพัฒนาตัวแบบวัฒนธรรมองค์กรที่เหมาะสม สนับสนุนต่อกลยุทธ์ของหน่วยงาน
2. เสริมสร้างทักษะให้แก่ผู้บังคับบัญชาให้เป็นผู้มีบทบาทหลักในการผลักดัน และเสริมสร้างพฤติกรรมที่เหมาะสมให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
3. พัฒนาพฤติกรรมร่วมของบุคลากรให้ปรับเปลี่ยนไปสู่วัฒนธรรมองค์กรใหม่ต่อไป
4. ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้เอื้อต่อการสร้างพฤติกรรมที่ดีให้แก่บุคลากร
5. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ

We care Business

พัฒนาธุรกิจที่ตอบสนอง
ต่อการขยายธุรกิจอย่าง
คุ้มค่า โดยต่อยอดธุรกิจ
แบบครบวงจรและ
หลากหลาย

1. การขยายผลิตภัณฑ์ระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร
2. ต่อยอดความแข็งแกร่งเงินทุน ด้วยขยายธุรกิจพลังงานไปยังต่างประเทศมากยิ่งขึ้น
3. การจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อหวังให้ทุกภาคส่วนสามารถใช้พลังงานทดแทนได้มีประสิทธิภาพสูงสุดทั้งจากการพัฒนาด้วยตนเองรวมถึงการจับมือกับสคราท็อปเพื่อต่อยอดธุรกิจต่อไป
4. มุ่งเน้นไปยังธุรกิจก่อสร้าง ทั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รวมถึงสายส่งบนดินและใต้ดิน และเข้ารับงานประเภทเคเบิลใต้น้ำมากยิ่งขึ้น เพื่อให้รายได้มีการเติบโตได้อย่างยั่งยืนในทุกส่วน

We care Social

ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม
สร้างการมีส่วนร่วมกับ
ชุมชน และเป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม

1. สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เป็นแหล่งการเรียนรู้ของสังคมและชุมชน
2. สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานกับเครือข่ายชุมชน ในการพัฒนา, สืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน เพื่อร่วมสร้างสังคมที่เข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างสมดุล
3. สร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาเพื่อเป็นแหล่ง เรียนรู้ และพัฒนาสายอาชีพให้กับนักศึกษา เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ นำไปประกอบอาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่ไปกับนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พลังงานทางเลือก และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การดำเนินงาน

และสร้างมูลค่าตอบสนอง

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดหลักการแข่งขันทางการค้าด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยกำหนด **ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** คือ บุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กรที่สามารถสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบ และผลประโยชน์ รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจ หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยสร้างการยอมรับให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมีส่วนร่วมและบรรลุผลทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดวิธีการมีส่วนร่วม และการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อสร้างความสมดุลที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

**“เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนและระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร
และนำเทคโนโลยีไปพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน”**

พันธกิจ	1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
	2. ด้านการขาย	จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

3. ด้านเทคโนโลยี	พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
4. ด้านผลตอบแทน	สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
5. ด้านบุคลากร	พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
6. ด้านการจัดการ	จัดโครงสร้างและการบริหารจัดการด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Not only the Energy, we care

We care People พัฒนาบุคลากร ให้เป็นคนเก่งและคนดี	We care Business พัฒนาธุรกิจที่ตอบสนองต่อ การขยายธุรกิจอย่างคุ้มค่า โดยต่อยอดธุรกิจแบบครบวงจร และหลากหลาย	We care Social ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
---	--	--

โดยมีการสื่อสารระหว่างกันอย่างมีส่วนร่วมในรูปแบบที่หลากหลายสอดคล้องกับแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร พร้อมแนวทางการดำเนินการเพื่อสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนรองรับต่อความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ตามกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังนี้



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสวัสดิการนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โอกาสในการพัฒนาความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน มีสภาพแวดล้อมที่ดี สุขอนามัย และความปลอดภัยในที่ทำงาน ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ส่งเสริมความผูกพันระหว่างครอบครัวพนักงานและองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริหารงานบุคคล HR Committee คณะกรรมการสวัสดิการ หลักสูตรฝึกอบรมตามสายอาชีพ การสำรวจความคิดเห็นพนักงาน ช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ Intranet, Line, บอร์ดประกาศ การประชุมแถวตอนเช้าก่อนเริ่มงาน, การเดินประชาสัมพันธ์ โดยตรง จัดทำนโยบายสวัสดิการที่เสริมสร้างความผูกพันกับองค์กร รายงานประจำปี รายงานความความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมโดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและวัดผลได้ พัฒนา/ปรับปรุงรูปแบบการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ดูแลสุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน พัฒนาศักยภาพและธำรงรักษาพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดีอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมจริยธรรมสำหรับพนักงาน สร้างความผูกพันพนักงาน ครอบครัว และองค์กร ผ่านสวัสดิการทุนการศึกษาบุตร ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน ผู้รับเรื่องเสนอแนะ เป็นต้น
2. คู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> การจัดซื้อ จัดจ้าง และประมูลงาน ที่เป็นธรรมและโปร่งใส การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา การชำระเงินที่ครบถ้วนและตรงเวลา ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะยาว การเจริญเติบโตและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัทฯ ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้เทคโนโลยี และประสบการณ์ เคารพในสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญาของผู้เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุม/ปรึกษาหารือเพื่อบรรลุตามข้อตกลงและเป้าหมายร่วมกัน ให้ความรู้ด้านวิชาการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านทางธุรกิจและทีมงานของบริษัทฯ เยี่ยมชมคู่ค้าธุรกิจ พร้อมรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณทางธุรกิจ สื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจทราบและเข้าใจถึงระเบียบข้อสัญญาทางการเงิน การจัดซื้อ/จัดจ้าง กระบวนการในการคัดเลือกและประเมินผล โดยมีการจัดทำรายงานการตรวจสอบ ติดตาม และสรุปรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ จัดระบบควบคุมดูแลมีให้นำความลับของคู่ค้าธุรกิจไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยตามมาตรฐานในราคายุติธรรมและแข่งขันได้ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้งานและเวลาที่กำหนด การให้บริการก่อนการขาย เช่น วิธีการ/ขั้นตอนการใช้ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบริการหลังการขายการให้คำปรึกษา และช่วยเหลืออย่างเหมาะสม การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจและประเมินความพึงพอใจ ออกเยี่ยมลูกค้า จัดทำเว็บไซต์ข้อมูล www.gunkul.com การรับฟังความคิดเห็นและรับข้อร้องเรียน ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการผ่านหลากหลายผลิตภัณฑ์ หรือจัดสัมมนาให้กับลูกค้าเฉพาะเรื่องตามความต้องการ การออกบูธแสดงสินค้า และส่งเสริมการขาย พร้อมให้คำแนะนำ 	<ul style="list-style-type: none"> นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้ จัดทำระบบประกันคุณภาพตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน Supply Chain ตั้งแต่วัตถุดิบต้นทางจนถึงจุดขายสู่มือลูกค้า ตรวจสอบและควบคุมการผลิตสินค้าและการให้บริการได้ตามมาตรฐานที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองและนำมาประยุกต์ใช้ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัยให้ได้ตามมาตรฐาน และราคาแข่งขันได้ สื่อสาร และปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด เช่น การส่งมอบผลิตภัณฑ์/การให้บริการ และอื่น ๆ ภายใต้อข้อตกลงร่วมกัน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
4. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต และมีจริยธรรม แข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อ และเวทียาสาธารณะ เว็บไซต์ เจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย ร่วมเป็นสมาชิกกับองค์กรกลางด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงจริยธรรมและกฎหมาย
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ชำระหนี้สินตรงตามกำหนด และการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา บริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
6. ชุมชน/สังคม	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของชุมชน ร่วมพัฒนาชุมชน ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ การจ้างงานผู้พิการ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมประชาพิจารณ์ร่วมกับชุมชนก่อนดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อให้องค์ความรู้และผลกระทบรวมทั้งการดำเนินธุรกิจให้อยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างราบรื่น พร้อมสำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของชุมชนในการดำเนินธุรกิจ รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย รวมถึงการดำเนินงานกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินกิจการอย่างมีคุณธรรม ร่วมกับชุมชนดำเนินโครงการเพื่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง การศึกษา วัฒนธรรม ประเพณี ติดตามและดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนให้พนักงานแบ่งปันความรู้และทักษะของตนสู่ชุมชน เช่น เป็นอาสาสมัครให้ความรู้ด้านไฟฟ้า และเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์
7. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทน (เงินปันผล และส่วนต่างราคาหุ้น) จากการทำงานที่ดีและยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามข้อเท็จจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อตัดสินใจ และโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานผลการดำเนินงานราย ไตรมาสและประจำปี ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี/ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น สื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางสื่อต่าง ๆ สำนักเลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป กิจกรรมพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนOpportunity Day ทุกไตรมาสจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน เยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุน การดำเนินการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผลการดำเนินงานของธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ตามนโยบายในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ
8. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ มีความเป็นกลาง และเป็นประโยชน์ต่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมด้านการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่สื่อมวลชนและสาธารณะผ่านช่องทางการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ Opportunity day, งานแถลงข่าว การสัมภาษณ์พิเศษผู้บริหาร การนำคณะสื่อมวลชนเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ การเผยแพร่ข่าวและภาพข่าวผ่านสื่อ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลข่าวสารและความคืบหน้าของผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย บนพื้นฐานของข้อเท็จจริง อย่างเท่าเทียมและทันต่อความต้องการของสื่อมวลชน จัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์กับสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง
9. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ต่อต้านการเรียกรับผลประโยชน์และการคอร์รัปชัน การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมครบถ้วนตามกำหนด การให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนด้านต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกัน รายงานประจำปี รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานภาครัฐ การให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> มีแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับองค์กรของรัฐเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



03. เกี่ยวกับรายงาน

3.1 ขอบเขตการรายงาน

การจัดทำรายงานความยั่งยืน บริษัทฯมีความมุ่งมั่นนำเสนอผลการดำเนินงานของ บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ ในรอบปี 2561 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน (SD Roadman) โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร โดยมีแนวทางการดำเนินการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง ทั้งในด้านการดูแลพนักงาน การสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนตามวิถีของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงการจัดทำรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiative Version 4.0 (GRI G4)

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 แสดงผลการดำเนินงานครอบคลุมทุกสายงานของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	บริษัท	
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) GUNKUL		
• ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทอื่น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP
• ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA
	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP
• ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่าง (LED)	กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	GES
• จัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการ	บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด	KNP

ประเภทธุรกิจ	บริษัท	
• รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	GPD
• รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า ก่อสร้างสถานีสายส่งระบบ เคเบิลใต้ดิน และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และระบบสายส่งทั้งบนดินและใต้ดิน	บริษัท พิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด	FEC
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG
	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP2
	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1
	บริษัท รวงเงิน โซลูชั่น จำกัด	RNS
	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	NKP
	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	GSC
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานลม)	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED
	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP
	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP
	บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	KWE

3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท Materiality

ในปี 2561 คณะทำงานส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้สรุปประเด็นที่มีผลจากความยั่งยืนจากการประเมินความเสี่ยงขององค์กรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงโดย Common Risk Matrix โดยเทียบประเมินจากเป้าหมายองค์กรจากแผนธุรกิจประจำปี และนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบกับผลการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุมประชาพิจารณ์ชุมชน การร่วมประชุมกับชุมชนท้องถิ่น ขัอร้องเรียน แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า พนักงาน และการเยี่ยมชม/ตรวจสอบซัพพลายเออร์

พบว่าประเด็นที่มีผลต่อด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร และสอดคล้องกับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization) นำประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาวิเคราะห์ ที่ได้มาเทียบเคียงกับความสอดคล้องในประเด็นและตัวชี้วัด ตามแนวทาง GRI G4 และจัดลำดับความสำคัญและคัดเลือกเนื้อหาข้อมูลที่อยู่ในความคาดหวังและความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรูปแบบแมทริกซ์ (Materiality Matrix) โดยแกนนอน แสดงระดับผลกระทบต่อองค์กรในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม และแกนตั้ง แสดงระดับผลกระทบต่อความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามตารางและภาพแสดง ต่อไปนี้

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<ol style="list-style-type: none"> 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน 4. การดำเนินงานด้านภาษี 5. การบริหารความเสี่ยง 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร 7. นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 8. การสร้างความผูกพันและการพัฒนาร่วมกับลูกค้า 9. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน “คนเก่งและคนดี” 2. การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน 3. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 4. การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน 5. การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน 6. ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น 7. การพัฒนาคู่ค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินงานตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม 2. การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างสมดุล 3. การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

Materiality Matrix						
ระดับผลกระทบต่อความสนใจของ กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สำคัญมาก	1.3 2.1 1.6			1.5 1.7	
		1.1			3.1 1.9	
		1.2			1.8	
		2.2			3.3	
					1.4 2.3 3.2	
	สำคัญ				2.4	
					2.5	
		2.6			2.7	
		สำคัญ		สำคัญมาก		
ระดับผลกระทบต่อองค์กร ในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม						



We care People

พัฒนาบุคลากร
ให้เป็นคนเก่งและคนดี

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามต้องการคาดหวัง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมีความมุ่งมั่นดังนี้



- สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง และ เชื่อมโยงพฤติกรรมของพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กร “องค์กรเติบโต พนักงานเติบโต” (“G” We GROWTH Together) เมื่อเราชาวกันกุล จะเติบโตพร้อมกับองค์กร และเติบโตคู่กันไปตามการร่วมสร้างพฤติกรรมวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ดังนี้

