

# GUNKUL

*not only the energy, we care*



LEADING  
INTEGRATED  
ENERGY PLAYER

**2 5 6 3**

รายงานประจำปี

# GUN

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจรและธุรกิจระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน

## วัฒนธรรมองค์กร

1. GOAL “G”
2. RELIABILITY “R”
3. OWNERSHIP “O”
4. WISDOM LEARNING “W”
5. TECHNOLOGY & INNOVATION “T”
6. HONESTY & GOVERNANCE “H”

มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย ไม่หวั่น ไม่ถอยใจ  
ทำงานแบบมืออาชีพ ไวใจได้  
ดูแลใส่ใจ เป็นหนึ่งเดียว  
เรียนรู้อยู่ตลอดเวลา จะก่อให้เกิดปัญญาและการปรับตัว  
เปิดรับเทคโนโลยี และต่อยอดให้เกิดนวัตกรรม  
ซื่อสัตย์ โปร่งใส และทุ่มเทต่อความรับผิดชอบที่มี

# KUL

## พันธกิจ

- 1. ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**  
จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน  
และมีประสิทธิภาพสูงสุด  
โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2. ด้านการขาย**  
จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์  
ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้  
บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 3. ด้านเทคโนโลยี**  
พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ  
มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
- 4. ด้านผลตอบแทน**  
สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น  
และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
- 5. ด้านบุคลากร**  
พัฒนาศักยภาพของบุคลากร  
ให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
- 6. ด้านการจัดการ**  
จัดโครงสร้างและบริหารจัดการ  
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1 : รายงานประจำปี 2563

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 1.  | สารจากประธานกรรมการบริษัท   | 5   |
| 2.  | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ   | 6   |
| 3.  | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                                      | 8   |
| 4.  | รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                               | 10  |
| 5.  | รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                  | 12  |
| 6.  | รายงานคณะกรรมการบริหาร  | 14  |
| 7.  | คณะกรรมการบริษัท  | 16  |
| 8.  | คณะกรรมการตรวจสอบ   | 17  |
| 9.  | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  | 18  |
| 10. | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                                     | 19  |
| 11. | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  | 20  |
| 12. | คณะกรรมการบริหาร  | 21  |
| 13. | คณะผู้บริหาร  | 22  |
| 14. | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน   | 24  |
| 15. | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น  | 27  |
| 16. | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ  | 38  |
| 17. | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | 51  |
| 18. | ปัจจัยความเสี่ยง  | 94  |
| 19. | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น   | 103 |
| 20. | โครงสร้างการจัดการ  | 105 |
| 21. | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร                                | 124 |
| 22. | การกำกับดูแลกิจการ  | 164 |
| 23. | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง                            | 206 |
| 24. | รายการระหว่างกัน  | 209 |
| 25. | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน                   | 250 |
| 26. | สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                                      | 251 |
| 27. | คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน                               | 263 |
| 28. | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน<br>และหมายเหตุประกอบงบการเงิน | 271 |

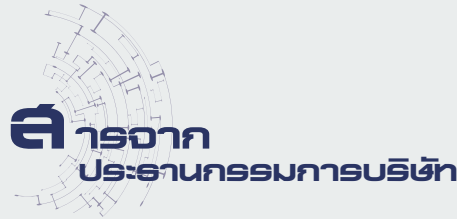




## ส่วนที่ 2 : รายงานความยั่งยืน ปี 2563 ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563

|  |     |
|--|-----|
| สารจากผู้บริหาร  | 410 |
| เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้   | 411 |
| ขอบเขตการรายงาน  | 411 |
| เกี่ยวกับกันกลยุทธ์  | 412 |
| เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืน   | 414 |
| นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน   | 414 |
| กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน  | 415 |
| แนวปฏิบัติในระดับประเทศและระดับมาตรฐานสากล   | 416 |
| คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน  | 416 |
| ห่วงโซ่คุณค่า  | 418 |
| การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญทางธุรกิจ  | 418 |
| กระบวนการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  | 420 |
| <b>We care Business : พัฒนาธุรกิจแบบครบวงจรตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า</b>                          | 427 |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี  | 427 |
| มาตรฐานการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน   | 429 |
| การต่อต้านการทุจริต  | 430 |
| การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน   | 431 |
| การบริหารความสัมพันธ์และประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า   | 434 |
| การบริหารจัดการด้านภาษี  | 437 |
| นวัตกรรมทางธุรกิจสร้างสรรค์สังคม   | 438 |
| การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติเกี่ยวกับสถานการณ์ Covid-19   | 444 |
| <b>We care People : พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง คนดี</b>   | 447 |
| การดำเนินงานด้านแรงงาน   | 447 |
| การช่วยเหลือด้านแรงงานและการสร้างเครือข่าย   | 450 |
| การดูแลและรักษาพนักงาน   | 452 |
| การส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน  | 455 |
| การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร  | 456 |
| การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน   | 471 |
| <b>We care Social : ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเติบโตพร้อมกันอย่างยั่งยืน</b> | 474 |
| ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม  | 474 |
| ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน   | 487 |
| การบริหารจัดการพลังงาน   | 488 |
| การบริหารจัดการน้ำ   | 489 |
| การบริหารจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต   | 491 |
| การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ   | 492 |
| <b>ความภาคภูมิใจ</b>   | 495 |
| <b>ดัชนีตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน</b>   | 498 |





เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดระยะเวลา 39 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น ซึ่งเกิดจากการดำเนินการตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ได้วางไว้เป็นรากฐาน ทำให้ธุรกิจสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ การบริหารทรัพยากรมนุษย์อันเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้ธุรกิจเกิดผลสำเร็จ การสร้างธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ รวมถึงการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนั้น ปี 2563 จึงนับเป็นปีที่ประสบความสำเร็จ อีกปีหนึ่งของบริษัทฯ ท่ามกลางภาวะวิกฤตโควิด-19 ด้วยกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและทีมงานที่มีศักยภาพทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยยึดหลักความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น การกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น บริษัทฯ ได้รับ รางวัล CG ระดับห้าดาว อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 4 ปีซ้อน รวมถึงรางวัลระดับอาเซียน ตามโครงการ 2019 ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ACGS”) คือ “รางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies” มอบให้บริษัทจดทะเบียนอาเซียนที่คะแนนได้ตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป จำนวน 135 บริษัท โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนไทยจำนวน 42 บริษัท ซึ่งมากที่สุดในการอาเซียน ซึ่งสะท้อนถึงการเป็นบริษัท ที่มีหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ถือเป็นกำลังใจที่ทำให้บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานในการดำเนินกิจการและเดินหน้าดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์อย่างต่อเนื่องที่จะมุ่งเน้นในการเข้าไปลงทุนทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสามารถช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต กระจายรายได้ ให้กับชุมชนรอบๆ โรงไฟฟ้าให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น แบ่งปันคุณค่าและเติบโตไปพร้อมๆ กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานที่มากด้วยประสบการณ์ที่จะดำเนินธุรกิจพร้อมๆ กับปรัชญา “Not Only the Energy We Care”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างสมดุลในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความสมดุลและคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริหาร ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดเป้าหมายและแนวทางการทำงานให้กับทุกภาคส่วนในองค์กร โดยกำหนดกรอบการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDG) ขององค์การสหประชาชาติ

ท้ายนี้ กระผมในฐานะประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทุ่มเททำให้บริษัทฯ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายในปี 2563 และขอให้เชื่อมั่นว่า เราจะสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ)  
ประธานกรรมการบริษัท



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความรู้ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย การบริหาร และธุรกิจพลังงาน พร้อมทั้งคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 ท่าน โดยมี ดร.จรงค์ ระรวยทรง เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี และ นายธรากร อังภูเบศวร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ดร.ชิต เหล่าวัฒนา ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายธรากร อังภูเบศวร์ กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้ง ดร.จรงค์ ระรวยทรง เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชีที่ส่งผลต่อข้อมูลทางการเงินและรายงานทางการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการนำเสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอ ความเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชี รวมถึงการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ สามารถสร้างความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ถูกต้องและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำขึ้นโดยมุ่งเน้นพิจารณาจากความเสี่ยงเป็นสำคัญ (Risk-based Approach) พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็น คำแนะนำเพื่อการปรับปรุงการควบคุมภายในให้เหมาะสม รวมถึงพิจารณาบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อมั่นใจว่าแผนการตรวจสอบมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร
5. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามสอบทานความถูกต้องในเบื้องต้น รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันโดยได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดและทำตามข้อบังคับที่ถูกต้องตามกฎหมายและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงาน และกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายเฉพาะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้บริษัทฯ ติดตามกฎหมายที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการประกาศใช้
7. การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน รวมถึงการจัดเตรียมช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยสะดวกทั้งทางอีเมล เว็บไซต์ ไปรษณีย์ และทางกล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นการลับ
8. การพิจารณา คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ รวมถึงคำตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยคุณวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ คุณเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ คุณณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต.

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ จัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างครบถ้วน



(ดร.วรภัค รรเวชทรว)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นเอไทย จำกัด (มหาชน)

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นกิจกรรมที่สำคัญและจำเป็นจะต้องดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมี นาย ธีรกร อังภูเบศร์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ นางสาวศุภชา ดำรงปิยวุฒิ และนายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง ติดตามการดำเนินงานการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท รวมทั้งการจัดทำมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

### 1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563

คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการคณะกรรมการฯ เป็นผู้ประสานงานในการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและอนุมัติ โดยแผนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงินและการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชี ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการจัดหาพันธมิตรและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและความรู้ความสามารถเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน



## 2. การประเมินความเสี่ยง และมาตรการป้องกันหรือแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาปัจจัยและผลการประเมินความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ซึ่งครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ อาทิเช่น ผลกระทบจากการเมือง ผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและนอกประเทศ ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในปี 2563 ที่ผ่านมา ได้เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพสังคมและภาวะเศรษฐกิจไปทั่วโลก ทำให้มีความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้มีการจัดระดับความเสี่ยงจากสูงไปต่ำ และได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบหาแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

## 3. การติดตามดูแลการดำเนินการมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกไตรมาสเพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง โดยพัฒนาให้ไปสู่การมีวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) อย่างต่อเนื่องในอนาคต

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทางบริษัท และกลุ่มบริษัท ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(นาย อธกร อัญบุหกร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

16 กุมภาพันธ์ 2564

## 04 **รายงาน** คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดอยู่เสมอ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีศักยภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการไว้

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้จัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยมีเรื่องสำคัญที่พิจารณาสรุปลงได้ดังนี้

- **พิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท**

พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงตามกฎระเบียบที่กำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และทักษะความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรองรับต่อการเติบโตของบริษัท โดยจัดทำตารางทักษะของคณะกรรมการ Board of Skill Matrix เพื่อเป็นเครื่องมือตรวจสอบทักษะของกรรมการมีครบถ้วนแล้ว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- **กำหนดและทบทวนนโยบาย และหลักเกณฑ์**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและนโยบายที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล ดังนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- นโยบายเรื่อง การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด
- นโยบายเรื่อง การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด
- นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก่ง (Succession Plan and Talent Management)
- นโยบายเรื่อง ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหาร และพนักงาน
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน แบบรายคณะ ประจำปี 2563

- **พิจารณาเห็นชอบการพิจารณาสวัสดิการ**

เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถและมีผลการปฏิบัติงานดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้พิจารณาเห็นชอบปรับเงินประจำปี และการจ่ายโบนัส ตามผลประกอบการของบริษัทฯ และผลประเมินทักษะความรู้ความสามารถของพนักงาน ร่วมกับคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท โดยอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป



(พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ คุกรเลพบ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

18 กุมภาพันธ์ 2564



# 05 รายงาน

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 3 ท่าน ประกอบด้วย ดร.จรงค์ ระรวยทรง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนายสมชาย ไตรรัตน์ภริมย์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้จัดการประชุมรวม 5 ครั้ง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเน้นการปฏิบัติและการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้เป็นดังนี้

- **ด้านการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ บ่อกำหนด ภูธรเบียบบ รวมไปถึงแนวปฏิบัติที่ดี**
  - กำกับดูแล ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติในทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อการทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล ตลอดจนสอดคล้องกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าระหว่างวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
  - กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563 ตั้งแต่ขั้นตอนก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม เพื่อให้การจัดประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ
  - กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำและนำเสนอรายงานการถือครองหลักทรัพย์เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส
  - กำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Trading) ตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ไปจนถึงระดับผู้ปฏิบัติงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความโปร่งใสเป็นหลัก
- **ด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน**
  - กำหนดและจัดทำนโยบายต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการให้ความเห็นต่อนโยบายที่จัดทำหรือพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการคณะอื่นๆ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยให้คำแนะนำ และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอรายงาน รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อวางแผนการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
  - ติดตามกำกับและให้คำแนะนำการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมทั้งทบทวนทุกองค์ประกอบภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้สอดคล้องกับสถานการณ์สังคมโลกและความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- **ด้านการส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาภิบาลธุรกิจ**
  - ปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2563 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

- ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ประสานงานเพื่อวางแผนจัดการให้ความรู้ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับบุคลากรในบริษัท รวมไปถึงการติดตามผลการรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณารายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) และแบบแสดงข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีเนื้อหาที่ครบถ้วนสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- **ด้านการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ การประเมินผล และการพัฒนากรรมการ**
  - พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และร่วมทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งติดตามให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ
  - ปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2563 ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักเกณฑ์สากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการและหลักเกณฑ์ในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งแบบประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
  - รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
  - ติดตามดูแลให้มีการพัฒนากรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การที่บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ได้ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance “CGR”) ในปี 2563 ในระดับคะแนนดีเลิศ 95 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับเมื่อปี 2562 ในระดับคะแนนดีเลิศ 94 คะแนน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป ในฐานะบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมาเป็นอันดับต้นๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) มาตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 ในปี 2563 ที่ผ่านมา รางวัลเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่มีความก้าวหน้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตระหนักดีว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงมีความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่เพื่อเสนอแนะทางปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อจุดมุ่งหมายที่จะให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ดังจะเห็นได้จากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมของบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(ดร.จรัล สรรพวงษ์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

19 กุมภาพันธ์ 2564

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2563 เป็นปีที่เศรษฐกิจของประเทศมีทิศทางชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสาเหตุสำคัญมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเผชิญภาวะวิกฤตครั้งรุนแรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นอกจากนี้แล้วยังมีปัจจัยเชิงลบเพิ่มเติมจากความตึงเครียดทางการเมืองภายในประเทศ จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลมาถึงเศรษฐกิจของประเทศในภาพรวม ไม่ว่าจะเป็นสัญญาณการลงทุนและกำลังซื้อลดลงอย่างเห็นได้ชัด อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถเห็นได้จากรายได้ของบริษัท ที่เติบโตขึ้น ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 10,974 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 3,425 ล้านบาท

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 29 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้ ดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัท ได้มอบหมาย และรายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา พร้อมนำเสนอข้อเสนอนั้นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- พิจารณากำหนดแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมขององค์กร ประจำปี 2563  
คณะกรรมการบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำปี และมีการติดตามผลงานรายเดือนและรายไตรมาส นอกจากนี้ยังได้มีการถ่ายทอดแผนงานดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อให้รับทราบ และนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- พิจารณาทบทวนอำนาจอนุมัติ และงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2563  
คณะกรรมการบริหารได้มีการทบทวนเพื่อแก้ไขตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการพิจารณาตั้งงบประมาณสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม  
คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง  
คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติการเข้าลงทุนทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ และการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น



คณะกรรมการบริหารได้มีการถกแถลง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมุลงานในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ และการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น ตามที่เห็นสมควร โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

อย่างไรก็ตาม ทางคณะกรรมการบริหารมีความเชื่อมั่นว่า บริษัท ยังคงตั้งเป้าหมายการเติบโตในปี 2564 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ซึ่งเป็นการเติบโตต่อเนื่องกว่า 10 ปีของบริษัท นับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัท มีความพร้อมในด้านเงินลงทุน คุณสมบัติ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้บริหาร รวมทั้งพนักงาน กอปรกับการที่บริษัท เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีขั้นนำที่จะสามารถนำมาใช้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืนตามนโยบายของภาครัฐ รวมไปถึงการที่บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจภายใต้การคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการดูแลให้บริษัท มีความพร้อมและมีระบบการดำเนินงานที่เป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและหลักจริยธรรมตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป



(นายชาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริหาร

19 กุมภาพันธ์ 2564



11

9

6

5

8

1

10

4

2

3

7

## 07

## คณะกรรมการบริษัท

### 1. ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ

ประธานกรรมการบริษัท  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

### 2. ดร.อรรถ ธีรรวยทรง

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<sup>1)</sup>  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี<sup>1)</sup>

### 3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

### 4. พลเอก ฮาริโยยนต์ ศรีสุวรรณ

กรรมการอิสระ

### 5. นายธากร อัญญะวงศ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ<sup>2)</sup>  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 6. นายกฤษณ์ อินทโนทก

กรรมการอิสระ

### 7. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8. ดร.สมบุญ เอื้ออัมมลาภ

กรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

### 9. นางสาวนฤมล ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

### 10. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

### 11. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

### 12. นางสาวจันทร์รา จงงามวิสิทธิ์ทอง

เลขานุการบริษัท

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

<sup>2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563



4

3

1

2

## คณะกรรมการตรวจสอบ

**1. ดร.จงรัก ธรรยาวทบ**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) <sup>1)</sup>

**2. รศ.ดร.พนรัตน์ ปานมณี**

กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

**3. นายธรากร อัญญะบุตร**

กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) <sup>2)</sup>

**4. นายอนันต์ ฟ้ากมล**

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

<sup>2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563



4

3

1

2

## 09 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 1. นายธรากร อัญญะภักดิ์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

### 2. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์

กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

### 3. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 4. นายฐิตินันท์ เทะรัตนยืนยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการฯ



4

2

1

3

## 10 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ ศุภรณพงษ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)

2. นายเดชา บุญิกรณ์  
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)

3. นายหทัย อุทัย  
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)

4. นายสมลักษณ์ คณิงเหตุ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขานุการฯ





3

1

2

4

## 11 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1. ดร.จงรัก ธรรยาวรณ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
(กรรมการอิสระ)<sup>1)</sup>

### 2. นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
(กรรมการอิสระ)<sup>2)</sup>

### 3. นายพงษ์เทพ ถิฐาพันธ์

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
(กรรมการอิสระ)

### 4. นางสาวจันทร์รา อมจามรสีทอง

เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

<sup>2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563



## 12 คณะกรรมการบริหาร

1. นางสาวโคกษา ดำรงปิยวุฒิ  
ประธานกรรมการบริหาร

2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัมภินัดดา  
กรรมการบริหาร

3. นางสาวนฤมล ดำรงปิยวุฒิ  
กรรมการบริหาร

4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ  
กรรมการบริหาร

5. นางอารีวรรณ เฉลิมแดน  
กรรมการบริหาร



## 13 คณะผู้บริหาร



1. **นางสาวโคกษา ดำรบปิยวุฒิ**
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)
2. **ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัมภินัย**
  - กรรมการผู้จัดการ
  - รักษาการ Chief Financial Officer
3. **ดร.พงษ์สกร ดำเนิน**
  - รองกรรมการผู้จัดการ
  - สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์
4. **นางสาวนฤกุล ดำรบปิยวุฒิ**
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  - สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน
5. **นางอารีวรรณ เจริญแดน**
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  - สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
6. **นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์**
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
  - สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง
7. **นายธีรภาพ ปัญญาสาคร**
  - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ
8. **นายสมลักษณ์ คณิเบต**
  - ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร





**9. นายธำรงค์ จันทร์โครทอง**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด

**10. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานนวัตกรรม และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

**11. นายฐิติพงศ์ เตชะรัตนนิยบ**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร

**12. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร)

**13. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชี

**14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ**

- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

**15. นายเอนพล บามอรุณโชติ**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution and Lighting, GRoof และ Innovation

**16. นางสาวจันทร์ดา จงงามริสสีทอง**

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ
- เลขานุการบริษัท

**17. นายอนศศิริ ฝากมิตร**

- ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

# 14 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## 14.1 ข้อมูลสำคัญทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี

หน่วย : บาท

|                      | 31 ธ.ค. 2563 * | 31 ธ.ค. 2562 * | 31 ธ.ค. 2561 * | 31 ธ.ค. 2560 *<br>(ปรับปรุงใหม่) | 31 ธ.ค. 2559 *<br>(ปรับปรุงใหม่) |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------------------------|
| สินทรัพย์รวม         | 46,032,156,115 | 39,041,539,734 | 35,624,749,771 | 30,726,454,730                   | 25,998,105,347                   |
| หนี้สินรวม           | 33,556,843,009 | 27,708,625,895 | 26,124,701,888 | 20,542,595,532                   | 15,870,131,366                   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น    | 12,475,313,106 | 11,332,913,839 | 9,500,047,883  | 10,183,859,198                   | 10,127,973,981                   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 2,220,632,743  | 2,220,632,743  | 1,854,655,373  | 1,854,655,373                    | 1,589,693,963                    |

|                                    | 31 ธ.ค. 2563 * | 31 ธ.ค. 2562 * | 31 ธ.ค. 2561 * | 31 ธ.ค. 2560 *<br>(ปรับปรุงใหม่) | 31 ธ.ค. 2559 * |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------|
| รายได้รวม                          | 10,974,541,028 | 7,195,259,291  | 6,460,886,678  | 4,913,484,308                    | 3,366,833,901  |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                  | 3,425,292,843  | 2,222,289,314  | 1,178,410,096  | 714,788,237                      | 615,370,138    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)      | 7.44           | 5.50           | 3.31           | 2.33                             | 2.37           |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%) | 27.46          | 18.95          | 12.40          | 7.02                             | 6.08           |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                 | 39.60          | 30.25          | 18.91          | 14.86                            | 19.18          |

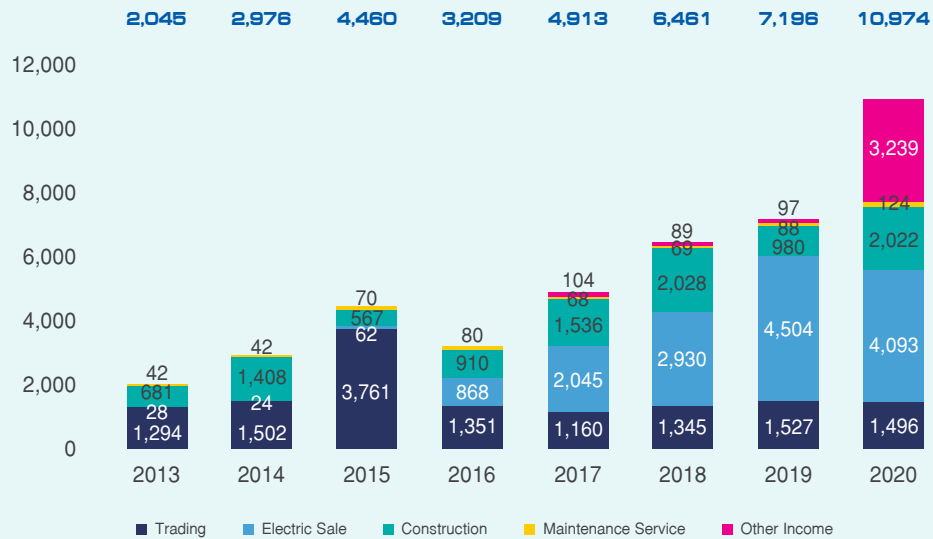
หมายเหตุ \* งบการเงินรวม





## รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

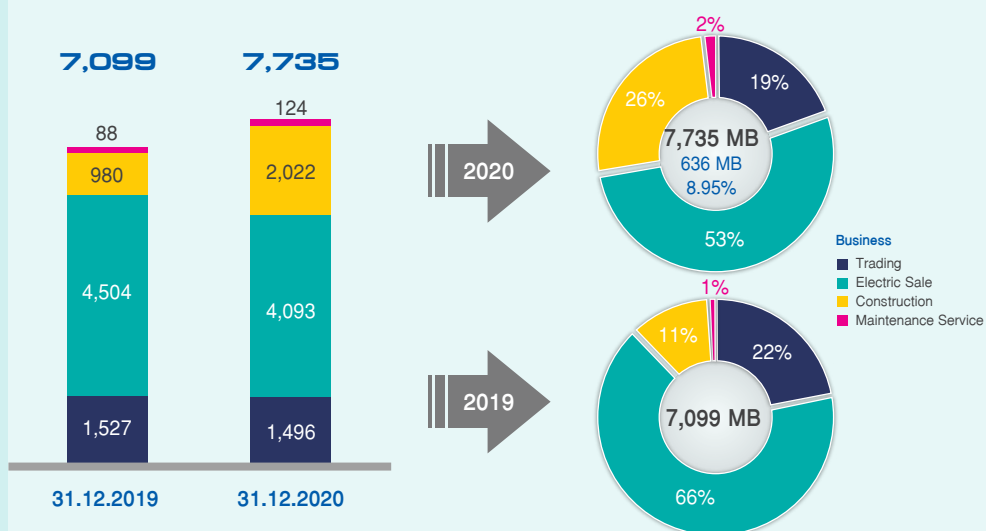


## เปรียบเทียบรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ

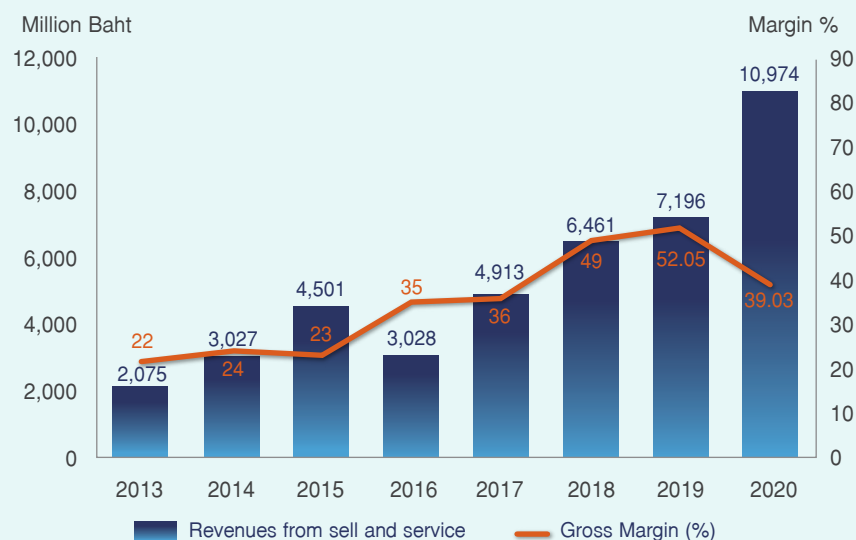
(สำหรับสิ้นปี)

Revenue Breakdown by Business Unit

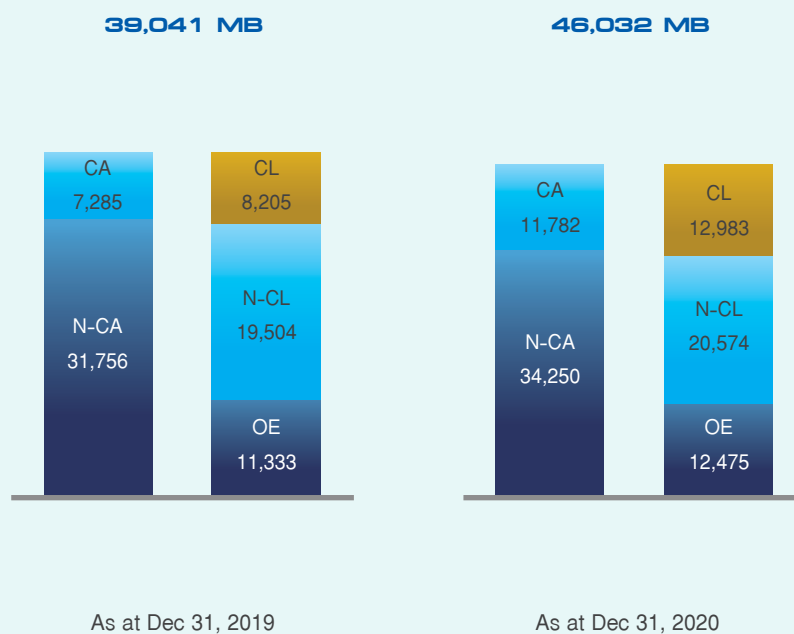
% Revenue Breakdown by Business Unit



## เปรียบเทียบรายได้ กับอัตรากำไรขั้นต้น



## การเติบโตของ งบการเงิน



# 15 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 15.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

|                           |  |
|---------------------------|--|
| ชื่อบริษัท                | : บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)   |
| ชื่อภาษาอังกฤษ            | : Gunkul Engineering Public Company Limited  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์         | : GUNKUL   |
| เลขทะเบียนบริษัท          | : 0107552000146  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่       | : 1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน<br>แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400   |
| โทรศัพท์                  | : (66 2) 242-5800  |
| เว็บไซต์                  | : <a href="http://www.gunkul.com">www.gunkul.com</a>   |
| อีเมลล์                   | : <a href="mailto:ir@gunkul.com">ir@gunkul.com</a>   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก | : 1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า<br>ทั้งในประเทศและต่างประเทศ<br>2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน<br>รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม<br>3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและอื่นๆ<br>ทั้งในประเทศและต่างประเทศ<br>4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง<br>5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า |
| กลุ่มอุตสาหกรรม           | : ทรัพยากร   |
| หมวดธุรกิจ                | : พลังงานและสาธารณูปโภค  |
| ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย  | : หุ้นสามัญ  |
| ทุนจดทะเบียน              | : 2,220,632,743.50 บาท   |
| ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว      | : 2,220,632,743.50 บาท   |
| จำนวนหุ้นชำระแล้ว         | : 8,882,530,974 หุ้น   |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ     | : 0.25 บาท   |
| ผู้จัดทำรายงานประจำปี     | : นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง<br>นางสาวธนวรรณ พัฒนะเอนก<br>(66 2) 242-5867 / (66 2) 242-5868  |

15.2 บริษัทฯ

| บริษัท  | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น)     | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น)             | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|---|---------|---|-----------------------|---|------------------------------------|---|------------------------------|
| 1. บจก. จี.เค.แอสซ็ิมบลี  | GKA     | ดำเนินการผลิตอุปกรณ์โคมไฟถนนและอุปกรณ์ประกอบระบบสายส่ง เช่น ตัวยึดจับสาย (Preformed) เคเบิลสเปเซอร์ และฮาร์ดแวร์ต่างๆ รวมถึงการผลิต Mounting Structure เพื่อใช้กับงานโซลาร์เซลล์ ภายใต้ตราสินค้า GUNKUL, GK, ZIMLUG, PIGMAN, TOPWELD และ ZIMTAP ของกลุ่มบริษัท เพื่อบริการจำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด | 200,000,000.00        | 2,000,000                                 | 100.00                             | 1,999,998                                 | 99.99                        |
| 2. บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โปรดัคส์   | GKP     | ดำเนินการผลิตอุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้า “GUNKUL” และ“GK” ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบสายไฟฟ้า เช่น ฟิวส์และสวิตช์แบบต่างๆ เพื่อบริการจำหน่ายให้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด   | 100,000,000.00        | 100,000                                   | 1,000.00                           | 99,998                                    | 99.99                        |
| 3. บจก. เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จดทะเบียนลดทุนขั้นตอนที่ 1 วันที่ 20 ส.ค. 2562<br>จดทะเบียนลดทุนขั้นตอนที่ 2 วันที่ 24 ก.ย. 2562 | KNP     | ดำเนินการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้ากลุ่มภาคราชการโดยตรง โดยจะทำการติดตั้งและเข้าร่วมประมูลในการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการต่างๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ซึ่งลูกค้าหลักได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนกลาง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค   | 12,500,000.00         | 125,000                                   | 100.00                             | 124,998                                   | 99.99                        |
| 4. บจก. พัฒนาพลังงานลม  | WED     | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อบริการให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  | 1,575,000,000.00      | 157,500,000                               | 10.00                              | 157,499,987                               | 99.99                        |
| 5. บจก. กรีนเวชั่น เพาเวอร์   | GNP     | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 60 เมกะวัตต์ เพื่อบริการให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย   | 1,485,000,000.00      | 148,500,000                               | 10.00                              | 148,499,998                               | 99.99                        |
| 6. บจก. โดราซ วิต์ เอ็นเนอร์ยี  | KWE     | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อบริการให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย   | 1,107,000,000         | 11,070,000                                | 100.00                             | 11,069,998                                | 99.99                        |
| 7. บจก. เอ็นเต เพาเวอร์โซล่า <sup>1)</sup>  | NKP     | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 1 เมกะวัตต์ เพื่อบริการให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  | 2,600,000.00          | หุ้นสามัญ 23,060<br>หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940 | 100.00                             | หุ้นสามัญ 23,058<br>หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,940 | 99.99                        |
| 8. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1  | GSP-1   | ดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อบริการให้หน่วยงานภาครัฐ   | 100,000,000.00        | 1,000,000                                 | 100.00                             | 999,997                                   | ถือโดย GSP 99.99             |

| บริษัท  | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|---|---------|---|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 9. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2  | GSP-2   | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ  | 100,000,000.00        | 1,000,000                             | 100.00                             | 999,997                       | ถือหุ้นโดย GSP<br>99.99      |
| 10. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3   | GSP-3   | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ  | 100,000,000.00        | 1,000,000                             | 100.00                             | 999,998                       | ถือหุ้นโดย GSP<br>99.99      |
| 11. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4   | GSP-4   | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ  | 100,000,000.00        | 1,000,000                             | 100.00                             | 999,998                       | ถือหุ้นโดย GSP<br>99.99      |
| 12. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5   | GSP-5   | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ  | 100,000,000.00        | 1,000,000                             | 100.00                             | 999,998                       | ถือหุ้นโดย GSP<br>99.99      |
| 13. บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์  | BGP     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>ให้หน่วยงานภาครัฐ และลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน | 1,356,300,000.00      | 13,563,000                            | 100.00                             | 13,562,997                    | 99.99                        |
| 14. บจก. สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี  | SGSE    | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้หน่วยงานภาครัฐ  | 40,900,000.00         | 409,000                               | 100.00                             | 408,997                       | 99.99                        |
| 15. บจก. โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้  | SES     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ                                     | 500,000,000.00        | 5,000,000                             | 100.00                             | 4,999,997                     | 99.99                        |
| 16. บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 1  | GSR-1   | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ                                     | 21,000,000.00         | 210,000                               | 100.00                             | 209,997                       | 99.99                        |
| 17. บจก. กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์<br>(ชื่อเดิม: บจก. กันกุล โซลาร์ รูฟ 2)<br>(จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ: เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2560) | GTRC    | บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม<br>และอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา                                     | 1,000,000.00          | 10,000                                | 100.00                             | 9,997                         | 99.97                        |
| 18. บจก. กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้   | GSC     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน<br>เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ                                     | 20,000,000.00         | 200,000                               | 100.00                             | 199,997                       | 99.99                        |
| 19. บจก. กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์  | GPD     | ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า<br>และระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรก่อสร้างโรงไฟฟ้า       | 300,000,000.00        | 3,000,000                             | 100.00                             | 2,999,997                     | 99.99                        |



| บริษัท  | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|---|---------|---|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 20. บจก. กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่นส์ แอนด์ โลจิสติกส์ (ชื่อเดิม บจก. กันกุล แออลดี โลจิสติกส์) (จดทะเบียนแปลง วันที่ 21 ก.พ. 2561) | GES     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) (ในปี 2561 ขยายจุดประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร)  | 100,000,000.00        | 1,000,000                             | 100.00                             | 999,998                       | 99.99                        |
| 21. บจก.อีพีพีที อัสเซอร์เนทิฟ เอ็นเนอร์ยี <sup>2)</sup><br>1. จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการ, เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น 8 มกราคม 2563       | IAE     | ถือหุ้นในบริษัท รางเงิน โซลูชั่นส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | 1,564,000,000.00      | 15,640,000                            | 100.00                             | 15,639,998                    | 99.99                        |
| 22. บจก.รางเงิน โซลูชั่นส์ <sup>2)</sup><br>1. จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการ, เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้น 8 มกราคม 2563                       | RNS     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 87 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค   | 1,355,000,000.00      | 13,550,000                            | 100.00                             | 13,549,997                    | ถือหุ้นโดย IAE 99.99         |
| 23. บจก. ลีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี   | GOB     | ลงทุนในบริษัทไปประเทศด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และ ชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ   | 34,300,000.00         | 343,000                               | 100.00                             | 256,906                       | 74.90                        |
| 24. บจก.เอทอีกรัฟ อี<br>1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561<br>2. จดทะเบียนชำระบัญชี 14 มิถุนายน 2562                             | OGA     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ   | 8,000,000.00          | 80,000                                | 100.00                             | 79,998                        | ถือหุ้นโดย GOB 99.99         |
| 25. บจก.เอทอีกรัฟ บี<br>1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561<br>2. จดทะเบียนชำระบัญชี 12 ธันวาคม 2561                              | OGB     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ.  | 8,000,000.00          | 80,000                                | 100.00                             | 79,998                        | ถือหุ้นโดย GOB 99.99         |
| 26. บจก. เอทอีกรัฟ ดี   | OGD     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ   | 40,000,000.00         | 400,000                               | 100.00                             | 399,998                       | ถือหุ้นโดย GOB 99.99         |
| 27. บจก.เอทอีกรัฟ อี<br>1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 26 มิถุนายน 2561<br>2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2562                              | OGE     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ   | 8,000,000.00          | 80,000                                | 100.00                             | 79,998                        | ถือหุ้นโดย GOB 99.99         |
| 28. บจก.เอทอีกรัฟ วู้ด ซัพพลาย เอ<br>1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561<br>2. จดทะเบียนชำระบัญชี 26 กรกฎาคม 2561                    | OGW-A   | ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ   | 1,000,000.00          | 10,000                                | 100                                | 9,998                         | ถือหุ้นโดย GOB 99.98         |

| บริษัท   | ชื่อย่อ   | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|--|-----------|---|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 29. บจก.เอททีกรั วู้ด ซัพพลาย มี   | OGW-B     | ตัวแทนจำหน่ายไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ   | 1,000,000.00          | 10,000                                | 100                                | 9,998                         | ถือหุ้นโดย GOB 99.98         |
| 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561   |           |   |                       |                                       |                                    |                               |                              |
| 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 18 กรกฎาคม 2561  |           |   |                       |                                       |                                    |                               |                              |
| 30. บจก. อีโต้ ไทยเอ็นเนอร์ยี  | ECO       | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค   | 76,500,000.00         | 765,000                               | 100                                | 390,150                       | 51.00                        |
| 31. บจก. กันกุล อินฟิไนท์ กรุ๊ป (ชื่อเดิม บจก. กันกุล ไปโอเอ็นเอวีย) (จดเปลี่ยนแปลง วันที่ 21 ต.ค. 2562) | GIG       | ดำเนินกิจการให้เช่า ให้เช่าช่วง และจัดการซึ่งทรัพย์สิน, ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน หรือพลังงานอื่นทุกประการ รวมถึงดำเนินการธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานรัฐ | 314,000,000.00        | 3,140,000                             | 100                                | 2,354,997                     | 74.99                        |
| 32. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์  | GSP       | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ  | 599,998,800.00        | 5,999,988                             | 100                                | 5,999,985                     | 99.99                        |
| 33. บจก. กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6  | GSP-6     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ  | 100,000,000.00        | 1,000,000                             | 100                                | 999,997                       | ถือหุ้นโดย GSP 99.99         |
| 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 9 เมษายน 2561   |           |   |                       |                                       |                                    |                               |                              |
| 2. จดทะเบียนชำระบัญชี 6 มิถุนายน 2561  |           |   |                       |                                       |                                    |                               |                              |
| 34. บจก. บีเอ็มพี โซลาร์   | BMPS      | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 8.0 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  | 980,100.00            | 98,010                                | 10 (หุ้นบุริมสิทธิ)                | 48,010                        | 48.98                        |
| 35. บจก. พีวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล ี)  | FEC       | รับเหมาก่อสร้าง   | 100,000,000.00        | 10,000,000                            | 10                                 | 9,999,998                     | ถือหุ้นโดย GPD 99.99         |
| 36. บจก. กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ จีพีดี   | JV        | รับงานด้านระบบไฟฟ้า และระบบคอมพิวเตอร์ รับเหมาก่อสร้าง  | 80,000,000.00         | 800,000                               | 100                                | 799,998                       | ถือหุ้นโดย GPD 99.99         |
| 37. บริษัท พีวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด   | GKE&GPD   | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน   | 12,000,000.00         | 120,000                               | 100                                | 119,199                       | ถือหุ้นโดย GSP 99.33         |
| 38. บริษัท กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ ทีอีซีแอล จำกัด  | FE        | บริการด้านเอฟฟลิเคชั่น และโปรแกรมคอมพิวเตอร์  | 1,000,000.00          | 10,000                                | 100                                | 9,897                         | ถือหุ้นโดย GPD 98.97         |
| 39. บริษัท กิจการร่วมค้า เอฟพีซี แอนด์ พีพีบี จำกัด  | JV        | รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า   | 5,000,000.00          | 50,000                                | 100                                | 47,498                        | ถือหุ้นโดย FEC 95.00         |
| 1. จดทะเบียนเลิกกิจการ 18 พฤศจิกายน 2563   | GPD&TEECL |   |                       |                                       |                                    |                               |                              |
|  | JV        | รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า   |                       |                                       |                                    |                               |                              |
|  | FEC&PPB   | รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้า   |                       |                                       |                                    |                               |                              |

| บริษัท  | ชื่อย่อ    | ประเภทธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท)                           | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|---|------------|--|---|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 40. บริษัท กัมพูชา บิยูบี จำกัด<br>(ชื่อเดิม บจก. กันกุล เอสซีบี เท็นเอจรี)<br>(จดทะเบียนแปลง วันที่ 24 ธันวาคม 2563) | GKB2B      | บริการด้านเอฟพีแอลเชน และโปรแกรมคอมพิวเตอร์  | 100,000.00                                      | 1,000                                 | 100                                | 997                           | ถือหุ้นโดย FE<br>99.70       |
| 41. Gunkul International (Mauritius) <sup>3)</sup>  | GIM        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ  | USD 134,825,624.00                              | 134,825,624                           | USD 1.00                           | 134,825,624                   | 100.00                       |
| 42. Gunkul International Investment<br>(Singapore) Pte. Ltd. <sup>3)</sup>  | GII        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ  | SGD 324,829.00                                  | 324,829                               | SGD 1.00                           | 324,829                       | ลงทุนโดย GIM<br>100.00       |
| 43. Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd. <sup>4)</sup>  | GKMCP-1    | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน Gas Engine<br>เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐในสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์   | USD 50,000.00                                   | 50,000                                | USD 1.00                           | 25,500                        | 51.00                        |
| 44. Sendai Okura GD Dalichi Godo Kaisha <sup>5)</sup>   | GK Sendai  | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน<br>ขนาด 31.75 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ประเทศญี่ปุ่น         | เงินทุนในเมริษัทดังกล่าว รวม JPY 2,640,146,000  |                                       |                                    |                               |                              |
| 45. Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha <sup>5)</sup>  | GK Kimitsu | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน<br>ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO)<br>ประเทศญี่ปุ่น | เงินทุนในเมริษัทดังกล่าว รวม JPY 10,897,948,800 |                                       |                                    |                               |                              |
| 46. Future Asset Management Kabushiki Kaisha  | FAM        | ดำเนินธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน  | JPY 506,510,000.00                              | 50,651                                | JPY 10,000                         | 50,651                        | 100.00                       |
| 47. Singapore An Yang Pte. Ltd.   | SAY        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ  | USD 150,29,991                                  | 150,29,991                            | USD 1                              | 150,29,991                    | ถือหุ้นโดย BGP<br>100%       |
| 48. Singapore Yun Yang Pte. Ltd.  | SYU        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ  | USD 150,00,000                                  | 150,00,000                            | USD 1                              | 150,00,000                    | ถือหุ้นโดย BGP<br>100%       |
| 49. Tri Viet Hoa Binh Joint Stock Company   | TVHB       | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ  | VND 309,179,000,000.00                          | 3,091,790                             | VND 100,000                        | 3,091,790                     | ถือหุ้นโดย SAY<br>99.99%     |
| 50. Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company   | TVTN       | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน<br>ขนาด 30 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Vietnam Electricity Group. ประเทศเวียดนาม                | VND 244,300,000,000.00                          | 2,443,000                             | VND 100,000                        | 2,443,000                     | ถือหุ้นโดย TVHB<br>99.94%    |
| 51. Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock<br>Company  | BKHB       | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ  | VND 301,606,000,000.00                          | 3,016,060                             | VND 100,000                        | 3,016,060                     | ถือหุ้นโดย SYU<br>99.99%     |
| 52. Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock<br>Company  | BKTN       | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน<br>ขนาด 30 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Vietnam Electricity Group. ประเทศเวียดนาม                | VND 236,600,000,000.00                          | 2,366,000                             | VND 100,000                        | 2,366,000                     | ถือหุ้นโดย BKHB<br>99.94%    |

| บริษัท   | ชื่อย่อ | ประเภทธุรกิจ  | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท)  | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|--|---------|---|------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------|
| 53. GUNKUL ENGINEERING (MYANMAR) COMPANY LIMITED | GKM     | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ   | USD 50,000             | 50,000                                | USD 1                              | 50,000              | ถือหุ้นโดย GKE 100%          |
| 54. Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company | DST     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Vietnam Electricity Group ประเทศเวียดนาม | VND 300,000,000,000.00 | 30,000,000                            | VND 10,000                         | 30,000,000          | ถือหุ้นโดย GKE 99.95%        |
| 55. INT Energy Pte. Ltd.                         | INT     | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ   | USD 9,100,000.00       | 9,242,242                             | USD 0.98                           | 9,100,000           | ถือหุ้นโดย BGP 100%          |
| 56. Tan Chau Nang Luong Joint Stock Company      | TCE     | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 50 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับ Vietnam Electricity Group ประเทศเวียดนาม | 180,000,000,000.00     | 18,000,000                            | VND 10,000                         | 18,000,000          | ถือหุ้นโดย INT 99.50%        |

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็นแค เพาเวอร์โฮลส์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น โดยสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง

<sup>2)</sup> ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ชื้อหุ้นใน IAE ในสัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

<sup>3)</sup> บริษัทฯ ถือหุ้นใน GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GIM ถือหุ้นใน GII ในสัดส่วนร้อยละ 100 / GIS เสริมการชำระบัญชี วันที่ 4 มิถุนายน 2562 / GII เดิมชื่อ Gunkul Myanmar Power (Hawga) Pte. Ltd.

<sup>4)</sup> GII ถือหุ้นใน GKMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51

<sup>5)</sup> ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Sendai และ GK Kimitsu ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100

<sup>6)</sup> ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GD Utsunomiya ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 25 สิงหาคม 2559)

<sup>7)</sup> ณ วันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในโครงการ GK Solar 13 Godo Kaisha ผ่านบริษัทย่อย GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100 (ลงนาม 29 พฤศจิกายน 2559)

<sup>8)</sup> ณ วันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้ GPD เข้าซื้อหุ้นใน FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดังนั้นบริษัทฯ จึงถือหุ้นทางอ้อมใน FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

15.3 บริษัทร่วม/การร่วมค้า

| บริษัท  | ชื่อย่อ   | ประเภทธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น) | ผู้ร่วมทุน                                       | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|---|-----------|--|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|--|------------------------------|
| 1. บจก. จี-พาวเวอร์ โซลาร์                            | GPS       | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 26 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาค          | 930,000,000.00        | 9,300,000                             | 100.00                             | 3,719,998                     | บมจ. ผลิตไฟฟ้า                                   | 40.00                        |
| 2. บจก. กันกุล ซูบู่ พาวเวอร์ <sup>1)</sup>           | GCPG      | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาค     | 992,000,000.00        | 9,920,000                             | 100.00                             | 5,059,195                     | บริษัท ซูบู่ อีเล็คทริก พาวเวอร์ เลิม มี.ก.      | 51.00                        |
| 3. บจก. สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี                         | SWE       | เพื่อรองรับการค้าเงินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ                        | 1,000,000.00          | 10,000                                | 100.00                             | 4,000                         | บุคคลทั่วไป                                      | 40.00                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 |           |  |                       |                                       |                                    |                               |  |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560    |           |  |                       |                                       |                                    |                               |  |                              |
| 4. Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd.2)                     | Kenyir    | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ในประเทศมาเลเซีย          | 9,999,999.28          | 10,092,757                            | 1.00                               | 245,000                       | บริษัท ไบโรเซี่ย (หุ้นสามัญ)<br>(หุ้นบุริมสิทธิ) | 49.00                        |
|   |           |  |                       |                                       | 1.440000                           | 4,690,972                     |  | 70.00                        |
| 5. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟูล 1           | WHA_GSR-1 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 11,500,000.00         | 1,150,000                             | 10.00                              | 287,615                       | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น                    | 25.01                        |
| 6. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟูล 2           | WHA_GSR-2 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 1,000,000.00          | 100,000                               | 10.00                              | 25,010                        | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น                    | 25.01                        |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560    |           |  |                       |                                       |                                    |                               |  |                              |
| 7. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟูล 3           | WHA_GSR-3 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 14,500,000.00         | 1,450,000                             | 10.00                              | 362,645                       | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น                    | 25.01                        |
| 8. บจก. ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟูล 4           | WHA_GSR-4 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 1,000,000.00          | 100,000                               | 10.00                              | 25,010                        | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น                    | 25.01                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560  |           |  |                       |                                       |                                    |                               |  |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560    |           |  |                       |                                       |                                    |                               |  |                              |



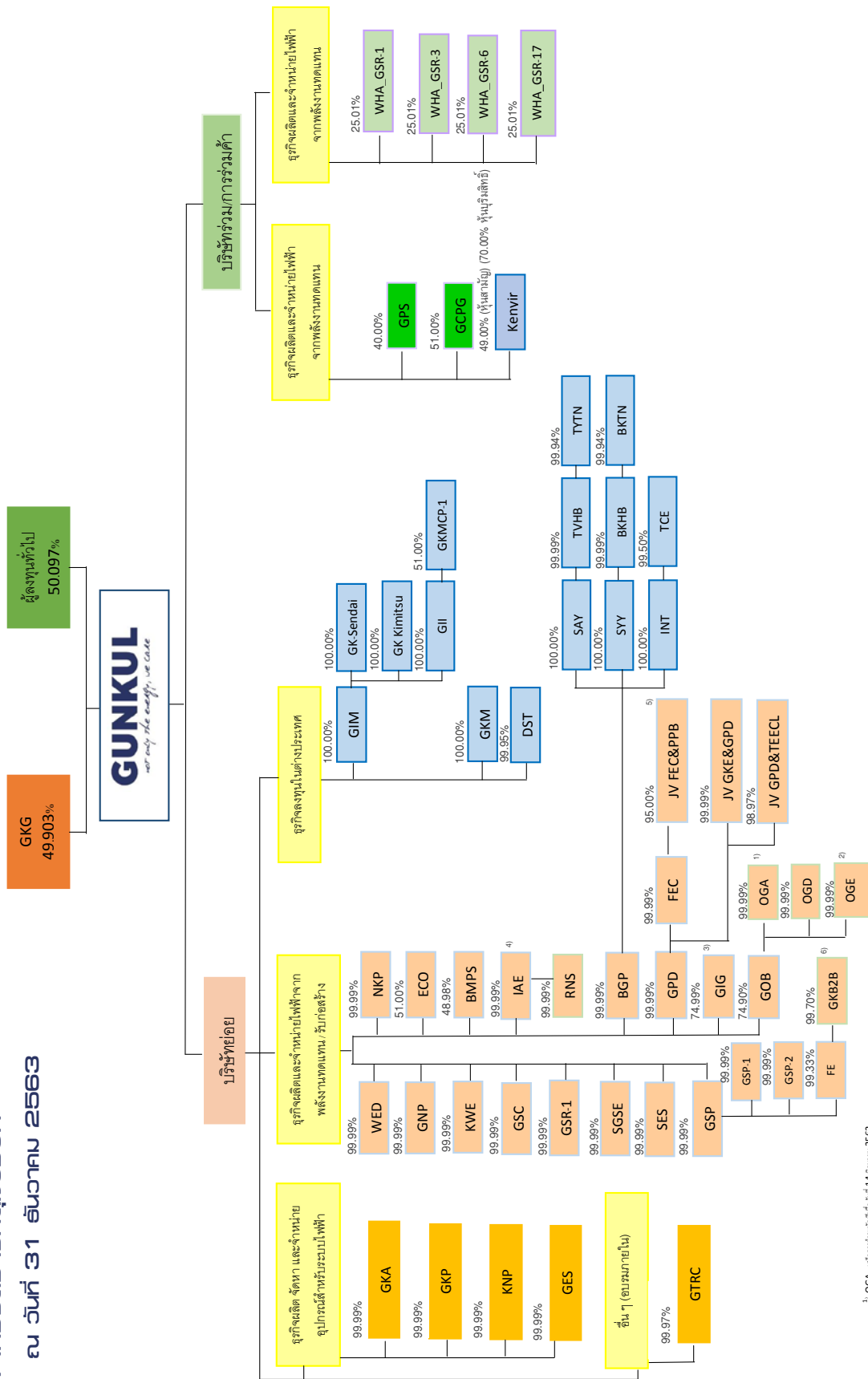
| บริษัท   | ชื่อย่อ    | ประเภทธุรกิจ   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าที่ตรา<br>ไว้หุ้นละ<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>ที่ถือ<br>(หุ้น) | ผู้ร่วมทุน                    | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(%) |
|--|------------|--|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 9. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 5         | WHA_GSR-5  | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 1,000,000.00          | 100,000                               | 10.00                              | 25,010                        | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560   |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| 10. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 6        | WHA_GSR-6  | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 14,500,000.00         | 1,450,000                             | 10.00                              | 362,645                       | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |
| 11. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 8        | WHA_GSR-8  | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 100,000.00            | 10,000                                | 10.00                              | 2,501                         | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560   |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| 12. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 9        | WHA_GSR-9  | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 100,000.00            | 10,000                                | 10.00                              | 2,501                         | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560   |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| 13. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 10       | WHA_GSR-10 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 15,500,000.00         | 1,550,000                             | 10.00                              | 387,655                       | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560   |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| 14. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 16       | WHA_GSR-16 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 100,000.00            | 10,000                                | 10.00                              | 2,501                         | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |
| - จดทะเบียนเลิกกิจการ<br>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560 |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| - จดทะเบียนชำระบัญชี<br>เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560   |            |  |                       |                                       |                                    |                               |                               |                              |
| 15. บจก. ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 17       | WHA_GSR-17 | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง | 16,000,000.00         | 1,600,000                             | 10.00                              | 400,160                       | บมจ.ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น | 25.01                        |

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> บริษัท กัมพูชา ชู พาวเวอร์เจน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ที่มีการการผู้ร่วมลงทุนในการร่วมทุนกัน

<sup>2)</sup> ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัท เข้าซื้อหุ้นใน Kenyir Gunkul Solar Snd Bhd. ในสัดส่วนหุ้นสามัญร้อยละ 49.00 และในหุ้นบุริมสิทธิ ในสัดส่วนร้อยละ 70.00

## 15.4 โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1. OGA บริษัทร่วมทุนกับสิน ๗ วันที่ 14 มิถุนายน 2562
2. OGE บริษัทร่วมทุนกับสิน ๗ วันที่ 18 กรกฎาคม 2562
3. GIG บริษัทร่วมทุนกับสิน ๗ วันที่ 21 ตุลาคม 2562 และเปลี่ยนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
4. IAE บริษัทร่วมทุนกับสิน ๗ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563
5. JV FEC&PPB บริษัทร่วมทุนกับสิน ๗ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2563
6. GK82B บริษัทร่วมทุนกับสิน ๗ วันที่ 24 ธันวาคม 2563

## 15.5 ข้อมูลบุคคลอาบออื่น ๆ

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)<br>เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล<br>เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ +66 2033 9999<br>โทรสาร +66 2033 9660       |
| หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน        | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ +66 2009 9000<br>โทรสาร +66 2009 9991  |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์                | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ +66 2009 9000<br>โทรสาร +66 2009 9991  |
| ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                | บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด<br>ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้<br>แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์ +66 2677 2000<br>โทรสาร +66 2677 2222 |
| ที่ปรึกษากฎหมาย                     | บริษัท กุดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด<br>เลขที่ 973 อาคารเพรสซิเด็นท์ ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนเพลินจิต<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ<br>โทรศัพท์ +66 2656 0813<br>โทรสาร +66 2656 0814       |
| สถาบันการเงินหลัก                   | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)<br>9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ +66 2544 1000<br>โทรสาร +66 2544 4948   |

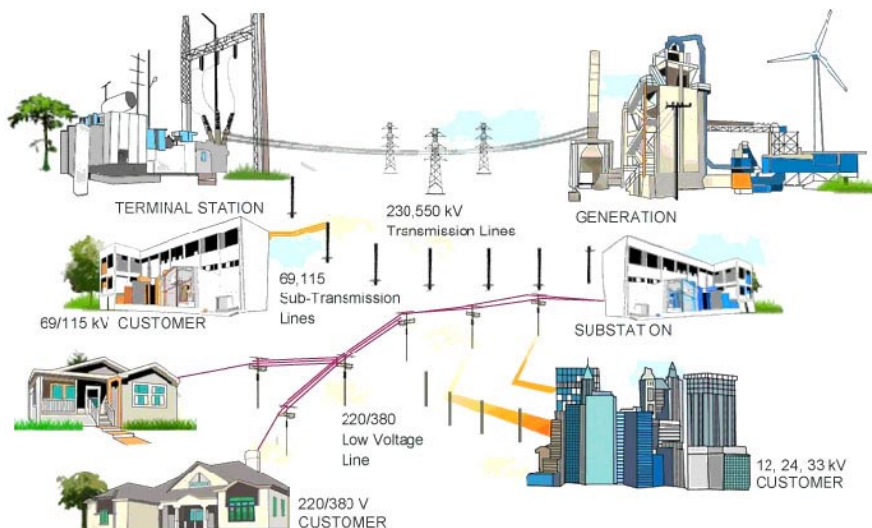
## 16.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ระบบไฟฟ้าของประเทศไทยประกอบด้วยส่วนประกอบหลัก 2 ส่วน คือ

1. การผลิตไฟฟ้า
2. การส่งและจำหน่ายไฟฟ้า

ซึ่งในการส่งกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าผู้ใช้ไฟฟ้านั้นจะต้องผ่านระบบย่อยต่างๆ ได้แก่ ระบบสายส่งแรงสูง ระบบสถานีไฟฟ้า ระบบสายจำหน่าย และระบบสายใต้ดิน ดังแสดงในแผนภาพข้างล่าง

แผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศไทย



การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - 1.1 อุปกรณ์สำหรับระบบสายส่ง, ป้องกันและตัดต่อระบบไฟฟ้า ขนาด 22kV, 33kV และ 115kV เช่น Load Break Switch SF6, Surge Arrester, Disconnecting Switch, Drop Out Fuse เป็นต้น
  - 1.2 อุปกรณ์สำหรับระบบ Grounding, อุปกรณ์ล่อฟ้า (LPS System)
  - 1.3 อุปกรณ์ส่องสว่างและมาตรวัดพลังงานไฟฟ้า เช่น Smart Meter, Street Lighting เป็นต้น
  - 1.4 โครงสร้างสถานีไฟฟ้า 115kV (Substation)
  - 1.5 เครื่องมือช่างและอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Tooling & Personal Safety)
2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
  - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
  - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
- 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
  - 3.2.1 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า (PEA/MEA)
  - 3.2.2 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับเอกชน (Private PPA)
  - 3.2.3 สำหรับเพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดเล็ก (Residential and Small Scale Business)
- 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm)
- 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
- 3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction)
  - 4.1 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy Power Plant Construction)
  - 4.2 ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน (Construction of Electricity Station, Transmission System and Underground System)
  - 4.3 จัดหา และให้บริการ ติดตั้งสายเคเบิลใต้น้ำตลอดจนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสายเคเบิลใต้น้ำทุกชนิด
  - 4.4 รับออกแบบ จัดหา และให้บริการติดตั้งระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะเกี่ยวข้อง
5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

## 16.2 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

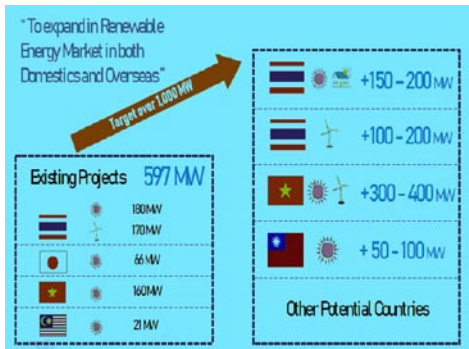
ในปี 2563 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ ดังนี้ คือ

1. รักษาฐานลูกค้าสำคัญขององค์กร ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์กรธุรกิจเอกชนทั้งในและต่างประเทศ และหน่วยงานการไฟฟ้าของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศญี่ปุ่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม เป็นต้น
2. ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้กว้างขวางเพิ่มขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด
3. จัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
4. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
  - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
  - ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์พลังงานทดแทน
  - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
  - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
  - ธุรกิจให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน
  - ธุรกิจอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้แล้วเสร็จตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำไว้กับคู่สัญญา
6. ศึกษาการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวลและชีวภาพหรือพลังงานทางเลือกอื่นทั้งในและต่างประเทศ
7. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
8. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร ระบบการประชุมทางไกลผ่านจอภาพ เป็นต้น
9. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
10. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
11. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ และมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
12. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจในปี 3-5 ปี

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน โดยรูปแบบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่บริษัท ให้ความสนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าพลังงานกังหันลม
- โรงไฟฟ้าชีวมวล
- ธุรกิจแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายภายในปี 2564 บริษัทฯ จะต้องมีโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีกำลังการผลิตรวมไม่น้อยกว่า 1,000 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศแถบเอเชีย อาทิเช่น ประเทศไทย ญี่ปุ่น เวียดนาม มาเลเซีย ไต้หวัน ตามลำดับ

การลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือกรูปแบบอื่น ๆ ระบบโครงข่ายสมารถกริด โครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่างๆ โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และโครงการก่อสร้างสายส่งแรงสูง ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ยังสนใจในธุรกิจติดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และห้างสรรพสินค้า รวมถึงโครงการในการให้บริการติดตั้งโซลาร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดเล็กเพื่อรองรับการเติบโตทางด้านพลังงานทดแทนในภาคครัวเรือน โดยเปิดตัวแบรนด์ “GRooF” เพื่อมุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้ และเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2562 และ ปี 2563

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจ GUNKUL SPECTRUM ซึ่งเป็นธุรกิจในกลุ่มแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซที่เป็นการต่อยอดธุรกิจบนพื้นฐานเดิมของบริษัทฯ ไปสู่การนำเทคโนโลยีมาเป็นส่วนประกอบในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเข้าถึงลูกค้าที่เป็น End User ได้มากขึ้น

ส่วนการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นลงทุนในประเทศที่มีเสถียรภาพทางการเมืองสูง อาทิเช่น ประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และ มาเลเซีย ซึ่งทั้งสามประเทศนี้บริษัทฯ ได้เริ่มการลงทุนและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปลายปี 2557 โดยปัจจุบันนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ขนาดรวม 66 เมกะวัตต์ รวมทั้งลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมาเลเซีย จำนวน 29.99 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม จำนวน 160 เมกะวัตต์

นอกเหนือจากนโยบายที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และผลิตภัณฑ์เดิมโดยเน้นการวิจัยและพัฒนาให้เกิดความสามารถทางการแข่งขันได้โดยวิธีเน้นคุณค่าทางวิศวกรรม และยังส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาในด้านคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบความพึงพอใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการยอมรับในตราสินค้า “GUNKUL” และสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อรองรับความเติบโตของบริษัทฯ และเพิ่มโอกาสในผลิตภัณฑ์ใหม่ ช่องทางการจำหน่าย และมูลค่าทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับระยะสองถึงสามปีนี้ อาทิเช่น

- ผลิตภัณฑ์สำหรับโครงการก่อสร้างอาคารและระบบไฟฟ้า เช่น ระบบ Grounding และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า
- ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ในตราสินค้า “GLO” และ “GUNKUL”
- ผลิตภัณฑ์ส่องสว่างที่มีหลอดไฟ LED เป็นองค์ประกอบ
- มิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ (AMI) และมิเตอร์แบบจานหมุน
- แผงโซลาร์เซลล์ในตราสินค้า “GUNKUL”



ทั้งนี้ บริษัท คาดหวังว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามข้างต้น จะช่วยเพิ่มมูลค่าทางการตลาดและอัตราการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงของบริษัท ให้คงอัตราการเติบโตในแต่ละปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 และผลักดันให้รักษาความเป็นผู้นำสำคัญในตลาดผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงที่เป็นตราสินค้าของคนไทยและสามารถสร้างความภาคภูมิใจร่วมกันกับบริษัทฯ ในอนาคต

### 16.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
| ปี 2525 | - จัดตั้งบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท<br>(ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,225,586,448 บาท และทุนชำระแล้ว 2,220,632,743.50 บาท)  |
| ปี 2535 | - จัดตั้งบริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท<br>(ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)<br>- จัดตั้งบริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เคอร์เน (ประเทศไทย) จำกัด)<br>ด้วยทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)  |
| ปี 2536 | - จัดตั้งบริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท<br>(ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 12,500,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)  |
| ปี 2552 | - บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท<br>- บริษัท ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)”<br>- วันที่ 11 ธันวาคม 2552 จัดตั้งบริษัท กันกุล พาวเวอร์เจเน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)   |
| ปี 2553 | - วันที่ 11-13 ตุลาคม 2553 บริษัท ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 5.40 บาท<br>- วันที่ 15 ตุลาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>- วันที่ 19 ตุลาคม 2553 หลักรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade)<br>- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2553 บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 สัญญา คิดเป็นจำนวนรวม 26 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 8.00 บาท เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”) โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,898 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.98 ของ ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท<br>(ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)<br>- บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจเน จำกัด ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 5 สัญญา ขนาดรวม 30.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการได้รับประโยชน์จากการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยการได้รับส่วนเพิ่มราคาในการรับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมทั้งโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment “BOI”) |
| ปี 2555 | - วันที่ 30 มีนาคม 2555 บริษัท ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด ให้กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียน 750,000,000 บาท<br>(ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 930,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00)  |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์  |
|---------|--|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอนเนอร์ยี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำนวน 1 สัญญา ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2 สัญญา ขนาด 8 เมกะวัตต์ และ 2 เมกะวัตต์ คิดเป็นจำนวนรวม 60 เมกะวัตต์ และได้รับสนับสนุนค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) หน่วยละ 3.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,460,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน 78,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99)</li> </ul>   |
| ปี 2556 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1 สัญญา ขนาด 1 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,799 หุ้น และเป็นหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 2,940 หุ้น ซึ่งมีสิทธิในการออกเสียงสำหรับหุ้นสามัญ 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง และ หุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น เท่ากับ 20 เสียง (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,600,000 บาท ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นรายเดิมมาเป็นของบริษัทฯ อีกจำนวน 13,259 หุ้น รวมเป็นหุ้นสามัญที่ถือครองจำนวน 23,058 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)</li> <li>- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ให้กับ บริษัท ชูบุ อีเล็คทริก พาวเวอร์ เจ็ม บี.วี. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 4,860,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 992,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00)</li> <li>- วันที่ 13 มิถุนายน 2556 จัดตั้ง บริษัท สยาม วินด์ เอนเนอร์ยี ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560)</li> <li>- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ในต่างประเทศ ณ สาธารณรัฐมอริเชียส โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 12,000 ดอลลาร์สหรัฐ และจัดตั้ง Gunkul International (Singapore) Pte. Ltd. ("GIS") และ Gunkul Myanmar Power (Hlawga) Pte. Ltd. ("GMP") ณ ประเทศสิงคโปร์ โดย GIM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GIS ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 28,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ และ GIS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GMP ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 14,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในบริษัทต่างประเทศ (GIS จดเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 และ GMP เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd. ("GII") โดย GIM ถือหุ้นตรงใน GII) (ปัจจุบัน GIM มีทุนจดทะเบียน 134,825,624 ดอลลาร์สหรัฐ และ GII มีทุนจดทะเบียน 284,829 ดอลลาร์สิงคโปร์)</li> <li>- วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด</li> <li>- วันที่ 29 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40,900,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</li> <li>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (GSR-1) บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (GSR-2) บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด (GSP-1) บริษัท กันกุลโซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด (GSP-2) บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด (BGP) และ บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด (SES) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท</li> <li>- BGP ได้ขยายธุรกิจลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทน</li> <li>- เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2560 บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด ("GSR-2") ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด ("GTRC") โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม และอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา</li> </ul> |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์  |
|---------|--|
|         | <p>(ปัจจุบัน GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 21,000,000 บาท, GTRC มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท, GSP-1 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, GSP-2 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท, BGP มีทุนจดทะเบียน 190,000,000 บาท และ SES มีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นใน GSR-1, GSP-1, GSP-2, BGP, SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และใน GTRC ร้อยละ 99.97)</p> <p>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวมทั้งดำเนินธุรกิจรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าและธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 1 จำกัด (WHA_GSR-1) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 2 จำกัด (WHA_GSR-2) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 3 จำกัด (WHA_GSR-3) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 4 จำกัด (WHA_GSR-4) บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 5 จำกัด (WHA_GSR-5) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 6 จำกัด (WHA_GSR-6) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-1 มีทุนจดทะเบียน 11,500,000 บาท, WHA_GSR-3 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท และ WHA_GSR-6 มีทุนจดทะเบียน 14,500,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01 ทั้งนี้ WHA_GSR-2, WHA_GSR-4 และ WHA_GSR-5 จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว)</p> <p>- ในเดือนกันยายน 2556 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 8 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 9 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์ รูฟ 10 จำกัด บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 16 จำกัด และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ รูฟ 17 จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร่วมในสัดส่วนร้อยละ 25.01 ของทุนจดทะเบียน 100,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง (ปัจจุบัน WHA_GSR-17 มีทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 25.01 ทั้งนี้ WHA_GSR-8, WHA_GSR-9, WHA_GSR-10 และ WHA_GSR-16 จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว)</p> |
| ปี 2557 | <p>- วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอ็นเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม ขนาด 60 เมกะวัตต์ โดยเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 199,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 200,000 หุ้น ทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,485,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 17 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.49 ของทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท</p> <p>(21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด โดยขยายวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร)</p> <p>(ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p> <p>- วันที่ 2 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 31,563,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,052,100,000 หุ้น ของบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด จาก บริษัท อิมแพค เอ็นเนอจี เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 1,052,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,575,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</p>   |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 16 มิถุนายน 2557 บริษัท ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 20,000,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</li> <li>- วันที่ 17 ธันวาคม 2557 Gunkul International (Mauritius) ("GIM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าลงทุนใน Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) ที่จังหวัดมียากิ ประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ("Tohoku Electric") ประเทศญี่ปุ่น โดยได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ Tohoku Electric เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยบริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 (เปลี่ยนชื่อเป็น "Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha")</li> </ul>   |
| 2558    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โคราชินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("KWE") จาก บริษัท ควอนตัส เอ็นจิเนียริง จำกัด ("QE") ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำนวน 50 เมกะวัตต์ จำนวน 9,998 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด 10,000 หุ้น (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,107,000,000 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</li> <li>- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด ("WED") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดย WED เป็นผู้ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภทโรงไฟฟ้ากังหันลมจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ขนาด 50 เมกะวัตต์ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 8+2 เมกะวัตต์ ในระบบ Adder 3.50 บาท ระยะเวลา 10 ปี</li> <li>- เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัท ได้แจ้งสารสนเทศการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GNP กับ กฟผ. ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา คาดว่าจะสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560</li> <li>- วันที่ 19 สิงหาคม 2558 บริษัท ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในเรื่องดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ขนาด 60 เมกะวัตต์</li> <li>- ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Sendai Okura Mega Solar Godo Kaisha ("GK Sendai") (เปลี่ยนชื่อเป็น "Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha") ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 31.75 เมกะวัตต์</li> <li>- อนุมัติการเข้าทำรายการการเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อินฟินิที อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("IAE") สัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งถือหุ้นอยู่ใน บริษัท รวงเงิน โซลูชัน จำกัด ("RNS") ที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในโครงการดังกล่าว ขนาด 87 เมกะวัตต์ (ปัจจุบัน IAE มีทุนจดทะเบียน 1,564,000,000 บาท และ RNS มีทุนจดทะเบียน 1,355,000,000 บาท)</li> <li>- อนุมัติการเข้าทำรายการการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Kimitsu Okura Mega Solar Godo Kaishi ("GK Kimitsu") (เปลี่ยนชื่อเป็น Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha) ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 33.50 เมกะวัตต์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company ("TEPCO") ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- อนุมัติการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) และออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Warrant) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ Right Offering และ Warrant ในจำนวนไม่เกิน 274,981,118 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 183,320,745 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และในอัตราจัดสรร 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง ทั้งนี้ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวเท่ากับ 22 บาท ต่อหุ้น</li> </ol> </li> </ul> </li> </ul> <p>ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในรอบแรกแล้ว บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความจำนงค์ขอซื้อเกินสัดส่วนตามสัดส่วนการถือครองอีกหลายรอบจนกว่าจะหมด ยกเว้นกรณีไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้น หรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป</p> |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
|         | <p>2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 91,660,373 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (GUNKUL-W) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ซึ่งใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ตามข้อ (1) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญใหม่ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย</p>   |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท จีโอ ไปโอเอเนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90 และ บริษัท เอทโก้ เอเนเนอร์ยี คอนซัลท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.10 ของทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท (ปัจจุบันทุนจดทะเบียน 34,300,000 บาท)</li> <li>- บริษัทดังกล่าว ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท เอทโก้ เอ จำกัด บริษัท เอทโก้ บี จำกัด บริษัท เอทโก้ ซี จำกัด บริษัท เอทโก้ ดี จำกัด บริษัท เอทโก้ อี จำกัด บริษัท เอทโก้ วัต ชัฟฟลาย เอ จำกัด และ บริษัท เอทโก้ วัต ชัฟฟลาย บี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากชีวมวล</li> <li>- วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด (ชื่อใหม่: บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง) จากผู้ถือหุ้นรายเดิม เป็นจำนวนรวม 150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน รวมบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมด 899,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99)</li> <li>- ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 255,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นจดทะเบียน 500,000 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 76,500,000.00 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51)</li> </ul>   |
| 2559    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 21 มกราคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 41,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อันเป็นการเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 22.84 บาทต่อหุ้น</li> <li>- วันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติอนุมัติ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นของบริษัทฯ จาก 1.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น</li> <li>- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,416,405,589.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,699,686,359.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,123,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท</li> <li>- อนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 27.00 บาท ต่อหุ้น เป็น 5.625 บาทต่อหุ้น</li> <li>- อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ปรับเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี</li> </ul> </li> <li>- วันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยื่นเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 1 บาท เป็น 0.25 บาท</li> <li>- วันที่ 10 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้แจ้งสารสนเทศการจัดตั้งบริษัท กันกุล ไปโอเอเนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตวัตถุดิบสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.94 ของทุนจดทะเบียน 500,000 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท)</li> <li>(21 ตุลาคม 2562 บริษัท กันกุล ไปโอเอเนเนอร์ยี จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป) เพื่อรองรับการขยายธุรกิจให้เข้า ให้เข้าช่วง และจัดการเชิงทรัพย์สิน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน หรือพลังงานอื่นทุกประการ รวมถึงธุรกิจโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานรัฐ)</li> </ul> |



| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 มีมติอนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GD Utsunomiya (เปลี่ยนชื่อเป็น “GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha “GK Utsunomiya”) (ตั้งอยู่เมืองอุทสึโนะมียะ จังหวัดโทซิงิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์ (72.80 เมกะวัตต์ติดตั้ง) โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้รับสัมปทานในการขายไฟฟ้าให้แก่ TEPCO เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน</li> </ul>  |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นบริมลิทธีโน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด (“BMPS”) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ จำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวนรวม 98,000 หุ้น (ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น และหุ้นบริมลิทธีโนจำนวน 48,000 หุ้น) บริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 5 ปี (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 980,100 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 48.98)</li> </ul>   |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติให้ Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน East Japan Solar 13 Godo Kaisha (“GK Iwakuni”) เมืองอิwakuni จังหวัดยามางูจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตของโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 75.0 เมกะวัตต์ (ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 90.0 เมกะวัตต์) ซึ่งได้รับสัมปทานในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Chugoku Electric Power เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) หน่วยละ 32 เยน</li> <li>- อนุมัติให้เพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท อายุไม่เกิน 7 ปี</li> </ul> </li> </ul>   |
| ปี 2560 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากอัตราใช้สิทธิ 1 หน่วย : 4.8 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย : 5.6 หุ้นสามัญ และปรับราคาใช้สิทธิจาก 5.625 บาทต่อหุ้น เป็น 4.821 บาทต่อหุ้น</li> <li>- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และเพื่อรองรับการปรับสิทธิครั้งที่ 2 สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) จากทุนจดทะเบียนหลังการปรับมูลค่าหุ้นจำนวน 1,699,685,996.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,982,967,060.25 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,133,124,254 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท</li> <li>- อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 3,000,000,000 บาท ดังนั้นจากวงเงินเดิมไม่เกิน 6,000,000,000 บาท ปรับเป็น วงเงินใหม่ไม่เกิน 9,000,000,000 บาท อายุไม่เกิน 7 ปี</li> </ul> </li> <li>- วันที่ 4 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด (“GSP-6”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (จดทะเบียนชำระบัญชีแล้ว)</li> <li>- วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“GSP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 560,999,100 บาท (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 599,998,800 บาท และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 99.99)</li> </ul> |



| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเข้าถือหุ้นบริมสิทธิ์ใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด (“BMPS”) จำนวน 48,000 หุ้น โดยบริษัทฯ มีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว ขนาดกำลังการผลิต 8.0 เมกะวัตต์ โดยได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี บริษัทดังกล่าวเริ่มเปิดจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2559 (ทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 980,100 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 48,010 หุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 48.98)</li> <li>วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ได้มีการเข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงระหว่าง บริษัท บีจี เอ็นเนอวี่ โซลูชั่น จำกัด และ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับใช้เอง ณ โรงงาน อูยูรยาไกลาส อินดัสทรี ขนาด 4.84 เมกะวัตต์</li> <li>วันที่ 16 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด (ชื่อใหม่: บริษัท กันกุล เอ็นเนอวี่ โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด) จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน เป็นจำนวนรวม 99,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน รวมถือหุ้นทั้งหมด 999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท)</li> <li>วันที่ 30 กันยายน 2560 เป็นวันที่สำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (GUNKUL-W) ที่คงเหลือจากการจำหน่าย พันสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน</li> </ul>   |
| ปี 2561 | <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัทฯ เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd ประเทศมาเลเซีย โดยถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และต่อมาได้เข้าถือสัดส่วนมูลค่าการลงทุนในหุ้นบริมสิทธิ์เพื่อรับผลตอบแทนในรูปเงินปันผล ร้อยละ 70</li> <li>วันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) ของโครงการโรงไฟฟ้าสราญลมนวินด์ฟาร์ม ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 60 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนโดยให้ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาท ต่อกิโลวัตต์เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</li> <li>วันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันอังคารที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งสัญญาณแก่ผู้ลงทุนถึงสถานะการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุด ไม่เกิน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน คิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ซึ่งจำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งนี้ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 93,475,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.26 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ รวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 304,674,256.00 บาท</li> <li>วันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ รวมจำนวน 513,246,748 หุ้น หรือ 128,311,687 บาท โดยเป็นหุ้นในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จำนวน 6,421 หุ้น หรือ 1,605.25 บาท และในส่วนที่คงเหลือจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 513,240,327 หุ้น หรือ 128,310,081.75 บาท ดังนั้นจากหุ้นจดทะเบียนเดิม 7,931,868,241 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนปัจจุบันเดิม 1,982,967,060.25 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 7,418,621,493 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 1,854,655,373.25 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท</li> <li>อนุมัติการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ จาก 9 คน เป็น 10 คน เพื่อให้องค์คณะมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น</li> <li>อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 “การประชุมผู้ถือหุ้น” ข้อ 24.</li> </ul> </li> </ul> |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 20 มิถุนายน 2561 บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยบริษัท ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ("COD") ของโครงการ มิตรภาพวินด์ฟาร์ม ที่ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา มีขนาดกำลังการผลิตรวม 50 เมกะวัตต์ และเป็นโครงการที่ภาครัฐให้การสนับสนุนโดยให้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์</li> </ul>   |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 28 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติให้ บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("GPD") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นใน อัตราร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญเดิมของ บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคคอลล คอนโทรล จำกัด ("FEC") จำนวน 10,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้ว 47,500,000.00 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของ FEC ในมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 650,000,000.00 บาท</li> <li>- อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 45. เรื่อง ตราประทับของบริษัท</li> </ul> </li> </ul>  |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เซนได โอคุระ ที่ตั้งอยู่ที่เมืองเซนได มิยาจิ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตรวม 31.75 เมกะวัตต์ (38.10 เมกะวัตต์ติดตั้ง) และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Tohoku Electric Power Co., Inc. ("Tohoku Electric") เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ("COD") เป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> </ul>   |
| ปี 2562 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 1 เมษายน 2562 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คิมิตสึ ที่ตั้งอยู่ที่เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ ประเทศญี่ปุ่น มีขนาดกำลังการผลิตรวม 33.50 เมกะวัตต์ (40.41 เมกะวัตต์ติดตั้ง) และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ TEPCO Energy Partner, Inc. ("TEPCO Energy Partner") เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ("COD") เป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- วันที่ 18 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,483,724,299 หุ้น หรือ 370,931,074.75 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ดังนั้นจากหุ้นจดทะเบียนเดิม 7,418,621,493 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนเดิม 1,854,655,373.25 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 8,902,345,792 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 2,225,586,448.00 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท โดยดำเนินการเพื่อทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 (เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า หลังจากจัดสรรหุ้นปันผลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นหุ้นชำระแล้วปัจจุบัน 8,882,530,974 หุ้น และทุนชำระแล้วปัจจุบัน 2,220,632,743.50 บาท)</li> <li>- อนุมัติการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จาก 10 คน เป็น 12 คน เพื่อให้องค์กรมีความหลากหลายในด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มมากขึ้น</li> <li>- อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมและรองรับการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้น</li> <li>- ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 45. เรื่อง ตราประทับของบริษัท</li> </ul> </li> <li>- วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 จำนวนไม่เกิน 2,500,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวนที่เสนอขาย 2,000,000,000 บาท และหุ้นกู้สำรองเพิ่มเติมอีก 500,000,000 บาท อายุ 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.50 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งนี้เพื่อใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2562 และ/หรือ เพื่อใช้รองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>- วันที่ 19 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน บริษัท อินพี นิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("IAE") สัดส่วนร้อยละ 33 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดย IAE เป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ("RNS") ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งประกอบธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์(PPA)</li> </ul> |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์  |
|---------|--|
| ปี 2563 | <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยฯ เข้าทำรายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 โครงการขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการ Tri Viet 1 Solar Power Plant และ โครงการ Bach Khoa A Chau 1 Solar Power Plant ("โครงการฯ") ในจังหวัด Tay Ninh ประเทศเวียดนาม โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Singapore An Yang Pte. Ltd. ("An Yang") และ Singapore Yun Yang Pte. Ltd. ("Yun Yang") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น (ultimate shareholders) ของโครงการฯ</li> <li>วันที่ 17 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) ครั้งที่ 2 เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน ไม่เกิน 1,100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุด ไม่เกิน 440,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน คิดเป็นร้อยละ 5.01 ของทุนที่ออกและชำระแล้วหลังจากหักหุ้นทุนซื้อคืนจริงในครั้งที่ 1 กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืนในโครงการซื้อหุ้นคืนครั้งนี้ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 0 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ รวมเป็นมูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 0 บาท</li> <li>วันที่ 21 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ในส่วนที่ไม่สามารถจัดสรรเพื่อจ่ายหุ้นปันผลได้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 19,814,818 หุ้น หรือ 4,953,704.50 บาท ดังนั้น จากหุ้นจดทะเบียนเดิม 8,902,345,792 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนเดิม 2,225,586,448.00 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นจดทะเบียนใหม่ 8,882,530,974 หุ้น หรือ ทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 2,220,632,743.50 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท โดยดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563</li> <li>อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยปรับแก้ไขใน ข้อ (2) และเพิ่มข้อ (64) - ข้อ (83) และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3. ของบริษัทฯ</li> <li>อนุมัติวงเงินการออก และเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 6,000,000,000 บาท จากวงเงินเดิม ไม่เกิน 9,000,000,000 บาท รวมเป็นวงเงินใหม่ ไม่เกิน 15,000,000,000 บาท อายุไม่เกิน 7 ปี</li> </ul> </li> <li>วันที่ 27 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 (อายุ 3 ปี) และครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 (อายุ 5 ปี) โดยได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ รวมมูลค่าไม่เกิน 2,800 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีนักลงทุนเข้ามาจองซื้อรวม 1,348.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของจำนวนหุ้นกู้ที่ออกขายทั้งหมด</li> <li>วันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Utsunomiya ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 66.78 เมกะวัตต์และตามการติดตั้ง 69.83 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการขายเงินลงทุนร้อยละ 100 ของ GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha ("GD Solar") ที่ถือโดย (n) Future Asset Management KK ("FAM") (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) (ข) Gunkul International (Mauritius) ("GIM") (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ด้วยมูลค่าการขายจำนวน 5,964,930,000 เยน หรือคิดเป็น 1,679,921,130.69 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562</li> <li>วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของ บริษัท Doan Son Thuy Investment JSC ("DST") เพื่อเข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวม 50 MWp ณ เมือง Hue ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ด้วยมูลค่าการลงทุนโครงการจำนวน 39,850,000.00 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็น 1,258,582,550.00 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563</li> <li>วันที่ 7 ธันวาคม 2563 บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของ บริษัท INT Energy Pte. Ltd. ("INT") เพื่อเข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวม 50 MWp จังหวัด Tay Ninh ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งถือโดยบริษัท Tan Chau Energy Joint Stock Company ("TCE") ด้วยมูลค่าการลงทุนโครงการจำนวน 47,140,000.00 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็น 1,471,097,980.00 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563</li> </ul> |

| ปี พ.ศ. | เหตุการณ์   |
|---------|---|
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 18 ธันวาคม 2563 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Phong Dien II ที่ตั้งอยู่ที่เมือง Hue ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีขนาดกำลังการผลิตรวม 50 MWp และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ Vietnam Electricity Corporation (“VEC”) ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 50 เมกะวัตต์ โดยมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 0.0709 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> </ul>   |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 28 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Iwakuni ประเทศญี่ปุ่น ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 75 เมกะวัตต์และตามการผลิตติดตั้ง 98 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการขายเงินลงทุน ร้อยละ 100 ของ East Japan Solar 13 Godo Kaisha (“EJS 13”) ที่ถือโดย (ก) Future Asset Management KK (“FAM”) (ข) Gunkul International (Mauritius) (“GIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ด้วยมูลค่าการขายโครงการฯ ที่ตกลงระหว่างกันจำนวน 9,942,653,495.00 เยน หรือคิดเป็น 2,863,842,142.09 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563</li> </ul> |
|         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ LSSPV ที่ตั้งอยู่ ณ รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย ขนาดกำลังการผลิตรวม 50 MWp ขนาดปริมาณไฟฟ้าตามสัญญา 29.99 เมกะวัตต์ ขนาดกำลังติดตั้งที่ 39.0297 เมกะวัตต์และเป็นโครงการที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้กับการไฟฟ้ามาเลเซีย (Tenaga Nasional Berhad : TNB) ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 29.99 เมกะวัตต์ โดยมีอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 0.38ริงกิตมาเลเซียต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 21 ปี จากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> </ul>        |

