

GUNKUL
not only the energy, we care

Leading Integrated
Energy Player

รายงาน
ประจำปี
2562



สารบัญ

ส่วนที่ 1 : รายงานประจำปี 2562

1. สารจากประธานกรรมการบริษัท	5
2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
3. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	8
4. รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	10
5. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12
6. รายงานคณะกรรมการบริหาร	14
7. คณะกรรมการบริษัท	16
8. คณะกรรมการตรวจสอบ	17
9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	18
10. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	19
11. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	20
12. คณะกรรมการบริหาร	21
13. คณะผู้บริหาร	22
14. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	24
15. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	27
16. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	37
17. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	52
18. ปัจจัยความเสี่ยง	96
19. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	106
20. โครงสร้างการจัดการ	109
21. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	130
22. การกำกับดูแลกิจการ	174
23. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	224
24. รายการระหว่างกัน	227
25. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	271
26. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	272
27. คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	283
28. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	292

ส่วนที่ 2 รายงานความยั่งยืน 2562

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	410
1. กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน	411
1.2 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	412
1.3 แผนแม่บทการพัฒนายั่งยืน	
2. การดำเนินงาน และสร้างมูลค่าตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความยั่งยืน	
- พนักงาน	416
- คู่ค้าธุรกิจ	416
- ลูกค้า	417
- คู่แข่ง	417
- ชุมชน/สังคม	418
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	418
- สื่อมวลชน	419
- หน่วยงานภาครัฐ	419
3. เกี่ยวกับรายงานประจำปี 2562	420
3.1 ขอบเขตการรายงาน	420
3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืน	421
4. We care People พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี	423
4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร	425
4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้า	441
4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม	442
5. We care Business พัฒนารูธุรกิจที่ตอบสนองการขยายธุรกิจอย่างคุ้มค่า	445
5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	445
5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	446
5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	447
5.4 การดำเนินการด้านภาษี	449
5.5 การบริหารความเสี่ยง	449
5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน	451
5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	452
5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต	456
5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	464
5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน	468
5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน	468
5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	475
6. We care Social ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม	478
6.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชน นักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบๆ ชุมชนบริษัท และบุตรพนักงาน	478
6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่างๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล	480
6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น	483
6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา ชุมชนโดยรอบ	484
6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน	486
7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	487

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
แบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า
ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อพัฒนา
โครงสร้างพื้นฐาน อย่างยั่งยืน

พันธกิจ



ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



ด้านการขาย

จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า



ด้านเทคโนโลยี

พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน



ด้านผลตอบแทน

สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย



ด้านบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล



ด้านการจัดการ

จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



From our Fundamental
5 Business Groups to
105 Projects on Domestic and
15 Projects on Oversea



GUNKUL
not only the energy, we care



สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจ จัดหา จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบพลังงานทดแทนซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่ง และจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยรวมกำลังการผลิต 157.9 เมกะวัตต์ และได้มีการขยายการลงทุนพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มไปยังต่างประเทศทั้งประเทศญี่ปุ่นและประเทศมาเลเซีย โดยมีกำลังการผลิตในต่างประเทศประมาณ 237 เมกะวัตต์ รวมทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทยกำลังการผลิตรวม 170 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท GUNKUL ยังได้ขยายธุรกิจก่อสร้างระบบไฟฟ้าทั้งระบบสายส่ง สายจำหน่าย สายลงดิน และสถานีไฟฟ้า ฯลฯ ดังจะเห็นได้ว่า ในปี 2562 มีโครงการที่ได้รับคำสั่งซื้อแล้ว ประมาณ 8,000 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มียอดขายและอัตรากำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปสู่การพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่น ไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจาก โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยเข้าร่วมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ ยังตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่ง GUNKUL ให้ความสำคัญต่อการเสริมสร้างชุมชน และสังคมรอบๆ บริษัท โรงไฟฟ้า เพื่อสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง มุ่งเน้นการมีส่วนร่วม สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องของชุมชน โดยการประสานความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต อีกทั้งยังร่วมจัดกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ส่งผลให้โครงการของบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือที่ดีจากชุมชนเสมอมา

ในนามของประธานกรรมการบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงาน ของ GUNKUL ทุกคนจะมุ่งมั่น ท่วมเทในการปฏิบัติภารกิจ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ขอบคุณครับ



นายกฤษฎ์ ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริษัท

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.ชิต เหล่าวัฒนา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.จรงค์ ระววยทรง และ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งมีความรู้ในธุรกิจพลังงาน ทั้งนี้คุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนการสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการโดยยึดมั่นตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปีบัญชี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ โดยร่วมหารือกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. **การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับรายงานของผู้สอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส เห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำขึ้นโดยมุ่งเน้นพิจารณาจากความเสี่ยงเป็นสำคัญ (Risk-based Approach) รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อมั่นใจว่าแผนการตรวจสอบจะช่วยให้ตรวจพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัท

ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแล
ทั่วทั้งบริษัท และบริษัทในเครือ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร

5. **การทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญ
ในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและ
ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน
ติดตามสอบทานความถูกต้องในเบื้องต้น รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ซึ่ง
คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจ
ปกติ มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระ
6. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มี
การปฏิบัติโดยเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายเฉพาะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจของบริษัท
7. **การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน** คณะกรรมการ
ตรวจสอบได้เน้นให้บริษัท มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้อง
เรียน รวมถึงการจัดเตรียมช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบ
ได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับ ข้อร้องเรียน การกระทำผิด
กฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยสะดวก
ทั้งทางอีเมล เว็บไซต์ ไลน์ และทางกล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่
เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ
8. **การเตรียมความพร้อมสำหรับการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง** คณะกรรมการตรวจสอบ
ได้รับทราบประเด็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงมีผลบังคับใช้สำหรับ
รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 รวมทั้งการเตรียมความพร้อมของบริษัท เพื่อให้
มั่นใจว่าจะสามารถเริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตามกำหนดเวลา
9. **การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา
คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ รวมถึง
คำตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอ
ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี
จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 โดยคุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333
และ/หรือ คุณเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ คุณณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบ
บัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชี
ที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ
และประสิทธิผลเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริตและการหาประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน
การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ
และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้อง



(ดร.ชิต เหล่าวัฒนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กับกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ และผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายธรากร อังภูเบศร์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ และนายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2562

คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการฯ เป็นผู้ประสานงานในการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการจัดหาพันธมิตรและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผลการประเมินความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ซึ่งครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ อาทิเช่น ผลกระทบจากการเมือง ผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศ ตลอดจนผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ฯลฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไปต่ำ และได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

3. การติดตามดูแลการดำเนินมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง โดยพัฒนาให้ไปสู่การมีวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) อย่างต่อเนื่องในอนาคต

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทางบริษัท และกลุ่มบริษัท ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(นายธรากร อังอุบะวร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัท ต้องการไว้

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเรื่องสำคัญที่พิจารณาสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

พิจารณาการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงตามกฎระเบียบที่กำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรองรับต่อการเติบโตของบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดและทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและนโยบายที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล ดังนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- นโยบายเรื่อง การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด
- นโยบายเรื่อง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด
- นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง (Succession Plan and Talent Management)
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แบบรายคณะ ประจำปี 2562

- พิจารณาเห็นชอบการปรับสวัสดิการ

เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถและมีผลการปฏิบัติงานดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาเห็นชอบปรับสวัสดิการวงเงินค่ารักษาพยาบาลเพิ่มและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน การจ่ายเงินกองทุนตามอายุงาน และเปอร์เซ็นต์การจ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์ส่วนของบริษัทฯ ให้เหมาะสม ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุทธิสพย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

28 มกราคม 2563

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนด/ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดแผนงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อการกำกับดูแลกิจการ และติดตามการดำเนินงานของแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเน้นการปฏิบัติและการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำกับดูแล ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติในทั้ง 5 หมวดข้างต้น รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล ตลอดจนสอดคล้องกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งประสานงานเพื่อวางแผนจัดการให้ความรู้ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบุคลากรในบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี 2562 (แบบ 56-2) และแบบแสดงข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้องตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และร่วมทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งติดตามให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ
- กำหนดและจัดทำนโยบายต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการให้ความเห็นต่อนโยบายที่จัดทำหรือพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการคณะอื่น ๆ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2562 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- พิจารณาแผนงานเตรียมการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2562 ตั้งแต่ขั้นตอนก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การจัดประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาการปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Trading) ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ไปจนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานของบริษัท โดยบริษัท ได้กำหนดให้การใช้และเปิดเผยข้อมูลภายในจะต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่ และความรับผิดชอบที่พนักงานพึงได้รับมอบหมายเท่านั้น รวมไปถึงการคำนึงถึงความโปร่งใสเป็นหลัก
- พิจารณาแผนงานการยื่นต่ออายุการรับรองบริษัท ในการเข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

บริษัท ได้มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2562 บริษัท ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance “CGR”) ในระดับคะแนนดีเลิศ 94 คะแนน เมื่อเปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2561 ในระดับคะแนนดีเลิศ 91 คะแนน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการใส่ใจในกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นของบริษัท

ในปี 2562 บริษัท ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในระดับดีเยี่ยม 100 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2561 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 96 คะแนน แสดงให้เห็นว่า บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมาเป็นอันดับต้นๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัท ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) มาตั้งแต่ปี 2560 โดยมีกำหนดในการต่ออายุการรับรองในเดือน สิงหาคม 2563 นี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงมีความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่เพื่อเสนอแนวทางปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะให้บริษัท มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ดังจะเห็นได้จากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมของบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(ดร.จรัล สรวัยกรง)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

18 มีนาคม 2563

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กับกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2562 เป็นปีที่เศรษฐกิจของประเทศมีทิศทางชะลอตัวต่อเนื่อง ตามปริมาณการค้าโลกที่หดตัวลง ซึ่งสาเหตุสำคัญเป็นผลจากปัจจัยภายนอกประเทศ ทั้งสงครามการค้าจีน-สหรัฐ ที่กระทบคู่ค้าตลาดส่งออกทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย การถูกสหรัฐตัดสิทธิประโยชน์ GSP สินค้าไทย ภาวะเศรษฐกิจจีนชะลอตัวส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลมาถึงเศรษฐกิจภายในประเทศ ไม่ว่าจะเป็นสัญญาณการลงทุนและกำลังซื้อลดลงอย่างเห็นได้ชัด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเห็นได้จากการสร้างรายได้จำนวน 7,195 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,222 ล้านบาท ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเกิดจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นจากต่างประเทศรวม 65.3 เมกะวัตต์ จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เซนต์ ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 31.8 เมกะวัตต์ และจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คิมทลี ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 33.5 เมกะวัตต์ ซึ่งได้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2561 และไตรมาส 2 ปี 2562 ตามลำดับ รวมถึงกระแสไฟฟ้าจากโครงการลมที่มีผลผลิตสูงขึ้นจากภาวะแรงลมเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อน

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 45 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้ ดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มอบหมาย และรายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- พิจารณากำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร ประจำปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกปีและมีการติดตามผลงานรายเดือนและรายไตรมาส นอกจากนี้ยังได้มีการถ่ายทอดแผนงานดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อให้รับทราบ และนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- พิจารณาทบทวนอำนาจอนุมัติ และงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้มีการทบทวนเพื่อแก้ไขตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการพิจารณาตั้งงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสียตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติการเข้าลงทุน และการเข้าร่วมประมุลงานในโครงการใหม่ ๆ

คณะกรรมการบริหารได้มีการกลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมุลงานในโครงการใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- พิจารณาการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จาก 10 คน เป็น 12 คน เพื่อให้องค์คณะมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงาน โดยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- พิจารณาอนุมัติการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการจัดการระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับองค์กร

คณะกรรมการบริหารได้เล็งเห็นถึงความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่มีอยู่ในปัจจุบันและได้พิจารณานำเอาระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) ซึ่งเป็นระบบการจัดการทางด้านข้อมูลและเอกสารภายในแบบดิจิทัลมาใช้กับองค์กร ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัท พร้อมที่จะก้าวสู่ยุค 4.0 เป็นสำนักงานไร้กระดาษ สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในการที่จะพัฒนาไปข้างหน้าแบบความยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ทางคณะกรรมการบริหารมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายการเติบโตในปี 2563 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ซึ่งเป็นการเติบโตต่อเนื่องกว่า 9 ปีของบริษัทฯ นับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งด้านคุณสมบัติ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้บริหารและพนักงาน กอปรกับการที่บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงที่จะสามารถนำมาใช้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืนตามนโยบายของภาครัฐ รวมไปถึงการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้การคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการดูแลให้บริษัทฯ มีความพร้อมและมีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรมตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป



(นางสาวโสกรา คำรงปญวุฒิ)

ประธานกรรมการบริหาร

17 กุมภาพันธ์ 2563

คณะกรรมการบริษัท



11 3 6 2 5 7 9
12 8 1 10 4

1. ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

- ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

2. ดร.ชิต เหล่าวัฒนา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3. ดร.จงรัก ธรรวยทรง

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

5. พลเอก ธาโชนยันต์ ศรีสุวรรณ

- กรรมการอิสระ

6. นายธรากร อังอุบศวงศ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. นายกฤษณ์ จันทโนทก

- กรรมการอิสระ

8. นางสาวศุภชา ดำรงปิยวุฒิ

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

9. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย

- กรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ

10. นางสาวนุชชา ดำรงปิยวุฒิ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

11. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

12. นางอารีวรรณ เอลิมแดน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

13. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง

- เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ



1. ดร.ชิต เหล่าวัฒนา

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(กรรมการอิสระ)

2. ดร.จงรัก ธรรมกร

- กรรมการตรวจสอบ
(กรรมการอิสระ)

3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

- กรรมการตรวจสอบ
(กรรมการอิสระ)

4. นายธนศศิธิ์ ฝากมิตร

- เลขานุการ
คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



1. นายธรากร อังภูเบศวร์

- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

2. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์

- กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

3. นางสาวศุภกษา คำรงปียวุฒิ

- กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. นายจิตติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง

- กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภเสขย์

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

2. นายเดชา ชูลิกรณ์

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

3. นายหทัย อุทัย

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

4. นางสาวลักษณ์ คณิตเหตุ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



2

3

4

1

1. ดร.จรัล ะรวยทรง

- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)

2. นายพงษ์เทพ ภูษาพันธ์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)

3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)

4. นางสาวจันทรา จงงามธีระทอง

- เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริหาร



4

3

1

5

2

1. นางสาวศุภชา ดำรงปิยวุฒิ

- ประธานกรรมการบริหาร

2. ดร.สมบัติ อื้ออักษณาสัย

- กรรมการบริหาร

3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

- กรรมการบริหาร

4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- กรรมการบริหาร

5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

- กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร



1. นางสาวศุภชา ดำรงปิยวุฒิ
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)
2. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย
 - กรรมการผู้จัดการ
3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน
 - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์

4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
5. นางอารีวรรณ เดลิ้มเดบ
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
6. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง

7. นายธีรภาพ ปัญญาสาคร
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ
8. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ
 - ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร
9. นายธำรงค์ จันทรโกสทอง
 - ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด



10. ดร.ไพโรจน์ กานุกาญจน์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

11. นายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร

12. นางสาววิลล ทังวธิพร

- Chief Financial Officer

13. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร)

14. นางสาวศุภิณีรัตน์ ตั้งนรกุล

- ผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)

15. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

16. นายเจมพล จามอรุณโชติ

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution, Lighting และ GRoof

17. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท

18. นายเบนศิริ ฝากมิตร

- ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี

หน่วย : บาท

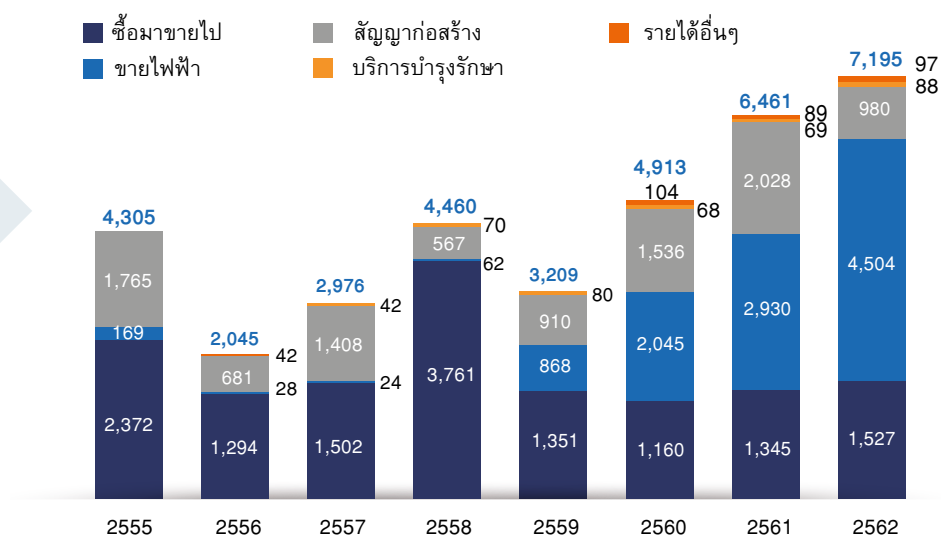
	31 ส.ค. 2562 *	31 ส.ค. 2561*	31 ส.ค. 2560* (ปรับปรุงใหม่)	31 ส.ค. 2559* (ปรับปรุงใหม่)	31 ส.ค. 2558*
สินทรัพย์รวม	39,041,539,734	35,624,749,771	30,726,454,730	25,998,105,347	18,815,257,874
หนี้สินรวม	27,708,625,895	26,124,701,888	20,542,595,532	15,870,131,366	10,225,033,199
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,332,913,839	9,500,047,883	10,183,859,198	10,127,973,981	8,590,224,675
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,220,632,743	1,854,655,373	1,854,655,373	1,589,693,963	1,283,245,216

	31 ส.ค. 2562 *	31 ส.ค. 2561*	31 ส.ค. 2560* (ปรับปรุงใหม่)	31 ส.ค. 2559* (ปรับปรุงใหม่)	31 ส.ค. 2558*
รายได้รวม	7,195,259,291	6,460,886,678	4,913,484,308	3,366,833,901	4,590,691,752
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2,222,289,314	1,178,410,096	714,788,237	615,370,138	673,567,733.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.50	3.31	2.33	2.37	3.58
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	18.95	12.40	7.02	6.08	7.84
อัตรากำไรสุทธิ (%)	30.25	18.91	14.86	19.18	14.67

หมายเหตุ * งบการเงินรวม

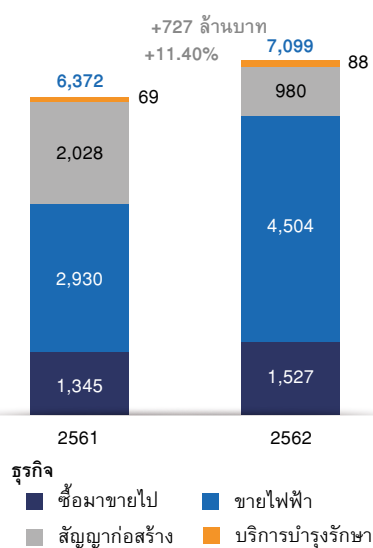


รายได้แบ่งตาม ประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

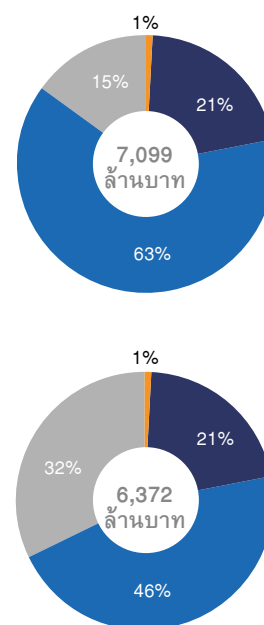


เปรียบเทียบรายได้ แบ่งตามประเภทธุรกิจ (สำหรับสำหรับปี)

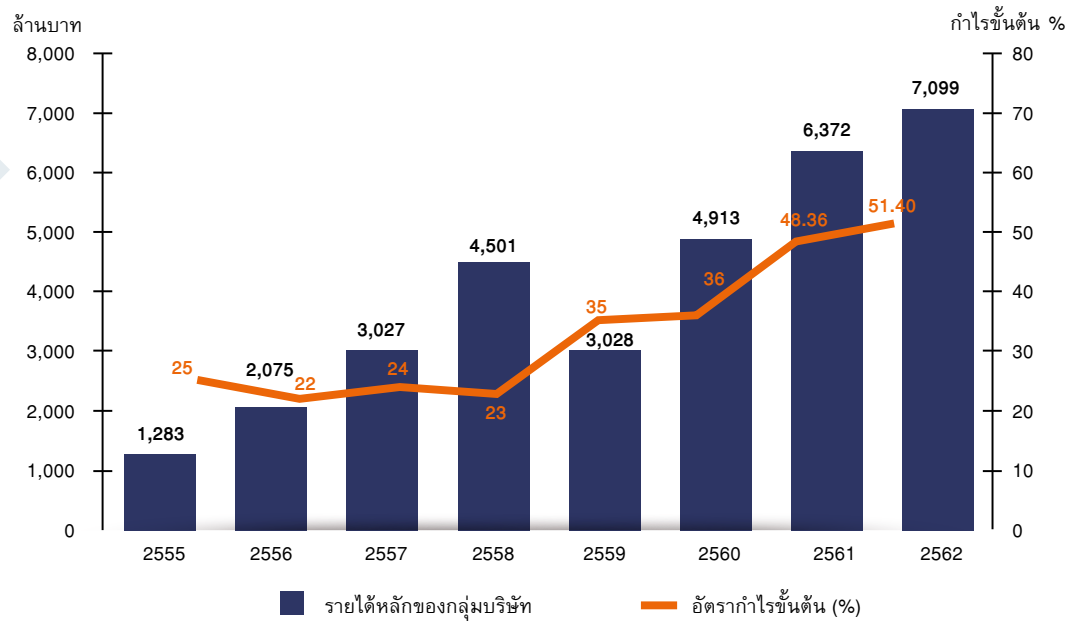
จำนวนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ



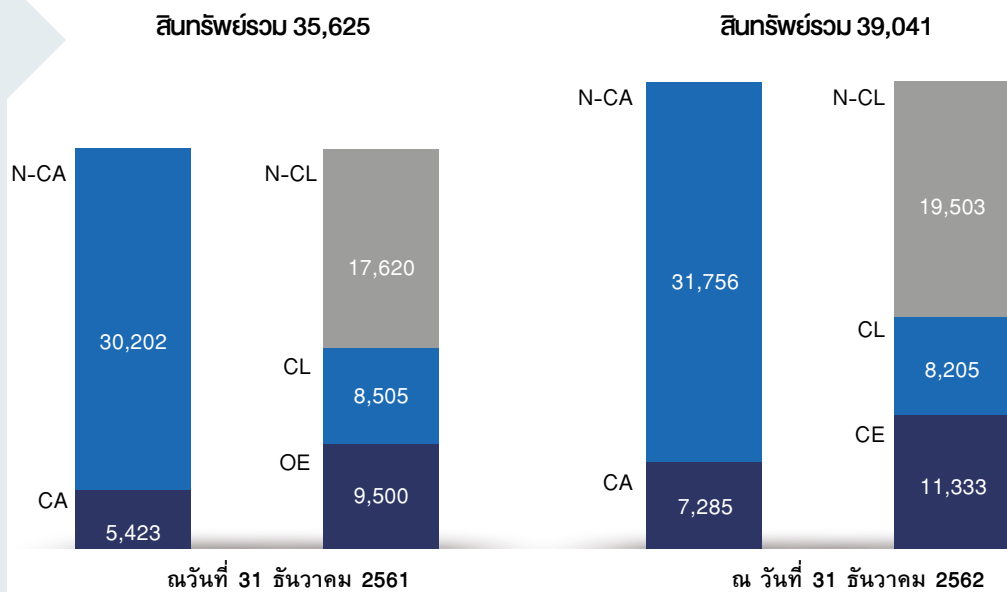
% รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ



เปรียบเทียบ รายได้กับอัตรา กำไรขั้นต้น



การเติบโตของ งบการเงิน



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Gunkul Engineering Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: GUNKUL
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000146
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: (66 2) 242-5800
เว็บไซต์	: www.gunkul.com
อีเมล	: ir@gunkul.com
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	: <ul style="list-style-type: none"> - ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ในประเทศ และต่างประเทศ - ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานรวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและอื่นๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง - ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	: 2,225,586,448.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 2,220,632,743.50 บาท
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	: 8,882,530,974 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 0.25 บาท
ผู้จัดทำรายงานประจำปี	: นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง นางสาวธนวรรณ พัฒนะเอนก (66 2) 242-5867, (66 2) 242-5868

บริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี.เค.เอสเอ็มบี	GKA	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์โคมไฟถนนและอุปกรณ์ประกอบระบบสายส่ง เช่น ตัวยึดจับสาย (Preformed) เคเบิลสไปเซอร์ และฮาร์ดแวร์ต่างๆ รวมถึงการผลิต Mounting Structure เพื่อใช้กับงานโซลาร์เซลล์ ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL, GK, ZIMLUG, PIGMAN, TOPWELD และ ZIMTAP ของกลุ่ม บริษัทฯ เพื่อจำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลายน จำกัด	200,000,000.00	2,000,000	100.00	1,999,998	99.99
2. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดัคส์	GKP	ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้า "GUNKUL" และ"GK" ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบสายไฟฟ้า เช่น ฟิวส์และสวิตช์แบบต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลายน จำกัด	100,000,000.00	100,000	1,000.00	99,998	99.99
3. บจก. เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลายน จดทะเบียนลดทุนขั้นตอนที่ 1 วันที่ 20 ส.ค. 2562 จดทะเบียนลดทุนขั้นตอนที่ 2 วันที่ 24 ก.ย. 2562	KNP	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการโดยตรง โดยจะทำการติดตั้งและเข้าร่วมประมูล ในการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่างๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งลูกค้าหลัก ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	12,500,000.00	125,000	100.00	124,998	99.99
4. บจก. พัฒนาพลังงานลม	WED	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	1,575,000,000.00	157,500,000	10.00	157,499,987	99.99
5. บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์	GNP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,485,000,000.00	148,500,000	10.00	148,499,998	99.99
6. บจก. โคราซ วินด์ เอ็นเนอร์ยี	KWE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,107,000,000	11,070,000	100.00	11,069,998	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
7. บจก. เอ็นเค เทราเวอร์โซลาร์ ¹⁾	NKP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 1 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2,600,000.00	หุ้นสามัญ 23,060 หุ้นบุริมสิทธิ 2,940	100.00	หุ้นสามัญ 23,058 หุ้นบุริมสิทธิ 2,940	99.99
8. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1	GSP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
9. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2	GSP-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
10. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
11. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
12. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	GSP-5	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
13. บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์	BGP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ และลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน	190,000,000.00	1,900,000	100.00	1,899,997	99.99
14. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี	SGSE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	40,900,000.00	409,000	100.00	408,997	99.99
15. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี	SES	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน	500,000,000.00	5,000,000	100.00	4,999,997	99.99
16. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1	GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	21,000,000.00	210,000	100.00	209,997	99.99
17. บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ (ชื่อเดิม: บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2) (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ: เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2560)	GTRC	บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรมและอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา	1,000,000.00	10,000	100.00	9,997	99.97
18. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี	GSC	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	20,000,000.00	200,000	100.00	199,997	99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้ต่อ หุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
19. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	GPD	ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	300,000,000.00	3,000,000	100.00	2,999,997	99.99
20. บจก. กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ (ชื่อเดิม บจก. กันกุล แอลอีดี โลจิสติกส์) (จดทะเบียนแปลง วันที่ 21 ก.พ. 2561)	GES	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดี (LED) (ในปี 2561 ขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร)	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,998	99.99
21. บจก. อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี ³	IAE	ถือหุ้นในบริษัท รานเจน โซลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,564,000,000.00	15,640,000	100.00	10,478,799	67.00
22. บจก. รานเจน โซลูชั่น ²⁾	RNS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 87 เมกะวัตต์เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	1,355,000,000.00	13,550,000	100.00	13,549,997	ถือหุ้นโดย IAE 99.99
23. บจก. จีไอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี	GOB	ลงทุนในบริษัทในประเทศด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และ ชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	34,300,000.00	343,000	100.00	256,906	74.90
24. บจก. เอกาทิโกรว์ เอ 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 14 มิถุนายน 2562	OGA	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
25. บจก. เอกาทิโกรว์ บี 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ธันวาคม 2561	OGB	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟผ.	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
26. บจก. เอกาทิโกรว์ ดี	OGD	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	40,000,000.00	400,000	100.00	399,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99
27. บจก. เอกาทิโกรว์ อี 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2562	OGE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	8,000,000.00	80,000	100.00	79,998	ถือหุ้นโดย GOB 99.99

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้และ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
28. บจก. เอกาโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย เอ 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 26 กรกฎาคม 2561	OGW-A	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100.00	9,998	ถือหุ้นโดย GOW 99.98
29. บจก. เอกาโกรว์ ฟู๊ด ซัพพลาย บี 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561	OGW-B	ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ	1,000,000.00	10,000	100.00	9,998	ถือหุ้นโดย GOW 99.98
30. บจก. อีโต้ ไทยเอ็นเนอร์ยี	ECO	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	765,500,000.00	765,000	100.00	390,150	51.00
31. บจก. กันกุล อินฟิไนท์ กริ๊ป (ชื่อเดิม บจก. กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี) (จดทะเบียนแปลง วันที่ 21 ต.ค. 2562)	GIG	ดำเนินกิจการให้เช่า ให้อ่างล้าง และจัดการสิ่งทรีฟลิน, ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน หรือพลังงานอื่นทุกประการ รวมถึงดำเนินการธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานรัฐ	2,000,000.00	20,000	100.00	14,997	74.99
32. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์	GSP	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	599,998,800.00	5,999,988	100.00	5,999,985	99.99
33. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 6 มิถุนายน 2561	GSP-6	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	100,000,000.00	1,000,000	100.00	999,997	ถือหุ้นโดย GSP 99.99
34. บจก. บีเอ็มพี โซลาร์	BMPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 8.0 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	980,100.00	98,010	10	(หุ้นบริษัทร่วม) 48,010	48.98
35. บจก. พีวีเจอร์ อีเล็คทริคอลล คอนโทรล ³⁾	FEC	รับเหมาก่อสร้าง	100,000,000.00	10,000,000	10	9,999,998	ถือหุ้นโดย GPD 99.99
36. บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี GKE&GPD	JV	รับงานด้านระบบไฟฟ้า และระบบคอมพิวเตอร์ รับเหมาก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	80,000,000.00	800,000	100.00	799,998	ถือหุ้นโดย GUNKUL 50.00 GPD 49.99
37. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟวีซี GKE&FEC	JV	รับงานด้านระบบไฟฟ้า และรับเหมาก่อสร้างโครงการนำสายสื่อสาร ลงใต้ดิน	5,000,000.00	-	-	-	ถือหุ้นโดย GUNKUL 60.00 FEC 40.00
38. Gunkul International (Mauritius) ³⁾	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	USD 134,825,624.00	134,825,624.00	USD 1.00	134,825,624	100.00
39. Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. ³⁾	GIS	ลงทุนในบริษัทในต่างประเทศ	จดเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562				

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
40. Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. 3)	GII	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	SGD 284,829.00	284,829	SGD 1.00	284,829	ลงทุนโดย GIM 100.00
41. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. 4)	GKMCP-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน Gas Engine เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐใน สาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์	USD 100,000.00	50,000	USD 1.00	25,500	ถือหุ้นโดย GII 51.00
42. Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha 5)	GK Sendai	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ประเทศญี่ปุ่น					เงินทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 2,721,800,000.00
43. Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha 5)	GK Kimitsu	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น					เงินทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 5,016,338,970.00
44. GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha 6)	GD Utsunomiya	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 66.78 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ประเทศญี่ปุ่น					เงินทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 3,360,050,000.00
45. East Japan Solar 13 Godo Kaisha 7)	GK Solar 13	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ขนาด 75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Chugoku Electric Power Company, Inc. ประเทศญี่ปุ่น					เงินทุนในบริษัทดังกล่าว รวม JPY 2,920,026,495.00
46. Future Asset Management Kabushiki Kaisha	FAM	ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	JPY 446,510,000.00	44,651	JPY 10,000	44,651	ถือหุ้นโดย BGP 100.00

หมายเหตุ

- 1) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง
- 2) ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นใน IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- 3) ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มใน IAE ในสัดส่วนร้อยละ 33 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- 4) บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GI ในสัดส่วนร้อยละ 100 / GIS เสร็จสิ้นการชำระบัญชี วันที่ 4 มิถุนายน 2562 / GI เดิมชื่อ Gunkul Myanmar Power (Hawga) Pte. Ltd.
- 5) GI ถือหุ้นใน GKMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51
- 6) ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Kimitsu ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100
- 7) ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GD Utsunomiya ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 25 สิงหาคม 2559)
- 8) ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Solar 13 Godo Kaisha ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 29 พฤศจิกายน 2559)
- 9) ณ วันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้ GPD เข้าซื้อหุ้นใน FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

บริษัทร่วม/การร่วมค้า

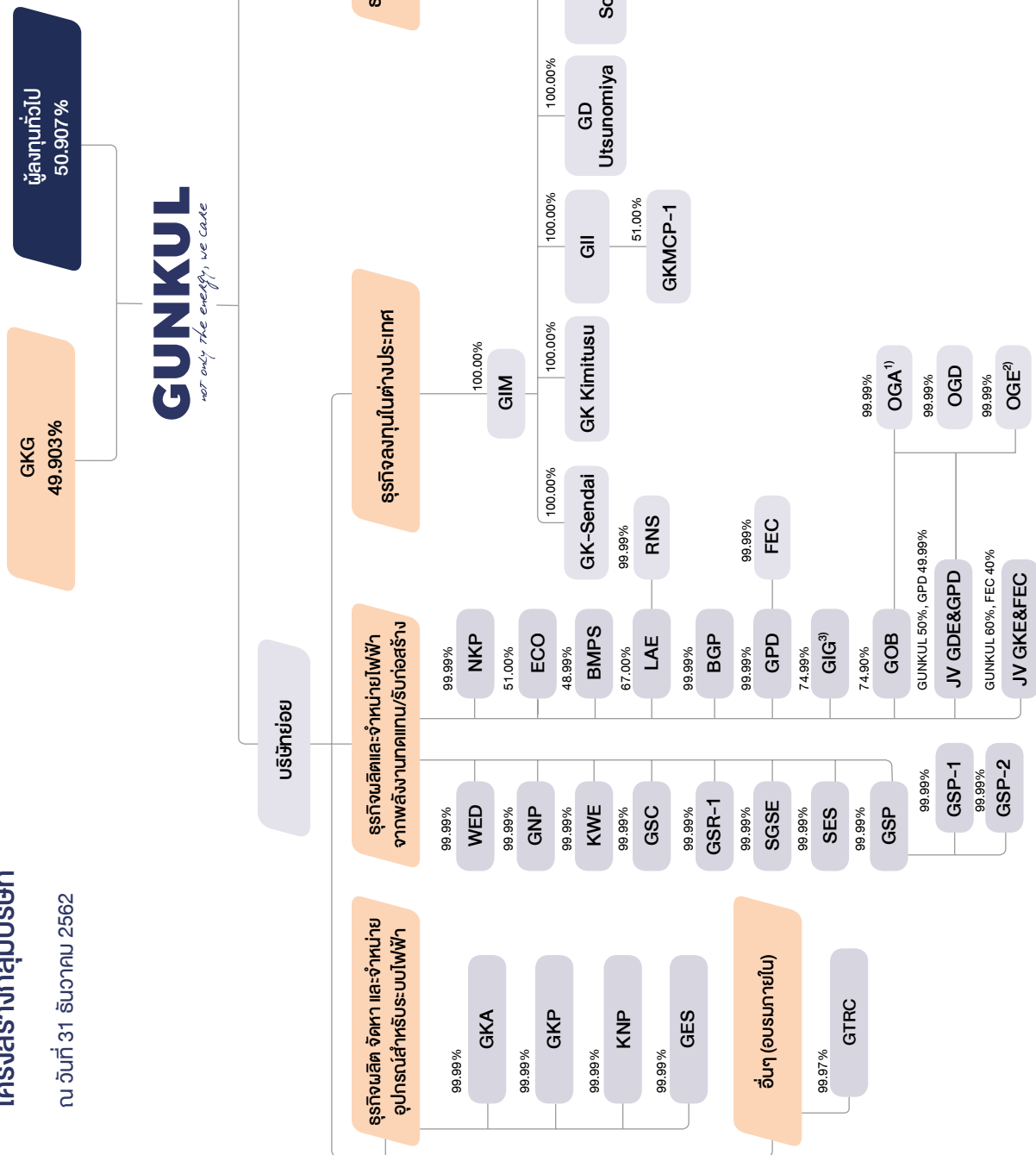
บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้กับละ (บาท)	จำนวน หุ้นถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1. บจก. จี-พาวเวอร์ โซลาร์	GPS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 26 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	930,000,000.00	9,300,000	100.00	3,719,998	บมจ. ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า	40.00
2. บจก. กันกุล ซูนู พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น ¹⁾	GCPG	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	992,000,000.00	9,920,000	100.00	5,059,195	บริษัท ซูนู อีเล็คทริค พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น บี.วี.	51.00
3. บจก. สยาม วินด์ เอเนอร์ยี - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560	SWE	เพื่อรองรับการดำเนินงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ	1,000,000.00	10,000	100.00	4,000	บุคคลทั่วไป	40.00
4. Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd. ²⁾	Kenyir	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ในประเทศมาเลเซีย	RM 37,500,001.00	38,316,444	RM 1.00 RM 0.57 and 1.400	(หุ้นสามัญ) 500,000 (หุ้นบริมสิทธิ์) 28,223,687	บริษัทในประเทศ มาเลเซีย	49.00 70.00
5. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโวลต์รูฟ 1	WHA_GSR-1	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	11,500,000.00	1,150,000	100.00	287,615	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
6. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโวลต์รูฟ 2 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560	WHA_GSR-2	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโวลต์รูฟ 3	WHA_GSR-3	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโวลต์รูฟ 4 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-4	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวน หุ้นที่ถือ (หุ้น)	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กั้นกุล กรีน โซลาร์รูฟ 5 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-5	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้ง หลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ การไฟฟ้านครหลวง	1,000,000.00	100,000	10.00	25,010	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	WHA_GSR-6	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้ง บนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ การไฟฟ้านครหลวง	14,500,000.00	1,450,000	10.00	362,645	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
11. บจก. ดับบลิวเอชเอ กั้นกุล กรีน โซลาร์รูฟ 8 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-8	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้ง บนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ การไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	WHA_GSR-9	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้ง บนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ การไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
13. บจก. ดับบลิวเอชเอ กั้นกุล กรีน โซลาร์รูฟ 10 - จัดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 - จัดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560	WHA_GSR-10	WHA_GSR-10 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง	15,500,000.00	1,550,000	10.00	387,655	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	WHA_GSR-16	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้ง บนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ การไฟฟ้านครหลวง	100,000.00	10,000	10.00	2,501	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
15. บจก. ดับบลิวเอชเอ กั้นกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17	WHA_GSR-17	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้ง บนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ การไฟฟ้านครหลวง	16,000,000.00	1,600,000	10.00	400,160	บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น	25.01
	JV SPI-GPD	รับจ้างทำความสะอาดและขนย้ายกากจากโรงเรือ	5,000,000	-	-	-	บจก. เอสพี อินเตอร์ เนชั่นแนล เอ็นจิเนียริ่ง	50.00

หมายเหตุ: 1) บริษัท กั้นกุล ซูบ พาวเวอร์เลน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ที่มีการการผู้ถือหุ้นบางส่วนลงนามในการควบคุมร่วมกัน
2) ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นใน Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd. ในสัดส่วนร้อยละ 49.00 และในหุ้นบริษัทร้อยละ 70.00

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



1) OGA_เสร็จการชำระบัญชีเมื่อ วันที่ 14 มิถุนายน 2562

2) OGE_เสร็จการชำระบัญชีเมื่อ วันที่ 15 กรกฎาคม 2562

3) GIG_ ข้อเดิม บจก. พันตุล ไปถือหุ้นร้อยละ แปดส่วนแปดของการถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562

ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
 เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ +66 2033 9999
 โทรสาร +66 2033 9660

หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ +66 2009 9000
 โทรสาร +66 2009 9991

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ +66 2009 9000
 โทรสาร +66 2009 9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
 ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
 แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
 โทรศัพท์ +66 2677 2000
 โทรสาร +66 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท กู้ตัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
 เลขที่ 973 อาคารเพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนเพลินจิต
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
 โทรศัพท์ +66 2656 0813
 โทรสาร +66 2656 0814

สถาบันการเงินหลัก

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ +66 2544 1000
 โทรสาร +66 2544 4948

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

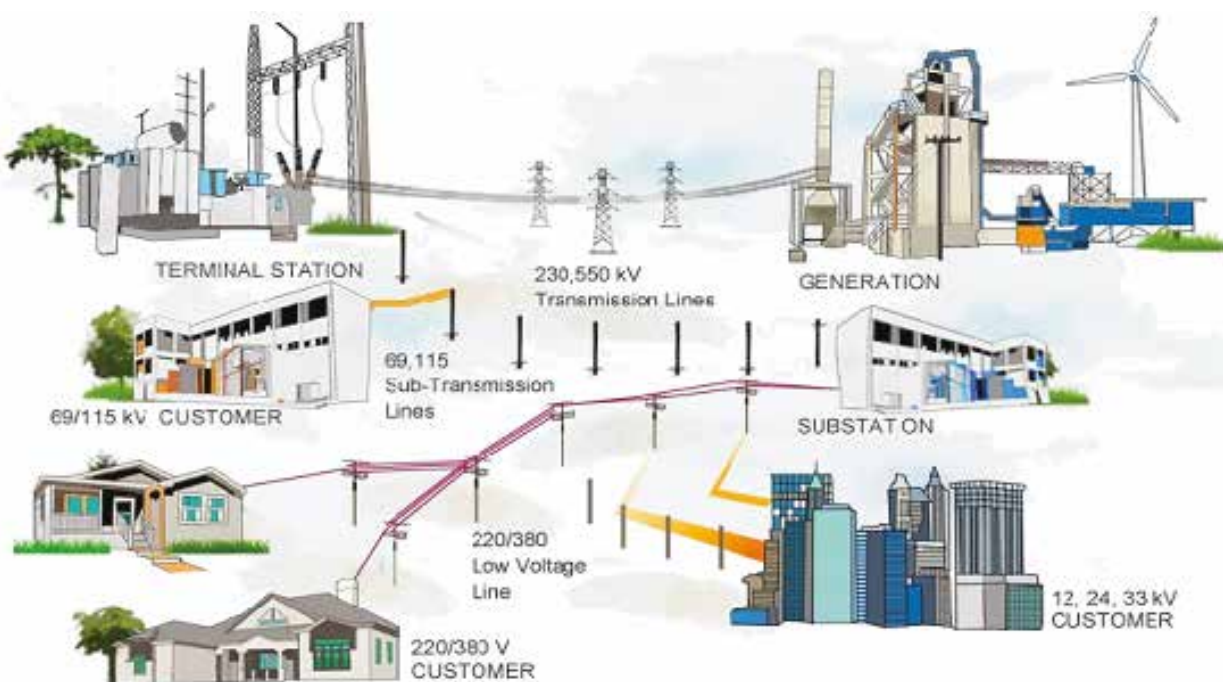
1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทยประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1. การผลิตไฟฟ้า
2. การส่งและจำหน่ายไฟฟ้า

ซึ่งในการส่งกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่ผู้ใช้ไฟฟ้านั้นจะต้องผ่านระบบย่อยต่าง ๆ ได้แก่ ระบบสายส่งแรงสูง ระบบสถานีไฟฟ้า ระบบสายจำหน่าย และระบบสายใต้ดิน ดังแสดงในแผนภาพข้างล่าง

แผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศไทย



การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ
 - 1.1 อุปกรณ์สำหรับระบบสายส่ง, ป้องกันและตัดต่อระบบไฟฟ้า ขนาด 22kV, 33kV และ 115kV เช่น Load Break Switch, SF6, Surge Arrester, Disconnecting Switch, Drop Out Fuse เป็นต้น
 - 1.2 อุปกรณ์สำหรับระบบ Grounding, อุปกรณ์ล่อฟ้า (LPS System)
 - 1.3 อุปกรณ์ส่องสว่างและมาตรวัดพลังงานไฟฟ้า เช่น Smart Meter, Street Lighting เป็นต้น
 - 1.4 โครงสร้างสถานีไฟฟ้า 115kV (Substation)
 - 1.5 เครื่องมือช่างและอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Toolig & Personal Safety)

2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.2.1 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า (PEA/MEA)
 - 3.2.2 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับเอกชน (Private PPA)
 - 3.2.3 สำหรับเพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดเล็ก (Residential and Small Scale Business)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction)
 - 4.1 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy Power Plant Construction)
 - 4.2 ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลัดดิน (Construction of Electricity Station, Transmission System and Underground System)
 - 4.3 จัดหา และให้บริการ ติดตั้งสายเคเบิลใต้น้ำตลอดจนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสายเคเบิลใต้น้ำทุกชนิด
 - 4.4 รับออกแบบ จัดหา และให้บริการติดตั้งระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะเกี่ยวข้อง
5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

2. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ

1. รักษาฐานลูกค้าสำคัญขององค์กร ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์กรธุรกิจเอกชนทั้งในและต่างประเทศ และหน่วยงานการไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศญี่ปุ่น และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น
2. ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้กว้างขวางเพิ่มขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด
3. จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
4. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
 - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 - ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทน
 - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
 - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
 - ธุรกิจให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน
 - ธุรกิจอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

5. ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับคู่สัญญา
6. ศึกษาการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลและชีวภาพหรือพลังงานทางเลือกอื่นทั้งในและต่างประเทศ
7. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
8. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร ระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ เป็นต้น
9. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัท
10. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท
11. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ และมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
12. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปี

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่บริษัท ให้ความสนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าพลังงานกังหันลม
- โรงไฟฟ้าจากเครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติ
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ไม้ และพืชพลังงาน
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภท ชยะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายภายในปี 2564 บริษัทฯ จะต้องมียุทธศาสตร์โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 1,000 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศแถบเอเชีย อาทิเช่น ประเทศไทย ญี่ปุ่น เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ไต้หวัน เกาหลีใต้ ตามลำดับ

การลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกอื่นๆ ระบบโครงข่ายสมาร์ตกริด โครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่างๆ โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และโครงการก่อสร้างสายส่งแรงสูง ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังสนใจในธุรกิจติดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และห้างสรรพสินค้า รวมถึงโครงการในการให้บริการติดตั้งโซลาร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดเล็กเพื่อรองรับการเติบโตทางด้านพลังงานทดแทนในภาคครัวเรือน โดยเปิดตัวแบรนด์ “GRooF” เพื่อมุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้ และเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2562

ส่วนการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนในประเทศที่มีเสถียรภาพทางการเมืองสูง อาทิเช่น ประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และ มาเลเซีย ซึ่งทั้งสามประเทศนี้บริษัทฯ ได้เริ่มการลงทุนและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปลายปี 2557 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การลงทุนที่ประเทศญี่ปุ่น โดยปัจจุบันนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 4 โครงการ ขนาดรวม 207.03 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 65.25 เมกะวัตต์ รวมทั้งลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียจำนวน 29.99 เมกะวัตต์ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเพื่อเข้าลงทุนขนาด 60 เมกะวัตต์ และคาดว่าจะสามารถเข้าลงทุนได้ในต้นปี 2563

นอกเหนือจากนโยบายที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์เดิมโดยเน้นการวิจัยและพัฒนาให้เกิดความสามารถทางการแข่งขันได้โดยวิธีเน้นคุณค่าทางวิศวกรรม และยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการยอมรับในตราสินค้า “GUNKUL” และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความเติบโตของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่ ช่องทางการจำหน่าย และมูลค่าทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับระยะสองถึงสามปีนี้ อาทิเช่น

- ผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารและรถไฟฟ้า เช่น ระบบ Grounding และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า
- ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ในตราสินค้า “GLO” และ “GUNKUL”
- ผลิตภัณฑ์ส่องสว่างที่มีหลอดไฟ LED เป็นองค์ประกอบ
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (AMI) และมิเตอร์แบบจานหมุน
- แผงโซลาร์เซลล์ในตราสินค้า “GUNKUL”

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามข้างต้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการตลาดและอัตราการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของบริษัทฯ ให้คงอัตราการเติบโตในแต่ละปี ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และผลักดันให้รักษาความเป็นผู้นำสำคัญในตลาดผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นตราสินค้าของคนไทยและสามารถสร้างความภาคภูมิใจร่วมกันกับบริษัทฯ ในอนาคต

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทย่อย บิดังนี้

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2525	- จัดตั้งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,225,586,448 บาท และทุนชำระแล้ว 2,220,632,743.50 บาท)
ปี 2535	- จัดตั้งบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
	- จัดตั้งบริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์เน (ประเทศไทย) จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
ปี 2536	- จัดตั้งบริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 12,500,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)
ปี 2552	- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
	- บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)”
	- วันที่ 11 ธันวาคม 2552 จัดตั้งบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2553	- วันที่ 11-13 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 5.40 บาท
	- วันที่ 15 ตุลาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	- วันที่ 19 ตุลาคม 2553 หลักทรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade)
	- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”) โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,898 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.98 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)
	- บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 สัญญา ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการได้รับประโยชน์จากการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยการได้รับส่วนเพิ่มราคาในการรับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”)
ปี 2555	- วันที่ 30 มีนาคม 2555 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ให้กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)
	- วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอ็นเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำนวน 1 สัญญา ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2 สัญญา ขนาด 8 เมกะวัตต์ และ 2 เมกะวัตต์ คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,460,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน 78,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2556	<p>- วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลล่า จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาด 1 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลล่า จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และเป็นหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น ซึ่งมีสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมมาเป็นของ บริษัทฯ อีกจำนวน 13,259 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญที่ถือครองจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ให้กับ บริษัท ชูบุ อีเล็กทริก พาวเวอร์ เจ็ม บี.วี. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4,860,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)</p> <p>- วันที่ 13 มิถุนายน 2556 จัดตั้ง บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560)</p> <p>- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Gunkul International (Mauritius) {"GIM"} ในต่างประเทศ ณ สาธารณรัฐ มอริเชียส โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ และจัดตั้ง Gunkul International (Singapore) Pte. Ltd. ("GIS") และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ("GMP") ณ ประเทศสิงคโปร์ โดย GIM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GIS ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 28,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ และ GIS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GMP ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 14,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในบริษัทต่างประเทศ (GIS จดเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 และ GMP เปลี่ยนชื่อ บริษัทเป็น Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. ("GII") โดย GIM ถือหุ้นตรงใน GII) (ปัจจุบัน GIM มีทุนจดทะเบียน 134,825,624 ดอลลาร์สหรัฐ และ GII มีทุนจดทะเบียน 284,829 ดอลลาร์สิงคโปร์)</p> <p>- วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด</p> <p>- วันที่ 29 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40,900,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (GSR-1) บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (GSR-2) บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด (GSP-1) บริษัท กันกุลโซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด (GSP-2) บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด (BGP) และ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (SES) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท</p>

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2556	<p>- BGP ได้ขยายธุรกิจลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน</p> <p>- เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (“GSR-2”) ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (“GTRC”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา</p> <p>(ปัจจุบัน GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท, GTRC มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-1 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, GSP-2 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, BGP มีทุนจดทะเบียน 190,000,000 บาท และ SES มีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นใน GSR-1, GSP-1, GSP-2, BGP, SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และใน GTRC ร้อยละ 99.97)</p> <p>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (WHA_GSR-1) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (WHA_GSR-2) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 3 จำกัด (WHA_GSR-3) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด (WHA_GSR-4) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 5 จำกัด (WHA_GSR-5) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด (WHA_GSR-6) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 11,500,000 บาท, WHA_GSR-3 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท และ WHA_GSR-6 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01 ทั้งนี้ WHA_GSR-2, WHA_GSR-4 และ WHA_GSR-5 จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว)</p> <p>- ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 10 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-17 มีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01 ทั้งนี้ WHA_GSR-8, WHA_GSR-9, WHA_GSR-10 และ WHA_GSR-16 จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว)</p>
ปี 2557	<p>- วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 199,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 200,000 หุ้น ทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,485,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p>

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2557	<p>- วันที่ 17 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท</p> <p>(21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี ไฟท์ติ้ง จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไฟท์ติ้ง จำกัด โดยขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร) (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 2 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 31,563,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,052,100,000 หุ้น ของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอ็นเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 20,000,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าลงทุนใน Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) ที่จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ("Tohoku Electric") ประเทศญี่ปุ่น โดยได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ Tohoku Electric เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยบริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 (เปลี่ยนชื่อเป็น "Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha")</p>
ปี 2558	<p>- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โคราชินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("KWE") จาก บริษัท ควอนตัส เอ็นจิเนียริง จำกัด ("QE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมเพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 50 เมกะวัตต์ จำนวน 9,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 10,000 หุ้น (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,107,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ("WED") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดย WED เป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภท โรงไฟฟ้ากังหันลมจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 8+2 เมกะวัตต์ ในระบบ Adder 3.50 บาท ระยะเวลา 10 ปี</p>

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2558	<p>- เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GNP กับ กฟผ. ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอ ด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา คาดว่าจะสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ ภายใน ไตรมาสที่ 1 ปี 2560</p> <p>- วันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ขนาด 60 เมกะวัตต์ - ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") (เปลี่ยนชื่อเป็น "Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ - อนุมัติการเข้าทำรายการการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("IAE") สัดส่วน ร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ("RNS") ที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในโครงการดังกล่าว ขนาด 87 เมกะวัตต์ (ปัจจุบัน IAE มีทุน จดทะเบียน 1,564,000,000 บาท และ RNS มีทุนจดทะเบียน 1,355,000,000 บาท) - อนุมัติการเข้าทำรายการการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Kimitsu Okura Mega Solar Godo Kaishi ("GK Kimitsu") (เปลี่ยนชื่อเป็น Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company ("TEPCO") ประเทศญี่ปุ่น - อนุมัติการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้น ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) และออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Warrant) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ Right Offering และ Warrant ในจำนวนไม่เกิน 274,981,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 183,320,745 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และในอัตราจัดสรร 6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง ทั้งนี้ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวเท่ากับ 22 บาท ต่อหุ้น ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรร หุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงจองซื้อเกินสัดส่วนตามสัดส่วนการถือหุ้นอีกหลายรอบจนกว่า จะหมด ยกเว้นกรณีไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้น หรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้น ดังกล่าวอีกต่อไป 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 91,660,373 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อ รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (GUNKUL-W) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามข้อ (1) ในอัตราส่วน หุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีเอ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90 และ บริษัท เอาร์ทโกรว์ เอนเนอร์ยี คอนซัลท์ จำกัด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.10 ของทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท (ปัจจุบัน ทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท) - บริษัทดังกล่าว ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท เอาร์ทโกร เอ จำกัด บริษัท เอาร์ทโกร บี จำกัด บริษัท เอาร์ทโกร ดี จำกัด บริษัท เอาร์ทโกร อี จำกัด บริษัท เอาร์ทโกร วู้ด ชัพพลาย เอ จำกัด และ บริษัท เอาร์ทโกร วู้ด ชัพพลาย บี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล - วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท กันกุล แอลอีที โลท์ติ้ง จำกัด (ชื่อใหม่: บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลท์ติ้ง) จากผู้ถือหุ้นรายเดิม เป็นจำนวนรวม 150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน รวมบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด 899,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99) - ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นจดทะเบียน 500,000 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุน จดทะเบียน 76,500,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51)
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 21 มกราคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 22.84 บาทต่อหุ้น - วันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จาก 1.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,416,405,589.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,699,686,359.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท - อนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 27.00 บาท ต่อหุ้น เป็น 5.625 บาท ต่อหุ้น - อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 2,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี - วันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 1 บาท เป็น 0.25 บาท

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท กันกุล ไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตวัตถุดิบสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท) (21 ตุลาคม 2562 บริษัท กันกุล ไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจให้เข้า ให้เช่าช่วง และจัดการซึ่งทรัพย์สิน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนหรือพลังงานอื่นทุกประการ รวมถึงธุรกิจโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานรัฐ) - วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GD Utsunomiya (เปลี่ยนชื่อเป็น "GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha "GK Utsunomiya") (ตั้งอยู่เมืองอุทสึโนะมิยะ จังหวัดโทชิเงะ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์ (72.80 เมกะวัตต์ติดตั้ง) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company ("TEPCO") ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ TEPCO เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน - วันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ("BMPS") ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ จำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวนรวม 98,000 หุ้น (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น) บริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 5 ปี (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 980,100 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 48.98) - เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน East Japan Solar 13 Godo Kaisha ("GK Iwakuni") เมืองอิwakuni จังหวัดยามางูจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตของโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 75.0 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 90.0 เมกะวัตต์) ซึ่งได้รับสัมปทานในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Chugoku Electric Power เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) หน่วยละ 32 เยน - อนุมัติให้เพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 5.6 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิ จาก 5.625 บาทต่อหุ้น เป็น 4.821 บาทต่อหุ้น - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,699,685,996.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,982,967,060.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,124,254 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท - อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000,000,000 บาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 9,000,000,000 บาท อายุไม่เกิน 7 ปี - วันที่ 4 พฤษภาคม 2560 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด ("GSP-6") เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว) - วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ("GSP") เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 560,999,100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 599,998,800 บาท และบริษัท มีส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99) - วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 บริษัท ได้จดทะเบียนเข้าถือหุ้นบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ("BMPS") จำนวน 48,000 หุ้น โดยบริษัท มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ โดยได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี บริษัทดังกล่าวเริ่มเปิดจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2559 (ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 980,100 บาท และบริษัท ถือหุ้นจำนวน 48,010 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 48.98) - วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ได้มีการเข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงระหว่าง บริษัท บีจี เอ็นเนอวี่ โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับใช้เอง ณ โรงงาน ออรัยกลาส อินดัสทรี ขนาด 4.84 เมกะวัตต์ - วันที่ 16 สิงหาคม 2560 บริษัท ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด (ชื่อใหม่: บริษัท กันกุล เอ็นเนอวี่ โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด) จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นจำนวนรวม 99,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน รวมถือหุ้นทั้งหมด 999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท) - วันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัท ได้รับการจ้างงานจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับการก่อสร้างเคเบิลได้นำระบบ 33 KV ไปยังเกาะพระทอง จ.พังงา โดยกำหนดระยะเวลาก่อสร้างนับจากวันลงนามในสัญญา 450 วัน

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2559	- วันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นวันที่ไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) ที่คงเหลือจากการจำหน่าย พันสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
ปี 2561	<p>- วันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัท เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd ประเทศมาเลเซีย โดยถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และต่อมาได้เข้าถือสัดส่วนมูลค่าการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ์เพื่อรับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล ร้อยละ 70</p> <p>- วันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์("COD") ของโครงการโรงไฟฟ้าสาธิตมวินด์ฟาร์ม ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนโดยให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาท ต่อกิโลวัตต์เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</p> <p>- วันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันอังคารที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งสัญญาณแก่ผู้ลงทุนถึงสถานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท โดยวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุด ไม่เกิน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน คิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ซึ่งจำนวนหุ้นที่บริษัท ซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งนี้ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 93,475,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.26 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท รวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 304,674,256.00 บาท</p> <p>- วันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท รวมจำนวน 513,246,748 หุ้น หรือ 128,311,687 บาท โดยเป็นหุ้นในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จำนวน 6,421 หุ้น หรือ 1,605.25 บาท และในส่วนที่คงเหลือจากการแปลงสภาพไปสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 513,240,327 หุ้น หรือ 128,310,081.75 บาท ดังนั้นจากหุ้นจดทะเบียนเดิม 7,931,868,241 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนปัจจุบันเดิม 1,982,967,060.25 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 7,418,621,493 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 1,854,655,373.25 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท - อนุมัติการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จาก 9 คน เป็น 10 คน เพื่อให้องค์คณะมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น - อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 "การประชุมผู้ถือหุ้น" ข้อ 24. <p>- วันที่ 20 มิถุนายน 2561 บริษัท โคราซินเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยบริษัท ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ("COD") ของโครงการ มิตรภาพวินด์ฟาร์ม ที่ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสัตตหุ จังหวัดนครราชสีมา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 50 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนโดยให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</p>

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติให้ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“GPD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเดิมของบริษัท พิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด (“FEC”) จำนวน 10,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้ว 47,500,000.00 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของ FEC ในมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 650,000,000.00 บาท - อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 45. เรื่อง ตราประทับของบริษัท - วันที่ 3 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับงานติดตั้งโซลาร์รูฟให้ กับบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ CPF ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีมูลค่าโครงการประมาณ 1,400 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ลงทุน และดูแลระบบตลอดอายุสัญญาระยะเวลา 15 ปี โดยจะทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ทั้งหมด 120,000 แผ่น บนหลังคาของโรงงานซีพีเอฟจำนวน 34 แห่ง รวมเป็นพื้นที่ราว 230,000 ตารางเมตร หรือเทียบได้กับโรงไฟฟ้าขนาด 40 เมกะวัตต์ - วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เซนได โอคุระ ที่ตั้งอยู่ที่เมืองเซนได มียางิ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตรวม 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. (“Tohoku Electric”) เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 1 เมษายน 2562 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คิมิตสึ ที่ตั้งอยู่ที่เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตรวม 33.50 เมกะวัตต์ (40.41 เมกะวัตต์ติดตั้ง) และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ TEPCO Energy Partner, Inc. (“TEPCO Energy Partner”) เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว - วันที่ 18 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติการเพิ่มหุ้นจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,483,724,299 หุ้น หรือ 370,931,074.75 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ดังนั้นจากหุ้นจดทะเบียนเดิม 7,418,621,493 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนเดิม 1,854,655,373.25 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 8,902,345,792 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 2,225,586,448.00 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท โดยดำเนินการเพื่อทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 (เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า หลังจากจัดสรรหุ้นปันผลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นหุ้นชำระแล้วปัจจุบัน 8,882,530,974 หุ้น และทุนชำระแล้วปัจจุบัน 2,220,632,743.50 บาท) - อนุมัติการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จาก 10 คน เป็น 12 คน เพื่อให้องค์คณะมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น - อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและรองรับการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้น - ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 45. เรื่อง ตราประทับของบริษัท

ปี พ.ศ.	เหตุการณ์
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัท ได้ร่วมลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้างระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) กับ บริษัท โลหะกิจรุ่งเจริญทรัพย์ จำกัด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 4.68 เมกะวัตต์ - วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัท ได้เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 จำนวนไม่เกิน 2,500,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนที่เสนอขาย 2,000,000,000 บาท และหุ้นกู้สำรองเพิ่มเติมอีก 500,000,000 บาท อายุ 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.50 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้เพื่อใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2562 และ/หรือ เพื่อใช้รองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน - วันที่ 28 ตุลาคม 2562 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“GPD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ร่วมลงนามสัญญากับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) โดยดำเนินการจัดซื้อพร้อมติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ชนิดติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้งรวมไม่น้อยกว่า 580 กิโลวัตต์ (kW) และระบบกักเก็บพลังงาน Battery Energy Storage System (BESS) บนพื้นที่สำนักงานกลาง กฟผ. ประมาณ 300 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่อาคารประมาณ 350,000 ตารางเมตร และเป็นส่วนสำนักงานประมาณ 200,000 ตารางเมตร ให้เป็นโครงการ Smart City ตามนโยบายพลังงาน 4.0 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 48,501,458.44 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) - วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด (“SES”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้ร่วมลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้างระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) กับ บริษัท มูราตะ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3.99 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จ.ลำพูน อายุสัญญา 15 ปี - วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด (“SES”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้ร่วมลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้างระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) กับ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (HOMEPRO) เพื่อใช้ภายในห้างสรรพสินค้า จำนวน 18 สาขาทั่วประเทศ กำลังติดตั้งรวม 8.29 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 15 ปี - วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“GPD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ได้ร่วมลงนามสัญญากับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จ้างเหมาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ (CSCS) ระยะที่ 3 จำนวน 8 สถานีไฟฟ้า มูลค่างาน 144.4 ล้านบาท - วันที่ 18 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้า “คอนซอร์เทียม จีพีดี แอนด์ เอฟอีซี” ได้ลงนามในหนังสือยืนยันการจัดจ้างและจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าสีกี้ 2 จังหวัดนครราชสีมา งานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา และสถานีไฟฟ้าศรีสะเกษ 2 จังหวัดศรีสะเกษ จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มูลค่าสัญญาก่อสร้างรวม 501,500,000.00 บาท - ในเดือนธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้า “คอนซอร์เทียม เอสเควาย แอนด์ เอฟอีซี (บริษัท สี่แสงการโยธา (1979) จำกัด และบริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ดำเนินโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการพื้นที่ชั้นใน ระยะทาง 11.7 กิโลเมตร คิดเป็นมูลค่าโครงการ 3,114 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

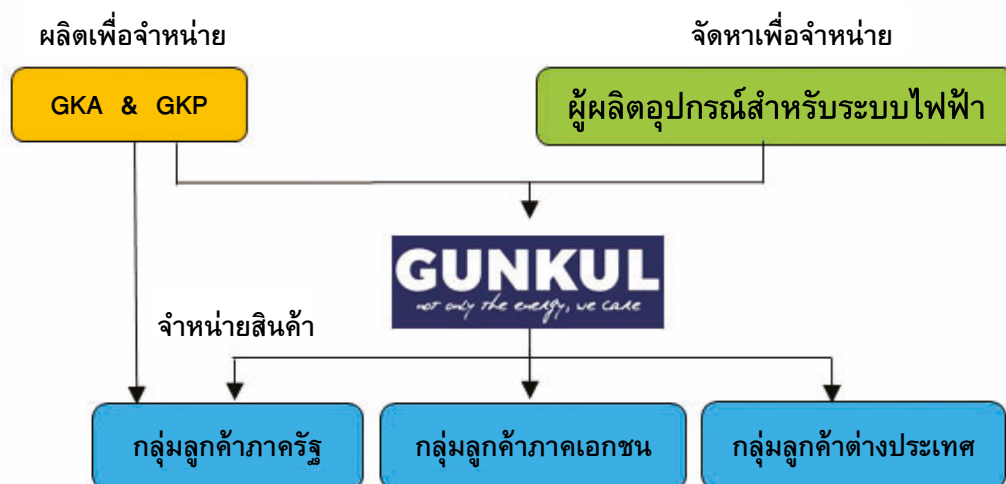
การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 1.1 อุปกรณ์สำหรับระบบสายส่ง ป้องกันและตัดต่อระบบไฟฟ้า ขนาด 22kV, 33kV และ 115kV เช่น Load Break Switch SF6, Surge Arrester, Disconnecting Switch, Drop Out Fuse เป็นต้น
 - 1.2 อุปกรณ์สำหรับระบบ Grounding, อุปกรณ์ล่อฟ้า (LPS System)
 - 1.3 อุปกรณ์ส่องสว่างและมาตรวัดพลังงานไฟฟ้า เช่น Smart Meter, Street Lighting เป็นต้น
 - 1.4 โครงสร้างสถานีไฟฟ้า 115kV (Substation)
 - 1.5 เครื่องมือช่างและอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Toolig & Personal Safety)
- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
 - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
 - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
 - 3.2.1 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฯ (PEA/MEA)
 - 3.2.2 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับเอกชน (Private PPA)
 - 3.2.3 สำหรับเพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดเล็ก (Residentail and Small Scale Business)
 - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm)
 - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
 - 3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
- 4) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction)
 - 4.1 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy Power Plant Construction)
 - 4.2 ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน (Construction of Electricity Station, Transmission System and Underground System)
 - 4.3 จัดหา และให้บริการ ติดตั้งสายเคเบิลได้นำตลอดจนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสายเคเบิลได้นำทุกชนิด
 - 4.4 รับออกแบบ จัดหา และให้บริการติดตั้งระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะเกี่ยวข้อง
- 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

แผนภาพแสดงโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

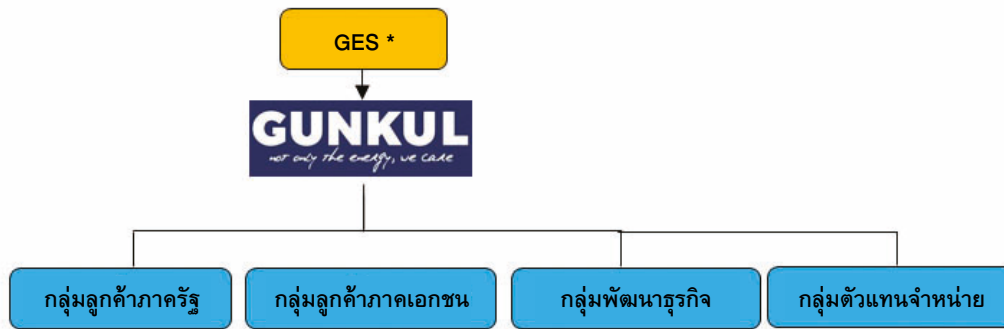
1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้า 22kV, 33kV และ 115kV ใช้สำหรับการซ่อมบำรุง หรือ การขยายระบบสายส่งไฟฟ้า เพื่อให้ไฟฟ้าเข้าถึงผู้บริโภคได้ เช่น อุปกรณ์เชื่อมสายฟ้า, อุปกรณ์ต่อสาย, อุปกรณ์สำหรับ ครอบส่วนมีไฟฟ้า (Live Part) เป็นต้น
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ระบบ Grounding และอุปกรณ์ล่อฟ้า เพื่อเป็นการป้องกันความปลอดภัยจากระบบ ไฟฟ้ารั่ว หรือว่ามีแรงดันกระแสไฟฟ้าจากธรรมชาติ เข้าสู่ระบบไฟฟ้าทั่วไป เช่น Air Terminal, Exothermic Welding เป็นต้น
- อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อสำหรับระบบสายส่งกำลังไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์ทั้งระบบ จนเกิด ความเสียหายวงกว้าง เช่น Surge Arrester, Load Break Switch SF6, Smart Meter เป็นต้น
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์สถานีไฟฟ้า 115kV โดยการออกแบบจากวิศวกรผู้ชำนาญการ พร้อมทั้งการคำนึงถึง ความปลอดภัยในการใช้งานสำหรับสถานีไฟฟ้าต่าง ๆ
- จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือช่าง และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลต่างๆ เพื่อให้ผู้ที่ปฏิบัติงานได้ทำงานอย่างสะดวกรวดเร็วและ ปลอดภัย



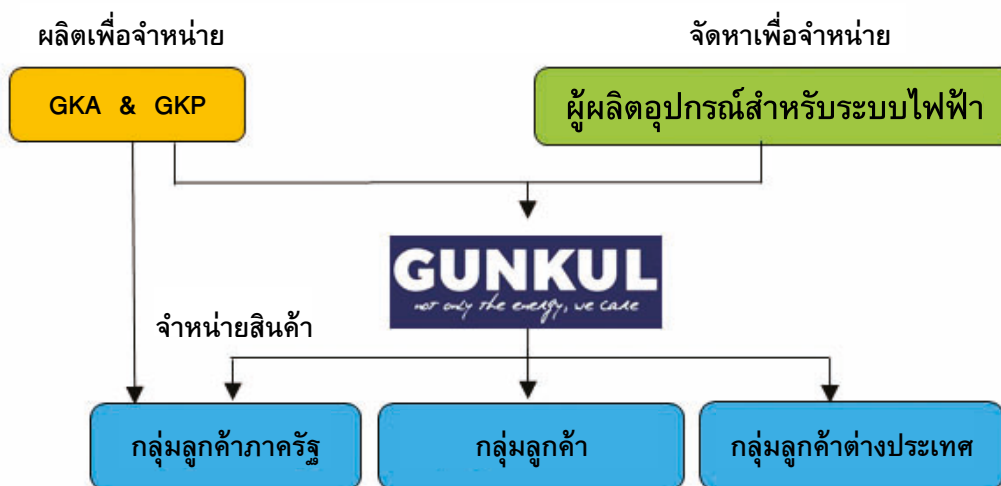
2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV เหมาะสำหรับ งานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์ งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงาน และงาน ให้คำปรึกษา จัดหาระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า อาทิ ระบบ Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือ ระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