GUNKUL *not only the energy, we care* **"G" We GROWTH Together**

Goal	• มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย ไม่หวั่น ไม่ถอยใจ
Reliability	• ทำงานแบบมืออาชีพ ไว้ใจได้
Ownership	• ดูแล ใส่ใจ เป็นหนึ่งเดียว
Wisdom Learning	• เรียนรู้ตลอดเวลา จะก่อเกิดปัญญาและการปรับตัว
Technology & Innovation	• เปิดรับเทคโนโลยี และต่อยอดให้เกิดนวัตกรรม
Honesty & Governance	• ซื่อสัตย์ โปร่งใส และทุ่มเทต่อความรับผิดชอบที่มี



- พัฒนาพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเติบโตขององค์กรโดยจัดทำแผนอบรมประจำปี (Annual Training Plan) และการถ่ายทอดองค์ความรู้องค์กร (Knowledge Management Sharing) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะองค์ความรู้
 - จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
 - หลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรตามสายอาชีพตลอดปี
 - งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร ผ่านนโยบายการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน
 - จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทามีพนักงานรวมทั้งสิ้น 796 คน แบ่งตามประเภท ตามระดับพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี				
	2557	2558	2559	2560	2561
จำนวนพนักงานทั้งหมด	552	635	709	728	796
พนักงานรายเดือน	415	526	583	598	667
พนักงานรายวัน	137	109	126	130	129
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน					
พนักงานประจำ	482	553	599	611	663
พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110	117	133
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ					
ชาย	331	390	433	448	509
หญิง	221	245	276	280	287
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน					
ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25	26	28
ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56	53	57
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78	75	97
พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312	345	376
พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238	229	2387

4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และแผนกลยุทธ์ขององค์กรในแต่ละปีตามความเหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ โดยเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะรวมพลังผลักดันให้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโต

อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป และเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร ผ่านกระบวนการฝึกอบรมต่าง ๆ ดังนี้

1. Training need survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the job training กำหนดขีดความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบข้อเขียน หรือ ปฏิบัติ
3. Off the job training การอบรมนอกงาน ไม่จำเป็นว่าเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ Special training หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา
4. Knowledge Management Sharing การถ่ายทอดองค์ความรู้องค์กร เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงมุ่งกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานศักยภาพ Competency และคุณลักษณะของพนักงานตามตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยมีการกำหนดหลักสูตรพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และเพื่อสร้างคนดีและคนเก่ง สามารถนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและการดำรงชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมหรือหลักสูตรต่าง ๆ โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงาน ดังนี้

ระดับพนักงาน	เฉลี่ยจำนวนชั่วโมงอบรม/พนักงานแต่ละระดับ				
	2557	2558	2559	2560	2561
1. พนักงานระดับปฏิบัติการ	15	6	4	11	10
2. พนักงานระดับต้น-กลาง	23	8	13	26	16
3. พนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	39	36	22	8	28
4. พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	34	43	23	51	35
5. พนักงานระดับผู้บริหารระดับสูง	36	32	23	38	37

บ่มเพาะคนเก่งด้วยการพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้าของพนักงาน “We care People”



ในปี 2561 บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพให้พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรม “We care People” มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานสร้างคุณค่า ต่อตนเอง องค์กร และสังคม โดยเสริมสร้างให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักในหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ต่อสังคม เพื่อเป็นการวางรากฐานการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพและนำไปสู่การสร้าง ความเข้มแข็งที่เป็นรากฐานขององค์กร บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เพื่อให้ พนักงานเป็น “คนเก่งและคนดี” โดยใช้งบประมาณ 4.95 ล้านบาท หลักสูตรการฝึกอบรม 186 หลักสูตร มี และเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมให้กับพนักงานเท่ากับ 17.18 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตามรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	2557	2558	2559	2560	2561
งบประมาณการฝึกอบรม (ล้านบาท)	2.54	2.02	1.11	1.71	4.95
จำนวนหลักสูตร	134	160	180	160	186
จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	1,614	1,782	1,363	2,128	2,087
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	22.86	14.37	12.11	21.67	17.18

รายละเอียดหลักสูตรการอบรม ในปี 2561 แยกตามระดับพนักงาน

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2561				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตร การพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
ผู้บริหารระดับสูง		<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการเขียน Job Description/ Competency - Goal Setting - Excellent Communication Skills - Excellent Communication Skills - Train the Trainers 	<ul style="list-style-type: none"> - Ultra Wealth Group รุ่นที่ 4 - Project Risk Management of Project Controls - การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสุด รุ่นที่ 10 - การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT - Economic Valued Driver Workshop - พัฒนาศักยภาพการสื่อสารขั้นสูง สำหรับผู้บริหารระดับสูง - การรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่อร่างพระราชบัญญัติมาตรฐาน- ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - การใช้งานระบบ SETPortal - Smart Disclosure Program - Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล เตรียมความพร้อมก่อนยื่นแบบ ภงด.50 ปี 2560 ที่ต้องยื่นในปี 2561 - TFRs TALK 2018 - ร่าง TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก - ร่าง พรบ.ภาษีที่ดินฯกับความเสี่ยงภาษีสรรพากร - จัดการทรัพย์สินทางปัญญาอย่างไรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
ผู้จัดการฝ่าย	<ul style="list-style-type: none"> - Introduction & Requirement ISO 14001:2015 - Internal Audit ISO 14001:2015 - เทคนิคการตรวจประเมินภายใน(Auditor) ISO 9001 - OHSAS18001 อย่างมืออาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการเขียน Job Description/ Competency - Goal Setting - Excellent Communication Skills - Excellent Communication Skills - Train the Trainers 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT - Economic Valued Driver Workshop 	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) - ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า (E.EE) - ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง (S.P) - ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษา

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2561

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตร การพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<ul style="list-style-type: none"> - Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล เตรียมความพร้อมก่อนยื่นแบบ ภงด. 50 ปี 2560 ที่ต้องยื่นในปี 2561 - เข้าใจหลักเกณฑ์เกี่ยวกับใบกำกับภาษีอย่างแม่นยำ เพื่อเตรียมตัวรับทางเลือกในระบบ E-tax - การทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงในระบบผลิต ส่ง และจำหน่ายไฟฟ้า - ทักษะการขายอย่างมืออาชีพ Effective for Selling Skills - Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis - กลยุทธ์การลดต้นทุนด้วยระบบการผลิตแบบลีน - กลยุทธ์การบริหารซัพพลายเออร์แบบเหนือชั้น - การบริหารคลังสินค้าในยุค 4.0 - ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน-เครื่องมือทางการเงิน 2561 - เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก - องค์การร่วมใจ Productivity สดใส ด้วย TPM
หัวหน้าหน่วย/ หัวหน้าแผนก	<ul style="list-style-type: none"> - Introduction & Requirement ISO 14001:2015 - Internal Audit ISO 14001:2015 - เทคนิคการตรวจประเมินภายใน(Auditor) ISO 9001 - OHSAS18001 อย่างมืออาชีพ - ก้าวสู่ความสำเร็จในการลดต้นทุนด้วย QCC 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการเขียน Job Description/ Competency - Goal Setting - Excellent Communication Skills - Excellent Communication Skills - Train the Trainers 	<ul style="list-style-type: none"> - สัมมนาหัวข้อพิเศษ Strategic HR BP - การจัดการร่วมสมัย : CROSS-FUNCTIONAL ALIGNMENT - Economic Valued Driver Workshop - 33 กิจกรรมสร้างภาวะผู้นำประจำวัน 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับเหมาเทคโนโลยี (G) - ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า (E.EE) - ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง (S.P) - Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล เตรียมความพร้อมก่อนยื่นแบบ ภงด.50 ปี 2560 ที่ต้องยื่นในปี 2561 - จป.หัวหน้างาน - การทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงในระบบผลิต ส่ง และจำหน่ายไฟฟ้า - ทักษะการขายอย่างมืออาชีพ Effective for Selling Skills - ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ ปี 2561 - Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis - สรรวจออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา - Solid Plant - กลยุทธ์การลดต้นทุนด้วยระบบการผลิตแบบลีน

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2561

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตร การพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<ul style="list-style-type: none"> - การรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่อร่างพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม - ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOKE - ครบเครื่องเรื่องสรรหา - กลยุทธ์การบริหารซัพพลายเออร์แบบเหนือชั้น - การสร้างแบบทดสอบเพื่อคัดเลือกบุคคลเข้าทำงาน - การใช้ระบบสื่อสารใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน - การบริหารคลังสินค้าในยุค 4.0 - ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน-เครื่องมือทางการเงิน 2561 - องค์การร่วมใจ Productivityสดใส ด้วย TPM - การปรับตัวกับทิศทางที่เปลี่ยนแปลงของนักบัญชี
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - Introduction & Requirement ISO 14001:2015 - Internal Audit ISO 14001:2015 - เทคนิคการตรวจประเมินภายใน(Auditor) ISO 9001 - OHSAS18001 อย่างมืออาชีพ - ก้าวสู่ความสำเร็จในการลดต้นทุนด้วย QCC 	<ul style="list-style-type: none"> - เทคนิคการเขียน Job Description/ Competency 		<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้รับเหมาเทสโก้โลตัส (G) - ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า (E.EE) - ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง (S.P) - ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษา - Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล เตรียมความพร้อมก่อนยื่นแบบ ภงด. 50ปี 2560 - ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ที่ต้องยื่นในปี 2561 - จป.หัวหน้างาน - ทักษะการขายอย่างมืออาชีพ Effective for Selling Skills - ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ ปี 2561 - Microsoft Power BI Desktop for Business Analysis - สมอ 4.0 : E-LICENSE - Solid Plant - กลยุทธ์การลดต้นทุนด้วยระบบการผลิตแบบลีน

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2561

ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตร การพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<ul style="list-style-type: none"> - ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOKE - กลยุทธ์การบริหารซัพพลายเออร์แบบเหนือชั้น - การใช้ระบบสื่อสารใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน - การบริหารคลังสินค้าในยุค 4.0 - ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน-เครื่องมือทางการเงิน 2561 - โครงการพัฒนาศักยภาพความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงาน - เตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินความยั่งยืนเพื่อคัดเลือก “หุ้นยั่งยืน” - องค์กรร่วมใจ Productivityสดใส ด้วย TPM
พนักงานระดับปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> - Introduction & Requirement ISO 14001:2015 - Internal Audit ISO 14001:2015 - เทคนิคการตรวจประเมินภายใน(Auditor) ISO 9001 - OHSAS18001 อย่างมืออาชีพ 			<ul style="list-style-type: none"> - ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ ปี 2561 - พัฒนาพนักงานขับรถเพื่อการบริการอย่างมืออาชีพ

นอกจากหลักสูตรการฝึกอบรมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรที่เริ่มงานใหม่ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับองค์กร โดยใส่ใจดูแลตั้งแต่วันแรกของการเริ่มงาน โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ให้เข้าใจและเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กรโดยสร้างระบบพี่เลี้ยง (Mentor) เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจระบบการทำงาน วัฒนธรรมองค์กร อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และหลักเกณฑ์นโยบายต่างๆ ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างพนักงาน กับองค์กรให้มีความเข้าใจ และประสานการทำงานกันอย่างสมดุลและเป็นทีม

นอกเหนือจากการพัฒนาฝึกอบรมเพื่อรองรับธุรกิจแล้ว องค์กรยังมีหลักสูตร “การวางแผนลงทุนเพื่อประโยชน์ทางภาษี และการออมเงินเพื่อใช้ในวัยเกษียณ” เพื่อให้พนักงานมีสมดุลชีวิตที่ดีก่อนวัยเกษียณ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะพ้นสภาพการทำงาน เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเกษียณล่วงหน้า สามารถวางแผนชีวิต แผนสุขภาพ บริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ชีวิตหลังการเกษียณเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและส่งเสริมบุคลากรภายในให้ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงานเพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร และธำรงรักษาบุคลากรให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใดเมื่อพนักงานมีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบสูงขึ้นตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน พนักงานจะได้รับการนำเสนอชื่อเพื่อปรับเลื่อนตำแหน่งงาน โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม และกลั่นกรองโดยผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงานเป็นคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร และกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร HR Committee โดยมีหน้าที่ดังนี้

- พิจารณาคุณสมบัติบุคลากรที่ได้รับการเสนอเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ ที่บริษัทกำหนดตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน
- พิจารณาปัญหา อุปสรรค และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร
- อนุมัติแนวนโยบายและวิธีแก้ไขปัญหภายในขอบเขตอำนาจ และความรับผิดชอบที่บริษัท มอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการแก้ปัญหา หรือแนวทางพัฒนาบุคลากร หรือหลักเกณฑ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทต่อบริษัท

- คณะกรรมการบริหารงานบุคลากรพิจารณาแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นคณะกรรมการและเลขานุการ โดยได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

สถิติจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนตำแหน่ง

ระดับพนักงานที่มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่ง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนตำแหน่ง				
	2557	2558	2559	2560	2561
• ระดับผู้บริหาร	7	2	2	9	1
• ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	7	8	5	2	9
• ระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	12	13	8	2	5
รวมจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเปลี่ยนตำแหน่งในแต่ละปี	26	23	15	13	15

- เพื่อสร้างระบบ หรือมาตรฐานในการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถตรงตามที่บริษัทฯ คาดหวัง ให้กับทุกหน่วยงานในองค์กร เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- เพื่อจัดสรรบุคลากรให้ลงตามตำแหน่งต่างๆ ได้ตรงตามความสามารถ และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล
- เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรภายนอกเข้ามาร่วมงานกับองค์กร และธำรงรักษาบุคลากรภายในให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด
- เพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร

4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

นอกจากบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเป็น “คนเก่ง” แล้ว บริษัทฯยังคาดหวังให้พนักงานเป็น “คนดี” สร้างและทำความดีเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำศักยภาพและทักษะ

ที่ตนเองถนัดไปสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกการมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม โดยมีส่วนร่วมการทำความดีและร่วมพัฒนาชุมชน ผ่านกิจกรรมจิตอาสาหรือทำการทำบุญแบบบำเพ็ญประโยชน์ ดังนี้