# 17 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 17.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - 1.1 อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อระบบไฟฟ้า สำหรับระบบจำหน่ายและสายส่ง แรงดันกลาง ถึงแรงดันสูง ขนาด 115kV เช่น SF6 Load Break Switch, Surge Arrester, Disconnecting Switch, Drop Out Fuse Cutout เป็นต้น
  - 1.2 อุปกรณ์สำหรับระบบกราวด์ (Grounding), อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (LPS: Lightning Protection System)
  - 1.3 อุปกรณ์ส่องสว่างและมาตรวัดพลังงานไฟฟ้า เช่น Smart Meter, Street Lighting เป็นต้น
  - 1.4 อุปกรณ์ประกอบ อุปกรณ์ Hardware และโครงสร้างสำหรับติดตั้งอุปกรณ์ ในระบบจำหน่าย สายส่ง และสถานีไฟฟ้า (Substation) แรงดันกลางถึงแรงดันสูงขนาด 115kV
  - 1.5 เครื่องมือช่างและอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Tool & Personal Safety Equipment)
- 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
  - 2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
  - 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground)
  - 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
    - 3.2.1 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฯ (PEA/MEA)
    - 3.2.2 ผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับเอกชน (Private PPA)
    - 3.2.3 สำหรับเพื่อที่อยู่อาศัยและธุรกิจขนาดเล็ก (Residential and Small Scale Business)
  - 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm)
  - 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)
  - 3.5 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
- 4) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction)
  - 4.1 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy Power Plant Construction)
  - 4.2 ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน (Construction of Electricity Station, Transmission System and Underground System)
  - 4.3 จัดหา และให้บริการ ติดตั้งสายเคเบิลใต้น้ำตลอดจนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสายเคเบิลใต้น้ำทุกชนิด
  - 4.4 รับออกแบบ จัดหา และให้บริการติดตั้งระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะเกี่ยวข้อง
- 5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

## แผนภาพแสดงโครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

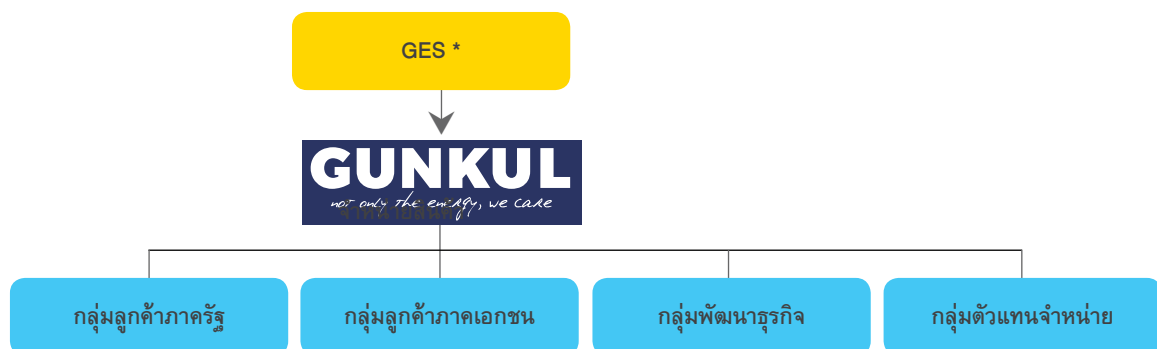
### 1) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์สำหรับการติดตั้ง ซ่อมบำรุง หรือการขยายระบบจำหน่ายและสายส่งไฟฟ้าแรงดันกลาง ถึงแรงดันสูงขนาด 115kV เพื่อให้พลังงานไฟฟ้าเข้าถึงผู้บริโภคได้ เช่น อุปกรณ์เชื่อมสายเคเบิล, อุปกรณ์ต่อสาย, อุปกรณ์สำหรับครอบส่วนมีไฟฟ้า (Live Part) เป็นต้น
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ระบบกราวด์ (Grounding) และอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (LPS) หรือล่อฟ้า เพื่อป้องกันอันตรายจากกระแสไฟฟ้ารั่ว หรือแรงดันกระแสไฟฟ้าเกินจากภายนอกเช่น Air Terminal, Exothermic Welding เป็นต้น
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อสำหรับระบบจำหน่ายและสายส่งกำลังไฟฟ้า เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์ทั้งระบบ จนเกิดความเสียหายวงกว้าง เช่น Surge Arrester, SF6 Load Break Switch, Disconnecting Switch, Dropout Fuse Cutout เป็นต้น
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อุปกรณ์สถานีไฟฟ้าแรงดันกลาง จนถึงแรงดันสูง ขนาด 115kV โดยการออกแบบจากวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งการคำนึงถึงความปลอดภัยในการใช้งานสำหรับสถานีไฟฟ้าต่าง ๆ
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องมือช่าง และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลต่างๆ เพื่อให้ผู้ที่ปฏิบัติงานได้ทำงานอย่างสะดวก รวดเร็วและปลอดภัย เช่น เข็มขัดปีนเสา (Safety Belt), อุปกรณ์ชุดชอร์ตกราวด์ (Shorting Circuit Earthing set) ระบบ 22kV, 33kV, 115kV, ไม้ชักฟิวส์แรงสูง (Disconnect Sticks) เป็นต้น



### 2) ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

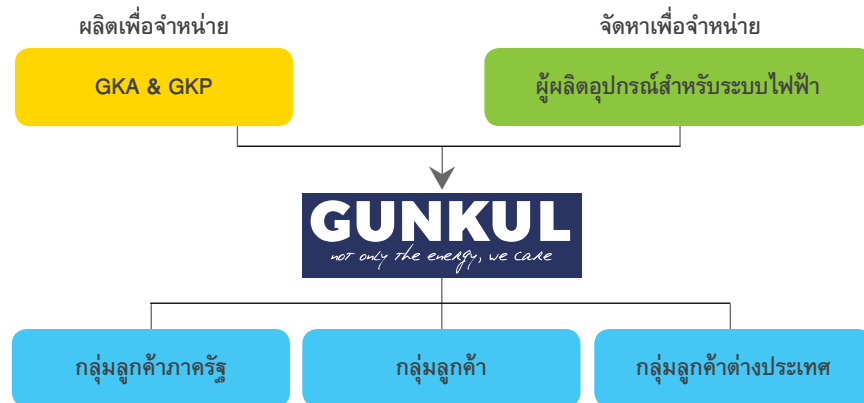
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED), BIPV Glass, Flexible Solar PV เหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์ งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงาน และงานให้คำปรึกษา จัดหา ระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสมให้กับลูกค้า อาทิ ระบบ Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือ ระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



\* ในปี 2561 บริษัท กันกุล แอลอีดี โลโก้ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลโก้ จำกัด” เพื่อขยาย การดำเนิน ธุรกิจการให้บริการด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร

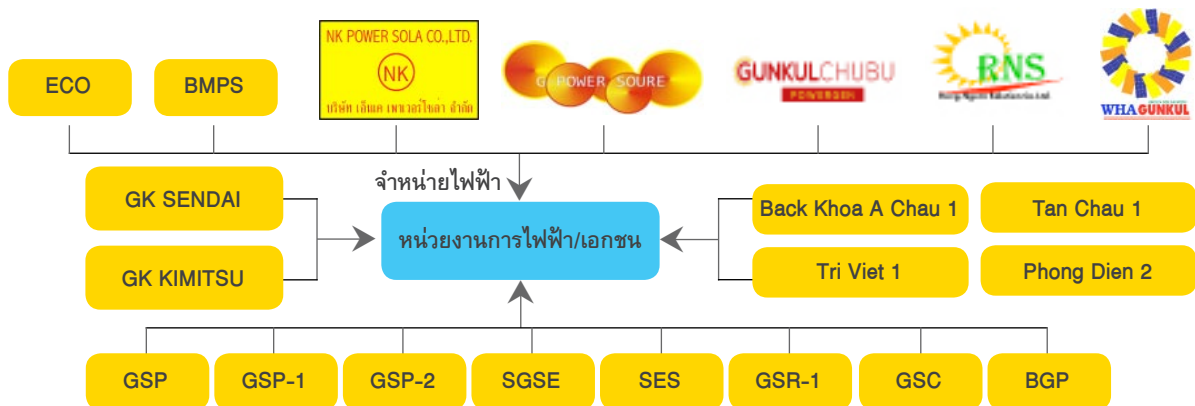


- ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



### 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินและแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Farm and Solar PV Rooftop)



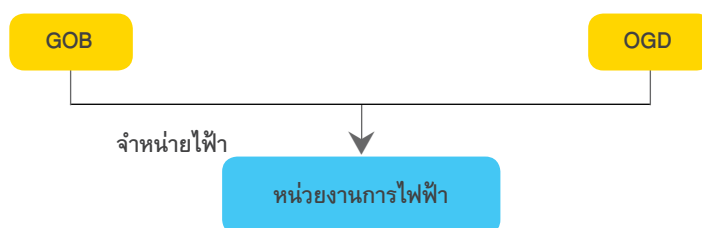
- ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับที่พักอาศัย/ธุรกิจขนาดเล็ก ที่มีขนาดน้อยกว่า 200 กิโลวัตต์



- โรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)



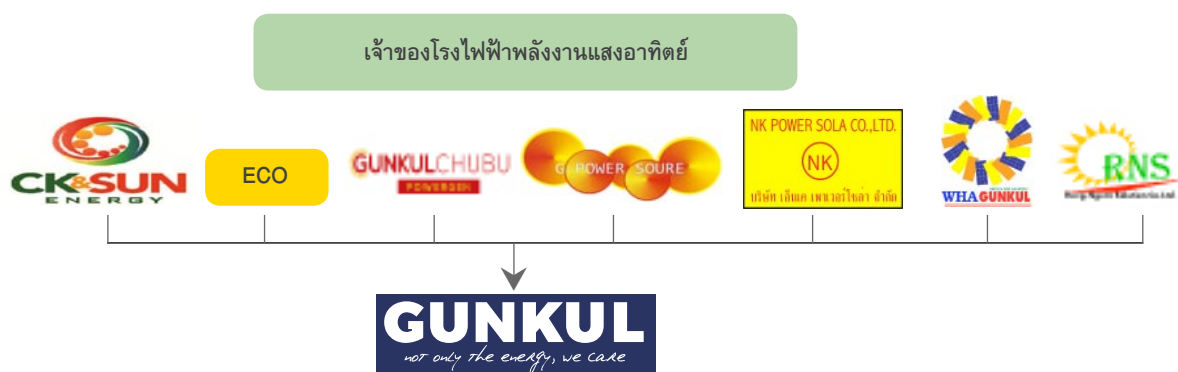
- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล
  - o ส่วนโรงไฟฟ้าชีวมวล



4) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง



5) ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



## 1. อุตกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิต จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกขั้นตอนของระบบการส่งและจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่โรงไฟฟ้าไปจนถึงผู้ใช้ไฟฟ้า (ดูแผนภาพแสดงระบบการส่งไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) กลุ่มบริษัท ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้า ดังจะเห็นได้จากการที่กลุ่มบริษัท มีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 5,000 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ทั้งสินค้าที่ทำการผลิตจากโรงงานของกลุ่มบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัท จัดหาจากผู้ผลิตที่ได้รับ การยอมรับในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน สวีเดน ญี่ปุ่น และ สาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

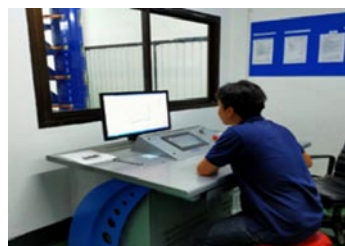
ทั้งนี้ สินค้าของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้

- 1) อุปกรณ์ป้องกันและควบคุมระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สวิตช์ตัดต่อ (Disconnecting Switch) สวิตช์เปิดได้เมื่อมีโหลด ชนิดก๊าซ SF6 สามารถใช้การควบคุมระยะไกล (SF6 Gas Load Break Switch หรือ Remote Controlled Switch) แอร์เบรก สวิตช์ (Air Break Switch) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) ฟิวส์ (Fuse) ฟิวส์คัทเอาต์ (Fuse Cutout) ล่อฟ้า (Surge Arrester) อุปกรณ์หุ้มฉนวน (Live part cover) และระบบกราวด์ (Grounding)
- 2) อุปกรณ์ประกอบระบบสายส่งและสายจำหน่าย ได้แก่ สายไฟฟ้า (Cable) ตัวจับยึดสาย (Preformed) เคเบิลสเปซเซอร์ (Cable Spacer) อุปกรณ์ประเภทคอนเน็คเตอร์ (Connector) อุปกรณ์หัวสายเคเบิล (Cable Termination) ชูตเชื่อมต่อสายเคเบิล (Cable Splicing) ลูกถ้วยไฟฟ้า (Insulator)
- 3) กลุ่มอุปกรณ์และเครื่องมือ ได้แก่ เซมิคอนดักเตอร์ ไมโครฟิวส์ ทุ้งมือยกกันไฟฟ้า ทุ้งมืออุตสาหกรรม หมวกนิรภัย อุปกรณ์เครื่องมือวัดและทดสอบ
- 4) กลุ่มอุปกรณ์โคมไฟถนน ได้แก่ ชูตโคมไฟถนน สวิตช์ควบคุมพลังแสง (Photo Control Switch) และรีเลย์ควบคุมไฟถนน (Street Lighting Control Relay)

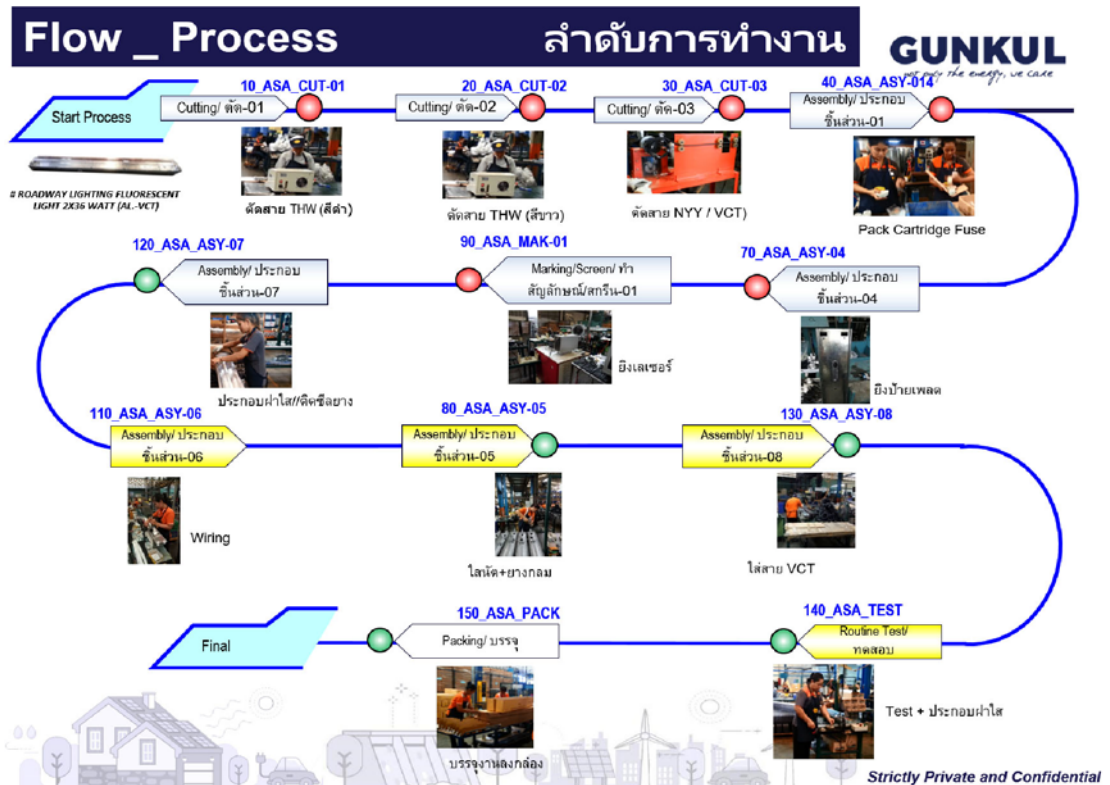
- 5) กลุ่มอุปกรณ์ระบบพลังงานทดแทน ได้แก่ กังหันลม อุปกรณ์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และแผงโซลาร์เซลล์ กังหันน้ำ ตัวผลิตไฟฟ้า หม้อแปลงแรงดัน และอุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

โดยบริษัท จี.เค.เอส.เอ็ม.บี จำกัด และ บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าทุกประเภท ในปี 2563 บริษัทดังกล่าวได้มีการพัฒนาการควบคุมคุณภาพ ด้วยระบบควบคุมปฏิบัติการห้องทดสอบ ดังนี้

1. โรงงานได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2561 (ISO/IEC 17025 : 2017) สำหรับการทดสอบอุปกรณ์ ล่อฟ้า (Surge Arrester) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
2. โรงงานได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์สำหรับ Price-Performance อุปกรณ์ล่อฟ้าแรงสูง (22-33kV Surge Arrester) กับกรมไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. โรงงานได้รับการขึ้นทะเบียนหน่วยเครือข่ายทดสอบผลิตภัณฑ์ ล่อฟ้าแรงสูง (Surge Arrester) ให้สามารถทำการทดสอบเพื่อตรวจรับอุปกรณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. โรงงานได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) จากสถาบัน UL ประเทศสหรัฐอเมริกา



5. การปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง (QCC Project)



เพื่อลดค่าใช้จ่ายต้นทุนในการผลิตสินค้าภายในบริษัท โดยนำกิจกรรม QCC ให้นักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรม โดยการคิดค้นหาวิธีการทำงานใหม่ๆ รวมถึงเทคโนโลยีและเครื่องจักรกลทุนแรงต่างๆ มาใช้ในการผลิต จนสามารถลดต้นทุนได้มากกว่า 3.5 ล้านบาท และยังเป็น การดูแลพนักงานไม่ให้เกิดความเหนื่อยล้าในการทำงานมากจนเกินไป โดยภาพรวมการปรับปรุงนี้ส่งผลให้มีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น

2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัต์พลังงาน รวมถึงระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม

2.1 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟแอลอีดี (LED)

บริษัท กันกุล แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด ในปี 2561 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด” (GUNKUL ENERGY SOLUTION & LIGHTING : GES) เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและช่วยสนับสนุนธุรกิจรองรับการขยายตลาด และฐานกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีความต้องการประหยัดพลังงาน หรือปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบไฟฟ้าของกิจการ ในเชิงกว้างและเชิงลึกเพิ่มมากขึ้น

โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่มด้วยกัน

- กลุ่มลูกค้าเอกชน
- กลุ่มลูกค้าราชการ
- กลุ่มพัฒนาธุรกิจ
- กลุ่มตัวแทนจำหน่าย หรือระดับ End User จำหน่ายหลอดไฟและโคมไฟแอลอีดีภายใต้เครื่องหมายการค้า “GLO”

บริษัท ทำการผลิต ประกอบ จัดหา และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่างประเภทหลอดไฟ และโคมไฟแอลอีดี (LED) ทั้งแบบติดตั้งใช้งานภายในอาคาร ภายนอกอาคาร รวมถึงโคมไฟถนน โคมไฟเสาสูง แบบติดตั้ง โดยใช้แหล่งพลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์ และแบตเตอรี่, BIPV Glass, Flexible Solar PV ซึ่งเหมาะสำหรับงานด้านสถาปัตยกรรมหรือปรับปรุงภูมิทัศน์, งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงาน งานให้คำปรึกษาในการจัดการระบบพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม



ให้กับลูกค้า รวมถึงงาน Engineering, Procurement และ Commissioning ระบบไฟฟ้า หรือ โรงไฟฟ้า อาทิเช่น Solar Rooftop, Solar Floating, Solar Water Pump, Solar Air Conditioner หรือระบบ Organic Rankine Cycle (ORC) สำหรับ Waste Heat Recovery เป็นต้น



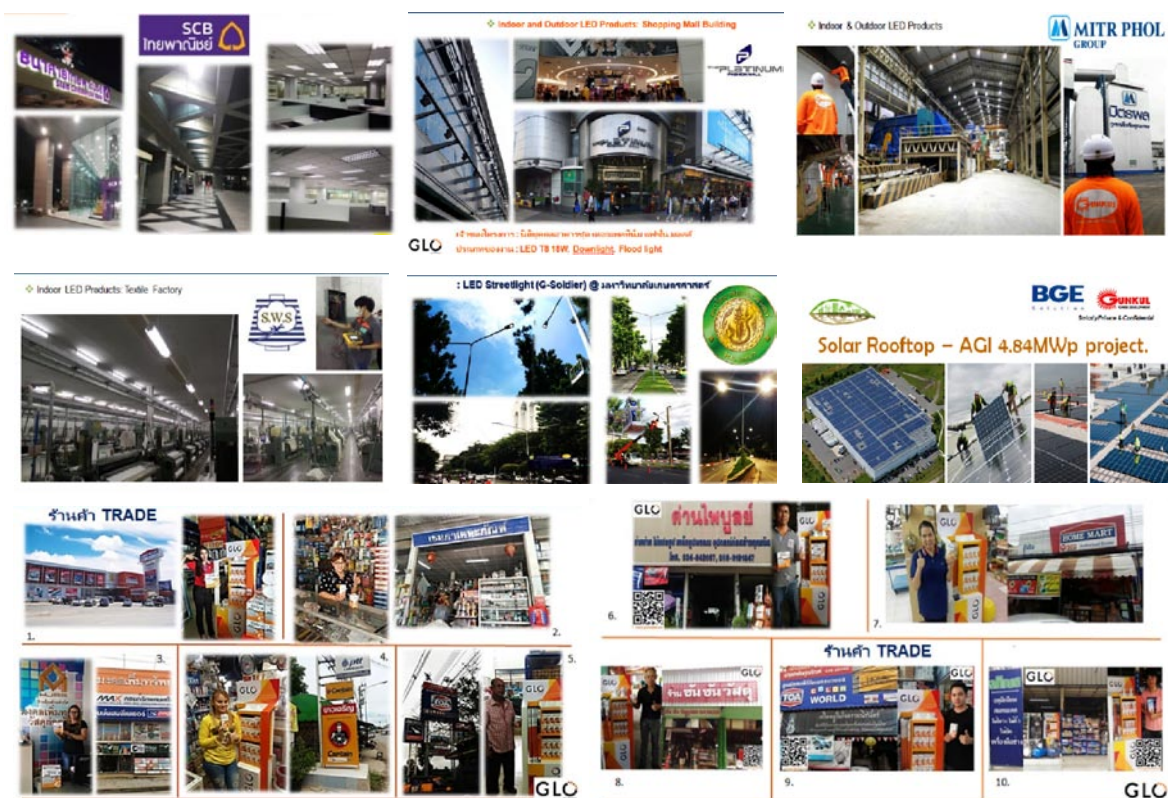
#### ✦ Gunkul LED product (High Power Product)



#### ✦ Gunkul LED Lighting Product (Low Power Product)



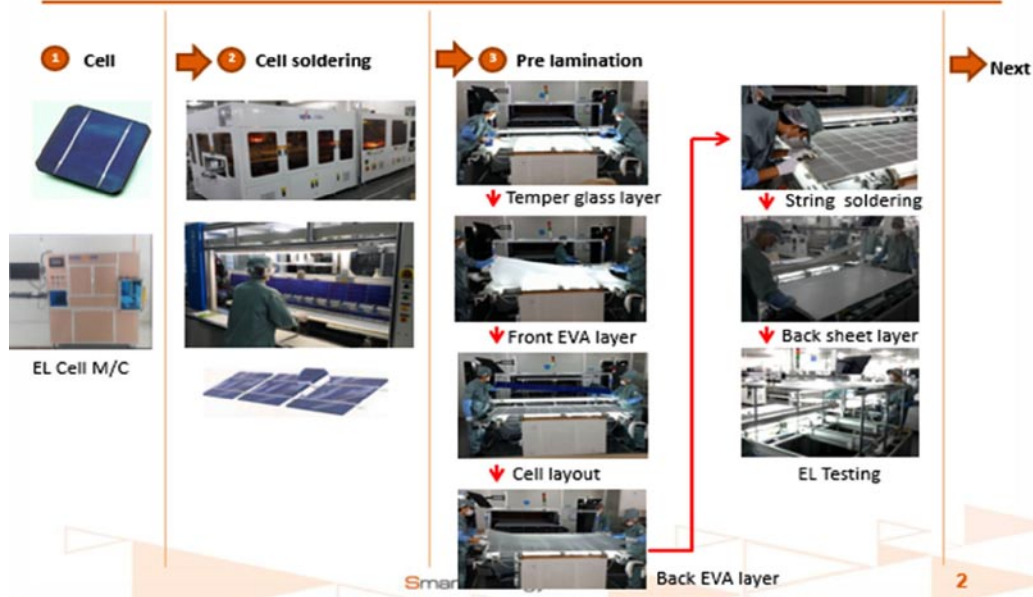
ด้วยการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลและมีคุณภาพสูง จึงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากกลุ่มลูกค้างานโครงการ อาทิเช่น กลุ่มโรงงานน้ำตาล กลุ่มโรงงานผลิตเหล็ก กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มธนาคาร และกลุ่มผู้ให้บริการเช่าคลังสินค้า รวมถึงกลุ่มลูกค้างานราชการ มหาวิทยาลัย และกลุ่มตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด ทั่วประเทศ



บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนา และเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการประหยัดพลังงาน ซึ่งควบคุมดูแลคุณภาพโดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ และช่างผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า บริษัทฯ สามารถส่งมอบสินค้า และบริการที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งสามารถไว้วางใจได้ในมาตรฐานที่เป็นสากล พร้อมคุณภาพสูงสุดที่มีมอบให้ลูกค้า

- 2.2 ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์  
การผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ตามมาตรฐาน มอก. 61215 และ มอก. 2580

## PV Solar module manufacturing process



บริษัท ได้เพิ่มประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ให้มีความกำลังไฟฟ้าสูงขึ้นถึง 320Watt ต่อแผง และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เพิ่มกำลังไฟฟ้าต่อแผงมากขึ้นในอนาคต โดยการผลิตทางบริษัทได้ทำการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากลและมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบจักรกลอัตโนมัติ ยังเป็นการสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่จะทำการขับเคลื่อนประเทศไปสู่ Thailand 4.0 ทางด้านพลังงานทดแทน และให้ประชาชนได้มีไฟฟ้าใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยังเป็นการสนับสนุนนโยบายขับเคลื่อนพลังงานในประเทศไทย

## 3. ธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนภายในประเทศและต่างประเทศ

### 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm or Solar Ground)

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โดยกลุ่มบริษัท เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของ



รายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เข้าสู่การดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm or Solar Ground) ภายใต้การดำเนินการของ บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน รวมทั้งบริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด และ บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ โครงการ GK Sendai โครงการ GK Kimitsu และในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้เข้าลงทุนใน บริษัท Kenyir Gunkul Solar SDN BHD (KGS) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดย KGS ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ของโครงการโรงไฟฟ้า Large Scale Solar PV (LSSPV) ขนาด 29.99 MW ประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อย

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติขายโครงการ GK Utsunomiya และโครงการ GK Solar 13 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในขั้นตอนการพัฒนาโครงการ พร้อมทั้งเป็นการจัดหาแหล่งเงินทุนให้กับบริษัทฯ เพื่อนำเงินลงทุนนี้ไปลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ประเทศเวียดนาม รวม 160 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการ Bach Khoa A Chau 1 โครงการ Tri Viet 1 โครงการ Tan Chau 1 และ โครงการ Phong Dien 2 ซึ่งปัจจุบันโครงการทั้งหมดได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายการลงทุนในประเทศเวียดนามเพิ่มเติม และในประเทศอื่นๆ เช่น ใต้หวัน ที่มีศักยภาพเหมาะสมแก่การลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มากขึ้น

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท รางเงิน โซลาร์ จำกัด ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวนรวม 11 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตเสนอขายรวมทั้งสิ้น 87 เมกะวัตต์ ในอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FIT) ในราคาที่ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ในสัดส่วนร้อยละ 67 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในโครงการดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 และในปี 2559 บริษัทฯ ยังเข้าซื้อหุ้นใน บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งได้รับความไว้วางใจจากสหกรณ์การผลิตปุ๋ยอินทรีย์สมุทรสาคร จำกัด เลือกเป็นผู้สนับสนุนโครงการ และได้จับสลากคัดเลือกเป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี ในรูปแบบค่าไฟ FIT ที่ 5.66 บาทต่อหน่วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด ซึ่งจะได้รับสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จาก บริษัท บีเอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1 สัญญา ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) หน่วยละ 5.66 บาท เป็นระยะเวลา 25 ปี ดังนั้นกำลังการผลิตที่เสนอขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนถึงปัจจุบัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 157.90 เมกะวัตต์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ประเทศไทย สามารถสรุปได้ดังนี้

| โครงการ   | ขนาด<br>(เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ<br>(ที่ยื่นขออนุญาต)                       | เริ่มจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า |
|---|---------------------|---|----------------------------|
| <b>บริษัท กันกุล ซูบ พาวเวอร์เจน จำกัด “GCPG” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)</b> |                     |   |                            |
| 1   | 3.0                 | ตำบลบ้านกล้วย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์                 | มกราคม 2554                |
|   | 4.4                 | ตำบลบ้านกล้วย อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์                 | ตุลาคม 2554                |
| 2   | 8.0                 | ตำบลศรีจุฬา อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก                     | มิถุนายน 2556              |
| 3   | 8.0                 | ตำบลสามแยก อำเภอวิเชียรบุรี จังหวัดเพชรบูรณ์              | มีนาคม 2556                |
| 4   | 4.5                 | ตำบลเนินปอ อำเภอสามง่าม จังหวัดพิจิตร                     | มีนาคม 2556                |
| 5   | 3.0                 | ตำบลซับสมอทอด อำเภอวังสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์             | พฤษภาคม 2556               |
|   | <b>30.9</b>         | <b>เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 15.759 เมกะวัตต์</b> |                            |
| <b>บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด “GPS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน)</b>      |                     |   |                            |
| 6   | 6.5                 | ตำบลตาซัด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์                | มีนาคม 2555                |
| 7   | 6.5                 | ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์                | มีนาคม 2555                |
| 8   | 6.5                 | ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท                     | มีนาคม 2555                |
| 9   | 6.5                 | ตำบลซับสมอทอด อำเภอวังสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์             | กุมภาพันธ์ 2556            |
|   | <b>26.0</b>         | <b>เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 40 = 10.4 เมกะวัตต์</b>   |                            |
| <b>บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด “NKP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)</b>   |                     |   |                            |
| 10  | 1.0                 | ตำบลหนองกุ่ม อำเภอพยุหยา จังหวัดกาญจนบุรี                 | พฤศจิกายน 2556             |
|   | <b>1.0</b>          | <b>เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 1.0 เมกะวัตต์</b> |                            |



| โครงการ   | ขนาด<br>(เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ<br>(ที่ยื่นขออนุญาต)                  | เริ่มจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า |
|---|---------------------|--|----------------------------|
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด “RNS” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)                |                     |  |                            |
| 11  | 8.0                 | ตำบลดอนแสลบ อำเภอยะหา จังหวัดกาญจนบุรี               | ธันวาคม 2558               |
| 12  | 8.0                 | ตำบลหลุมรั้ง อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี            | ธันวาคม 2558               |
| 13  | 8.0                 | ตำบลพังตรุ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี             | พฤศจิกายน 2558             |
| 14  | 8.0                 | ตำบลยางน้ำกลัดใต้ อำเภอหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี | ธันวาคม 2558               |
| 15  | 8.0                 | ตำบลหนองชุมพล อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี           | เมษายน 2559                |
| 16  | 8.0                 | ตำบลกลัดหลวง อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี             | ธันวาคม 2558               |
| 17  | 8.0                 | ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์      | ธันวาคม 2558               |
| 18  | 8.0                 | ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์      | ธันวาคม 2558               |
| 19  | 8.0                 | ตำบลอ่างทอง อำเภอทับสะแก จังหวัดประจวบคีรีขันธ์      | ธันวาคม 2558               |
| 20  | 7.0                 | ตำบลทุ่งกวาว อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง              | ธันวาคม 2558               |
| 21  | 8.0                 | ตำบลเตาปูน อำเภอสอง จังหวัดแพร่                      | เมษายน 2559                |
|   | 87.0                | เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 87.0 เมกะวัตต์  |                            |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด “BMP” <sup>1)</sup> (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน) |                     |  |                            |
| 22  | 8.0                 | ตำบลท่าเกวียน อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว           | เมษายน 2559                |
|   | 8.0                 | เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 99.99 = 8.0 เมกะวัตต์   |                            |
| บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด “ECO” (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน)                |                     |  |                            |
| 23  | 5.0                 | ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร  | ธันวาคม 2559               |
|   | 5.0                 | เป็นสัดส่วนของ GUNKUL ร้อยละ 51 = 2.55 เมกะวัตต์     |                            |
| รวม   | 157.9               | รวมเป็นสัดส่วนของ GUNKUL ทั้งหมด = 124.71 เมกะวัตต์  |                            |

<sup>1)</sup> บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 48,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 98,000 หุ้น โดยมีสิทธิได้รับปันผลจากการดำเนินงานและสิทธิในการออกเสียงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และจะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นหลังจากที่บริษัทดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไปแล้ว 3 ปี โดยจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 48.98 เป็น ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ ในเดือนเมษายน ปี 2562

ทั้งนี้ โครงการของบริษัท GCPG, GPS NK, ECO และ RNS โครงการเตาปูน ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand “BOI”) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสรุปอัตราภาษีที่ต้องชำระได้ดังนี้

| ปี                      | อัตรากำหนด          |                                 |
|-------------------------|---------------------|---------------------------------|
|                         | ภาษีที่รับการยกเว้น | ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ |
| ปีที่ 1 - ปีที่ 8       | ร้อยละ 100          | ร้อยละ 0                        |
| ปีที่ 9 - ปีที่ 13      | ร้อยละ 50           | ร้อยละ 10                       |
| ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป | ร้อยละ 0            | ร้อยละ 20                       |

สำหรับโครงการ BMP และโครงการอื่นๆ ของ RNS ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยสรุปอัตราภาษีที่จะต้องชำระได้ดังนี้

| ปี                     | อัตรภาษี               |                                 |
|------------------------|------------------------|---------------------------------|
|                        | ภาษีที่ได้รับการยกเว้น | ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ |
| ปีที่ 1 - ปีที่ 8      | ร้อยละ 100             | ร้อยละ 0                        |
| ตั้งแต่ ปีที่ 8 ขึ้นไป | ร้อยละ 0               | ร้อยละ 20                       |



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ บริษัท โตโฮคุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ จำกัด (“Tohoku Electric Power Co.,Inc” หรือ “Tohoku Electric”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง บริษัท เทปโก้ เอนเนอร์จี พาร์ตเนอร์ (“TEPCO Energy Partner” หรือ “TEPCO EP”) ที่อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 36.00 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

| โครงการ  | ขนาด<br>(เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ<br>(ที่ยื่นขออนุญาต) | อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff<br>(FiT) | วันที่เริ่มจำหน่าย<br>ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ |
|--|---------------------|-------------------------------------|--|--|
| บริษัท เซนได โอคุระ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“GK Sendai Okura Mega Solar”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00) |                     |                                     |  |  |
| 1  | 31.75               | เมืองเซนได จังหวัดมิยาเกะ           | 36 เยนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง                    | ไตรมาส 4 พ.ศ. 2561                     |
| บริษัท คิมิตสึ เมกะ โซลาร์ จำกัด (“Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha”) (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)  |                     |                                     |  |  |
| 2  | 33.50               | เมืองคิมิตสึ จังหวัดชิบะ            | 36 เยนต่อกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง                 | ไตรมาส 2 พ.ศ. 2562                     |
| รวม  | 65.25               |                                     |  |  |

ในส่วนของประเทศมาเลเซีย บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 1 โครงการ โดยได้ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อ Tenaga Nasional Berhad (TNB) ซึ่งเป็นการไฟฟ้าของประเทศมาเลเซีย ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่ราคา 0.38 ริงกิตต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง สรุปได้ดังนี้

| โครงการ   | ขนาด<br>(เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ<br>(ที่ยื่นขออนุญาต) | อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff<br>(FiT) | วันที่เริ่มจำหน่าย<br>ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ |
|---|---------------------|-------------------------------------|--|--|
| Kenyir Gunkul Solar SDN BHD (เป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน) |                     |                                     |  |  |
| 1   | 29.99               | Paka, Terengganu                    | 0.38 ริงกิตต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง               | ธันวาคม 2563                           |
| รวม   | 29.99               |                                     |  |  |

และในส่วนของประเทศเวียดนาม บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 โครงการ ทำสัญญาขายไฟฟ้าในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FiT)กับการไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity, EVN) โดยบริษัท Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company และ บริษัท Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company ทำสัญญาที่ราคา 0.0935 ยูเอสดอลลาร์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ในขณะที่ บริษัท Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company และ บริษัท Tan Chau Energy Joint Stock Company ทำสัญญาที่ราคา 0.0709 ยูเอสดอลลาร์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง สรุปได้ดังนี้

| โครงการ   | ขนาด<br>(เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ<br>(ที่ยื่นขออนุญาต) | อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff<br>(FiT) | วันที่เริ่มจำหน่าย<br>ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ |
|---|---------------------|-------------------------------------|--|--|
| <b>บริษัท Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)</b> |                     |                                     |  |  |
| 1   | 30                  | จังหวัด Tay Ninh                    | 0.0935 ยูเอสดอลลาร์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง       | ไตรมาส 2 พ.ศ. 2562                     |
| <b>บริษัท Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)</b>         |                     |                                     |  |  |
| 2   | 30                  | จังหวัด Tay Ninh                    | 0.0935 ยูเอสดอลลาร์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง       | ไตรมาส 2 พ.ศ. 2562                     |
| <b>บริษัท Tan Chau Energy Joint Stock Company (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)</b>           |                     |                                     |  |  |
| 3   | 50                  | จังหวัด Tay Ninh                    | 0.0709 ยูเอสดอลลาร์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง       | ไตรมาส 4 พ.ศ. 2563                     |
| <b>บริษัท Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company (ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100.00)</b>  |                     |                                     |  |  |
| 4   | 50                  | จังหวัด Hue                         | 0.0709 ยูเอสดอลลาร์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง       | ไตรมาส 4 พ.ศ. 2563                     |
| รวม   | <b>160</b>          |                                     |  |  |

### 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ

ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติรับทราบมติของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Rooftop PV System) โดยมีปริมาณกำลังการผลิตติดตั้งของแผงโฟโตโวลเทอิก (Photovoltaic Panel) รวม 200 MWp จำแนกเป็น 100 MWp สำหรับอาคารประเภทบ้านอยู่อาศัย และอีก 100 MWp สำหรับอาคารประเภทธุรกิจและโรงงาน ทั้งนี้ ให้มีการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในปี 2556 ด้วยอัตรารับซื้อแบบ Feed-in Tariff ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี

ภายใต้โครงการฯ ดังกล่าว บริษัทฯ กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีการร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ หลายจังหวัดทั่วประเทศ พร้อมกันนี้เอง บริษัทฯ กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จึงได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยมีรายละเอียดการร่วมลงทุน พร้อมดำเนินการก่อสร้างโครงการแบ่งตามเขตความรับผิดชอบของการไฟฟ้า ดังนี้

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| ลำดับ | ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า                          | ขนาดกำลังติดตั้ง<br>(kWp) | ประเภทการดำเนินธุรกิจ        |
|-------|---|---------------------------|------------------------------|
| 1     | บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด             | 538.56                    | บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 |
| 2     | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด | 997.56                    | บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.01 |
| 3     | บริษัท กรีน โกลด์ เอนเนอจี้ จำกัด                 | 997.56                    | งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า          |
| รวม   |   | <b>2,533.68</b>           |                              |



### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคากับการไฟฟ้านครหลวง

| ลำดับ | ชื่อบริษัทยื่นขอขายไฟฟ้า                         | ขนาดกำลังติดตั้ง<br>(kWp) | ประเภทการดำเนินธุรกิจ       |
|-------|--|---------------------------|-----------------------------|
| 4     | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด | 636.48                    | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 25.01 |
| 5     | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด | 832.32                    | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 25.01 |
| 6     | บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด | 832.32                    | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 25.01 |
| 7     | บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด           | 499.20                    | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 |
| 8     | บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด       | 873.60                    | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 |
| 9     | บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอจี จำกัด           | 416.16                    | งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า         |
| 10    | บริษัท ที เอส พาวเวอร์ เอ็นเนอจี จำกัด           | 997.56                    | งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า         |
| 11    | บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด                 | 241.92                    | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 |
| 12    | บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด                 | 22.40                     | บริษัท ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 |
| 13    | บริษัท มนต์ อาร์เอ็ม จำกัด                       | 948.48                    | งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า         |
| รวม   |  | <b>6,300.44</b>           |                             |

### 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจตนเอง (Self Consumption)

เมื่อปี 2560 ทาง BOI ได้ออกประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 เรื่องมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน รวมทั้งได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรม เกิดการตื่นตัวและสมัครเข้าร่วมโครงการดังกล่าวจำนวนมาก นอกจากนี้ กลุ่มอาคารพาณิชย์ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าปริมาณมาก แต่ไม่ได้รับการส่งเสริมก็มีความสนใจติดตั้งโซลาร์เซลล์ด้วยเช่นกัน โดยมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เองภายในหน่วยงานหรือองค์กรตนเอง (Self Consumption) บริษัทฯ ตระหนักถึงทิศทางการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีศักยภาพจำนวนมากและไม่ได้ผูกมัดว่าจะต้องมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐ จึงได้ตัดสินใจรกรกลุ่มธุรกิจการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงกลุ่มอาคารพาณิชย์ กลุ่มบ้านที่อยู่อาศัย กลุ่มองค์กรและหน่วยงานของรัฐ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีการใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก นอกจากนี้ในลูกค้าบางกลุ่มมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ก็สามารถนำที่ดินดังกล่าวมาทำโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าแบบติดตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้เองภายในองค์กรได้เช่นกัน ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าจำนวนมาก ที่เลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าวให้ ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่เป็นกลุ่มการไฟฟ้า อุตสาหกรรมโรงงาน ห้างสรรพสินค้า โรงพิมพ์ บริษัทเอกชน และ โรงพยาบาล เป็นต้น โดยรวมจำนวนขนาดกำลังติดตั้งที่บริษัทฯ ให้การบริการมีถึง 99,998.64 kWp



ในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมานั้น บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงการเติบโตของตลาด Residential Solar Rooftop ที่มีความต้องการสูงขึ้น ทำให้ บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัทน้องใหม่ภายใต้แบรนด์ GRoom เพื่อมาทำตลาด Residential Solar Rooftop โดยเฉพาะ โดยมี Package ให้ผู้สนใจเลือกติดตั้งตั้งแต่ 2 กิโลวัตต์ขึ้นไป มีทั้งแบบ On-grid และแบบ Hybrid ที่ติดตั้งระบบ battery ให้ผู้สนใจที่จะประหยัดพลังงานหรือต้องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

จากพลังงานทดแทนอาคารบ้านเรือน และด้วยมูลค่าการลงทุนในระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลงและความเข้าใจในระบบ Solar Rooftop ที่เพิ่มเติมขึ้นทำให้บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นว่าตลาด Residential Solar Rooftop เป็นตลาดที่ดีมีโอกาสเติบโตสูง

### 3.4 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ (Solar Floating)

บริษัทฯ ได้ศึกษาการนำแผงโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งอยู่บนผืนน้ำ จนสามารถนำมาเป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ในการติดตั้งโซลาร์เซลล์ นอกเหนือจากติดตั้งบนพื้นดินและหลังคา ปัจจุบันมีเทคโนโลยีหลายชนิดที่สามารถนำแผงโซลาร์เซลล์และระบบผลิตไฟฟ้าไปตั้งให้ลอยอยู่บนผืนน้ำได้ โดยไม่มีผลกระทบต่อระบบผลิตกระแสไฟฟ้า แหล่งน้ำที่เหมาะสมควรจะเป็นอ่างเก็บน้ำ เขื่อน หรือบ่อเก็บน้ำทั่วไป ทุ่นลอยสามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของระดับน้ำและแรงลมได้ตามชนิดของทุ่นที่นำมาใช้ ประโยชน์ของระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าบนน้ำยังสามารถช่วยลดการระเหยของน้ำได้ ซึ่งเหมาะกับบ่อเก็บน้ำที่ต้องการกักเก็บน้ำให้ได้ตลอดทั้งปี และการระเหยของน้ำยังช่วยลดอุณหภูมิได้แผงโซลาร์เซลล์ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโซลาร์เซลล์ดีขึ้นด้วย เป็นการนำพื้นที่เหนือแหล่งน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์และลดการใช้ที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาอย่างอื่นได้อีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำแล้ว จำนวน 2 โครงการ ได้แก่

#### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ

| ลำดับ | กลุ่มธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการ         | ขนาดกำลังติดตั้ง (kWp) | ประเภทการดำเนินธุรกิจ |
|-------|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| 1     | การไฟฟ้าฝ่ายผลิต เขื่อนสิรินธร        | 256.00                 | งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า   |
| 2     | บริษัท ปรวสินบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด | 696.80                 | งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า   |
| รวม   |                                       | 952.80                 |                       |



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ เขื่อนสิรินธร ขนาด 256 กิโลวัตต์



ภาพแสดงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนน้ำ บริษัท ปราจีนบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด ขนาด 696.80 กิโลวัตต์

### 3.5 ไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

แม้ว่าประเทศไทยอยู่ใกล้เขตเส้นศูนย์สูตรทำให้ความเร็วลมเฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำจนถึงปานกลาง แต่เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานธรรมชาติจึงไม่มีต้นทุนทางด้านพลังงาน ประเทศไทยจึงยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานลม โดยการสำรวจหาแหล่งพลังงานลมที่มีศักยภาพ อีกทั้งทำการวิจัยและพัฒนากังหันลมความเร็วต่ำให้เหมาะสมกับศักยภาพลมของประเทศและส่งเสริมการใช้กังหันลมประสิทธิภาพสูงจากทั้งในและต่างประเทศ ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ภายใต้แผนพัฒนา



กำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (ตุลาคม 2563) ได้กำหนดเป้าหมายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมใหม่จำนวน 1,485 เมกะวัตต์ รับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานลมเร็วขึ้น จากเดิมเริ่มรับซื้อปี 2577 เป็นปี 2565 โดยในช่วงปี 2565-2567 ปีละ 90 เมกะวัตต์

ด้วยนโยบายของรัฐที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัท ได้เล็งเห็นถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ที่กลุ่มบริษัท ยื่นขอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สามารถสรุปได้ดังนี้

| โครงการ   | ขนาด<br>(เมกะวัตต์) | ที่ตั้งโครงการ<br>(ที่ยื่นขออนุญาต)          | กำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์<br>ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า |
|---|---------------------|--|--|
| บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด “WED” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)        |                     |  |  |
| 1   | 2.0                 | ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา  | มีนาคม 2559  |
|   | 8.0                 | ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา  | มีนาคม 2559  |
| 2   | 50.0                | ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา  | ธันวาคม 2559   |
|   | 60.0                |  |  |
| บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ “GNP” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)         |                     |  |  |
| 3   | 60.0                | ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา  | มีนาคม 2561  |
|   | 60.0                |  |  |
| บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด “KWE” (เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน) |                     |  |  |
| 4   | 50.0                | ตำบลหนองน้ำใส อำเภอสี่คิ้ว จังหวัดนครราชสีมา | มิถุนายน 2561  |
|   | 50.0                |  |  |
| รวม   | 170.0               |  |  |



ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวข้างต้น ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว กิจการจะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งอัตรากาสิโนจะต้องชำระจะเป็นดังนี้

| ปี                      | อัตรากาสิโน              |                                 |
|-------------------------|--------------------------|---------------------------------|
|                         | กาสิโนที่ได้รับการยกเว้น | ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระ |
| ปีที่ 1- ปีที่ 8        | ร้อยละ 100               | ร้อยละ 0                        |
| ปีที่ 9- ปีที่ 13       | ร้อยละ 50                | ร้อยละ 10                       |
| ตั้งแต่ ปีที่ 13 ขึ้นไป | ร้อยละ 0                 | ร้อยละ 20                       |

### 3.6 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Energy) รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมที่มีความสำคัญแห่งหนึ่งของโลก ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีความหลากหลายทางด้านเกษตรกรรม ทั้งยังมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม รวมถึงความอุดมสมบูรณ์ของผืนดินที่เปรียบเสมือนอู่ข้าวอู่น้ำ ยกตัวอย่างเช่น ภาคกลาง มีการทำนามากกว่า 50% ของพื้นที่ทั้งหมด เป็นต้น ซึ่งผลพลอยได้จากการทำเกษตรกรรมก็คือ เศษวัสดุที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ดังนั้น การนำเศษวัสดุทางการเกษตรเหล่านั้นกลับมาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร จึงสามารถนำเศษวัสดุเหล่านั้นมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ นอกจากนี้ปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับประเทศ 20% จึงมีแผนการส่งเสริมปลูกป่าเชิงเศรษฐกิจ ซึ่งทางบริษัท เองก็เล็งเห็นถึงการดำเนินธุรกิจทางด้านโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งต้องมีการจัดหาวัตถุดิบที่มีความแน่นอนตลอดอายุของโครงการ จึงส่งเสริมให้มีการปลูกไม้โตเร็วเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจะอยู่ในรูปแบบของการส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นผู้ปลูก ดูแล และเก็บเกี่ยว มาจำหน่ายให้กับบริษัท ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรให้มีรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น รวมทั้งยังเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามนโยบายของรัฐบาลได้อีกทางหนึ่ง

บริษัท ได้ดำเนินการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการปลูกไม้โตเร็วอย่างยั่งยืนในพื้นที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ เพื่อพัฒนาให้ที่ดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำ ไม่สามารถเพาะปลูกพืชไร่ได้ ให้หันมาปลูกพืชประเภทไม้โตเร็วแทน ซึ่งมีความสามารถเติบโตในดินที่มีความอุดมสมบูรณ์ต่ำได้ รวมทั้งไม้โตเร็วดังกล่าวยังมีคุณสมบัติช่วยปรับปรุงคุณภาพดินให้มีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นได้ด้วย

เป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผน PDP2018 (ปี 2558-2579) มีความต้องการไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชีวมวลประมาณ 5,570 เมกะวัตต์ แต่ ณ ปัจจุบัน มีโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ติดตั้งและเดินเครื่องแล้วเพียง 2,690 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายเข้าระบบไฟฟ้าเพียง 1,515 เมกะวัตต์ของกำลังติดตั้งทั้งหมด ดังนั้นบริษัท จึงเล็งเห็นถึงโอกาสการดำเนินธุรกิจที่สามารถต่อยอดให้กับบริษัท ต่อไปได้

## 4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction)

### 4.1 ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Renewable Energy Power Plant Construction)



จากนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน กอปรกับกลุ่มบริษัท ซึ่งทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าและให้บริการด้านวิศวกรรม จึงทำให้บริษัท ได้ก้าวเข้ามาสู่ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน อย่างครบวงจร

กลุ่มบริษัท ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ ได้มีการส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน อีกทั้ง ปัจจุบันการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น และจะเติบโตอีกมากในอนาคต โดยบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆ รวมทั้งที่ดำเนินการเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วและอยู่ระหว่างก่อสร้าง รวมจำนวนถึง 372.06 เมกะวัตต์

#### 4.2 ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบไฟฟ้าลงดิน (Construction of Electricity Station, Transmission System and Underground System)

บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“GPD”) และ บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด (“FEC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัทถือหุ้นใน GPD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ GPD ถือหุ้นใน FEC สัดส่วนร้อยละ 99.99 ทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า โดย GPD และ FEC ให้บริการแสดงได้ตามกรอบเส้นประตามแผนภาพด้านล่างนี้ ทั้งนี้ GPD ยังเน้นการรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) เพื่อใช้ภายในธุรกิจของลูกค้า



โครงสร้างระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า

ในปี 2562 บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ให้กับลูกค้าในภาคเอกชนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 66 โครงการ และ บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด ได้ก่อสร้างสายส่ง (Transmission Line) สถานีไฟฟ้า (Sub-Station) และงานระบบไฟฟ้าลงดิน ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง รวม 13 โครงการ

#### 4.3 จัดหา และให้บริการ ติดตั้งสายเคเบิลได้นำ้ตลอดจนอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสายเคเบิลได้นำ้ทุกชนิด

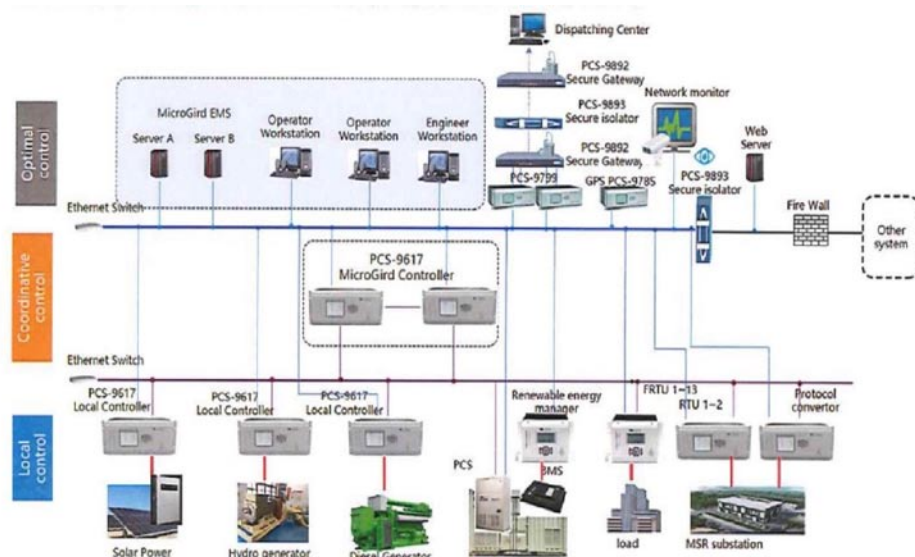
เนื่องด้วยนโยบายของภาครัฐ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนงานดำเนินการโครงการต่างๆให้มีการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค ให้มีความเป็นอยู่และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยในส่วนของพัฒนาระบบไฟฟ้าบนพื้นที่เกาะต่างๆ ที่มีราษฎรอาศัยอยู่จำนวน 61 เกาะ และมีกระแสไฟฟ้าใช้แล้ว โดยติดตั้งโรงจักรไฟฟ้าดีเซล จำนวน 5 เกาะ เชื่อมโยงระบบไฟฟ้าจากแผ่นดินใหญ่โดยวิธีปักเสาพาดสายจำนวน 13 เกาะ เชื่อมโยงด้วยสายเคเบิลได้นำ้ จำนวน 23 เกาะ เพราะการให้บริการกระแสไฟฟ้าบางเกาะยังมีปัญหา เรื่องความไม่เพียงพอ กฟภ. จึงมีความตระหนักในการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อให้พื้นที่ทั่วประเทศมีระบบไฟฟ้าใช้อย่างเพียงพอ

โครงการก่อสร้างสายเคเบิลได้นำ้ เป็นโครงการหนึ่งที่หน่วยงานดำเนินการเพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟไปยังเกาะต่างๆ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้องของระบบจ่ายไฟบนเกาะ และเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ อีกทั้งเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของเกาะต่างๆ ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจค่อนข้างสูง ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้วไป 2 โครงการ คือโครงการซ่อมบำรุงเคเบิลได้นำ้ระบบ 22 เควี เกาะสีชัง จ.ชลบุรี และ โครงการก่อสร้างสายเคเบิลได้นำ้ 33 เควี ไปยังเกาะพระทอง จ.พังงา

ปัจจุบันทางบริษัทฯ ยังมีโครงการก่อสร้างเคเบิลได้นำ้อีกจำนวน 2 โครงการ ที่อยู่ในช่วงการพิจารณาผลการประมูลจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ โครงการก่อสร้างสายเคเบิลได้นำ้ 115 เควี เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี และ โครงการก่อสร้างสายเคเบิลได้นำ้ 33 เควี เกาะปันหยี จ.พังงา

#### 4.4 รับออกแบบ จัดหา และให้บริการติดตั้งระบบไมโครกริด ระบบกักเก็บพลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะเกี่ยวข้อง

เนื่องด้วยนโยบายของภาครัฐ และแผนพัฒนาโครงข่ายพลังงาน ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 11 ที่เน้นสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่กับยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ทำให้บริษัทฯ ได้ชนะการประมูลและมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่างาน 132.90 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้าง 360 วัน ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการต่อยอดธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัทฯ ในเรื่องของการบริหารจัดการพลังงานทดแทนให้เหมาะสม อีกทั้งเป็นโครงการนำร่องโครงการแรกของประเทศไทยอีกด้วย



ภาพแสดงผังระบบควบคุมไฟฟ้าอัจฉริยะโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid)

อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





ภาพแสดงอาคารควบคุมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ภาพแสดงอุปกรณ์ควบคุมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Microgrid controller) โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ภาพแสดงอุปกรณ์กักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System) ขนาด 3MW/2.2MWh โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (microgrid) อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





## 5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตร มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น ซึ่งการดูแลดังกล่าวจะเป็นการควบคุมการเดินเครื่องการผลิตและดูแลประสิทธิภาพในการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาและพื้นดิน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจำนวน 35 บริษัท 56 โครงการ รวมทั้งสิ้น 206.44 เมกะวัตต์



ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีซึ่งส่งผลกระทบต่อในทุกๆ อุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดตั้งแผนกนวัตกรรม (Innovation Department) ขึ้นภายใต้แบรนด์ที่มีชื่อว่า Gunkul Spectrum ซึ่งแผนกนวัตกรรมดังกล่าวก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็น Trend Setter ด้านพลังงาน และ เพื่อนำเอาเทคโนโลยีต่างๆ มาประยุกต์ใช้ต่อยอดให้กับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจด้านอุปกรณ์ไฟฟ้า และ ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน

## 6. ธุรกิจการพัฒนานวัตกรรมและแพลตฟอร์มดิจิทัลด้านพลังงาน

### 6.1 เกี่ยวกับ GUNKUL SPECTRUM (กันกุล สเปกตรัม)



นอกจากการพัฒนาต่อยอดธุรกิจเดิม Gunkul Spectrum ยังมีโครงการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงาน อาทิเช่น การพัฒนาระบบการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer (P2P Energy Trading Platform) ระบบตรวจสอบแผงโซลาร์เซลล์โดยอากาศยานไร้คนขับ และ รถมอเตอร์ไฟฟ้า ซึ่งโครงการ P2P Energy Trading Platform นั้นบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Sandbox ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเพื่อทดสอบ P2P Energy Trading Platform แบบข้ามโครงข่ายไฟฟ้า และ ยังมีความร่วมมือกับทางมหาวิทยาลัย นเรศวร ในการทดสอบและพัฒนาระบบดังกล่าว

เปิดตัวเมื่อ 3 กันยายน 2563 GUNKUL SPECTRUM (กันกุล เสปกตรัม) เป็นหน่วยธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานจัดตั้งขึ้นเพื่อสร้างธุรกิจดิจิทัลด้านพลังงานรูปแบบใหม่ พร้อมพันธกิจหลักในการสร้างสรรค์แหล่งพลังงานแห่งอนาคตที่ไม่ตายตัวเพื่ออนาคตที่ดีขึ้นสำหรับคนไทยทุกคน และก้าวขึ้นเป็นผู้สร้างเทรนด์พลังงานรายแรกของประเทศ เพื่อเป็นสะพานเชื่อมพาทุกคนก้าวข้ามสู่ชีวิตที่ดีกว่า

ธุรกิจรูปแบบใหม่ภายใต้หน่วยงาน GUNKUL SPECTRUM จะเปิดโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมและขยายฐานลูกค้า จากเดิมที่บริษัท เน้นทำธุรกิจในรูปแบบ B2B (Business-to-Business) และ B2G (Business-to-Government) เป็นหลัก ขยายเพิ่มเข้าสู่ตลาด B2C (Business-to-Consumer) หรือตลาดผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงานที่กำลังเริ่มค่อยปรับเปลี่ยนจากระบบรวมศูนย์กลาง (Centralized) เป็นระบบกระจายศูนย์ (Decentralized) GUNKUL SPECTRUM มีหน้าที่ในการศึกษาความเป็นไปได้ของเทคโนโลยีนวัตกรรมด้านพลังงาน และนำนวัตกรรมที่ดีเหมาะสมมาให้คนไทยได้รู้จักได้ใช้ประโยชน์ บริษัท จะขยับจากบทบาทผู้ให้บริการเป็นผู้สร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน

หลักการพัฒนาของ GUNKUL SPECTRUM แบ่งออกเป็น 3 แกน คือ

1. Performance Enhancement เป็นการนำนวัตกรรมมาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร
2. Market Expansion การขยายธุรกิจพลังงานไปในตลาดที่กว้างขึ้นเช่น ธุรกิจแพลตฟอร์มดิจิทัล
3. Leader in Energy Innovation เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมในธุรกิจพลังงาน เป็น Thailand's Trend Setter

โดยมีเป้าหมายในการร่วมศึกษาเทคโนโลยีที่มีบทบาทในแขนงอุตสาหกรรมอื่นเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Product Innovation) ที่สามารถเป็นเครื่องมือในการเจาะตลาดใหม่ โดยการนำ Blockchain, AI, Social Commerce, และ IOT มาเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างนวัตกรรม โดย GUNKUL SPECTRUM มุ่งเน้นการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความแข็งแกร่งและเป็นผู้นำในหลายอุตสาหกรรม เช่น SCB10X, AIS และ SGtech (จากมหาวิทยาลัยนวัตกรรม)

## 6.2 โครงการที่พัฒนาเพื่อเตรียมเปิดตัวเชิงพาณิชย์

หลังจากการคัดเลือก โครงการที่น่าสนใจและมีความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจ GUNKUL SPECTRUM จะทำการวางแผนธุรกิจอย่างละเอียด ศึกษาตลาด แผนธุรกิจ จัดตั้งทีมงาน พัฒนาระบบ และให้บริการจริงแก่ลูกค้า ยกตัวอย่างเช่น

### 6.2.1 VOLT ENERGY MARKETPLACE

แพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซเป็นอีกวิธีที่จะขยายตลาดเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และสามารถสร้าง Unfair Advantage ให้บริษัท ได้ในยุคที่การซื้อขายของออนไลน์เติบโตขึ้นเรื่อยๆ VOLT ENERGY MARKETPLACE เป็นแพลตฟอร์มรวบรวมผู้ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปมืออาชีพที่มีอยู่ทั่วประเทศไทย ให้อยู่ในรูปแบบออนไลน์และให้บริการจับคู่กับลูกค้าที่สนใจอยากติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปอย่างทั่วถึง และทำให้เรื่องการติดตั้งระบบโซลาร์จากเรื่องที่ยุ่งยากเป็นเรื่องที่ง่าย สะดวก และปลอดภัย แพลตฟอร์ม VOLT มุ่งเน้นตลาดโซลาร์รูฟเพื่อให้บริการแก่บ้านเรือนไปจนถึง SME ที่มีขนาดระบบตั้ง 3 กิโลวัตต์ ไปจนถึง 100 กิโลวัตต์ หรือผู้ใช้ไฟที่มีค่าไฟฟ้ารายเดือน ตั้งแต่ 3,000 บาทต่อเดือนที่มีอยู่ทั่วประเทศ

การให้บริการของแพลตฟอร์ม VOLT จะครอบคลุม

- (1) คำนวณการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าและแนะนำโซลาร์รูฟท็อปที่เหมาะสมให้ในเบื้องต้น
- (2) เปรียบเทียบผู้ให้บริการในพื้นที่ในทุกรายละเอียด (เช่น เทียบ ราคา คุณภาพสินค้า การรับประกัน)
- (3) ประสานงานเป็นศูนย์กลางในการชำระเงิน (Secured payment)
- (4) มีบริการตรวจสอบคุณภาพการติดตั้ง



### ทำโซลาร์ให้เป็นเรื่องง่าย...แค่ปลายนิ้ว

แพลตฟอร์มช่วยค้นหาผู้ติดตั้งโซลาร์ฟาร์มที่ได้รับความนิยมทั่วประเทศผ่านระบบออนไลน์ โวลต์ช่วยทั้งคำนวณขนาดติดตั้ง จัดเรียงและเปรียบเทียบข้อเสนอให้กับลูกค้าที่สนใจ ดูเลือก กระบวนการแบบครบวงจร



**HOUSEHOLD**  
กลุ่มลูกค้าระดับครัวเรือน



**SME / BUSINESS**  
กลุ่มลูกค้าธุรกิจ > 100KW

<https://www.voltmarketplace.com>



GUNKUL SPECTRUM\*

info@gunkulspectrum.co

#### รูปแบบการให้บริการของ Volt Emarketplace

การบริการของแพลตฟอร์ม VOLT ไม่ได้มุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าผู้ซื้อระบบโซลาร์เท่านั้น แต่รวมถึงให้บริการอย่างเป็นธรรมแก่ผู้ติดตั้งโซลาร์รูฟ (Installer/EPC contractor) ให้ได้รับความสะดวกสบายในการทำงานด้วย เช่น

- (1) เพิ่มช่องทางการขายและทำการตลาดในสื่อออนไลน์
- (2) ลดต้นทุนให้แก่ผู้ติดตั้งโซลาร์รูฟด้วยการลดขั้นตอนและสนับสนุนผู้ติดตั้งในเรื่องการขายและการตลาด
- (3) ประสานงานตอบข้อสงสัยให้กับลูกค้า
- (4) รับชำระเงินค่าบริการลดความเสี่ยงให้ผู้ติดตั้งโซลาร์ฟาร์ม

### ขายผ่านเรา รับงานสะดวก เอกสารรวดเร็ว



" Volt กำลังมองหาทีมผู้ติดตั้งโซลาร์ฟาร์มมืออาชีพพร้อม  
เติบโตไปกับเรา เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพการให้บริการและ  
เพิ่มการเข้าถึงให้กับลูกค้าจากทั่วประเทศ"

GUNKUL SPECTRUM\*

info@gunkulspectrum.co

ภาพขั้นตอนการให้บริการ ของ Volt แก่ผู้ติดตั้งโซลาร์

### 6.2.2 แพลตฟอร์มการขายสินค้าราคาสูง GodungFaifaa.com

GUNKUL SPECTRUM ได้ร่วมมือกับ SCB10X เพื่อพัฒนา Marketplace ที่ชื่อว่า “โกดังไฟฟ้า” (www.GodungFaifaa.com) ในรูปแบบ Marketplace ครบวงจร เชื่อมโยงผู้ซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า (เช่น ร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้า และผู้รับเหมา) ได้เจอกับผู้ผลิตอุปกรณ์ทั้งในและต่างประเทศได้อย่างง่ายดาย สร้างระบบขนส่ง ระบบชำระเงิน ให้หลากหลาย และให้บริการแบบ end-to-end เพื่อให้เกิด Eco system ที่ยั่งยืน ลดข้อจำกัดในขั้นตอนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการซื้อขายได้ทั่วประเทศ เป็นแพลตฟอร์ม Wholesale online platform ด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าแห่งแรกในเอเชีย

แพลตฟอร์มโกดังไฟฟ้า มีการวางกลยุทธ์หลัก ไว้ 4 หลักการคือ

- (1) Best Price Offer
- (2) Real Time Process
- (3) After Sale Service and Warranty
- (4) Logistics Services (end-to-end)

ข้อดีของแพลตฟอร์ม ในมุมมองของผู้ขายคือ การช่วยบริหารจัดการความยุ่งยากที่ผู้ขายรายใหญ่มักประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจกับผู้ซื้อรายย่อย เช่น การชี้แจงรายละเอียดสินค้า การติดต่อสอบถามและการเจรจาเรื่องราคา และการออกเอกสารต่างๆ และในมุมมองของผู้ซื้อ คือการทำให้ผู้ซื้อมั่นใจ ว่าสินค้ามาจากผู้ผลิตหรือตัวแทนอย่างเป็นทางการ และได้ซื้อผลิตภัณฑ์ที่ราคาใกล้เคียงกับราคาจากโรงงาน หรือเป็นราคาที่ถูกต้องที่สุดที่ได้ในท้องตลาด



ภาพแสดงแบนเนอร์ Godungfaifaa บนช่องทาง Social Media

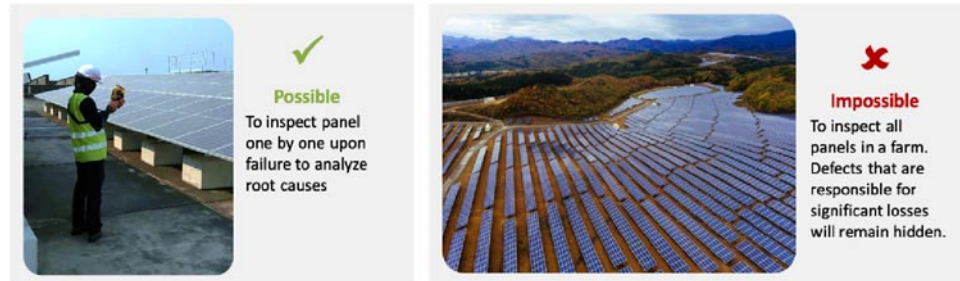
ปัจจุบันแพลตฟอร์มอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา โดยมุ่งหวังที่จะเริ่มเปิดตลาดในปี 2564 นี้ ซึ่งระหว่างดำเนินการพัฒนา ได้มีการทดสอบซื้อขายเพื่อทดสอบความต้องการของตลาดเป็นระยะๆ และเพิ่มจำนวนผู้ขายสินค้าแบรนด์หลักๆ จำนวนหลายยี่ห้อเพื่อเตรียมนำสินค้าของตนเองขึ้นวางขายในแพลตฟอร์ม จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความนิยมและประสบความสำเร็จและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ

### 6.2.3 Drone Thermal Scan

ขั้นตอนการดูแลบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้อยู่ในสภาพดีอย่างสม่ำเสมอมีความสำคัญอย่างมากต่อรายได้ของโรงไฟฟ้า เพราะช่วยให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง สามารถขายไฟฟ้าได้มากขึ้น และมีอายุการใช้งานยาวนานขึ้น

## Traditional method cannot cover all defects on the whole solar power plant

- Thermal Inspection is **traditionally** done by a hand-held thermal camera, **inspecting one panel at a time**.
- Average solar farm has **more than 30,000 panels**. To inspect all panel, **at least 1 month** is needed.
- With our innovation, it takes **only 1 hour** to gather all the data, **and 1 day** to process all the data.

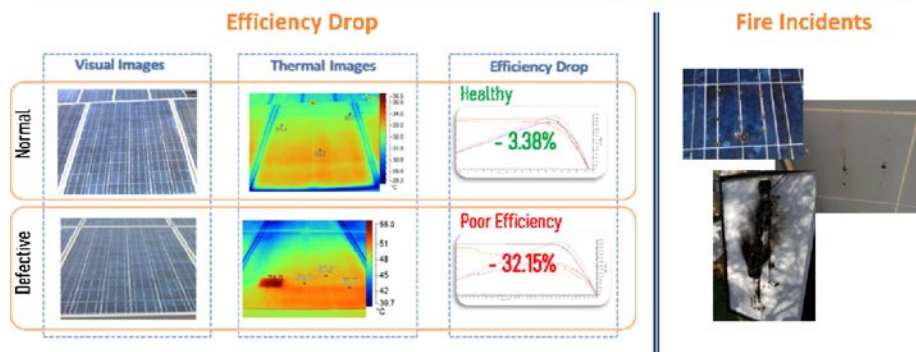


ภาพเปรียบเทียบการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

GUNKUL SPECTRUM นำเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Drone) มาผนวกเข้ากับกล้องถ่ายภาพความร้อน (Thermal Scan) มาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบความผิดปกติของแผงโซลาร์ด้วยภาพถ่ายความร้อน (Thermal Scan) เพื่อตรวจหาแผงที่เกิดปัญหาฮอตสปอต (Hot Spot) หรือตรวจจบบรูปแบบความเสียหายแบบอื่นๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ค้นหาแผงที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ โดยเครื่องมือ Drone Thermal Scan จะถ่ายภาพความร้อนของแผงโซลาร์และสามารถนำไปวิเคราะห์ผลได้อย่างแม่นยำ เป็นการตรวจค้นพบแผงโซลาร์ที่เริ่มผิดปกติก่อนที่จะเสื่อมสภาพมากจนกระทบการผลิตไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ

## There are defects on solar panel which cannot be seen

These defects cause power production efficiency drop, and in some rare case, could lead to fire incidents. However, these defects can only be seen in thermal images.