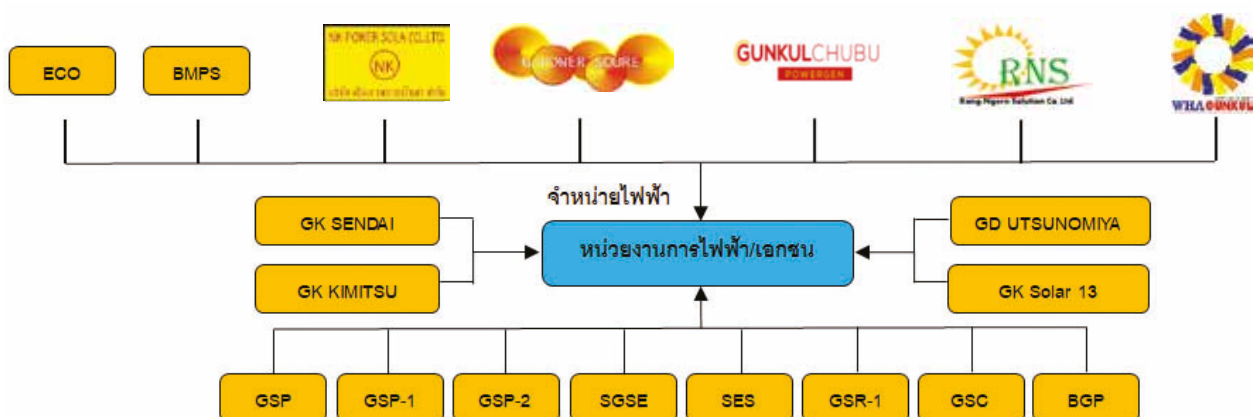
* ในปี 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี โล้ตติ้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โล้ตติ้ง จำกัด" เพื่อขยาย การดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร

- ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Farm and Solar PV Rooftop)



- ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับที่พักอาศัย/ธุรกิจขนาดเล็ก ที่มีขนาดน้อยกว่า 200 กิโลวัตต์

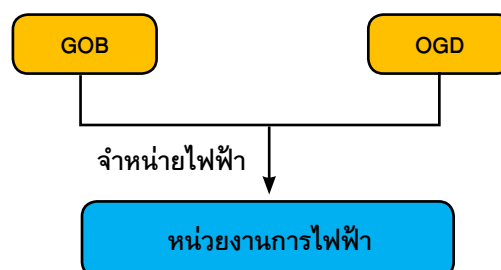


- โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)



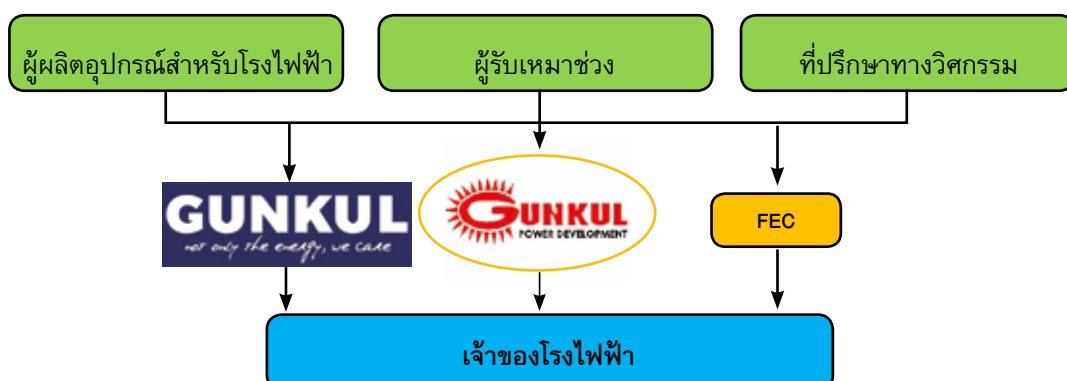
- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

o ส่วนโรงไฟฟ้าชีวมวล



4) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Farm and Solar PV Rooftop)



กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) กลุ่มบริษัท ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัท มีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัทจัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน สวีเดน ญี่ปุ่น และสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สินค้าของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สวิตช์ตัดต่อ (Disconnecting Switch) สวิตช์ตัดตอนไฟฟ้าแรงสูง (Load Break Switch) สวิตช์เปิดได้เมื่อมีโหลดชนิดก๊าซ SF6 สามารถใช้การควบคุมระยะไกล (SF6 Gas Load Break Switch หรือ Remote Controlled Switch) แอร์เบรกสวิตช์ (Air Break Switch) หม้อแปลงไฟฟ้า ฟิวส์ ฟิวส์คัทเอาต์ (Fuse Cutout) ล่อฟ้า (Surge Arrester) อุปกรณ์หุ้มฉนวน (Live part cover) และระบบสายดิน
- 2) อุปกรณ์ประกอบระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สายไฟฟ้า (Cable) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชูตเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulator)
- 3) กลุ่มอุปกรณ์และเครื่องมือ ได้แก่ เข็มขัดนิรภัย ถุงมือยางกันไฟฟ้า ถุงมืออุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ
- 4) กลุ่มอุปกรณ์โคมไฟถนน ได้แก่ ชูตโคมไฟถนน สวิตช์ควบคุมพลังแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมไฟถนน (Street Lighting Control Relay)
- 5) กลุ่มอุปกรณ์ระบบพลังงานทดแทน ได้แก่ กังหันลม อุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และแผงโซลาร์เซลล์ กังหันน้ำตัวผลิตไฟฟ้า หม้อแปลงแรงดัน และอุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัพลังงาน รวมถึงระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)

บริษัท กันกุล เอแอลอีดี จำกัด ในปี 2561 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไฟท์ติ้ง จำกัด” (GUNKUL ENERGY SOLUTION & LIGHTING : GES) เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและช่วยสนับสนุนธุรกิจรองรับการขยายตลาด และฐานกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความต้องการประหยัดพลังงาน หรือปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบไฟฟ้าของกิจการ ในเชิงกว้างและเชิงลึกเพิ่มมากขึ้น

โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่มด้วยกัน

- กลุ่มลูกค้าเอกชน
 - กลุ่มลูกค้าราชการ
 - กลุ่มพัฒนาธุรกิจ
 - กลุ่มตัวแทนจำหน่าย หรือระดับ End User จำหน่ายหลอดไฟและโคมไฟแอลอีดี
- ภายใต้เครื่องหมายการค้า “GLO”

บริษัท ทำการผลิต ประกอบ จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟ และโคมไฟแอลอีดี (LED) ทั้งแบบติดตั้งใช้งานภายในอาคาร ภายนอกอาคาร รวมถึงโคมไฟถนน โคมไฟเสาแสง แบบติดตั้ง โดยใช้แหล่งพลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์ และแบตเตอรี่, BIPV Glass, Flexible Solar PV ซึ่งเหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์, งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงาน งานให้คำปรึกษาในการจัดการระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับ

ลูกค้า รวมถึงงาน Engineering, Procurement และ Commissioning ระบบไฟฟ้า หรือ โรงไฟฟ้า อาทิเช่น Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



ด้วยการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและมีคุณภาพสูง จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากกลุ่มลูกค้างานโครงการ อาทิเช่น กลุ่มโรงงานน้ำตาล กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มธนาคาร และกลุ่มผู้ให้บริการเช่าคลังสินค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้างานราชการ มหาวิทยาลัย และกลุ่มตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัดทั่วประเทศ



บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนา และเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการประหยัดพลังงาน ซึ่งควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกรผู้ชำนาญการ และช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้า และบริการที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถไว้วางใจได้ในมาตรฐานที่เป็นสากล พร้อมคุณภาพสูงสุดที่มีมอบให้ลูกค้า

2.2 ผลิตภัณฑ์แผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด และ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทุกประเภท โดยในปี 2560 บริษัทดังกล่าวได้มีการเสริมสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และการผลิต ดังนี้

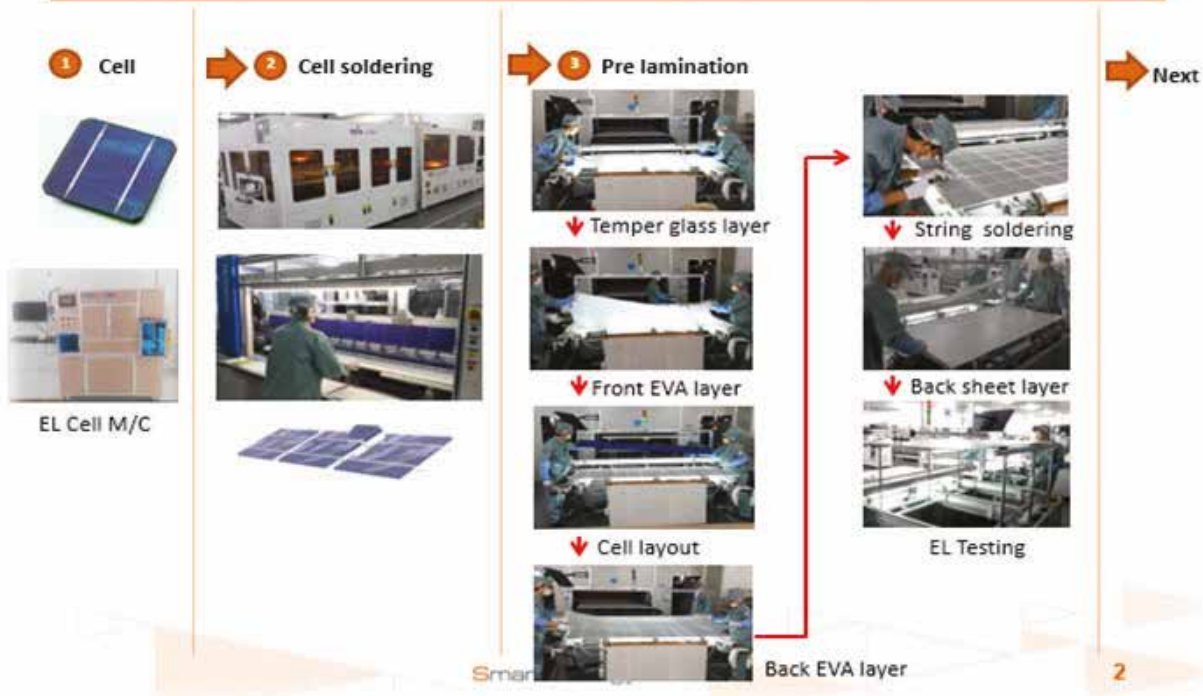
1. การขึ้นทะเบียนหน่วยงานทดสอบภายในโรงงาน และหลักเกณฑ์ Price Performance กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



บริษัทได้ยื่นจดทะเบียนเพื่อขอรับรองมาตรฐานห้องทดสอบภายในบริษัทฯ ต่อกองควบคุมมาตรฐานการไฟฟ้า เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแนวทางการควบคุมมาตรฐานโรงงานผู้ผลิตเป็นที่ยอมรับของลูกค้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และทางบริษัทเป็นหนึ่งในสามผู้ผลิตที่ได้รับการอนุมัติรับรองห้องทดสอบที่มีมาตรฐาน เพื่อเป็นการรับประกันว่าหน่วยงานการไฟฟ้าได้จัดซื้อสินค้าจากทางบริษัทจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานการไฟฟ้า

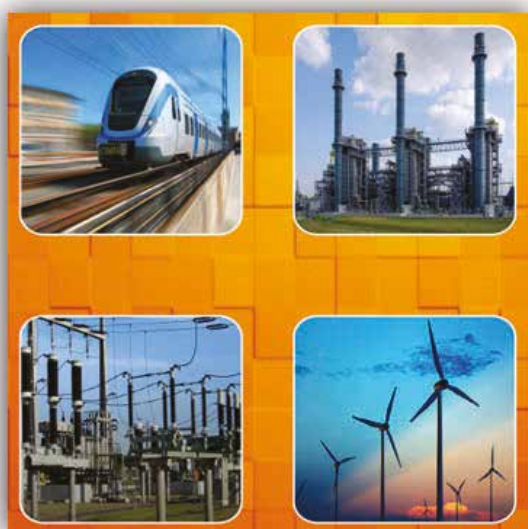
2. การผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ตามมาตรฐาน มอก. 61215 และ มอก. 2580

PV Solar module manufacturing process



บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ให้มีกำลังไฟฟ้าสูงขึ้นถึง 320Watt ต่อแผง และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เพิ่มกำลังไฟฟ้าต่อแผงมากขึ้นในอนาคต โดยการผลิตทางบริษัทได้ทำการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบจักรกลอัตโนมัติ ยังเป็นการสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่จะทำการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ Thailand 4.0 ทางด้านพลังงานทดแทน และให้ประชาชนได้มีไฟฟ้าใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายขับเคลื่อนพลังงานในประเทศไทย

3. พัฒนาลินค้าประเภทระบบ Lightning Protection System (LPS)



เพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินการสร้างโครงการไฟฟ้ารางคู่ และระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในเมือง โดยสินค้าประเภทนี้จะต้องมีการควบคุมคุณภาพที่ดี และยังต้องมีมาตรฐานสากลยอมรับ คือ IEC Standard และ UL Standard บริษัทได้ทำการออกแบบพร้อมทั้งควบคุมการผลิต จนสามารถผ่านการทดสอบ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผู้ใช้งานด้านระบบ Grounding ยอมรับและนิยมนำไปใช้งาน เพื่อสร้างระบบขนส่งมวลชนให้ประชาชนในประเทศไทย มีชีวิตการเดินทางที่คล่องตัวที่ดีขึ้น

4. การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง (QCC Project)



เพื่อลดค่าใช้จ่ายต้นทุนในการผลิตสินค้าภายในบริษัท โดยนำกิจกรรม QCC ให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม โดยการคิดค้นหาวิธีการทำงานใหม่ ๆ รวมถึงเทคโนโลยีและเครื่องจักรกลรุ่นใหม่ ๆ มาใช้ในการผลิต จนสามารถลดต้นทุนได้มากกว่า 3.5 ล้านบาท และยังเป็น การดูแลพนักงานไม่ให้เกิดความเหนื่อยล้าในการทำงานมากจนเกินไป โดยภาพรวมการปรับปรุงนี้ส่งผลให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น

3. ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm or Solar Ground)

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยกลุ่มบริษัท เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์



ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เข้าสู่การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground) ภายใต้การดำเนินการของ บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน รวมทั้งบริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด และ บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมทั้งการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ โครงการ GK Sendai โครงการ GK Kimitsu โครงการ GK Utsunomiya และ โครงการ GK Solar 13 และในประเทศ มาเลเซีย ได้แก่ โครงการ Kenyir Gunkul Solar นอกจากนี้ทางบริษัทฯ มีเป้าหมายการลงทุนในประเทศอื่นๆ ที่มีศักยภาพเหมาะสมแก่การลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากขึ้น และในปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายการไปลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาการลงทุนในประเทศเวียดนามและไต้หวัน โดยในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเพื่อการลงทุนขนาด 60 เมกะวัตต์ และคาดว่าจะสามารถเข้าลงทุนได้ในต้นปี 2563

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท เริ่มเข้าสู่ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ตั้งแต่ปี 2553 โดยเริ่มจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และได้ยื่นคำร้องขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก มีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ (Very Small Power Plant : VSP) โดยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับ กฟภ. ซึ่งได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ตั้งโรงไฟฟ้าเริ่มทำการจำหน่ายไฟฟ้าได้ ซึ่งจากปี 2553 จนถึงปี 2557 กลุ่มบริษัท ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนรวม 10 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 57.9 เมกะวัตต์

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท รุ่งเรือง โซลาร์ จำกัด ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวนรวม 11 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 87 เมกะวัตต์ ในอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ในราคา 5.66 บาท ต่อ กิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และในปี 2559 บริษัทฯ ยังเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งได้รับความไว้วางใจ จากสหกรณ์การผลิตรายอินทรีย์สมุทรสาคร จำกัด เลือกเป็นผู้สนับสนุนโครงการ และได้จับสลากคัดเลือกเป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี ในรูปแบบค่าไฟ FIT ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมติจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งจะได้รับสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จาก บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี ดังนั้นกำลังการผลิต ที่เสนอขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนถึงปัจจุบัน เป็นจำนวนรวม ทั้งสิ้น 157.90 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ประเทศไทย สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (กี่ยะวอนอุบล)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจเน จำกัด "GCPG" (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
1	3.0	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอนครสวรรค์ จังหวัดเพชรบูรณ์	มกราคม 2554
	4.4	ตำบลบ้านกล้วย อำเภอนครสวรรค์ จังหวัดเพชรบูรณ์	ตุลาคม 2554
2	8.0	ตำบลศรีจุฬา อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก	มิถุนายน 2556
3	8.0	ตำบลสามแยก อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์	มีนาคม 2556
4	4.5	ตำบลเนินปอ อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร	มีนาคม 2556
5	3.0	ตำบลชัยสมรภูมิ อำเภอเมืองสามพันธ์ จังหวัดเพชรบูรณ์	พฤษภาคม 2556
	30.9	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 15.759 เมกะวัตต์	
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด "GPS" (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน)			
6	6.5	ตำบลตาชีด อำเภอพรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
7	6.5	ตำบลตาชีด อำเภอพรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์	มีนาคม 2555
8	6.5	ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท	มีนาคม 2555
9	6.5	ตำบลชัยสมรภูมิ อำเภอเมืองสามพันธ์ จังหวัดเพชรบูรณ์	กุมภาพันธ์ 2556
	26.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 40 = 10.4 เมกะวัตต์	
บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด "NKP" (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
10	1.0	ตำบลหนองกุ่ม อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	มีนาคม 2555
	1.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 1.0 เมกะวัตต์	พฤศจิกายน 2556

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	เริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด “RNS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 67 ของทุนจดทะเบียน)			
11	8.0	ตำบลดอนแสลม อำเภอยะหา จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
12	8.0	ตำบลหลุมรั้ง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี	ธันวาคม 2558
13	8.0	ตำบลพังตรุ อำเภอดำม่วง จังหวัดกาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2558
14	8.0	ตำบลยางน้ำกลัดใต้ อำเภอหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
15	8.0	ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	เมษายน 2559
16	8.0	ตำบลกลัดหลวง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี	ธันวาคม 2558
17	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
18	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
19	8.0	ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ธันวาคม 2558
20	7.0	ตำบลทุ่งกวาว อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง	ธันวาคม 2558
21	8.0	ตำบลเตาปูน อำเภอสอง จังหวัดแพร่	เมษายน 2559
	87.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 67 = 58.29 เมกะวัตต์	
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด “BMP” (1) (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
22	8.0	ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว	เมษายน 2559
	8.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 8.0 เมกะวัตต์	
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด “ECO” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)			
22	5.0	ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	ธันวาคม 2559
	5.0	เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 2.55 เมกะวัตต์	
	157.9	รวมเป็นสัดส่วนของ GUNKUL ทั้งหมด = 96.0 เมกะวัตต์	

(1) บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นบริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 98,000 หุ้น โดยมีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และจะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นหลังจากที่บริษัทดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 3 ปี โดยจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 48.98 เป็น ร้อยละ 99.99 ตามลำดับในเดือนเมษายน ปี 2562

ทั้งนี้ โครงการของบริษัท GCPG, GPS NK, ECO และ RNS โครงการเตาปูน ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

ปี	อัตราภาษี	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1 - ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ ปีที่ 8 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ บริษัท โตโฮคุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Tohoku Electric Power Co., Inc” หรือ “Tohoku Electric”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง บริษัท เทปโก เอเนอร์จี พาร์ตเนอร์ (“TEPCO Energy Partner” หรือ “TEPCO EP”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงและ บริษัท ชูโกกุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Chugoku Electric Power Co., Inc หรือ Chugoku Electric”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ที่ราคา 32.00 เยน ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT)	คาดว่าจะเริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
บริษัท เซนได โอคุระ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“GK Sendai Okura Mega Solar”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
1	31.75	เมืองเซนได จังหวัดมียากิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	ไตรมาส 4 พ.ศ. 2561
บริษัท คิมิตสึ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
2	33.50	เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 2 พ.ศ. 2562
บริษัท จีดี โซลาร์ อุทสึโนะมียะ จำกัด (“GK Solar Utsunomiya Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
3	66.78	เมืองอุทสึโนะมียะ จังหวัดโทชิกิ	36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 1 พ.ศ. 2566
บริษัท อีส เจแปน โซลาร์ 13 จำกัด (“Godo Kaisha East Japan Solar 13”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)				
4	75.00	เมืองอิวาคุนิ จังหวัดยามากุจิ	32 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง	ไตรมาส 3 พ.ศ. 2566
รวม	207.03			

และในส่วนของประเทศมาเลเซีย บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 โครงการ โดยได้ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ Tenaga Nasional Berhad (TNB) ซึ่งเป็นการไฟฟ้าของประเทศมาเลเซีย ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT)	คาดว่าจะเริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
Kenyar Gunkul Solar SDN BHD (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน)				
1	29.99	Paka, Terengganu	0.38 ริงกิตต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	ไตรมาส 2 พ.ศ. 2563
รวม	29.99			

3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบ

ตามที่คณะกรรมการ (กรม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตรารับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี

ภายใต้โครงการฯ ดังกล่าว บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่าง ๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการ แบ่งตามเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้า ดังนี้

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
1	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	538.56	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	997.56	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
3	บริษัท กรีน ไลน์ เอนเนอจี้ จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		<u>2,533.68</u>	

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้านครหลวง

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	636.48	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
5	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	832.32	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
6	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	832.32	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01
7	บริษัท โซลาร์ เอนเนอจี้ โซไซตี้ จำกัด	499.20	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99

ลำดับ	ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ
8	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	873.60	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
9	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	416.16	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
10	บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	997.56	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
11	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	241.92	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
11	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	22.40	บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
11	บริษัท มนต์ อาร์เอ็ม จำกัด	948.48	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า

3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง (Self Consumption)

เมื่อปี 2560 ทาง BOI ได้ออกประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 เรื่องมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน รวมทั้งได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรม เกิดการตื่นตัวและสมัครเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจำนวนมาก นอกจากนี้ กลุ่มอาคารพาณิชย์ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าปริมาณมากแต่ไม่ได้รับการส่งเสริมก็มีความสนใจติดตั้งโซลาร์เซลล์ด้วยเช่นกัน โดยมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เองภายในหน่วยงานหรือองค์กรตนเอง (Self Consumption) บริษัทฯ ตระหนักถึงทิศทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีศักยภาพจำนวนมากและไม่ได้ผูกมัดว่าจะต้องมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ จึงได้ตัดสินใจรุกกลุ่มธุรกิจการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มอาคารพาณิชย์ กลุ่มบ้านที่อยู่อาศัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานของรัฐ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก นอกจากนี้ในลูกค้าบางกลุ่มมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ก็สามารถนำที่ดินดังกล่าวมาทำโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้เองภายในองค์กรได้เช่นกัน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าจำนวนมากที่เลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าวให้ โดยโครงการที่ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง แสดงตามตารางดังนี้

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินงานธุรกิจ	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
1	การไฟฟ้านครหลวง เฟส 1 และ เฟส 2	668.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มิถุนายน 2558
2	ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาเพชรบุรี	999.58	จำหน่ายไฟฟ้า	มิถุนายน 2560
3	อาคารโรงงานของบริษัทอยุธยาไกลาส อินดัสทรี	4,840.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มีนาคม 2560
4	ห้างสรรพสินค้าเทสโก้ โลตัส สาขาพยุหภูมิพิสัย จ.มหาสารคาม	409.60	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กรกฎาคม 2560
5	ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล สาขาพิษณุโลก	907.06	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	มีนาคม 2561
6	ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล สาขาเชียงราย	948.29	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2561
7	กลุ่มโรงพิมพ์ บริษัท จันทวนิชย์ จำกัด	1,302.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ตุลาคม 2561
8	บริษัท สุรินทร์ ออมยา เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด	999.60	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ธันวาคม 2561

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินงาน	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
9	กลุ่มโรงพยาบาลในเครือ BDMS	480.00	จำหน่ายไฟฟ้า	เมษายน 2562
10	บริษัท KCG Corporation	1,107.48	จำหน่ายไฟฟ้า	เมษายน 2562
11	อาคารโรงงานของปราจีนกลาส อินดัสทรี	998.30	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2562
12	อาคารโรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	482.40	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2562
13	กลุ่มโรงงานในเครือของ CPF	21,279.60	จำหน่ายไฟฟ้า	ภายในปี 2562-2563
14	บริษัท ยูนิคอร์น จำกัด (มหาชน)	1,926.23	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	ตุลาคม 2562
15	อาคารโรงงานของกรอกสมบูรณ์	120.96	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2562
16	อาคารโรงงานของโกลเดนฟาร์ม	362.88	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	พฤษภาคม 2562
17	อาคารโรงงานโตโยต้า	3,398.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2562
18	อาคารโรงงานของมูราตะ	466.20	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กันยายน 2562
19	อาคารโรงงานของ Z-KURADA	594.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กันยายน 2562
20	อาคารโรงงานของแพคคอน	890.60	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กรกฎาคม 2562
21	อาคารโรงงานของโลหะกิจ	4,677.75	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	กรกฎาคม 2563
22	อาคารโรงงานของมูราตะ Phase 2	3,900.00	จำหน่ายไฟฟ้า	กรกฎาคม 2563
23	อาคารโรงงาน ซี.พี. สหอุตสาหกรรม	4,455.00	จำหน่ายไฟฟ้า	พฤษภาคม 2563
24	บริษัท เอเซีย โกลเด็น ไรซ์ จำกัด	1,506.60	จำหน่ายไฟฟ้า	พฤษภาคม 2563
25	อาคารโรงงานโตโยต้า เฟส 2	4,417.74	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า	เมษายน 2563
26	ห้างสรรพสินค้าโฮมโปร 18 สาขา	8,286.30	จำหน่ายไฟฟ้า	เมษายน 2563
รวม		<u>70,424.17</u>		



ห้างสรรพสินค้าเทสโก้ โลตัส จ.มหาสารคาม



ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จ.เพชรบุรี



บริษัท อยุรยากรกลาส อินดัสทรี จำกัด จ.พระนครศรีอยุธยา



ห้างสรรพสินค้าเซนทรัล จ.เชียงราย

ในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมา บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงการเติบโตของตลาด Residential Solar Rooftop ที่มีความต้องการสูงขึ้น ทำให้ บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัทน้องใหม่ภายใต้แบรนด์ GRoof เพื่อมาทำตลาด Residential Solar Rooftop โดยเฉพาะ โดยมี Package ให้ผู้สนใจเลือกติดตั้งตั้งแต่ 2 กิโลวัตต์ขึ้นไป มีทั้งแบบ On-grid และแบบ Hybrid ที่ติดตั้งระบบ battery ให้ผู้ที่สนใจที่จะประหยัดพลังงานหรือต้องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอาคารบ้านเรือน และด้วยมูลค่าการลงทุนในระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลงและความเข้าใจในระบบ Solar Rooftop ที่เพิ่มเติมขึ้นทำให้บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นว่าตลาด Residential Solar Rooftop เป็นตลาดที่ดี มีโอกาสเติบโตสูง

3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ (Solar Floating)

บริษัทฯ ได้ศึกษาการนำแผงโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งอยู่บนผิวน้ำ จนสามารถนำมาเป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ในการติดตั้งโซลาร์เซลล์นอกเหนือจากติดตั้งบนพื้นดินและหลังคา ปัจจุบันมีเทคโนโลยีหลายชนิดที่สามารถนำแผงโซลาร์เซลล์และระบบผลิตไฟฟ้าไปตั้งให้ลอยอยู่บนผิวน้ำได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อระบบผลิตกระแสไฟฟ้า แหล่งน้ำที่เหมาะสมควรจะเป็นอ่างเก็บน้ำ เขื่อน หรือ บ่อเก็บน้ำทั่วไป ทุ่นลอยสามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของระดับน้ำและแรงลมได้ตามชนิดของทุ่นที่นำมาใช้ ประโยชน์ของระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าบนน้ำยังสามารถช่วยลดการระเหยของน้ำได้ ซึ่งเหมาะกับบ่อเก็บน้ำที่ต้องการกักเก็บน้ำให้ได้ตลอดทั้งปี และการระเหยของน้ำยังช่วยลดอุณหภูมิได้แผงโซลาร์เซลล์ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโซลาร์เซลล์ดีขึ้นด้วย เป็นการนำพื้นที่เหนือแหล่งน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์และลดการใช้ที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาอย่างอื่นได้อีกทางหนึ่ง

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ

ลำดับ	กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ	ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp)	ประเภทการดำเนินธุรกิจ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต เขื่อนสิรินธร	256.00	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
2	บริษัท ปราจีนบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด	696.80	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
รวม		<u>952.80</u>	



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ เขื่อนสิรินธร ขนาด 256 กิโลวัตต์



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ บริษัท ปราจีนบุรีกรีนกลาส อินดัสทรี จำกัด



3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

แม้ว่าประเทศไทยอยู่ใกล้เขตเส้นศูนย์สูตรทำให้ความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำจนถึงปานกลาง แต่เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติจึงไม่มีต้นทุนทางด้านพลังงาน ประเทศไทยจึงยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานลม โดยการสำรวจหาแหล่งพลังงานลมที่มีศักยภาพ อีกทั้งทำการวิจัยและพัฒนากังหันลมความเร็วต่ำให้เหมาะสมกับศักยภาพลมของประเทศ และส่งเสริมการใช้กังหันลมประสิทธิภาพสูงจากทั้งในและต่างประเทศ โดยในแผนพลังงานทดแทน 20 ปี ได้กำหนดเป้าหมายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมใหม่จำนวน 1,485 เมกะวัตต์ ในระหว่างปี 2561-2580

ด้วยนโยบายของรัฐที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัท ได้เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ที่กลุ่มบริษัท ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด “WED” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
1	2.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
	8.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
2	50.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	ธันวาคม 2559
	60.0		

โครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	ที่ตั้งโครงการ (ที่ยื่นขออนุญาต)	กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ “GNP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
3	60.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2561
	60.0	ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	มีนาคม 2559
บริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด “KWE” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)			
4	50.0	ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา	มิถุนายน 2561
	50.0		
รวม	170		

ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวข้างต้น ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งอัตรากำไรที่จะต้องชำระจะเป็นดังนี้

ปี	อัตรากำไร	
	ภาษีที่ได้รับการยกเว้น	ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ
ปีที่ 1- ปีที่ 8	ร้อยละ 100	ร้อยละ 0
ปีที่ 9- ปีที่ 13	ร้อยละ 50	ร้อยละ 10
ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20

3.6 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมที่มีความสำคัญแห่งหนึ่งของโลก ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีความหลากหลายทางด้านเกษตรกรรม ทั้งยังมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม รวมถึงความอุดมสมบูรณ์ของผืนดินที่เปรียบเสมือนอู่ข้าวอู่น้ำ ยกตัวอย่างเช่น ภาคกลาง มีการทำนามากกว่า 50% ของพื้นที่ทั้งหมด เป็นต้น ซึ่งผลพลอยได้จากการทำเกษตรกรรมก็คือ เศษวัสดุที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ดังนั้น การนำเศษวัสดุทางการเกษตรเหล่านั้นกลับมาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร จึงสามารถนำเศษวัสดุเหล่านั้นมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ นอกจากนี้ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับประเทศ 20% จึงมีแผนการส่งเสริมปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ ซึ่งทางบริษัทฯ เองก็เล็งเห็นถึงการดำเนินธุรกิจทางด้านโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งต้องมีการจัดหาวัตถุดิบที่มีความแน่นอนตลอดอายุของโครงการ จึงส่งเสริมให้มีการปลูกไม้โตเร็วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้า ชีวมวล ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบของการส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ปลูก ดูแล และเก็บเกี่ยวมาจำหน่ายให้กับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรให้มีรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น รวมทั้งยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามนโยบายของรัฐบาลได้อีกทางหนึ่ง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้โตเร็วอย่างยั่งยืนในพื้นที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เพื่อพัฒนาให้ที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำไม่สามารถเพาะปลูกพืชไร่ได้ ให้หันมาปลูกพืชประเภทไม้โตเร็วแทน ซึ่งมีความสามารถเติบโตในดิน ที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำได้ รวมทั้งไม้โตเร็วดังกล่าวยังมีคุณสมบัติช่วยปรับปรุงคุณภาพดินให้มีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นได้ด้วย

เป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผน PDP2015 (ปี 2558-2579) มีความต้องการไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ แต่ ณ ปัจจุบัน มีโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ติดตั้งและเดินเครื่องแล้วเพียง 2,690 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายเข้าระบบไฟฟ้าเพียง 1,515 เมกะวัตต์ของกำลังติดตั้งทั้งหมด ดังนั้นบริษัท จึงเล็งเห็นถึงโอกาสการดำเนินธุรกิจที่สามารถต่อยอดให้กับบริษัท ต่อไป

4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction)

4.1 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy Power Plant Construction)



จากนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ก่อปรกับกลุ่มบริษัท ซึ่งทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าและให้บริการด้านวิศวกรรม จึงทำให้บริษัท ได้ก้าวเข้ามาสู่ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อย่างครบวงจร

กลุ่มบริษัท ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ ได้มีการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน อีกทั้ง ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคต โดยบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ โดยมีโครงการดังนี้

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
1) บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	4	26.00	เสร็จสมบูรณ์
2) บริษัท กันกุล ซูเปอร์ พาวเวอร์เจน จำกัด	5	30.90	เสร็จสมบูรณ์
3) บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด	1	1.00	เสร็จสมบูรณ์
4) บริษัท ซี.เค.แอนด์ ซัน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด	1	8.00	เสร็จสมบูรณ์
5) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	1	8.00	เสร็จสมบูรณ์
6) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	1	12.50	เสร็จสมบูรณ์
7) บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	1	12.50	เสร็จสมบูรณ์

เจ้าของโครงการ	จำนวนโครงการ	ขนาด (เมกะวัตต์)	สถานะ
8) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้า	13	8.80	เสร็จสมบูรณ์
9) บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	3	60.00	เสร็จสมบูรณ์
10) บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	5.00	เสร็จสมบูรณ์
11) บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	1	8.00	เสร็จสมบูรณ์
12) บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1	60.00	เสร็จสมบูรณ์
13) บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1	50.00	เสร็จสมบูรณ์
14) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	8	11.07	เสร็จสมบูรณ์
15) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	12	11.07	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
16) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินผลิตเพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง	1	32.11	เสร็จสมบูรณ์
17) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนน้ำ	2	0.99	เสร็จสมบูรณ์
รวม		<u>335.82</u>	

4.2 ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน (Construction of Electricity Station, Transmission System and Underground System)

บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("GPD") และ บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด ("FEC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัทถือหุ้นใน GPD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ GPD ถือหุ้นใน FEC สัดส่วนร้อยละ 99.99 ทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า โดย GPD และ FEC ให้บริการแสดงได้ตามกรอบเส้นประตามแผนภาพด้านล่างนี้ ทั้งนี้ GPD ยังเน้นการรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจของลูกค้า



โครงสร้างระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

ในปี 2562 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ให้กับลูกค้าในภาคเอกชนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 37 โครงการ และ บริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคคัล คอนโทรล จำกัด ได้ก่อสร้างสายส่ง (Transmission Line) สถานีไฟฟ้า (Sub-Station) และงานระบบไฟฟ้าลงดิน ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวม 13 โครงการ

4.3 จัดหา และให้บริการ ติดตั้งสายเคเบิลใต้น้ำตลอดจนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสายเคเบิลใต้น้ำทุกชนิด

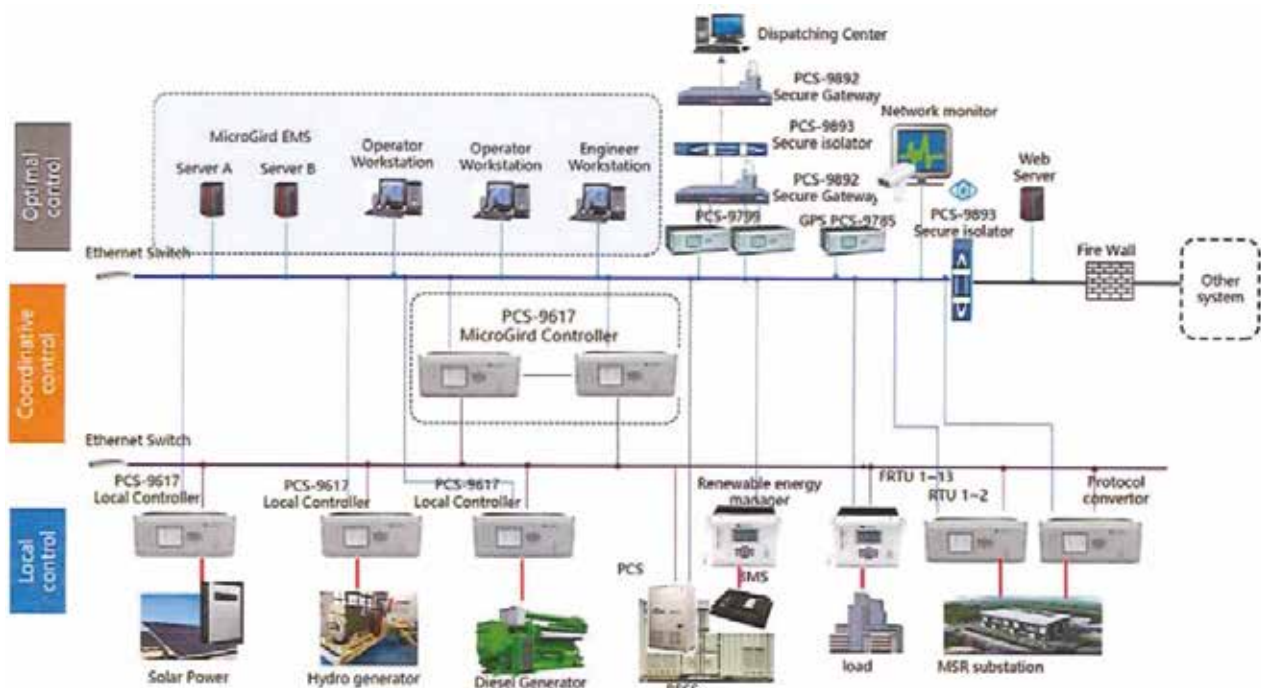
เนื่องด้วยนโยบายของภาครัฐ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนงานดำเนินการโครงการต่างๆ ให้มีการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค ให้มีความเป็นอยู่และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยในส่วนของพัฒนาระบบไฟฟ้าบนพื้นที่เกาะต่างๆ ที่มีราษฎรอาศัยอยู่จำนวน 61 เกาะ และมีกระแสไฟฟ้าใช้แล้ว โดยติดตั้งโรงจักรไฟฟ้าดีเซล จำนวน 5 เกาะ เชื่อมโยงระบบไฟฟ้าจากแผ่นดินใหญ่โดยวิธีปักเสาพาดสายจำนวน 13 เกาะ เชื่อมโยงด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ จำนวน 23 เกาะ เพราะการให้บริการกระแสไฟฟ้าบางเกาะยังมีปัญหา เรื่องความไม่เพียงพอ กฟภ. จึงมีความตระหนักในการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อให้พื้นที่ทั่วประเทศมีระบบไฟฟ้าใช้อย่างเพียงพอ FEC สัดส่วนร้อยละ 99.99 ทั้งสอ

โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ เป็นโครงการหนึ่งที่หน่วยงานดำเนินการเพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟไปยังเกาะต่างๆ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้องของระบบจ่ายไฟบนเกาะ และเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ อีกทั้งเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของเกาะต่างๆ ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้วไป 2 โครงการ คือโครงการซ่อมบำรุงเคเบิลใต้น้ำระบบ 22 เควี เกาะสีชัง จ.ชลบุรี และ โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 33 เควี ไปยังเกาะพระทอง จ.พังงา

ปัจจุบันทางบริษัทฯ ยังมีโครงการก่อสร้างเคเบิลได้นำอีกจำนวน 2 โครงการ ที่อยู่ในช่วงการพิจารณาผลการประมูลจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ โครงการก่อสร้างสายเคเบิลได้นำ 115 เครวี เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี และ โครงการก่อสร้างสายเคเบิลได้นำ 33 เครวี เกาะบันหยี่ จ.พังงา

4.4 รับออกแบบ จัดหา และให้บริการติดตั้งระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะเกี่ยวข้อง

เนื่องด้วยนโยบายของภาครัฐ และแผนพัฒนาโครงข่ายพลังงาน ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 11 ที่เน้นสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัทฯ ได้ชนะการประมูลและมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่างาน 132.90 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้าง 360 วัน ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการต่อยอดธุรกิจพลังงานทดแทนของ บริษัทฯ ในเรื่องของการบริหารจัดการพลังงานทดแทนให้เหมาะสม อีกทั้งเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศไทยอีกด้วย



ภาพแสดงผังระบบควบคุมไฟฟ้าอัจฉริยะโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid)

อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ภาพแสดงอาคารควบคุมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ภาพแสดงอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Microgrid controller)โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (1)



ภาพแสดงอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Microgrid controller) โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (2)



ภาพแสดงอุปกรณ์กักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage system) ขนาด 3MW/2.2 MWh โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตร มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น ซึ่งการดูแลดังกล่าวจะเป็นการควบคุมการเดินเครื่องการผลิตและดูแลประสิทธิภาพในการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 16 บริษัท 37 โครงการ รวมทั้งสิ้น 183.06 เมกะวัตต์



2. โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งแต่ละกลุ่มมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	480.68	10.00	573.03	9.20	1,017.92	14.34
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	679.30	14.13	771.93	12.39	508.58	7.16
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02	4,504.40	63.46
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29	979.95	13.80
4. รายได้จากการให้บริการ	68.09	1.42	68.54	1.10	87.72	1.24
รวมรายได้	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00	7,098.57	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มลูกค้า

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทนและรายได้จากการให้บริการ	683.81	14.22	768.44	12.33	1,087.69	15.32
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02	4,504.40	63.46
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	507.11	10.55	620.46	9.96	515.42	7.26
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29	979.95	13.80
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	37.15	0.77	24.60	0.39	11.11	0.16
รวมรายได้	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00	7,098.57	100.00

3. ก๊าซอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี	พลังไฟฟ้าสูงสุด			พลังงานไฟฟ้า			โหลด
	เมกะวัตต์	เพิ่ม		ล้านหน่วย	เพิ่ม		แฟกเตอร์
		เมกะวัตต์	%		เมกะวัตต์	%	%
ค่าจริง							
2558	28,082	449	1.62	189,521	6,643	3.63	77.04
2559	30,973	2,890	10.29	196,868	7,347	3.88	72.36
2560	30,303	-669	-2.16	198,442	1,575	0.80	74.75
ค่าพยากรณ์							
2561	29,969	-335	-1.11	203,203	4,761	2.40	77.40
2562	31,377	1,408	4.70	211,664	8,461	4.16	77.01
2563	32,732	1,355	4.32	219,946	8,282	3.91	76.71
2564	34,006	1,274	3.89	228,131	8,184	3.72	76.58
2565	35,215	1,207	3.55	236,488	8,357	3.66	76.67

ตารางแสดงค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดและพลังงานไฟฟ้า

นับแต่ปี 2560 มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้นจากภาครัฐจำนวนมาก รวมทั้งการประกาศโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะส่งผลให้มีการก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกจำนวนมาก ได้แก่ การสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าความเร็วสูง การก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ เพื่อเชื่อมต่อพื้นที่โรงงานอุตสาหกรรมกับเส้นทางการขนส่ง เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการกระจายความเจริญไปตามเส้นทางเหล่านั้น มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ตามจุดสำคัญที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ในการขนส่ง ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้ประเทศมีแนวโน้มมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้นใน โดยความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ.(Net Peak Generation Requirement) สำหรับ ปี 2562 อยู่ที่ระดับ 31,377 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

4.70% หรือ 1,408 เมกะวัตต์ อาจจะมาจากการที่รัฐบาลพยายามส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและนำพลังงานทดแทนมาใช้ แต่อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ GDP ของไทยมีแนวโน้มจะขยายตัว รวมทั้งโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง เมื่อก่อสร้างเสร็จอาจจะส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น โดยรัฐบาลต้องกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดหาแหล่งพลังงานของประเทศให้เพียงพอต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยมีการคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นในปี 2563 เท่ากับ 4.32% กอปรกับความไม่สมดุลของการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 70 ยังผลให้นโยบายการส่งเสริมการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ภาคใต้เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในระดับอุปสงค์สูงสุด (Peak Demand) แต่ด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมของประชากรในพื้นที่ทำให้มีการเลื่อนการก่อสร้างออกไป และมุ่งเน้นไปยังก่อสร้างระบบส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า เพื่อนำไฟฟ้าจากแหล่งผลิตที่มีอุปทานส่วนเกินเช่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือส่งจำหน่ายไปยังภาคใต้ ส่วนในนโยบายส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและการปรับปรุงทัศนียภาพของเมืองท่องเที่ยวขนาดใหญ่ใน 4 จังหวัด จึงกำหนดกรอบนโยบายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นส่วนงานรับผิดชอบในการจัดทำระบบส่งไฟฟ้าแบบลงดิน ยังผลให้ในระหว่างปี 2560 - 2562 มีงบประมาณในการก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าเพื่อรองรับนโยบายจากภาครัฐเป็นวงเงินเกินกว่า 30,000 ล้านบาท ส่งผลให้สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าจึงมีอุปสงค์ด้านงบประมาณรองรับในอัตราเพิ่มสูงกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของจำนวนคู่แข่งในด้านอุปทาน จึงถือว่าในกรอบระยะเวลา 2560 - 2562 เป็นช่วงระยะเวลาที่ภาคธุรกิจดังกล่าวได้รับประโยชน์สูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

ทั้งนี้ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในด้านพลังงานทดแทนในประเทศ นับแต่ปี 2561 ที่ผ่านมา จากนโยบายการจำกัดจำนวนการส่งเสริมโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทุกชนิดที่ลดลง มีการเร่งรัดหรือส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนลดต่ำลงในรอบปีที่ผ่านมา แต่แผนพัฒนากำลังการผลิตของประเทศไทย พ.ศ. 2561 — 2580 (PDP2018 — เมษายน 2562) ของสำนักนโยบายและแผนของกระทรวงพลังงานมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในกลุ่มของโซลาร์รูฟท็อปภาคประชาชนเข้ามาแทน แต่ภายใต้การพึ่งพิงการได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ที่ลดลงจากสาเหตุข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีมูลค่าที่ลดลงจนมีราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับกรซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัดได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดได้โดยประมาณ 12 - 30% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้นจากภาคเอกชนที่มีความประสงค์จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจโดยมุ่งให้บริการเช่าเสนอการให้บริการในหลายรูปแบบเช่น

1. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนติดตั้งและทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาของลูกค้า โดยกำหนดอัตราส่วนลดในการจำหน่ายไฟฟ้าและระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการเพื่อเป้าประสงค์ปลายทางจากอินสินทรัพย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าเมื่อสิ้นสุดโครงการ
2. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์ประเภทติดตั้งบนหลังคา โดยลูกค้าเป็นผู้ออกเงินลงทุนในส่วนนี้เองทั้งหมด

จากกรณีข้างต้น ยังผลให้อุปสงค์ของการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคามีจำนวนเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา และหากเป็นกรณีที่ลูกค้าประสงค์จะลงทุนเองทั้งหมดจะปรากฏคู่แข่งสำคัญในตลาดดังกล่าวจำนวนมากกว่า 5 ราย แต่เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบโซลาร์ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการด้านการติดตั้งและการบำรุงรักษาแบบครบวงจรและมีประสิทธิภาพด้านต้นทุนรวมถึงคุณภาพ จึงส่งผลให้บริษัทฯ ยังมีความสามารถสูงในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน และด้วยเหตุผลเดียวกันหากลูกค้ามีประสงค์ให้บริษัทฯ เข้าลงทุนก่อสร้างให้และจำหน่ายไฟฟ้าแบบมีส่วนลดให้ นั้น ทางบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมจากความเสี่ยงของการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และผลกระทบอุตสาหกรรมที่ลูกค้าประกอบธุรกิจอยู่เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวรองรับการเสนอบริการดังกล่าว

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในต่างประเทศสำหรับปี 2561 ที่บริษัทฯ ให้ความสนใจลงทุนในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียนและญี่ปุ่น ที่มีศักยภาพในอนาคตของอาเซียนทั้งหมด เป็นต้น

ประเทศญี่ปุ่น

ตามที่บริษัทเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 200 เมกะวัตต์(จำนวน 4 โรงไฟฟ้า) ในปี 2560 ที่ผ่านมา โดยบริษัทได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในระดับราคา 36 เยนจำนวน 3 โครงการ และระดับราคา 32 เยน จำนวน 1 โครงการนั้น ในรอบปีที่ผ่านมารอบระยะเวลาที่ผ่านมาได้มีการส่งเสริมให้ราคารับซื้อในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นลดลงในระดับราคา 24 เยน แต่ราคาค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้ากลับมีมูลค่าลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่า ยังผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (EIRR) มีอัตราลดลง กอปรกับบริษัทเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นแม้มีความคืบหน้ามากโดยคาดการณ์ว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้ามีอัตราลดลง กอปรกับบริษัทเห็นว่าการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นแม้มีความคืบหน้าไปมาก โดยคาดการณ์ว่าบริษัทจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในสิ้นปี 2561 จำนวน 2 โครงการรวมกว่า 80 เมกะวัตต์ก็ตาม แต่ผลของการใช้เวลาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ต้องใช้เวลาราว 2-3 ปีนั้น อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มีอัตราลดลงเนื่องจากการลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่จำเป็นต้องส่งจ่ายในการทำโครงการก่อนและใช้เวลาเกิน 2 ปีในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทางบริษัทจึงได้กำหนดกรอบบนโรจจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ทางบริษัทจึงได้กำหนดกรอบนโยบายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่นโดยการเร่งรัดการก่อสร้างให้รวดเร็ว และมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการใหม่ที่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อบรรเทาผลกระทบด้านระยะเวลาและอัตราผลตอบแทนการลงทุนของสินทรัพย์ให้ดีขึ้น

ประเทศมาเลเซีย

นับแต่ปี 2560 ทางประเทศมาเลเซีย มีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยก่อนหน้านี้ทางประเทศมาเลเซียได้ส่งเสริมโดยกำหนดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในขนาดต่ำกว่า 5 เมกะวัตต์ และมีนักลงทุนภายในประเทศของมาเลเซียเป็นผู้ดำเนินการโดยมีจำนวนของโรงไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไม่สูงนักราว 100 เมกะวัตต์ แต่ด้วยรัฐบาลมาเลเซียเล็งเห็นว่าด้วยศักยภาพพื้นที่ของประเทศและต้นทุนการก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดต่ำลงอย่างมาก และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อหน่วยลดต่ำลงในระดับแข่งขันได้เมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตไฟฟ้าประเภทอื่น ส่งผลให้รัฐบาลมาเลเซียมุ่งส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้นโดยเพิ่มขึ้นทั้งขนาดของโรงไฟฟ้า และจำนวนผู้ที่ได้รับอนุญาตยื่นขอสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ทางบริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรซึ่งเป็นนักลงทุนในประเทศร่วมกันพัฒนา โดยยื่นเสนอขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 30 เมกะวัตต์ ที่รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย จนสัมฤทธิ์ผลและได้รับอนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อครั้งประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา จึงนับเป็นก้าวแรกสำหรับบริษัทกันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ที่เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซียตามที่ได้แจ้งสารสนเทศให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบแล้วนั้น ปัจจุบันโครงการได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จกว่า 20% คาดว่าจะจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาส 2 ปี 2563

ที่มา : www.bot.or.th, www.eppo.go.th, www.egat.com, <http://www.drborworn.com/>

3.1 ภาพอุตสาหกรรม

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) ผู้ผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผู้ผลิตอื่น ๆ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำขนาดเล็ก และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ถูกผลิตโดยผู้ผลิตในกลุ่มอื่นๆ รวมถึงการส่งซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและมาเลเซีย จะเป็นผู้กำหนดปริมาณไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะต้องจ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศไทยเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

2) ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอีก 2 แห่งได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนตามพื้นที่ต่าง ๆ ของประเทศต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายด้วย

ในขั้นตอนการส่งผ่านไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิกานั้น จะต้องมีการปรับเปลี่ยนแรงดันให้เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียจากการส่งผ่านไฟฟ้าในระยะทางไกล จากนั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะทำหน้าที่ในการส่งไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้โดยผ่านระบบจำหน่ายแรงดัน โดยการไฟฟ้านครหลวงจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่น ๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น ซึ่งในกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ผู้ใช้นี้ จะต้องมีการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าให้ลดต่ำลงเพื่อให้แรงดันไฟฟ้าอยู่ในระดับที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้งานได้

3) ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ บ้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าภาคเอกชนของกลุ่มบริษัท โดยทั่ว ๆ ไปแล้วจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายทั้งในวงจรก่อสร้างระบบไฟฟ้ากำลังสูง วงการระบบขนส่งมวลชน และวงจรระบบไฟฟ้าโทรคมนาคม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเฉพาะโครงการขนาดใหญ่จากภาพรวมของภาคเอกชน จะพบว่าโครงการลงทุนจากทางภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่าง ๆ จะมีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคที่ภาครัฐเป็นผู้เริ่มการลงทุน ทั้งนี้จากการที่ภาครัฐได้มีแผนในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเน้นในการลงทุนในระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศ เช่น การลงทุนในระบบขนส่งมวลชน โดยโครงการรถไฟฟ้า ทั้งรถไฟฟ้าบนดินและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่า 800,000 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 20 ปี ได้ส่งผลให้ภาคเอกชนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนดังกล่าว มีการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทเอง โครงการลงทุนต่าง ๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมองถึงโอกาสในการที่จะสามารถจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งไฟฟ้าให้กับระบบราง เช่น อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์เคเบิลเทอร์มินัล และชุดเชื่อมต่อสายเคเบิลอุปกรณ์ระบบสายดิน และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบรางไฟฟ้าของโครงการ

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

จากหนึ่งในสามเป้าหมายด้านพลังงานดังที่ปรากฏในแผนด้านพลังงานที่ภายในปีพ.ศ. 2573 ประเทศไทยจะเพิ่มอัตราการพึ่งพาตนเองในด้านพลังงานเป็น 20% จากที่ลดลงไปเหลือเพียง 6.7% ในปีพ.ศ. 2555 หลังการลดการทำงานของโรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ สืบเนื่องจากเหตุการณ์โรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ฟูกูชิมะ ในปีพ.ศ. 2554 รัฐบาลญี่ปุ่นได้หันมาสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายที่จะให้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนมีสัดส่วนถึงร้อยละ 22-24 ภายในปีพ.ศ. 2573 โดยจะมาจากพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 7.0 หรือคิดเป็น 68,656 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง

ในขณะเดียวกัน เพื่อเป็นการสนับสนุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รัฐบาลญี่ปุ่นได้เปลี่ยนวิธีการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบ Renewables Portfolio Standard (“RPS”) เป็น Feed in Tariff (“FIT”) โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ส่งผลให้จำนวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนที่ไม่ใช่การผลิตจากที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นจาก 900 เมกะวัตต์ก่อนการประกาศใช้นโยบายเป็น 39,326 เมกะวัตต์ ภายในระยะเวลา 6 ปี 8 เดือน ดังที่แสดงในกราฟ 1

ว่าการเติบโตของปริมาณโครงการที่ได้รับอนุมัติไม่สอดคล้องต่อสภาวะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่แท้จริง ดังกราฟ 2 จะเห็นได้ว่าจาก 51% ของโครงการที่ได้รับอนุมัติอยู่ระหว่างการพัฒนา ทำให้ รัฐบาล ออกมาตรการกระตุ้นการพัฒนาโครงการ พร้อมทั้งเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติโครงการใหม่ เช่น ผู้ขออนุมัติโครงการจะต้องทำสัญญาการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับการไฟฟ้าก่อนเพื่อเป็นหลักฐานในการขออนุมัติโครงการ ทำให้การลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์มีความซับซ้อนขึ้นกว่าเดิม

กราฟ 1 ปริมาณกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟแล้วจำแนกตามเวลาที่ได้รับใบอนุญาต



ที่มา: รายงานสถานะพลังงานในและนอกประเทศ กันยายน 2562

ที่มา: สมุดปกขาวพลังงาน 2562

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทฯ มองว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นโดยเฉพาะไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีความท้าทายมากยิ่งขึ้นเนื่องจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ 1) ราคา FIT ที่ลดลงและ 2) ความพยายามจากภาครัฐในการกระตุ้นโครงการที่ยังอยู่ในการพัฒนาแม้จะได้รับอนุมัติมาเป็นระยะเวลาพอสมควรแล้ว

กล่าวคือ รัฐบาลญี่ปุ่นได้ปรับลดราคา FIT ลงมาเรื่อยๆ นับแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ตามตาราง 1 ด้านล่างเนื่องจากต้นทุนการผลิตแผงโซลาร์และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดต่ำลงในแต่ละปีทำให้ควรปรับราคาซื้อขายลดลงเพื่อให้สอดคล้องกัน โดยเฉพาะนับแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รัฐบาลฯ ได้เปลี่ยนวิธีการกำหนดราคาซื้อขายจากที่รัฐบาลกำหนดเป็นราคาที่ผู้ประกอบการยื่นประมูล ทำให้ทางบริษัทฯ มองว่าราคา FIT มีแนวโน้มจะลดลงจากราคาเป้าหมายจากรัฐบาลและการแข่งขันทางราคาที่สูงขึ้นจากผู้ประกอบการ ทำให้โครงการใหม่ ๆ จะไม่ได้ราคาซื้อขายที่เหมาะสมตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ

	ปีงบประมาณ 2555	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558	ปีงบประมาณ 2559	ปีงบประมาณ 2560*	ปีงบประมาณ 2561*
FIT (เยน / กิโลวัตต์ชั่วโมง)	40	36	32	28	24	17.2-21.0 (ราคาประมูล)	14.3-15.5 (ราคาประมูล)

*วิธีการกำหนดราคา FIT เปลี่ยนจากภาครัฐกำหนดเป็นราคาที่เป็นไปตามการประมูลของผู้ประกอบการ

ตาราง 1 ราคาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าที่ได้รับอนุญาตในแต่ละปีงบประมาณ

นอกจากนี้จากมาตรการกระตุ้นโครงการที่ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยเฉพาะโครงการที่ได้รับใบอนุญาตก่อนปีงบประมาณพ.ศ. 2558 ทำให้บริษัทต้องดำเนินการตัดสินใจอย่างระมัดระวังมากยิ่งขึ้นในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต

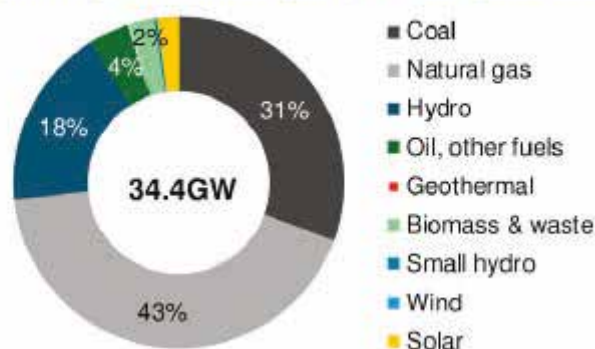
อย่างไรก็ดีจากภาพรวมที่รัฐบาลญี่ปุ่นยังคงสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทได้เริ่มพิจารณาทางเลือกในการลงทุนในพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ โดยพิจารณาจากนโยบายรัฐบาลเป็นหลักพร้อมไปกับการพิจารณาการลงทุนในประเทศอื่นด้วย

ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

เศรษฐกิจของประเทศไทยในช่วงปีที่ผ่านมาได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามกำลังการขับเคลื่อนการอุปโภคและบริโภคของประชาชน ส่งผลให้มีโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเกิดขึ้นมากมายในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จนทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปีที่ผ่านมาสูงขึ้นถึงร้อยละ 2.6 ตามรายงานของการไฟฟ้าประเทศไทยหรือที่เรียกว่า Tenaga Nasional Bhd (TNB)

โดยในปี 2561 กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในประเทศไทยทั้งหมด 34.4 กิกะวัตต์ ประกอบด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าจากถ่านหินและจากก๊าซร้อยละ 74.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2561 และพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทน้ำมันร้อยละ 4.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปีดังกล่าว ดังแผนภูมิด้านล่าง

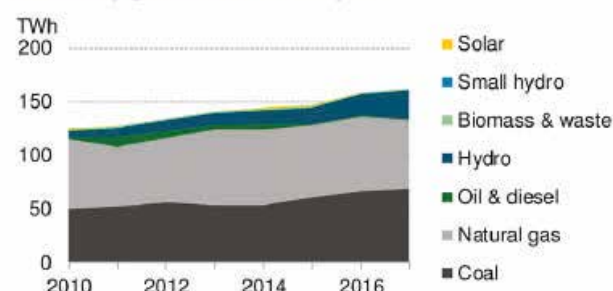
Installed power generation capacity in Malaysia, 2018



ที่มา: Energy Commission, Malaysia, Sustainable Energy Development Authority, BloombergNEF

อย่างไรก็ตามไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิลมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งในขณะนั้นคิดเป็นร้อยละ 94.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และลดลงเหลือเพียงร้อยละ 83.0 โดยมีไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ เข้ามาทดแทนถึง 4 กิกะวัตต์ ดังแผนภูมิด้านล่าง

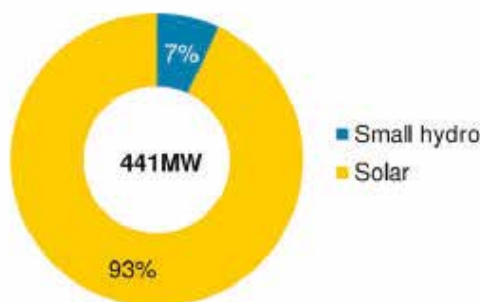
Electricity generation in Malaysia



ที่มา: Energy Commission, Malaysia, Sustainable Energy Development Authority, BloombergNEF

จากที่กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากความต้องการใช้ไฟในประเทศมาเลเซียสูงขึ้น ทำให้ในปี 2561 กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในประเทศมาเลเซียเติบโตขึ้นจากปี 2560 จำนวน 546 เมกะวัตต์โดยจำนวนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวร้อยละ 81.0 เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน หรือคิดเป็นส่วนเพิ่ม 441 เมกะวัตต์จากส่วนเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด แผนภูมิด้านล่างแสดงถึงกำลังการผลิตติดตั้งที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 ในส่วนของกำลังการผลิตติดตั้งส่วนเพิ่มจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

Renewable energy capacity addition in 2018



ที่มา: Energy Commission, Malaysia, Sustainable Energy Development Authority, BloombergNEF

นอกจากนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน รัฐบาลมาเลเซียได้ให้ภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ (Large Scale Solar หรือ LSS) โดยการเข้าร่วมประมูลตามเงื่อนไขที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด ซึ่งในปัจจุบันประกอบด้วยโครงการ LSS1 LSS2 และ LSS3 สำหรับโครงการ LSS1 และ LSS2 มีบางโรงไฟฟ้าได้เริ่มจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 300 เมกะวัตต์ (ที่มา: BloombergNEF) ส่วนโครงการ LSS3 นั้นทางรัฐบาลมาเลเซียเปิดให้ร่วมประมูลกว่า 500 เมกะวัตต์ในช่วงปลายปี 2562 โดยราคาค่าไฟต่ำสุดต่อหน่วยที่รัฐบาลประกาศสำหรับภาคเอกชนที่ชนะการประมูลคือ 0.178 มาเลเซียริงกิตต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564

ในด้านการสนับสนุนพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ รัฐบาลได้สนับสนุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยรัฐบาลได้ตั้งเป้าหมายตั้งแต่ปี 2563 ในการเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งในส่วนนี้ถึงปีละ 50-100 เมกะวัตต์ และในปี 2561 รัฐบาลได้อนุมัติกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าอีก 50 เมกะวัตต์สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าชีวมวล

แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 (PDP2018) เป็นแผนหลักในด้านการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากเดิมแผน PDP2015 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ซึ่งแผนดังกล่าว ทางคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเห็นชอบ เมื่อเมษายน 2562

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลักโดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้าหรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาค รวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนากำลัง

ผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำประมาณการ แนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GPD) ปี 2560 - 2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี

สำหรับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2018 ในช่วงปี 2561 - 2580 พบว่า ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) ของระบบ 3 การไฟฟ้า และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2580 มีค่าประมาณ 367,458 ล้านหน่วย และ 53,997 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP 2015		PDP 2018		เปลี่ยนแปลง	
	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังงานไฟฟ้า สูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2561	32,429	212,515	29,969	203,203	-2,460	-9,312
2565	36,776	241,273	35,213	236,488	-1,563	-4,785
2570	41,693	273,440	41,079	277,302	-614	3,862
2575	46,296	303,856	47,303	320,761	1,007	16,905
2580	-	-	53,997	367,458	-	-

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า ในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	(25,310) เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112 เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300 เมกะวัตต์
มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000 เมกะวัตต์
รวม	56,431 เมกะวัตต์

ที่มา : PDP2018 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาค แบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

นโยบายพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหา ชยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชนส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และการจ้างงานสู่ชุมชนในพื้นที่
- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่งคั่งให้กับชุมชน
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าชยะ 400 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์

2) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

พลังงานหมุนเวียน/อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้ (เมกะวัตต์)
พลังงานแสงอาทิตย์*	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

หมายเหตุ* 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี
2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

นโยบายการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP)

การนำแผนอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้ามาพิจารณาประกอบการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าในแผน PDP โดยจะพิจารณาเสมือนแหล่งผลิตไฟฟ้าประเภทหนึ่ง และพิจารณาเฉพาะการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นได้ และสามารถแข่งขันด้านราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เท่านั้น มีศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ แบ่งการดำเนินการเป็น 3 กลยุทธ์ ประกอบด้วย ภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม สรุปได้ดังนี้

มาตรการ/โครงการ	ผลประหยัด (เมกะวัตต์)
(1) กลยุทธ์ภาคบังคับ	3,745
- ปรับปรุง ปรับเปลี่ยน เครื่องจักร/อุปกรณ์	2,746
- โครงการศึกษามาตรฐานประสิทธิภาพพลังงานของโรงงานอุตสาหกรรม (Factory Energy Code: FEC)	44
- มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานด้านพลังงานสำหรับอาคาร (Building Energy Code: BEC)	800
- โครงการขยายผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	425
ขยะอุตสาหกรรม	44
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-

มาตรการ/โครงการ	ผลประหยัด (เมกะวัตต์)
(2) กลยุทธ์ภาคสนับสนุน	256
- พลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power)	226
- มาตรการทางการเงิน	30
(3) กลยุทธ์ภาคส่งเสริม	-
- บริหารจัดการด้านพลังงาน	-
- โครงการศึกษาการพิสูจน์ผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	-
- โครงการนำร่องการพิสูจน์ผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	-
- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดการด้วย Big Data	-
- การสร้างจิตสำนึกด้านพลังงาน	-
- การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงาน	-
รวม	4,001

ที่มา : PDP2018 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ภาพรวมของธุรกิจ

• ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงนโยบายของทางภาครัฐในการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จะทำการพยากรณ์ถึงความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากข้อมูลแผนการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าต่าง ๆ ใน PDP 2018 (พ.ศ. 2561-2580) ของการไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงานได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ที่มีแผนงานลงทุนก่อสร้างพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รวมถึงแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และตามหัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังมีแผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้ง 2 ระยะ จำนวน 10 พื้นที่จังหวัดชายแดนไทย, แผนพัฒนาระบบเคเบิลใต้ทะเลไปยังบริเวณอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับโครงการเพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนให้เขื่อนภูมิพล รวมถึงโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริดของประเทศไทย (Smart Grid) ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการลงทุนด้านพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลให้แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ต่อไปอีกหลายปีตามนโยบายดังกล่าว

นอกจากการพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้ายังมีโอกาสเติบโตได้จาก โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ที่ภาครัฐมีแผนการดำเนินการภายใต้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) อีกด้วย

- **ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน**

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนจากทางภาครัฐเป็นหลัก ตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดยนายวีระพล จิรประดิษฐกุล โฆษกประจำ กกพ. เปิดเผยข้อมูลว่า กกพ. จะหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2569 ตามแผน PDP2018 เนื่องด้วยจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมถึงเร่งดำเนินการกลุ่มใบอนุญาตซื้อขายไฟฟ้าที่ยังคงค้างอยู่ในระบบที่ยังไม่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แล้วเสร็จ แต่ทั้งนี้ตามแผน PDP2018 จะกำหนดแผนรับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มโรงไฟฟ้าขยะ จำนวน 400 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 120 เมกะวัตต์ และนอกจากนี้ในแผน PDP2018 ยังกำหนดให้สามารถที่จะทำการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปเพื่อใช้จ่ายให้กับโรงงานหรือกิจการตัวเองได้ หรือให้สามารถลงทุนระบบโซลาร์รูฟท็อปและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับเอกชนได้อย่างเสรี และมีแผนที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอนาคตเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มโรงไฟฟ้าจาก ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ แตรับซื้อในราคาไฟฟ้าไม่เกินกว่า Grid Parity โดยยังไม่ได้กำหนดว่าจะเปิดรับซื้อเมื่อไร

นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือ BOI ได้ประกาศมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ในปี 2560 ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 ด้วยการลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีสูงแก่กลุ่มที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตามระเบียบของประกาศ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า และอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น หลังคาของโรงงานอุตสาหกรรมสามารถติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวไปใช้ในโรงงานของตนเองเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเดิมจากการไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบันมีกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้าอีกจำนวนมากที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนจะมีการขยายตัวอย่างมาก ดังนั้น จากการให้การส่งเสริมและสนับสนุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของภาครัฐดังกล่าว ส่งผลให้แนวโน้มธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต โดยมีภาครัฐเป็นผู้นำและให้การสนับสนุนในการลงทุน

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมานั้น บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงการเติบโตของตลาด Residential Solar Rooftop ที่มีความต้องการสูงขึ้น ทำให้ บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัทน้องใหม่ภายใต้แบรนด์ GRoof เพื่อมาทำตลาด Residential Solar Rooftop โดยเฉพาะ โดยมี Package ให้ผู้สนใจเลือกติดตั้งตั้งแต่ 2 กิโลวัตต์ขึ้นไป มีทั้งแบบ On-grid และแบบ Hybrid ที่ติดตั้งระบบ battery ให้ผู้ที่สนใจที่จะประหยัดพลังงานหรือต้องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอาคารบ้านเรือน และด้วยมูลค่าการลงทุนในระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลงและความเข้าใจในระบบ Solar Rooftop ที่เพิ่มเติมขึ้นทำให้บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นว่าตลาด Residential Solar Rooftop เป็นตลาดที่ดีมีโอกาสเติบโตสูง ภายใต้แบรนด์ GRoof โดยปัจจุบันบริษัทฯ พยายามพัฒนา Plat Form เพื่อต่อยอดธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสเติบโตอีกมากในอนาคต

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มคงที่ เนื่องด้วยภาครัฐมีการประกาศที่จะหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นระยะเวลา 8 ปี เนื่องจากเหตุผลจากความไม่พร้อมทางด้านศักยภาพของสายส่ง รวมทั้งยังคงมีโครงการที่ยังไม่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ค้างอยู่จำนวนมาก แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐก็ยังสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผน PDP 2018 ซึ่งคงมีการกำหนดสัดส่วนการรับซื้อไฟฟ้าแยกตามแต่ละประเภทของเทคโนโลยี ซึ่งในช่วงแรกจะเปิดรับซื้อจากกลุ่มโรงไฟฟ้าภาคชุมชนเป็นหลัก โดยส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าขยะชุมชน และโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ แตรับซื้อไฟฟ้าก็จะต้องไม่สูงไปกว่าอัตราเฉลี่ยขายส่ง ณ ปัจจุบัน เพื่อไม่ให้กระทบกับโครงสร้างของราคาไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้รัฐบาลพยายามที่ผลักดันและส่งเสริมการนำพลังงานไฟฟ้าทดแทนมากกว่าหนึ่งเทคโนโลยีมาผสมผสานกันในการผลิตไฟฟ้า (Hybrid) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

แบบทุนลอยน้ำผสมผสานกับกังหันลม เป็นต้น รวมทั้งให้นำเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงานมาใช้ (Energy Storage) เพื่อสามารถนำไฟฟ้าส่วนเกินไปใช้ในช่วงเวลาอื่นๆ ได้