1. กิจกรรมชวนเพื่อนทำความดี

- การบริจาคโลหิต (“GUNKUL Buddy Blood for Life”) คณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรม “GUNKUL Blood for the Life” ชวนเพื่อนทำดีด้วยการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย กิจกรรมครั้งนี้เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยมีเพื่อนๆ ชาวกันกุลร่วมกันสานต่อการให้ที่ยิ่งใหญ่ด้วยการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ในการบริจาคโลหิตต่อชีวิตที่ไม่สิ้นสุด

- “ปฏิทินตั้งโต๊ะเก่ามีค่า” ทุกสิ้นปีพนักงานชาวกันกุล จะรวบรวมปฏิทินเก่า เพื่อส่งมอบให้โรงเรียนสอนคนตาบอด เพื่อนำไปทำเป็นบัตรคำอักษรเบรลล์ สื่อการเรียนการสอนให้กับบ้านเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อนญาไท โครงการบริจาคปฏิทินเก่ามีค่า พนักงานชาวกันกุลร่วมใจกันทำความดีส่งมอบ “ปฏิทินตั้งโต๊ะเก่ามีค่า” ติดต่อกันมาเป็นปีที่ 3



2. กิจกรรมจิตอาสา

- โดยกลุ่มคณะทำงานกิจกรรม 5 ส และพนักงานร่วมทำความสะอาด กวาดลานวัด ล้างห้องน้ำ ก่อนวันออกพรรษา ณ วัดสวัสดีวาริสิมาราม เพื่อเป็นสาธารณกุศลให้กับชุมชนโดยรอบเพื่อร่วมทำบุญตักบาตร เทโวโรหนะในวันออกพรรษาเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันต่อชุมชนโดยรอบ
- กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เนื่องในวันขึ้นปีใหม่และวันสงกรานต์ พนักงานร่วมทำความสะอาดบริเวณถนนสาธารณชุมชนบริเวณโดยรอบบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



3. การทำบุญด้วยจิตอาสาหรือทำบุญแบบบำเพ็ญประโยชน์ โดยการทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งแด่พระสงฆ์ ในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา ได้แก่ วันมาฆบูชา, วันวิสาขบูชา, วันอาสาฬหบูชา, วันแม่แห่งชาติ และวันพ่อแห่งชาติ, วันขึ้นปีใหม่ ซึ่งทางบริษัท ได้จัดกิจกรรมทางพุทธศาสนาให้กับพนักงานทำบุญจิตอาสาอย่างต่อเนื่องมาทุกปี เพื่อให้พนักงานมีกิจกรรมรวมกลุ่มกัน ก่อให้เกิดพลังกลุ่ม และก่อให้เกิดความรักความสามัคคีในการทำกิจกรรมกลุ่มร่วมกัน
4. กิจกรรม “คนดี ศรีกันกุล” ร่วมชื่นชมในความคิดของเพื่อนพนักงานในบริษัทฯ “เก็บได้ และส่งคืนให้เจ้าของ” เป็นความดีที่น่าชื่นชม และนำไปเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข



We care Business

พัฒนาธุรกิจที่ตอบสนองต่อ
การขยายตัวธุรกิจอย่างคุ้มค่า
โดยต่อยอดธุรกิจแบบครบวงจร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมในการต่อยอดจากการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- บริษัทคู่ค้าที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับ GUNKUL
- ระดับความพึงพอใจลูกค้าโดยรวม
- สร้างมูลค่า ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - สร้างธุรกิจสีเขียว โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
 - สร้างวัฒนธรรมสีเขียวในบริษัทฯ
 - ปรับปรุงกิจกรรมข้อเสนอแนะ Suggestion พัฒนาเป็นโครงการ QCC ตั้งแต่ปี 2559

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) โดยมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องกับวิถีแห่งการสร้างสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปลอดภัยแก่ผู้บริโภค สร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติและบริหารจัดการระบบขององค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลที่สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมาย อำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการการบริหารหรือจัดการ เพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพผลตรงตามเป้าหมาย
- เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม
- กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

ผลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Reporting : CGR) ให้เป็นบริษัทจดทะเบียน ที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2560-2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยมีคะแนนเฉลี่ยของบริษัทฯ เท่ากับหรือสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด ดังนี้

• คะแนนเฉลี่ยโดยรวม

ปี	บริษัทจดทะเบียนโดยรวม	SET100 Index	SET50 Index	GUNKUL
2561	81%	88%	91%	91%
2560	80%	87%	90%	91%

ตารางที่ 1 : ผลคะแนนภาพรวมและรายหมวดของ GUNKUL ปี 2561

หมวด	คะแนน	ตราสัญลักษณ์	ความหมาย
สิทธิของผู้ถือหุ้น	98		ดีเลิศ
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	88		ดีมาก
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	89		ดีมาก
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	96		ดีเลิศ
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	89		ดีมาก
ภาพรวม	91		ดีเลิศ

ตารางที่ 2 : เปรียบเทียบผลคะแนนภาพรวมและรายหมวดของ GUNKUL ปี 2560 และ 2561

หมวด	2560	2561
สิทธิของผู้ถือหุ้น	97	98
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	98	88
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	84	89
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	93	96
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	89	89
ภาพรวม	91	91

5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิด/ลิดรอนสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดแนวทางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ดังนี้

- **การรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยแพร่รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานฯ ภายในเดือนมกราคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยส่งรายงานผ่านเลขานุการบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ โดยในปี 2561 มีการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย **จำนวน 9 ราย** โดยรายการดังกล่าวได้ใช้ราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระเปรียบเทียบราคา ก่อนเข้าทำรายการ ทั้งนี้ได้ขึ้นทะเบียน และสรุปรายงานให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

- **กระบวนการแจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีช่องทางการแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการ และสามารถร้องเรียนผ่านอีเมลของกรรมการอิสระโดยตรง หรือส่งจดหมายร้อยเรียนผ่านเลขานุการบริษัทฯ รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและปฏิบัติในกรณีที่พบการทำผิดด้านจริยธรรม หรือการที่ได้รับความไม่เป็นธรรม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานที่พึงปฏิบัติ

5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในเรื่องจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยการจัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. รวมทั้งกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นไว้ชัดเจน ได้แก่ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี การขาย การบริหารงานบุคคล เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานทุกสายงานฝ่ายงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเสี่ยงให้เพียงพอต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอภายใต้แผนงานการตรวจสอบ ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสหากสงสัยหรือพบเห็นการกระทำผิด/ฝ่าฝืน หลักปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่อไปนี้

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กร ดิดสินบน/ รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จนทำให้สงสัยว่า อาจจะเป็นช่องทางการทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจ
5. การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การได้รับความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ร่วมกับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยมีนโยบายต่อต้านการให้สินบน และการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ไม่ให้มีการเรียกรับ ร้องขอ หรือ ดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาในสินจ้าง รางวัล หรือผลประโยชน์ใดๆ เพื่อประโยชน์ทั้งต่อตนเอง และบริษัทฯ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรง และทางอ้อม

ช่องทางผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสมผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

แจ้งเบาะแส “การทุจริตคอร์รัปชัน” ผ่านช่องทางดังนี้

1. อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ audit_committee@gunkul.com
2. เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
3. ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
4. กล่องรับแจ้งเบาะแสมและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการ
คณะกรรมการตรวจสอบ)

กิจกรรมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนและธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการอบรม “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้กับพนักงานทุกระดับทุกคนในองค์กรอย่างทั่วถึง
- จัดให้เป็นหัวข้ออบรม ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกระดับ ที่จะต้องพึงปฏิบัติ

คณะกรรมการโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้มีมติให้การรับรองบริษัทฯ ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีความนโยบายและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดไว้ ตั้งแต่ปี 2560

5.4 การดำเนินการด้านภาษี

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมด้านภาษีกับกรมสรรพากร โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีการดำเนินการด้านภาษีอย่างถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และตรงตามเวลาที่กำหนด และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เชี่ยวชาญ พร้อมให้คำแนะนำปรึกษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ ทางด้านบัญชี และภาษี อากร ดำรงตำแหน่งเป็นนายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย (Tax Auditor Association of Thailand) โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวม 6,460.89 ล้านบาท และได้จ่ายภาษีให้กับกรมสรรพากร เป็นจำนวนเงิน 103.50 ล้านบาท

หมายเหตุ ข้อมูลจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

5.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายทุกไตรมาสเพื่อนำมาพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับใบรับรอง ISO 9001:2015 เป็นมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ISO 9001 จึงเป็นระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล แนวคิดสำคัญของ ISO 9001 คือการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ ซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม

และสามารถตรวจสอบได้ โดยผ่านระบบที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรในองค์กร
รู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยต้องมีการฝึกอบรมให้ความรู้และทักษะ
ในการปฏิบัติงาน มีการจัดบันทึกข้อมูล รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในระบบ
หรือไม่ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม



โดยปัจจุบันมาตรฐาน ISO 9001:2015 มีการเพิ่มข้อกำหนด
ในเรื่องการทำความเข้าใจกับองค์กรและบริบทองค์กร การทำความเข้าใจกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
เพื่อใช้สำหรับการดำเนินการประเมินความเสี่ยง การจัดลำดับความ
เสี่ยง และแผนการดำเนินการเพื่อปิดความเสี่ยง ซึ่งเป็นพื้นฐานหนึ่ง
ที่จะช่วยให้องค์กรสามารถมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ต่อไป

5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ที่ผ่านมาได้ยึดถือบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กฎหมาย
ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายแรงงาน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิและ
เสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสีย รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้
นำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ผ่านมา แนวทางที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ จรรยาบรรณ
บริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติมีหลักการที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนรวม
อยู่ด้วย แนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ
ต่อพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หุ้นส่วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ
รวมทั้งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและพนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเติบโต
และก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดหาคำตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่
เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งใช้ระบบการวัดผลการปฏิบัติงานแบบ
KPIs ที่สามารถวัดเป็นตัวเลขได้ โดยให้โอกาสในการอบรม/พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้า
ในหน้าที่การงานของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

3. การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง เสรีภาพในการนับถือศาสนาความเชื่อ และขนบธรรมเนียม ประเพณีวัฒนธรรม รวมทั้งความเป็นส่วนตัว และ/หรือการรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นต่ำ เช่น การจ้างงาน (การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ) รวมทั้งต่อต้านการล่วงละเมิดทางเพศ ทั้งทางวาจา กิริยา และการกระทำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน
5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่องทางร้องเรียน และ/หรือ ร้องทุกข์ รวมทั้งกระบวนการในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนและร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานได้รับการตรวจสอบและมีความโปร่งใส
 - โทรศัพท์ 02 242 5834 โดยได้ระบุหมายเลขดังกล่าวไว้ในใบส่งสินค้า ใบตรวจรับสินค้า และใบกำกับภาษี
 - เว็บไซต์ : www.gunkul.com
 - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ir@gunkul.com
 - อินทราเน็ต, กิจกรรมผู้บริหารสูงสุดพบพนักงาน, Morning Talk และกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน
 - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี / การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - การเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้น
6. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ
7. ดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการกระบวนการผลิตและระบบการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานกำหนด เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมมิให้เป็นมลพิษต่อสุขภาพ และความเป็นอยู่ของชุมชน และสังคม

แนวทางดังกล่าวนี้ ได้ยึดถือและเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานที่บริษัทฯ พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ และมอบหมายให้สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม นำมาซึ่งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตลอดมา

การจ้างแรงงานผู้พิการ ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานประจำที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้พิการกับกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จำนวน 2 คน ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงสำรวจแรงงานผู้พิการและหาแนวทางที่จะเพิ่มจำนวนการจ้างงานผู้พิการให้เพิ่มขึ้น เพื่อให้ผู้พิการมีรายได้เลี้ยงดูตนเองและครอบครัว และอยู่ในสังคมอย่างสมดุลทัดเทียมบุคคลทั่วไป

5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทในกลุ่ม บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการและได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 รวมทั้งได้รับรางวัล CSR-DIW Awards จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ดังนี้

สรุปข้อมูลการดำเนินกิจกรรมโครงการ อุตสาหกรรมสีเขียว กรมโรงงานอุตสาหกรรม



โรงไฟฟ้า/โรงงาน	ประเภทอุตสาหกรรม		ปี 2560		ปี 2561	
	โรงงานผลิต อุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์	โรงงานผลิต อุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์	โรงงานผลิต อุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 1 (ความมุ่งมั่นสีเขียว)	2	30	2	30	2	2
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว)	2	30	2	30	2	2
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (ระบบสีเขียว)	2	30	1	7	1	7
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว)	2	30	0	0	0	0
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (เครือข่ายสีเขียว)	2	30	0	0	0	0

หมายเหตุ 1. จำนวนโรงงานที่เข้าร่วมทั้งหมด 32 โรงงาน (30 โรงงานพลังงานทดแทนแสงอาทิตย์, 2 โรงงานผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า)

2. ใบประกาศอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 1-2 มีอายุใบประกาศ 2 ปี นับตั้งแต่ที่ได้รับ
3. ใบประกาศอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3-4 มีอายุใบประกาศ 3 ปี นับตั้งแต่ที่ได้รับ
4. โรงไฟฟ้าพลังงานลม / และ Solar Rooftop ไม่เข้าข่ายโรงงาน ตาม พรบ โรงงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ได้มีการประกาศแต่งตั้ง “คณะกรรมการผู้มีหน้าที่รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม” โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ร่วมกำหนดนโยบายและการดำเนินการภายในองค์กร ทั้งการบริหารงาน การบริการ และการจัดการระบบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. กำหนดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เข้าไปเป็นเกณฑ์ในการประเมินการทำงานของพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบของบริษัทรวมทั้งให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในพื้นที่ที่รับผิดชอบ
3. สื่อสารประโยชน์และความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับ
4. ติดตามและทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินการระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในปี 2561