ภาพเปรียบเทียบการทำงานของกล้องถ่ายภาพความร้อนและการตรวจจบบางที่ผิดปกติได้อย่างแม่นยำ

### ขั้นตอนการทำงานของ Thermal Drone Image Processing

- (1) ส่งยานไร้คนขับ (Thermal Drone) ติดกล้องที่ถ่ายภาพความร้อนขึ้นบินเหนือโซลาร์ฟาร์ม เพื่อเก็บภาพความร้อนของแผงโซลาร์
- (2) เก็บภาพรายละเอียดและส่งไปประมวลผลภาพถ่าย (Image Processing) อย่างละเอียดโดยผนวกเข้ากับ AI เพื่อวิเคราะห์ตรวจหาแผงโซลาร์ที่เกิดความเสียหายเช่น Hot Spot และความเสียหายแบบอื่นๆ รวมถึงคำนวณผลการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงอย่างแม่นยำ
- (3) เก็บข้อมูลและรายงานประสิทธิภาพของโรงงานไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์
- (4) เมื่อทราบถึงตำแหน่งแผงโซลาร์ที่เสียหายแล้วจะสามารถวางแผนการซ่อมบำรุง เปลี่ยนแผงส่วนที่เสียหายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



จากเดิมที่การตรวจสอบความผิดปกติของแผงโซลาร์สามารถตรวจจับได้ด้วยกล้องตรวจจับอุณหภูมิชนิดมือถือ (hand-held thermal camera) แต่มีข้อจำกัดที่สามารถทำได้ช้า ทำให้การตรวจสอบแผงโซลาร์ทุกแผ่นในรอบ 2-3 เดือน ทำให้เข้าหรือสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนมาก การเปลี่ยนแปลงระบบการตรวจสอบเป็น Thermal Drone Image Processing นี้เชื่อว่าจะช่วยลดเวลา ค่าใช้จ่าย และเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์ให้กับธุรกิจ

#### 6.2.4 แพลตฟอร์มซื้อขายไฟฟ้า Peer-to-peer

โซลาร์รูฟในปัจจุบันสามารถเข้าถึงภาคครัวเรือนได้เพิ่มมากขึ้นในทุกๆ ปี ประชาชนมีความตื่นตัวมากขึ้นในเรื่องพลังงานสะอาด แต่อย่างไรก็ตาม โซลาร์เซลล์สามารถผลิตไฟฟ้าได้ในตอนกลางวัน หรือเฉพาะช่วงที่มีแสงแดดเท่านั้น และเมื่อผลิตไฟฟ้าแล้วก็จำเป็นต้องใช้ไฟฟ้าเลย ไม่สามารถเก็บไว้ใช้ในภายหลังได้ หากไม่มีระบบกักเก็บพลังงาน ดังนั้นจึงมีพลังงานที่สูญเสียเปล่าเกิดขึ้นหากเจ้าของบ้านนั้นๆ ใช้ไฟฟ้าน้อยกว่าที่ผลิตได้ หนึ่งในทางเลือกของการลดปัญหาการสูญเสียเปล่าและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากระบบโซลาร์เซลล์ คือการขายไฟส่วนเกินไปให้ผู้ซื้อไฟฟ้าที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าในขณะนั้นๆ

GUNKUL SPECTRUM ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ Sandbox ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อสร้างและทดสอบระบบซื้อขายพลังงาน Peer to Peer (Peer to Peer energy trading) ระยะเวลาทดสอบ 18 เดือน เพื่อรวมศึกษาและพัฒนาาระบบซื้อขายพลังงานร่วมกับภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## 17.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัแบ่งตามโครงสร้างการประกอบธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งแต่ละกลุ่มมีโครงสร้างรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ [ตาราง 17.2]

| ประเภทรายได้  | 2561     |        | 2562     |        | 2563     |        |
|---|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|   | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| 1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบพลังงานทดแทน |          |        |          |        |          |        |
| 1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย  | 573.03   | 9.20   | 1,017.92 | 14.34  | 510.26   | 5.90   |
| 1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย   | 771.93   | 12.39  | 508.58   | 7.16   | 985.62   | 11.40  |
| 2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน                              |          |        |          |        |          |        |
| - ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน  | 2,929.75 | 47.02  | 4,504.40 | 63.46  | 4,093.35 | 47.33  |
| 3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้าง  | 1,887.24 | 30.29  | 979.95   | 13.80  | 2,022.42 | 23.38  |
| 4. รายได้จากการให้บริการ  | 68.54    | 1.10   | 87.72    | 1.24   | 124.21   | 1.44   |
| 5. รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน                                    | -        | -      | -        | -      | 913.48   | 10.56  |
| รวมรายได้   | 6,230.49 | 100.00 | 7,098.57 | 100.00 | 8,649.34 | 100.00 |

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามกลุ่มลูกค้า [ตาราง 17.2]

| รายได้   | 2561     |        | 2562     |        | 2563     |        |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|  | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| กลุ่มลูกค้าภาครัฐ  |          |        |          |        |          |        |
| - รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทนและรายได้จากการให้บริการ | 764.44   | 12.33  | 1,087.69 | 15.32  | 3,555.92 | 41.11  |
| - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า   | 2,929.75 | 47.02  | 4,504.40 | 63.46  | 4,093.35 | 47.33  |
| กลุ่มลูกค้าเอกชน   |          |        |          |        |          |        |
| - รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน                         | 620.46   | 9.96   | 515.42   | 7.26   | 263.22   | 3.04   |
| - รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า   | 1,887.24 | 30.29  | 979.95   | 13.80  | 728.10   | 8.42   |
| กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ  | 24.60    | 0.39   | 11.11    | 0.16   | 8.75     | 0.10   |
| รวมรายได้  | 6,230.49 | 100.00 | 7,098.57 | 100.00 | 8,649.34 | 100.00 |

### 17.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

| ปี         | พลังไฟฟ้าสูงสุด |            |       | ล้านหน่วย | พลังงานไฟฟ้า |           | โหลด<br>แฟกเตอร์ |   |
|------------|-----------------|------------|-------|-----------|--------------|-----------|------------------|---|
|            | เมกกะวัตต์      | เพิ่ม      |       |           | ล้านหน่วย    | เพิ่ม     |                  |   |
|            |                 | เมกกะวัตต์ | %     |           |              | ล้านหน่วย |                  | % |
| ค่าจริง    |                 |            |       |           |              |           |                  |   |
| 2558       | 28,082          | 449        | 1.62  | 189,521   | 6,643        | 3.63      | 77.04            |   |
| 2559       | 30,973          | 2,890      | 10.29 | 196,868   | 7,347        | 3.88      | 72.36            |   |
| 2560       | 30,303          | -669       | -2.16 | 198,442   | 1,575        | 0.80      | 74.75            |   |
| ค่าพยากรณ์ |                 |            |       |           |              |           |                  |   |
| 2561       | 29,969          | -335       | -1.11 | 203,203   | 4,761        | 2.40      | 77.40            |   |
| 2562       | 31,377          | 1,408      | 4.70  | 211,664   | 8,461        | 4.16      | 77.01            |   |
| 2563       | 32,732          | 1,355      | 4.32  | 219,946   | 8,282        | 3.91      | 76.71            |   |
| 264        | 34,006          | 1,274      | 3.89  | 226,131   | 8,184        | 3.72      | 76.58            |   |
| 2565       | 35,213          | 1,207      | 3.55  | 236,488   | 8,357        | 3.66      | 76.67            |   |

ตารางแสดงค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดและพลังงานไฟฟ้า

นับแต่ปี 2560 มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานมากขึ้นจากภาครัฐจำนวนมาก รวมทั้งการประกาศโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะส่งผลให้มีการก่อสร้างโครงการต่างๆ อีกจำนวนมาก ได้แก่ การสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าความเร็วสูง การก่อสร้างถนนมอเตอร์เวย์ เพื่อเชื่อมต่อพื้นที่โรงงานอุตสาหกรรมกับเส้นทางขนส่ง เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการกระจายความเจริญไปตามเส้นทางเหล่านั้น มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่ตามจุดสำคัญที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ในการขนส่ง ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าว ส่งผลให้ประเทศมีแนวโน้มมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้นใน โดยความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของ กฟผ.(Net Peak Generation Requirement) สำหรับ ปี 2562 อยู่ที่ระดับ 31,377 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 4.70% หรือ 1,408 เมกะวัตต์ อาจจะมาจากการคาดการณ์ว่ารัฐบาลพยายามส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและนำพลังงานทดแทนมาใช้ แต่อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ GDP ของไทยมีแนวโน้มจะขยายตัว รวมทั้งโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง เมื่อก่อสร้างเสร็จอาจจะส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น โดยรัฐบาลต้องกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดหาแหล่งพลังงานของประเทศให้เพียงพอต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยมีการคาดหมายว่าจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นในปี 2564 เท่ากับ 3.89% กอปรกับความไม่สมดุลของการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 70 ยังผลให้นโยบายการส่งเสริมการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินใน

พื้นที่ภาคใต้เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในระดับอุปสงค์สูงสุด (Peak Demand) แต่ด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมของประชากรในพื้นที่ทำให้มีการเลื่อนการก่อสร้างออกไป และมุ่งเน้นไปยังก่อสร้างระบบส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า เพื่อนำไฟฟ้าจากแหล่งผลิตที่มีอุปทานส่วนเกินเช่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือส่งจำหน่ายไปยังภาคใต้

แม้ว่าในปี 2563 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในช่วงครึ่งปีแรกจะหดตัวลง เป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมที่ลดลง เนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้รัฐบาลต้องประกาศปิดสถานประกอบการบางธุรกิจทั่วประเทศ รวมถึงมาตรการปิดเมือง แต่ขณะเดียวกันภาครัฐก็ผลักดันให้มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle หรือ EV) โดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เห็นชอบนโยบายพลังงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน ส่งเสริมพื้นที่ติดตั้งสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station Mapping) โดยกรอบนโยบายครอบคลุมพื้นที่ชุมชน สถานีบริการน้ำมัน ห้างสรรพสินค้า อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน ถนนสายหลักระหว่างเมือง โดยให้ภาครัฐและเอกชนสามารถยื่นขอรับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานได้ เมื่อประชาชนเห็นว่ามีความจำเป็นจำนวนสถานีที่เพียงพอต่อความต้องการ กระจายตัวอย่างทั่วถึง ก็เริ่มให้ความสนใจในการใช้รถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งหมายความว่าในอนาคตจะมีการใช้ไฟฟ้ามากยิ่งขึ้น กอปรกับในปี 2563 ประเทศสหรัฐอเมริกาได้มีการเลือกตั้งประธานาธิบดีคนใหม่ ซึ่งได้โจ ไบเดน จากพรรคเดโมแครตมาเป็นผู้นำบริหาร และกำหนดทิศทางนโยบายของประเทศ หนึ่งในประเด็นที่โจ ไบเดนให้ความสำคัญคือนโยบายโครงการสีเขียว (Green Recovery) เป็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เน้นการลงทุนและพัฒนานวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด อาทิ การสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานโดยเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์และกังหันลม พร้อมตั้งเป้าหมายให้เป็นประเทศที่มีแต่พลังงานสะอาด 100% และเป็นประเทศที่ปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 หากประเทศที่มีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับหนึ่งของโลกและเป็นประเทศที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากเป็นอันดับสองของโลกอย่างสหรัฐฯ เริ่มดำเนินการผลักดันนโยบายสีเขียวอย่างจริงจัง ย่อมส่งผลกระทบต่อเนื้อไปทั่วโลกและเป็นแรงส่งต่อให้แก่ประเทศอื่นๆ มุ่งสู่แนวทางสีเขียวมากขึ้น จึงเป็นโอกาสของบริษัทฯ ที่จะขยายการลงทุนและเติบโตในสถานการณ์ที่เอื้อประโยชน์ทั้งทางด้านนโยบายและค่านิยมทางสังคม

นอกจากนี้ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในด้านพลังงานทดแทนในประเทศ นับแต่ปี 2561 ที่ผ่านมา จากนโยบายการจำกัดจำนวนการส่งเสริมโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทุกชนิดที่ลดลง มีการเร่งรัดหรือส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนลดต่ำลงในรอบปีที่ผ่านมา แต่แผนพัฒนากำลังการผลิตของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018 - เมษายน 2562) ของสำนักนโยบายและแผนของกระทรวงพลังงานมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในกลุ่มของโซลาร์รูฟท็อปภาคประชาชนเข้ามาแทน แต่ภายใต้การพึ่งพิงการได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ที่ลดลงจากสาเหตุข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีมูลค่าที่ลดลงจนมีราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัดได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดได้โดยประมาณ 12 - 30% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้นจากภาคเอกชนที่มีความประสงค์จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจโดยมุ่งให้บริษัทนำเสนอการให้บริการในหลายรูปแบบเช่น

1. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนติดตั้งและทำหน้าที่เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จากการติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคาของลูกค้า โดยกำหนดอัตราส่วนลดในการจำหน่ายไฟฟ้าและระยะเวลาในการคืนทุนของโครงการเพื่อเป้าประสงค์ปลายทางจากอินสินทรัพย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าเมื่อสิ้นสุดโครงการ
2. กำหนดให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแผงโซลาร์ประเภทติดตั้งบนหลังคา โดยลูกค้าเป็นผู้จ่ายเงินลงทุนในส่วนนี้เองทั้งหมด

จากกรณีข้างต้น ยังผลให้อุปสงค์ของการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคามีจำนวนเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา และหากเป็นกรณีที่ถูกค่าประสงคจะลงทุนเองทั้งหมดจะปรากฏคู่แข่งสำคัญในตลาดดังกล่าวจำนวนมากกว่า 5 ราย แต่เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบโซลาร์ ตลอดจนเป็นผู้ให้บริการด้านการติดตั้งและการบำรุงรักษาแบบครบวงจรและมีประสิทธิภาพด้านต้นทุนรวมถึงคุณภาพ จึงส่งผลให้บริษัทยังมีความสามารถสูงในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน และด้วยเหตุผลเดียวกันหากลูกค้ามีประสงคให้บริษัทเข้าลงทุนก่อสร้างให้และจำหน่ายไฟฟ้าแบบมีส่วนลดให้ นั้น ทางบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมจากความเสี่ยงของการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และผลกระทบอุตสาหกรรมที่ถูกค่าประกอบธุรกิจอยู่เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวรองรับการเสนอบริการดังกล่าว

ในส่วนของภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในต่างประเทศที่บริษัทให้ความสนใจเน้นลงทุนในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียน

## ประเทศญี่ปุ่น

จากที่บริษัท เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดรวม 200 เมกะวัตต์ (จำนวน 4 โรงไฟฟ้า) ในปี พ.ศ. 2560 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการ 2 ใน 4 จนกระทั่งสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วในปี พ.ศ. 2561 และ 2562 และบริษัทฯ ยังคงพัฒนาโรงไฟฟ้าอีกอีก 2 โรงมาอย่างต่อเนื่อง ทว่าตั้งแต่ปี พ.ศ.2559 รัฐบาลญี่ปุ่นได้แก้ไขกฎหมายโดยกำหนดเงื่อนไขเพื่อเร่งให้โครงการที่ได้ผ่านการอนุมัติ FIT แล้วเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อป้องกันไม่ให้อาคารรับซื้อลดลงจากสัญญาซื้อขาย อีกทั้งในปีพ.ศ.2560 รัฐบาลฯ ได้เปลี่ยนระบบในการกำหนดราคาซื้อจากรูปแบบ Feed-in-Tariff เป็นระบบประมูลราคา ทำให้ราคาซื้อขายไฟฟ้าในโครงการใหม่ในประเทศญี่ปุ่นในปัจจุบันลดต่ำลงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการที่รัฐบาลญี่ปุ่นออกกฎหมายใหม่เป็นระยะ เพื่อจะยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ยังไม่ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้มีมติขายโรงไฟฟ้าที่ยังไม่ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ทั้ง 2 โรง ขนาดรวม 141.78 เมกะวัตต์ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าโรงไฟฟ้าทั้ง 2 จะต้องใช้เวลาในการพัฒนาโครงการเกือบ 3 ปี ถึงจะได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ประกอบกับมีผู้เสนอเข้าลงทุนและให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับที่บริษัทฯ จะต้องพัฒนาโครงการทั้งที่อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการขั้นตอนการพัฒนาโครงการ

## ประเทศมาเลเซีย

นับแต่ปี 2560 ทางประเทศมาเลเซีย มีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยก่อนหน้านี้ทางประเทศมาเลเซียได้ส่งเสริมโดยกำหนดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในขนาดต่ำกว่า 5 เมกะวัตต์ และมีนักลงทุนภายในประเทศของมาเลเซียเป็นผู้ดำเนินการโดยมีจำนวนของโรงไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ไม่สูงนักราว 100 เมกะวัตต์ แต่ด้วยรัฐบาลมาเลเซียเล็งเห็นว่าด้วยศักยภาพพื้นที่ของประเทศและต้นทุนการก่อสร้างของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดต่ำลงอย่างมาก และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่อหน่วยลดต่ำลงในระดับแข่งขันได้เมื่อเปรียบเทียบกับการผลิตไฟฟ้าประเภทอื่น ส่งผลให้รัฐบาลมาเลเซียมุ่งส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มากขึ้นโดยเพิ่มขึ้นทั้งขนาดของโรงไฟฟ้า และจำนวนผู้ที่ได้รับอนุญาตยื่นขอสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ทางบริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรซึ่งเป็นนักลงทุนในประเทศร่วมกันพัฒนา โดยยื่นเสนอขอรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ที่รัฐตรังกานู ประเทศมาเลเซีย จนสัมฤทธิ์ผลและได้รับอนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อครั้งประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา จึงนับเป็นก้าวแรกสำหรับบริษัทในกลุ่มเอ็นจีเนียริง จำกัด (มหาชน) ที่เข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Large Scale Solar PV (LSSPV) ขนาด 29.99 เมกะวัตต์ ในประเทศมาเลเซียตามที่ได้แจ้งสารสนเทศให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบแล้ว นั้น ปัจจุบันโครงการได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ที่มา : [www.bot.or.th](http://www.bot.or.th), [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th), [www.egat.com](http://www.egat.com), <http://www.drborworn.com/>

### 17.3.1 ภาพอุตสาหกรรม

#### ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งผู้เกี่ยวข้องได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

##### 1) ผู้ผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย สามารถแบ่งได้เป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผู้ผลิตอื่นๆ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อนพลังน้ำขนาดเล็ก และการนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ

ทั้งนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ซึ่งทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตโดยผู้ผลิตในกลุ่มอื่นๆ รวมถึงการส่งซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและมาเลเซีย จะเป็นผู้กำหนดปริมาณไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะต้องจ่ายเข้าระบบส่งไฟฟ้าของประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

## 2) ผู้จัดจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอีก 2 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนตามพื้นที่ต่างๆ ของประเทศต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าบางรายด้วย

ในขั้นตอนการส่งผ่านไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าสู่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมินาคานั้น จะต้องมีการปรับเปลี่ยนแรงดันให้เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียจากการส่งผ่านไฟฟ้าในระยะทางไกล จากนั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะทำหน้าที่ในการส่งไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้โดยผ่านระบบจำหน่ายแรงดัน โดยการไฟฟ้านครหลวงจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่จังหวัดอื่น ๆ นอกเหนือจาก 3 จังหวัดข้างต้น ซึ่งในกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ผู้ใช้งานนี้ จะต้องมีการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าให้ลดต่ำลงเพื่อให้แรงดันไฟฟ้าอยู่ในระดับที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้งานได้

## 3) ผู้ใช้ไฟฟ้า

ประกอบด้วยผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ บ้านที่อยู่อาศัย เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าภาคเอกชนของกลุ่มบริษัท โดยทั่วๆ ไปแล้วจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งในวงจรก่อสร้างระบบไฟฟ้ากำลังสูง วงการระบบขนส่งมวลชน และวงการระบบไฟฟ้าโทรคมนาคม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาเฉพาะโครงการขนาดใหญ่จากภาพรวมของภาคเอกชน จะพบว่าโครงการลงทุนจากทางภาคเอกชนขนาดใหญ่ต่างๆ จะมีส่วนที่เกี่ยวข้องหรือได้รับการสนับสนุนจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคที่ภาครัฐเป็นผู้ริเริ่มการลงทุน ทั้งนี้จากการที่ภาครัฐได้มีแผนในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเน้นในการลงทุนในระบบโครงสร้างสาธารณูปโภคของประเทศ เช่น การลงทุนในระบบขนส่งมวลชน โดยโครงการรถไฟฟ้า ทั้งรถไฟฟ้ามหานครและรถไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่า 800,000 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 20 ปี ได้ส่งผลให้ภาคเอกชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนดังกล่าว มีการลงทุนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำหรับกลุ่มบริษัทเอง โครงการลงทุนต่างๆ ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมองถึงโอกาสในการที่จะสามารถจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งไฟฟ้าให้กับระบบราง เช่น อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์เคเบิลเทอร์มินัล และชุดเชื่อมต่อสายเคเบิลอุปกรณ์ระบบสายดิน และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบรางไฟฟ้าของโครงการ

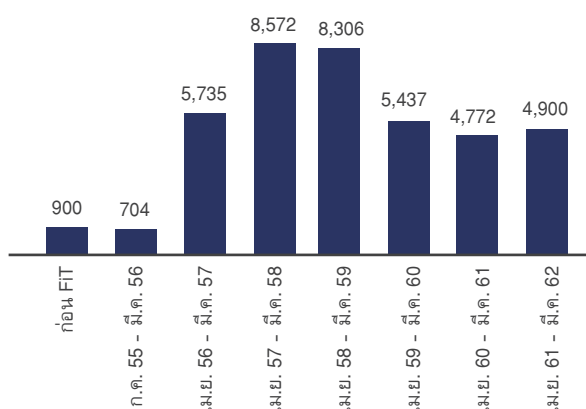
### ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศไทย

สืบเนื่องจากเหตุการณ์โรงไฟฟ้าพลังนิวเคลียร์ฟูกูชิมะ ในปี พ.ศ. 2554 รัฐบาลญี่ปุ่นได้หันมาสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นตามแผนภาพที่ 1 โดยรัฐบาล ได้กำหนดแผนด้านพลังงานที่มีเป้าหมายให้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนมีสัดส่วนถึงร้อยละ 22-24 ภายในปี พ.ศ. 2573 โดยจะมาจากพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 7.0 หรือคิดเป็น 68,656 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง

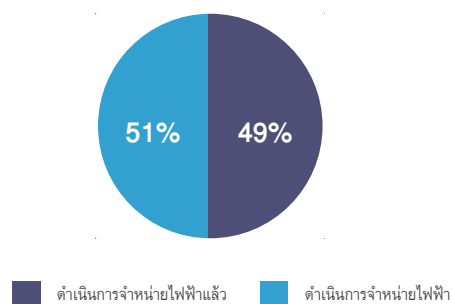
กราฟ 1 ปริมาณกำลังการผลิตที่จำหน่ายไปแล้ว

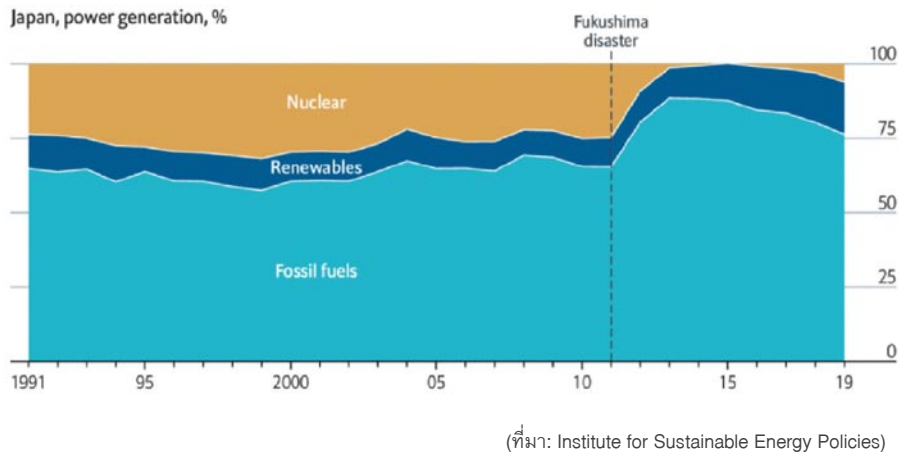
จำแนกตามเวลาที่ได้รับใบอนุญาต

พลังงานแสงอาทิตย์ที่ไม่ใช่แบบที่ลอยน้ำ



กราฟ 2 สถานะโรงไฟฟ้าจำแนกตามกำลังการผลิต





ที่มา: รายงานสถานะพลังงานในและนอกประเทศ กันยายน 2562

ที่มา: สมุดปกขาวพลังงาน 2562

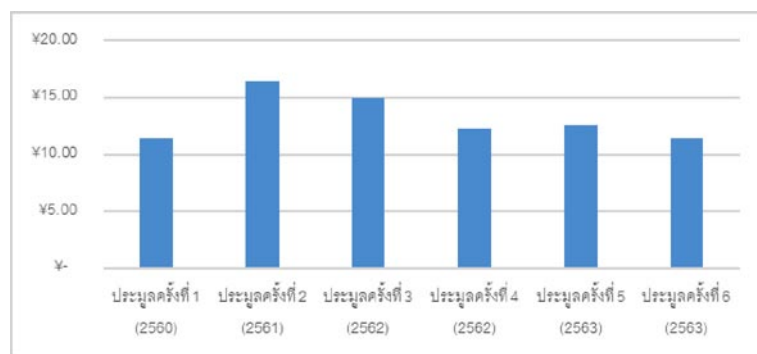
### แผนภาพที่ 1: อัตราส่วนระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

และเพื่อเป็นการสนับสนุนการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รัฐบาลญี่ปุ่นได้เปลี่ยนวิธีการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบ Renewables Portfolio Standard ("RPS") เป็น Feed in Tariff ("FIT") โดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ส่งผลให้จำนวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในส่วนที่ไม่ใช่การผลิตจากที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นจาก 900 เมกะวัตต์ก่อนการประกาศใช้นโยบายเป็น 39,326 เมกะวัตต์ ภายในระยะเวลา 6 ปี 8 เดือน ทว่าการเติบโตของปริมาณโครงการที่ได้รับอนุมัติไม่สอดคล้องต่อสภาวะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่แท้จริง เนื่องจากกว่าครึ่งของโครงการที่ได้รับอนุมัติยังอยู่ระหว่างการพัฒนา ทำให้รัฐบาลฯ ออกมาตรการกระตุ้นการพัฒนาโครงการ พร้อมทั้งเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติโครงการใหม่ เช่น ผู้ขออนุมัติโครงการจะต้องทำสัญญาการเชื่อมต่อไฟฟ้ากับการไฟฟ้าก่อนเพื่อเป็นหลักฐานในการขออนุมัติโครงการ ทำให้การลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์มีความซับซ้อนขึ้นกว่าเดิม

### แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทฯ มองว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นโดยเฉพาะไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จะมีความท้าทายมากยิ่งขึ้นเนื่องจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ 1) การปรับเปลี่ยนราคาซื้อจากระบบ FIT เป็นระบบประมูลราคา 2) ความพยายามจากภาครัฐในการกระตุ้นโครงการที่ยังอยู่ในการพัฒนาแม้จะได้รับอนุมัติมาเป็นระยะเวลาพอสมควรแล้ว

กล่าวคือ จากราคา FIT ที่กำหนดโดยรัฐบาลญี่ปุ่นที่สูงถึง 40 เยน/กิโลวัตต์ชั่วโมงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 นั้น รัฐบาลฯ ได้ลดราคาซื้อลงเรื่อยๆ จนกระทั่งปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ที่รัฐบาลฯ ได้เปลี่ยนวิธีการกำหนดราคาซื้อจากที่รัฐบาลกำหนดเป็นราคาจากผู้ประกอบการยื่นประมูลสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่กว่า 250 กิโลวัตต์ เพื่อให้ราคาซื้อลดลงเพื่อสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลง รายงานผลการประมูลราคาซื้อตามตาราง 1 ด้านล่างทำให้เห็นได้ว่าราคาประมูลมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องและเนื่องด้วยการแข่งขันทางราคาที่สูงขึ้นจากผู้ประกอบการอื่นๆ บริษัทฯ เห็นว่าโครงการใหม่ๆ จะไม่ได้รับราคาซื้อที่เหมาะสมตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ



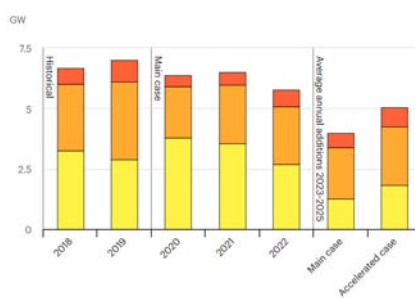
(ที่มา: Green Investment Promotion Organization, Japan)

กราฟ 1: ราคาประมูลรับซื้อเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2560 - 2563



นอกจากนี้จากมาตรการกระตุ้นโครงการที่ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยเฉพาะโครงการที่ได้รับใบอนุญาตก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ทำให้บริษัท มีมติอนุมัติขายโครงการที่ยังไม่ได้เซ็นสัญญาเชื่อมต่อการไฟฟ้ารวม 2 โครงการในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในขั้นตอนการพัฒนาโครงการอันอาจเป็นเหตุให้ราคา FIT ลดลงจากเดิมที่ได้ตกลงไว้

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลญี่ปุ่นยังคงมีนโยบายการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่และโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่มีร่างกฎหมายเพื่อแก้ไขพระราชบัญญัติการประกอบกิจการไฟฟ้า (Electricity Business Act) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อริเริ่มการใช้ระบบ Feed-In-Premium (FIP) ที่นอกจากผู้ประกอบการจะได้รับรายได้จากการขายไฟฟ้าแล้วยังจะได้รับเงินสนับสนุนเพิ่มเติมตลอดระยะเวลา FIP อีกด้วย ทั้งนี้ยังจะต้องมีการพิจารณาโดยคำนึงถึงสถานการณ์ตลาดและปัจจัยอื่นๆ ร่วมด้วยเพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงมาตรฐานการคำนวณราคาอ้างอิงของระบบต่อไป โดยการร่างกฎหมายดังกล่าวเมื่อผ่านมติเห็นชอบแล้วจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2565 ดังกราฟ 2 ด้านล่างที่แสดงให้เห็นถึงการเร่งสร้างโรงไฟฟ้าให้พร้อมจำหน่ายเชิงพาณิชย์ให้ทันภายในปี พ.ศ. 2564 ตามนโยบายรัฐบาล และการเติบโตของโรงไฟฟ้า หลังจากปี พ.ศ. 2565 จะยังไม่เป็นที่ชัดเจนนัก ขึ้นอยู่กับนโยบายสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เช่น ระบบ FIP ที่ยังคงเป็นที่ต้องจับตามองต่อไป



(ที่มา: International Energy Agency)

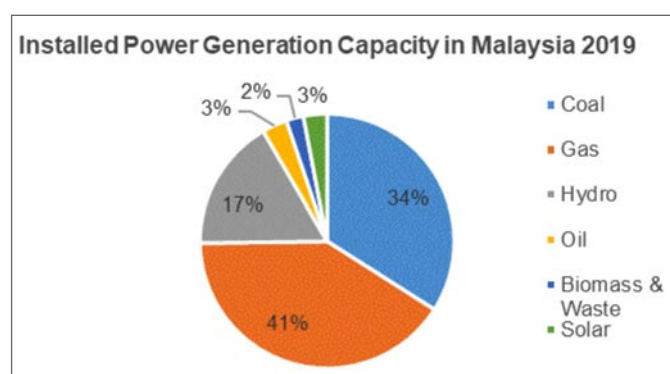
กราฟ 2: ปริมาณการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี ค.ศ. 2018 - 2022 และปริมาณที่เพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยตั้งแต่ปี ค.ศ. 2023 - 2025

ด้วยเหตุนี้ บริษัทยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทได้เริ่มพิจารณาทางเลือกในการลงทุนในพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ โดยพิจารณาจากนโยบายรัฐบาลเป็นหลักพร้อมไปกับการพิจารณาการลงทุนในประเทศอื่นด้วย

#### ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศมาเลเซีย

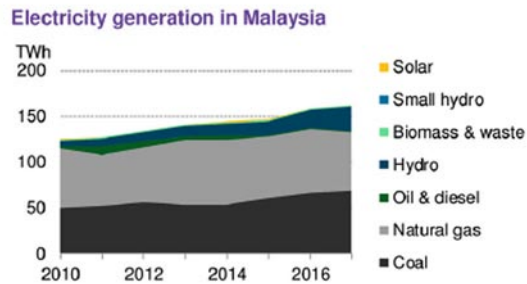
เศรษฐกิจของประเทศมาเลเซียในช่วงปีที่ผ่านมามีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามกำลังการขับเคลื่อนการอุปโภคและบริโภคของประชาชน ส่งผลให้มีโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียเกิดขึ้นมากมายในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จนทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 4.0

โดยในปี 2562 กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในประเทศมาเลเซียทั้งหมด 36.9 กิกะวัตต์ ประกอบด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าจากถ่านหินและจากก๊าซร้อยละ 74.8 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2562 และพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทน้ำมันร้อยละ 3.2 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปีดังกล่าว ดังแผนภูมิด้านล่าง



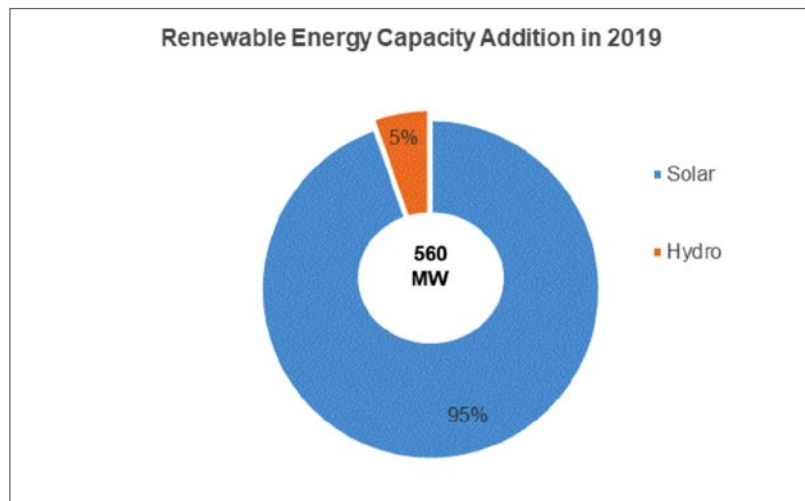
ที่มา: Energy Commission, Malaysia, Sustainable Energy Development Authority, BloombergNEF

อย่างไรก็ตามไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิลมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งในขณะนั้นคิดเป็นร้อยละ 94.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และลดลงเหลือเพียงร้อยละ 78.0 โดยมีไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ เข้ามาทดแทนถึง 4 กิกะวัตต์ ดังแผนภูมิด้านล่าง



ที่มา: Energy Commission, Malaysia, Sustainable Energy Development Authority, BloombergNEF

จากที่กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากความต้องการใช้ไฟในประเทศมาเลเซียสูงขึ้น ทำให้ในปี 2562 กำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้าในประเทศมาเลเซียเติบโตขึ้นจากปี 2561 จำนวน 2.7 กิกะวัตต์ โดยจำนวนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวร้อยละ 21.1 เป็นการเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน หรือคิดเป็นส่วนเพิ่มประมาณ 560 เมกะวัตต์จากส่วนเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งทั้งหมด แผนภูมิด้านล่างแสดงถึงกำลังการผลิตติดตั้งที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 ในส่วนของกำลังการผลิตติดตั้งส่วนเพิ่มจากโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน



ที่มา: Energy Commission, Malaysia, Sustainable Energy Development Authority, BloombergNEF

นอกจากนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน รัฐบาลมาเลเซียได้ให้ภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ (Large Scale Solar หรือ LSS) โดยการเข้าร่วมประมูลตามเงื่อนไขที่หน่วยงานภาครัฐกำหนด ซึ่งในปัจจุบันประกอบด้วยโครงการ LSS1 LSS2 และ LSS3 สำหรับโครงการ LSS1 มี 19 บริษัทที่ชนะการประมูลรวมเป็น 451 เมกะวัตต์ และ LSS2 มีจำนวนเมกะวัตต์รวม 562 เมกะวัตต์ (ที่มา: BloombergNEF) ส่วนโครงการ LSS3 นั้นทางรัฐบาลมาเลเซียเปิดให้ร่วมประมูลกว่า 500 เมกะวัตต์ในช่วงปลายปี 2562 โดยราคาค่าไฟต่ำสุดต่อหน่วยที่รัฐบาลประกาศสำหรับภาคเอกชนที่ชนะการประมูลคือ 0.178 มาเลเซียริงกิตต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564 นอกจากนี้ รัฐบาลมาเลเซียได้ประกาศการประมูลโครงการ LSS4 จำนวนรวม 1 กิกะวัตต์ ในช่วงปลายปี 2563 โดยโครงการนี้กำหนดผู้ถือหุ้นต้องเป็นบริษัทสัญชาติมาเลเซียไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2566

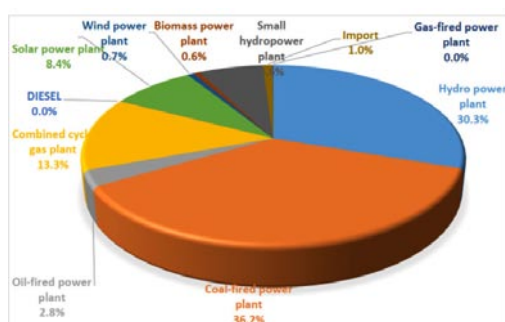
ในด้านการสนับสนุนพลังงานทดแทนด้านอื่นๆ รัฐบาลได้สนับสนุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา รวมทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก โรงไฟฟ้าชีวมวล และโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยมีการให้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีกับผู้ประกอบการในด้านพลังงานทดแทนดังกล่าว ซึ่งรัฐบาลมาเลเซียคาดการณ์ว่าภายในปี 2568 ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนจะคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของพลังงานที่นำมาผลิตไฟฟ้าทั้งหมด

## ภาพรวมระบบไฟฟ้าของประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ตั้งแต่ปี 2558-2562 เฉลี่ยอยู่ที่ 6.9% และถึงแม้ภายในปี 2563 จะได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัส covid-19 ประเทศเวียดนามยังสามารถมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ณ ไตรมาส 3 เป็นบวกอยู่ที่ประมาณ 1.6% (ที่มา: IMF)

ในขณะที่ปริมาณความต้องการการใช้พลังงานของประเทศเวียดนาม ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 240.1 พันล้าน กิโลวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 9.1% จากปี 2561 ในขณะที่ค่าพลังงานสูงสุด (maximum load) อยู่ที่ 38,249 MW (วันที่ 21 มิถุนายน 2562) ในขณะที่กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งประเทศอยู่ที่ 55,367 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้น 13.2% เมื่อเทียบกับปี 2561 และมีสัดส่วนการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์อยู่ที่ 4,696 MW (8.48%) และพลังงานลม 377 MW (0.68%)

กราฟ 1 กำลังการผลิตติดตั้งแบ่งแยกตามประเภท



## แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม

รัฐบาลเวียดนามมีนโยบายในการผลักดันพลังงานทดแทนทั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชนที่ได้รับอนุญาตเป็นระบบ Feed In Tariff (FIT) โดยค่าไฟแบ่งตามประเภทและวันที่เริ่มจ่ายไฟดังนี้

| ประเภทโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ | จ่ายไฟก่อน 30 มิถุนายน 2562 | จ่ายไฟก่อน 31 ธันวาคม 2563 |
|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| โซลาร์ฟาร์ม              | 9.35                        | 7.09                       |
| โซลาร์รูฟ                | -                           | 8.38                       |
| โพลิตั้ง โซลาร์          | -                           | 7.69                       |

\*หน่วย US cent/ กิโลวัตต์ชั่วโมง

| ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานลม     | จ่ายไฟก่อน 31 ตุลาคม 2564 | จ่ายไฟระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2566 |
|-----------------------------|---------------------------|--|
| โรงไฟฟ้าพลังงานลมบนชายฝั่ง  | 8.5                       | ยังไม่ประกาศ   |
| โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง | 9.8                       | ยังไม่ประกาศ   |

\*หน่วย US cent/ กิโลวัตต์ชั่วโมง

โดยนโยบายจากทางรัฐบาลหลังจากสิ้นสุดระบบ FIT รอบนี้ยังไม่ชัดเจนว่ารัฐบาลยังคงระบบ FIT ไว้หรือว่าจะเปลี่ยนเป็นรูปแบบการประมูลราคาซื้อขายไฟ (Bidding)

## แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 (PDP2018) เป็นแผนหลักในด้านการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากเดิมแผน PDP2015 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น ซึ่งแผนดังกล่าว ทางคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเห็นชอบ เมื่อเมษายน 2562

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลักโดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาค รวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำประมาณการ แนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจระยะยาว (GPD) ปี 2560-2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี

สำหรับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2018 ในช่วงปี 2561-2580 พบว่าค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) ของระบบ 3 การไฟฟ้า และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2580 มีค่าประมาณ 367,458 ล้านหน่วย และ 53,997 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

| พ.ศ. | PDP 2015           |              | PDP 2018           |              | เปลี่ยนแปลง        |              |
|------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|      | พลังงานไฟฟ้า       | พลังงานไฟฟ้า | พลังงานไฟฟ้า       | พลังงานไฟฟ้า | พลังงานไฟฟ้า       | พลังงานไฟฟ้า |
|      | สูงสุด (เมกะวัตต์) | (ล้านหน่วย)  | สูงสุด (เมกะวัตต์) | (ล้านหน่วย)  | สูงสุด (เมกะวัตต์) | (ล้านหน่วย)  |
| 2561 | 32,429             | 212,515      | 29,969             | 203,203      | -2,460             | -9,312       |
| 2565 | 36,776             | 241,273      | 35,213             | 236,488      | -1,563             | -4,785       |
| 2570 | 41,693             | 273,440      | 41,079             | 277,302      | -614               | 3,862        |
| 2575 | 46,296             | 303,856      | 47,303             | 320,761      | 1,007              | 16,905       |
| 2580 | -                  | -            | 53,997             | 367,458      | -                  | -            |

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

#### กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561-2580

|   |          |           |
|---|----------|-----------|
| - กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560                       | 46,090   | เมกะวัตต์ |
| - กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580             | 56,431   | เมกะวัตต์ |
| - กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580 | (25,310) | เมกะวัตต์ |
| - รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580             | 77,211   | เมกะวัตต์ |

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

|                           |               |                  |
|---------------------------|---------------|------------------|
| โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน  | 20,766        | เมกะวัตต์        |
| โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ | 500           | เมกะวัตต์        |
| โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน     | 2,112         | เมกะวัตต์        |
| โรงไฟฟ้าพลังความร้อนรวม   | 13,156        | เมกะวัตต์        |
| โรงไฟฟ้าพลังความร้อน      | 12,113        | เมกะวัตต์        |
| โรงไฟฟ้าถ่านหินลิกไนต์    | 1,740         | เมกะวัตต์        |
| ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ       | 5,857         | เมกะวัตต์        |
| โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน        | 8,300         | เมกะวัตต์        |
| มาตรการอนุรักษ์พลังงาน    | 4,000         | เมกะวัตต์        |
| <b>รวม</b>                | <b>56,431</b> | <b>เมกะวัตต์</b> |

ที่มา : PDP2018 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประจํารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

ในปี 2563 ได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 และวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ตามลำดับ ซึ่งมีความแตกต่างจากฉบับเดิม ดังนี้

- 1) ปรับลดการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์ประชาชน เนื่องจากในปี 2562 เนื่องจากมีผู้เข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามแผน
- 2) สนับสนุนนโยบาย Energy for All ในการพิจารณาซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชุมชนในช่วงปี 2563-2567
- 3) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลประจํารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความล่าช้าไปจากแผน จึงปรับเลื่อนวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจากปี 2564 และ 2565 ปริมาณปีละ 60 เมกะวัตต์ เป็นปี 2565 และ 2566 ปริมาณปีละ 60 เมกะวัตต์ พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนประเภทผู้ผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)
- 4) ปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากแผน PDP2018 ที่ ณ สิ้นปี 2580 มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 546 เมกะวัตต์ เพิ่มเป็น 1,183 เมกะวัตต์ พร้อมทั้งแยกประเภทเชื้อเพลิงให้ชัดเจนระหว่างจากน้ำเสีย/ของเสีย กับพืชพลังงาน



- 5) เลื่อนกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าและเปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด (ชื่อเดิม เนชั่นแนล พาวเวอร์ ชัพพลาย จำกัด) ตามกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าและประเภทเชื้อเพลิงที่ทางบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 6) เพิ่มความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของพื้นที่ภาคเหนือตอนบน บริเวณจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยาและจังหวัดลำพูน ด้วยการลดความเสี่ยงในกรณีที่กำลังการผลิตไฟฟ้าที่จ่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า ด้วยการยืดอายุโรงไฟฟ้าแม่เมาะเครื่องที่ 9 กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 270 เมกะวัตต์ ออกไปอีก 3 ปีจากกำหนดเดิมปลดปี 2565 เลื่อนกำหนดปลดเป็นปี 2568
- 7) ลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศด้วยการยืดอายุโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำ ได้แก่ โรงไฟฟ้าแม่เมาะเครื่องที่ 12-13 ซึ่งเดิมมีกำหนดปลดในปี 2568 เลื่อนออกไปอีก 1 ปี เป็นปลดในปี 2569

#### นโยบายพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ  
การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้
  - สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชนส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้และการจ้างงานสู่ชุมชนในพื้นที่
  - สร้างเศรษฐกิจเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่งคั่งให้กับชุมชน
  - เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
  - ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
  - กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
  - สร้างให้ชุมชนในพื้นที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

  - โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์
  - โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์
- 2) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน  
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนของเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

| พลังงานหมุนเวียน/อนุรักษ์พลังงาน                        | กำลังผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์) | กำลังผลิตที่เชื่อถือได้<br>(เมกะวัตต์) |
|---|-------------------------------|--|
| พลังงานแสงอาทิตย์*                                      | 10,000                        | 4,250                                  |
| ชีวมวล  | 3,376                         | 2,296                                  |
| ก๊าซชีวภาพ  | 546                           | 325                                    |
| พลังงานแสงอาทิตย์ที่สูญเสียไปร่วมกับ<br>โรงไฟฟ้าพลังน้ำ | 2,725                         | 1,158                                  |
| พลังงานลม   | 1,485                         | 189                                    |
| ขยะอุตสาหกรรม   | 44                            | 26                                     |
| มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า                         | -                             | 4,000                                  |
| <b>รวม ณ ปี 2580</b>                                    | <b>18,176</b>                 | <b>12,244</b>                          |

หมายเหตุ\* 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 10 ปี  
2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

#### นโยบายการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP)

การนำแผนอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้ามาพิจารณาประกอบการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าในแผน PDP โดยจะพิจารณาเสมือนแหล่งผลิตไฟฟ้าประเภทหนึ่ง และพิจารณาเฉพาะการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นได้ และสามารถแข่งขันด้านราคาไม่เกินไปกว่า Grid Parity เท่านั้น มีศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ แบ่งการดำเนินการเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย ภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม สรุปได้ดังนี้

| มาตรการ/โครงการ   | ผลประหยัด<br>(เมกะวัตต์) |
|---|--------------------------|
| <b>(1) กลุ่มภาคบังคับ</b>   | 3,745                    |
| - ปรับปรุง ปรับเปลี่ยน เครื่องจักร/อุปกรณ์  | 2,746                    |
| - โครงการศึกษามาตรฐานประสิทธิภาพพลังงานของโรงงานอุตสาหกรรม (Factory Energy Code: FEC) | 44                       |
| - มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานด้านพลังงานสำหรับอาคาร (Building Energy Code: BEC)      | 800                      |
| - โครงการขยายผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน              | 425                      |
| <b>(2) กลุ่มภาคสนับสนุน</b>   | 256                      |
| - พลังงานความร้อนร่วม (Combined Heat and Power)                                       | 226                      |
| - มาตรการทางการเงิน   | 30                       |
| <b>(3) กลุ่มภาคส่งเสริม</b>   | -                        |
| - บริหารจัดการด้านพลังงาน   | -                        |
| - โครงการศึกษาการพิสูจน์ผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน   | -                        |
| - โครงการนำร่องการพิสูจน์ผลมาตรการการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน  | -                        |
| - การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดการด้วย Big Data                                      | -                        |
| - การสร้างจิตสำนึกด้านพลังงาน   | -                        |
| - การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงาน   | -                        |
| <b>รวม</b>  | <b>4,001</b>             |

ที่มา : PDP2018 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## ภาพรวมของธุรกิจ

- **ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า**

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าและปริมาณการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย รวมถึงนโยบายของทางภาครัฐในการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน จะทำการพยากรณ์ถึงความต้องการไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต และกำหนดกรอบของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการลงทุนโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากข้อมูลแผนการพัฒนาและขยายระบบไฟฟ้าต่างๆ ใน PDP 2018 (พ.ศ. 2561-2580) ของการไฟฟ้าทั้ง 3 หน่วยงานได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีแผนงานลงทุนก่อสร้างพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รวมถึงแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และตามหัวเมืองใหญ่ในต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังมีแผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษทั้ง 2 ระยะ จำนวน 10 พื้นที่จังหวัดชายแดนไทย, แผนพัฒนาระบบเคเบิลใต้ทะเลไปยังบริเวณอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับโครงการเพิ่มปริมาณน้ำต้นทุนให้เขื่อนภูมิพล รวมถึงโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมรรถนะของประเทศไทย (Smart Grid) ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนรวมกว่าแสนล้านบาท แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของภาครัฐอย่างต่อเนื่องในการลงทุนด้านพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลให้แนวโน้มของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ต่อไปอีกหลายปีตามนโยบายดังกล่าว

นอกจากการพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้ายังมีโอกาสเติบโตได้จาก โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง และระบบขนส่งสาธารณะในเขตเมือง ได้แก่ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่ภาครัฐมีแผนการดำเนินการภายใต้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) อีกด้วย

- **ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทน**

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทนจากทางภาครัฐเป็นหลัก ตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดยนายวีระพล จิรประดิษฐกุล โฆษกประจำ กกพ. เปิดเผยข้อมูลว่า กกพ. จะหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2563 ตามแผน PDP2018 เนื่องด้วยจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมถึงเร่งดำเนินการกลุ่มใบอนุญาตซื้อขายไฟฟ้าที่ยังคงค้างอยู่ในระบบที่ยังไม่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แล้วเสร็จ แต่ทั้งนี้ตามแผน PDP2018 จะกำหนดแผนรับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มโรงไฟฟ้าขยะ จำนวน 400 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าชีวมวลพระราชัฐใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 120 เมกะวัตต์ และนอกจากนี้ในแผน PDP2018 ยังกำหนดให้สามารถที่จะทำการติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปเพื่อใช้จ่ายให้กับโรงงานหรือกิจการตัวเองได้ หรือให้สามารถลงทุนระบบโซลาร์รูฟท็อปและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับเอกชนได้อย่างเสรี และมีแผนที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอนาคตเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มโรงไฟฟ้าจาก ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ แต่รับซื้อในราคาไฟฟ้าไม่เกินกว่า Grid Parity โดยยังไม่ได้กำหนดว่าจะเปิดรับซื้อเมื่อไร

นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือ BOI ได้ประกาศมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในปี 2560 ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 9/2560 ด้วยการลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานทดแทน หรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีสูงแก่กลุ่มที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตามระเบียบของประกาศ เช่น กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า และอาคารขนาดใหญ่ เป็นต้น ยกตัวอย่างเช่น หลังคาของโรงงานอุตสาหกรรมสามารถติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และนำไฟฟ้าที่ผลิตได้ดังกล่าวนำไปใช้ในโรงงานของตัวเองเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าเดิมจากการไฟฟ้าฯ ซึ่งปัจจุบันมีกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้าอีกจำนวนมากที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนจะมีการขยายตัวอย่างมาก ดังนั้น จากการให้การส่งเสริมและสนับสนุนในธุรกิจพลังงานทดแทนของภาครัฐดังกล่าว ส่งผลให้แนวโน้มธุรกิจอุปกรณ์สำหรับระบบพลังงานทดแทนยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ต่อไปในอนาคต โดยมีภาครัฐเป็นผู้นำและให้การสนับสนุนในการลงทุน

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมานั้น บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงการเติบโตของตลาด Residential Solar Rooftop ที่มีความต้องการสูงขึ้น ทำให้ บริษัทกันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัทน้องใหม่ ภายใต้แบรนด์ GRoof เพื่อมาทำตลาด Residential Solar Rooftop โดยเฉพาะ โดยมี Package ให้ผู้สนใจเลือกติดตั้งตั้งแต่ 2 กิโลวัตต์ขึ้นไป มีทั้งแบบ On-grid และแบบ Hybrid ที่ติดตั้งระบบ battery ให้ผู้ที่สนใจที่จะประหยัดพลังงานหรือต้องการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอาคารบ้านเรือน และด้วยมูลค่าการลงทุนในระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลดลงและความเข้าใจในระบบ Solar Rooftop ที่เพิ่มเติมขึ้นทำให้บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นว่าตลาด Residential Solar Rooftop เป็นตลาดที่มีโอกาสเติบโตสูง ภายใต้แบรนด์ GRoof โดยปัจจุบันบริษัทฯ กำลังพัฒนา Plat Form เพื่อต่อยอดธุรกิจด้านพลังงานทดแทนซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสดี้อีกมากในอนาคต

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

**แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย**

ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มคงที่ เนื่องจากภาครัฐมีการประกาศที่จะหยุดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นระยะเวลา 8 ปี เนื่องจากเหตุผลจากความไม่พร้อมทางด้านศักยภาพของสายส่ง รวมทั้งยังคงมีโครงการที่ยังไม่ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์คงค้างอยู่จำนวนมาก แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐก็ยังคงสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผน PDP 2018 ซึ่งคงมีการกำหนดสัดส่วนการรับซื้อไฟฟ้าแยกตามแต่ละประเภทของเทคโนโลยี ซึ่งในช่วงแรกจะเปิดรับซื้อจากกลุ่มโรงไฟฟ้าภาคชุมชนเป็นหลัก โดยส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้จากการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับกริดไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าชุมชน และโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ แต่การรับซื้อไฟฟ้าก็จะต้องไม่สูงไปกว่าอัตราเฉลี่ยขายส่ง ณ ปัจจุบัน เพื่อไม่ให้กระทบกับโครงสร้างของราคาไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้รัฐบาลพยายามที่ผลักดันและส่งเสริมการนำพลังงานไฟฟ้าทดแทนมากกว่าหนึ่งเทคโนโลยีมาผสมผสานกันในการผลิตไฟฟ้า (Hybrid) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำผสมผสานกับกังหันลม เป็นต้น รวมทั้งให้นำเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงานมาใช้ (Energy Storage) เพื่อสามารถนำไฟฟ้าส่วนเกินไปใช้ในช่วงเวลาอื่นๆ ได้

แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธุรกิจอุปกรณ์สำหรับพลังงานทดแทน โดยจะต้องพึ่งพาการส่งเสริมการลงทุนจากทางภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากโดยปกติแล้วการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าจะสูงกว่าเมื่อเทียบกับการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ (ยกเว้น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์) ทำให้การลงทุนในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ด้วยพลังงานทดแทนนั้นมีการคืนทุนช้าและผลตอบแทนต่ำ ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในอดีตส่วนใหญ่ จึงเป็นลักษณะการผลิตจากเศษวัสดุเหลือทิ้ง เช่น ขยะ แกลบ หรือ ชานอ้อย ที่มีต้นทุนถูกกว่า และผลิตด้วยกำลังไฟฟ้าที่ไม่สูงมากเพื่อใช้กันภายในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้มีการผลิตในเชิงพาณิชย์สำหรับจำหน่ายแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตามจากการสนับสนุนจากภาครัฐในปัจจุบันแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงอัตรารับซื้อจากระบบ Adder เดิม เป็น Feed in Tariff ก็ตาม สำหรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนยังคงทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและกลุ่มธุรกิจต่างๆ มีความสนใจในการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานทดแทนต่างๆ มากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐซึ่งรับซื้อตามเป้าหมายในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับแนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น เมื่อพิจารณาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย PDP2018 พบว่าเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จะเกิดจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ถึงร้อยละ 55 (โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ภาคประชาชน ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี รวมเท่ากับ 10,000 เมกะวัตต์) จากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและมาตรการอนุรักษ์พลังงานทั้งหมด 18,176 เมกะวัตต์ อีกทั้งประเทศไทยถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ค่อนข้างสูง เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้เส้นศูนย์สูตร จึงทำให้พื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศได้รับแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จากปัจจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าวธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยนั้นจึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ตามแผน PDP2018 ภาครัฐมีแผนงานว่าจะสามารถเปิดรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายของรัฐบาล แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. รับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยรับซื้อจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 9,000 เมกะวัตต์ รับซื้อจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และราชอาณาจักรกัมพูชา ยังไม่ระบุปริมาณรับซื้อ
2. รับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมจากรัฐ 520 เมกะวัตต์ และรับซื้อพลังงานไฟฟ้าตามแผนพลังงานหมุนเวียนใหม่และแผนอนุรักษ์พลังงาน 18,176 เมกะวัตต์
3. การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) ประกอบไปด้วยภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม รวม 4,000 เมกะวัตต์

#### แนวโน้มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสนใจธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยโดยเน้นไปที่ พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและก่อสร้าง ในปัจจุบันรัฐบาลเวียดนามประเมินว่าอัตราการใช้พลังงานในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 234.6 เทราวัตต์ในปี 2020 และ เพิ่มขึ้นเป็น 506 เทราวัตต์ ภายในปี 2030 โดยมีการวางแผนจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 850 เมกะวัตต์ในปี 2020 และ 4,000 เมกะวัตต์ และ 12,000 เมกะวัตต์ ในปี 2030

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท Doan Son Thuy Investment JSC (DST) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดย DST ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ หรือ COD ของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ Phong Dien II จำนวน 50 MWp เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563

#### • ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

จากการที่รัฐบาลส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงศักยภาพของประเทศไทยที่จะผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น ทำให้มีบริษัททั้งในและต่างประเทศให้ความสนใจที่จะลงทุนทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของบริษัทฯ จะมีอัตราการเติบโตตามขนาดและจำนวนของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้น และตามที่ได้กล่าวมาในข้างต้นว่า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศไทยนั้นยังสามารถที่จะเติบโตอีกมากในอนาคต และนอกจากนี้นั้นทางบริษัทฯ มีศักยภาพในงานรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน แบบ EPC (Engineering, Procurement and Construction) แบบครบวงจร และมีแผนพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### 17.3.2 ภาวะการแข่งขัน

##### • ธุรกิจผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก อันได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ซึ่งโดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้ประกอบการที่จะเข้าร่วมการประกวดราคาตลอดจนพิจารณาถึงศักยภาพและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประมูลในแต่ละรายการในการเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์สำหรับโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งในการประมูลงานกับกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีทั้งสิ้นประมาณ 8-10 ราย ซึ่งผู้ประกอบการบางรายก็มีการจำหน่ายสินค้าหลายกลุ่ม แต่อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถนับได้ว่าเป็นคู่แข่งที่มีการจำหน่ายสินค้าครบในทุกกลุ่มสินค้าเช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทฯ และเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ดังนั้น ผู้ประกอบการในกลุ่มสินค้าต่างๆ ดังกล่าว จึงมีสถานะเป็นคู่ค้าของทางบริษัทฯ ด้วย

นอกจากนี้ จากการที่ระบบไฟฟ้านับเป็นหนึ่งในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศซึ่งภาครัฐให้ความสำคัญต่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้มูลค่าตลาดรวมของธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามนโยบายการลงทุนของภาครัฐ ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ธุรกิจนั้นมีไม่มากนักเนื่องจากต้องอาศัยเงินทุนและความสามารถในการจัดหาสินค้าที่ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวจึงยังคงไม่มีความรุนแรงมากนัก



สำหรับกลุ่มบริษัท นั้นนับได้ว่ามีจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความหลากหลายของสินค้า ประกอบกับการดำเนินธุรกิจที่ยาวนานมากกว่า 30 ปี ส่งผลให้บริษัท มีความชำนาญในการจัดหาสินค้าคุณภาพจากพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการมีโรงงานผลิตเป็นของกลุ่มบริษัท เอง ซึ่งช่วยในการควบคุมคุณภาพ และลดต้นทุนของชิ้นส่วนอุปกรณ์บางอย่าง ทำให้บริษัท สามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้ต้นทุนที่ควบคุมได้ดีกว่าผู้ประกอบการซึ่งไม่มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง รวมทั้งมีความยืดหยุ่นในการจัดเตรียมสินค้าไว้พร้อมขายให้แก่ลูกค้าได้มากกว่า นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัท เป็นผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพสินค้าและมีการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมาเป็นเวลานาน โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยโรงงานของกลุ่มบริษัท ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรมและได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าในการกลับมาใช้บริการกับกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่องเสมอมา

สำหรับการแข่งขันในตลาด Residential Solar Rooftop นั้น เนื่องด้วยระบบ Solar Rooftop สามารถผลิตไฟฟ้าได้นานถึง 25 ปี ผู้ซื้อส่วนใหญ่มองหาบริษัทที่มีประสบการณ์ในเรื่องระบบ Solar Rooftop ที่ยาวนานและมีความมั่นคงสูง และสามารถให้บริการแบบ One-Stop-Service ได้ ทำให้บริษัทมองว่าการแข่งขันยังสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า**

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ในปัจจุบันการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในเชิงพาณิชย์ของเอกชนจะมุ่งไปที่การผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองภายในบริษัทหรืออุตสาหกรรม เนื่องด้วยภาครัฐยังคงไม่มีนโยบายเปิดรับซื้อไฟฟ้าในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม แผน PDP2018 ได้เปิดให้มีการลงทุนและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ภายในธุรกิจตัวเองแบบเสรี แต่ถูกควบคุมโดยหน่วยงานของภาครัฐ ส่งผลให้ในอนาคต กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีการใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก มีการลงทุนติดตั้งระบบโซลาร์รูฟท็อปกันมากขึ้น รวมทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้การคืนทุนของโครงการเร็วขึ้นกว่าเดิมครึ่งหนึ่ง จึงทำให้ผู้ประกอบการหันมาลงทุนในระบบดังกล่าวกันมากขึ้น โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยศิลปากรศึกษาศักยภาพพลังงานทดแทนของไทย โดยผลการประเมินศักยภาพของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของโรงงานในประเทศไทย มีพื้นที่หลังคาารวมกันทั้งสิ้นประมาณ 150 ล้านตารางเมตร พบว่าในกรณีใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 100 วัตต์ต่อตารางเมตร จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งประเทศประมาณ 5,983 เมกะวัตต์ ซึ่งยังคงมีศักยภาพอีกจำนวนมาก

ปัจจุบันบริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีกำลังการผลิตรวม 170 เมกะวัตต์ เมื่อปี 2561 ที่ผ่านมามีครบถ้วนทุกโครงการ ซึ่งส่งผลให้บริษัท มีรายได้จากผลประกอบการที่สูงขึ้น และมีแผนที่จะขยายการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศต่อไป

ปัจจุบัน บริษัท มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม และด้วยศักยภาพของชีวมวลในประเทศไทยที่มีศักยภาพเพียงพอในการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล กอปรกับแผนนโยบายพัฒนาการผลิตไฟฟ้า (PDP 2018) ของรัฐบาลที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าจากกลุ่มชีวมวลถึง 3,376 เมกะวัตต์ ซึ่งถือว่าเป็นอันดับที่ 2 รองลงมาจากพลังงานจากแสงอาทิตย์ ดังนั้นบริษัท จึงเล็งเห็นถึงช่องทางในการขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงขึ้น ปัจจุบันการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบจากเดิมที่อยู่ในรูปแบบของค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม หรือ Adder ที่ 30 สตางค์ต่อหน่วย เป็นรูปแบบของ Fit-in-Tariff และจะต้องมีการประมูลราคาส่วนลดค่าไฟฟ้า โดยผู้ที่เสนอราคาส่วนลดที่ถูกลงที่สุดจะได้รับการพิจารณาเป็นผู้ชนะการประมูล ที่ผ่านมามีการประมูลราคาส่วนลดค่าไฟฟ้าที่มีการแข่งขันสูง มีผู้เสนอราคาส่วนลดเกินกว่า 80% ส่งผลให้ราคาซื้อไฟฟ้าแบบ FIT รวมแล้วต่ำกว่า 3 บาทต่อหน่วย ส่งผลให้การคืนทุนของโรงไฟฟ้าชีวมวลขยายออกไป แต่อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าชีวมวล ยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยเรื่องของวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้าที่มีการแข่งขันในเรื่องของราคาและปริมาณรับซื้ออยู่ในบางพื้นที่ รวมทั้งการขนส่งจากแหล่งวัตถุดิบไปยังโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งทางบริษัท เองก็ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว ดังนั้นบริษัท จึงได้อยู่ระหว่างการศึกษาและวิจัยหาพืชพลังงานที่เหมาะสม เพื่อสร้างพื้นที่เพาะปลูกขึ้นมาเอง เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น ส่งผลให้มีความได้เปรียบเหนือกว่าคู่แข่ง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนในการลงทุนและความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว เช่น การลงทุนในพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มาเลเซีย และเวียดนาม และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใน 3 ปีข้างหน้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าในต่างประเทศไม่น้อยกว่า 400-500 เมกะวัตต์ภายใน 3 ปี ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นแล้ว จำนวน 4 โครงการ จำนวนรวม 207.03 เมกะวัตต์ จ่ายไฟฟ้าแล้วจำนวน 2 โครงการ 66 เมกะวัตต์ และ บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายโครงการให้กับผู้ลงทุนในไตรมาส 2563 จำนวน 2 โครงการ

- **ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน**

ปัจจุบันเริ่มมีบริษัทรับเหมาก่อสร้างหลายรายเข้ามาร่วมประมูลแข่งขัน อีกทั้งยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศมาร่วมแข่งขันด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นรายแรกๆ ของประเทศไทย เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงไฟฟ้าเป็นของตนเอง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ กังหันลม และ อุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ เองอีกด้วย ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในด้านต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งปัญหาของบริษัทรับเหมาจากต่างประเทศจะต้องมาจ้างบริษัท รับเหมาช่างในประเทศไทย ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่า ก่อปรกับบริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านการขออนุญาตต่างๆ สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เช่น BOI, รง 4, การประสานงานกับหน่วยงานการไฟฟ้าและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ แก่เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนได้อีกด้วย ซึ่งทำให้เจ้าของโรงไฟฟ้ามีความสะดวกมากขึ้น เมื่อเลือกใช้บริการกับบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จาก ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาให้กับลูกค้าภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้น

- **ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Private PPA)**

ปัจจุบันโรงงานอุตสาหกรรม ห้างร้าน ภาคเอกชน ได้ให้ความสนใจที่จะรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปในตลาดดังกล่าว และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รวมถึงสินค้าที่บริษัทเลือกไปใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้างดงามว่ามีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน การรับประกันประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่น

ดังจะเห็นได้จากบริษัทฯ ได้มีการเซ็นสัญญาขายไฟให้ภาคเอกชนไปแล้วหลายโครงการ โดยในปี 2563 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาและบนพื้นดิน กลุ่มผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างก่อสร้าง รวมจำนวน 79,419.53 กิโลวัตต์ และในปี 2564 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายจะมีการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อขายให้ภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้น

# 18 ปีของความเปลี่ยนแปลง

## 18.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิบลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับงานสถานีและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

- **ด้านธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า**

ใน ปี 2563 บริษัทฯ และโรงงานในเครือของบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้ารวมทั้งหน่วยงานเอกชนที่อยู่ในกรุงเทพฯ และในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับงบประมาณด้านการพัฒนากำลังการผลิต และส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจากทางภาครัฐ ซึ่งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติจัดหางบประมาณในโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มนี้ นอกจากนี้กระบวนการจัดหาจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูลซึ่งในบางครั้งจะมีผู้เสนอราคาแข่งขันหลายราย ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการคัดเลือกในการประมูลโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้จากกลุ่มลูกค้านี้

แต่ทั้งนี้ความเสี่ยงสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐยังคงมีอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นในแต่ละปีตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมภายในประเทศ เป็นผลให้ภาครัฐยังคงให้การสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดหาวัสดุเพื่อใช้ในการพัฒนาขยายกำลังการผลิตและระบบส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของหน่วยงานการไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของกระบวนการประมูลโครงการต่างๆ ของภาครัฐนั้น จะมีการแบ่งการประมูลแยกเป็นกลุ่มสินค้า ทั้งนี้ด้วยลักษณะของสินค้าที่มีความหลากหลายของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งในปัจจุบันโรงงานในเครือของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 มาตรฐานการประเมินห้องปฏิบัติการ ISO 17025 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS18001 และ BS OHSAS18001 รวมถึงสินค้าของบริษัทฯ หลายรายการก็ได้รับการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ไว้กับกระทรวงอุตสาหกรรม รวมทั้งได้ผ่านการทดสอบรับรองจากสถาบันการทดสอบทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้รับใบอนุญาตมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการประมูลแข่งขันในโครงการจัดหาสินค้าต่างๆ ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คัดเลือกจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพที่ถูกผลิตจากโรงงานที่มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน และได้รับการรับรองมาตรฐานจากกระทรวงอุตสาหกรรมแล้ว ทำให้โอกาสที่บริษัทฯ จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะในการประมูลยังคงอยู่ในระดับที่สูง นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังมีประสบการณ์ในการขายสินค้าให้แก่หน่วยงานการไฟฟ้าต่างๆ มาเป็นระยะเวลานานกว่า 39 ปี ด้วยการรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการที่ดีอย่างต่อเนื่องของทางบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจในการจัดซื้อสินค้าจากลูกค้ากลุ่มนี้เพิ่มขึ้นตามแผนงานจัดหาวัสดุที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นในแต่ละปี อย่างไรก็ตามในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการประมูลงานของโครงการภาครัฐเพิ่มมากขึ้น สืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคคัล คอนโทรล จำกัด ที่มีผลงานทางด้านการประมูล ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลโครงการได้มากกว่าแต่ก่อน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ได้รับงานในส่วนของกรุงเทพโทรคมนาคมที่มีมูลค่ากว่า 4,000 ล้านบาท ส่งผลให้มียานสะสมในมือถึง 8,500 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งในแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม รวมถึงเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลายมากขึ้น พร้อมทั้งได้เพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ ด้วย การพัฒนาผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าให้มีความหลากหลายและตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า พร้อมทั้งได้เข้าร่วมโครงการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์พร้อมหน่วยเครือข่ายทดสอบกับการไฟฟ้า รวมทั้งได้เพิ่มมาตรฐานการทดสอบภายในบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

• **ด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้า**

การลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิตและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีการขยายในปีที่ผ่านมาและต่อเนื่องต่อไปในระยะสามปีข้างหน้า สืบเนื่องจากความไม่สมดุลของการผลิตไฟฟ้าและการใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ เช่น ในภาคใต้ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปี 2561 เท่ากับ 2,767 เมกะวัตต์ และ ณ ปี 2580 เท่ากับ 5,264 เมกะวัตต์ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.3 ขณะที่กำลังผลิตไฟฟ้าในปี 2561 เท่ากับ 3,876 เมกะวัตต์ และ ณ ปี 2580 เท่ากับ 8,638 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไฟฟ้าหลักของภาคใต้มาจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนรวมจะนะ ชุดที่ 1-2 กำลังผลิต 1,476 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอมทดแทน กำลังผลิต 930 เมกะวัตต์ ตามแผน โรงไฟฟ้าจะนะ ชุดที่ 1 และโรงไฟฟ้ากระบี่ จะปลดออกจากระบบในปี 2577 กำลังผลิตรวม 1,025 เมกะวัตต์ ปัจจุบันกำลังผลิตไฟฟ้าของภาคใต้ไม่สามารถรองรับเหตุสุดวิสัยโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุดหยุดฉุกเฉิน (N-1) ต้องพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคกลางผ่านสายส่งไฟฟ้าเชื่อมโยงระหว่างภาค และแม้ว่าแผนการก่อสร้างสายส่งในภูมิภาคอื่นที่มีความชัดเจนและเริ่มดำเนินการเปิดประมูลบ้างแล้วในปีที่ผ่านมาและมีงบประมาณในงานประมูลด้านสายส่งเกิดขึ้นจำนวนมากในปีนี้และปีหน้าก็ตาม สภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวย่อมส่งผลกระทบต่อนโยบายด้านความจำเป็นในการสำรองปริมาณไฟฟ้าและความรวดเร็วในการขยายเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาดใหญ่ประเภท 230-500 Kva จึงถือเป็นความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐในด้านรายได้รับเหมาก่อสร้างสถานีและสายส่งไฟฟ้าของบริษัท ด้วยเช่นกัน หากโครงการต่างๆ เหล่านี้มีความล่าช้าในการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

## 18.2 ความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัท มีทั้งการจำหน่ายสินค้าและการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ รวมทั้งมีการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนในต่างประเทศ จึงทำให้กลุ่มบริษัท มีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัท จึงได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ทำสัญญาซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามกรอบระยะเวลาของสินเชื่อเพื่อการนำเข้า-ส่งออก
- สร้างสมดุลระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนที่เป็นหนี้สิน ซึ่งเป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน (Natural Hedge)
- บริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดในแต่ละช่วงของการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัท ให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สำหรับการพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและประเทศมาเลเซียสำหรับบริษัท นั้น เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอัตราแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ โดยบริษัท พิจารณาว่าการรับรู้รายได้ในรูปสกุลเงินเยนหรือริงกิต และการจ่ายเงินกู้จากสินเชื่อโครงการด้วยสกุลเงินเดียวกันนั้น ถือว่าได้ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในสัดส่วนร้อยละ 85 และ ร้อยละ 80 ตามลำดับ ของเงินลงทุนของโครงการแล้วจากการใช้สกุลเงินเดียวกัน ทั้งนี้ความเสี่ยงสำหรับเงินลงทุนในส่วนผู้ถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 15 และ ร้อยละ 20 ตามลำดับ จะเกิดจากการแปลงค่าทางการเงินจากสกุลเงินเยนหรือสกุลเงินริงกิตมาเป็นสกุลเงินบาทซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานแต่อย่างใด รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงค่าสกุลเงินทั้งสองสกุลมีอัตราการเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยผันผวน ทำให้มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย

## 18.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

### 18.3.1 ความเสี่ยงในด้านความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับ 3 ส่วนหลัก คือ 1. ความเข้มของแสงอาทิตย์ 2. ประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และ 3. ปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว กลุ่มบริษัท จึงได้เลือกใช้เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์จากบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับทั่วโลก

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้โดยตนเอง พร้อมทั้งได้พัฒนาทีมงานวิศวกรรม และพัฒนาผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนคัดเลือกอุปกรณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากผู้ผลิตที่มีขีดความสามารถในการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดทอนความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาขนาดใหญ่ในการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าลงได้ และยังเป็นก้าวอย่างสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงการบริหารจัดการ และการควบคุมต้นทุน ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงไฟฟ้ายิ่งขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากผลประกอบการในปี 2563 บริษัทฯ สามารถบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้มีประสิทธิภาพที่ดีกว่าประมาณการที่ตั้งไว้

ภายหลังการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าภายนอก และกลุ่มพันธมิตรผู้ถือหุ้น มอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance Agreement) หลังจากการมีการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและดูแลความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างครบวงจร ถือเป็นการลดทอนความเสี่ยงในการรับประกันปริมาณในการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม บริษัทฯ ได้คัดเลือกเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำและมีประสบการณ์สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการเก็บข้อมูลความเร็วลมในพื้นที่ต่อเนื่องกันประมาณ 4 ปี เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมก่อนที่จะลงทุน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาดูแลบำรุงรักษา กับบริษัทผู้ผลิตกังหันให้บริหารจัดการโรงไฟฟ้ารวมถึง Spare Part เพื่อป้องกันความเสี่ยงเป็นระยะเวลา 10 ปี

กอรปกับในปี 2562 ถือว่าเป็นปีที่มีอัตราความเร็วลมเฉลี่ยดีกว่าปี 2561 ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานลมทั้ง 3 โครงการ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้มากกว่า 10% เหตุเนื่องจากความเร็วลมเฉลี่ยดีกว่าปกติค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในฤดูร้อนและฤดูฝนซึ่งโดยปกติความเร็วลมจะค่อนข้างอ่อน ทำให้ได้หน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก

### 18.3.2 ความเสี่ยงในการจำหน่ายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตามปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ โดยสัญญาฯ ดังกล่าวเป็นลักษณะ Non-Firm เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าโดยพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่สามารถควบคุมปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละช่วงเวลา โดยสัญญาจะมีอยู่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มค่าไฟฟ้าที่ได้รับค่าไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder) และ กลุ่มค่าไฟฟ้า Feed-in-Tariff (FiT) ทั้งนี้ตามสัญญาแบบค่าไฟฟ้าที่ได้รับ Adder ระบุว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะรับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ทำการผลิตได้ตามปริมาณที่ระบุไว้ในแต่ละโครงการ โดยสัญญาฯ ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาฯ และสามารถต่อสัญญาฯ ได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาฯ และสำหรับสัญญากลุ่ม FiT จะมีการระบุอายุสัญญาไว้ที่ 25 ปี ในราคาค่าไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งถ้าบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฯ ดังกล่าว ดังนั้นถือว่ากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในกรณีที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามสัญญาฯ นอกจากนั้น การเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนที่จะได้รับชำระเงินค่อนข้างสูง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา เพื่อผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าเอกชน โดยทางบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและซ่อมบำรุงให้ตลอดอายุสัญญา (Private PPA) บริษัทฯ จะมีการป้องกันความเสี่ยงจากการที่โครงการให้ผลตอบแทนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจจะเนื่องด้วยจากเหตุผลของความไม่สม่ำเสมอของแสงแดดหรืออาจจะเกิดจากกลุ่มลูกค้าเอกชนดังกล่าวไม่มีความสามารถพอที่จะชำระค่าไฟฟ้าหรือรับซื้อไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบงบการเงินย้อนหลังของกลุ่มลูกค้าเอกชนเหล่านั้น เพื่อประเมินศักยภาพการเติบโตของสถานะทางการเงินและธุรกิจ ว่ามีความสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่องตามอายุสัญญา โครงการของระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลงนามร่วมกัน และนอกจากนี้ทางบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบความสม่ำเสมอของการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเอกชน นำมาวิเคราะห์เพื่อออกแบบกำลังผลิตติดตั้งของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้เหมาะสมและมีการนำมาใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ไม่มีไฟฟ้าเหลือทิ้งจากในระบบ จะเห็นได้



ว่าบริษัท มีการคัดกรองกลุ่มลูกค้าและการออกแบบด้านเทคนิคก่อนดำเนินโครงการ ดังนั้นบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการขาดทุนในโครงการประเภทนี้ในระดับต่ำ

บริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นอยู่ 2 โครงการ ซึ่งปัจจุบันได้จำหน่ายไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว ทั้ง 2 โครงการ โดยอัตราการขายไฟฟ้าของทั้งสองโครงการไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับลดราคาขายไฟฟ้า

โครงการที่ประเทศเวียดนาม ซึ่งบริษัท ได้เข้าลงทุนในปี 2563 ที่ผ่านมา ทั้ง 4 โครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว และได้รับค่าไฟที่ 0.0935 และ 0.0709 เหรียญสหรัฐ ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศมาเลเซีย ปัจจุบันสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้แล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 18.4 ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

ตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นมา การเมืองในประเทศและต่างประเทศค่อนข้างผันผวน ประเทศไทยและประเทศทั่วโลกต่างประสบสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งมีผลกระทบกับเศรษฐกิจทุกภาคส่วน ส่งผลให้หลาย ๆ อุตสาหกรรมต้องถูกปิดตัวลง ประชากรมีการว่างงานเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากถูกยกเลิกการจ้างงาน โดยทั่วทั้งโลกได้รับผลกระทบกันต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ไปยังทุกภาคส่วนของธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยกลุ่มบริษัท GUNKUL มีความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับฝ่ายบริหารมีการจัดทำแผนธุรกิจเป็นการล่วงหน้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากร การขยายธุรกิจ ด้านการเงิน จึงทำให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจเดิม เป็นการต่อยอดธุรกิจของบริษัท ที่มีความแข็งแกร่งอยู่ก่อนหน้า อีกทั้ง ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัท จึงใช้โอกาสนี้ในการดำเนินธุรกิจทางด้านเทคโนโลยี Innovation และ Platform โดยมุ่งเน้นทำงานร่วมกับ Partner ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน อาทิ เช่น AIS SCB10X เพราะเราเชื่อว่านับแต่ธุรกิจของบริษัท จะเติบโตไปพร้อมกับผู้ที่ประสบการณ์ในธุรกิจแต่ละด้าน เป็นการส่งเสริมศักยภาพซึ่งกันและกัน ส่งผลให้บริษัท สามารถเติบโตอย่างไร้ขีดจำกัดในธุรกิจที่บริษัท ได้วางกลยุทธ์ไว้ทั้ง 4 ธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีที่มวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านการลงทุนภายในบริษัท ไม่ว่าจะเป็น ทีมด้านการเงิน ทีมกฎหมาย ทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจแต่ละด้าน ร่วมกันคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าประเมินความเสี่ยงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงการตามนโยบายของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอเข้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงให้ครอบคลุมในแต่ละด้าน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเข้าลงทุน แม้ในปี 2563 จะเป็นปีที่ประสบปัญหาทั้งด้านเศรษฐกิจและการเมือง บริษัท ก็ยังสามารถที่จะดำเนินงานได้ตามผลงานที่ตั้งไว้ รวมถึงสามารถที่จะเข้าลงทุนในโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้เป็นผลสำเร็จดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในปี 2563 ที่ผ่านมา

อีกทั้ง แผนนโยบายด้านพลังงานไฟฟ้าของภาครัฐได้กำหนดการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยในระยะยาวให้ดำเนินการให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชนจากพลังงานทดแทนทุกชนิด รวมทั้งส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม โดยส่งเสริมให้มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของประเทศ เช่น ด้านพลังงานสะอาด ระบบราง ยานยนต์ไฟฟ้า การจัดการน้ำ และการจัดการขยะ โดยมีแผนการพัฒนาที่สำคัญ ซึ่งบริษัท ได้นำแนวทางดังกล่าวมากำหนดเป็นแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแผนการพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

### 1. แผนการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด (Smart Grid)

การพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดถูกกำหนดให้เป็นหนึ่งในนโยบายการพัฒนาด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทในการส่งเสริมการพัฒนาในภาพรวมของอุตสาหกรรมไฟฟ้า รวมทั้งการพัฒนาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ระบบไฟฟ้าสามารถปฏิบัติงานได้มากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรน้อยลง (Doing More with Less) กระทรวงพลังงานจึงได้จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 ขึ้น ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 และ 17 มีนาคม 2558 ตามลำดับ แผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 โดยแบ่งการพัฒนาก่อเป็น 4 ระยะ ได้แก่ ระยะเตรียมการ (พ.ศ. 2558-2559) ระยะสั้น (พ.ศ. 2560-2564) ระยะปานกลาง (พ.ศ. 2565-2574) และระยะยาว (พ.ศ. 2575-2579) เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่จะพัฒนาไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้าที่มั่นคงและเพียงพอการผลิตและส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้ง มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมาร์ทกริดของประเทศไทย ในระยะสั้น พ.ศ. 2560-2564 ได้มีการกำหนดการดำเนินการ

ขับเคลื่อนโดยแบ่งออกเป็น 3 เสาหลัก ซึ่งมีความครอบคลุมภารกิจงานที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาพลังงานของประเทศเป็นอันดับแรกๆ อันได้แก่ ระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System: EMS) การออกแบบกลไกราคาและสิ่งจูงใจ และการตอบสนองด้านความต้องการใช้ไฟฟ้า (Pricing and Incentive Design and Demand Response) การพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) และระบบพยากรณ์ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Forecast)

## 2. นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน

การรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านได้ถูกกำหนดให้เป็นอีกนโยบายหนึ่งในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งของการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในกรณีที่มีข้อจำกัด ในการจัดหาแหล่งพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านสามารถช่วยลดภาระในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศ ลดภาระในการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ และยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้านผ่านความร่วมมือด้านพลังงานอีกด้วยในการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านของไทยจะพิจารณาบนหลักการของความร่วมมือในลักษณะทวิภาคี (Bilateral) ระหว่างรัฐบาลของทั้งสองฝ่าย ซึ่งได้มีการตกลงในรายละเอียดร่วมกันไว้บนบันทึกความเข้าใจความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน (Memorandum of Understanding on Energy Cooperation: MOU) โดยในปัจจุบันประเทศไทยมีบันทึกความเข้าใจความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้านที่มีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ จำนวน 3 ประเทศด้วยกัน มีรายละเอียด ดังนี้

1. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 9,000 เมกะวัตต์ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU
2. สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ไม่ระบุปริมาณ มีอายุถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
3. ราชอาณาจักรกัมพูชา ไม่ระบุปริมาณ และไม่ระบุวันสิ้นสุดอายุ MOU

## 3. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ โดยมี โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : เมกะวัตต์)

| พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน                | กำลังผลิตตามสัญญา | กำลังผลิตที่เชื่อถือได้ |
|---|-------------------|-------------------------|
| พลังงานแสงอาทิตย์*                                | 10,000            | 4,250                   |
| ชีวมวล  | 3,376             | 2,296                   |
| ก๊าซชีวภาพ  | 546               | 326                     |
| พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ | 2,725             | 1,158                   |
| พลังงานลม   | 1,485             | 189                     |
| ขยะอุตสาหกรรม                                     | 44                | 26                      |
| มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า                   | -                 | 4,000                   |
| <b>รวม ณ ปี 2580</b>                              | <b>18,176</b>     | <b>12,244</b>           |

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 10 ปี

**4. การอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP)**

การนำแผนอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้ามาพิจารณาประกอบการจัดสรรกำลังผลิตไฟฟ้าในแผน PDP โดยจะพิจารณาเสมือนแหล่งผลิตไฟฟ้าประเภทหนึ่ง และพิจารณาเฉพาะการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้าที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นได้ และสามารถแข่งขันด้านราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เท่านั้น มีศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานประมาณ 4,000 เมกะวัตต์ แบ่งการดำเนินการเป็น 3 กลยุทธ์ ประกอบด้วย ภาคบังคับ ภาคสนับสนุน และภาคส่งเสริม

**5. นโยบายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย (EEP)**

ประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการร่วมมือกันแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก โดยได้เข้าร่วมกับประชาคมโลกเพื่อพยายามแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวอย่างจริงจัง จึงได้ให้สัตยาบันเพื่อร่วมเป็นรัฐภาคีภายใต้กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) และพิธีสารเกียวโต (The Kyoto Protocol: KP) เมื่อปี พ.ศ. 2537 และ พ.ศ. 2545 ตามลำดับ

นอกจากนี้ตามการประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีแผนที่จะเว้นวรรคการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นระยะเวลา 8 ปี ปัจจุบันดังกล่าวถือว่ามีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจทางด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้การขยายตัวและลงทุนทางด้านธุรกิจดังกล่าวมีการชะลอตัว และต้องรอการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากรัฐบาลต่อไป รวมทั้งการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติประกาศว่าต่อไปในอนาคตการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะต้องไม่กระทบต่อราคาไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ซึ่งทำให้คาดการณ์ได้ว่าการเปิดรับซื้อไฟฟ้าในอนาคต ราคาไฟฟ้าที่รับซื้อจะต่ำกว่าเดิม และอาจจะส่งผลให้มีการคืนทุนช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง มีการปรับตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ และแสวงหาธุรกิจรูปแบบใหม่ๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งหมดตามที่ได้แจ้งตามข้างต้นเป็นความเสี่ยงสำคัญอันเกิดจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองที่นำไปสู่การกำหนดนโยบายของภาครัฐในการกำหนดการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงสำคัญในกลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงและกระทบกับการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ต่อไปทั้งในด้านการจำหน่ายและผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า ด้านการรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าสายส่งและสถานีไฟฟ้า ด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนด้านการให้การบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ซึ่งต้องปรับเปลี่ยนตามนโยบายภาครัฐและมาตรการของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ และมีการติดตามผลงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

## 18.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย

สำหรับการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น จากการที่มีผู้ได้รับใบอนุญาตพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแต่ยังไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เป็นจำนวนมาก รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้มีร่างกฎหมายเพื่อแก้ไขพระราชบัญญัติการประกอบกิจการไฟฟ้าและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่มีความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ต่ำ เช่น โครงการที่ยังไม่ได้เซ็นสัญญาเชื่อมต่อไฟกับการไฟฟ้าภายในวันเวลาที่กำหนด อีกทั้งยังกำหนดให้ผู้ประกอบการสำรองเงินสำหรับการรื้อถอนโครงการ เพื่อสำรองไว้ใช้รื้อถอนหลังโครงการเสร็จสิ้น โดยการร่างกฎหมายดังกล่าวเมื่อผ่านมติเห็นชอบแล้วจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2565 นอกจากนั้นแล้ว ในรอบปีที่ผ่านมา รัฐบาลญี่ปุ่นได้กำหนดให้ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีขนาด 30 เมกะวัตต์ขึ้นไปอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติเรื่องการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมกับ ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องใช้เวลาในการพัฒนาโครงการมากขึ้น และมีความยากลำบากขึ้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในขั้นตอนการพัฒนาโครงการ และความเสี่ยงที่จะถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟ หรือเปลี่ยนอัตราการรับซื้อไฟ บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติขยายโครงการที่ยังไม่ได้เซ็นสัญญาเชื่อมต่อการไฟฟ้ารวม 2 โครงการ ทั้งนี้ เพื่อการลดความเสี่ยงในโครงการที่ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

ดังนั้นในภาพรวมของการบริหารจัดการในการเข้าลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

## 18.6 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เนื่องจากประเทศญี่ปุ่นตั้งอยู่บนบริเวณรอยต่อของเปลือกโลก (Ring of Fire) ทำให้เกิดภัยธรรมชาติบ่อยครั้ง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นภัยธรรมชาติตามฤดูกาลเช่น พายุไต้ฝุ่นหรือหิมะ และภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้เช่นแผ่นดินไหว ซึ่งแผ่นดินไหวในทะเลยังสามารถก่อให้เกิดสึนามิ ทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นจำเป็นต้องบริหารผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติเหล่านี้

บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัย โดยมูลค่าในการทำประกันภัยนั้นบริษัท อ้างอิงจากผลการศึกษาจากที่บริษัทปรึกษาด้านประกันภัยในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านประกันภัยเพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

สำหรับประเทศมาเลเซีย อาจจะมีความเสี่ยงภัยจากภัยฟ้าผ่าเนื่องจากมีสถิติพบเหตุการณ์ฟ้าผ่าในพื้นที่บ่อยครั้ง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อระบบการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ ถือเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่มีอาจควบคุมได้

บริษัท มีการศึกษาสภาพที่ตั้งของโรงไฟฟ้าถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะมีส่วนต่อเหตุการณ์ฟ้าผ่า และให้ผู้เชี่ยวชาญทำการออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่า รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ เพื่อไม่ให้เหตุการณ์ฟ้าผ่าส่งผลกระทบต่อโครงการได้

นอกจากนี้ บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติโดยการทำประกันภัยแบบครอบคลุมทุกเหตุ (All Risk) โดยให้ประกันภัยดังกล่าวครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากฟ้าผ่าด้วย และให้มูลค่าความคุ้มครองนั้นสมเหตุสมผลกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

## 18.7 ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการฯ ลำบากกว่าแผน

การเปิดจำหน่ายไฟของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การดำเนินการขออนุญาตที่เกี่ยวข้อง การก่อสร้างโรงไฟฟ้า การจัดหาแหล่งเงินทุน การจัดทำสัญญาที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เป็นไปตามมาตรฐานแหล่งทุน รวมไปถึงผลการทดสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าในช่วงก่อนการเปิดจำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ ซึ่งถ้าโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานของบริษัทและผู้เกี่ยวข้องได้ จะส่งผลให้การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการล่าช้าออกไปหรือส่งผลให้บริษัท ต้องใช้ทุนจากบริษัทลงทุนเพิ่มขึ้นจากที่เคยคาดการณ์ไว้

การบริหารความเสี่ยงสำหรับโครงการที่เริ่มก่อสร้างแล้ว บริษัท ได้ดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด โดยได้รับรายงานจากผู้รับเหมาในทุกสัปดาห์และจัดการประชุมที่พื้นที่ก่อสร้างเพื่อตรวจสอบความเป็นจริงของโครงการรวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับเหมาทุกเดือน ทำให้บริษัท สามารถเข้าใจปัญหาและวางแผนแก้ไขได้ตั้งแต่ระยะเบื้องต้น ทว่าในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย บริษัท จะให้ความสำคัญกับความมั่นคงในการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 20 ปีของการจำหน่ายไฟในอนาคตเป็นสำคัญ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการนั้น บริษัท ได้ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาโครงการเป็นระยะ และจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาโดยปรึกษากับธนาคารที่เน้นแหล่งเงินทุนก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท เข้าข่ายรับเงินกู้จากธนาคารได้

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงและสร้างแรงจูงใจให้ผู้พัฒนาโครงการดำเนินงานไปได้ตามเป้าหมาย บริษัท ได้ทำสัญญากับผู้พัฒนาโครงการให้ทำการสนับสนุนจนกว่าจะถึงการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผลตอบแทนที่ผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าได้รับจะเป็นไปตามความสำเร็จของโครงการ ซึ่งผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะดูแลการพัฒนาโครงการใน 4 ด้าน ดังนี้

1. การจัดหาสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีความเชี่ยวชาญและผ่านกระบวนการประเมินผลและคัดเลือกให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัท และธนาคารกำหนด
2. กรณีการลงทุนในต่างประเทศ บริษัท จะจัดหาบุคลากรของประเทศนั้นๆ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการ ควบคุมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าได้ภายหลังจากจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เรียบร้อยแล้ว
3. การบริหารงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และดำเนินการขออนุญาตต่างๆ ให้เสร็จสิ้นทันตามกำหนดและสอดคล้องกับระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเป้าหมายในการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
4. การบริหารจัดการและควบคุมโครงการโดยภาพรวมเพื่อให้ต้นทุนดำเนินการเป็นไปตามงบประมาณการลงทุนและเสร็จสิ้นทันตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

จึงกล่าวได้ว่าบริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการบริหารโครงการโดยมีการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดและให้ผู้พัฒนาโครงการเป็นผู้ติดตามในรายละเอียดอีกชั้นเพื่อให้โครงการสำเร็จไปได้ด้วยดี เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและประเทศเวียดนาม บริษัท ได้บริหารจัดการจนสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

## 18.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

เนื่องจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องใช้ความเชี่ยวชาญทั้งทางเทคโนโลยี ประสบการณ์ในงานก่อสร้าง ความสามารถในการจัดหาวัสดุ และบุคลากรในการดำเนินงาน ซึ่งต้องทำให้กระบวนการทำงานประสานกันไปทุกส่วน บริษัทฯ จึงว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเพื่อให้สามารถควบคุมผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ทางผู้รับเหมาที่มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ดีการว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อโครงการในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะต้องเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามมาตรฐานที่ธนาคารกำหนด การทำสัญญาที่บริษัทฯ สามารถเรียกค่าชดเชยในมูลค่าที่ครอบคลุมความเสียหายโดยเงื่อนไขในการเรียกร้องค่าชดเชยนั้นเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมรวมถึงการที่ผู้รับเหมาจะต้องเป็นผู้แนะนำผู้รับเหมารายใหม่และส่งมอบงานต่อให้อย่างราบรื่นในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานสร้างโรงไฟฟ้าจนดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้สำเร็จ

## 18.9 ความเสี่ยงจากการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment)

การจำกัดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าทำให้บริษัทฯ สามารถขายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่ลดลงซึ่งส่งผลต่อรายได้ที่จะได้จากการจำหน่ายไฟ โดยนโยบายเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าในแต่ละประเทศมีความแตกต่างกันออกไป สำหรับประเทศญี่ปุ่นนโยบายการจำกัดปริมาณรับซื้อไฟสามารถแบ่งได้เป็น 3 นโยบายหลักๆ คือ การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าแบบไม่จำกัด การจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 360 ชั่วโมง/ปี และการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ 30 วัน/ปี ทั้งนี้ โครงการของบริษัทฯ เป็นโครงการที่มีการจำกัดไฟน้อยที่สุดคือ 30 วัน/ปี เท่านั้น

สำหรับการถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่ประเทศเวียดนามจะถูกจำกัดก็ต่อเมื่อมีปริมาณกระแสไฟฟ้าผลิตในระบบมากเกินไปจนความต้องการจะเกิดอันตรายต่อระบบ ทางโรงไฟฟ้าจะสั่งจำกัดปริมาณการจ่ายไฟในแต่ละช่วงเวลาและยกเลิกการจำกัดปริมาณการจ่ายไฟเมื่อปลอดภัย จุดนี้เป็นความเสี่ยงบนสัญญาซื้อขายไฟที่ทางโรงไฟฟ้าบังคับกับผู้ลงทุนทุกรายในประเทศเวียดนาม บริษัทฯ จึงมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อศึกษาความสามารถในการรับไฟฟ้าในระบบที่โครงการที่จะเข้าซื้อเชื่อมต่อ เพื่อลดความเสี่ยงนี้

## 18.10 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ แต่ความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน ส่งผลให้มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ทั้งที่เกิดจากความซับซ้อนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความรู้ความสามารถของพนักงาน ที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ตลอดจนความบกพร่องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเปิดโอกาสให้ผู้ไม่ประสงค์ดีสามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบ หรือมาจากภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ ระบบป้องกันและตรวจสอบความปลอดภัยหากมีไม่เพียงพอหรือไม่สมบูรณ์ อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงได้ โดยเฉพาะต่อข้อมูลหรือระบบสำคัญ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่างๆ เช่น การก่อวินาศกรรมหรือโจมตีทางเครือข่าย (DDoS Attacks) เครื่องติดโปรแกรมประสงค์ร้าย (Malware/Virus) ก่อให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจได้ สูญเสียรายได้ ภาพลักษณ์ชื่อเสียง เป็นต้น

### แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง

1. ปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Awareness) แก่พนักงานทุกระดับชั้น
2. จัดหาและพัฒนาเครื่องมือรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศให้ครอบคลุมข้อมูลและระบบงานที่สำคัญทั้งหมดของบริษัท
3. ดูแลและกำกับเพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรองและทดสอบข้อมูลที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และมีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน
4. เพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยทางสารสนเทศ เช่น การกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลสำคัญในระบบตามระดับชั้นของผู้ใช้งาน
5. กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ตลอดจนสร้างความเข้าใจของพนักงานในการป้องกันและระมัดระวังการรับส่งข้อมูลต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อการรั่วไหลของข้อมูล



6. บริษัทมีการตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงของนโยบายฯ และระบบการควบคุมภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทมีแผนในการทดสอบการประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศโดยการตรวจสอบหาช่องโหว่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย (Vulnerability Assessment) และการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test) โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระในปี 2563 เพื่อให้มั่นใจในระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์

### 18.11 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ Covid-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อหลากหลายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการรับเหมาก่อสร้าง จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทมากนัก โดยบริษัท ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ เพื่อบริหารจัดการและออกมาตรการต่างๆ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวให้ส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และบริษัท ให้น้อยที่สุด อาทิเช่น จัดทำแผนฉุกเฉิน แผนสำรอง ส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาด สื่อสารภายในองค์กรเพื่อให้ความรู้ในการรับมือกับสถานการณ์ กำหนดมาตรการให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน การจัดตั้งสำนักงานย่อยเพื่อกระจายจำนวนพนักงานเพื่อเว้นระยะห่าง จัดทำประกันภัยให้กับพนักงาน รวมทั้งไม่มีนโยบายลดค่าจ้างหรือปรับลดเงินเดือนพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนก้าวผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน

# 19 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ออกหุ้น

## 19.1 ข้อมูลหลักทรัพย์

### 1) หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 2,220,632,743.50 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,220,632,743.50 บาท เป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 8,882,530,974 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

### 2) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 99.04 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 304.67 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

### 3) ตัวแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีภาระหนี้คงค้างจากตัวแลกเงิน จำนวนรวม 720 ล้านบาท กับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีอายุระหว่าง 3-6 เดือน

### 4) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวนรวม 5,967.7 ล้านบาท โดยครบกำหนดการไถ่ถอน ในเดือนเมษายน 2564 เดือนกรกฎาคม 2565 เดือนเมษายน 2566 และเดือนเมษายน 2568

## 19.2 ผู้ออกหุ้นของบริษัทร่วม

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด มีดังนี้  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) 27 January 2021

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                       | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
|-------|---|------------------|-------------|
| 1.    | กลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ                 |                  |             |
| 1.1   | บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด               | 4,432,631,280    | 49.903      |
| 1.2   | นายวัลลภ ดำรงปิยะวุฒิ                   | 311,511,270      | 3.507       |
| 1.3   | นางสาวนฤช ดำรงปิยะวุฒิ                  | 431,193          | 0.005       |
|       | รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยะวุฒิ | 4,744,573,743    | 53.415      |

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                                 | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
|-------|---|------------------|-------------|
| 2.    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                      | 385,923,301      | 4.345       |
| 3.    | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                    | 278,880,000      | 3.140       |
| 4.    | UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account | 154,026,303      | 1.734       |
| 5.    | CPYI CLT A/C 0090029-1001                         | 110,577,940      | 1.245       |
| 6.    | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED      | 106,408,342      | 1.198       |
| 7.    | บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียริง จำกัด (มหาชน)          | 99,043,700       | 1.115       |
| 8.    | นายประคิน ศรีเจริญ                                | 74,939,633       | 0.844       |
| 9.    | นายวิชัย หวังปรีชาชาญ                             | 65,339,919       | 0.736       |
| 10.   | MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC            | 60,000,000       | 0.675       |
| รวม   |   | 6,079,712,881    | 68.446      |

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด

27 January 2021

| ลำดับ                                  | รายชื่อ                 | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วน (%) |
|--|-------------------------|------------------|-------------|
| 1.                                     | กลุ่มตระกูลดำรงปิยวุฒิ  |                  |             |
| 1.1                                    | นายวัลลภ ดำรงปิยวุฒิ    | 466,000          | 42.364      |
| 1.2                                    | นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ  | 211,000          | 19.182      |
| 1.3                                    | นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ | 210,000          | 19.091      |
| 1.4                                    | นายอาภากร ดำรงปิยวุฒิ   | 210,000          | 19.091      |
| รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลดำรงปิยวุฒิ |                         | 1,097,000        | 99.727      |
| 2.                                     | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ     | 3,000            | 0.273       |
| รวม                                    |                         | 1,100,000        | 100.000     |

บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 มีทุนจดทะเบียน 110,000,000.00 บาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ประกอบด้วยกลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.727 ของทุนจดทะเบียน

### 19.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัท ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนร้อยละ 45.45 และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนร้อยละ 54.55 ของกรรมการบริษัททั้งคณะ

### 20.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                                | ตำแหน่ง  |
|--|--|
| 1. ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ <sup>1)</sup> | ประธานกรรมการบริษัท<br>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  |
| 2. ดร.จรัฏ ระววยทรง                    | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ <sup>3)</sup><br>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี <sup>3)</sup><br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี <sup>3)</sup> |
| 3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี <sup>2)</sup> | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>กรรมการตรวจสอบ   |
| 4. พลเอก ธารไชยยันต์ ศรีสุวรรณ         | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)   |
| 5. นายธรากร อังภูเบศร์ <sup>1)</sup>   | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>กรรมการตรวจสอบ <sup>4)</sup><br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง   |
| 6. นายกฤษณ์ จันทโนทก                   | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)   |
| 7. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ             | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 8. ดร.สมบุรณ์ เอื้ออัมมสสัย            | กรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท /<br>กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  |
| 9. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ              | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  |
| 10. นางอารีวรรณ เกลิมแดน               | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  |
| 11. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ                | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  |
| 12. นางสาวจันทร์จา จงจามรีสีทอง        | เลขานุการบริษัท  |

<sup>1)</sup> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการอิสระ ที่มีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และกลุ่มบริษัท

<sup>2)</sup> กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี

<sup>3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

<sup>4)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัท ได้ คือ นายกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ หรือ นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสมบุรณ์ เอื้ออัมมสสัย หรือ นางอารีวรรณ เกลิมแดน หรือ นายเฉลิมพล ศรีเจริญ รวมเป็นกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน

หรือ นางอารีวรรณ เกลิมแดน นายเฉลิมพล ศรีเจริญ นายสมบุรณ์ เอื้ออัมมสสัย ลงลายมือชื่อร่วมกัน



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์เดียวกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ กำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- 3) กำหนดกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ (จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ กฎบัตรคณะกรรมการชด้อย่อย นโยบายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ นโยบายมาตรการการทำการรายการกับบริษัท/บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และตารางอำนาจอนุมัติ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง นโยบายในการตรวจสอบและควบคุมภายในของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องและนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 4) ตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุน ได้แก่ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติงบประมาณ พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติโครงการลงทุนของบริษัทฯ และ กำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
- 5) กำกับ ดูแล และ ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ กำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้ และกำหนด มาตรการและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และ มีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการอื่นใดที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติ
- 6) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานและเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไป อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 7) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูล รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย
- 8) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการชด้อย่อย รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และดูแลจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 9) แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยและประธานคณะกรรมการชด้อย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นใด รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 11) กำหนดค่าตอบแทน และ แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- 12) แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ บริษัท หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร โดยคณะกรรมการแต่ละชุด และผู้บริหารสูงสุดจะนำผลประเมินนั้นเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนา องค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
- 14) พิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือกลยุทธ์ของ บริษัท เป็นประจำทุกปี
- 15) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธาน กรรมการบริษัท
  - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (2) รายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น
  - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำ ตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
- 16) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่า ใช้จ่ายของบริษัท

## บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ” ฉบับทบทวนลงวัน ที่ 1 มีนาคม 2564)

- 1) กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นคนละบุคคลกัน
- 2) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
- 3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- 4) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการ บริษัทแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) รับผิดชอบในฐานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้
- 7) กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่าย จัดการ
- 8) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการ บริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน

## 20.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผู้บริหารจำนวน 17 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง  |
|--------------------------------|--|
| 1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Office)   |
| 2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย   | กรรมการผู้จัดการ / รักษาการ Chief Financial Officer  |
| 3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน           | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์  |
| 4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน   |
| 5. นางอารีวรรณ เกลิมแดน        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า   |
| 6. นายชัยศิริ วัฒนชาคุณรงค์    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง   |
| 7. นายธีรภาพ ปัญญาสาร          | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ  |
| 8. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ        | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน<br>ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร  |
| 9. นายอรรถค์ จันทโรทอง         | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด  |
| 10. ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์      | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานนวัตกรรม และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า   |
| 11. นายลิตพิงศ์ เตชะรัตนยืนยง  | เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร                             |
| 12. นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์      | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ<br>(ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร)                                     |
| 13. นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนรกุล | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบัญชี  |
| 14. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ        | ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด  |
| 15. นายเจนพล งามอรุณโชติ       | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution, Lighting, GRoof และ Innovation  |
| 16. นางสาวจันทร์รา จงจามรสีทอง | เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์ |
| 17. นายธนศศิริ ผาภูมิตร        | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ<br>ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน   |

### บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

(อ้างอิงจาก "นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ" ฉบับทบทวนครั้งที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ดำเนินการบริหารและจัดการบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ และมีมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานและงบประมาณ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- 3) ดำเนินการ หรือกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน

- 5) บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 7) เป็นผู้นำและปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 8) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง บทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ”

ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการบริหารและจัดการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ควบคุมและกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินกิจการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- 3) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ทุกประการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจกระทำการธุรกรรมใดๆ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่เห็นสมควรได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่บริษัทฯ ได้ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร โดยบริษัทฯ สามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกรายงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 9) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติในรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา อนุมัติไว้

อนึ่ง เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้น ในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมในบริษัทย่อย หรือบริษัทรวม ตลอดจนเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐ และภาคเอกชน ที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

## นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก็บ

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง แผนการสืบทอดตำแหน่งและการบริหารคนเก็บ” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

### 1. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์แผนการสืบทอดตำแหน่ง (SUCCESSION PLAN)

บริษัท มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัท ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ตามระดับพนักงาน ดังนี้

#### 1.1 ระดับกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับกรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และสามารถเชื่อมโยงส่วนงานต่างๆ ขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จเชิงกลยุทธ์ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะพิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี และมีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 2) มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ใน บริหารจัดการบริษัท และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
- 3) เก่งคน และสามารถเชื่อมโยงส่วนงานต่างๆ ขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จเชิงกลยุทธ์ พร้อมวางรากฐานที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
- 4) มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 5) มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา รวมทั้งไม่มี ลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย



## 1.2 ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (HR Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นไปตามคาดหวังให้ดำเนินการดังนี้
  - ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
  - พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
  - สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ ที่สูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ขั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

## 2. ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์การบริหารคนเก่ง (TALENT MANAGEMENT)

“คนเก่ง” (Talent) หมายถึง พนักงานที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงาน ทักษะ/ความสามารถ และคุณสมบัติที่โดดเด่น ซึ่งสามารถสรรหาและพิจารณาคัดเลือกได้จากพนักงานภายในองค์กร และสรรหาใหม่จากบุคคลภายนอก

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มพนักงาน Talent จากพนักงานภายในองค์กร ให้พิจารณาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานสูง (High Performance-KPIs/PIs) และ ศักยภาพในการปฏิบัติงานสูง (High Competency) โดยพิจารณาจากผลการประเมินย้อนหลังไปประมาณ 3 ปี ติดต่อกัน โดยต้องมีเกรดประเมินอยู่ในเกณฑ์ ดี - ดีมาก และความสามารถหลัก (Core Competency) ขององค์กรต้องได้เกณฑ์ที่ดี คือ B ขึ้นไปเท่านั้น ตาม Core Competency ได้แก่ การวิเคราะห์ / การประเมินปัญหาการสื่อสาร การมุ่งเน้นบริการลูกค้า การติดตามผล และ การทำงานเป็นทีม / การให้ความร่วมมือ

นอกจากนั้นแล้ว คุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับพนักงาน Talent จากการสรรหาและคัดเลือกภายในองค์กร และ สรรหาใหม่ ได้แก่ มีภาวะผู้นำ มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีหลักการ และบริหารงานอย่างโปร่งใส

#### การพัฒนาคนเก่ง

เมื่อสามารถคัดเลือก และสรรหา Talent ตามคุณสมบัติที่กำหนดร่วมกับแต่ละฝ่าย/สายงานแล้วจะจัดทำประวัติและบันทึกการอบรมรวมทั้งผลงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคนเก่งให้เป็นคนเก่งยิ่งขึ้น เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของตัวคนเก่งเองและองค์กร โดยใช้รูปแบบและหลักเกณฑ์การพัฒนาคนเก่ง แบบเดียวกันกับการพัฒนาบุคลากรทั่วไปในองค์กร คือ

1. Training Need Survey กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. On the Job Training กำหนดชี้วัดความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะในรูปแบบข้อเขียน หรือ การปฏิบัติ
3. Off the Job Training หรือการอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ (Special Training) หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา

เมื่อมีตำแหน่งที่เหมาะสม และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น ให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัท เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ขั้น หลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้น ปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับพิจารณาอนุมัติจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะ ตัวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 20.3 การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ฉบับทบทวนครั้งที่ 1 มีนาคม 2564)

“มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติภายในองค์กร เพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแบ่งประเภทของกรอบอำนาจในการดำเนินการเป็น 2 ประเภท คือ การทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปด้วยความโปร่งใส และมีกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

- 1) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 2) มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด กรอบอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน แบ่งออกเป็น การทำรายการซื้อ/ขาย/โอนทรัพย์สิน (การได้มาหรือจำหน่ายไป) ซื้อขายสินค้า/วัตถุดิบและบริการเพื่อดำเนินกิจการอันเป็นปกติเข้าทำสัญญาก่อนการผูกพันทางการเงิน และการเข้าทำสัญญาเงินกู้/ค้ำประกันและการผูกพันทางการเงิน กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร

#### มาตรการการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หากบริษัท มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น  
การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร  
ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน  
บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนด “ตารางอำนาจอนุมัติการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เพื่อใช้เป็นกรอบปฏิบัติในองค์กร ซึ่งการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้าทำการ  
ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำการรายการดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## 20.4 เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2551 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง เข้าดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท (Company Secretary) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2551 ซึ่งบุคคลดังกล่าว เป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ และเป็นผู้มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัทได้ รวมทั้งจบการศึกษาทางด้านบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท ในการประสานงานเพื่อการจัดประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารองค์กร ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท กฎและระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน้าที่การติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

5. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้ นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง ผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking-EMT รุ่นที่ 12/2008 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายเพิ่มเติมในการกำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## 20.5 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 20.5.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (1) คำตอบแทนคณะกรรมการและการประชุม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ คำตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับธุรกิจของบริษัท

#### นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด

(อ้างอิงจาก “นโยบายเรื่อง การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

“นโยบายกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุดรวมทั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคำตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและหรือผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

#### หลักเกณฑ์ วิธีพิจารณา และองค์ประกอบของคำตอบแทน

##### 1. หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

- บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
- ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
- ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
- ผลสำรวจคำตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

##### 2. องค์ประกอบของคำตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังต่อไปนี้

- ค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนรายไตรมาส

### 3. กระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ระบุไว้ในข้อ 4
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี โดยผ่านมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 และมีมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 รายละเอียดดังนี้

#### ค่าเบี้ยประชุม

| ตำแหน่ง                | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | คณะกรรมการบริหาร |
|------------------------|------------------|-------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1. ประธานกรรมการ       | 25,000           | 25,000            | 20,000                         | 20,000                     | 20,000                            | 7,500            |
| 2. กรรมการ             | 18,000           | 18,000            | 12,000                         | 12,000                     | 12,000                            | 5,000            |
| 3. เลขาธิการคณะกรรมการ | 6,000            | 6,000             | 6,000                          | 6,000                      | 6,000                             | -                |

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ

#### ค่าตอบแทนรายปี

| ตำแหน่ง                | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | คณะกรรมการบริหาร |
|------------------------|------------------|-------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------------|
| 1. ประธานกรรมการ       | 750,000          | 300,000           | 100,000                        | 100,000                    | 100,000                           | 500,000          |
| 2. กรรมการ             | 300,000          | 200,000           | 100,000                        | 100,000                    | 100,000                           | 200,000          |
| 3. เลขาธิการคณะกรรมการ | 50,000           | 50,000            | 25,000                         | 25,000                     | 25,000                            | -                |
| 4. เลขาธิการบริษัท     | 100,000          | -                 | -                              | -                          | -                                 | -                |

หมายเหตุ: กรณีกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการของแต่ละกรรมการ ให้ได้รับสิทธิการจ่ายอัตราค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการในตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียวในแต่ละกรรมการ



|          |   |                          |           |     |
|----------|---|--------------------------|-----------|-----|
| หมายเหตุ | ทั้งนี้ กำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทไว้ดังนี้ |                          |           |     |
| 1)       | ประธานกรรมการบริษัท   | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน | 3,500,000 | บาท |
| 2)       | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                     | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน | 2,500,000 | บาท |
| 3)       | ประธานคณะกรรมการทุกชุด                                      | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน | 1,500,000 | บาท |
|          | (ยกเว้นประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)       |                          |           |     |
| 4)       | กรรมการผู้จัดการ  | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน | 1,000,000 | บาท |
| 5)       | กรรมการบริหาร   | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน | 800,000   | บาท |
| 6)       | กรรมการชุดอื่นๆ   | จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน | 400,000   | บาท |
|          | (ยกเว้นกรรมการบริหาร)                                       |                          |           |     |

และหากกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากการคำนวณผลรวมของค่าตอบแทนทุกประเภททั้งค่าตอบแทนเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายปี และค่าตอบแทนเงินโบนัส (ถ้ามี) โดยต้องไม่เกินกว่าอัตราเพดานหรือวงเงินสูงสุดของแต่ละตำแหน่งสูงสุดที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ ทั้งนี้หากกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งมากกว่าหนึ่งตำแหน่ง ให้จ่ายจากอัตราเพดานของตำแหน่งสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว

โดยกำหนดวงเงินสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทและทุกตำแหน่ง รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 18,000,000 บาท

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดให้มีการประชุมตลอดทั้งปีตามปกติเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งได้กำหนดตารางการประชุมไว้เป็นประจำทุกปีแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปรายปัญหาสำคัญ ซึ่งกำหนดการประชุมทุกไตรมาส กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน รวมทั้งในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีวาระเปิดกว้างในการให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวเนื่องกับการควบคุม การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง และเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม มุ่งไปสู่มาตรฐานระดับสากล และนำเสนอประเด็นอภิปรายที่สำคัญแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการต่อไป

สำหรับปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 ค่าตอบแทนกรรมการมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,857,700.00 บาท 9,480,100.00 บาท และ 10,153,800.00 บาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้



| ลำดับ                          | รายชื่อ                | จำนวนเดือน<br>ที่ดำรงตำแหน่ง |                    | การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปี 2562 และปี 2563 |                       |                               |                      |                      |                      | คณะกรรมการ<br>บริหาร <sup>5)</sup> |                      | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแลกิจการที่ดี | คณะกรรมการ<br>สรรหาและ<br>พิจารณาผลตอบแทน |                      | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสียง |  | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริษัท | ปี 2562<br>(7 ครั้ง) | ปี 2563<br>(9 ครั้ง) | ปี 2562<br>(6 ครั้ง) | ปี 2563<br>(5 ครั้ง) | ปี 2562<br>(5 ครั้ง) | ปี 2563<br>(6 ครั้ง) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|---|-----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|---|----------------------|-------------------------------|--|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|                                |                        | ปี 2562<br>(เดือน)           | ปี 2563<br>(เดือน) | คณะกรรมการ<br>บริษัท  | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสียง | ปี 2562<br>(2 ครั้ง) | ปี 2563<br>(2 ครั้ง) | ปี 2562<br>(5 ครั้ง) | ปี 2563<br>(6 ครั้ง)               | ปี 2562<br>(5 ครั้ง) |                                    | ปี 2563<br>(6 ครั้ง)                      | ปี 2562<br>(5 ครั้ง) | ปี 2563<br>(6 ครั้ง)          |  |                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อย |                        |                              |                    |   |                       |                               |                      |                      |                      |                                    |                      |                                    |   |                      |                               |  |                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1                              | ดร.กัลยกุล ดำรงปิยวุฒิ | 12                           | 12                 |   |                       |                               |                      |                      |                      |                                    |                      |                                    |   |                      |                               |  |                       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| ลำดับ   | รายชื่อ                                    | ค่าตอบแทนประจำปี 2562 4) 5)<br>(ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี) |                   |              | ค่าตอบแทนประจำปี 2563 4) 5)<br>(ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี) |                   |              |
|---|--|---|-------------------|--------------|---|-------------------|--------------|
|   |  | คณะกรรมการบริษัท  | คณะกรรมการชุดย่อย | ค่าตอบแทนรวม | คณะกรรมการบริษัท  | คณะกรรมการชุดย่อย | ค่าตอบแทนรวม |
| กรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อย                          |  |   |                   |              |   |                   |              |
| 1   | ดร.กัลยกุล คำรงปิยวุฒิ                     | 897,000.00  | -                 | 897,000.00   | 950,000.00  | -                 | 950,000.00   |
| 3   | ดร.จงรัก ระรวยทรง <sup>1)</sup>            | 426,000.00  | 498,000.00        | 924,000.00   | 444,000.00  | 495,000.00        | 939,000.00   |
| 5   | รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี <sup>1)</sup>        | 426,000.00  | 308,000.00        | 734,000.00   | 444,000.00  | 290,000.00        | 734,000.00   |
| 6   | พลเอก ชารไทยยันต์ ศรีสุวรรณ <sup>1)</sup>  | 320,000.00  | -                 | 320,000.00   | 444,000.00  | -                 | 444,000.00   |
| 4   | นายธรากร ช้างภูมิตวร <sup>1)</sup>         | 390,000.00  | 195,000.00        | 585,000.00   | 444,000.00  | 229,800.00        | 673,800.00   |
| 7   | นายภกฤษณ์ จันทินทก <sup>1)</sup>           | 46,100.00   | -                 | 46,100.00    | 444,000.00  | -                 | 444,000.00   |
| 8   | นางสาวโคกษา คำรงปิยวุฒิ                    | 426,000.00  | 660,000.00        | 1,086,000.00 | 444,000.00  | 672,000.00        | 1,116,000.00 |
| 9   | ดร.สมบุญ เชื้ออัครมาลัย                    | 518,000.00  | 200,000.00        | 718,000.00   | 542,000.00  | 200,000.00        | 742,000.00   |
| 10  | นางสาวนฤชล คำรงปิยวุฒิ                     | 426,000.00  | 200,000.00        | 626,000.00   | 426,000.00  | 200,000.00        | 626,000.00   |
| 11  | นางอารีวรรณ เจริญแดน                       | 426,000.00  | 200,000.00        | 626,000.00   | 444,000.00  | 200,000.00        | 644,000.00   |
| 12  | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ                        | 426,000.00  | 200,000.00        | 626,000.00   | 444,000.00  | 200,000.00        | 644,000.00   |
| 13  | นายสมชาย ไตรรัตน์ภิรมย์ <sup>1)</sup>      | -   | 320,000.00        | 320,000.00   | -   | 332,000.00        | 332,000.00   |
| 14  | นายสุติพงศ์ เดชะรัตนเนียนง                 | -   | 215,000.00        | 215,000.00   | -   | 233,000.00        | 233,000.00   |
| 15  | พล.ต.ต. วิศิษฐ์ ศุภรทรัพย์ <sup>1)</sup>   | -   | 106,000.00        | 106,000.00   | -   | 140,000.00        | 140,000.00   |
| 16  | นายเดชา ทูลิกรณ์ <sup>1)</sup>             | -   | 124,000.00        | 124,000.00   | -   | 124,000.00        | 124,000.00   |
| 17  | นายหยั ยู่ไทย <sup>1)</sup>                | -   | 124,000.00        | 124,000.00   | -   | 124,000.00        | 124,000.00   |
| 18  | นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ                       | -   | 161,000.00        | 161,000.00   | -   | 161,000.00        | 161,000.00   |
| 19  | นายพงษ์เทพ ภิราพันธ์ <sup>1)</sup>         | -   | 160,000.00        | 160,000.00   | -   | 160,000.00        | 160,000.00   |
| กรรมการที่ลาออกครบวาระระหว่างปี 2563 ที่ได้รับค่าตอบแทน |  |   |                   |              |   |                   |              |
| 1   | ดร.จิต เหล่าวัฒนา <sup>1)</sup>            | 390,000.00  | 444,000.00        | 834,000.00   | 462,000.00  |                   | 923,000.00   |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
| กรรมการที่ลาออกครบวาระระหว่างปี 2562 ที่ได้รับค่าตอบแทน |  |   |                   |              |   |                   |              |
| 1   | พลอากาศตรี ดร.เพ็ชร โดท่าโรง <sup>1)</sup> | -   | 29,000.00         | 29,000.00    | -   | -                 | -            |
| 2   | ดร.ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์                      | 219,000.00  | -                 | 219,000.00   | -   | -                 | -            |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |
|   |  |   |                   |              |   |                   |              |

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัท มีผู้บริหารรวม 17 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 12 ท่าน โดยบริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ตามที่แสดงในตาราง

ในปี 2563 บริษัท มีผู้บริหารรวม 17 ท่าน ประกอบด้วยผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยจำนวน 5 ท่าน และผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก 12 ท่าน โดยบริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน    | ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท |               |          |               | ผู้บริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท |               |          |               |
|--------------|--|---------------|----------|---------------|--|---------------|----------|---------------|
|              | ปี 2562                                  |               | ปี 2563  |               | ปี 2562  |               | ปี 2563  |               |
|              | จำนวนราย                                 | ค่าตอบแทน     | จำนวนราย | ค่าตอบแทน     | จำนวนราย                                       | ค่าตอบแทน     | จำนวนราย | ค่าตอบแทน     |
| เงินเดือนรวม | 5  | 25,223,700.00 | 5        | 37,080,000.00 | 11   | 27,626,576.66 | 12       | 38,773,600.00 |
| โบนัสรวม     | 5  | 27,392,930.00 | 5        | 28,316,100.00 | 11   | 16,997,993.87 | 12       | 21,170,837.69 |
| รวม          | 5  | 52,616,630.00 | 5        | 65,396,100.00 | 11   | 44,624,570.53 | 12       | 59,944,437.69 |

**20.5.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน**

- ไม่มี -

**20.6 บุคลากร**

1. จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 964 คน แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ปี 2559 ปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ได้ดังนี้

| จำนวนพนักงาน                       | จำนวนพนักงานแต่ละปี (คน) |         |         |         |         |
|------------------------------------|--------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                    | ปี 2559                  | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 |
| จำนวนพนักงานทั้งหมด                | 709                      | 728     | 796     | 844     | 964     |
| พนักงานรายเดือน                    | 583                      | 598     | 667     | 716     | 854     |
| พนักงานรายวัน                      | 126                      | 130     | 129     | 128     | 110     |
| จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน |                          |         |         |         |         |
| พนักงานประจำ                       | 599                      | 611     | 663     | 718     | 791     |
| พนักงานสัญญาจ้าง                   | 110                      | 117     | 133     | 126     | 173     |
| จำนวนพนักงานแยกตามเพศ              |                          |         |         |         |         |
| ชาย                                | 433                      | 448     | 509     | 538     | 603     |
| หญิง                               | 276                      | 280     | 287     | 306     | 361     |
| จำนวนพนักงานแยกตามการจ้างอื่นๆ     |                          |         |         |         |         |
| ผู้พิการ                           | 1                        | 1       | 2       | 2       | 7       |
| ผู้สูงอายุ                         | 1                        | 2       | 21      | 19      | 21      |
| จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน     |                          |         |         |         |         |
| ผู้บริหารระดับสูง                  | 25                       | 26      | 28      | 34      | 38      |
| ผู้จัดการฝ่าย                      | 56                       | 53      | 57      | 60      | 65      |
| หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย           | 78                       | 75      | 97      | 88      | 114     |
| พนักงานระดับต้น-กลาง               | 312                      | 345     | 376     | 421     | 476     |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ             | 238                      | 229     | 238     | 241     | 271     |
| % อัตราการลาออกของพนักงาน          | 2.41%                    | 2.07%   | 2.28%   | 2.23%   | 1.39%   |



2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

- ในปี 2562 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 409,447,011.87 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| หน่วย : บาท                  | ปี 2561        | ปี 2562        | ปี 2563        |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| เงินเดือน                    | 273,089,643.41 | 293,830,006.33 | 364,541,075.70 |
| โบนัส                        | 73,101,598.10  | 102,747,143.23 | 115,769,180.98 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 12,136,192.47  | 12,869,862.31  | 16,702,738.33  |
| รวม                          | 358,327,433.98 | 409,447,011.87 | 497,012,995.01 |

- ทั้งนี้นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น บริษัท มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณาร่วมกับการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ของพนักงานแต่ละบุคคล และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การพิจารณาสอดคล้องกับการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเป็นการดูแลผลตอบแทนให้กับพนักงานในระยะยาว

3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานขึ้นสู่ชั้นศาล

4. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะสนับสนุนให้พนักงานสามารถเติบโตได้ในองค์กร และต้องการให้พนักงานทุกระดับทำงานอย่างมีความสุข โดยได้เน้นให้บุคลากรทุกระดับช่วยสร้างสรรค์ผลงาน และพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลจากการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) และผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์การจัดทำหลักสูตรแผนการอบรมพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในด้านการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรในระดับต่างๆ ดังนี้

- ระดับผู้บริหาร กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นให้ระดับผู้บริหารมีความเข้าใจและมีศักยภาพในด้านการบริหารองค์กร วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการในด้านต่างๆ เพื่อนำไปกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรแบบบูรณาการสำหรับกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัท โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรระดับสูงสำหรับพัฒนาด้านการจัดการให้กับผู้บริหาร เช่น หลักสูตรการวางแผนงาน หลักสูตรเชิงกลยุทธ์ การอบรมความรู้เฉพาะทาง การศึกษาดูงานในต่างประเทศ การสัมมนาต่างๆ และการจัดการในส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ระดับหัวหน้างาน กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นที่จะสร้างทักษะ ในด้านการบริหารเบื้องต้นและความรู้ในด้านทักษะตามหน้าที่งาน เพื่อให้ระดับหัวหน้างานสามารถปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่ระดับบริหารวางไว้ได้ และสามารถนำทักษะที่ได้ไปบริหารพนักงานตามสายบังคับบัญชา โดยกลุ่มบริษัท มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ เช่น ภาวะผู้นำ การทำงานเป็นทีม ทักษะการบริหารเวลาเบื้องต้น หลักสูตรการประเมินผล ให้กับหัวหน้างานในสายบังคับบัญชาต่างๆ สำหรับการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานร่วมกับพนักงาน
- ระดับพนักงาน กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นให้ระดับพนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่ตามสายงานต่างๆ ตลอดจนสามารถนำความรู้ความเข้าใจดังกล่าวไปพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติอยู่ โดยหลักสูตรฝึกอบรมจะเน้นในด้านการฝึกอบรมทักษะในการทำงาน และส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น หลักสูตรเบื้องต้นในการทำงาน หลักสูตรการนำเสนอ ความรู้ในด้านกฎระเบียบในการปฏิบัติงาน การอบรม 5ส การอบรมกิจกรรมเสนอแนะ (Suggestion) และการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่ทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะความรู้ความชำนาญในหน้าที่รับผิดชอบ

สำหรับนโยบายในด้านโครงสร้างการบริหารงาน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ ตามแผนงานของความเจริญก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องในการทำงาน เช่น การเสนอความคิดสำหรับการพัฒนาการทำงาน การเข้ารับการทดสอบวัดทักษะสำหรับพนักงาน

ในส่วนของการอบรมและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการและบริษัทฯ สนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และทักษะของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาองค์กร



21

รายละเอียด

เกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

**ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ**

- ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน)

อายุ 66 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี, ปี 2561
- ปริญญาเอก ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร, ปี 2559
- ปริญญาโท ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น, ปี 2553

**ประวัติการฝึกอบรม**

การฝึกอบรมในปี 2563 - 2564

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 25 (บยส. 25) สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม (กำลังศึกษา)

**การฝึกอบรม**

- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ปพพ.8 โดยแพทยสภาร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 6 (นธป. 6) วิทยาลัยรัฐธรรมนูญ สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่ 15 ปี 2555 สถาบันวิทยาการลาดตะกอน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption Training Course)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง****กลุ่มบริษัทกันกุล**

- |                    |   |                     |
|--------------------|---|---------------------|
| ปี 2555 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการบริษัท |
| ปี 2555 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท       |

**กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก**

- |                    |   |               |
|--------------------|---|---------------|
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | กลุ่มบริษัท เกรท มิราเคิล แอทเซท                | กรรมการบริษัท |
| ปี 2543 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง (2000) จำกัด        | กรรมการบริษัท |
| ปี 2539 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล มารีนไลน์ จำกัด                   | กรรมการบริษัท |
| ปี 2537 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ปี 2534 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด                       | กรรมการบริษัท |

**จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน**

- |   |         |  |
|---|---------|--|
| บริษัทจดทะเบียน                           | 1 แห่ง  |  |
| บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) |         | ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) |
| บริษัททั่วไป                              | 17 แห่ง |  |

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

- 311,511,270 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 3.5070 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- สามีของนางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ และบิดาของนางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ



## ดร.อรรถก วรรณทอง

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<sup>1)</sup>
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี<sup>1)</sup>

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 3 กรกฎาคม 2558 (5 ปี 6 เดือน) / 3 กรกฎาคม 2558 (5 ปี 6 เดือน) /  
3 กรกฎาคม 2558 (5 ปี 6 เดือน)

อายุ 67 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Economics, University of Illinois at Urbana - Champaign, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- -

การฝึกอบรม

- สัมมนาหัวข้อเรื่อง “ความยั่งยืนของธุรกิจในยุคดิจิทัล “รู้ให้ไว...ใช้ให้เป็น” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (Ernst & Young)
- ประกาศนียบัตร Economic Statistics, United Nations (UN)
- ประกาศนียบัตร Public Finance, International Monetary Fund (IMF)
- ประกาศนียบัตร Securities Market, U.S. Securities and Exchange Commission (SEC)
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program (DCP 14/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Effective Audit Committee 4/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Japan Capital Market, Japan Securities Dealers Association (JSDA)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| • ธ.ค. 63 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) /<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| • ปี 2558 - ธ.ค.63   | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ /<br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี    |

## ดร.ฉวีรักษ์ ธีระยศกร (ต่อ)

### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

|                      |  |   |
|----------------------|--|---|
| • ปี 2563 - ปัจจุบัน | บริษัท แอปเฟิล แคช จำกัด                           | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท ฮาดารี ไวร์เลส จำกัด                        | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท คิงส์ฟอร์ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)          | กรรมการบริหารกลุ่ม  |
| • ปี 2547 - ปี 2557  | บริษัท กรุงเทพคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด           | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ                                  |
| • ปี 2545 - ปี 2546  | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                          | กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ  |
| • ปี 2544 - ปี 2550  | ศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย                          | กรรมการ   |
| • ปี 2544 - ปี 2545  | การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย                         | กรรมการ   |
| • ปี 2541 - ปี 2550  | บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์ อินฟอร์เมชั่นเซอร์วิส จำกัด | (TRIS) กรรมการ  |
| • ปี 2541 - ปี 2550  | สถาบันพัฒนาบุคลากรธุรกิจหลักทรัพย์ (TSI)           | กรรมการ   |
| • ปี 2539 - ปี 2555  | บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (TSFC) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร   |
| • ปี 2539 - ปี 2555  | สมาคมบริษัทหลักทรัพย์                              | กรรมการผู้อำนวยการ  |
| • ปี 2539 - ปี 2555  | สมาคมบริษัทหลักทรัพย์                              | กรรมการผู้อำนวยการ สถาบันฝึกอบรม                                      |
| • ปี 2538 - ปี 2539  | บริษัทหลักทรัพย์ วชิระธนทุน จำกัด                  | กรรมการผู้จัดการ  |
| • ปี 2535 - ปี 2538  | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                        | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา  |
| • ปี 2534 - ปี 2535  | บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ธนสยาม จำกัด (มหาชน)       | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา  |
| • ปี 2526 - ปี 2534  | สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง             | ผู้อำนวยการพิเศษ<br>ฝ่ายนโยบายเงินกู้ และฝ่ายนโยบายการคลังและภาษีอากร |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

|  |        |   |
|--|--------|---|
| • บริษัทจดทะเบียน                        | 1 แห่ง |   |
| บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |        | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |

|                |        |  |
|----------------|--------|--|
| • บริษัททั่วไป | 2 แห่ง |  |
|----------------|--------|--|

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563



## รอบคาลตราจารย์ ดร.พนารัตน์ ปานมณี

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- กรรมการตรวจสอบ

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ

- 20 เมษายน 2561 (2 ปี 8 เดือน) / 14 พฤษภาคม 2561 (2 ปี 8 เดือน)

อายุ 72 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- อบรมวิชาชีพบัญชีตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชี 20 ชั่วโมง และอื่นๆ อีก 20 ชั่วโมงต่อปี

#### การฝึกอบรม

- อบรมวิชาชีพทางบัญชีและอื่นๆ ตามข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชี สำหรับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จำนวน 40 ชั่วโมงต่อปี
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 264/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกนกกุล

- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท กนกกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท กนกกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบ

#### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2563 - ปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 - ปี 2563 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2559 - ปี 2562 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปี 2552 - ปี 2558 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ปี 2545 - ปี 2550 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปี 2534 - ปี 2542 สำนักงาน KPMG Peat Marwick Suthee
- ปี 2519 - ปี 2552 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและวิชาชีพบัญชี

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ

ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี  
คณบดี คณะบัญชี

ผู้เชี่ยวชาญ โครงการปริญญาเอก คณะบริหารธุรกิจ

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
หุ้นส่วน

อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง  
บริษัท กนกกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัททั่วไป - แห่ง

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี





## พลเอก อารัยยศันต์ ศรีสุวรรณ

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- 18 เมษายน 2562 (1 ปี 9 เดือน)

อายุ 62 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สหราชอาณาจักร
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเตรียมทหาร

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย - จีน ยุคใหม่ รุ่นที่ 2 (วทจ.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ (160/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทในกลุ่ม

- ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- |           |                      |  |
|-----------|----------------------|--|
| • ปี 2560 | กองบัญชาการกองทัพไทย | ผู้บัญชาการทหารสูงสุด                          |
| • ปี 2559 | กองบัญชาการกองทัพไทย | เสนาธิการทหาร                                  |
| • ปี 2558 | กองบัญชาการกองทัพไทย | รองเสนาธิการทหาร                               |
| • ปี 2557 | กองบัญชาการกองทัพไทย | หัวหน้าฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บัญชาการทหารสูงสุด |
| • ปี 2555 | กองบัญชาการกองทัพไทย | เจ้ากรมยุทธการทหาร                             |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- บริษัททั่วไป ไม่มี

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายธรากร อัญญะบวร

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- กรรมการตรวจสอบ<sup>1)</sup>
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 20 เมษายน 2561 (2 ปี 8 เดือน) / 14 ธันวาคม 2563 (1 เดือน) / 20 กุมภาพันธ์ 2562 (1 ปี 11 เดือน)

อายุ 56 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA การเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) วศ.บ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) ปี 2557 สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 ปี 2556 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2555
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่น 9/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program ( DCP 155/2012 ) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การฝึกอบรมกรรมการผู้จัดการ หลักสูตรเร่งด่วน ณ บริษัท Mc Donald สิงคโปร์ และมหาวิทยาลัยแฮมเบอร์เกอร์ นครซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- |  |   |
|--|---|
| • ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการตรวจสอบ                          |
| • พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง        |
| • ปี 2561 - พ.ย. 2562 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)   | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)            |

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน บริษัท 988 พลัส จำกัด              | ประธานกรรมการบริหาร (CEO) |
| • ปี 2562 - ส.ค. 63 บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด | ประธานคณะกรรมการบริหาร    |
| • ปี 2561 - ส.ค. 63 บริษัท ไทย แอ็กโกร เอ็กสเซนจ์ จำกัด | กรรมการบริษัท             |
| • ปี 2559 - ปี 2560 บริษัท ฟู้ดแคปปิตอล จำกัด (มหาชน)   | ประธานกรรมการบริหาร (CEO) |
| • ปี 2556 - ปี 2557 ธนาคารอาคารสงเคราะห์                | กรรมการ                   |
| • ปี 2555 - ปี 2556 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย           | กรรมการผู้จัดการใหญ่      |
| • ปี 2554 - ปี 2557 บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) | กรรมการ                   |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 900,039 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0101 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563



## นายฤกษ์ม์ จันทร์นาค

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

- 6 พฤศจิกายน 2562 (1 ปี 2 เดือน)

อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 6 (วปส.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 7 (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ สำหรับผู้ประกอบการในตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Six Sigma Black Belt จาก General Electric Company

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน บริษัท เอไอเอ ประเทศไทย
- ปี 2560 - ปัจจุบัน บริษัท เอไอเอ ประเทศไทย
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทาลิส จำกัด
- ปี 2559 - ปี 2560 บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปี 2558 บริษัท ไทยคาร์ดิฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปี 2558 บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปี 2555 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายตัวแทนประกันชีวิต

กรรมการอิสระ

รองผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาวโคกษา ดำรบปิยวุฒิ

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (10 ปี 5 เดือน)

อายุ 54 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ปี 2561
- ปริญญาตรี สาขาพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปี 2532

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563 - 2564

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ รุ่นที่ 4 (วทจ. 4) สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ (กำลังศึกษา)

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 7 (นธป.7) วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 6/2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วทท.รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption Training Course)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2555 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ปี 2551 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท
- ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2560 - ปัจจุบัน บริษัท กัลกุลโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2557 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด กรรมการบริษัท

## นาลาโศกษา ดำรงปี๒๒๒ (๒๒)

- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd. กรรมกรบริษัท
- ปี 2553 - ปัจจุบัน บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2552 - ปี 2555 บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2551 - ปัจจุบัน บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2543 - ปัจจุบัน บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2541 - ปี 2555 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมกรผู้จัดการ

### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2560 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2560 - ปัจจุบัน กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท แฮปปี้ กรีน 2558 จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัพย์ จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท เทค-กรีน จำกัด กรรมกรบริษัท
- ปี 2545 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล เทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี่ จำกัด กรรมกรบริษัท

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมกรบริษัท / กรรมกรบริหาร
- บริษัททั่วไป 41 แห่ง

### ส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ภรรยาของนายกันกุล ดำรงปี๒๒๒



## ดร.สมบูรณ์ เอื้ออุทัย

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการผู้จัดการ
- รักษาการตำแหน่ง Chief Financial Officer (CFO)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- 9 มิถุนายน 2553 (10 ปี 7 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน)

อายุ 50 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม (ดุษฎีบัณฑิต) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2558
- ปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2540
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2537
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ปี 2535
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ทะเบียนเลขที่ 1 กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- ผู้เชี่ยวชาญสาขาบัญชีและบริหารธุรกิจ บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ปี 2562 (ครั้งที่ 2) ลำดับที่ 46

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรม ปี 2563 - 2564

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 (วปอ. 63) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (กำลังศึกษา)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 ปี 2563 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

การฝึกอบรม

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน ยุคใหม่ (วทจ.) รุ่นที่ 2 ปี 2562 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.8) รุ่นที่ 8 ปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (ปทพ.6) ปี 2561 แพทยสภา ร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า รุ่นที่ 10 (TEPCoT 10) ปี 2560 มหาวิทยาลัยหอการค้ากับสภาหอการค้าไทย
- Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 23 (วตท.23) ปี 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 ปี 2558 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ส.วปอ.มส. 7)
- Capital Market Leader Program รุ่นที่ 1 ปี 2557 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2556 (ปปร. 17)
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2555 (ปศส. 10)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)



## ดร.สมบูรณ์ เอื้ออุทัย (ต่อ)

### เกียรติคุณพิเศษ

- ศิษย์เก่าดีเด่น (ระดับปริญญาเอก) โดยวิทยาลัยการบริหารและจัดการ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ศิษย์เก่าดีเด่น โดยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- นายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย Tax Auditor Association of Thailand
- นายกสมาคมศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| • ปี 2553 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                  | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                  | กรรมการผู้จัดการ                              |
| • ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                  | รักษาการตำแหน่ง Chief Financial Officer (CFO) |
| • 2563 - ปัจจุบัน      | บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด                             | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน   | บริษัท ฟิวเจอร์อิเล็กทรอนิกส์ คอนโทรล จำกัด               | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน   | บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด                    | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุป จำกัด                         | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน   | บริษัท เอาท์โกรว์ ดี จำกัด                                | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน   | บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด                          | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน   | บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด           | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน   | บริษัท จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด                         | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน   | บริษัท โคราซ วินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด                      | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด                     | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน   | บริษัท เอ็นแค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด                        | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด               | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล เทอร์นิง เซ็นเตอร์ จำกัด                    | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด                          | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน   | บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด                               | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2554 - ปัจจุบัน   | บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด                           | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน   | บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด                      | กรรมการบริษัท                                 |
| • ปี 2553 - ปี 2555    | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                  | รองกรรมการผู้จัดการ                           |

## ดร.สมบูรณ์ เอื้ออุทัย (ต่อ)

### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2560 - ปัจจุบัน สภาวิชาชีพการบัญชี
- ปัจจุบัน Tax Auditor Association of Thailand
- ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปัจจุบัน วิทยาลัยการบริหารและจัดการ
- ปัจจุบัน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปี 2559 - ปี 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ปี 2559 - ปี 2560 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ปี 2559 - ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปี 2558 - ปี 2560 สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- ปี 2558 - ปี 2560 สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (นายกษิตชมนันท์ เสกขุนทด)
- ปี 2557 สมาชิกวุฒิสภา นายสุรินทร์ ฐิติปัญญา
- ปี 2557 - ปัจจุบัน ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- ปี 2557 - ปี 2558 สภาปฏิรูปแห่งชาติ (นายกษิตชมนันท์ เสกขุนทด)
- กรรมการในคณะกรรมการด้านภาษีอากร
- นายกสมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมศิษย์เก่า
- ศิษย์เก่าดีเด่น (ระดับปริญญาเอก)
- ศิษย์เก่าดีเด่น
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษา
- และติดตามด้านพลังงานทดแทน (ที่ อ.กมธ 1(8)/2559)
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษา
- และติดตามด้านพลังงานทดแทน (ที่ อ.กมธ 1(8)/2559)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประจำคณะบริหารธุรกิจ
- และอาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ
- ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูป
- พลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- ผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาขับเคลื่อน
- อดีตผู้อำนวยการประจำสมาชิกวุฒิสภา
- ผู้พิพากษาสมทบ
- อดีตผู้เชี่ยวชาญประจำสมาชิกสภาปฏิรูปฯ

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
- บริษัททั่วไป 18 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 33,600,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.3783 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 4,076,799 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0459 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสาวนฤมล ดำรงปิยวุฒิ

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจและวางแผนกลยุทธ์

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

- 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน)

อายุ 37 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- สัมมนาทิศทางพลังงานประเทศไทยหลังวิกฤตโควิด โดยคณะกรรมการพลังงาน สมาพันธ์ผู้ประกอบการ
- สัมมนา “Everlasting Battery Everlasting Battery แบตเตอรี่: ปฏิวัติพลังงานอนาคต” โดยบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- สัมมนา 2020 Shell Forum “Energy Transition: COVID-19 and Beyond” โดยบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- สัมมนารูปแบบธุรกิจและการดำเนินการด้าน Microgrid และ Prosumer โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- สัมมนาแบบธุรกิจและการดำเนินการ ด้านระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- REDeFINE TOMORROW - Global DeFi & Blockchain Virtual Summit โดยเอสซีบี เท็นเอกซ์ (SCB 10X)
- Design Thinking for Business Innovation โดย 8.5 ACADEMY
- Storytelling for Business Innovation โดย 8.5 ACADEMY
- Leadership Hack 101 โดย 8.5 ACADEMY

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตรวิทยาการผู้นำรุ่นใหม่ไทย-จีน (วมทจ.) รุ่นที่ 1 โดย มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Corporate Innovation Summit 2019
- Exponential Manufacturing Singularity U Thailand Summit 2019
- Innovation Engineering for sustainable โดย สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2019 เรื่องแผนพลังงานไทย ภายใต้ Disruptive Technology
- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน ปี 2556 ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร                         |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน |
| • ปี 2563 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล บีทูบี จำกัด                | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด        | กรรมการบริษัท   |

## นางสาวณฤศณ ดำรงปิยวุฒิ (ต่อ)

|                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด                 | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด                            | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2559 - 2563     | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานโลจิสติกส์               |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท เอพโทกรวิ ดี จำกัด                               | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท อีโค ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด                        | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด         | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท ร้างเงิน โซลูชั่น จำกัด                          | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท จีโอ ไบโอบีเอ็นเนอร์ยี จำกัด                     | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด                   | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด                        | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd.   | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.                | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2555 - ปัจจุบัน | บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด                             | กรรมการบริษัท                                    |
| • ปี 2555 - 2559     | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)                | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน |

### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

|                      |   |                          |
|----------------------|---|--------------------------|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | กลุ่ม เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด                | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด                       | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท แฮปปี้ กรีน 2558 จำกัด                   | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัพย์ จำกัด                  | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด                       | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท เทค-กรีน จำกัด                           | กรรมการบริษัท            |
| • ปี 2555 - ปี 2560  | บริษัทหลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน)        | Senior Associate         |
| • ปี 2554 - ปี 2555  | บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด                 | Assistant Vice President |
| • ปี 2553 - ปี 2554  | บริษัทหลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน)        | Senior Associate         |
| • ปี 2547 - ปัจจุบัน | บริษัท นพกุล จำกัด                              | กรรมการบริษัท            |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
- บริษัททั่วไป 36 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 431,193 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0049 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการบริษัท/ผู้บริหาร

- บุตรสาวของนายวัลลภ ดำรงปิยวุฒิ



## นางอารีวรรณ เจริญแดน

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

- 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน)

อายุ 51 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (กำลังศึกษา)
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- เพิ่มพูนทักษะของการเป็น Sale Engineer
- NEGOTIATE LIKE PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส) รุ่นที่ 6 สำนักงบประมาณแผ่นดิน
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 15 สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการศึกษาดูงานการนำแนวเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติของกระทรวงอุตสาหกรรม มอก. 99
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารสู่สากลอย่างมืออาชีพรุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ประกาศนียบัตร “Pioneering Leadership Training Program” Canaan Farmers School, Korea
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |  |                                      |
|----------------------|--|--------------------------------------|
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร        |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ              |
|                      |  | สายงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า     |
| • ปี 2553 - ปี 2562  | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานโรงงาน |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เค.ฟาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด     | กรรมการบริษัท                        |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด             | กรรมการบริษัท                        |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- |                   |  |                               |
|-------------------|--|-------------------------------|
| • บริษัทจดทะเบียน | 1 แห่ง                                   |                               |
|                   | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |
| • บริษัททั่วไป    | 2 แห่ง                                   |                               |

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



**นายเจติพล ศรีเอริย**

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการ สายงานขายและการตลาด

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

- 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน)

อายุ 51 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร นิติกรรมและสัญญาเบื้องต้น สำหรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (ปรพ.๙)

การฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- ข้อควรระวังของกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมาย ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายทั้งทางแพ่งและอาญา / ก.ล.ต. ตลท.
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2557
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 70/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption
- หลักสูตร Managing Finance for Business Owners by Peter Ho

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลั

กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |                                       |
|----------------------|---|---------------------------------------|
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร         |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการสายงาน สายงานขายและการตลาด |
| • ปี 2553 - ปัจจุบัน | บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด          | กรรมการบริษัท                         |
| • ปี 2550 - ปี 2557  | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้จัดการฝ่ายขายภูมิภาค               |

#### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- |   |        |                               |
|---|--------|-------------------------------|
| • บริษัทจดทะเบียน                         | 1 แห่ง |                               |
| บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) |        | กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร |
| • บริษัททั่วไป                            | 1 แห่ง |                               |

#### ส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องชายของนางสาวโตกษา ดำรงปิยวุฒิ





## พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ คุกรสมบัติ

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 20 กุมภาพันธ์ 2562 (1 ปี 10 เดือน)

อายุ 65 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- 

การฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 28
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้กำกับการ รุ่นที่ 31
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - เม.ย. 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - เม.ย. 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - เม.ย. 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

กลุ่มบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปี 2557 - ปี 2558 สถานีตำรวจภูธรจังหวัดชุมพร
- ปี 2556 - ปี 2557 สถานีตำรวจภูธรจังหวัดระนอง
- ปี 2555 - ปี 2556 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2549 - ปี 2555 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2548 - ปี 2549 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2543 - ปี 2548 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2541 - ปี 2543 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2535 - ปี 2537 สถานีตำรวจภูธรอำเภอหนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

ผู้บังคับการ  
ผู้บังคับการ  
ผู้บังคับการ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง  
รองผู้บังคับการ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง  
ผู้กำกับการ กองคดีปกครองและคดีแพ่ง  
ผู้กำกับการ (พัฒนานวินัย กองวินัย)  
รองผู้กำกับการ (นิติการด้านพิจารณาทัณฑ์) กองวินัย  
สารวัตรใหญ่

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายเดชา บุญกรณ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 9 พฤศจิกายน 2555 (8 ปี 2 เดือน)

อายุ 58 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย เคส เวสเทอร์น รีเสิร์ฟ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 26/2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Key to Success in Organization Redesign
- หลักสูตร Effective Managers Program
- หลักสูตร Project Finance
- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2555 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2555 - ปัจจุบัน บริษัท รักษาความปลอดภัย ไดมอนด์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2548 - ปัจจุบัน บริษัท อินทิเกรท แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- ปี 2546 - ปี 2548 บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ปี 2544 - ปี 2546 บริษัท แอดวานซ์ฟาวเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการ

#### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 2 แห่ง

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายหทัย อุทัย

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 12 พฤศจิกายน 2558 (5 ปี 2 เดือน)

อายุ 66 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- 

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Nomination Committee Best Practice Guideline

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2560 - ปัจจุบัน อ.ก.พ.กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2557 - ปี 2558 สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- ปี 2556 - ปี 2557 กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2555 - ปี 2556 กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2551 - ปี 2555 กระทรวงอุตสาหกรรม

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล (ค.ต.ป.)

ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารและการจัดการ

เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม

รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

รองเลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



## นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) <sup>1)</sup>
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 25 กุมภาพันธ์ 2556 (7 ปี 10 เดือน) / 22 มิถุนายน 2558 (5 ปี 6 เดือน)

อายุ 60 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- หลักสูตรปริญญาเอก สาขานโยบายเศรษฐกิจ (ด้าน Monetary Economics) มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น (ทุนการศึกษาของรัฐบาลญี่ปุ่น)
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (สาขาการเงินและการธนาคารและการตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Digital Marketing มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Digital Transformation มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.4)
- ประกาศนียบัตร The Program on Management of Technology The Association for Overseas Technical Scholarship (ทุน AOTS) ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 118/2552) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 1 (กพร.1)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- ธ.ค. 63 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ธ.ค. 63 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2564 - ปัจจุบัน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- ปี 2556 - ปี 2563 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)
- ปี 2541 - ปี 2563 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- ปี 2555 - ปี 2556 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- ปี 2554 - ปี 2555 สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)

ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการประเมินผล  
กรรมการหลักสูตร ก้าวสู่ CEO-Leadership Succession Program (LSP)  
รองกรรมการผู้จัดการ  
อนุกรรมการด้านการประเมินการบริหารจัดการที่ดี  
หัวหน้าทีม/ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษาการประเมินผล  
การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ  
ที่ปรึกษาคณะทำงานกำกับการดำเนินงาน  
ตามระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาศักยภาพในการ กำหนดตัวชี้วัด  
และประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน

## นายสมชาย ไตรรัตนภิรมย์ (ต่อ)

- ปี 2554 - ปี 2555 สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- ปี 2554 - ปี 2555 สำนักบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ปี 2553 - ปี 2555 สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
- ปี 2553 - ปี 2555 สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- ปี 2553 - ปี 2554 สำนักงาน ก.ส.ท.ช.
- ปี 2553 - ปี 2554 สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย/สำนักงานนโยบายและแผน กระทรวงพลังงาน
- ปี 2552 สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร กระทรวงสาธารณสุข
- ปี 2552 - ปี 2555 สำนักงานอัยการสูงสุด
- ปี 2551 - ปี 2555 กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- ปี 2551 - ปี 2555 กระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ปี 2551 - ปี 2555 บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TRIS)
- ปี 2550 - ปี 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2550 - ปี 2554 สำนักงาน ปปช.
- ปี 2550 - ปี 2554 สำนักงาน ปปช.
- ปี 2550 - ปี 2554 สำนักงาน ปปช.
- ปี 2546 - ปี 2555 สำนักงาน ก.พ.ร.
- ปี 2543 - ปี 2555 สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)
- ปี 2543 - ปี 2548 ก.ล.ด. และ ตลท.
- ปี 2542 - ปี 2551 บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TRIS)

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน

ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พื้นที่ 4 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ที่ปรึกษาในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน

ที่ปรึกษาโครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน สทอภ. ตามแผนยุทธศาสตร์ หัวหน้าทีมที่ปรึกษาประเมินผลการดำเนินงาน ปี 2553-2554 ที่ปรึกษาการวิเคราะห์ต้นทุน และการกำหนดราคา NGV

ที่ปรึกษาโครงการประเมินขีดสมรรถนะ กับการพัฒนาบุคลากร

ที่ปรึกษาโครงการเพื่อการจัดทำคำรับรองและติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี ที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินผลการดำเนินงาน ทุนหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ ที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบการประเมินผล รongกรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาโครงการ SET Award

อนุกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี ที่ปรึกษาจัดสัมมนา Capacity Building เจ้าหน้าที่ ปปช. ที่ปรึกษาโครงการปรับปรุงการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ปปช. หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ส่วนราชการ/จังหวัด/องค์การมหาชน หัวหน้าทีมที่ปรึกษาการประเมินผลการดำเนินงาน

ที่ปรึกษาโครงการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Rating) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563



## นายพงษ์เทพ ฤๅณพันธ์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 25 กุมภาพันธ์ 2556 (7 ปี 10 เดือน)

อายุ 62 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาลัยการตลาตทุน ปี 2561
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 21 ปี 2560
- นักบริหารการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงานงบประมาณ ปี 2559
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “LEADERSHIP” (ค.ศ. 2012) RIPA INTERNATIONAL ODNON, ENGLAND
- ปริญญาบัตร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 (วปอ.2554)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2552)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 125/2009) (ค.ศ. 2009) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2551)
- หลักสูตร MOF EXECUTIVE PROGRAM (ค.ศ. 2005) กระทรวงการคลัง

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2562 - ปี 2563 บริษัท ปตท. จำกัดมหาชน จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2558 - ปัจจุบัน บริษัท ดีไอที โปไอเทค จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท
- ปี 2557 - ปี 2560 บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิส จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2553 - ปี 2558 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (ในเครือ PTT) กรรมการบริษัท

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
- บริษัท ดีไอที โปไอเทค จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี





ดร.พงษ์สกร ต่านิน

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์

อายุ 43 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี 2562 (2019)
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยฮานโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี ปี 2548 (2005)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปี 2545 (2002)

#### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรม ปี 2563

- -

การฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้นำไทย-จีน รุ่นที่ 3 (วทจ.3) สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตร ULTRA WEALTH รุ่นที่ 4 (UWG4) บริษัท ดี อัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด
- นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 ปี 2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 ปี 2559 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร (Anti-Corruption Training Course)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

|                    |  |   |
|--------------------|--|---|
| ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด         | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด                   | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด            | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล อินฟิไนท์ กรุ๊ป จำกัด            | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)       | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์ |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท อีโคโน ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด             | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด                  | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | จีโอ ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด                     | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด                 | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด               | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท โคราซ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด            | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท เอาท์โกรว์ ดี จำกัด                     | กรรมการบริษัท   |
| ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด               | กรรมการบริษัท   |

#### ดร.พงษ์สกร ดำเนิน (ต่อ)

- ปี 2557 - ปี 2558 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานพัฒนารัฐกิจและวางแผนกลยุทธ์
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2556 - ปัจจุบัน Gunkul Myanmar Central Power 1 Pte. Ltd. กรรมการบริษัท
- ปี 2555 - ปัจจุบัน บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2553 - ปี 2557 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส  
สายงานพัฒนารัฐกิจและโครงการพิเศษ
- ปี 2553 - ปี 2555 บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2552 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด กรรมการบริษัท

#### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปีฉบับ

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 19 แห่ง

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 38,174,073 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.4298 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 336,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.0038 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (คู่สมรส)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง

อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมและการบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ สาขาวิศวกรรมโยธา ระดับภาคีวิศวกรรม

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร 8) มหาวิทยาลัยนวัตกรรมธราธิราช
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่น 159/2562) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| • ปี 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง |
| • ปี 2560 - ปี 2561  | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)   | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการก่อสร้าง       |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟิวเจอร์อีเล็คทริกคอลล คอนโทรล จำกัด | กรรมการบริษัท  |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายอิสรภาพ ปัญญาสาคร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ

อายุ 47 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM, 1999) มหาวิทยาลัยอิลลินอยส์ เออร์แบนา-แชมเปญจน์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ (LLB, 1995) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ใบอนุญาตว่าความ สภานายความแห่งประเทศไทย

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Thailand HR Day 2020 (Online)

การฝึกอบรม

- Exclusive Talk with Singapore International Arbitration Centre (SIAC)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการ
- ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2554 - ปี 2562 บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด พาร์ทเนอร์

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางสมลักษณ์ คณิเบศ

- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักบริหาร

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน) / 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน)

อายุ 55 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร โครงการ TDPG 2.0 ภาคปฏิบัติของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Thailand HR Day 2020 (Physical)

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Capital Market Research Forum ครั้งที่ 5/2562
- หลักสูตร ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2562
- หลักสูตร Sustainability Reporting Workshop : GRI Standards
- หลักสูตร ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน Business and Human Rights
- หลักสูตร การประเมินผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19
- หลักสูตร Effective Senior Manager
- หลักสูตร Performance Appraisal by Balance Score Card
- หลักสูตร Career Planning & Development & Succession Planning
- หลักสูตร Salary Administration for Line Manager
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Analysis & Job Description
- หลักสูตร Effective Techniques for Job Evaluation & Salary Survey
- หลักสูตร Nomination committee Best Practice Guideline
- Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2560 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
- ปี 2553 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด
- ปี 2553 - ปัจจุบัน บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด
- ปี 2552 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท

ผู้อำนวยการ สายงานสำนักบริหาร

กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท

กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 3 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายอานนท์ อานนท์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด

อายุ 49 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ประยุกต์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร นิติกรรมและสัญญาเบื้องต้น สำหรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน
- หลักสูตร Corporate Culture

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับกลาง (นงก.) รุ่นที่ 2 สำนักงานประมาณ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Secrets to Doubling Your Sales, Productivity & Profits
- หลักสูตร Substation & Transmission Line & Building Base Concept
- หลักสูตร Stringing Equipment, by TEMA, Italy
- หลักสูตร Meter Training Program, by General Electric Co., USA
- หลักสูตร Meter Testing Equipment, by ZERA Electric, Germany
- หลักสูตร Energy Conservation for Factory
- หลักสูตร Business Opportunities in Marketing Energy Efficiency
- สัมมนา Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2554 - ปัจจุบัน บริษัท เค.เอ็น.พี. ซัพพลาย จำกัด กรรมการบริษัท
- ปี 2553 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการสายงานอาวุโส สายงานขายและการตลาด

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี





## ดร.ไพโรจน์ กานุกาญจน์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานนวัตกรรม และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

อายุ 54 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร การบูรณาการพลังงานทดแทนร่วมกับการกักเก็บพลังงาน
- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูงระดับสูง

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2562- ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 - 2561 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

- เม.ย. 2562 - พ.ย. 2562 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

#### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2553 - ปี 2557 บริษัท ชไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงาน นวัตกรรมและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า  
ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารงานโครงการและ  
บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า  
กรรมการบริษัท

ผู้จัดการอาวุโส พลังงานทดแทน Solution Center



## นายฐิตินันท์ เตะรัตนยืนยบ

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร

ในเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 12 พฤศจิกายน 2557 (6 ปี 2 เดือน) / 12 พฤศจิกายน 2557 (6 ปี 2 เดือน)

อายุ 45 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 1 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร “Business Leader Program” โดย ศ.ดร.โนเอล เอ็ม ทิชชี, University of Michigan (Ross School of Business)
- การอบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- การอบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15-16
- หลักสูตร “Good & Smart Team Management”
- หลักสูตร “Bond Regulatory Updates 2018-2019” by ThaiBMA
- หลักสูตรจิตวิทยาการบังคับบัญชาและการไต่สวน
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำทางธุรกิจสู่ระดับสากล
- หลักสูตรจิตวิทยาการสร้างความสัมพันธ์และการเป็นผู้นำทีม
- หลักสูตรการสร้างพลังการทำงานเป็นทีมอย่างยั่งยืน
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

## นายฐิติพงศ์ เตะรัตนยืนยง (ต่อ)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2563 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปี 2562 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

#### กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2551 - ปี 2556 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานบริหารการเงินและบริหารกลยุทธ์องค์กร  
ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบริหารการเงินและ  
ควบคุมกิจการต่างประเทศ (Chief Financial Officer)  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
สำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร)

อายุ 52 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะการเงินการธนาคาร สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการภาษี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2559 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านทรัพยากร)

- ปี 2557 - ปี 2559 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปีปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นางลาวคุทธีรัตน์ ตั๊บนรกุล

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)

อายุ 47 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร The 9 Essential Skills for People Management
- หลักสูตร ความแตกต่างที่สรรพากรมักตรวจสอบระหว่าง ภ.ง.ด.50 vs ภ.พ.30, ม.65 ทวิ, ม.65 ตรี
- หลักสูตร Hangouts Meet (การประชุมแบบออนไลน์)
- หลักสูตร Cases สำคัญที่เจ้าพนักงานประเมินภาษีมักตรวจสอบ พร้อมการให้ปากคำ (ต.6)
- หลักสูตร มาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9, 13, 15, 16 และกรอบแนวคิดสำหรับรายงานทางการเงิน (ใหม่)
- Update กฎหมายภาษีอากรปี 2563

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร update มาตรฐานบัญชี ปี 2562
- หลักสูตร update กฎหมายภาษีอากร ปี 2562
- หลักสูตร ตามทันมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้าร่าง TERS16
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร Transfer Pricing ปี 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน
- หลักสูตร ที่ปรึกษาภาษีอากร ภาค 1 ว่าด้วยกฎหมายสรรพากร รุ่นที่ 5 (2561)
- หลักสูตร Mini MBA in Taxation (Major in General Business) โรงเรียนภาษี
- หลักสูตร Financial Model 1 - Fundamentals of Finance รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Modern Accountants Program รุ่นที่ 13 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ผู้เชี่ยวชาญกฎหมายภาษีอากรภาคปฏิบัติ ปี 2558
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption ปี 2561
- โครงการที่ปรึกษาภาษีอากร Tax Advisor รุ่น 5

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี)  |
| • ปี 2560 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด    | กรรมการบริษัท                                       |
| • ปี 2559 - ปี 2560  | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ (ด้านบัญชี) |

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 1 แห่ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



นายอนพล บามอรุณโชติ

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานขายและการตลาด Energy Solution and Lighting, GRooF และ Innovation

อายุ 37 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Major General, Suffolk University, Boston USA
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

##### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร Smart Building Data Analytics

##### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร แผนพลังงานไทย ภายใต้อิทธิพล Disruptive Technology
- Train the Trainer of Anti-Corruption

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

##### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| • ปี 2563 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุล ปีทูบี จำกัด                      | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2562 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)        | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงาน Energy Solution & Lighting, GRooF และ Innovation |
| • ปี 2558 - ปัจจุบัน | Gunkul International (Mauritius)                | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด                | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2557 - ปี 2559  | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)        | ผู้อำนวยการ สายงานวางแผนกลยุทธ์และการลงทุน                                |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด         | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โซลาร์ จำกัด              | กรรมการบริษัท   |
| • ปี 2553 - ปี 2556  | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)        | ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ  |

#### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป 6 แห่ง

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวหรือว่าผู้บริหาร

- ไม่มี





## นางสาวอโนชา จongsamritkorn

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทและ  
เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 10 สิงหาคม 2552 (11 ปี 5 เดือน) / 25 กุมภาพันธ์ 2556 (7 ปี 10 เดือน)

อายุ 53 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาภาษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

#### การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร ความแตกต่างที่สรรพากรมักตรวจสอบระหว่าง ภ.ง.ด.50 vs ภ.พ.30, ม.65 ทวิ, ม.65 ตริ

#### การฝึกอบรม

- ตามทันมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า)
- Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- Corporate Culture
- Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากรปี 2562
- การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่
- หลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 28/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT Program) รุ่นที่ 12/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร ภาษาญี่ปุ่น ระดับ 3 (ชังคิว)
- Train the Trainer of Anti-Corruption การฝึกอบรม ปี 2561

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

#### กลุ่มบริษัทกันกุล

- |                      |   |   |
|----------------------|---|---|
| • ปี 2559 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการ |
| • ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี       |
| • ปี 2552 - ปัจจุบัน | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) | เลขานุการบริษัท                               |

#### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## นายอนคศิริ ฟากมิตร

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- 20 ตุลาคม 2559 (4 ปี 2 เดือน)

อายุ 44 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (Certified Public Accountant, CPA (Thailand))

### ประวัติการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในปี 2563

- หลักสูตร หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน (KPIs) สมรรถนะ ทักษะ
- หลักสูตร ทักษะการนำเสนออย่างมืออาชีพ
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร ความแตกต่างที่สรรพากรมักตรวจสอบระหว่าง ภ.ง.ด.50 vs ภ.พ.30, ม.65 ทวิ, ม.65 ตี

การฝึกอบรม

- หลักสูตร ความท้าทายของผู้ตรวจสอบกับเทคโนโลยี AI และ Block Chain
- หลักสูตร Leadership and Coaching Skills รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Corporate Culture
- หลักสูตร Driving Effective Cultural รุ่นที่ 2
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร
- หลักสูตร เตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบ IT ครั้งที่ 2/2562
- หลักสูตร Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมืออาชีพ
- หลักสูตร Train the Trainer of Anti-Corruption

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทกันกุล

- ปี 2562 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปี 2562 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทอื่น/กลุ่มตำแหน่งภายนอก

- ปี 2558 - ปี 2559 บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปี 2558 บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ

### จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัททั่วไป ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

21.2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบอบบริษัทย่อย

| ชื่อ                           | บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม) |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|--|--|--------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                | 1                             | 2                           | 3                       | 4                | 5                      | 6                      | 7                       | 8                              | 9                              | 10   | 11   | 12   | 13                       | 14                                | 15                     | 16                     | 17                     | 18                     | 19                     | 20                     | 21                     | 22                     | 23                     | 24                      | 25                      | 26                      | 27                      | 28                      |
|                                | บจก. จี.เค.แอลเอ็นแอล         | บจก. จี.เค.พาวเวอร์ โมดัลส์ | บจก. เค.เอ.พี.ซี.พี.เอส | บจก. พัทธพลังงาม | บจก. เค.บี.เอ็น.พี.เอส | บจก. ไคราซันไต์เอ็นเอช | บจก. เอ.เค.แอล พาวเวอร์ | บจก. กัมพูชา โซลาร์ พาวเวอร์ 1 | บจก. กัมพูชา โซลาร์ พาวเวอร์ 2 | บจก. กัมพูชา โซลาร์ พาวเวอร์ 3 <sup>1)</sup> | บจก. กัมพูชา โซลาร์ พาวเวอร์ 4 <sup>1)</sup> | บจก. กัมพูชา โซลาร์ พาวเวอร์ 5 <sup>1)</sup> | บจก. ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ | บจก. สยาม กัมพูชา โซลาร์ พาวเวอร์ | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 1 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 2 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 3 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 4 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 5 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 6 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 7 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 8 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 9 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 10 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 11 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 12 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 13 | บจก. โซลาร์ พาวเวอร์ 14 |
| 1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ     |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออรรถนาลัย   |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน           |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ      |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 5. นางอารีวรรณ เจริญ           |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 6. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ         |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 7. นางสาวลักษณ คณิงเหตุ        |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 8. นายอรรถศักดิ์ จันทร์ทอง     |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 9. นายเจนพล งามอรุณโชติ        |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 10. นางสาวจิตรา แสงปริตกร      |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 11. นางสาวศุทธิรัตน์ ตังนรกุล  |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 12. นายธฤติ บุญยายน            |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 13. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์    |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 14. นายธีรภาพ บุญญาสาคร        |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |
| 15. นางสาววรินทร์พย์ โรชารักษ์ |                               |                             |                         |                  |                        |                        |                         |                                |                                |  |  |  |                          |                                   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                         |                         |                         |                         |                         |

| ชื่อ                           | บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม) |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                | 29                            | 30                   | 31                   | 32                   | 33                   | 34                   | 35                   | 36                   | 37                   | 38                   | 39                   | 40                   | 41                   | 42                   | 43                   | 44                   | 45                   | 46                   | 47                   | 48                   | 49                   | 50                   | 51                   | 52                   | 53                   | 54                   | 55                   | 56                   |
|                                | บจก. เอ.พี.อี. จำกัด          | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด | บจก. อี.พี.อี. จำกัด |
| 1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ     |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออรรถนาลัย   |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 3. ดร.พงษ์สกร ดำเนิน           |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 4. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ      |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 5. นางอารีวรรณ เจริญ           |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 6. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ         |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 7. นางสาวลักษณ คณิงเหตุ        |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 8. นายอรรถศักดิ์ จันทร์ทอง     |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 9. นายเจนพล งามอรุณโชติ        |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 10. นางสาวจิตรา แสงปริตกร      |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 11. นางสาวศุทธิรัตน์ ตังนรกุล  |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 12. นายธฤติ บุญยายน            |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 13. นายชัยศิริ วัฒนชาญณรงค์    |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 14. นายธีรภาพ บุญญาสาคร        |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| 15. นางสาววรินทร์พย์ โรชารักษ์ |                               |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |

หมายเหตุ: 1) การจัดการบริษัท  
2) ข้าราชการประจำในปี 2561  
3) ข้าราชการประจำในปี 2562  
4) ข้าราชการประจำในปี 2564

21.3 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรรมการและผู้บริหารของ
บริษัท กันกุลเอ็นเอิ์เนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

Table with 29 columns: ชื่อ, บริษัท, บริษัทย่อย (ทางตรงและทางอ้อม), and 28 numbered columns for specific roles or positions. Rows include names like ดร.กัลกุล คำรงปิยวุฒิ, ดร.จรงค์ ธรรมพร, etc.