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธุรกิจอุปกรณ์สำหรับพลังงานทดแทน โดยจะต้องพึ่งพาการส่งเสริมการลงทุนจากทางภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากโดยปกติแล้วการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจะสูงกว่าเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชนิดอื่น ๆ (ยกเว้น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์) ทำให้การลงทุนในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ด้วยพลังงานทดแทนนั้นมีการคืนทุนช้าและผลตอบแทนต่ำ ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอดีตส่วนใหญ่ จึงเป็นลักษณะการผลิตจากเศษวัสดุเหลือทิ้ง เช่น ขยะ แกลบ หรือชานอ้อย ที่มีต้นทุนถูกกว่า และผลิตด้วยกำลังไฟฟ้าที่ไม่สูงมากเพื่อใช้กันภายในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีการผลิตในเชิงพาณิชย์สำหรับจำหน่ายแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตามจากการสนับสนุนจากภาครัฐในปัจจุบันแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราซื้อจากระบบ Adder เดิมเป็น Feed in Tariff ก็ตาม สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนยังคงทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและกลุ่มธุรกิจต่างๆ มีความสนใจในการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนต่างๆ มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐซึ่งรับซื้อตามเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับแนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย PDP2018 พบว่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถึงร้อยละ 55 (โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ภาคประชาชน ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมเท่ากับ 10,000 เมกะวัตต์) จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและมาตรการอนุรักษ์พลังงานทั้งหมด 18,176 เมกะวัตต์ อีกทั้งประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้เขตศูนย์สูตร จึงทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยนั้นจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ตามแผน PDP2018 ภาครัฐมีแผนงานว่าจะสามารถเปิดรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายของรัฐบาล แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. รับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยรับซื้อจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 9,000 เมกะวัตต์ รับซื้อจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และราชอาณาจักรกัมพูชา ยังไม่ระบุปริมาณรับซื้อ
2. รับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมจากภาครัฐ 520 เมกะวัตต์ และรับซื้อพลังงานไฟฟ้าตามแผนพลังงานหมุนเวียนใหม่และแผนอนุรักษ์พลังงาน 18,176 เมกะวัตต์

การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) ประกอบไปด้วยภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม รวม 4,000 เมกะวัตต์

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสนใจธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยโดยเน้นไปที่ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและก่อสร้าง ในปัจจุบันนี้ รัฐบาลเวียดนามประเมินว่าอัตราการใช้พลังงานในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 234.6 เทราวัตต์ในปี 2020 และ เพิ่มขึ้นเป็น 506 เทราวัตต์ภายในปี 2030 โดยมีการวางแผนจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 850 เมกะวัตต์ในปี 2020 และ 4,000 เมกะวัตต์ และ 12,000 เมกะวัตต์ ในปี 2030

• ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยที่จะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ทำให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจที่จะลงทุนทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทฯ จะมีอัตราการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น และตามที่ได้กล่าวมาในข้างต้นว่า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังสามารถที่จะเติบโตอีกมากในอนาคต

3.2 กวาระการเร่งรีบ

• ธุรกิจผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคาตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกกลุ่มสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทฯ และเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่าง ๆ ดังกล่าว จึงมีสถานะเป็นคู่ค้าของทางบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนั้นมีไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงไม่มีความรุนแรงมากนัก

สำหรับกลุ่มบริษัทฯ นั้นนับได้ว่ามีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัทฯ เอง ซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพและลดต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่าง ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้ต้นทุนที่ควบคุมได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้าและมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเสมอมา

สำหรับการแข่งขันในตลาด Residential Solar Rooftop นั้น เนื่องด้วยระบบ Solar Rooftop สามารถผลิตไฟฟ้าได้นานถึง 25 ปี ผู้ซื้อส่วนใหญ่มองหาบริษัทที่มีประสบการณ์ในเรื่องระบบ Solar Rooftop ที่ยาวนานและมีความมั่นคงสูงและสามารถให้บริการแบบ One-Stop-Service ได้ ทำให้บริษัทมองว่าการแข่งขันยังอยู่ในวงจำกัด

• ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ในปัจจุบันการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนจะมุ่งไปที่การผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองภายในบริษัทหรืออุตสาหกรรม เนื่องด้วยภาครัฐยังคงไม่มีนโยบายเปิดรับซื้อไฟฟ้าในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม แผน PDP2018 ได้เปิดให้มีการลงทุนและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ภายในธุรกิจตัวเองแบบเสรี แต่ถูกควบคุมโดยหน่วยงานของภาครัฐ ส่งผลให้ในอนาคต กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก มีการลงทุนติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปกันมากขึ้น รวมทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้การคืนทุนของโครงการเร็วขึ้นกว่าเดิมครั้งหนึ่ง จึงทำให้ผู้ประกอบการหันมาลงทุน

ในระบบดังกล่าวกันมากขึ้น โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยศิลปากรศึกษา ศักยภาพพลังงานทดแทนของไทย โดยผลการประเมินศักยภาพของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของโรงงาน ในประเทศไทย มีพื้นที่หลังคาพร้อมกันทั้งสิ้นประมาณ 150 ล้านตารางเมตร พบว่าในกรณีใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 100 วัตต์ ต่อตารางเมตร จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งประเทศประมาณ 5,983 เมกะวัตต์ ซึ่งยังคงมีศักยภาพอีกจำนวนมาก

ปัจจุบันบริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีกำลังการผลิต รวม 170 เมกะวัตต์ เมื่อปี 2561 ที่ผ่านมามีครบถ้วนทุกโครงการ ซึ่งส่งผลให้บริษัท มีรายได้จากผลประกอบการที่สูงขึ้น และมีแผนที่จะขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศต่อไป

ปัจจุบัน บริษัท มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ นอกเหนือจาก การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม และด้วยศักยภาพของชีวมวลในประเทศไทยที่มีศักยภาพเพียงพอในการ ผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล กอปรกับแผนนโยบายพัฒนาการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) ของรัฐบาลที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าจากกลุ่ม ชีวมวลถึง 3,376 เมกะวัตต์ ซึ่งถือว่าเป็นอันดับที่ 2 รองลงมาจากพลังงานจากแสงอาทิตย์ ดังนั้นบริษัท จึงเล็งเห็นถึงช่องทางในการ ขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงขึ้น ปัจจุบันการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบจากเดิมที่อยู่ในรูปแบบของค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม หรือ Adder ที่ 30 สตางค์ต่อหน่วย เป็นรูปแบบของ Fit-in-Tariff และจะต้องมีการประมูลราคาส่วนลดค่าไฟฟ้า โดยผู้ที่เสนอราคาส่วนลดที่ถูกที่สุดจะได้รับการพิจารณาเป็นผู้ชนะการประมูล ที่ผ่าน มาการประมูลราคาส่วนลดค่าไฟฟ้ามีการแข่งขันสูง มีผู้เสนอราคาส่วนลดเกินกว่า 80% ส่งผลให้ราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT รวมแล้ว ต่ำกว่า 3 บาทต่อหน่วย ส่งผลให้การคืนทุนของโรงไฟฟ้าชีวมวลขยายออกไป แต่อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวล ยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยเรื่องของวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้าที่มีการแข่งขันในเรื่องของราคาและปริมาณรับซื้ออยู่ในบางพื้นที่ รวมทั้ง การขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบไปยังโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งทางบริษัท เองก็ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้นบริษัท จึงได้ อยู่ระหว่างการศึกษาและวิจัยหาพืชพลังงานที่เหมาะสม เพื่อสร้างพื้นที่เพาะปลูกขึ้นมาเอง เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบ จากแหล่งอื่น ส่งผลให้มีความได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่ง

นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนการลงทุนและความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว เช่น การลงทุนในพลังงานไฟฟ้า แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มาเลเซีย และเวียดนาม และบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใน 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าในต่างประเทศไม่น้อยกว่า 400-500 เมกะวัตต์ภายใน 3 ปี ปัจจุบันบริษัท ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแล้ว จำนวน 4 โครงการ จำนวนรวม 207.03 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2561 จำนวน 2 โครงการ และภายในปี 2564 อีกจำนวน 2 โครงการ

• ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ปัจจุบันเริ่มมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างหลายรายเข้ามาร่วมประมูลแข่งขัน อีกทั้งยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศ มาร่วมแข่งขันด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นรายแรก ๆ ของประเทศไทย เนื่องจากบริษัท มีโรงไฟฟ้าเป็นของตนเอง ดังนั้น บริษัท จึงมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม และ อุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัท ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในโรงงานของกลุ่มบริษัท เองอีกด้วย ทำให้บริษัท มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในด้านต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งปัญหา ของบริษัทรับเหมาจากต่างประเทศจะต้องมาจ้างบริษัท รับเหมาช่วงในประเทศไทย ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่า กอปรกับบริษัท ยังสามารถให้บริการด้านการขออนุญาตต่าง ๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เช่น BOI, รง 4, การประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้า และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ แก่เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งทำให้เจ้าของโรงไฟฟ้ามีความสะดวก มากขึ้น เมื่อเลือกใช้บริการกับบริษัท

- **ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Private PPA)**

ปัจจุบันโรงงานอุตสาหกรรม ห้างร้าน ภาคเอกชน ได้ให้ความสนใจที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปในตลาดดังกล่าว และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รวมถึงสินค้าที่บริษัทเลือกไปใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้างดังกล่าวก่อนมีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน การรับประกันประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐาน ทำให้บริษัท มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่น

ดังจะเห็นได้จากบริษัท ได้มีการเซ็นสัญญาขายไฟให้ภาคเอกชนไปแล้วหลายโครงการ โดยในปี 2562 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและบนพื้นดิน กลุ่มผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง บริษัท ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างก่อสร้าง รวมจำนวน 70,424.17 เมกะวัตต์ และในปี 2562 บริษัท ตั้งเป้าหมายจะมีการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อขายให้ภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับงานสถานีและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

• ด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า

ในปี 2562 บริษัทฯ และโรงงานในเครือของบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้ารวมทั้งหน่วยงานเอกชนที่อยู่ในกรุงเทพฯ และในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับประมาณด้านการพัฒนากำลังการผลิต และส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจากทางภาครัฐ ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนา กำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติจัดหาดำเนินโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนี้กระบวนการจัดหาจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูลซึ่งในบางครั้งจะมีผู้เสนอราคาแข่งขันหลายราย ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการคัดเลือกในการประมูลโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้จากกลุ่มลูกค้านี้

แต่ทั้งนี้ความเสี่ยงสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนา กำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐยังคงมีอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมภายในประเทศ เป็นผลให้ภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดหาวัสดุเพื่อใช้ในการพัฒนาขยายกำลังการผลิตและระบบส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของหน่วยงานการไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐนั้น จะมีการแบ่งการประมูลแยกเป็นกลุ่มสินค้า ทั้งนี้ด้วยลักษณะของสินค้าที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัท อีกทั้งในปัจจุบันโรงงานในเครือของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 รวมถึงสินค้าของบริษัทฯ หลายรายการก็ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้งได้ผ่านการทดสอบรับรองจากสถาบันการทดสอบทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการประมูลแข่งขันในโครงการจัดหาสินค้าต่างๆ ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คัดเลือกจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพที่ถูกต้องจากโรงงานที่มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน และได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว ทำให้โอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะในการประมูลยังคงอยู่ในระดับที่สูง นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังมีประสบการณ์ในการขายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าต่างๆ มาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี ด้วยการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการที่ต่อเนื่องของทางบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจในการจัดซื้อสินค้าจากลูกค้ากลุ่มนี้เพิ่มขึ้นตามแผนงานจัดหาวัสดุที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นในแต่ละปี อย่างไรก็ตามในปี 2562 ที่ผ่านมา ก็มีโครงการต่างๆ จากภาครัฐออกมาค่อนข้างมากในช่วงปลายปี ส่งผลให้ทีมงานสะสมในมือถึง 8,000 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น พร้อมทั้งได้เพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ ด้วย การพัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าให้มีความหลากหลายและตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า พร้อมทั้งได้เข้าร่วมโครงการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์พร้อมหน่วยเครือข่ายทดสอบกับการไฟฟ้า รวมทั้งได้เพิ่มมาตรฐานการทดสอบภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

• ด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้า

การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีการขยายในปีที่ผ่านมาและต่อเนื่องต่อไปในระยะสามปีข้างหน้า สืบเนื่องจากความไม่สมดุลของการผลิตไฟฟ้าและการใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ เช่น ในภาคใต้ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปี 2561 เท่ากับ 2,767 เมกะวัตต์ และ ณ ปี 2580 เท่ากับ 5,264 เมกะวัตต์ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.3 ขณะที่กำลังผลิตไฟฟ้าในปี 2561 เท่ากับ 3,876 เมกะวัตต์ และ ณ ปี 2580 เท่ากับ 8,638 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไฟฟ้าหลักของภาคใต้มาจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะนะ ชุดที่ 1-2 กำลังผลิต 1,476 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอมทดแทน กำลังผลิต 930 เมกะวัตต์ ตามแผนฯ โรงไฟฟ้าจะนะ ชุดที่ 1 และโรงไฟฟ้ากระบี่ จะปลดออกจากระบบในปี 2577 กำลังผลิตรวม 1,025 เมกะวัตต์ ปัจจุบันกำลังผลิตไฟฟ้าของภาคใต้ไม่สามารถรองรับเหตุสุดวิสัยโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุดหยุดฉุกเฉิน (N-1) ต้องพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคกลางผ่านสายส่งไฟฟ้าเชื่อมโยงระหว่างภาค และแม้ว่าแผนการก่อสร้างสายส่งในภูมิภาคอื่นที่มีความชัดเจนและเริ่มดำเนินการเปิดประมูลบ้างแล้วในปีที่ผ่านมา และมีงบประมาณในงานประมูลด้านสายส่งเกิดขึ้นจำนวนมากในปีนี้และปีหน้าก็ตาม สภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว ย่อมส่งผลกระทบต่อนโยบายด้านความจำเป็นในการสำรองปริมาณไฟฟ้าและความรวดเร็วในการขยายเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาดใหญ่ประเภท 230-500 Kva จึงถือเป็นความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐในด้านรายได้รับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้าของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน หากโครงการต่าง ๆ เหล่านี้มีความล่าช้าในการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ มีทั้งการจำหน่ายสินค้าและการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ทำสัญญาซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามกรอบระยะเวลาของสินเชื่อเพื่อการนำเข้า-ส่งออก
- สร้างสมดุลระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนที่เป็นหนี้สิน ซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน (Natural Hedge)
- บริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดในแต่ละช่วงของการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สำหรับการพิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและประเทศมาเลเซียสำหรับบริษัท นั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยบริษัท พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินเยนหรือริงกิต และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 85 และ ร้อยละ 80 ตามลำดับ ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วนผู้ถือหุ้น ในอัตราร้อยละ 15 และ ร้อยละ 20 ตามลำดับ จะเกิดจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินเยนหรือสกุลเงินริงกิตมาเป็นสกุล เงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำไรมูลค่าที่แน่นอน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงค่าสกุลเงินทั้งสองสกุลมีอัตราค่าเงินเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยผันผวน ทำให้มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ก่อนข้างน้อย

3. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

3.1 ความเสี่ยงในด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับ 3 ส่วนหลัก คือ 1. ความเข้มของแสงอาทิตย์ 2. ประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และ 3. ปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยง อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัท จึงได้เลือกใช้เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิต แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับทั่วโลก

ปัจจุบัน บริษัท สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้โดยตนเอง พร้อมทั้งได้ พัฒนาทีมงานวิศวกรรม และพัฒนาผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์จากผู้ผลิตที่มีขีดความสามารถในการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย ซึ่งส่งผลให้บริษัท สามารถลดทอนความเสี่ยง จากการพึ่งพิงผู้รับเหมาขนาดใหญ่ในการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าลงได้ และยังคงถือเป็นก้าวที่สำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถ ในการแข่งขันในเชิงการบริหารจัดการ และการควบคุมต้นทุน ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงไฟฟ้ายิ่งขึ้นกว่าใน อดีตที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากผลประกอบการในปี 2562 บริษัท สามารถบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีประสิทธิภาพ ที่ดีกว่าประมาณการที่ตั้งไว้ประมาณ 5% สืบเนื่องจากการบำรุงรักษาที่ดีและความเข้มของแสงที่เพิ่มขึ้นด้วย

ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น บริษัท ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และ กลุ่มพันธมิตรผู้ถือหุ้น มอบหมายให้บริษัท เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) จำนวน 183.06 เมกะวัตต์ หลังจากเปิดจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่งผลให้บริษัท สามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการ จำหน่ายไฟฟ้าและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร ถือเป็นการลดทอนความเสี่ยงในการรับประกัน ปริมาณในการจำหน่ายไฟฟ้าขั้นต่ำของแต่ละโครงการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัท ได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำและ มีประสบการณ์สูง นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ทำการเก็บข้อมูลความเร็วลมในพื้นที่ต่อเนื่องกันประมาณ 4 ปี เพื่อพิจารณาถึง ความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมก่อนที่จะลงทุน นอกจากนี้บริษัท ได้ทำสัญญาดูแลบำรุงรักษากับบริษัทผู้ผลิต กังหันให้บริหารจัดการโรงไฟฟ้ารวมถึง Spare Part เพื่อป้องกันความเสี่ยงเป็นระยะเวลา 10 ปี

กอรปกับในปี 2562 ถือว่าเป็นปีที่มีอัตราความเร็วลมเฉลี่ยดีกว่าปี 2561 ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของ โรงไฟฟ้าพลังงานลมทั้ง 3 โครงการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้มากกว่า 10% เหตุเนื่องจากความเร็วลมเฉลี่ยดีกว่าปกติ ก่อนข้างมาก โดยเฉพาะในฤดูร้อนและฤดูฝนซึ่งโดยปกติความเร็วลมจะค่อนข้างอ่อน ทำให้ได้หน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก

3.2 ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยสัญญาฯ ดังกล่าวเป็นลักษณะ Non-Firm เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าโดยพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่สามารถควบคุมปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละช่วงเวลา โดยสัญญาจะมีอยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มค่าไฟฟ้าที่ได้รับค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) และกลุ่มค่าไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FIT) ทั้งนี้ตามสัญญาแบบค่าไฟฟ้าที่ได้รับ Adder ระบุว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ทำการผลิตได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในแต่ละโครงการ โดยสัญญาฯ ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาฯ และสามารถต่อสัญญาฯ ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาฯ และสำหรับสัญญากลุ่ม FIT จะมีการระบุอายุสัญญาไว้ที่ 25 ปี ในราคาค่าไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งถ้าบริษัท ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฯ ดังกล่าว ดังนั้น ถือได้ว่ากลุ่มบริษัท ไม่มีความเสี่ยงในกรณีที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟได้ตามสัญญาฯ นอกจากนี้ การเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐทำให้กลุ่มบริษัท มีความแน่นอนที่จะได้รับชำระเงินค่าน้ำค่าสูง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชน โดยทางบริษัท เป็นผู้ลงทุนและซ่อมบำรุงให้ตลอดอายุสัญญา (Private PPA) บริษัทฯ จะมีการป้องกันความเสี่ยงจากการที่โครงการให้ผลตอบแทนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจจะเป็นเนื่องด้วยจากเหตุผลของความไม่สม่ำเสมอของความเข้มแสงหรืออาจจะเกิดจากกลุ่มลูกค้าเอกชนดังกล่าวไม่มีความสามารถที่จะชำระค่าไฟฟ้าหรือรับซื้อไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบงบการเงินย้อนหลังของกลุ่มลูกค้าเอกชนเหล่านั้น เพื่อประเมินศักยภาพการเติบโตของสถานะทางการเงินและธุรกิจ ว่ามีความสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่องตามอายุสัญญาโครงการของระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลงนามร่วมกัน และนอกจากนี้ทางบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบความสม่ำเสมอของการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเอกชน นำมาวิเคราะห์เพื่อออกแบบกำลังผลิตติดตั้งของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เหมาะสมและมีการนำมาใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ไม่มีไฟฟ้าเหลือทิ้งจากในระบบ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการคัดกรองกลุ่มลูกค้าและการออกแบบด้านเทคนิคก่อนดำเนินการโครงการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการขาดทุนในโครงการประเภทนี้ในระดับต่ำ

บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นอยู่ 4 โครงการ ปัจจุบันได้จำหน่ายไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว 2 โครงการ และอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีก 2 โครงการ ซึ่งคาดว่าจะจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ ภายในไตรมาส 3 ปี 2565 และ ไตรมาส 1 ปี 2566 ซึ่งอัตราการขายไฟฟ้าของทั้งสองโครงการไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดราคาขายไฟฟ้า เนื่องจากกฎข้อบังคับในการก่อสร้างไม่แล้วเสร็จภายใน 3 ปี เหตุเพราะบริษัทฯ สามารถได้รับใบอนุญาตและดำเนินการได้ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของการไฟฟ้า

สำหรับโครงการที่ประเทศมาเลเซียอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและโครงการมีความคืบหน้ากว่า 80% แล้ว ซึ่งโรงไฟฟ้าจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2563

4. ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

เริ่มตั้งแต่ปี 2557 ที่มีการปฏิวัติ คณะรัฐบาลได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารประเทศและออกนโยบายต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ทั้งทางราง ทางบก และทางน้ำ ที่เริ่มดำเนินการในปี 2560 ไปแล้ว อาทิ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ มอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี และรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณค่อนข้างมาก อีกทั้งอุปกรณ์ที่ทางบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายจะมีความเกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ดังนั้นธุรกิจของทางบริษัทฯ จึงมีโอกาที่จะเติบโตขึ้นได้ตามการขยายการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การใช้จ่ายภาครัฐเร็วขึ้นยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีและสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง (2) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนรวม โดยการลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง (3) การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว (4) การขยายตัวของเศรษฐกิจและ

ปริมาณการค้าโลกที่สามารถสนับสนุนการขยายตัวของการส่งออกได้อย่างต่อเนื่อง และ (5) การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ

กรอบนโยบายด้านพลังงานก็เป็นหนึ่งในนโยบายที่สำคัญที่ทางภาครัฐให้การสนับสนุน โดยประกาศแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ PDP2018 ที่เน้นการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าด้วยการกระจายโครงการการผลิตไฟฟ้าไปทั่วประเทศ รวมทั้ง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และยังคงมีแผนลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด การจัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานทดแทน และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) พร้อมทั้งให้จัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งแผนพัฒนาดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจของทางบริษัท ในภายภาคหน้า ทั้งในด้านการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดพลังงานประเภท LED การพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี

ที่มา : www.nesdb.go.th

อีกทั้ง แผนนโยบายด้านพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐได้กำหนดการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยในระยะยาวให้ดำเนินการให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชนจากพลังงานทดแทนทุกชนิด รวมทั้งส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม โดยส่งเสริมให้มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของประเทศ เช่น ด้านพลังงานสะอาด ระบบราง ยานยนต์ไฟฟ้า การจัดการน้ำ และการจัดการขยะ โดยมีแผนการพัฒนาดังกล่าว ซึ่งบริษัท ได้นำแนวทางดังกล่าวมากำหนดเป็นแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแผนการพัฒนาดังกล่าว ดังนี้

1. แผนการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด (Smart Grid)

การพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดถูกกำหนดให้เป็นหนึ่งในนโยบายการพัฒนาด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทในการส่งเสริมการพัฒนาในภาพรวมของอุตสาหกรรมไฟฟ้า รวมทั้งการพัฒนาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ระบบไฟฟ้าสามารถปฏิบัติงานได้มากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรน้อยลง (Doing More with Less) กระทรวงพลังงานจึงได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 ขึ้น ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 และ 17 มีนาคม 2558 ตามลำดับ แผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 โดยแบ่งการพัฒนาก่อเป็น 4 ระยะ ได้แก่ ระยะเตรียมการ (พ.ศ. 2558-2559) ระยะสั้น (พ.ศ. 2560-2564) ระยะปานกลาง (พ.ศ. 2565-2574) และระยะยาว (พ.ศ. 2575-2579) เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่จะพัฒนาไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้า ที่มั่นคงและเพียงพอการผลิตและส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้ง มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมาร์ทกริดของประเทศไทย ในระยะสั้น พ.ศ. 2560-2564 ได้มีการกำหนดการดำเนินการขับเคลื่อนโดยแบ่งออกเป็น 3 เสาหลัก ซึ่งมีความครอบคลุมภารกิจงานที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาด้านพลังงานของประเทศเป็นอันดับแรกๆ อันได้แก่ ระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) การออกแบบกลไกราคาและสิ่งจูงใจ และการตอบสนองด้านความต้องการใช้ไฟฟ้า (Pricing and Incentive Design and Demand Response) การพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) และระบบพยากรณ์ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Forecast)

2. นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน

การรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านได้ถูกกำหนดให้เป็นอีกนโยบายหนึ่งในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในกรณีที่ซื้อจำกัด ในการจัดหาแหล่งพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านสามารถช่วยลดภาระในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศ ลดภาระในการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย และยังเป็น การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้านผ่านความร่วมมือด้านพลังงานอีกด้วยในการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านของไทย จะพิจารณาบนหลักการของความร่วมมือในลักษณะทวิภาคี (Bilateral) ระหว่างรัฐบาลของทั้งสองฝ่าย ซึ่งได้มีการตกลงในรายละเอียดร่วมกันไว้บนบันทึกความเข้าใจความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (Memorandum of Understanding on Energy Cooperation: MOU) โดยในปัจจุบันประเทศไทยมีบันทึกความเข้าใจความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้านที่มีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ จำนวน 3 ประเทศด้วยกัน มีรายละเอียด ดังนี้

1. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 9,000 เมกะวัตต์ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU
2. สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ไม่ระบุปริมาณ มีอายุถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
3. ราชอาณาจักรกัมพูชา ไม่ระบุปริมาณ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU

3. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ โดยมี โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : เมกะวัตต์)

พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์ ¹⁾	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,724	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

หมายเหตุ ¹⁾ ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

4. การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP)

การนำแผนอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้ามาพิจารณาประกอบการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าในแผน PDP โดยจะพิจารณาเสมือนแหล่งผลิตไฟฟ้าประเภทหนึ่ง และพิจารณาเฉพาะการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นได้ และสามารถแข่งขันด้านราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เท่านั้น มีศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ แบ่งการดำเนินการเป็น 3 กลยุทธ์ ประกอบด้วย ภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม

5. นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย (EEP)

ประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก โดยได้เข้าร่วมกับประชาคมโลกเพื่อพยายามแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้ให้สัตยาบันเพื่อร่วมเป็นรัฐภาคีภายใต้กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) และพิธีสารเกียวโต (The Kyoto Protocol: KP) เมื่อปี พ.ศ. 2537 และ พ.ศ. 2545 ตามลำดับ

นอกจากนี้ตามการประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีแผนที่จะเว้นวรรคการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นระยะเวลา 8 ปี บัณฑิตจึงกล่าวถึงความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้การขยายตัวและลงทุนทางด้านธุรกิจดังกล่าวมีการชะลอตัว และต้องรอการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากรัฐบาลต่อไป รวมทั้งการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติประกาศว่าต่อไปในอนาคตราคาไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะต้องไม่กระทบต่อราคาไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ซึ่งทำให้คาดการณ์ได้ว่าการเปิดรับซื้อไฟฟ้าในอนาคต ราคาไฟฟ้าที่รับซื้อจะต่ำกว่าเดิมและอาจจะส่งผลให้มีการคืนทุนช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง มีการปรับตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ และแสวงหาธุรกิจรูปแบบใหม่ ๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งหมดตามที่ได้แจ้งตามข้างต้นเป็นความเสี่ยงสำคัญอันเกิดจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองที่นำไปสู่การกำหนดนโยบายของภาครัฐในการกำหนดการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงสำคัญในกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบความเสี่ยงและกระทบกับการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ต่อไปทั้งในด้านการจำหน่ายและผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายส่งและสถานีไฟฟ้า ด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนด้านการให้การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนตามนโยบายภาครัฐและมาตรการของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ และมีการติดตามผลงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย

สำหรับการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น จากการที่มีผู้ได้รับใบอนุญาตพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแต่ยังไม่สามารถจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้เป็นจำนวนมาก รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้เปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือออกกฎระเบียบเพิ่มเติมเพื่อเพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่มีความสามารถในการจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ต่ำเช่นโครงการที่ยังไม่ได้เซ็นสัญญาเชื่อมต่อไฟกับการไฟฟ้าภายในเวลาที่กำหนด และอาจออกมาตรการอื่นๆ ในอนาคต

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่ญี่ปุ่นที่มีประสบการณ์สูงด้านพลังงานทดแทน ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายจะเป็นผู้นำเสนอข้อมูลนอกเหนือไปจากการติดตามข่าวจากบริษัทเมื่อมีแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย อนึ่งเนื่องจากรัฐบาลญี่ปุ่นจะมีช่วงระยะเวลาระหว่างการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนก่อนประกาศใช้นโยบายใหม่ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากนโยบายใหม่ได้อย่างทันทั่วถึง รวมถึงการว่าจ้างผู้บริหารเป็นชาวญี่ปุ่นที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเพื่อการทำงานที่ราบรื่นกับภาครัฐและชุมชน

ดังนั้นในภาพรวมของการบริหารจัดการในการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

6. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นตั้งอยู่บนบริเวณรอยต่อของเปลือกโลก (Ring of Fire) ทำให้เกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นภัยธรรมชาติตามฤดูกาลเช่น พายุไต้ฝุ่นหรือหิมะ และภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้เช่นแผ่นดินไหว ซึ่งแผ่นดินไหวในทะเลยังสามารถก่อให้เกิดสึนามิ ทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องบริหารผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติเหล่านี้

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัย โดยมูลค่าในการทำประกันภัยนั้นบริษัทฯ อ้างอิงจากผลการศึกษาจากที่บริษัทปรึกษาด้านประกันภัยในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัยเพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

สำหรับประเทศมาเลเซีย อาจจะมีความเสี่ยงภัยจากภัยฟ้าผ่าเนื่องจากมีสถิติพบเหตุการณ์ฟ้าผ่าในพื้นที่บ่อยครั้ง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ ถือเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่มีอาจควบคุมได้

บริษัทฯ มีการศึกษาสภาพที่ตั้งของโรงไฟฟ้าถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะมีผลต่อเหตุการณ์ฟ้าผ่า และให้ผู้เชี่ยวชาญทำการออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ เพื่อไม่ให้เหตุการณ์ฟ้าผ่าส่งผลกระทบต่อโครงการได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk) โดยให้ประกันภัยดังกล่าวครอบคลุมถึงความเสียหายจากฟ้าผ่าด้วย และให้มูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

7. ความเสี่ยงจากการปิดดำเนินโครงการฯ ลำช้ากว่าแผน

การเปิดจำหน่ายไฟของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน รวมไปถึงผลการทดสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าในช่วงก่อนการเปิดจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ ซึ่งถ้าโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานของบริษัทและผู้เกี่ยวข้องได้ จะส่งผลให้การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการล่าช้าออกไปหรือส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้ทุนจากบริษัทลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่เคยคาดการณ์ไว้

การบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยได้รับรายงานจากผู้รับเหมาในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความเป็นจริงของโครงการรวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับเหมาทุกเดือน ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจปัญหาและวางแผนแก้ไขได้ตั้งแต่ระยะเบื้องต้น ทว่าในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับความมั่นคงในการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 20 ปีของการจำหน่ายไฟในอนาคตเป็นสำคัญ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการนั้น บริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงการเป็นระยะ และจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยปรึกษากับธนาคารที่เป็นแหล่งเงินทุนก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ เข้าข่ายรับเงินกู้จากธนาคารได้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงและสร้างแรงจูงใจให้ผู้พัฒนาโครงการดำเนินงานไปได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. การจัดหาสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัท และธนาคารกำหนด
2. กรณีการลงทุนในต่างประเทศ บริษัท จะจัดหาบุคลากรของประเทศนั้นๆ ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการ ควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปตามงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการโดยมีการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น บริษัท ได้บริหารจัดการจนสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีก 2 โครงการ ก็อยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามแผน โดยกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2565 และ ไตรมาส 1 ปี 2566

8. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสบการณ์ในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดหาวัสดุ และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัท จึงว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมาที่มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ดีการว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อโครงการในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ บริษัท จึงได้บริหารความเสี่ยงตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะต้องเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตามมาตรฐานที่ธนาคารกำหนด การทำสัญญาที่บริษัท สามารถเรียกค่าชดเชยในมูลค่าที่ครอบคลุมความเสียหายโดยเงื่อนไขในการเรียกร้องค่าชดเชยนั้นเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมรวมไปถึงการที่ผู้รับเหมาจะต้องเป็นผู้แนะนำผู้รับเหมารายใหม่และส่งมอบงานต่อให้อย่างราบรื่นในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานสร้างโรงไฟฟ้าจนดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้สำเร็จ

9. ความเสี่ยงจากการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment)

การจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าทำให้บริษัท สามารถขายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่ลดลงซึ่งส่งผลต่อรายได้ที่จะได้จากการจำหน่ายไฟ โดยนโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นสามารถแบ่งได้เป็น 3 นโยบายหลัก ๆ คือ การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี และการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 30 วัน/ปี

เนื่องจากบริษัท ไม่สามารถคาดการณ์ถึงระยะเวลาที่จะถูกจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบการจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด บริษัท จึงบริหารความเสี่ยงด้วยการลงทุนในโครงการที่จำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี หรือ 30 วัน/ปีเท่านั้น

10. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ แต่ความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน ส่งผลให้มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ทั้งที่เกิดจากความซับซ้อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความรู้ความสามารถของพนักงาน ที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ตลอดจนความบกพร่องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเปิดโอกาสให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบ หรือมาจากภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ระบบป้องกันและตรวจสอบความปลอดภัยหากมีไม่เพียงพอ

หรือไม่สมบูรณ์ อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงได้ โดยเฉพาะต่อข้อมูลหรือระบบสำคัญๆ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่างๆ เช่น การก่อกวนหรือโจมตีทางเครือข่าย (DDoS Attacks) เครื่องติดโปรแกรมประสงค์ร้าย (Malware/Virus) ก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ สูญเสียรายได้ ภาพลักษณ์ชื่อเสียง เป็นต้น

แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง

1. ปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Awareness) แก่พนักงานทุกระดับชั้น
2. จัดหาและพัฒนาเครื่องมือรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศให้ครอบคลุมข้อมูลและระบบงานที่สำคัญทั้งหมดของบริษัท
3. ดูแลและกำกับเพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรองและทดสอบข้อมูลที่เก็บสำรองไว้อย่างสม่ำเสมอ และมีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
4. เพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศ เช่น การกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลสำคัญในระบบตามแต่ระดับชั้นของผู้ใช้งาน
5. กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ตลอดจนสร้างความเข้าใจของพนักงานในการป้องกันและระมัดระวังการรับส่งข้อมูลต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อการรั่วไหลของข้อมูล
6. บริษัทมีการตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงพหุของนโยบายฯ และระบบการควบคุมภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทมีแผนในการทดสอบการประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศโดยการตรวจสอบหาช่องโหว่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย (Vulnerability Assessment) และการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test) โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระในปี 2563 เพื่อให้มั่นใจในระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพย์

1) หุ้ณสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,225,586,448.00 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,220,632,743.50 บาท เป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 8,882,530,974 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

2) หุ้ณทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุด ไม่เกิน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 99.04 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 304.67 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

3) ตัวแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้คงค้างจากตัวแลกเงิน จำนวนรวม 280 ล้านบาท กับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีอายุระหว่าง 3-6 เดือน

4) หุ้ณกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวนรวม 5,619 ล้านบาท โดยกำหนดการไถ่ถอน ในเดือนพฤษภาคม 2563 ในเดือนเมษายน 2564 และในเดือนกรกฎาคม 2565

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 9 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ		
1.1	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	4,432,631,280	49.903
1.2	นายวัลลภ ดำรงปิยะวุฒิ	311,511,270	3.507
1.3	นางสาวนฤชล ดำรงปิยะวุฒิ	431,193	0.005
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ	4,744,573,743	53.415
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	408,878,999	4.603
3	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	278,880,000	3.140
4	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	204,026,303	2.297
5	CPYI CLT	160,577,940	1.808
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้น ระยะยาว	159,361,760	1.794
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	109,267,402	1.230
8	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	99,043,700	1.115
9	นายวิชัย หวังปรีชาชาญ	65,339,919	0.736
10	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้น ระยะยาว 75/25	61,488,250	0.692
	รวม	6,291,438,016	70.829

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ณ วันที่ 9 มกราคม 2563 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัวดำรงปิยะวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.727 ของทุนจดทะเบียน

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ		
1.1	นายวัลลภ ดำรงปิยะวุฒิ	466,000	42.364
1.2	นางสาวนฤชล ดำรงปิยะวุฒิ	211,000	19.182
1.3	นางสาวโศภษา ดำรงปิยะวุฒิ	210,000	19.091
1.4	เด็กชายอาภากร ดำรงปิยะวุฒิ	210,000	19.091
2	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	3,000	0.273
	รวม	1,100,000	100.000

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัททั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.กัลกุล	ดำรงปิยวุฒิ ¹⁾	ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
2. ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ดร.จรงค์	ระวยทรง	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รศ.ดร.พนารัตน์	ปานมณี ²⁾	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ
5. พลเอก ชาร์ไชยันต์	ศรีสุวรรณ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
6. นายธรากร	อังกฎเบศวร์ ¹⁾	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายกฤษณ์	จันทโนทก	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
8. นางสาวโศกษา	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. ดร.สมบูรณ์	เอื้ออัสมาลัย	กรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
10. นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
11. นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
12. นางอารีวรรณ	เฉลิมแดน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
13. นางสาวจันทร์รา	จางามวีสีทอง	เลขานุการบริษัท

1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการอิสระ ที่มีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

2) กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัท ได้ คือ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสมบุญ เอื้ออักษมาสัย หรือ นางอารีวรรณ เกลิมแดน หรือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ รวมเป็นกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน

หรือ นางอารีวรรณ เกลิมแดน นายเฉลิมพล ศรีเจริญ นายสมบุญ เอื้ออักษมาสัย ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ฉบับทบทวนลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- 3) กำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ (จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ นโยบายมาตรการการทำรายการกับบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง นโยบายในการตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องและนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 4) ตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุน ได้แก่ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติงบประมาณ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติโครงการลงทุนของบริษัทฯ และ กำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 5) กำกับ ดูแล และ ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบ ต่อสังคม และต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และ มีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ
- 6) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 7) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย

- 8) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 9) แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและประธานคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 11) กำหนดค่าตอบแทน และแต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 12) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

 - (1) เรื่องที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) การทำรายการที่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารสูงสุดจะนำผลประเมินนั้นเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- 14) พิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือ กลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- 15) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริษัทได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
- 16) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับทบทวนลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

- 1) กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นคนละบุคคลกัน
- 2) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- 4) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) รับผิดชอบในฐานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้
- 7) กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ
- 8) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผู้บริหารจำนวน 17 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)	
2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย	กรรมการผู้จัดการ	
3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์	
4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน	
5. นางอารีวรรณ เกลิมแดน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า	
6. นายชัยศิริ วัฒนชาญนรงค์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง	
7. นายธีรภาพ ปัญญาสาร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ	
8. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร	
9. นายธำรงค์ จันทรไกรทอง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด	
10. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	
11. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร	
12. นางสาววิมล กำจรวิพุธ	Chief Financial Officer	
13. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพย์สิน)	
14. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)	
15. นายเจนพล งามอรุณโชติ	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution, Lighting และ GRoof	
16. นางสาวจันทรา จงจามรีสีทอง	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท	
17. นายธเนศศิริ ผากมิตร	ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับทบทวนลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการบริหารจัดการบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ
- 3) ดำเนินการ หรือ กำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนด อัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน
- 5) บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 7) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 8) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถถอนมติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับทบทวนครั้งที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563))

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการบริหารและจัดการบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ควบคุมและกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินงานกิจการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ทุกประการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายใน และภายนอกบริษัท
- 5) มีอำนาจกระทำการธุรกรรมใดๆ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามที่เห็นสมควรได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจที่บริษัท ได้ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร โดยบริษัท สามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 9) ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้นโยบายและกรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตลอดจนเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน ที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง” ฉบับทบทวนลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)

1. ระบบปฏิบัติและหลักเกณฑ์แผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN)

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระบบปฏิบัติการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ตามระดับพนักงาน ดังนี้

1.1 ระดับกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

1.2 ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (HR Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัท นโยบายแผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ

- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นไปตามคาดหวังให้ดำเนินการดังนี้
 - ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเปลี่ยนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัท เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเปลี่ยนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

2. ระบบปฏิบัติการและหลักเกณฑ์การบริหารคนเก่ง (TALENT MANAGEMENT)

“คนเก่ง” (Talent) หมายถึง พนักงานที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงาน ทักษะ/ความสามารถ และคุณสมบัติที่โดดเด่น ซึ่งสามารถสรรหาและพิจารณาคัดเลือกได้จากพนักงานภายในองค์กร และสรรหาใหม่จากบุคคลภายนอก

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มพนักงาน Talent จากพนักงานภายในองค์กร ให้พิจารณาบุคลากรที่มี ผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance-KPIs/PIs) และ ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High Competency) โดยพิจารณาจากผลการประเมินย้อนหลังไปประมาณ 3 ปี ติดต่อกัน โดยต้องมีเกรดประเมินอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และความสามารถหลัก (Core Competency) ขององค์กรต้องได้เกณฑ์ที่ดี คือ B ขึ้นไปเท่านั้น ตาม Core Competency ได้แก่ การวิเคราะห์ / การประเมินปัญหา การสื่อสาร การมุ่งเน้นบริการลูกค้า การติดตามผล และการทำงานเป็นทีม / การให้ความร่วมมือ

นอกจากนั้นแล้ว คุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับพนักงาน Talent จากการสรรหาและคัดเลือกภายในองค์กร และสรรหาใหม่ ได้แก่ มีภาวะผู้นำ มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีหลักการ และบริหารงานอย่างโปร่งใส

การพัฒนาคนเก่ง

เมื่อสามารถคัดเลือก และสรรหา Talent ตามคุณสมบัติที่กำหนดร่วมกับแต่ละฝ่าย/สายงานแล้ว จะจัดทำประวัติและบันทึกการอบรมรวมทั้งผลงานเพื่อเป็นการส่งเสริมคนเก่งให้เป็นคนเก่งยิ่งขึ้นเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของตัวคนเก่งเอง และองค์กร โดยใช้รูปแบบและหลักเกณฑ์การพัฒนาคนเก่ง แบบเดียวกันกับการพัฒนาบุคลากรทั่วไปในองค์กร คือ

1. Training Need Survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน

2. On the Job Training กำหนดขีดความสามารถของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบข้อเขียน หรือ การปฏิบัติ
3. Off the Job Training หรือการอบรมนอกงาน ไม่จำเป็นเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ (Special Training) หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

เมื่อมีตำแหน่งที่เหมาะสม และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัท เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้น หลักเกณฑ์ พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับพิจารณาอนุมัติจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อ ทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ฉบับทบทวนลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

“มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการ ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติภายในองค์กร เพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ป้องกันการขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแบ่งประเภทของกรอบอำนาจในการดำเนินการเป็น 2 ประเภท คือ การทำรายการกับบุคคลที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปด้วยความโปร่งใส และ มีกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

- 1) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 2) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด กรอบอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น การทำ รายการซื้อ/ขาย/โอนทรัพย์สิน (การได้มาหรือจำหน่ายไป) ซื้อขายสินค้า/วัตถุดิบและบริการเพื่อดำเนินกิจการอันเป็นปกติ เข้าทำสัญญาก่อภาระผูกพันทางการค้า และการเข้าทำสัญญาเงินกู้/ค้ำประกันและภาระผูกพันทางการเงิน กับบุคคลที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หากบริษัท มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวังและซื่อสัตย์ สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร ซึ่งการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4. เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวจันทร์ จงจามรสีทอง เข้าดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท (Company Secretary) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2551 ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัทได้ รวมทั้งจบการศึกษาทางด้านบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท กฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

5. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้ นางสาวจันทร์รา จงจามรีสีทอง ผู้ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking-EMT รุ่นที่ 12/2008 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักสูตรอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

5. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) คำตอบแทนคณะกรรมการและการประชุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอ ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ฉบับทบทวนลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)

“นโยบายกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุดรวมทั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคำตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์ วิธีพิจารณา และองค์ประกอบของคำตอบแทน

1. หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
- ผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย

- ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท
- ผลสำรวจคำตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. องค์ประกอบของคำตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังต่อไปนี้

- ค่าเบี้ยประชุม
- ค่าตอบแทนรายไตรมาส

3. กระบวนการในการกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดคำตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ ที่ระบุไว้ในข้อ 4
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี โดยผ่านมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 และมีมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 รายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. ประธานกรรมการ	25,000	25,000	20,000	20,000	20,000	7,500
2. กรรมการ	18,000	18,000	12,000	12,000	12,000	5,000
3. เลขาธิการคณะกรรมการ	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	-

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราคำตอบแทน เบี้ยประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

คำตอบแบบรายปี

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1. ประธานกรรมการ	750,000	300,000	100,000	100,000	100,000	500,000
2. กรรมการ	300,000	200,000	100,000	100,000	100,000	200,000
3. เลขานุการคณะกรรมการ	50,000	50,000	25,000	25,000	25,000	-
4. เลขานุการบริษัท	100,000	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

หมายเหตุ: ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทไว้ดังนี้

1) ประธานกรรมการบริษัท	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	3,500,000 บาท
2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	2,500,000 บาท
3) ประธานคณะกรรมการทุกชุด	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,500,000 บาท
(ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)		
4) กรรมการผู้จัดการ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	1,000,000 บาท
5) กรรมการบริหาร	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	800,000 บาท
6) กรรมการชุดอื่น ๆ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน	400,000 บาท

และหากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งค่าตอบแทนเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และค่าตอบแทนเงินโบนัส (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินกว่าอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

โดยกำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทและทุกตำแหน่ง รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 18,000,000 บาท

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดให้มีการประชุมตลอดทั้งปีตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้เป็นประจำทุกปีแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ ซึ่งกำหนดการประชุมทุกไตรมาส กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน รวมทั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยมีวาระเปิดกว้างในการให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุม การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง และเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม มุ่งไปสู่มาตรฐานระดับสากล และนำเสนอประเด็นอภิปรายที่สำคัญแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการต่อไป

สำหรับปี 2561 และ ปี 2562 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,857,700.00 บาท และ 9,480,100.00 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

สรุปค่าตอบแทน จำนวนครั้งในการประชุม และจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการแต่ละชุด

สำหรับปี 2561 และ ปี 2562 ค่าตอบแทนกรรมการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนกรรมการจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,857,700.00 บาท ในปี 2561 และ 9,480,100.00 บาท ในปี 2562

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน : ปี 2561 ไม่มี / ปี 2562 ไม่มี

โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและรายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	วันเริ่ม ตำแหน่ง	จำนวนปีรวมในการดำรงตำแหน่ง ณ ปัจจุบัน (วันที่ 31 ธันวาคม 2562)						วันที่ ลาออก/ ครบกำหนดวาระ
			กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน	กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	กรรมการบริหาร	
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย									
1. นายถวัลย์ เหล่าวัฒนา ¹⁾	ดำรงปวิญ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	10 ปี 5 เดือน	5 ปี 5 เดือน					
3. ดร.จงรัก ระวญทรง ¹⁾	เหล่าวัฒนา ¹⁾	18 สิงหาคม 2557 ³⁾	5 ปี 5 เดือน	4 ปี 6 เดือน					
4. นายบรรการ อังกุณศิริ ¹⁾	ระวญทรง ¹⁾	3 กรกฎาคม 2558 ³⁾	4 ปี 6 เดือน		10 เดือน	1 ปี 8 เดือน	4 ปี 6 เดือน		
5. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ¹⁾	อังกุณศิริ ¹⁾	20 เมษายน 2561 / 20 กุมภาพันธ์ 2562 ⁷⁾	1 ปี 8 เดือน	1 ปี 8 เดือน					
6. พลเอก อาริยาพันธ์ ศรีสุวรรณ ¹⁾	ปานมณี ¹⁾	20 เมษายน 2018	1 ปี 8 เดือน						
7. นายฤกษ์ จันทร์โนทก ¹⁾	ศรีสุวรรณ ¹⁾	18 เมษายน 2019	8 เดือน						
8. นางสาวศุภาชา ดำรงปวิญ ¹⁾	จันทร์โนทก ¹⁾	6 พฤศจิกายน 2019	2 เดือน						
9. ดร.สมบุญ เอื้ออักษณาสัย ¹⁾	ดำรงปวิญ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	10 ปี 5 เดือน		10 ปี 5 เดือน			10 ปี 5 เดือน	
10. นางสาวนาถ ดำรงปวิญ ¹⁾	เอื้ออักษณาสัย ¹⁾	9 มิถุนายน 2553 ³⁾	9 ปี 7 เดือน					9 ปี 7 เดือน	
11. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน ¹⁾	ดำรงปวิญ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	10 ปี 5 เดือน					10 ปี 5 เดือน	
12. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ ¹⁾	เฉลิมแดน ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	10 ปี 5 เดือน					10 ปี 5 เดือน	
13. นายสมชาย ไตรรัตน์กริมย์ ¹⁾	ศรีเจริญ ¹⁾	22 มิถุนายน 2558 / 25 กุมภาพันธ์ 2556 ³⁾	10 ปี 5 เดือน		4 ปี 6 เดือน 5 ปี 2 เดือน		6 ปี 10 เดือน		
14. นายสุจิตพงษ์ เดชะรัตนยืนยง ¹⁾	ไตรรัตน์กริมย์ ¹⁾	12 พฤศจิกายน 2557							
15. พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุภรเสพย์ ¹⁾	เดชะรัตนยืนยง ¹⁾	20 กุมภาพันธ์ 2019					10 เดือน		
16. นายเดชา บุลลิกณ์ ¹⁾	ศุภรเสพย์ ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2012					7 ปี 2 เดือน 4 ปี 2 เดือน		
17. นายหทัย อุไทย ¹⁾	บุลลิกณ์ ¹⁾	12 พฤศจิกายน 2558					10 ปี 5 เดือน		
18. นางสมลักษณ์ คณิงเหต ¹⁾	อุไทย ¹⁾	10 สิงหาคม 2552							
19. นายพงษ์เทพ กฤษพันธ์ ¹⁾	คณิงเหต ¹⁾	25 กุมภาพันธ์ 2556							
กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2562 ที่ได้รับค่าตอบแทน									
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตทำโรง ¹⁾	โตทำโรง ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2012			6 ปี 4 เดือน				20 กุมภาพันธ์ 2019
2. นายไพโรจน์ ภานุกาญจน์	ภานุกาญจน์	18 เมษายน 2019	7 เดือน						3 พฤศจิกายน 2019
กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2561 ที่ได้รับค่าตอบแทน									
1. พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุภรเสพย์ ¹⁾	ศุภรเสพย์ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	8 ปี 9 เดือน	8 ปี 9 เดือน		8 ปี 9 เดือน	8 ปี 9 เดือน		20 เมษายน 2561

¹⁾ เป็นกรรมการอิสระ / กรรมการที่ไม่เกี่ยวข้องกับด้านตำแหน่งเป็นผู้บริหารใด ๆ ในบริษัท

²⁾ วันที่ 10 สิงหาคม 2552 เป็นวันที่ GUNKUL แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยวันดังกล่าวได้จดทะเบียนแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

³⁾ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทและแจ้งต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

⁴⁾ บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนรายปี เป็นรายไตรมาส โดยค่าตอบแทนรายปีสำหรับไตรมาส 1 - ไตรมาส 3 ดำเนินการจ่ายในปี สำหรับไตรมาส 4 ดำเนินการจ่ายในปีถัดไป โดยค่าตอบแทนรายปีที่รวมอยู่ในตาราง "ค่าตอบแทน" นี้

⁵⁾ เป็นค่าตอบแทนรายปีที่บันทึกให้เป็นไปตามงวดบัญชีของปีนั้นๆ

⁶⁾ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามลำดับ

⁷⁾ วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามลำดับ

ลำดับ		รายชื่อ	วันเริ่มตำแหน่ง	การประชุมของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปี 2561 และปี 2562													
				จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		คณะกรรมการ บริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ		คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		กรรมการสรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน		กรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี		คณะกรรมการ บริหาร ^{a)}	
						ปี 2561 (8 ครั้ง)	ปี 2562 (7 ครั้ง)	ปี 2561 (6 ครั้ง)	ปี 2562 (6 ครั้ง)	ปี 2561 (4 ครั้ง)	ปี 2562 (5 ครั้ง)	ปี 2561 (3 ครั้ง)	ปี 2562 (2 ครั้ง)	ปี 2561 (4 ครั้ง)	ปี 2562 (5 ครั้ง)	ปี 2561 (32 ครั้ง)	ปี 2562 (45 ครั้ง)
กรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อย																	
1.	นายกัลกุล	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	12	12	8/8	6/7										
2.	ดร.จิต	เหล้าวัดนา ¹⁾	18 สิงหาคม 2557 ³⁾	12	12	8/8	6/7		6/6	6/6							
3.	ดร.จรงค์	ระวาทกร ¹⁾	3 กรกฎาคม 2558 ³⁾	12	12	8/8	7/7		6/6	6/6			4/4	5/5			
4.	นายธรรการ	อังกูเบศวร์ ¹⁾	20 เมษายน 2561 / 20 กุมภาพันธ์ 2562 ⁷⁾	8	12	5/6	6/7				4/4	2/2	1/1				
5.	รศ.ดร.พนารัตน์	ปานมณี ¹⁾	20 เมษายน 2561 / 14 พฤษภาคม 2561 ⁸⁾	8	12	6/6	7/7		4/4	6/6							
6.	พลเอก ธารไชยยันต์	ศรีสุวรรณ ¹⁾	18 เมษายน 2562	-	8	-	6/6										
7.	นายเกษม	จันทโนทก ¹⁾	6 พฤศจิกายน 2562	-	2	-	0/2										
8.	นางสาวไศยา	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	12	12	8/8	7/7										
9.	ดร.สมบุญรัตน์	เอื้ออรรถมวลัย	9 มิถุนายน 2553 ³⁾ / 10 สิงหาคม 2552 ⁹⁾	12	12	8/8	7/7		4/4	5/5					32/32	45/45	
10.	นางสาวนฤมล	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	12	12	8/8	7/7								32/32	45/45	
11.	นางอริวรรณ	เฉลิมแดน	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	12	12	8/8	7/7								32/32	45/45	
12.	นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	12	12	8/8	7/7								32/32	45/45	
13.	นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิรมย์ ¹⁾	22 มิถุนายน 2558 / 25 กุมภาพันธ์ 2556 ⁶⁾	12	12				4/4	5/5					32/32	45/45	
14.	นายวิฑิตพงษ์	เดชรัตน์เย็นยง	12 พฤศจิกายน 2557	12	12				4/4	5/5					32/32	45/45	
15.	พล.ต.ต. วิศิษฐ์	สุกาสพย์ ¹⁾	20 กุมภาพันธ์ 2562	-	10						1/1	-	1/1				
16.	นายเดชา	สุลิกรณ์ ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555	12	12						2/2	2/3	2/2				
17.	นายหทัย	อุไทย ¹⁾	12 พฤศจิกายน 2558	12	12						2/2	3/3	2/2				
18.	นางสมลักษณ์	คณิงเหตุ	10 สิงหาคม 2552	12	12						2/2	3/3	2/2				
19.	นายพนธ์เทพ	ธิฐาพันธ์ ¹⁾	25 กุมภาพันธ์ 2556	12	12						4/4	3/3	2/2	5/5			
กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2562 ที่ได้รับคำตอบแทน																	
1.	พลเอกาศรี ดร.เพียร	โตท่าโรง ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2012	12	1					4/4	1/1						
2.	นายไพโรจน์	ภาณุกาญจน์	18 เมษายน 2019	-	7	-	3/3										
กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2561 ที่ได้รับคำตอบแทน																	
	พล.ต.ต. วิศิษฐ์	สุกาสพย์ ¹⁾	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	4	-	2/2	-		2/2	-		1/1	-				

ลำดับ	รายชื่อ	วันเริ่ม ตำแหน่ง	คำตอบแบบฟอร์มประจำปี 2561 4) 5) (คำเบี่ยงประหลุม และคำตอบแบบทนายปี)			คำตอบแบบทนายปี 2562 4) 5) (คำเบี่ยงประหลุม และคำตอบแบบทนายปี)		
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ชุดย่อย	คำตอบแบบ รวม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ชุดย่อย	คำตอบแบบ รวม
กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย								
1. นายถวิลกุล	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	926,000.00	-	926,000.00	897,000.00	-	897,000.00
2. ดร.จิต	เหล้าวัฒนา ¹⁾	18 สิงหาคม 2557 ³⁾	444,000.00	372,000.00	816,000.00	390,000.00	444,000.00	834,000.00
3. ดร.จรงค์	ระวัญพร ¹⁾	3 กรกฎาคม 2558 ³⁾	444,000.00	468,000.00	912,000.00	426,000.00	498,000.00	924,000.00
4. นายธรากร	อังกูบศวรร ¹⁾	20 เมษายน 2561 / 20 กุมภาพันธ์ 2562 ⁷⁾	299,200.00	99,800.00	399,000.00	390,000.00	195,000.00	585,000.00
5. รศ.ดร.พนรัตน์	ปานเมณี ¹⁾	20 เมษายน 2561 / 14 พฤษภาคม 2561 ⁸⁾	317,200.00	211,500.00	528,700.00	426,000.00	308,000.00	734,000.00
6. พลเอก ธารไชยยันต์	ศรีสุวรรณ ¹⁾	18 เมษายน 2562	-	-	-	320,000.00	-	320,000.00
7. นายภรณ์	จันทโนทก ¹⁾	6 พฤศจิกายน 2562	-	-	-	46,100.00	-	46,100.00
8. นางสาวโสภษา	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	444,000.00	648,000.00	1,092,000.00	426,000.00	660,000.00	1,086,000.00
9. ดร.สมบุรณ์	เอื้ออัชฌาศัย	9 มิถุนายน 2553 ³⁾ / 10 สิงหาคม 2552 ⁹⁾	542,000.00	200,000.00	742,000.00	518,000.00	200,000.00	718,000.00
10. นางสาวนพชา	ดำรงปิยวุฒิ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	444,000.00	200,000.00	644,000.00	426,000.00	200,000.00	626,000.00
11. นางสาววีวรรณ	เฉลิมแดน	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	444,000.00	200,000.00	644,000.00	426,000.00	200,000.00	626,000.00
12. นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	10 สิงหาคม 2552 ²⁾	444,000.00	200,000.00	644,000.00	426,000.00	200,000.00	626,000.00
13. นายสมชาย	ไธรัตน์ภิรมย์ ¹⁾	22 มิถุนายน 2558 / 25 กุมภาพันธ์ 2556 ⁶⁾	-	296,000.00	296,000.00	-	320,000.00	320,000.00
14. นายวิฑิตพงษ์	เดชะรัตนียะนง	12 พฤศจิกายน 2557	-	197,000.00	197,000.00	-	215,000.00	215,000.00
15. พล.ต.ต. วิศิษฐ์	ศุภรเสพย์ ¹⁾	20 กุมภาพันธ์ 2562	-	-	-	-	106,000.00	106,000.00
16. นายเดชา	ฐลิกรณ์ ¹⁾	9 พฤศจิกายน 2555	-	124,000.00	124,000.00	-	124,000.00	124,000.00
17. นายหทัย	อุไทย ¹⁾	12 พฤศจิกายน 2558	-	136,000.00	136,000.00	-	124,000.00	124,000.00
18. นางสาวสมลักษณ์	คณิงเหตุ	10 สิงหาคม 2552	-	179,000.00	179,000.00	-	161,000.00	161,000.00
19. นายพงษ์เทพ	ธิฐาพันธ์ ¹⁾	25 กุมภาพันธ์ 2556	-	148,000.00	148,000.00	-	160,000.00	160,000.00
กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2562 ที่ได้รับคำตอบแบบ								
1. พลอากาศตรี ดร.เพียร โตท่าโรง ¹⁾		9 พฤศจิกายน 2012	-	160,000.00	160,000.00	-	29,000.00	219,000.00
2. นายไพโรจน์ ภานุภรณ์		18 เมษายน 2019	-	-	-	219,000.00	-	219,000.00
กรรมการที่ลาออก/ครบวาระระหว่างปี 2561 ที่ได้รับคำตอบแบบ								
1. พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุภรเสพย์ ¹⁾		10 สิงหาคม 2552 ²⁾	127,500.00	142,500.00	270,000.00			
			4,875,900.00	3,981,800.00	8,857,700.00	5,336,100.00	4,144,000.00	9,480,100.00

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัท มีผู้บริหารรวม 16 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 11 ท่าน โดยบริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ตามที่แสดงในตาราง

ในปี 2562 บริษัท มีผู้บริหารรวม 17 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 12 ท่าน โดยบริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ค่าตอบแทน	ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท				ผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน ราย	ค่าตอบแทน	จำนวน ราย	ค่าตอบแทน	จำนวน ราย	ค่าตอบแทน	จำนวน ราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือนรวม	5	23,272,200.00	5	25,223,700.00	11	26,097,840.00	12	27,626,576.66
โบนัสรวม	5	18,998,005.00	5	27,392,930.00	11	17,861,382.67	12	16,997,993.87
รวม	5	42,270,205.00	5	52,616,630.00	11	43,959,222.67	12	44,624,570.53

5.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

6. บุคลากร

1. จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 844 คน แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ณ ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ได้ดังนี้

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี (คน)					
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนพนักงานทั้งหมด	552	635	709	728	796	844
พนักงานรายเดือน	415	526	583	598	667	716
พนักงานรายวัน	137	109	126	130	129	128
จำนวนพนักงานแยกตามประเภท						
การจ้างงาน						
พนักงานประจำ	482	553	599	611	663	718
พนักงานสัญญาจ้าง	70	82	110	117	133	126
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ						
ชาย	331	390	433	448	509	538
หญิง	221	245	276	280	287	306

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี (คน)					
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน						
ผู้บริหารระดับสูง	17	25	25	26	28	34
ผู้จัดการฝ่าย	34	48	56	53	57	60
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	74	77	78	75	97	88
พนักงานระดับต้น-กลาง	195	291	312	345	376	421
พนักงานระดับปฏิบัติการ	232	194	238	229	238	241

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

- ในปี 2562 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 409,447,011.87 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือน	238,349,317.58	273,089,643.41	293,830,006.33
โบนัส	57,332,840.64	73,101,598.10	102,747,143.23
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10,725,020.90	12,136,192.47	12,869,862.31
รวม	306,407,179.12	358,327,433.98	409,447,011.87

- ทั้งนี้นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น บริษัท มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท ในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณาร่วมกับการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของพนักงานแต่ละบุคคล และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การพิจารณาสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งบริษัท ยังมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเป็นการดูแลผลตอบแทนให้กับพนักงานในระยะยาว

3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานขึ้นสู่ชั้นศาล

4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเติบโตได้ในองค์กร และต้องการให้พนักงานทุกระดับทำงานอย่างมีความสุข โดยได้เน้นให้บุคลากรทุกระดับช่วยสร้างสรรค์ผลงาน และพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท มีนโยบายในด้านการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรในระดับต่าง ๆ ดังนี้

- ระดับผู้บริหาร กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหารองค์กร วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่างๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรแบบบูรณาการสำหรับกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัท โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรระดับสูงสำหรับพัฒนาด้านการจัดการให้กับผู้บริหาร

เช่น หลักสูตรการวางแผนงาน หลักสูตรเชิงกลยุทธ์ การอบรมความรู้เฉพาะทาง การศึกษา
ดูงานในต่างประเทศ การสัมมนาต่าง ๆ และการจัดการในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ระดับหัวหน้างาน กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นที่จะสร้างทักษะ ในด้านการบริหารเบื้องต้นและความรู้ในด้านทักษะ
ตามหน้าที่งาน เพื่อให้ระดับหัวหน้างานสามารถปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร
ที่ระดับบริหารวางไว้ได้ และสามารถนำทักษะที่ได้ไปบริหารพนักงานตามสายบังคับบัญชา
โดยกลุ่มบริษัท มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ภาวะผู้นำ การทำงานเป็นทีม
ทักษะการบริหารเวลาเบื้องต้น หลักสูตรการประเมินผล ให้กับหัวหน้างานในสายบังคับบัญชา
ต่างๆ สำหรับการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับพนักงาน
- ระดับพนักงาน กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นให้ระดับพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่ตามสายงานต่างๆ ตลอดจน
สามารถนำความรู้ความเข้าใจดังกล่าวไปพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ โดยหลักสูตรฝึกอบรม
จะเน้นในด้านการฝึกอบรมทักษะในการทำงาน และส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม
ในการทำงาน เช่นหลักสูตรเบื้องต้นในการทำงาน หลักสูตรการนำเสนองาน ความรู้ในด้าน
กฎระเบียบในการปฏิบัติงาน การอบรม 5ส การอบรมกิจกรรมเสนอแนะ (Suggestion) และ
การอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัท ได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัท ที่ทำอย่างต่อเนื่อง
เพื่อให้พนักงานของบริษัท มีทักษะความรู้ความชำนาญในหน้าที่รับผิดชอบ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน กลุ่มบริษัท มีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่ง
ให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปีสำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ
(Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น
การเสนอความคิดสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของการอบรมและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และกลุ่มบริษัท นั้น คณะกรรมการและบริษัท สนับสนุน
ให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจใน
บทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด
ต่อการพัฒนาองค์กร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร



ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

- ประธานกรรมการบริษัท
(กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ

- 65 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร, ปี 2559
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น, ปี 2553

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 พรพ.8 โดยแพทย์สภา ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า (กำลังศึกษา)

การฝึกอบรม

- หลักสูตรนิทรรศการเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 6 (นธป. 6) วิทยาลัยรัฐธรรมนูญ สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่ 15 ปี 2555 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption Training Course)
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล		
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการบริษัท
• ปี 2552 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท
กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก		
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอทเซท	กรรมการบริษัท
• ปี 2543 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2539 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2537 - ปัจจุบัน	บริษัท จี.เอ็ม.ซีฟฟลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2534 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 17 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 311,511,270 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 3.5070 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- สามีของนางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ และบิดาของนางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ



ดร.ชิต เหล่าวัฒนา

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ

- 58 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ

- 18 สิงหาคม 2557 (5 ปี 5 เดือน) / 18 สิงหาคม 2557 (5 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- กลศาสตร์แม่นยำ มหาวิทยาลัยเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น
- ปรินซ์เอก มหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน สหรัฐอเมริกา (With two US patents: (1) Curve Controlling Apparatus for Endoscopic Conduits (2) A Mechanism for Assembly of Non-Axisymmetric Rigid Parts)
- ปรินซ์วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- -

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรการจัดการทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม สถาบันเทคโนโลยีแห่งมลรัฐแมสซาชูเซตส์ (MIT) สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Finance Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15/2013 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท)
- ประกาศนียบัตร Financial Institutions Governance Program, FGP รุ่นที่ 3/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 3/2010 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal and Risk Management, MIR รุ่น 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, MFM รุ่น 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Financial Reporting, MFR รุ่น 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Internal Audit Function, MIA รุ่น 7/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Roles of Chairman Program รุ่น 19/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 93/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล		
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ
• ปี 2557 - ปี 2558	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก		
• ปี 2561 - ปัจจุบัน	บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษาทางเทคโนโลยี
• ปี 2553 - ปัจจุบัน	บริษัท บริษัท ไทยเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2553 - ปี 2554	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ
• ปี 2552 - ปี 2554	ธนาคารออมสิน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหารการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
• ปี 2551 - ปี 2554	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	ผู้อำนวยการโปรแกรมฮาร์ดแวร์
• ปี 2551 - ปี 2554	บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ
• ปี 2551 - ปี 2552	ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
• ปี 2551 - ปี 2552	กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ที่ปรึกษารัฐมนตรี
• ปี 2550 - ปี 2551	บริษัท เอ็ดจี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2550 - ปี 2551	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการการเงิน
• ปี 2549 - ปี 2555	สภาวิจัยแห่งชาติ สาขาวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย	กรรมการ
• ปี 2549 - ปี 2550	บริษัท บางกอกคริสตัล จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2549 - ปี 2550	ศูนย์ไทยกิตติแห่งชาติ	กรรมการ
• ปี 2548 - ปัจจุบัน	รายการ “สมรภูมิไอเดีย” สถานีโทรทัศน์ ช่อง 3	กูรูนักวิชาการ
• ปี 2547 - ปัจจุบัน	สมาคมวิชาการหุ่นยนต์ไทย	ที่ปรึกษา
• ปี 2545 - ปัจจุบัน	ABU RoboCon (Thailand)	ประธานคณะกรรมการวิชาการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



ดร.จรัล รวยทรง

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ

- 66 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 3 กรกฎาคม 2558 (4 ปี 6 เดือน) / 3 กรกฎาคม 2558 (4 ปี 6 เดือน) / 3 กรกฎาคม 2558 (4 ปี 6 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Economics, University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- สัมมนาหัวข้อเรื่อง “ความยั่งยืนของธุรกิจในยุคดิจิทัล” “รู้ให้ไว...ใช้ให้เป็น” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (Ernst & Young)

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร Economic Statistics, United Nations
- ประกาศนียบัตร Public Finance, International Monetary Fund
- ประกาศนียบัตร Securities Market, U.S. Securities and Exchange Commission
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program (DCP 14/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Effective Audit Committee 4/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร Japan Capital Market, Japan Securities Dealers Association

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|--|
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) /
กรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
|----------------------|--|--|

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- | | | |
|----------------------|--|--------------------------------------|
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท ฮาตารี ไรร์เลส จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | กลุ่ม บริษัท แอฟเฟิล เวลธ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการบริหาร |
| • ปี 2547 - ปี 2557 | บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| • ปี 2545 - ปี 2546 | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ |

• ปี 2544 - ปี 2550	ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย	กรรมการ
• ปี 2544 - ปี 2545	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	กรรมการ
• ปี 2541 - ปี 2550	บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส จำกัด (TRIS)	กรรมการ
• ปี 2541 - ปี 2550	สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ (TSI)	กรรมการ
• ปี 2539 - ปี 2555	บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (TSFC)	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
• ปี 2539 - ปี 2555	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์	กรรมการผู้อำนวยการ
• ปี 2539 - ปี 2555	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์	กรรมการผู้อำนวยการ สถาบันฝึกอบรม
• ปี 2538 - ปี 2539	บริษัทหลักทรัพย์ วชิรธนทุน จำกัด	กรรมการผู้จัดการ
• ปี 2535 - ปี 2538	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
• ปี 2534 - ปี 2535	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม จำกัด (มหาชน)	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
• ปี 2526 - ปี 2534	สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง	ผู้อำนวยการพิเศษ
		ฝ่ายนโยบายการเงิน และ ฝ่ายนโยบายการคลัง
		และภาชีอากร

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 2,074,080 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0234 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



รองศาสตราจารย์ ดร.พนารัตน์ ปานมณี

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- กรรมการตรวจสอบ

อายุ

- 71 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ

- 20 เมษายน 2561 (1 ปี 8 เดือน) / 14 พฤษภาคม 2561 (1 ปี 8 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- อบรมวิชาชีพทางบัญชีและอื่น ๆ ตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชี สำหรับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จำนวน 40 ชั่วโมงต่อปี

การฝึกอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 264/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|------------------------------|
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการตรวจสอบ |

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- | | | |
|----------------------|-------------------------------------|---|
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ | ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ
ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชี
ด้านการศึกษาและเทคโนโลยี
คณบดี คณะบัญชี
ผู้เชี่ยวชาญ โครงการปริญญาเอก คณะบริหารธุรกิจ
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
หุ้นส่วน
อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) | |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| • ปี 2559 - ปี 2562 | มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย | |
| • ปี 2552 - ปี 2558 | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี | |
| • ปี 2545 - ปี 2550 | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | |
| • ปี 2534 - ปี 2542 | สำนักงาน KPMG Peat Marwick Suthee | |
| • ปี 2519 - ปี 2552 | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ

• กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

อายุ

• 61 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- 18 เมษายน 2562 (9 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สหราชอาณาจักร
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเตรียมทหาร

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย - จีน ยุคใหม่ รุ่นที่ 2 (วทจ.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ (160/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2560 กองบัญชาการกองทัพไทย ผู้บัญชาการทหารสูงสุด
- ปี 2559 กองบัญชาการกองทัพไทย เสนาธิการทหาร
- ปี 2558 กองบัญชาการกองทัพไทย รองเสนาธิการทหาร
- ปี 2557 กองบัญชาการกองทัพไทย หัวหน้าฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บัญชาการทหารสูงสุด
- ปี 2555 กองบัญชาการกองทัพไทย เจ้ากรมยุทธการทหาร

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายธรากร อังภูเบศวร์

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

- 65 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 20 เมษายน 2561 (1 ปี 8 เดือน) / 20 กุมภาพันธ์ 2562 (11 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA การเงินและการตลาด E7สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) วศ.บ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการธนาคารและการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) ปี 2557 สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 ปี 2556 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2555
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่น 9/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 155/2012)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การฝึกอบรมกรรมการผู้จัดการ หลักสูตรเร่งด่วน ณ บริษัท Mc Donald สิงคโปร์ และมหาวิทยาลัยแฮมเบอร์เกอร์ นครซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|------------------------|---|---|
| • พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| • ปี 2561 - พ.ย. 2562 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | |

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- | | | |
|----------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท 988 พลัส จำกัด | ประธานกรรมการบริหาร (CEO) |
| • ปี 2559 - ปี 2560 | บริษัท ฟู้ดแคปปิตอล จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการบริหาร (CEO) |
| • ปี 2556 - ปี 2557 | ธนาคารอาคารสงเคราะห์ | กรรมการ |
| • ปี 2555 - ปี 2556 | ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| • ปี 2554 - ปี 2557 | บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) | กรรมการ |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------|--------|
| • บริษัทจดทะเบียน | 1 แห่ง |
| • บริษัททั่วไป | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 900,039 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0101 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายกฤษณ์ จันทโนทก

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

อายุ

- 44 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- 6 พฤศจิกายน 2562 (2 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- -

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 6 (วปส.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 7 (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจในตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Six Sigma Black Belt จาก General Electric Company

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล		
• พ.ย.2562 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก		
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	บริษัท เอไอเอ ประเทศไทย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายตัวแทนประกันชีวิต
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทาลิส จำกัด	กรรมการอิสระ
• ปี 2559 - ปี 2560	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	รองผู้จัดการใหญ่
• ปี 2558 - ปี 2558	บริษัท ไทยคาร์ดิฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้จัดการ
• ปี 2555 - ปี 2558	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
• ปี 2553 - ปี 2555	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

- 53 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาตรี สาขาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- Corporate Innovation Summit 2019
- Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2

การฝึกอบรม

- หลักสูตรนิทรรศการเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 7 (นรป.7) วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6 ปี 2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท.รุ่นที่ 18 ปี 2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption Training Course)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|--------------------|--|---------------|
| ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล อินฟินิต กรุป จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคคอล คอนโทรล จำกัด | กรรมการบริษัท |

• ปี 2561 - ปัจจุบัน	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	บริษัท กัลกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.	กรรมการบริษัท
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
• ปี 2553 - ปัจจุบัน	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2552 - ปี 2555	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2551 - ปัจจุบัน	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2551 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท
• ปี 2543 - ปัจจุบัน	บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2541 - ปี 2555	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้จัดการ

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

• ปี 2560 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล กรู๊ป จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท แอปป์ กรีน 2558 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นไทรดี้ ทรัพย์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เทค-กรีน จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2545 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล เทรดิง แอนด์ เอเยนซี จำกัด	กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 42 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ภรรยาของนายกันกุล ดำรงปิยวุฒิ



ดร.สมบุรณ์ เอื้ออักษณาสัย

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการ

อายุ

- 49 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- 9 มิถุนายน 2553 (9 ปี 7 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม (ดุษฎีบัณฑิต) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ทะเบียนเลขที่ 1 กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ผู้เชี่ยวชาญสาขาบัญชีและบริหารธุรกิจ บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ปี 2562 (ครั้งที่ 2) ลำดับที่ 46

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 24 บยส. 24 (กำลังศึกษา)

การฝึกอบรม

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 ปี 2562 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 8 (วปส.8) ปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (ปรพ.6) ปี 2561 แพทยสภา ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า รุ่นที่ 10 (TEPCoT 10) ปี 2560 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท.23) ปี 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 ปี 2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ส.วปอ.มส. 7)
- Capital Market Leader Program รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ปี 2557
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2556 (ปปร. 17)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2555 (ปศส. 10)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทในกลุ่ม		
• ปี 2561 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟิวเจอร์อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2561 - ปัจจุบัน	บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2559 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล อินฟิเนีย กรุป จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เอทโกเวิร์ ดี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท อีโค่ ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท อินฟิเนีย อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบีเอ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล เอนเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอนเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้จัดการ
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2554 - ปัจจุบัน	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2553 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท
• ปี 2553 - ปี 2555	บริษัท กันกุลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการ
• ปี 2552 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	กรรมการบริษัท
กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก		
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	สภาวิชาชีพการบัญชี	กรรมการในคณะกรรมการด้านภาษีอากร
• ปัจจุบัน	Tax Auditor Association of Thailand	นายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
• ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	นายกสมาคมศิษย์เก่า
• ปัจจุบัน	วิทยาลัยการบริหารและจัดการ	ศิษย์เก่าดีเด่น (ระดับปริญญาเอก)
• ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
• ปี 2559 - ปี 2561	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	ศิษย์เก่าดีเด่น
• ปี 2559 - ปี 2560	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษา
• ปี 2559 - ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	และติดตามด้านพลังงานทดแทน (ที่ อ.กมธ 1(8)/2559)
• ปี 2558 - ปี 2560	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษา
• ปี 2558 - ปี 2560	สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (นายเกษิตพรรณหัตต์ เสกขุนทด)	และติดตามด้านพลังงานทดแทน (ที่ อ.กมธ 1(8)/2559)
• ปี 2557	สมาชิกรัฐสภา นายสุรินทร์ ลิปตพัณณ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำคณะบริหารธุรกิจ
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดประจวบคีรีขันธ์	และอาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ
• 2557 - 2558	สภาปฏิรูปแห่งชาติ	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูป
	(นายเกษิตพรรณหัตต์ เสกขุนทด)	พลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
		ผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาขับเคลื่อน
		อดีตผู้อำนวยการประจำสมาชิกรัฐสภา
		ผู้พิพากษาสภามทบ
		อดีตผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาปฏิรูป

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 17 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 33,600,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.3783 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 4,076,799 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0459 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวนุชล ดำรงปิยวุฒิ

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์

อายุ

- 36 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Corporate Innovation Summit 2019
- Exponential Manufacturing Singularity U Thailand Summit 2019
- Innovation Engineering for sustainable โดย สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย-จีน (วมทจ.) รุ่นที่ 1 โดย มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2019 เรื่องแผนพลังงานไทย ภายใต้ Disruptive Technology

การฝึกอบรม

- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2556 ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|---|------------------------------------|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล อินฟิไนท์ กรุ๊ป จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์ |

• ปี 2559 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เอพโกเอร์ ดี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท จีโอ ไบโอบีเอ็นเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	กรรมการบริษัท
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2555 - ปี 2560	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
• ปี 2552 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

• ปี 2562 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2560 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล กรู๊ป จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท แอปปี้ กรีน 2558 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นไทร์ ทรัพย์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เทค-กรีน จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2555 - ปี 2560	บริษัท หลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	Senior Associate
• ปี 2554 - ปี 2555	บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	Assistant Vice President
• ปี 2553 - ปี 2554	บริษัท หลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	Senior Associate
• ปี 2547 - ปัจจุบัน	บริษัท นพกุล จำกัด	กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 35 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 431,193 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0049 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรสาวของนายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ



นางอารีวรรณ เดลิมาเดบ

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

อายุ

- 50 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส) รุ่นที่ 6 สำนักงบประมาณแผ่นดิน

การฝึกอบรม

- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 15 สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการศึกษาดูงานการนำแนวเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติของกระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 99
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารสู่สากลอย่างมืออาชีพรุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ประกาศนียบัตร "Pioneering Leadership Training Program" Canaan Farmers School, Korea
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า |
| • ปี 2553 - ปี 2562 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานโรงงาน |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด | กรรมการบริษัท |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 2 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

อายุ

- 50 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร

การฝึกอบรม

- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ข้อควรระวังของกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมาย ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายทั้งทางแพ่งและอาญา / ก.ล.ต. ตลท.
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---------------------------------------|
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการสายงาน สายงานขายและการตลาด |
| • ปี 2553 - ปัจจุบัน | บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |
| • ปี 2550 - ปี 2557 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องชายของนางสาวศุภชา ดำรงปิยวุฒิ



พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุกระเสพย์

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

อายุ

- 64 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 20 กุมภาพันธ์ 2562 (10 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

-

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 28
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้กำกับการ รุ่นที่ 31
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ปี 2555 - เม.ย. 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ปี 2552 - เม.ย. 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ปี 2552 - เม.ย. 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | <p>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</p> <p>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</p> <p>กรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)</p> |
|--|---|

กลุ่มบริษัท/หน่วยงานอื่น

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ปี 2557 - ปี 2558 สถานีตำรวจภูธรจังหวัดชุมพร ปี 2556 - ปี 2557 สถานีตำรวจภูธรจังหวัดระนอง ปี 2555 - ปี 2556 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปี 2549 - ปี 2555 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปี 2548 - ปี 2549 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปี 2543 - ปี 2548 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปี 2541 - ปี 2543 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปี 2535 - ปี 2537 สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองหญ้าไซ | <p>ผู้บังคับการ</p> <p>ผู้บังคับการ</p> <p>ผู้บังคับการ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง</p> <p>รองผู้บังคับการ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง</p> <p>ผู้กำกับการ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง</p> <p>ผู้กำกับการ (พัฒน์วินัย กองวินัย)</p> <p>รองผู้กำกับการ (นิติการด้านพิจารณาทัณฑ์) กองวินัย</p> <p>สารวัตรใหญ่ จังหวัดสุพรรณบุรี</p> |
|--|---|

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-----------------|-------|
| บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี |
| บริษัททั่วไป | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายเดชา ชูลิกรณ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

อายุ

- 57 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 9 พฤศจิกายน 2555 (7 ปี 2 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เคส เวสเทอร์น รีเสิร์ฟ, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 26/2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Key to Success in Organization Redesign
- หลักสูตร Effective Managers Program
- หลักสูตร Project Finance
- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2555 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2548 - ปัจจุบัน บริษัท อินทิเกรท แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- ปี 2546 - ปี 2548 บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ปี 2544 - ปี 2546 บริษัท แอดวานซ์พาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายหทัย อุไทย

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

อายุ

- 65 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 12 พฤศจิกายน 2558 (4 ปี 2 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

-

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

กลุ่มบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปี 2557 - ปี 2558 สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขานุการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- ปี 2556 - ปี 2557 กระทรวงอุตสาหกรรม ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2555 - ปี 2556 กระทรวงอุตสาหกรรม รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
- ปี 2551 - ปี 2555 กระทรวงอุตสาหกรรม รองเลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายพงษ์เทพ กีฬาพันธ์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)

อายุ

- 61 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 25 กุมภาพันธ์ 2556 (6 ปี 10 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการตากสิน ปี 2561
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 21 ปี 2560
- นักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ ปี 2559
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร "LEADERSHIP" (ค.ศ. 2012) RIPA INTERNATIONAL ODNON, ENGLAND
- ปริญญาบัตร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 (วปอ.2554)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 8 (พ.ศ.2552)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 125/2009) (ค.ศ. 2009) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2551)
- หลักสูตร MOF EXECUTIVE PROGRAM (ค.ศ. 2005) กระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2562 - ปี 2563 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท ดีไอที โปสเตอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท
- ปี 2557 - ปี 2560 บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิส จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2553 - ปี 2558 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (ในเครือ PTT) กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

อายุ

- 59 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 25 กุมภาพันธ์ 2556 (6 ปี 10 เดือน) / 22 มิถุนายน 2558 (4 ปี 6 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- หลักสูตรปริญญาเอก สาขานโยบายเศรษฐกิจ (ด้าน Monetary Economics) มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น (ทุนการศึกษาของรัฐบาลญี่ปุ่น)
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (สาขาการเงินและการธนาคารและการตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร Digital Transformation มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Digital Marketing มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.4)
- ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology The Association for Overseas Technical Scholarship (ทุน AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 118/2552) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 1 (กพร.1)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|--------------------|--|-----------------------------|
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

กลุ่มบริษัท/หน่วยงานอื่น

- | | | |
|--------------------|---|--|
| ปี 2556 - ปัจจุบัน | มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) | รองกรรมการผู้จัดการ
กรรมการหลักสูตร ก้าวสู่ CEO-Leadership Succession Program (LSP) |
| ปี 2555 - ปัจจุบัน | กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) | อนุกรรมการด้านการประเมินการบริหารจัดการที่ดี |
| ปี 2541 - ปัจจุบัน | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
กระทรวงการคลัง | หัวหน้าทีม/ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาการประเมินผล
การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ |
| ปี 2555 - ปี 2556 | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
กระทรวงการคลัง | ที่ปรึกษาคณะทำงานกำกับกับการดำเนินงาน
ตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ |

- ปี 2554 - ปี 2555 สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)
 - ปี 2554 - ปี 2555 สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
 - ปี 2554 - ปี 2555 สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - ปี 2553 - ปี 2555 สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
 - ปี 2553 - ปี 2555 สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
 - ปี 2553 - ปี 2554 สำนักงาน ก.ส.ท.ช.
 - ปี 2553 - ปี 2554 สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย/สำนักงานนโยบายและแผน กระทรวงพลังงาน
 - ปี 2552 สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร กระทรวงสาธารณสุข
 - ปี 2552 - ปี 2555 สำนักงานอัยการสูงสุด
 - ปี 2551 - ปี 2555 กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
 - ปี 2551 - ปี 2555 กระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
 - ปี 2551 - ปี 2555 บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TRIS)
 - ปี 2550 - ปี 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ปี 2550 - ปี 2554 สำนักงาน ปปช.
 - ปี 2550 - ปี 2554 สำนักงาน ปปช.
 - ปี 2550 - ปี 2554 สำนักงาน ปปช.
 - ปี 2546 - ปี 2555 สำนักงาน ก.พ.ร.
 - ปี 2543 - ปี 2555 สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
 - ปี 2543 - ปี 2548 ก.ล.ด. และ ตลท.
 - ปี 2542 - ปี 2551 บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TRIS)
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาศักยภาพในการ กำหนดตัวชี้วัด
และประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน
ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผล
โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พื้นที่ 4
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน
ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
สทอภ. ตามแผนยุทธศาสตร์
หัวหน้าทีมที่ปรึกษาประเมินผลการดำเนินงาน ปี 2553-2554
ที่ปรึกษาการวิเคราะห์ต้นทุน และการกำหนดราคา NGV
ที่ปรึกษาโครงการประเมินขีดสมรรถนะ กับการพัฒนาบุคลากร
ที่ปรึกษาโครงการเพื่อการจัดทำคำรับรองและ
ติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี
ที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินผลการดำเนินงาน
ทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ
ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบการประเมินผล
รองกรรมการผู้จัดการ
ที่ปรึกษาโครงการ SET Award
อนุกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล
การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี
ที่ปรึกษาจัดสัมมนา Capacity Building เจ้าหน้าที่ ปปช.
ที่ปรึกษาโครงการปรับปรุงการประเมินประสิทธิภาพและ
ประสิทธิผลการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ปปช.
หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ
ส่วนราชการ/จังหวัด/องค์การมหาชน
หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการประเมินผลการดำเนินงาน
ที่ปรึกษาโครงการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(Corporate GovernanceRating)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



ดร.พงษ์สกร ดำเนิน

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์

อายุ

- 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยฮานโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 3 (วทจ.3) สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน (กำลังศึกษา)

การฝึกอบรม

- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 ปี 2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 ปี 2559 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption Training Course)
- หลักสูตร Ultra Wealth รุ่นที่ 4 (UW4) บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล อินฟิไนท์ กรุ๊ป จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์ |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |

• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท โคราช วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2558 - ปัจจุบัน	บริษัท เอทโกเวิร์ ดี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปัจจุบัน	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2557 - ปี 2558	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซล่า จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2556 - ปัจจุบัน	Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd.	กรรมการบริษัท
• ปี 2555 - ปัจจุบัน	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2553 - ปี 2557	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานพัฒนารัฐกิจและโครงการพิเศษ
• ปี 2553 - ปี 2555	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด	กรรมการบริษัท
• ปี 2552 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 19 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 38,174,073 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.4298 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 336,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0038 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง

อายุ

- 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมและการบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ สาขาวิศวกรรมโยธา ระดับภาคีวิศวกรรม

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกัณฑ์

- | | | |
|--------------------|---|--|
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท กัณฑ์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง |
| ปี 2560 - ปี 2561 | บริษัท กัณฑ์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง |
| ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟิวเจอร์อีเล็คทริกอล คอนโทรล จำกัด | กรรมการบริษัท |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-----------------|--------|
| บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี |
| บริษัททั่วไป | 1 แห่ง |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายธีรภาพ ปัญญาสาร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ

อายุ

- 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM, 1999) มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ เออร์แบนา-แชมเปญจน์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ (LLB, 1995) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ใบอนุญาตว่าความ สภานายความแห่งประเทศไทย

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- Exclusive Talk with Singapore International Arbitration Centre (SIAC)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|------------------------|--|---|
| • ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด | กรรมการบริษัท |

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- | | | |
|---------------------|--|------------|
| • ปี 2554 - ปี 2562 | บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด | พาร์ทเนอร์ |
|---------------------|--|------------|

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------|--------|
| • บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี |
| • บริษัททั่วไป | 1 แห่ง |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสมลักษณ์ คณิต

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร

อายุ

- 54 ปี

ในเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Capital Market Research Forum ครั้งที่ 5/2562
- หลักสูตร ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2562
- หลักสูตร Sustainability Reporting Workshop : GRI Standards
- หลักสูตร ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน Business and Human Rights
- หลักสูตร การประเมินผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Performance Appraisal by Balance Score Card
- หลักสูตร Career Planning & Development & Succession Planning
- หลักสูตร Salary Administration for Line Manager
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Analysis & Job Description
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Evaluation & Salary Survey
- หลักสูตร Nomination committee Best Practice Guideline
- Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|---|--|
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล เทคโนโลยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2553 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการ สายงานสำนักบริหาร |
| • ปี 2553 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2553 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 3 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายรณรงค์ จันทรโกตรอง

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด

อายุ

- 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับกลาง (นงก.) รุ่นที่ 2 สำนักงานประมาณ
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Substation & Transmission Line & Building Base Concept
- หลักสูตร Stringing Equipment, by TEMA, Italy
- หลักสูตร Meter Training Program, by General Electric Co., USA
- หลักสูตร Meter Testing Equipment, by ZERA Electric, Germany
- หลักสูตร Energy Conservation for Factory
- หลักสูตร Business Opportunities in Marketing Energy Efficiency
- Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2554 - ปัจจุบัน บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2553 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานขาย และการตลาด

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

อายุ

- 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้างและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- เม.ย. 2562 - พ.ย. 2562 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2553 - ปี 2557 บริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ผู้จัดการอาวุโส พลังงานทดแทน Solution Center

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายจิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร

อายุ

- 44 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 12 พฤศจิกายน 2557 (5 ปี 2 เดือน) / 12 พฤศจิกายน 2557 (5 ปี 2 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร "Strategic CFO in Capital Markets Program" รุ่นที่ 1 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร "Business Leader Program" โดย ศ.ดร.โนเอล เอ็ม ทิชซี จาก University of Michigan (Ross School of Business)
- การอบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- การอบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- หลักสูตร "Good & Smart Team Management"
- หลักสูตร "Bond Regulatory Updates 2018-2019" by ThaiBMA
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Driving Effective Cultural Change รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

การฝึกอบรม

- หลักสูตรพัฒนาผู้นำทางธุรกิจ โดย ศ.ดร.โนเอล เอ็ม ทิชซี
- หลักสูตรจิตวิทยาการบังคับบัญชาและการไต่สวน
- โครงการพัฒนาผู้นำทางธุรกิจสู่ระดับสากล
- หลักสูตรการสร้างพลังการทำงานเป็นทีมอย่างยั่งยืน
- หลักสูตรจิตวิทยาการสร้างความสัมพันธ์และการเป็นผู้นำทีม
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program by SET รุ่นที่ 1
- Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกัณฑ์

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กัณฑ์เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) • ปี 2557 - ปัจจุบัน บริษัท กัณฑ์เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) • ปี 2557 - ปี 2562 บริษัท กัณฑ์เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | <p>ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร</p> <p>กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบริหารการเงินและควบคุมกิจการต่างประเทศ / Chief Financial Officer</p> |
|---|--|

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2551 - ปี 2556 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาววิมล กำจรวิพุธ

• Chief Financial Officer

อายุ

• 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Cambridge Senior Management Programme, University of Cambridge (Judge Business School) ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท Master of Management, Major in Finance (Top 1st of the class), มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรีบัณฑิต สาขา Accounting & Information Systems, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (CPA Thailand)
- นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน (ASEAN Chartered Professional Accountant)

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Situational Leadership II workshop, Ken Blanchard สถาบัน SEAC
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People, FranklinCovey by PacRim Group

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษ University of New Hampshire ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Extraordinary Leader Program, สถาบัน Rogensi ประเทศสิงคโปร์
- SAP user Training, เมืองหลุยวิลล์ มลรัฐเคนตักกี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Business Planning and Analysis Academy, Novartis Sandoz ประเทศเยอรมัน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance Team Event - Drilling & Measurement และ Well Testing, สถาบัน GBS Corporate Training ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา และ ประเทศฝรั่งเศส ตามลำดับ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance Segment Specific - Drilling & Measurement, Schlumberger มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Finance Segment Specific - Well Testing Services, Schlumberger ปารีส, ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร PTS Segment Finance Training, Schlumberger มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล		
• ปี 2562 - ปัจจุบัน	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	Chief Financial Officer
กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก		
• ปี 2561 - ปี 2562	กลุ่มบริษัท นันยางเท็กซ์ไทล์ ประเทศไทย ลาว และเวียดนาม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
• ปี 2560 - ปี 2560	บริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด	Associate Director, Global Workplace Solution Finance ประเทศไทย และเวียดนาม
• ปี 2558 - ปี 2560	บริษัท ซีบีอาร์อี (ประเทศไทย) จำกัด	Finance Controller, Corporate Finance
• ปี 2555 - ปี 2558	Schlumberger Overseas	Operations Controller ประเทศไทย พม่าและเวียดนาม
• ปี 2557 - ปี 2557	Schlumberger Overseas S.A.	Internal Auditor, เมืองมูมไบ ประเทศอินเดีย

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร)

อายุ

- 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะการเงินการธนาคาร สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการภาษี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---|
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร) |
| • ปี 2557 - ปี 2559 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------|--------|
| • บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี |
| • บริษัททั่วไป | 1 แห่ง |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวศุภรติรัตน์ ตั้งบรกุล

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)

อายุ

- 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร update มาตรฐานบัญชี ปี 2562
- หลักสูตร update กฎหมายภาษีอากร ปี 2562
- หลักสูตร ตามทันมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้าร่าง TERS16
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร Transfer Pricing ปี 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน

การฝึกอบรม

- หลักสูตร ที่ปรึกษาภาษีอากร ภาค 1 ว่าด้วยกฎหมายสรรพากร รุ่นที่ 5 (2561)
- หลักสูตร Mini MBA in Taxation (Major in General Business) โรงเรียนภาษี
- หลักสูตร Financial Model 1 - Fundamentals of Finance รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Modern Accountants Program รุ่นที่ 13 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้เชี่ยวชาญกฎหมายภาษีอากรภาคปฏิบัติ ปี 2558
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption ปี 2561

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี) |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2559 - ปี 2560 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี) |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายเจนพล งามอรุณโชติ

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด
Energy Solution, Lighting และ GRoof

อายุ

- 36 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Major General, Suffolk University, Boston USA
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร แผนพลังงานไทย ภายใต้ Disruptive Technology

การฝึกอบรม

- Train the Trainer of Anti-Corruption การฝึกอบรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|--|
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงาน Energy Solution, Lighting และ GRoof |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | Gunkul International (Mauritius) | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2557 - ปี 2559 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลิตี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| • ปี 2553 - ปี 2556 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 4 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ

อายุ

- 52 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 25 กุมภาพันธ์ 2556 (6 ปี 10 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาภาษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- ตามทันมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า)
- Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- Corporate Culture
- Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากรปี 2562
- การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่

การฝึกอบรม

- หลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT Program) รุ่นที่ 12/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น ระดับ 3 (ชังคิว)
- Train the Trainer of Anti-Corruption การฝึกอบรม ปี 2561

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---|
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | เลขานุการบริษัท |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------|-------|
| • บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี |
| • บริษัททั่วไป | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายธนศศิริ ฝากมิตร

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

อายุ

- 43 ปี

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- 20 ตุลาคม 2559 (3 ปี 2 เดือน)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (Certified Public Accountant, CPA (Thailand))

ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2562

- หลักสูตร ความท้าทายของผู้ตรวจสอบกับเทคโนโลยี AI และ Block Chain
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร เตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบ IT ครั้งที่ 2/2562
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- | | | |
|----------------------|--|---------------------------------------|
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน |
| • ปี 2559 - ปี 2562 | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน |

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- | | | |
|---------------------|-------------------------------------|---|
| • ปี 2558 - ปี 2559 | บริษัท ทีปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) | ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| • ปี 2557 - ปี 2558 | บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- | | |
|-------------------|-------|
| • บริษัทจดทะเบียน | ไม่มี |
| • บริษัททั่วไป | ไม่มี |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

3. รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

[illegible]

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ

1) ประธานกรรมการบริษัท

2) กรรมการบริษัท

3) กรรมการอิสระ

4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

5) กรรมการตรวจสอบ

6) ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

7) กรรมการชุดย่อยอื่น

8) ประธานกรรมการบริหาร

9) กรรมการบริหาร

10) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

11) Chief Financial Officer (CFO)

12) ผู้บริหาร

13) เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

14) เลขานุการบริษัท

15) เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

16) เลขาธิการกรรมการชุดย่อยอื่น

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือ กรรมการชุดย่อย ระหว่างปี / หรือ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระหว่างปี

กรรมการบริษัท หรือ กรรมการชุดย่อย: คำนวณระหว่างปี / ลาออกระหว่างปี

ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560

ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2561

ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2562

ชื่อเดิม: Gunkul Myanmar Power (Hawga) Pte. Ltd.)

ชื่อเดิม: บก. กันกุล ไม้เอี่ยมเออร์รี่, เปลี่ยนแปลงกรรมการ

ขายหุ้นทั้งหมดให้บริษัทแห่งหนึ่งในเดือนมีนาคม 2562

[illegible]

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ฉบับทบทวนลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 และ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

- | | |
|------------------------|---|
| 1. Accountability | ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ และสามารถชี้แจงอธิบายการปฏิบัติงานนั้นได้ |
| 2. Responsibility | ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ |
| 3. Equitable Treatment | ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและเท่าเทียมกัน รวมถึงการให้โอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม |
| 4. Transparency | การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ |
| 5. Value Creation | การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน |
| 6. Ethics | การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ |

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 และครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับดูแลการติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพผลตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดทำโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการ

อย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่าเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นพร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท อย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Bar Code) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประสานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย และ/หรือ ที่ปรึกษาการเงินอิสระ และ/หรือ ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ (แล้วแต่กรณี) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการทุกชุด เข้าร่วมประชุมด้วย

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

3) การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรือ อย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 3 โรงแรม ดิ เอมเมอรัลด์ เลขที่ 99/1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านการเงิน ผู้แทนจากธนาคารที่ให้สนับสนุนทางการเงิน และผู้แทนจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 26 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ รวมทั้งแบบฟอร์มในการขอรับรายงานประจำปีในรูปแบบหนังสือ และแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานประจำปีและเอกสารตามที่กล่าวข้างต้นทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.gunkul.com เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมอาคารแสดงมภ์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และวาระการประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ดังนี้

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงคะแนน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มวาระการประชุม ที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
 1. กลุ่มกรรมการอิสระ : ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ เมื่อได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่อย่างใดจะเกิดก่อน
 2. กลุ่มกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่สามารถรับรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน : ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่รับทราบงบการเงินของบริษัทฯ จนถึงวันเปิดเผยงบการเงินสู่สาธารณชนผ่านระบบการรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากการได้รับทราบข้อมูลทางการเงิน อาจก่อให้เกิดความสับสนเสี่ยงหรือก่อให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัท ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้สามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ได้ภายหลังพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว

อีกทั้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าวต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัท และกลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนมาใช้ในการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- บริษัท ได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาหรือจะแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัท ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำหรืออาจทำให้บริษัท ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ ตักเตือนวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลดจนเลิกจ้างพ้นสภาพเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ
- หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

4) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า ให้บริษัท ปฏิบัติตามกรอบอำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการประเภทอื่น ให้บริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและระบุไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชน และภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีกลไกติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจนมีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์แก่ลูกค้าในระยะยาว
- คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
- พนักงาน : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีคุณภาพ

- สังคม/ชุมชน : บริษัท รับผิดชอบในการดูแลเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท ส่งผลกระทบต่อ
และสิ่งแวดล้อม สิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
อีกทั้งบริษัท ยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility
“CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- ภาครัฐ : บริษัท ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติ
ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน

เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัท จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสะ

ผู้เสนอแนะหรือผู้แจ้งเบาะแสะ สามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผ่านทางอีเมลคณะกรรมการตรวจสอบ : audit_committee@gunkul.com

ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท : www.gunkul.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”

ผ่านทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8

ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ผ่านกล่องรับแจ้งเบาะแสะ : กล่องรับแจ้งเบาะแสะและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

4. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสะหรือข้อร้องเรียน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสะหรือข้อร้องเรียน” ฉบับทบทวน ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 และ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัท จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสะหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัท และกลุ่มบริษัท มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรขององค์กรไว้ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และสนับสนุนให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร เพื่อให้บุคลากรในบริษัท ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร

2. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตคอร์รัปชันที่บุคลากรในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นดังกล่าว
3. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางและสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรับผิดชอบกำกับผลักดันให้บุคลากรในทุกตำแหน่งยึดมั่นปฏิบัติตนตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัดให้สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเพื่อบริหารป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกภาคส่วนขององค์กรเพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนด ทบทวน นโยบายและมาตรการต่าง ๆ ให้เพียงพอและเหมาะสม
5. **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบ กำหนดแนวทางในการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม
6. **คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งผู้ที่มีส่วนได้เสีย นำไปปฏิบัติ และจัดให้มีการประเมิน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
7. **ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. **พนักงานและลูกจ้าง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้แนวทางการปฏิบัติ ข้อกำหนดในการดำเนินการ เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ รวมทั้งแนวทางการดำเนินการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้รับทราบโดยทั่วกันตามนโยบายที่อ้างอิงข้างต้นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถดูรายละเอียดของนโยบายฉบับเต็มได้ที่ <http://www.gunkul.com/th/sustainability/charters> สรุปดังนี้

แนวทางการปฏิบัติ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบในทุกด้านที่คำนึงถึงการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้รับการอบรมและเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าว

ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจ โดยบุคลากรต้องไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากบุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำดังกล่าว

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

การดำเนินการใด ๆ ให้ใช้แนวทางการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด แนวปฏิบัติ คู่มือปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยปฏิบัติให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. พบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สันนิษฐานได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน
3. พบเห็นการกระทำที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสี่ยงผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ
4. พบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (ชื่อหรือตำแหน่งผู้ถูกร้องเรียน การกระทำความผิดที่พบเห็น เวลาที่เห็นการกระทำความผิด) พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และส่งมายังช่องทางการรับเรื่องช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

- 1) แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ audit_committee@gunkul.com
- 2) แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com
หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
- 3) แจ้งผ่านช่องทาง ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- 4) แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล ข้อมูลร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่ชอบธรรมใดๆ อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

หากผู้ที่แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันนั้น เป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมในการให้ความคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบในทางลบกับบุคลากรท่านนั้น เช่น การลดขั้น หรือตำแหน่ง การลงโทษ เป็นต้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

ขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการดำเนินการหากได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยกำหนดกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษไว้ ดังนี้

1. กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง
 - 1) ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียน
 - 2) ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ที่รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางที่กำหนดไว้ข้างต้น ได้แก่
 - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ
 - และ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 3) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน ผู้ทำหน้าที่เก็บข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเก็บผลสรุป
 - ของการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ได้แก่
 - เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 4) คณะทำงานสอบข้อเท็จจริง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง
 - 5) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - 6) ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - 7) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - 8) กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด
 - 9) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้จัดการและเบียวินัย
 - 10) เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
 - 11) เลขาธิการบริษัท เลขาธิการบริษัท ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2. การลงทะเบียนและการส่งเรื่องร้องเรียน

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนส่งเรื่องที่ได้รับร้องเรียนไปยังผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน
- 2) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนส่งเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนให้แก่คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงเพื่อทำการพิจารณาหรือสืบสวนต่อไป

3. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

- 1) หากเรื่องที่ได้รับร้องเรียนเป็นเรื่องที่คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงพิจารณาแล้วเห็นว่า
 - เป็นเรื่องปลีกย่อยที่ไม่สำคัญให้นำส่งเรื่องให้กับหัวหน้าโดยตรงของพนักงานเพื่อพิจารณาตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ ต่อไป
 - เป็นเรื่องที่ปราศจากความเป็นจริง หรือไม่มีความขัดแย้งในผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้บันทึกลงในทะเบียนข้อร้องเรียนและยุติการสอบสวน
- 2) หากเรื่องที่ได้รับร้องเรียนเป็นเรื่องที่คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงพิจารณาแล้วเห็นว่า มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 - คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลการสอบสวนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องร้องเรียนและดำเนินการตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และ/หรือตามบทลงโทษของกฎหมายต่อไป
- 3) หากเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
 - คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสืบสวนและรายงานผลการสอบสวนดังกล่าวส่งตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาในการดำเนินการต่อไป

4. การสั่งการ และการลงโทษ

- 1) หากผู้ถูกร้องเรียนมีความผิดจริง ให้บริษัทฯ ดำเนินการลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป
- 2) หากตรวจสอบแล้วเรื่องที่รับแจ้งเป็นเรื่องร้องเรียนที่ไม่สุจริต และผู้ร้องเรียนนั้นเป็นบุคลากรของบริษัทฯ ให้ดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กระบวนการสอบสวนต้องแล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียนจากผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน (หากไม่สามารถสรุปผลการดำเนินการได้ภายใน 30 วันดังกล่าว ให้แจ้งเหตุผลให้ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนทราบ)

5. การแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

- 1) คณะทำงานสอบข้อเท็จจริงส่งผลการดำเนินการในเรื่องที่ได้รับร้องเรียนให้ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน
- 2) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน บันทึกผลการดำเนินการลงในทะเบียนข้อร้องเรียน และแจ้งผลการดำเนินการในเรื่องที่ได้รับร้องเรียนนั้น ให้ผู้ร้องเรียนทราบ
- 3) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียนแจ้งผลการดำเนินการในเรื่องที่ได้รับร้องเรียน รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ โดยกำหนดรายงานเป็นรายไตรมาส

การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นให้บุคลากรขององค์กร บุคคลที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- 2) จัดให้มีการอบรมนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรขององค์กรและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องปีละ 1 ครั้ง
- 3) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาครัฐหรือภาคเอกชน เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัท และกลุ่มบริษัท ในการดำเนินการตามแนวนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบผลการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2562 โดยสรุปได้ดังนี้

ช่องทางการร้องเรียนเรื่องทุจริต	การติดตามการร้องเรียนเรื่องทุจริต ประจำปี																							
	2562																				2563			
	ม.ค.		ก.พ.		มี.ค.		เม.ย.		พ.ค.		มิ.ย.		ก.ค.		ส.ค.		ก.ย.		ต.ค.		พ.ย.		ธ.ค.	
	15	31	15	28	15	31	15	30	15	31	15	30	15	31	15	31	15	30	15	31	15	30	15	31
การร้องเรียนผ่าน Email	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
การร้องเรียนผ่าน Website	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
การร้องเรียนเป็นจดหมาย																								
การร้องเรียนผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียน	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
- สำนักงาน อาคารเวิร์ล แบงก์ค็อก	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
- สำนักงาน คลังพิชัย	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
- สำนักงาน GKA & GKP																								

x : ไม่มีการร้องเรียน
✓ : มีการร้องเรียน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

1) การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัท มีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุดและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

2) ช่องทางในการติดต่อกับเลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (66) 2 242-5867, (66) 2 242-5868

อีเมล ir@gunkul.com

Website www.gunkul.com

ในปี 2562 บริษัท ฯ มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศประกอบการขอเสนอราคาซื้อหุ้นของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทประจำไตรมาสและประจำปี สารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ นโยบายฉบับทบทวนปรับปรุง รวมทั้ง การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ พร้อมรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารโดยตรง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ (Analysis Meeting) จำนวน 1 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์รวมทั้งนักลงทุนที่มีความประสงค์ขอทราบภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่น้อยกว่า 15 ครั้ง รวมทั้งมีการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gunkul.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5876 0-2242-5867 และ 0-2242-5868 หรือ e-mail: ir@gunkul.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 12 คน โดยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท โดยต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการบริษัทในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ในกรณีของกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้ และกำหนดให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญในธุรกิจของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

บริษัท มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเท่านั้น เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งต้องมีอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการอิสระ 1 ท่าน จบการศึกษาด้านบัญชี และเป็นกรรมการที่ผู้หญิง ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัท และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัท

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ด้านการบริหารบุคคล มีทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

2.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และใช้ความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้ง 3 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

2.5) คณะกรรมการบริหาร

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร พิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ต้องไม่เป็นการตรวจสอบ และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในกิจการ

ที่ประกอบธุรกิจมีลักษณะเดียวกันกับบริษัท เว้นแต่กิจการนั้นมีสถานะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือ กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยทุกไตรมาสจัดขึ้นเพื่อพิจารณางบการเงินให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัทเห็นสมควร และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

กำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดย กรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กรรมการบริษัทหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้นับคะแนนเสียงในการลงมติดังนี้

- (1) ในกรณีทั่วไป มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
 - (2) ในกรณีเลือกกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการตรวจสอบคัดเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินหรือวาระอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี ต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นที่เชื่อถือได้ ในการจัดทำงบการเงิน

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคัดเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ ยกเว้นกรณีการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดทั้งคณะ

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคัดเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหาร เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารคัดเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

โดยการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะควรมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการในแต่ละคณะล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมและอาจขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการแต่ละชุดเป็นการล่วงหน้า โดยการบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริษัทแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ความสะดวกสำหรับกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้ โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายละเอียดจำนวนครั้งของการจัดประชุมและการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท โดยสรุปจำนวนครั้งในการประชุมสำหรับปี 2562 ได้ดังนี้

ประเภทการประชุม	จำนวนครั้งในการประชุม
1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562	1 ครั้ง
2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	- ครั้ง
3) ประชุมคณะกรรมการบริษัท	7 ครั้ง
4) ประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร	1 ครั้ง
5) ประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1 ครั้ง
6) ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6 ครั้ง
7) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5 ครั้ง
8) ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	2 ครั้ง
9) ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5 ครั้ง
10) ประชุมคณะกรรมการบริหาร	45 ครั้ง

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละท่านนั้น จะมีสรุปไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

4. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทเข้าดำรง

เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ไม่เกินจำนวน 5 แห่ง และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ได้ไม่เกินกว่า 2 บริษัท

5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกชุด

“นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุด โดยค่าตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
2. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
3. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
4. ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

องค์ประกอบของคำตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับการสะท้อนที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนรายไตรมาส

กระบวนการในการกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดคำตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อ 4
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน

จำนวนคำตอบแทนในปี 2560 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการทุกชุดมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณลักษณะส่วนตัว โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ
เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล
เพื่อใช้ประเมินการดำเนินงานที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการบริษัทรายบุคคล

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการชด้อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินเป็นแบบรายคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชด้อย ในภาพรวมขององค์คณะ

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

4) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี และกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเอง และประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ไว้ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ รวมทั้งกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และกรรมการผู้จัดการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ว่าได้ดำเนินตามนโยบาย และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตน พร้อมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะตน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
3. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ให้กรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะตน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
4. กรรมการบริษัททำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการส่งคืนเลขานุการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ทำแบบประเมินตนเองและส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ภายในเดือนมกราคมของทุกปี
5. เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้สรุปผลการประเมินและนำเสนอเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ
6. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ครอบคลุมเนื้อหาดังต่อไปนี้

แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัท		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	15	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	22	2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท	9	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	9
4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท	7	4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	5	5. การพัฒนาตนเองของกรรมการตรวจสอบ	4
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร	6		
รวม	64	รวม	28
แบบรายบุคคล			
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	2		
2. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท	4		
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	5		
รวม	11		
แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		แบบประเมินตนเองคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายคณะ		แบบรายคณะ	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
2. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	7
รวม	19	รวม	20

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
แบบรายละเอียด		แบบรายละเอียด	
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร	7
2. การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6	2. การประชุมคณะกรรมการบริหาร	6
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5	3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร	6
รวม	18	รวม	19
แบบประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)		แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ	
เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ	เนื้อหาการประเมิน	จำนวน ข้อ
หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน ระบุเป้าหมายและสถานะ		หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน ระบุเป้าหมายและสถานะ	
หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน		หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน	
2.1 ความเป็นผู้นำ	6	2.1 ความเป็นผู้นำ	6
2.2 การกำหนดกลยุทธ์	6	2.2 การกำหนดกลยุทธ์	6
2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์	6	2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์	7
2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6	2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	6
2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6	2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	6
2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก	5	2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก	5
2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6	2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	6
2.8 การสืบทอดตำแหน่ง	3	2.8 การสืบทอดตำแหน่ง	3
2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4	2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4
2.10 คุณลักษณะส่วนตัว	6	2.10 คุณลักษณะส่วนตัว	6
	54		54
หมวดที่ 3: การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ระบุความเห็น		หมวดที่ 3: การพัฒนากรรมการผู้จัดการ ระบุความเห็น	
3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรรักษาไว้		3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่กรรมการผู้จัดการควรรักษาไว้	
3.2 ประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป		3.2 ประเด็นที่กรรมการผู้จัดการควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป	

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ จึงกำหนดวิธีการให้คะแนน ดังนี้ (คะแนนเต็ม 4 คะแนน หรือเทียบเป็นเท่ากับ 100%)

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกชุด และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ภายใต้แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรมอาจกระทำการภายในบริษัท หรือเป็นการอบรมจากสถาบันภายนอก ทั้งนี้ กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ

8. การประชุมคณะกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ ทุกคนจะต้องเข้าร่วม “การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัท กำหนด โดยบริษัท จะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท ได้รับทราบ โดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

9. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

- 9.1) รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน รายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- 9.2) รับผิดชอบให้มีการรายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท โดยเป็นสารสนเทศที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ หรือสำคัญต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- 9.3) รับผิดชอบให้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการทุกชุดและนโยบายที่สำคัญของบริษัท

9.4) รับผิดชอบให้เปิดเผยรายการดังต่อไปนี้ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

- (1) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมทั้งกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (2) จำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปิดเผยไว้ทั้งของ คณะกรรมการบริษัทและของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (3) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน
- (4) ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ในรอบปีที่ผ่านมา
- (5) รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปี ของกรรมการ บริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล

9.5) รับผิดชอบให้มีการรายงานรายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นรายงาน ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อย มีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและทำการรายงานข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของ บริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัท ฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวม มาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

11. นโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยง ขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุ เป้าหมาย ซึ่งองค์กรอาจต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยง ของธุรกิจโดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัทฯ ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบ โดยมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผล อย่างสม่ำเสมอโดยรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า

วัตถุประสงค์และขอบเขตของนโยบายฯ

1. เพื่อใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดการความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท รวมทั้งใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. เพื่อให้เกิดการนำไปสู่การปฏิบัติจริงและสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในกิจกรรมทั้งหมดของบริษัท และกลุ่มบริษัท
3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้รับไว้อย่างเหมาะสม
4. นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอทั่วทั้งองค์กร ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของบริษัท และกลุ่มบริษัท
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ กำกับดูแลให้องค์กรมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และติดตามให้เกิดการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างการตระหนักรู้ต่อความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล โดยรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ เช่น การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท การกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ การทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล ปฏิบัติ พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก ให้ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

บริษัท ได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุก ๆ ด้าน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ เพิ่มความสำคัญในการพิจารณาที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงและประเมินในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งทีมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข
3. วิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
4. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
5. ติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทุกสายงาน และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ษัท

12. จริยธรรมทางธุรกิจ

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ” ฉบับทบทวน ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563)

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณและประกาศให้พนักงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน โดยข้อปฏิบัติทางจริยธรรมจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอในแง่ของความคาดหวังของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เปลี่ยนไป และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในนโยบายว่าด้วยจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) และข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อสื่อสารให้คณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัติการทบทวนนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักจริยธรรม นอกเหนือจากองค์ประกอบทางธุรกิจและ

หลักปฏิบัติตามกฎหมาย

2. เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน
3. เพื่อให้เข้าใจหลักการและแนวทางการปฏิบัติต่อผลประโยชน์ส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัท และกลุ่มบริษัท โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. เพื่อสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในสภาพการทำงาน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการป้องกันทรัพย์สินขององค์กร

นโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบในการดำเนินการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน โดยได้กำหนด วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมไปถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสามารถดูรายละเอียดของนโยบายฉบับเต็มได้ที่ <http://www.gunkul.com/th/sustainability/charters> ซึ่งสรุปเนื้อหาสำคัญได้ดังนี้

แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท และกลุ่มบริษัท มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบาย เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงแนวนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีระบบการสอบทานระบบงานเพื่อความโปร่งใสผ่านระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน
ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน บุคคลที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอก รวมถึงข้อมูลที่ไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณชนภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท และกลุ่มบริษัท
ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จัดทำเอกสารต่าง ๆ อันเป็นทรัพย์สินของบริษัท และกลุ่มบริษัท ด้วยความสุจริต รอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ทางบัญชี การเงิน หรือหน่วยงานกำกับอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีระบบการเก็บรักษาข้อมูล

เอกสาร และจัดระดับความสำคัญและความลับของเอกสาร ให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้

4. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปฏิบัติให้เป็นไปตาม “นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ของบริษัท และกลุ่มบริษัท รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัท และกลุ่มบริษัท รวมทั้งตรวจสอบและการประเมินความเพียงพอของนโยบาย และระบบการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดระดับความเสี่ยง และกำหนดมาตรการหรือวิธีปฏิบัติในการควบคุมความเสี่ยง

5. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตรลิขสิทธิ์ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางทุจริต อีกทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท หรืองานที่ใช้สำหรับบริษัท นั้น ถือเป็นของบริษัทฯ ต้องส่งมอบให้กับบริษัทฯ ไม่ว่าข้อมูล ผลงานหรือลิขสิทธิ์ที่เก็บไว้จะอยู่ในรูปแบบใด ๆ

จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วน ได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งรายงานข้อมูลในด้านการบริหารจัดการ ผลประกอบการ และสารสนเทศของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัท และกลุ่มบริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาคทั้งในเรื่องการจ้างงานและผลตอบแทน การแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงองค์กร

3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัท และกลุ่มบริษัท กำหนดให้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนด้วยความรับผิดชอบในการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยได้จัดระบบและกระบวนการในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาจากข้อร้องเรียนได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งจัดให้มีช่องทางให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ ต่อลูกค้า ในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท และกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง

4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า / เจ้าหนี้

คู่ค้า

กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันกับคู่ค้า ลูกหนี้

และ/หรือ เจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

เจ้าหนี้

มีนโยบายยึดมั่นในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกันอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้อง รวมทั้งชำระคืนเงินกู้และ/หรือดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้ และหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขบนหลักความสมเหตุสมผล

5. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร

บริษัท และกลุ่มบริษัท ถือปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และตามระบบมาตรฐานสากล

7. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัท และกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมโดยคำนึงถึงชุมชนใกล้เคียง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สนับสนุนและให้ความร่วมมือสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของชุมชน รวมทั้งบริหารงานโดยมีเป้าหมาย ในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอว่าส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

8. แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน โดยบริษัท จะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ใน “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” หากผู้ใดกระทำการละเมิดจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นละเมิดต่อกฎหมายด้วย

บริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัท รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัท มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และกำหนดหากบุคลากรของบริษัท ไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำที่ผิดวินัยตามระเบียบของบริษัท และกลุ่มบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

13. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562)

หลักพื้นฐานของจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ บนกรอบของหลักพื้นฐานของจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

14. กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็น ผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารโดยกำหนดทบทวนเป็นประจำทุกปี

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยได้มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมวัฒนธรรมขององค์กรเป็นฉบับปัจจุบัน ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

- 1) ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) ด้านการขาย
จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 3) ด้านเทคโนโลยี
พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
- 4) ด้านผลตอบแทน
สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

5) ด้านบุคลากร

พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

6) ด้านการจัดการ

จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วัฒนธรรมองค์กร

1) GOAL “G”

มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย ไม่หวั่น ไม่ท้อใจ

2) RELIABILITY “R”

ทำงานแบบมืออาชีพ ไว้วางใจได้

3) OWNERSHIP “O”

ดูแลใส่ใจ เป็นหนึ่งเดียว

4) WISDOM LEARNING “W”

เรียนรู้อยู่ตลอดเวลา จะก่อให้เกิดปัญหาและการปรับตัว

5) TECHNOLOGY & INNOVATION “T”

เปิดรับเทคโนโลยี และต่อยอดให้เกิดนวัตกรรม

6) HONESTY & GOVERNANCE “H”

ซื่อสัตย์ โปร่งใส และทุกยุคต่อความรับผิดชอบที่มี

บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี รวมทั้งทบทวนการปฏิบัติภายในองค์กรว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วนหรือไม่ โดยในปี 2562 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องเหมาะสมกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard เพื่อนำมาปฏิบัติและปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว โดยได้นำเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติตามเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงเหตุผลและแนวทางที่จะดำเนินการ ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล / แนวทาง
1. นโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว	บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวในระบบงานปกติของฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้กำหนดเป็นนโยบายภายในที่เป็นที่เรียบร้อย แต่อาจมิได้เผยแพร่ให้รับทราบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกัน
2. ประวัติของคณะกรรมการ ระบุการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแยกเป็นหัวข้อบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นไว้อย่างชัดเจน	บริษัทฯ ไม่ได้แบ่งแยกหัวข้อไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการในข้อนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
3. เปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานของ CEO	บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงไว้ในระบบงานปกติของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งคณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี แต่อาจมิได้เผยแพร่ให้รับทราบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกัน

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดและแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไม่เกินคราวละ 3 ปี โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา ¹⁾	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.จงรัก	ระววยทรง ¹⁾	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. รศ.ดร.พนารัตน์	ปานมณี ^{1) 2)}	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
4. นายธเนศศิริ	ฝากมิตร	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ¹⁾ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

²⁾ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี และเป็นผู้หญิง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัท ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
 - (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
 - (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการเลิกจ้าง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาผลการสอบทาน การทุจริต และเป็นช่องทางหนึ่งของบริษัท ในการรับข้อร้องเรียนการกระทำทุจริต รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ
 - (7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
 - (8) พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
 - (9) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
 - รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (10) ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

- (11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
 - (12) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานที่สำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้
- (1) พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
 - (2) พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เป็นต้น
 - (3) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
 - (4) พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท การประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระ
 - (5) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
 - (6) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
 - (7) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนโครงการรักษาความปลอดภัย
 - (8) สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
 - (9) ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัท
 - (10) ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายและ/หรือประกาศว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายและ/หรือประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
 - (11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - (12) พิจารณาการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - (13) ร่วมกับฝ่ายบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - (14) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - (15) รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายฯ นี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการบริษัทยังต้องรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีมติตัดสินในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.จรงัก	ระรวยทรง	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2. นายพงษ์เทพ	ธิฐาพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3. นายสมชาย	ไตรรัตนภิมย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4. นางสาวจันทรา	จงบามวีสีทอง	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้

- 1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. กำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท กลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมถึง ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้การปฏิบัติพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
- 3. ทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4. เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

5. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
6. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารรวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายธรากร	อังอุเบศร์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นางสาวโศกษา	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมชาย	ไตรรัตน์ภิรมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายจิตติพงศ์	เดชะรัตนยืนยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

2. กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และ ตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบาย ในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตรฯ
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลตำรวจตรี	วิศิษฐ์ สุกรเสพย์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายเดชา	ชูลิกรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายหทัย	อุไทย	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)
4. นางสมลักษณ์	คณิงเหตุ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และ ผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวโศกษา	ดำรงปิยวุฒิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.สมบูรณ์	เอื้ออัมมสัย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนฤชล	ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริหาร
4. นายเฉลิมพล	ศรีเจริญ	กรรมการบริหาร
5. นางอารีวรรณ	เฉลิมแดน	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ ดังนี้

- กำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- กำหนดระเบียบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- พิจารณาก่อนการเห็นชอบ หรืออนุมัติ การดำเนินกิจการงานที่สำคัญอันเป็นปกติธุระทางการค้าและการบริหารงานของบริษัท โดยทั่วไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถทำได้
- กำหนดระเบียบปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่งและโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไป
- พิจารณาก่อนการเห็นชอบ หรืออนุมัติแผนงบประมาณประจำปี กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- ดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม
- พิจารณาก่อนการเห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงาน ในโครงการใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถทำได้
- พิจารณาก่อนการเห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าร่วมทุนกับบุคคล นิติบุคคล และ/หรือ คณะบุคคลใด ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถทำได้

10. พิจารณากลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษา รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นและดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
 11. คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจและแต่งตั้งให้คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งไปดำเนินการแทนในเรื่องใด ๆ ที่อยู่ในหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
 12. การมอบอำนาจช่วงให้คณะบริหารงาน คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใด ๆ นั้น ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้
 13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
 14. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
 - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร แต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
 15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
 16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะอนุกรรมการสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การเลือกคณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

2.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจากคณะกรรมการอิสระของบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมาย และรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

การเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความเห็นและตรวจสอบบริษัทด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ประสบการณ์ทางด้านการกำกับดูแลกิจการ และผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

การเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหารและผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ที่ทราบความเสี่ยงในองค์กรเป็นอย่างดี สำหรับกรรมการอิสระจะเป็นผู้ที่สามารถให้คำชี้แนะในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลต่อองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีและการเงิน มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

การเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน โดยผู้บริหารจะเป็นผู้บริหารสูงสุดของส่วนงานสำนักบริหารที่ดูแลด้านงานทรัพยากรบุคคล กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการกำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัท ได้มีการใช้ฐานข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

การเลือกคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 6 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเลือกสรรคณะกรรมการทุกชุด บริษัทฯ จะพิจารณาจากกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติในหลากหลายทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทได้รับแนวนโยบาย คำแนะนำ และพัฒนาบริษัทให้เป็นไปตามหลักสากล

“นโยบายการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำพา บริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายในที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง

1) คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

กำหนดคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ

2) คุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุด

- มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- มีภาวะความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร

3) เป็นที่ยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อสรรหากรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอประวัติพร้อมคุณสมบัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ

- 4) หากตำแหน่งที่สรรหาดังกล่าวเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือ แต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงโดยวาระของกรรมการบริษัทผู้นั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือนให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาบริษัทฯ มีนโยบายในการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิใช่เหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ของบริษัท

4. การจัดทำรายงานซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ และกำหนดไว้ใน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” และ “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้รับทราบถึงการแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประจำปี 2562

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภทหลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2562 (หุ้น)	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท (%)
1	ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท	หุ้นสามัญ	309,592,726	311,511,270	1,918,544	3.5070
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				309,592,726	311,511,270	1,918,544	3.5070
2	ดร. ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	1,728,400	2,074,080	345,680	0.0234
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				1,728,400	2,074,080	345,680	0.0234
3	ดร. จงรัก ระวัยทรง	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-

ลำดับ ที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร ระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภท หลัก กริพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2562 (หุ้น)	สัดส่วน การถือครองหุ้น ในบริษัท (%)
4	รศ.ดร. พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
5	พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
6	นายธรากร อังภูเบศวร์	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	750,033	900,039	150,006	0.0101
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				750,033	900,039	150,006	0.0101
7	นายภุชงค์ จันทโนทก	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
8	นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
9	ดร. สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	28,000,000	33,600,000	5,600,000	0.3783
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	3,397,333	4,076,799	679,466	0.0459
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				31,397,333	37,676,799	6,279,466	0.4242
10	นางสาวนฤชตา ดำรงปิยวุฒิ	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	359,328	431,193	71,865	0.0049
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				359,328	431,193	71,865	0.0049
11	นางอารีวรรณ เฉลิมแดน	กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
12	นายเฉลิมพล ศรีเจริญ	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
13	ดร.พงษ์สกร ดำเนิน	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	31,811,728	38,174,073	6,362,345	0.4298
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	280,000	336,000	56,000	0.0038
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				32,091,728	38,510,073	6,418,345	0.4335
14	นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-
15	นายธีรภาพ ปัญญาสาคร	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
				-	-	-	-

ลำดับ ที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร ระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภท หลัก กรรพ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2562 (หุ้น)	สัดส่วน การถือครองหุ้น ในบริษัทฯ (%)
16	นางสมลักษณ์ คณึงเหตุ	"ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน" คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
17	นายธำรงค์ จันทิรทอง	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
18	ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
19	นายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง	"ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง" คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
20	นางสาววิมล กำจรวีฑูร	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
21	นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
22	นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล	ผู้บริหาร คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
23	นายเจนพล งามอรุณโชติ	ผู้บริหารระดับสูง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
24	นางสาวจันทรา จงจามรัสสีทอง	ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการบริษัท คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -
25	นายอนันต์ศิริ ผาภูมิตร	ผู้บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	- - -	- - -	- - -	- - -

หมายเหตุ

¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,220,632,743.50 บาท และมีหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,882,530,974 หุ้น

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)
ในปี 2557-2562 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และ ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส และค่าบริการอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ปี 2562	1,830,000.00
ปี 2561	1,700,000.00
ปี 2560	1,480,000.00
ปี 2559	1,100,000.00
ปี 2558	940,000.00
ปี 2557	892,000.00

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีสำหรับปี 2562 คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit fee)
บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ๆ อาทิ ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าเช่าเล่มเอกสาร ค่ายื่นยันยอด และค่าส่งเอกสาร รวมเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 74,200.00 บาท ซึ่งได้ชำระภายในปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

5. การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรมโดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance “GGR”) ในระดับคะแนนดีเลิศ 94 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2561 และปี 2560 ที่ระดับคะแนนดีเลิศ 91 คะแนน อีกทั้งในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในระดับดีเลิศ 100 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2561 และ ปี 2560 ในระดับคะแนนดีเยี่ยม 96 และ 97.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติแบบสมัครใจโดยภาคเอกชนที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ด้วยการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและโปร่งใส ตลอดจนการสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้น สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสังคมไทยโดยรวม โดยใน ปี 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) และคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ประเมินบริษัทฯ และมีมติให้การรับรองบริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิก

ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 3 ปี (จนถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563) บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดแนวทางการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวทั่วทั้งองค์กร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไปอย่างยั่งยืน

อีกทั้ง ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Code for Listed Companies “CG Code”) ตามแนวทางข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยหลักการและแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการรับทราบ ทบทวน และพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปี 2562 อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ตลอดจนได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายใน มาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงาน และกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ การสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้นตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) รวมทั้งการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด จากผลการประเมินโดยรวม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับรูปแบบของการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุม 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ทั้งนี้ การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบได้ดังนี้

สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน (Control Environment)

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งมีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และรองรับการเติบโตของธุรกิจ รวมถึงการเน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต โดยจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในกลุ่มกิจการทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่บริษัทฯ กำหนด และการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงกำกับดูแล สนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร และมีแผนจัดการความเสี่ยงระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการป้องกันและต่อต้านทุจริตโดยได้สอบทานให้บริษัท มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ได้จัดทำแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit) โดยนำความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นหนึ่งในเกณฑ์ที่ใช้ประเมินเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ และดำเนินการตรวจสอบ โดยประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการที่อาจมีความเสี่ยงในการเกิดทุจริต

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัท มีการควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยมีการวางแผนและการควบคุม อาทิ การใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติ ซึ่งรวมถึงวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ (LOA - Line of Authority) อย่างเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารให้พนักงานของ บริษัท รับทราบอย่างทั่วถึง กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นสำคัญ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย / บริษัทร่วม โดยแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย / บริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงาน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม และมีการถ่วงดุลการตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น หน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการและคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต.และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัท ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศ โดยการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัท จัดให้มีฐานข้อมูลสำหรับทุกระบบงาน ในการปฏิบัติงานประจำวัน และตามวัตถุประสงค์อื่น ซึ่งข้อมูลในฐานข้อมูลดังกล่าวได้รับการทบทวนความถูกต้องและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในฐานข้อมูลบริษัท มีกระบวนการและช่องทางในการสื่อสารข้อมูลภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในองค์กร เช่น การประชาสัมพันธ์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ กระบวนการรายงาน การจัดกิจกรรม เป็นต้น นอกจากนี้ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับทางการเงิน และในเรื่องที่ไม่เกี่ยวกับทางการเงินอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป อีกทั้งมีการกำหนดให้มีช่องทางในการร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัท

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีการรายงานผลต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความสำคัญ การเพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ กระบวนการหรือระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอตลอดปี 2562

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 โดยสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี (เพื่อกำหนดแนวทาง ระยะเวลา ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ) ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายธนศศิริ ฝากมิตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยนายธนศศิริ ฝากมิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) และมีประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกับ

1. สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- รายการระหว่าง GUNKUL กับ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เกิดขึ้นตามการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้ GUNKUL มีสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ดังนี้

ประเภทบริษัท	ลงทุน ⁴⁾	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ¹⁾																	
		GUNKUL ถือหุ้นทางตรง												GUNKUL ถือหุ้นทางอ้อม ²⁾					
		100%	99.99%	99.97%	74.99%	74.90%	70.00%	67.00%	50.00%	51.00%	48.98%	40.00%	25.01%	100%	99.99%	74.90%	67.00%	51.00%	
บริษัทย่อย	100%	GIM	GKA	GTRC	GI/G ⁶⁾	GOB		IAE	JV GKE&GPD ⁵⁾	ECO	BMPS			GIS ⁷⁾ GII ⁸⁾	GSP-1 GSP-2 FEC GSP-3 ³⁾ GSP-4 ³⁾ GSP-5 ³⁾ GSP-6 ³⁾ JV GKE&GPD ⁵⁾	OGA ³⁾ OGB ³⁾ OGD OGE ³⁾ OGW-A ³⁾ OGW-B ³⁾	RNS	GKMCP-1	
		GK Sendai GK Kimitsu GD Utsunomiya GK Solar 13	GKP KNP WED GNP KWE NKP BGP SGSE SES GSR-1 GSC GPD GES GSP																
บริษัทร่วม/การร่วมค้า							KenYir			GCPG		GPS SWE ³⁾	WHA GSR-1 WHA GSR-3 WHA GSR-6 WHA GSR-17						

1) ชื่อเต็มของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้า ระบุใน ข้อ 15 "ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น"

2) GUNKUL ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทดังต่อไปนี้

- GUNKUL ถือหุ้นใน GIM สัดส่วน 100% / GIM ถือหุ้นใน GII สัดส่วน 100%
- GUNKUL ถือหุ้นใน GSP สัดส่วน 99.99% / GSP ถือหุ้นใน GSP-1 GSP-2 GSP-3 GSP-4 GSP-5 และ GSP-6 สัดส่วน 99.99%
- GUNKUL ถือหุ้นใน GPD สัดส่วน 99.99% / GPD ถือหุ้นใน FEC สัดส่วน 99.99%
- GUNKUL ถือหุ้นใน GOB สัดส่วน 74.90% / GOB ถือหุ้นใน OGA OGB OGD OGE OGW-A และ OGW-B สัดส่วน 99.99%
- GUNKUL ถือหุ้นใน IAE สัดส่วน 67.00% / IAE ถือหุ้นใน RNS สัดส่วน 99.99%
- GSP-3 - GSP-6 และ OGA OGB OGE OGW-A OGW-B และ SWE จัดหามีเงินเล็กกิจการและชำระบัญชีเป็นที่ยอมรับแล้ว

3) GUNKUL ลงทุนในบริษัทที่ระบุข้างต้นผ่าน GIM

4) จัดตั้งบริษัทใหม่ บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562

5) ชื่อเดิม บจก. กันกุล ไปโอเอ็นเอชบี เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 และเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองหุ้น

6) จัดเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562

7) เปลี่ยนชื่อบริษัท จาก Gunkul Myanmar Power (Howgal) Pte. Ltd. (GMP) เป็น Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. (GII)

8) เปลี่ยนชื่อระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น ไม่เป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อไปในอนาคต

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- รายการซื้อขายสินค้าต่าง ๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่ากับบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
- การให้บริการ O&M และการให้บริการการบริหารจัดการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาด้วยอัตราราคาที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคายุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น และ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งในกรณีที่รายการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าไม่เป็น “ธุรกิจปกติ” ของกลุ่มบริษัทฯ (ดูรายละเอียดใน “คู่มือบริษัทจดทะเบียน” หัวข้อรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% ของ NTA บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการเข้าทำรายการ (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาระหว่างกันด้วยราคาที่เหมาะสม และตกลงร่วมกัน
- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้งานในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าวมีการคิดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวโดยเฉลี่ยแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

3. สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100			
Gunkul International (Mauritius)	GIM	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd.	GII	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GII ในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100			
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	GK Sendai	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Sendai รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	GK Kimitsu	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	GD Utsunomiya	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 GIM และ BGP ลงทุนใน GD Utsunomiya รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	GK Solar 13	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 GIM และ BGP ลงทุนใน GK Solar 13 รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99			
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA	ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKA มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKA ร้อยละ 0.000005 - GKA มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโคโรนา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เหมลิ้มแดน
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP	ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKP ร้อยละ 0.001 - GKP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโคโรนา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณอารีวรรณ เหมลิ้มแดน
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซีฟฟลาย จำกัด	KNP	จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย		- KNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KNP ร้อยละ 0.0002
				- KNP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ
				- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				- WED มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชาล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน WED ร้อยละ 0.00001
				- WED มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และคุณนฤชาล ดำรงปิยวุฒิเป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย		- WED มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และคุณนฤชาล ดำรงปิยวุฒิเป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
				- WED มีการรวมการร่วมกันกับ GCPG และ GPS ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย
				- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				- GNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชาล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GNP ท่านละร้อยละ 0.00001
				- GNP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชาล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ไครทวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	KWE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KWE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				- KWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KWE ท่านละร้อยละ 0.00001
				- KWE มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย
				- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	GSP	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย		- GSP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GSP ร้อยละ 0.00001
				- GSP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
				- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				- GSP มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GSP ร้อยละ 0.00001
				- GSP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	GSP-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย		- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-1 ผ่าน GSP
				- GSP-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย ถือหุ้นใน GSP-1 ร้อยละ 0.0001
				- GSP-1 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภชา ดำรงปิยวุฒิ
				- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-1

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด จดเปลี่ยนแปลง เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561)	GES	GES	ผลิตหลอดไฟฟ้า LED เพื่อจำหน่าย และรับเหมาติดตั้ง อุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
				- GES มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GES ร้อยละ 0.0001
				- GES มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออรรถชัย ซึ่งถือหุ้นใน GES ร้อยละ 0.0001
				- GES มีการร่วมถือหุ้นกับ GUNKUL คือ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญ เอื้ออรรถชัย
บริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด (GPD เข้าซื้อหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561)	FEC	FEC	รับเหมาก่อสร้าง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GPD เป็นผู้ถือหุ้นของ FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน FEC ผ่าน GPD
บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี	JV GKE & GPD	JV GKE & GPD	รับงานด้าน ระบบไฟฟ้า / ระบบคอมพิวเตอร์ / รับเหมาก่อสร้าง / ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	- FEC มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GPD ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้ออรรถชัย ซึ่งถือหุ้นใน FEC ร้อยละ 0.00001
				- FEC มีการร่วมถือหุ้นกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้ออรรถชัย
				- FEC มีการร่วมถือหุ้นกับ GPD ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้ออรรถชัย
				- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
				- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ JV GKE&GPD ในสัดส่วนร้อยละ 49.99
บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด จดเปลี่ยนแปลง เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560)	GTRC	GTRC	บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม ฯลฯ	- GPD เป็นผู้ถือหุ้นของ JV GKE&GPD ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 (GUNKUL ถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 99.99)
				- JV GKE&GPD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GPD ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ, คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน JV GKE&GPD ร้อยละ 0.00001
				- JV GKE&GPD มีการร่วมถือหุ้นกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ
				- JV GKE&GPD มีการร่วมถือหุ้นกับ GPD ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ
				- JV GKE&GPD มีการร่วมถือหุ้นกับ GPD ได้แก่ คุณโตภาฯ ดำรงปิยวุฒิ

บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99				
1. บจก. กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป (ชื่อเดิม บจก. กันกุล ไบโอเอ็นเนอร์ยี) (จดทะเบียนแปลง เมื่อวันที่ 21 ต.ค. 2562)		GIG	ให้เช่า ให้เช่าช่วง และ จัดการซึ่งทรัพย์สิน, ผลิตรกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <ul style="list-style-type: none">- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIG ในสัดส่วนร้อยละ 74.99- GIG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GIG ร้อยละ 0.02- GIG มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL คือ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90				
บริษัท จีโอ ไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด		GOB	ลงทุนในบริษัท ที่ผลิตรกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none">- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GOB ในสัดส่วนร้อยละ 74.90- GOB มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน GOB ร้อยละ 0.0003- GOB มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณณัฐล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เอาท์โกรว์ เอ จำกัด		OGA	ผลิตรกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none">- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGA ผ่าน GOB- OGA มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGA ร้อยละ 0.0013- OGA มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณณัฐล ดำรงปิยวุฒิ- OGA มีการรวมการร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณณัฐล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอาท์โกรว์ บี จำกัด		OGB	ผลิตรกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none">- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGB ผ่าน GOB- OGB มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGB ร้อยละ 0.0013- OGB มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณณัฐล ดำรงปิยวุฒิ- OGB มีการรวมการร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณณัฐล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
1. จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561				
2. จดทะเบียนชำระบัญชี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561				

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอททีโกรว์ ดี จำกัด	OGD	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGD ผ่าน GOB - OGD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGD ร้อยละ 0.0013 - OGD มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGD มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอททีโกรว์ ดี จำกัด	OGE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGE ผ่าน GOB - OGE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGE ร้อยละ 0.0013 - OGE มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGE มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอททีโกรว์ ู๊ด ซัพพลาย เอ จำกัด	OGW-A	กิจการเกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-A ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-A ผ่าน GOB - OGW-A มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-A ร้อยละ 0.0100 - OGW-A มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGW-A มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน
บริษัท เอททีโกรว์ ู๊ด ซัพพลาย บี จำกัด	OGW-B	กิจการเกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-B ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-B ผ่าน GOB - OGW-B มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGW-B ร้อยละ 0.0100 - OGW-B มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณนฤช ดำรงปิยวุฒิ - OGW-B มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบูรณ์ เอื้ออรรถมาลัย และ คุณพงษ์สกร ดำเนิน