การเตรียมความพร้อมความปลอดภัยในการทำงาน

- “การปฏิบัติงาน และการสวมใส่อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน” เป็นหัวข้อในการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนที่เริ่มงานกับบริษัทฯ และ/หรือพนักงานที่ได้รับการโอนย้ายหน้าที่ ต้องตระหนัก และรับรู้วิธีการปฏิบัติงาน และการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และส่งเสริมพฤติกรรมความปลอดภัยพื้นฐานให้กับพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรมความปลอดภัยฯ ผ่านกิจกรรม 5 ส สะสาง-สะดวก-สะอาด-สุขลักษณะ-สร้างนิสัย เป็นกระบวนการหนึ่งที่เป็นระบบมีแนวปฏิบัติที่เหมาะสมสามารถนำมาใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขงาน และรักษาสีเงาแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น ทั้งในงานด้านการผลิต และด้านการบริการ ซึ่งนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร การจัดกิจกรรมประกวดฝ่ายงาน แต่ละบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลัก 5 ส รวมทั้งสับเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา 5 ส ในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้มีมุมมองทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในการพัฒนาปรับปรุง 5 ส อย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร



- กิจกรรม Moringing Talk : โดยแต่ละแผนก/ฝ่ายจะมีการประชุมช่วงเช้า เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสาร และแบ่งปันประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงด้านความปลอดภัยผ่านกิจกรรม JSA (Job Safety Analyst) การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) เพื่อเป็นการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย รวมถึงสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย เพื่อเป็นการส่งเสริมพฤติกรรมความปลอดภัยพื้นฐานให้เพื่อนพนักงานได้ตระหนักรู้ถึงวิธีการทำงานอย่างปลอดภัย และไม่เกิดอุบัติเหตุซ้ำ และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Safety Culture)
- การเตรียมพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับต่อสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีต่าง ๆ เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี



- สัปดาห์ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานความปลอดภัย วิธีการปฏิบัติงาน การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ถูกต้องครบถ้วน โดยการจัดนิทรรศการ การจัดฉายเหตุการณ์ความปลอดภัย การจัดประกวดพื้นที่ความปลอดภัยฯ เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) โดยหยุดพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้ ซึ่งมีการจัดกิจกรรมในช่วงเดือน พฤศจิกายน โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม 100%

บริษัทฯ เชื่อว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผล จึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีว อนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่น ๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ โดยมีการจัดสัปดาห์งานนิทรรศการความปลอดภัยของโรงงานภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมทุกระดับในด้านบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ตารางรายงานจำนวนอุบัติเหตุและจำนวนวันความปลอดภัย 2558 – 2561

บริษัท	2558		2559		2560		2561	
	จำนวนอุบัติเหตุ ชั้นหยุด งาน (เกิน 3 วัน)	จำนวนวัน ปลอด อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวน อุบัติเหตุ ชั้นหยุด งาน (เกิน 3 วัน)	จำนวนวัน ปลอด อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวนวัน ปลอด อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวนวัน ปลอด อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง	จำนวน อุบัติเหตุ ชั้นหยุด งาน (เกิน 3 วัน)	จำนวนวัน ปลอด อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง
GKA	0	381	0	681	0	978	0	1,275
GKP	0	732	0	1,032	0	1,329	0	1,626

5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

Gunkul ก้าวสู่ปี 36 สร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านกิจกรรมการจัดงาน “36 Years of Trust” Why we change? ให้กับพนักงานทุกระดับทุกคนมีส่วนร่วมในการรับรู้ รับฟัง ถึงปีแห่งความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงพัฒนา การขยายโอกาสทางธุรกิจ และการวางเป้าหมายในการเติบโตผ่านกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคง และแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงให้พนักงานได้รับรู้ถึงการใส่ใจดูแลพนักงาน ที่องค์กรมีความเชื่อมั่นว่า พนักงานทุกคนคือพลังที่สร้างความสำเร็จให้กับองค์กร การมอบความสุขและสร้างความสุขให้กับพนักงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ใส่ใจดูแล และพร้อมพัฒนาพนักงานให้เติบโตไปองค์กรอย่างต่อเนื่อง องค์กรจะขับเคลื่อนไปข้างหน้าไม่ได้เลย หากไม่มีพนักงานที่ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมพร้อมเพียงกันกว่า 700 คน ผ่านกิจกรรมดังนี้





- รับรู้ถึงการเปลี่ยนแปลง รีแบรนด์ดิ้งแบรนด์ใหม่ ภายใต้แนวคิด “Not Only the Energy, We Care... People, Business & Social ” เพื่อเตรียมความพร้อมรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง
- สร้างความผูกพัน สร้างขวัญและกำลังใจด้วยการประสานเสียงร่วมร้องเพลง “เพื่อนแท้กันกุล” และร่วมรับความสุขสนุกสนานผ่านการรับชมภาพยนตร์ “น้อง พี่ ที่รัก” เพราะเราคือครอบครัวชาวกันกุล
- และในโอกาสครบรอบ 36 ปี ได้สัมภาษณ์พนักงาน ถึงความผูกพัน ความรู้สึก และความคาดหวังที่มีต่อบ้านหลังที่ 2 “บ้านกันกุล” เสียงสะท้อนจากพนักงานเป็นพลังงานขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตต่อไป

ความรู้สึกที่มีต่อ กันกุล

- “ รู้สึกภูมิใจค่ะว่า เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท กันกุล ”
- “ รู้สึกว่าได้นำความรู้ความสามารถ ที่เราสะสมมาเนะครับ ประสบการณ์ต่างๆ มาใช้นะครับ ผู้บริหารก็ให้โอกาสในการนำเสนอต่างๆ ได้เต็มที่ครับ ”
- “ ทำงานที่ กันกุล ก็เหมือนกับว่าเป็นบ้านหลังที่ 2 นะครับ ”
- “ ประทับใจ แล้วก็รู้สึกอบอุ่นมากค่ะ ”
- “ มีความภูมิใจมากที่ได้อยู่ใน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง ครับ ”
- “ น่าจะตอบเนเสียงเดียวกันก็คือ ที่นี้อุ่น นะคะ อยู่แล้วเราก็มีความสุข แล้วก็เจริญเติบโต ในหน้าที่ แล้วเราก็มีอะไรใหม่ๆ ให้เราเรียนรู้ทุกปี ค่ะ ”

ความคาดหวังกับ กันกุล

- “ อยากให้บริษัทเติบโตอย่างนี้ไปเรื่อยๆ แล้วก็ทุกคนเห็นกันกุล ก็จะรู้จักว่านี่คือบริษัทพลังงาน อันดับต้นๆ ของประเทศ นะคะ ”
- “ อยากให้ทางบริษัท กันกุล นะครับ ประสบความสำเร็จทุกๆ ด้านนะครับ แล้วก็เป็นผู้นำด้าน พลังงาน ครับ ”
- “ อยากให้เป็นผู้นำทางด้านเรื่อง พลังงานไฟฟ้า แล้วก็อุปกรณ์ไฟฟ้า ต่างๆ แล้วก็สิ่งสำคัญก็คือ อยากให้เป็นบริษัทที่มี CSR ที่ช่วยเหลือผู้คนทั่วไป มันทำให้เราเข้าถึงทุกๆ หน่วยงานค่ะ ”
- “ เป้าหมายจะสำเร็จได้ มองว่าเรื่องทีมเป็นเรื่องสำคัญ นะคะ มันจะมีทั้งสุข ทุกข์ เครียด สนุก แต่ทุกคนต้องยึดเป้าหมายในงานเป็นหลัก แล้วถ้าทุกคนมีใจเป็นหนึ่งเดียว ไม่ว่าเรื่องไหนก็ตาม มันสามารถสำเร็จได้ทุกเรื่อง ”

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเชื่อมั่นว่ารากฐานพลังขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรมาจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กรให้เดินหน้าไปอย่างสอดคล้องกันกับแนวทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานกันกุล ได้ช่วยสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่องเหมาะสม เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีกำลังคนที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และทักษะเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

สร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ให้เปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน “ครอบครัวชาวกันกุล” ผ่านสวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงาน ดังนี้



สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน

สวัสดิการที่เป็นเงิน และสิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> • เครื่องแบบพนักงาน • กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน • โรงอาหาร • เวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น • เพิ่มวันลาพักผ่อน ตามอายุงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ประกันอุบัติเหตุหมู่ และประกันการเดินทาง กรณีเดินทางต่างประเทศ • เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน • กีฬาสานสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน • เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ • เงินช่วยเหลือฌาปนกิจศพ บิดา มารดา และบุตรของพนักงาน

สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน		
สวัสดิการที่เป็นเงิน และสิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรม Morning Talk – JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) การตรวจสุขภาพประจำปี การส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค ร่วมกับศูนย์บริการสาธารณสุข 38 สังกัดสำนักงานอนามัยกรุงเทพมหานคร โดยทีมแพทย์และพยาบาลให้คำปรึกษาและแนะนำพนักงาน เช่น ประเมินภาวะโรคอ้วน, ตรวจสุขภาพช่องปากโดยทันตแพทย์ และตรวจมะเร็งเต้านม เป็นต้น 	
ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมวันเกิดพนักงาน การรับประทานอาหารร่วมกัน การมอบของขวัญวันเกิด และ/หรือการถวายสังฆทาน และการฟังธรรมเทศนา กิจกรรม 5ส และ QCC เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนา/ปรับปรุงวิธีการทำงาน และสภาพแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การทำบุญตักบาตรและเลี้ยงพระร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัท ในวันสำคัญทางพุทธศาสนา และทำบุญเลี้ยงพระประจำปีของบริษัท รดน้ำขอพรจากผู้บริหารในเทศกาลวันสงกรานต์ “มหาสงกรานต์บ้านกันกุล” 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ <ul style="list-style-type: none"> - ล้างห้องน้ำ และกวาดลานวัด - เก็บขยะบริเวณรอบ ๆ บริษัท และชุมชน ถ่ายทอดองค์ความรู้ <ul style="list-style-type: none"> - การติดตั้งแผง โซลาร์เซลล์ - การเปลี่ยนและติดหลอดไฟ ส่องสว่าง LED

ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมจัดเลี้ยงพนักงานทั้งองค์กร เนื่องจากพนักงานทุกฝ่ายงานมีส่วนร่วมในการสนับสนุนให้ยอดขายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส กิจกรรมผู้บริหารเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ ร่วมประชุมพูดคุยกับพนักงาน และดูแลความเป็นอยู่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ขอคำอวยพร ผ่านสัมมนาออนไลน์ ประเพณีจีนในช่วงเทศกาลตรุษจีน การแจกซองมงคล “อั่งเปา” ให้กับพนักงาน และชุมชนโดยรอบ กิจกรรมทำบุญเลี้ยงพระเพลประจำปีบริษัท 	



สร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาทำงานของพนักงานให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รักและหวงแหน มีความผูกพันกับองค์กร ผ่านกิจกรรมสนับสนุนการเพิ่มผลผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงงานและคุณภาพ และทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีระบบ รู้จักแก้ปัญหาเฉพาะหน้าด้วยตนเอง และรู้จักปรับปรุงตนเอง
2. เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงานให้ได้คุณภาพตามเป้าหมาย โดยการค้นหา จุดอ่อน และหาสาเหตุแห่งปัญหา เพื่อแก้ไขปรับปรุง และวางแผนคุณภาพอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อสร้างแรงจูงใจ ในการจ่ายค่าตอบแทน และ/หรือมอบเกียรติบัตรยกย่องให้กับพนักงาน ที่ร่วมกิจกรรม ที่เป็นประโยชน์ และสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
4. เพื่อร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมกับทุกกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และความคาดหวังขององค์กรสัมฤทธิ์ผลผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่าง ๆ ดังนี้

1. กิจกรรม 5ส

5ส เป็นกิจกรรมปรับปรุงการทำงานของพนักงานด้วยตนเอง ตามหลักการ “สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย” ในสถานที่ทำงานของตนเองทำให้บริษัทามีพนักงานที่มีระเบียบวินัยจากจิตสำนึกของพนักงาน ทำให้สภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีความปลอดภัย และมีการจัดการแยกขยะรีไซเคิลอย่างเหมาะสม สร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดรายได้ต่อกิจกรรม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม 5 ส

นอกจากนั้นแล้วยังสร้างแรงจูงใจ มอบค่าตอบแทนและเกียรติบัตรยกย่องให้กับฝ่ายงานที่มีคะแนนจากการตรวจประเมินพื้นที่ 5 ส. ที่ได้รับคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรก เพื่อส่งเสริมการมีระเบียบวินัย “สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย” ให้กับพนักงาน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และพนักงานจิตอาสาในการทำความดี

2. กิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC

บริษัทฯ ได้มีการนำกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC (Quality Control Cycle) เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงาน และการทำงานแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปรับปรุงคุณภาพงานและวางแผนอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การลดค่าใช้จ่าย ด้านต้นทุน ลดของเสีย เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มผลผลิต เพิ่มยอดขาย และ/หรือปรับปรุงเวลาการทำงาน

โดยในปี 2561 มีกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC จำนวนทั้งสิ้น 46 กลุ่ม และมีการนำเสนอปรับปรุงแยกตามประเภท ดังนี้

- ลดขั้นตอนการทำงาน จำนวน 19 เรื่อง
- ลดเวลาในการทำงาน จำนวน 11 เรื่อง
- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน จำนวน 16 เรื่อง

สถิติการดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC กับผลลัพธ์เชิงปริมาณที่ได้รับ