หมายเหตุ: 1) ประธานกรรมการบริษัท 2) กรรมการบริษัท 3) กรรมการอิสระ 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
5) กรรมการตรวจสอบ 6) ประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น 7) กรรมการชุดย่อยอื่น 8) ประธานกรรมการบริหาร
9) กรรมการบริหาร 10) ผู้บริหาร 11) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท 12) เลขานุการบริษัท
13) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 14) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยอื่น 15) Chief Executive Officer 16) รักษาการ Chief Financial Officer
(1) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2561 (2) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2562 (3) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2563 (4) ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2564

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

[illegible]

4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8) ประสิทธิภาพการบริหาร

12) เลขานุการบริษัท

16) รักษาการ Chief Financial Officer

(4) ข้าราชการที่เสร็จสิ้นในปี 2564





# 22 การกำกับดูแลกิจการ

## 22.1 นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. Accountability      | ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ และสามารถชี้แจงอธิบายการปฏิบัติงานนั้นได้   |
| 2. Responsibility      | ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ   |
| 3. Equitable Treatment | ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและเท่าเทียมกัน รวมถึงการให้โอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม |
| 4. Transparency        | การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้   |
| 5. Value Creation      | การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน                                   |
| 6. Ethics              | การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ  |

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรและผ่านการทบทวนครั้งล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด

ทั้งนี้ รายละเอียดของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดทำโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีโครงสร้างและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่ำเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

## 1) การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14-21 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) พร้อมทั้งลงประกาศหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อแจ้งวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท อย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- ระบุข้อมูลสำคัญในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม รายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กฎหมายกำหนด รายชื่อกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน การแสดงเอกสารเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนน

## 2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก พร้อมทั้งจัดให้มีบุคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอเหมาะสมต่อจำนวนผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Bar Code) และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับคะแนนหรือตรวจสอบคะแนนเสียง และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ประสานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และจัดสรรเวลาการประชุมให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย และ/หรือ ที่ปรึกษาการเงินอิสระ และ/หรือ ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ (แล้วแต่กรณี) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการทุกชุด เข้าร่วมประชุมด้วย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้

## 3) การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรือ อย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยระบุประเด็นที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเสนอรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 ณ ห้องประชุมของบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (สำนักงานสาขาที่ 1) เลขที่ 1038-1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โดยมีกรรมการทุกท่านของคณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน เลขานุการของคณะกรรมการทุกชุด และเลขานุการ

บริษัท พร้อมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้แทนจากที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้แทนจากธนาคารที่ให้สนับสนุนทางการเงิน และผู้แทนจากที่ปรึกษาทางกฎหมาย เข้าร่วมประชุมทั้งหมดรวม 30 ท่าน เพื่อชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มอบให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระพร้อมทั้งรายงานประจำปี ข้อบังคับและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน แบบหนังสือมอบฉันทะและข้อมูลกรรมการอิสระที่เป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในกรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ รวมทั้งแบบฟอร์มในการขอรับรายงานประจำปีในรูปแบบหนังสือและแผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งนี้ได้นำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งรายงานประจำปีและเอกสารตามที่กล่าวข้างต้นทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้และได้จัดเตรียมอาคารแสดงม็อบให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และวาระการประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งการให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเข้าทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดังนี้

### 1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแจ้งกำหนดการประชุม ระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ทั้งวิธีการลงทะเบียน การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อซักถาม เสนอวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจน โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

### 2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และ การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัท และกลุ่มบริษัท ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนวันที่ยกการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
  1. กลุ่มกรรมการอิสระ : ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ เมื่อได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่อย่างใดจะเกิดก่อน
  2. กลุ่มกรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัท และกลุ่มบริษัท ที่สามารถรับรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน : ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่รับทราบงบการเงินของบริษัท จนถึงวันเปิดเผยงบการเงินสู่สาธารณชนผ่านระบบการรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากการได้รับทราบข้อมูลทางการเงิน อาจก่อให้เกิดความสับสนหรือก่อให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัท ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้สามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ได้ภายหลังพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว

อีกทั้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในดังกล่าวต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัท และกลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- บริษัท ได้กำหนดโทษทางวินัยสำคัญสำหรับผู้แสวงหาหรือจะแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัท ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำให้บริษัท ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ ตักเตือนวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ ภาคทัณฑ์ ตลดจนเลิกจ้างพนักงานเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี โดยแนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

### 3) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้เป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
- หากมีรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่เป็นข้อถกแถลงการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### 4) การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือดีกว่า ให้บริษัท ปฏิบัติตามกรอบอำนาจการดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการประเภทอื่น ให้บริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 5) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้
- บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและระบุไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง พนักงาน สังคม ชุมชน และภาครัฐ จึงได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักพื้นฐานของความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ มีกลไกติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจนมีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะหรือร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายหรือแนวปฏิบัติ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทฯ

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์และความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว
- คู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
- พนักงาน : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีคุณภาพ
- สังคม/ชุมชน : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อในการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility “CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- ภาครัฐ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 2. ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน

เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสะ

ผู้เสนอแนะหรือผู้แจ้งเบาะแส สามารถสื่อสารไปยังคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผ่านทางอีเมลคณะกรรมการตรวจสอบ : [audit\\_committee@gunkul.com](mailto:audit_committee@gunkul.com)  
ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท : [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”  
ผ่านทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8  
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
ผ่านกล่องรับแจ้งเบาะแส : กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน  
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

### 3. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” ฉบับทบทวน ลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัท จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

โดยบริษัท และกลุ่มบริษัท มีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรขององค์กรไว้ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และสนับสนุนให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร เพื่อให้บุคลากรในบริษัท ได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร
2. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งรับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตคอร์รัปชันที่บุคลากรในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นดังกล่าว
3. **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางและสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรับผิดชอบกำกับผลักดันให้บุคลากรในทุกตำแหน่งยึดมั่นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัดให้สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเพื่อบริหารป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกภาคส่วนขององค์กรเพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนด ทบทวน นโยบายและมาตรการต่างๆ ให้เพียงพอและเหมาะสม
5. **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการวางกรอบ กำหนดแนวทางในการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม
6. **คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งผู้ที่มีส่วนได้เสียนำไปปฏิบัติ และจัดให้มีการประเมิน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย



7. **ผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
8. **พนักงานและลูกจ้าง** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้งเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้แนวทางการปฏิบัติ ข้อกำหนดในการดำเนินการ เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ และขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ รวมทั้งแนวทางการดำเนินการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้รับทราบโดยทั่วกันตามนโยบายที่อ้างอิงข้างต้นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถดูรายละเอียดของนโยบายฉบับเต็มได้ที่ <http://www.gunkul.com/th/sustainability/charters> สรุปดังนี้

#### แนวทางการปฏิบัติ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฯ และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบในทุกด้านที่คำนึงถึงการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้รับการอบรมและเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจ โดยบุคลากรต้องไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากบุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดดังกล่าว

#### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

การดำเนินการใดๆ ให้ใช้แนวทางการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด แนวปฏิบัติ คู่มือปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยปฏิบัติให้ครอบคลุมในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
2. พบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สันนิษฐานได้ว่าอาจเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน
3. พบเห็นการกระทำที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ
4. พบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนในการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ สามารถแจ้งเบาะแสด้านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (ชื่อหรือตำแหน่งผู้ถูกร้องเรียน การกระทำความผิดที่พบเห็น เวลาที่เห็นการกระทำความผิด) พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และส่งมายังช่องทางการรับเรื่องช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

- 1) แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ audit\_committee@gunkul.com
- 2) แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.gunkul.com  
หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
- 3) แจ้งผ่านช่องทาง ส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8  
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- 4) แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”  
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท: เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

#### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อนหรือความไม่ชอบธรรมใดๆ อันเกิดจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

หากผู้ที่แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันนั้น เป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทบริษัทฯ จะให้เป็นธรรมในการให้ความคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบในทางลบกับบุคลากรท่านนั้น เช่น การลดขั้น หรือตำแหน่ง การลงโทษ เป็นต้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

#### ขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียน ดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการดำเนินการหากได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยกำหนดกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องขั้นตอนรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษไว้ ดังนี้

1. กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง
  - 1) ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือ ข้อร้องเรียน
  - 2) ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ที่รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางที่กำหนดไว้ข้างต้น ได้แก่  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ  
และ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 3) ผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน ผู้ทำหน้าที่เก็บข้อมูลเรื่องร้องเรียนและเก็บผลสรุป  
ของการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ได้แก่  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4) คณะทำงานสอบข้อเท็จจริง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง
  - 5) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
  - 6) ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
  - 7) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
  - 8) กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด
  - 9) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้ดูแลระเบียบวินัย



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบผลการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ในปี 2563 โดยสรุปได้ดังนี้

| ช่องทางการร้องเรียนเรื่องทุจริต         | การติดตามการร้องเรียนเรื่องทุจริต ประจำปี |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |      |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |   |
|---|---|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|------|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|---|
|   | 2563                                      |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    | 2562 |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |   |
|   | JAN                                       |    | FEB |    | MAR |    | APR |    | MAY |    | JUN |    | JUL  |    | AUG |    | SEP |    | OCT |    | NOV |    | DEC |    | JAN |    | FEB |    |   |
|   | 15  | 31 | 15  | 28 | 15  | 31 | 15  | 30 | 15  | 31 | 15  | 30 | 15   | 31 | 15  | 31 | 15  | 30 | 15  | 31 | 15  | 30 | 15  | 31 | 15  | 31 | 15  | 28 |   |
| การร้องเรียนผ่าน Email                  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X    | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X |
| การร้องเรียนผ่าน website                | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X    | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X |
| การร้องเรียนเป็นจดหมาย.                 | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X    | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X |
| การร้องเรียนผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียน |   |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |      |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |   |
| - สำนักงาน อาคารเฟิร์ล แบงค์ค็อก        | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X    | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X |
| - สำนักงาน คลังพิชัย                    | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X    | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X |
| - สำนักงาน GKA & GKP                    | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X    | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X   | X  | X |

X : ไม่มีการร้องเรียน

✓ : มีการร้องเรียน

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเป็นไปตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาตลาดหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

##### 1) การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัท มีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุดและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

##### 2) ช่องทางในการติดต่อกับเลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท / ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ (66) 2 242-5867, (66) 2 242-5868

อีเมล ir@gunkul.com

Website www.gunkul.com

ในปี 2563 บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น การแจ้งสารสนเทศผลประกอบการของบริษัท และกลุ่มบริษัท ประจำปีไตรมาสและประจำปี สารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการต่างๆ นโยบายฉบับบททวนปรับปรุง รวมทั้ง การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป

ของบริษัทฯ พร้อมรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการช่องทางการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารโดยตรง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์ (Analysis Meeting) จำนวน 1 ครั้ง และการให้สัมภาษณ์นักข่าวและสื่อต่างๆ เป็นจำนวน 18 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์รวมทั้งนักลงทุนที่มีความประสงค์ขอทราบภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 ครั้ง รวมทั้งมีการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นประจำทุกครั้งที่มีการลงหุ้นหรือกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญๆ

นอกจากนี้ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2242-5876 0-2242-5867 และ 0-2242-5868 หรือ e-mail: [ir@gunkul.com](mailto:ir@gunkul.com)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 12 คน โดยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ต้องเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งกำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทควรมีสัดส่วนของกรรมการบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการบริษัท โดยต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการบริษัทในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ในกรณีของกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้ และกำหนดให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญในธุรกิจของบริษัทฯ และมีการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเท่านั้น เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือในการบริหารงานและการกำกับดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย

#### 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และ

มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งต้องมีย่าน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และกำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการอิสระ 1 ท่าน จบการศึกษาด้านบัญชี และเป็นกรรมการที่เป็นผู้หญิง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

## 2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบการ ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

## 2.3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ด้านการบริหารบุคคล มีทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริหารสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

## 2.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และกึ่งหนึ่งต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และใช้ความรู้



ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้ง 3 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

#### 2.5) คณะกรรมการบริหาร

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร พิจารณาคัดเลือกจากกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องไม่เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ประกอบกร ในกิจการที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ เว้นแต่กิจการนั้นมีสถานะเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน หรือ กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งจำนวนครั้งในการจัดประชุมประจำปีของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. การประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ

#### 1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยทุกไตรมาสจัดขึ้นเพื่อพิจารณางบการเงินให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนด และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริษัทเห็นสมควร และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

กำหนดให้กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมมีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดย กรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กรรมการบริษัทหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้นับคะแนนเสียงในการลงมติดังนี้

- (1) ในกรณีที่ทั่วไป มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) ในกรณีเลือกกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง มติของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

โดยกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และหากประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการตรวจสอบคัดเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินหรือวาระอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี ต้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นที่เชื่อถือได้ ในการจัดทำงบการเงิน

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงคัดเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคัดเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ยกเว้นกรณีพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการทุกชุดทั้งคณะ

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคัดเลือกกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

#### 6) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยในการประชุมนั้นจะต้องมีกรรมการบริหาร เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ให้ประธานกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริหารคัดเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริหารที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการบริหารหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา จะต้องออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

โดยการประชุมของคณะกรรมการทุกคณะควรมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการในแต่ละคณะล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมและอาจขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ เว้นแต่ในกรณีที่เป็นเรื่องด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อเป็นการนัดหมายกับกรรมการแต่ละชุดเป็นการล่วงหน้า โดยการบันทึกรายงานการประชุมหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและลงนามรับรองความถูกต้องจากประธานกรรมการบริษัทแล้ว จะจัดเก็บทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารที่เป็นต้นฉบับและฉบับอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ความสะดวกสำหรับกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบอ้างอิงได้ โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยรายละเอียดจำนวนครั้งของการจัดประชุมและการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมาของกรรมการบริษัทแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การจะเพิ่มวาระการประชุมภายหลังการจัดส่งเอกสารจะทำได้เฉพาะเรื่องที่มีเหตุผลความจำเป็นมากเท่านั้น และต้องได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริษัท โดยสรุปจำนวนครั้งในการประชุมสำหรับปี 2563 ได้ดังนี้

| ประเภทการประชุม   | จำนวนครั้งในการประชุม |
|---|-----------------------|
| 1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563   | 1 ครั้ง               |
| 2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น  | - ครั้ง               |
| 3) ประชุมคณะกรรมการบริษัท   | 9 ครั้ง               |
| 4) ประชุมระหว่างกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ<br>เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร   | 1 ครั้ง               |
| 5) ประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น<br>ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี | 1 ครั้ง               |
| 6) ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ  | 5 ครั้ง               |
| 7) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง   | 6 ครั้ง               |
| 8) ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน  | 2 ครั้ง               |
| 9) ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี   | 5 ครั้ง               |
| 10) ประชุมคณะกรรมการบริหาร  | 29 ครั้ง              |

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละท่านนั้น จะมีสรุปไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

**4. การจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่ง**

เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้ไม่เกินจำนวน 5 แห่ง และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจ ได้ไม่เกินกว่า 2 บริษัท

**5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกชุด**

“นโยบายกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุด โดยค่าตอบแทนนั้นควรสอดคล้องกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) โดยอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถพิจารณาเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และหรือผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้ระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาคณะกรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการไว้

หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการเสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. บทบาท ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการในแต่ละชุด
2. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งชุด และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย
3. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาทั้งประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ
4. ผลสำรวจค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

องค์ประกอบของค่าตอบแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนของกรรมการ โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายไตรมาส

กระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อ 4
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2563 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดดังที่แสดงไว้ใน “หัวข้อที่ 19 โครงสร้างการจัดการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้

**6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ**  
คณะกรรมการทุกชุดมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเพื่อพิจารณาผลงานและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการครอบคลุมครบทุกด้าน และสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วยตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผน และผลปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณลักษณะส่วนตัว โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ  
เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์กรคณะ
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล  
เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการบริษัทรายบุคคล

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยจัดให้มีการประเมินเป็นแบบรายคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย ในภาพรวมขององค์กรคณะ

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

4) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินจะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นประจำทุกปี และกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินตนเอง และประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้กำหนดกระบวนการในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ไว้ดังนี้

กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ รวมทั้งกำหนดให้มีแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และกรรมการผู้จัดการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ว่าได้ดำเนินตามนโยบาย และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะตน พร้อมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะตน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
3. เลขาธิการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ให้กรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะตน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
4. กรรมการบริษัททำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการส่งคืนเลขานุการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ทำแบบประเมินตนเองและส่งคืนเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย ภายในเดือนมกราคมของทุกปี

กระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ

5. เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้สรุปผลการประเมินและนำเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ
6. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์ในการประเมินตนเองและประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ ครอบคลุมเนื้อหาดังต่อไปนี้

| แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัท                                |          | แบบประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ                                      |          |
|--|----------|---|----------|
| เนื้อหาการประเมิน  | จำนวนข้อ | เนื้อหาการประเมิน   | จำนวนข้อ |
| <b>แบบรายคณะ</b>   |          | <b>แบบรายคณะ</b>  |          |
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท                    | 15       | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ                          | 5        |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท           | 22       | 2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ   | 6        |
| <b>แบบประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัท</b>                         |          | <b>แบบประเมินตนเองคณะกรรมการตรวจสอบ</b>                               |          |
| เนื้อหาการประเมิน  | จำนวนข้อ | เนื้อหาการประเมิน   | จำนวนข้อ |
| 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท                                   | 9        | 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ                 | 9        |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท                                | 7        | 4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ  | 4        |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                                   | 5        | 5. การพัฒนาดตนเองของกรรมการตรวจสอบ                                    | 4        |
| 6. การพัฒนาดตนเองของกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร          | 6        |   |          |
| รวม  | 64       |   | 28       |
| <b>แบบรายบุคคล</b>   |          | <b>แบบรายบุคคล</b>  |          |
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท                    | 2        |   |          |
| 2. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท                                | 4        |   |          |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท           | 5        |   |          |
| รวม  | 11       |   |          |
| <b>แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>            |          | <b>แบบประเมินตนเองคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน</b>               |          |
| เนื้อหาการประเมิน  | จำนวนข้อ | เนื้อหาการประเมิน   | จำนวนข้อ |
| <b>แบบรายคณะ</b>   |          | <b>แบบรายคณะ</b>  |          |
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง          | 7        | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน          | 7        |
| 2. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                         | 6        | 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน                         | 6        |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 6        | 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน | 7        |
| รวม  | 19       |   | 20       |



| แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                       |                      | แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร                              |                      |
|--|----------------------|---|----------------------|
| เนื้อหาการประเมิน  | จำนวนข้อ             | เนื้อหาการประเมิน   | จำนวนข้อ             |
| แบบรายละเอียด  |                      | แบบรายละเอียด   |                      |
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี              | 7                    | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร                     | 7                    |
| 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                             | 6                    | 2. การประชุมคณะกรรมการบริหาร                                    | 6                    |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี     | 5                    | 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร            | 6                    |
| รวม  | 18                   | รวม   | 19                   |
| แบบประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)                        |                      | แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ                              |                      |
| เนื้อหาการประเมิน  | จำนวนข้อ             | เนื้อหาการประเมิน   | จำนวนข้อ             |
| หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน  | ระบุเป้าหมายและสถานะ | หมวดที่ 1: ความคืบหน้าของแผนงาน                                 | ระบุเป้าหมายและสถานะ |
| หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน                                       |                      | หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน                                |                      |
| 2.1 ความเป็นผู้นำ  | 6                    | 2.1 ความเป็นผู้นำ   | 6                    |
| 2.2 การกำหนดกลยุทธ์  | 6                    | 2.2 การกำหนดกลยุทธ์   | 6                    |
| 2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์   | 6                    | 2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์  | 6                    |
| 2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน                                    | 6                    | 2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน                             | 6                    |
| 2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ  | 6                    | 2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ                                   | 6                    |
| แบบประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)                        |                      | แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ                              |                      |
| เนื้อหาการประเมิน  | จำนวนข้อ             | เนื้อหาการประเมิน   | จำนวนข้อ             |
| 2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก  | 5                    | 2.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก                                       | 5                    |
| 2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร                              | 6                    | 2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร                       | 6                    |
| 2.8 การสืบทอดตำแหน่ง   | 3                    | 2.8 การสืบทอดตำแหน่ง  | 3                    |
| 2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ                                      | 4                    | 2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ                               | 4                    |
| 2.10 คุณลักษณะส่วนตัว  | 6                    | 2.10 คุณลักษณะส่วนตัว   | 6                    |
|  | 54                   |   | 54                   |
| หมวดที่ 3: การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                             | ระบุความเห็น         | หมวดที่ 3: การพัฒนากกรรมการผู้จัดการ                            | ระบุความเห็น         |
| 3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรรักษาไว้               |                      | 3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่กรรมการผู้จัดการควรรักษาไว้               |                      |
| 3.2 ประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป |                      | 3.2 ประเด็นที่กรรมการผู้จัดการควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป |                      |

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้ จึงกำหนดวิธีการให้คะแนน ดังนี้ (คะแนนเต็ม 4 คะแนน หรือ เทียบเป็นเท่ากับ 100%)

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ในปี 2563 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการ อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

**7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท**

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกชุด และผู้บริหาร ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ภายใต้แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการอบรมอาจจะกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือเป็นการอบรมจากสถาบันภายนอก ทั้งนี้กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ

**8. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และสนับสนุนการเข้ารับการอบรม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านใหม่ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วม “การปฐมนิเทศสำหรับกรรมการเข้าใหม่” ตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมข้อมูลและบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท ได้รับทราบ โดยสำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุด การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทน และสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมทั้งกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และมาตรการรายการระหว่างกัน เป็นต้น

**9. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท**

9.1) รับผิดชอบในรายงานการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงิน รายงานทางการเงินดังกล่าวที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาหาความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำในการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้เน้นย้ำให้ผู้จัดทำมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

9.2) รับผิดชอบให้มีการรายงานสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ โดยเป็นสารสนเทศที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือสำคัญต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

9.3) รับผิดชอบให้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการทุกชุดและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ

9.4) รับผิดชอบให้เปิดเผยรายการดังต่อไปนี้ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

- (1) กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมทั้งกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (2) จำนวนครั้งของการจัดประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปิดเผยไว้ทั้งของคณะกรรมการบริษัทและของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (3) คำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน
- (4) ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา
- (5) รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท พร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปี ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล

9.5) รับผิดชอบให้มีการรายงานรายการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

#### 10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในกรณีที่มีการเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และบริษัท ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัท เอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัท กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท นั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัท สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 11. นโยบายเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ซึ่งองค์กรอาจต้องเผชิญกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติภายในบริษัท ซึ่งพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบโดยมีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงานและกระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า

##### วัตถุประสงค์และขอบเขตของนโยบาย

1. เพื่อใช้เป็นกรอบสำหรับการจัดการความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท รวมทั้งใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยอยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. เพื่อให้เกิดการนำไปสู่การปฏิบัติจริงและสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในกิจกรรมทั้งหมดของบริษัท และกลุ่มบริษัท
3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้รับไว้อย่างเหมาะสม
4. นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินงานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

##### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอทั่วทั้งองค์กร ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของบริษัท และกลุ่มบริษัท
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ กำกับดูแลให้องค์กรมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และติดตามให้เกิดการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างการตระหนักรู้ต่อความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล โดยรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้เช่น การกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท การกำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุน

ให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ การทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท และกลุ่มบริษัท กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก ให้ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ

6. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

บริษัท ได้อธิบายและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญไว้ในรายงานประจำปีซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท (Risk Management Framework) รวมถึงกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร ตลอดจนระดับโครงการ เพิ่มความสำคัญในการพิจารณาที่มุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงและประเมินในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรและส่งเสริมขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพยากร การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและประเมินกิจกรรมควบคุมในระดับปฏิบัติการภายในองค์กร รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินและข้อมูลการบริหารความเสี่ยงโดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

อีกทั้ง บริษัท ได้แต่งตั้งทีมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไข
3. วิเคราะห์ ระบุ และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงนั้น
4. สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
5. ติดตามดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการอย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทุกสายงาน และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 12. จริยธรรมทางธุรกิจ

(อ้างอิง "นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ" ฉบับทบทวน ลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการจัดให้มีระบบที่ให้ความมั่นใจว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมที่ดี และให้มีการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณและประกาศให้พนักงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน โดยข้อปฏิบัติทางจริยธรรมจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอในแง่ของความคาดหวังของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นที่เปลี่ยนไป และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในนโยบายว่าด้วยจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำ "นโยบายเรื่อง จริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics Policy) และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อสื่อสารให้คณะกรรมการทุกชุด ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบและอนุมัติการทบทวนนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำและทบทวนนโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักจริยธรรม นอกเหนือจากองค์ประกอบทางธุรกิจและหลักปฏิบัติตามกฎหมาย
2. เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มีส่วนร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน
3. เพื่อให้เข้าใจหลักการและแนวทางการปฏิบัติต่อผลประโยชน์ส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัท และกลุ่มบริษัท โดยไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. เพื่อสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในสภาพการทำงาน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการป้องกันทรัพย์สินขององค์กร

นโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบในการดำเนินการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่จุดหมายเดียวกัน โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมไปถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ที่ต้องเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสามารถดูรายละเอียดของนโยบายฉบับเต็มได้ที่ <http://www.gunkul.com/th/sustainability/charters> ซึ่งสรุปเนื้อหาสำคัญได้ดังนี้

#### แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท และกลุ่มบริษัท มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงแนวนโยบายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีระบบการสอบทานระบบงานเพื่อความโปร่งใสผ่านระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง  
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน  
ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน บุคคลที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอก รวมถึงข้อมูลที่ไม่ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณชนภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท และกลุ่มบริษัท  
ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จัดทำเอกสารต่างๆ อันเป็นทรัพย์สินของบริษัท และกลุ่มบริษัท ด้วยความสุจริต รอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ทางบัญชี การเงิน หรือหน่วยงานกำกับอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีระบบการจัดเก็บรักษาข้อมูลเอกสาร และจัดระดับความสำคัญและความลับของเอกสาร ให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้
4. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ปฏิบัติให้เป็นไปตาม “นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ของบริษัท และกลุ่มบริษัท รวมทั้งกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความมั่นคงและปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในบริษัท และกลุ่มบริษัท รวมทั้งตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงของนโยบาย และระบบการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานที่เป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดระดับความเสี่ยง และกำหนดมาตรการหรือวิธีปฏิบัติในการควบคุมความเสี่ยง
5. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์  
บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตรลิขสิทธิ์ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางทุจริต อีกทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท หรืองานที่ใช้สำหรับบริษัท นั้น ถือเป็นของบริษัท ต้องส่งมอบให้กับบริษัท ไม่ว่าข้อมูล ผลงานหรือลิขสิทธิ์ที่เก็บไว้จะอยู่ในรูปแบบใดๆ

จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. **ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น**  
สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งรายงานข้อมูลในด้านการบริหารจัดการ ผลประกอบการ และสารสนเทศของบริษัท และกลุ่มบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด เพื่อเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
2. **ความรับผิดชอบต่อพนักงาน**  
บริษัท และกลุ่มบริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาค ทั้งในเรื่องการจ้างงานและผลตอบแทน การแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงองค์กร
3. **ความรับผิดชอบต่อลูกค้า**  
บริษัท และกลุ่มบริษัท กำหนดให้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนด้วยความรับผิดชอบในการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยได้จัดระบบและกระบวนการในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาจากข้อร้องเรียนได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งจัดให้มีช่องทางให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ ต่อลูกค้า ในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท และกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง
4. **ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า / เจ้าหนี้**  
**คู่ค้า**  
กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันกับคู่ค้า ลูกหนี้ และ/หรือ เจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา  
**เจ้าหนี้**  
มีนโยบายยึดมั่นในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกันอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้อง รวมทั้งชำระคืนเงินกู้และ/หรือดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้ และหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขบนหลักความสมเหตุสมผล
5. **ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า**  
กำหนดให้ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด
6. **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในองค์กร**  
บริษัท และกลุ่มบริษัท ถือปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และตามระบบมาตรฐานสากล
7. **ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**  
บริษัท และกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมโดยคำนึงถึงชุมชนใกล้เคียง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สนับสนุนและให้ความร่วมมือสำหรับกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของชุมชน รวมทั้งบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอว่าส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



8. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง สิทธิมนุษยชน” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่กำหนดไว้ใน “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” หากผู้ใดกระทำการละเมิดจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นละเมิดต่อกฎหมายด้วย โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด “นโยบายเรื่อง สิทธิมนุษยชน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

9. นโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารจัดการด้านภาษี

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง สิทธิมนุษยชน” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการด้านภาษี จึงได้มีการกำหนด “นโยบายเรื่อง การบริหารจัดการด้านภาษี” โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักความซื่อสัตย์ โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมายภาษีอากรและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับภาษีทั้งหมดโดยละเอียด ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงในการรายงานทางการเงินของผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอก รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อมิให้เกิดผลกระทบในด้านภาษีที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด “นโยบายเรื่อง สิทธิมนุษยชน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

10. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยมีการกำหนดมาตรการและแนวทางในการรักษาความปลอดภัยและความลับของข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งสื่อสารไปยังทุกฝ่ายทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและระมัดระวังในการนำไปใช้ซึ่งข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดและได้กำหนดผู้รับผิดชอบและผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ ในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด “นโยบายเรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

11. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง การพัฒนาอย่างยั่งยืน” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และการดำเนินการ อาทิเช่น การกำหนดนโยบายทางด้านการกำกับดูแลกิจการและนโยบายที่เกี่ยวข้อง การกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย การดำเนินงาน ทั้งทางด้านการดูแลความปลอดภัย/อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน การสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดการสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อเป็นเวทีในการปรึกษาหารือและพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืนอย่างถาวร โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด “นโยบายเรื่อง การพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ มีการจัดประชุมชี้แจง จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และทำกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ รับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารระดับสายงานในองค์กรต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างจริงจัง และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดี นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว บริษัทฯ มีโครงการสร้างค่านิยมร่วมองค์กร (Corporate Shared Values) สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกัน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่าสิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดการ

ปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และกำหนดหากบุคลากรของบริษัท ไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำที่ผิดวินัยตามระเบียบของบริษัท และกลุ่มบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

### 13. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” ฉบับทบทวนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564))

#### หลักพื้นฐานของจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน

#### แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท บนกรอบของหลักพื้นฐานของจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

### 14. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็น และอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดทบทวนเป็นประจำทุกปี

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยได้มีการเพิ่มเติมวัฒนธรรมขององค์กรเป็นฉบับปัจจุบัน ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

- 1) **ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**  
จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) **ด้านการขาย**  
จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 3) **ด้านเทคโนโลยี**  
พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการและการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน
- 4) **ด้านผลตอบแทน**  
สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย
- 5) **ด้านบุคลากร**  
พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เพิ่มขีดความรู้ความสามารถในการแข่งขันระดับสากล
- 6) **ด้านการจัดการ**  
จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### วัฒนธรรมองค์กร

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1) GOAL “G”                    | มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย ไม่หวั่น ไม่ถอยใจ               |
| 2) RELIABILITY “R”             | ทำงานแบบมืออาชีพ ไว้วางใจได้                        |
| 3) OWNERSHIP “O”               | ดูแลใส่ใจ เป็นหนึ่งเดียว                            |
| 4) WISDOM LEARNING “W”         | เรียนรู้อยู่ตลอดเวลา จะก่อให้เกิดปัญญาและการปรับตัว |
| 5) TECHNOLOGY & INNOVATION “T” | เปิดรับเทคโนโลยี และต่อยอดให้เกิดนวัตกรรม           |
| 6) HONESTY & GOVERNANCE “H”    | ซื่อสัตย์ โปร่งใส และทุ่มเทต่อความรับผิดชอบที่มี    |

บริษัท กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี รวมทั้งทบทวนการปฏิบัติตามในองค์กรว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วนหรือไม่ โดยในปี 2563 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องเหมาะสมกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard เพื่อนำมาปฏิบัติและปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว โดยได้นำเรื่องที่ปฏิบัติได้แล้วและยังไม่ปฏิบัตินำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงเหตุผลและแนวทางที่จะดำเนินการ ดังนี้

| ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ  | เหตุผล / แนวทาง   |
|--|---|
| 1. นโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว | <p>ปี 2562 กำหนดเป็นนโยบายภายในแต่ยังไม่ได้เผยแพร่ บริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวในระบบงานปกติของฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้กำหนดเป็นนโยบายภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้วแต่อาจมีได้เผยแพร่ให้รับทราบ โดยบริษัท จะดำเนินการเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกัน</p> <p>ปี 2563 ปฏิบัติครบถ้วน โดยกำหนดเป็นนโยบายและเผยแพร่เป็นที่เรียบร้อยแล้วในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท</p>   |
| 2. การจัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report)                                       | <p>ปี 2562 อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำ ปัจจุบันบริษัท ดำเนินการจัดทำรายงานความยั่งยืนโดยใช้หลักเกณฑ์ GRI เป็นกรอบในการจัดทำ ทั้งนี้บริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนารูปแบบรายงานให้เป็นแบบบูรณาการ (Integrated Report) และ One Report</p> <p>ปี 2563 ในส่วนของรายงานความยั่งยืนได้ปรับรูปแบบให้เป็นการรายงานแบบเชิงบูรณาการ รวมทั้งได้จัดเรียงหัวข้อให้อยู่ในรูปแบบ One Report แล้ว</p>                                       |
| 3. เปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานของ CEO   | <p>ปี 2562 กำหนดเป็นนโยบายภายในแต่ยังไม่ได้เผยแพร่ บริษัท ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงไว้ในระบบงานปกติของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งคณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี แต่อาจมีได้เผยแพร่ให้รับทราบ โดยบริษัท จะดำเนินการเผยแพร่ให้ทราบโดยทั่วกัน</p> <p>ปี 2563 ปฏิบัติครบถ้วน โดยกำหนดให้เป็นนโยบายและเผยแพร่เป็นที่เรียบร้อยแล้วในเว็บไซต์ของบริษัท</p> |
| 4. บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงานหรือไม่ (Compliance Unit)             | <p>กระบวนการภายในของบริษัท มีหน่วยงานร่วมกันในการกำกับการปฏิบัติงานตามระบบขั้นตอนอยู่แล้ว โดยจะกำหนดเป็นหน่วยงาน Compliance Unit อย่างเป็นทางการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป</p>  |

## 22.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดและแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไม่เกินคราวละ 3 ปี โดยมีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ                                   | ตำแหน่ง                                |
|---|--|
| 1. ดร.จรงค์ ระวาททรง <sup>1) 3)</sup>     | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) |
| 2. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี <sup>1) 2)</sup> | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)          |
| 3. นายธรากร อังภูเบศวร์ <sup>1) 4)</sup>  | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)          |
| 4. นายธเนศศิริ ฝากมิตร                    | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ             |

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

<sup>2)</sup> กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระที่จบการศึกษาทางด้านบัญชี และเป็นผู้หญิง

<sup>3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

<sup>4)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัท ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
  - (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาส และรายประจำปี
  - (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  - (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการเลิกจ้าง และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- (6) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาผลการสอบทานการทุจริต และเป็นช่องทางหนึ่งของบริษัท ในการรับข้อร้องเรียนการกระทำทุจริต รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ
  - (7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
  - (8) พิจารณาบททบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
  - (9) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
    - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
    - จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
    - รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - (10) ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
  - (11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
  - (12) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานที่สำคัญ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
2. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้
- (1) พิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติออกงบการเงินก่อนเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
  - (2) พิจารณาบททบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เป็นต้น
  - (3) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
  - (4) พิจารณาบททบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท การประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระ
  - (5) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
  - (6) พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
  - (7) พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนโครงการรักษาความปลอดภัย

- (8) สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
- (9) ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ
- (10) ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายและ/หรือประกาศว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายและ/หรือประกาศอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- (11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (12) พิจารณาการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) ร่วมกับฝ่ายบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (14) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (15) รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการบริษัทยังต้องรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำให้เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ



- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
  - (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  - (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  - (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## 2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ                                 | ตำแหน่ง   |
|---|---|
| 1. ดร.จรงค์ ระววยทรง <sup>1)</sup>      | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายพงษ์เทพ ธิฐาพันธ์                 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)          |
| 3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิมย์ <sup>2)</sup> | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)          |
| 4. นางสาวจันทรา จงจามรสีทอง             | เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี             |

<sup>1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

<sup>2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท กลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ รวมถึง ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้การปฏิบัติพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
3. ทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัท เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

6. สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
8. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายธรากร อังภูเบศวร์       | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ) |
| 2. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                         |
| 3. นายสมชาย ไตรรัตน์ภิมย์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)          |
| 4. นายวิฑิตพงศ์ เตชะรัตนยืนยง | กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ            |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. กำกับดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กรตลอดจนระดับโครงการ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อประกอบการประเมิน วิเคราะห์ และ ตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุม ทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติและกรอบการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบาย ในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
5. พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง  |
|---------------------------------|--|
| 1. พลตำรวจตรี วิศิษฐ์ สุกรเสพย์ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายเดชา ชูลิกรณ์             | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)          |
| 3. นายหทัย อุไทย                | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (กรรมการอิสระ)          |
| 4. นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ         | กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเลขาธิการ            |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนไว้ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีตามข้อบังคับบริษัท
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหาและค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณาและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร ตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำทุกปี
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
  - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - (3) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร รวมจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง             |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ   | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. ดร.สมบูรณ์ เอื้ออัมมมาลัย | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ    | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายเฉลิมพล ศรีเจริญ       | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางอารีวรรณ เหมลิมนแดน    | กรรมการบริหาร       |

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารกำหนดขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ ดังนี้

- กำหนดระเบียบนโยบาย แนวปฏิบัติ กรอบการดำเนินงาน เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน ระเบียบข้อบังคับ อำนาจหน้าที่ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และทบทวน การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน
- กำหนดระเบียบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR)
- พิจารณาถ้อยแถลง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การดำเนินกิจการงานที่สำคัญอันเป็นปกติธุระทางการค้าและการบริหารงานของบริษัทฯ โดยทั่วไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
- กำหนดระเบียบปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งต่อข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างตำแหน่งและโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไป
- พิจารณาถ้อยแถลง เห็นชอบ หรืออนุมัติแผนงบประมาณประจำปี กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม
- พิจารณาถ้อยแถลง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงาน ในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
- พิจารณาถ้อยแถลง เห็นชอบ หรืออนุมัติการเข้าร่วมทุนกับบุคคล นิติบุคคล และ/หรือ คณะบุคคลใดๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกรอบของอำนาจที่สามารถกระทำได้
- พิจารณาถ้อยแถลง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษา รวมทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อให้ความเห็นและดำเนินการเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารสามารถมอบอำนาจและแต่งตั้งให้คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งไปดำเนินการแทนในเรื่องใดๆ ที่อยู่ในหน้าที่และรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- การมอบอำนาจช่วงให้คณะบริหารงาน คณะทำงานพิเศษ คณะบุคคล ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดๆ นั้น ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ นโยบายระเบียบปฏิบัติ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
14. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
  - (1) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการบริหารได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (2) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - (3) จำนวนครั้งของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน รวมทั้งการรับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งในแต่ละท่าน
15. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรและจำเป็น โดยจะมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่เฉพาะในเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นประสิทธิภาพของคณะกรรมการเนื่องจากคณะกรรมการสามารถเข้าถึงประเด็นที่พิจารณาได้ใกล้ชิดกว่า

## 22.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การเลือกคณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท จะคัดเลือกโดยผ่านมติให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะพิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  - 2.2 ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - 2.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้สิทธิผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้สิทธิดังกล่าวจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมีมติของคณะกรรมการดังกล่าวยังประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
  7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

#### การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยเลือกจากคณะกรรมการอิสระของบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้ อีกทั้งพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมายและรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท

#### การเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความเห็นและตรวจสอบบริษัทด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ประสบการณ์ทางการกำกับดูแลกิจการ และผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

#### การเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหารและผู้บริหาร 2 ท่าน โดยกรรมการบริหารจะเป็นผู้ที่ทราบความเสี่ยงในองค์กรเป็นอย่างดี สำหรับกรรมการอิสระจะเป็นผู้ที่สามารถให้คำชี้แนะในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากลต่อองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีและการเงิน มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดนโยบายและให้คำชี้แนะต่อบริษัท เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรม

#### การเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหาร 1 ท่าน โดยผู้บริหารจะเป็นผู้บริหารสูงสุดของส่วนงานสำนักบริหารที่ดูแลด้านงานทรัพยากรบุคคล กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งอีกต่อไปได้ โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากคุณสมบัติความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัท ทักษะความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมาย ความเชี่ยวชาญในการกำหนดโครงสร้างการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยบริษัท ได้มีการใช้ฐานข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาเพื่อประกอบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล



## การเลือกคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 6 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การเลือกสรรคณะกรรมการทุกชุด บริษัทฯ จะพิจารณาจากกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติในหลากหลายทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทได้รับแนวนโยบาย คำแนะนำ และพัฒนาบริษัทให้เป็นไปตามหลักสากล

“นโยบายการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด” ถูกจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ นำพา บริษัทฯ ให้เติบโตก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายในที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

### หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง

- 1) คุณสมบัติของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย  
กำหนดคุณสมบัติให้เป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) คุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุด
  - มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
  - มีภาวะความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
  - มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 3) เป็นที่ยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดหลักความโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาเพื่อสรรหากรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้ง
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน นำเสนอประวัติพร้อมคุณสมบัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ
- 4) หากตำแหน่งที่สรรหาดังกล่าวเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือ แต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงโดยวาระของกรรมการบริษัทผู้นั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ในกระบวนการสรรหาบริษัทฯ มีนโยบายในการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่เพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ จะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติ และวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ของบริษัท

## **22.4 การจัดทำรายงานข้อบ่งชี้/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัท จัดทำรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการประชุม โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ และกำหนดไว้ใน “นโยบายเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ” และ “นโยบายเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้รับทราบถึงการแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง | ความสัมพันธ์  | ประเภท<br>หลักทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี<br>31 ธันวาคม 2562 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี<br>31 ธันวาคม 2563 | จำนวนหุ้นที่<br>เปลี่ยนแปลง<br>เพิ่มขึ้น / (ลดลง)<br>ในปี 2563<br>(หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือครองหุ้น<br>ในบริษัทฯ<br>(%) |
|----------|-------------------------------|---|----------------------|--|---|--|---|
| 1        | ดร.กัลกุล คำรงปิยวุฒิ         | กรรมการบริษัท<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | หุ้นสามัญ            | 311,511,270                                | 311,511,270                                 | -  | 3.5070  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | 311,511,270                                | 311,511,270                                 | -  | 3.5070  |
| 2        | ดร. จงรัก วยะยทอง             | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                       | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 3        | รศ.ดร. พนาวัฒน์ ปานมณี        | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                       | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 4        | พลเอก ธาวัชชัยนัศ ศรีสุวรรณ   | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                       | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 5        | นายธรากร อังอุบลศรี           | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                       | หุ้นสามัญ            | 900,039                                    | 900,039                                     | -  | 0.0101  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | 900,039                                    | 900,039                                     | -  | 0.0101  |
| 6        | นายฤกษ์ณั จันทโนทก            | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                       | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 7        | นางสาวโศภชา คำรงปิยวุฒิ       | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                  | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 8        | ดร. สมบูรณ์ เชื้ออัครณาสัย    | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                  | หุ้นสามัญ            | 33,600,000                                 | 33,600,000                                  | -  | 0.3783  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | 4,076,799                                  | 4,076,799                                   | -  | 0.0459  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | 37,676,799                                 | 37,676,799                                  | -  | 0.4242  |
| 9        | นางสาวณัฐธ คำรงปิยวุฒิ        | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                  | หุ้นสามัญ            | 431,193                                    | 431,193                                     | -  | 0.0049  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | 431,193                                    | 431,193                                     | -  | 0.0049  |
| 10       | นางสาวจิรพรรณ เฉลิมแดน        | กรรมการบริษัท / ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                  | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 11       | นายเฉลิมพล ศรีเจริญ           | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 12       | ดร.พงษ์สกร คำเนิน             | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | หุ้นสามัญ            | 38,174,073                                 | 38,174,073                                  | -  | 0.4298  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | 336,000                                    | 336,000                                     | -  | 0.0038  |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | 38,510,073                                 | 38,510,073                                  | -  | 0.4335  |
| 13       | นายชัยศิริ วัฒนชาญบุญวงศ์     | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 14       | นายธีรภาพ ปิณฑาสาคร           | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 15       | นางสมลักษณ์ คณิงเหตุ          | ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะกรรมการ<br>สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |
| 16       | นายอัครังค์ จันทร์โพทอง       | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   | หุ้นสามัญ            | -  | -   | -  | -   |
|          |                               |   |                      | -  | -   | -  | -   |

| ลำดับที่ | ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง | ความสัมพันธ์   | ประเภทหลักทรัพย์                    | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี 31 ธันวาคม 2562 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ ปลายปี 31 ธันวาคม 2563 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2563 (หุ้น) | สัดส่วน การถือครองหุ้น ในบริษัทฯ (%) |
|----------|-------------------------------|--|-------------------------------------|---|--|---|--------------------------------------|
|          |                               |  |                                     | -                                       | -  | -   | -                                    |
| 17       | ดร. ไพโรจน์ ภาณุกาญจน์        | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |
| 18       | นายฐิติพงศ์ เศรษฐินอินยง      | ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการคณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |
| 19       | นางณัฐวรรณ วงศ์จันทร์         | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |
| 20       | นางสาวศุทธิรัตน์ ตั้งนกุล     | ผู้บริหาร<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |
| 21       | นายเจนพล งามอรุณโชติ          | ผู้บริหารระดับสูง<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |
| 22       | นางสาวจันทรา จงงามวิสีทอง     | ผู้บริหารระดับสูง / เลขานุการบริษัท<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                         | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |
| 23       | นายธนศศิริ ฝากมิตร            | ผู้บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                      | หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ<br>หุ้นสามัญ | -<br>-<br>-                             | -<br>-<br>-                              | -<br>-<br>-   | -<br>-<br>-                          |

หมายเหตุ

<sup>1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,220,632,743.50 บาท และมีหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,882,530,974 หุ้น

คำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

(อ้างอิง “นโยบายเรื่อง คำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน” ฉบับลงวันที่ 1 มีนาคม 2564)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้กำหนด “นโยบายเรื่อง คำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน” และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยได้รับการอนุมัติเพื่อกำหนดเป็นหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติในเรื่องคำตอบแทนและผลประโยชน์ไปยังผู้บริหารตั้งแต่ระดับสูงสุดขององค์กรไปจนถึงพนักงานทุกระดับ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้อำนวยการสายงาน ผู้จัดการ รองผู้จัดการ หัวหน้างาน และ พนักงานระดับปฏิบัติการ

บริษัท กำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางของตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยประกอบด้วยคำตอบแทนและผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินเดือน ค่าตำแหน่งงาน โบนัสประจำปี ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าน้ำมัน ค่าสิทธิรถ ค่าโทรศัพท์ ค่าคอมมิชชั่น ค่าสวัสดิการต่างๆ อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ประกันอุบัติเหตุหมู่ ทุนการศึกษาของบุตร เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ เงินช่วยเหลืออุปการะเลี้ยงดูเงินช่วยเหลือกรณีเจ็บป่วยและคลอดบุตร ค่าชุดฟอร์มพนักงาน การจัดงานปีใหม่ เป็นต้น รวมทั้งคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ที่จะมีเพิ่มขึ้นโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายคำตอบแทนประเภทเงินเดือน ค่าตำแหน่งงาน (การปรับเลื่อนขั้น) และโบนัสประจำปี จะพิจารณาจากกรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น โดยเริ่มจากการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกำหนดตัวชี้วัดทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่าย (KPIs) ไปจนถึงในระดับตัวบุคคล (PIs) โดยใช้หลักการของ Balanced Scorecard (BSC) เพื่อให้ครอบคลุมการประเมินทุกมิติ รวมทั้งมีการประเมินทักษะความรู้ความสามารถ (Competency) เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาในแต่ละตัวบุคคล ประกอบกับการพิจารณาเวลาในการทำงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

โดยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานในทุกประเภท บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในเชิงปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน โดยแยกเป็นแต่ละนโยบายย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และมีการทบทวนเป็นประจำ โดยนำเข้าสู่ HR Committee และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลที่เป็นรูปธรรมสร้างความยั่งยืนต่อองค์กรในระยะยาว

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2559-2563 คำตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส และค่าบริการอื่นๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| คำตอบแทนผู้สอบบัญชี | บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
|---------------------|--|
| ปี 2563             | 1,830,000.00                             |
| ปี 2562             | 1,830,000.00                             |
| ปี 2561             | 1,700,000.00                             |
| ปี 2560             | 1,480,000.00                             |
| ปี 2559             | 1,100,000.00                             |

ทั้งนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีสำหรับปี 2563 คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit fee)

บริษัทฯ มีคำตอบแทนของงานบริการอื่นๆ อาทิ ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าเช่าเล่มเอกสาร ค่ายื่นยื่นยอด และค่าส่งเอกสาร รวมเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 85,775.00 บาท ซึ่งได้ชำระภายในปี 2564 เรียบร้อยแล้ว

## 22.5 การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดวาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด เสนอรายงานความคืบหน้าของการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและดำเนินไปตามครรลองของหลักธรรมาภิบาล

บริษัท มุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่การดำเนินการในภาคปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม จึงส่งผลให้บริษัท ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Good Corporate Governance “CGR”) ในระดับ 5 ดาว อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 4 ปีซ้อน โดยในปี 2563 บริษัท ได้รับผลคะแนนในระดับดีเลิศ 95 คะแนน เปรียบเทียบกับผลประเมินที่ได้รับในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 ที่ระดับดีเลิศ 94 คะแนน 91 คะแนน และ 91 คะแนน ตามลำดับ รวมถึงรางวัลระดับอาเซียน ตามโครงการ 2019 ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ACGS”) คือ “รางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies” มอบให้บริษัทจดทะเบียนอาเซียนที่ทำคะแนนได้ตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป จำนวน 135 บริษัท โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนไทยจำนวน 42 บริษัท ซึ่งมากที่สุดในอาเซียน

อีกทั้งในปี 2563 บริษัท ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ 100 คะแนน เปรียบเทียบกับผลคะแนนที่ได้รับในปี 2562 ปี 2561 และ ปี 2560 ในระดับคะแนนดีเลิศ 100 คะแนน ดีเยี่ยม 96 และ 97.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติแบบสมัครใจโดยภาคเอกชนที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต ด้วยการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและโปร่งใส ตลอดจนการสร้างมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจที่สูงขึ้น สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และสังคมไทยโดยรวม โดยใน ปี 2560 บริษัท ได้ยื่นคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) และคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ประเมินบริษัท และมีมติให้การรับรองบริษัท เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 3 ปี (จนถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563) บริษัท ได้ดำเนินการกำหนดแนวทางการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวทั่วทั้งองค์กร ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการโดยรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มาอย่างต่อเนื่อง และบริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไปอย่างยั่งยืน

อีกทั้ง ในปี 2563 บริษัท ได้จัดทำแผนงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Code for Listed Companies “CG Code”) ตามแนวทางข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป โดยหลักการและแผนงานดังกล่าวได้ผ่านการรับทราบ ทบทวน และพิจารณาจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปี 2563 อย่างต่อเนื่อง



## 23 การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยที่ต่อเนื่อง โดยมิ  
วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย ทั้งนี้ได้กำหนด  
นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในทุกด้านและครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ  
งานภายใน มาตรการในการป้องกันแก้ไข การลดความเสี่ยง ระบบการรายงาน กระบวนการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบการสอบทานและ  
ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้นขึ้นตามมาตรฐานสากลโดยอ้างอิงจาก The Committee of Sponsoring  
Organizations of the Treadway Commission (COSO) Framework รวมทั้งการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล และมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท อย่าง  
แท้จริง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน  
3 ท่าน ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม  
ภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด จากผลการประเมินโดยรวม คณะกรรมการบริษัท  
และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับรูปแบบของการ  
ควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุม 5  
องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุม  
การปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม  
(Monitoring Activities) โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน (Control Environment)

บริษัท มีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน มีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนด  
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการกำหนดนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน การจัดโครงสร้างองค์กร  
และการทบทวนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และรองรับการเติบโตของธุรกิจ  
นอกจากนี้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายที่สำคัญ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับ  
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้าน  
การทุจริตคอร์รัปชันที่บริษัท กำหนด และการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ตั้งแต่ปี พ.ศ.  
2560 เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) โดยจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการ  
กระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষยของบุคคลในกลุ่มกิจการทั้งจากพนักงาน และผู้มีส่วน  
ได้ส่วนเสีย

## การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำกับดูแล สนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร และมีแผนจัดการความเสี่ยงระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อการป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญ โดยอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit) เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน

## การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยมีการวางแผนและการควบคุม อาทิ การใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ ขอบเขตอำนาจการอนุมัติ ซึ่งรวมถึงวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ (LOA - Line of Authority) อย่างเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารให้พนักงานของบริษัทฯ รับทราบอย่างทั่วถึง กำหนดแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นสำคัญ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม โดยแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงาน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม และมีการถ่วงดุลการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน มีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศรับผิดชอบการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเป็นประจำปี รวมถึงฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการและคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ด.และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศ โดยการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีฐานข้อมูลสำหรับทุกระบบงาน ในการปฏิบัติงานประจำวันและตามวัตถุประสงค์อื่น ซึ่งข้อมูลในฐานข้อมูลดังกล่าวได้รับการทบทวนความถูกต้องและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอรวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในฐานข้อมูลบริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางในการสื่อสารข้อมูลภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในองค์กร เช่น การประชาสัมพันธ์จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ กระบวนการรายงาน การจัดกิจกรรม เป็นต้น นอกจากนี้ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับทางการเงิน และในเรื่องที่ไม่เกี่ยวกับทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป รวมถึงการจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส และการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน อีกทั้งมีการกำหนดแนวทางและช่องทางในการร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัทฯ

## ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ และมีการรายงานผลต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ กระบวนการหรือระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรม พร้อมทั้งหารือกับผู้บริหารสำหรับแนวทางการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอตลอดปี 2563

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 โดยสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี (เพื่อกำหนดแนวทาง ระยะเวลา ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ) ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ที่มีผลต่อการจัดทำงบการเงิน

## หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายธนศศิริ ฝากมิตร ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยนายธนศศิริ ฝากมิตร มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (Certified Public Accountant: CPA) และมีประสบการณ์เพียงพอในการบริหารจัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- **รายการระหว่าง GUNKUL กับ บริษัทร่วม** เกิดขึ้นตามการดำเนินงานของบริษัท GUNKUL มัสต์ส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ดังนี้

[illegible]

ดังนั้น การทำการค้าระหว่างกันของบริษัทฯ กับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชน ไม่เป็นเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อไปในอนาคต

## 24.2 ความเห็นบอบคณ:กรรมการตรวจสอบสำหรับรายการระหว่างกันบอบบริษัทฯ กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- รายการซื้อขายสินค้าต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วง โดยใช้ราคาเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้ประเมินค่าเช่าสำหรับที่ดินและอาคารที่ใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการเช่ากับบุคคลภายนอก มีความสมเหตุสมผลและเกิดขึ้นตามความจำเป็น
- การให้บริการ O&M และการให้บริการการบริหารจัดการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาด้วยอัตราราคาที่ตกลงร่วมกัน เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและมีความสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยราคายุติธรรมสมเหตุสมผล สามารถเทียบเคียงราคาด้วยการเปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่น และ บริษัทฯ ได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งในกรณีที่รายการดังกล่าวถูกพิจารณาว่าไม่เป็น “ธุรกิจปกติ” ของกลุ่มบริษัทฯ (ดูรายละเอียดใน “คู่มือบริษัทจดทะเบียน” หัวข้อรายการที่เกี่ยวข้องกัน) และมีขนาดรายการมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มากกว่า 0.03% ของ NTA บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการ (ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ)
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาระหว่างกันด้วยราคาที่สมเหตุสมผล และตกลงร่วมกัน
- การซื้อสินทรัพย์จากบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้งานในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขและราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวจากบุคคลภายนอก
- การกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าวมีการคิดอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่กู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการกู้ยืมระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวโดยเฉลี่ยแล้วเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งรายการกู้ยืมดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

24.3 สรุปลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

| บริษัท   | ชื่อย่อ    | การประกอบธุรกิจ            | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|------------|----------------------------|--|
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือครองหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 |            |                            |  |
| Gunkul International (Mauritius)                       | GIM        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00  |
| Gunkul International Investment (Singapore) Pte. Ltd.  | GII        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- GIM เป็นผู้ถือหุ้นของ GII ในสัดส่วนร้อยละ 100.00   |
| Gunkul Engineering (Myanmar) Co., Ltd.                 | GKM        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKM ในสัดส่วนร้อยละ 100.00  |
| Singapore An Yang Pte. Ltd.                            | SAY        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- BGP เป็นผู้ถือหุ้นของ SAY ในสัดส่วนร้อยละ 100.00   |
| Singapore Yun Yang Pte. Ltd.                           | SYU        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- BGP เป็นผู้ถือหุ้นของ SYU ในสัดส่วนร้อยละ 100.00   |
| INT Energy Pte. Ltd.                                   | INT        | ลงทุนในบริษัทต่างประเทศ    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- BGP เป็นผู้ถือหุ้นของ INT ในสัดส่วนร้อยละ 100.00   |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100       |            |                            |  |
| Sendai Okura GD Daichi Godo Kaisha                     | GK Sendai  | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- GIM และ BGP ลงทุนใน GK Sendai รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00   |
| Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha                         | GK Kimitsu | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- GIM และ BGP ลงทุนใน GK Kimitsu รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100.00  |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99   |            |                            |  |
| บริษัท จี.เค.แอสเซมบลี จำกัด                           | GKA        | ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- GKA มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKA ร้อยละ 0.000005<br>- GKA มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณไศยาห์ ดำรงปิยวุฒิ และ คุณเอวีวรรณ เกลิมแดน |



| บริษัท                              |                            | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์       |   |
|-------------------------------------|----------------------------|---------|-----------------|--------------------------|---|
| บริษัท จี.เค.พาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด | ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | GKP     |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- GKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GKP ร้อยละ 0.001<br>- GKP มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณโสกรา ดำรงปิยวุฒิ และคุณอริวรรณ เหลิมแดน  |
|                                     |                            |         |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- KNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KNP ร้อยละ 0.0002<br>- KNP มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ   |
|                                     |                            |         |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WED ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- WED มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน WED ร้อยละ 0.00001<br>- WED มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออิมมาลัย และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ<br>- WED มีกรรมกร่วมกันกับ GCPG และ GPS ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออิมมาลัย |
| บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด    | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | GNP     |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GNP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- GNP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GNP ท่านละร้อยละ 0.00001<br>- GNP มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณนฤชล ดำรงปิยวุฒิ  |
|                                     |                            |         |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ KWE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- KWE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณโสกรา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน KWE ท่านละร้อยละ 0.00001  |
|                                     |                            |         |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - KWE มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสกรา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญ เอื้ออิมมาลัย  |

| บริษัท   | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ            | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|---------|----------------------------|--|
| บริษัท เอ็นเค เพาเวอร์โฮล จำกัด                                      | NKP     | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้น NKP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|  |         |                            | - NKP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน NKP ร้อยละ 0.0038       |
|  |         |                            | - NKP มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL และ GPS ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด                                  | GSP     | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - NKP มีการรวมการร่วมกับ GCPG ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย และคุณพงษ์สกร ดำเนิน                |
|  |         |                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99   |
|  |         |                            | - GSP มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GSP ร้อยละ 0.00001 |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด                                | GSP-1   | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - GSP มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ  |
|  |         |                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-1 ผ่าน GSP            |
|  |         |                            | - GSP-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย ถือหุ้นใน GSP-1 ร้อยละ 0.0001  |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด                                | GSP-2   | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - GSP-1 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ                                      |
|  |         |                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-2 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-2 ผ่าน GSP            |
|  |         |                            | - GSP-2 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออักษมาลัย ถือหุ้นใน GSP-2 ร้อยละ 0.0001  |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 3 จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561) | GSP-3   | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - GSP-2 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ                                      |
|  |         |                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-3 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-3 ผ่าน GSP            |
|  |         |                            | - GSP-3 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ                                      |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 4 จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561) | GSP-4   | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-4 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-4 ผ่าน GSP            |
|  |         |                            | - GSP-4 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ                                      |
|  |         |                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 5 จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561) | GSP-5   | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-5 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-5 ผ่าน GSP            |
|  |         |                            | - GSP-5 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ                                      |
|  |         |                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |         |                            | - GSP-5 มีการรวมการร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโสภณา ดำรงปิยวุฒิ                                      |

| บริษัท  |  | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ                | ลักษณะความสัมพันธ์       |   |
|---|--|---------|--------------------------------|--------------------------|---|
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 6 จำกัด<br>(ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561) |  | GSP-6   | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ GSP-6 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GSP-6 ผ่าน GSP<br>- GSP-6 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GSP-6 ร้อยละ 0.0001<br>- GSP-6 มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตรักษา ดำรงปิยวุฒิ  |
|   |  |         |                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BGP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|   |  |         |                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SGSE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- SGSE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย ถือหุ้นใน SGSE ร้อยละ 0.0002<br>- SGSE มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตรักษา ดำรงปิยวุฒิ   |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอจี โซไซตี้ จำกัด                                    |  | SES     | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ SES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- SES มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตรักษา ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤชณ ดำรงปิยวุฒิ<br>คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย   |
|   |  |         |                                |                          |   |
|   |  |         |                                |                          |   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด  |  | GSR-1   | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- GSR-1 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย ถือหุ้นใน GSR-1 ร้อยละ 0.0005<br>- GSR-1 มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตรักษา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย   |
|   |  |         |                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GSC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>- GSC มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชณ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001 และ<br>คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย ถือหุ้นใน GSC ร้อยละ 0.001<br>- GSC มีกรรมกร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโตรักษา ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤชณ ดำรงปิยวุฒิ และ<br>คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย |
|   |  |         |                                |                          | - GSC มีกรรมกร่วมกันกับ GNP ได้แก่ คุณณฤชณ ดำรงปิยวุฒิ  |

| บริษัท  |            | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์       |   |
|---|------------|---------|--|--------------------------|---|
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด             | GPD        |         | รับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|   |            |         |  |                          | - GPD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ ถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 0.0002                                   |
|   |            |         |  |                          | - GPD มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ                                     |
| บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด | GES        |         | ผลิตหลอดไฟ LED เพื่อจำหน่าย และรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GES ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|   |            |         |  |                          | - GES มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณชล ดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GES ร้อยละ 0.0001                                  |
|   |            |         |  |                          | - GES มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ ซึ่งถือหุ้นใน GES ร้อยละ 0.0001                               |
|   |            |         |  |                          | - GES มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณณชล ดำรงปิยวุฒิ และ คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ   |
| บริษัท พิวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด              | FEC        |         | รับเหมาก่อสร้าง  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GPD เป็นผู้ถือหุ้นของ FEC ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน FEC ผ่าน GPD   |
|   |            |         |  |                          | - FEC มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GPD ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ ซึ่งถือหุ้นใน FEC ร้อยละ 0.00001           |
|   |            |         |  |                          | - FEC มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ                                       |
|   |            |         |  |                          | - FEC มีการรวมการร่วมกันกับ GPD ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ, คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ  |
| บจก. กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี                  | JV GKE&GPD |         | รับงานด้านระบบไฟฟ้า / ระบบคอมพิวเตอร์ / รับเหมาก่อสร้าง / ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ JV GKE&GPD ในสัดส่วนร้อยละ 49.99   |
|   |            |         |  |                          | - GPD เป็นผู้ถือหุ้นของ JV GKE&GPD ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 (GUNKUL ถือหุ้นใน GPD ร้อยละ 99.99)                                |
|   |            |         |  |                          | - JV GKE&GPD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับ GPD ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ, คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน JV GKE&GPD ร้อยละ 0.00001 |
|   |            |         |  |                          | - JV GKE&GPD มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ   |
| บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด         | IAE        |         | ลงทุนในบริษัทที่ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - JV GKE&GPD มีการรวมการร่วมกันกับ GPD ได้แก่ คุณไศยภา ดำรงปิยวุฒิ  |
|   |            |         |  |                          | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ IAE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด                           | RNS        |         | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - IAE มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ และ คุณณชล ดำรงปิยวุฒิ                                      |
|   |            |         |  |                          | - IAE เป็นผู้ถือหุ้นของ RNS ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน RNS ผ่าน IAE   |
|   |            |         |  |                          | - RNS มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้อชัยภูมิ และ คุณณชล ดำรงปิยวุฒิ                                      |

| บริษัท   |  |  | การประกอบธุรกิจ |  | ลักษณะความสัมพันธ์       |   |
|--|--|--|-----------------|--|--------------------------|---|
| บริษัท Tri Viet Hoa Binh Joint Stock Company         |  |  | TVHB            | ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - SAY เป็นผู้ถือหุ้นของ TVHB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
| Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company        |  |  | BKHB            | ลงทุนในบริษัท ต่างประเทศ                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - SYU เป็นผู้ถือหุ้นของ BKHB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 |  |  |                 |  |                          |   |
| บริษัท กันกุล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด               |  |  | GTRC            | บริการทางการศึกษา การจัดการสัมมนา การจัดการฝึกอบรม ฯลฯ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GTRC ในสัดส่วนร้อยละ 99.97   |
|  |  |  |                 |  |                          | - GTRC มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย ถือหุ้นใน GTRC ร้อยละ 0.01  |
|  |  |  |                 |  |                          | - GTRC มีกรรมกราร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโคกษา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุญณ์ เอื้ออรรถมาลัย        |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 |  |  |                 |  |                          |   |
| Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company         |  |  | DST             | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GKE เป็นผู้ถือหุ้นของ DST ในสัดส่วนร้อยละ 99.95   |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94 |  |  |                 |  |                          |   |
| Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company                |  |  | TYTN            | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - TVHB เป็นผู้ถือหุ้นของ TYTN ในสัดส่วนร้อยละ 99.94   |
| Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company        |  |  | BNTN            | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - BKHB เป็นผู้ถือหุ้นของ BNTN ในสัดส่วนร้อยละ 99.94   |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.70 |  |  |                 |  |                          |   |
| บริษัท กันกุล บีทีบี จำกัด                           |  |  | GKB2B           | บริการด้านแอปพลิเคชัน และโปรแกรมคอมพิวเตอร์            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - FE เป็นผู้ถือหุ้นของ GKB2B ในสัดส่วนร้อยละ 99.70 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน GKB2B ผ่าน GSP และผ่าน FE |
|  |  |  |                 |  |                          | - GKB2B มีกรรมกราร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชลด ดำรงปิยวุฒิ                                    |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50 |  |  |                 |  |                          |   |
| Tan Chau Nang Luong Joint Stock Company              |  |  | TCE             | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - INT เป็นผู้ถือหุ้นของ TCE ในสัดส่วนร้อยละ 99.50   |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.33 |  |  |                 |  |                          |   |
| บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด      |  |  | FE              | บริการด้านแอปพลิเคชัน และโปรแกรมคอมพิวเตอร์            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | - GSP เป็นผู้ถือหุ้นของ FE ในสัดส่วนร้อยละ 99.33 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน FE ผ่าน GSP                 |

| บริษัท   | ชื่อย่อ       | การประกอบธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|--|---------------|--|---|
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.97</b>  |               |  |   |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ ทีอีซีแอล จำกัด  | JV            | รับเหมาก่อสร้าง<br>สถานีไฟฟ้า                                    | - FE มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดารงปิญญ์   |
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นใน JV GPD&amp;TEEC ผ่าน GPD</b>                                    |               |  |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |               |  |   |
| - GPD เป็นผู้ถือหุ้นของ JV GPD&TEEC ในสัดส่วนร้อยละ 98.97  | GPD&TEEC      |  |   |
| โดย GUNKUL ถือหุ้นใน JV GPD&TEEC ผ่าน GPD  |               |  |   |
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.00</b>  |               |  |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |               |  |   |
| บริษัท กิจการร่วมค้า เอฟอี แอนด์ พีพี จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2564)                           | JV<br>FEC&PPB | รับเหมาก่อสร้าง<br>สถานีไฟฟ้าใต้ดิน                              | - FEC เป็นผู้ถือหุ้นของ JV FEC&PPB ในสัดส่วนร้อยละ 95.00 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน JV FEC&PPB ผ่าน FEC |
| โดย GUNKUL ถือหุ้นใน JV FEC&PPB มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ นายสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย          |               |  |   |
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.99</b>  |               |  |   |
| 1. บจก. กันกุล อินฟินิท กรุ๊ป  |               |  |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |               |  |   |
| - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GIG ในสัดส่วนร้อยละ 74.99   | GIG           | ให้เช่า ให้เช่าช่วง<br>และจัดการซึ่งทรัพย์สิน,<br>ผลิตกระแสไฟฟ้า |   |
| - GIG มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย ซึ่งถือหุ้นใน GIG ร้อยละ 0.02     |               |  |   |
| - GIG มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย                                       |               | เพื่อจำหน่าย   |   |
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.90</b>  |               |  |   |
| บริษัท จีไอ ไปโอเอเนอรัรี่ จำกัด   |               |  |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |               |  |   |
| - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GOB ในสัดส่วนร้อยละ 74.90   | GOB           | ลงทุนในบริษัทที่ผลิต<br>กระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย                   |   |
| - GOB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน GOB ร้อยละ 0.0003         |               |  |   |
| - GOB มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย และคุณณฤช ดารงปิญญ์                |               |  |   |
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGA ผ่าน GOB</b>  |               |  |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |               |  |   |
| - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGA ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGA ผ่าน GOB                  | OGA           | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย                                   |   |
| - OGA มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGA ร้อยละ 0.0013            |               |  |   |
| - OGA มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย และ คุณณฤช ดารงปิญญ์               |               |  |   |
| - OGA มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย คุณณฤช ดารงปิญญ์ และคุณพงษ์สกร ดำเนิน |               |  |   |
| <b>บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGB ผ่าน GOB</b>  |               |  |   |
| บริษัท เอทไอกรวี บี จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561)   |               |  |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |               |  |   |
| - GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGB ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGB ผ่าน GOB                  | OGB           | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย                                   |   |
| - OGB มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณพงษ์สกร ดำเนิน ซึ่งถือหุ้นใน OGB ร้อยละ 0.0013            |               |  |   |
| - OGB มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญ เอื้ออัมมมาลัย และ คุณณฤช ดารงปิญญ์               |               |  |   |



| บริษัท   |  | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ               | ลักษณะความสัมพันธ์  |  |
|--|--|---------|-------------------------------|---|--|
| บริษัท เอททีโกรว์ ดี จำกัด   |  | OGD     | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย    | <div>- OGB มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGD ผ่าน GOB ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</div> <div>- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGD ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGD ผ่าน GOB</div> <div>- OGD มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 ซึ่งถือหุ้นใน OGD รายละ 0.0013</div> <div>- OGD มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0013</div> <div>- OGD มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0013</div> <div>- OGD มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0013</div> |  |
| บริษัท เอททีโกรว์ อี จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561)              |  | OGE     | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย    | <div>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</div> <div>- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGE ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGE ผ่าน GOB</div> <div>- OGE มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 ซึ่งถือหุ้นใน OGE รายละ 0.0013</div> <div>- OGE มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0013</div> <div>- OGE มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0013</div> <div>- OGE มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0013 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0013</div>  |  |
| บริษัท เอททีโกรว์ วู้ด ซัพพลาย เอ จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561) |  | OGW-A   | กิจการเกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้า | <div>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</div> <div>- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-A ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-A ผ่าน GOB</div> <div>- OGW-A มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 ซึ่งถือหุ้นใน OGW-A รายละ 0.0100</div> <div>- OGW-A มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0100</div> <div>- OGW-A มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0100</div> <div>- OGW-A มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0100</div>  |  |
| บริษัท เอททีโกรว์ วู้ด ซัพพลาย บี จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2561) |  | OGW-B   | กิจการเกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้า | <div>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</div> <div>- GOB เป็นผู้ถือหุ้นของ OGW-B ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดย GUNKUL ถือหุ้นใน OGW-B ผ่าน GOB</div> <div>- OGW-B มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 ซึ่งถือหุ้นใน OGW-B รายละ 0.0100</div> <div>- OGW-B มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0100</div> <div>- OGW-B มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0100</div> <div>- OGW-B มีการรวมการร่วมกันกับ GOB ได้แก่ คุณสมบัติ รายละ 0.0100 และ คุณสมบัติ รายละ 0.0100</div>  |  |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00                   |  |         |                               | และคุณสมบัติ รายละ 0.0100   |  |
| บริษัท อีโค่ ไทยเอ็นเนอร์ยี จำกัด                                      |  | ECO     | ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย    | <div>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</div> <div>- GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ ECO ในสัดส่วนร้อยละ 51.00</div>   |  |

| บริษัท   | ชื่อย่อ   | การประกอบธุรกิจ                | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|-----------|--------------------------------|--|
| Gunkul Myanmar Central Power 1 Co., Ltd.   | GMCP-1    | ลงทุนในบริษัท<br>ต่างประเทศ    | - ECO มีกรรมกราร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดารงปิยวุฒิ และคุณสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย   |
|  |           |                                | - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |           |                                | - GMP เป็นผู้ถือหุ้นของ GMCP-1 ในสัดส่วนร้อยละ 51.00   |
| บริษัทย่อย : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.98   |           |                                |  |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด   | BMPS      | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |           |                                | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ BMPS ในสัดส่วนร้อยละ 48.98  |
|  |           |                                | - BMPS มีกรรมกราร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดารงปิยวุฒิ  |
| บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00                                     |           |                                |  |
| บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด   | GCPG      | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |           |                                | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GCPG ในสัดส่วนร้อยละ 51.00  |
|  |           |                                | - GCPG มีครอบครัวดำรงปิยวุฒิถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.00005   |
|  |           |                                | - GCPG มีกรรมกราร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย   |
|  |           |                                | - เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 GCPG ได้จำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ซูนู อิเล็คทริค พาวเวอร์ จี.บี. ("CHUBU") ร้อยละ 40.00 โดย GUNKUL มีอำนาจควบคุมร่วม                 |
|  |           |                                | - วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท จาก "บริษัท กันกุล พาวเวอร์เจน จำกัด (GPG)" เป็น "บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด (GCPG)" |
| บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 (หุ้นสามัญ 49%, หุ้นบริมสิทธิ์ 70%) |           |                                |  |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.   | Kenyir    | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |           |                                | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ Kenyir ในหุ้นสามัญสัดส่วนร้อยละ 49.00 และในหุ้นบริมสิทธิ์ สัดส่วนร้อยละ 70.00   |
|  |           |                                | - Kenyir มีกรรมกราร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดารงปิยวุฒิ  |
| บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00                                     |           |                                |  |
| บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด   | GPS       | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |           |                                | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ GPS ในสัดส่วนร้อยละ 40.00   |
|  |           |                                | - GPS มีกรรมกราร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดารงปิยวุฒิ และคุณสมบุญณ์ เอื้ออัชฌาสัย   |
| บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้า : โดย GUNKUL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.01                                     |           |                                |  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์ฟ 1 จำกัด   | WHA_GSR-1 | ผลิตกระแสไฟฟ้า<br>เพื่อจำหน่าย | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |           |                                | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-1 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01   |

| บริษัท   | ชื่อย่อ    | การประกอบธุรกิจ                       | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|------------|---------------------------------------|--|
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนไฮลาร์ฟ 3 จำกัด  | WHA_GSR-3  | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย           | - WHA_GSR-1 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  |
|  |            |                                       | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-3 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01   |
|  |            |                                       | - WHA_GSR-3 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ   |
|  |            |                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนไฮลาร์ฟ 6 จำกัด  | WHA_GSR-6  | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย           | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-6 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01   |
|  |            |                                       | - WHA_GSR-6 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ   |
|  |            |                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |
|  |            |                                       | - GUNKUL เป็นผู้ถือหุ้นของ WHA_GSR-17 ในสัดส่วนร้อยละ 25.01  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนไฮลาร์ฟ 17 จำกัด | WHA_GSR-17 | ผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อจำหน่าย           | - WHA_GSR-17 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                              |            |                                       |  |
| บริษัท กัมพูชา กรีน จำกัด                        | GKG        | ลงทุนในบริษัทต่างๆ                    | - GKG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.903  |
|  |            |                                       | - GKG มีกลุ่มครอบครัวดำรงปิยวุฒิเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.73  |
|  |            |                                       | - GKG มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ และนางสาวณฤชดา ดำรงปิยวุฒิ (จดทะเบียนเพิ่มกรรมการ เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2560) |
|  |            |                                       | - KNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวศิริเจริญ ซึ่งเป็นครอบครัวของคุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ โดยครอบครัวศิริเจริญ ถือหุ้นใน KNT ร้อยละ 98                            |
| บริษัท กุลนที จำกัด                              | KNT        | เดินเรือระหว่างประเทศ ในเขตทวีปเอเชีย | - GKT มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GKG โดยครอบครัวดำรงปิยวุฒิถือหุ้นใน GKT ร้อยละ 67.00                                  |
|  |            |                                       | - GKT มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณโศกนาฏา ดำรงปิยวุฒิ   |
|  |            |                                       | - GKM มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ ซึ่งถือหุ้นใน GML ร้อยละ 97.00  |
|  |            |                                       | - GKM มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ  |
| บริษัท กัมพูชาเทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี่ จำกัด      | GKT        | ขนส่งทางเรือ ระหว่างประเทศ            | - GK2000 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ GKG และครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00  |
|  |            |                                       | - GK2000 มีการรวมการร่วมกันกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ   |
|  |            |                                       | - GMS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่ครอบครัวดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 98.00  |
|  |            |                                       |  |
| บริษัท กัมพูชา มาร์ไลน์ จำกัด                    | GKM        | หยุดประกอบธุรกิจ                      |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
| บริษัท กัมพูชาเอ็นเอ็นเอ็น (2000) จำกัด          | GK2000     | ให้เช่าทรัพย์สิน                      |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
| บริษัท จี.เอ็ม. ซัพพลายแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด   | GMS        | ให้เช่าทรัพย์สิน                      |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |
|  |            |                                       |  |

| บริษัท   | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ                   | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--|---------|-----------------------------------|--|
| บริษัท สยาม พิวเจอร์ จำกัด                                   | SF      | กิจการไฟฟ้า                       | - GMS มีกรรมกรราร่วมกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ  |
|  |         |                                   | - SF มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ GKG โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97   |
|  |         |                                   | - SF มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.0001 และ มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL คือ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ |
| บริษัท แชนปี กรีน 2558 จำกัด                                 | HPG     | ลงทุนในบริษัทต่างๆ                | - HPG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94   |
|  |         |                                   | - HPG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL คือ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ    |
| บริษัท เทค-กรีน จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2563)         | TG      | ลงทุนในบริษัทต่างๆ                | - TG มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94  |
|  |         |                                   | - TG มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.02 และ มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL คือ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ   |
| บริษัท เอ็นไทรตี ทรัพย์ จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2563) | ETS     | ลงทุนในบริษัทต่างๆ                | - ETS มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.94   |
|  |         |                                   | - ETS มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL คือ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ   |
| บริษัท กันกุล เทค จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น ในปี 2563)       | GTC     | ทางด้านเทคโนโลยี                  | - GTC มี GKG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และมีคุณสมบุรณ์ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.005  |
|  |         |                                   | - GTC มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ และคุณสมบุรณ์ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.005   |
|  |         |                                   | - NPK มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.00 และมีครอบครัวศิริเจริญ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 18.00  |
| บริษัท นพกุล จำกัด   | NPK     | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | - NPK มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ   |
|  |         |                                   | - Greenfield มี GMA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 0.000008  |
| บริษัท กรีน ฟิลด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                         | GF      | อสังหาริมทรัพย์                   | - Greenfield มีกรรมกรราร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณไศยาชา ดำรงปิยวุฒิ, คุณณฤชล ดำรงปิยวุฒิ  |



| บริษัท                               | ชื่อย่อ | การประกอบธุรกิจ                   | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|--------------------------------------|---------|-----------------------------------|--|
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 จำกัด | GMA-10  | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ   |
|                                      |         |                                   | - GMA-10 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99   |
|                                      |         |                                   | - GMA-10 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ     |
|                                      |         |                                   |  |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด | GMA-11  | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | - GMA-11 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|                                      |         |                                   | - GMA-11 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ  |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 12 จำกัด | GMA-12  | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | - GMA-12 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001  |
|                                      |         |                                   |  |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด | GMA-13  | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | - GMA-13 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|                                      |         |                                   | - GMA-13 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ     |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด | GMA-14  | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | - GMA-14 มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99   |
|                                      |         |                                   | - GMA-14 มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ, คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ |
| บริษัท ปราณบุรี บุเลอวาร์ด จำกัด     | PB      | สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ | - PB มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99  |
|                                      |         |                                   | - PB มีผู้ถือหุ้นร่วมกับกับ GUNKUL ได้แก่ คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.000001 และมีกรรมการร่วมกันกับ GUNKUL คือ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และคุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ  |
| บุคคลที่เกี่ยวข้อง                   |         |                                   |  |
| คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ                | -       | กรรมการ                           | คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และ ครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 49.97 ใน GK G ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GUNKUL และ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของ GUNKUL  |
| คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ                 | -       | กรรมการ                           | คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ เป็นภรรยาของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นประธานกรรมการบริหาร (CEO) ของ GUNKUL  |
| คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ                   | -       | กรรมการ                           | คุณณฤช ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL  |
| คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ                  | -       | บุตรคุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ         | คุณปวิธ ดำรงปิยวุฒิ เป็นบุตรของ คุณกัลกุล ดำรงปิยวุฒิ  |
| คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ                  | -       | กรรมการ                           | คุณเฉลิมพล ศรีเจริญ เป็นน้องชายของ คุณโตทภา ดำรงปิยวุฒิ และเป็นกรรมการของ GUNKUL   |



24.4. สรุปรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2563 และปี 2562

| บริษัท                          | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|---------------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|--|
|                                 |                         |                             | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| (1) รายการขายสินค้าและให้บริการ |                         |                             |                      |                      |  |
| GUNKUL                          | GKA                     | ขายสินค้า                   | 0.90                 | 3.68                 | GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKA เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                       |
|                                 |                         | ขายทรัพย์สิน                | 0.05                 | 0.01                 |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้การค้า               | 0.02                 | 0.20                 |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย) | -                    | 0.01                 |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น                 | -                    | 0.18                 |  |
|                                 | GKP                     | ขายสินค้า                   | -                    | 0.10                 | GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                       |
|                                 |                         | ขายทรัพย์สิน                | 0.03                 | -                    |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น                 | -                    | 0.05                 |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย) | 0.34                 | -                    |  |
|                                 | KNP                     | ขายสินค้า                   | 0.26                 | -                    | GUNKUL จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                       |
|                                 |                         | ลูกหนี้การค้า               | -                    | -                    |  |
|                                 | GES                     | ขายสินค้า                   | 6.13                 | 0.06                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                           |
|                                 |                         | ลูกหนี้การค้า               | 0.51                 | -                    |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย) | 0.01                 | -                    |  |
|                                 | GPD                     | ขายสินค้า                   | 305.65               | 99.13                | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%<br>ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
|                                 |                         | รายได้ค่าบริการ (S&A)       | -                    | -                    |  |
|                                 |                         | รายได้ค่าบริการ             | 0.59                 | -                    |  |
|                                 |                         | ขายทรัพย์สิน                | -                    | 0.19                 |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้การค้า               | 95.20                | 85.19                |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น                 | -                    | 1.58                 |  |
|                                 |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย) | 0.29                 | 0.08                 |  |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                          | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|---------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                     |                                       | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| RNS    |                     | ขายสินค้า                             | 0.01                 | 0.58                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                     | รายได้ค่าบริการ (S&A)                 | 5.04                 | 5.04                 |  |
|        |                     | ลูกหนี้การค้า                         | -                    | -                    |  |
|        |                     | ลูกหนี้เงิน                           | 0.45                 | 0.45                 |  |
| GSR1   |                     | ขายสินค้า                             | 0.05                 | 0.64                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSR1 เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                       |
|        |                     | ลูกหนี้การค้า                         | -                    | -                    |  |
| GPS2   |                     | ขายสินค้า                             | 0.01                 | -                    | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPS2 เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                       |
|        |                     | ลูกหนี้การค้า                         | -                    | -                    |  |
| WED    |                     | ขายสินค้า                             | 0.04                 | 0.02                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ WED เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                        |
|        |                     | ลูกหนี้เงิน                           | -                    | -                    |  |
| ECO    |                     | รายได้บริหารจัดการ (การให้บริการ S&A) | 0.40                 | 0.39                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|        |                     | ขายทรัพย์สิน                          | -                    | -                    |  |
|        |                     | ลูกหนี้เงิน                           | 0.04                 | 0.03                 |  |
| GNP    |                     | ขายสินค้า                             | 0.01                 | -                    | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                        |
|        |                     | ขายทรัพย์สิน                          | -                    | 0.01                 |  |
|        |                     | ลูกหนี้การค้า                         | 0.01                 | -                    |  |
| KWE    |                     | ขายสินค้า                             | 0.04                 | 0.04                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ KWE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                        |
|        |                     | ขายทรัพย์สิน                          | -                    | 0.01                 |  |
|        |                     | ลูกหนี้การค้า                         | -                    | -                    |  |
|        |                     | ลูกหนี้เงิน (เงินทดรองจ่าย)           | -                    | -                    |  |

| บริษัท                   | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                  | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|---|
|                          |                         |                               | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| NK                       |                         | รายได้ค่าบริการ O&M           | 1.65                 | 1.58                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|                          |                         | เงินรับล่วงหน้า ค่าบริการ O&M | -                    | -                    |   |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | -                    | -                    |   |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | -                    | -                    |   |
| GSC                      |                         | ขายสินค้า                     | 0.92                 | 0.57                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%      |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | 0.63                 | 0.21                 |   |
|                          |                         | รายได้จากการขาย               | -                    | 1.09                 |   |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | 0.01                 | -                    |   |
| SES                      |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)   | -                    | 0.03                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ SES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%      |
|                          |                         | ลูกหนี้อื่น                   | -                    | 0.50                 |   |
|                          |                         | ขายสินค้า                     | 1.66                 | -                    |   |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | -                    | -                    |   |
| GIG                      |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)   | -                    | 0.30                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ G&F เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%      |
|                          |                         | รายได้ค่าบริการ S&A           | 0.36                 | -                    |   |
|                          |                         | ขายสินค้า                     | 6.84                 | -                    |   |
|                          |                         | ลูกหนี้อื่นจากการขายทรัพย์สิน | -                    | -                    |   |
| Tri Viet Tay<br>Ninh JSC |                         | ลูกหนี้อื่น                   | 0.10                 | -                    | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ Tri viet เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                          |                         | ขายสินค้า                     | 0.63                 | -                    |   |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | 0.61                 | -                    |   |
|                          |                         | ขายสินค้า                     | 30.79                | 1.19                 |   |
| FEC                      |                         | ขายทรัพย์สิน                  | -                    | 0.01                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%      |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | 19.57                | 0.13                 |   |
|                          |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)   | 0.06                 | -                    |   |
|                          |                         | ขายสินค้า                     | -                    | 0.39                 |   |
| GPS                      |                         | ขายสินค้า                     | -                    | 0.39                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%      |
|                          |                         | ลูกหนี้การค้า                 | -                    | -                    |   |
|                          |                         | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)   | -                    | -                    |   |
|                          |                         | ขายสินค้า                     | -                    | -                    |   |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                              | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------|-------------------------|---|----------------------|----------------------|---|
|        |                         |   | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
|        | BMPS                    | ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่<br>ลูกหนี้การค้า | -                    | 0.31                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ BMPS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                           |
|        | BGP                     | ลูกหนี้อื่น (เงินทดรองจ่าย)               | 0.10                 | 0.23                 |   |
|        | GCPG                    | ขายสินค้า                                 | 0.38                 | -                    |   |
|        |                         | รายได้ค่าบริการ S&A                       | 5.53                 | 5.31                 |   |
|        |                         | ลูกหนี้อื่น                               | 0.49                 | 0.47                 | GUNKUL ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ BMPS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน<br>ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%<br>ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
|        | DST                     | ลูกหนี้การค้า                             | 331.76               | -                    |   |
|        | GKP                     | ขายสินค้า                                 | 37.07                | 35.91                |   |
|        |                         | รายได้ค่าบริการ                           | 7.59                 | -                    |   |
| GKA    |                         | ลูกหนี้การค้า                             | 24.63                | 4.90                 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GKP เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                                   |
|        | GES                     | ขายสินค้า                                 | 0.52                 | 0.14                 |   |
|        | GPD                     | ขายสินค้า                                 | 6.99                 | 2.20                 |   |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                             | 0.01                 | 0.01                 |   |
|        | FEC                     | ขายสินค้า                                 | 1.76                 | 1.77                 | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                                  |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                             | 0.38                 | 0.12                 |   |
|        | NK                      | ขายสินค้า                                 | -                    | 0.13                 |   |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                             | -                    | 0.13                 |   |
|        | GSC                     | ขายสินค้า                                 | 0.11                 | -                    | GKA ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงานด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                                   |
|        | GCPG                    | ขายสินค้า                                 | 0.24                 |                      |   |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                             | 0.26                 |                      |   |
|        | GPD                     | ขายสินค้า                                 | 4.23                 | 2.61                 |   |
| GKP    |                         | รายได้ค่าบริการ                           | 0.19                 | -                    | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GPD เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                                  |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                             | 4.53                 |                      |   |
|        |                         |   |                      |                      |   |
|        |                         |   |                      |                      |   |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                  | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------|-------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|---|
|        |                         |                               | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| GPD    | RNS                     | ขายสินค้า                     | -                    | 0.21                 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ RNS เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%  |
|        | FEC                     | ขายสินค้า                     | 0.02                 | 0.59                 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%  |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                 | 0.02                 | -                    |   |
|        | GCPG                    | ขายสินค้า                     | 0.02                 | 0.98                 | GKP ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GCPG เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                 | -                    | 1.05                 |   |
|        | FNC                     | รายได้ค่าบริการ               | 0.07                 | -                    | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FNC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%  |
|        |                         | รายได้ค่าบริการ O&M           | 2.50                 | 2.50                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|        | BMPS                    | รายได้รับล่วงหน้า O&M         | -                    | -                    |   |
|        |                         | รายได้ค่าบริการ O&M           | 0.10                 | 0.10                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|        | SES                     | รายได้รับล่วงหน้า O&M         | 0.03                 | 0.03                 |   |
|        |                         | รายได้ค่าก่อสร้าง             | 367.49               | 161.89               | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|        |                         | รายได้ค่าบริการ O&M           | 1.11                 | 0.30                 |   |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                 | 7.50                 | 15.73                |   |
|        |                         | รายได้ยังไม่เรียกชำระ         | 80.51                | 37.77                |   |
|        |                         | เงินรับล่วงหน้า               | 11.31                | 18.62                |   |
| RNS    | FEC                     | รายได้รับล่วงหน้า ค่าก่อสร้าง | 0.06                 | -                    |   |
|        |                         | รายได้รับล่วงหน้า O&M         | 0.15                 | -                    |   |
|        |                         | รายได้ค่าบริการ O&M           | 59.39                | 57.91                | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|        |                         | ขายสินค้า                     | -                    | 0.06                 |   |
|        |                         | ลูกหนี้การค้า                 | -                    | 0.07                 |   |
|        |                         | ค่าบริการค้างรับ O&M          | 1.59                 | 1.26                 |   |
|        | GCPG                    | รายได้รับล่วงหน้า O&M         | 2.03                 | 4.13                 |   |
|        |                         | ขายสินค้า                     | 0.02                 | 0.13                 | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%  |

| บริษัท                     | บริษัท<br>ที่ संबัอง | ลักษณะรายการ          | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|----------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---|
|                            |                      |                       | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| GPS                        |                      | รายได้ค่าบริการ O&M   | 44.46                | 26.40                | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|                            |                      | ขายสินค้า             | -                    | 0.01                 |   |
|                            |                      | ค่าบริการดำรงรับ O&M  | 1.59                 | 1.59                 |   |
|                            |                      | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 1.30                 | 1.23                 |   |
| GCPG                       |                      | รายได้ค่าบริการ O&M   | 23.03                | 23.03                | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|                            |                      | ค่าบริการดำรงรับ O&M  | 0.19                 | 0.19                 |   |
|                            |                      | รายได้รับล่วงหน้า O&M | 3.13                 | 3.13                 |   |
|                            |                      |                       |                      |                      |   |
| WHA_GSR-1                  |                      | รายได้ค่าบริการ O&M   | -                    | 0.32                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
| WHA_GSR-3                  |                      | รายได้ค่าบริการ O&M   | -                    | 0.41                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
| WHA_GSR-6                  |                      | รายได้ค่าบริการ O&M   | 0.39                 | 0.41                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
| WHA_GSR-17                 |                      | รายได้ค่าบริการ O&M   | -                    | 0.49                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
| GES                        |                      | รายได้จากการขาย       | 0.32                 | -                    | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GES เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                      |
| GSC                        |                      | ขายสินค้า             | 0.04                 | 0.60                 | GPD ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ GSC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%                      |
|                            |                      | ลูกหนี้การค้า         | -                    | 0.28                 |   |
| GIG                        |                      | รายได้ค่าก่อสร้าง     | 15.18                | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|                            |                      | รายได้ยังไม่เรียกชำระ | 1.52                 | -                    |   |
| FEC                        | GNP                  | รายได้จากการขาย       | 0.63                 | -                    | FEC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ กิจกรรมร่วมค้า GNP เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%       |
|                            |                      |                       |                      |                      |   |
| กิกการร่วมค้า<br>GKE & FEC |                      | รายได้จากการขาย       | 4.21                 | -                    | FEC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ กิจกรรมร่วมค้า GKE & FEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                            |                      | ลูกหนี้การค้า         | -                    | 1.47                 |   |
|                            |                      | ลูกหนี้เงิน           | 4.81                 | 7.40                 |   |
|                            |                      |                       |                      |                      |   |
| KWE                        |                      | รายได้จากการขาย       | 0.63                 | -                    | FEC ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่ กิจกรรมร่วมค้า KWE เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%       |
|                            |                      |                       |                      |                      |   |
| SES                        | GSC                  | รายได้เงิน            | 0.12                 | 2.38                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  |
|                            |                      | ลูกหนี้เงิน           | -                    | 1.83                 |   |



| บริษัท                       | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ            | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|--|
|                              |                         |                         | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| GES                          | SES                     | รายได้ค่าก่อสร้าง       | 72.82                | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|                              |                         | รายได้ยังไม่เรียกชำระ   | 15.51                | -                    |  |
|                              |                         | เงินรับล่วงหน้า         | 1.37                 | -                    |  |
| BGP                          | KGS                     | รายได้บริการ            | 32.30                | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|                              |                         | ลูกหนี้อื่น             | 68.21                | -                    |  |
| (2) รายการข้อสินค้าและบริการ |                         |                         |                      |                      |  |
| GUNKUL                       | GKA                     | ข้อสินค้า               | 107.78               | 254.18               | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKA เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              |                         | เจ้าหนี้การค้า          | 25.65                | 54.91                |  |
|                              | GKP                     | ข้อสินค้า               | 278.40               | 254.64               | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              |                         | เจ้าหนี้การค้า          | 44.39                | 93.07                |  |
|                              | KNP                     | ข้อสินค้า               | 0.26                 | -                    | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก KNP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              | GES                     | ข้อสินค้า               | 0.76                 | 0.76                 | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              |                         | เจ้าหนี้การค้า          | -                    | 0.41                 |  |
|                              | GPD                     | ข้อสินค้า               | -                    | 0.25                 | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GPD เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              |                         | เจ้าหนี้อื่น            | -                    | 0.03                 |  |
|                              | GSC                     | ข้อสินค้า               | -                    | 0.04                 | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GSC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              | FEC                     | ข้อสินค้า               | -                    | 0.02                 | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
|                              |                         | เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | -                    | 1.76                 |  |
| GTRC                         |                         | ค่าฝึกอบรมสัมมนา        | 0.44                 | 1.61                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|                              |                         | เจ้าหนี้อื่น            | 0.14                 | 0.05                 |  |
|                              | GKT                     | ข้อสินค้า               | -                    | 0.01                 | GUNKUL ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKT เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30% |
| GKA                          | GKP                     | ข้อสินค้า               | 0.43                 | 4.02                 | GKA ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GKP เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%    |
|                              |                         | เจ้าหนี้การค้า          | 0.01                 | 0.44                 |  |
|                              | GES                     | ข้อสินค้า               | 0.06                 | 0.90                 | GKA ข้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%    |
|                              |                         | เจ้าหนี้การค้า          | 0.01                 | 0.01                 |  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                    | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|-------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                         |                                 | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| FEC    |                         | ซื้อสินค้า                      | 0.03                 | -                    | GKA ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%<br>ราคาตามบัญชี           |
|        |                         | ซื้อทรัพย์สิน                   | -                    | 0.01                 |  |
|        |                         | ค่าฝึกอบรมสัมมนา                | 0.18                 | 0.99                 |  |
|        |                         | ซื้อทรัพย์สิน<br>เจ้าหน้าที่    | 0.01                 | -                    |  |
| GTRC   |                         | ซื้อทรัพย์สิน<br>เจ้าหน้าที่    | 0.01                 | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|        |                         | ซื้อสินค้า                      | 1.31                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าฝึกอบรมสัมมนา<br>เจ้าหน้าที่ | 0.06                 | 0.22                 |  |
|        |                         | ค่าฝึกอบรมสัมมนา<br>เจ้าหน้าที่ | 0.02                 | 0.04                 |  |
| GES    |                         | ซื้อสินค้า                      | 0.01                 | -                    | GKP ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%<br>ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | ซื้อสินค้า                      | 1.31                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าฝึกอบรมสัมมนา<br>เจ้าหน้าที่ | 0.06                 | 0.22                 |  |
|        |                         | ค่าฝึกอบรมสัมมนา<br>เจ้าหน้าที่ | 0.02                 | 0.04                 |  |
| GPD    |                         | ซื้อสินค้าและค่าบริการ          | 2.15                 | 0.05                 | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก FEC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%<br>ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | ค่าบริการ                       | 0.45                 | 0.12                 |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | -                    | 0.23                 |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 1.05                 | -                    |  |
| GSC    |                         | ซื้อสินค้าและค่าบริการ          | 0.81                 | -                    | GPD ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GSC เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%<br>ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | ค่าบริการ                       | 0.09                 | 0.60                 |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.05                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | -                    | 0.44                 |  |
| RNS    |                         | ซื้อสินค้าและค่าบริการ          | 0.01                 | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|        |                         | ค่าบริการ                       | 0.01                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.02                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.01                 | -                    |  |
| KWE    |                         | ซื้อสินค้าและค่าบริการ          | 0.01                 | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|        |                         | ค่าบริการ                       | 0.01                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.02                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.01                 | -                    |  |
| ECO    |                         | ซื้อสินค้าและค่าบริการ          | 0.01                 | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|        |                         | ค่าบริการ                       | 0.01                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.02                 | -                    |  |
|        |                         | ค่าเช่า                         | 0.01                 | -                    |  |