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.00				
บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	IAE	ลงทุนในบริษัท ที่ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67.00 - IAE มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถวิทย์ และ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ	
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	RNS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - IAE เป็นผู้ถือหุ้นของ RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน RNS ผ่าน IAE - RNS มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ	
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00				
บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ECO	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ ECO ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 - ECO มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถวิทย์	
Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.	GMCP-1	ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00	
บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.98				
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	BMPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BMPS ในสัดส่วนร้อยละ 48.98 - BMPS มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ	
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00				
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	Kenyir	ผลิตกระแสไฟฟ้า	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ Kenyir ในหุ้นสามัญสัดส่วนร้อยละ 49.00 และ ในหุ้นบุริมสิทธิ์ สัดส่วนร้อยละ 70.00 - Kenyir มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ	

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00				
บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด		GCPG	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GCPG ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 - GCPG มีครอบครองทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ - GCPG มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ - เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 GCPG ได้จำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ซูบุ อีเล็คทริค พาวเวอร์ จี.บี. ("CHUBU") ร้อยละ 40.00 โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมรวม - วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จาก "บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด (GPG)" เป็น "บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด (GCPG)"
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00				
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด		GPS	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPS ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 - GPS มีการรวมการร่วมกับกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ และ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์
บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด		SWE	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SWE ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 - SWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ และ ซึ่งถือหุ้นใน SWE ร้อยละ 0.01 - SWE มีการรวมการร่วมกับกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ และ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมรวม
1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 19 มิถุนายน 2560				
2. จดทะเบียนชำระบัญชี 2 สิงหาคม 2560				
บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01				
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด		WHA_GSR-1	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-1 มีการรวมการร่วมกับกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ และ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด		WHA_GSR-2	ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย	ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2560 - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-2 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01 - WHA_GSR-2 มีการรวมการร่วมกับกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์ และ คุณสมบัตินี้ เอื้ออรรถประโยชน์
1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 12 กันยายน 2560				
2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ตุลาคม 2560				

[illegible]

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด				
		GKG	ลงทุนในบริษัทต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 - GKG มีกลุ่มครอบครัวดำรงบัญชีเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.73 - GKG มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี, คุณโตกษา ดำรงบัญชี และนางสาวนฤชลด ดำรงบัญชี (จดทะเบียนเพิ่มกรรมการ เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2560)
บริษัท กุลนที จำกัด		KNT	เดินเรือระหว่างประเทศในเขตทวีปเอเชีย	<ul style="list-style-type: none"> - KNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวศรีเจริญ ซึ่งเป็นครอบครัวของ คุณณโศกษา ดำรงบัญชี โดยครอบครัวศรีเจริญ ถือหุ้นใน KNT ร้อยละ 98
บริษัท กันกุลเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด		GKT	ขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> - GKT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงบัญชี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GKG โดยครอบครัวดำรงบัญชีถือหุ้นใน GKT ร้อยละ 67.00 - GKT มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตกษา ดำรงบัญชี
บริษัท กันกุล มาร์เก็ต จำกัด		GKM	หยุดประกอบธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - GKM มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงบัญชี ซึ่งถือหุ้นใน GML ร้อยละ 97.00 - GKM มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด		GK2000	ให้เช่าทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> - GK2000 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ GKG และ ครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 - GK2000 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด		GMS	ให้เช่าทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> - GMS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.00 - GMS มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
บริษัท สยามกันกุล พาวเวอร์ จำกัด		SGP	กิจการไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - SGP มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 - SGP มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงบัญชี
1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 3 กรกฎาคม 2560				
2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 สิงหาคม 2560				
บริษัท สยาม พิวเจอร์ จำกัด		SF	กิจการไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - SF มีผู้ถือหุ้นได้แก่ GKG โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 - SF มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตกษา ดำรงบัญชี และคุณนฤชลด ดำรงบัญชี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0001 และมีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโตกษา ดำรงบัญชี และคุณนฤชลด ดำรงบัญชี

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	
บริษัท แฮปปี้ กรีน 2558 จำกัด	HPG	HPG	ลงทุนในบริษัท ต่าง ๆ	- HPG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - HPG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการรวมการร่วมกัน กับ GUNKUL คือ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ	
				- TG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - TG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.02 และ มีการรวมการร่วมกัน กับ GUNKUL คือ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ	
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	TG	TG	ลงทุนในบริษัท ต่าง ๆ		
บจก. ทองหล่อ 9 1. ชื่อเดิม บจก. ธนทรัพย์ 2558 จดทะเบียนแปลง วันที่ 9 ม.ค. 2560) 2. ขยายหุ้นให้บริษัทแห่งหนึ่ง	TL9	TL9	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- TL9 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.99 - TL9 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.0004 และ มีการรวมการร่วมกัน กับ GUNKUL คือ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ	
บริษัท เอ็นไทร์ดี ทรัพย์ จำกัด	ETS	ETS	ลงทุนในบริษัท ต่าง ๆ	- ETS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 - ETS มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีการรวมการร่วมกัน กับ GUNKUL คือ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ	
บริษัท กันกุล เทค จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 3 กรกฎาคม 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 สิงหาคม 2560	GTC	GTC	ทางด้านเทคโนโลยี	- GTC มี GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และมีคุณสมบุรณ์ เอื้ออรรถกสิย ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.005 - GTC มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตภาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ เอื้ออรรถกสิย	
บริษัท นพกุล จำกัด	NPK	NPK	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- NPK มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.00 และมีศรียศวิศรียศจิณู ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 18.00 - NPK มีการรวมการร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ	
กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี	JV-FEC &SAC	JV-FEC &SAC	รับเหมาก่อสร้าง	- กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ เอสเอซี เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งมี FEC เป็นหุ้นส่วน ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กรีน ฟیلด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	Greenfield	อสังหาริมทรัพย์	- Greenfield มีผู้ถือหุ้น คือ คุณคนพัฒน์ จิระเกษมพงศ์ เป็นเครือญาติ กับ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท พี.เอ็ม. บิลด์ิง กรุป จำกัด	PMBG	ให้เช่าทรัพย์สิน	- PMBG มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ คุณพ่าย ตริภาบุญไทย เป็นเครือญาติ กับ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท จำกัด	GMA	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 1 จำกัด 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 4 ธันวาคม 2560 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 23 มกราคม 2561	GMA-1	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	GMA-2	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-2 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	GMA-3	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-3 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-3 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	GMA-4	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-4 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-4 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิวราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	GMA-5	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	- GMA-5 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-5 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีการรวมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศกษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ

บริษัท	ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด	GMA-13	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - GMA-13 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณปวิช ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-13 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด	GMA-14	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท ปราณบุรี บุเลอวอร์ด จำกัด	PB	สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - GMA-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ
บริษัท พีวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	FTEC	บริการด้าน แอปพลิเคชัน และโปรแกรม คอมพิวเตอร์	<ul style="list-style-type: none"> - FTEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 - FTEC มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99 - FTEC มีกรรมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง

คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ ครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 49.97 ใน GK G ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ของ GUNKUL
คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ เป็นภรรยาของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นประธาน กรรมการบริหาร (CEO) ของ GUNKUL
คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ	-	กรรมการ	- คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการ ของ GUNKUL

บริษัท		ชื่อย่อ	การประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ	คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ	-	บุตรคุณกัลกล ดำรงปิยวุฒิ	- คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกล ดำรงปิยวุฒิ
	คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ	-	กรรมการ	- คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของ คุณโตทชา ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL

4. สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 และ ปี 2561

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
(1) รายการขายสินค้าและให้บริการ					
GUNKUL	GKA	ขายสินค้า	3.68	8.63	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ขายทรัพย์สิน	0.01	0.08	
		ลูกหนี้การค้า	0.20	0.95	
		ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)	0.01	-	
		ลูกหนี้อื่น	0.18	0.02	
GKP		ขายสินค้า	0.10	-	GUNKUL จำหน่ายวัตถุดิบประเภทชิ้นส่วนประกอบให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ขายทรัพย์สิน	-	0.01	
		ลูกหนี้อื่น	0.05	0.88	
GES		ขายสินค้า	0.06	0.04	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GPD		ขายสินค้า	99.13	126.02	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
		ขายทรัพย์สิน	0.19	-	
		ลูกหนี้การค้า	85.19	133.27	
		ลูกหนี้อื่น	1.58	0.34	
		ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)	0.08	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
RNS	ขายสินค้า รายได้ค่าบริการ (S&A) ลูกหนี้		0.58	3.89	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
			5.04	5.04	
			0.45	0.45	
WED	ขายสินค้า		0.02	-	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ WED เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GES	ขายสินค้า		0.06	0.04	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GSR-1	ขายสินค้า		0.64	-	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSR-1 เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
KWE	ขายสินค้า ขายทรัพย์สิน		0.04 0.01	- -	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KWE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
SES	รายได้จากการขาย		1.09	3.11	GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุน
	ลูกหนี้การค้า		-	3.33	บวกกำไร 5-30%
	ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)		0.03	0.04	
	ลูกหนี้อื่น		0.50	-	
ECO	รายได้บริหารจัดการ (การให้บริการ S&A)		0.39	0.37	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ขายทรัพย์สิน		-	0.01	
	ลูกหนี้อื่น		0.03	0.03	
NK	รายได้ค่าบริการ O&M ลูกหนี้การค้า		1.58 -	1.58 0.21	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
GPS	ขายสินค้า รายได้ค่าบริการ O&M		0.39 -	- 0.51	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
GNP	ขายทรัพย์สิน		0.01	0.01	ราคาตามบัญชี

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
BKA	BMPS	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	0.31 0.23	0.01 -	ราคาตามบัญชี
	FEC	ขายสินค้า ขายทรัพย์สิน ลูกหนี้การค้า	1.19 0.01 0.13	4.16 0.07 2.80	ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GSC	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	0.57 0.21	3.00 3.20	ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GCPG	รายได้ค่าบริการ O&M รายได้ค่าบริการ S&A ลูกหนี้อื่น	- 5.31 0.47	8.56 5.11 0.46	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	GKT	ขายทรัพย์สิน ขายสินค้า ลูกหนี้อื่น	- - -	0.03 0.01 0.03	ราคาตามบัญชี
	JV GKE & FEC	ขายสินค้า ลูกหนี้เงินตรอง	- 0.30	- -	ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ JV GKE&FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GKA	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	35.91 4.90	21.42 4.33	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GES	ขายสินค้า	0.14	0.44	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GPD	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	2.20 0.01	0.36 -	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GNP	ขายทรัพย์สิน	-	0.10	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GKP	KWE	ขายสินค้า	-	0.24	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KWE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	FEC	ขายสินค้า รายได้ ลูกหนี้การค้า	1.77 - 0.12	21.43 0.05 2.88	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	NK	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	0.13 0.13	- -	GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ NK เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GES	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	- -	0.07 0.08	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GPD	ขายสินค้า	2.61	14.11	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	RNS	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	0.21 -	0.81 0.29	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	BMPS	ขายสินค้า	-	0.08	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ BMPS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GCPG	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	0.98 1.05	- -	GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GCPG เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	GES	ขายสินค้า	-	0.28	GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
	KWE	ขายสินค้า	-	0.03	GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KWE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GPD	ECO	รายได้ค่าบริการ O&M	2.50	2.50	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
BMPS		รายได้ค่าบริการ O&M	0.10	0.10	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	0.03	0.03	
SES		รายได้ค่าก่อสร้าง	161.89	48.07	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		รายได้ค่าบริการ O&M	0.30	-	
		ขายสินค้า	-	0.33	
		ลูกหนี้การค้า	15.73	0.36	
		รายได้ยังไม่เรียกชำระ	37.77	-	
		เงินรับล่วงหน้า	18.62	21.52	
RNS		รายได้ค่าบริการ O&M	57.91	56.22	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		ขายสินค้า	0.06	-	
		ลูกหนี้การค้า	0.07	2.81	
		ค่าบริการค้างรับ O&M	1.26	1.22	
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	4.13	4.01	
FEC		ขายสินค้า	0.13	0.01	GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%
GPS		รายได้ค่าบริการ O&M	26.40	26.83	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		ขายสินค้า	0.01	-	
		ลูกหนี้การค้า	-	1.59	
		ค่าบริการค้างรับ O&M	1.59	-	
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	1.23	-	
GCPG		รายได้ค่าบริการ O&M	23.03	16.89	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		ค่าบริการค้างรับ O&M	0.19	-	
		ลูกหนี้การค้า	-	3.42	
		รายได้รับล่วงหน้า O&M	3.13	6.13	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและควมจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
WHA	WHA_GSR-1	รายได้ค่าบริการ O&M ลูกหนี้การค้า	0.32	0.57	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
			-	0.05	
	WHA_GSR-3	รายได้ค่าบริการ O&M ลูกหนี้การค้า	0.41	0.75	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
			-	0.07	
WHA	WHA_GSR-6	รายได้ค่าบริการ O&M ลูกหนี้การค้า	0.41	0.75	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
			-	0.07	
WHA	WHA_GSR-17	รายได้ค่าบริการ O&M ลูกหนี้การค้า	0.49	0.90	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
			-	0.08	
GSC	ขายสินค้า		0.60	1.71	GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุน
	ลูกหนี้การค้า		0.28	1.83	บวกกำไร 5-30%
FEC	RNS	ลูกหนี้อื่น	-	9.42	
กิจการร่วมค้า GKE & FEC	ลูกหนี้การค้า		1.47	-	
	ลูกหนี้อื่น		7.40	-	
SES	GSC	รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น	2.38	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
			1.83	-	
(2) รายการซื้อสินค้าและรับบริการ					
GUNKUL	GKA	ซื้อสินค้า	254.18	276.81	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุน
		ซื้อทรัพย์สิน	-	0.03	บวกกำไร 5-30%
		เจ้าหนี้การค้า	54.91	50.97	
GKP	ซื้อสินค้า		254.64	244.55	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุน
	ซื้อทรัพย์สิน		-	0.01	บวกกำไร 5-30%
	เจ้าหนี้การค้า		93.07	127.69	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
	GES	ซื้อสินค้า ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้การค้า	0.76 - 0.41	0.37 0.04 0.01	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
		ซื้อสินค้า เจ้าหนี้อื่น	0.25 0.03	0.02 -	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GPD เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา เจ้าหนี้อื่น	1.61 0.05	1.16 -	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	FEC	ซื้อสินค้า ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	0.02 - 1.76	- 0.10 1.76	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
		ซื้อสินค้า	0.01	-	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKT เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GSC	ซื้อสินค้า	0.04	-	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GSC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
GKA	GKP	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	4.02 0.44	1.01 0.06	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
		ซื้อสินค้า ซื้อทรัพย์สิน เจ้าหนี้การค้า	0.90 - 0.01	2.35 0.03 0.92	ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	FEC	ซื้อทรัพย์สิน	0.01	0.01	ราคาตามบัญชี
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.99	0.78	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและควมจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GKP	GES	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.05	GKP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.22	0.18	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.04	0.01	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
GPD	FEC	ซื้อสินค้าและบริการ	0.05	3.50	GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		ต้นทุนงานก่อสร้าง	-	4.96	
		ซื้อทรัพย์สิน	-	-	
		เจ้าหน้าที่การค้า	0.12	0.97	
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	0.23	0.17	
	GES	ซื้อสินค้า ซื้อทรัพย์สิน	-	0.50	GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.60	3.22	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
RNS	FEC	ซื้อสินค้าและบริการ	-	10.02	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
		เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	0.44	-	
KWE	FEC	เจ้าหน้าที่ประกันผลงาน	-	27.40	
ECO	GES	ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.02	ECO ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
GES	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.06	0.23	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
FEC	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.42	0.40	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	GES	ซื้อสินค้าและบริการ	1.19	0.44	FEC ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุน บวกกำไร 5-30%
		เจ้าหน้าที่การค้า	-	0.47	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GSP2	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.01	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
GCPG	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.01	0.01	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
GKT	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา เจ้าหน้าที่อื่น	0.06 0.01	0.05 -	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
KNT	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
BGP	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา เจ้าหน้าที่อื่น	0.06 -	0.03 -	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
GSC	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.04	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
BMPS	GTRC	ค่าฝึกอบรมสัมมนา	0.02	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
SES	GSC	ซื้อทรัพย์สิน	0.37	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
(3) รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า					
GUNKUL	NK	รายได้ค่าเช่า	0.23	0.23	NK ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 86 เล่มที่ 10 หน้าที่ 18 หมู่ 8 ต.หนองกุ่ม อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี จำนวนเนื้อที่ 19 ไร่ 2 งาน 23 ตารางวา จาก GUNKUL เพื่อเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 0.94 MW โดยทำสัญญาเช่า 26 ปี เริ่มตั้งแต่ 12 มิถุนายน 2556 รวมเป็นเงิน 6.06 ล้านบาท
		รายได้ค่าเช่าค้างรับ	0.24	0.20	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	GSR-1	รายได้ค่าเช่า	0.02	0.02	GUNKUL ได้ให้ GSR-1 เช่าพื้นที่หลังคาอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ขนาดพื้นที่ 600 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GMA	ค่าเช่า	ค่าเช่า	3.12	3.08	GUNKUL เข้าที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 260,150.00 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จาการราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
			2.21	2.18	GUNKUL เข้าที่ดินและคลังเก็บสินค้า (พืช) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 184,250.00 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จาการราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
			-	1.13	GUNKUL เข้าที่ดินและคลังเก็บสินค้า (รวมจัดตั้ง) โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 193,600.00 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จาการราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
GMA-8	ค่าเช่า	ค่าเช่า	1.10	0.92	GUNKUL เข้าที่ดินและอาคารโดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 220,833.33 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวเทียบเคียงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
			1.10	1.08	GKA ได้ให้ GKP เข้าพื้นที่อาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558 ในอัตราค่าเช่า 100,000 บาทต่อเดือน และได้ต่อสัญญาเช่าระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่า 83,000 บาท/เดือน
GES	รายได้ค่าเช่า	รายได้ค่าเช่า	0.41	0.44	GKA ได้ให้ GES เข้าพื้นที่อาคารโรงงานบางส่วนเป็นที่พักอาศัยบริษัทผลิตและจำหน่ายหลอดแสงสว่างแอลอีดี ขนาดพื้นที่ 380 ตารางเมตร เลขที่ 110/22 ม.2 ต.มหาสวัสดิ์ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราค่าเช่า 48,000 บาท/เดือน ทั้งนี้ มีการแก้ไขราคาเช่า (ใหม่) คือ 33,000 บาท/เดือน ตามราคาประเมิน โดยสัญญาใหม่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป
			-	0.04	รายได้ค่าเช่าค้างรับ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GSR-1	รายได้ค่าเช่า		0.12	0.12	GKA ได้ให้ GSR-1 เช่าพื้นที่หลังอาคารโรงงานเพื่อใช้เป็นพื้นที่ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ขนาดพื้นที่ 3,456 ตารางเมตร โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่ารายเดือนร้อยละ 3 บาทต่อตารางเมตร นับแต่วันแรกที่ผู้เช่าเริ่มจ่ายค่าไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (เริ่มวันที่ 2 กันยายน 2557)
		รายได้ค่าเช่าค้างรับ	0.01	0.01	
		ค่าเช่า	0.84	0.83	GKA เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่พักวางวัสดุและสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 69,960.00 บาท ต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
GKP	ค่าเช่า		0.68	0.67	GKP เช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 56,100.00 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
		รายได้ค่าเช่า	0.20	-	GKP ได้ให้ GKA เช่าอาคารเพื่อใช้เป็นโรงผลิตสินค้าและจัดเก็บอุปกรณ์ และสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 31 ตุลาคม 2565 ในอัตราค่าเช่า 66,150 บาทต่อเดือน
		รายได้ค่าเช่า	0.20	-	GKP ได้ให้ GES เช่าอาคารเพื่อใช้เป็นโรงผลิตสินค้าและจัดเก็บอุปกรณ์ และสินค้า โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 31 ตุลาคม 2565 ในอัตราค่าเช่า 66,150 บาทต่อเดือน
KNP	ค่าเช่า	รายได้ค่าเช่าค้างรับ	0.07	-	
		ค่าเช่า	-	0.59	GKP เช่าที่ดินและคลังเก็บสินค้า (รถจักรยาน) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน อาคารทดสอบและคลังจัดเก็บสินค้าโดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2561 - ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 101,200.00 บาทต่อเดือน ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวได้บวกเพิ่ม 10% จากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	งบแสดงรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GES	PMBG	ค่าเช่าและบริการ	-	0.11	GES ได้เช่าพื้นที่สำนักงานอาคาร PM กับ PMBG เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ขนาดพื้นที่ 225 ตารางเมตร เลขที่ 23 ถนนร่วมจิตต์ แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ โดยทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558 - 8 มกราคม 2561 ในอัตราค่าเช่า 28,125.00 บาทต่อเดือน พร้อมสัญญาบริการ ในอาคาร ในอัตราค่าบริการ 28,125.00 บาทต่อเดือน
(4) รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน					
GUNKUL	GPD	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65-2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	57.07	-	
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	93.70	254.50	
		รับชำระคืน	(33.70)	(197.43)	
		ยอดคงเหลือ	117.07	57.07	
GES	GES	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.60-3.13 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	54.00	44.00	
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	10.00	
		รับชำระคืน	(19.66)	-	
		ยอดคงเหลือ	34.34	54.00	
		ดอกเบี้ยรับ	1.55	1.53	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.02	3.85	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
BGP		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ BGP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 0 ต่อปีตั้งแต่วันที่ออกดอกเบี้ยยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	43.83	40.33	
		เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	559.56	3.50	
		รับชำระคืน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	603.38	43.83	
		ดอกเบี้ยรับ	4.55	-	
GIM		ดอกเบี้ยต่างรับ	4.48	-	GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการติดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	349.63	352.12	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		รับชำระคืน	(141.29)	-	
		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา	(14.80)	(2.49)	
		แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			
		ยอดคงเหลือ	193.54	349.63	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
BMPS		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ BMP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปีตั้งแต่วันที่ออกดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	388.48	440.98	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		รับชำระคืน	(20.00)	(52.50)	
		ยอดคงเหลือ	368.48	388.48	
		ดอกเบี้ยรับ	14.18	13.05	
		ดอกเบี้ยต่างรับ	0.60	7.33	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GNP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมต้นงวด	132.00	-	GUNKUL ได้ให้ GNP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.80-3.27 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	480.00	
		จ่ายค่าธรรมเนียม	(132.00)	(348.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	132.00	
		ดอกเบี้ยรับ	2.36	1.22	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.11	

GSP ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

GSP	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมต้นงวด	-	0.50	GUNKUL ได้ให้ GNP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายค่าธรรมเนียม	-	(0.50)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.01	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	

GUNKUL ได้ให้ BMP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน

GUNKUL	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมต้นงวด	80.00	-	GUNKUL ได้ให้ BMP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.01 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	80.00	
		จ่ายค่าธรรมเนียม	-	-	
		ยอดคงเหลือ	80.00	80.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	2.28	1.01	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.06	1.01	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
SES	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมต้นงวด ให้กู้ยืมระหว่างงวด จ่ายชำระคืน ยอดคงเหลือ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่ายรับ		-	31.00	GUNKUL ได้ให้ SES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.77 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
			40.00	-	
			-	(31.00)	
			40.00	-	
			0.07	0.39	
			0.07	-	
			54.00	-	
			-	54.00	
			(54.00)	-	
KWE	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมต้นงวด ให้กู้ยืมระหว่างงวด จ่ายชำระคืน ยอดคงเหลือ ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย		0.79	0.81	GUNKUL ได้กู้ยืม SES เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
			-	0.81	
			1,069.07	-	
			-	1,224.07	
			(1,069.07)	(155.00)	
			-	1,069.07	
			12.33	5.88	
			-	5.44	
GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน					

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GTRC		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้ให้ GTRC กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.66 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	3.54	
		จ่ายชำระคืน	-	(3.54)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.01	
FEC		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	10.00	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	10.00	
		จ่ายชำระคืน	(10.00)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	10.00	
KGS (Kenvir)		ดอกเบี้ยรับ	0.01	0.02	GUNKUL ได้ให้ KGS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.02	
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	169.93	-	
		กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	
		ยอดคงเหลือ	169.93	-	
		ดอกเบี้ยรับ	0.90	-	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.90	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
KNP		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก KNP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	50.00	-	
		จ่ายค่าธรรมเนียม	(37.24)	-	
		ยอดคงเหลือ	12.77	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.35	-	
GSC		ดอกเบี้ยจ่ายต่างจ่าย	0.01	-	GUNKUL ได้ให้ GSC กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.62 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	-	-	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	0.50	-	
		จ่ายค่าธรรมเนียม	(0.50)	-	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
GPD	GSP-1	ดอกเบี้ยรับ	-	-	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP-1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยต่างรับ	-	-	
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินให้กู้ยืมต้นงวด	15.00	15.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายค่าธรรมเนียม	-	-	
		ยอดคงเหลือ	15.00	15.00	
		ดอกเบี้ยจ่าย	0.43	0.43	
		ดอกเบี้ยต่างจ่าย	0.11	0.46	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
GSP5	GSP5	เงินกู้ยืมระยะสั้น			GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP5 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	18.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายชำระคืน	-	(18.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.12	
GSP-6	GSP-6	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP6 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 2.87 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมระยะสั้น			
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	18.00	
		กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		จ่ายชำระคืน	-	(18.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
GOB	GOB	ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.07	GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGA เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น			
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	3.50	
		จ่ายชำระคืน	-	(3.50)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
OGB	เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมต้นงวด จ่ายชำระคืน ยอดคงเหลือ		-	2.60	GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGB เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			-	(2.60)	
			-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
OGD	เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมต้นงวด จ่ายชำระคืน ยอดคงเหลือ		-	0.60	GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGD เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			-	(0.60)	
			-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	
OGE	เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมต้นงวด จ่ายชำระคืน ยอดคงเหลือ		-	0.40	GOB กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก OGE เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.30 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
			-	(0.40)	
			-	-	
		ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
FEC	KNT	เงินให้กู้ยืม			FEC ได้ให้ KNT กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกันในปีอัตราร้อยละ 1.55 - 4.55 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	29.00	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	-	
		รับชำระคืน	-	(29.00)	
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	0.25	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
	กรรมการ	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
		เงินกู้ยืมต้นงวด	-	392.39	
		ให้กู้ยืมระหว่างงวด	-	63.50	
(5) รายการอื่น ๆ		รับชำระคืน	-	(455.89)	FEC ได้ให้ กรรมการ กู๋ยืมเงินโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกันในปีอัตราร้อยละ 1.50 -4.85 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		ยอดคงเหลือ	-	-	
		ดอกเบี้ยรับ	-	2.91	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
GUNKUL	GKP	รายได้เงินปันผล	15.00	14.54	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 15 ล้านบาท และ 14.54 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	GKA	รายได้เงินปันผล	-	50.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKA ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,999,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 50 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
KNP	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	0.70	-	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.70 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มิดิเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
		รายได้เงินปันผล	48.77	50.41	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 48.77 ล้านบาท และ 50.41 ล้านบาท ตามลำดับ
GCPG	รายได้เงินปันผล	เงินปันผลค้างรับ	115.80	115.80	
		รายได้เงินปันผล	131.59	155.32	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 131.59 ล้านบาท และ 155.32 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มิดิเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
WHA_GSR-1	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	0.14	0.01	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 287,615 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.14 ล้านบาท และ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ
		เงินปันผลค้างรับ	-	-	
WHA_GSR-3	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	0.36	0.13	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 362,645 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.14 ล้านบาท และ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
WHA_GSR-6	รายได้เงินปันผล	0.36	0.13	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-6 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 362,645 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.36 ล้านบาท และ 0.13 ล้านบาทตามลำดับ	
WHA_GSR-17	รายได้เงินปันผล	0.74	1.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-17 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 400,160 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.74 ล้านบาท และ 1.00 ล้านบาทตามลำดับ	
GSR-1	รายได้เงินปันผล	1.20	-	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSR-1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 209,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.20 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มมีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	
GPD	รายได้เงินปันผล	-	620.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPD ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 1,249,997 หุ้น และ 2,999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 620 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มมีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	
IAE	รายได้เงินปันผล	80.69	165.44	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก IAE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 10,478,799 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 80.69 ล้านบาท และ 165.44 ล้านบาทตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มมีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	
NK	รายได้เงินปันผล	11.00	12.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก NK ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้นโดยตามข้อบังคับของบริษัทผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ จะได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราร้อยละ 99 ของเงินปันผลทั้งหมด โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 11.00 ล้านบาท และ 12.00 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มมีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	งบการเงิน		หมายเหตุและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
SGSE	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	8.59	-	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SGSE ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 408,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 8.59 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
WED	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	200.02	389.02	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WED ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมติที่ประชุมกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 157,499,987 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 200.02 ล้านบาท และ 389.02 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
ECO	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	4.83	6.96	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก ECO ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 390,150 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 4.83 ล้านบาท และ 6.96 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
BMPS	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	26.00	27.00	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก BMPS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,010 หุ้น โดยตามข้อบังคับของบริษัทที่ถือหุ้นบุริมสิทธิ จะได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราร้อยละ 99 ของเงินปันผลทั้งหมด โดยในปี 2562 และปี 2561 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 26 ล้านบาท และ 27 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
GNP	รายได้เงินปันผล	รายได้เงินปันผล	629.64	-	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 148,499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 629.64 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	ขนาดรายการ		เหตุผลและความจำเป็น
			ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	
IAE	GTRC	รายได้เงินปันผล	3.00	-	GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GTRC ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 3.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
	RNS	รายได้เงินปันผล	201.62	259.75	IAE ได้รับเงินปันผลจาก RNS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 13,549,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และ ปี 2561 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 201.62 ล้านบาท และ 259.75 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
GSP	GSP-2	รายได้เงินปันผล	1.60	1.80	GSP ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 และ ปี 2561 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.60 ล้านบาท และ 1.80 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์บริษัทฯ เป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม หรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำและสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น
การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติเป็นลำดับชั้นตามขนาดรายการเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบ

แสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

6. นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับ การซื้อขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย และการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับ การขายสินค้า การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานระบบ บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับ การขายสินค้า บริการก่อสร้างและรับเหมางานระบบ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจเพื่อการลงทุนในต่างประเทศและโครงการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องสำหรับการให้การสนับสนุนด้านการเงิน
- บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีการเช่าอสังหาริมทรัพย์และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อใช้ในการประกอบกิจการจากกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน

2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยกำหนดตามราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้

กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและตารางอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันพร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ)
ประธานกรรมการบริษัท
25 กุมภาพันธ์ 2563

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

(1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีวรรคเน้นในข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ดังนี้คือ ให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกิจการจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้ นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

- งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,600,219,537	892,652,654	1,158,017,322	303,754,822	273,762,813	240,328,765
เงินลงทุนชั่วคราว	23,553,105	606,089,344	645,019,982	-	529,906,475	550,020,906
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	2,593,886,402	1,501,020,586	964,049,692	200,103,712	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,063,382,228	1,068,798,910	1,153,979,661	287,910,819	388,885,965	223,096,299
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	625,171,464	225,175,687	759,609,883	-	-	12,148,598
ลูกหนี้อื่น	336,033,950	289,929,696	370,171,541	151,002,647	62,838,422	171,580,815
ลูกหนี้กรมสรรพากร	220,205,763	298,960,074	100,734,948	2,570,255	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,928,657	-	402,390,094	984,724,262	1,754,452,670	556,807,750
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19,000,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	652,779,571	540,167,019	408,985,378	380,906,999	284,332,577	194,904,660
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,285,160,677	5,422,793,970	5,981,958,501	2,310,973,516	3,294,178,922	1,948,887,793
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว ที่ใช้เป็นหลักประกัน	325,562,501	592,003,707	40,770,206	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	348,482,931	-	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	481,894,599	426,852,710	381,407,019	397,594,800	397,594,800	397,594,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,249,137,069	1,078,764,354	1,005,233,337	726,177,750	576,610,150	520,050,150
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	13,188,214,576	12,884,624,101	12,272,402,201
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	186,251,219	418,720,423	413,048,266	166,387,219	388,874,152	273,070,614
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	3,143,658	3,143,658	3,143,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,567,137,226	23,018,092,750	18,072,860,859	66,413,447	74,184,502	70,572,269
ค่าความนิยม	163,476,324	163,476,324	163,476,324	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,953,067,993	4,213,228,830	4,068,184,786	6,132,502	4,928,514	4,091,404
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	559,555,466	-	-	-	-	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	-	-	362,141,578	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	194,348,456	215,351,112	215,440,843	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	75,948,204	75,465,591	21,933,011	62,758,854	61,100,361	9,392,391
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,756,379,057	30,201,955,801	24,744,496,229	14,965,305,737	14,391,060,238	13,550,317,487
รวมสินทรัพย์	39,041,539,734	35,624,749,771	30,726,454,730	17,276,279,253	17,685,239,160	15,499,205,280

บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,051,088,014	2,306,788,075	2,271,966,942	984,643,614	2,012,489,398	1,957,821,723
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	286,305,838	483,630,656	352,121,984
เจ้าหนี้การค้า	726,044,411	340,646,726	770,710,822	295,416,300	246,918,703	259,998,139
รายได้รับล่วงหน้า	402,319,891	104,217,170	258,756,368	19,528,128	16,166,890	14,813,972
เจ้าหนี้ค้ำสินทรัพย์	2,802,809,458	454,767,934	1,496,735,070	-	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	38,297,903	59,323,015	22,799,576	-	3,310,866	1,171,368
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	414,703,853	532,589,874	274,237,683	9,316,344	9,617,538	10,113,851
เจ้าหนี้อื่น	468,840,498	315,094,448	353,570,840	85,204,288	119,595,334	98,421,099
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,261,321,656	1,546,994,980	632,315,625	28,504,129	28,443,981	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,000,000,000	2,765,500,000	280,000,000	1,000,000,000	2,765,500,000	280,000,000
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,510,305	13,931,656	15,315,477	7,903,214	7,185,659	9,426,787
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	24,123,342	64,806,817	55,027,127	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,205,059,331	8,504,660,695	6,431,435,530	2,716,821,855	5,692,859,025	2,983,888,923
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	14,387,961,223	14,129,849,292	9,750,699,546	364,982,721	393,486,850	-
หุ้นกู้	4,602,977,092	2,819,000,000	3,765,500,000	4,602,977,092	2,819,000,000	3,765,500,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5,969,146	146,051,080	280,406,769	185,000	133,298	170,031
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17,022,188	18,866,326	28,233,539	10,487,263	7,615,657	14,230,162
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	186,316,792	188,230,332	188,595,429	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	76,991,751	52,889,050	45,781,071	49,064,855	34,690,365	30,038,092
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมโรงไฟฟ้า	209,434,134	203,979,259	5,305,520	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,894,238	61,175,854	46,638,128	1,256,234	25,326,970	15,285,122
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	19,503,566,564	17,620,041,193	14,111,160,002	5,028,953,165	3,280,253,140	3,825,223,407
รวมหนี้สิน	27,708,625,895	26,124,701,888	20,542,595,532	7,745,775,020	8,973,112,165	6,809,112,330

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	2,225,586,448	1,854,655,373	1,982,967,060	2,225,586,448	1,854,655,373	1,982,967,060
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,220,632,743	1,854,655,373	1,854,655,373	2,220,632,743	1,854,655,373	1,854,655,373
หุ้นทุนซื้อคืน	(304,674,256)	(304,674,256)	-	(304,674,256)	(304,674,256)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,473,454
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	222,559,000	198,300,000	198,300,000	222,559,000	198,300,000	198,300,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	304,674,256	304,674,256	-	304,674,256	304,674,256	-
ยังไม่ได้จัดสรร	4,134,470,833	2,452,439,992	2,005,777,871	1,907,839,036	1,479,522,211	1,457,643,217
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(464,752,542)	(464,752,542)	93,622,450	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(580,176,332)	(309,604,699)	(362,631,882)	-	175,957	20,906
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	10,712,207,156	8,910,511,578	8,969,197,266	9,530,504,233	8,712,126,995	8,690,092,950
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	-	616,557,891	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	620,706,683	589,536,305	598,104,041	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,332,913,839	9,500,047,883	10,183,859,198	9,530,504,233	8,712,126,995	8,690,092,950
รวมหนี้สิน	39,041,539,734	35,624,749,771	30,726,454,730	17,276,279,253	17,685,239,160	15,499,205,280

บริษัท กันกุลเอ็นเจินี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,526,498,126	1,344,964,976	1,159,981,559	1,430,662,575	1,212,462,215	1,079,644,994
รายได้จากการขายไฟฟ้า	2,928,425,222	1,762,808,281	1,114,880,961	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	87,728,797	68,541,412	68,088,980	40,007,288	28,309,677	44,485,943
รายได้จากการก่อสร้าง	979,945,647	1,887,242,809	2,045,042,136	-	60,852,900	25,549,214
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า	1,575,971,477	1,166,941,762	420,683,775	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	1,162,637,144	1,491,947,483	641,879,081
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	19,893,800	-	7,266,458	7,205,903	6,380,350	-
ดอกเบี้ยรับ	18,476,841	14,266,266	38,740,077	40,290,683	26,844,921	42,851,382
รายได้อื่น	58,319,381	216,121,172	58,800,362	39,204,126	50,502,901	43,039,588
รวมรายได้	7,195,259,291	6,460,886,678	4,913,484,308	2,720,007,719	2,877,300,447	1,877,450,202
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,040,341,624	943,583,114	795,831,255	1,086,502,988	944,887,737	826,499,809
ต้นทุนขายไฟฟ้า	1,499,380,037	901,674,319	490,256,740	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	47,714,078	42,241,899	64,568,671	13,504,399	21,251,070	33,681,167
ต้นทุนในการก่อสร้าง	862,949,818	1,282,474,222	1,710,546,458	-	47,683,757	25,744,897
ค่าใช้จ่ายในการขาย	68,263,898	63,205,732	57,953,686	45,429,016	46,564,007	46,644,733
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	771,916,944	679,832,705	592,148,697	390,233,897	344,421,150	325,676,108
ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขาย	-	-	-	-	-	-
เงินตราต่างประเทศ	-	588,109,119	95,278,978	-	588,109,119	60,278,978
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	146,810,278	-	-	-	13,689,898
รวมค่าใช้จ่าย	4,290,566,399	4,647,931,388	3,806,584,485	1,535,670,300	1,992,916,840	1,332,215,590
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	268,653,670	269,402,971	269,262,917	-	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	3,173,346,562	2,082,358,261	1,376,162,740	1,184,337,419	884,383,607	545,234,612
ต้นทุนทางการเงิน	910,076,035	800,452,148	570,284,549	290,683,941	275,702,662	191,465,116
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,263,270,527	1,281,906,113	805,878,191	893,653,478	608,680,945	353,769,496
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	40,981,213	103,496,017	91,089,954	(945,963)	(51,707,970)	(241,807)
กำไรสำหรับปี	2,222,289,314	1,178,410,096	714,788,237	894,599,441	660,388,915	354,011,303

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(270,009,246)	52,216,056	(272,491,787)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	(443,608)	826,812	20,371	(175,957)	155,051	20,906
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ						
ขาดทุนในภายหลัง	(22,658)	-	-	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(270,475,512)	53,042,868	(272,471,416)	(175,957)	155,051	20,906
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้						
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(2,332,399)	-	(18,848,974)	(3,562,648)	-	(12,418,314)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	466,480	-	3,768,771	712,530	-	2,483,663
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,865,919)	-	(15,080,203)	(2,850,118)	-	(9,934,651)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(272,341,431)	53,042,868	(287,551,619)	(3,026,075)	155,051	(9,913,745)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,949,947,883	1,231,452,964	427,236,618	891,573,366	660,543,966	344,097,558
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,147,329,258	1,085,172,042	465,794,332	894,599,441	660,388,915	354,011,303
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	5,067,117	172,800,522	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	74,960,056	88,170,937	76,193,382	-	-	-
กำไรสำหรับปี	2,222,289,314	1,178,410,096	714,788,236	894,599,441	660,388,915	354,011,303
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,874,891,706	1,138,199,225	178,989,222	891,573,366	660,543,966	344,097,558
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	5,067,117	172,054,013	-	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	75,056,177	88,186,622	76,193,382	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,949,947,883	1,231,452,964	427,236,617	891,573,366	660,543,966	344,097,558
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.24	0.12	0.06	0.10	0.08	0.05

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นกู้เรอิตีเคิน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (บาท)	การแปลงค่างบการเงิน	เงินลงทุนเพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เกินกว่าควบคุม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,854,655,373	(304,674,256)	5,179,473,454	198,300,000	2,452,439,992	(310,436,197)	831,498	8,910,511,578	589,536,305	9,500,047,883
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562											
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง											
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
บริษัทช้อยจ่ายเงินปันผล		-	-	-	-	-	-	-	-	(44,385,799)	(44,385,799)
หุ้นปันผล	19, 31	365,977,370	-	-	-	(365,977,370)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	31	-	-	-	-	(73,196,128)	-	-	(73,196,128)	-	(73,196,128)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		365,977,370	-	-	-	(439,173,498)	-	-	(73,196,128)	(44,385,799)	(117,581,927)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	11	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000
บริษัทช้อยเพิ่มหุ้นสามัญ		-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	500,000
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับหุ้นเป็นเจ้าของทั้งบันทึกโดยตรงและผู้ถือหุ้น		365,977,370	-	-	-	(439,173,498)	-	-	(73,196,128)	(43,885,799)	(117,081,927)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	-	2,147,329,258	-	-	2,147,329,258	74,960,056	2,222,289,314
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(1,865,919)	(270,009,246)	(562,387)	(272,437,552)	96,121	(272,341,431)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	2,145,463,339	(270,009,246)	(562,387)	1,874,891,706	75,056,177	1,949,947,883
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	24,259,000	(24,259,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		2,220,632,743	(304,674,256)	5,179,473,454	222,559,000	4,194,470,833	(580,445,443)	289,111	10,712,207,156	620,708,683	11,332,913,839

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสุทธิ	2,222,289,314	1,178,410,096	714,788,237	894,599,441	660,388,915	354,011,303
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)						
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	40,981,213	103,496,017	91,089,954	(945,963)	(51,707,970)	(241,807)
ต้นทุนทางการเงิน	910,076,035	800,452,148	570,284,549	290,683,941	275,702,662	191,465,116
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,137,428,087	762,809,614	472,418,121	14,093,113	15,090,095	13,631,544
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,144,731	7,694,195	5,830,122	11,718,991	4,664,594	4,304,947
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เกิดขึ้นจริง	(13,419,138)	2,106,223	(26,864,540)	(7,830,297)	8,309,632	18,133,716
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(268,653,670)	(269,402,971)	(269,262,917)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย						
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
ผลประโยชน์จากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	-	(34,552,697)	(41,158,080)	-	(34,552,697)	(41,158,080)
เงินปันผลรับ	-	-	-	(1,162,637,144)	(1,491,947,483)	(641,879,081)
กลียรายการค้าเพื่อหนึ่งสังสัญญา	1,313,177	(1,189,735)	-	187,152	-	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการสูญค่าของสินค้า	10,695,705	1,358,873	2,801,346	6,678,700	2,480,263	(337,460)
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	44,305,310	8,242,027	3,823,232	6,463,359	(75,454)	(1,125)
กำไรจากจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(3,310,253)	(1,974,744)	-	(1,987,463)	(1,925,655)	-
ดอกเบี้ยรับ	(18,476,841)	(14,266,266)	(38,740,077)	(40,290,683)	(26,844,921)	(42,851,382)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,086,373,670	2,543,182,780	1,485,009,947	10,733,147	(640,418,019)	(144,308,271)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน						
ลูกหนี้การค้า	(877,150,637)	(1,098,180,584)	(372,705,349)	(200,103,712)	-	45,572,105
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	4,178,602	86,370,486	(441,711,503)	100,787,901	(165,789,666)	249,881,056
ลูกหนี้เงินกู้	(399,995,777)	534,434,196	(422,849,416)	-	12,148,598	145,590
ลูกหนี้เงินสมทบ	225,799,193	(50,976,783)	(105,125,674)	158,938,638	7,287,378	(7,915,100)
สินค้านำเข้า	306,881,090	(198,225,126)	248,038,373	(2,570,255)	-	-
ลูกหนี้เงินฝากธนาคาร	(123,308,257)	(132,540,514)	31,081,266	(103,253,122)	(91,908,180)	32,250,516
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(32,141,815)	113,226,714	(3,794,113)	(33,003,483)	-	57,852,724
เจ้าหนี้การค้า	10,020,198	(2,105,743)	-	-	-	-
รายได้ล่วงหน้า	386,956,572	(429,554,738)	207,165,686	48,730,163	(12,741,717)	(50,907,204)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	298,102,721	(154,539,198)	26,494,980	3,361,238	1,352,918	12,969,844
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(21,025,113)	36,523,439	7,022,548	(3,310,866)	2,139,498	(5,187,633)
เจ้าหนี้เงินปันผล	(224,342,050)	140,440,649	154,529,593	(249,493)	(533,046)	(34,593,983)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	70,604,395	(115,965,624)	337,930,138	(41,102,549)	5,835,607	(10,560,966)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,374,429)	(586,216)	(2,224,699)	(907,149)	(12,321)	(1,821,949)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	3,689,367,522	1,286,041,464	20,566,962	40	(896,667,877)	139,005,647
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(115,875,436)	(163,759,102)	(95,258,107)	(12,854,435)	(9,480,432)	(14,442,422)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	3,573,492,086	1,122,282,362	1,074,170,632	(74,803,937)	(906,148,309)	124,563,225

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	(573,828,353)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินในบริษัทย่อย	-	-	-	(341,090,475)	(629,641,900)	(1,926,122,245)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	37,500,000	17,420,000	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลดทุนในบริษัทย่อย	500,000	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและการร่วมค้า	-	(8,580,000)	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	-	-	717,704	-	-	717,704
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(4,059,900)	-	-	(4,059,900)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	(56,560,000)	-	-	(56,560,000)	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(152,067,600)	-	-	(149,567,600)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	2,156,565,115	1,968,784,038	604,999,854	1,911,717,980	1,801,746,980	1,560,550,603
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,571,162,230)	(1,927,051,843)	(989,668,647)	(1,380,000,000)	(1,779,551,843)	(1,160,881,956)
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	7,744,373	35,147,322	45,502,708	7,744,373	35,147,322	45,502,708
เงินสดจ่ายเพื่อจัดซื้อสินค้าสิ้นทรัพย์	-	-	22,673,992	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า	-	-	(16,978,091)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(743,056,656)	(6,167,793,747)	(4,060,582,578)	(2,922,677)	(17,820,463)	(8,330,875)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(32,849,993)	(135,311,376)	(654,938,080)	(2,684,535)	(1,993,870)	(449,850)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	25,763,836	713,784	414,382	2,880,776	288,855	6,000
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	73,008,746	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแบบปลอดหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	421,390,094	28,400,000	1,284,929,600	787,958,290	1,689,806,414
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแบบปลอดหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(169,928,657)	-	(203,300,000)	(863,684,123)	(1,985,603,210)	(1,689,286,414)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(559,555,466)	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	181,968,242	206,986,264	177,255,128	1,162,637,144	1,491,947,483	617,475,894
เงินปันผลรับ	18,177,390	46,129,984	48,825,784	48,977,680	21,443,700	50,399,905
ดอกเบี้ยรับ						
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน	(764,892,900)	(6,189,773,833)	(5,000,737,744)	1,716,438,143	(315,218,656)	(824,672,012)

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560 ฉบับปรับปรุง	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากการออกหุ้นใหม่ให้ตามสิทธิ	-	-	270,401	-	-	270,401
จ่ายชำระหุ้นคืนผู้ถือหุ้น	-	(304,674,256)	-	-	(304,674,256)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	37,795,883	-	-	55,151,096	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้น	(1,254,902,711)	-	(1,713,087,422)	(1,027,827,332)	-	(1,964,227,273)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	50,000,000	134,000,000	649,060,352
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาว	-	-	-	(232,523,205)	-	(300,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,717,573,607	6,140,207,783	3,658,803,291	-	428,760,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาว	(1,525,809,398)	(848,101,466)	(550,753,000)	(28,800,000)	(7,200,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,783,042,500	1,819,000,000	2,265,500,000	2,783,042,500	1,819,000,000	2,265,500,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,765,500,000)	(280,000,000)	(300,000,000)	(2,765,500,000)	(280,000,000)	(300,000,000)
เงินสดที่ใช้จ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(15,183,489)	(15,942,393)	(17,649,130)	(7,858,839)	(8,855,633)	(9,572,021)
เงินปันผลจ่าย	(73,198,984)	(333,793,403)	(254,320,025)	(73,198,983)	(333,793,403)	(254,320,025)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(44,385,799)	(88,174,358)	(117,270,472)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	(562,000,000)	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(904,612,822)	(756,770,609)	(545,305,743)	(306,749,747)	(235,964,690)	(178,510,463)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,082,977,096)	4,807,547,181	2,426,187,900	(1,609,415,606)	1,286,423,114	(91,799,029)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	725,622,090	(259,944,290)	(1,500,379,212)	32,218,600	45,056,149	(791,907,816)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(18,055,207)	(5,420,378)	(11,706,519)	(2,226,591)	(11,622,101)	(11,706,519)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	892,652,654	1,158,017,322	2,670,103,053	273,762,813	240,328,765	1,043,943,100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,600,219,537	892,652,654	1,158,017,322	303,754,822	273,762,813	240,328,765

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,225,586,448.00 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,220,632,743.50 บาท
เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นจำนวน 8,882,530,974 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.89	0.65	0.93	0.85	0.60	0.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.81	0.59	0.87	0.71	0.55	0.59
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.20	0.10	0.18	0.11	0.05	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.76	3.88	3.25	4.35	4.17	3.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	76.68	93.95	112.44	83.99	87.51	114.37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.99	4.20	6.29	2.89	3.57	4.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	122.12	86.92	58.06	126.39	102.37	80.30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.66	4.08	3.85	4.06	4.00	3.10
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	99.78	89.42	94.71	89.98	91.25	117.62
Cash Cycle (วัน)	99.02	91.46	75.79	120.40	98.62	77.06
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	51.39%	49.12%	36.34%	25.20%	22.11%	22.94%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	44.70%	33.42%	28.62%	80.53%	67.94%	47.42%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	30.25%	18.91%	14.86%	60.83%	50.74%	30.79%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.95%	12.40%	7.02%	9.39%	7.58%	4.07%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.50%	3.31%	2.33%	5.18%	3.73%	2.28%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	6.76%	3.92%	2.89%	5.98%	4.63%	2.61%
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.18	0.17	0.16	0.09	0.07	0.07
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.44	2.75	2.02	0.81	1.03	0.78
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.49	2.60	2.41	4.07	3.21	2.85
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	56.67%	40.00%	75.00%	134%	66.67%	90.00%
อัตราส่วนอื่นๆ						
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) ²⁾	0.24	0.16	0.10	0.10	0.09	0.05
กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย (บาท) ¹⁾	0.24	0.15	0.06	0.10	0.09	0.05
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น(บาท) ²⁾	1.28	1.28	1.37	1.07	1.17	1.17

หมายเหตุ ¹⁾ กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย คำนวณด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด

²⁾ กำไรสุทธิต่อหุ้นและมูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น คำนวณด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด ณ สิ้นงวดและคำนวณโดยใช้มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

● ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในช่วงปี 2560 - ปี 2562 มาจากรายได้ 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และรายได้จากการก่อสร้าง ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีรายได้รวม 7,195.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 6,460.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 734.37 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.37 และมีกำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 2,147.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,085.17 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1,062.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 97.88 เนื่องจากบริษัท มีรายได้ที่เติบโตขึ้นในทุกภาคส่วนดังนี้

รายได้จากการขายไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงจำนวน 4,504.0 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 2,929.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,574.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.75 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเกิดจากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้ากังหันลมครบทั้ง 3 โครงการ รวม 170 MW และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น

บริษัท มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 979.95 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,887.24 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากงวดงานมารับรู้รายได้ในปี 2563

บริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงจำนวน 1,526.50 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,344.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 181.54 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.50 เติบโตเพิ่มขึ้นจากการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้กับภาครัฐเพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน						
1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย	480.68	10.00	573.03	9.20	1,017.92	14.34
1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย	679.30	14.13	771.93	12.39	508.58	7.16
2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน						
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02	4,504.40	63.46
3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29	979.95	13.80
4. รายได้จากการให้บริการ	68.09	1.42	68.54	1.10	87.72	1.24
รวมรายได้	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00	7,098.57	100.00

รายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัท ในปี 2560 - 2562 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่หน่วยงานราชการ และเอกชน และลูกค้าธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้า

ประเภทรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทนและรายได้จากการให้บริการ	683.81	14.22	768.44	12.33	1,087.69	15.32
- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	1,535.56	31.93	2,929.75	47.02	4,504.40	63.46
กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน						
- รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน	507.11	10.55	620.46	9.96	515.42	7.26
- รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	2,045.04	42.53	1,887.24	30.29	979.95	13.80
กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	37.15	0.77	24.60	0.39	11.11	0.16
รวมรายได้	4,808.67	100.00	6,230.49	100.00	7,098.57	100.00

ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 51.39 และ ร้อยละ 49.12 ในปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับตามงบการเงินรวม ซึ่งแนวโน้มของกำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงิน ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นปกติและผันแปรตามยอดขายได้ที่เพิ่มขึ้น

บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงจำนวน 910.08 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 800.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 109.63 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.70 เนื่องจากบริษัท มีสัญญาสินเชื่อโครงการเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในโครงการลมเพิ่มขึ้นครบ 170 MW และโครงการที่ประเทศญี่ปุ่น 61 MW

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิงบการเงินรวมของบริษัท ปี 2562 เท่ากับ 2,222.29 ล้านบาท ปี 2561 เท่ากับ 1,178.41 ล้านบาท และปี 2560 เท่ากับ 714.79 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1043.88 ล้านบาท หากพิจารณาผลการดำเนินงานอันเป็นปกติของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับ ปี 2562 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานงวดเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากบริษัท ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากโครงการลมขนาด 170 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น เข้ามาในระบบ และต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่สูงมากเมื่อเทียบกับรายได้ที่ได้รับ จึงทำให้อัตรากำไรที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขายได้

● สถานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และ ปี 2560 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 39,041.54 ล้านบาท 35,624.75 ล้านบาทและ 30,726.45 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งผันแปรไปตามยอดขาย และงานรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทภายนอก และความสามารถในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ตลอดจนกระแสเงินสดที่กิจการต้องสำรองไว้สำหรับการลงทุน การดำเนินงาน และจ่ายเงินปันผล สำหรับรายการหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัท ลงทุนเพิ่มเพื่อผลผลิตกระแสไฟฟ้า

ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรนั้น กลุ่มบริษัท มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.44 เท่า 2.75 เท่า และ 2.02 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้า

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ โดยมีการให้เครดิตเทอมเฉลี่ยประมาณ 30-120 วันสำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าภาครัฐ และเครดิตเทอม 30-120 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2562 2561 และ ปี 2560 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระรวมเท่ากับ 1,688.55 ล้านบาท 1,293.98 ล้านบาท และ 1,913.59 ล้านบาท (ไม่รวมลูกหนี้อื่น ๆ และยอดลูกหนี้การค้าได้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว) ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และ ปี 2560 เท่ากับ 77 วัน 94 วันและ 112 วัน ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัท มียอดลูกหนี้สูงขึ้น เนื่องจาก ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นตามอัตรางวดงานที่ทำเสร็จ และกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าที่ผลผลิตกระแสไฟได้สูงขึ้น

รายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6.38	99.84	5.28	100.00	2.83	100.00
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	0.01	0.16	-	-	-	-
- ระหว่าง 3-6 เดือน	-	-	-	-	-	-
- ระหว่าง 6-12 เดือน	-	-	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	6.39	100.00	5.28	100.00	2.83	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	6.39	100.00	5.28	100.00	2.83	100.00

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	666.03	57.93	858.19	80.63	1,000.40	94.13
เกินกำหนดชำระ						
- ไม่เกิน 3 เดือน	457.56	39.80	161.08	15.13	28.31	2.66
- ระหว่าง 3-6 เดือน	8.96	0.78	31.68	2.98	1.32	0.12
- ระหว่าง 3-6 เดือน	3.52	0.31	0.77	0.07	3.55	0.33
- เกินกว่า 12 เดือน	13.60	1.18	12.69	1.19	29.23	2.75
รวมลูกหนี้การค้า	1,149.67	100.00	1,064.41	100.00	1,062.81	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2.08)	(0.00)	(0.89)	(0.00)	(2.26)	(0.00)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	1,147.59	100.00	1,063.52	100.00	1,060.55	100.00

สินค้าคงเหลือ

เมื่อพิจารณาตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2562 2561 และ ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 652.78 ล้านบาท 540.17 ล้านบาท และ 408.98 ล้านบาท

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	244.64	56.82	374.65	66.54	479.74	69.89
สินค้าระหว่างผลิต	43.88	10.19	0.72	0.13	0.48	0.07
วัตถุดิบ	85.47	19.85	146.08	25.94	136.40	19.87
วัสดุสิ้นเปลือง	1.01	0.23	1.71	0.30	1.70	0.25
งานระหว่างก่อสร้าง	30.35	7.05	11.34	2.01	28.75	4.19
สินค้าระหว่างทาง	25.18	5.85	28.57	5.07	39.31	5.73
รวม	430.53	100.00	563.07	100.00	686.38	100.00
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้า	(21.55)	(5.01)	(22.90)	(4.07)	(33.60)	(4.90)
สินค้าคงเหลือสุทธิ	408.98	94.99	540.17	95.93	652.78	95.10

กลุ่มบริษัท มีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และค้างนานโดยจะพิจารณาตามสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งสินค้าของบริษัท เป็นสินค้าที่ใช้สำหรับระบบไฟฟ้าพื้นฐานของประเทศที่มักไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ส่งผลให้สินค้าของบริษัท สามารถนำมาจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ล้าสมัย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 33.60 ล้านบาท 22.90 ล้านบาท และ 21.55 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และ ปี 2560 ตามลำดับ

บริษัท มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 122 วัน 87 วันและ 58 วัน ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับจัดหาเพื่อจำหน่าย และเพื่อโครงการรับเหมาก่อสร้างของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีโครงสร้างของการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)			สัดส่วนเงินลงทุน (%)			วิธีราคาทุน (พันบาท)			เงินปันผล(พันบาท)		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรคัส จำกัด	100,000	100,000	100,000	100	100	100	80,425	80,425	80,425	15,000	14,540	14,488
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	200,000	200,000	200,000	100	100	100	163,188	163,188	163,188	-	50,000	-
บริษัท เค.เอ็นพี ซัพพลาย จำกัด	12,500	50,000	50,000	100	100	100	3,908	41,408	41,408	700	-	10,000
บริษัท กีโนวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	1,485,000	1,485,000	1,485,000	100	100	100	1,916,500	1,916,500	1,916,500	629,640	-	-
บริษัท พัฒนาลังงานลม จำกัด	1,575,000	1,575,000	1,575,000	100	100	100	2,226,150	2,226,150	2,226,150	200,025	389,025	-
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์ โซล่า จำกัด	2,600	2,600	2,600	100	100	100	40,854	40,854	40,854	11,001	12,000	20,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	21,000	21,000	21,000	100	100	100	21,000	21,000	21,000	1,201	-	-
"บริษัท กันกุล เทอร์เนจ เซ็นเตอร์ จำกัด	1,000	1,000	250	100	100	100	1,000	1,000	250	2,999	-	-
(บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด)"												
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	315,678	140,300	20,400	100	100	100	315,678	140,300	20,400	-	-	2,040
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	171,250	120,000	102,850	100	100	100	171,250	120,000	102,850	-	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	300,000	300,000	23,750	100	100	100	300,000	300,000	23,749	-	619,999	172,799
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	20,000	10,000	2,750	100	100	100	20,000	10,000	2,750	-	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	40,900	40,900	40,900	100	100	100	40,899	40,899	40,899	8,589	-	6,033
บริษัท โคราเวนดีเอ็นเอเรีย จำกัด	1,107,000	1,017,138	809,170	100	100	100	1,538,750	1,448,887	1,240,920	-	-	-
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	40,600	40,600	40,600	100	100	100	40,600	40,600	40,600	-	-	-
บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบี จำกัด	34,300	34,300	34,300	75	75	75	25,690	25,690	25,690	-	-	-
บริษัท อินฟินี อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	1,564,000	1,564,000	1,590,000	67	67	67	1,088,576	1,088,576	1,105,996	80,687	165,436	238,094
บริษัท อีเค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด	76,500	76,500	76,500	51	51	51	42,015	42,015	42,015	4,830	6,964	-
"บริษัท กันกุล อินฟินี กรุ๊ป จำกัด	2,000	500	125	75	100	100	1,499	499	125	-	-	-
(บริษัท กันกุล ไบโอบีโอบี จำกัด)"												
Gunkul International (Mauritius) Ltd.	4,740,445	4,740,445	4,740,445	100	100	100	4,740,445	4,740,445	4,740,445	-	-	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	179,250	179,250	179,250	100	100	100	179,250	179,250	179,250	-	-	-
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	980	980	980	100	100	100	216,938	216,938	216,938	25,997	26,997	-
บริษัทกิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด	20,000	-	-	50			10,000					
กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี	6,000	-	-	60			3,600					
รวม							13,188,215	12,884,624	12,272,402	980,669	1,284,961	463,454

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 66.41 ล้านบาท 74.18 ล้านบาท และ 70.57 ล้านบาท ในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นในส่วนของการขยายงานพาณิชย์ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน จากการเพิ่มขึ้นของพนักงานและผู้บริหาร จากการขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นสุด ปี 2562 ปี 2561 และ ปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 24,567.14 ล้านบาท 23,018.09 ล้านบาทและ 18,072.86 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นอย่างมากของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ นั้น เนื่องมาจากการรวมมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ที่มีการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 2 โครงการที่จังหวัดนครราชสีมา และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อีก 2 โครงการ ณ เมืองเซินใต้ และ เมืองคิมฮี ประเทศญี่ปุ่น โดยรายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย มีดังนี้

- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
ปี 2555 ได้มีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 60 MW
ในปี 2560 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ครบ 3 โครงการ
- บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
ในปี 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีการซื้อสินทรัพย์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 204 ล้านบาท
ในปี 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนมีนาคม 2561
- บริษัท โคราซวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
ในปี 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนมิถุนายน 2561
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองเซนได ประเทศญี่ปุ่น
ในปี 2561 โครงการดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือน พฤศจิกายน 2561
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองคิมิชิ ประเทศญี่ปุ่น
ในปี 2562 โครงการดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือน เมษายน 2562

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 27,708.62 ล้านบาท 26,124.70 ล้านบาทและ 20,542.60 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 กลุ่มบริษัท เริ่มมีหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2562 บริษัท และบริษัทย่อย ได้มีเติบโตและมีการขยายตัวมากขึ้น โดยบริษัท ได้มีการเบิกเงินกู้โครงการพลังงานทดแทน ส่งผลให้บริษัท มีโครงการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เพื่อรองรับการลงทุน การขาย และการก่อสร้างดังกล่าว ที่เพิ่มสูงขึ้น ตั้งแต่ปี 2560 จนถึง ปี 2562

หนี้สินรวมของบริษัท ประกอบด้วยหนี้หมุนเวียนโดยส่วนใหญ่ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.79 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12.73 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.16 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งทั้ง 4 รายการดังกล่าว บริษัท ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบและสินเชื่อทางการค้าและก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมระหว่างปี 2560 — ปี 2562 เท่ากับ 0.89 เท่า 0.65 เท่า และ 0.93 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.81 เท่า 0.59 เท่าและ 0.87 เท่า ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 100 วัน 89 วันและ 95 วัน บริษัท มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) เท่ากับ 99 วัน 91 วัน และ 76 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาการขายสินค้า เท่ากับ 122 วัน 87 วัน และ 58 วัน ระยะเวลาเก็บเงินได้ เท่ากับ 77 วัน 94 วันและ 112 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาในการเก็บลดลงเนื่องจากสัดส่วนรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีวิธีการรับรู้รายได้ ตลอดจนการเรียกชำระหนี้ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากกรณีการซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2562 และ ปี 2561 นั้น บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงคงเหลือ 2.44 เท่า จากปีก่อนอยู่ที่ 2.75 เท่า และจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ส่วนของผู้ออกหุ้น

ส่วนของผู้ออกหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 9,530.50 ล้านบาท 8,712.13 ล้านบาท และ 8,690.09 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 สิ้นปี 2561 และสิ้นปี 2560 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ออกหุ้นรวมเท่ากับ 11,332.91 ล้านบาท 9,500.05 ล้านบาท และ 10,183.86 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ออกหุ้นได้นับรวมกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ไปแล้ว ปรากฏรายการที่มีผลกระทบทำให้ส่วนผู้ออกหุ้นเพิ่มขึ้นดังนี้

- Treasury stock จากโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 304.67 ล้านบาท
- ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (การเข้าซื้อบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอลล คอนโทรล จำกัด "FEC") จำนวน 558.37 ล้านบาท
- บริษัทส่งจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2562 จำนวน 1,200 ล้านบาท

กระแสเงินสด

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 3,573.49 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 764.89 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง จากจ่ายทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและ หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระที่ได้มีการเบิกมาเพื่อการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลม จำนวน 170 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ทยอยเบิกในปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 6,189.77 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 4,807.55 ล้านบาท กระแสเงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ และจ่ายเงินปันผล คงเหลือกระแสเงินสด ประมาณ 892.65 ล้านบาท เพื่อใช้ในการบริหารกิจการในปี 2562

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 1,074.17 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน จำนวน 5,000.74 ล้านบาท และการเพิ่มทุน มีกระแสเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น การออกหุ้นกู้และ เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ในการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลมจำนวน 170 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำกับดูแล สนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร และมีแผนจัดการความเสี่ยงระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีการจัดการความเสี่ยงและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการป้องกันและต่อต้านทุจริตโดยได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ได้จัดทำแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit) โดยนำความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นหนึ่งในเกณฑ์ที่ใช้ประเมินเพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบ และดำเนินการตรวจสอบ โดยประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการที่อาจมีความเสี่ยงในการเกิดทุจริต

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยมีการวางแผนและการควบคุม อาทิ การใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติ ซึ่งรวมถึงวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ (LOA - Line of Authority) อย่างเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารให้พนักงานของ บริษัท รับทราบอย่างทั่วถึง กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นสำคัญ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย / บริษัทร่วม โดยแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย / บริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงาน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม และมีการถ่วงดุลการตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น หน่วยงานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการและคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต.และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศ โดยการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีฐานข้อมูลสำหรับทุกระบบงาน ในการปฏิบัติงานประจำวัน และตามวัตถุประสงค์อื่น ซึ่งข้อมูลในฐานข้อมูลดังกล่าวได้รับการทบทวนความถูกต้องและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในฐานข้อมูลบริษัท มีกระบวนการและช่องทางในการสื่อสารข้อมูลภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในองค์กร เช่น การประชาสัมพันธ์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ กระบวนการรายงาน การจัดกิจกรรม เป็นต้น นอกจากนี้ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับทางการเงิน และในเรื่องที่ไม่เกี่ยวกับทางการเงินอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป อีกทั้งมีการกำหนดให้มีช่องทางในการร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัท

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีการรายงานผลต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความสำคัญ การเพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ กระบวนการหรือระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอตลอดปี 2562

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 โดยสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี (เพื่อกำหนดแนวทาง ระยะเวลา ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ) ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายธนศศิริ ฝากมิตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยนายธนศศิริ ฝากมิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) และมีประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานทางการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในอดีตเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าประจำปีของค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการคาดการณ์ปริมาณขายและราคาขายในอนาคต ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • การประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด รวมถึงการเปรียบเทียบอัตราส่วนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ • การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักในการคำนวณ เช่น ปริมาณขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับข้อมูล ที่ได้จากภายนอก รวมถึงการใช้ความรู้ของข้าพเจ้า ที่มีต่อกลุ่มบริษัทและอุตสาหกรรม • การวิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบที่อาจเป็นไปได้ในอัตราการเติบโต ประมาณการกระแสเงินสด และอัตราคิดลด • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้และต้นทุนการก่อสร้าง	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรที่รับผิดชอบโครงการ และพิจารณาจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ผู้บริหารและวิศวกรโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาเพื่อกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการ และการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง • สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้างและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง • เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการ กับอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า • เข้าร่วมสังเกตการณ์การประมาณความคืบหน้าของงานก่อสร้างร่วมกับวิศวกรเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของโครงการจริงกับขั้นความสำเร็จของงาน • ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุน วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานก่อสร้าง และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง • ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ • สุ่มทดสอบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นงวด กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรูว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,600,219,537	892,652,654	303,754,822	273,762,813
เงินลงทุนชั่วคราว	6	23,553,105	606,089,344	-	529,906,475
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น					
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	16	2,593,886,402	1,501,020,586	200,103,712	-
ลูกหนี้การค้า	4, 7	1,063,382,228	1,068,798,910	287,910,819	388,885,965
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	8	625,171,464	225,175,687	-	-
ลูกหนี้อื่น	4	336,033,950	289,929,696	151,002,647	62,838,422
ลูกหนี้กรมสรรพากร		220,205,763	298,960,074	2,570,255	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	169,928,657	-	984,724,262	1,754,452,670
สินค้าคงเหลือ	9	652,779,571	540,167,019	380,906,999	284,332,577
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,285,160,677	5,422,793,970	2,310,973,516	3,294,178,922
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว					
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	16	325,562,501	592,003,707	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	348,482,931	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	481,894,599	426,852,710	397,594,800	397,594,800
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	1,249,137,069	1,078,764,354	726,177,750	576,610,150
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	13,188,214,576	12,884,624,101
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 13	186,251,219	418,720,423	166,387,219	388,874,152
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	3,143,658	3,143,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	24,567,137,226	23,018,092,750	66,413,447	74,184,502
ค่าความนิยม	15	163,476,324	163,476,324	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	3,953,067,993	4,213,228,830	6,132,502	4,928,514
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	34	559,555,466	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า		194,348,456	215,351,112	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	75,948,204	75,465,591	62,758,854	61,100,361
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		31,756,379,057	30,201,955,801	14,965,305,737	14,391,060,238
รวมสินทรัพย์		39,041,539,734	35,624,749,771	17,276,279,253	17,685,239,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,051,088,014	2,306,788,075	984,643,614	2,012,489,398
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	286,305,838	483,630,656
เจ้าหนี้การค้า	4	726,044,411	340,646,726	295,416,300	246,918,703
รายได้รับล่วงหน้า		402,319,891	104,217,170	19,528,128	16,166,890
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		2,802,809,458	454,767,934	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		38,297,903	59,323,015	-	3,310,866
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	4	414,703,853	532,589,874	9,316,344	9,617,538
เจ้าหนี้อื่น	4	468,840,498	315,094,448	85,204,288	119,595,334
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,261,321,656	1,546,994,980	28,504,129	28,443,981
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,000,000,000	2,765,500,000	1,000,000,000	2,765,500,000
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	15,510,305	13,931,656	7,903,214	7,185,659
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		24,123,342	64,806,817	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,205,059,331	8,504,660,695	2,716,821,855	5,692,859,025
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	14,387,961,223	14,129,849,292	364,982,721	393,486,850
หุ้นกู้	16	4,602,977,092	2,819,000,000	4,602,977,092	2,819,000,000
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	4	5,969,146	146,051,080	185,000	133,298
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16	17,022,188	18,866,326	10,487,263	7,615,657
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่ารถบรรทุก	28	186,316,792	188,230,332	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	76,991,751	52,889,050	49,064,855	34,690,365
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า	18	209,434,134	203,979,259	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		16,894,238	61,175,854	1,256,234	25,326,970
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		19,503,566,564	17,620,041,193	5,028,953,165	3,280,253,140
รวมหนี้สิน		27,708,625,895	26,124,701,888	7,745,775,020	8,973,112,165