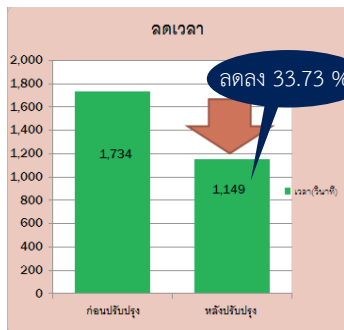
ปี	จำนวนเรื่องในแต่ละปี	ผลลัพธ์เชิงปริมาณ ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ (บาท/ปี)
2558	50 เรื่อง	203,447.00 บาท
2559	50 เรื่อง	931,884.62 บาท
2560	48 เรื่อง	2,788,747.75 บาท
2561	46 เรื่อง	2,841,562.53 บาท (ครึ่งปีแรก)

เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน QCC ทุกกลุ่มที่ร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีระบบนำเสนอผลงานที่เพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนการทำงาน ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน ที่ผ่านตามหลักเกณฑ์และพิจารณา/รับรองจาก คณะกรรมการ ทางบริษัทฯ พิจารณาเงินรางวัลแยกเรื่องตามประเภทที่นำเสนอตามคุณค่าพร้อมมอบ “รางวัลที่มีคุณค่า” และมอบเงินรางวัลตามผลลัพธ์เชิงปริมาณที่สามารถปฏิบัติได้จริง “รางวัลดีเด่น” พร้อมมอบประกาศเกียรติคุณ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้สึกภาคภูมิใจ และเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ร่วมพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

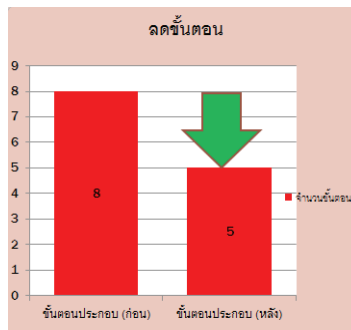
2.1 ชื่อหัวข้อเรื่อง : ลดเวลาการประกอบงานตู้มิเตอร์ SCB 041

- การดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และผลสรุป

ลดเวลา	
ก่อนปรับปรุง	1,734 วินาที
หลังปรับปรุง	1,149 วินาที



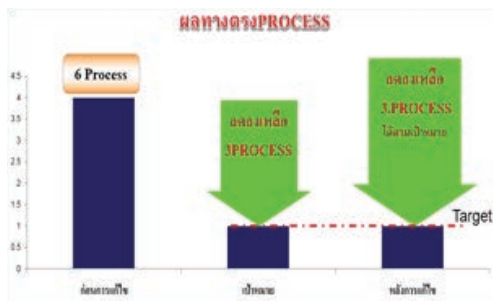
ลดขั้นตอน	
ขั้นตอนประกอบ (ก่อน)	8 ขั้นตอน
ขั้นตอนประกอบ (หลัง)	5 ขั้นตอน



2.2 ชื่อหัวข้อเรื่อง : ลดขั้นตอนการทำงาน ONE HOLE CABLE GRIP SIZE 25-35 SQ.MM

- การดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และผลสรุป





2. กิจกรรมเข้าร่วมโครงการส่งเสริมศักยภาพของSME ด้วยโปรแกรมประยุกต์ (Software) หรือ อุปกรณ์เครื่องมือ (Hardware) ในงานโลจิสติกส์

โครงการพัฒนาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน



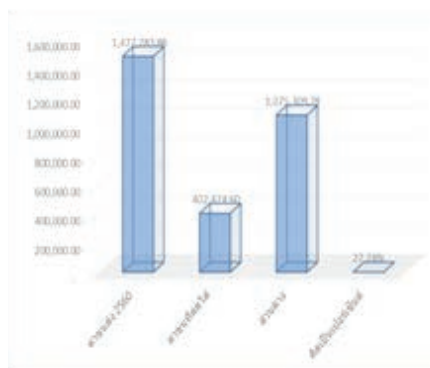
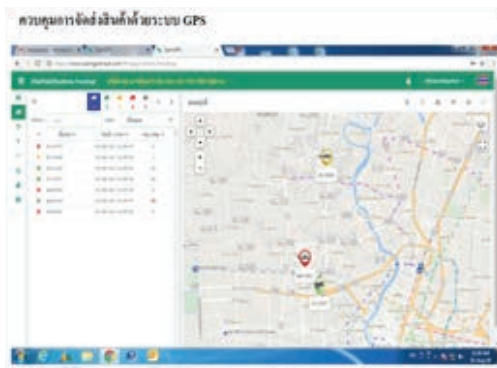
เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสถานประกอบการ ด้วยการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์และเพิ่มประสิทธิภาพด้านเวลาและความน่าเชื่อถือด้านโลจิสติกส์อย่างน้อย 15% ได้แก่ ด้านการจัดการสินค้าคงคลัง การจัดการคลังสินค้า การจัดการการขนส่ง และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนโลจิสติกส์

3. โครงการโปรแกรม Software ระบบ GPS

สภาพก่อนการปรับปรุง

ไม่มีการนำระบบ GPS มาใช้งานและไม่มีการเก็บข้อมูลทางด้านขนส่ง เช่น อัตราการกินน้ำมัน กม. ต่อลิตร หรือ บาทต่อ กม. ทำให้ไม่สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงได้

แนวทางการปรับปรุง และสรุปผล



ค่าขนส่ง 2560	1,477,783.88
ค่าขนส่งที่ลดได้	402,474.60
ส่วนต่าง	1,075,309.28
คิดเป็นเปอร์เซ็นต์	27.24%

5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิต และคัดเลือกอุปกรณ์หรือสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้สินค้า โดยทางบริษัทฯ ได้ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย

No.	Standard Highlight Topics
1.	ทดสอบผลิตภัณฑ์ ภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐาน สินค้ากำหนด (LPS/EGAT)
2.	ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล (UL + IEC)
3.	จดทะเบียน มอก. สมอ. อุปกรณ์ใหม่
4.	ISO 9001:2008 ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล
5.	ISO 14001:2004 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



การบริหารจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้คำนึงผลกระทบของสินค้าที่อาจจะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงได้มีนโยบายจัดการกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยมีวิธีการดำเนินการในลักษณะเชิงป้องกัน ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมาตรการแก้ไขป้องกัน และจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการโดยแบ่งศึกษาทั้งในช่วงระยะก่อสร้างและช่วงดำเนินการ ซึ่งจะสามารถป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี

3. นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลมาใช้ เพื่อตรวจสอบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
4. การเลือกอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกวิธีหนึ่งในการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทพลังงานลม แสงอาทิตย์ เป็นกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน หรือมีน้อยมาก

กิจกรรมต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ และสนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ แบบทั่วไป และใช้โอกาสในการส่งเสริมผลักดันให้ลูกค้ามีความเข้าใจในคุณค่าของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีพันธกิจที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ยึดมั่นที่จะมุ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิต และบริการ กับการตรวจสอบต้นทางของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ ทั้งธุรกิจการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน และอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูงต่ำ โดยการนำเสนอประสบการณ์การทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีความรู้จัก เข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมผ่านกิจกรรมแบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า โดยมีผลสรุปแบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า ตามตารางดังนี้

สรุปแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าภายนอก ปี 2558-2561

หัวข้อที่สำรวจ /ปี	2558	2559	2560	2561
1. การติดตามงาน	86.60%	84.61%	86.19%	85.80%
2. การให้ข้อมูลทางด้านสินค้า	86.18%	84.40%	86.72%	85.77%
3. การแก้ไขปัญหา	83.74%	83.46%	85.53%	84.25%
4. ความรวดเร็วในการเสนอราคา	84.43%	84.27%	86.52%	85.07%
5. ความถูกต้องของจำนวนสินค้า	86.97%	86.15%	89.22%	87.48%
ค่าเฉลี่ย	85.58%	84.58%	86.84%	85.67%

5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่ อย่างเท่าเทียมเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่ายและทุกฝ่าย เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญานโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. มีความเป็นธรรมและเท่าเทียม เปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาค ภายใต้หลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกอย่างเป็นธรรม
2. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้า หรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
3. ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไม่เรียกรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามแรงงานและสิทธิมนุษยชน รวมทั้งวิถีของชุมชนอย่างเคร่งครัด

5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลและจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการขยายการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ซึ่งมีส่วนในการช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศสาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดฝุ่นขนาดเล็ก PM 2.5 และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้น นอกจากนี้ในส่วนของโรงงานผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ทางด้านพลังงานทดแทนของบริษัท ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยเช่นกัน



การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไข รวมทั้งติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดตั้งแต่ 1 เมกะวัตต์ขึ้นไป เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน โดยทำการศึกษาผลกระทบอันเกิดจากกระบวนการผลิตของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ แสดงรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

- มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ : โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ระดับผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานลม
1. คุณภาพอากาศ	ระดับต่ำ	<p>ไม่มีผลกระทบ แต่ดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ฉีดพรมน้ำในจุดที่ก่อให้เกิดฝุ่นกระจายไปในอากาศ 2. ห้ามคนปฏิบัติงานเผาขยะมูลฝอยหรืออื่นๆ ในพื้นที่โครงการ 3. เพิ่มพื้นที่สีเขียวในแนวรอบโครงการเพื่อเป็นแนวป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นไปในอากาศ 4. ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องยนต์เครื่องจักร หรือเครื่องมือที่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงและก่อให้เกิดไอเสียหรือฝุ่น ให้ได้อยู่เสมอ 	<p>ไม่มีผลกระทบ และดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</p>
2. เสียง	ระดับต่ำ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้ามดำเนินการกิจกรรมใดๆ ที่ก่อให้เกิดเสียงนอกเหนือจากช่วงเวลาปฏิบัติงาน 8.00-17.00 น. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ตรวจสอบบำรุงรักษาเครื่องจักรตามระยะเวลาที่ระบุในข้อกำหนดของอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อป้องกันเสียงดังที่เกิดจากเครื่องจักร

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ระดับผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานลม
		<ol style="list-style-type: none"> หลีกเลี่ยงการใช้งานเครื่องจักรสำหรับงานซ่อมบำรุงที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงสูงพร้อมกัน ดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและเครื่องจักรซ่อมบำรุงให้อยู่ในสภาพดีเสมอ จัดหาอุปกรณ์ป้องกันมลภาวะทางเสียง เช่น Ear plug ให้กับพนักงานและผู้ปฏิบัติงานสวมใส่ขณะปฏิบัติงาน จัดให้มีการหมุนเวียนผู้ปฏิบัติงานที่ปฏิบัติงานในบริเวณที่มีแหล่งกำเนิดเสียงสูงตามกฎหมาย 	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำ Noise Contour Map หลังจากโครงการเปิดดำเนินการ โดยนำผลการศึกษามาใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านเสียง ดำเนินการตามโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ข้อ 1-5
3. คุณภาพน้ำ	ระดับต่ำ	<ol style="list-style-type: none"> จัดตั้งห้องส้วมที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอต่อจำนวนคนงาน จัดให้มีบ่อพักน้ำ (Retention Pond) เพื่อรวบรวมน้ำฝนที่ไหลบ่าชะหน้าดินบริเวณพื้นที่ก่อสร้างลงสู่บ่อพักน้ำ นำน้ำในบ่อพักน้ำ (Retention Pond) กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น ฉีดพรมถนนทางเข้าโครงการฯ และพื้นที่ก่อสร้าง 	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ระดับผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานลม
4. การจัดการขยะมูลฝอยจากสำนักงานและกิจกรรมของพนักงาน	ระดับต่ำ	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดให้มีถังรองรับของเสีย 3 ประเภท ได้แก่ ของเสียทั่วไป ของเสียที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ และของเสียอันตรายจัดเก็บลงในภาชนะที่ระบุชนิดของขยะอย่างชัดเจน มีฝาปิดมิดชิด 2. ขยะมูลฝอยทั่วไปที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ให้ทำการรวบรวมเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป 3. ขยะอันตรายให้ทำการเก็บรวบรวมไว้ต่างหากในสถานที่เก็บมิดชิดและเมื่อมีปริมาณมากพอให้ดำเนินการจัดส่งให้กับบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตให้บริการ กำจัดขยะอันตรายที่ถูกต้องตามกฎหมายมาทำการรับไปกำจัดต่อไป 	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
5. ระบบระบายน้ำ	ระดับต่ำ	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีบ่อตกตะกอนก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการฯ 2. โครงการฯ ต้องหมั่นทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ 3. น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการฯ ทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการฯ อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการฯ หรือเพื่อหมุนวนก่อนออกสู่ภายนอกโครงการฯ 	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ระดับผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ โรงไฟฟ้าพลังงานลม
		4. ต้องหมั่นตรวจสอบระบบระบายน้ำ ร่องน้ำรอบโครงการ และระบบดักตะกอน	
6. การจัดการกากของเสีย	ระดับต่ำ	1. อบรมวิธีการจัดเก็บและรวบรวมแผงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด แตกหัก 2. จัดหาห้องมิดชิดและปลอดภัยเพื่อจัดเก็บแผงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด และส่งให้บริษัทที่รับกำจัดขยะดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การบริหารจัดการ, การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรเทาภาวะโลกร้อน

ปัจจุบันปัญหาจากสภาวะโลกร้อนถือเป็นปัญหาที่มีความสำคัญในระดับโลก ในหลายๆ ประเทศเริ่มมีมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยลดปัญหาดังกล่าว สาเหตุของโลกร้อนส่วนใหญ่มักจะเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้เกินสมดุลที่ควรจะเป็น ส่งผลให้สภาพแวดล้อมเดิมสูญหายไป สาเหตุของโลกร้อนที่พบเห็นได้โดยทั่วไป เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และอื่นๆอีกมากมาย ซึ่งกระบวนการเผาไหม้เหล่านี้ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญ ที่ควรได้รับการแก้ไข

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าควรจะพัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากทรัพยากรรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นพลังงานสะอาดและหาได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าและเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทั้งนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกด้วย

โรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้นเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากธรรมชาติ ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่กำลังพัฒนาอยู่ ล้วนเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้อีกด้วย

ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2 Emission) ของบริษัทฯ

ลำดับที่	โครงการ	ประเภทพลังงาน	ปีดำเนินการ	กำลังผลิตติดตั้ง (MW)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO ₂ /y)
1	บ้านกล้วย 1	พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)	2554	3.300	2,814.05
2	บ้านกล้วย 2		2554	5.300	3,970.60
3	วิเชียรบุรี		2556	9.800	8,302.42
4	ศรีงฟ้า		2256	9.800	7,883.64
5	เหมือง		2256	5.600	4,520.85
6	บึงสามพัน 2		2556	3.600	2,542.63
7	ตาชัง		2556	7.600	5,410.88
8	ตาชัง		2556	7.600	5,605.70
9	ดงคอน		2556	7.600	5,822.45
10	บึงสามพัน 1		2556	7.600	6,494.61
11	บ่อพลอย		2556	1.200	972.81
12	รางเงิน พังตร		2558	8.000	7,234.82
13	รางเงิน คอนแสลป		2558	8.000	7,368.50
14	รางเงิน หลุมรัง		2558	8.000	6,942.32
15	รางเงิน อ่างทอง 1		2558	8.000	6,173.46
16	รางเงิน อ่างทอง 2		2558	8.000	6,196.20
17	รางเงิน อ่างทอง 3		2558	8.000	6,523.92
18	รางเงิน ยางนากส์ได้		2558	8.000	6,947.62
19	รางเงิน กสศหลวง		2558	8.000	6,882.20
20	รางเงิน หนองชุมพล		2558	8.000	7,009.34
21	รางเงิน หงกาว		2558	7.000	6,281.14
22	รางเงิน เคาปน		2559	8.000	7,157.55
23	สระแก้ว		2559	8.000	6,952.01
24	บางกะเจ้า	พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)	2559	5.000	4,773.11
25	ตำบลลิ่วเอซอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟาร์ม 1		2554	0.640	492.89
26	ตำบลลิ่วเอซอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟาร์ม 3		2554	0.830	656.56
27	ตำบลลิ่วเอซอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟาร์ม 6		2554	0.830	660.13
28	ตำบลลิ่วเอซอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟาร์ม 17		2554	0.998	749.09
29	คลังพืช		2556	0.022	17.48
30	จี.เค. แอสซิมบลี		2556	0.250	133.22
31	ทีพีอาร์		2556	0.539	397.48
32	สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี		2558	0.873	585.37
33	โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้		2558	0.499	337.21
34	โรบินสัน เพชรบุรี	พลังงานลม	2560	0.999	574.59
35	วายุ		2559	50.000	47,853.00
36	ชัยพล 1		2559	8.000	8,491.00
37	ชัยพล 2		2559	2.000	2,422.00
38	สราญลุม		2561	67.500	58,672.00
39	มิตรภาพ		2561	50.000	39,513.00
รวม				352.980	302,337.83

5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

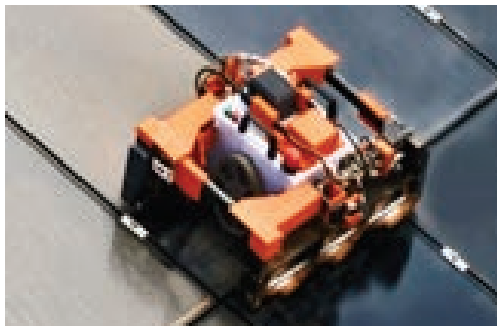
- ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเลือกใช้และจัดหาอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานและมีคุณภาพสูง ซึ่งผ่านการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อการใช้งานที่ได้รับประสิทธิภาพสูงเต็มที่ ทั้งนี้ยังมีความปลอดภัยด้านสุขภาพ และมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

- การตัดสินใจเลือกซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ พิจารณาประสิทธิภาพการใช้งาน มีการเปรียบเทียบคุณภาพของอุปกรณ์แต่ละยี่ห้อ เพื่อเกิดประโยชน์และความคุ้มค่าในการใช้งานมากยิ่งขึ้น
- มีการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการแยกวัสดุบางประเภทที่มีสัญลักษณ์การ รีไซเคิล เพื่อนำวัสดุนั้น มารีไซเคิลใช้ใหม่ นอกจากนั้นยังมีการจัดทำบดกตะกอนน้ำ เพื่อให้มีการรีไซเคิล นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดปัญหาการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลือง
- มีการจัดหา เลือกสรรวัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
- วัสดุที่นำมาใช้ ก่อให้เกิดความคุ้มค่าตลอดชีวิตการใช้งานของวัสดุ
- ทั้งนี้ วัสดุที่ใช้ จะต้องลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดในช่วงตลอดการใช้งาน

1. การออกแบบหุ่นยนต์ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อลดต้นทุน ลดการใช้ทรัพยากรคน ประหยัดเวลา ประหยัดพลังงาน-น้ำ และเพิ่มการผลิตไฟฟ้า

เป้าหมายในการออกแบบ

- 1.1 สามารถล้างแผงได้ทุกชนิด
- 1.2 มีน้ำหนักเบาเพื่อลดแรงกดที่กระทำต่อแผงหรือกระจายน้ำหนักบนแผงเพื่อลดแรงกดที่กระทำต่อแผง
- 1.3 สามารถทำงานแบบอัตโนมัติ ลดใช้แรงงานมนุษย์ในการควบคุม
- 1.4 สามารถล้างแผงได้สะอาดและประหยัดน้ำในการล้าง
- 1.5 สามารถตรวจสอบและรายงานผลในการล้างแผงได้แบบอัตโนมัติและส่งข้อมูลได้แบบ real-time ผ่านระบบเครือข่ายที่มี
- 1.6 สามารถล้างแผงได้จำนวนสูงต่อวัน
- 1.7 ราคาที่เหมาะสมต่อการทำความสะอาดแผง เมื่อเทียบกับทำความสะอาดแบบเดิม



2. ออกแบบและพัฒนาโครงสร้างบนลานโก สำหรับสถานีส่งไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยออกแบบตามมาตรฐานสากลและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงสร้างมีการรับน้ำหนักและทนทานต่อสภาพแวดล้อม โดยใช้วัสดุเหล็กที่เคลือบผิวด้วยกัลป์วาไนท์ตามมาตรฐาน ซึ่งมีความคงทนต่อการกัดกร่อนของสนิม เป็นที่ยอมรับในการใช้งานและผ่านการตรวจรับของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



3. พัฒนาและปรับปรุงอุปกรณ์จับยึดสายไฟฟ้าและอุปกรณ์ต่อพ่วงกระแสไฟฟ้า

โดยมีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์จับยึด (Preformed) ที่สามารถจับยึดสายไฟฟ้าขนาด 50 sq.mm และ 185 sq.mm ทั้งในระบบ 22kV และ 33kV โดยผ่านการทดสอบและเป็นที่ยอมรับของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทฯ เป็นรายแรกที่ผ่านการทดสอบทุกรุ่นสำหรับผลิตภัณฑ์ Hot Line Protective Clamp ที่บริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาและปรับปรุงได้จึงสามารถใช้งานได้ง่ายและเป็นที่ยอมรับของผู้ปฏิบัติงานในการติดตั้ง และยังทำให้มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน



4. พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตฟรีฟอร์ม

โดยใช้เทคโนโลยีควบคุมในการทำงานจากเดิมควบคุมด้วยคน เปลี่ยนเป็นควบคุมแบบกึ่งอัตโนมัติ (Semi Auto) สามารถลดต้นทุนค่าแรงได้ 50% และยังสามารถควบคุมคุณภาพการผลิตสินค้าได้เที่ยงตรง และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น





We care Social

ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม
สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน
และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันใน “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถานศึกษา ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น

การพัฒนาชุมชนและสังคม

ปี 2561 GUNKUL ได้ดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าเป็นหน้าที่ของบริษัทฯ ที่จะต้องพึงมีต่อสังคมซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาสรุปผลการดำเนินงานผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญต่อการสร้างโอกาสทางการศึกษา สนับสนุนความเป็นเลิศทางกีฬา สืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น วิถีความเป็นอยู่ของชุมชน ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิตอย่างยั่งยืน และการอยู่ร่วมกับชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกันโดยเป็น “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน



1.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชน บริษัทฯ และบุตรพนักงาน

การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา เพื่อให้มีโอกาเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานจริง

บริษัทฯ สนับสนุนและสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา โดยการสนับสนุนให้เกิดประสบการณ์การเรียนรู้ในการทำงานจริง พร้อมพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษา ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือกับสถาบันทางการศึกษา เพื่อสร้างโอกาสให้แก่วัยรุ่นนักศึกษา ในโครงการดังนี้โครงการสหกิจศึกษา บริษัทฯ มีนโยบายเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคม โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษา เข้าศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานจริง จึงตกลงทำสัญญาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา (MOU) ให้นักศึกษามีโอกาสได้มาทำงานในบริษัทฯ ร่วมกันเป็น

ระยะเวลา 2 ปี ในปี 2560-2561 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกอาชีพในระหว่างการศึกษา ในบริษัทฯ ภายใต้โครงการสหกิจศึกษารวมทั้งสิ้นจำนวน 9 คน จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ฝ่าย	จำนวน (คน)	จากสถาบัน
ฝ่ายบัญชี	7	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ฝ่ายการเงิน	1	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ฝ่ายทรัพยากร	1	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

1. โครงการนักศึกษาฝึกงานทั่วไป มีนักศึกษาเข้าร่วมฝึกงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำนวน 6 คน แยกตามฝ่ายงาน และสถาบันการศึกษา ดังนี้

ฝ่าย	จำนวน (คน)	จากสถาบัน
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	1	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตจักรพงษ์ภูวนาถ
ฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง	1	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน
ฝ่ายวิศวกรรม สำนักงาน	1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ฝ่ายวิศวกรรม โรงงาน	3	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษามีโอกาสเรียนรู้และได้รับประสบการณ์ชีวิตในการทำงานจริง การเตรียมความพร้อมก่อนที่จะจบการศึกษาออกไปทำงาน รวมทั้งรู้จักการปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรและนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานจริงต่อไป โดยบริษัทฯ มุ่งหวังเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคมอย่างยั่งยืน

การส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชนบริษัทฯ



บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมกันของเยาวชน โดยโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชน พบว่ามีเยาวชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อใช้จ่ายในด้านการศึกษา บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชนที่เป็นเด็กดี เด็กเก่งแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน

โดยมอบทุนให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดสวัสด์วารีสัมมาราม ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึงระดับประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 50 ทุน และ ระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 6 ให้กับโรงเรียนวัดนอญนพคุณ ในนามทุนการศึกษา “เพชรกันกุล” จำนวน 100,000 บาท โดยพิจารณาจากเด็กนักเรียนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์เป็นประจำทุกปี รวมถึงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของเยาวชนในชุมชนโดยรอบบริษัทฯ

จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นประมณที่ได้รับทุน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
โรงเรียนวัดสวัสด์วารีสีมาราม

อนุบาล – ประถมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน (แต่ละปี)					
	2556	2557	2558	2559	2560	2561
อนุบาล 1	2	7	4	4	6	5
อนุบาล 2	6	7	4	4	5	5
ประถมศึกษาปีที่ 1	5	8	5	5	7	5
ประถมศึกษาปีที่ 2	11	4	7	7	5	8
ประถมศึกษาปีที่ 3	7	4	6	6	9	7
ประถมศึกษาปีที่ 4	8	8	6	6	10	17
ประถมศึกษาปีที่ 5	8	6	7	7	6	8
ประถมศึกษาปีที่ 6	3	6	11	11	12	5
รวมทั้งสิ้น	50	50	50	50	60	50



จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นมัธยมศึกษาที่ได้รับทุน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 “เพชรกันกุล”
 โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ

มัธยมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน (แต่ละปี)					
	2556	2557	2558	2559	2560	2561
มัธยมศึกษาปีที่ 1	13	17	10	16	16	16
มัธยมศึกษาปีที่ 2	-	-	6	7	7	7
มัธยมศึกษาปีที่ 3	-	-	8	7	7	7
มัธยมศึกษาปีที่ 4	4	-	-	2	2	2
มัธยมศึกษาปีที่ 5	-	-	7	4	4	4
มัธยมศึกษาปีที่ 6	-	-	11	4	4	4
รวม	17	17	42	40	40	40



ส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร รวมทั้งครอบครัวพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสานสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวพนักงานกับองค์กร สร้างความผูกพันให้กับองค์กร โดยสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน “เด็กดี เด็กเก่ง ครอบครัวก้าวหน้า” ได้มอบทุนการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาล จนถึงระดับปริญญาตรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 11 ปี มีจำนวนทุนการศึกษาที่มอบให้กับบุตรพนักงานรวมจำนวนทั้งสิ้น 523 ทุน รวมมูลค่าทุนที่มอบฯ 2,291,000 บาท

6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล



สนับสนุนโครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด

ให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ห้วยบงเกมส์ ครั้งที่ 17/2561” , “บ้านน้อยพัฒนาคัพ ครั้งที่ 1” ณ โรงเรียนบ้านน้อย, ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “อบต.กลัดหลวง, อบต.หลุมรั้ง, อบต.บ้านกล้วย” และสนับสนุนกิจกรรมแข่งขันกีฬาสี โรงเรียนวัดสวัสดีวีรสีมาราม การออกกำลังกายและการเล่นกีฬา เป็นกิจกรรมส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของทุกคน เพราะทำให้เกิดความแข็งแรง สมบูรณ์ทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ตลอดจนทำให้ประชาชน เยาวชนมีความสามัคคี มีน้ำใจ เป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ช่วยลดและขจัดปัญหา ยาเสพติด มีคุณธรรม มีระเบียบวินัย สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตทรัพยากรบุคคลของชาติ ส่งเสริมการเล่นกีฬาเพื่อการออกกำลังกาย สุขภาพดีถ้วนหน้า เพื่อให้ประชาชน เยาวชน มีส่วนร่วมในการเล่นกีฬาเพื่อนันทนาการและห่างไกล ยาเสพติดและส่งเสริมให้เยาวชนรู้จักสามัคคีผ่านกิจกรรมกีฬา เพื่อเป็นเยาวชนที่ดีต่อสังคม และประเทศชาติ