| บริษัท                                     | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ         | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|
|  |                         |                      | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| GES  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.04                 | 0.06                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|  |                         | เจ้าหน้าที่          | 0.01                 | -                    |  |
| FEC  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.28                 | 0.42                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|  |                         | เจ้าหน้าที่          | 0.03                 | -                    |  |
|  | GES                     | ซื้อสินค้าและบริการ  | -                    | 1.19                 | FEC ซื้อสินค้าสำเร็จรูปจาก GES เพื่อใช้ในการดำเนินการ ด้วยราคาทุนบวกกำไร 5-30%   |
| GSP2                                       | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | -                    | 0.01                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
| GCPG                                       | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | -                    | 0.01                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
| GKT  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | -                    | 0.06                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|  |                         | เจ้าหน้าที่          | -                    | 0.01                 |  |
| BGP  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.01                 | 0.06                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
| GSC  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.01                 | 0.04                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
| BMPS                                       | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.01                 | 0.02                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
| SES  | GSC                     | ซื้อทรัพย์สิน        | -                    | 0.37                 | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|  |                         | เจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน | 1.10                 | -                    |  |
|  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.01                 | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
|  |                         | เจ้าหน้าที่          | 0.01                 | -                    |  |
| GMA  | GTRC                    | ค่าฝึกอบรมสัมมนา     | 0.01                 | -                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน   |
| (3) รายการซื้อ-จำหน่ายสินทรัพย์ และค่าเช่า |                         |                      |                      |                      |  |
| GUNKUL                                     | NK                      | รายได้ค่าเช่า        | 0.23                 | 0.23                 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|  |                         | รายได้ค่าเช่าถังรับ  | 0.28                 | 0.24                 |  |
| GSR1                                       |                         | รายได้ค่าเช่า        | 0.02                 | 0.02                 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่ संबัอง | ลักษณะรายการ                       | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------|----------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|---|
|        |                      |                                    | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| GMA    |                      | สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 8.88                 | -                    | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาคาดลาหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|        |                      | หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 8.88                 | -                    |   |
|        |                      | ค่าเช่า                            | 3.12                 | 3.12                 |   |
|        |                      | สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 6.29                 | -                    |   |
| GMA-2  |                      | หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 6.29                 | -                    | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาคาดลาหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|        |                      | ค่าเช่า                            | 2.21                 | 2.21                 |   |
|        |                      | สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 3.13                 | -                    |   |
| GMA-8  |                      | หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 3.13                 | -                    | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาคาดลาหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|        |                      | ค่าเช่า                            | 1.10                 | 1.10                 |   |
|        |                      | รายได้ค่าเช่า                      | 1.10                 | 1.10                 |   |
| GES    |                      | รายได้ค่าเช่า                      | -                    | 0.41                 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาคาดลาหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|        |                      | รายได้ค่าเช่า                      | 0.12                 | 0.12                 |   |
| GSR1   |                      | รายได้ค่าเช่า                      | 0.12                 | 0.12                 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาคาดลาหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|        |                      | รายได้ค่าเช่า                      | 0.01                 | 0.01                 |   |
| GMA-9  |                      | สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 2.46                 | -                    | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาคาดลาหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|        |                      | หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 2.46                 | -                    |   |
|        |                      | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.80                 | -                    |   |
|        |                      | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.02                 | -                    |   |
|        |                      | ค่าเช่า                            | -                    | 0.84                 |   |

| บริษัท                                   | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                       | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--|-------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|--|
|  |                         |                                    | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| GKP                                      | GMA-7                   | สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 1.98                 | -                    | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|  |                         | หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 1.98                 | -                    |  |
|  |                         | ค่าตัดจำหน่าย-สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 0.65                 | -                    |  |
|  |                         | ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า | 0.01                 | -                    |  |
|  |                         | ค่าเช่า                            | -                    | 0.68                 |  |
|  | GKA                     | รายได้ค่าเช่า                      | 0.79                 | 0.20                 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|  |                         |                                    |                      |                      |  |
|  | GES                     | รายได้ค่าเช่า                      | 0.79                 | 0.20                 | ราคาค่าเช่าอ้างอิงราคาตลาดหรือราคายุติธรรมตามราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระ<br>ทั้งนี้เงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน |
|  |                         | รายได้ค่าเช่าค้างรับ               | -                    | 0.07                 |  |
| (4) รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน |                         |                                    |                      |                      |  |
| GUNKUL                                   | GPD                     | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น              |                      |                      | GUNKUL ได้ให้ GPD กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน<br>และติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.65-2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไป<br>ตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน        |
|  |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด                | 117.07               | 57.07                |  |
|  |                         | เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด            | -                    | 93.70                |  |
|  |                         | รับชำระคืน                         | (117.07)             | (33.70)              |  |
|  |                         | ยอดคงเหลือ                         | -                    | 117.07               |  |
|  |                         | ดอกเบี้ยรับ                        | 1.66                 | 2.00                 |  |
| GES                                      | GES                     | ดอกเบี้ยค้างรับ                    | -                    | 1.96                 | GUNKUL ได้ให้ GES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน<br>และติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.60-3.13 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไป<br>ตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน        |
|  |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น              |                      |                      |  |
|  |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด                | 34.34                | 54.00                |  |
|  |                         | เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด            | -                    | -                    |  |
|  |                         | รับชำระคืน                         | (34.34)              | (19.66)              |  |
|  |                         | ยอดคงเหลือ                         | -                    | 34.34                |  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ            | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|-------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                         |                         | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ             | 0.34                 | 1.55                 | GUNKUL ได้กู้ยืมเงิน GES เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน<br>อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างรับ         | -                    | 0.02                 |  |
|        |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น      |                      |                      |  |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด        | -                    | -                    |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด        | 10.00                | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน             | -                    | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ              | 10.00                | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย            | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างจ่าย        | -                    | -                    |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น   |                      |                      |  |
| BGP    |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด     | 603.38               | 43.83                | GUNKUL ได้ให้ BGP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน<br>และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปีซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม<br>กฎหมายที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด | 2,368.88             | 559.56               |  |
|        |                         | รับชำระคืน              | (2,021.09)           | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ              | 951.17               | 603.38               |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ             | 3.94                 | 4.55                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างรับ         | 0.31                 | 4.48                 |  |
|        |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น      |                      |                      |  |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด        | -                    | -                    |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด        | 10.00                | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน             | -                    | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ              | 10.00                | -                    | GUNKUL ได้กู้ยืม BGP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงิน<br>และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.11 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตาม<br>กฎหมายที่ตกลงร่วมกัน       |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย            | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างจ่าย        | -                    | -                    |  |
|        |                         |                         |                      |                      |  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                 | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------|-------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|---|
|        |                         |                              | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| GIM    |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น        |                      |                      | GUNKUL ให้ GIM กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและคิติดอกเบี้ยระหว่างกันในอดีตร้อยละ 2.20 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด          | -                    | -                    |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด      | 1,321.73             | -                    |   |
|        |                         | รับชำระคืน                   | -                    | -                    |   |
|        |                         | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา |                      |                      |   |
|        |                         | แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  | (6.07)               | -                    |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                   | 1,315.65             | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ                  | 0.87                 | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                 | 0.87                 | -                    |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น        |                      |                      |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด          | 193.54               | 349.63               |   |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด             | 1,065.00             | -                    |   |
| BMPS   |                         | รับชำระคืน                   | (1,272.77)           | (141.29)             | GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GIM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการคิติดอกเบี้ยระหว่างกัน  |
|        |                         | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา |                      |                      |   |
|        |                         | แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  | 14.23                | (14.80)              |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                   | -                    | 193.54               |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                 | -                    | -                    |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น        |                      |                      |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด          | 368.48               | 388.48               |   |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด          | -                    | -                    |   |
|        |                         | รับชำระคืน                   | (23.56)              | (20.00)              |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                   | 344.93               | 368.48               |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ                  | 13.41                | 14.18                |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                 | 0.25                 | 0.60                 |   |



| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ          | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------|-------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---|
|        |                         |                       | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| GNP    |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น |                      |                      | GUNKUL ได้ให้ GNP กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและติดดอกเบี้ยระหว่างกันเมื่อตราอยู่ละ 280-3.27 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด      | -                    | 132.00               |   |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด   | -                    | -                    |   |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | -                    | (132.00)             |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | -                    | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ           | -                    | 2.36                 |   |
| GSP    |                         | ดอกเบี้ยจ่ายรับ       | -                    | -                    | GUNKUL ได้ขั้ยม GSP เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและติดดอกเบี้ยระหว่างกันเมื่อตราอยู่ละ 285 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน              |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น |                      |                      |   |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด      | 80.00                | 80.00                |   |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด      | 41.00                | -                    |   |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | (11.00)              | -                    |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | 110.00               | 80.00                |   |
| SES    |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | 2.28                 | 2.28                 | GUNKUL ได้ให้ SES กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำสัญญาใช้เงินและติดดอกเบี้ยระหว่างกันเมื่อตราอยู่ละ 2.77 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน     |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | 0.20                 | 0.06                 |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น |                      |                      |   |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด   | 40.00                | -                    |   |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด   | 491.00               | 40.00                |   |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | (31.00)              | -                    |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | 500.00               | 40.00                |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ           | 7.28                 | 0.07                 |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายรับ       | 6.56                 | 0.07                 |   |
|        |                         |                       |                      |                      |   |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ          | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|-------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                         |                       | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| KWE    |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น    |                      |                      | GUNKUL ได้กู้ยืม SES เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงินและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.73 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด      | -                    | 54.00                |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด      | -                    | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | -                    | (54.00)              |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | -                    | 0.79                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างจ่าย      | -                    | -                    |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น |                      |                      |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด   | -                    | 1,069.07             |  |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด   | -                    | -                    |  |
| FEC    |                         | จ่ายชำระคืน           | -                    | (1,069.07)           | GUNKUL ได้ให้ KWE กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตราร้อยละ 2.67 - 2.98 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน         |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ           | -                    | 12.33                |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างรับ       | -                    | -                    |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น |                      |                      |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด   | -                    | 10.00                |  |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด   | -                    | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | -                    | (10.00)              |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ           | -                    | 0.01                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยค้างรับ       | -                    | -                    |  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ          | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|-------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                         |                       | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| KGS    |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น    |                      |                      | GUNKUL ได้กู้ยืมเงิน FEC เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกัน<br>ในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน    |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด      | -                    | -                    |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด      | 200.00               | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | (200.00)             | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | 1.14                 | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | -                    | -                    |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น |                      |                      |  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด   | 169.93               | -                    |  |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด   | -                    | 169.93               |  |
| KNP    |                         | จ่ายชำระคืน           | (169.93)             | -                    | GUNKUL ได้ให้ KGS กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกัน<br>ในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | -                    | 169.93               |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ           | 0.34                 | 0.90                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | -                    | 0.90                 |  |
|        |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น    |                      |                      |  |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด      | 12.77                | -                    |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด      | -                    | 50.00                |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน           | (4.77)               | (37.24)              |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ            | 8.00                 | 12.77                |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | 0.30                 | 0.35                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย          | 0.01                 | 0.01                 |  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                     | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                         |                                  | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| GSC    | GSC                     | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น            |                      |                      | GUNKUL ได้ให้ GSC กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดอกเบียร์ระหว่างกัน<br>ในอัตราร้อยละ 2.62 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด              | -                    | -                    |  |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด              | -                    | 0.50                 |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน                      | -                    | (0.50)               |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                       | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ                      | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายรับ                  | -                    | -                    |  |
| GSC    | GSC                     | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น            |                      |                      | GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GSC เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดอกเบียร์ระหว่างกัน<br>ในอัตราร้อยละ 2.11 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด              | -                    | -                    |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด                 | 7.00                 | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน                      | -                    | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                       | 7.00                 | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายจ่าย                 | -                    | -                    |  |
| FAM    | FAM                     | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น            |                      |                      | GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก FAM เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดอกเบียร์ระหว่างกัน<br>ในอัตราร้อยละ 2.20 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด              | -                    | -                    |  |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด              | 57.64                | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน                      | -                    | -                    |  |
|        |                         | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง          |                      |                      |  |
|        |                         | อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (0.26)               | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                       | 57.38                | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ                      | 0.04                 | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายรับ                  | 0.04                 | -                    |  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ                     | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|--------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|---|
|        |                         |                                  | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| DST    |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น            |                      |                      | GUNKUL ให้ DST กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยไม่มีการติดดอกเบี้ยระหว่างกัน  |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด              | -                    | -                    |   |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด              | 90.29                | -                    |   |
|        |                         | จ่ายชำระคืน                      | -                    | -                    |   |
|        |                         | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง          |                      |                      |   |
|        |                         | อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (0.69)               | -                    |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                       | 89.60                | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยรับ                      | -                    | -                    |   |
| IAE    |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | -                    | -                    | GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก IAE เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.14 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน  |
|        |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น               |                      |                      |   |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด                 | -                    | -                    |   |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด              | 17.00                | -                    |   |
|        |                         | จ่ายชำระคืน                      | -                    | -                    |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                       | 17.00                | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | 0.04                 | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | 0.04                 | -                    |   |
| SGSE   |                         | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น            |                      |                      | GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก SGSE เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.14 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินให้กู้ยืมต้นงวด              | -                    | -                    |   |
|        |                         | ให้กู้ยืมระหว่างงวด              | 16.00                | -                    |   |
|        |                         | จ่ายชำระคืน                      | (1.00)               | -                    |   |
|        |                         | ยอดคงเหลือ                       | 15.00                | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | 0.04                 | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | 0.02                 | -                    |   |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย                     | 0.02                 | -                    |   |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ       | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|-------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                         |                    | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
| GSR1   |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |                      | GUNKUL ได้กู้ยืมเงินจาก GSR1 เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจโดยมีการติดดอกเบี้ยระหว่างกัน<br>ในอัตราร้อยละ 2.11 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวนี้เป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน  |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด   | -                    | -                    |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด   | 5.00                 | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน        | -                    | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ         | 5.00                 | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย       | -                    | -                    |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายค้าง   | -                    | -                    |  |
| GPD    | GSP1                    | เงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |                      | GPD ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP1 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ<br>โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี<br>ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด   | 15.00                | 15.00                |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด   | -                    | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน        | (8.00)               | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ         | 7.00                 | 15.00                |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย       | 0.33                 | 0.43                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายค้าง   | -                    | 0.11                 |  |
| GSP2   |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |                      | GPD ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก GSP2 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ<br>โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และติดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.87 ต่อปี<br>ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายที่ตกลงร่วมกัน |
|        |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด   | 17.00                | 17.00                |  |
|        |                         | กู้ยืมระหว่างงวด   | -                    | -                    |  |
|        |                         | จ่ายชำระคืน        | (8.00)               | -                    |  |
|        |                         | ยอดคงเหลือ         | 9.00                 | 17.00                |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่าย       | 0.39                 | 0.49                 |  |
|        |                         | ดอกเบี้ยจ่ายค้าง   | -                    | 0.12                 |  |

| บริษัท               | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ         | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|----------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---|
|                      |                         |                      | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| FEC                  |                         | เงินกู้ยืมระยะสั้น   |                      |                      | GPD กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก FEC เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 1.90 ต่อปี ซึ่งอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน |
|                      |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด     | -                    | -                    |   |
|                      |                         | กู้ยืมระหว่างงวด     | 40.00                | -                    |   |
|                      |                         | จ่ายชำระคืน          | (40.00)              | -                    |   |
|                      |                         | ยอดคงเหลือ           | -                    | -                    |   |
|                      |                         | ดอกเบี้ยจ่าย         | 0.26                 | -                    |   |
|                      |                         | ดอกเบี้ยค้างจ่าย     | -                    | -                    |   |
|                      |                         | GSP                  | GSP1                 | เงินกู้ยืมระยะสั้น   |   |
| เงินกู้ยืมต้นงวด     | -                       |                      |                      | -                    |   |
| เงินกู้ยืมระหว่างงวด | 13.00                   |                      |                      | -                    |   |
| จ่ายชำระคืน          | -                       |                      |                      | -                    |   |
| ยอดคงเหลือ           | 13.00                   |                      |                      | -                    |   |
| ดอกเบี้ยจ่าย         | 0.03                    |                      |                      | -                    |   |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย     | 0.03                    |                      |                      | -                    |   |
| GSP2                 |                         |                      |                      | เงินกู้ยืมระยะสั้น   |   |
|                      |                         | เงินกู้ยืมต้นงวด     | -                    | -                    |   |
|                      |                         | เงินกู้ยืมระหว่างงวด | 18.00                | -                    |   |
|                      |                         | จ่ายชำระคืน          | -                    | -                    |   |
|                      |                         | ยอดคงเหลือ           | 18.00                | -                    |   |
|                      |                         | ดอกเบี้ยจ่าย         | 0.05                 | -                    |   |
|                      |                         | ดอกเบี้ยค้างจ่าย     | 0.05                 | -                    |   |



| บริษัท          | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ    | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น   |
|-----------------|---------------------|-----------------|----------------------|----------------------|---|
|                 |                     |                 | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |   |
| (5) รายการอื่นๆ |                     |                 |                      |                      |   |
| GUNKUL          | GKP                 | รายได้เงินปันผล | -                    | 15.00                | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GKP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 15 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |
|                 | KNP                 | รายได้เงินปันผล | -                    | 0.70                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.70 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด   |
|                 | GPS                 | รายได้เงินปันผล | 61.94                | 48.77                | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GPS ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 3,719,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 61.94 ล้านบาท และ 48.77 ล้านบาท ตามลำดับ  |
|                 | GCPG                | รายได้เงินปันผล | 134.57               | 131.59               | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GCPG ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 5,059,195 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 134.57 ล้านบาท และ 131.59 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด |
| WHA_GSR-1       |                     | รายได้เงินปันผล | 0.16                 | 0.14                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 287,615 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.16 ล้านบาท และ 0.14 ล้านบาท ตามลำดับ   |
| WHA_GSR-3       |                     | รายได้เงินปันผล | 0.42                 | 0.36                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-3 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 362,645 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.42 ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท ตามลำดับ   |

| บริษัท    | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ           |   | เหตุผลและความจำเป็น |
|-----------|-------------------------|--------------|----------------------|---|---------------------|
|           |                         |              | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท)  |                     |
| WHA_GSR-6 | รายได้เงินปันผล         | 0.42         | 0.36                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-6 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี<br>จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 362,645 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2563<br>และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.42 ล้านบาท และ 0.36 ล้านบาท<br>ตามลำดับ  |                     |
|           |                         | 0.48         | 0.74                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WHA_GSR-17 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี<br>จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 400,160 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2563<br>และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 0.48 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท<br>ตามลำดับ   |                     |
| GSR-1     | รายได้เงินปันผล         | -            | 1.20                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GSR-1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากจำนวน<br>หุ้นที่ถือครอง 209,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2562<br>รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.20 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือน<br>นับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด   |                     |
| IAE       | รายได้เงินปันผล         | 232.88       | 80.69                | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก IAE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่<br>ถือครอง 10,478,799 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562<br>รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 232.88 ล้านบาท และ 80.69 ล้านบาท ตามลำดับ<br>กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |                     |
| NK        | รายได้เงินปันผล         | 9.00         | 11.00                | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก NK ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุม<br>คณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,940 หุ้นโดยตามข้อบังคับของ<br>บริษัทผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ จะได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราร้อยละ 99 ของ<br>เงินปันผลทั้งหมด โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 9.00 ล้านบาท<br>และ 11.00 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติ<br>เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด |                     |

| บริษัท | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ    | ขนาดรายการ           |                      | เหตุผลและความจำเป็น  |
|--------|---------------------|-----------------|----------------------|----------------------|--|
|        |                     |                 | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท) |  |
|        | SGSE                | รายได้เงินปันผล | 4.12                 | 8.59                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก SGSE ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 408,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 4.12 ล้านบาท และ 8.59 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด   |
|        | WED                 | รายได้เงินปันผล | 148.84               | 200.02               | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก WED ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมีมติที่ประชุมกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 157,499,987 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 148.84 ล้านบาท และ 200.02 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |
|        | ECO                 | รายได้เงินปันผล | 5.40                 | 4.83                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก ECO ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 390,150 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 5.40 ล้านบาท และ 4.83 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |
|        | BMPS                | รายได้เงินปันผล | 25.30                | 26.00                | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก BMPS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นริมสิทธิจำนวน 48,010 หุ้นโดยตามข้อบังคับของบริษัทผู้ถือหุ้นริมสิทธิ จะได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตราร้อยละ 99 ของเงินปันผลทั้งหมด โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 25.30 ล้านบาท และ 26.00 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด |
|        | GNP                 | รายได้เงินปันผล | 307.39               | 629.64               | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GNP ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 148,499,998 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยในปี 2563 และปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 307.39 ล้านบาท และ 629.64 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |

| บริษัท | บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ขนาดรายการ           |   | เหตุผลและความจำเป็น |
|--------|-------------------------|--------------|----------------------|---|---------------------|
|        |                         |              | ปี 2563<br>(ล้านบาท) | ปี 2562<br>(ล้านบาท)  |                     |
| GTRC   | รายได้เงินปันผล         | -            | 3.00                 | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GTRC ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 99,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 3.00 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด   |                     |
|        |                         |              |                      | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก KWE ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 11,070,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 946.82 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |                     |
| GIM    | รายได้เงินปันผล         | 699.45       | -                    | GUNKUL ได้รับเงินปันผลจาก GIM ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 72,796,063 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยในปี 2563 รวมเงินปันผลที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 699.45 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด   |                     |
| IAE    | รายได้เงินปันผล         | 170.32       | 201.62               | IAE ได้รับเงินปันผลจาก RNS ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 13,549,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2563 และ ปี 2562 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 170.32 ล้านบาท และ 201.62 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด |                     |
|        |                         |              |                      | GSP ได้รับเงินปันผลจาก GSP-2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากจำนวนหุ้นที่ถือครอง 999,997 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท) โดยในปี 2562 รวมเงินปันผลที่จะได้รับทั้งสิ้นจำนวน 1.60 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่มีมติเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด  |                     |

## 24.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์บริษัทฯ เป็นสำคัญ ค่าตอบแทนระหว่างกันต้องเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรมหรือเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าทั่วไปที่พึงกระทำและสามารถเทียบเคียงได้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น  
การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากการดำเนินการนั้นสอดคล้องกับหลักการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติเป็นลำดับชั้นตามขนาดรายการเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความโปร่งใส  
ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกรายไตรมาส
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (เช่น การลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในกิจการ) หรือ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## 24.6 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 1. แนวโน้การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับการซื้อขายสินค้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย และการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทฯ ร่วม และบริษัทร่วมค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับการขายสินค้า การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า การซื้อขายสินทรัพย์ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานระบบ บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องสำหรับการขายสินค้า บริการก่อสร้างและรับเหมางานระบบ การให้การสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยและการนำสินทรัพย์ของบริษัทย่อยมาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ
- ธุรกิจเพื่อการลงทุนในต่างประเทศและโครงการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องสำหรับการให้การสนับสนุนด้านการเงิน
- บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีการเช่าสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้ในการประกอบกิจการจากกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกร่วมกัน

### 2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ โดยกำหนดตามราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ของประกาศสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ในกรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เมื่อฝ่ายจัดการเห็นความจำเป็นจะต้องทำรายการ และอยู่นอกเหนืออำนาจของฝ่ายจัดการที่จะทำรายการ บริษัทฯ จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการโดยขึ้นกับขนาดรายการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและตารางอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันพร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

# 25 รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำรายงานการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลและปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ)

ประธานกรรมการบริษัท

24 กุมภาพันธ์ 2564



# 26

## สรุปฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### (1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

โดยมีวรรณในข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ดังนี้คือ ให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อการกิจการจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้มาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดย นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6333 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่างงบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(2) ตารางสรุปงบการเงิน

- งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

หน่วย : บาท

| รายการ  | งบการเงินรวม          |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|---|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2563                  | 2562                 | 2561                 | 2563                 | 2562                 | 2561                 |
| <b>สินทรัพย์</b>  |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b><u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u></b>                        |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 4,391,924,583         | 1,600,219,537        | 892,652,654          | 339,673,750          | 303,754,822          | 273,762,813          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                        | 162,314,840           | 23,553,105           | 606,089,344          | 82,000,000           | -                    | 529,906,475          |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน        | 1,724,375,404         | 2,593,886,402        | 1,501,020,586        | -                    | 200,103,712          | -                    |
| ลูกหนี้การค้า   | 2,863,723,261         | 1,227,263,208        | 1,068,798,910        | 966,903,135          | 287,910,819          | 388,885,965          |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 58,538,686            | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                                | 1,225,272,800         | 625,171,464          | 225,175,687          | -                    | -                    | -                    |
| ลูกหนี้อื่น   | -                     | -                    | 289,929,696          | -                    | 151,002,647          | 62,838,422           |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                       | 385,537,470           | 220,205,763          | 298,960,074          | -                    | 2,570,255            | -                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                     | 169,928,657          | -                    | 2,933,806,406        | 984,724,262          | 1,754,452,670        |
| ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                             | -                     | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| สินค้างเหลือ  | 637,408,172           | 652,779,571          | 540,167,019          | 377,178,712          | 380,906,999          | 284,332,577          |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์                                 | 5,283,830             | -                    | -                    | 5,283,830            | -                    | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                  | 328,107,233           | 172,152,970          | -                    | 93,001,447           | -                    | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                            | <b>11,782,486,279</b> | <b>7,285,160,677</b> | <b>5,422,793,970</b> | <b>4,797,847,280</b> | <b>2,310,973,516</b> | <b>3,294,178,922</b> |
| <b><u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u></b>                     |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                     | 132,868,873           | 127,479,060          | -                    | 111,360,565          | 120,532,784          | -                    |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาว                             |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| ที่ใช้เป็นหลักประกัน                                    | 376,094,162           | 325,562,501          | 592,003,707          | -                    | -                    | -                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | -                     | -                    | -                    | 324,925,280          | 348,482,931          | -                    |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                   | 409,815,757           | 481,894,599          | 426,852,710          | 397,594,800          | 397,594,800          | 397,594,800          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                   | 1,155,928,826         | 1,249,137,069        | 1,078,764,354        | 726,177,750          | 726,177,750          | 576,610,150          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                   | -                     | -                    | -                    | 15,712,437,525       | 13,188,214,576       | 12,884,624,101       |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                                 | 821,785,263           | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                                 | -                     | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                            | -                     | -                    | -                    | 3,143,658            | 3,143,658            | 3,143,658            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | 26,942,970,534        | 24,567,137,226       | 23,018,092,750       | 59,467,928           | 66,413,447           | 74,184,502           |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                    | 682,345,139           | -                    | -                    | 42,054,486           | -                    | -                    |
| ค่าความนิยม   | 163,476,324           | 163,476,324          | 163,476,324          | -                    | -                    | -                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | 3,414,649,404         | 3,953,067,993        | 4,213,228,830        | 6,835,206            | 6,132,502            | 4,928,514            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น                                 | -                     | 559,555,466          | -                    | -                    | -                    | -                    |
| เงินมัดจำค่าสินทรัพย์                                   | -                     | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า                               | -                     | 194,348,456          | 215,351,112          | -                    | -                    | -                    |

บริษัท กันกุลเอ็นเอิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

หน่วย : บาท

| รายการ  | งบการเงินรวม   |                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
|   | 2563           | 2562           | 2561           | 2563                 | 2562           | 2561           |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม                            | 56,761,808     | 75,948,204     | 75,465,591     | 37,905,714           | 62,758,854     | 61,100,361     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           | 92,973,746     | 58,772,159     | 418,720,423    | 68,015,824           | 45,854,435     | 388,874,152    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                            | 34,249,669,836 | 31,756,379,057 | 30,201,955,801 | 17,489,918,736       | 14,965,305,737 | 14,391,060,238 |
| รวมสินทรัพย์  | 46,032,156,115 | 39,041,539,734 | 35,624,749,771 | 22,287,766,016       | 17,276,279,253 | 17,685,239,160 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  |                |                |                |                      |                |                |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                             |                |                |                |                      |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                  | 4,659,281,879  | 1,051,088,014  | 2,306,788,075  | 4,590,160,022        | 984,643,614    | 2,012,489,398  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         |                | -              | -              | 182,000,000          | 286,305,838    | 483,630,656    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น              | 2,403,918,800  | 1,069,528,094  | 340,646,726    | 513,709,350          | 360,844,846    | 246,918,703    |
| รายได้รับล่วงหน้า                                   | 399,672,806    | 402,319,891    | 104,217,170    | 34,200,367           | 19,528,128     | 16,166,890     |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์                                | 1,532,604,348  | 2,802,809,458  | 454,767,934    | -                    | -              | -              |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น                                     | 59,083,480     | -              | -              | 20,726,403           | -              | -              |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร                                  |                | -              | 59,323,015     | -                    | -              | 3,310,866      |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                             | 350,552,294    | 414,703,853    | 532,589,874    | 6,612,800            | 9,316,344      | 9,617,538      |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,496,265,900  | 1,261,321,656  | 1,546,994,980  | 28,482,094           | 28,504,129     | 28,443,981     |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           | 1,819,000,000  | 1,000,000,000  | 2,765,500,000  | 1,819,000,000        | 1,000,000,000  | 2,765,500,000  |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                |                |                |                |                      |                |                |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                         | 42,155,085     | 15,510,305     | 13,931,656     | 15,409,287           | 7,903,214      | 7,185,659      |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                               | 20,705,137     | -              | -              | 20,520,943           | -              | -              |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                 | 29,390,046     | 24,123,342     | 64,806,817     | -                    | -              | -              |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 169,943,278    | 163,654,718    | 315,094,448    | 23,759,195           | 19,775,742     | 119,595,334    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 | 12,982,573,053 | 8,205,059,331  | 8,504,660,695  | 7,254,580,461        | 2,716,821,855  | 5,692,859,025  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          |                |                |                |                      |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 14,657,840,218 | 14,387,961,223 | 14,129,849,292 | 336,511,427          | 364,982,721    | 393,486,850    |
| หุ้นกู้   | 4,135,584,021  | 4,602,977,092  | 2,819,000,000  | 4,135,584,021        | 4,602,977,092  | 2,819,000,000  |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                             | 15,924,784     | 5,969,146      | 146,051,080    | 87,500               | 185,000        | 133,298        |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                       | 552,532,255    | 17,022,188     | 18,866,326     | 37,132,462           | 10,487,263     | 7,615,657      |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม                              | 226,632,783    | 186,316,791    | 188,230,332    | -                    | -              | -              |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 86,538,736     | 76,991,751     | 52,889,050     | 54,463,259           | 49,064,855     | 34,690,365     |
| ประมาณการหนี้สินค่าเรือรถอาคารและโรงไฟฟ้า           | 319,889,987    | 209,434,134    | 203,979,259    | -                    | -              | -              |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                               | 571,894,192    | -              | -              | 143,633,082          | -              | -              |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                   | 618,571        | 618,571        | -              | 618,571              | 618,571        | -              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 6,814,409      | 16,275,668     | 61,175,854     | 10,486               | 637,663        | 25,326,970     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              | 20,574,269,956 | 19,503,566,564 | 17,620,041,193 | 4,708,040,808        | 5,028,953,165  | 3,280,253,140  |
| รวมหนี้สิน  | 33,556,843,009 | 27,708,625,895 | 26,124,701,888 | 11,962,621,269       | 7,745,775,020  | 8,973,112,165  |

**บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563**

หน่วย : บาท

| รายการ  | งบการเงินรวม          |                       |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | 2563                  | 2562                  | 2561                  | 2563                  | 2562                  | 2561                  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                                    |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                                    | 2,220,632,743         | 2,225,586,448         | 1,854,655,373         | 2,225,586,448         | 2,225,586,448         | 1,854,655,373         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                            | 2,220,632,743         | 2,220,632,743         | 1,854,655,373         | 2,220,632,743         | 2,220,632,743         | 1,854,655,373         |
| หุ้นทุนซื้อคืน                                  | (304,674,256)         | (304,674,256)         | (304,674,256)         | (304,674,256)         | (304,674,256)         | (304,674,256)         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                              |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         |
| กำไรสะสม  |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว                                      |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                               | 222,559,000           | 222,559,000           | 198,300,000           | 222,559,000           | 222,559,000           | 198,300,000           |
| สำรองหุ้นซื้อคืน                                | 304,674,256           | 304,674,256           | 304,674,256           | 304,674,256           | 304,674,256           | 304,674,256           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                 | 5,781,434,415         | 4,134,470,833         | 2,452,439,992         | 2,702,479,550         | 1,907,839,036         | 1,479,522,211         |
| ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ                         |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน                         | (467,953,968)         | (464,752,542)         | (464,752,542)         | -                     | -                     | -                     |
| ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน              |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
| ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย                     | (205,957,015)         | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น              | (380,345,758)         | (580,176,332)         | (309,604,699)         | -                     | -                     | 175,957               |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>                     | <b>12,349,842,871</b> | <b>10,712,207,156</b> | <b>8,910,511,578</b>  | <b>10,325,144,747</b> | <b>9,530,504,233</b>  | <b>8,712,126,995</b>  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     | -                     |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | 125,470,235           | 620,706,683           | 589,536,305           | -                     | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     | <b>12,475,313,106</b> | <b>11,332,913,839</b> | <b>9,500,047,883</b>  | <b>10,325,144,747</b> | <b>9,530,504,233</b>  | <b>8,712,126,995</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           | <b>46,032,156,115</b> | <b>39,041,539,734</b> | <b>35,624,749,771</b> | <b>22,287,766,016</b> | <b>17,276,279,253</b> | <b>17,685,239,160</b> |

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,220,632,743.50 บาท มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,220,632,743.50 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน 8,882,530,974 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

หน่วย : บาท

| รายการ   | งบการเงินรวม          |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2563                  | 2562                 | 2561                 | 2563                 | 2562                 | 2561                 |
| <b>รายได้</b>  |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| รายได้จากการขาย                                      | 1,495,877,402         | 1,526,498,126        | 1,344,964,976        | 1,673,022,476        | 1,430,662,575        | 1,212,462,215        |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า                                 | 2,896,952,073         | 2,928,425,222        | 1,762,808,281        | -                    | -                    | -                    |
| รายได้จากการให้บริการ                                | 124,213,883           | 87,728,797           | 68,541,412           | 20,256,922           | 40,007,288           | 28,309,677           |
| รายได้จากการก่อสร้าง                                 | 2,022,418,375         | 979,945,647          | 1,887,242,809        | -                    | -                    | 60,852,900           |
| รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน          | 913,476,986           | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| รายได้ส่วนเพิ่มราคาปรับซื้อไฟฟ้า                     | 1,196,404,375         | 1,575,971,477        | 1,166,941,762        | -                    | -                    | -                    |
| รายได้เงินปันผล                                      | -                     | -                    | -                    | 2,577,185,095        | 1,162,637,144        | 1,491,947,483        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                          | -                     | 19,893,800           | -                    | 18,821,658           | 7,205,903            | 6,380,350            |
| ดอกเบี้ยรับ  | 10,854,877            | 18,476,841           | 14,266,266           | 29,124,441           | 40,290,683           | 26,844,921           |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ | -                     | -                    | -                    | 74,308,660           | -                    | -                    |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                             | 259,273,007           | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 1,977,595,728         | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| รายได้อื่น   | 77,474,322            | 58,319,381           | 216,121,172          | 940,353              | 39,204,126           | 50,502,901           |
| <b>รวมรายได้</b>                                     | <b>10,974,541,028</b> | <b>7,195,259,291</b> | <b>6,460,886,678</b> | <b>4,393,659,605</b> | <b>2,720,007,719</b> | <b>2,877,300,447</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                    |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| ต้นทุนขาย  | 1,110,665,621         | 1,040,341,624        | 943,583,114          | 1,369,403,789        | 1,086,502,988        | 944,887,737          |
| ต้นทุนขายไฟฟ้า                                       | 1,738,354,708         | 1,499,380,037        | 901,674,319          | -                    | -                    | -                    |
| ต้นทุนการให้บริการ                                   | 52,881,296            | 47,714,078           | 42,241,899           | 2,561,419            | 13,504,399           | 21,251,070           |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง                                  | 1,814,550,944         | 862,949,818          | 1,282,474,222        | -                    | -                    | 47,683,757           |
| ต้นทุนขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน                | 891,847,931           | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                   | 58,491,311            | 68,263,898           | 63,205,732           | 29,498,367           | 45,429,016           | 46,564,007           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ                        | 896,785,305           | 771,916,944          | 679,832,705          | 423,580,484          | 390,233,897          | 344,421,150          |
| ค่าธรรมเนียมยกเลิกสัญญาสิทธิเลือกซื้อขาย             |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| เงินตราต่างประเทศ                                    | -                     | -                    | 588,109,119          | -                    | -                    | 588,109,119          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                        | 13,867,001            | -                    | 146,810,278          | -                    | -                    | -                    |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม                |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| ของตราสารอนุพันธ์                                    | 13,219,384            | -                    | 146,810,278          | -                    | -                    | -                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                 | <b>6,590,663,501</b>  | <b>4,290,566,399</b> | <b>4,794,741,666</b> | <b>1,825,044,059</b> | <b>1,535,670,300</b> | <b>1,992,916,840</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                 |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| และการร่วมค้า  | 72,595,791            | 268,653,670          | 269,402,971          | -                    | -                    | -                    |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้               | 4,456,473,318         | 3,173,346,562        | 1,935,547,983        | 2,568,615,546        | 1,184,337,419        | 884,383,607          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 911,768,869           | 910,076,035          | 800,452,148          | 321,391,732          | 290,683,941          | 275,702,662          |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                  | 3,544,704,449         | 2,263,270,527        | 1,135,095,835        | 2,247,223,814        | 893,653,478          | 608,680,945          |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                      | 119,411,606           | 40,981,213           | 103,496,017          | 50,072,144           | (945,963)            | (51,707,970)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                  | <b>3,425,292,843</b>  | <b>2,222,289,314</b> | <b>1,031,599,818</b> | <b>2,197,151,670</b> | <b>894,599,441</b>   | <b>660,388,915</b>   |

**บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563**

หน่วย : บาท

| รายการ  | งบการเงินรวม         |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                    |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
|   | 2563                 | 2562                 | 2561                 | 2563                 | 2562               | 2561               |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                            |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| <b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้</b>                    |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| <b>ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                          |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบการเงิน               | 200,099,685          | (270,009,246)        | 52,216,056           | -                    | -                  | -                  |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน                   |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| เผื่อขาย  | (291,769)            | (443,608)            | 826,812              | -                    | (175,957)          | 155,051            |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่                |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                              | 22,658               | (22,658)             | -                    | -                    | -                  | -                  |
| <b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่</b>                    |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| <b>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                       | <b>199,830,574</b>   | <b>(270,475,512)</b> | <b>53,042,868</b>    | <b>-</b>             | <b>(175,957)</b>   | <b>155,051</b>     |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้</b>                  |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| <b>ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                          |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์                    |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| พนักงานที่กำหนดไว้  | -                    | (2,332,399)          | -                    | -                    | (3,562,648)        | -                  |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่              |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                              | -                    | 466,480              | -                    | -                    | 712,530            | -                  |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่</b>                  |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| <b>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                       | <b>-</b>             | <b>(1,865,919)</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>(2,850,118)</b> | <b>-</b>           |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b> | <b>199,830,574</b>   | <b>(272,341,431)</b> | <b>53,042,868</b>    | <b>-</b>             | <b>(3,026,075)</b> | <b>155,051</b>     |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                     | <b>3,625,123,417</b> | <b>1,949,947,883</b> | <b>1,084,642,686</b> | <b>2,197,151,670</b> | <b>891,573,366</b> | <b>660,543,966</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                     |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                  | 3,412,336,597        | 2,147,329,258        | 1,085,172,042        | 2,197,151,670        | 894,599,441        | 660,388,915        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ           | -                    | -                    | 5,067,117            | -                    | -                  | -                  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              | 12,956,246           | 74,960,056           | 88,170,937           | -                    | -                  | -                  |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                       | <b>3,425,292,843</b> | <b>2,222,289,314</b> | <b>1,178,410,096</b> | <b>2,197,151,670</b> | <b>894,599,441</b> | <b>660,388,915</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                   |                      |                      |                      |                      |                    |                    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                  | 3,612,167,171        | 1,874,891,706        | 1,138,199,225        | 2,197,151,670        | 891,573,366        | 660,543,966        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ           | -                    | -                    | 5,067,117            | -                    | -                  | -                  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              | 12,956,246           | 75,056,177           | 88,186,622           | -                    | -                  | -                  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                     | <b>3,625,123,417</b> | <b>1,949,947,883</b> | <b>1,231,452,964</b> | <b>2,197,151,670</b> | <b>891,573,366</b> | <b>660,543,966</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>                       | <b>0.39</b>          | <b>0.24</b>          | <b>0.12</b>          | <b>0.25</b>          | <b>0.10</b>        | <b>0.08</b>        |

- **แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้อุทิศ**

## บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## แบบจำลองการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เล่มริตหาย่อย  
แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

งบกระแสเงินสด

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

หน่วย : บาท

|  | งบการเงินรวม    |               |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |
|--|-----------------|---------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|  | 2563            | 2562          | 2561            | 2563                 | 2562            | 2561            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                |                 |               |                 |                      |                 |                 |
| กำไรสำหรับปี   | 3,425,292,843   | 2,222,289,314 | 1,178,410,096   | 2,197,151,670        | 894,599,441     | 660,388,915     |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)           |                 |               |                 |                      |                 |                 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                      | 119,411,606     | 40,981,213    | 103,496,017     | 50,072,144           | (945,963)       | (51,707,970)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 911,768,869     | 910,076,035   | 800,452,148     | 321,391,732          | 290,683,941     | 275,702,662     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                        | 1,353,456,948   | 1,137,428,087 | 762,809,614     | 14,863,386           | 14,093,113      | 15,090,095      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน              | 10,772,722      | 23,144,731    | 7,694,195       | 6,400,674            | 11,718,991      | 4,664,594       |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 39,846,270      | (13,419,138)  | 2,106,223       | 29,068,581           | (7,830,297)     | 8,309,632       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม         |                 |               |                 |                      |                 |                 |
| ของตราสารอนุพันธ์                                    | 13,219,384      |               |                 | (74,308,660)         |                 |                 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า    | (72,595,791)    | (268,653,670) | (269,402,971)   | -                    | -               |                 |
| ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร       |                 |               |                 |                      |                 |                 |
| เพื่อการลงทุน  | -               | -             | (34,552,697)    |                      | -               | (34,552,697)    |
| เงินปันผลรับ   | -               | -             | -               | (2,577,185,095)      | (1,162,637,144) | (1,491,947,483) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน       | 5,890,475       | -             | -               | 5,570,988            | -               | -               |
| กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                     | -               | 1,313,177     | (1,189,735)     |                      | 187,152         | -               |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า            | 13,477,851      | 10,695,705    | 1,358,873       | 4,998,462            | 6,678,700       | 2,480,263       |
| (กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์   | 1,587,372       | 44,305,310    | 8,242,027       | 873,794              | 6,463,359       | (75,454)        |
| กำไรจากจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว                      | (325,093)       | (3,310,253)   | (1,974,744)     | (98,473)             | (1,987,463)     | (1,925,655)     |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                             | (259,273,007)   |               |                 |                      |                 |                 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | (1,977,595,728) |               |                 |                      |                 |                 |
| ดอกเบี้ยรับ  | (41,977,557)    | (18,476,841)  | (14,266,266)    | (29,124,441)         | (40,290,683)    | (26,844,921)    |
|  | 3,542,957,164   | 4,086,373,670 | 2,543,182,780   | (50,325,238)         | 10,733,147      | (640,418,019)   |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>  |                 |               |                 |                      |                 |                 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน             | 810,934,192     | (877,150,637) | (1,098,180,584) | 200,103,712          | (200,103,712)   | -               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                 | (1,206,422,843) | 271,591,016   | 86,370,486      | (591,632,671)        | 268,386,487     | (165,789,666)   |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                              | 84,971,942      | -             | -               | -                    | -               | -               |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                             | (600,101,336)   | (399,995,777) | 534,434,196     | -                    | -               | 12,148,598      |
| ลูกหนี้อื่น  | -               | -             | (50,976,783)    | -                    | -               | 7,287,378       |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                    | (165,331,707)   | 306,881,090   | (198,225,126)   | 2,570,255            | (2,570,255)     | -               |
| สินค้าคงเหลือ  | 1,893,548       | (123,308,257) | (132,540,514)   | (1,270,176)          | (103,253,122)   | (91,908,180)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               | (130,204,646)   | (41,613,221)  | 36,523,439      | (62,559,878)         | (8,659,948)     | -               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                  | (14,349,411)    | 87,008        | -               | 132,622              | (3,483)         | -               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | (4,830,540)     | (32,228,823)  | 113,226,714     | -                    | (33,000,000)    | -               |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า                            | -               | 10,020,198    | (2,105,743)     | -                    | -               | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น               | (1,628,468,385) | 463,685,436   | (429,554,738)   | 147,971,477          | 38,807,602      | (12,741,717)    |

**บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563**

หน่วย : บาท

|  | งบการเงินรวม       |                      |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                      |                      |
|--|--------------------|----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2563               | 2562                 | 2561                   | 2563                   | 2562                 | 2561                 |
| รายได้รับล่วงหน้า  | (2,647,085)        | 298,102,721          | (154,539,198)          | 14,672,238             | 3,361,238            | 1,352,918            |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน  | (34,646,551)       | (224,342,050)        | 140,440,649            | (2,801,043)            | (249,493)            | (533,046)            |
| หนี้สินหมุนเวียน   | 8,012,228          | (27,149,582)         | 4,173,895              | (34,490,854)           | 2,139,498            |                      |
| เจ้าหนี้อื่น   |                    |                      | (115,965,624)          |                        |                      | 5,835,607            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                              | (1,225,737)        | (1,374,429)          | (586,216)              | (1,002,270)            | (907,149)            | (12,321)             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 28,861,999         | (20,210,841)         | 14,537,726             | (627,177)              | 40                   | (14,028,927)         |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน                      | 689,402,832        | 3,689,367,522        | 1,286,041,464          | (340,594,254)          | (61,949,502)         | (896,667,877)        |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก   | (77,931,180)       | (115,875,436)        | (163,759,102)          | (9,532,177)            | (12,854,435)         | (9,480,432)          |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>           | <b>611,471,652</b> | <b>3,573,492,086</b> | <b>1,122,282,362</b>   | <b>(350,126,431)</b>   | <b>(74,803,937)</b>  | <b>(906,148,309)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                    |                    |                      |                        |                        |                      |                      |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา                  | -                  | -                    | (573,628,353)          | -                      | -                    |                      |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                                       | -                  | -                    | -                      | (1,411,919,807)        | (341,090,475)        | (629,641,900)        |
| เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย                                     |                    | -                    | -                      | -                      | 37,500,000           | 17,420,000           |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย | 70,065,000         | 500,000              | -                      | -                      | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    | (780,000,000)      | -                    | (8,580,000)            | (780,000,000)          | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา                  | (440,642,857)      | -                    | -                      | (311,576,740)          | -                    | -                    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 4,597,985,471      | -                    | -                      | -                      | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน                     | (2,535,975)        | -                    | (56,560,000)           | -                      | -                    | (56,560,000)         |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า                                       | -                  | (152,067,600)        | -                      | -                      | (149,567,600)        | -                    |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                  | 326,272,590        | 2,156,565,115        | 1,968,784,038          | 160,098,472            | 1,911,717,980        | 1,801,746,980        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว                                 | (465,001,000)      | (1,571,162,230)      | (1,927,051,843)        | (242,000,000)          | (1,380,000,000)      | (1,779,551,843)      |
| ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน          | -                  | 7,744,373            | 35,147,322             | -                      | 7,744,373            | 35,147,322           |
| เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำค่าสินทรัพย์                                     |                    | -                    | -                      |                        | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า                                  |                    | -                    | -                      |                        | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | (3,496,709,518)    | (743,056,656)        | (6,167,793,747)        | (7,643,276)            | (2,922,677)          | (17,820,463)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | (8,720,885)        | (32,849,993)         | (135,311,376)          | (2,846,680)            | (2,684,535)          | (1,993,870)          |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                            | 556,159            | 25,763,836           | 713,784                | 995,592                | 2,880,776            | 288,855              |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                | -                  | 73,008,746           | -                      | -                      | -                    | -                    |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 169,928,657        | -                    | 421,390,094            | 2,396,986,952          | 1,284,929,600        | 787,958,290          |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | -                  | (169,928,657)        | -                      | (4,329,537,498)        | (863,684,123)        | (1,985,603,210)      |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น  | -                  | (559,555,466)        | -                      | -                      | -                    | -                    |
| เงินปันผลรับ   | 197,985,034        | 181,968,242          | 206,986,264            | 2,586,224,693          | 1,162,637,144        | 1,491,947,483        |
| ดอกเบี้ยรับ  | 119,225,68         | 18,177,390           | 46,129,984             | 29,189,095             | 48,977,680           | 21,443,700           |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>186,110,644</b> | <b>(764,892,900)</b> | <b>(6,189,773,833)</b> | <b>(1,912,029,197)</b> | <b>1,716,438,143</b> | <b>(315,218,656)</b> |

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

หน่วย : บาท

|  | งบการเงินรวม         |                        |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                      |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
|  | 2563                 | 2562                   | 2561                 | 2563                 | 2562                   | 2561                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                      |                      |                        |                      |                      |                        |                      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น                             | 3,620,874,153        | -                      | -                    | 5,645,424,200        | -                      | -                    |
| จ่ายชำระหุ้นคืน  | -                    | -                      | (304,674,256)        | -                    | -                      | (304,674,256)        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น                             | -                    | -                      | 37,795,883           | -                    | -                      | 55,151,096           |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น                      | -                    | (1,254,902,711)        | -                    | (2,028,252,905)      | (1,027,827,332)        | -                    |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -                    | -                      | -                    | 1,371,000,000        | 50,000,000             | 134,000,000          |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | -                    | -                      | -                    | (1,489,537,147)      | (232,523,205)          | -                    |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                              | 1,743,669,366        | 1,717,573,607          | 6,140,207,783        | -                    | -                      | 428,760,000          |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว                       | (1,391,695,929)      | (1,525,809,398)        | (848,101,466)        | (28,800,000)         | (28,800,000)           | (7,200,000)          |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                  | 1,343,837,657        | 2,783,042,500          | 1,819,000,000        | 1,343,837,657        | 2,783,042,500          | 1,819,000,000        |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้                                   | (1,000,000,000)      | (2,765,500,000)        | (280,000,000)        | (1,000,000,000)      | (2,765,500,000)        | (280,000,000)        |
| เงินสดที่ผู้เข้าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น        |                      |                        |                      |                      |                        |                      |
| จากสัญญาเช่าการเงิน  | (247,016,227)        | (15,183,489)           | (15,942,393)         | (7,903,215)          | (7,858,839)            | (8,855,633)          |
| เงินปันผลจ่าย  | (1,194,489,983)      | (73,198,984)           | (333,793,403)        | (1,194,489,983)      | (73,198,983)           | (333,793,403)        |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม             | (5,218,784)          | (44,385,799)           | (88,174,358)         | -                    | -                      | -                    |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการ               |                      |                        |                      |                      |                        |                      |
| ปรับโครงสร้างธุรกิจ  | -                    | -                      | (562,000,000)        | -                    | -                      | -                    |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | (905,271,702)        | (904,612,822)          | (756,770,609)        | (304,724,370)        | (306,749,747)          | (235,964,690)        |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> | <b>1,964,688,551</b> | <b>(2,082,977,096)</b> | <b>4,807,547,181</b> | <b>2,306,554,237</b> | <b>(1,609,415,606)</b> | <b>1,266,423,114</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>  | <b>2,762,270,847</b> | <b>725,622,090</b>     | <b>(259,944,290)</b> | <b>44,398,609</b>    | <b>32,218,600</b>      | <b>45,056,149</b>    |
| <b>ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ</b>    |                      |                        |                      |                      |                        |                      |
| เทียบเท่าเงินสด  | 29,434,199           | (18,055,207)           | (5,420,378)          | (8,479,681)          | (2,226,591)            | (11,622,101)         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>    | <b>1,600,219,537</b> | <b>892,652,654</b>     | <b>1,158,017,322</b> | <b>303,754,822</b>   | <b>273,762,813</b>     | <b>240,328,765</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>  | <b>4,391,924,583</b> | <b>1,600,219,537</b>   | <b>892,652,654</b>   | <b>339,673,750</b>   | <b>303,754,822</b>     | <b>273,762,813</b>   |

(3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|  | งบการเงินรวม |        |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |        |
|--|--------------|--------|--------|----------------------|---------|--------|
|  | 2563         | 2562   | 2561   | 2563                 | 2562    | 2561   |
| <b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                  |              |        |        |                      |         |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)  | 0.91         | 0.89   | 0.65   | 0.66                 | 0.85    | 0.60   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                                | 0.86         | 0.81   | 0.59   | 0.61                 | 0.71    | 0.55   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)                             | 0.34         | 0.20   | 0.10   | 0.05                 | 0.11    | 0.05   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)                           | 5.82         | 4.76   | 3.88   | 2.99                 | 4.35    | 4.17   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                                     | 62.73        | 76.68  | 93.95  | 122.26               | 83.99   | 87.51  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)                           | 4.67         | 2.99   | 4.20   | 3.64                 | 2.89    | 3.57   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                                    | 78.12        | 122.12 | 86.92  | 100.35               | 126.39  | 102.37 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)                                | 2.21         | 3.66   | 4.08   | 3.82                 | 4.06    | 4.00   |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)   | 165.11       | 99.78  | 89.42  | 95.46                | 89.98   | 91.25  |
| Cash Cycle (วัน)   | (24.25)      | 99.02  | 91.46  | 127.15               | 120.40  | 98.62  |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>  |              |        |        |                      |         |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)   | 35.16%       | 51.39% | 49.12% | 18.98%               | 25.20%  | 22.11% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                                     | 51.52%       | 44.70% | 33.42% | 151.69%              | 80.53%  | 67.94% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)   | 39.60%       | 30.25% | 18.91% | 129.76%              | 60.83%  | 50.74% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                                      | 27.46%       | 18.95% | 12.40% | 21.28%               | 9.39%   | 7.58%  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b> |              |        |        |                      |         |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                                    | 7.44%        | 5.50%  | 3.31%  | 9.86%                | 5.18%   | 3.73%  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)                                | 10.00%       | 6.76%  | 3.92%  | 12.56%               | 5.98%   | 4.63%  |
| อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)                               | 0.19         | 0.18   | 0.17   | 0.08                 | 0.09    | 0.07   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>      |              |        |        |                      |         |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                      | 2.69         | 2.44   | 2.75   | 1.16                 | 0.81    | 1.03   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                           | 4.89         | 3.49   | 2.60   | 7.99                 | 4.07    | 3.21   |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)  | 46.67%       | 56.67% | 40.00% | 72.80%               | 134.04% | 66.67% |
| <b>อัตราส่วนอื่นๆ</b>  |              |        |        |                      |         |        |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) <sup>2)</sup>                             | 0.39         | 0.24   | 0.16   | 0.25                 | 0.10    | 0.09   |
| กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย (บาท) <sup>1)</sup>                       | 0.39         | 0.24   | 0.15   | 0.25                 | 0.10    | 0.09   |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น(บาท) <sup>2)</sup>                    | 1.42         | 1.28   | 1.28   | 1.18                 | 1.07    | 1.17   |

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นเฉลี่ย คำนวณด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด

<sup>2)</sup> กำไรสุทธิต่อหุ้นและมูลค่าตามบัญชีสุทธิต่อหุ้น คำนวณด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด ณ สิ้นงวดและคำนวณโดยใช้มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

• ผลการดำเนินงาน

รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัท ในช่วงปี 2561 - ปี 2563 มาจากรายได้ 3 ประเภทหลักๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่าย อุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และรายได้จากการก่อสร้าง ผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีรายได้รวม 10,974.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 7,195.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,779.28 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.52 และมีกำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 3,412.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 2,147.33 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1,265.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 58.91 เนื่องจากบริษัท มีรายได้ที่เติบโตขึ้นในทุกภาคส่วนดังนี้

บริษัท มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,022.42 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 979.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากการมีภาระปฏิบัติงานของบริษัทในเครือได้ และมีทยอยรับรู้รายได้ในปี 2563 เป็นต้นไป

รายได้จากการขายไฟฟ้าและส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 4,093.36 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 4,504.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 411.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 9.13 โดยรายได้ที่ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเกิดจากการกักการผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ลดลงเนื่องจากปี 2562 ฤดูมรสุมที่เข้ามาในประเทศไทยค่อนข้างเร็วกว่าปี 2563 จึงส่งผลให้กระแสลมที่ผลิตได้ในช่วงเวลาเดียวกันเมื่อเทียบกับปีก่อนมีปริมาณลดลง และได้กลับมาเป็นปกติแล้วในไตรมาส 4 ของปีก่อน

บริษัท มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า แสดงในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 1,495.88 ล้านบาท เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนแสดงจำนวน 1,526.50 ล้านบาท ลดลงจำนวน 30.62 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 2.01 ลดลงเนื่องจากการได้มีการทยอยส่งสินค้าในไตรมาส 1 ปี 2564และได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้กับภาครัฐเพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

| ประเภทรายได้   | 2561     |        | 2562     |        | 2563     |        |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|  | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| 1. รายได้จากธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน |          |        |          |        |          |        |
| 1.1 การจัดหาเพื่อจำหน่าย   | 573.03   | 9.20   | 1,017.92 | 14.34  | 510.26   | 5.90   |
| 1.2 การผลิตเพื่อจำหน่าย  | 771.93   | 12.39  | 508.58   | 7.16   | 985.62   | 11.40  |
| 2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน                             |          |        |          |        |          |        |
| - ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน   | 2,929.75 | 47.02  | 4,504.40 | 63.46  | 4,093.35 | 47.33  |
| 3. รายได้จากธุรกิจก่อสร้าง   | 1,887.24 | 30.29  | 979.95   | 13.80  | 2,022.42 | 23.38  |
| 4. รายได้จากการให้บริการ   | 68.54    | 1.10   | 87.72    | 1.24   | 124.21   | 1.44   |
| 5. รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน                                   | -        | -      | -        | -      | 913.48   | 10.56  |
| รวมรายได้  | 6,230.49 | 100.00 | 7,098.57 | 100.00 | 8,649.34 | 100.00 |

รายได้จากการขายรวมของกลุ่มบริษัท ในปี 2560-2562 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน และลูกค้าธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามประเภทของกลุ่มลูกค้า

| รายได้   | 2561            |               | 2562            |               | 2563            |               |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| <b>กลุ่มลูกค้าภาครัฐ</b>   |                 |               |                 |               |                 |               |
| - รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทนและรายได้จากการให้บริการ | 768.44          | 12.33         | 1,087.69        | 15.32         | 3,555.92        | 41.11         |
| - รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า   | 2,929.75        | 47.02         | 4,504.40        | 63.46         | 4,093.35        | 47.33         |
| <b>กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน</b>   |                 |               |                 |               |                 |               |
| - รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบพลังงานทดแทน                         | 620.46          | 9.96          | 515.42          | 7.26          | 263.22          | 3.04          |
| - รายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้า   | 1,887.24        | 30.29         | 979.95          | 13.80         | 728.10          | 8.42          |
| <b>กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ</b>   | 24.60           | 0.39          | 11.11           | 0.16          | 8.75            | 0.10          |
| <b>รวมรายได้</b>   | <b>6,230.49</b> | <b>100.00</b> | <b>7,098.57</b> | <b>100.00</b> | <b>8,649.34</b> | <b>100.00</b> |

#### ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 35.16 และ ร้อยละ 51.39 ในปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับตามงบการเงินรวม ซึ่งแนวโน้มของกำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงิน ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นปกติและผันแปรตามยอดขายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น

บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงจำนวน 911.77 ล้านบาท เปรียบเทียบงวดเดียวกันกับปีก่อน แสดงจำนวน 910.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.70 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.19 เนื่องจากบริษัท มีสัญญาสินเชื่อโครงการเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในโครงการลมเพิ่มขึ้นครบ 170 MW และโครงการที่ประเทศญี่ปุ่น 61 MW

#### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิงบการเงินรวมของบริษัท ปี 2563 เท่ากับ 3,425.29 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 2,222.29 ล้านบาท และ ปี 2561 เท่ากับ 1,178.41 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,203.00 ล้านบาท หากพิจารณาผลการดำเนินงานอันเป็นปกติของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม สำหรับ ปี 2563 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานงวดเดียวกันกับปีก่อน เนื่องจากบริษัท ได้มีการจำหน่ายโครงการที่ประเทศญี่ปุ่น 2 โครงการ ซึ่งรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,977.60 ล้านบาท และกำไรจากการต่อรองราคาซื้อโครงการที่ประเทศเวียดนาม จำนวน 259.27 ล้านบาท ประกอบกับได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนามจำนวน 160 MW ประเทศมาเลเซีย จำนวน 10 MW แล้วภายในปี 2563 รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากโครงการลมขนาด 170 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น เข้ามาในระบบ และต้นทุนในการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่สูงมากเมื่อเทียบกับรายได้ที่ได้รับ



• **ฐานะทางการเงิน**

**สินทรัพย์รวม**

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 46,032.16 ล้านบาท 39,041.54 ล้านบาท และ 35,624.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนได้แก่เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งผันแปรไปตามยอดขาย และงานรับเหมาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานทดแทนให้กับบริษัทภายนอก และความสามารถในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ตลอดจนกระแสเงินสดที่กิจการต้องสำรองไว้สำหรับการลงทุน การดำเนินงาน และจ่ายเงินปันผล สำหรับรายการหลักของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ซึ่งกลุ่มบริษัท ลงทุนเพิ่มเพื่อผลผลิตกระแสไฟฟ้า

ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรนั้น กลุ่มบริษัท มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.69 เท่า 2.44 เท่า และ 2.75 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 ตามลำดับ

**ลูกหนี้การค้า**

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อ และมูลค่าการสั่งซื้อ โดยมีการให้เครดิตเทอมเฉลี่ยประมาณ 30-120 วันสำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มลูกค้าภาครัฐ และเครดิตเทอม 30-180 วัน สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2563 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระรวมเท่ากับ 4,089.00 ล้านบาท 1,852.43 ล้านบาท และ 1,293.98 ล้านบาท (ยอดลูกหนี้การค้าได้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว) ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 เท่ากับ 63 วัน 77 วัน และ 94 วัน ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัท มียอดลูกหนี้สูงขึ้นเนื่องจาก ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่มีการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นตามอัตรางวดงานที่ทำเสร็จ และกลุ่มลูกค้าโรงไฟฟ้าที่ผลผลิตกระแสไฟฟ้าได้สูงขึ้น

รายละเอียดของอายุลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

**ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

|                            | ปี 2561     |               | ปี 2562     |               | ปี 2563     |               |
|----------------------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
|                            | ล้านบาท     | %             | ล้านบาท     | %             | ล้านบาท     | %             |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ         | 5.28        | 186.57        | 2.83        | 138.73        | 2.04        | 100.00        |
| เกินกำหนดชำระ              |             |               |             |               |             |               |
| - ไม่เกิน 3 เดือน          | -           | -             | -           | -             | -           | -             |
| - ระหว่าง 3-6 เดือน        | -           | -             | -           | -             | -           | -             |
| - ระหว่าง 3-6 เดือน        | -           | -             | -           | -             | -           | -             |
| - เกินกว่า 12 เดือน        | -           | -             | -           | -             | -           | -             |
| รวมลูกหนี้การค้า           | 5.28        | 186.57        | 2.83        | 138.73        | 2.04        | 100.00        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | -           | -             | -           | -             | -           | -             |
| <b>ลูกหนี้การค้าสุทธิ</b>  | <b>5.28</b> | <b>186.57</b> | <b>2.83</b> | <b>138.73</b> | <b>2.04</b> | <b>100.00</b> |

## ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

|                            | ปี 2561  |        | ปี 2562  |        | ปี 2563  |        |
|----------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                            | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ         | 860.64   | 80.67  | 1,000.40 | 94.13  | 1,452.91 | 90.58  |
| เกินกำหนดชำระ              |          |        |          |        |          |        |
| - ไม่เกิน 3 เดือน          | 161.08   | 15.10  | 28.31    | 2.66   | 113.37   | 7.07   |
| - ระหว่าง 3-6 เดือน        | 31.68    | 2.97   | 1.32     | 0.12   | 19.52    | 1.22   |
| - ระหว่าง 3-6 เดือน        | 0.77     | 0.07   | 3.55     | 0.33   | 2.93     | 0.18   |
| - เกินกว่า 12 เดือน        | 12.69    | 1.19   | 29.23    | 2.75   | 15.25    | 0.95   |
| รวมลูกหนี้การค้า           | 1,066.86 | 100.00 | 1,062.81 | 100.00 | 1,603.98 | 100.00 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (0.89)   | (0.00) | (2.26)   | (0.00) | (8.15)   | (0.01) |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ         | 1,065.97 | 100.00 | 1,060.55 | 100.00 | 1,595.83 | 99.99  |

## สินค้าคงเหลือ

เมื่อพิจารณาตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2562 2561 และ ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 652.78 ล้านบาท 540.17 ล้านบาท และ 408.98 ล้านบาท

กลุ่มบริษัท มีการกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ ล้าสมัย และค้างนานโดยจะ

|                                  | ปี 2561 |        | ปี 2562 |        | ปี 2563 |        |
|----------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                  | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      |
| สินค้าสำเร็จรูป                  | 374.65  | 66.54  | 479.74  | 69.89  | 442.26  | 64.62  |
| สินค้านำเข้าระหว่างผลิต          | 0.72    | 0.13   | 0.48    | 0.07   | 0.41    | 0.06   |
| วัตถุดิบ                         | 146.08  | 25.94  | 136.40  | 19.87  | 171.20  | 25.01  |
| วัสดุสิ้นเปลือง                  | 1.71    | 0.30   | 1.70    | 0.25   | 1.89    | 0.28   |
| งานระหว่างก่อสร้าง               | 11.34   | 2.01   | 28.75   | 4.19   | 9.63    | 1.41   |
| สินค้านำเข้าระหว่างทาง           | 28.57   | 5.07   | 39.31   | 5.73   | 59.00   | 8.62   |
| รวม                              | 563.07  | 100.00 | 686.38  | 100.00 | 684.39  | 100.00 |
| หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้า | (22.90) | (4.07) | (33.60) | (4.90) | (46.99) | (6.87) |
| สินค้าคงเหลือสุทธิ               | 540.17  | 95.93  | 652.78  | 95.10  | 637.40  | 93.13  |

พิจารณาตามสินค้าแต่ละรายการ ซึ่งสินค้าของบริษัท เป็นสินค้าที่ใช้สำหรับระบบไฟฟ้าพื้นฐานของประเทศที่มักไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ส่งผลให้สินค้าของบริษัท สามารถนำมาจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ล้าสมัย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 46.99 ล้านบาท 33.60 ล้านบาท และ 22.90 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 2562 ปี และ 2561 ตามลำดับ

บริษัท มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 78 วัน 122 วัน และ 87 วัน ในปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับจัดหาเพื่อจำหน่าย และเพื่อโครงการรับเหมาก่อสร้างของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน

## เป็นลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีโครงสร้างของการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

| ชื่อบริษัท  | ทุนชำระแล้ว (พันบาท) |           |           | สัดส่วนเงินลงทุน (%) |      |      | วิธีราคาทุน (พันบาท) |            |            | เงินปันผล(พันบาท) |         |           |
|---|----------------------|-----------|-----------|----------------------|------|------|----------------------|------------|------------|-------------------|---------|-----------|
|   | 2563                 | 2562      | 2561      | 2563                 | 2562 | 2561 | 2563                 | 2562       | 2561       | 2563              | 2562    | 2561      |
| บริษัท จี.เค.พาวเวอร์โปรดักส์ จำกัด   | 100,000              | 100,000   | 100,000   | 100                  | 100  | 100  | 80,425               | 80,425     | 80,425     |                   | 15,000  | 14,540    |
| บริษัท จี.เค.แอสแซมบลี จำกัด  | 200,000              | 200,000   | 200,000   | 100                  | 100  | 100  | 163,188              | 163,188    | 163,188    | -                 | -       | 50,000    |
| บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด   | 12,500               | 12,500    | 50,000    | 100                  | 100  | 100  | 3,908                | 3,908      | 41,408     | 700               | 700     | -         |
| บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด  | 1,485,000            | 1,485,000 | 1,485,000 | 100                  | 100  | 100  | 1,916,500            | 1,916,500  | 1,916,500  | 629,640           | 629,640 | -         |
| บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด   | 1,575,000            | 1,575,000 | 1,575,000 | 100                  | 100  | 100  | 2,226,150            | 2,226,150  | 2,226,150  | 200,025           | 200,025 | 389,025   |
| บริษัท เอ็นแค พาวเวอร์ โซลา จำกัด   | 2,600                | 2,600     | 2,600     | 100                  | 100  | 100  | 40,854               | 40,854     | 40,854     | 11,001            | 11,001  | 12,000    |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด  | 21,000               | 21,000    | 21,000    | 100                  | 100  | 100  | 21,000               | 21,000     | 21,000     | 1,201             | 1,201   | -         |
| "บริษัท กันกุล เทอร์นิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด<br>(บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 2 จำกัด)" | 1,000                | 1,000     | 1,000     | 100                  | 100  | 100  | 1,000                | 1,000      | 1,000      | 2,999             | 2,999   | -         |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด  | 368,464              | 315,678   | 140,300   | 100                  | 100  | 100  | 368,464              | 315,678    | 140,300    | -                 | -       | -         |
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด  | 1,306,410            | 171,250   | 120,000   | 100                  | 100  | 100  | 1,306,410            | 171,250    | 120,000    | -                 | -       | -         |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                                     | 300,000              | 300,000   | 300,000   | 100                  | 100  | 100  | 300,000              | 300,000    | 300,000    | -                 | -       | 619,999   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด   | 20,000               | 20,000    | 10,000    | 100                  | 100  | 100  | 20,000               | 20,000     | 10,000     | -                 | -       | -         |
| บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี จำกัด                                      | 40,900               | 40,900    | 40,900    | 100                  | 100  | 100  | 40,899               | 40,899     | 40,899     | 8,589             | 8,589   | -         |
| บริษัท ไคราซินด์เอนเนอร์ยี จำกัด  | 1,107,000            | 1,107,000 | 1,017,138 | 100                  | 100  | 100  | 1,538,750            | 1,538,750  | 1,448,887  | -                 | -       | -         |
| บริษัท กันกุล เอนเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด                          | 40,600               | 40,600    | 40,600    | 100                  | 100  | 100  | 40,600               | 40,600     | 40,600     | -                 | -       | -         |
| บริษัท จีโอ ไบโอบีโอบี จำกัด  | 34,300               | 34,300    | 34,300    | 75                   | 75   | 75   | 25,690               | 25,690     | 25,690     | -                 | -       | -         |
| บริษัท อินฟินี อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี จำกัด                                   | 1,564,000            | 1,564,000 | 1,564,000 | 67                   | 67   | 67   | 1,868,576            | 1,088,576  | 1,088,576  | 80,687            | 80,687  | 165,436   |
| บริษัท อีโค ไทยเอนเนอร์ยี จำกัด   | 76,500               | 76,500    | 76,500    | 51                   | 51   | 51   | 42,015               | 42,015     | 42,015     | 4,830             | 4,830   | 6,964     |
| "บริษัท กันกุล อินฟินี กรุป จำกัด<br>(บริษัท กันกุล ไบโอบีโอบี จำกัด)"          | 282,259              | 2,000     | 500       | 75                   | 75   | 100  | 211,694              | 1,499      | 499        | -                 | -       | -         |
| Gunkul International (Mauritius) Ltd.   | 4,740,445            | 4,740,445 | 4,740,445 | 100                  | 100  | 100  | 4,740,445            | 4,740,445  | 4,740,445  | -                 | -       | -         |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด   | 179,250              | 179,250   | 179,250   | 100                  | 100  | 100  | 179,250              | 179,250    | 179,250    | -                 | -       | -         |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด  | 980                  | 980       | 980       | 100                  | 100  | 100  | 216,938              | 216,938    | 216,938    | 25,997            | 25,997  | 26,997    |
| บริษัทกิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ จีพีดี จำกัด                                   | 20,000               | 20,000    | -         | 50                   | 50   | -    | 10,000               | 10,000     | -          | -                 | -       | -         |
| กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี  | 26,000               | 6,000     | -         | 60                   | 60   | -    | 15,600               | 3,600      | -          | -                 | -       | -         |
| Gunkul Engineering (Myanmar) Ltd.   | 1,588                | -         | -         | 100                  | -    | -    | 1,588                | -          | -          | -                 | -       | -         |
| Doan Son Thuy Investment Joint Stock Ltd.                                       | 332,494              | -         | -         | 100                  | -    | -    | 332,494              | -          | -          | -                 | -       | -         |
| รวม   |                      |           |           |                      |      |      | 15,712,438           | 13,188,215 | 12,884,624 | 965,669           | 980,669 | 1,284,961 |

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 59.47 ล้านบาท 66.41 ล้านบาท และ 74.18 ล้านบาท ในปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นในส่วนของยานพาหนะ เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน จากการเพิ่มขึ้นของพนักงานและผู้บริหาร จากการขยายตัวของบริษัทฯ

สำหรับในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นสุด ปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 26,942.97 ล้านบาท 24,567.14 ล้านบาท และ 23,018.09 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นอย่างมากของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิตามงบการเงินรวมเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ นั้น เนื่องมาจากการรวมมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ในปี 2563 ที่มีการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนาม 4 โครงการ และในปี 2562 พลังงานลม 2 โครงการที่จังหวัดนครราชสีมา และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อีก 2 โครงการ ณ เมืองเซินใต้ และเมืองคิมลี ประเทศญี่ปุ่น โดยรายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด  
ในปี 2555 ได้มีการซื้อสิทธิ์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 60 MW  
ในปี 2560 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ครบ 3 โครงการ
- บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด  
ในปี 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีการซื้อสิทธิ์ซึ่งเป็นที่ดิน สำหรับประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า เป็นจำนวน 204 ล้านบาท  
ในปี 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนมีนาคม 2561
- บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
ในปี 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือนมิถุนายน 2561
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองเซินไต้ ประเทศญี่ปุ่น  
ในปี 2561 โครงการดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือน พฤศจิกายน 2561
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองคิมลี ประเทศญี่ปุ่น  
ในปี 2562 โครงการดังกล่าวได้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ในเดือน เมษายน 2562
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองTan Chau จังหวัด Tay Ninh ประเทศ เวียดนาม 2 โครงการ  
ขนาดโครงการละ 30 MW  
ได้ซื้อโครงการในปี 2563 โครงการดังกล่าวได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือน พฤษภาคม 2562
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองTan Chau จังหวัด Tay Ninh ประเทศเวียดนาม 1 โครงการ  
ขนาดโครงการ 50 MW  
ได้ซื้อโครงการในปี 2563 โครงการดังกล่าวได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือน ตุลาคม 2563
- โครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมือง Phong Dien จังหวัด Thua Thien Hue ประเทศเวียดนาม 1 โครงการ  
ขนาดโครงการ 50 MW  
ได้ซื้อโครงการในปี 2563 โครงการดังกล่าวได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในเดือนธันวาคม 2563

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 ตามงบการเงินรวมเท่ากับ 33,556.84 ล้านบาท 27,708.62 ล้านบาท และ 26,124.70 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มมีหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีเติบโตและมีการขยายตัวมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการเบิกเงินกู้โครงการพลังงานทดแทน ส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ยืมที่ครบกำหนดในปี 2564 และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เพื่อรองรับการลงทุน การขาย และการก่อสร้างดังกล่าว ที่เพิ่มสูงขึ้น ตั้งแต่ปี 2561 จนถึง ปี 2563

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้หมุนเวียนโดยส่วนใหญ่ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.88 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.73 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.88 ของหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทั้ง 4 รายการดังกล่าว บริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดหาวัตถุดิบและสินเชื่อทางการค้าและก่อสร้างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมระหว่างปี 2561 - ปี 2563 เท่ากับ 0.91 เท่า 0.89 เท่า และ 0.65 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.86 เท่า 0.81 เท่า และ 0.59 เท่า ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 63 วัน 77 วัน และ 94 วัน บริษัท มีวงจรเงินสด (Cash Cycle) เท่ากับ (24.25) วัน 99 วัน และ 91 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 78 วัน 122 วัน และ 87 วัน ระยะเวลาเก็บเงินได้ เท่ากับ 56 วัน 55 วัน และ 62 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาในการเก็บลดลงเนื่องจากสัดส่วนรายได้ค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีวิธีการรับรู้รายได้ ตลอดจนการเรียกชำระหนี้ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากกรณีการซื้อมาจำหน่ายไป

ในปี 2563 และ ปี 2562 นั้น บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นคงเหลือ 2.69 เท่า จากปีก่อนอยู่ที่ 2.44 เท่า และจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 10,325.14 ล้านบาท 9,530.50 ล้านบาทและ 8,712.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 สิ้นปี 2562 และสิ้นปี 2561 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

สำหรับงบการเงินรวม กลุ่มบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 12,472.31 ล้านบาท 11,332.91 ล้านบาท และ 9,500.05 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นได้นับรวมกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีแล้ว ปรากฏรายการที่ผลกระทบทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นดังนี้

- Treasury Stock จากโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 304.67 ล้านบาท
- ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (การเข้าซื้อบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด "FEC") จำนวน 558.37 ล้านบาท
- บริษัทส่งจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 จำนวน 1,600 ล้านบาท

### กระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัท มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 611.47 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัท ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่สูงขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 186.11 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจาก จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จากการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและ หนี้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระที่ได้มีการเบิกมาเพื่อการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลม จำนวน 170 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2562 บริษัท มีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 3,573.49 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัท ได้มีการขยายตัวของรายได้ที่ลดลง จากการลงทุนในบริษัทย่อยในกลุ่มพลังงานทดแทน เพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเกี่ยวกับด้านพลังงานทดแทน ในส่วนของใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 764.89 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจากการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม และ หนี้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระที่ได้มีการเบิกมาเพื่อการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานลม จำนวน 170 เมกะวัตต์ และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ทยอยเบิกในปี 2561

ในปี 2561 บริษัท มีกระแสเงินสดที่ต้องใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 6,189.77 ล้านบาท จากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากในประเทศ และต่างประเทศ บริษัท มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 4,807.55 ล้านบาท กระแสเงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ และจ่ายเงินปันผล คงเหลือกระแสเงินสด ประมาณ 892.65 ล้านบาท เพื่อใช้ในการบริหารกิจการในปี 2562

# GUNKUL

*not only the energy, we care*

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |   |
|--|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 16  |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
| กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างสม่ำเสมอรวมถึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ ซึ่งปัจจัยหลักที่กระทบต่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นเกี่ยวข้องกับภาวะการขาดการพิจารณา ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>• ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการขาดสภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมและข้อมูลอื่นที่ได้รับ</li> <li>• ประเมินประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

| การซื้อขายรายย่อย  |   |
|--|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5  |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
| <p>ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 259 ล้านบาท (หมายเหตุ 5(ก))ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อ โดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจกระบวนการการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา</li> <li>• อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและบันทึกการวิเคราะห์การซื้อกิจการซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การประเมินมูลค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลด รวมถึงวิธีการประเมินมูลค่า และความสมเหตุสมผลในการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ ปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนในการดำเนินงาน และอัตราการเติบโตในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลดังกล่าวกับข้อมูลที่ได้รับจากภายนอก จากความรู้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัทและประสบการณ์ของข้าพเจ้า</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

| รายได้และต้นทุนการก่อสร้าง  |  |
|---|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 10  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรที่รับผิดชอบโครงการ และพิจารณาจากต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ผู้บริหารและวิศวกรโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งงานก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญาเพื่อกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงกำหนดให้ขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณการ และการปรับปรุงประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง</li> <li>• สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้างและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ กับสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการ กับอัตราส่วนของต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมถึงสุ่มทดสอบใบตรวจรับงานจากลูกค้า</li> <li>• เข้าร่วมสังเกตการณ์การประมาณความคืบหน้าของงานก่อสร้างร่วมกับวิศวกรเพื่อดูความสอดคล้องของโครงการจริงกับขั้นความสำเร็จของงาน</li> <li>• ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุน วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานก่อสร้าง และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง</li> <li>• ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ</li> <li>• สุ่มทดสอบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นหลังวันสิ้นงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> |

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องต่อไปนี้

- ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5(ก) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจหลายแห่งและจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อย่างที่รับรู้จากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ ภาวการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของ ข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่ เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่ม บริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการ เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้ เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้า ได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า

โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  |          | 31 ธันวาคม     |                | 31 ธันวาคม           |                |
|  |          | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
| (บาท)  |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                 |          |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     | 7        | 4,391,924,583  | 1,600,219,537  | 339,673,750          | 303,754,822    |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน   |          | 1,724,375,404  | 2,593,886,402  | -                    | 200,103,712    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น               | 6, 8     | 2,863,723,261  | 1,227,263,208  | 966,903,135          | 395,842,686    |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 9        | 58,538,686     | -              | -                    | -              |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                           | 10       | 1,225,272,800  | 625,171,464    | -                    | -              |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                  |          | 385,537,470    | 220,205,763    | -                    | 2,570,255      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 6        | -              | 169,928,657    | 2,933,806,406        | 984,724,262    |
| สินค้าคงเหลือ                                      | 11       | 637,408,172    | 652,779,571    | 377,178,712          | 380,906,999    |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์                            |          | 5,283,830      | -              | 5,283,830            | -              |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                   |          | 162,314,840    | 23,553,105     | 82,000,000           | -              |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             |          | 328,107,233    | 172,152,970    | 93,001,447           | 43,070,780     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                              |          | 11,782,486,279 | 7,285,160,677  | 4,797,847,280        | 2,310,973,516  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                              |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                | 6        | 132,868,873    | 127,479,060    | 111,360,565          | 120,532,784    |
| เงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน    |          | 376,094,162    | 325,562,501    | -                    | -              |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 6        | -              | -              | 324,925,280          | 348,482,931    |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | 12       | 409,815,757    | 481,894,599    | 397,594,800          | 397,594,800    |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                              | 12       | 1,155,928,826  | 1,249,137,069  | 726,177,750          | 726,177,750    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 5, 13    | -              | -              | 15,712,437,525       | 13,188,214,576 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                            | 9        | 821,785,263    | -              | -                    | -              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                       |          | -              | -              | 3,143,658            | 3,143,658      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             | 14       | 26,942,970,534 | 24,567,137,226 | 59,467,928           | 66,413,447     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                               | 6, 15    | 682,345,139    | -              | 42,054,486           | -              |
| ค่าความนิยม  | 16       | 163,476,324    | 163,476,324    | -                    | -              |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                | 16       | 3,414,649,404  | 3,953,067,993  | 6,835,206            | 6,132,502      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น                            |          | -              | 559,555,466    | -                    | -              |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า                          |          | -              | 194,348,456    | -                    | -              |
| สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี                 | 28       | 56,761,808     | 75,948,204     | 37,905,714           | 62,758,854     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          |          | 92,973,746     | 58,772,159     | 68,015,824           | 45,854,435     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                           |          | 34,249,669,836 | 31,756,379,057 | 17,489,918,736       | 14,965,305,737 |
| รวมสินทรัพย์                                       |          | 46,032,156,115 | 39,041,539,734 | 22,287,766,016       | 17,276,279,253 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

|   |          | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|   |          | 31 ธันวาคม     |                | 31 ธันวาคม           |               |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                           | หมายเหตุ | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562          |
| (บาท)   |          |                |                |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      |          |                |                |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                    | 17       | 4,659,281,879  | 1,051,088,014  | 4,590,160,022        | 984,643,614   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 6        | -              | -              | 182,000,000          | 286,305,838   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                | 6        | 2,403,918,800  | 1,069,528,094  | 513,709,350          | 360,844,846   |
| รายได้รับล่วงหน้า                                     |          | 399,672,806    | 402,319,891    | 34,200,367           | 19,528,128    |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์                                  |          | 1,532,604,348  | 2,802,809,458  | -                    | -             |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น                                       | 5        | 59,083,480     | -              | 20,726,403           | -             |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                               | 6        | 350,552,294    | 414,703,853    | 6,612,800            | 9,316,344     |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 17       | 1,496,265,900  | 1,261,321,656  | 28,482,094           | 28,504,129    |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี             | 17       | 1,819,000,000  | 1,000,000,000  | 1,819,000,000        | 1,000,000,000 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6, 17    | 42,155,085     | 15,510,305     | 15,409,287           | 7,903,214     |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                                 |          | 20,705,137     | -              | 20,520,943           | -             |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                          |          | 29,390,046     | 24,123,342     | -                    | -             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  |          | 169,943,278    | 163,654,718    | 23,759,195           | 19,775,742    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                   |          | 12,982,573,053 | 8,205,059,331  | 7,254,580,461        | 2,716,821,855 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   |          |                |                |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                     | 17       | 14,657,840,218 | 14,387,961,223 | 336,511,427          | 364,982,721   |
| หุ้นกู้   | 17       | 4,135,584,021  | 4,602,977,092  | 4,135,584,021        | 4,602,977,092 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                               |          | 15,924,784     | 5,969,146      | 87,500               | 185,000       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   | 6, 17    | 552,532,255    | 17,022,188     | 37,132,462           | 10,487,263    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                       | 28       | 226,632,783    | 186,316,791    | -                    | -             |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน               | 18       | 86,538,736     | 76,991,751     | 54,463,259           | 49,064,855    |
| ประมาณการหนี้สินค่าเรือดอนอาคารและโรงไฟฟ้า            | 19       | 319,889,987    | 209,434,134    | -                    | -             |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                                 |          | 571,894,192    | -              | 143,633,082          | -             |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                     |          | 618,571        | 618,571        | 618,571              | 618,571       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               |          | 6,814,409      | 16,275,668     | 10,486               | 637,663       |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                |          | 20,574,269,956 | 19,503,566,564 | 4,708,040,808        | 5,028,953,165 |
| รวมหนี้สิน  |          | 33,556,843,009 | 27,708,625,895 | 11,962,621,269       | 7,745,775,020 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น           | หมายเหตุ | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       |          | 31 ธันวาคม            |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|                                       |          | 2563                  | 2562                  | 2563                  | 2562                  |
|                                       |          | (บาท)                 |                       |                       |                       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          |                       |                       |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                          | 20       |                       |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                          |          | 2,220,632,743         | 2,225,586,448         | 2,220,632,743         | 2,225,586,448         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  |          | 2,220,632,743         | 2,220,632,743         | 2,220,632,743         | 2,220,632,743         |
| หุ้นทุนซื้อคืน                        | 21       | (304,674,256)         | (304,674,256)         | (304,674,256)         | (304,674,256)         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                    |          |                       |                       |                       |                       |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ               | 22       | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         | 5,179,473,454         |
| ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ               |          |                       |                       |                       |                       |
| ภายใต้การควบคุมเดียวกัน               |          | (467,953,968)         | (464,752,542)         | -                     | -                     |
| ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน    |          |                       |                       |                       |                       |
| ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย           | 5        | (205,957,015)         | -                     | -                     | -                     |
| กำไรสะสม                              |          |                       |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว                            |          |                       |                       |                       |                       |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                     | 22, 30   | 222,559,000           | 222,559,000           | 222,559,000           | 222,559,000           |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน                   | 21, 22   | 304,674,256           | 304,674,256           | 304,674,256           | 304,674,256           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       |          | 5,781,434,415         | 4,134,470,833         | 2,702,479,550         | 1,907,839,036         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    | 22       | (380,345,758)         | (580,176,332)         | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>           |          | <b>12,349,842,871</b> | <b>10,712,207,156</b> | <b>10,325,144,747</b> | <b>9,530,504,233</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | 5, 13    | 125,470,235           | 620,706,683           | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |          | <b>12,475,313,106</b> | <b>11,332,913,839</b> | <b>10,325,144,747</b> | <b>9,530,504,233</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |          | <b>46,032,156,115</b> | <b>39,041,539,734</b> | <b>22,287,766,016</b> | <b>17,276,279,253</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นเอจียิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม                     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |               |
|---|----------------------------------|----------------|----------------------------------|---------------|---------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |               |
|   | 2563                             | 2562           | 2563                             | 2562          |               |
|   | (บาท)                            |                |                                  |               |               |
| รายได้  |                                  |                |                                  |               |               |
| รายได้จากการขาย                                       | 6                                | 1,495,877,402  | 1,526,498,126                    | 1,673,022,476 | 1,430,662,575 |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า                                  |                                  | 2,896,952,073  | 2,928,425,222                    | -             | -             |
| รายได้จากการให้บริการ                                 | 6                                | 124,213,883    | 87,728,797                       | 20,256,922    | 40,007,288    |
| รายได้จากการก่อสร้าง                                  |                                  | 2,022,418,375  | 979,945,647                      | -             | -             |
| รายได้จากการขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน           | 9                                | 913,476,986    | -                                | -             | -             |
| รายได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า                       |                                  | 1,196,404,375  | 1,575,971,477                    | -             | -             |
| รายได้เงินปันผล                                       | 6, 12, 13                        | -              | -                                | 2,577,185,095 | 1,162,637,144 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                           |                                  | -              | 19,893,800                       | 18,821,658    | 7,205,903     |
| ดอกเบี้ยรับ   | 6                                | 10,854,877     | 18,476,841                       | 29,124,441    | 40,290,683    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์   |                                  | -              | -                                | 74,308,660    | -             |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                              | 5                                | 259,273,007    | -                                | -             | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                | 13                               | 1,977,595,728  | -                                | -             | -             |
| รายได้อื่น  | 6                                | 77,474,322     | 58,319,381                       | 940,353       | 39,204,126    |
| รวมรายได้   |                                  | 10,974,541,028 | 7,195,259,291                    | 4,393,659,605 | 2,720,007,719 |
| ค่าใช้จ่าย  |                                  |                |                                  |               |               |
| ต้นทุนขาย   | 6, 11                            | 1,110,665,621  | 1,040,341,624                    | 1,369,403,789 | 1,086,502,988 |
| ต้นทุนขายไฟฟ้า  | 6                                | 1,738,354,708  | 1,499,380,037                    | -             | -             |
| ต้นทุนการให้บริการ                                    | 6                                | 52,881,296     | 47,714,078                       | 2,561,419     | 13,504,399    |
| ต้นทุนในการก่อสร้าง                                   |                                  | 1,814,550,944  | 862,949,818                      | -             | -             |
| ต้นทุนขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน                 | 9                                | 891,847,931    | -                                | -             | -             |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                    |                                  | 58,491,311     | 68,263,898                       | 29,498,367    | 45,429,016    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ                         | 6, 24                            | 896,785,305    | 771,916,944                      | 423,580,484   | 390,233,897   |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                         |                                  | 13,867,001     | -                                | -             | -             |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์ |                                  | 13,219,384     | -                                | -             | -             |
| รวมค่าใช้จ่าย   |                                  | 6,590,663,501  | 4,290,566,399                    | 1,825,044,059 | 1,535,670,300 |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้า                |                                  |                |                                  |               |               |
| ที่วิธีส่วนได้เสีย                                    | 12                               | 72,595,791     | 268,653,670                      | -             | -             |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้                |                                  | 4,456,473,318  | 3,173,346,562                    | 2,568,615,546 | 1,184,337,419 |
| ต้นทุนทางการเงิน                                      | 6, 27                            | 911,768,869    | 910,076,035                      | 321,391,732   | 290,683,941   |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                   |                                  | 3,544,704,449  | 2,263,270,527                    | 2,247,223,814 | 893,653,478   |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                       | 28                               | 119,411,606    | 40,981,213                       | 50,072,144    | (945,963)     |
| กำไรสำหรับปี  |                                  | 3,425,292,843  | 2,222,289,314                    | 2,197,151,670 | 894,599,441   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |             |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|-------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             |
| หมายเหตุ  | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562        |
|   | (บาท)                            |               |                                  |             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                       |                                  |               |                                  |             |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้                   |                                  |               |                                  |             |
| ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                         |                                  |               |                                  |             |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน    | 200,099,685                      | (270,009,246) | -                                | -           |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน        | (291,769)                        | (443,608)     | -                                | (175,957)   |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่        |                                  |               |                                  |             |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      | 28                               | 22,658        | -                                | -           |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่                   |                                  |               |                                  |             |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      |                                  | 199,830,574   | -                                | (175,957)   |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้                 |                                  |               |                                  |             |
| ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                         |                                  |               |                                  |             |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ                      |                                  |               |                                  |             |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                      | 18                               | -             | (2,332,399)                      | -           |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่      |                                  |               |                                  |             |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      | 28                               | -             | -                                | 712,530     |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่                 |                                  |               |                                  |             |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      |                                  | -             | -                                | (2,850,118) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทจากภาษี |                                  | 199,830,574   | -                                | (3,026,075) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                |                                  | 3,625,123,417 | 2,197,151,670                    | 891,573,366 |
| การแบ่งปันกำไร                                    |                                  |               |                                  |             |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                          |                                  | 3,412,336,597 | 2,197,151,670                    | 894,599,441 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      |                                  | 12,956,246    | -                                | -           |
| กำไรสำหรับปี                                      |                                  | 3,425,292,843 | 2,197,151,670                    | 894,599,441 |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม              |                                  |               |                                  |             |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                          |                                  | 3,612,167,171 | 2,197,151,670                    | 891,573,366 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      |                                  | 12,956,246    | -                                | -           |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                |                                  | 3,625,123,417 | 2,197,151,670                    | 891,573,366 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                      | 29                               | 0.39          | 0.24                             | 0.10        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 บแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

หุ้นปันผล

เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไร

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | หุ้นทุนซื้อคืน | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | กำไรสะสม                |                 | องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น   |
|----------|---------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|--|
|          |                                       |                |                             |                       | สำรอง                   | ยังไม่ได้จัดสรร |  |
|          |                                       |                |                             |                       | หุ้นทุนซื้อคืน<br>(บาท) |                 | ผลกำไร (ขาดทุน) จาก<br>เงินลงทุนในตราสารหนี้<br>ที่กำหนดให้มูลค่า<br>ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
|          | 1,854,655,373                         | (304,674,256)  | 5,179,473,454               | 198,300,000           | 304,674,256             | 1,479,522,211   | 175,957  |
|          |                                       |                |                             |                       |                         |                 | 8,712,126,995  |
| 20, 30   | 365,977,370                           | -              | -                           | -                     | -                       | (365,977,370)   | -  |
| 30       | -                                     | -              | -                           | -                     | -                       | (73,196,128)    | (73,196,128)   |
|          | 365,977,370                           | -              | -                           | -                     | -                       | (439,173,498)   | (73,196,128)   |
|          | 365,977,370                           | -              | -                           | -                     | -                       | (439,173,498)   | (73,196,128)   |
|          | -                                     | -              | -                           | -                     | -                       | -               | -  |
|          | -                                     | -              | -                           | -                     | -                       | -               | -  |
|          | -                                     | -              | -                           | -                     | -                       | -               | -  |
|          | 2,220,632,743                         | (304,674,256)  | 5,179,473,454               | 222,559,000           | 304,674,256             | 1,907,839,036   | 9,530,504,233  |



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                             |                                |                             |                          |  |
|--|----------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|
|  | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม                       |                             | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |  |
|  |          |                                       |                             | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย<br>(บาท) | หุ้นซื้อคืน<br>ยังไม่จัดสรร |                          |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                      |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                        |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| ตามที่รายงานในปีก่อน                                       |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี                        | 3        |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ปรับปรุงใหม่             |          | 2,220,632,743                         | 5,179,473,454               | 222,559,000                    | 304,674,256                 | 9,530,504,233            |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
|  |          | -                                     | -                           | -                              | (207,959,851)               | (207,959,851)            |  |
|  |          | 2,220,632,743                         | 5,179,473,454               | 222,559,000                    | 304,674,256                 | 9,322,544,382            |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                              |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                        | 30       | -                                     | -                           | -                              | (1,194,551,305)             | (1,194,551,305)          |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          | -                                     | -                           | -                              | (1,194,551,305)             | (1,194,551,305)          |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          | -                                     | -                           | -                              | (1,194,551,305)             | (1,194,551,305)          |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| กำไร (ขาดทุน) เปิดสร้างสำหรับปี                            |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| กำไร   |          | -                                     | -                           | -                              | 2,197,151,670               | 2,197,151,670            |  |
| กำไร (ขาดทุน) เปิดสร้างอื่น                                |          | -                                     | -                           | -                              | -                           | -                        |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เปิดสร้างสำหรับปี                         |          | -                                     | -                           | -                              | 2,197,151,670               | 2,197,151,670            |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                        |          | 2,220,632,743                         | 5,179,473,454               | 222,559,000                    | 304,674,256                 | 10,325,144,747           |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |
|  |          |                                       |                             |                                |                             |                          |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นเอnergie จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|-----------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |
|   | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562            |
|   | (บาท)                            |               |                                  |                 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                |                                  |               |                                  |                 |
| กำไรสำหรับปี  | 3,425,292,843                    | 2,222,289,314 | 2,197,151,670                    | 894,599,441     |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                    |                                  |               |                                  |                 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                               | 119,411,606                      | 40,981,213    | 50,072,144                       | (945,963)       |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 911,768,869                      | 910,076,035   | 321,391,732                      | 290,683,941     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                 | 1,353,456,948                    | 1,137,428,087 | 14,863,386                       | 14,093,113      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                       | 10,772,722                       | 23,144,731    | 6,400,674                        | 11,718,991      |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง          | 39,846,270                       | (13,419,138)  | 29,068,581                       | (7,830,297)     |
| (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ | 13,219,384                       | -             | (74,308,660)                     | -               |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย   | (72,595,791)                     | (268,653,670) | -                                | -               |
| เงินปันผลรับ  | -                                | -             | (2,577,185,095)                  | (1,162,637,144) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                | 5,890,475                        | -             | 5,570,988                        | -               |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                      | -                                | 1,313,177     | -                                | 187,152         |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า                                  | 13,477,851                       | 10,695,705    | 4,998,462                        | 6,678,700       |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                    | 1,587,372                        | 44,305,310    | 873,794                          | 6,463,359       |
| กำไรจากการจำหน่ายตราสารหนี้ของกิจการอื่น                      | (325,093)                        | (3,310,253)   | (98,473)                         | (1,987,463)     |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                                      | (259,273,007)                    | -             | -                                | -               |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                        | (1,977,595,728)                  | -             | -                                | -               |
| ดอกเบี้ยรับ   | (41,977,557)                     | (18,476,841)  | (29,124,441)                     | (40,290,683)    |
|   | 3,542,957,164                    | 4,086,373,670 | (50,325,238)                     | 10,733,147      |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                  |                                  |               |                                  |                 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน                      | 810,934,192                      | (877,150,637) | 200,103,712                      | (200,103,712)   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                          | (1,206,422,843)                  | 271,591,016   | (591,632,671)                    | 268,386,487     |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                                       | 84,971,942                       | -             | -                                | -               |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                                      | (600,101,336)                    | (399,995,777) | -                                | -               |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร   | (165,331,707)                    | 306,881,090   | 2,570,255                        | (2,570,255)     |
| สินค้าคงเหลือ   | 1,893,548                        | (123,308,257) | (1,270,176)                      | (103,253,122)   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | (130,204,646)                    | (41,613,221)  | (62,559,878)                     | (8,659,948)     |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                           | (14,349,411)                     | 87,008        | 132,622                          | (3,483)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                     | (4,830,540)                      | (32,228,823)  | -                                | (33,000,000)    |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า                                     | -                                | 10,020,198    | -                                | -               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                        | (1,628,468,385)                  | 463,685,436   | 147,971,477                      | 38,807,602      |
| รายได้รับล่วงหน้า   | (2,647,085)                      | 298,102,721   | 14,672,238                       | 3,361,238       |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                       | (34,646,551)                     | (224,342,050) | (2,801,043)                      | (249,493)       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 8,012,228                        | (27,149,582)  | 3,983,453                        | (34,490,854)    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                       | (1,225,737)                      | (1,374,429)   | (1,002,270)                      | (907,149)       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 28,861,999                       | (20,210,841)  | (627,177)                        | 40              |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน                 | 689,402,832                      | 3,689,367,522 | (340,784,696)                    | (61,949,502)    |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก  | (77,931,180)                     | (115,875,436) | (9,532,177)                      | (12,854,435)    |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน             | 611,471,652                      | 3,573,492,086 | (350,316,873)                    | (74,803,937)    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

|  | งบการเงินรวม                     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |
|--|----------------------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |
|  | 2563                             | 2562            | 2563                             | 2562            |
|  | (บาท)                            |                 |                                  |                 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน   |                                  |                 |                                  |                 |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                                       | -                                | -               | (1,411,729,365)                  | (341,090,475)   |
| เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย                                     | -                                | -               | -                                | 37,500,000      |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา                  | (440,642,857)                    | -               | (311,576,740)                    | -               |
| เงินสดรับจากการจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                    | 4,597,985,471                    | -               | -                                | -               |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย | 70,065,000                       | 500,000         | -                                | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    | (780,000,000)                    | -               | (780,000,000)                    | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน                     | (2,535,975)                      | -               | -                                | -               |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า                                       | -                                | (152,067,600)   | -                                | (149,567,600)   |
| เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น                            | 326,272,590                      | 2,156,565,115   | 160,098,472                      | 1,911,717,980   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น                           | (465,001,000)                    | (1,571,162,230) | (242,000,000)                    | (1,380,000,000) |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น  | -                                | (559,555,466)   | -                                | -               |
| ผลประโยชน์รับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรเพื่อการลงทุน          | -                                | 7,744,373       | -                                | 7,744,373       |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | (3,496,709,518)                  | (743,056,656)   | (7,643,276)                      | (2,922,677)     |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                               | (8,720,885)                      | (32,849,993)    | (2,846,680)                      | (2,684,535)     |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                            | 5,561,559                        | 25,763,836      | 995,592                          | 2,880,776       |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                | -                                | 73,008,746      | -                                | -               |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 169,928,657                      | -               | 2,396,986,952                    | 1,284,929,600   |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | -                                | (169,928,657)   | (4,329,537,498)                  | (863,684,123)   |
| เงินปันผลรับ   | 197,985,034                      | 181,968,242     | 2,586,224,693                    | 1,162,637,144   |
| ดอกเบี้ยรับ  | 11,922,568                       | 18,177,390      | 29,189,095                       | 48,977,680      |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                      | 186,110,644                      | (764,892,900)   | (1,911,838,755)                  | 1,716,438,143   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                       |                                  |                 |                                  |                 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น                                       | 3,620,874,153                    | -               | 3,617,171,295                    | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น                                | -                                | (1,254,902,711) | -                                | (1,027,827,332) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | -                                | -               | 1,371,000,000                    | 50,000,000      |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                                | -               | (1,489,537,147)                  | (232,523,205)   |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว  | 1,743,669,366                    | 1,717,573,607   | -                                | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว                                 | (1,391,695,929)                  | (1,525,809,398) | (28,800,000)                     | (28,800,000)    |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้  | 1,343,837,657                    | 2,783,042,500   | 1,343,837,657                    | 2,783,042,500   |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้   | (1,000,000,000)                  | (2,765,500,000) | (1,000,000,000)                  | (2,765,500,000) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                                    | (247,016,227)                    | (15,183,489)    | (7,903,215)                      | (7,858,839)     |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                                  | (1,194,489,983)                  | (73,198,984)    | (1,194,489,983)                  | (73,198,983)    |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | (5,218,784)                      | (44,385,799)    | -                                | -               |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | (905,271,702)                    | (904,612,822)   | (304,724,370)                    | (306,749,747)   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน                  | 1,964,688,551                    | (2,082,977,096) | 2,306,554,237                    | (1,609,415,606) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                    |
|---|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    |
|   | 2563                             | 2562                 | 2563                             | 2562               |
|   | (บาท)                            |                      |                                  |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ                | 2,762,270,847                    | 725,622,090          | 44,398,609                       | 32,218,600         |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด                     |                                  |                      |                                  |                    |
| และรายการเทียบเท่าเงินสด                                    | 29,434,199                       | (18,055,207)         | (8,479,681)                      | (2,226,591)        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม            | 1,600,219,537                    | 892,652,654          | 303,754,822                      | 273,762,813        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม          | <u>4,391,924,583</u>             | <u>1,600,219,537</u> | <u>339,673,750</u>               | <u>303,754,822</u> |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                |                                  |                      |                                  |                    |
| ลูกหนี้ค่าขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                        | -                                | 1,896,902            | -                                | 185,032            |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      | 1,532,604,348                    | 2,802,809,458        | -                                | -                  |
| ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน                            | 10,038,242                       | 14,918,000           | 42,054,486                       | 11,448,000         |
| ต้นทุนทางการเงินและค่าธรรมเนียมที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ | 1,290,836                        | -                    | -                                | -                  |
| ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์      | -                                | 7,787,223            | -                                | -                  |
| จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ                                  | -                                | 365,977,370          | -                                | 365,977,370        |
| เงินปันผลค้างจ่าย   | 61,322                           | -                    | 61,322                           | -                  |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น   | 59,083,480                       | -                    | 20,726,403                       | -                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                    |
|---|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                    |
|   | 2563                             | 2562                 | 2563                             | 2562               |
|   | (บาท)                            |                      |                                  |                    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>         | <b>2,762,270,847</b>             | <b>725,622,090</b>   | <b>44,398,609</b>                | <b>32,218,600</b>  |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด                     |                                  |                      |                                  |                    |
| และรายการเทียบเท่าเงินสด                                    | 29,434,199                       | (18,055,207)         | (8,479,681)                      | (2,226,591)        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม            | 1,600,219,537                    | 892,652,654          | 303,754,822                      | 273,762,813        |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>   | <b>4,391,924,583</b>             | <b>1,600,219,537</b> | <b>339,673,750</b>               | <b>303,754,822</b> |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                |                                  |                      |                                  |                    |
| ลูกหนี้ค่าขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                        | -                                | 1,896,902            | -                                | 185,032            |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      | 1,532,604,348                    | 2,802,809,458        | -                                | -                  |
| ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน                            | 10,038,242                       | 14,918,000           | 42,054,486                       | 11,448,000         |
| ต้นทุนทางการเงินและค่าธรรมเนียมที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ | 1,290,836                        | -                    | -                                | -                  |
| ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนที่บันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์      | -                                | 7,787,223            | -                                | -                  |
| จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ                                  | -                                | 365,977,370          | -                                | 365,977,370        |
| เงินปันผลค้างจ่าย   | 61,322                           | -                    | 61,322                           | -                  |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น   | 59,083,480                       | -                    | 20,726,403                       | -                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ สารบัญ

|    |  |
|----|--|
| 1  | ข้อมูลทั่วไป                                       |
| 2  | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน                             |
| 3  | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                       |
| 4  | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                             |
| 5  | การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |
| 6  | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    |
| 7  | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     |
| 8  | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น               |
| 9  | ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน                            |
| 10 | รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                           |
| 11 | สินค้าคงเหลือ                                      |
| 12 | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                 |
| 13 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย                              |
| 14 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             |
| 15 | สัญญาเช่า  |
| 16 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม                  |
| 17 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                           |
| 18 | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน            |
| 19 | ประมาณการหนี้สินค่ารถดอนอาคารและโรงไฟฟ้า           |
| 20 | ทุนเรือนหุ้น                                       |
| 21 | หุ้นทุนซื้อคืน                                     |
| 22 | ส่วนเกินทุนและสำรอง                                |
| 23 | ส่วนงานดำเนินงาน                                   |
| 24 | ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ                      |
| 25 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                     |
| 26 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                                |
| 27 | ต้นทุนทางการเงิน                                   |
| 28 | ภาษีเงินได้  |
| 29 | กำไรต่อหุ้น  |
| 30 | เงินปันผล  |
| 31 | เครื่องมือทางการเงิน                               |
| 32 | ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน             |
| 33 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1177 อาคารเฟิร์ลแบงก์ล๊อค ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 49.90) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ ตระกูลดำรงปิยวุฒิ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า การรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3



นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

ข้อ 4(ก) และ 9

สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่า/ผู้เช่าช่วงหรือไม่

(2) **ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ**

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุต่อไปนี้

ข้อ 4(ก)

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

ข้อ 4(ก) และ 10

การกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

|          |   |
|----------|---|
| ข้อ 5(ก) | การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ |
| ข้อ 16   | การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน  |
| ข้อ 18   | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  |
| ข้อ 19   | การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินค่ารีดออนอาคารและโรงไฟฟ้า   |
| ข้อ 28   | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์   |

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |   |
|---|----------|--------------|---------------|----------------------|---|
|   |          | กำไรสะสม     | องค์ประกอบ    | องค์ประกอบ           |   |
|   |          |              | อื่นของส่วน   | อื่นของส่วน          |   |
|   |          |              | ของผู้ถือหุ้น | ของผู้ถือหุ้น        |   |
|   |          |              | (พันบาท)      |                      |   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน     |          | 4,134,471    | (580,177)     | 1,907,839            | - |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก                  |          |              |               |                      |   |
| การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  |          |              |               |                      |   |
| กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน                   |          |              |               |                      |   |
| อนุพันธ์                                    | (ก.3)    | (573,832)    | -             | (233,179)            | - |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง                    | (ก.3)    | 29,793       | -             | 25,219               | - |
| การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้ | (ข)      | (26,783)     | -             | -                    | - |
| สุทธิ                                       |          | (570,822)    | -             | (207,960)            | - |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่       |          | 3,563,649    | (580,177)     | 1,699,879            | - |

(ก) **มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์ โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ฐ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(ก.1) **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

TFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการจัดประเภทการวัดมูลค่าภายใต้มาตรฐานเดิมและ TFRS 9 รวมถึงการกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

|   |                   | งบการเงินรวม  |  |   |                                 |
|---|-------------------|---|--|---|---------------------------------|
| การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                   | การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563       |  |   |                                 |
|   | มูลค่าตามบัญชี    | มูลค่ายุติธรรม-<br>ใช้การบัญชี<br>ป้องกันความเสี่ยง | มูลค่ายุติธรรม<br>ผ่าน<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(พันบาท) | มูลค่ายุติธรรม<br>ผ่าน<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย<br>-สุทธิ |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      | 1,600,220         | -   | -  | -   | 1,600,220                       |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                                |                   |   |  |   |                                 |
| ที่ใช้เป็นหลักประกัน                                | 2,919,449         | -   | -  | -   | 2,919,449                       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                | 1,227,263         | -   | -  | -   | 1,227,263                       |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ                            | 625,172           | -   | -  | -   | 625,172                         |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 169,929           | -   | -  | -   | 169,929                         |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                    | 23,553            | -   | -  | 23,553  | -                               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                 | 127,479           | -   | -  | -   | 127,479                         |
| <b>รวม</b>  | <b>6,693,065</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>23,553</b>   | <b>6,669,512</b>                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                  | 1,051,088         | -   | -  | -   | 1,051,088                       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น              | 1,069,528         | -   | -  | -   | 1,069,528                       |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์                                | 2,802,810         | -   | -  | -   | 2,802,810                       |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                             | 420,673           | -   | -  | -   | 420,673                         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 15,649,283        | -   | -  | -   | 15,649,283                      |
| หุ้นกู้   | 5,602,977         | -   | -  | -   | 5,602,977                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                 | 32,532            | -   | -  | -   | 32,532                          |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                   | 618               | -   | -  | -   | 618                             |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                               | -                 | -   | 568,600  | -   | -                               |
| <b>รวม</b>  | <b>26,629,509</b> | <b>-</b>  | <b>568,600</b>   | <b>-</b>  | <b>26,629,509</b>               |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

|  |                    | มูลค่าสุทธิ-<br>ใช้การบัญชี | มูลค่าสุทธิ-<br>ผ่าน<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(พันบาท) | มูลค่าสุทธิ-<br>ผ่าน<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย<br>-สุทธิ |
|--|--------------------|-----------------------------|--|---|---------------------------------|
|  | มูลค่า<br>ตามบัญชี | ป้องกัน<br>ความเสี่ยง       |  |   |                                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 303,755            | -                           | -  | -   | 303,755                         |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                   |                    |                             |  |   |                                 |
| ที่ใช้เป็นหลักประกัน                   | 200,104            | -                           | -  | -   | 200,104                         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น   | 395,843            | -                           | -  | -   | 395,843                         |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,333,206          | -                           | -  | -   | 1,333,206                       |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น    | 120,533            | -                           | -  | -   | 120,533                         |
| <b>รวม</b>                             | <b>2,353,441</b>   | <b>-</b>                    | <b>-</b>   | <b>-</b>  | <b>2,353,441</b>                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน     | 984,644            | -                           | -  | -   | 984,644                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 360,845            | -                           | -  | -   | 360,845                         |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | 9,501              | -                           | -  | -   | 9,501                           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | 393,487            | -                           | -  | -   | 393,487                         |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 286,306            | -                           | -  | -   | 286,306                         |
| หุ้นกู้                                | 5,602,977          | -                           | -  | -   | 5,602,977                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | 18,390             | -                           | -  | -   | 18,390                          |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น      | 618                | -                           | -  | -   | 618                             |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                  | -                  | -                           | 233,179  | -   | -                               |
| <b>รวม</b>                             | <b>7,656,768</b>   | <b>-</b>                    | <b>233,179</b>   | <b>-</b>  | <b>7,656,768</b>                |

(ก.2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

IFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ IFRS 9 กำหนดให้ใช้วิถึการณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งผลกระทบดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

(ก.3) อนุพันธ์

ตาม IFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 บริษัทรับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

| ผลกระทบของอนุพันธ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563    | งบการเงิน    |                         |
|--|--------------|-------------------------|
|  | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น | 29,793       | 25,219                  |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น               | (568,600)    | (233,179)               |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง                    | (5,232)      | -                       |
| กำไรสะสมลดลง                                 | 544,039      | 207,960                 |

(ข) IFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม IFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เลขระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (IFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้ข้อตรรกะคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

| ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16      | งบการเงิน    |                         |
|---|--------------|-------------------------|
|   | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>           |              |                         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น           | 501,657      | -                       |
| เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าลดลง            | (1,391)      | -                       |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง             | (28,801)     | -                       |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น | 14           | -                       |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเพิ่มขึ้น        | 40,147       | -                       |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าลดลง           | (194,349)    | -                       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง              | (5,855)      | -                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น            | (341,365)    | -                       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง                | 3,160        | -                       |
| กำไรสะสมลดลง                            | 26,783       | -                       |



| การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า  | งบการเงิน      |                         |
|--|----------------|-------------------------|
|  | งบการเงินรวม   | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้                           |                |                         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 271,942        | 20,346                  |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว                                    | 230,730        | -                       |
| ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่า                              | (20,524)       | (20,346)                |
|  | <b>482,148</b> | <b>-</b>                |
| มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม |                |                         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 341,365        | -                       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562           | 32,532         | 18,390                  |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>             | <b>373,897</b> | <b>18,390</b>           |
| อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม (ร้อยละต่อปี)                         | 1.43 – 14.73   | 6.25 – 12.00            |

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ตามลำดับ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไถ่จากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ หรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอลงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้น ต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ขอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### (ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

## (ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

### สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมิน โมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าสนใจสำหรับผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่าดัชนีของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราค่าไถ่ขั้นต้น



ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าใจ ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบียด)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

|  |   |
|--|---|
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน            | สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                           | สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน   |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  | สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน   |

### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

##### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน และแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าถดถอยของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

## การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เกยบันทึกลงในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกลงในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

### (ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำเข้ารวมการปันส่วนของค่าใช่ห่วยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น ซึ่งวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 10) หักด้วยจำนวนที่ได้เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะทางการเงิน

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                      |          |
|--------------------------------------|----------|
| อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค | 25-30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                | 5-25 ปี  |
| เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน  | 5 ปี     |
| ยานพาหนะ                             | 8-10 ปี  |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์                 | 3-5 ปี       |
| สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า   | 20 และ 25 ปี |
| สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า | 20 และ 25 ปี |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ก) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำค่านิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่



## ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกต่างหากหากจากกัน และพิจารณาการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงโดยอ้างอิงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทใช้ชื่อยกเว้นในการรับรู้รายการ กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง)) กลุ่มบริษัททดสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรากอเบิ้ลแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

### (จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของ ความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดง เป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของ สินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### *สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต*

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการ ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่า ด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน ความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### *การตัดจำหน่าย*

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการ ด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### *นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563*

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มี ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกใน กำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### (๓) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (ฅ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จะถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ



ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ณ) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สิน

พิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### *ประมาณการหนี้สินค่ารถอเนกประสงค์และโรงไฟฟ้า*

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารถอเนกประสงค์และสิ่งปลูกสร้างด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารถอเนกประสงค์ที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า หนี้สินค่ารถอเนกประสงค์รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารถอเนกประสงค์ในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ต้นทุนประมาณการค่ารถอเนกประสงค์ ระยะเวลาเช่ารถอเนกประสงค์ อัตราคิดลด และอัตราเงินเฟ้อในอนาคต ประมาณการหนี้สินจากการเช่ารถอเนกประสงค์และการบูรณะดังกล่าว ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

#### **(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการ โอนขึ้น

### (ค) **หุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืน ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืน ไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(๓) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อชดเชยหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ท) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ข) ดอกเบี้ย

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563**

**อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง**

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

## (น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภายในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภายในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายในได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ข) กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ง) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) ของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล



## 5 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### (ก) การซื้อบริษัทย่อย

#### (ก.1) Singapore An Yang Pte. Ltd. and Singapore Yun Yang Pte. Ltd

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Singapore An Yang Pte. Ltd. (“An Yang”) และ Singapore Yun Yang Pte. Ltd. (“Yun Yang”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2 โครงการ ขนาดรวม 60 เมกะวัตต์ ในประเทศเวียดนาม โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม Tri Viet Hoa Binh Joint Stock Company (“TVHB”) Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company (“BKHB”) Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company (“TVTN”) และ Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company (“BKTN”)

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท An Yang และ Yun Yang เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนามซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้วนั้น นอกจากจะเป็นการขยายฐานการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แล้ว ยังเป็นการส่งเสริมการเติบโตของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านสินทรัพย์และผลประกอบการ โดยกลุ่มบริษัทสามารถรับรู้รายได้และผลตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้ทันทีหลังการลงทุน

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท Singapore An Yang Pte. Ltd. (“An Yang”) และบริษัท Singapore Yun Yang Pte. Ltd. (“Yun Yang”) มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 249.2 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 4.97 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีการเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 75.4 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

**สิ่งตอบแทนที่โอนให้**

**มูลค่ายุติธรรม**

|                                | Singapore      | Singapore      |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                | Yun Yang       | An Yang        |                |
| หมายเหตุ                       | Pte. Ltd.      | Pte. Ltd.      | รวม            |
|                                |                | (พันบาท)       |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 279,778        | 279,777        | 559,555        |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น                | 8,691          | 39,899         | 48,590         |
|                                | <b>288,469</b> | <b>319,676</b> | <b>608,145</b> |

**สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา**

|  |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 83,418         | 97,037         | 180,455        |
| ลูกหนี้การค้า                                | 40,734         | 40,100         | 80,834         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       | 755            | 161            | 916            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                       | 897,130        | 875,288        | 1,772,418      |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                         | 13,000         | 13,888         | 26,888         |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (679,803)      | (658,221)      | (1,338,024)    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                          | (2,842)        | (4,909)        | (7,751)        |
| เงินกู้ยืม                                   | (94)           | (162)          | (256)          |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>           | <b>352,298</b> | <b>363,182</b> | <b>715,480</b> |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | (228)          | (229)          | (457)          |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>  | <b>352,070</b> | <b>362,953</b> | <b>715,023</b> |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                     | (63,601)       | (43,277)       | (106,878)      |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>                   | <b>288,469</b> | <b>319,676</b> | <b>608,145</b> |

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| มูลค่าการซื้อ – เจ้าหนี้                | (8,691)          | (39,899)         | (48,590)         |
| เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย | 83,418           | 97,037           | 180,455          |
| เงินสดที่จ่าย                           | (279,778)        | (279,777)        | (559,555)        |
| <b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>             | <b>(205,051)</b> | <b>(222,639)</b> | <b>(427,690)</b> |

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้มาอยู่ระหว่างการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่มูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรongsดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรongsเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การซื้อธุรกิจทำให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวนเงิน 106.9 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้

#### *ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ*

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 12.92 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมหนังสือค่าประกัน ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

#### **(ก.2) Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company**

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company (“DST”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังผลิต 50 เมกะวัตต์

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company (“DST”) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนามซึ่งมีกำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2563 การลงทุนดังกล่าวเป็นการขยายฐานการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อส่งเสริมการเติบโตของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านสินทรัพย์และผลประโยชน์ โดยกลุ่มบริษัทสามารถรับรู้รายได้และผลตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้างดังกล่าวได้ทันทีหลังการลงทุน

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company (“DST”) มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 1.80 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 0.71 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 0.004 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 1.17 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

**สิ่งตอบแทนที่โอนให้**

หมายเหตุ

มูลค่ายุติธรรม

Doan Son Thuy

Investment Joint

Stock Company

(พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

311,577

เจ้าหนี้ค่าหุ้น

20,917

**332,494**

**สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4,490

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

299,717

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

49,405

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

14

602,044

สินทรัพย์สิทธิการใช้

4,200

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

16

5,240

เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(565,703)

เงินกู้ยืม

(4,790)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

28

(301)

ประมาณหนี้สินค่าเรือถอนโรงไฟฟ้า

19

(28,646)

**รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้**

**365,656**

หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

-

**รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ**

**365,656**

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

(33,162)

**สิ่งตอบแทนที่โอนให้**

**332,494**

มูลค่าการซื้อ – เจ้าหนี้

(20,917)

เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย

4,490

เงินสดที่จ่าย

(311,577)

**กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ**

**(328,004)**

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้มาอยู่ระหว่างการประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่มูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรongsดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรongsเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การซื้อธุรกิจทำให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวนเงิน 33.16 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 3.30 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมหนังสือค่าประกัน ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

### (ก.3) INT Energy Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท INT Energy Pte. Ltd. ("INT") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท Tan Chau Energy Joint Stock Company ("TCE") ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ ในประเทศเวียดนาม

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท INT Energy Pte. Ltd. เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนในกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนามซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้วนั้น นอกจากจะเป็นการขยายฐานการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แล้ว ยังเป็นการส่งเสริมการเติบโตของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านสินทรัพย์และผลประกอบการ โดยกลุ่มบริษัทสามารถรับรู้รายได้และผลตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงไฟฟ้างดังกล่าวได้ทันทีหลังการลงทุน

ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท INT Energy Pte. Ltd. ("INT") มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 10.48 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 0.91 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 25.27 ล้านบาท และขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 13.73 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

**สิ่งตอบแทนที่โอนให้**

หมายเหตุ

มูลค่ายุติธรรม

INT Energy

Pte. Ltd.

(พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

409,016

เจ้าหนี้ค้ำหุ้น

38,357

**447,373**

**สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

84,320

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

62,324

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

3,953

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

14

1,071,917

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

16

377,845

เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(969,488)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

28

(34,040)

ประมาณหนี้สินค่าผ่อนโรงไฟฟ้า

19

(29,678)

**รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้**

**567,153**

หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(547)

**รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ**

**566,606**

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

(119,233)

**สิ่งตอบแทนที่โอนให้**

**447,373**

มูลค่าการซื้อ - เจ้าหนี้

(38,357)

เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย

84,320

เงินสดที่จ่าย

(409,016)

**กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ**

**(363,053)**

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้มาอยู่ระหว่างการประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหา  
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายใน  
หนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ  
จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่  
ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การซื้อธุรกิจทำให้เกิดกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวนเงิน 119.23 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของ  
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาต่ำกว่ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้

**ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ**

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 2.39 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียม  
หนังสือค่าประกัน ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

#### **(ข) การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย  
ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 33 ของทุนชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ  
67 เป็นร้อยละ 100 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 780 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท  
อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 1,780.46 ล้านบาท  
กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 574 ล้านบาท และรับรู้ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง  
สัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยจำนวน 205.95 ล้านบาท



## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ   | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                            |
|--|------------------|---|
| บริษัท กันกุล กรุ๊ป จำกัด                                      | ไทย              | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                            |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด                                  | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท เอทีโกรว์ เอ จำกัด <sup>(1)</sup>                       | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท เอทีโกรว์ ดี จำกัด                                      | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท เอทีโกรว์ อี จำกัด <sup>(1)</sup>                       | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด                          | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด                          | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด                     | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีพีดี แอนด์ ทีอีอีซีแอล จำกัด            | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท กิจการร่วมค้า เอฟอีซี แอนด์ พีพีบี จำกัด <sup>(3)</sup> | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด                | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| บริษัท กันกุล บีทูบี จำกัด                                     | ไทย              | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| Gunkul Investment (Singapore) Pte. Ltd. <sup>(1)</sup>         | สิงคโปร์         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| Gunkul International Investment (Singapore) PTE. LTD.          | สิงคโปร์         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| Gunkul Myanmar Central Power 1 Company Limited                 | เมียนมาร์        | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| Singapore An Yang Pte. Ltd.                                    | สิงคโปร์         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| Singapore Yun Yang Pte. Ltd.                                   | สิงคโปร์         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน |
| Sendai Okura GD Daiichi Godo Kaisha                            | ญี่ปุ่น          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| Kimitsu Mega Solar Godo Kaisha                                 | ญี่ปุ่น          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| Future Asset Management Kabushiki Kaisha                       | ญี่ปุ่น          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha <sup>(2)</sup>                 | ญี่ปุ่น          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| East Japan Solar 13 Godo Kaisha <sup>(2)</sup>                 | ญี่ปุ่น          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| Tri Viet Hoa Binh Joint Stock Company                          | เวียดนาม         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| Bach Khoa A Chau Hoa Binh Joint Stock Company                  | เวียดนาม         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |
| Tri Viet Tay Ninh Joint Stock Company                          | เวียดนาม         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                         |

| ชื่อกิจการ                                      | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                |
|---|------------------|-----------------------------------|
| Bach Khoa A Chau Tay Ninh Joint Stock Company   | เวียดนาม         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม             |
| Tan Chau Energy Joint Stock Company             | เวียดนาม         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม             |
| INT Energy Pte. Ltd.                            | สิงคโปร์         | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม             |
| บริษัท กันกุล เทรดดิ้ง แอนด์ เอเยนซี จำกัด      | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท จี.เอ็ม.ซัพพลาย แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง (2000) จำกัด         | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท จำกัด               | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 2 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 3 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 4 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 5 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 7 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 8 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 9 จำกัด             | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 10 จำกัด            | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 11 จำกัด            | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 13 จำกัด            | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท เกรท มิราเคิล แอสเซท 14 จำกัด            | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท ปราณบุรี บูเลอการ์ด จำกัด                | ไทย              | มีการร่วมทุน                      |
| บริษัท นพกุล จำกัด                              | ไทย              | ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท        |
| บริษัท กันกุลมารีนไลน์ จำกัด                    | ไทย              | ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท        |
| บริษัท กรีน ฟیلด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด             | ไทย              | ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท        |
| บริษัท กุลนที จำกัด                             | ไทย              | ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ         |
| บริษัท พี.เอ็ม.บิลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด              | ไทย              | ถือหุ้นโดยญาติสนิทกรรมการ         |
| บริษัท ทองหล่อ 9 จำกัด <sup>(2)</sup>           | ไทย              | ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท |
| บริษัท เทค-กรีน จำกัด <sup>(3)</sup>            | ไทย              | ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท |
| บริษัท สยามฟิวเจอร์ จำกัด                       | ไทย              | ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท |
| บริษัท เอ็นไทรตี้ ทรัสต์ จำกัด <sup>(3)</sup>   | ไทย              | ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท |
| บริษัท แอ๊ปเปิ้ล กรีน 2558 จำกัด                | ไทย              | ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท |

| ชื่อกิจการ     | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|----------------|------------------|--|
| ผู้บริหารสำคัญ | ไทย              | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน<br>ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ<br>ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ<br>บริหารหรือไม่) |

<sup>(1)</sup>ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2562

<sup>(2)</sup>ขายเงินลงทุนในระหว่างปี 2563

<sup>(3)</sup>ชำระบัญชีเสร็จสิ้นในระหว่างปี 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

| รายการ                     | นโยบายการกำหนดราคา                                   |
|----------------------------|--|
| ซื้อขายสินค้า              | ราคารุนบวกร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 30                      |
| การให้บริการ               | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน                               |
| ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย | อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราที่ผู้จากสถาบันการเงิน |
| ค่าเช่า                    | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน                               |
| ซื้อ-ขายทรัพย์สิน          | ราคาตามบัญชี   |
| ค่าก่อสร้างระหว่างกัน      | ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน                               |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|---------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562    |
|                                  | (พันบาท)     |      |                      |         |
| <b>บริษัทย่อย</b>                |              |      |                      |         |
| รายได้จากการขาย                  | -            | -    | 353,915              | 107,422 |
| รายได้จากการให้บริการ            | -            | -    | 2,242                | 1,585   |
| รายได้บริหารจัดการ               | -            | -    | 5,805                | 5,429   |
| รายได้ค่าเช่า                    | -            | -    | 255                  | 255     |
| ดอกเบี้ยรับ                      | -            | -    | 27,541               | 37,057  |
| รายได้เงินปันผล                  | -            | -    | 2,379,200            | 980,669 |
| ซื้อสินค้าและบริการ              | -            | -    | 387,193              | 509,889 |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม           | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                      | -              | -              | 3                    | -              |
| ดอกเบี้ยจ่าย                               | -              | -              | 3,805                | 3,420          |
| ค่าฝึกอบรมสัมมนา                           | -              | -              | 438                  | 1,607          |
| ขายทรัพย์สิน                               | -              | -              | 77                   | 232            |
| <b>บริษัทร่วม</b>                          |                |                |                      |                |
| รายได้จากการขาย                            | -              | 401            | -                    | 387            |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 44,456         | 26,396         | -                    | -              |
| รายได้เงินปันผล                            | -              | -              | 61,938               | 48,769         |
| <b>การร่วมค้า</b>                          |                |                |                      |                |
| รายได้จากการขาย                            | 640            | 980            | 378                  | -              |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 55,717         | 24,661         | -                    | -              |
| รายได้บริหารจัดการ                         | 5,527          | 5,314          | 5,527                | 5,314          |
| ดอกเบี้ยรับ                                | 342            | 900            | 342                  | 900            |
| รายได้เงินปันผล                            | -              | -              | 136,047              | 133,200        |
| ค่าฝึกอบรมสัมมนา                           | 3              | 13             | -                    | -              |
| <b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                |                |                      |                |
| รายได้จากการให้บริการ                      | 10             | 70             | -                    | -              |
| ซื้อสินค้าและบริการ                        | -              | 10             | -                    | 10             |
| ค่าเช่าสำนักงานและโกดัง                    | 6,438          | 7,954          | 6,438                | 6,438          |
| ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า           | 28             | -              | -                    | -              |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>                      |                |                |                      |                |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                    |                |                |                      |                |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน               | 181,310        | 137,955        | 145,486              | 109,907        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                    | 3,225          | 5,594          | 2,901                | 4,737          |
| <b>รวม</b>                                 | <b>184,535</b> | <b>143,549</b> | <b>148,387</b>       | <b>114,644</b> |

สอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|--------------|----------------------|---------------|
|  | 2563          | 2562         | 2563                 | 2562          |
|  | (พันบาท)      |              |                      |               |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                       |               |              |                      |               |
| บริษัทย่อย                                 | -             | -            | 448,316              | 85,952        |
| บริษัทร่วม                                 | 1,586         | 1,586        | -                    | -             |
| การร่วมค้า                                 | 455           | 1,242        | -                    | -             |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                 | 2             | 5            | -                    | -             |
| <b>รวม</b>                                 | <b>2,043</b>  | <b>2,833</b> | <b>448,316</b>       | <b>85,952</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                         |               |              |                      |               |
| บริษัทย่อย                                 | -             | -            | 9,703                | 10,581        |
| การร่วมค้า                                 | 68,712        | 1,374        | 493                  | 1,374         |
| <b>รวม</b>                                 | <b>68,712</b> | <b>1,374</b> | <b>10,196</b>        | <b>11,955</b> |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b> |               |              |                      |               |
| บริษัทร่วม                                 | 106,764       | 115,803      | 106,764              | 115,803       |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>                |               |              |                      |               |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                 | 22,740        | -            | 18,299               | -             |

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                      | อัตราดอกเบี้ย |                | งบการเงินรวม |                  |            |
|--------------------------------------|---------------|----------------|--------------|------------------|------------|
|                                      | ณ วันที่      |                |              |                  |            |
| 2563                                 | 31 ธันวาคม    | 1 มกราคม       | เพิ่มขึ้น    | ลดลง             | 31 ธันวาคม |
|                                      | (ร้อยละต่อปี) |                | (พันบาท)     |                  |            |
| <b>การร่วมค้า - ส่วนที่หมุนเวียน</b> |               |                |              |                  |            |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.         | -             | 169,929        | -            | (169,929)        | -          |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า    |               | -              | -            | -                | -          |
| <b>รวม</b>                           |               | <b>169,929</b> | <b>-</b>     | <b>(169,929)</b> | <b>-</b>   |

|                                      | อัตราดอกเบี้ย               |          | งบการเงินรวม   |          |                |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------|----------------|----------|----------------|
|                                      | ณ วันที่                    |          |                |          |                |
|                                      | 31 ธันวาคม<br>(ร้อยละต่อปี) | 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น      | ลดลง     | 31 ธันวาคม     |
|                                      |                             |          | (พันบาท)       |          |                |
| <b>2562</b>                          |                             |          |                |          |                |
| <b>การร่วมค้า - ส่วนที่หมุนเวียน</b> |                             |          |                |          |                |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.         | 3.50                        | -        | 169,929        | -        | 169,929        |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า |                             | -        | -              | -        | -              |
| <b>รวม</b>                           |                             | <b>-</b> | <b>169,929</b> | <b>-</b> | <b>169,929</b> |

|  | อัตราดอกเบี้ย               |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                  |
|--|-----------------------------|----------------|----------------------|--------------------|------------------|
|  | ณ วันที่                    |                |                      |                    |                  |
|  | 31 ธันวาคม<br>(ร้อยละต่อปี) | 1 มกราคม       | เพิ่มขึ้น            | ลดลง               | 31 ธันวาคม       |
|  |                             |                | (พันบาท)             |                    |                  |
| <b>2563</b>  |                             |                |                      |                    |                  |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                                    |                             |                |                      |                    |                  |
| <b>บริษัทย่อย</b>  |                             |                |                      |                    |                  |
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด                           | 3.00                        | 603,383        | 2,368,880            | (2,021,088)        | 951,175          |
| บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด | -                           | 34,337         | -                    | (34,337)           | -                |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด                               | 3.73                        | 20,000         | -                    | -                  | 20,000           |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                | -                           | 117,075        | -                    | (117,075)          | -                |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์จี้ โซลูชั่น จำกัด                   | 2.14 - 2.61                 | 40,000         | 491,000              | (31,000)           | 500,000          |
| Gunkul International (Mauritius)                           | 2.20                        | -              | 1,321,726            | (6,072)            | 1,315,654        |
| Future Asset Management Kabushiki Kaisha                   | 2.20                        | -              | 57,640               | (265)              | 57,375           |
| Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company               | -                           | -              | 90,291               | (689)              | 89,602           |
| <b>การร่วมค้า</b>  |                             |                |                      |                    |                  |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.                               | -                           | 169,929        | -                    | (169,929)          | -                |
| <b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>                                 |                             | <b>984,724</b> | <b>4,329,537</b>     | <b>(2,380,455)</b> | <b>2,933,806</b> |

|                                      |      |                  |                  |                    |                  |
|--------------------------------------|------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>           |      |                  |                  |                    |                  |
| <b>บริษัทย่อย</b>                    |      |                  |                  |                    |                  |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด         | 3.73 | 348,483          | -                | (23,558)           | 324,925          |
| <b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>        |      | <b>348,483</b>   | <b>-</b>         | <b>(23,558)</b>    | <b>324,925</b>   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า |      | -                | -                | -                  | -                |
| <b>รวม</b>                           |      | <b>1,333,207</b> | <b>4,329,537</b> | <b>(2,404,013)</b> | <b>3,258,731</b> |

|   | อัตราดอกเบี้ย               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |             |            |
|---|-----------------------------|----------------------|-----------|-------------|------------|
|   | ณ วันที่                    |                      | เพิ่มขึ้น | ลดลง        | 31 ธันวาคม |
|   | 31 ธันวาคม<br>(ร้อยละต่อปี) | 1 มกราคม             | (พันบาท)  |             |            |
| 2562  |                             |                      |           |             |            |
| ส่วนที่หมุนเวียน  |                             |                      |           |             |            |
| บริษัทย่อย  |                             |                      |           |             |            |
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด                          | 2.51 – 3.10                 | 43,828               | 559,555   | -           | 603,383    |
| บริษัท กันกุลเอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด | 2.62 - 3.11                 | 54,000               | -         | (19,663)    | 34,337     |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด                              | 3.73                        | 388,483              | -         | (368,483)   | 20,000     |
| บริษัท โคราช วินด์เอ็นเนอร์จี้ จำกัด                      | -                           | 1,069,067            | -         | (1,069,067) | -          |
| บริษัท ฟิวเจอร์ อิเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด                | -                           | 10,000               | -         | (10,000)    | -          |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด               | 2.57 - 2.59                 | 57,075               | 93,700    | (33,700)    | 117,075    |
| บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด                          | -                           | 132,000              | -         | (132,000)   | -          |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์จี้ โซลูชั่น จำกัด                  | 2.50 - 2.61                 | -                    | 40,000    | -           | 40,000     |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี จำกัด                      | -                           | -                    | 500       | (500)       | -          |
| การร่วมค้า  |                             |                      |           |             |            |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.                              | 3.50                        | -                    | 169,929   | -           | 169,929    |
| รวมส่วนที่หมุนเวียน                                       |                             | 1,754,453            | 863,684   | (1,633,413) | 984,724    |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                                       |                             |                      |           |             |            |
| บริษัทย่อย  |                             |                      |           |             |            |
| บริษัท บีเอ็มพี โซลาร์ จำกัด                              | 3.73                        | -                    | 348,483   | -           | 348,483    |
| รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน                                    |                             | -                    | 348,483   | -           | 348,483    |
| รวม   |                             | 1,754,453            | 1,212,167 | (1,633,413) | 1,333,207  |



|                                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
|                                | 2563         | 2562         | 2563                 | 2562       |
|                                | (พันบาท)     |              |                      |            |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>          |              |              |                      |            |
| บริษัทย่อย                     | -            | -            | 70,033               | 148,388    |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>   |              |              |                      |            |
| บริษัทย่อย                     | -            | -            | 424                  | 148        |
| บริษัทร่วม                     | 1,301        | 1,230        | -                    | -          |
| การร่วมค้า                     | 3,126        | 3,126        | -                    | -          |
| <b>รวม</b>                     | <b>4,427</b> | <b>4,356</b> | <b>424</b>           | <b>148</b> |
| <b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน</b> |              |              |                      |            |
| บริษัทย่อย                     | -            | -            | -                    | 1,763      |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>     |              |              |                      |            |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน     | 22,740       | -            | 18,299               | -          |

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                     | อัตราดอกเบี้ย |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |            |
|-------------------------------------|---------------|----------|----------------------|-------------|------------|
|                                     | ณ วันที่      |          |                      |             |            |
|                                     | 31 ธันวาคม    | 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น            | ลดลง        | 31 ธันวาคม |
|                                     | (ร้อยละต่อปี) |          | (พันบาท)             |             |            |
| <b>2563</b>                         |               |          |                      |             |            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   |               |          |                      |             |            |
| Gunkul International (Mauritius)    | -             | 193,541  | 1,079,231            | (1,272,772) | -          |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด | 2.14 - 2.85   | 80,000   | 41,000               | (11,000)    | 110,000    |
| บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด     | 2.65          | 12,765   | -                    | (4,765)     | 8,000      |

|   | อัตราดอกเบี้ย               |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                    |                |
|---|-----------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|----------------|
|   | ณ วันที่                    |                |                       |                    |                |
|   | 31 ธันวาคม<br>(ร้อยละต่อปี) | 1 มกราคม       | เพิ่มขึ้น<br>(พันบาท) | ลดลง               | 31 ธันวาคม     |
| บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ จำกัด | 2.14                        | -              | 16,000                | (1,000)            | 15,000         |
| บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ               |                             |                |                       |                    |                |
| เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด                          | 2.14                        | -              | 17,000                | -                  | 17,000         |
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด            | 2.11                        | -              | 10,000                | -                  | 10,000         |
| บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น         |                             |                |                       |                    |                |
| แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด                      | 2.11                        | -              | 10,000                | -                  | 10,000         |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี จำกัด        | 2.11                        | -              | 7,000                 | -                  | 7,000          |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด            | 2.11                        | -              | 5,000                 | -                  | 5,000          |
| <b>รวม</b>                                  |                             | <b>286,306</b> | <b>1,185,231</b>      | <b>(1,289,537)</b> | <b>182,000</b> |

## 2562

### บริษัทย่อย

|   |      |                |               |                  |                |
|---|------|----------------|---------------|------------------|----------------|
| Gunkul International (Mauritius)        | -    | 349,631        | -             | (156,090)        | 193,541        |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี่ โซไซตี้ จำกัด | -    | 54,000         | -             | (54,000)         | -              |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด     | 2.85 | 80,000         | -             | -                | 80,000         |
| บริษัท เค.เอ็น.พี.ซัพพลาย จำกัด         | 2.65 | -              | 50,000        | (37,235)         | 12,765         |
| <b>รวม</b>                              |      | <b>483,631</b> | <b>50,000</b> | <b>(247,325)</b> | <b>286,306</b> |

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### สัญญาเช่า/เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยเป็นระยะเวลา 26 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2582 โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดิน เช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 2-3 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่า/เช่าช่วง ที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารและพื้นที่หลังคาที่บริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาดังแต่ 2 ถึง 26 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### **สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า**

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2566 ถึงเดือนพฤษภาคม 2580

#### **สัญญาบริการ**

การร่วมค้าและบริษัทย่อยมีสัญญาบริการด้านการจัดการหลายฉบับกับบริษัท สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาจะสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

#### **สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง**

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างกับบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ โดยบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายค่าจ้างตามที่ระบุไว้ในสัญญา

#### **สัญญาบริหารสินทรัพย์**

บริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นสองแห่งมีสัญญาบริหารสินทรัพย์กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ สัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนเมษายน 2581 ถึงเดือนธันวาคม 2584 โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### **การค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายสัญญาใช้เงินของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 344.93 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|   | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562           |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| เงินสดในมือ                             | 855              | 853              | 200                  | 200            |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน          | 350,887          | 200,946          | 34,719               | 13,219         |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์            | 3,904,377        | 1,253,265        | 303,176              | 287,377        |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง      | -                | 555              | -                    | 25             |
| เช็คในมือ                               | 135,805          | 144,600          | 1,579                | 2,934          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน</b> |                  |                  |                      |                |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                | <b>4,391,924</b> | <b>1,600,219</b> | <b>339,674</b>       | <b>303,755</b> |

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

|                                    | หมายเหตุ | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------|----------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                    |          | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562           |
|                                    |          | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>               |          |                  |                  |                      |                |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 6        | 2,043            | 2,833            | 448,316              | 85,952         |
| กิจการอื่นๆ                        |          | 1,601,930        | 1,062,813        | 404,825              | 203,042        |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า  |          | (8,154)          | (2,264)          | (6,654)              | (1,083)        |
| <b>สุทธิ</b>                       |          | <b>1,595,819</b> | <b>1,063,382</b> | <b>846,487</b>       | <b>287,911</b> |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>        |          |                  |                  |                      |                |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 6        | 68,712           | 1,374            | 10,196               | 11,955         |
| กิจการอื่นๆ                        |          | 248,017          | 162,507          | 110,220              | 95,977         |
| เงินมัดจำตามสัญญา                  |          | 951,175          | -                | -                    | -              |
|                                    |          | <b>1,267,904</b> | <b>163,881</b>   | <b>120,416</b>       | <b>107,932</b> |
| <b>รวม</b>                         |          | <b>2,863,723</b> | <b>1,227,263</b> | <b>966,903</b>       | <b>395,843</b> |
| <b>ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี</b> |          | <b>5,890</b>     | <b>1,368</b>     | <b>5,571</b>         | <b>187</b>     |

ในเดือนธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินมัดจำทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนที่เวียดนามซึ่งจะได้รับชำระคืนเมื่อชำระงวดสุดท้ายตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว

|                                   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                   | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562           |
|                                   | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                | 1,452,905        | 1,003,235        | 737,094              | 194,727        |
| เกินกำหนดชำระ :                   |                  |                  |                      |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน                  | 113,366          | 28,318           | 102,332              | 23,907         |
| 3 - 6 เดือน                       | 19,520           | 1,319            | -                    | 43,577         |
| 6 - 12 เดือน                      | 2,929            | 3,546            | 607                  | 13,010         |
| มากกว่า 12 เดือน                  | 15,253           | 29,228           | 13,108               | 13,773         |
|                                   | <b>1,603,973</b> | <b>1,065,646</b> | <b>853,141</b>       | <b>288,994</b> |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย | (8,154)          | (2,264)          | (6,654)              | (1,083)        |
| <b>สุทธิ</b>                      | <b>1,595,819</b> | <b>1,063,382</b> | <b>846,487</b>       | <b>287,911</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 180 วัน

## 9 ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน

|                                    | 31 ธันวาคม 2563               |   |                              |                | 31 ธันวาคม 2562               |   |                              |          |
|------------------------------------|-------------------------------|---|------------------------------|----------------|-------------------------------|---|------------------------------|----------|
|                                    | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี | รวม            | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี | รวม      |
|                                    | (พันบาท)                      |   |                              |                |                               |   |                              |          |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน         | 162,326                       | 483,427                                     | 1,304,490                    | 1,950,243      | -                             | -   | -                            | -        |
| หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ | (103,787)                     | (398,873)                                   | (567,259)                    | (1,069,919)    | -                             | -   | -                            | -        |
| <b>รวม</b>                         | <b>58,539</b>                 | <b>84,554</b>                               | <b>737,231</b>               | <b>880,324</b> | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                     | <b>-</b> |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย  | -                             | -   | -                            | -              | -                             | -   | -                            | -        |
| <b>สุทธิ</b>                       | <b>58,539</b>                 | <b>84,554</b>                               | <b>737,231</b>               | <b>880,324</b> | <b>-</b>                      | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                     | <b>-</b> |

10 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

|                            | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------|------------------|----------------|----------------------|----------|
|                            | 2563             | 2562           | 2563                 | 2562     |
|                            | (พันบาท)         |                |                      |          |
| ต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไร   | 2,656,183        | 1,774,843      | -                    | -        |
| จำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้า | (1,430,910)      | (1,149,671)    | -                    | -        |
| <b>สุทธิ</b>               | <b>1,225,273</b> | <b>625,172</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

11 สินค้าคงเหลือ

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562             |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| สินค้าสำเร็จรูป                                   | 442,261          | 479,736          | 341,285              | 378,762          |
| สินค้าระหว่างผลิต                                 | 411              | 485              | -                    | -                |
| วัตถุดิบ  | 171,205          | 136,397          | -                    | -                |
| วัสดุสิ้นเปลือง                                   | 1,885            | 1,700            | -                    | -                |
| งานระหว่างก่อสร้าง                                | 9,633            | 28,747           | -                    | -                |
| สินค้าระหว่างทาง                                  | 59,004           | 39,315           | 57,143               | 18,396           |
| <b>รวม</b>  | <b>684,399</b>   | <b>686,380</b>   | <b>398,428</b>       | <b>397,158</b>   |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับ            |                  |                  |                      |                  |
| มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ                            | (46,991)         | (33,600)         | (21,249)             | (16,251)         |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>637,408</b>   | <b>652,780</b>   | <b>377,179</b>       | <b>380,907</b>   |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวม                |                  |                  |                      |                  |
| ในบัญชีต้นทุนขาย                                  |                  |                  |                      |                  |
| - ต้นทุนขาย                                       | 1,097,275        | 1,029,646        | 1,364,405            | 1,079,824        |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ | 13,762           | 12,226           | 5,062                | 6,946            |
| - กลับรายการการปรับลดมูลค่า                       | (371)            | (1,530)          | (63)                 | (267)            |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>1,110,666</b> | <b>1,040,342</b> | <b>1,369,404</b>     | <b>1,086,503</b> |

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562             |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                               | 1,731,032        | 1,505,617        | 1,123,773            | 974,205          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม            |                  |                  |                      |                  |
| และการร่วมค้า                                   | 72,596           | 268,654          | -                    | -                |
| จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม                        | -                | 152,068          | -                    | 149,568          |
| เงินปันผลรับ                                    | (197,985)        | (181,968)        | -                    | -                |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง                        |                  |                  |                      |                  |
| นโยบายการบัญชี                                  | (6,623)          | -                | -                    | -                |
| การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขาย |                  |                  |                      |                  |
| แบบ downstream                                  | (35,924)         | -                | -                    | -                |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน                        |                  |                  |                      |                  |
| จากการแปลงค่างบการเงิน                          | 2,649            | (13,339)         | -                    | -                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                             | <u>1,565,745</u> | <u>1,731,032</u> | <u>1,123,773</u>     | <u>1,123,773</u> |



เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

|  | ลักษณะธุรกิจ                                | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |       | ทุนชำระแล้ว | งบการเงินรวม |                          |           | เงินปันผลรับสำหรับปี |
|--|---|------------------------|-------|-------------|--------------|--------------------------|-----------|----------------------|
|  |   | 2563                   | 2562  |             | ราคาหุ้น     | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย | 2563      |                      |
|  |   | (ร้อยละ)               |       |             | (พันบาท)     |                          |           |                      |
| บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด                    | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 40.00                  | 40.00 | 930,000     | 397,595      | 397,595                  | 409,816   | 61,938               |
|  |   |                        |       |             | 397,595      | 397,595                  | 481,895   | 61,938               |
| การร่วมค้าทางตรง                                   |   |                        |       |             |              |                          |           |                      |
| บริษัท กันกุล ชูญ พาวเวอร์เจน จำกัด                | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 51.00                  | 51.00 | 992,000     | 505,920      | 505,920                  | 998,531   | 134,575              |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 25.01                  | 25.01 | 11,500      | 2,876        | 2,876                    | 2,222     | 158                  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 25.01                  | 25.01 | 14,500      | 3,626        | 3,626                    | 3,187     | 417                  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 25.01                  | 25.01 | 14,500      | 3,626        | 3,626                    | 3,216     | 417                  |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 25.01                  | 25.01 | 16,000      | 4,002        | 4,002                    | 2,175     | 480                  |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.                       | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | 70.00                  | 70.00 | 4,035       | 206,128      | 206,128                  | 146,013   | -                    |
|  |   |                        |       |             | 726,178      | 726,178                  | 1,155,344 | 136,047              |
|  |   |                        |       |             |              |                          | 1,248,532 | 133,199              |
| การร่วมค้าทางอ้อม                                  |   |                        |       |             |              |                          |           |                      |
| กิจการร่วมค้า เอสพีไอ แอนด์ จีพีดี                 | รับจ้างทำความสะอาดและขนย้ายสินค้าออกจากเรือ | 50.00                  | 50.00 | 5,000       | 2,500        | 2,500                    | 585       | -                    |
|  |   |                        |       |             | 2,500        | 2,500                    | 605       | -                    |
|  |   |                        |       |             | 1,126,273    | 1,126,273                | 1,565,745 | 197,985              |
| รวม  |   |                        |       |             |              |                          |           | 181,968              |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                               |             |       |         |           |           |      |               |           |                      |         |         |
|--|-------------|-------|---------|-----------|-----------|------|---------------|-----------|----------------------|---------|---------|
| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ<br>(ร้อยละ)                 | ทุนชำระแล้ว |       | ราคาทุน |           | การต่อค่า |      | ราคาทุน-สุทธิ |           | เงินปันผลรับสำหรับปี |         |         |
|  | 2563        | 2562  | 2563    | 2562      | 2563      | 2562 | 2563          | 2562      |                      |         |         |
|  | (พันบาท)    |       |         |           |           |      |               |           |                      |         |         |
|  |             |       |         |           |           |      |               |           |                      |         |         |
| บริษัทร่วม   |             |       |         |           |           |      |               |           |                      |         |         |
| บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด                    | 40.00       | 40.00 | 930,000 | 397,595   | 397,595   | -    | -             | 397,595   | 397,595              | 61,938  | 48,769  |
|  |             |       |         | 397,595   | 397,595   | -    | -             | 397,595   | 397,595              | 61,938  | 48,769  |
| การร่วมค้า   |             |       |         |           |           |      |               |           |                      |         |         |
| บริษัท กันกุล ซูนู พาวเวอร์เจน จำกัด               | 51.00       | 51.00 | 992,000 | 505,920   | 505,920   | -    | -             | 505,920   | 505,920              | 134,575 | 131,589 |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1 จำกัด  | 25.01       | 25.01 | 11,500  | 2,876     | 2,876     | -    | -             | 2,876     | 2,876                | 158     | 144     |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3 จำกัด  | 25.01       | 25.01 | 14,500  | 3,626     | 3,626     | -    | -             | 3,626     | 3,626                | 417     | 363     |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6 จำกัด  | 25.01       | 25.01 | 14,500  | 3,626     | 3,626     | -    | -             | 3,626     | 3,626                | 417     | 363     |
| บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17 จำกัด | 25.01       | 25.01 | 16,000  | 4,002     | 4,002     | -    | -             | 4,002     | 4,002                | 480     | 740     |
| Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd.                       | 70.00       | 70.00 | 4,305   | 206,128   | 206,128   | -    | -             | 206,128   | 206,128              | -       | -       |
|  |             |       |         | 726,178   | 726,178   | -    | -             | 726,178   | 726,178              | 133,047 | 133,199 |
| รวม  |             |       |         | 1,123,773 | 1,123,773 | -    | -             | 1,123,773 | 1,123,773            | 197,985 | 181,968 |

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดยกเว้นบริษัท Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท ไทย ยกเว้นบริษัท Kenyir Gunkul Solar Sdn Bhd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดต่อสาธารณชน

**บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

|  | <b>บริษัทร่วม</b>               |                | <b>การร่วมค้า</b>                    |                  |
|--|---------------------------------|----------------|--------------------------------------|------------------|
|  | บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด |                | บริษัท กันกุล ชูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด |                  |
|  | 2563                            | 2562           | 2563                                 | 2562             |
|  | (พันบาท)                        |                |                                      |                  |
| รายได้                                   | 494,111                         | 456,928        | 565,262                              | 594,251          |
| กำไรสำหรับปี                             | 307,997                         | 250,137        | 354,754                              | 369,810          |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย        | (342,739)                       | -              | (206,602)                            | -                |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                      | (34,742)                        | 250,137        | 148,152                              | 369,810          |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น              | -                               | -              | -                                    | -                |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)  | (34,742)                        | 250,137        | 148,152                              | 369,810          |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย |                                 |                |                                      |                  |
| ของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51) | (13,897)                        | 100,055        | 75,558                               | 188,603          |
| การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์   | 8,140                           | 8,140          | 7,251                                | 7,251            |
| สัญญาซื้อขายไฟฟ้า                        | (4,384)                         | (4,384)        | (11,394)                             | (11,394)         |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น    |                                 |                |                                      |                  |
| ของกลุ่มบริษัท                           | <b>(10,141)</b>                 | <b>103,811</b> | <b>71,415</b>                        | <b>184,460</b>   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                       | 210,080                         | 139,862        | 248,867                              | 276,958          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                    | 1,713,353                       | 2,170,289      | 1,973,969                            | 2,299,146        |
| หนี้สินหมุนเวียน                         | (566,333)                       | (532,988)      | (213,693)                            | (267,684)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                      | (176,461)                       | (406,938)      | (186,627)                            | (359,669)        |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)              | 1,180,639                       | 1,370,225      | 1,822,516                            | 1,948,751        |
| สินทรัพย์สุทธิตัวที่เป็นของกลุ่มบริษัท   |                                 |                |                                      |                  |
| (ถือหุ้นร้อยละ 40 และ 51)                | 472,256                         | 548,091        | 929,483                              | 993,863          |
| การตัดกำไรระหว่างกันจากการขายสินทรัพย์   | (134,349)                       | (142,489)      | (127,771)                            | (135,022)        |
| สัญญาซื้อขายไฟฟ้า                        | 71,909                          | 76,293         | 196,819                              | 208,213          |
| มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม   |                                 |                |                                      |                  |
| และการร่วมค้า                            | <b>409,816</b>                  | <b>481,895</b> | <b>998,531</b>                       | <b>1,067,054</b> |

|   | การร่วมค้า                           |         |
|---|--------------------------------------|---------|
|   | บริษัท กันกุล ซูบุ พาวเวอร์เจน จำกัด |         |
|   | 2563                                 | 2562    |
|   | (พันบาท)                             |         |
| หมายเหตุ  |                                      |         |
| ก. รวมรายการต่อไปนี้  |                                      |         |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 123,430                              | 123,084 |
| - ดอกเบี้ยจ่าย  | 25,137                               | 39,595  |
| - ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 3,422                                | 4,502   |
| ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 10                                   | 20      |
| ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า<br>เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน)    | 199,168                              | 250,333 |
| ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า<br>เจ้าหนี้อื่นและประมาณการหนี้สิน) | 179,243                              | 359,236 |

#### การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

|   | การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ |                 |
|---|-----------------------------|-----------------|
|   | 2563                        | 2562            |
|   | (พันบาท)                    |                 |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ | 157,397                     | 182,083         |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน                                  |                             |                 |
| - กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง             | 11,322                      | (19,617)        |
| - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                             | -                           | -               |
| - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                              | <u>11,322</u>               | <u>(19,617)</u> |

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

|  | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|--|----------|----------------------|-------------------|
|  |          | 2563                 | 2562              |
|  |          | (ล้านบาท)            |                   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                      |          | 13,188,215           | 12,884,624        |
| ซื้อเงินลงทุน                          | 5        | 332,494              | -                 |
| จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม               |          | 1,411,729            | 341,091           |
| จ่ายซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 5        | 780,000              | -                 |
| ลดทุน                                  |          | -                    | (37,500)          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |          | <u>15,712,438</u>    | <u>13,188,215</u> |

**การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อย**

**บริษัท โซลาร์ เอนเนอร์ยี โซไซตี้ จำกัด**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 52.79 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 368.46 ล้านบาท

**บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 1,135.16 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 1,306.41 ล้านบาท

**บริษัท กันกุล อินฟิไนท์ กรุ๊ป จำกัด**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 210.20 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 282.26 ล้านบาท

**กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอพีอีซี**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มเติมเป็นจำนวน 12.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 26.00 ล้านบาท

### **การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย**

#### ***Gunkul Engineering (Myanmar) Company Limited***

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Gunkul Engineering (Myanmar) Company Limited เพื่อนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าในประเทศเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และชำระค่าหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.59 ล้านบาท

### **การซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 5(ก))**

#### ***Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company***

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดร้อยละ 99.99 ของบริษัท Doan Son Thuy Investment Joint Stock Company (“DST”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 332.49 ล้านบาท

### **การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 5(ข))**

#### ***บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด***

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33 ของทุนชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 780 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จากเดิม ร้อยละ 67 เป็นร้อยละ 100

## การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

### (ก) GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท GD Solar Utsunomiya Godo Kaisha ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มูลค่าการขาย รวม 5,964.93 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและความสามารถในการก่อหนี้เพื่อใช้สำหรับการหมุนเวียนและการลงทุนใหม่ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น โดยมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 66.78 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตตามการติดตั้งจำนวน 69.83 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับสัมปทานการขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 36 เยน โดยคาดว่าจะสามารถก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ขาย มูลค่ารวม 3,249.69 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับกิจการ โรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 806.53 ล้านบาท

### (ข) East Japan Solar 13 Godo Kaisha

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท East Japan Solar 13 Godo Kaisha ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มูลค่าการขาย รวม 9,942.65 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและความสามารถในการก่อหนี้เพื่อใช้สำหรับการหมุนเวียนและการลงทุนใหม่ บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น โดยมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 75 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตตามการติดตั้งจำนวน 98 เมกะวัตต์ ซึ่งได้รับสัมปทานการขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in tariff (FIT) หน่วยละ 32 เยน

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ขาย มูลค่ารวม 5,919.02 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับกิจการ โรงไฟฟ้า กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,171.06 ล้านบาท



บริษัทย่อย

| บริษัท จี.เค.เพาเวอร์โปรดักส์ จำกัด           | ลักษณะธุรกิจ                                      | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ<br>(ร้อยละ) | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |           |                  |                  |                  |                  | เงินปันผลรับได้ในปี |
|---|---|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
|   |   |                           |                                    | ราคาหุ้น                          | การซื้อทำ | ราคาหุ้น - สุทธิ | ราคาหุ้น - สุทธิ | ราคาหุ้น - สุทธิ | ราคาหุ้น - สุทธิ |                     |
| บริษัท จี.เค.เพาเวอร์โปรดักส์ จำกัด           | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์<br>สำหรับระบบไฟฟ้า          | ไทย                       | 100.00                             | 100,000                           | 80,425    | 2562             | 2563             | 2562             | 2563             | 2562                |
| บริษัท จี.เค.เอสเอ็มที จำกัด                  | ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์<br>สำหรับระบบไฟฟ้า          | ไทย                       | 100.00                             | 200,000                           | 163,188   | -                | -                | 163,188          | 163,188          | -                   |
| บริษัท เค.เอ็น.พี ทรัพยากร จำกัด              | นำเข้า-ส่งออกและจำหน่าย<br>อุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า | ไทย                       | 100.00                             | 12,500                            | 3,908     | -                | -                | 3,908            | 3,908            | 700                 |
| บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด              | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 1,485,000                         | 1,916,500 | -                | -                | 1,916,500        | 1,916,500        | 629,640             |
| บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด                   | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 1,575,000                         | 2,226,150 | -                | -                | 2,226,150        | 2,226,150        | 200,025             |
| บริษัท เอ็นเคเพาเวอร์โซลาร์ จำกัด             | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 2,600                             | 40,854    | -                | -                | 40,854           | 40,854           | 11,001              |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด              | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 21,000                            | 21,000    | -                | -                | 21,000           | 21,000           | 1,201               |
| บริษัท กันกุล เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด         | ให้บริการฝึกอบรม                                  | ไทย                       | 100.00                             | 1,000                             | 1,000     | -                | -                | 1,000            | 1,000            | 2,999               |
| บริษัท โซลาร์ เอนเนอจี โซ โซลาร์ จำกัด        | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 368,464                           | 315,678   | -                | -                | 368,464          | 315,678          | -                   |
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด              | ลงทุนในบริษัทอื่น                                 | ไทย                       | 100.00                             | 1,306,410                         | 171,250   | -                | -                | 1,306,410        | 171,250          | -                   |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์<br>ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง                                   | ไทย                       | 100.00                             | 300,000                           | 300,000   | -                | -                | 300,000          | 300,000          | -                   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด         | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 20,000                            | 20,000    | -                | -                | 20,000           | 20,000           | -                   |
| บริษัท สยาม กันกุล โซลาร์<br>เอนเนอจี จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 40,900                            | 40,899    | -                | -                | 40,899           | 40,899           | 8,589               |
| บริษัท ไคราเวนส์เอนเนอจี จำกัด                | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                        | ไทย                       | 100.00                             | 1,107,000                         | 1,538,750 | -                | -                | 1,538,750        | 1,538,750        | 946,817             |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|   | ลักษณะธุรกิจ                                | ประเทศที่<br>ดำเนินงาน | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว | ราคาทุน    |            | การด้อยค่า<br>(พันบาท) | ราคาทุน - สุทธิ |            | เงินปันผลรับสำหรับปี |
|---|---|------------------------|------------------------------------|-------------|------------|------------|------------------------|-----------------|------------|----------------------|
|   |   |                        |                                    |             | 2563       | 2562       |                        | 2563            | 2562       |                      |
| บริษัท กันกุล เอ็นเนอร์จี้ โซลูชั่น<br>แอนด์ ไลท์ติ้ง จำกัด | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>ประหยัดพลังงาน   | ไทย                    | 100.00                             | 100.00      | 40,600     | 40,600     | -                      | 40,600          | 40,600     | -                    |
| บริษัท จีโอ ไปโอเอเนอรัล จำกัด                              | ลงทุนในบริษัทอื่น                           | ไทย                    | 74.90                              | 74.90       | 34,300     | 34,300     | -                      | 25,690          | 25,690     | -                    |
| บริษัท อินฟินิท อัลเทอร์เนทีฟ<br>เอ็นเนอรัล จำกัด           | ลงทุนในบริษัทอื่น                           | ไทย                    | 100.00                             | 67.00       | 1,564,000  | 1,564,000  | -                      | 1,868,576       | 1,088,576  | 232,880              |
| บริษัท อีโก ไทยเอ็นเนอรัล จำกัด                             | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | ไทย                    | 51.00                              | 51.00       | 76,500     | 76,500     | -                      | 42,015          | 42,015     | 5,396                |
| บริษัท กันกุล อินฟินิท กรุป จำกัด                           | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | ไทย                    | 75.00                              | 75.00       | 282,259    | 2,000      | -                      | 211,694         | 1,499      | -                    |
| Gunkul International (Mauritius)                            | ลงทุนในบริษัทอื่น                           | มอริเชียส              | 100.00                             | 100.00      | 4,740,445  | 4,740,445  | -                      | 4,740,445       | 4,740,445  | 699,454              |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด                         | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | ไทย                    | 100.00                             | 100.00      | 179,250    | 179,250    | -                      | 179,250         | 179,250    | -                    |
| บริษัท ปิเอมพี โซลาร์ จำกัด                                 | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | ไทย                    | 100.00                             | 100.00      | 980        | 980        | -                      | 216,938         | 216,938    | 25,297               |
| บริษัท กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์<br>จีพีดี จำกัด           | รับเหมาก่อสร้าง                             | ไทย                    | 50.00                              | 50.00       | 20,000     | 20,000     | -                      | 10,000          | 10,000     | -                    |
| กิจการร่วมค้า จีเคอี แอนด์ เอฟอีซี                          | รับเหมาก่อสร้าง                             | ไทย                    | 60.00                              | 60.00       | 26,000     | 6,000      | -                      | 15,600          | 3,600      | -                    |
| Gunkul Engineering (Myanmar)<br>Company Limited             | นำเข้าและจำหน่าย อุปกรณ์<br>สำหรับระบบไฟฟ้า | เมียนมาร์              | 100.00                             | -           | 1,588      | -          | -                      | 1,588           | -          | -                    |
| Doan Son Thuy Investment                                    | ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า                  | เวียดนาม               | 100.00                             | -           | 332,494    | -          | -                      | 332,494         | -          | -                    |
| Joint Stock Company   |   |                        |                                    |             |            |            |                        |                 |            |                      |
| รวม   |   |                        |                                    |             | 15,712,438 | 13,188,215 | -                      | 15,712,438      | 13,188,215 | 980,669              |

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เกิดผลกระทบต่อสาธารณชน

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| รายการ                                    | ที่ดิน    | อาคาร ส่วนปรับปรุง<br>และระบบ<br>สาธารณูปโภค | งบการเงินรวม              |  |          |   |
|---|-----------|--|---------------------------|--|----------|---|
|   |           |  | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br><br>รวม |
| ราคาทุน                                   |           |  |                           |  |          |   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                    | 1,065,981 | 1,059,669                                    | 20,080,901                | 90,979   | 126,338  | 24,591,801                              |
| เพิ่มขึ้น                                 | 400       | 1,728  | 53,024                    | 4,933  | 15,216   | 3,139,976                               |
| โอน                                       | 662,256   | -  | 2,843,464                 | (6,377)  | 917      | -                                       |
| จำหน่าย                                   | -         | -  | (47,662)                  | (2,707)  | (15,894) | (318,876)                               |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง                   |           |  |                           |  |          |   |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ          | -         | -  | (185,363)                 | (98)   | -        | (309,979)                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                  | 1,728,637 | 1,061,397                                    | 22,744,364                | 86,730   | 126,577  | 27,102,922                              |
| เพิ่มขึ้น                                 | -         | 67,923                                       | 22,677                    | 13,871   | 9,835    | 2,376,563                               |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5(ก)) | -         | 364,046                                      | 2,609,867                 | -  | -        | 3,552,242                               |
| โอน                                       | -         | 386,758                                      | 823,515                   | -  | -        | -                                       |
| จำหน่าย                                   | -         | (1,342)                                      | (242,206)                 | (358)  | (3,865)  | (682,783)                               |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย                   | -         | -  | -                         | -  | -        | (2,027,345)                             |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง                   |           |  |                           |  |          |   |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ          | 35,376    | (1,642)                                      | 269,737                   | 246  | -        | 432,665                                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                  | 1,764,013 | 1,877,140                                    | 26,227,954                | 100,489  | 132,547  | 30,754,264                              |

**ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า**

|  | ที่ดิน | อาคาร ส่วนปรับปรุง<br>และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | งบการเงินรวม   |                              | รวม         |
|--|--------|--|---------------------------|--|------------------------------|-------------|
|  |        |  |                           | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                     | -      | (153,351)                                    | (1,300,621)               | (57,989)   | (322)                        | (1,573,708) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | -      | (41,649)                                     | (929,362)                 | (9,483)  | -                            | (990,692)   |
| โอน  | -      | (20)   | (431)                     | 461  | -                            | -           |
| จำหน่าย                                    | -      | -  | 6,217                     | 2,763  | -                            | 18,783      |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง                    | -      | -  | 9,761                     | 71   | -                            | 9,832       |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ           | -      | -  | -                         | -  | -                            | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 | -      | (195,020)                                    | (2,214,436)               | (64,177)   | (322)                        | (2,535,785) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | -      | (54,121)                                     | (1,098,588)               | (9,633)  | -                            | (1,172,498) |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5(ก))  | -      | (7,868)                                      | (97,995)                  | -  | -                            | (105,863)   |
| โอน  | -      | -  | -                         | -  | -                            | -           |
| จำหน่าย                                    | -      | 412  | 4,930                     | 346  | -                            | 7,684       |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง                    | -      | -  | -                         | -  | -                            | -           |
| อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ           | -      | 866  | (5,621)                   | (76)   | -                            | (4,831)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | -      | (255,731)                                    | (3,411,710)               | (73,540)   | (322)                        | (3,811,293) |

มูลค่าสุทธิทางบัญชี  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

| ที่ดิน    | อาคาร<br>ส่วนปรับปรุง<br>และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | งบการเงินรวม   |          |                              |            |
|-----------|---|---------------------------|--|----------|------------------------------|------------|
|           |   |                           | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม        |
| 1,728,637 | 866,377   | 20,528,818                | 22,553   | 13,590   | 1,354,895                    | 24,514,870 |
| -         | -   | 1,110                     | -  | 51,157   | -                            | 52,267     |
| 1,728,637 | 866,377   | 20,529,928                | 22,553   | 64,747   | 1,354,895                    | 24,567,137 |
|           |   |                           |  |          |                              |            |
| 1,764,013 | 1,621,409                                       | 22,816,244                | 26,949   | 34,001   | 651,799                      | 26,914,415 |
| -         | -   | -                         | -  | 28,556   | -                            | 28,556     |
| 1,764,013 | 1,621,409                                       | 22,816,244                | 26,949   | 62,557   | 651,799                      | 26,942,971 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
สินทรัพย์สิทธิการใช้