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน		2,225,586,448	1,854,655,373	2,225,586,448	1,854,655,373
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,220,632,743	1,854,655,373	2,220,632,743	1,854,655,373
หุ้นทุนซื้อคืน	20	(304,674,256)	(304,674,256)	(304,674,256)	(304,674,256)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,473,454	5,179,473,454
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21, 31	222,559,000	198,300,000	222,559,000	198,300,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	20, 21	304,674,256	304,674,256	304,674,256	304,674,256
ยังไม่ได้จัดสรร		4,134,470,833	2,452,439,992	1,907,839,036	1,479,522,211
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(464,752,542)	(464,752,542)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(580,176,332)	(309,604,699)	-	175,957
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		10,712,207,156	8,910,511,578	9,530,504,233	8,712,126,995
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	620,706,683	589,536,305	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,332,913,839	9,500,047,883	9,530,504,233	8,712,126,995
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		39,041,539,734	35,624,749,771	17,276,279,253	17,685,239,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	1,526,498,126	1,344,964,976	1,430,662,575	1,212,462,215
รายได้จากการขายไฟฟ้า		2,928,425,222	1,762,808,281	-	-
รายได้จากการให้บริการ	4	87,728,797	68,541,412	40,007,288	28,309,677
รายได้จากการก่อสร้าง		979,945,647	1,887,242,809	-	60,852,900
รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า		1,575,971,477	1,166,941,762	-	-
รายได้เงินปันผล	4, 10, 11	-	-	1,162,637,144	1,491,947,483
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		19,893,800	-	7,205,903	6,380,350
ดอกเบี้ยรับ	4	18,476,841	14,266,266	40,290,683	26,844,921
รายได้อื่น	4	58,319,381	216,121,172	39,204,126	50,502,901
รวมรายได้		7,195,259,291	6,460,886,678	2,720,007,719	2,877,300,447
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	4, 9	1,040,341,624	943,583,114	1,086,502,988	944,887,737
ต้นทุนขายไฟฟ้า	4	1,499,380,037	901,674,319	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	4	47,714,078	42,241,899	13,504,399	21,251,070
ต้นทุนในการก่อสร้าง		862,949,818	1,282,474,222	-	47,683,757
ค่าใช้จ่ายในการขาย		68,263,898	63,205,732	45,429,016	46,564,007
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ	4, 23	771,916,944	679,832,705	390,233,897	344,421,150
ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิ					
เลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	24	-	588,109,119	-	588,109,119
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	146,810,278	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,290,566,399	4,647,931,388	1,535,670,300	1,992,916,840
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	10	268,653,670	269,402,971	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		3,173,346,562	2,082,358,261	1,184,337,419	884,383,607
ต้นทุนทางการเงิน	4, 27	910,076,035	800,452,148	290,683,941	275,702,662
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,263,270,527	1,281,906,113	893,653,478	608,680,945
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	28	40,981,213	103,496,017	(945,963)	(51,707,970)
กำไรสำหรับปี		2,222,289,314	1,178,410,096	894,599,441	660,388,915

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561	
(บาท)					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(270,009,246)	52,216,056	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ					
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	6	(443,608)	826,812	(175,957)	155,051
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	(22,658)	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(270,475,512)	53,042,868	(175,957)	155,051
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	(2,332,399)	-	(3,562,648)	-
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	466,480	-	712,530	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,865,919)	-	(2,850,118)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากกำไรเงินได้		(272,341,431)	53,042,868	(3,026,075)	155,051
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,949,947,883	1,231,452,964	891,573,366	660,543,966
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,147,329,258	1,085,172,042	894,599,441	660,388,915
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ		-	5,067,117	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	74,960,056	88,170,937	-	-
กำไรสำหรับปี		2,222,289,314	1,178,410,096	894,599,441	660,388,915
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,874,891,706	1,138,199,225	891,573,366	660,543,966
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ		-	5,067,117	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	75,056,177	88,186,622	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,949,947,883	1,231,452,964	891,573,366	660,543,966
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	0.24	0.12	0.10	0.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

GUNKUL
not only the energy, we care

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

บทแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม												
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ส่วนเกินหุ้นสามัญตามกฎหมาย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	การแปลงค่าเงินลงทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากกิจกรรมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญตามกฎหมาย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
	1,854,655,373	-	5,179,473,454	198,300,000	2,005,777,871	93,622,450	(362,652,253)	20,371	(362,651,882)	8,969,197,266	616,557,891	598,104,041
												10,183,859,198

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน (b/m)	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน (b/m)	เงินลงทุน การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม
หมายเหตุ	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น
1,854,655,373	(304,674,256)	5,179,473,454	198,300,000	304,674,256	2,452,439,992	(464,752,542)	(310,436,197)	831,498	(309,604,699)	8,910,511,578
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
19, 31	365,977,370	-	-	-	-	-	-	-	-	(44,385,799)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
31	-	-	-	-	(73,196,128)	-	-	-	-	(73,196,128)
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	365,977,370	-	-	-	(439,173,498)	-	-	-	-	(117,581,927)
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	365,977,370	-	-	-	(439,173,498)	-	-	-	-	(117,581,927)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,147,329,258	-	-	-	-	2,147,329,258
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(1,865,919)	-	(270,009,246)	(562,387)	(270,571,633)	(272,437,552)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,145,463,339	-	(270,009,246)	(562,387)	(270,571,633)	1,874,891,706
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	(24,259,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,220,632,743	(304,674,256)	5,179,473,454	222,559,000	4,134,470,833	(464,752,542)	(580,445,443)	269,111	(580,176,332)	10,712,207,156

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปณิธานพัฒนา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้รับสรร (บาท)	เงินลงทุน เพื่อขาย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561									
	1,854,655,373	-	5,179,473,454	198,300,000	-	1,457,643,217	20,906		8,690,092,950
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
20	-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(304,674,256)	-		(304,674,256)
31	-	-	-	-	-	(333,835,665)	-		(333,835,665)
	-	(304,674,256)	-	-	304,674,256	(638,509,921)	-		(638,509,921)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
	-	-	-	-	-	660,388,915	-		660,388,915
	-	-	-	-	-	-	155,051		155,051
	-	-	-	-	-	660,388,915	155,051		660,543,966
	1,854,655,373	(304,674,256)	5,179,473,454	198,300,000	304,674,256	1,479,522,211	175,957		8,712,126,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ							องค์ประกอบอื่นของ	
							ส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		เงินลงทุน เผื่อขาย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					หุ้นทุนซื้อคืน	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน ยังไม่จัดสรร		
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,854,655,373	(304,674,256)	5,179,473,454	198,300,000	304,674,256	1,479,522,211	175,957	8,712,126,995
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
19, 31	365,977,370	-	-	-	-	(365,977,370)	-	-
31	-	-	-	-	-	(73,196,128)	-	(73,196,128)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	365,977,370	-	-	-	-	(439,173,498)	-	(73,196,128)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร	-	-	-	-	-	894,599,441	-	894,599,441
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(2,850,118)	(175,957)	(3,026,075)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	891,749,323	(175,957)	891,573,366
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	24,259,000	-	(24,259,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,220,632,743	(304,674,256)	5,179,473,454	222,559,000	304,674,256	1,907,839,036	-	9,530,504,233

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,222,289,314	1,178,410,096	894,599,441	660,388,915
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	40,981,213	103,496,017	(945,963)	(51,707,970)
ต้นทุนทางการเงิน	910,076,035	800,452,148	290,683,941	275,702,662
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,137,428,087	762,809,614	14,093,113	15,090,095
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,144,731	7,694,195	11,718,991	4,664,594
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(13,419,138)	2,106,223	(7,830,297)	8,309,632
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(268,653,670)	(269,402,971)	-	-
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	-	(34,552,697)	-	(34,552,697)
เงินปันผลรับ	-	-	(1,162,637,144)	(1,491,947,483)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยสูญ	1,313,177	(1,189,735)	187,152	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	10,695,705	1,358,873	6,678,700	2,480,263
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	44,305,310	8,242,027	6,463,359	(75,454)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(3,310,253)	(1,974,744)	(1,987,463)	(1,925,655)
ดอกเบี้ยรับ	(18,476,841)	(14,266,266)	(40,290,683)	(26,844,921)
	4,086,373,670	2,543,182,780	10,733,147	(640,418,019)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(877,150,637)	(1,098,180,584)	(200,103,712)	-
ลูกหนี้การค้า	4,178,602	86,370,486	100,787,901	(165,789,666)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(399,995,777)	534,434,196	-	12,148,598
ลูกหนี้อื่น	225,799,193	(50,976,783)	158,938,638	7,287,378
ลูกหนี้กรมสรรพากร	306,881,090	(198,225,126)	(2,570,255)	-
สินค้าคงเหลือ	(123,308,257)	(132,540,514)	(103,253,122)	(91,908,180)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(32,141,815)	113,226,714	(33,003,483)	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	10,020,198	(2,105,743)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	386,956,572	(429,554,738)	48,730,163	(12,741,717)
รายได้รับล่วงหน้า	298,102,721	(154,539,198)	3,361,238	1,352,918
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	(21,025,113)	36,523,439	(3,310,866)	2,139,498
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(224,342,050)	140,440,649	(249,493)	(533,046)
เจ้าหนี้อื่น	70,604,395	(115,965,624)	(41,102,549)	5,835,607
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1,374,429)	(586,216)	(907,149)	(12,321)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(20,210,841)	14,537,726	40	(14,028,927)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	3,689,367,522	1,286,041,464	(61,949,502)	(896,667,877)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(115,875,436)	(163,759,102)	(12,854,435)	(9,480,432)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,573,492,086	1,122,282,362	(74,803,937)	(906,148,309)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(573,628,353)	-	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(341,090,475)	(629,641,900)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	37,500,000	17,420,000
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	500,000	-	-	-
เงินสดจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	(8,580,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	(56,560,000)	-	(56,560,000)
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(152,067,600)	-	(149,567,600)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	2,156,565,115	1,968,784,038	1,911,717,980	1,801,746,980
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,571,162,230)	(1,927,051,843)	(1,380,000,000)	(1,779,551,843)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าหน้าค่าหุ้น	(559,555,466)	-	-	-
ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	7,744,373	35,147,322	7,744,373	35,147,322
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(743,056,656)	(6,167,793,747)	(2,922,677)	(17,820,463)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(32,849,993)	(135,311,376)	(2,684,535)	(1,993,870)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	25,763,836	713,784	2,880,776	288,855
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	73,008,746	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	421,390,094	1,284,929,600	787,958,290
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(169,928,657)	-	(863,684,123)	(1,985,603,210)
เงินปันผลรับ	181,968,242	206,986,264	1,162,637,144	1,491,947,483
ดอกเบี้ยรับ	18,177,390	46,129,984	48,977,680	21,443,700
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(764,892,900)	(6,189,773,833)	1,716,438,143	(315,218,656)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายชำระหุ้นทุนซื้อคืน	-	(304,674,256)	-	(304,674,256)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	37,795,883	-	55,151,096
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,254,902,711)	-	(1,027,827,332)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	50,000,000	134,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(232,523,205)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,717,573,607	6,140,207,783	-	428,760,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,525,809,398)	(848,101,466)	(28,800,000)	(7,200,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,783,042,500	1,819,000,000	2,783,042,500	1,819,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,765,500,000)	(280,000,000)	(2,765,500,000)	(280,000,000)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(15,183,489)	(15,942,393)	(7,858,839)	(8,855,633)
เงินปันผลจ่าย	(73,198,984)	(333,793,403)	(73,198,983)	(333,793,403)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(44,385,799)	(88,174,358)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ	-	(562,000,000)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(904,612,822)	(756,770,609)	(306,749,747)	(235,964,690)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,082,977,096)	4,807,547,181	(1,609,415,606)	1,266,423,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

GUNKUL
not only the energy, we care

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	725,622,090	(259,944,290)	32,218,600	45,056,149
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(18,055,207)	(5,420,378)	(2,226,591)	(11,622,101)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	892,652,654	1,158,017,322	273,762,813	240,328,765
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,600,219,537	892,652,654	303,754,822	273,762,813
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ลูกหนี้ค่าขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,896,902	61,495	185,032	61,495
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,802,809,458	454,767,934	-	-
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาชำระเงิน	14,918,000	3,608,131	11,448,000	-
ต้นทุนทางการเงินและค่าธรรมเนียมที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	92,854,035	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	7,787,223	196,775,672	-	-
จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ	365,977,370	-	365,977,370	-
เงินปันผลค้างจ่าย	-	115,760	-	115,760

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 6 เงินลงทุนชั่วคราว
- 7 ลูกหนี้การค้า
- 8 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 13 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น
- 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม
- 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 17 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 18 ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนโรงไฟฟ้า
- 19 ทุนเรือนหุ้น
- 20 หนี้ทุนซื้อคืน
- 21 ส่วนเกินทุนและสำรอง
- 22 ส่วนงานดำเนินงาน
- 23 ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ
- 24 ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ
- 25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 27 ต้นทุนทางการเงิน
- 28 ภาษีเงินได้

- 29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 30 กำไรต่อหุ้น
- 31 เงินปันผล
- 32 เครื่องมือทางการเงิน
- 33 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
- 36 การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1177 อาคารเฟิร์ด แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49.79) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ ตระกูลดำรงปิยวุฒิ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า การรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเป็ยบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“IAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัตินโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3 และ 8	การกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
หมายเหตุข้อ 15	การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 17	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 18	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินค่ารีดถอนโรงไฟฟ้า
หมายเหตุข้อ 28	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้เจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามสัญญา และอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

(ง) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ฉ) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) **รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ**

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น ซึ่งวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 8) หักด้วยจำนวนที่ได้เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะทางการเงิน

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตรากงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกจัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค	25-30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-25 ปี
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	8-10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3-5 ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 และ 25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	20 และ 25 ปี

วิธีการัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึง

ภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(จ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้น่อคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอน

ในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ต้นทุนประมาณการรื้อถอน ระยะเวลาการรื้อถอน อัตราคิดลด และอัตราเงินเฟ้อ ในอนาคต ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนและการบูรณะดังกล่าว ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ค) **หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ด) **รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่ง ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อชดเชยหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ท) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ข) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(น) **ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(บ) **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

(ป) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ผ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุง ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(พ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) ของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโก้ เอ จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโก้ บี จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโก้ ดี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโก้ อี จำกัด ⁽²⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโก้ วัสดุ ซัพพลาย เอ จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอทโก้ วัสดุ ซัพพลาย บี จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. ⁽²⁾	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
Gunkul International Investment (Singapore) PTE. LTD. (เดิมชื่อ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd)	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited	พม่า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
Future Asset Management Kabushiki Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
East Japan Solar 13 Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอส คอนโทรล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุล เทคดิง แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 8 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ปรานบุรี บูเลอการ์ด จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท นพกุล จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท กันกุลมารีนไลน์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท กุลนที จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท กรีน ฟิวด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท พี.เอ็ม.บิลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ
บริษัท เทค-กรีน จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัพย์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
บริษัท แฮปปี้ กรีน 2558 จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

⁽¹⁾ ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2561

⁽²⁾ ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2562

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวกร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 30
การให้บริการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่ผู้จากสถาบันการเงิน
ค่าเช่า	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ-ขายทรัพย์สิน	ราคาตามบัญชี
ค่าก่อสร้างระหว่างกัน	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	107,422	148,862
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1,585	1,575
รายได้บริหารจัดการ	-	-	5,429	5,414
รายได้ค่าเช่า	-	-	255	255
ดอกเบี้ยรับ	-	-	37,057	24,721
รายได้เงินปันผล	-	-	980,669	1,284,961
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	509,889	521,746
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,420	1,820
ค่าฝึกอบรมสัมมนา	-	-	1,607	1,160
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	170
ขายทรัพย์สิน	-	-	232	197
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขาย	401	-	387	-
รายได้จากการให้บริการ	26,396	27,337	-	507
รายได้เงินปันผล	-	-	48,769	50,406

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
รายได้จากการขาย	980	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	24,661	28,423	-	8,555
รายได้บริหารจัดการ	5,314	5,110	5,314	5,110
ดอกเบี้ยรับ	900	-	900	-
รายได้เงินปันผล	-	-	133,200	156,580
ค่าฝึกอบรมสัมมนา	13	-	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	-	10	-	10
รายได้จากการให้บริการ	70	55	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	3,162	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	10	-	10	-
ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง	7,954	9,492	6,438	7,299
ขายทรัพย์สิน	-	34	-	34
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	137,955	141,252	109,907	113,325
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,594	2,596	4,737	2,220
รวม	143,549	143,848	114,644	115,545

สอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	85,952	143,767
บริษัทร่วม	1,586	1,586	-	-
การร่วมค้า	1,242	3,694	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-
รวม	2,833	5,280	85,952	143,767
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10,581	18,743
การร่วมค้า	1,374	456	1,374	456
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	32	-	32
รวม	1,374	488	11,955	19,231
ลูกหนี้อื่นไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทร่วม	115,803	115,803	115,803	115,803

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2562					
การร่วมค้า - ส่วนที่หมุนเวียน					
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	3.50	-	169,929	-	169,929
รวม		-	169,929	-	169,929

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม			31 ธันวาคม
2562					
ส่วนที่หมุนเวียน					
บริษัทย่อย					
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	2.51 – 3.10	43,828	559,555	-	603,383
บริษัท กันกุลเอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	2.62 - 3.11	54,000	-	(19,663)	34,337
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	3.73	388,483	-	(368,483)	20,000
บริษัท โคราซ วินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	1,069,067	-	(1,069,067)	-
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอลล คอนโทรล จำกัด	-	10,000	-	(10,000)	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2.57 - 2.59	57,075	93,700	(33,700)	117,075
บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	-	132,000	-	(132,000)	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด	2.50 - 2.61	-	40,000	-	40,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	-	-	500	(500)	-
การร่วมค้า					
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	3.50	-	169,929	-	169,929
รวมส่วนที่หมุนเวียน		1,754,453	863,684	(1,633,413)	984,724
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
บริษัทย่อย					
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	3.73	-	348,483	-	348,483
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		-	348,483	-	348,483
รวม		1,754,453	1,212,167	(1,633,413)	1,333,207

2561

ส่วนที่หมุนเวียน**บริษัทย่อย**

บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	3.00	40,328	3,500	-	43,828
บริษัท กันกุลเอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	2.62 - 3.13	44,000	10,000	-	54,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	-	500	-	(500)	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	3.73	440,980	-	(52,498)	388,482
บริษัท โคราช วินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	2.57 - 2.98	-	1,224,067	(155,000)	1,069,067
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซโซตี้ จำกัด	-	31,000	-	(31,000)	-
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	3,536	(3,536)	-
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริกคอลล คอนโทรล จำกัด	2.51	-	10,000	-	10,000
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2.57	-	254,500	(197,425)	57,075
บริษัท กรีนโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	2.49	-	480,000	(348,000)	132,000
รวม		556,808	1,985,603	(787,959)	1,754,452

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561
(พันบาท)			

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทย่อย	-	-	148,388	178,672
------------	---	---	---------	---------

เจ้าหนี้อื่น

บริษัทย่อย	-	-	148	1,820
บริษัทร่วม	1,230	-	-	-
การร่วมค้า	3,126	6,133	-	-
รวม	<u>4,356</u>	<u>6,133</u>	<u>148</u>	<u>1,820</u>

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทย่อย	-	-	1,763	1,763
------------	---	---	-------	-------

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม			31 ธันวาคม

2562

บริษัทย่อย

Gunkul International (Mauritius)	-	349,631	-	(156,090)	193,541
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	-	54,000	-	(54,000)	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	2.85	80,000	-	-	80,000
บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด	2.65	-	50,000	(37,235)	12,765
รวม		<u>483,631</u>	<u>50,000</u>	<u>(247,325)</u>	<u>286,306</u>

2561

บริษัทย่อย

Gunkul International (Mauritius)	-	352,122	-	(2,491)	349,631
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด	2.73	-	54,000	-	54,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	2.85	-	80,000	-	80,000
รวม		<u>352,122</u>	<u>134,000</u>	<u>(2,491)</u>	<u>483,631</u>

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาเช่า / เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 26 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2582 โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามทีระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดิน เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1-3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่า/เช่าช่วง ที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารและพื้นที่หลังคาของบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาดั้งแต่ 2 ถึง 26 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2566

สัญญาบริการ

การร่วมค้าและบริษัทย่อยมีสัญญาบริการด้านการจัดการหลายฉบับกับบริษัท สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2565

สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างกับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าจ้างตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารสินทรัพย์

บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นสี่แห่งมีสัญญาบริหารสินทรัพย์กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ สัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนเมษายน 2581 ถึงเดือนธันวาคม 2584 โดยค่าธรรมเนียมจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จำหน่ายสัญญาใช้เงินของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 368.48 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	853	946	200	200
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	200,946	242,860	13,219	12,772
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,253,265	462,418	287,377	188,728
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	555	535	25	25
เช็คในมือ	144,600	185,894	2,934	72,038
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน งบแสดงฐานะการเงิน	<u>1,600,219</u>	<u>892,653</u>	<u>303,755</u>	<u>273,763</u>

6 เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ตัวแลกเงิน	-	79,551	-	79,552
ตราสารทุนและตราสารหนี้ ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	23,553	526,538	-	450,354
รวม	<u>23,553</u>	<u>606,089</u>	<u>-</u>	<u>529,906</u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ตัวแลกเงิน				
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	-	3.3 - 6	-	3.3 - 6

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	526,538	645,020	450,354	550,021
ซื้อระหว่างปี	1,571,162	1,855,000	1,380,000	1,700,000
ขายระหว่างปี	(2,073,703)	(1,974,309)	(1,830,178)	(1,799,822)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(444)	827	(176)	155
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,553	526,538	-	450,354

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,003,235	863,469	194,727	269,135
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	28,318	161,077	23,907	106,676
3 - 6 เดือน	1,319	31,679	43,577	994
6 - 12 เดือน	3,546	773	13,010	487
มากกว่า 12 เดือน	29,228	12,697	13,773	12,490
	1,065,646	1,069,695	288,994	389,782
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,264)	(896)	(1,083)	(896)
สุทธิ	1,063,382	1,068,799	287,911	388,886

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

8 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไร	1,774,843	4,146,369	-	90,116
จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(1,149,671)	(3,921,193)	-	(90,116)
สุทธิ	625,172	225,176	-	-

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	479,736	374,653	378,762	287,621
สินค้าระหว่างผลิต	485	714	-	-
วัตถุดิบ	136,397	146,082	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	1,700	1,713	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	28,747	11,343	-	-
สินค้าระหว่างทาง	39,315	28,566	18,396	6,284
รวม	686,380	563,071	397,158	293,905
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับ				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(33,600)	(22,904)	(16,251)	(9,572)
สุทธิ	652,780	540,167	380,907	284,333
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึก				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	1,029,646	942,224	1,079,824	942,408
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	12,226	2,913	6,946	2,480
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(1,530)	(1,554)	(267)	-
สุทธิ	1,040,342	943,583	1,086,503	944,888

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,505,617	1,386,640	974,205	917,645
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	268,654	269,403	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	56,560	-	56,560
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	152,068	-	149,568	
เงินปันผลรับ	(181,968)	(206,986)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	(13,339)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,731,032</u>	<u>1,505,617</u>	<u>1,123,773</u>	<u>974,205</u>

การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า เอสพีไอ แอนด์ จีพีดี

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาร่วมค้าเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า เอสพีไอ แอนด์ จีพีดี ซึ่งเป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสัดส่วนการร่วมค้าร้อยละ 50 ของเงินลงทุน ดังนั้น กิจการร่วมค้า เอสพีไอ แอนด์ จีพีดี จึงเป็นการร่วมค้าทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท

เงินลงทุนใน Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 19.25 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 149.57 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		การด้อยค่า		ราคาหุ้น-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี
				2562	2561	2562	2561	2562	2561	
(ร้อยละ)		(พันบาท)								
บริษัทร่วม										
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด	40.00	40.00	930,000	930,000	397,595	397,595	-	-	397,595	48,769
					397,595	397,595	-	-	397,595	50,406
การร่วมค้า										
บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	51.00	51.00	992,000	992,000	505,920	505,920	-	-	505,920	131,589
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด	25.01	25.01	11,500	11,500	2,876	2,876	-	-	2,876	144
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	-	-	3,626	363
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด	25.01	25.01	14,500	14,500	3,626	3,626	-	-	3,626	363
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด	25.01	25.01	16,000	16,000	4,002	4,002	-	-	4,002	740
Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.	70.00	70.00	4,035	4,035	206,128	56,560	-	-	56,560	-
					726,178	576,610	-	-	726,178	133,199
รวม					1,123,773	974,205	-	-	1,123,773	181,968

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศมาเลเซีย

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะชน

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด		บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้	456,928	446,557	594,251	576,784
กำไรสุทธิ	250,137	230,239	369,810	346,342
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	250,137	230,239	369,810	346,342
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)	100,055	92,096	188,603	176,634
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,140	8,140	7,251	7,251
	(4,384)	(4,384)	(11,394)	(11,394)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มบริษัท	103,811	95,852	184,460	172,491
สินทรัพย์หมุนเวียน	139,862	121,165	276,958	283,079
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,170,289	2,284,348	2,299,146	2,422,482
หนี้สินหมุนเวียน	(532,988)	(531,810)	(267,684)	(258,975)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(406,938)	(631,691)	(359,669)	(609,626)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,370,225	1,242,012	1,948,751	1,836,960
สินทรัพย์สุทธิตัวที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)	548,091	496,805	993,863	936,850
การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(142,489)	(150,629)	(135,022)	(142,273)
	76,293	80,677	208,213	219,607
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	481,895	426,853	1,067,054	1,014,184

การร่วมค้า	
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	
2562	2561
(พันบาท)	

หมายเหตุ

ก. รวมรายการต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	123,084	124,289
- ดอกเบี้ยจ่าย	39,595	45,796
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,502	(2)

ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

20 18

ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)

250,333 239,900

ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)

359,236 609,569

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
2562	2561
(พันบาท)	

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

182,083 64,580

ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน

- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

(19,617) 240

- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

- -

- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

(19,617) 240

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,884,624	12,272,402
จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	341,091	629,642
ลดทุน	(37,500)	(17,420)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>13,188,215</u>	<u>12,884,624</u>

การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อย

บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 51.25 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 171.25 ล้านบาท

บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 89.86 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 1,107 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 175.38 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 315.68 ล้านบาท

บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 10.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 20.00 ล้านบาท

บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยบริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด อีกร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ดังนั้นบริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด จึงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมค้า เพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี ซึ่งเป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ร้อยละ 60 ของเงินลงทุน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายเงินลงทุนเป็นจำนวน 3.6 ล้านบาท โดยบริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกคอล คอนโทรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ลงทุนในกิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี อีกร้อยละ 40 ของเงินลงทุน เป็นจำนวน 2.4 ล้านบาท ดังนั้นกิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี จึงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

บริษัท กันกุล อินฟิไนท์ กรุป จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท กันกุล ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยจัดสรรให้แก่บริษัทจำนวน 10,000 หุ้น และผู้ถือหุ้นรายใหม่จำนวน 5,000 หุ้น ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 75 จากเดิมร้อยละ 100 โดยที่อำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยไม่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มหุ้นสามัญเป็นจำนวน 1.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 2.00 ล้านบาท

การลดทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เค.เอ็น.พี ชัพพลาย จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เป็น 12.50 ล้านบาท โดยการลดหุ้นจำนวน 0.375 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นส่วนของบริษัทใหญ่เป็นจำนวน 37.5 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		เป็นเจ้าของ		2562	2561	2562	2561	2562	2561	ราคาทุน - สุทธิ	สำหรับปี
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)									
		(พันบาท)									
บริษัท จี.เค.เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	100.00	100.00	100,000	100,000	80,425	80,425	-	-	15,000	14,540
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	100.00	100.00	200,000	200,000	163,188	163,188	-	-	163,188	50,000
บริษัท เค.เอ็น.พี ฮีทเพลก จำกัด	นำเข้า-ส่งออกและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	100.00	100.00	12,500	50,000	3,908	41,408	-	-	3,908	700
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00	1,485,000	1,485,000	1,916,500	1,916,500	-	-	1,916,500	-
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00	1,575,000	1,575,000	2,226,150	2,226,150	-	-	2,226,150	389,025
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00	2,600	2,600	40,854	40,854	-	-	40,854	12,000
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00	21,000	21,000	21,000	21,000	-	-	21,000	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า (พันบาท)		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	100.00	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	2,999	-
บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไฟต์ จำกัด	100.00	100.00	315,678	140,300	315,678	140,300	-	-	315,678	140,300	-	-
บริษัท ไพร์ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	171,250	120,000	171,250	120,000	-	-	171,250	120,000	-	-
บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100.00	100.00	300,000	300,000	300,000	300,000	-	-	300,000	300,000	-	619,999
บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด	100.00	100.00	20,000	10,000	20,000	10,000	-	-	20,000	10,000	-	-
บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	40,900	40,900	40,899	40,899	-	-	40,899	40,899	8,589	-
บริษัท โคราชาวินด์เอนเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	1,107,000	1,017,138	1,538,750	1,448,887	-	-	1,538,750	1,448,887	-	-
บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	40,600	40,600	40,600	40,600	-	-	40,600	40,600	-	-
บริษัท จีโอ ไปโอเอนเนอร์ยี จำกัด	74.90	74.90	34,300	34,300	25,690	25,690	-	-	25,690	25,690	-	-
บริษัท อินฟิเนท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	67.00	67.00	1,564,000	1,564,000	1,088,576	1,088,576	-	-	1,088,576	1,088,576	80,687	165,436

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การซื้อค่า (พันบาท)		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ สำหรับปี
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
(ร้อยละ)									
บริษัท อีโก ไทยเอ็นเนอร์จี จำกัด	51.00	51.00	76,500	42,015	42,015	-	42,015	42,015	4,830
ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า									6,964
บริษัท กันกุล อินฟิไนท์ กรุ๊ป จำกัด	75.00	100.00	2,000	1,499	499	-	1,499	499	-
ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า									-
(เดิมชื่อ บริษัท กันกุล ไฮโดเอ็นเนอร์จี จำกัด)									
Gunkul International (Mauritius)	100.00	100.00	4,740,445	4,740,445	4,740,445	-	4,740,445	4,740,445	-
ลงทุนในบริษัทอื่น									
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	179,250	179,250	179,250	-	179,250	179,250	-
ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า									
บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด	100.00	100.00	980	216,938	216,938	-	216,938	216,938	26,997
ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า									
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด	50.00	-	20,000	10,000	-	-	10,000	-	-
รับหมากก่อสร้าง									
บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี	60.00	-	6,000	3,600	-	-	3,600	-	-
รับหมากก่อสร้าง									
รวม			13,188,215	12,884,624	12,884,624	-	13,188,215	12,884,624	980,669
									1,284,961

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท Gunkul International (Mauritius) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศมอริเชียส

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ด้วย ซึ่งไม่มีราคาเปิดต่อสาธารณชน

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33%	33%
สินทรัพย์หมุนเวียน	475,318	363,568
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,718,834	4,967,404
หนี้สินหมุนเวียน	(276,002)	(273,026)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,178,910)	(3,409,101)
สินทรัพย์สุทธิ	1,739,240	1,648,845
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	573,949	544,119
รายได้	730,427	752,092
กำไร	210,539	257,976
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	284	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	210,823	257,982
กำไรขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	69,478	85,132
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	94	2
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	434,240	491,226
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(11,530)	(35,537)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(341,560)	(481,894)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	81,150	(26,205)

13 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน	-	268,345	-	268,345
ลูกหนี้เงินปันผลค้างรับ	115,803	115,803	115,803	115,803
เงินมัดจำ	33,000	-	33,000	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	19,202	-	12,855	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่ายล่วงหน้า –				
วงเงินกู้ส่วนที่ยังไม่เบิกใช้	-	15,468	-	-
อื่นๆ	18,246	19,104	4,729	4,726
รวม	186,251	418,720	166,387	388,874

การปฏิบัติตามสัญญาร่วมทุน

ในปี 2556 บริษัทมีข้อตกลงร่วมทุนกับคู่สัญญาแห่งหนึ่งในประเทศพม่า เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าขายให้หน่วยงานท้องถิ่นตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยที่บริษัทจะได้รับส่วนได้เสียร้อยละ 51.00 ของรายได้ตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ในปี 2556 คู่สัญญาได้รับมอบและบริษัทได้ส่งมอบเครื่องจักรมูลค่า 268 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุนในงบการเงิน ซึ่งถือเป็นการจ่ายแทนส่วนของผู้ถือหุ้นบางส่วนของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการขายคืนเงินลงทุนค่าเครื่องจักรดังกล่าวแก่คู่สัญญา เป็นจำนวนเงิน 9.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2563 รายการดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่นในงบการเงิน

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
รายการ						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,065,981	841,267	9,013,987	64,147	123,169	18,996,075
เพิ่มขึ้น	-	215	114,989	16,139	3,357	5,685,101
โอน	-	218,187	10,962,601	13,000	-	-
จำหน่าย	-	-	(10,676)	(2,325)	(188)	(120,359)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง						
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	18	-	30,966
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
และ 1 มกราคม 2562	1,065,981	1,059,669	20,080,901	90,979	126,338	24,591,801
เพิ่มขึ้น	400	1,728	53,024	4,933	15,216	3,139,976
โอน	662,256	-	2,843,464	(6,377)	917	-
จำหน่าย	-	-	(47,662)	(2,707)	(15,894)	(318,876)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง						
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(185,363)	(98)	-	(309,979)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,728,637	1,061,397	22,744,364	86,730	126,577	27,102,922

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(114,769)	(708,151)	(48,214)	(51,758)	(923,214)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(38,582)	(593,759)	(11,164)	(9,808)	(653,313)
โอน	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	1,340	1,391	141	2,872
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	(51)	(2)	-	(53)
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(51)	(2)	-	(53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
และ 1 มกราคม 2562	-	(153,351)	(1,300,621)	(57,989)	(61,425)	(1,573,708)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(41,649)	(929,362)	(9,483)	(10,198)	(990,692)
โอน	-	(20)	(431)	461	(10)	-
จำหน่าย	-	-	6,217	2,763	9,803	18,783
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	9,761	71	-	9,832
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	9,761	71	-	9,832
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	-	(195,020)	(2,214,436)	(64,177)	(61,830)	(2,535,785)

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,065,981	726,498	8,302,901	15,933	14,272	18,012,787
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2,935	-	57,139	60,074
	1,065,981	726,498	8,305,836	15,933	71,411	18,072,861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
และ 1 มกราคม 2562						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,065,981	906,318	18,778,679	32,990	16,911	22,968,490
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,601	-	48,002	49,603
	1,065,981	906,318	18,780,280	32,990	64,913	23,018,093
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,728,637	866,377	20,528,818	22,553	13,590	24,514,870
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,110	-	51,157	52,267
	1,728,637	866,377	20,529,928	22,553	64,747	24,567,137

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	32,608	21,102	34,053	79,471	6,678	173,912
เพิ่มขึ้น	-	670	7,959	91	9,100	17,820
โอน	-	-	13,000	-	(13,000)	-
จำหน่าย	-	-	(1,255)	(188)	-	(1,443)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
และ 1 มกราคม 2562	32,608	21,772	53,757	79,374	2,778	190,289
เพิ่มขึ้น	-	27	2,714	11,629	-	14,370
จำหน่าย	-	(3,255)	(1,742)	(15,893)	-	(20,890)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,608	18,544	54,729	75,110	2,778	183,769
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(28,792)	(16,497)	(26,524)	(31,526)	-	(103,339)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(487)	(935)	(6,996)	(5,515)	-	(13,933)
จำหน่าย	-	-	1,027	141	-	1,168
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
และ 1 มกราคม 2562	(29,279)	(17,432)	(32,493)	(36,900)	-	(116,104)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(487)	(531)	(6,343)	(5,252)	-	(12,613)
จำหน่าย	-	64	1,494	9,803	-	11,361
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(29,766)	(17,899)	(37,342)	(32,349)	-	(117,356)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,816	4,605	7,529	12,965	6,678	35,593
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	34,980	-	34,980
	3,816	4,605	7,529	47,945	6,678	70,573

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อาคาร		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
และส่วน	เครื่องจักร	และเครื่องใช้		ระหว่าง	
ปรับปรุง	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)					

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ 1 มกราคม 2562

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,329	4,340	21,264	15,391	2,778	47,102
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	27,083	-	27,083
	<u>3,329</u>	<u>4,340</u>	<u>21,264</u>	<u>42,474</u>	<u>2,778</u>	<u>74,185</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	2,842	645	17,387	11,562	2,778	35,214
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	31,199	-	31,199
	<u>2,842</u>	<u>645</u>	<u>17,387</u>	<u>42,761</u>	<u>2,778</u>	<u>66,413</u>

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 280.89 ล้านบาท (2561 : 177.19 ล้านบาท)

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้จ้างได้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 19,718.13 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 20,757 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ที่ดินที่กเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (2561: 92.85 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.35 - 4.60)

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม

	งบการเงินรวม				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการเชื่อมต่อระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า	ค่าความนิยม	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง
				(พันบาท)	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	12,173	886,461	3,257,755	163,476	4,319,865
เพิ่มขึ้น	2,554	1,736	237,412	-	242,482
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	12,058	-	12,058
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,727	888,197	3,507,225	163,476	4,574,405
เพิ่มขึ้น	9,300	860	22,170	-	32,850
โอน	1,300	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(73,009)	-	(73,009)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(74,082)	-	(74,082)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,327	889,057	3,382,304	163,476	4,460,164

งบการเงินรวม						
	ค่าสิทธิ ซอฟต์แวร์	สิทธิในการ เชื่อมโยระบบ จำหน่ายไฟฟ้า	สิทธิในสัญญาซื้อ ขายประกอบ กิจการไฟฟ้า	ค่าความนิยม (พันบาท)	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562 ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(5,544) (1,629) (7,173) (3,658) (10,831)	(16,259) (28,268) (44,527) (35,649) (80,176)	(66,401) (79,599) (146,000) (106,612) (252,612)	- - - - -	- - - - -	(88,204) (109,496) (197,700) (145,919) (343,619)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,629 7,554 14,496	870,202 843,670 808,881	3,191,354 3,361,225 3,129,692	163,476 163,476 163,476	- 780 -	4,231,661 4,376,705 4,116,545

การทดสอบการค้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่มีค่าความนิยม ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 19 - 24 ปี เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk free rate) รวมถึงความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 75 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และร้อยละ 70 - 75 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม ประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญ ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้ ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	5.39 – 7.49	7.26 – 8.25	-	-
อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานลม	7.07 – 7.23	8.18 – 8.26	-	-

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 19 - 24 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับ คู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ และไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในข้อสมมติที่สำคัญ เช่น อัตราคิดลด ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า และอัตราดอกเบี้ยโต ที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะไม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	
(พันบาท)	
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	5,976
เพิ่มขึ้น	1,993
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	7,969
เพิ่มขึ้น	2,685
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,654
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(1,884)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,157)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	(3,041)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,480)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(4,521)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,092
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	4,928
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,133

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,052,141	2,309,304	985,696	2,015,006
หัก ส่วนลดที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(1,053)	(2,516)	(1,053)	(2,516)
	1,051,088	2,306,788	984,643	2,012,490
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,297,337	1,575,314	28,800	28,800
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(36,015)	(28,319)	(296)	(356)
	1,261,322	1,546,995	28,504	28,444
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,000,000	2,765,500	1,000,000	2,765,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,510	13,932	7,903	7,186
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	3,327,920	6,633,215	2,021,050	4,813,620
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	14,554,220	14,283,463	367,200	396,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(166,259)	(153,614)	(2,217)	(2,513)
	14,387,961	14,129,849	364,983	393,487
หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4,619,000	2,819,000	4,619,000	2,819,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	(16,023)	-	(16,023)	-
	4,602,977	2,819,000	4,602,977	2,819,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,022	18,866	10,487	7,615
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	19,007,960	16,967,715	4,978,447	3,220,102
รวม	22,335,880	23,600,930	6,999,497	8,033,722

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยหลายแห่งและการร่วมค้าแห่งหนึ่งที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว พร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่นเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในวงเงินจำนวน 18,479.45 ล้านบาท จำนวน 220 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,699 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2561: จำนวน 18,479.45 ล้านบาท จำนวน 220 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,699 ล้านเยน)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	จำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	จำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ย	(พันบาท)	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	(พันบาท)	ดอกเบี้ย
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	16,568	(1,058)	15,510	15,078	(1,146)	13,932
1 - 5 ปี	18,393	(1,371)	17,022	19,680	(814)	18,866
รวม	<u>34,961</u>	<u>(2,429)</u>	<u>32,532</u>	<u>34,758</u>	<u>(1,960)</u>	<u>32,798</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	2562			2561		
	จำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า	จำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า
			ปัจจุบันของ			ปัจจุบันของ
			จำนวนเงินขั้นต่ำ			จำนวนเงินขั้นต่ำ
			ที่ต้องจ่าย			ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	8,526	(623)	7,903	7,703	(517)	7,186
1 - 5 ปี	11,433	(946)	10,487	7,884	(269)	7,615
รวม	19,959	(1,569)	18,390	15,587	(786)	14,801

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				

บริษัทย่อย

1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย BIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 4 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560	2,647,536	2,962,133	-	-
2) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559	3,375,022	3,596,154	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
3) วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,007 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย TIBOR 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	2,761,197	3,133,282	-	-
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 692 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย TIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่มโดย มีกำหนดชำระคืนครั้งเดียวภายในเดือนธันวาคม 2562	-	202,282	-	-
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,522 ล้านบาท และ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561	3,865,028	3,709,305	-	-
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 207 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 โดยมี กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560	164,951	178,059	-	-
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,048 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	2,442,062	1,473,698	-	-
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 432 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR หักอัตราส่วนลด กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561	393,487	421,931	393,487	421,931
รวม	15,649,283	15,676,844	393,487	421,931

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,000 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี 1 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 27 เมษายน 2561
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	1,819,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	1,819 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 27 เมษายน 2564
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 3 ตุลาคม 2562
จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้	2,800,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวม	2,800 ล้านบาท
อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน	2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 3 กรกฎาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี
กำหนดชำระดอกเบี้ย	ทุก 3 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 4,710.75 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 4,622.17 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

17 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,889	45,781	34,690	30,038
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,931	6,301	5,092	3,744
ต้นทุนบริการในอดีต	10,483	-	5,561	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,731	1,393	1,066	920
	23,145	7,694	11,719	4,664
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	375	-	236	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	1,198	-	984	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	759	-	2,343	-
	2,332	-	3,563	-
ผลประโยชน์จ่าย	(1,374)	(586)	(907)	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	76,992	52,889	49,065	34,690

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

ข้อสมมติหลักในการประมาณการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2562	2561
	(ร้อยละ)	

อัตราคิดลด	2.84	3.07
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 30.0	0.0 - 30.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารมณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 12.4 ปี (2561: 9.9 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(6,522)	(4,543)	7,509	5,227
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	7,947	6,055	(7,031)	(5,327)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,568)	(2,710)	4,065	3,099
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4,376	3,657	(3,915)	(3,240)

18 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	203,979	5,306	-	-
เพิ่มขึ้น	11,782	198,673	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6,327)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>209,434</u>	<u>203,979</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

19 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,418,620	1,854,655	7,931,870	1,982,967
เพิ่มทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,483,724	370,931	-	-
ลดหุ้น	0.25	-	-	(513,250)	(128,312)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	8,902,344	2,225,586	7,418,620	1,854,655

	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	7,418,620	1,854,655	7,418,620	1,854,655
เพิ่มทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,463,911	365,978	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	8,882,531	2,220,633	7,418,620	1,854,655

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,483.72 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,854.66 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,225.59 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 128.31 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,982.97 ล้านบาท เป็น 1,854.66 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 513.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

20 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 99.04 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 304.67 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

21 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ และจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

22 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มี ขนาดของกิจการที่ต่างต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 บริการงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงาน 4 บริการบำรุงรักษา

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ สำหรับระบบไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า		บริการงาน รับหม้อก่อสร้าง		บริการ บำรุงรักษา		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน											
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,526,498	1,344,965	4,504,397	2,929,750	979,946	1,887,243	87,729	68,541	-	-	7,098,570
รายได้ระหว่างส่วนงาน	667,750	736,538	-	-	161,894	66,546	72,132	71,992	(901,776)	(875,076)	-
รวม	2,194,248	2,081,503	4,504,397	2,929,750	1,141,840	1,953,789	159,861	140,533	(901,776)	(875,076)	6,230,499
การจ่ายหนี้รายได้											
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก											
ไทย	2,181,764	2,069,185	3,695,802	2,885,120	1,141,840	1,953,789	159,861	140,533	(901,776)	(875,076)	6,173,551
ญี่ปุ่น	-	-	808,595	44,630	-	-	-	-	-	-	44,630
ประเทศอื่นๆ	12,484	12,318	-	-	-	-	-	-	-	-	12,318
รวมรายได้	2,194,248	2,081,503	4,504,397	2,929,750	1,141,840	1,953,789	159,861	140,533	(901,776)	(875,076)	6,230,499
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้											
ในเวลาใดเวลาหนึ่ง	2,194,248	2,081,503	-	-	-	-	-	-	(667,750)	(736,538)	1,344,965
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	4,504,397	2,929,750	1,141,840	1,953,789	159,861	140,533	(234,026)	(138,538)	4,885,534
รวมรายได้	2,194,248	2,081,503	4,504,397	2,929,750	1,141,840	1,953,789	159,861	140,533	(901,776)	(875,076)	6,230,499
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	496,135	403,784	3,036,214	2,038,194	129,715	611,721	72,808	67,924	(86,688)	(61,097)	3,060,526
สินทรัพย์รวมตามส่วนงาน	17,970,033	18,474,631	32,817,282	29,878,770	1,930,590	1,514,293	-	-	(13,676,365)	(14,242,944)	35,624,750

การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรขั้นต้นจากส่วนงานที่รายงาน	3,648,184	3,060,526
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(1,384,913)	(1,778,620)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	<u>2,263,271</u>	<u>1,281,906</u>

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม			
ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์	รายได้		สินทรัพย์	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ไทย	6,277,491	6,173,551	29,033,694	27,706,136
ญี่ปุ่น	808,595	44,630	9,649,597	7,700,146
ประเทศอื่นๆ	12,484	12,318	186,813	163,199
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	171,436	55,269
รวม	<u>7,098,570</u>	<u>6,230,499</u>	<u>39,041,540</u>	<u>35,624,750</u>

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงาน กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างในประเทศของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 5,582 ล้านบาท จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (2561: จำนวน 3 ราย เป็นเงิน 4,652.5 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้ในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า ณ วันที่ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน	381,827	321,286	245,769	220,297
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	107,485	91,655	56,288	24,006
ค่าเช่าและค่าประกันภัยทรัพย์สิน	42,186	45,268	23,521	26,019
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,666	29,559	14,093	15,090
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	23,677	18,477	7,316	7,190
ค่าปรับ	23,719	14,516	2,857	1,792
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง	22,105	26,208	8,305	12,361
ค่าธรรมเนียมอื่น	19,291	38,395	5,899	15,435
ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง	19,009	17,100	10,450	8,024
ค่ารับรอง	16,167	16,146	7,347	8,159
ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	15,293	8,819	19	-
อื่นๆ	72,492	52,404	8,370	6,048
รวม	771,917	679,833	390,234	344,421

24 ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Sell USD Put THB call) คงเหลือ ณ วันยกเลิกสัญญา เป็นจำนวนเงิน 192.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อใช้ลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม เนื่องจากความผันผวนอย่างมากของอัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน ทำให้ฝ่ายบริหารตัดสินใจยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนด และเปลี่ยนเป็นสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยบางส่วน (หมายเหตุ 33) บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงิน 588.11 ล้านบาท และบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	347,043	305,599	177,914	179,120
โบนัส	97,123	83,975	61,963	52,863
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11,971	11,411	7,993	7,715
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23,365	7,175	11,719	4,665
อื่นๆ	45,737	38,746	28,578	27,722
รวม	<u>525,239</u>	<u>446,906</u>	<u>288,167</u>	<u>272,085</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต	(104,854)	(153,899)	(103,253)	(91,908)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	1,057,296	1,028,640	1,181,944	1,034,148
ต้นทุนงานก่อสร้าง	862,950	1,282,474	-	47,684
ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ	186,806	57,702	5,327	3,267
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	525,239	446,906	288,167	272,085
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,137,428	762,810	14,093	15,090
ค่าจ้างที่ปรึกษา	111,681	92,565	56,288	24,006
ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	65,697	11,927	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	44,485	54,590	13,234	22,625
ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง	68,877	60,752	11,359	8,169
ค่าเช่า	52,478	47,458	21,700	22,632
ค่าเบี้ยประกัน	46,790	39,010	1,825	3,411
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง	32,418	35,891	14,667	15,805
อื่นๆ	203,275	146,185	30,319	27,794
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนขายไฟฟ้า				
ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนการก่อสร้าง				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย				
ในการบริหาร	4,290,566	3,913,011	1,535,670	1,404,808

27 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
ดอกเบี้ยจ่าย					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	3,420	1,820
เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร		651,047	675,300	55,702	76,299
รวมดอกเบี้ยจ่าย		651,047	675,300	59,122	78,119
หุ้นกู้		228,688	196,247	228,688	196,247
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ					
รายการส่วนที่บันทึกพร้อมกับเงินกู้ยืม		24,763	18,012	1,341	242
ต้นทุนทางการเงินอื่น		5,578	3,747	1,533	1,095
		259,029	218,006	231,562	197,584
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
– ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	14	-	(92,854)	-	-
		-	(92,854)	-	-
สุทธิ		910,076	800,452	290,684	275,703

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	41,782	157,394	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	1,152	-	-	-
	<u>42,934</u>	<u>157,394</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว

(1,953)

(53,898)

(946)

(51,708)

รวมภาษีเงินได้

40,981

103,496

(946)

(51,708)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,263,271		1,281,906
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	452,654	20.0	256,381
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(499,295)		(319,329)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		29,812		30,904
รายจ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น		(10,545)		(5,181)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		74,807		128,092
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(6,452)		12,629
รวม	1.81	40,981	8.0	103,496

การกระทหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		893,653		608,681
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	178,731	20.0	121,736
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(232,527)		(298,389)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		109		431
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		52,741		124,514
รวม	(0.11)	(946)	(8.0)	(51,708)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)
รวม	160,175	157,482	(270,544)	(270,247)
การหักกลบรายการของภาษี	(84,227)	(82,017)	84,227	82,017
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	75,948	75,465	(186,317)	(188,230)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
				(พันบาท)
รวม	65,321	63,557	(2,562)	(2,457)
การหักกลบรายการของภาษี	(2,562)	(2,457)	2,562	2,457
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	62,759	61,100	-	-

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2562				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	816	262	-	1,078
สินค้าคงเหลือ	4,537	2,139	-	6,676
ประมาณการหนี้สิน	11,472	(4,691)	-	6,781
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	10,441	4,360	466	15,267
กำไรในสินค้าคงเหลือ	3,131	1,930	-	5,061
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	22,476	-	-	22,476
กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,334	-	-	23,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,479	-	-	27,479
หนี้สินตามสัญญาทางการเงิน	5	361	-	366
ยอดขาดทุนยกไป	53,791	(2,134)	-	51,657
รวม	157,482	2,227	466	160,175
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,963)	(302)	-	(3,265)
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบ				
กิจการไฟฟ้า (หมายเหตุ 15)	(264,263)	-	-	(264,263)
หนี้สินตามสัญญาทางการเงิน	(3,021)	28	-	(2,993)
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(23)	(23)
รวม	(270,247)	(274)	(23)	(270,544)
สุทธิ	(112,765)	1,953	443	(110,369)

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2561				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	208	608	-	816
สินค้าคงเหลือ	3,779	758	-	4,537
ประมาณการหนี้สิน	11,304	168	-	11,472
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	9,018	1,423	-	10,441
กำไรในสินค้าคงเหลือ	2,885	246	-	3,131
กำไรในสินทรัพย์ถาวร	22,476	-	-	22,476
กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23,334	-	-	23,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,479	-	-	27,479
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5	-	5
ยอดขาดทุนยกไป	2,299	51,492	-	53,791
รวม	102,782	54,700	-	157,482
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,418)	(545)	-	(2,963)
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบ				
กิจการไฟฟ้า (หมายเหตุ 15)	(264,263)	-	-	(264,263)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,764)	(257)	-	(3,021)
รวม	(269,445)	(802)	-	(270,247)
สุทธิ	(166,663)	53,898	-	(112,765)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		

2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179	37	-	216
สินค้าคงเหลือ	1,914	1,336	-	3,250
ประมาณการหนี้สิน	2,976	(2,484)	-	492
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	6,939	2,162	713	9,814
ยอดขาดทุนยกไป	51,549	-	-	51,549
รวม	63,557	1,051	713	65,321

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(2,457)	(105)	-	(2,562)
รวม	(2,457)	(105)	-	(2,562)
สุทธิ	61,100	946	713	62,759

2561

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	179	-	-	179
สินค้าคงเหลือ	1,418	496	-	1,914
ประมาณการหนี้สิน	4,052	(1,076)	-	2,976
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	6,008	931	-	6,939
ยอดขาดทุนยกไป	-	51,549	-	51,549
รวม	11,657	51,900	-	63,557

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ	กำไร (ขาดทุน)	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,265)	(192)	-	(2,457)
รวม	(2,265)	(192)	-	(2,457)
สุทธิ	9,392	51,708	-	61,100

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ที่ยังไม่ได้รับรู้	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผลแตกต่างชั่วคราว	-	839	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	307,673	210,374	232,756	180,014
รวม	<u>307,673</u>	<u>211,213</u>	<u>232,756</u>	<u>180,014</u>

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 51.5 ล้านบาท เนื่องจากผู้บริหารประเมินความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากยอดขาดทุนยกไปดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2565

29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดบนหลังคา จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2562			2561		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
	(พันบาท)					
	ขายต่างประเทศ	-	821,079	821,079	-	56,948
ขายในประเทศ	3,695,802	3,483,465	7,179,267	2,885,120	4,163,507	7,048,627
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(901,776)	(901,776)	-	(875,076)	(875,076)
รวมรายได้	3,695,802	3,402,768	7,098,570	2,885,120	3,345,379	6,230,499

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลในระหว่างปี 2562 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 31 เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้ถูกปรับปรุงเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของงวดบัญชีดังกล่าว โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท / พันหุ้น)				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,147,329	1,085,172	894,599	660,389
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม				
-หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	8,882,531	8,882,531	8,882,531	8,882,531
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(99,044)	(99,044)	(99,044)	(99,044)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>8,783,487</u>	<u>8,783,487</u>	<u>8,783,487</u>	<u>8,783,487</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.24</u>	<u>0.12</u>	<u>0.10</u>	<u>0.08</u>

31 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปัน ผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สำรอง
ปี 2562					
เงินปันผลประจำปี					
- เงินปันผล	18 เมษายน 2562	เดือนพฤษภาคม 2562	0.01	73.19	-
- หุ้นปันผล	18 เมษายน 2562	เดือนพฤษภาคม 2562	0.05	365.98	24.26
				439.17	24.26
ปี 2561					
เงินปันผลประจำปี	20 เมษายน 2561	เดือนพฤษภาคม 2561	0.045	333.84	-

32 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการ ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ดูหมายเหตุ 16) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

		งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.50	169,929	-	-	169,929
รวม		169,929	-	-	169,929
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.05 - 4.30	1,051,088	-	-	1,051,088
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.14 - 6.71	1,261,322	7,941,645	6,446,316	15,649,283
หุ้นกู้	3.50 - 4.51	1,000,000	4,602,977	-	5,602,977
รวม		3,312,410	12,544,622	6,446,316	22,303,348

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		

2561

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.20 - 4.50	2,306,788	-	-	2,306,788
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.89 - 6.69	1,546,995	8,033,483	6,096,366	15,676,844
หุ้นกู้	3.50 - 4.50	2,765,500	2,819,000	-	5,584,500
รวม		6,619,283	10,852,483	6,096,366	23,568,132

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		

2562

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.50 - 3.73	984,724	348,483	-	1,333,207
รวม		984,724	348,483	-	1,333,207

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.65 - 2.85	286,306	-	-	286,306
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.05 - 2.82	984,643	-	-	984,643
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.72	28,504	114,089	250,894	393,487
หุ้นกู้	3.50 - 4.51	1,000,000	4,602,977	-	5,602,977
รวม		2,299,453	4,717,066	250,894	7,267,413

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.49 - 3.73	1,754,453	-	-	1,754,453
รวม		1,754,453	-	-	1,754,453
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.73 - 2.85	483,631	-	-	483,631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.20 - 3.73	2,012,490	-	-	2,012,490
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.72	28,444	114,017	279,470	421,931
หุ้นกู้	3.50 - 4.50	2,765,500	2,819,000	-	5,584,500
รวม		5,290,065	2,933,017	279,470	8,502,552

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ ดันทุน ค่าจ้างบริการรักษาโรงไฟฟ้า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวม								
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562				2561			
	เงินเหรียญ				เงินเหรียญ			
	สหรัฐ	เงินเยน	เงินยูโร	รวม	สหรัฐ	เงินเยน	เงินยูโร	รวม
(พันบาท)								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	101,676	697,497	243	799,416	85,121	263,660	265	349,046
ลูกหนี้การค้า	1,124	51,235	-	52,359	-	17,982	-	17,982
ลูกหนี้อื่น	92,928	20,094	-	113,022	-	13,194	-	13,194
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	198,006	-	198,006	-	246,754	-	246,754
เงินฝากที่คิดภาระค่าประกัน	92,371	323,541	-	415,912	221,119	590,584	-	811,703
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,551	-	1,551	-	1,668	-	1,668
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(72,141)	(2,761,197)	-	(2,833,338)	(206,139)	(3,335,564)	(3,165)	(3,544,868)
เจ้าหนี้การค้า	(116,681)	(9)	(835)	(117,525)	(52,140)	(1,103)	(2,174)	(55,417)
เจ้าหนี้อื่น	(81,513)	(89,655)	(40,902)	(212,070)	(1,583)	(17,991)	-	(19,574)
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(67,853)	(2,701,922)	-	(2,769,775)	(712)	(452,295)	-	(453,007)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(220,365)	-	-	(220,365)	(360,600)	-	-	(360,600)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(110,268)	-	(110,268)	-	(108,139)	-	(108,139)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(270,454)	(4,371,127)	(41,494)	(4,683,075)	(314,934)	(2,781,250)	(5,074)	(3,101,258)
ประมาณการเจ้าหนี้ค่าบริการ								
บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	(674,436)	(1,023,063)	(286,311)	(1,983,810)	(807,919)	(672,919)	(359,889)	(1,840,727)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(944,890)	(5,394,190)	(327,805)	(6,666,885)	(1,122,853)	(3,454,169)	(364,963)	(4,941,985)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	1,166,353	-	-	1,166,353	1,357,054	-	-	1,357,054
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	221,463	(5,394,190)	(327,805)	(5,500,532)	234,201	(3,454,169)	(364,963)	(3,584,931)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562				2561			
	เงินเหรียญสหรัฐ				เงินเหรียญสหรัฐ			
	อเมริกา	เงินเยน	เงินยูโร	รวม	อเมริกา	เงินเยน	เงินยูโร	รวม
	(พันบาท)							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99,886	-	241	100,127	82,928	-	265	83,193
ลูกหนี้การค้า	1,124	-	-	1,124	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	92,928	-	-	92,928	-	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(5,696)	-	-	(5,696)	(31,841)	-	(3,165)	(35,006)
เจ้าหนี้การค้า	(63,159)	(9)	(185)	(63,353)	(20,820)	(1,103)	-	(21,923)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	125,083	(9)	56	125,130	30,267	(1,103)	(2,900)	26,264
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	1,166,353	-	-	1,166,353	1,357,054	-	-	1,357,054
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	1,291,436	(9)	56	1,291,483	1,387,321	(1,103)	(2,900)	1,383,318

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาน้อยราย อย่างไรก็ตามคู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้อยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาวงเงินหุ้นกู้ไม่ให้เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 9,000 ล้านบาท และวางแผนในการออกหุ้นกู้เพื่อทดแทนส่วนของหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อีกทั้งยังมีการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนด และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

มูลค่า		งบการเงินรวม			
หมายเหตุ	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			

31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

ยุติธรรม

ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็น

เงินลงทุนเพื่อขาย	6	23,553	-	23,553	-	23,553
-------------------	---	--------	---	--------	---	--------

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาว	16	164,951	-	152,506	-	152,506
หุ้นกู้	16	5,602,977	-	5,654,110	-	5,654,110
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	33	-	-	335,421	-	335,421
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	33	-	-	233,179	-	233,179

		มูลค่า		งบการเงินรวม	
หมายเหตุ	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			

31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ทางการเงิน

ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็น

เงินลงทุนเพื่อขาย

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
6	526,538	-	526,538	-	526,538

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาว

16	178,059	-	162,500	-	162,500
----	---------	---	---------	---	---------

หุ้นกู้

16	5,584,500	-	5,577,669	-	5,577,669
----	-----------	---	-----------	---	-----------

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

33	-	-	174,631	-	174,631
----	---	---	---------	---	---------

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

33	-	-	188,293	-	188,293
----	---	---	---------	---	---------

		มูลค่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			

31 ธันวาคม 2562

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

หุ้นกู้

16	5,602,977	-	5,654,110	-	5,654,110
----	-----------	---	-----------	---	-----------

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

33	-	-	233,179	-	233,179
----	---	---	---------	---	---------

		มูลค่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หมายเหตุ	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
		(พันบาท)				

31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ทางการเงิน

ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็น

เงินลงทุนเพื่อขาย	6	450,354	-	450,354	-	450,354
-------------------	---	---------	---	---------	---	---------

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

หุ้นกู้	16	5,584,500	-	5,577,669	-	5,577,669
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	33	-	-	188,293	-	188,293

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า/ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย/สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขาย จากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง และราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือ ทางการเงินที่เหมือนกัน
สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศ	คำนวณโดยใช้ราคาอ้างอิงตลาดหรือวิธีการคำนวณมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ และเป็นที่ยอมรับทั่วไป
เงินกู้ยืมระยะยาว	การคิดลดกระแสเงินสด

33 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561
(พันบาท)			

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

จ้างออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งระบบ

สำหรับโครงการระหว่างก่อสร้าง	648,811	2,597,092	-	1,273
รวม	648,811	2,597,092	-	1,273

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น

ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้

ภายใน 1 ปี	26,163	26,290	18,116	18,116
1 - 5 ปี	47,167	63,552	2,230	20,346
หลังจาก 5 ปี	198,612	198,462	-	-
รวม	271,942	288,304	20,346	38,462

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 32)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

วงเงินกู้ยืมและ จำนวนเงินต้นคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตาม สัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุด สัญญา
วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวนเงินต้นคงเหลือตาม สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2,682.75 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ BIBOR 3M +1.85 ต่อปี สิ้นสุด เดือนพฤศจิกายน 2564 และ ร้อยละ BIBOR 3M +2 ต่อปี สิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2569	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.985 ต่อปี	27 สิงหาคม 2569
วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท และจำนวนเงินต้นคงเหลือตาม สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 1,701.77 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THBFIX 6M +2.7 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.96 ต่อปี	29 ตุลาคม 2569
วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,699 ล้านบาท และจำนวนเงินต้นคงเหลือตาม สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 8,202.06 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ TIBOR 6M +1.3 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.125 ต่อปี	30 มิถุนายน 2579

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 32)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รับตามสัญญา	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา
4.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	164.44 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.64	25 พฤศจิกายน 2565

สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รับตามสัญญา	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา
5.27 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	185.37 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65	15 พฤศจิกายน 2565
4.62 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	161.33 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35	15 มกราคม 2563
7.45 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	260.82 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65	24 กุมภาพันธ์ 2570
11.27 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00	394.38 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65	15 พฤศจิกายน 2570

สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง และบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นระยะเวลา 15 - 25 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญา ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

หนังสือค้ำประกัน

ธนาคารในประเทศและสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยหลายแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกันกลุ่มบริษัทและบริษัทให้กับหน่วยงานรัฐบาลบางแห่งและบริษัทเอกชนหลายแห่งสำหรับการซื้อขายไฟฟ้าการใช้ไฟ ซื้อเครื่องจักร และสัญญาเช่า โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 2,170.43 ล้านบาท และ 5.40 ล้านริงกิตมาเลเซีย (31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 1,393.53 ล้านบาท และ 10.00 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

สัญญาค่าที่ปรึกษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ค่าที่ปรึกษางานพัฒนาโครงการ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 17.71 ล้านบาท และจำนวน 295.35 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2561 : เป็นจำนวน 16.59 ล้านบาท และจำนวน 503.52 ล้านเยน)

สัญญาจ้างบริการ

กลุ่มบริษัทมีการระงับจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบควบคุมโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการระงับผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 52.66 ล้านบาท จำนวน 8.42 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 22.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 3,658.98 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2561 : จำนวน 64.55 ล้านบาท จำนวน 9.60 ล้านเหรียญยูโร จำนวน 24.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 2,266.00 ล้านเยน)

สัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งบอกเลิกไม่ได้กับบริษัทหลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า สัญญาเช่ามีอายุ 20 ถึง 25 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทดังกล่าวมีการผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 836.16 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2561 : 877.44 ล้านเยน)

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มในบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 33 ของทุนชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 780 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เป็นร้อยละ 99.99 จากเดิม ร้อยละ 67

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Singapore An Yang Pte. Ltd. (“An Yang”) และ Singapore Yun Yang Pte. Ltd. (“Yun Yang”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ ในประเทศเวียดนาม โดยมีมูลค่าการลงทุนโครงการละ 30.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,867.39 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินมัดจำค่าหุ้นดังกล่าว เป็นจำนวน 559.56 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2563 เพื่ออนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการจัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.136 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2563
- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 4.95 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 2,225.59 ล้านบาท เป็น 2,220.63 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 19.82 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- อนุมัติการเพิ่มวงเงินในการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 6,000 ล้านบาท จากเดิมวงเงินไม่เกิน 9,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยมีอายุ 1-7 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2563

35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้ำประกันและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

(ข) **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ก) และ (ข) ดังกล่าวข้างต้น

36 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินปี 2562 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2562 ดังนี้

2561						
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	
(พันบาท)						

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้อื่น	405,733	(115,803)	289,930	178,642	(115,803)	62,839
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	302,917	115,803	418,720	273,071	115,803	388,874
		<u>-</u>			<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

สารบัญ

ส่วนที่ 2 : รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน

- 1.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 1.2 แผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน

2. การดำเนินงาน และสร้างมูลค่าตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่ความยั่งยืน

- พนักงาน
- คู่ค้าธุรกิจ
- ลูกค้า
- คู่แข่ง
- เจ้าหนี้
- ชุมชน/สังคม
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- สื่อมวลชน
- หน่วยงานภาครัฐ

3. เกี่ยวกับรายงานประจำปี 2562

- 3.1 ขอบเขตการรายงาน
- 3.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืน

4. We care People พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดี

- 4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร
- 4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน
- 4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

5. We care Business พัฒนาธุรกิจที่ตอบสนองต่อการขยายธุรกิจอย่างคุ้มค่า

- 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

- 5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- 5.4 การดำเนินการด้านภาษี
- 5.5 การบริหารความเสี่ยง
- 5.6 การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน
- 5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต
- 5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน
- 5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน
- 5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

6. We care Social ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 6.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชนบริษัท และบุตรพนักงาน
- 6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล
- 6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น
- 6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา ชุมชนโดยรอบ
- 6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เกือบ 4 ทศวรรษ ที่บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่น “เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน” ให้กับในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส ตามกรอบนโยบาย “We care” ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานและสร้างคุณค่าทั้ง 3 มิติ คือ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม โดยมีการเชื่อมโยงการวางแผน ติดตาม และประเมินจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจกับดัชนีตัวชี้วัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างผลลัพธ์ที่ดีแก่สังคมอย่างยั่งยืน ภายใต้พันธะสัญญา

“Not only the energy, we care”

We care People : เราดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการพัฒนาให้บุคลากรเป็น “คนเก่ง คนดี ” เพราะเราเชื่อมั่นว่าบุคลากรเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ และในสภาวะที่มีการแข่งขันสูงนี้ หากบุคลากรมีทักษะความสามารถและความพร้อมในการรับมือในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม องค์กรก็จะสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ในองค์กรของเรา เราจะต้องเชื่อใจซึ่งกันและกันในที่ทำงาน เพื่อส่งมอบผลงานที่ดีที่สุดออกจากแต่ละคน

We care Business : เราต่อยอดธุรกิจด้วยการพัฒนานวัตกรรม และสร้างธุรกิจใหม่แบบครบวงจร ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

We care Social : เราดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างสมดุลในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” และมีการบริหารจัดการสภาพแวดล้อม และทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง

ดร. โสภชา ดำรงปิยวุฒิ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การพัฒนาที่ยั่งยืน

1.1 นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท “GUNKUL” ด้วยความมุ่งมั่น ห่วงใย และใส่ใจของคณะกรรมการบริษัท ที่จะกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคงภายใต้แนวคิด “Not Only the Energy, We Care” บริษัทฯ มีความตั้งใจนำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงาน โดยให้เกิดการพัฒนาอย่างสมดุล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านรายงานรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาพนักงานให้เติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตขององค์กร และอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีความเชื่อมั่นว่า “คน” เป็นทรัพยากรหลักในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล และสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน



โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ “เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน” ไม่แต่เพียงเท่านั้น GUNKUL ยังมีความเชื่อมั่นว่าพลังแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการบริหารจัดการ และการพัฒนาบุคลากรแล้ว ยังต้องมีจิตสำนึกในการสร้างคุณภาพอันเหมาะสมบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility) ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมทั้งสามารถเปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมไทยตลอดไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. **We care People** : พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง คนดี มีความมุ่งมั่นร่วมทำงานเป็นทีมที่ดี และนำพาทิศสู่ความเป็นเลิศ เพราะทรัพยากรมนุษย์เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนและดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้นเราจึงดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการพัฒนาให้บุคลากรเป็นคนเก่ง ทีมดี และองค์กรเป็นเลิศ จัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน มีทักษะความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างรอบด้าน การร่วมมือร่วมใจในการทำงานให้องค์กรสู่ความเป็นเลิศ การสนับสนุนช่วยเหลือเพื่อให้ในทุกกระบวนการในการทำงาน และการผลิตเต็มไปด้วยประสิทธิภาพ โดยมีคำนึงถึงความเท่าเทียม หลักสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน
2. **We care Business** : พัฒนารูปแบบธุรกิจแบบครบวงจรที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า เราดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีด้วยความรับผิดชอบ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมไปถึงไม่หยุดที่จะพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการปรับปรุงการทำงาน และการผลิตอย่างสม่ำเสมอเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้กับผู้บริโภค รวมไปถึงการเป็นผู้นำในการสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานทดแทนให้กับประเทศในอนาคตแบบครบวงจร ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. **We care Social** : สร้างโอกาสให้สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เป็นมิตรต่อชุมชนอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชน โดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” เราดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับสังคมและมีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างครบวงจร รวมไปถึงพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมให้องค์กรอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน สร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยน/ถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และตามวิถีของชุมชนอย่างสมดุล

ทั้งนี้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้สื่อสารและถ่ายทอดให้พนักงานทุกระดับรับทราบอย่างทั่วถึงในแต่ละบริษัทในกลุ่ม GUNKUL โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานตามที่ปรากฏในแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน พนักงานทุกคนต้องยึดถือนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

1.2 แผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงพัฒนาการขยายโอกาสทางธุรกิจ และการวางเป้าหมายในการเติบโตผ่านกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคง เพื่อแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัทฯ ด้วยแนวคิด “Not Only the Energy, We Care”

บริษัทฯ มีการพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จเกิดจากพลังของบุคลากรที่บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาบุคคลให้มีความก้าวหน้า เป็นหนึ่งในความสำเร็จและการเติบโตของธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย และตัวชี้วัดตามกรอบยุทธศาสตร์ “Not only the energy, we care — People, Business and Social” มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงและพัฒนาบุคลากร นวัตกรรมและการขยายธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบและสร้างคุณค่าแก่ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง



We care People

พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง ทีมดี และองค์กรเป็นเลิศ

1. สร้างต้นแบบวัฒนธรรม “GROWTH” ที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนต่อกลยุทธ์ของหน่วยงาน
2. เสริมสร้างทักษะให้แก่ผู้บังคับบัญชาให้เป็นผู้มีบทบาทหลักในการผลักดันและเสริมสร้างพฤติกรรมที่เหมาะสมให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
3. พัฒนาพฤติกรรมร่วมของบุคลากรให้ปรับเปลี่ยนไปสู่วัฒนธรรมองค์กรใหม่ในการทำงานเป็นทีม และนำพ่องค์กรสู่ความเป็นเลิศ
4. ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้เอื้อต่อการสร้างพฤติกรรมที่ดีให้แก่บุคลากร
5. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ



We care Business

พัฒนาธุรกิจแบบครบวงจร ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า

1. พัฒนา/ปรับปรุง/จัดหาผลิตภัณฑ์ระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร
2. ต่อยอดความแข็งแกร่งเงินทุน ด้วยขยายธุรกิจพลังงานไปยังต่างประเทศมากยิ่งขึ้น
3. การจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อหวังให้ทุกภาคส่วน อาทิ ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน เป็นต้น สามารถใช้พลังงานทดแทนได้มีประสิทธิภาพและทั่วถึง
4. มุ่งเน้นขยายธุรกิจก่อสร้าง ทั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ รวมถึง สายส่งบนดินและใต้ดิน และเข้ารับงานประเภทเคเบิลได้น้ำมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืน



We care Social

สร้างโอกาสให้สังคมและสิ่งแวดล้อมที่เป็นมิตรต่อชุมชนอย่างยั่งยืน

1. สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เป็นแหล่งการเรียนรู้ของสังคมและชุมชน
2. สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานกับเครือข่ายชุมชน ในการพัฒนา สืบสาน วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน เพื่อร่วมสร้างสังคมที่เข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างสมดุล
3. สร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ และพัฒนาสายอาชีพให้กับนักศึกษา เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ นำไปประกอบอาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สร้างอาชีพให้กับชุมชน โดยจ้างคนในท้องถิ่นชุมชนเป็นพนักงานประจำโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
5. สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่ไปกับนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมพลังงานทางเลือก และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยึดหลักการแข่งขันทางการค้าด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยกำหนด ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คือ บุคคล กลุ่มบุคคล หรือองค์กรที่สามารถสร้างผลกระทบ และ/หรือ ได้รับผลกระทบและผลประโยชน์ รวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินธุรกิจหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยสร้างการยอมรับให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อมีส่วนร่วมและบรรลุผลทางธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดวิธีการมีส่วนร่วม และการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อสร้างความสมดุลที่ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์		
“เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน”		
พันธกิจ	1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
	2. ด้านการขาย	จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร
	3. ด้านเทคโนโลยี	พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและ ลดต้นทุน
	4. ด้านผลตอบแทน	สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
	5. ด้านบุคลากร	พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
	6. ด้านการจัดการ	จัดโครงสร้างและการบริหารจัดการด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Not only the energy, we care.