สนับสนุนมูลนิธิธรรมรักษ์ วัดพระบาทน้ำพุ

คณะผู้บริหาร และพนักงานร่วมถวายปัจจัยและบริจาค ข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องอุปโภคบริโภค และเวชภัณฑ์ด้านสาธารณสุข เพื่อใช้ในการดูแลผู้ป่วยโรคเอดส์ (HIV), ผู้สูงอายุ, และเด็กกำพร้า ให้กับเจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เพื่อใช้ในการดูแลผู้ป่วยต่อไป “น้ำใจจากทุกท่าน ช่วยสานฝัน สร้างสายใยให้ผู้ป่วยโรคเอดส์”



สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับชุมชน

เช่น กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมรดน้ำขอพรเนื่องในเทศกาลสงกรานต์ กิจกรรมกีฬาผู้สูงอายุโดยสนับสนุนเสื้อกีฬา และกิจกรรมเวทีชาวบ้าน เพื่อเป็นการแสดงถึงการระดมความคิดในการสร้างอาชีพรายได้ให้กับครัวเรือน รวมถึงการดูแลสุขภาพของครัวเรือนให้กับประชาชนในชุมชน เช่น ชุมชนนครไชยศรี, ชุมชนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม, ชุมชนวัดน้อยนพคุณ, ชุมชนราชพัสดุ และชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าอุทยานิวด์ฟาร์ม และโรงไฟฟ้าสราญลมวินด์ฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา, รวมทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



สนับสนุนโครงการประชารัฐร่วมใจปลูกต้นไม้ให้แผ่นดิน

ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ราชพฤกษ์ (คูณ) บนถนนสายห้วยบง-บ้านซับน้ำเย็น โครงการประชารัฐร่วมใจปลูกต้นไม้ให้แผ่นดิน เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา โดยมีข้าราชการ และประชาชน ร่วมกิจกรรมดี ๆ เพื่อสังคม



สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ

เล็งเห็นความสำคัญของเด็กและเยาวชนซึ่งจะเป็นกำลังของชาติต่อไปในอนาคต จึงมอบอุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การเรียน สมุดหนังสือ ของเล่น จักรยาน และสิ่งของต่างๆ เพื่อใช้เป็นของขวัญของรางวัลในการจัดงานวันเด็ก ประจำปี 2561 ให้กับโรงเรียน หน่วยงานราชการ และชุมชนต่างๆ ที่ขอความอนุเคราะห์เข้ามาจำนวน 24 หน่วยงาน อาทิ โรงเรียนวัดสวัสดีวีรสีมาราม, โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน, มณฑลทหารบกที่ 11, สถานีตำรวจนครบาลสามเสน, ชุมชนวัดสวัสดีวีรสีมาราม, ชุมชนนครไชยศรี, ชุมชนราชพัสดุ และชุมชนชุมชนวัดน้อยนพคุณ

ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังงานลม เทศบาลหนองน้ำใส, บ้านซับพลู, บ้านน้อยพัฒนา, บ้านหนองกรดน้อย, บ้านห้วยบง, อบต.ดอนเมือง, โรงเรียนบ้านห้วยไร่ จ.นครราชสีมา

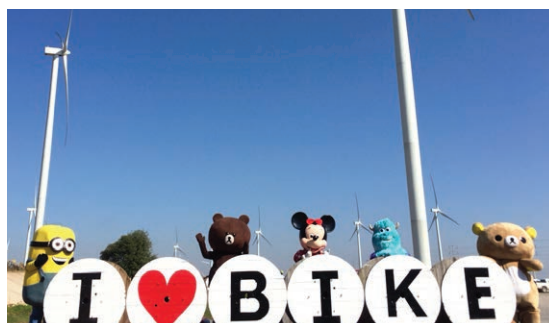
ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อบต.ยางน้ำก่ลัดใต้, อบต.พังตรุ, อบต.ท่าเกวียน, อบต.สาขาแยกวิเชียรบุรี, อบต.หล่มรัง, โรงเรียนอำเภอดง, โรงเรียนหนองกุ่ม, โรงเรียนหล่มรัง

ทางบริษัทกนกฯ ได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรอยยิ้ม ความสนุกสนาน และความสุขให้กับเยาวชนของชาติ

สนับสนุนเงินช่วยเหลืออื่นๆ ให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน สาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่ทำร่วมกับชุมชนโดยรอบ โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานลม		
โรงไฟฟ้าวายุwindฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา โรงไฟฟ้าสราญลมwindฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	13-14 ม.ค. 61	กิจกรรมงานฤดูหนาว “ปิ่นกิมลม ชมกังหันลมที่ห้วยบง ครั้งที่ 2” ณ สนามโรงเรียนมัธยมหลวงพ่อกุณ ปราสาทไฮ้ ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	29 ม.ค.- 7 ก.พ. 61	การประชุมชี้แจงความก้าวหน้าของโครงการและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน ครั้งที่ 1 เป้าหมายจำนวน 4 หมู่บ้านในพื้นที่โครงการฯ คือ หมู่ 1 บ้านห้วยบง, หมู่ 5 บ้านน้อยพัฒนา, หมู่ 15 บ้านทรัพย์สมบูรณ์, หมู่ 17 บ้านถ้ำเต่า เพื่อชี้แจงความก้าวหน้าของโครงการฯ และพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นรวมถึงสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด เป้าหมาย จำนวน 6 หมู่บ้านในพื้นที่โครงการฯ คือ หมู่ 15 บ้านเสาร์ท่า, หมู่ 4 บ้านศิลาธรรมสามัคคี, หมู่ 6 บ้านชัยพลู, หมู่ 14 บ้านชัยพลูน้อย, หมู่ 23 บ้านชัยสนุน, หมู่ 24 บ้านห้วยโปร้ง เพื่อชี้แจงความก้าวหน้าของโครงการฯ และพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นรวมถึงสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
	26 เม.ย. - 19 พ.ค. 61	การประชุมชี้แจงความก้าวหน้าของโครงการและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน ครั้งที่ 2 เป้าหมายจำนวน 4 หมู่บ้านในพื้นที่โครงการฯ คือ หมู่ 5 บ้านน้อยพัฒนา, หมู่ 1 บ้านห้วยบง, หมู่ 14 บ้านถ้ำเต่า, หมู่ 1 บ้านทรัพย์สมบูรณ์ เพื่อชี้แจงความก้าวหน้าของโครงการฯ และพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นรวมถึงสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน สาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่ทำร่วมกับชุมชนโดยรอบ โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานลม		
		จำนวน 6 หมู่บ้านในพื้นที่โครงการฯ คือ หมู่ 12 บ้านเสาร์ห้า, หมู่ 4 บ้านศิลาพร้อมสามัคคี, หมู่ 6 บ้านชัยพลู, หมู่ 14 บ้านชัยพลูน้อย, หมู่ 23 บ้านชัยสนุนและหมู่ 24 บ้านห้วยโปรง เพื่อชี้แจงความก้าวหน้าของโครงการฯและพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นรวมถึงสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยบริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
	16-ก.ย.-61	สนับสนุนกิจกรรมปั่นจักรยาน PEA Bike for Life 2018 Tour of DANKHUNTHOT เพื่อหารายได้สมทบทุนสร้างโรงพยาบาลหลวงพ่อคูณ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา



6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ร่วมกับชุมชนโดยรอบ สำนักงานใหญ่, ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ดังนี้



ตักบาตรเทโว-ข้าวสารอาหารแห้ง

คณะผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัทกันกุล ร่วมกับชาวบ้านบริเวณโดยรอบบริษัทฯ ชุมชนวัดแคฯ (วัดสวัสดีวารีสีมาราม) ร่วมทำบุญตักบาตรเทโว - ข้าวสารอาหารแห้ง พร้อมปัจจัย แต่พระภิกษุเนื่องในวันออกพรรษา งานตักบาตรเทโวเป็นงานที่ช่วยสร้างความผูกพัน, ความสมัครสมานสามัคคีให้แก่พนักงานและชาวบ้านบริเวณโดยรอบบริษัทฯเป็นอย่างมาก



ทำบุญเข้าพรรษา และทอดกฐิน

บริษัทฯ ได้เป็นเจ้าภาพร่วมในงานทำบุญเข้าพรรษา (ถวายเป็นเทียน หลอดไฟ รวมถึงเงินทำบุญ) และทอดกฐิน (ถวายผ้าไตร ผ้าจีวร และร่วมทำบุญ) เพื่อสมทบทุนบูรณปฏิสังขรณ์ ศาลาทำน้ำ ชุ่มประตู่ทางเข้า และเสนาสนะสงฆ์ให้กับวัดสวัสดีวารัสมิาราม รวมทั้งวัดโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานลม และแสงอาทิตย์ เพื่อส่งเสริมและสืบทอดวัฒนธรรมที่ดีงามของไทยให้ต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนให้ชุมชนมีความรัก ความสามัคคี และช่วยเหลือเกื้อกูลกันมากขึ้น



สนับสนุนช่วยเหลือ และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นร่วมกับชุมชนโดยรอบ

เช่น กิจกรรมวันสงกรานต์ กิจกรรมชมรมผู้สูงอายุ กิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้และขอพรจากผู้สูงอายุ กิจกรรมวันลอยกระทง เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดี และร่วมกิจกรรมวัฒนธรรมประเพณีที่ก่อให้เกิดความสามัคคี และความเข้มแข็งของชุมชน และสานความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนกับบริษัทฯ

6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ



บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการศึกษา การต่อยอดองค์ความรู้ รวมทั้งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้กับสถานศึกษา นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ องค์กร และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อขยายองค์ความรู้นำไปศึกษาต่อยอดและจุดประกายความคิดด้านการพัฒนาพลังงานทดแทนและประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน โดยในปี 2561 มีองค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมทั้ง สถานศึกษาเข้าเยี่ยมชมรวมจำนวนทั้งสิ้น 452 คน ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	วันที่	องค์กร โรงเรียน และสถานการศึกษาเข้าเยี่ยมชม	จำนวน(คน)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์			
สาขางานกระเจ้า จ.สมุทรสาคร	22-มี.ค.-61	คุณวิรัตน์ และคณะกรมพัฒนาฝีมือแรงงานสมุทรสาคร	60
	25-พ.ค.-61	คุณวิรัตน์ และคณะกรมพัฒนาฝีมือแรงงานสมุทรสาคร	40
สาขาอาชีพ จ.นครสวรรค์	19-ก.ค.-61	อุตสาหกรรมนครสวรรค์.31	4
สาขาศาลั่ง จ.นครสวรรค์	21-ส.ค.-61	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	5
	3-ธ.ค.-61	โรงเรียนวัดบ้านไผ่	30
สาขาเนินปอ จ.พิจิตร	21-พ.ย.-61	นักศึกษา ม. นรศวร พิษณุโลก	4
สาขานักกล้วย 1 จ.เพชรบูรณ์	8-ก.พ.-61	อบต.บ้านกล้วย	4
สาขาศรีจุฬา จ.นครนายก	9-ส.ค.-61	วิทยาลัยเทคนิคนครนายก	40
สาขาเตาปูน จ.แพร่	25-มี.ย.-61	กระทรวงพลังงาน จังหวัดแพร่	20
สาขาลัดหลวง จ.เพชรบุรี	14-เม.ย.-61	คุณธานี ทองเพียร รองแม่ริษัท ชะว้า	1
สาขาอ่างทอง 3 จ.ประจวบคีรีขันธ์	14-ก.พ.-61	องค์การบริหารส่วนตำบล เพี้ยราม อำเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์	40
โรงไฟฟ้าพลังงานลม			
โครงการชัยพลู1,2 และ วายุวันดีฟาร์ม	25 ก.พ. 61	คณบดีศึกษาจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 60 หมู่เยี่ยม	15
	8 มี.ค. 61	คณะผู้เยี่ยมชมจากกองควบคุมระบบ ฝ่ายปฏิบัติการภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	6
	18 มี.ค. 61	คณะผู้จบหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6	7
	9 เม.ย. 61	คณบดีนักเรียนและผู้ปกครองจากโรงเรียนนานาชาติ ประเทศอังกฤษ	15
	6 มิ.ย. 61	คณะผู้เยี่ยมชมจาก กองระบบสื่อสารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง จ.ชลบุรี	13
	17 ก.ค. 61	คณะผู้เยี่ยมชมจาก กองอำนวยความสะดวกความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอรมน.) จังหวัดนครราชสีมา และโรงเรียนบ้านห้วยบง	100
	21 ก.ค. 61	คณะศิษย์เก่า โรงเรียนทามวงษ์ราษฎร์บำรุง จ.กาญจนบุรี	12
	6 พ.ย. 61	คณะผู้เยี่ยมชมจาก ฝ่ายบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	8
	24 พ.ย. 61	คณะนักลงทุน โดยทีมงาน "หุ้นอินไซด์"	28

6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกๆ และทุกขั้นตอนการดำเนินการ เริ่มตั้งแต่ระยะก่อนการก่อสร้างโครงการ ระหว่างการก่อสร้าง และระยะการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน ภายใต้กรอบของกฎหมาย นโยบายของรัฐ ระบบมาตรฐานการจัดการในระดับสากลเพื่อป้องกัน ควบคุม และ แก้ไขมิให้กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทนมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการฟื้นฟูและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยสร้างเสริมความรู้และความเข้าใจของชุมชน ผ่านกระบวนการ ดังนี้