We care People

พัฒนาบุคลากร

ให้เป็นคนเก่ง คนดี และองค์กรเป็นเลิศ



We care Business

พัฒนาธุรกิจ

แบบครบวงจร ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วน
ได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า



We care Social

ใส่ใจสังคมและสิ่งแวดล้อม
สร้างโอกาสให้สังคม

และสิ่งแวดล้อมที่เป็นมิตร
ต่อชุมชนอย่างยั่งยืน



โดยมีการสื่อสารระหว่างกันอย่างมีส่วนร่วมในรูปแบบที่หลากหลายสอดคล้องกับแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วิธีดำเนินการ/ช่องทางการสื่อสาร พร้อมแนวทางการดำเนินการเพื่อสามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนรองรับต่อความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนตามกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง/ความต้องการ	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">• ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือ จากที่กฎหมายกำหนด• ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรม• โอกาสในการพัฒนาความสามารถ ไปถึงการส่งเสริมความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่• มีสภาพแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยที่ดี ในที่ทำงาน• มีความสัมพันธ์อันดี และอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ระหว่างพนักงาน และองค์กร	<ul style="list-style-type: none">• จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานบุคคล HR Committee• จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ• จัดทำ/จัดทำหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะการทำงานตามสายอาชีพ• การสำรวจความคิดเห็นพนักงาน ต่อความผูกพันกับองค์กร• เพิ่มช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่หลากหลาย และเข้าถึงได้ง่าย• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน• มีการกำหนดหลักเกณฑ์ การ ประเมินผลงานอย่างเป็นรูปธรรม และวัดผลได้• พัฒนา/ปรับปรุงรูปแบบการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม• ส่งเสริมกิจกรรมสร้างความผูกพันให้กับพนักงาน และองค์กร	<ul style="list-style-type: none">• ช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะรวมไปถึง การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน• แบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กร• ประชาสัมพันธ์ข่าวสารและกิจกรรมผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ใช้ภายในองค์กรช่องทางการสื่อสารออนไลน์ และออฟไลน์• รายงานประจำปี
2. คู่ค้าธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">• การจัดซื้อ จัดจ้าง ประมูลงานที่เป็นธรรมและโปร่งใส• การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา• การชำระเงินที่ครบถ้วน ตรงเวลา• ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะยาว• การเจริญเติบโต และความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับบริษัท• ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และเทคโนโลยี• เคารพในสิทธิ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งกันและกัน	<ul style="list-style-type: none">• ประชุม/ปรึกษาหารือเพื่อบรรลุ ตามข้อตกลง และเป้าหมายร่วมกัน• ให้ความรู้ด้านวิชาการโดย ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกับคู่ค้า• เยี่ยมเยียนคู่ค้าธุรกิจเพื่อรับฟังความคิดเห็น รวมไปถึงข้อเสนอแนะ• ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมอย่างเท่าเทียมกัน• ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญา และจรรยาบรรณทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">• แบบประเมินคู่ค้า• การประชุมหรือการสัมมนาทางธุรกิจ• ช่องทางการรับข้อติชมรวมไปถึงข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น• รายงานประจำปี

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง/ความต้องการ	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
3. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และมีมาตรฐาน ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างหลากหลาย การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้เงื่อนไขภายในเวลาที่กำหนด การให้บริการก่อนการขาย เช่น วิธีการหรือขั้นตอนการใช้ผลิตภัณฑ์ร่วมทั้งการบริการหลังการขาย เช่น การให้คำปรึกษาและช่วยเหลืออย่างเหมาะสม การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความเข้าใจถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนเป็นรูปธรรมและมีมาตรฐานเดียวกัน มีมาตรการการควบคุมดูแล และรักษาความลับทางธุรกิจของลูกค้า นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สามารถตรวจสอบได้ ตั้งราคาสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพ จัดทำระบบประกันคุณภาพ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่วัตถุดิบต้นทางจนถึงมือลูกค้า ตรวจสอบและควบคุมการผลิตสินค้าและการให้บริการให้ได้ตามมาตรฐานสากล วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด จัดการทั้งก่อนและหลังการขายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางประชาสัมพันธ์และติดต่อสำหรับสอบถามข้อมูลที่หลากหลายเข้าถึงง่าย ช่องทางรับการรับข้อติชมรวมไปถึงข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นในการใช้สินค้าและบริการ การเยี่ยมชม การประชุม การอบรม/สัมมนา การทวนสอบและการตรวจสอบมาตรฐาน รายงานประจำปี
4. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย ไม่ละเมิดสิทธิหรือทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามคู่แข่งด้วยความเป็นธรรมค้ำึงถึงจริยธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย แบ่งปันความรู้ ทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการบูรณาการความรู้ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การสัมมนาธุรกิจ เว็บไซต์ รายงานประจำปี

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง/ความต้องการ	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
5. เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none">ข้าราชการที่สมัครงานได้กำหนดไว้การปฏิบัติงานที่โปร่งใส และชัดเจนตามสัญญาบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">พูดคุย หรือหรือประชุมเพื่อหาข้อสรุปร่วมกันถึงข้อตกลงและเงื่อนไขแลกเปลี่ยนองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจและการบูรณาการความรู้ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none">ประชุมกันเพื่อชี้แจงเงื่อนไขและข้อตกลงร่วมกันเว็บไซต์รายงานประจำปี
6. ชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อมการประเมินผลกระทบต่อชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อมก่อนและหลังการดำเนินงานมีนโยบาย มาตรการและแนวทางการดำเนินงานในการจัดการผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรมมีบทบาทในการร่วมพัฒนาชุมชนเพื่อให้มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนในชุมชนการจ้างงานผู้พิการ การจ้างงานคนในพื้นที่มีบทบาทในการพัฒนาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้วยรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนการประเมินความรู้สึกรู้สึกผูกพันต่อธุรกิจและสถานประกอบการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรชุมชนและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">ช่องทางการรับข้อติชมรวมไปถึงข้อร้องเรียนข้อเสนอแนะและความคิดเห็นการประเมินความรู้สึกรู้สึกผูกพันต่อธุรกิจและสถานประกอบการรายงานประจำปี
7. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none">มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและแผนธุรกิจประจำปีบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจและเหมาะสมการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรมมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามข้อเท็จจริงถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อตัดสินใจ และไม่ประนีประนอม	<ul style="list-style-type: none">การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามแผนธุรกิจประจำปีรายงานผลการดำเนินงานธุรกิจและการดำเนินงานผ่านทางรายงานประจำปีเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานต่อสาธารณะ เช่น ทางเว็บไซต์	<ul style="list-style-type: none">เวทีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือการประชุมคณะกรรมการและเจตนากรณีในการดำเนินธุรกิจ Opportunity Dayเว็บไซต์ และช่องทางการสื่อสารผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ขององค์กรรายงานประจำปี

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง/ความต้องการ	ความท้าทาย/แนวทางการดำเนินการ	ช่องทางการสื่อสาร
8. สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> • ได้รับข้อมูลที่แท้จริงและมีความเป็นกลาง • ข้อมูลเป็นประโยชน์ต่อสังคมหรือสาธารณชนทั่วไป • ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งมอบข้อมูลการดำเนินงานตามความเป็นจริงและมีความเป็นกลางเป็นประจำหลังจากการดำเนินงานเสร็จสิ้น • ส่งมอบข้อมูลเป็นประโยชน์ต่อสังคมหรือสาธารณชนทั่วไป 	<ul style="list-style-type: none"> • เวทีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือการประชุมภาคแผนธุรกิจและเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจ Opportunity Day • เว็บไซต์ และช่องทางสื่อสารสื่อสารฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขององค์กร • รายงานประจำปี
9. หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง • สันนิบาทยหรือมาตรการ รวมไปถึงร่วมเป็นเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมครบถ้วนตามกำหนด • ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนกิจกรรมและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในระดับประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการทำงานที่ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง • เข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • มีการดำเนินงานด้านกฎหมายหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง • ร่วมมือและให้การสนับสนุนกิจกรรมและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในระดับประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม การประชุม การอบรม/สัมมนา • การทวนสอบและการตรวจสอบมาตรฐาน • รายงานประจำปี

3. เกี่ยวกับรายงาน

1.1 ขอบเขตการรายงาน

การจัดทำรายงานความยั่งยืน บริษัท มีความมุ่งมั่นนำเสนอผลการดำเนินงานของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ในปี 2562 ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืน (SD Roadmap) โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญที่มุ่งเน้นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยมีแนวทางการดำเนินการภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง ทั้งในด้านการดูแลพนักงาน การสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนตามวิถีของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงการจัดทำรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiative Version 4.0 (GRI G4)

โดยรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 แสดงผลการดำเนินงานครอบคลุมทุกสายงานของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ดังนี้




ประเภทธุรกิจ	บริษัท
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) GUNKUL	
• ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทอื่น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด BGP
• ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า	บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด GKA บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด GKP
• ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดสว่าง (LED)	กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด GES
• จัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการ	บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด KNP
• รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด GPD
• รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า ก่อสร้างสถานีสายส่งระบบเคเบิลใต้ดิน และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และระบบสายส่งทั้งบนดินและใต้ดิน	บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริกคัล คอนโทรล จำกัด FEC

ประเภทธุรกิจ	บริษัท
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)	บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด GCPG
	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด GSP-2
	บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด GSR-1
	บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด RNS
	บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซล่า จำกัด NKP
	บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด GSC
• ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานลม)	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด WED
	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด GNP
	บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด BGP
	บริษัท โคราควินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด KWE

1.2 ประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืนของบริษัท Materiality

ในปี 2562 คณะทำงานส่งเสริมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้สรุปประเด็นที่มีผลจากความยั่งยืนจากการประเมินความเสี่ยงขององค์กรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้ทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงโดย Common Risk Matrix เทียบประเมินจากเป้าหมายองค์กรจากแผนธุรกิจประจำปีและนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบกับผลการวิเคราะห์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุมประชาพิจารณ์ชุมชน การร่วมประชุมกับชุมชนท้องถิ่น ขัอร้องเรียน แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า พนักงาน และการเยี่ยมชม/ตรวจสอบซัพพลายเออร์

พบว่าประเด็นที่มีผลต่อด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร และสอดคล้องกับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization) นำประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาวิเคราะห์ ที่ได้มาเทียบเคียงกับความสอดคล้องในประเด็นและตัวชี้วัดตามแนวทาง Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และ Sustainable Development Goals (SDGs) และจัดลำดับความสำคัญและคัดเลือกเนื้อหาข้อมูลที่อยู่ในความคาดหวังและความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรูปแบบแมทริกซ์ (Materiality Matrix) โดยแกนนอน แสดงระดับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และแกนตั้ง แสดงระดับผลกระทบต่อนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามตารางและภาพแสดง ต่อไปนี้

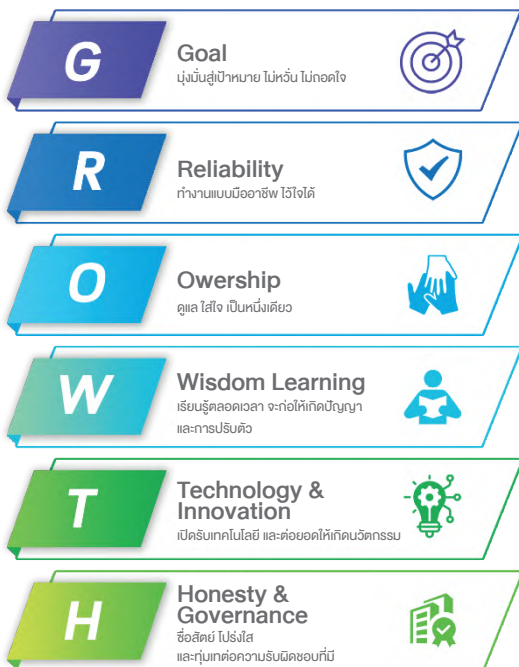
ประเด็นด้านเศรษฐกิจ	ประเด็นด้านสังคม	ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม
		
1. การดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับ คู่แลกิจการที่ดี และการดำเนินงาน อย่างเป็นธรรม 2. การสร้างความสัมพันธ์และตอบ สนองความต้องการลูกค้า 3. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อ สร้างโอกาสทางธุรกิจ 4. การบริหารสัญญา และการพัฒนาคู่ ค้าอย่างเป็นธรรม	4. การธำรงรักษา และการพัฒนา ศักยภาพพนักงาน “คนเก่ง คนดี” 5. ความผูกพันของพนักงาน และ การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความ เท่าเทียมและเป็นธรรม 6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน 7. การดูแลและพัฒนาส่งเสริม คุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม อย่างต่อเนื่อง	9. การจัดการผลกระทบต่อสิ่ง แวดล้อมที่เกิดจากการดำเนิน ธุรกิจ และการใช้ทรัพยากร

	ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		
ระดับความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย		1 7	6 5 3 2 4 9
		8	
	ระดับความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ		

โดยมีกรอบทบทวนประเด็นจากหน่วยงานกลางที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานของบริษัทฯ และนำเสนอประเด็นสำคัญต่อผู้บริหารสูงสุดพิจารณาและให้ความเห็นชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการระบุประเด็นมีความครบถ้วนทุกด้าน และเนื้อหาที่เปิดเผยในรายงานสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

4. We care People พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง คนดี

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่ง ทีมดี และองค์กรเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นและเสริมสร้างคุณลักษณะทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมีความมุ่งหวังดังนี้



- สร้างพนักงานให้เป็นคนเก่ง คนดี มีความมุ่งมั่นในการทำงานเป็นทีมที่ดี และนำพาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ มีคุณสมบัติ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง และ เชื่อมโยงพฤติกรรมของพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กร “องค์กรเติบโต พนักงานเติบโต” (“G” We GROWTH Together) เมื่อเราชาวกันกุลจะเติบโตพร้อมกับองค์กร และเติบโตคู่กันไปตามการร่วมสร้างพฤติกรรมวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง เปรียบเสมือนการวางรากฐานขององค์กรให้มั่นคงและยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนในองค์กรในการร่วมสร้าง “วัฒนธรรมองค์กร” โดยบริษัทฯ จัดให้มีการประชุม Town Hall “โครงการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร” ให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ร่วมรับฟังความมุ่งมั่น ความตั้งใจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการร่วมสร้างความเป็นหนึ่งเดียวในองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมที่ดีให้พนักงานในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ทำงานเป็นทีม และทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายได้โดยง่ายจากความร่วมมือกันของพนักงานทุกคน





- พัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเติบโตขององค์กร โดยจัดทำแผนอบรมประจำปี (Annual Training Plan) และการถ่ายทอดองค์ความรู้ (Knowledge Management Sharing) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะองค์ความรู้
 - จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
 - หลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรตามสายอาชีพตลอดปี
 - งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร ผ่านนโยบายการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน
 - จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 844 คน แบ่งตามประเภท ตามระดับพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน	จำนวนพนักงานแต่ละปี				
	2558	2559	2560	2561	2562
จำนวนพนักงานทั้งหมด	635	709	728	796	844
พนักงานรายเดือน	526	583	598	667	716
พนักงานรายวัน	109	126	130	129	128
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน					
พนักงานประจำ	553	599	611	663	718
พนักงานสัญญาจ้าง	82	110	117	133	126
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ					
ชาย	390	433	448	509	538
หญิง	245	276	280	287	306
จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน					
ผู้บริหารระดับสูง	25	25	26	28	34
ผู้จัดการฝ่าย	48	56	53	57	60
หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย	77	78	75	97	88
พนักงานระดับต้น-กลาง	291	312	345	376	421
พนักงานระดับปฏิบัติการ	194	238	229	238	241

4.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และแผนกลยุทธ์ขององค์กรในแต่ละปีตามความเหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ โดยเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะรวมพลังผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป และเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร ผ่านกระบวนการฝึกอบรมต่าง ๆ ดังนี้

1. Training need survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the job training กำหนดขีดความสามารถของบุคคลที่มาปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบข้อเขียน หรือ ปฏิบัติ
3. Off the job training การอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ Special training หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา
4. Knowledge Management Sharing การถ่ายทอดองค์ความรู้ขององค์กร เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

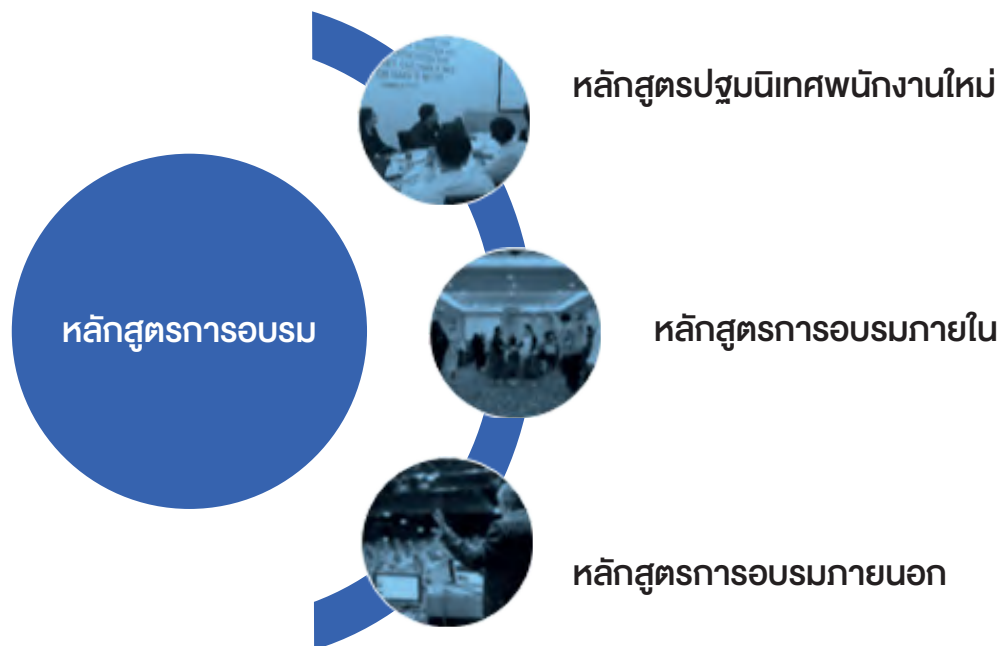
ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมุ่งกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานศักยภาพ Competency และคุณลักษณะของพนักงานตามตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยมีการกำหนดหลักสูตรพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และเพื่อสร้างคนดีและคนเก่ง สามารถนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและการดำรงชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมหรือหลักสูตรต่าง ๆ โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงาน ดังนี้

ระดับพนักงาน	เฉลี่ยจำนวนชั่วโมงอบรม/พนักงานแต่ละระดับ				
	2558	2559	2560	2561	2562
1.พนักงานระดับปฏิบัติการ	6	4	11	10	9
2.พนักงานระดับต้น-กลาง	8	13	26	16	14
3.พนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	36	22	8	28	26
4.พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	43	23	51	35	36
5.พนักงานระดับผู้บริหารระดับสูง	32	23	38	37	36

บ่มเพาะคนเก่งด้วยการพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้าของพนักงาน “We care People”

ในปี 2562 บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาให้พนักงานมีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรม “We care People” มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานสร้างคุณค่าต่อตนเอง องค์กร และสังคม โดยเสริมสร้างให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักในหน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นการวางรากฐานการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพและนำไปสู่การสร้างความสำเร็จที่เป็นรากฐานขององค์กร บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อให้พนักงานเป็น “คนเก่ง คนดี” โดยใช้งบประมาณ 3.85 ล้านบาท หลักสูตรการฝึกอบรม 168 หลักสูตร และเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมให้กับพนักงานเท่ากับ 16.57 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตามรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	2558	2559	2560	2561	2562
งบประมาณการฝึกอบรม (ล้านบาท)	2.02	1.11	1.71	4.95	3.85
จำนวนหลักสูตร	160	180	160	186	168
จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	1,782	1,363	2,128	2,087	2,231
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	14.37	12.11	21.67	17.18	16.57



รายละเอียดหลักสูตรการอบรม ในปี 2562
ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562 แยกตามระดับพนักงาน

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
ผู้บริหารระดับสูง	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และเอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017 - ข้อกำหนดและการตรวจติดตาม ภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 	<ul style="list-style-type: none"> - Leadership and Coaching Skills - Driving Effective Culture - Corporate Culture - Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ - Leadership Succession Program รุ่นที่ 10 - ผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง เพื่อเตรียมรับ Thailand 4.0 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารโครงการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ - ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร - วิทยาการจัดการจัดการสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 - ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 - Director Accreditation Program DAP - นักบริหารการงบประมาณระดับกลาง (นงค.) รุ่นที่ 2 - ด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่รุ่น 7 (วพม.7) - ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2562 	<ul style="list-style-type: none"> - ตามพันมาตฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า ร่าง TFRS16 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากร ปี 2562 - การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ (Advance Products Quality Planning - APQP) - กระบวนการตรวจสอบชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP) - นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์ - สถานีไฟฟ้าแรงสูง ข้อกำหนดการเชื่อมต่อ, การออกแบบ การทดสอบและการนำไฟฟ้าใช้งาน - ความท้าทายของผู้ตรวจสอบกับเทคโนโลยี AI และ Blockchain - LEADERSHIP IN ENERGY INNOVATION - Corporate Innovation Summit 2019 - หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 2 - Innovation Engineering for sustainable - สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน ประเภทบ้านอยู่อาศัย - เตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบ IT ครึ่งที่ 2/2562

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลผลิต/ เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<ul style="list-style-type: none">- ร้อยใจผู้ผลิตไฟฟ้าไทย ปี 2562- Transfer Pricing ปี 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน- Sustainability Reporting Workshop : GRI Standards- Capital Market Research Forum ครั้งที่ 5/2562- แผนพลังงานไทย ภายใต้ Disruptive Technology- ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน Business and Human Rights- 1689 พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่- การประเมินผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19- Exclusive Talk with Singapore International Arbitration Centre (SIAC)- มาตรฐานการบัญชี PAEs ที่ใช้ในปี 62- การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับสินในกระบวนการผลิต- การวัดและปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE Real Time Monitoring and Improvement Program)- ความปลอดภัยและข้อปฏิบัติสำหรับการบำรุงรักษา อุปกรณ์ ในสถานีไฟฟ้าแรงสูงและระบบส่งจ่ายไฟฟ้า และมอเตอร์และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในโรงจักรไฟฟ้า- สัมมนาการยกระดับผู้ประกอบการสู่การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์และบริการรุ่นที่ 1

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
ผู้จัดการฝ่าย	<ul style="list-style-type: none"> - ISO 14001 : 2015 Introduction & Requirement + Internal Audit - นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และเอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017 - ข้อกำหนดและการตรวจติดตาม ภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 	<ul style="list-style-type: none"> - Mentoring and Feedback Technique - Leadership and Coaching Skills - Driving Effective Culture - Corporate Culture - Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ - FROM ME TO WE Change Mindset to Transform Results - Performance Appraisal 2019 - Self Leadership หนทางสู่การเป็นตัวของตัวเองทั้งเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารโครงการก่อสร้าง อย่างมีประสิทธิภาพ - ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร - ผู้นำกับการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> - ตามพินมาตรฐานรายงานงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้าร่าง TFRS16 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากรปี 2562 - Business Presentation Workshop - การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้า เซลล์แสงอาทิตย์ - พื้นฐานการออกแบบระบบไฟฟ้าเบื้องต้น - ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า - สำหรับลูกจ้างปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า - ความปลอดภัยในการทำงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ - Safe Working At Heights - ผู้ควบคุมการใช้บันได ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ - ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ - วิธีการทดสอบ และการใช้เครื่องมือทดสอบ - การใช้เทคโนโลยี Google Suite (Google Calendar, Slide) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน - การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ (Advance Products Quality Planning - APQP) - ความไม่แน่นอนของการวัด Uncertainty of Measurement - กระบวนการตรวจรับชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP)

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลผลิต/ เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<div><div>- การฝึกซ้อมอพยพหนีเพลิง ดับเพลิง สารเคมีรั่วไหล</div><div>- นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์</div><div>- ภาครัฐกิจก่อสร้าง</div><div>- สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน ประเภทบ้านอยู่อาศัย</div><div>- ระบบสะสมพลังงาน เทคโนโลยี การออกแบบควบคุม และประยุกต์ใช้งาน</div><div>- ภาษีเงินได้ ประกอบการบัญชี หลักบัญชีภาษีอากร ความเหมือนที่แตกต่าง</div><div>- ผู้ตรวจสอบอาคาร ตามกฎหมายตรวจสอบสภาพอาคาร ประจำปี 2561 รุ่นที่ 47</div><div>- โครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA) รุ่นที่ 27</div><div>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ</div><div>- ADVANCED EXECUTIVE SECRETARY & OFFICE MANAGER</div><div>- Update กฎหมายภาษีอากร 2562 พร้อมประเด็นการตรวจสอบภาษีย้อนหลัง</div><div>- เชิงปฏิบัติการเรื่อง โปรแกรมวิเคราะห์โครงสร้าง Midas nGen & Gen รุ่นที่ 13</div><div>- VIETNAM-GUIDE TO INVESTMENT AND DOING BUSINESS</div></div>

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
หัวหน้าหน่วย / หัวหน้าแผนก	- ISO 14001 : 2015 Introduction & Requirement + Internal Audit - นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และเอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017	- Mentoring and Feedback Technique - Leadership and Coaching Skills - Driving Effective Culture - Corporate Culture	- การบริหารโครงการก่อสร้าง อย่างมีประสิทธิภาพ - ผู้นำกับการเปลี่ยนแปลง วัฒนธรรมองค์กร - Disrupting Your Employee Experience Strategy	<ul style="list-style-type: none"> - Digital HR Forum 2019 - ที่ปรึกษาอาชีพการ ภาค 1 ว่าด้วยกฎหมาย สรรพากร - TFRS ทุกฉบับ ปี 2562 รุ่นที่ 2/62 - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี รุ่นที่ 2/62 - การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับสินใน กระบวนการผลิต - Branding Cord Value to HR Revolution - สัมมนาข้อมูลนโยบายด้านโซเชียลมีเดีย - Disrupting Your Employee Experience Strategy - การวัดและปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของ เครื่องจักร (OEE Real Time Monitoring and Improvement Program) - การประชาสัมพันธ์หัวข้อ ข้อเสนอแนะการประเมิน ค่าความไม่แน่นอนของการวัด - พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่ เกี่ยวข้องกับ CCTV
				<ul style="list-style-type: none"> - ตามที่แผนกฐานรายงานทางการเงินวันที่ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้าร่าง TFRS16 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษี อากรปี 2562 - Advance Payment - Business Presentation Workshop

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
	<div><div>- ข้อกำหนดและการตรวจติดตามภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017</div><div>- ก้าวสู่ความสำเร็จในการลดต้นทุนด้วย QCC รุ่นที่ 1/62</div></div>	<div><div>- How to be Rich คัดลอกกรอบ</div><div>- Performance Appraisal 2019</div></div>		<div><div>- การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้า เซลล์แสงอาทิตย์</div><div>- ThaiWPS Office</div><div>- SketchUp 3D Design & PVsyst</div><div>- การขับรถ Forklift อย่างถูกวิธีและปลอดภัย</div><div>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน</div><div>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค</div><div>- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า</div><div>- ความปลอดภัยในการทำงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ Safe Working At Heights</div><div>- ผู้ควบคุมการใช้น้ำมัน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ</div><div>- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพ CPR,ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์</div><div>- ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ</div><div>- วิธีการทดสอบ และการใช้เครื่องมือทดสอบ</div><div>- การใช้เทคโนโลยี Google Suite (Google Calendar, Slide) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</div><div>- การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ (Advance Products Quality Planning - APQP)</div><div>- ความไม่แน่นอนของการวัด Uncertainty of Measurement</div></div>

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมเพื่อผลิต/ เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<ul style="list-style-type: none"> - กระบวนการตรวจรับชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP) - การฝึกซ้อมอพยพหนีเพลิง ดับเพลิง สารเคมีรั่วไหล - นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์ - ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOKE รุ่นที่5 - การปฏิบัติงานบนที่สูง สำหรับผู้ควบคุมงาน - การอบรมรับรองการเป็นผู้นำในงานด้านความปลอดภัย สำหรับงานก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร - สถานีไฟฟ้าแรงสูง ข้อกำหนดการเชื่อมต่อ,การออกแบบ การทดสอบและการนำเข้าใช้งาน - Protective Relaying 1 (รุ่นที่ 8) - การสำรวจ ออกแบบ ประมาณการ ติดตั้ง และบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร - Analytical thinking for professional internal Auditor - สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน ประเภบ้านอยู่อาศัย - Train the Trainers : Happy Money, Happy Retirement - การติดตั้งระบบไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<div><div>-</div><div>กำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563</div><div>-</div><div>1689 พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่</div><div>-</div><div>การประเมินผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19</div><div>-</div><div>Transformation สมอ.4.0</div><div>-</div><div>การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศโลจิสติกส์สำหรับการบริหารจัดการคลังสินค้าและสินค้าคงคลัง</div><div>-</div><div>โครงการเสริมสร้างความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงานของสถานประกอบการด้วยการช่วยมาตรฐานแรงงานไทย 2562</div><div>-</div><div>การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับสินในกระบวนการผลิต</div><div>-</div><div>โครงการเสริมสร้างการรับรู้ให้กับนายจ้าง สถานประกอบการ แรงงานต่างด้าวและองค์กรภาคีเครือข่าย</div><div>-</div><div>Thailand HR</div><div>-</div><div>พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่เกี่ยวข้องกับ CCTV</div><div>-</div><div>โครงการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานในสถานประกอบการกิจการภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน 2545</div></div>

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ISO 14001 : 2015 Introduction & Requirement + Internal Audit - นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และเอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017 - ข้อกำหนดและการตรวจติดตาม ภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 - ก้าวสู่ความสำเร็จในการลดต้นทุนด้วย QCC รุ่นที่ 1/62 	<ul style="list-style-type: none"> - Mentoring and Feedback Technique - Driving Effective Culture - Corporate Culture - How to be Rich คิดนอกกรอบ 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารโครงการก่อสร้าง อย่างมีประสิทธิภาพ - Disrupting Your Employee Experience Strategy 	<ul style="list-style-type: none"> - ตามพินมาตราฐานรายงานงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้าร่าง TERS16 - ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากรปี 2562 - Advance Payment - Business Presentation Workshop - การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้า เซลล์แสงอาทิตย์ - ThaiWPS Office - SketchUp 3D Design & Pvsyst - พื้นฐานการออกแบบระบบไฟฟ้าเบื้องต้น - การขับรถ Forklift อย่างถูกวิธีและปลอดภัย - เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน - เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค - ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า - ฝึกอบรมการใช้บันจัน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ - การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพ CPR, ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ - ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ - วิธีการทดสอบ และการใช้เครื่องมือทดสอบ

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลผลิต/ ทัศนคติ/ความปลอดภัย สัมเวดล้อม
				<div><div>- การใช้เทคโนโลยี Google Suite (Google Calendar, Slide) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</div><div>- การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ (Advance Products Quality Planning - APQP)</div><div>- ความไม่แน่นอนของการวัด Uncertainty of Measurement</div><div>- กระบวนการตรวจรับชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP)</div><div>- การใช้โปรแกรม SOLID WORKS ซอฟต์แวร์เขียนแบบ 3 มิติ ขั้นพื้นฐาน</div><div>- การฝึกซ้อมอพยพหนีเพลิง ดับเพลิง สารเคมีรั่วไหล</div><div>- นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์</div><div>- ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOE รุ่นที่5</div><div>- ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา</div><div>- เตรียมความพร้อมและพัฒนาผลคะแนนการประเมินความยั่งยืน</div><div>- การปฏิบัติงานขั้นสูง สำหรับผู้ปฏิบัติงาน</div><div>- การปฏิบัติงานขั้นสูง สำหรับผู้ควบคุมงาน</div><div>- การอบรมรับรองการเป็นผู้เฝ้าในงานด้านความปลอดภัย สำหรับงานก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร</div><div>- สถานีไฟฟ้าแรงสูง ข้อกำหนดการเชื่อมต่อ การออกแบบ การทดสอบและการนำเข้าใช้งาน</div></div>

ข้อมูลบันทึกหลักสู่ตราสารฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/ เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<ul style="list-style-type: none"> - การสำรวจ ออกแบบ ประมาณการ ติดตั้ง และบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร - เทคนิคการจัดทำกระดาดำทำการ วิธีการตรวจสอบภาคสนาม - สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน ประเภบ้านอยู่อาศัย - ระบบสะสมพลังงาน เทคโนโลยี การออกแบบควบคุม และประยุกต์ใช้งาน - สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของผู้ดำรงวิชาชีพ - การป้องกันระบบไฟฟ้า : ทฤษฎี และกรณีศึกษา - การติดตั้งระบบไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ - บันได้สู่การเป็นกิจการวิถียั่งยืน - อุสาหกรรมการแปดเตอร์ก็เก็บพลังงานในโครงข่ายไฟฟ้ากับทางออกของปัญหาพลังงานไทย - Business Plus HRM NEW VERSION 7.1 - อุสาหกรรมการแปดเตอร์ก็เก็บพลังงานในโครงข่ายไฟฟ้ากับทางออกของปัญหาพลังงานไทย - Business Plus HRM NEW VERSION 7.1 - Raising the bar for Sustainability Reporting by Deloitte - State of the Corporate Sustainability : Sector Perspective from 100 Reporting Organizations

ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562				
ระดับ/หลักสูตร	หลักสูตรระบบคุณภาพ	หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)	หลักสูตรการบริหาร	หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลิตภัณฑ์/เทคโนโลยี/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
				<div><div>- Sustainability Reporting Workshop : GRI Standards</div><div>- Capital Market Research Forum ครั้งที่ 5/2562</div><div>- กฎหมายแรงงาน “ท่านถามเราตอบ”</div><div>- Essential ASP.NET Core MVC รุ่นที่ 15</div><div>- นายจ้างมีหน้าที่นำส่งเงินตาม พ.ร.บ. กยศ. พ.ศ. 2560 ต้องทำอะไร</div><div>- สัมมนาพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ</div><div>- ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานกับไฟฟ้าแรงดันต่ำ</div><div>- พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562</div><div>- ประกาศแผนปฏิบัติการวาระชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 1</div><div>- โครงการเสริมสร้างตลาดทุนธรรมาภิบาลเฉลิมพระเกียรติ</div><div>- Transformation สมอ.4.0</div><div>- สัมมนาวิชาการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ ครั้งที่ 23</div><div>- Solidworks Simulation Professional ซอฟต์แวร์ 3 มิติ สำหรับงานวิเคราะห์ขั้นสูง</div><div>- Solidworks Flow simulation</div><div>- การประชาสัมพันธ์หัวข้อ ชื่อนำการประเมินค่าความไม่แน่นอนของการวัด</div><div>- การใช้โปรแกรมเขียนแบบ SOLID PLANT</div><div>- พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่เกี่ยวข้องกับ CCTV</div></div>

นอกจากหลักสูตรการฝึกอบรมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรที่เริ่มงานใหม่ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับองค์กร ใส่ใจดูแลตั้งแต่วันแรกของการเริ่มงานและจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (On Boarding Program) ให้เข้าใจและเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กรโดยสร้างระบบพี่เลี้ยง (Mentor) เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจระบบการทำงาน วัฒนธรรมองค์กร อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และหลักเกณฑ์นโยบายต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างพนักงาน กับองค์กรให้มีความเข้าใจ และประสานการทำงานกันอย่างสมดุลและเป็นทีม และนอกจากการพัฒนาฝึกอบรมเพื่อรองรับธุรกิจแล้ว องค์กรยังมีหลักสูตร “การวางแผนลงทุนเพื่อประโยชน์ทางภาษี และการออมเงินเพื่อใช้ในวัยเกษียณ” เพื่อให้พนักงานมีสมดุลชีวิตที่ดีก่อนวัยเกษียณ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะพ้นสภาพการทำงาน เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเกษียณล่วงหน้า สามารถวางแผนชีวิต แผนสุขภาพ บริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ชีวิตหลังการเกษียณเป็นไปอย่างมีคุณภาพ





4.2 การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและส่งเสริมบุคลากรภายในให้ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร และธำรงรักษาบุคลากรให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด เมื่อพนักงานมีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบสูงขึ้นตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน พนักงานจะได้รับการนำเสนอชื่อเพื่อปรับเลื่อนตำแหน่งงาน โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม และกลั่นกรองโดยผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงานเป็นคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร และกรรมการผู้จัดการ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร HR Committee โดยมีหน้าที่ดังนี้

- พิจารณาคุณสมบัติบุคลากรที่ได้รับการเสนอเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ของบริษัทฯ กำหนดตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน
- พิจารณาปัญหา อุปสรรค และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร
- อนุมัติแนวนโยบายและวิธีแก้ไขปัญหภายในขอบเขตอำนาจ และความรับผิดชอบของบริษัทฯ มอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการแก้ปัญหา หรือแนวทางพัฒนาบุคลากร หรือหลักเกณฑ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทต่อบริษัท
- คณะกรรมการบริหารงานบุคลากรพิจารณาแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นคณะกรรมการและเลขานุการ โดยได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

สถิติจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง

ระดับพนักงานที่มีการปรับเลื่อนตำแหน่ง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง				
	2558	2559	2560	2561	2562
• ระดับผู้บริหาร	2	2	9	1	6
• ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย	8	5	2	9	5
• ระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย	13	8	2	5	4
รวมจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี	23	15	13	15	15

- เพื่อสร้างระบบ หรือมาตรฐานในการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถตรงตามที่บริษัท คาดหวังให้กับทุกหน่วยงานในองค์กรเพื่อพัฒนา/ปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- เพื่อจัดสรรบุคลากรให้ลงตามตำแหน่งต่างๆ ได้ตรงตามความสามารถ และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล
- เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรภายนอกเข้ามาร่วมงานกับองค์กร และธำรงรักษามูลค่าภายในให้รับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด
- เพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร

4.3 การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม

นอกจากบริษัท ส่งเสริมให้พนักงานเป็น “คนเก่ง” แล้ว บริษัทยังคาดหวังให้พนักงานเป็น “คนดี” สร้างและทำความดีเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำศักยภาพและทักษะที่ตนเองถนัดไปสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกการมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าแก่สังคม โดยมีส่วนร่วมการทำความดีและร่วมพัฒนา

1. กิจกรรมชวนเพื่อนทำความดี

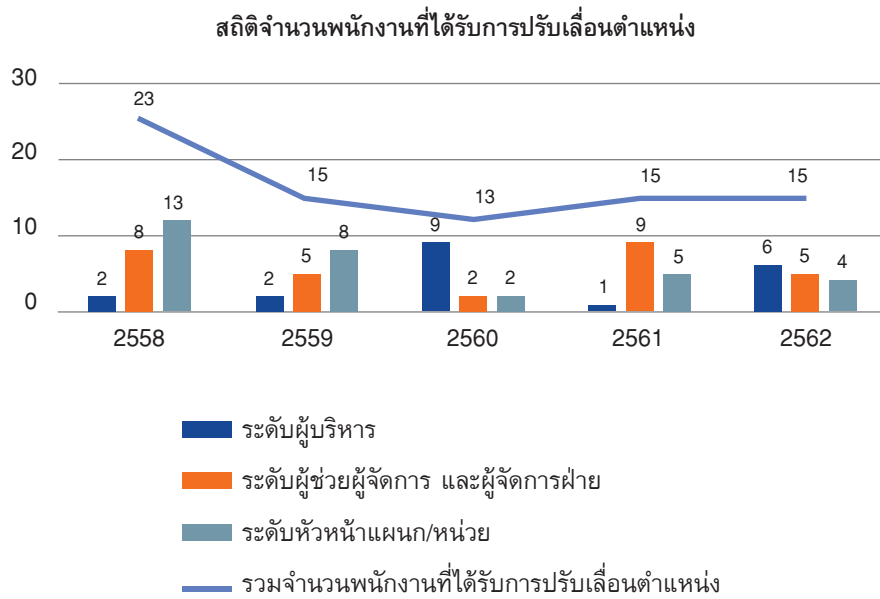
- การบริจาคโลหิต (“GUNKUL Buddy Blood for Life”) คณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรม “GUNKUL Blood for the Life” ชวนเพื่อนทำดีด้วยการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย กิจกรรมครั้งนี้เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัท ได้ทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยมีเพื่อน ๆ ชาวกันกุล ร่วมกันสานต่อการให้ที่ยิ่งใหญ่ด้วยการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ในการบริจาคโลหิตต่อชีวิตที่ไม่สิ้นสุด



- “ปฏิทินตั้งโต๊ะเก๋ามีค่า” ทุกสิ้นปีพนักงานชาวกันกุล จะรวบรวมปฏิทินเก๋่า เพื่อส่งมอบให้โรงเรียนสอนคนตาบอด เพื่อนำไปทำเป็นบัตรคำอักษรเบรลล์ สื่อการเรียนการสอนให้กับบ้านเด็กตาบอดพิการซ้ำซ้อนพญาไท โครงการบริจาคปฏิทินเก๋ามีค่า พนักงานชาวกันกุลร่วมใจกันทำความดีส่งมอบ “ปฏิทินตั้งโต๊ะเก๋ามีค่า” ติดต่อกันมาเป็นปีที่ 4

2. กิจกรรมจิตอาสา

- โดยกลุ่มคณะทำงานกิจกรรม 5 ส และพนักงานร่วมทำความสะอาด กวาดลานวัด ล้างห้องน้ำ ก่อนวันออกพรรษา ณ วัดสวัสดิวรสีมาราม เพื่อเป็นสาธารณกุศลให้กับชุมชนโดยรอบเพื่อร่วมทำบุญตักบาตร เทโวโรหนะในวันเข้าพรรษาเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันต่อชุมชนโดยรอบ
- กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เนื่องในวันขึ้นปีใหม่และวันสงกรานต์ พนักงานร่วมทำความสะอาดบริเวณถนนสาธารณะ ชุมชนบริเวณโดยรอบบริษัท อย่างต่อเนื่อง



- การทำบุญด้วยจิตอาสาหรือทำบุญแบบบำเพ็ญประโยชน์ โดยการทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งแด่พระสงฆ์ ในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา ได้แก่ วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา วันแม่แห่งชาติ และวันพ่อแห่งชาติ วันขึ้นปีใหม่ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาให้กับพนักงานทำบุญจิตอาสาอย่างต่อเนื่อง มาทุกปี เพื่อให้พนักงานมีกิจกรรมรวมกลุ่มกัน ก่อให้เกิดพลังกลุ่ม และก่อให้เกิดความรักความสามัคคีในการทำกิจกรรมกลุ่มร่วมกัน





3. กิจกรรม “คนดี ศรีกันกุล”

ร่วมชื่นชมในความดีของเพื่อนพนักงานในบริษัทฯ “เก็บได้ และส่งคืนให้เจ้าของ” เป็นความดีที่น่าชื่นชม และนำไปเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข

5. We care Business พัฒนารูปร่างแบบครบวงจรที่ตอบสนองต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างมูลค่าธุรกิจบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาล และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยนวัตกรรมในการต่อยอดจากการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โดยการดำเนินการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน ความปลอดภัย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- บริษัทคู่ค้าที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับ GUNKUL
- ระดับความพึงพอใจลูกค้าโดยรวม
- สร้างมูลค่า ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - สร้างธุรกิจสีเขียว โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
 - สร้างวัฒนธรรมสีเขียวในบริษัทฯ
 - ปรับปรุงกิจกรรมข้อเสนอแนะ Suggestion พัฒนาเป็นโครงการ QCC ตั้งแต่ปี 2559

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) โดยมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องกับวิถีแห่งการสร้าง ความสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปลอดภัยแก่ผู้บริโภค สร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติและบริหารจัดการระบบขององค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลที่สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย
- เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม
- กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

ผลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Reporting : CGR) ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2560-2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยมีคะแนนเฉลี่ยของบริษัทฯ สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยโดยรวม					
ปี	บริษัทจดทะเบียน โดยรวม	SET 100 Index	SET 50 Index	Market Cap. > 10,000	GUNKUL
2562	82%	86%	90%	88%	94%
2561	81%	88%	91%	-	91%
2560	80%	87%	90%	-	91%

2.เปรียบเทียบผลคะแนนภาพรวมและรายหมวด ปี 2560-2562				
หมวด		2560	2561	2562
1	สิทธิของผู้ถือหุ้น	97	98	93
2	การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	98	88	98
3	การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	84	89	94
4	การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	93	96	97
5	ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	89	89	91
ภาพรวม		91	91	94

ผลคะแนนภาพรวมและคะแนนรายหมวด GUNKUL ปี 2562			
หมวด	คะแนน	ตราสัญลักษณ์	ความหมาย
สิทธิของผู้ถือหุ้น	93		ดีเลิศ
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	98		ดีเลิศ
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	94		ดีเลิศ
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	97		ดีเลิศ
ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	91		ดีเลิศ
ภาพรวม	94		ดีเลิศ

5.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิด/ฉ้อโกงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดแนวทางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ดังนี้

- การรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงาน ภายในเดือนมกราคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยส่งรายงานผ่านเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ

- กระบวนการแจ้งเบาะแส

บริษัท กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีช่องทางการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการ และสามารถร้องเรียนผ่านอีเมลของกรรมการอิสระโดยตรง หรือส่งจดหมายร้องเรียนผ่านเลขานุการบริษัท รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและปฏิบัติในกรณีที่พบการทำความผิดด้านจริยธรรม หรือการที่ได้รับความไม่เป็นธรรม และให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานที่พึงปฏิบัติ

5.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ให้ความสำคัญและยึดมั่นในเรื่องจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยการจัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น การไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. รวมทั้งกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจอนุมัติตามลำดับชั้นไว้ชัดเจน ได้แก่ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี การขาย การบริหารงานบุคคล เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทุกสายงานฝ่ายงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเสี่ยงให้เพียงพอต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอภายใต้แผนงานการตรวจสอบที่กำหนดไว้

บริษัท ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสหากสงสัยหรือพบเห็นการกระทำผิด/ฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่อไปนี้

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/ รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจหรือเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จนทำให้สงสัยว่า อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทั่งต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจ
5. การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การได้รับความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ร่วมกับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยมีนโยบายต่อต้านการให้สินบน และการคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ และได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ไม่ให้มีการเรียกรับ ร้องขอ หรือ ดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาในสินจ้างรางวัล หรือผลประโยชน์ใดๆ เพื่อประโยชน์ทั้งต่อตนเอง และบริษัทฯ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ช่องทางผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท สามารถแจ้งเบาะแสมผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

แจ้งเบาะแส “การทุจริตคอร์รัปชัน” ผ่านช่องทางดังนี้

- 1 อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ audit_committee@gunkul.com
- 2 เว็บไซต์ของบริษัท www.gunkul.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
- 3 ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- 4 กล้องรับแจ้งเบาะแสมและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

กิจกรรมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนและรณรงค์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดให้มีการอบรม “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้กับพนักงานทุกระดับทุกคนในองค์กรอย่างทั่วถึง
- จัดให้เป็นหัวข้ออบรมในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกระดับที่จะต้องฟังปฏิบัติ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักต่อ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” โดยจัดประกวดภาพถ่าย และการตอบคำถามชิงรางวัล





ซึ่งคณะกรรมการโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้มีมติให้การรับรองบริษัท ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีความนโยบายและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดไว้ ตั้งแต่ปี 2560

5.4 การดำเนินการด้านภาษี

บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมด้านภาษีกับกรมสรรพากร โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีการดำเนินการด้านภาษีอย่างถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และตรงตามเวลาที่กำหนด และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เชี่ยวชาญ พร้อมให้คำแนะนำปรึกษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ ทางด้านบัญชี และภาษี อากร ดำรงตำแหน่งเป็นนายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย (Tax Auditor Association of Thailand)

ปัจจุบันมาตรการและกฎระเบียบทางภาษีเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และสลับซับซ้อนขึ้นตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ และนโยบายของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นเพื่อให้บุคลากรพนักงานบัญชี และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จำเป็นจะต้องรู้และเข้าใจข้อกำหนดทางภาษีทั้งระบบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินอีกทั้งการวางแผนภาษีที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมขององค์กร นอกจากนี้จะช่วยให้อากรได้อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วยังช่วยรักษาผลประโยชน์ขององค์กร ภายใต้เงื่อนไขที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นการวางแผนอย่างรัดกุมเพื่อป้องกันการกระทำที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตขององค์กรตามระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติและเข้าใจวิธีการคำนวณเพื่อเป็นการลดข้อผิดพลาดงานด้านบัญชีและภาษีอากรและป้องกันปัญหาทางภาษีอากรที่จะเกิดขึ้น ดังนั้นทางบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงวิธีการจัดการกับภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ได้อบรมมาอย่างต่อเนื่องทุกปี

5.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนด

แนวนโยบายทุกไตรมาสเพื่อนำมาพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยได้ดำเนินการจัดทำมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ เพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กรด้านต่าง ๆ อย่างยั่งยืน

ISO 9001

มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ

มาตรฐาน ISO 9001 คือการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อประกันคุณภาพ ซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้ โดยผ่านระบบที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยต้องมีการฝึกอบรมให้ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน มีการจัดบันทึกข้อมูล รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในระบบหรือไม่ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม

มาตรฐาน ISO 9001:2015 มีการเพิ่มข้อกำหนดในเรื่องการทำความเข้าใจกับองค์กรและบริบทองค์กร การทำความเข้าใจกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อใช้สำหรับการดำเนินการประเมินความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง และแผนการดำเนินการเพื่อปิดความเสี่ยง ซึ่งเป็นพื้นฐานหนึ่งที่จะช่วยให้องค์กรสามารถมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ต่อไป

สรุปกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับมาตรฐานรับรอง ISO 9001:2005

ลำดับ	หลักสูตรอบรม	วันอบรม	พนักงาน	หัวหน้า	ผู้จัดการ	ผู้อำนวยการ	รวม
1	มาตรฐานการบัญชี 2560	15 ก.ย. 60	27	6	11	9	53
2	Update ภาษีเงินได้ 2560	18 พ.ย. 60	42	7	10	5	64
3	ร่างมาตรฐานรายงานทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน	16 มิ.ย. 61	30	6	11	8	55
4	Update ภาษีเงินได้ 2561	24 มิ.ย. 61	41	9	10	6	66
5	ตามทันมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญา ที่ทำกับลูกค้า ร่าง TFRS16 สัญญาเช่า และ TFRS16 มูลค่ายุติธรรม	2 ก.พ. 62	36	10	9	5	60
6	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากร	14 ก.ย. 62	52	11	7	4	74

บริษัท	ISO 9001:2005
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	GUNKUL /
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA /
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP /
บริษัท กันกุล ซุป พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG /
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด	GSP2 /
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1 /

บริษัท	ISO 9001:2005
บริษัท ร้างเงิน โซลูชั่น จำกัด	RNS /
บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด	NKP /
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	WED /
บริษัท กรีนโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	GNP /
บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด	BGP /
บริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	KWE /

5.6 การปฏิบัติด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562

การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีได้ยึดถือบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายแรงงาน สิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้นำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 นั้น บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาเพื่อสร้างมาตรฐานและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ในองค์กร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

ในทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ผ่านมา แนวทางที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ จรรยาบรรณบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติมีหลักการที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนรวมอยู่ด้วย แนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หุ่นยนต์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ รวมทั้งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและพนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเติบโตและก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดหาค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งใช้ระบบการวัดผลการปฏิบัติงานแบบ KPIs ที่สามารถวัดเป็นตัวเลขได้ โดยให้อาสาในการอบรม/พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน
3. การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง เสรีภาพในการนับถือศาสนาความเชื่อ และขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม รวมทั้งความเป็นส่วนตัว และ/หรือการรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นต่ำ เช่น การจ้างงาน (การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ) รวมทั้งต่อต้านการล่องละเมิดทางเพศ ทั้งทางวาจา กิริยา และการกระทำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน
5. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่องทางร้องเรียน และ/หรือร้องทุกข์ รวมทั้งกระบวนการในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนและร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานได้รับการตรวจสอบและมีความโปร่งใส
 - โทรศัพท์ 02 242 5834 โดยได้ระบุหมายเลขดังกล่าวไว้ในใบส่งสินค้า
 - ไปตรวจรับสินค้า และใบกำกับภาษี

- เว็บไซต์ : www.gunkul.com
 - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ir@gunkul.com
 - อินทราเน็ต, กิจกรรมผู้บริหารสูงสุดพบพนักงาน Morning Talk และกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน
 - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี / การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
6. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ
7. ดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยการจัดการกระบวนการผลิตและระบบการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานกำหนด เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมมิให้เป็นมลพิษต่อสุขภาพ และความเป็นอยู่ของชุมชน และสังคม

แนวทางดังกล่าวนี้ ได้ยึดถือและเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานที่บริษัทฯ พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ และมอบหมายให้สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม นำมาซึ่งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตลอดมา

การจ้างแรงงานผู้พิการ ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานประจำที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้พิการกับกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จำนวน 2 คน ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงสำรวจแรงงานผู้พิการและหาแนวทางที่จะเพิ่มจำนวนการจ้างงานผู้พิการให้เพิ่มขึ้น เพื่อให้ผู้พิการมีรายได้เลี้ยงดูตนเองและครอบครัว และอยู่ในสังคมอย่างสมดุลทัดเทียมบุคคลทั่วไป

5.7 มาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

TIS18001
BS OHSAS 18001

และ

มาตรฐานระบบการจัดการ
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย: OHSAS18001 มีเป้าหมายเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยและส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม

ISO 14001

มาตรฐานระบบการจัดการ
สิ่งแวดล้อม

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในด้านสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลมของบริษัทในกลุ่ม บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการและได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อเพิ่มสมรรถนะสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับรางวัล CSR-DIW Awards จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

สรุปข้อมูลกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ที่ได้รับการรับรอง ISO14001 และ OHSAS18001

บริษัท		ISO14001	OHSAS18001
บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด	GKA	/	/
บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด	GKP	/	/
บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด	GCPG	/	
บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด	GSR1	/	
บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด	RNS	/	

การตรวจประเมินระบบ ISO โดยหน่วยงานภายนอก



สรุปข้อมูลการดำเนินกิจกรรมโครงการ อุตสาหกรรมสีเขียว กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ระดับการพัฒนา 5 ขั้นสู่อุตสาหกรรมสีเขียว



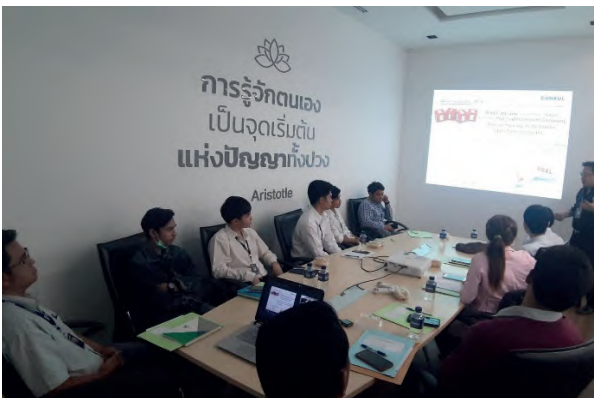
โรงไฟฟ้า/โรงงาน	ประเภทอุตสาหกรรม		ปี 2561		ปี 2562	
	โรงงาน ผลิตอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงงาน ผลิตอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงงาน ผลิตอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	โรงงาน ผลิตอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 1 (ความมุ่งมั่นสีเขียว)	2	2	2	30	2	41
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว)	2	2	2	30	2	41
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (ระบบสีเขียว)	2	1	1	7	2	23
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว)	2	0	0	0	0	0
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (เครือข่ายสีเขียว)	2	0	0	0	0	0

- หมายเหตุ 1. จำนวนโรงงานที่เข้าร่วมทั้งหมด 43 โรงงาน (41 โรงงานพลังงานทดแทนแสงอาทิตย์ 2 โรงงานผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า
2. ใบประกาศอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 1-2 มีอายุใบประกาศ 2 ปี นับตั้งแต่ที่ได้รับ
3. ใบประกาศอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3-4 มีอายุใบประกาศ 3 ปี นับตั้งแต่ที่ได้รับ
4. โรงไฟฟ้าพลังงานลม / และ Solar Rooftop ไม่เข้าข่ายโรงงาน ตาม พรบ โรงงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ได้มีการประกาศแต่งตั้ง “คณะกรรมการผู้มีส่วนที่รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม” โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ร่วมกำหนดนโยบายและการดำเนินการภายในองค์กร ทั้งการบริหารงาน การบริการ และการจัดการระบบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. กำหนดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เข้าไปเป็นเกณฑ์ในการประเมินการทำงานของพนักงานรวมถึงกฎระเบียบของบริษัทรวมทั้งให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีในพื้นที่ที่รับผิดชอบ
3. สื่อสารประโยชน์และความมุ่งมั่นในการจัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับ
4. ติดตามและทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินการระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในปี 2562 การเตรียมความพร้อมความปลอดภัยในการทำงาน



- “การปฏิบัติงาน และการสวมใส่อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน” เป็นหัวข้อในการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนที่เริ่มงานกับบริษัท และ/หรือพนักงานที่ได้รับการโอนย้ายหน้าที่ ต้องตระหนักและรับรู้วิธีการปฏิบัติงาน และการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และส่งเสริมพฤติกรรมความปลอดภัยพื้นฐานให้กับพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรมความปลอดภัย ผ่านกิจกรรม 5 ส สะสาง-สะดวก-สะอาด-สุขลักษณะ-สร้างนิสัย เป็นกระบวนการหนึ่งที่เป็นระบบมีแนวปฏิบัติที่เหมาะสมสามารถนำมาใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขงาน และรักษาสีสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น ทั้งในงาานด้านการผลิต และด้านการบริการ ซึ่งนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร การจัดกิจกรรมประกวดฝ่ายงานแต่ละบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลัก 5 ส รวมทั้งสับเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา 5 ส ในกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานภายในกลุ่มบริษัท ได้มีมุมมองทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในการพัฒนาปรับปรุง 5 ส อย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร
- กิจกรรม Moringing Talk : โดยแต่ละแผนก/ฝ่ายจะมีการประชุมช่วงเช้า เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสาร และแบ่งปันประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงด้านความปลอดภัยผ่านกิจกรรม JSA (Job Safety Analyst) การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) เพื่อเป็นการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัยรวมถึงสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย เพื่อเป็นการส่งเสริมพฤติกรรมความปลอดภัยพื้นฐานให้เพื่อนพนักงานได้ตระหนักถึงวิธีการทำงานอย่างปลอดภัย และไม่เกิดอุบัติเหตุซ้ำ และเกิดการพัฒนายอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Safety Culture)
- การเตรียมพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัท มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับต่อสถานการณ์ฉุกเฉินในกรณีต่าง ๆ เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี
- สืบหาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท มุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานความปลอดภัย วิธีการปฏิบัติงาน การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ถูกต้องครบถ้วน โดยการจัดนิทรรศการ การจัดฉายเหตุการณ์ความปลอดภัย การจัดประกวดพื้นที่ความปลอดภัย เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) โดยหยุดพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้ ซึ่งมีการจัดกิจกรรมในช่วงเดือนพฤศจิกายน โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม 100%

บริษัท เชื่อว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผล จึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่น ๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัท โดยมีการจัดสัปดาห์งานนิทรรศการความปลอดภัยของโรงงานภายในกลุ่มบริษัท เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน ตระหนักรู้ และมีส่วนร่วมทุกระดับในด้านบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ตารางรายงานจำนวนอุบัติเหตุและจำนวนวันความปลอดภัย 2558 — 2562

บริษัท	2559		2560		2561		2562	
	จำนวนอุบัติเหตุ ับเหตุงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวนวันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง)	จำนวนวันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง)	จำนวนอุบัติเหตุ ับเหตุงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวนวันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง)	จำนวนวันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง)	จำนวนอุบัติเหตุ ับเหตุงาน (เกิน 3 วัน)	จำนวนวันปลอดภัย อุบัติเหตุ ต่อเนื่อง)
GKA	0	681	0	978	0	1,275	1	133
GKP	0	1,032	0	1,329	0	1,626	0	1,846

5.8 การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

GUNKUL สร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านกิจกรรมการจัดงาน “วัฒนธรรมองค์กร GROWTH together (Coporate Culture)” องค์กรมีความเชื่อมั่นว่า พฤติกรรมที่สร้างขึ้นจากคนในองค์กร โดยมีการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน และยึดถือปฏิบัติกันมาจนเป็น ธรรมเนียมปฏิบัติในองค์กรนั้น ๆ การสร้างวัฒนธรรมในองค์กรนั้น เปรียบเสมือนการวางรากคนขององค์กร ถ้าสร้างวัฒนธรรมใน ทางที่ดี จะทำให้องค์กรนั้นมีรากที่มั่นคง ซึ่งเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรในการร่วมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรที่ดีให้เกิดขึ้นภายใน องค์กรอย่างแท้จริงให้กับพนักงานทุกระดับทุกคนมีส่วนร่วมในการรับรู้ รับฟัง ถึงปีแห่งความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงพัฒนา การ ขยายโอกาสทางธุรกิจ และการวางเป้าหมายในการเติบโตผ่านกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำ ทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีต่อ ๆ ไปอย่างมั่นคง และแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัท รวมถึง ให้พนักงานได้รับรู้ถึงการใส่ใจดูแลพนักงานที่องค์กรมีความเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนคือพลังที่สร้างความสำเร็จให้กับองค์กร การมอบ ความสุขและสร้างความสุขให้กับพนักงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ใส่ใจดูแลและพร้อมพัฒนาพนักงานให้เติบโตคู่ไปองค์กรอย่าง ต่อเนื่อง องค์กรจะขับเคลื่อนไปข้างหน้าไม่ได้เลยหากไม่มีพนักงานที่ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมเพียงกันกว่า 600 คน ผ่านกิจกรรม

บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเชื่อมั่นว่ารากฐานพลังขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กร มาจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กรให้เดินหน้าไปอย่างสอดคล้องกันกับแนวทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน กันกุล ได้ช่วยสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่องเหมาะสม เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัท จะมีกำลังคนที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และทักษะเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

สร้างความผูกพันระหว่างผู้บริหารและพนักงานให้เปรียบเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน “ครอบครัวชาวกันกุล” ผ่านสวัสดิการ และกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงาน ดังนี้

สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน		
สวัสดิการที่เป็นเงินและสิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
<ul style="list-style-type: none">การจ่ายโบนัส และปรับเงินประจำปี ประเมินตามผลการปฏิบัติงาน ทักษะ ความสามารถ และเวลาการทำงาน ของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">ประกันอุบัติเหตุหมู่ และประกันการเดินทาง กรณีเดินทางต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none">ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
<ul style="list-style-type: none">กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลกรณี ผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน	<ul style="list-style-type: none">เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ
<ul style="list-style-type: none">เครื่องแบบพนักงาน	<ul style="list-style-type: none">กีฬาสนามสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none">เงินช่วยเหลือฌาปนกิจศพ บิดา มารดา และบุตรของพนักงาน
<ul style="list-style-type: none">เวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น	<ul style="list-style-type: none">กิจกรรม Morning Talk — JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อน ปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลัก การ Plan-Do-Check-Act (PDCA)	

สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน		
สวัสดิการที่เป็นเงินและสิ่งอำนวยความสะดวก	ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย	สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> • เพิ่มวันลาพักผ่อน ตามอายุงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การตรวจสุขภาพประจำปี • การส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค ร่วมกับศูนย์บริการสาธารณสุข 38 สังกัดสำนักงานอนามัยกรุงเทพมหานคร โดยทีมแพทย์และพยาบาลให้คำปรึกษาแนะนำ และให้องค์ความรู้กับพนักงาน เช่น ประเมินภาวะโรคอ้วน, ตรวจสุขภาพช่องปากโดยทันตแพทย์ ตรวจมะเร็งเต้านม การฝึกช่วยเหลือนผู้ป่วย แบบ CPR ที่ถูกต้อง เพื่อเจอสถานการณ์คับขัน และมีโอกาสได้ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน ทุกชีวิตจะได้ปลอดภัย เป็นต้น 	

ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมวันเกิดพนักงาน การรับประทานอาหารร่วมกัน การมอบของขวัญวันเกิด และ/หรือการถวายสังฆทาน และการฟังธรรมเทศนา • กิจกรรม 5ส และ QCC เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนา/ปรับปรุงวิธีการทำงาน และสภาพแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • การทำบุญตักบาตรและเลี้ยงพระ ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัท ในวันสำคัญทางพุทธศาสนา และทำบุญเลี้ยงพระประจำปีของบริษัท • รดน้ำขอพรจากผู้บริหารในเทศกาลวันสงกรานต์ “มหาสงกรานต์บ้านกันกุล” 	<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ <ul style="list-style-type: none"> - ล้างห้องน้ำ และกวาดลานวัด - เก็บขยะบริเวณรอบ ๆ บริษัท และชุมชน • ถ่ายทอดองค์ความรู้ <ul style="list-style-type: none"> - การติดตั้งแผง โซลาร์เซลล์ - การเปลี่ยนและติดหลอดไฟ ส่องสว่าง LED
<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมจัดเลี้ยงพนักงานทั้งองค์กร เนื่องจากพนักงานทุกฝ่ายงานมีส่วนในการสนับสนุนให้ยอดขายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส 	<ul style="list-style-type: none"> • ขอคำอวยพร ผ่านสัมมงคลตามประเพณีจีนในช่วงเทศกาลตรุษจีน • การแจกซองมงคล “อั่งเปา” ให้กับพนักงาน และชุมชนโดยรอบ 	



ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม	ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	กิจกรรมจิตอาสา
<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมผู้บริหารเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ ร่วมประชุมพูดคุยกับพนักงาน และดูแลความเป็นอยู่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมทำบุญเลี้ยงพระเพลประจำปี บริษัท 	

การจัดประชุม Town Hall “โครงการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร” คือพลัยอย่างหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรผ่านทางพฤติกรรมของพนักงานภายในองค์กร ให้กับพนักงานทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับรู้ถึงความคาดหวังพฤติกรรมที่พึงประสงค์ เกิดความผูกพันร่วมกันของพนักงานมากกว่าถือผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปีและจัดการบริการเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี

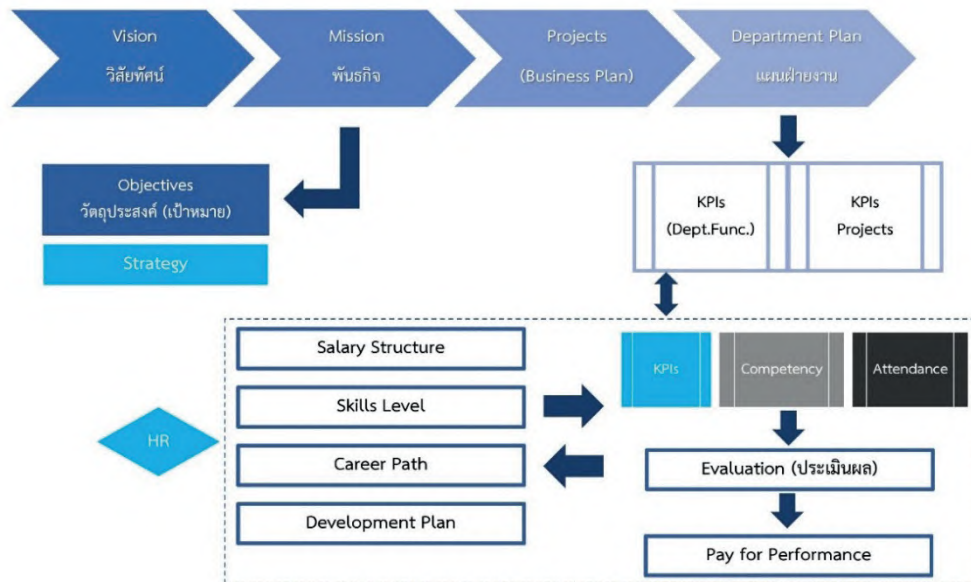




กิจกรรมวันเกิด



การเชื่อมโยงการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงานของพนักงาน : โดยพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัดผลงาน (KPIs) ทักษะความสามารถ และเวลาการมาปฏิบัติงาน ตามกระบวนการการตั้งเป้าหมายจากวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กร ให้บรรลุเป้าหมาย ตามแผนภาพดังนี้



สร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รักและหวงแหน มีความผูกพันกับองค์กร ผ่านกิจกรรมสนับสนุนการเพิ่มผลผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงงานและคุณภาพ และทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีระบบ รู้จักแก้ปัญหาเฉพาะหน้าด้วยตนเอง และรู้จักปรับปรุงตนเอง
2. เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงานให้ได้คุณภาพตามเป้าหมาย โดยการค้นหาจุดอ่อน และหาสาเหตุแห่งปัญหา เพื่อแก้ไขปรับปรุง และวางแผนคุณภาพอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อสร้างแรงจูงใจ ในการจ่ายค่าตอบแทน และ/หรือมอบเกียรติบัตรยกย่องให้กับพนักงานที่ร่วมกิจกรรม ที่เป็นประโยชน์ และสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
4. เพื่อร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในทุกกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และความคาดหวังขององค์กรสัมฤทธิ์ผลผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่าง ๆ ดังนี้

1. กิจกรรม 5ส

5ส เป็นกิจกรรมปรับปรุงการทำงานของพนักงานด้วยตนเอง ตามหลักการ “สะอาด สะดวก สะอาด สุขลักษณะและสร้างนิสัย” ในสถานที่ทำงานของตนเองทำให้บริษัทฯ มีพนักงานที่มีระเบียบวินัยจากจิตสำนึกของพนักงาน ทำให้สภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีความปลอดภัย และมีการจัดการแยกขยะรีไซเคิลอย่างเหมาะสม สร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดรายได้ต่อกิจกรรม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม 5 ส

สถิติการดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC กับผลลัพธ์เชิงปริมาณที่ได้รับ

ปี	จำนวนเรื่องในแต่ละปี (เรื่อง)	ISO 9001:2005
2558	50	203,447.00 บาท
2559	50	931,884.62 บาท
2560	48	2,788,747.75 บาท
2561	46	3,118,085.23 บาท
2562	46	657,682.46 บาท (ข้อมูลครึ่งปีแรก)

เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน QCC ทุกกลุ่มที่ร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีระบบนำเสนอผลงานที่เพิ่มประสิทธิภาพลดขั้นตอนการทำงาน ปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน ที่ผ่านตามหลักเกณฑ์และพิจารณา/รับรองจากคณะกรรมการ ทางบริษัท พิจารณาเงินรางวัลแยกเรื่องตามประเภทที่นำเสนอตามคุณค่าพร้อมมอบ “รางวัลที่มีคุณค่า” และมอบเงินรางวัลตามผลลัพธ์เชิงปริมาณที่สามารถปฏิบัติได้จริง “รางวัลดีเด่น” พร้อมมอบประกาศเกียรติคุณ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีความรู้สึภาคภูมิใจ และเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ร่วมพัฒนาปรับปรุงการทำงานให้เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตัวอย่างการดำเนินการงานกลุ่ม QCC ที่ได้รับรางวัล

1. ลดต้นทุนการผลิต Preformed รุ่น 185 mm2. (PFDE-228AC185-296-31S) PEA

หัวข้อ	ปัญหา/สาเหตุ	แนวทางแก้ไข	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ลูกกลิ้งและตายเดินลวดไม่ตรงรุ่น	จัดทำชุดลูกกลิ้งและตายเดินลวดใหม่	24 เม.ย. 62- 28 พ.ค. 62
2	เครื่องจักร	ติดตั้งตัวปรับความเร็วรอบเครื่อง	29 พ.ค. 62 — 31 พ.ค. 62



ก่อนดำเนินการ	หลังดำเนินการ
1. ขั้นตอนการเดินลวด 1 ชุด ใช้เวลา 1.37 นาที 2. ภายในระยะเวลา 7 ชั่วโมง ได้งาน 300 ชุด/คน	1. ขั้นตอนการเดินลวด 1 ชุด ใช้เวลา 0.87 นาที 2. ภายในระยะเวลา 7 ชั่วโมง ได้งาน 480 ชุด/คน มูลค่าของงานที่เพิ่มขึ้น 60% 3. ลดต้นทุน CVC ได้ 26% เท่ากับ 7.6 บาท/ชุด 4. ชิ้นงานได้คุณภาพเพิ่มขึ้น 5. คุณภาพชีวิตพนักงานดีขึ้น ลดความเมื่อยล้า จากการทำงานแบบเดิม

2. ลดต้นทุนการประกอบงาน Tape Support Cable Saddle รุ่น 25x3 MM และ 50-70 SQ.MM

เปรียบเทียบผลก่อน และ หลังการปรับปรุง

งาน Tape Support 25x3 mm.