ระยะก่อนการเริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการกังหันลม

1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้น ทั้งด้านเทคนิค และข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมประเพณี และวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน
2. จัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสื่อสาร ทำความเข้าใจเกี่ยวกับ โครงการของบริษัทฯ พร้อมข้อมูลตำแหน่งงานที่รับสมัครเพื่อจ้างงานคนในชุมชนพื้นที่โครงการ
3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการ และร่วมประชุม "ประชาคม" เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ นโยบายของรัฐ
 - การจัด ประชาคม การเปิดรับฟังความคิดเห็นกลุ่มชุมชน โดยบริษัทฯ ดำเนินการ ลงพื้นที่ในชุมชนเพื่อนำเสนอเกี่ยวกับรายละเอียดการดำเนินโครงการ ให้กับคน ในชุมชนที่เข้ามารวมกันเพื่อพูดคุย ปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุมชน สภาพแวดล้อม สังคม โดยมีจุดมุ่งหมายที่แก้ปัญหา นั้น ๆ ให้ลุล่วง และ/หรือพัฒนาประเด็นนั้น ๆ ร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายสุดท้ายคือ การพัฒนาที่ยั่งยืนที่คนในชุมชนมีส่วนร่วม และเป็นเจ้าของการพัฒนานั้น นอกจากนี้ แล้วยังจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของชุมชนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับ ชุมชนโดยรอบ

ช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง

1. เสริมสร้างงาน รายได้ และองค์ความรู้ให้กับชุมชนโดยเปิดรับสมัครแรงงานจากชุมชน เพื่อ ส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ เพื่อสร้างความเข้าใจ และให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง
2. จัดให้มีช่องทางการรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน (ถ้ามี) โดยมีฝ่ายงานผู้รับผิดชอบชัดเจน ซึ่งสามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียน

ช่วงระยะเวลาการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน

1. ติดตามการดำเนินการตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. มีการรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน
3. ส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น การจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ชุมชน

07. รางวัล แห่งความภาคภูมิใจ



GKE: โล่ประกาศเกียรติคุณจาก สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เขตพระนคร เนื่องจากบริษัทฯ เป็นสถานประกอบการที่จัดโครงการสหกิจศึกษา



GKA : โล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน



GKP : ประกาศเกียรติคุณโครงการส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของ SME ด้วยโปรแกรมประยุกต์ หรืออุปกรณ์เครื่องมือ ในงานด้านโลจิสติกส์



GKA/GKP : ใบประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการ
มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตีดในสถานประกอบการ



WED : ใบประกาศเกียรติคุณ จากกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดนครราชสีมา โครงการประสานเพื่อป้องกันและแก้ไขด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาหาร จังหวัดนครราชสีมา



WED : ใบประกาศเกียรติคุณ จากสถานีตำรวจภูธรหินลาด การให้ความช่วยเหลือกิจกรรมของสถานีตำรวจภูธรหินลาด ด้วยดีเสมอมา



WED/GNP/KWE : ใบประกาศเกียรติคุณ จากสโมสรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการให้การสนับสนุนกิจกรรมปั่นจักรยานสาธารณกุศล “ PEA BIKE FOR LIFE 2018” เพื่อร่วมสร้างแหล่งท่องเที่ยว และเสริมรายได้ให้กับชุมชนโดยรอบ



ดัชนีชี้วัดตามกรอบแนวทาง การจัดทำรายงานความยั่งยืนระดับสากล (GRI Content Index)

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-1	Provide a statement from the most senior decision-maker of the organization	A1-3	516
G4-2	Provide a description of key impacts, risks, and opportunities	54-82 107-127	524-526
Organizational Profile			
G4-3	Report the name of the organization	27	511,524
G4-4	Report the primary brands, products, and services	27,37	511,514
G4-5	Report the location of the organization’s headquarters	27	547
G4-6	Report the number of countries where the organization operates	28-34	
G4-7	Report the nature of ownership and legal form	35	
G4-8	Report the markets served including geographic breakdown, sectors served,and types of customers and beneficiaries	54-59	
G4-9	Report the scale of the organization	27	
G4-10	Report types of employees and their classification (such as gender, permanent employee, region, substantial portion and significant variations)	156-157	529
G4-11	The percentage of total employees covered by collective bargaining agreements		
G4-12	Describe the organization’s supply chain	54-59	521-523
G4-13	Report any significant changes during the reporting period regarding the organization’s size, structure, ownership, or its supply chain	35, 41-53	

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-14	Report whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization		511-516
G4-15	List externally developed economic, environmental and social charters, principles,or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses		543-544 549,551
G4-16	List memberships of associations (such as industry associations) and national orinternational advocacy organizations in which the organization participates in as strategic member	63	597-599
Identified Material Aspects and Boundaries			
G4-17	Organizational consolidated financial statements or equivalent documents status	348-350	
G4-18	The process for defining the report content and the Aspect Boundaries, and how the organization has implemented the Reporting Principles for Definnig Report Content		524-525
G4-19	List all the material Aspects identified in the process for defining report content		525-526
G4-20	For each material Aspect, report the Aspect Boundary within the organization		525-526
G4-21	For each material Aspect, report the Aspect Boundary outside the organization		525-526
G4-22	The effect and the reasons of any restatements of information provided in previous reports		524
G4-23	Significant changes from previous reporting periods in the Scope and Aspect Boundaries		524
Stakeholder Engagement			
G4-24	A list of stakeholder groups engaged by the organization		

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-25	The basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage		518-523
G4-26	The organizational approach to stakeholder engagement		521-523
G4-27	The key topics and concerns raised through stakeholder engagement and how the organization has responded to those key topics and concerns		521-523
Report Profile			
G4-28	Reporting period (such as fiscal or calendar year) for information provided		524
G4-29	Date of most recent previous report (if any)		
G4-30	Reporting cycle (such as annual, biennial)		524
G4-31	The contact point for questions regarding the report or its contents		27
G4-32	The organizational performance “in accordance” with GRI content Index, or the reference to the External Assurance Report		524
G4-33	The organizational policy and current practice regarding external assurance for the report		
Governance			
G4-34	The governance structure of the organization, including committees of the highest governance body	131-141	542-543
Ethics and Integrity			
G4-56	The organizational values, principles, standards and norms of behavior such as codes of conduct and codes of ethics	254-259	542-545
SPECIFIC STANDARD DISCLOSURE			
Category : Economic			
Economic Aspect : Economic Performance			
G4-EC1	Direct economic value generated and distributed		

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-EC2	Financial implications and other risks and opportunities for the organizational activities due to climate change	117-119	569-573
G4-EC3	Coverage of the organizational defined benefit plan obligations		574-575
G4-EC9	Financial assistance received from government		
G4 Indicator			
G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation		
G4-EC6	Proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation		
Economic Aspect : Indirect Economic Impact			
G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	112-113	578-583
G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	114-116	
Economic Aspect : Procurement Practices			
G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation		567-569
Category : Environmental			
Environmental Aspect : Materials			
G4-EN1	Materials used by weight or volume		
G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials		570-573
Environmental Aspect : Energy			
G4-EN3	Energy consumption within the organization		
G4-EN4	Energy consumption outside of the organization		
G4-EN5	Energy intensity		

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-EN6	Reduction of energy consumption		
G4-EN7	Reduction in energy requirements of products and services		
<i>Environmental Aspect : Water</i>			
G4-EN8	Total water withdrawal by source		
G4-EN9	Water sources significantly affected by withdrawal of water		
G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused		
<i>Environmental Aspect : Emissions</i>			
G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	119	574
G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)		
G4-EN17	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)		
G4-EN18	Greenhouse gas (GHG) emissions intensity		
G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions		
G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)		
G4-EN21	NOx, SOx, and other significant air emissions		
<i>Environmental Aspect : Effluents and Waste</i>			
G4-EN22	Total water discharge by quality and destination		569-573
G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method		
G4-EN24	Total number of volume of significant spills		
G4-EN25	Weight of transported, imported, exported, or treated waste deemed hazardous under the terms of the basel convention Annex I, II, III, and VIII, and percentage of transported waste shipped internationally		
G4-EN26	Identity, size, protected status, and biodiversity value of water bodies and related habitats significantly affected by the organizational discharges of water and run off		

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
<i>Environmental Aspect : Products and Services</i>			
G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services		567-569
G4-EN28	Percentage of products sold and their packaging materials that are reclaimed by category		
<i>Environmental Aspect : Compliance</i>			
G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of nonmonetary sanctions for no-compliance with environmental laws and regulations		
<i>Environmental Aspect : Transport</i>			
G4-EN30	Significant environmental impacts of transporting products and other goods and materials for the organizational operations, and transporting members of the workforce		569
<i>Environmental Aspect : Overall</i>			
G4-EN31	Total environmental protection expenditures and investments by type		569-574
<i>Environmental Aspect : Supplier Environment Assessment</i>			
G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria		569-574
G4-EN33	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		569-574
<i>Environmental Aspect : Environmental Grievance Mechanisms</i>			
G4-EN34	Number of grievances about environmental impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
<i>Category : Social</i>			
<i>Sub-category : Labor Practices and Decent Work</i>			
<i>Labor Practices and Decent Work Aspect : Employment</i>			

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	156-157	529
G4-LA2	Benefits provided to full - time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by		556-561
G4-LA3	Return to work and retention rates after parental leave, by gender		556-561
Labor Practices and Decent Work Aspect : Labor / Management Relations			
G4-LA4	Minimum notice periods regarding operational changes, including whether these are specified in collective agreements		
Labor Practices and Decent Work Aspect : Occupational Health and Safety			
G4-LA5	Percentage of total workforce represented in formal joint management worker health and safety committees that help monitor and advise on occupational health and safety programs		551-555
G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases rete, lost days and absenteeism and total number of work - related fatalities, by region and by gender		555
G4-LA7	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation		555
G4-LA8	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions		
Labor Practices and Decent Work Aspect : Training and Education			
G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category		531-532
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them managing career endings		533-536
G4-LA11	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews, by gender and by employee category		538

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
<i>Labor Practices and Decent Work Aspect : Diversity and Equal Opportunity</i>			
G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per membership, and other indicators of diversity Labor Practices and Decent Work Aspect : Equal Remuneration for Woman and Men		529
G4-LA13	Ratio of basic salary remuneration of women to men by employee category,by significant locations of operation		
<i>Labor Practices and Decent Work Aspect : Supplier Assessment for Labor Practices</i>			
G4-LA14	Percentage of new suppliers that were screened using labor practices criteria		
G4-LA15	Significant actual and potential negative impacts for labor practices in the supply chain and actions taken		569
<i>Labor Practices and Decent Work Aspect : Labor Practices Grievance Mechanisms</i>			
G4-LA16	Number of grievances about labor practices filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
<i>Category : Social</i>			
<i>Sub-category : Human Rights</i>			
<i>Human Rights Aspect : Investment</i>			
G4-HR1	Total number and percentage of significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening		
G4-HR2	Total hours of employee training on human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained		531-532
<i>Human Rights : Non-discrimination</i>			
G4-HR3	Total number of incidents of discrimination and corrective actions taken		

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
<i>Human Rights Aspect : Freedom of Association and Collective Bargaining</i>			
G4-HR4	Operations and suppliers identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be violated or at significant risk, and measures taken to support these rights		569
<i>Human Rights Aspect : Child Labor</i>			
G4-HR5	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the effective abolition of child labor		
<i>Human Rights Aspect : Forced or Compulsory Labor</i>			
G4-HR6	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of all forms of forced or compulsory labor		549-551 569
<i>Human Rights Aspect : Security Practices</i>			
G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organizational human rights policies or procedures that are relevant to operations		531-532
<i>Human Rights Aspect : Indigenous Rights</i>			
G4-HR8	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous peoples and actions taken		
<i>Human Rights Aspect : Assessment</i>			
G4-HR9	Total number of percentage of operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments		549-551
<i>Human Rights Aspect : Supplier Human Rights Assessment</i>			
G4-HR10	Percentage of new suppliers that were screened using human rights criteria		569

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-HR11	Significant actual and potential negative human rights impacts in the supply chain and actions taken		569
<i>Human Rights Aspect : Human Rights Grievance Mechanisms</i>			
G4-HR12	Number of grievances about human rights impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
<i>Category : Social</i>			
<i>Sub-category : Society</i>			
<i>Society Aspect : Local Communities</i>			
G4-SO1	Percentage of operations with implemented local community engagement, impact assessments, and development programs		579-596
G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities		
<i>Society Aspect : Anti-corruption</i>			
G4-SO3	Total number and percentage of operations assessed for risks related to corruption and the significant risks identified		546-547
G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures		547
G4-SO5	Confirmed incidents of corruption and actions taken		546-547
<i>Society Aspect : Public Policy</i>			
G4-SO6	Total value of political contributions by country and recipient / beneficiary		
G4 Indicator			
G4-SO7	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, antitrust, and monopoly practices and their outcomes		
<i>Society Aspect : Compliance</i>			

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-SO8	Monetary value of significant fines and total number of nonmonetary sanctions for non-compliance with laws and regulations		
Society Aspect : Supplier Assessment for Impacts on Society			
G4-SO9	Percentage of new suppliers that were screened using criteria for impacts on society		567-569
G4-SO10	Significant actual and potential negative impacts on society in the supply chain and actions taken		567-569
Society Aspect : Grievance Mechanisms for Impacts on Society			
G4-SO11	Number of grievances about impacts on society filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms		
Category : Social			
Sub-category : Product Responsibility			
Product Responsibility Aspect : Customer Health and Safety			
G4-PR1	Percentage of significant product and service categories for which health and safety impacts are assessed for improvement		567
G4-PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes		
Product Responsibility Aspect : Product and Service Labeling			
G4-PR3	Type of product and service information required by the organizational procedures for product and service information and labeling, and percentage of significant product and service categories subject to such information requirements		
G4-PR4	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning product and services information and labeling, by type of outcomes		

G4 Indicator	Descriptions	Page Number	
Strategy and Analysis		AR	SR
G4-PR5	Results of surveys measuring customer satisfaction		567
<i>Product Responsibility Aspect : Marketing Communications</i>			
G4-PR6	Sale of banned or disputed products		
G4-PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship, by type of outcomes		
<i>Product Responsibility Aspect : Customer Privacy</i>			
G4-PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data		
<i>Product Responsibility Aspect : Compliance</i>			
G4-PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services		



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
GUNKUL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED
WWW.GUNKUL.COM