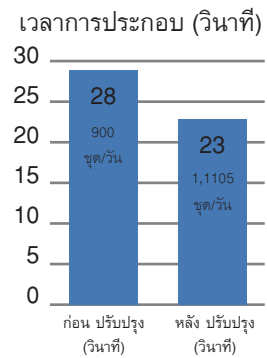
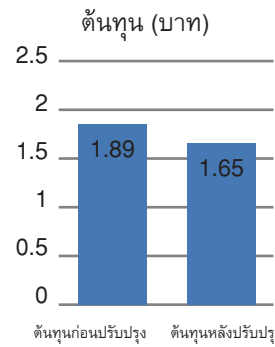
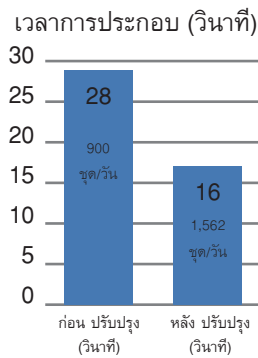
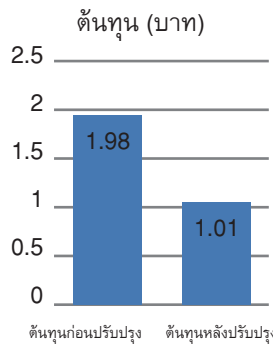
งาน Cable Saddle 50-70 SQ.MM.

ลดต้นทุน	
ต้นทุน ก่อน ปรับปรุง	1.98 บาท/ชุด
ต้นทุน หลัง ปรับปรุง	1.01 บาท/ชุด

ลดเวลาการประกอบ		
ก่อน ปรับปรุง(วินาที)	28	900 ชุด/วัน
หลัง ปรับปรุง(วินาที)	16	1,562 ชุด/วัน

ลดต้นทุน	
ต้นทุน ก่อน ปรับปรุง	1.89 บาท/ชุด
ต้นทุน หลัง ปรับปรุง	1.65 บาท/ชุด

ลดเวลาการประกอบ		
ก่อน ปรับปรุง(วินาที)	28	900 ชุด/วัน
หลัง ปรับปรุง(วินาที)	23	1,105 ชุด/วัน












- ต้นทุนลดลง 0.97 บาท / ชุด ลดลง 49%
- ใช้เวลาประกอบ 16 วินาที / ชุด ลดลง 43%
- เพิ่มจำนวนผลิต 1,562 ชุด / วัน เพิ่มขึ้น 74%

- ต้นทุนลดลง 0.24 บาท / ชุด ลดลง 12%
- ใช้เวลาประกอบ 23 วินาที / ชุด ลดลง 18%
- เพิ่มจำนวนผลิต 1,105 ชุด / วัน เพิ่มขึ้น 23%

หมายเหตุ เนื่องจากงานหล่อ รูปไม่ตรง, เอียง ทำให้ประกอบใช้เวลามาก

3. เพิ่มยอดการผลิต Keeper 16-70 sq.mm. (AD12)

Before				
				
1.ขั้นตอนฉีด	2.ขั้นตอนแยกทางน้ำ	3.ขั้นตอนปั๊มลครีบ	4.ขั้นตอนเจาะรู	5.ขั้นตอนเป่าแพ็ค

After			
			
1.ขั้นตอนฉีด	2.ขั้นตอนแยกทางน้ำ	3.ขั้นตอนปั๊มลครีบ	4.ขั้นตอนเจาะรู + เป่าแพ็ค

10

แก้ไข Route หลังปรับปรุง

GUNKUL

Before

InfRoute] Session Date:7/3/2019 (1) - Production: APD0010440, KEEPER 16-79 sq.mm. (ADC12)

New

General

Setup

Update

Times

Resource requirements

Scheduling

Feedback

Financial dimensions

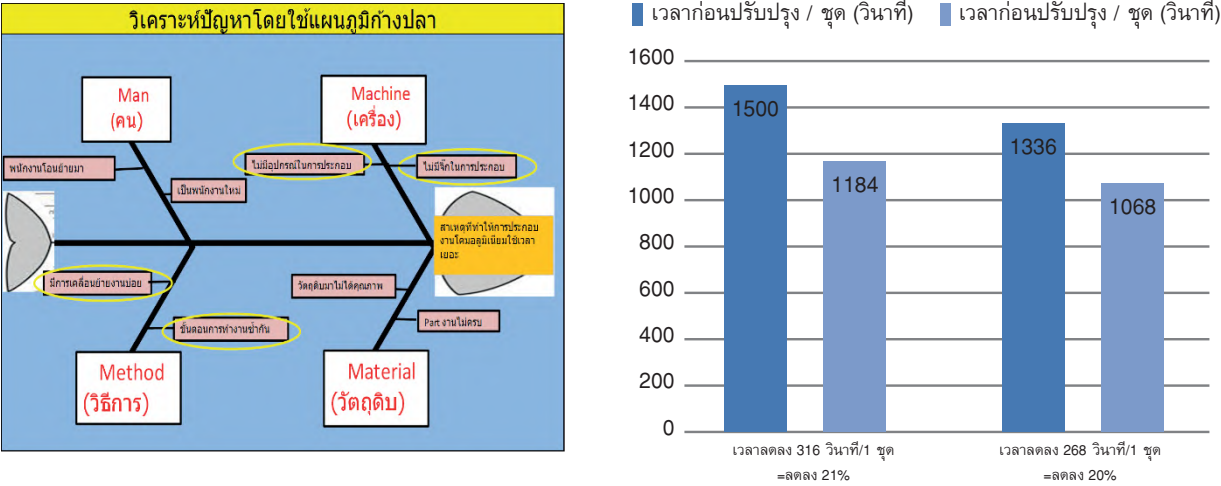
Descrip

Oper. No.	Priority	Operation	Operation Name	Run time	Process qty.	Next
10	Primary	AL_IPU	Injection Aluminium/ ใส่(จุด)ขึ้น,ทองแดง,...	7.00	2,000.00	20
20	Primary	AL_SPL	Split Runner/ ฉีกหน้า	7.00	2,000.00	30
30	Primary	AL_TRM	Trimming/ ตัดเส้น, ขึ้นเส้น	7.00	2,000.00	40
40	Primary	AL_DRL-01	Drilling/ เจาะรู-01	7.00	1,500.00	50
50	Primary	AL_PKG	packing/ บรรจุ	7.00	4,000.00	0

After

Oper. No.	Priority	Operation	Name	Description	Run time	Process qty.	Standard Time
10	Primary	AL_IPU	Injection Aluminium/ ใส่(จุด)ขึ้น,ทองแดง,...		7.00	2,300.00	0.18
20	Primary	AL_SPL	Split Runner/ ฉีกหน้า		7.00	5,000.00	0.08
30	Primary	AL_TRM	Trimming/ ตัดเส้น, ขึ้นเส้น		7.00	3,500.00	0.12
40	Primary	AL_DRL-01	Drilling/ เจาะรู-01		7.00	2,700.00	0.16

4. ลดเวลาการประกอบงานโคมอลูมิเนียม 3 มม. PEA และ (LED) PEA



ลดเวลาการประกอบงาน	โคมอลูมิเนียม 3 มม. PEA	โคมอลูมิเนียม 3 มม. (LED) PEA
เวลาก่อนปรับปรุง / ชุด (วินาที)	1,500	1,336
เวลาหลังปรับปรุง / ชุด (วินาที)	1,184	1,068

5.9 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิต และคัดเลือกอุปกรณ์หรือสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้สินค้า โดยทางบริษัทฯ ได้ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย

No.	Standard Highlight Topics
1.	ทดสอบผลิตภัณฑ์ ภายใน ให้เป็นไปตามมาตรฐาน สินค้ากำหนด (LPS/EGAT)
2.	ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล (UL + IEC)

No.	Standard Highlight Topics
3.	จดทะเบียน มอก. สมอ. อุปกรณ์ใหม่
4.	ISO 9001:2008 ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล
5.	ISO 14001:2004 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
6.	OHSAS18001 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
7.	ISO/IEC 17025 ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล (อยู่ระหว่างดำเนินการคาดว่าจะได้รับใบรับรอง ภายในเดือนพฤษภาคม 2563)



การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้คำนึงผลกระทบของสินค้าที่จะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงได้มีนโยบายจัดการกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยมีวิธีการดำเนินการในลักษณะเชิงป้องกัน ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมาตรการแก้ไข ป้องกัน และจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม
2. ศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการโดยแบ่งศึกษาทั้งในช่วงระยะก่อสร้างและช่วงดำเนินการ ซึ่งจะสามารถป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี
3. นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลมาใช้ เพื่อตรวจสอบการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
4. การเลือกอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกวิธีหนึ่งในการจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งเชื้อเพลิงประเภทพลังงานลม แสงอาทิตย์ เป็นกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน หรือมีน้อยมาก

ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025



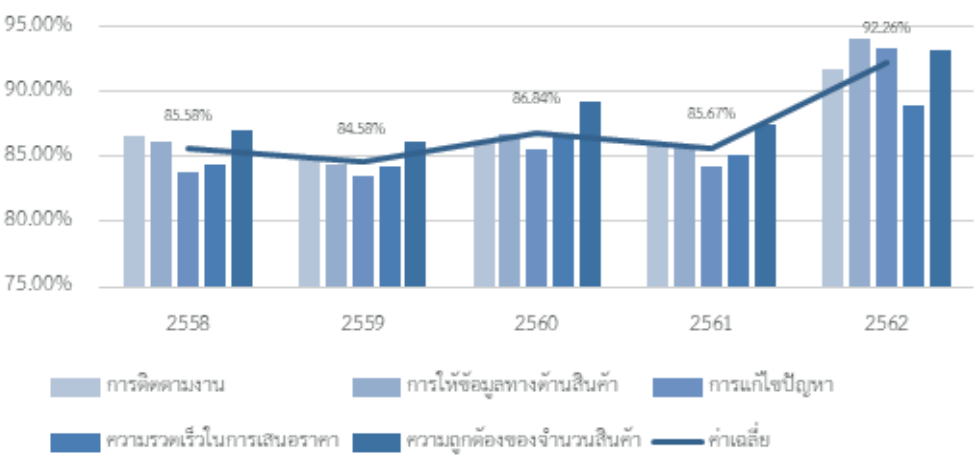
เป็นมาตรฐานสากลที่ร่วมระหว่าง International Organization for Standardization กับ International Electrotechnical Commission เพื่อกำหนดข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการ สอบเทียบและห้องปฏิบัติการทดสอบให้มีมาตรฐานไปในทางเดียวกัน โดยรวมระบบการบริหารงาน ห้องปฏิบัติการ ได้แก่ บุคลากร การจัดการตัวอย่าง ความชำนาญในการวิเคราะห์ทดสอบ รวมถึงการเก็บบันทึก และการรายงานผล ซึ่งมาตรฐานนี้เน้นองค์ประกอบด้านต่าง ๆ ได้แก่ ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการ การควบคุมเอกสาร การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน สถานที่และภาวะแวดล้อม เครื่องมือ การประมาณค่าความไม่แน่นอนของการวัด การตรวจสอบความใช้ได้ของวิธี ความสอบกลับได้ การจัดการตัวอย่าง และอื่น ๆ จากการได้การรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 ช่วยให้ห้องปฏิบัติการมีความได้เปรียบในการแข่งขัน สร้างความเชื่อถือให้กับลูกค้า/ผู้บริโภค พัฒนาประสิทธิภาพทั้งในด้านคุณภาพและความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการและบุคลากร เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับลูกค้า/ผู้บริโภคอย่างยั่งยืน (อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะได้รับใบรับรองประมาณ เดือน พฤษภาคม 2563)

กิจกรรมต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ และสนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ แบบทั่วไป และใช้โอกาสในการส่งเสริมผลักดันให้ลูกค้ามีความเข้าใจในคุณค่าของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีพันธกิจที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ยึดมั่นที่จะมุ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิต และบริการ กับการตรวจสอบต้นทางของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ ทั้งธุรกิจการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน และอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง-ต่ำ โดยการนำเสนอประสบการณ์การทำงานด้วยความรับผิดชอบ มีความรู้จัก เข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ผ่านกิจกรรมแบบสอบถามความพึงพอใจลูกค้า โดยมีผลสรุปแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าภายนอก ปี 2558-2562 ตามตารางดังนี้

หัวข้อที่สำรวจ /ปี	2558	2559	2560	2561	2562
1. การติดตามงาน	86.60%	84.61%	86.19%	85.80%	91.77%
2. การให้ข้อมูลทางด้านสินค้า	86.18%	84.40%	86.72%	85.77%	94.03%
3. การแก้ไขปัญหา	83.74%	83.46%	85.53%	84.25%	93.39%
4. ความรวดเร็วในการเสนอราคา	84.43%	84.27%	86.52%	85.07%	88.87%
5. ความถูกต้องของจำนวนสินค้า	86.97%	86.15%	89.22%	87.48%	93.23%
ค่าเฉลี่ย	85.58%	84.58%	86.84%	85.67%	92.26%

สรุปแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าภายนอก ปี 2558-2562



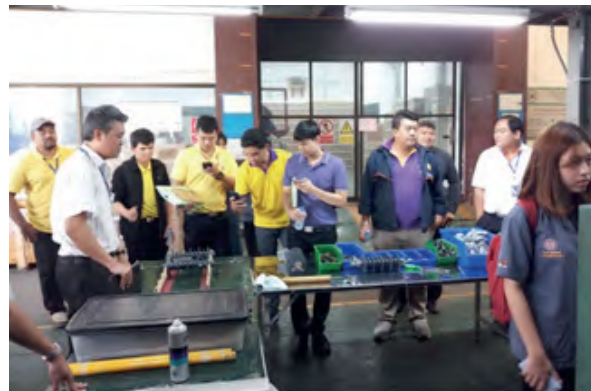
ลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน และตรวจสอบผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพสินค้า และร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง เข้าตรวจการผลิตภัณฑ์ Fuse Link



เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง เข้าตรวจผลิตภัณฑ์ Discon DSM

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตรวจผลิตภัณฑ์งานโครงการ



ลูกค้าจากประเทศมาเลเซีย เยี่ยมชมโรงงาน และตรวจสอบผลิตภัณฑ์ LV surge arrester



5.10 การบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

บริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่ อย่างเท่าเทียมเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่ายและทุกฝ่าย เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญานโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

- 1. มีความเป็นธรรมและเท่าเทียม เปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาค ภายใต้หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกอย่างเป็นธรรม
- 2. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา
- 3.ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ไม่เรียกรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- 4. ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามแรงงานและสิทธิมนุษยชน รวมทั้งวิถีของชุมชนอย่างเคร่งครัด

5.11 การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลและจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัท มีการขยายการลงทุนด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ซึ่งมีส่วนในการช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศ สาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดฝุ่นขนาดเล็ก PM 2.5 และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้น นอกจากนี้ในส่วนของโรงงานผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ทางด้านพลังงานทดแทนของบริษัท ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยเช่นกัน

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไข รวมทั้งติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาดตั้งแต่ 1 เมกะวัตต์ขึ้นไป เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ดำเนินการแล้วในปัจจุบัน โดยทำการศึกษาผลกระทบอันเกิดจากกระบวนการผลิตของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งมาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ แสดงรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

- มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ : โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม

ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ระดับผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบโรงไฟฟ้าพลังงานลม
1. คุณภาพอากาศ	ระดับต่ำ	ไม่มีผลกระทบ แต่ดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้ 1. ฉีดพรมน้ำในจุดที่ก่อให้เกิดฝุ่นกระจายไปในอากาศ 2. ห้ามคนปฏิบัติงานเผาขยะมูลฝอยหรืออื่นๆ ในพื้นที่โครงการ	ไม่มีผลกระทบ และดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม	ระดับ ผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลด ผลกระทบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลด ผลกระทบโรงไฟฟ้าพลังงานลม
		3. เพิ่มพื้นที่สีเขียวในแนวรอบโครงการเพื่อเป็น แนวป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นไปในอากาศ 4. ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องยนต์ เครื่องจักร หรือ เครื่องมือที่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงและก่อ ให้เกิดไอเสียหรือฝุ่น ให้ได้อยู่เสมอ	
2. เสียง	ระดับต่ำ	1. ห้ามดำเนินการกิจกรรมใดๆ ที่ก่อให้เกิดเสียง นอกเหนือจากช่วงเวลาปฏิบัติงาน 8.00-17.00 น. 2. หลีกเลี่ยงการใช้งานเครื่องจักรสำหรับงาน ซ่อมบำรุงที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงสูงพร้อมกัน 3. ดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและเครื่องจักรซ่อม บำรุงให้อยู่ในสภาพดีเสมอ 4. จัดหาอุปกรณ์ป้องกันมลภาวะทางเสียง เช่น Ear plug ให้กับพนักงานและผู้ปฏิบัติงานสวม ใส่ขณะปฏิบัติงาน 5. จัดให้มีการหมุนเวียนผู้ปฏิบัติงานที่ปฏิบัติ งานในบริเวณที่มีแหล่งกำเนิดเสียงสูงตาม กฎหมาย	1. ตรวจสอบบำรุงรักษาเครื่องจักร ตามระยะเวลาที่ระบุในข้อกำหนด ของอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อป้องกัน เสียงดังที่เกิดจากเครื่องจักร 2. จัดทำ Noise Contour Map หลัง จากโครงการเปิดดำเนินการ โดย นำผลการศึกษามาใช้ในการจัดการ สิ่งแวดล้อมด้านเสียง 3. ดำเนินการตามโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ ข้อ 1-5
3. คุณภาพน้ำ	ระดับต่ำ	1. จัดตั้งห้องส้วมที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอ ต่อจำนวนคนงาน 2. จัดให้มีบ่อพักน้ำ (Retention Pond) เพื่อ รวบรวมน้ำฝนที่ไหลบ่าชะหน้าดินบริเวณ พื้นที่ก่อสร้างลงสู่บ่อพักน้ำ 3. นำน้ำในบ่อพักน้ำ (Retention Pond) กลับ มาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น ฉีดพรมถนนทาง เข้าโครงการฯ และพื้นที่ก่อสร้าง	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์
4. การจัดการขยะ มูลฝอยจากสำนักงาน และกิจกรรมของ พนักงาน	ระดับต่ำ	1. จัดให้มีถังรองรับของเสีย 3 ประเภท ได้แก่ ของเสียทั่วไป ของเสียที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ และของเสียอันตรายจัดเก็บลงในภาชนะที่ระบุ ชนิดของขยะอย่างชัดเจน มีฝาปิดมิดชิด 2. ขยะมูลฝอยทั่วไปที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ให้ ทำการรวบรวมเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป 3. ขยะอันตรายให้ทำการเก็บรวบรวมไว้ต่างหาก ในสถานที่เก็บมิดชิดและเมื่อมีปริมาณมากพอ ให้ดำเนินการจัดส่งให้กับบริษัทหรือหน่วยงาน ที่ได้รับอนุญาตให้บริการ กำจัดขยะอันตราย ที่ถูกต้องตามกฎหมายมาทำการรับไปกำจัด ต่อไป	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์

กริยาการ สิ่งแวดล้อม	ระดับ ผลกระทบ	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลด ผลกระทบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลด ผลกระทบโรงไฟฟ้าพลังงานลม
5. ระบบระบายน้ำ	ระดับต่ำ	<ol style="list-style-type: none"> มีבודัดกั้นก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการ โครงการฯ ต้องหมั่นทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการฯ ทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการฯ อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการฯ หรือเพื่อหน่วงน้ำก่อนออกสู่ภายนอกโครงการฯ ต้องหมั่นตรวจสอบระบบระบายน้ำ ร่องน้ำรอบโครงการฯ และระบบดักตะกอน 	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
6. การจัดการกากของเสีย	ระดับต่ำ	<ol style="list-style-type: none"> อบรมวิธีการจัดเก็บและรวบรวม แผงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด แตกหัก จัดหาห้องมิดชิดและปลอดภัยเพื่อจัดเก็บแผงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด และส่งให้บริษัทที่รับกำจัดขยะดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน 	ดำเนินการเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

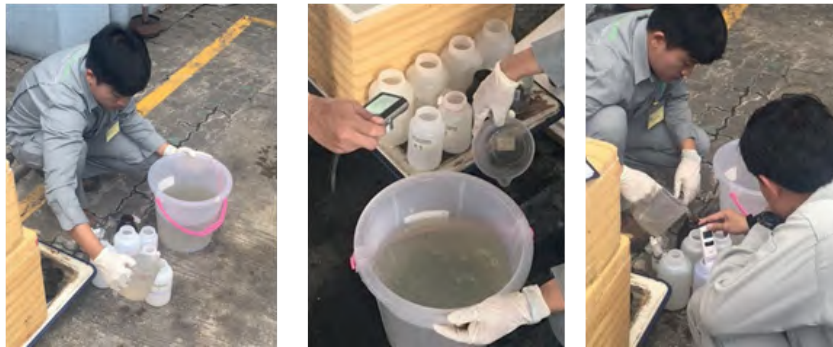
การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการบรรเทาภาวะโลกร้อน

ปัจจุบันปัญหาจากสภาวะโลกร้อนถือเป็นปัญหาที่มีความสำคัญในระดับโลก ในหลายๆ ประเทศเริ่มมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยลดปัญหาดังกล่าว สาเหตุของโลกร้อนส่วนใหญ่มักเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้เกินสมดุลที่ควรจะเป็น ส่งผลให้สภาพแวดล้อมเดิมสูญเสียไป สาเหตุของโลกร้อนที่พบเห็นได้โดยทั่วไป เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งกระบวนการเผาไหม้เหล่านี้ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญ ที่ควรได้รับการแก้ไข

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าควรพัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากทรัพยากรรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นพลังงานสะอาดและหาได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าและเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทั้งนี้ ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกด้วย

โรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้นเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากธรรมชาติ ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่กำลังพัฒนาอยู่ ล้วนเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้อีกด้วย

- การตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียโดยผู้เชี่ยวชาญ



- การจัดการขยะ : การคัดแยกขยะแต่ละประเภทก่อนนำส่งให้เทศบาลในพื้นที่รับผิดชอบไปกำจัด โดยแบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้
 1. ขยะอันตราย (ถังภาชนะสีแดง) ได้แก่ เศษผ้าและถุงมือที่ปนเปื้อนน้ำมัน
 2. ขยะเปียก (ถังภาชนะสีเขียว) ได้แก่ เศษอาหาร เศษพืชผักผลไม้ เศษกระดาษหรือพลาสติกบรรจุอาหาร
 3. ขยะรีไซเคิล (ถังภาชนะสีเหลือง) ได้แก่ กระป๋องเครื่องดื่ม ขวดเครื่องดื่ม
 4. ขยะทั่วไป (ถังภาชนะสีน้ำเงิน) ได้แก่ ถุงพลาสติก โฟม พลาสติก ของบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ห่อลูกอม

ทั้งนี้ได้มีการจัดให้มีการสำรวจและบันทึกผลที่ตรวจพบโดยคณะกรรมการกิจกรรม 5 ส ของบริษัทฯ เดือนละ 1 ครั้ง พนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายนำขยะรีไซเคิลไปใช้ประโยชน์หรือจำหน่ายด้วยวิธีที่เหมาะสม



- การจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกผู้ประกอบการบำบัด และกำจัดของเสียอันตรายและผู้ขนส่งของเสียอันตรายที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม และดำเนินการตามวิธีการที่กฎหมายกำหนด

ตารางสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ประจำปี 2561 — 2562

ลำดับ	รายการ	ปริมาณที่กำจัด (ตัน)		หมายเหตุ
		2561	2562	
1	Graphite	3.44	0.45	
2	กากขาว	3.92	5.81	
3	ทรายกรองน้ำ	0.05	0.02	
4	หลอดไฟที่ใช้งานแล้ว	0.02	0.02	

ลำดับ	รายการ	ปริมาณที่กำจัด (ตัน)		หมายเหตุ
		2561	2562	
5	Used Solvent	1.74	0.30	
6	ลวดมัดชิ้นงาน	0.06	0.20	
7	เศษสแตนเลสดัดติด	1.29	0.06	
8	เศษสแตนเลสดัดไม่ติด	1.09	0.65	
9	เศษสังกะสี	8.39	3.68	
10	เศษเหล็กกลิ้ง	1.23	3.73	
11	เศษเหล็กโครงสร้าง	25.14	24.12	
12	เศษเหล็กปั๊ม	29.86	66.43	
13	เศษเหล็กพืด	4.26	6.30	
14	เศษเหล็กรางน้ำ	3.65	38.00	
15	เศษอลูมิเนียมมกลิ้ง ตัด	0.68	1.38	
16	เศษอลูมิเนียมชิ้น	2.94	2.49	
17	เศษอลูมิเนียมฝาโคม	0	0.08	
18	เศษทองแดงกลิ้ง	4.66	10.67	
19	เศษทองแดงชิ้น	1.33	2.70	
20	เศษทองเหลืองกลิ้ง	0	2.45	
21	เศษทองเหลืองชิ้น	0	0.47	
22	เศษทองแดง 85%	0	0.01	

หมายเหตุ :ปริมาณสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตสินค้า

บริษัท เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ จำกัด
BETTER WASTE CARE CO., Ltd.
401 SOI 10TH RD. BANGKOK 10110, THAILAND
TEL. 0-2012-7818 FAX. 0-2012-7819

ผู้รับกำจัด : บริษัท เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ จำกัด
วันที่ : 27-09-2019



บริษัท เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ จำกัด
BETTER WASTE CARE CO., Ltd.
401 SOI 10TH RD. BANGKOK 10110, THAILAND
TEL. 0-2012-7818 FAX. 0-2012-7819

ผู้รับกำจัด : บริษัท เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ จำกัด
วันที่ : 14-September-2019



บริษัท เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ จำกัด
BETTER WASTE CARE CO., Ltd.
401 SOI 10TH RD. BANGKOK 10110, THAILAND
TEL. 0-2012-7818 FAX. 0-2012-7819

ผู้รับกำจัด : บริษัท เบตเตอร์ เวสท์ แคร์ จำกัด
วันที่ : 27-09-2019



ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2 Emission) ของบริษัทฯ ปี 2562					
ลำดับที่	โครงการ/บริษัท	ประเภทพลังงาน	ปีที่ดำเนินการ	กำลังผลิตติดตั้ง (MW)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO2/y)
1	บ้านกล้วย1		2554	3.300	2,814.05
2	บ้านกล้วย2		2554	5.300	3,970.60
3	วิเชียรบุรี		2556	9.800	8,302.42
4	ศรีจุฬา		2556	9.800	7,883.64
5	เนินปอ		2556	5.600	4,520.85
6	บึงสามพัน2		2556	3.600	2,542.63
7	ตาชืด		2556	7.600	5,410.88
8	ตาสัง	พลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)	2556	7.600	5,605.70
9	ดงคอน		2556	7.600	5,822.45
10	บึงสามพัน1		2556	7.600	6,494.61
11	บ่อพลอย		2556	1.200	972.81
12	รางเงิน พังตรุ		2558	8.000	7,234.82
13	รางเงิน ดอนแสลบ		2558	8.000	7,368.50
14	รางเงิน หลุมรัง		2558	8.000	6,942.32
15	รางเงิน อ่างทอง1		2558	8.000	6,173.46
16	รางเงิน อ่างทอง2		2558	8.000	6,196.20
17	รางเงิน อ่างทอง3		2558	8.000	6,523.92
18	รางเงิน ยางน้ำกัลได้		2558	8.000	6,947.62
19	รางเงิน กัลดีหลวง		2558	8.000	6,882.20
20	รางเงิน หนองชุมพล		2558	8.000	7,009.34
21	รางเงิน พุ่งกว่าว	พลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)	2558	7.000	6,281.14
22	รางเงิน เตาปูน		2559	8.000	7,157.55
23	สระแก้ว		2559	8.000	6,952.01
24	บางกระเจ้า		2559	5.000	4,773.11

ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO2 Emission) ของบริษัทฯ ปี 2562					
ลำดับที่	โครงการ/บริษัท	ประเภทพลังงาน	ปีดำเนินการ	กำลังผลิตติดตั้ง (MW)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (tCO2/y)
25	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ1		2554	0.640	492.89
26	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ3		2554	0.830	656.56
27	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ6		2554	0.830	660.13
28	ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ17		2554	0.998	749.09
29	คลังพืช		2556	0.022	17.48
30	จี.เค.แอสเซมบลี	พลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)	2556	0.250	133.22
31	ทีพีอาร์, ศรีราชา		2556	0.539	397.48
32	สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี		2558	0.873	585.37
33	โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้		2558	0.499	337.21
34	โรบินสัน, เพชรบุรี		2560	0.999	574.59
35	เคซีจี คอร์ปอเรชั่น, เทพารักษ์		2562	1.107	448.34
36	กรุงเทพดุสิตเวชการ, จันทบุรี		2562	0.480	192.00
37	มูราตะ อิเล็กทรอนิกส์, ลำพูน		2562	0.466	191.14
38	แซต คูโรดา, อยุธยา		2562	0.594	237.60
39	วายุวินด์ฟาร์ม		2559	50.000	74,184.00
40	ชัยพลู 1 วินด์ฟาร์ม		2559	8.000	12,860.00
41	ชัยพลู 2 วินด์ฟาร์ม	พลังงานลม	2559	2.000	3,626.00
42	สราญลมวินด์ฟาร์ม		2561	67.500	119,154.00
43	มิตรภาพวินด์ฟาร์ม		2561	50.000	100,274.00
			รวม	355.627.00	456,553.91

5.12 นวัตกรรมในกระบวนการธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

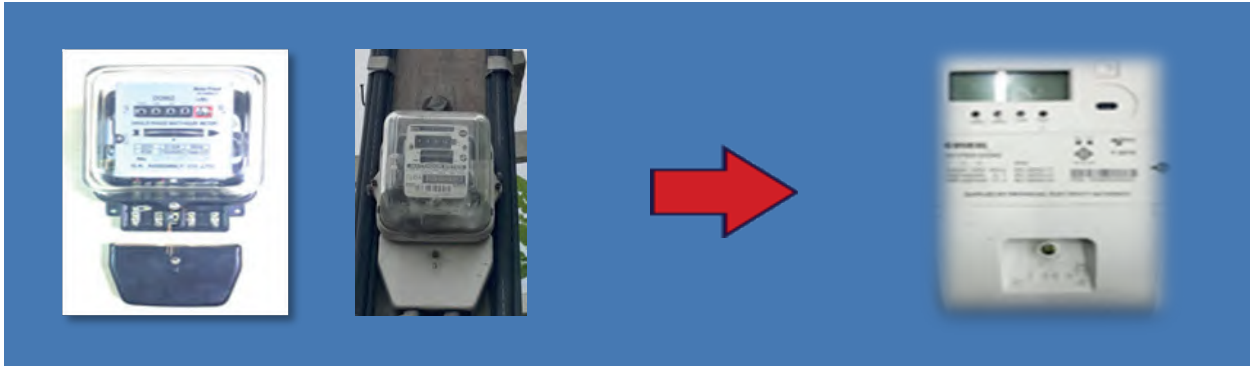
นวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

- ทางบริษัท ให้ความสำคัญในการเลือกใช้และจัดหาอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานและมีคุณภาพสูง ซึ่งผ่านการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อการใช้งานที่ได้รับประสิทธิภาพสูงเต็มที่ ทั้งนี้ยังมีความปลอดภัยด้านสุขภาพ และมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม
- การตัดสินใจเลือกซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ พิจารณาประสิทธิภาพการใช้งาน มีการเปรียบเทียบคุณภาพของอุปกรณ์แต่ละยี่ห้อ เพื่อเกิดประโยชน์และความคุ้มค่าในการใช้งานมากยิ่งขึ้น
- มีการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการแยกวัสดุบางประเภทที่มีสัญลักษณ์การรีไซเคิล เพื่อนำวัสดุนั้น มารีไซเคิลใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำบ่อตกตะกอนน้ำ เพื่อให้มีการรีไซเคิล นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดปัญหาการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลือง
- มีการจัดหา เลือกสรรวัสดุที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
- วัสดุที่นำมาใช้ ก่อให้เกิดความคุ้มค่าตลอดชีวิตการใช้งานของวัสดุ
- ทั้งนี้ วัสดุที่ใช้ จะต้องลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ในช่วงตลอดการใช้งาน



1. นวัตกรรมทางด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่: มาตรฐานพลังงานไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Meter) เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและนโยบายของภาครัฐ โดยทางบริษัท ได้ร่วมดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์มาตรฐานไฟฟ้าแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้การสื่อสารแบบไร้สายเพื่อส่งรับ-ส่งข้อมูลและสั่งการร่วมกับทางไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวนี้เพื่อนำมาใช้งานทดแทนมาตรวัดชนิดจานหมุนแบบเดิม เพื่อตอบสนองความต้องการและพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการตามนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ต้องการจะเปลี่ยนมาตรวัดพลังงานไฟฟ้าแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ใช้บริการทั่วประเทศประมาณ 2 ล้านรายต่อปีตามแผนการพัฒนาไปสู่ PEA Digital Utility

คุณค่าต่อธุรกิจ	คุณค่าต่อสังคม/สิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> • เพิ่มรายได้/ยอดขายผลิตภัณฑ์ใหม่ • สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า • เสริมสร้างความทันสมัย และภาพลักษณ์ที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> • ลดการละเมิดการใช้พลังงานที่ไม่ถูกต้อง • ลดเวลาและลดขั้นตอนการทำงาน <ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากการแสดงผลนั้นค่าจะออกมาเป็นตัวเลข จึงทำให้การอ่านค่านั้นสะดวก และง่าย - สามารถสื่อสารกับซอฟต์แวร์ได้ โดยสามารถอ่านค่าต่างๆ และควบคุมมิเตอร์จากหน้าซอฟต์แวร์ได้โดยตรง • ลดปริมาณการใช้ทรัพยากร



มาตรวัดพลังงานไฟฟ้าแบบจานหมุนเดิม

มาตรวัดพลังงานไฟฟ้าแบบอิเล็กทรอนิกส์

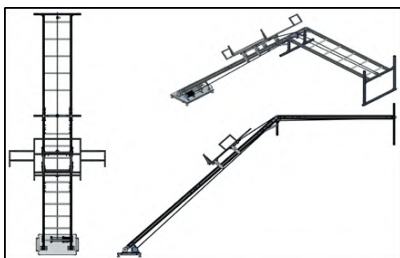
2. เครื่องยกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ขึ้นหลังคา

เครื่องยกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ขึ้นหลังคา เป็นเครื่องอำนวยความสะดวกที่บริษัทได้ออกแบบและพัฒนาขึ้นมาเพื่อประโยชน์ในการใช้งานและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ Solar Rooftop ที่เพิ่มขึ้นจากการที่ลูกค้าเห็นถึงประโยชน์และความคุ้มค่าในการลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา

ในการออกแบบและพัฒนาเครื่องอำนวยความสะดวกในการยกหรือเคลื่อนย้ายแผงโซลาร์เซลล์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร บริษัทได้คำนึงถึงประสิทธิภาพในการติดตั้งและความปลอดภัยที่มีต่ออุปกรณ์และผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงให้ความสำคัญกับข้อจำกัดต่าง ๆ อาทิ ความสูงของหลังคา สภาพพื้นที่การทำงาน และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติตามในแต่ละพื้นที่

โดยจุดประสงค์หลักในการออกแบบและพัฒนาเครื่องยกแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีดังนี้

1. สามารถนำไปใช้งานได้มีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมกับทุกลักษณะงาน เพิ่มความรวดเร็วและความปลอดภัย พร้อมทั้งลดต้นทุนทรัพยากร บุคลากร และ อุปกรณ์
2. สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้ครอบคลุมทุกสภาพพื้นที่การทำงาน และระดับความสูงของหลังคา
3. เครื่องยกแผงมีระบบป้องกันอันตรายต่อผู้ใช้งาน และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดแก่แผงเซลล์แสงอาทิตย์
4. เครื่องยกแผงทำงานได้แบบอัตโนมัติ เพื่อลดการใช้แรงงานพนักงานในการควบคุม
5. ราคามีความเหมาะสมและคุ้มค่าในระยะยาว เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายในการยกแผงแบบเดิม
6. สามารถผลิตได้โดยใช้วัสดุภายในประเทศทั้งหมดเพื่อส่งเสริมรายได้ให้กับลูกค้า

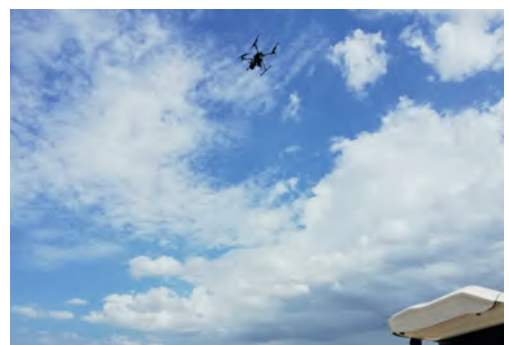
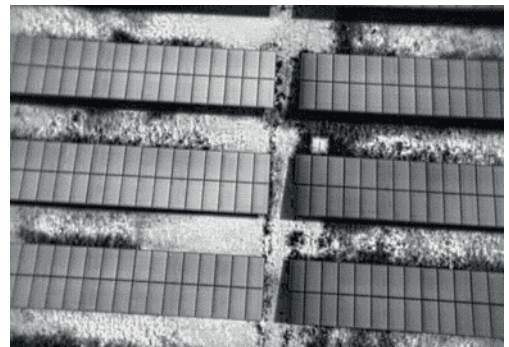


3. โดรนสำหรับตรวจหาจุดบกพร่องระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

แม้ว่า Solar Farm และ Solar Rooftop จะเป็นโรงไฟฟ้าที่จะผลิตไฟฟ้าทุกครั้งเมื่อมีแสงอาทิตย์ แต่ยังคงต้องได้รับการตรวจสอบ ดูแลรักษา และ ติดตามกำลังการผลิตให้ได้ตามค่าที่กำหนด เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดกับแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และก่อให้เกิดการผลิตไฟฟ้าที่ก่อให้เกิดรายได้สูงสุด และการตรวจสอบที่สำคัญและจำเป็นคือ การตรวจสอบทางความร้อนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์แผงไหนมีความผิดปกติ โดยจะแสดงออกมาในรูปแบบของอุณหภูมิที่ร้อนเป็นพิเศษซึ่งไม่สามารถมองเห็นได้ด้วยตาเปล่า โดยปกติแล้วจะทำการตรวจสอบโดยการให้ผู้ตรวจสอบใช้กล้องถ่ายภาพความร้อนเข้าไปถ่ายตรวจสอบทีละแผง ซึ่งจะใช้เวลาและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายมาก

จากการที่มีการพัฒนาคุณสมบัติของอากาศยานไร้คนขับ (โดรน) เพื่อนำมาใช้ในเชิงพาณิชย์มีมากขึ้น ประกอบกับกระแส Big Data และ Internet of Things ที่กำลังมาแรงในยุคปัจจุบัน การนำโดรนมาใช้ควบคู่กับกล้องถ่ายภาพความร้อนเพื่อใช้ตรวจสอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์จึงเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพอย่างมาก และข้อดีที่เห็นได้ชัดเลยคือสามารถย่นระยะเวลาตรวจสอบได้หลายเท่า ลดขั้นตอนในการตรวจสอบ ตลอดจนเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรดังนี้

1. ช่วยให้การตรวจสอบมีความแม่นยำสูงขึ้น ทำงานได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลการตรวจสอบกลับไปยังสำนักงาน รวดเร็วขึ้น สามารถดำเนินการป้องกันแก้ไขได้ทันที
2. ภาพความร้อนจากโดรนมีความเป็นระเบียบสูง และมีข้อมูลของตำแหน่ง ดังนั้นจึงสามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ต่อได้อย่างมากมาย เช่นการนำไปประกอบเป็นแผนที่ความร้อน พร้อมระบุตำแหน่งของปัญหา ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากต่อทีมงานซ่อมบำรุง
3. การจัดการทรัพย์สินทางไฟฟ้าและการบำรุงรักษา (Asset inventory & Maintenance management) การดำเนินงานและการบำรุงรักษาลังงานและไฟฟ้า เป็นส่วนงานที่ใช้งบประมาณมาก แม้โดรนจะมีต้นทุนที่สูง แต่เมื่อเทียบกับค่าเสียโอกาส และ แรงงานที่เสียไปในการตรวจสอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบเดิมแล้ว ถือว่า คู่แข่งกับการนำโดรนมาใช้แทน
4. ลดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ และจากเทคโนโลยีของโดรนในปัจจุบันจึงสามารถทำงานได้ อย่างสะดวก มีความปลอดภัยสูง และมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราการเติบโตขององค์กรเป็นไปอย่างที่คาดหวัง



6. We care Social สร้างโอกาสให้สังคมและสิ่งแวดล้อมที่เป็นมิตรต่อชุมชนอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันใน “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถานศึกษา ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น

การพัฒนาชุมชนและสังคม

ในระหว่างปี 2562 GUNKUL ได้ดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าเป็นหน้าที่ของบริษัทฯ ที่จะต้องพึงมีต่อสังคมซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาสรุปผลการดำเนินงานผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของของชุมชนและให้ความสำคัญต่อการสร้างโอกาสทางการศึกษา สนับสนุนความเป็นเลิศทางกีฬา สืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น วิถีความเป็นอยู่ของชุมชน ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิตอย่างยั่งยืน และการอยู่ร่วมกับชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกันโดยเป็น “เพื่อนบ้านที่ดี” การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน

1.1 สร้างโอกาสและส่งเสริมทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา และนักเรียนในโรงเรียนรอบ ๔ ชุมชนบริรักษ์ และบุตรพนักงาน

- การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา เพื่อให้มีโอกาสเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานจริง

บริษัทฯ สนับสนุนและสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา โดยการสนับสนุนให้เกิดประสบการณ์การเรียนรู้ในการทำงานจริง พร้อมพัฒนาทักษะด้านต่าง ๆ ที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษา ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความร่วมมือกับสถาบันทางการศึกษา เพื่อสร้างโอกาสให้แก่เยาวชนนักศึกษา ในโครงการดังนี้โครงการสหกิจศึกษา บริษัทฯ มีนโยบายเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคม โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานจริง จึงตกลงทำสัญญาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา (MOU) ให้นักศึกษามีโอกาสได้มาทำงานในบริษัทฯ ร่วมกันเป็นระยะเวลา 2 ปี ในปี 2561-2562 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกอาชีพในระหว่างการศึกษาในบริษัทฯ ภายใต้โครงการสหกิจศึกษารวมทั้งสิ้นจำนวน 16 คน จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ฝ่าย	จำนวน (คน)	จากสถาบัน
ฝ่ายบัญชี	12	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ฝ่ายการเงิน	2	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ฝ่ายทรัพยากร	2	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

1. โครงการนักศึกษาฝึกงานทั่วไป มีนักศึกษาเข้าร่วมฝึกงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำนวน 10 คน แยกตามฝ่ายงาน และสถาบันการศึกษา ดังนี้

ฝ่าย	จำนวน (คน)	จากสถาบัน
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	1	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ฝ่ายบริหารโครงการก่อสร้าง	1	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน
ฝ่ายวิศวกรรม สำนักงาน	1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	1	วิทยาลัยธาตุพนม มหาวิทยาลัยนครพนม
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน	1	York Queen Ethelburga's England
ฝ่ายบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	2	วิทยาลัยอาชีวศึกษาบุรีรัมย์
ฝ่ายวิศวกรรม โรงงาน	3	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
		มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษามีโอกาสเรียนรู้และได้รับประสบการณ์ชีวิตในการทำงานจริง การเตรียมความพร้อมก่อนที่จะจบการศึกษาออกไปทำงาน รวมทั้งรู้จักการปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรและนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานจริงต่อไป โดยบริษัทฯ มุ่งหวังเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และมีส่วนร่วมในการสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพสู่สังคมอย่างยั่งยืน

- การส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชนบริษัทฯ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมกันของเยาวชน โดยโรงเรียนรอบ ๆ ชุมชนพบว่ามีความขาดแคลนทุนทรัพย์เพื่อใช้จ่ายในด้านการศึกษา บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่เยาวชนในชุมชนที่เป็นเด็กดี เด็กเก่งแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน

โดยมอบทุนให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึงระดับประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 50 ทุน และระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 – 6 ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ในนามทุนการศึกษา “เพชรกันกุล” จำนวน 100,000 บาท โดยพิจารณาจากเด็กนักเรียนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์เป็นประจำทุกปี รวมถึงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของเยาวชนในชุมชนโดยรอบบริษัทฯ

จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นประถมที่ได้รับทุน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
โรงเรียนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม

อนุบาล – ประถมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน (แต่ละปี)					
	2557	2558	2559	2560	2561	2562
อนุบาล 1	7	4	4	6	5	5
อนุบาล 2	7	4	4	5	5	5
ประถมศึกษาปีที่ 1	8	5	5	7	5	6
ประถมศึกษาปีที่ 2	4	7	7	5	8	5
ประถมศึกษาปีที่ 3	4	6	6	9	7	8
ประถมศึกษาปีที่ 4	8	6	6	10	17	7

อนุบาล – ประถมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน (แต่ละปี)					
	2557	2558	2559	2560	2561	2562
ประถมศึกษาปีที่ 5	6	7	7	6	8	7
ประถมศึกษาปีที่ 6	6	11	11	12	5	7
รวมทั้งสิ้น	50	50	50	60	50	50

จำนวนนักเรียนแต่ละระดับชั้นมัธยมศึกษาที่ได้รับทุน “เพชรกันกุล”
โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ

มัธยมศึกษาปีที่	จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุน (แต่ละปี)					
	2557	2558	2559	2560	2561	2562
1	17	10	16	16	16	12
2	-	6	7	7	7	13
3	-	8	7	7	7	12
4	-	-	2	2	2	-
5	-	7	4	4	4	1
6	-	11	4	4	4	1
รวม	17	42	40	40	40	39

• ส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร รวมทั้งครอบครัวพนักงาน เพื่อเสริมสร้างสานสัมพันธ์ระหว่างครอบครัวพนักงานกับองค์กร สร้างความผูกพันให้กับองค์กร โดยสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน “เด็กดี เด็กเก่ง ครอบครัวชาวกันกุล” ได้มอบทุนการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาล จนถึงระดับปริญญาตรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 12 ปี มีจำนวนทุนการศึกษาที่มอบให้กับบุตรพนักงานรวมจำนวนทั้งสิ้น 571 ทุน รวมมูลค่าทุนที่มอบฯ 2,499,000 บาท

6.2 สนับสนุนเงินช่วยเหลือ อุปกรณ์เครื่องมือ และกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับชุมชน สถาบันการศึกษา และโรงพยาบาล

- สนับสนุนโครงการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด ให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานลม “ห้วยบงเกมส์ 2562” “บ้านน้อยพัฒนาคัพ” ณ โรงเรียนบ้านน้อย ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “อบต.กัลลหอง, อบต.หลุมรัง, อบต.บ้านกล้วย” และสนับสนุนกิจกรรมแข่งขันกีฬาโรงเรียนวัดสวัดีวรวิสัยมาราม การออกกำลังกายและการเล่นกีฬา เป็นกิจกรรมส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของทุกคน เพราะทำให้เกิดความแข็งแรง สมบูรณ์ทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา ตลอดจนทำให้ประชาชน เยาวชนมีความสามัคคี มีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ช่วยลดและขจัดปัญหา ยาเสพติด มีคุณธรรม มีระเบียบวินัย สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตทรัพยากรบุคคลของชาติ ส่งเสริมการเล่นกีฬาเพื่อการออกกำลังกายสุขภาพดีถ้วนหน้า เพื่อให้ประชาชน เยาวชน มีส่วนร่วมใน

การเล่นกีฬาเพื่อนันทนาการและห่างไกลยาเสพติดและส่งเสริมให้เยาวชนรู้จักสามัคคีผ่านกิจกรรมกีฬา เพื่อเป็นเยาวชนที่ดีต่อสังคม และประเทศชาติ

- **สนับสนุนมูลนิธิธรรมรักษ์ วัดพระบาทน้ำพุ**

คณะผู้บริหาร และพนักงานร่วมถวายปัจจัยและบริจาค ข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องอุปโภคบริโภค และเวชภัณฑ์ด้านสาธารณสุข เพื่อใช้ในการดูแลผู้ป่วยโรคเอดส์ (HIV) ผู้สูงอายุ และเด็กกำพร้า ให้กับเจ้าอาวาสวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เพื่อใช้ในการดูแลผู้ป่วยต่อไป “น้ำใจจากทุกท่าน ช่วยสานฝัน สร้างสายใยให้ผู้ป่วยโรคเอดส์”

- **สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับชุมชน เช่น กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมรณรงค์ขอพรเนื่องในเทศกาลสงกรานต์ กิจกรรมกีฬาผู้สูงอายุโดยสนับสนุนสื่อกีฬา และกิจกรรมเวทีชาวบ้าน เพื่อเป็นการแสดงถึงการระดมความคิดเห็นในการสร้างอาชีพรายได้ให้กับครัวเรือน รวมถึงการดูแลสุขภาพของครัวเรือนให้กับประชาชนในชุมชน เช่น ชุมชนนครไชยศรี ชุมชนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม ชุมชนวัดน้อยนพคุณ ชุมชนราชพัสดุ และชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าวายุวินด์ฟาร์ม และโรงไฟฟ้าสราญลุมวินด์ฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา รวมทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

- **สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบ**

เล็งเห็นความสำคัญของเด็กและเยาวชนซึ่งจะเป็นกำลังของชาติต่อไปในอนาคต จึงมอบอุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การเรียน สมุดหนังสือ ของเล่น จักรยาน และสิ่งของต่างๆ เพื่อใช้เป็นของขวัญของรางวัลในการจัดงานวันเด็ก ประจำปี 2562 ให้กับโรงเรียน หน่วยงานราชการ และชุมชนต่างๆ ที่ขอความอนุเคราะห์เข้ามา จำนวน 24 หน่วยงาน อาทิ โรงเรียนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน มณฑลทหารบกที่ 11 สถานีตำรวจนครบาลสามเสน ชุมชนวัดสวัสดิ์วารีสีมาราม ชุมชนนครไชยศรี ชุมชนราชพัสดุ และชุมชนวัดน้อยนพคุณ

ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังงานลม เทศบาลหนองน้ำใส บ้านซับพูล บ้านน้อยพัฒนา บ้านหนองกรดน้อย บ้านห้วยบง อบต.ดอนเมือง โรงเรียนบ้านห้วยไร่ จ.นครราชสีมา

ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อบต.ยางน้ำกลัดใต้ อบต.พังตรุ อบต.ท่าเกวียน อบต.สาขาแยกวิเชียรบุรี อบต.หล่มรัง โรงเรียนหนองทอง โรงเรียนหนองกุ่ม โรงเรียนหล่มรัง

ทางบริษัทกนกกุลฯ ได้สนับสนุนของขวัญวันเด็กแห่งชาติให้กับชุมชนโดยรอบซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างรอยยิ้ม ความสนุกสนาน และความสุขให้กับเยาวชนของชาติ

สนับสนุนเงินช่วยเหลืออื่น ๆ ให้กับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่เข้าร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		
สาขาวิเชียรบุรี	มี.ค.-62	สนับสนุนการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด ของ อบต.สามแยก/ สภ.วิเชียรบุรี อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์
	16-ก.ย.-62	มอบเงินช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยไฟไหม้บ้าน ต.สามแยก อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์
สาขาเนินปอ	11-ส.ค.-62	ร่วมสนับสนุนทอดผ้าป่าการศึกษาให้โรงเรียนสระยายชี ต.เนินปอ อ.สามง่าม จ.พิจิตร

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่เข้าร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้าพลังงานลม		
โรงไฟฟ้าวายุwindฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	11-ม.ค.-62	กิจกรรมวันเด็ก โรงเรียนบ้านบ้านห้วยบง ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	11-ม.ค.-62	กิจกรรมวันเด็ก โรงเรียนบ้านน้อยพัฒนา ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	5-ก.พ.-62	สนับสนุนงานกาชาด จังหวัดนครราชสีมา
	15-ก.พ.-62	งานบุญประเพณีประจำปี ปิดทองพุทไธยาสน์ วัดบ้านน้อยพัฒนา
	17-ก.พ.-62	สนับสนุนโครงการ “ปิ่นเพื่อน้อง ท่องทุ่งกังหันลม ห้วยบง 62”
	5-มี.ค.62	สนับสนุนการสร้างหอระฆัง วัดบ้านโนนรัง ต.กฤษณา อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา
	13-เม.ย.-62	สนับสนุนงานสังสรรค์วันนักข่าว
	13-เม.ย.-62	สนับสนุนการจัดงานประเพณีสงกรานต์ องค์การบริหารส่วนตำบล ห้วยบง
โรงไฟฟ้าสาธิตลม windฟาร์ม ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	6-ส.ค.-62	สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ห้วยบงเกมส์ ประจำปี 2562
	11-ม.ค.-62	กิจกรรมวันเด็ก องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยบง ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	11-ม.ค.-62	กิจกรรมวันเด็ก โรงเรียนบ้านชัยพลู ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	11-ม.ค.-62	กิจกรรมวันเด็ก โรงเรียนบ้านศิลาร่วมสามัคคี ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	12-ม.ค.-62	กิจกรรมวันเด็กชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา
	15-ก.พ.-62	งานบุญประเพณีประจำปี สักการะพระบรมสารีริกธาตุ และปิดทอง พุทไธยาสน์ วัดบ้านน้อยพัฒนา
	17-ก.พ.-62	สนับสนุนโครงการ “ปิ่นเพื่อน้อง ท่องทุ่งกังหันลม ห้วยบง 62”
	5-มี.ค.-62	สนับสนุนการสร้างหอระฆังวัดบ้านโนนรัง ต.กฤษณา อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา
	5-มี.ค.-62	สนับสนุนงานสังสรรค์วันนักข่าว
	13-เม.ย.-62	สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬา ในงานประเพณีสงกรานต์ ชมรมรักห้วยบง
	6-ส.ค.-62	สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ห้วยบงเกมส์ ประจำปี 2562

โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนสาขา	วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมที่เข้าร่วมกับชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
โรงไฟฟ้ามิตรภาพวินด์ฟาร์ม ต.ดอนเมือง และ ต.หนองน้ำใส อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	12-ม.ค.-62	สนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ปี 2562 องค์การบริหารส่วนตำบลดอนเมือง อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
	12-ม.ค.-62	สนับสนุนงานการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ปี 2562 เทศบาลตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
	13-เม.ย.-62	สนับสนุนงานทำบุญประเพณีสงกรานต์ บ้านสง่าพัฒนา ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
	13-เม.ย.-62	สนับสนุนงานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2562 องค์การบริหารส่วนตำบลดอนเมือง อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
	13-เม.ย.-62	สนับสนุนงานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2562 เทศบาลตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
	24-มิ.ย.-62	ร่วมทำบุญทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาโรงเรียนประชาราษฎร์สามัคคี ตำบลดอนเมือง อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
	17-ส.ค.-62	สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “ดอนเมืองคัพ” ครั้งที่ 17 องค์การบริหารส่วนตำบลดอนเมือง
	17-ส.ค.-62	สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “ดอนเมืองคัพ” ครั้งที่ 17 บ้านบุคา ตำบลดอนเมือง

6.3 ร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ร่วมกับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ดังนี้

- **ตักบาตรเทโว-ข้าวสารอาหารแห้ง**
คณะผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัทกันกุล ร่วมกับชาวบ้านบริเวณโดยรอบบริษัทชุมชนวัดแคช (วัดสวัสดีวารีสีมาราม) ร่วมทำบุญตักบาตรเทโว - ข้าวสารอาหารแห้ง พร้อมปัจจัย แต่พระภิกษุเนื่องในวันออกพรรษา งานตักบาตรเทโวเป็นงานที่ช่วยสร้างความผูกพัน ความสมัครสมานสามัคคีให้แก่พนักงานและชาวบ้านบริเวณโดยรอบบริษัทเป็นอย่างมาก
- **ทำบุญเข้าพรรษา และทอดกฐิน** บริษัทฯ ได้เป็นเจ้าภาพร่วมในงานทำบุญเข้าพรรษา (ถวายเป็นเทียน หลอดไฟ รวมถึงเงินทำบุญ) และทอดกฐิน (ถวายผ้าไตร ผ้าจีวร และร่วมทำบุญ) เพื่อสมทบทุนบูรณปฏิสังขรณ์ ศาลาทำน้ำ ชุ่มประตู่ทางเข้า และเสนาสนะสงฆ์ให้กับวัดสวัสดีวารีสีมาราม รวมทั้งวัดโดยรอบโรงไฟฟ้าพลังงานลม และแสงอาทิตย์ เพื่อส่งเสริมและสืบทอดวัฒนธรรมที่ดีงามของไทยให้ต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนให้ชุมชนมีความรัก ความสามัคคี และช่วยเหลือเกื้อกูลกันมากขึ้น
- **สนับสนุนช่วยเหลือ และสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นร่วมกับชุมชนโดยรอบ** เช่น กิจกรรมวันสงกรานต์ กิจกรรมชมรมผู้สูงอายุ กิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้และขอพรจากผู้สูงอายุ กิจกรรมวันลอยกระทง เพื่อ สืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดี และร่วมกิจกรรมวัฒนธรรมประเพณีที่ก่อให้เกิดความสามัคคี และความเข้มแข็งของชุมชน และสานความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนกับบริษัทฯ



6.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับสถานศึกษา และชุมชนโดยรอบ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการศึกษา การต่อยอดองค์ความรู้ รวมทั้งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้กับสถานศึกษา นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ องค์กร และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อขยายองค์ความรู้นำไปศึกษาต่อยอดและจุดประกายความคิดด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน และประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน โดยในปี 2562 มีองค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชน ดังนี้

สาขาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	วันที่	องค์กร โรงเรียน และสถาบันการศึกษา ที่เข้าเยี่ยมชม	จำนวน (คน)
โรงไฟฟ้าพลังงานลม			
โรงไฟฟ้ายูนิคฟาร์ม	8-ก.พ.-62	คณะอาจารย์และนิสิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	115
	16-ก.พ.-62	คณะนักกลองทูนจาก “มิติหุ่น”	52
ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	28-ก.พ.-62	RBH BANK	5
	7-มี.ค.-62	ภาควิชาฟิสิกส์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร	15
โรงไฟฟ้าสราญลม วินด์ฟาร์ม	23-พ.ค.-62	สภาอุตสาหกรรม จังหวัดนครราชสีมา	7
	21-มิ.ย.-62	คณะ Grid (แขกคุณสมบูรณ์)	6
ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	1-ก.ค.-62	แขกผู้บริหาร	1
	4-ก.ค.-62	คณะผู้เยี่ยมชมจาก บริษัท ซีเกท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด นครราชสีมา	5
โรงไฟฟ้ามิตรภาพ วินด์ฟาร์ม	24-ก.ค.-62	คณะจากการประชุมนานาชาติ “the International Forum on Unlocking Investment Opportunities in Renewable Energy for the ASEAN Region” กรมพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน	70
	28-ก.ค.-62	คณะจาก สมาคมยานยนต์ไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	16
	18-ส.ค.-62	ฝ่ายปฏิบัติการ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	5

สาขาโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน	วันที่	องค์กร โรงเรียน และสถาบันการศึกษา ที่เข้าเยี่ยมชม	จำนวน (คน)
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ปี 2562			
RNS สาขาพังทลุง จ.กาญจนบุรี	8-ก.พ.-62	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า	203
GPS สาขาดงคอน จ.ฉะเชิงเทรา	18-ก.ค.-62	สวทช.	6
GPS สาขาตาชืด จ.นครสวรรค์	31-ก.ค.-62	โรงเรียนวัชรศึกษา	40
GCPG สาขาบ้านกล้วย จ.เพชรบูรณ์	21-ก.พ.-62	อบต.ลาดแค จ.เพชรบูรณ์	40
	7-มี.ค.-62	อบต.น้ำร้อน จ.เพชรบูรณ์	30
GCPG สาขาวิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	21-ส.ค.-62	พลังงานจังหวัดปราจีนบุรี	30
	30-ก.ย.-62	สถาบัน AIT	30
GCPG สาขาศรีจุฬา จ.นครนายก	2-มิ.ย.-62	คุณวัชรินทร์ พงศ์เกื้อ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด	4
	19-ก.ค.-62	คุณประภาภรณ์ จำวงศ์ลา บริษัท คอนซัลแทนท์ ออฟ เทคโนโลยี จำกัด	7



6.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และเสริมรายได้แก่ชุมชน

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในทุกๆระดับและทุกขั้นตอนการดำเนินการ เริ่มตั้งแต่ระยะก่อนการก่อสร้างโครงการ ระหว่างการก่อสร้าง และระยะการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน ภายใต้กรอบของกฎหมาย นโยบายของรัฐ ระบบมาตรฐานการจัดการในระดับสากลเพื่อป้องกัน ควบคุม และแก้ไขมิให้กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทนมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยสร้างเสริมความรู้และความเข้าใจของชุมชน ผ่านกระบวนการ ดังนี้

ระยะก่อนการเริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการกังหันลม

1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้น ทั้งด้านเทคนิค และข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมประเพณี และวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน
2. จัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการของบริษัท พร้อมข้อมูลตำแหน่งงานที่รับสมัครเพื่อจ้างงานคนในชุมชนพื้นที่โครงการ
3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการ และร่วมประชุม "ประชาคม" เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ นโยบายของรัฐ
 - การจัด ประชาคม การเปิดรับฟังความคิดเห็นกลุ่มชุมชน โดยบริษัท ดำเนินการลงพื้นที่ในชุมชนเพื่อนำเสนอเกี่ยวกับรายละเอียดการดำเนินโครงการ ให้กับคนในชุมชนที่เข้ามาร่วมกันเพื่อพูดคุย ปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุมชน สภาพแวดล้อม สังคม โดยมีจุดมุ่งหมายที่แก้ปัญหาที่ถกกันนั้น ๆ ให้ลุล่วง และ/หรือพัฒนาประเด็นนั้น ๆ ร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายสุดท้ายคือการพัฒนาที่ยั่งยืนที่คนในชุมชนมีส่วนร่วม และเป็นเจ้าของการพัฒนานั้น นอกจากนั้นแล้วยังจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของชุมชนเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบ

ช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง

1. เสริมสร้างงาน รายได้ และองค์ความรู้ให้กับชุมชนโดยเปิดรับสมัครแรงงานจากชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ เพื่อสร้างความเข้าใจและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายการดำเนินงานของบริษัท กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง
2. จัดให้มีช่องทางรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน (ถ้ามี) โดยมีฝ่ายงานผู้รับผิดชอบชัดเจน ซึ่งสามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียน

ช่วงระยะการผลิตพลังงานไฟฟ้าทดแทน

1. ติดตามการดำเนินการตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. มีการรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน
3. ส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับชุมชน เช่น การจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ชุมชน

7. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



นางสาวโศกชา ดำรงปิยวุฒิ
ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
รับรางวัลเกียรติยศ Outstanding Brand Award จากนายชวน
หลีกภัย



GKP : รางวัล Best Practice
กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
กองพัฒนาอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
กระทรวงอุตสาหกรรม



GUNKUL : รางวัลกิตติกรรมประกาศ
(Sustainability Disclosure Acknowledgement)
จาก สถาบันไทยพัฒน์



GUNKUL : รางวัลประกาศเกียรติคุณการจัดโครงการ สหกิจ
ศึกษา สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เขตพระนคร



GKA : รางวัลประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการดีเด่น ด้าน
การส่งเสริมพัฒนาฝีมือแรงงาน



GKP : ประกาศเกียรติคุณโครงการส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของ
SME ด้วยโปรแกรมประยุกต์ หรืออุปกรณ์เครื่องมือในด้านการ
โลจิสติกส์



GKA/GKP : ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการมาตรฐาน
ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตีดใน
สถานประกอบการ



WED : ประกาศเกียรติคุณ จากกองอำนวยการรักษาความมั่นคง
ภายในจังหวัดนครราชสีมา โครงการประสานเพื่อป้องกันและ
แก้ไขด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม พลังงานและอาหาร จังหวัด
นครราชสีมา









WED : ประกาศเกียรติคุณผู้ให้การสนับสนุน จากสถานีตำรวจ
ภูธรหินดาด













WED/GNP/KWE : ประกาศเกียรติคุณการให้การสนับสนุนโครงการปั่นจักรยานสาธารณะ "PEA Bike For Life" จากสโมสรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

8. ดัชนีชี้วัดตามกรอบแนวทาง






การจัดการทำรายงานความยั่งยืนระดับสากล (GRI Content Index)








Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
		ORGANIZATIONAL PROFILE			
	102-1	Name of the organization			
	102-2	Activities, brands, products, and sevices			
	102-3	Location of headquarters			
	102-4	Location of operations			
	102-5	Ownership and legal form			
	102-6	Markets served			
	102-7	Scale of the organization			
	102-8	information on employees and other workers			
	102-9	Supply chain			
	102-10	Significant changes to the organization and its supply chain			
	102-11	Precautionary Principle or approach			
	102-12	External initiatives			
	102-13	Membership of associations			
		STRATEGY			
	102-14	Statement from senior decision-maker			
	102-15	Key impacts, risks, and oppoortunities			
		ETHICS AND INTEGRITY			
	102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior			







Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
		GOVERNANCE			
	102-18	Governance structure			
	102-19	Delegating authority			
	102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental and social topics			
	102-22	Composition of the highest governance body and its committees			
	102-23	Chair of the highest governance body			
	102-24	Nominating and selecting the highest governance body			
	102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy			
	102-27	Collective knowledge of highest governance body			
	102-28	Evaluating the highest governance body's performance			
	102-29	Identifying and managing economics, environmental, and social impacts			
	102-31	Review of economic, environmental, and social topics			
	102-31	Highest governance body's role in sustainability reporting			
	102-32	Communicating critical concerns			
	102-35	Remuneration policies			
	102-36	Process for determining remuneration			
	102-37	Stakeholders' involvement in remuneration			
	102-38	Annual total compensation ratio			
	102-39	Percentage increase in annual total compensation ratio			
		STAKEHOLDER ENGAGEMENT			
	102-40	List of stakeholder groups			
	102-41	Collective bargaining agreements			
	102-42	Identifying and selecting stakeholders			

Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
We care Business	102-43	Approach to stakeholder engagement			
	102-44	Key topics and concerns raised			
	REPORTING PRACTICE				
	102-45	Entities included in the consolidated financial statements			
	102-46	Defining report content and topic boundaries			
	102-47	List of material topics			
	102-48	Restatements of information			
	102-49	Changes in reporting			
	102-50	Reporting period			
	102-51	Date of most recent report			
	102-52	Reporting cycle			
	102-53	Contact point for questions regarding the report			
	102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI standards			
	102-55	GRI content index			
	102-56	External assurance			
	Economic Performance				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			
	103-2	The management approach and its components			
	103-3	Evaluation of the management approach			
	201-1	Direct economic value generated and distributed			
	203-1	Infrastructure investments and services supported			


Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
		PROCUREMENT PRACTICE			
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
	103-2	The management approach and its components			12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION
	103-3	Evaluation of the management approach			
GRI 204 : Procurement Practices 2016	204-1	Proportion of spending on local suppliers			
		ANTI-CORRUPTION			
GRI 205 : Anti- corruption 2016	205-2	Communication and training about anti- corruption policies and procedures			11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
	205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken			
		TAX			
GRI 207 : Tax 2019	207-1	Approach to tax			11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
	207-2	Tax governance, control and risk management			
	207-3	Stakeholders engagement and management of concerns related to tax			
		ENERGY			
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY
	103-2	The management approach and its components			11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES
	103-3	Evaluation of the management approach			
GRI 302 : Energy 2016	302-1	Energy consumption within the organization			
	302-3	Energy intensity			
		MARKETING AND LABELING			
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
We care people	GRI 417 : Marketing and Labeling 2016	103-2	The management approach and its components		
		103-3	Evaluation of the management approach		
		417-3	Incidents of non-compliance concerning marketing communications		
	EMPLOYMENT				
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components Evaluation of the management approach		
	GRI 401 : Employment 2016	401-1	New employee hires and employee turnover		
	LABOR/MANAGEMENT RELATION				
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components Evaluation of the management approach		
We care people	GRI 403 : Occupational Health and Safety 2018	403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities		
	TRAINING AND EDUCATION				
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components		
		103-3	Evaluation of the management approach		

Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
	GRI 404 : Training and Education 2016	404-1	Average hours of training per year per employee		
			Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews		
HUMAN RIGHTS					
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components Evaluation of the management approach		
	GRI 412 : Human Rights Assessment	412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments		
		412-2	Employee training on human rights policies or procedures		
WATER					
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components		
		103-3	Evaluation of the management approach		
	GRI 303 : Water and Effluents 2018	303-1	Water withdrawal by source		
		303-3	Water recycled and reused		
EMISSIONS					
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components		

Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
GRI 305 : Emissions 2016	103-3	Evaluation of the management approach			
	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions			
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions			
	305-7	"Nitrogen oxides (NO), sulfur oxides (SO), and other significant air emissions"			
EFFLUENTS AND WASTE					
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			
	103-2	The management approach and its components			
	103-3	Evaluation of the management approach			
GRI 306 : Effluents and Waste 2016	306-1	Water discharge by Quality and destination			
	306-2	Waste by type and disposal method			
	306-3	Significant spills			
ENVIRONMENTAL COMPLIANCE					
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			
	103-2	The management approach and its components			
	103-3	Evaluation of the management approach			
GRI 307 : Environmental Compliance 2016	307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations			
SUPPLIER ENVIRONMENTAL ASSESSMENT					
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			
	103-2	The management approach and its components			
	103-3	Evaluation of the management approach			
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken			

Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
We care social	ENVIRONMENTAL PROTECTION EXPENDITURES AND INVESTMENT				
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components		
		103-3	Evaluation of the management approach		
	LOCAL COMMUNITIES				
	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components		
			Evaluation of the management approach		
	GRI 413 : Local Communities 2016	413-1	Operations with local community engagement, impact assessment, and development programs		
	SUPPLIER SOCIAL ASSESSMENT				
We care social	GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary		
		103-2	The management approach and its components		
		103-3	Evaluation of the management approach		
	GRI 414 : Supplier Social Assessment 2016	414-2	Negative social impacts in the supply chian and actions taken		

Company Policy	GRI Standard	Descriptions	Page Number		SDGs
			AR	SR	
SOCIOECONOMIC COMPLIANCE					
GRI 103 : Management approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary			
	103-2	The management approach and its components			
		103-3	Evaluation of the management approach		
GRI 419 : Socioeconomic Compliance 2016	419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area			

GUNKUL
not only the energy, we care

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

1177 อาคารเพิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทร.0-2242-5800 (อัตโนมัติ)

โทรสาร 0-2242-5878-9