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |                           |  |                          |                                  |           |
|----------------------------|------------------------------|---------------------------|--|--------------------------|----------------------------------|-----------|
|                            | อาคาร<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ<br><br>(พันบาท) | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>             |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562     | 32,608                       | 21,772                    | 53,757                                     | 79,374                   | 2,778                            | 190,289   |
| เพิ่มขึ้น                  | -                            | 27                        | 2,714                                      | 11,629                   | -                                | 14,370    |
| จำหน่าย                    | -                            | (3,255)                   | (1,742)                                    | (15,893)                 | -                                | (20,890)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| และ 1 มกราคม 2563          | 32,608                       | 18,544                    | 54,729                                     | 75,110                   | 2,778                            | 183,769   |
| เพิ่มขึ้น                  | -                            | 537                       | 6,648                                      | 458                      | -                                | 7,643     |
| จำหน่าย                    | -                            | -                         | (322)                                      | (3,864)                  | -                                | (4,186)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | 32,608                       | 19,081                    | 61,055                                     | 71,704                   | 2,778                            | 187,226   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562     | (29,279)                     | (17,432)                  | (32,493)                                   | (36,900)                 | -                                | (116,104) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | (487)                        | (531)                     | (6,343)                                    | (5,252)                  | -                                | (12,613)  |
| จำหน่าย                    | -                            | 64                        | 1,494                                      | 9,803                    | -                                | 11,361    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| และ 1 มกราคม 2563          | (29,766)                     | (17,899)                  | (37,342)                                   | (32,349)                 | -                                | (117,356) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | (488)                        | (426)                     | (6,791)                                    | (5,014)                  | -                                | (12,719)  |
| จำหน่าย                    | -                            | -                         | 321  | 1,996                    | -                                | 2,317     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | (30,254)                     | (18,325)                  | (43,812)                                   | (35,367)                 | -                                | (127,758) |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  | 2,842                        | 645                       | 17,387                                     | 11,562                   | 2,778                            | 35,214    |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน     | -                            | -                         | -  | 31,199                   | -                                | 31,199    |
|                            | 2,842                        | 645                       | 17,387                                     | 42,761                   | 2,778                            | 66,413    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   |                              |                           |  |                          |                                  |           |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท  | 2,354                        | 756                       | 17,243                                     | 23,726                   | 2,778                            | 46,857    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้       | -                            | -                         | -  | 12,611                   | -                                | 12,611    |
|                            | 2,354                        | 756                       | 17,243                                     | 36,337                   | 2,778                            | 59,468    |

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 257.45 ล้านบาท (2562 : 229.08 ล้านบาท)

#### การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 28,287.20 ล้านบาท (2562: 19,718.13 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 17)

## 15 สัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้เช่า

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563              | งบการเงิน      |               |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
|                                       | งบการเงินรวม   | เฉพาะกิจการ   |
|                                       | (พันบาท)       |               |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>           |                |               |
| ที่ดิน                                | 608,699        | -             |
| อาคารสำนักงาน                         | 43,571         | 35,761        |
| คลังสินค้า                            | 12,622         | 6,293         |
| หลังคาอาคาร โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | 17,453         | -             |
| <b>รวม</b>                            | <b>682,345</b> | <b>42,054</b> |

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 737.25 ล้านบาท และ 42.05 ล้านบาท ตามลำดับ

### สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัท เป็นผู้ที่มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่า ไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัท จะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

|  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--|--------------|--------|----------------------|--------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม               | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
|  |              |        | (พันบาท)             |        |
| จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                 |              |        |                      |        |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้           |              |        |                      |        |
| - ที่ดิน                                       | 22,735       | -      | -                    | -      |
| - อาคารสำนักงาน                                | 660          | -      | -                    | -      |
| - คลังสินค้า                                   | 2,820        | -      | -                    | -      |
| - หลังคาอาคาร โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์        | 906          | -      | -                    | -      |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า             | 18,149       | -      | -                    | -      |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้นและ |              |        |                      |        |
| สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ                        | 27,918       | 24,950 | 21,949               | 21,682 |
| ค่าเช่าจ่าย                                    | -            | 27,443 | -                    | -      |

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 247.02 ล้านบาท และ 7.9 ล้านบาท ตามลำดับ



16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม

|   | งบการเงินรวม          |                                     |                                       |         |         |                         |
|---|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------|---------|-------------------------|
|   | ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า | สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า |         |         | ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง |
|   |                       |                                     | (พันบาท)                              |         |         |                         |
| ราคาทุน   |                       |                                     |                                       |         |         |                         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                  | 14,727                | 888,197                             | 3,507,225                             | 163,476 | 780     | 4,574,405               |
| เพิ่มขึ้น   | 9,300                 | 860                                 | 22,170                                | -       | 520     | 32,850                  |
| โอน   | 1,300                 | -                                   | -                                     | -       | (1,300) | -                       |
| จำหน่าย   | -                     | -                                   | (73,009)                              | -       | -       | (73,009)                |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -                     | -                                   | (74,082)                              | -       | -       | (74,082)                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563              | 25,327                | 889,057                             | 3,382,304                             | 163,476 | -       | 4,460,164               |
| เพิ่มขึ้น   | 6,004                 | 2,722                               | -                                     | -       | -       | 8,726                   |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5(ก))               | 3,180                 | -                                   | 380,004                               | -       | -       | 383,184                 |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย                                 | -                     | -                                   | (857,492)                             | -       | -       | (857,492)               |
| จำหน่าย   | (66)                  | (975)                               | -                                     | -       | -       | (1,041)                 |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 7                     | -                                   | 80,048                                | -       | -       | 80,055                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                | 34,452                | 890,804                             | 2,984,864                             | 163,476 | -       | 4,073,596               |

**งบการเงินรวม**

|   | ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า | สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า |         |   | ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง | รวม       |
|---|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------|---|-------------------------|-----------|
|   |                       |                                     | (พันบาท)                              |         |   |                         |           |
|   |                       |                                     |                                       |         |   |                         |           |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า                 |                       |                                     |                                       |         |   |                         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                  | (7,173)               | (44,527)                            | (146,000)                             | -       | - | -                       | (197,700) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                   | (3,658)               | (35,649)                            | (106,612)                             | -       | - | -                       | (145,919) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563              | (10,831)              | (80,176)                            | (252,612)                             | -       | - | -                       | (343,619) |
| ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 5(ก))               | (98)                  | -                                   | -                                     | -       | - | -                       | (98)      |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                   | (4,859)               | (35,733)                            | (110,206)                             | -       | - | -                       | (150,798) |
| จำหน่าย   | 43                    | 6                                   | -                                     | -       | - | -                       | 49        |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | -                     | -                                   | (1,004)                               | -       | - | -                       | (1,004)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                | (15,745)              | (115,903)                           | (363,822)                             | -       | - | -                       | (495,470) |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี                                     |                       |                                     |                                       |         |   |                         |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                | 14,496                | 808,881                             | 3,129,692                             | 163,476 | - | -                       | 4,116,545 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                | 18,707                | 774,901                             | 2,621,042                             | 163,476 | - | -                       | 3,578,126 |

### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โรงไฟฟ้าที่มีค่าความนิยม ได้ถูกจัดทำขึ้น โดยวิธีมูลค่าจากการใช้ ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 18 - 23 ปี เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk free rate) รวมถึงความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60-70 ประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

ข้อสมมติที่สำคัญ ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้ ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

|                                      | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|------|
|                                      | 2563         | 2562        | 2563                 | 2562 |
|                                      | (ร้อยละ)     |             |                      |      |
| อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ | 6.17 – 7.09  | 5.39 – 7.49 | -                    | -    |
| อัตราคิดลด-โรงไฟฟ้าพลังงานลม         | 6.18 – 6.34  | 7.07 – 7.23 | -                    | -    |

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 18 - 23 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

### ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาขายไฟฟ้าและประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จากข้อมูลที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ และไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในข้อสมมติที่สำคัญ เช่น อัตราคิดลด ส่วนเพิ่มราคา  
รับซื้อไฟฟ้า และอัตราการเติบโต ที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะไม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่  
คาดว่าจะได้รับคืน

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์<br>(พันบาท) |
|---|---|
| <b>ราคาทุน</b>                                    |   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                            | 7,969   |
| เพิ่มขึ้น   | 2,685   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b> | <b>10,654</b>   |
| เพิ่มขึ้น   | 2,846   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                   | <b>13,500</b>   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                          |   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                            | (3,041)   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                             | (1,480)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b> | <b>(4,521)</b>  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                             | (2,144)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                   | <b>(6,665)</b>  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                        |   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>                   | <b>6,133</b>  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                   | <b>6,835</b>  |

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|   | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|   | 2563              | 2562              | 2563                 | 2562             |
|   | (พันบาท)          |                   |                      |                  |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>   |                   |                   |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  |                   |                   |                      |                  |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน   | 4,662,626         | 1,052,141         | 4,593,504            | 985,696          |
| หัก ส่วนลดที่ยังไม่ตัดจำหน่าย   | (3,344)           | (1,053)           | (3,344)              | (1,053)          |
|   | 4,659,282         | 1,051,088         | 4,590,160            | 984,643          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   |                   |                   |                      |                  |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   |                   |                   |                      |                  |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน   | 1,535,013         | 1,297,337         | 28,800               | 28,800           |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย  | (38,747)          | (36,015)          | (318)                | (296)            |
|   | 1,496,266         | 1,261,322         | 28,482               | 28,504           |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   |                   |                   |                      |                  |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน  | 1,819,000         | 1,000,000         | 1,819,000            | 1,000,000        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) | 42,155            | 15,510            | 15,409               | 7,903            |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน</b>                                    | <b>8,016,703</b>  | <b>3,327,920</b>  | <b>6,453,051</b>     | <b>2,021,050</b> |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>  |                   |                   |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   |                   |                   |                      |                  |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน   | 14,818,582        | 14,554,220        | 338,400              | 367,200          |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย  | (160,742)         | (166,259)         | (1,889)              | (2,217)          |
|   | 14,657,840        | 14,387,961        | 336,511              | 364,983          |
| หุ้นกู้ - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน  | 4,148,700         | 4,619,000         | 4,148,700            | 4,619,000        |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย  | (13,116)          | (16,023)          | (13,116)             | (16,023)         |
|   | 4,135,584         | 4,602,977         | 4,135,584            | 4,602,977        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)                         | 552,532           | 17,022            | 37,133               | 10,487           |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                                 | <b>19,345,956</b> | <b>19,007,960</b> | <b>4,509,228</b>     | <b>4,978,447</b> |
| <b>รวม</b>  | <b>27,362,659</b> | <b>22,335,880</b> | <b>10,962,279</b>    | <b>6,999,497</b> |

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยหลายแห่งพร้อมกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย พร้อมทั้งโอนสิทธิเรียกร้องอย่างมีเงื่อนไขของสัญญา ให้เข้าช่วงที่ดินและอาคาร สัญญาเช่าที่ดิน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ประเทศญี่ปุ่นและประเทศเวียดนามเป็นหลักประกันสินเชื่อที่บริษัทดังกล่าวได้รับจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในวงเงิน จำนวน 18,881.45 ล้านบาท จำนวน 254.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 11,699 ล้านบาท และ 202,000 ล้านดอลลาร์ (31 ธันวาคม 2562: จำนวน 18,479.45 ล้านบาท จำนวน 220 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 11,699 ล้านบาท)

### หนี้สินตามสัญญาทางการเงิน

|                                 | งบการเงินรวม                        |                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                |                |
|---------------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | จำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำ<br>ที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย       | มูลค่าปัจจุบัน | จำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำ<br>ที่ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย       | มูลค่าปัจจุบัน |
|                                 |                                     |                | ของจำนวน       |                                     |                | ของจำนวน       |
|                                 |                                     |                | เงินขั้นต่ำที่ |                                     |                | เงินขั้นต่ำที่ |
|                                 |                                     |                | ต้องจ่าย       |                                     |                | ต้องจ่าย       |
|                                 |                                     |                | (พันบาท)       |                                     |                |                |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |                                     |                |                |                                     |                |                |
| ภายใน 1 ปี                      | 16,568                              | (1,058)        | 15,510         | 8,526                               | (623)          | 7,903          |
| 1 - 5 ปี                        | 18,393                              | (1,371)        | 17,022         | 11,433                              | (946)          | 10,487         |
| เกิน 5 ปี                       | -                                   | -              | -              | -                                   | -              | -              |
| <b>รวม</b>                      | <b>34,961</b>                       | <b>(2,429)</b> | <b>32,532</b>  | <b>19,959</b>                       | <b>(1,569)</b> | <b>18,390</b>  |

### เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
|  | (พันบาท)     |      |                      |      |

### บริษัทย่อย

|  |           |           |   |   |
|--|-----------|-----------|---|---|
| 1) วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย BIBOR 3M บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2560 | 2,321,879 | 2,647,536 | - | - |
|--|-----------|-----------|---|---|

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|-----------|----------------------|---------|
|  | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562    |
|  |              | (พันบาท)  |                      |         |
| 2) เงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม<br>โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559                                 | 3,142,838    | 3,375,022 | -                    | -       |
| 3) เงินกู้ยืมจำนวน 11,007 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ย TIBOR 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม<br>โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561                                   | 2,753,861    | 2,761,197 | -                    | -       |
| 4) เงินกู้ยืมจำนวน 4,522 ล้านบาท<br>และ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม<br>โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 | 3,533,317    | 3,865,028 | -                    | -       |
| 5) เงินกู้ยืมจำนวน 207 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 โดยมี<br>กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560   | 151,808      | 164,951   | -                    | -       |
| 6) เงินกู้ยืมจำนวน 3,048 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม<br>กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561  | 2,248,666    | 2,442,062 | -                    | -       |
| 7) เงินกู้ยืมจำนวน 432 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR หักอัตราส่วนลด<br>กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561  | 364,994      | 393,487   | 364,994              | 393,487 |

|   | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|----------------|
|   | 2563              | 2562              | 2563                 | 2562           |
|   |                   | (พันบาท)          |                      |                |
| 8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 402 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม<br>กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 | 289,502           | -                 | -                    | -              |
| 9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3M<br>กำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2563    | 1,188,675         | -                 | -                    | -              |
| 10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 430 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ย THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่ม<br>กำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563    | 158,566           | -                 | -                    | -              |
| <b>รวม</b>  | <b>16,154,106</b> | <b>15,649,283</b> | <b>364,994</b>       | <b>393,487</b> |

#### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดคงเหลือจากการออกหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                          |  |
|--------------------------|--|
| วันที่ออกหุ้นกู้         | วันที่ 27 เมษายน 2561                      |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้    | 1,819,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท    |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม         | 1,819 ล้านบาท                              |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 27 เมษายน 2564 |
| อัตราดอกเบี้ย            | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี        |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย        | ทุก 3 เดือน                                |



|                          |  |
|--------------------------|--|
| วันที่ออกหุ้นกู้         | วันที่ 3 ตุลาคม 2562                               |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้    | 2,800,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท            |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม         | 2,800 ล้านบาท                                      |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 |
| อัตราดอกเบี้ย            | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.5 ต่อปี                |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย        | ทุก 3 เดือน  |

|                          |  |
|--------------------------|--|
| วันที่ออกหุ้นกู้         | วันที่ 30 เมษายน 2563                      |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้    | 907,100 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท      |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม         | 907.10 ล้านบาท                             |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2566 |
| อัตราดอกเบี้ย            | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.7 ต่อปี        |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย        | ทุก 3 เดือน                                |

|                          |  |
|--------------------------|--|
| วันที่ออกหุ้นกู้         | วันที่ 30 เมษายน 2563                      |
| จำนวนและมูลค่าหุ้นกู้    | 441,600 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท      |
| มูลค่าหุ้นกู้รวม         | 441.60 ล้านบาท                             |
| อายุและวันครบกำหนดไถ่ถอน | 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2568 |
| อัตราดอกเบี้ย            | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.2 ต่อปี        |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย        | ทุก 3 เดือน                                |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 5,786.05 ล้านบาท และ 38,967 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 4,710.75 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## 18 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และ ความเสี่ยงจากตลาด

**มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม**

**โครงการผลประโยชน์**

**งบการเงินรวม**

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

|                   |        |          |        |        |
|-------------------|--------|----------|--------|--------|
|                   | 2563   | 2562     | 2563   | 2562   |
|                   |        | (พันบาท) |        |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 76,992 | 52,889   | 49,065 | 34,690 |

**รับรู้ในกำไรขาดทุน**

|                       |               |               |              |               |
|-----------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 8,794         | 10,931        | 5,192        | 5,092         |
| ต้นทุนบริการในอดีต    | -             | 10,483        | -            | 5,561         |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 1,979         | 1,731         | 1,208        | 1,066         |
|                       | <b>10,773</b> | <b>23,145</b> | <b>6,400</b> | <b>11,719</b> |

**รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

**ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ**

**คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี**

|                             |   |              |   |              |
|-----------------------------|---|--------------|---|--------------|
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 375          | - | 236          |
| - ข้อสมมติทางการเงิน        | - | 1,198        | - | 984          |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์  | - | 759          | - | 2,343        |
|                             | - | <b>2,332</b> | - | <b>3,563</b> |

|                     |               |               |               |               |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ผลประโยชน์จ่าย      | (1,226)       | (1,374)       | (1,002)       | (907)         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <b>86,539</b> | <b>76,992</b> | <b>54,463</b> | <b>49,065</b> |

**ข้อสมมติหลักในการประมาณการ**

**ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
|                                 | 2563       | 2562       |
|                                 | (ร้อยละ)   |            |
| อัตราคิดลด                      | 2.84       | 2.84       |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 4.0 - 8.0  | 4.0 - 8.0  |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน     | 0.0 - 30.0 | 0.0 - 30.0 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11.4 ปี (2562: 12.4 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม              |         |                      |         |
|--|---------------------------|---------|----------------------|---------|
|  | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 |         | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1 |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      | 2563                      | 2562    | 2563                 | 2562    |
|  | (พันบาท)                  |         |                      |         |
| อัตราคิดลด                               | (6,898)                   | (6,522) | 7,932                | 7,509   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต          | 9,320                     | 7,947   | (8,215)              | (7,031) |

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |         |                      |         |
|--|---------------------------|---------|----------------------|---------|
|  | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 |         | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1 |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      | 2563                      | 2562    | 2563                 | 2562    |
|  | (พันบาท)                  |         |                      |         |
| อัตราคิดลด                               | (3,661)                   | (3,568) | 4,172                | 4,065   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต          | 5,085                     | 4,376   | (4,531)              | (3,915) |

### 19 ประมาณการหนี้สินค่ารถโอนอาคารและโรงไฟฟ้า

|                               | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-------------------------------|--------------|---------|----------------------|------|
|                               | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562 |
|                               | (พันบาท)     |         |                      |      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม             | 209,434      | 203,979 | -                    | -    |
| เพิ่มขึ้น                     | 46,284       | 11,782  | -                    | -    |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย |              |         |                      |      |
| (ดูหมายเหตุข้อ 5(ก))          | 58,324       | -       | -                    | -    |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา  |              |         |                      |      |
| แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ   | 5,848        | (6,327) | -                    | -    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม           | 319,890      | 209,434 | -                    | -    |

20    **ทุนเรือนหุ้น**

|                      | มูลค่าหุ้น | 2563               |           | 2562      |           |
|----------------------|------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
|                      | ต่อหุ้น    | จำนวนหุ้น          | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
|                      | (บาท)      | (พันหุ้น / พันบาท) |           |           |           |
| ทุนจดทะเบียน         |            |                    |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม    |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 0.25       | 8,902,344          | 2,225,586 | 7,418,620 | 1,854,655 |
| เพิ่มทุนจดทะเบียน    |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 0.25       | -                  | -         | 1,483,724 | 370,931   |
| ลดหุ้น               | 0.25       | (19,813)           | (4,953)   | -         | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 0.25       | 8,882,531          | 2,220,633 | 8,902,344 | 2,225,586 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว |            |                    |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม    |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 0.25       | 8,882,531          | 2,220,633 | 7,418,620 | 1,854,655 |
| ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 0.25       | -                  | -         | 1,463,911 | 365,978   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 0.25       | 8,882,531          | 2,220,633 | 8,882,531 | 2,220,633 |

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 4.95 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 2,225.59 ล้านบาท เป็น 2,220.63 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 19.81 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1,483.72 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,854.66 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 2,225.59 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

## 21 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 4.04 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยหุ้นทุนซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 99.04 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 304.67 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## 22 ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### สำรองการแปลงค่าทางการเงิน

สำรองการแปลงค่าทางการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

#### สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

## 23 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 บริการงานรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงาน 4 บริการบำรุงรักษาและอื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดตราคะระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ข้อมูลตามส่วนงานต้นนิมงาน

รายได้จากลูกค้าภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงาน

|           |           |                     |           |           |                          |         |         |                          |           |           |           |
|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 2563      | 2562      | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า | 2563      | 2562      | บริการงานรับเหมาก่อสร้าง | 2563    | 2562    | บริการบำรุงรักษาและอื่นๆ | 2563      | 2562      | รวม       |
| 1,495,878 | 1,526,498 | 4,301,112           | 4,504,397 | 2,022,418 | 979,946                  | 829,935 | 87,729  | -                        | -         | 8,649,343 | 7,098,570 |
| 801,862   | 667,750   | -                   | -         | 455,494   | 161,894                  | 80,503  | 72,132  | (1,337,859)              | (901,776) | -         | -         |
| 2,297,740 | 2,194,248 | 4,301,112           | 4,504,397 | 2,477,912 | 1,141,840                | 910,438 | 159,861 | (1,337,859)              | (901,776) | 8,649,343 | 7,098,570 |

การอำนวยความสะดวก

ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก

ไทย

ญี่ปุ่น

เวียดนาม

ประเทศอื่นๆ

|           |           |           |           |           |           |         |         |             |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 2,216,890 | 2,181,764 | 3,164,385 | 3,695,802 | 2,477,912 | 1,141,840 | 910,438 | 159,861 | (1,337,859) | (901,776) | 7,431,766 | 6,277,491 |
| -         | -         | 876,851   | 808,595   | -         | -         | -       | -       | -           | -         | 876,851   | 808,595   |
| -         | -         | 259,876   | -         | -         | -         | -       | -       | -           | -         | 259,876   | -         |
| 80,850    | 12,484    | -         | -         | -         | -         | -       | -       | -           | -         | 80,850    | 12,484    |
| 2,297,740 | 2,194,248 | 4,301,112 | 4,504,397 | 2,477,912 | 1,141,840 | 910,438 | 159,861 | (1,337,859) | (901,776) | 8,649,343 | 7,098,570 |

จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รวมรายได้

กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน

|           |           |            |            |           |           |         |         |             |           |            |            |
|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|---------|---------|-------------|-----------|------------|------------|
| 2,297,740 | 2,194,248 | 207,756    | -          | -         | -         | -       | -       | (801,863)   | (667,750) | 1,703,633  | 1,526,498  |
| -         | -         | 4,093,356  | 4,504,397  | 2,477,912 | 1,141,840 | 910,438 | 159,861 | (535,996)   | (234,026) | 6,945,710  | 5,572,072  |
| 2,297,740 | 2,194,248 | 4,301,112  | 4,504,397  | 2,477,912 | 1,141,840 | 910,438 | 159,861 | (1,337,859) | (901,776) | 8,649,343  | 7,098,570  |
| 394,634   | 496,135   | 2,383,033  | 3,036,214  | 298,373   | 129,715   | 132,633 | 72,808  | (167,630)   | (86,688)  | 3,041,043  | 3,648,184  |
| 2,905,876 | 2,312,073 | 39,943,747 | 34,476,190 | 2,369,969 | 1,300,191 | 918,222 | -       | (105,658)   | 953,086   | 46,032,156 | 39,041,540 |

(ก) การกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงาน

|                                   | งบการเงินรวม     |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
|                                   | 2563             | 2562             |
|                                   | (พันบาท)         |                  |
| กำไรหรือขาดทุน                    |                  |                  |
| รวมกำไรขั้นต้นจากส่วนงานที่รายงาน | 3,041,043        | 3,648,184        |
| จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน             | 503,661          | (1,384,913)      |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้               | <u>3,544,704</u> | <u>2,263,271</u> |

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สิ้นทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

| ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์            | งบการเงินรวม     |                  |                   |                   |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | รายได้           |                  | สิ้นทรัพย์        |                   |
|                                    | 2563             | 2562             | 2563              | 2562              |
|                                    | (พันบาท)         |                  |                   |                   |
| ไทย                                | 7,431,766        | 6,277,491        | 29,098,122        | 27,474,098        |
| ญี่ปุ่น                            | 876,851          | 808,595          | 10,558,135        | 9,649,597         |
| เวียดนาม                           | 259,876          | -                | 4,761,557         | -                 |
| ประเทศอื่นๆ                        | 80,850           | 12,484           | 48,597            | 186,813           |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | -                | -                | 1,565,745         | 1,731,032         |
| รวม                                | <u>8,649,343</u> | <u>7,098,570</u> | <u>46,032,156</u> | <u>39,041,540</u> |

(ค) ลูกค้านายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงาน กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรับเหมาก่อสร้างในประเทศของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 4,136.01 ล้านบาท จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (2562: จำนวน 3 ราย เป็นเงิน 5,582 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้ในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า ณ วันที่ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น



(ง) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดบนหลังคา จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

| สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม     |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | 2563             |                  |                  | 2562             |                  |                  |
|                                      | กิจการที่ได้รับ  | กิจการที่ไม่ได้  |                  | กิจการที่ได้รับ  | กิจการที่ไม่ได้  |                  |
|                                      | การส่งเสริม      | รับการส่งเสริม   | รวม              | การส่งเสริม      | รับการส่งเสริม   | รวม              |
|                                      | (พันบาท)         |                  |                  |                  |                  |                  |
| ขายต่างประเทศ                        | -                | 1,217,577        | 1,217,577        | -                | 821,079          | 821,079          |
| ขายในประเทศ                          | 3,189,018        | 5,580,607        | 8,769,625        | 3,695,802        | 3,483,465        | 7,179,267        |
| ตัดรายการระหว่างกัน                  | -                | (1,337,859)      | (1,337,859)      | -                | (901,776)        | (901,776)        |
| รวมรายได้                            | <u>3,189,018</u> | <u>5,460,325</u> | <u>8,649,343</u> | <u>3,695,802</u> | <u>3,402,768</u> | <u>7,098,570</u> |

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่นๆ

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน | 462,207        | 381,827        | 292,258              | 245,769        |
| ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ      | 130,911        | 107,485        | 38,005               | 56,288         |
| ค่าธรรมเนียมอื่น                        | 85,304         | 19,291         | 5,820                | 5,899          |
| ค่าเช่าและค่าประกันภัยทรัพย์สิน         | 45,649         | 42,186         | 23,614               | 23,521         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย           | 38,166         | 28,666         | 14,863               | 14,093         |
| ค่าธรรมเนียมธนาคาร                      | 30,159         | 23,677         | 14,732               | 7,316          |
| ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง        | 24,221         | 19,009         | 8,207                | 10,450         |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง          | 15,728         | 22,105         | 6,090                | 8,305          |
| ค่ารับรอง                               | 13,329         | 16,167         | 4,528                | 7,347          |
| ค่าปรับ                                 | 7,238          | 23,719         | 3,186                | 2,857          |
| ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง              | 602            | 15,293         | 4                    | 19             |
| อื่นๆ                                   | 43,271         | 72,492         | 12,273               | 8,370          |
| รวม                                     | <u>896,785</u> | <u>771,917</u> | <u>423,580</u>       | <u>390,234</u> |

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

|                              | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                              | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
|                              | (พันบาท)       |                |                      |                |
| เงินเดือนและค่าแรง           | 428,519        | 347,043        | 206,424              | 177,914        |
| โบนัส                        | 91,518         | 97,123         | 63,234               | 61,963         |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 15,737         | 11,971         | 10,300               | 7,993          |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      | 10,773         | 23,365         | 6,401                | 11,719         |
| อื่นๆ                        | 49,220         | 45,737         | 29,535               | 28,578         |
| <b>รวม</b>                   | <b>595,767</b> | <b>525,239</b> | <b>315,894</b>       | <b>288,167</b> |

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|                                       | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                       | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562             |
|                                       | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป       |                  |                  |                      |                  |
| และสินค้าระหว่างผลิต                  | 37,549           | (104,854)        | (1,270)              | (103,253)        |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป         | 970,629          | 1,057,296        | 1,361,694            | 1,181,944        |
| ต้นทุนงานก่อสร้าง                     | 1,814,551        | 862,950          | -                    | -                |
| ต้นทุนค่าบริการดูแลรักษาระบบ          | 221,149          | 186,806          | 2,452                | 5,327            |
| ต้นทุนขายทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเงินทุน | 891,848          | -                | -                    | -                |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน        | 595,767          | 525,239          | 315,894              | 288,167          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย         | 1,353,457        | 1,137,428        | 14,863               | 14,093           |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา                      | 136,496          | 111,681          | 38,005               | 56,288           |
| ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น | 116,174          | 44,485           | 20,534               | 13,234           |
| ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง            | 75,034           | 65,697           | 22                   | -                |
| ค่าสาธารณูปโภคและวัสดุสิ้นเปลือง      | 73,184           | 68,877           | 12,389               | 11,359           |
| ค่าเบี้ยประกัน                        | 60,109           | 46,790           | 1,665                | 1,825            |
| ค่าเช่า                               | 27,918           | 52,478           | 21,846               | 21,700           |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง        | 23,667           | 32,418           | 10,309               | 14,667           |
| อื่นๆ                                 | 166,045          | 203,275          | 26,641               | 30,319           |
| <b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนขายไฟฟ้า</b>    |                  |                  |                      |                  |
| ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนการก่อสร้าง  |                  |                  |                      |                  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่าย   |                  |                  |                      |                  |
| ในการบริหาร                           | <b>6,563,577</b> | <b>4,290,566</b> | <b>1,825,044</b>     | <b>1,535,670</b> |

27    **ต้นทุนทางการเงิน**

|                                       | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                       |          | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
|                                       |          | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>                   |          |                |                |                      |                |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 6        | -              | -              | 3,805                | 3,420          |
| เงินกู้และเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร  |          | 600,865        | 651,047        | 48,304               | 55,702         |
| <b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>                |          | <b>600,865</b> | <b>651,047</b> | <b>52,109</b>        | <b>59,122</b>  |
| <b>หุ้นกู้</b>                        |          | 258,638        | 228,688        | 258,638              | 228,688        |
| ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ     |          |                |                |                      |                |
| ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม         |          | 31,449         | 24,763         | 9,134                | 1,341          |
| <b>ต้นทุนทางการเงินอื่น</b>           |          | 22,591         | 5,578          | 1,511                | 1,533          |
|                                       |          | <b>312,678</b> | <b>259,029</b> | <b>269,283</b>       | <b>231,562</b> |
| <b>หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ</b> |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข              |          |                |                |                      |                |
| — ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน    |          |                |                |                      |                |
| อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง        |          | (1,774)        | -              | -                    | -              |
|                                       |          | <b>(1,774)</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>             | <b>-</b>       |
| <b>สุทธิ</b>                          |          | <b>911,769</b> | <b>910,076</b> | <b>321,392</b>       | <b>290,684</b> |

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

| งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------|------|----------------------|------|
| 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| (พันบาท)     |      |                      |      |

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

|                                     |               |               |          |          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|
| สำหรับงวดปัจจุบัน                   | 64,634        | 41,782        | -        | -        |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป) | (324)         | 1,152         | -        | -        |
|                                     | <b>64,310</b> | <b>42,934</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

|                                 |                |               |               |              |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | 55,102         | (1,953)       | 50,072        | (946)        |
| <b>รวมภาษีเงินได้</b>           | <b>119,412</b> | <b>40,981</b> | <b>50,072</b> | <b>(946)</b> |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|   | งบการเงินรวม          |                |                       |               |
|---|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|
|   | 2563                  |                | 2562                  |               |
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                           |                       | 3,544,704      |                       | 2,263,271     |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                  | 20.0                  | 708,941        | 20.0                  | 452,654       |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                      |                       | (594,663)      |                       | (499,295)     |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี                     |                       | 16,811         |                       | 29,812        |
| รายจ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น          |                       | (5,594)        |                       | (10,545)      |
| ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)           |                       | (324)          |                       | -             |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ |                       |                |                       |               |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                         |                       | 12,327         |                       | 74,807        |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก        |                       | (17,653)       |                       | -             |
| ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี             |                       |                |                       |               |
| สำหรับกิจการในต่างประเทศ                      |                       | (433)          |                       | (6,452)       |
| <b>รวม</b>                                    | <b>3.37</b>           | <b>119,412</b> | <b>1.81</b>           | <b>40,981</b> |

การกระทบยอเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |               |                       |              |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|
|  | 2563                  |               | 2562                  |              |
|  | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)     |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้  |                       | 2,247,224     |                       | 893,653      |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้   | 20.0                  | 449,445       | 20.0                  | 178,731      |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี   |                       | (390,408)     |                       | (232,527)    |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี  |                       | 3,155         |                       | 109          |
| การใช้จ่ายทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก                                |                       | (12,120)      |                       | -            |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์<br>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี |                       | -             |                       | 52,741       |
| <b>รวม</b>   | <b>2.23</b>           | <b>50,072</b> | <b>(0.11)</b>         | <b>(946)</b> |

|  | งบการเงินรวม  |               |                |                  |
|--|---------------|---------------|----------------|------------------|
|  | สินทรัพย์     |               | หนี้สิน        |                  |
|  | 2563          | 2562          | 2563           | 2562             |
|  | (พันบาท)      |               |                |                  |
| รวม  | 141,250       | 160,175       | (311,121)      | (270,544)        |
| การหักกลบรายการของภาษี                                   | (84,488)      | (84,227)      | 84,488         | 84,227           |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b> | <b>56,762</b> | <b>75,948</b> | <b>226,633</b> | <b>(186,317)</b> |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |          |          |
|---|----------------------|---------------|----------|----------|
|   | สินทรัพย์            |               | หนี้สิน  |          |
|   | 2563                 | 2562          | 2563     | 2562     |
|   | (พันบาท)             |               |          |          |
| รวม   | 38,331               | 65,321        | (425)    | (2,562)  |
| การหักกลบรายการของภาษี                        | (425)                | (2,562)       | 425      | 2,562    |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b> | <b>37,906</b>        | <b>62,759</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

2563

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

|   |         |          |   |   |        |         |
|---|---------|----------|---|---|--------|---------|
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น             | 1,078   | 1,178    | - | - | -      | 2,256   |
| ตราสารอนุพันธ์                          | -       | (6,975)  | - | - | 29,793 | 22,818  |
| สินค้านำคงเหลือ                         | 6,676   | 2,695    | - | - | -      | 9,371   |
| ประมาณการหนี้สิน                        | 6,781   | 3,111    | - | - | 181    | 10,073  |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 15,267  | 1,952    | - | - | -      | 17,219  |
| กำไรในสินค้านำคงเหลือ                   | 5,061   | 1,088    | - | - | -      | 6,149   |
| กำไรในสินทรัพย์ถาวร                     | 22,476  | -        | - | - | -      | 22,476  |
| กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | 23,334  | -        | - | - | -      | 23,334  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  | 27,479  | -        | - | - | -      | 27,479  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     |         |          |   |   |        |         |
| (2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)     | 366     | (355)    | - | - | -      | 11      |
| ยอดขาดทุนยกไป                           | 51,657  | (51,593) | - | - | -      | 64      |
| รวม                                     | 160,175 | (48,899) | - | - | 29,793 | 141,250 |

(2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)

ยอดขาดทุนยกไป

รวม

|                                 | งบการเงินรวม                   |                             |  |                                     |   |
|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--|-------------------------------------|---|
|                                 | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน |                             |  |                                     |   |
| ณ วันที่                        | กำไรหรือขาดทุน                 | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4) (พันบาท) | ได้จาก การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 5(ก)) | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| 1 มกราคม                        |                                |                             |  |                                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (3,265)                        | -                           | -  | -                                   | (11,123)  |
|                                 |                                | (7,858)                     |  |                                     |   |
|                                 | (264,263)                      | -                           | -  | (34,341)                            | (298,674)   |
|                                 | (2,993)                        | 1,704                       | 14   | -                                   | (1,275)   |
|                                 | (23)                           | (49)                        | -  | -                                   | (49)  |
| รวม                             | (270,544)                      | (6,203)                     | 14   | (34,341)                            | (311,121)   |
| สุทธิ                           | (110,369)                      | (55,102)                    | 23   | (34,341)                            | (169,871)   |

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
สิทธิในสัญญาซื้อขาย/  
ประกอบกิจการ ไฟฟ้า (หมายเหตุ 16)  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
(2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)  
อื่นๆ



|                                   |           | งบการเงินรวม                   |               |            |
|-----------------------------------|-----------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                   |           | บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน |               |            |
|                                   | ณ วันที่  | กำไรหรือ                       | กำไร (ขาดทุน) | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          | 1 มกราคม  | ขาดทุน                         | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
|                                   |           | (พันบาท)                       |               |            |
| 2562                              |           |                                |               |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |           |                                |               |            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น       | 816       | 262                            | -             | 1,078      |
| สินค้าคงเหลือ                     | 4,537     | 2,139                          | -             | 6,676      |
| ประมาณการหนี้สิน                  | 11,472    | (4,691)                        | -             | 6,781      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ            |           |                                |               |            |
| ผลประโยชน์พนักงาน                 | 10,441    | 4,360                          | 466           | 15,267     |
| กำไรในสินค้าคงเหลือ               | 3,131     | 1,930                          | -             | 5,061      |
| กำไรในสินทรัพย์ถาวร               | 22,476    | -                              | -             | 22,476     |
| กำไรในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน         | 23,334    | -                              | -             | 23,334     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 27,479    | -                              | -             | 27,479     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน        | 5         | 361                            | -             | 366        |
| ยอดขาดทุนยกไป                     | 53,791    | (2,134)                        | -             | 51,657     |
| รวม                               | 157,482   | 2,227                          | 466           | 160,175    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   |           |                                |               |            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | (2,963)   | (302)                          | -             | (3,265)    |
| สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ ประกอบ       |           |                                |               |            |
| กิจการไฟฟ้า (หมายเหตุ 16)         | (264,263) | -                              | -             | (264,263)  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน        | (3,021)   | 28                             | -             | (2,993)    |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                 | -         | -                              | (23)          | (23)       |
| รวม                               | (270,247) | (274)                          | (23)          | (270,544)  |
| สุทธิ                             | (112,765) | 1,953                          | 443           | (110,369)  |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                    |          |          |                                       |                                |            |
|---|----------|----------|---------------------------------------|--------------------------------|------------|
| บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน          |          |          |                                       |                                |            |
|   | ณ วันที่ | กำไรหรือ | กำไร                                  | การเปลี่ยนแปลง                 | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                | 1 มกราคม | ขาดทุน   | (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>(พันบาท) | นโยบายการบัญชี<br>(หมายเหตุ 4) | 31 ธันวาคม |
| 2563                                    |          |          |                                       |                                |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       |          |          |                                       |                                |            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น             | 216      | 1,114    | -                                     | -                              | 1,330      |
| สินค้าคงเหลือ                           | 3,250    | 1,000    | -                                     | -                              | 4,250      |
| ประมาณการหนี้สิน                        | 492      | (177)    | -                                     | -                              | 315        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 9,814    | 1,079    | -                                     | -                              | 10,893     |
| ตราสารอนุพันธ์                          | -        | (3,676)  | -                                     | 25,219                         | 21,543     |
| ยอดขาดทุนยกไป                           | 51,549   | (51,549) | -                                     | -                              | -          |
| รวม                                     | 65,321   | (52,209) | -                                     | 25,219                         | 38,331     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         |          |          |                                       |                                |            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     |          |          |                                       |                                |            |
| (2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)     | (2,562)  | 2,137    | -                                     | -                              | (425)      |
| รวม                                     | (2,562)  | 2,137    | -                                     | -                              | (425)      |
| สุทธิ                                   | 62,759   | (50,072) | -                                     | 25,219                         | 37,906     |
| 2562                                    |          |          |                                       |                                |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี       |          |          |                                       |                                |            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น             | 179      | 37       | -                                     | -                              | 216        |
| สินค้าคงเหลือ                           | 1,914    | 1,336    | -                                     | -                              | 3,250      |
| ประมาณการหนี้สิน                        | 2,976    | (2,484)  | -                                     | -                              | 492        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 6,939    | 2,162    | 713                                   | -                              | 9,814      |
| ยอดขาดทุนยกไป                           | 51,549   | -        | -                                     | -                              | 51,549     |
| รวม                                     | 63,557   | 1,051    | 713                                   | -                              | 65,321     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         |          |          |                                       |                                |            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน              | (2,457)  | (105)    | -                                     | -                              | (2,562)    |
| รวม                                     | (2,457)  | (105)    | -                                     | -                              | (2,562)    |
| สุทธิ                                   | 61,100   | 946      | 713                                   | -                              | 62,759     |

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม  
ที่ยังไม่ได้รับรู้

|              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|              | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
|              | (พันบาท)     |         |                      |         |
| ขอขาดทุนยกไป | 259,244      | 307,673 | 220,105              | 232,756 |
| รวม          | 259,244      | 307,673 | 220,105              | 232,756 |

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยการออกหุ้นปันผลและหุ้นทุนซื้อคืน โดยแสดงการคำนวณดังนี้

|   | งบการเงินรวม       |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | 2563               | 2562      | 2563                 | 2562      |
|   | (พันบาท / พันหุ้น) |           |                      |           |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ         |                    |           |                      |           |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม          | 3,412,337          | 2,147,329 | 2,197,152            | 894,599   |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม    |                    |           |                      |           |
| -หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท           | 8,882,531          | 8,882,531 | 8,882,531            | 8,882,531 |
| ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน                  | (99,044)           | (99,044)  | (99,044)             | (99,044)  |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |                    |           |                      |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                       | 8,783,487          | 8,783,487 | 8,783,487            | 8,783,487 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)           | 0.39               | 0.24      | 0.25                 | 0.10      |

### 30 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

|                  | วันที่อนุมัติ  | กำหนดจ่าย<br>เงินปันผล | อัตราเงินปัน<br>ผลต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) | สำรอง         |
|------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>ปี 2563</b>   |                |                        |                                    |                       |               |
| เงินปันผลประจำปี | 21 เมษายน 2563 | เดือนพฤษภาคม 2563      | 0.136                              | <u>1,194,551</u>      | <u>-</u>      |
| <b>ปี 2562</b>   |                |                        |                                    |                       |               |
| เงินปันผลประจำปี |                |                        |                                    |                       |               |
| - เงินปันผล      | 18 เมษายน 2562 | เดือนพฤษภาคม 2562      | 0.01                               | 73,196                | -             |
| - หุ้นปันผล      | 18 เมษายน 2562 | เดือนพฤษภาคม 2562      | 0.05                               | <u>365,977</u>        | <u>24,259</u> |
|                  |                |                        |                                    | <u>439,173</u>        | <u>24,259</u> |

### 31 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

|   | งบการเงินรวม  |  |   |  | มูลค่าสุทธิรวม |           |                |
|---|---|--|---|--|----------------|-----------|----------------|
|   | มูลค่าสุทธิรวม-<br>ใช้การบัญชี<br>ป้องกันความ<br>เสี่ยง | มูลค่าสุทธิรวม<br>ผ่านกำไรหรือ<br>ขาดทุน | มูลค่าตามบัญชี<br>ผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ด<br>เสร็จอื่น | ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย -<br>สุทธิ<br>(พันบาท) | ระดับ 1        | ระดับ 2   | ระดับ 3<br>รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                |   |  |   |  |                |           |                |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                     |   |  |   |  |                |           |                |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น        | -   | 162,315                                  | -   | -  | -              | 162,315   | 162,315        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า   | -   | 5,284                                    | -   | -  | -              | 5,284     | 5,284          |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                  | -   | 167,599                                  | -   | -  |                | 167,599   |                |
| หนี้สินทางการเงิน                       |   |  |   |  |                |           |                |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน              | -   | -  | -   | 151,809                                      | -              | 146,402   | 146,402        |
| หุ้นกู้                                 | -   | -  | -   | 5,954,584                                    | -              | 5,989,252 | 5,989,252      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า   | -   | 20,705                                   | -   | -  | -              | 20,705    | 20,705         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย            | -   | 428,261                                  | -   | -  | -              | 428,261   | 428,261        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | -   | 143,633                                  | -   | -  | -              | 143,633   | 143,633        |
| รวมหนี้สินทางการเงิน                    | -   | 592,599                                  | -   | 6,106,393                                    |                | 6,698,992 |                |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                    |  |                                  |           | มูลค่าธุรกรรม |           |                |
|--|---|--|----------------------------------|-----------|---------------|-----------|----------------|
|  | มูลค่าตามบัญชี                          |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |           | มูลค่าธุรกรรม |           |                |
| มูลค่าธุรกรรม-<br>ใช้การบัญชี<br>ป้องกันความ<br>เสี่ยง | มูลค่าตามบัญชี                          |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |           | มูลค่าธุรกรรม |           |                |
|  | มูลค่าธุรกรรม<br>ผ่านกำไรหรือ<br>ขาดทุน | มูลค่าธุรกรรม<br>ผ่านกำไร<br>ขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย -<br>สุทธิ | รวม       | ระดับ 1       | ระดับ 2   | ระดับ 3<br>รวม |
| (พันบาท)   |   |  |                                  |           |               |           |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                               |   |  |                                  |           |               |           |                |
|  | สินทรัพย์ทางการเงิน                     |  |                                  |           |               |           |                |
|  | สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น        |  |                                  |           |               |           |                |
|  | สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า   |  |                                  |           |               |           |                |
|  | -                                       | 82,000   | -                                | 82,000    | -             | 82,000    | 82,000         |
|  | -                                       | 5,284  | -                                | 5,284     | -             | 5,284     | 5,284          |
|  | -                                       | 87,284   | -                                | 87,284    |               |           |                |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                                 |   |  |                                  |           |               |           |                |
|  |   |  |                                  |           |               |           |                |
| หนี้สินทางการเงิน                                      |   |  |                                  |           |               |           |                |
|  | หนี้สิน                                 |  |                                  |           |               |           |                |
|  | สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า   |  |                                  |           |               |           |                |
|  | สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย |  |                                  |           |               |           |                |
|  | -                                       | -  | 5,954,584                        | 5,954,584 | -             | 5,989,252 | 5,989,252      |
|  | -                                       | 20,521   | -                                | 20,521    | -             | 20,521    | 20,521         |
|  | -                                       | 143,633  | -                                | 143,633   | -             | 143,633   | 143,633        |
|  | -                                       | 164,154  | 5,954,584                        | 6,118,738 |               |           |                |
| รวมหนี้สินทางการเงิน                                   |   |  |                                  |           |               |           |                |

|   | มูลค่า<br>ตามบัญชี | งบการเงินรวม   |         |         |        |
|---|--------------------|----------------|---------|---------|--------|
|   |                    | มูลค่ายุติธรรม |         |         |        |
|   |                    | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
|   |                    | (พันบาท)       |         |         |        |
|   |                    |                |         |         |        |
| 31 ธันวาคม 2562                                   |                    |                |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                    |                |         |         |        |
| ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย    | 23,553             | -              | 23,553  | -       | 23,553 |

**หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย**

|   |           |   |           |   |           |
|---|-----------|---|-----------|---|-----------|
| <b>มูลค่ายุติธรรม</b>                   |           |   |           |   |           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                       | 164,951   | - | 152,506   | - | 152,506   |
| หุ้นกู้                                 | 5,602,977 | - | 5,654,110 | - | 5,654,110 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย            | -         | - | 335,421   | - | 335,421   |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | -         | - | 233,179   | - | 233,179   |

| มูลค่า<br>ตามบัญชี | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |     |
|--------------------|----------------------|---------|---------|-----|
|                    | มูลค่ายุติธรรม       |         |         | รวม |
|                    | ระดับ 1              | ระดับ 2 | ระดับ 3 |     |
|                    | (พันบาท)             |         |         |     |

**31 ธันวาคม 2562**

**หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย**

|   |           |   |           |   |           |
|---|-----------|---|-----------|---|-----------|
| <b>มูลค่ายุติธรรม</b>                   |           |   |           |   |           |
| หุ้นกู้                                 | 5,602,977 | - | 5,654,110 | - | 5,654,110 |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย | -         | - | 233,179   | - | 233,179   |

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

**ประเภท**  
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความ  
ต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วย  
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน  
หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น

### เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

*Swap model* มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวพิจารณาจากราคาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยน ราคาในอนาคต และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร การประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สร้างขึ้นจากแหล่งที่มาเดียวกัน ซึ่งสะท้อนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารที่เกี่ยวข้องที่ผู้ร่วมตลาดใช้สำหรับวัตถุประสงค์ในการกำหนดราคาสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่สะท้อนระดับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา การคำนวณนี้ขึ้นอยู่กับส่วนชดเชยความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่ได้มาจากสัญญารับประกันความเสี่ยงจากการผิวนัดชำระหนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ  
ล่วงหน้า

การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อก่อนภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน  
และอัตราดอกเบี้ย

การคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด  
(Observable Market Data)

## เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

**ประเภท**  
เงินกู้ยืมระยะยาว

### เทคนิคการประเมินมูลค่า

การคิดลดกระแสเงินสด

หุ้นกู้

ราคาเสนอซื้อจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อ ราคาเสนอซื้อดังกล่าวจะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม



(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด

| ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด    | ณ วันที่<br>1 มกราคม | ซื้อ             | งบการเงินรวม         |                            | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|--|----------------------|------------------|----------------------|----------------------------|------------------------|
|  |                      |                  | ขาย<br>(พันบาท)      | ปรับปรุงมูลค่า<br>ยุติธรรม |                        |
| <b>2563</b>                              |                      |                  |                      |                            |                        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>      |                      |                  |                      |                            |                        |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                      |                  |                      |                            |                        |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                       | 23,553               | 465,001          | (326,273)            | 34                         | 162,315                |
| <b>รวม</b>                               | <b>23,553</b>        | <b>465,001</b>   | <b>(326,273)</b>     | <b>34</b>                  | <b>162,315</b>         |
| <b>2562</b>                              |                      |                  |                      |                            |                        |
| <b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>                 |                      |                  |                      |                            |                        |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย                       | 526,538              | 1,571,162        | (2,073,703)          | (444)                      | 23,553                 |
| <b>รวม</b>                               | <b>526,538</b>       | <b>1,571,162</b> | <b>(2,073,703)</b>   | <b>(444)</b>               | <b>23,553</b>          |
| ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด    | ณ วันที่<br>1 มกราคม | ซื้อ             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                            | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|  |                      |                  | ขาย<br>(พันบาท)      | ปรับปรุงมูลค่า<br>ยุติธรรม |                        |
| <b>2563</b>                              |                      |                  |                      |                            |                        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>      |                      |                  |                      |                            |                        |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                      |                  |                      |                            |                        |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                       | -                    | 242,000          | (160,098)            | 98                         | 82,000                 |
| <b>รวม</b>                               | <b>-</b>             | <b>242,000</b>   | <b>(160,098)</b>     | <b>98</b>                  | <b>82,000</b>          |
| <b>2562</b>                              |                      |                  |                      |                            |                        |
| <b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>                 |                      |                  |                      |                            |                        |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย                       | 450,354              | 1,380,000        | (1,830,178)          | (176)                      | -                      |
| <b>รวม</b>                               | <b>450,354</b>       | <b>1,380,000</b> | <b>(1,830,178)</b>   | <b>(176)</b>               | <b>-</b>               |

## (ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเงื่อนไขทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้า

#### (ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23(ข) และ 23(ค)

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้สัญญาระยะยาวกับคู่สัญญาซื้อขาย อย่างไรก็ตามคู่สัญญาโดยทั่วไปจะเป็นหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาครัฐหรือเอกชนที่มีขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงที่รับรู้ในระดับต่ำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณีวงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### (ก.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ก.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                | งบการเงินรวม   |             |                     |             |              |             |
|---|----------------|-------------|---------------------|-------------|--------------|-------------|
|   | มูลค่าตามบัญชี | เมื่อทวงถาม | กระแสเงินสดตามสัญญา |             |              |             |
|   |                |             | ภายใน 1 ปี          | 1-5 ปี      | มากกว่า 5 ปี | รวม         |
|   |                |             |                     |             |              |             |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์      |                |             |                     |             |              |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 4,659,282      | -           | 4,662,626           | -           | -            | 4,662,626   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | 2,403,919      | -           | 2,402,552           | 1,367       | -            | 2,403,919   |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์                    | 1,532,604      | -           | 1,532,604           | -           | -            | 1,532,604   |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น                         | 59,083         | -           | 59,083              | -           | -            | 59,083      |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                 | 366,477        | -           | 350,552             | 15,925      | -            | 366,477     |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน              | 16,154,106     | -           | 1,911,979           | 8,197,577   | 8,357,346    | 18,466,902  |
| หุ้นกู้                                 | 5,954,584      | -           | 2,023,124           | 4,318,950   | -            | 6,342,074   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | 594,687        | -           | 64,891              | 173,684     | 733,840      | 972,415     |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น       | 618            | -           | -                   | -           | 618          | 618         |
|   | 31,725,360     | -           | 13,007,411          | 12,707,503  | 9,091,804    | 34,806,718  |
| หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์        |                |             |                     |             |              |             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย |                |             |                     |             |              |             |
| - กระแสเงินสดออก                        | (143,633)      | -           | (122,079)           | (513,405)   | (277,892)    | (913,376)   |
| - กระแสเงินสดเข้า                       | -              | -           | 99,613              | 429,869     | 238,534      | 768,016     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า   |                |             |                     |             |              |             |
| - กระแสเงินสดออก                        | (20,705)       | -           | (2,149,752)         | -           | -            | (2,149,752) |
| - กระแสเงินสดเข้า                       | -              | -           | 2,129,047           | -           | -            | 2,129,047   |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย            |                |             |                     |             |              |             |
| - กระแสเงินสดออก                        | (428,261)      | -           | (401,296)           | (1,234,015) | (1,139,745)  | (2,775,056) |
| - กระแสเงินสดเข้า                       | -              | -           | 259,776             | 946,311     | 1,143,413    | 2,349,500   |
|   | (592,599)      | -           | (184,691)           | (371,240)   | (35,690)     | (591,621)   |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                     |           |              |             |
|---|----------------------|-------------|---------------------|-----------|--------------|-------------|
|   | มูลค่าตาม            |             | กระแสเงินสดตามสัญญา |           |              |             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                    | บัญชี                | เมื่อทวงถาม | ภายใน 1 ปี          | 1-5 ปี    | มากกว่า 5 ปี | รวม         |
|   |                      |             | (พันบาท)            |           |              |             |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออพันธบัตร        |                      |             |                     |           |              |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 4,590,160            | -           | 4,593,504           | -         | -            | 4,593,504   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 182,000              | 182,000     | -                   | -         | -            | 182,000     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น      | 513,709              | -           | 513,709             | -         | -            | 513,709     |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น                             | 20,726               | -           | 20,726              | -         | -            | 20,726      |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                     | 6,701                | -           | 6,613               | 88        | -            | 6,701       |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                  | 364,993              | -           | 39,241              | 148,491   | 248,955      | 436,687     |
| หุ้นกู้                                     | 5,954,584            | -           | 2,023,124           | 4,318,950 | -            | 6,342,074   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 52,541               | -           | 17,034              | 38,787    | -            | 55,821      |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น           | 618                  | -           | -                   | -         | 618          | 618         |
|   | 11,686,032           | 182,000     | 7,213,951           | 4,506,316 | 249,573      | 12,151,840  |
| หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธบัตร          |                      |             |                     |           |              |             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย     |                      |             |                     |           |              |             |
| - กระแสเงินสดออก                            | (143,633)            | -           | (122,079)           | (513,405) | (277,892)    | (913,376)   |
| - กระแสเงินสดเข้า                           | -                    | -           | 99,613              | 429,869   | 238,534      | 768,016     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า       |                      |             |                     |           |              |             |
| - กระแสเงินสดออก                            | (20,521)             | -           | (2,144,360)         | -         | -            | (2,144,360) |
| - กระแสเงินสดเข้า                           | -                    | -           | 2,123,839           | -         | -            | 2,123,839   |
|   | (164,154)            | -           | (42,987)            | (83,536)  | (39,358)     | (165,881)   |

กระแสเงินสดออก ซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนแสดงกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธบัตรซึ่งถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจัดการความเสี่ยงและจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดตามสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับออพันธบัตรซึ่งชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของออพันธบัตรซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

**(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

**(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ ต้นทุนค่าจ้างบริการรักษาโรงไฟฟ้า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ         | งบการเงินรวม<br>31 ธันวาคม 2563 |                  |                        |                  | 31 ธันวาคม 2562            |                  |                    |
|---|---------------------------------|------------------|------------------------|------------------|----------------------------|------------------|--------------------|
|   | เงินเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา      | เงินยูโร         | เงินริงกิต<br>มาเลเซีย | รวม<br>(พันบาท)  | เงินเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | เงินยูโร         | รวม                |
|   |                                 |                  |                        |                  |                            |                  |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 225,518                         | 266              | -                      | 225,784          | 101,676                    | 243              | 101,919            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น              | 1,321,555                       | -                | 68,219                 | 1,389,774        | 94,052                     | -                | 94,052             |
| เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน                        | 149,780                         | -                | -                      | 149,780          | 92,371                     | -                | 92,371             |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                          | (336,943)                       | -                | -                      | (336,943)        | (72,141)                   | -                | (72,141)           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น            | (285,043)                       | (82,449)         | -                      | (367,492)        | (198,194)                  | (41,737)         | (239,931)          |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น                                   | (38,357)                        | -                | -                      | (38,357)         | -                          | -                | -                  |
| เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์                              | (820,752)                       | -                | -                      | (820,752)        | (67,853)                   | -                | (67,853)           |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                           | (138,952)                       | -                | -                      | (138,952)        | (220,365)                  | -                | (220,365)          |
| <b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b> | <b>76,806</b>                   | <b>(82,183)</b>  | <b>68,219</b>          | <b>62,842</b>    | <b>(270,454)</b>           | <b>(41,494)</b>  | <b>(311,948)</b>   |
| ประมาณการเจ้าหนี้ค่าบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า      | (595,078)                       | (275,309)        | -                      | (870,387)        | (674,436)                  | (286,311)        | (960,747)          |
| ประมาณการเจ้าหนี้การค้า                           | (343,005)                       | -                | -                      | (343,005)        | -                          | -                | -                  |
| ประมาณการเงินสดรับ                                | 1,014,431                       | -                | -                      | 1,014,431        | -                          | -                | -                  |
| <b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>                   | <b>153,154</b>                  | <b>(357,492)</b> | <b>68,219</b>          | <b>(136,119)</b> | <b>(944,890)</b>           | <b>(327,805)</b> | <b>(1,272,695)</b> |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย           | 891,549                         | -                | -                      | 891,549          | 1,166,353                  | -                | 1,166,353          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | (671,426)                       | -                | -                      | (671,426)        | -                          | -                | -                  |
| <b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>                  | <b>373,277</b>                  | <b>(357,492)</b> | <b>68,219</b>          | <b>84,004</b>    | <b>221,463</b>             | <b>(327,805)</b> | <b>(106,342)</b>   |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                              |                  |                  |            |                  |                  |            |           |                  |
|---|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------|-----------|------------------|
| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ         | 31 ธันวาคม 2563  |                  |            |                  | 31 ธันวาคม 2562  |            |           |                  |
|   | เงินเหรียญ       |                  |            |                  | เงินเหรียญ       |            |           |                  |
|   | สหรัฐ            |                  |            |                  | สหรัฐ            |            |           |                  |
|   | อเมริกา          | เงินเยน          | เงินยูโร   | รวม              | อเมริกา          | เงินเยน    | เงินยูโร  | รวม              |
|   | (พันบาท)         |                  |            |                  |                  |            |           |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 217,790          | -                | 263        | 218,053          | 99,886           | -          | 241       | 100,127          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น              | 333,329          | 908              | -          | 334,237          | 94,052           | -          | -         | 94,052           |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 89,602           | 1,373,029        | -          | 1,462,631        | -                | -          | -         | -                |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                          | (292,329)        | -                | -          | (292,329)        | (5,696)          | -          | -         | (5,696)          |
| เจ้าหนี้การค้า                                    | (118,431)        | (62)             | -          | (118,493)        | (63,159)         | (9)        | (185)     | (63,353)         |
| <b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b> | <b>229,961</b>   | <b>1,373,875</b> | <b>263</b> | <b>1,604,099</b> | <b>125,083</b>   | <b>(9)</b> | <b>56</b> | <b>125,130</b>   |
| ประมาณการเจ้าหนี้การค้า                           | (337,612)        | -                | -          | (337,612)        | -                | -          | -         | -                |
| ประมาณการเงินที่จะได้รับ                          | 1,014,431        | 1,791,496        | -          | 2,805,927        | -                | -          | -         | -                |
| <b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>                   | <b>906,780</b>   | <b>3,165,371</b> | <b>263</b> | <b>4,072,414</b> | <b>125,083</b>   | <b>(9)</b> | <b>56</b> | <b>125,130</b>   |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย           | 891,549          | -                | -          | 891,549          | 1,166,353        | -          | -         | 1,166,353        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | 676,819          | (1,791,496)      | -          | (1,114,677)      | -                | -          | -         | -                |
| <b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>                  | <b>2,475,148</b> | <b>1,373,875</b> | <b>263</b> | <b>3,849,286</b> | <b>1,291,436</b> | <b>(9)</b> | <b>56</b> | <b>1,291,483</b> |

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

| สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย<br>รับตามสัญญา                   | สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย<br>จ่ายตามสัญญา   | วันสิ้นสุดสัญญา    |
|---|--|--------------------|
| 3.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00  | 111.24 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.64 | 25 พฤศจิกายน 2565  |
| 3.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00  | 125.1 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65  | 15 พฤศจิกายน 2565  |
| 7.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00  | 260.82 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 | 24 กุมภาพันธ์ 2570 |
| 11.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 | 394.38 ล้านบาท<br>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 | 15 พฤศจิกายน 2570  |

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายซื้อที่คาดการณ์ไว้

|                          | อัตรา<br>การเปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------|-------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                          |                                     | การแจ้งค่า   | การอ่อนค่า | การแจ้งค่า           | การอ่อนค่า |
|                          |                                     | (พันบาท)     |            | (พันบาท)             |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                                     |              |            |                      |            |
| - เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1.00                                | 768          | (768)      | 2,300                | (2,300)    |
| - เงินยูโร               | 1.00                                | (822)        | 822        | 3                    | (3)        |
| - เงินเยน                | 1.00                                | -            | -          | 13,739               | (13,739)   |
| - เงินริงกิตมาเลเซีย     | 1.00                                | 682          | (682)      | -                    | -          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                                     |              |            |                      |            |
| - เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1.00                                | (2,705)      | 2,705      | 1,251                | (1,251)    |
| - เงินยูโร               | 1.00                                | (415)        | 415        | 1                    | (1)        |



(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ดูหมายเหตุ 17) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|------------------|------------------|----------------------|----------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562           |
|  | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                      | 16,353,596       | 15,851,558       | 367,200              | 396,000        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย           | (11,903,712)     | (6,814,396)      | -                    | -              |
| <b>สุทธิ</b>                           | <b>4,449,884</b> | <b>9,037,162</b> | <b>367,200</b>       | <b>396,000</b> |

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ สรุปได้ดังนี้

| วงเงินกู้ยืมและจำนวนเงินต้นคงเหลือ   | อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน   | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน   | วันสิ้นสุดสัญญา |
|--|--|---------------------------------------|-----------------|
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,730 ล้านบาท และ 81 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2,347.22 ล้านบาท | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ BIBOR 3M +1.85 ต่อปี สิ้นสุดเดือนพฤศจิกายน 2564 และร้อยละ BIBOR 3M +2 ต่อปี สิ้นสุดเดือน สิงหาคม 2569 | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.985 ต่อปี | 27 สิงหาคม 2569 |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 2,743 ล้านบาท และจำนวนเงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2,220.52 ล้านบาท                               | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ THBFIX 6M +1.8 ต่อปี  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.00 ต่อปี  | 20 ธันวาคม 2570 |

| วงเงินกู้ยืมและจำนวนเงินต้น<br>คงเหลือ  | อัตราดอกเบี้ยรับตาม<br>สัญญาแลกเปลี่ยน                | อัตราดอกเบี้ยจ่ายตาม<br>สัญญาแลกเปลี่ยน             | วันสิ้นสุดสัญญา  |
|---|---|---|------------------|
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,080 ล้านบาท<br>และจำนวนเงินต้นคงเหลือตาม<br>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>3,170.57 ล้านบาท  | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว<br>ร้อยละ THBFIX 6M<br>+1.8 ต่อปี | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ร้อยละ 3.00 - 3.522<br>ต่อปี  | 29 เมษายน 2576   |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 11,699 ล้านบาท<br>และจำนวนเงินต้นคงเหลือตาม<br>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>7,749.37 ล้านบาท                                       | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว<br>ร้อยละ TIBOR 6M<br>+1.3 ต่อปี  | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ร้อยละ 2.126 ต่อปี            | 30 มิถุนายน 2579 |
| วงเงินกู้ยืมจำนวน 33.93 ล้านดอลลาร์<br>เหรียญสหรัฐอเมริกา และจำนวน<br>เงินต้นคงเหลือตามสัญญา<br>แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 33.48<br>ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว<br>ร้อยละ LIBOR 3M ต่อปี          | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ร้อยละ 0.68 และ 1.00<br>ต่อปี | 31 มีนาคม 2576   |

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่**

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร**

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

|                                   | งบการเงินรวม                  |                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                          |
|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                                   | อัตราดอกเบี้ย<br>เพิ่มขึ้น 1% | อัตราดอกเบี้ย<br>ลดลง 1% | อัตราดอกเบี้ย<br>เพิ่มขึ้น 1% | อัตราดอกเบี้ย<br>ลดลง 1% |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563          |                               |                          |                               |                          |
|                                   | (พันบาท)                      |                          |                               |                          |
| ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ) | (44,499)                      | 44,499                   | (3,672)                       | 3,672                    |

(ง) การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

32 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------|--------------|---------|----------------------|------|
|                                   | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562 |
|                                   | (พันบาท)     |         |                      |      |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน          |              |         |                      |      |
| จ้างออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้งระบบ |              |         |                      |      |
| สำหรับโครงการระหว่างก่อสร้าง      | 140,771      | 648,811 | -                    | -    |
| รวม                               | 140,771      | 648,811 | -                    | -    |

**หนังสือค้ำประกัน**

ธนาคารในประเทศและสถาบันการเงินต่างประเทศที่มีสาขาในประเทศไทยหลายแห่งได้ออกหนังสือค้ำประกัน กลุ่มบริษัท และบริษัทให้กับหน่วยงานรัฐบาลบางแห่งและบริษัทเอกชนหลายแห่งสำหรับการซื้อขายไฟฟ้า การใช้ไฟ ชื้อเครื่องจักร และสัญญาเช่า โดยมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 1,759.58 ล้านบาท 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ สหราชอาณาจักรและ 10.98 ล้านริงกิตมาเลเซีย (31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 2,170.43 ล้านบาท และ 5.40 ล้านริงกิตมาเลเซีย)

**สัญญาสำคัญ**

**สัญญาค่าที่ปรึกษา**

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าที่ปรึกษาเพื่อจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม ค่าที่ปรึกษางานพัฒนาโครงการ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าบริการด้านวิศวกรรมงานศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 8.05 ล้านบาท และจำนวน 259.80 ล้านเยน (31 ธันวาคม 2562 : เป็นจำนวน 17.71 ล้านบาท และจำนวน 295.35 ล้านเยน)

### สัญญาจ้างบริการ

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันจากการว่าจ้างบริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและระบบควบคุมโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการผูกพันคงเหลือเป็นจำนวน 72.92 ล้านบาท จำนวน 7.41 ล้านยูโร จำนวน 23.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 3,957.04 ล้านเยน และ 40,836.42 ล้านดอลลาร์ (31 ธันวาคม 2562 : จำนวน 52.66 ล้านบาท จำนวน 8.42 ล้านยูโร จำนวน 22.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 3,658.98 ล้านเยน)

### สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง รวมถึงสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในต่างประเทศ และบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นระยะเวลา 15 - 25 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่คู่สัญญา ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

## 33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัท Gunkul International (Mauritius) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศมอริเชียส ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 21.92 ล้านหุ้น จากเดิมทุนจดทะเบียน 134.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คงเหลือทุนจดทะเบียน 112.91 ล้านหุ้น บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 100 มูลค่าเงินลงทุนรวม 4,740.45 ล้านบาท โดยอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนเฉลี่ยเริ่มแรกเท่ากับ 35.16 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้เงินลงทุนลดลงจำนวน 770.74 ล้านบาท เงินสดรับจากการลดทุนจ่ายชำระเป็นสกุลเงินเยนจำนวน 2,273.96 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 649.66 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 121.08 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติการจัดสรรกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.182 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,600 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2564

**GUNKUL**  
*not only the energy, we care*

**รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563**



## ส่วนที่ 2 : รายงานความยั่งยืน ปี 2563 บอญล ณ 31 ธันวาคม 2563

|   |     |
|---|-----|
| สารจากผู้บริหาร   | 410 |
| เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้  | 411 |
| ขอบเขตการรายงาน   | 411 |
| เกี่ยวกับกันกลยุทธ์   | 412 |
| เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืน  | 414 |
| นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน  | 414 |
| กลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืน   | 415 |
| แนวปฏิบัติในระดับประเทศและระดับมาตรฐานสากล  | 416 |
| คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน   | 416 |
| ห่วงโซ่อุปทาน   | 418 |
| การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญทางธุรกิจ   | 418 |
| กระบวนการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   | 420 |
| We care Business : พัฒนาธุรกิจแบบครบวงจรตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า                          | 427 |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี   | 427 |
| มาตรฐานการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน  | 429 |
| การต่อต้านการทุจริต   | 430 |
| การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน  | 431 |
| การบริหารความสัมพันธ์และประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า  | 434 |
| การบริหารจัดการด้านภาษี   | 437 |
| นวัตกรรมทางธุรกิจสร้างสรรค์สังคม  | 438 |
| การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติเกี่ยวกับสถานการณ์ Covid-19  | 444 |
| We care People : พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง คนดี   | 447 |
| การดำเนินงานด้านแรงงาน  | 447 |
| การช่วยเหลือด้านแรงงานและการสร้างเครือข่าย  | 450 |
| การดูแลและรักษาพนักงาน  | 452 |
| การส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน   | 455 |
| การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร   | 456 |
| การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน  | 471 |
| We care Social : ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเติบโตพร้อมกันอย่างยั่งยืน | 474 |
| ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม   | 474 |
| ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน  | 487 |
| การบริหารจัดการพลังงาน  | 488 |
| การบริหารจัดการน้ำ  | 489 |
| การบริหารจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต  | 491 |
| การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  | 492 |
| ความภาคภูมิใจ   | 495 |
| ดัชนีตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน   | 498 |



## สารจากผู้บริหาร

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” มีความมุ่งมั่น เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีชั้นนำ เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืนให้กับประเทศไทย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาล และความโปร่งใส ตามกรอบนโยบาย “We care” ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานและสร้างคุณค่าทั้ง 3 มิติ คือ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม โดยมีการเชื่อมโยง วางแผน ติดตาม และประเมินจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจกับดัชนีตัวชี้วัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและวิสัยทัศน์บริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างผลลัพธ์ที่ดีแก่สังคม และเพื่อน้องค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกันคือการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้พันธะสัญญา “Not only the energy, We care”

**We care Business:** “พัฒนาธุรกิจแบบครบวงจรตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า” เน้นพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และจัดหาธุรกิจใหม่ เพื่อส่งมอบคุณค่าและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล และจริยธรรมทางธุรกิจ

**We care People:** “พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง ทีมดี และองค์กรเป็นเลิศ” เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทั้งในส่วนของการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงาน เพราะเราเชื่อว่าพนักงานคือทรัพยากรสำคัญที่สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายได้

**We care Social:** “รับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชน” ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับสังคมอย่างสมดุลในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี”

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (Covid-19) อย่างรุนแรง ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และวิถีชีวิตของประชาชนในวงกว้าง ทางบริษัทฯจึงตระหนัก และเล็งเห็นถึงความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างยิ่ง จึงได้จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อวางแผน ดำเนินการช่วยเหลือ และสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วนที่ได้รับผลกระทบโดยมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันและการทำงานเชิงรุก เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งจัดทำประกันภัย Covid-19 ให้กับพนักงานและผู้บริหารทุกคน

ท้ายนี้ในนามบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จะมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้ภาคประชาชนและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงพลังงานสะอาด ส่งมอบคุณค่าสู่ชุมชน สังคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างยั่งยืน

(ดร. โศกษา ดำรบปิยวงศ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ขอบเขตการรายงาน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยการจัดทำรายงานการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน โดยอ้างอิงการจัดทำรายงานนี้ให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiative (GRI) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals :SDGs)

ซึ่งรายงานความยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการทบทวนและเห็นชอบโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้รายงานมีความครบถ้วน ครอบคลุมประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีบริษัทที่อยู่ในขอบเขตการรายงาน ดังนี้

### บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

| บริษัทในเครือ                                      |      | ประเภทธุรกิจ  |
|--|------|---|
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด                   | BGP  | • ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ  |
| บริษัท จี.เค.แอสซีมบลี่ จำกัด                      | GKA  | • ดำเนินธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า  |
| บริษัท จี.เค.พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด               | GKP  |   |
| กันกุล เอ็นเนอร์จี โซลูชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด | GES  | • ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่าง (LED)  |
| บริษัท เค.เอ็น.พี ซัพพลาย จำกัด                    | KNP  | • จัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้า และระบบต่างๆที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้า กลุ่มภาคราชการ   |
| บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด         | GPD  | • รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า   |
| บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด         | FEC  | • รับก่อสร้างโรงไฟฟ้า ก่อสร้างสถานีสายส่งระบบ เคเบิลใต้ดิน และธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าและระบบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และระบบสายส่งทั้งบนดินและใต้ดิน |
| บริษัท กันกุล ชู พาวเวอร์เจเน จำกัด                | GCPG | • ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานแสงอาทิตย์)   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์ 2 จำกัด              | GSP2 |   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ รูฟ 1 จำกัด                   | GSR1 |   |
| บริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด                      | RNS  |   |
| บริษัท เอ็นเค พาวเวอร์โซลาร์ จำกัด                 | NKP  |   |
| บริษัท กันกุล โซลาร์ คอมมูนิตี้ จำกัด              | GSC  |   |
| บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด                        | WED  | • ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (พลังงานลม)   |
| บริษัท กรีนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด                   | GNP  |   |
| บริษัท ไบรท์ กรีน พาวเวอร์ จำกัด                   | BGP  |   |
| บริษัท ไคราเวนดี เอ็นเนอร์ยี จำกัด                 | KWE  |   |



## บริษัท กันกุลเอ็นเอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

**GUNKUL**  
not only the energy, we care



บริษัท : บริษัท กันกุลเอ็นเอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อหลักทรัพย์ : GUNKUL

กลุ่มอุตสาหกรรม : ทรัพยากร

หมวดธุรกิจ : พลังงานและสาธารณูปโภค

เกี่ยวกับธุรกิจ : 1. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ  
2. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม  
3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ  
4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
5. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงานทดแทนแบบครบวงจร และธุรกิจระบบไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างยั่งยืน



พันธกิจ : ด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน : จัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
ด้านการขาย : จัดหาอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าตลอดจนผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน และช่องทางการจำหน่ายรวมถึงการให้บริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า  
ด้านเทคโนโลยี : พัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการบริหารจัดการ และการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุน  
ด้านผลตอบแทน : สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย  
ด้านบุคลากร : พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล  
ด้านการจัดการ : จัดโครงสร้างและบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



วัฒนธรรมองค์กร : **G We GROWTH**

Goal : มุ่งมั่นสู่เป้าหมาย ไม่หวั่น ไม่ถอยใจ

Reliability : ทำงานแบบมืออาชีพไว้วางใจได้

Ownership : ดูแล ใส่ใจ เป็นหนึ่งเดียว

Wisdom Learning : เรียนรู้ตลอดเวลา ก่อให้เกิดปัญญาและการปรับตัว

Technology and Innovation : เปิดรับเทคโนโลยี และต่อยอดนวัตกรรม

Honesty and Governance : ซื่อสัตย์ โปร่งใส และทุ่มเทต่อความรับผิดชอบที่มี

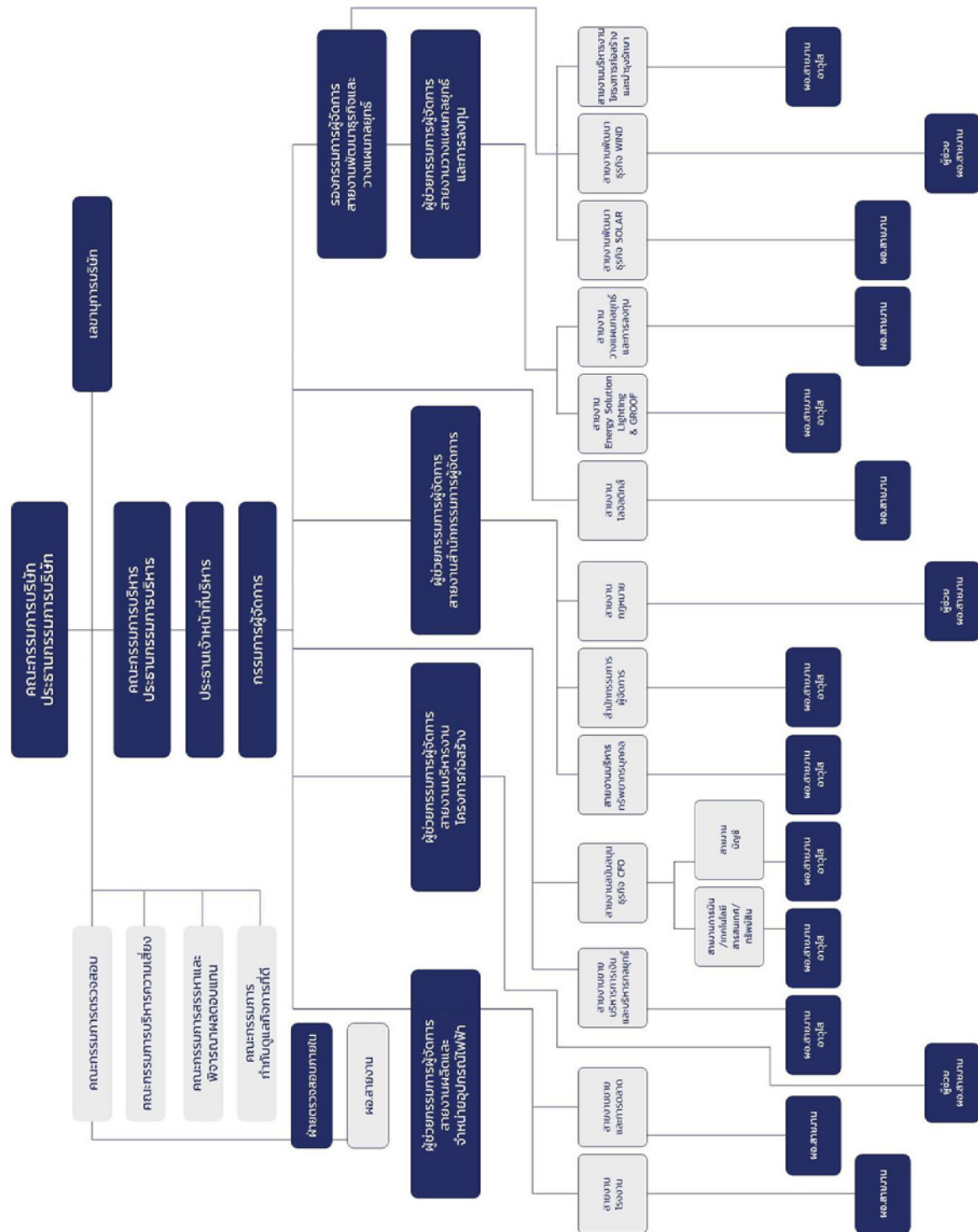


เครือข่ายความยั่งยืน :



Thailand  
Responsible  
Business  
Network





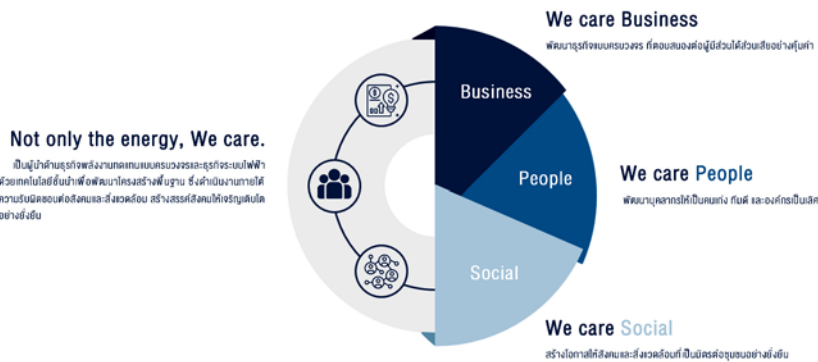


# เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืน

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบาย มุ่งสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานทดแทนและระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร ก้าวสู่อนาคตอย่างมั่นคง ภายใต้แนวคิด “Not Only the Energy, We Care” ที่มีหลักสำคัญครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตอบสนองต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ดังนี้

นโยบาย  
การพัฒนา  
อย่างยั่งยืน



- We care Business :** พัฒนาธุรกิจแบบครบวงจรตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมไปถึงไม่หยุดที่จะพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อปรับปรุงการทำงาน ส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้กับผู้บริโภค โดยคำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานทดแทนให้กับประเทศในอนาคตแบบครบวงจร
- We care People :** พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง ทีมดี และองค์กรเป็นเลิศ เพราะเราเชื่อว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรสำคัญขององค์กร และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ ดังนั้นเราจึงมุ่งเน้นการพัฒนาให้บุคลากรเป็นคนเก่งและดี จัดระบบการทำงานแบบเน้นการมีส่วนร่วม สร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมด้วยความสามัคคี ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานให้บุคลากรมีทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างรอบด้าน ส่งเสริมเกิดวัฒนธรรมการทำงานภายในองค์กรยึดตามหลักธรรมาภิบาล ความเท่าเทียม ตามหลักสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน นำพาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- We care Social :** รับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชน ให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกันในฐานะ “เพื่อนบ้านที่ดี” เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท ให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ระหว่างบุคคล องค์กร ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้สื่อสารและถ่ายทอดให้ ทั้งองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง สร้างวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และความยั่งยืนให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้ทุกคนเข้าใจในหน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินงานตามนโยบาย เพื่อตอบสนองต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

## กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน

เพื่อรองรับนโยบายและแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯจึงกำหนดกรอบและกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยอ้างอิงตามแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ครอบคลุมประเด็นทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกกลุ่มธุรกิจ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน ในปี 2563 เพื่อเป็นผู้นำในการทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนในสามเรื่องหลัก ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืน



#### We care Business

พัฒนาธุรกิจแบบครบวงจรตอบสนองต่อ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า

1. พัฒนา/ปรับปรุง/จัดหาผลิตภัณฑ์ระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร
2. ต่อยอดความแข็งแกร่งเงินทุน ด้วยการขยายธุรกิจพลังงานทั้งในและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น
3. การจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย สามารถใช้พลังงานทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง
4. มุ่งเน้นขยายธุรกิจก่อสร้าง ทั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงสายส่งบนดินและใต้ดิน และเข้ารับงานประเภทเคเบิลใต้น้ำมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืน
5. จัดหาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และเหมาะสมกับสถานะหรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินการได้ตามปกติ และไม่เกิดผลกระทบใดๆ



#### We care People

พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง  
ทีมดีและองค์กรเป็นเลิศ

1. สร้างต้นแบบวัฒนธรรม "GROWTH" ที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนต่อกลยุทธ์ของหน่วยงานและองค์กร
2. เสริมสร้างทักษะให้แก่ผู้บังคับบัญชาให้เป็นผู้มีบทบาทหลักในการผลักดัน และเสริมสร้างพฤติกรรมที่เหมาะสมให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
3. พัฒนาพฤติกรรมร่วมของบุคลากรให้ปรับเปลี่ยนไปสู่วัฒนธรรมองค์กรใหม่ในการทำงานเป็นทีม และนำพาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
4. ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้เอื้อต่อการสร้างพฤติกรรมที่ดีให้แก่บุคลากร
5. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ
6. ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานในสถานะหรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรขององค์กรสามารถปฏิบัติงานได้ทุกๆ ที่อย่างปลอดภัย



#### We care Social

สร้างโอกาสให้สังคมและสิ่งแวดล้อม  
ที่เป็นมิตรต่อชุมชนอย่างยั่งยืน

1. สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เป็นแหล่งการเรียนรู้ของสังคมและชุมชน
2. สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานกับเครือข่ายชุมชน ในการพัฒนา สืบสานวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน เพื่อร่วมสร้างสังคมที่เข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างสมดุล
3. สร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาเพื่อเป็นแหล่ง เรียนรู้ และพัฒนาสายอาชีพให้กับนักศึกษา เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ นำไปประกอบอาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สร้างอาชีพให้กับชุมชน โดยจ้างคนในท้องถิ่นชุมชนเป็นพนักงานประจำโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
5. สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่ไปกับนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พลังงานทางเลือก และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ยึดมั่นในการมีส่วนร่วมกับภาครัฐในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในสถานะหรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโควิด 19

## แนวปฏิบัติในระดับประเทศและมาตรฐานสากล

เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติในระดับประเทศและระดับมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานภายในองค์กร ดังนี้



แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน โดยแผนปฏิบัติการดังกล่าวจัดทำขึ้นภายใต้กรอบหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) ซึ่งให้ความสำคัญกับ 3 เสาหลักด้านการคุ้มครอง การเคารพ และการเยียวยา โดยสาระสำคัญประกอบด้วย 4 ประเด็นหลักที่ต้องเร่งแก้ไขคือ เรื่องแรงงาน ชุมชน ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม นักปกป้องสิทธิมนุษยชน และการลงทุนระหว่างประเทศ รวมทั้งบริษัทข้ามชาติ



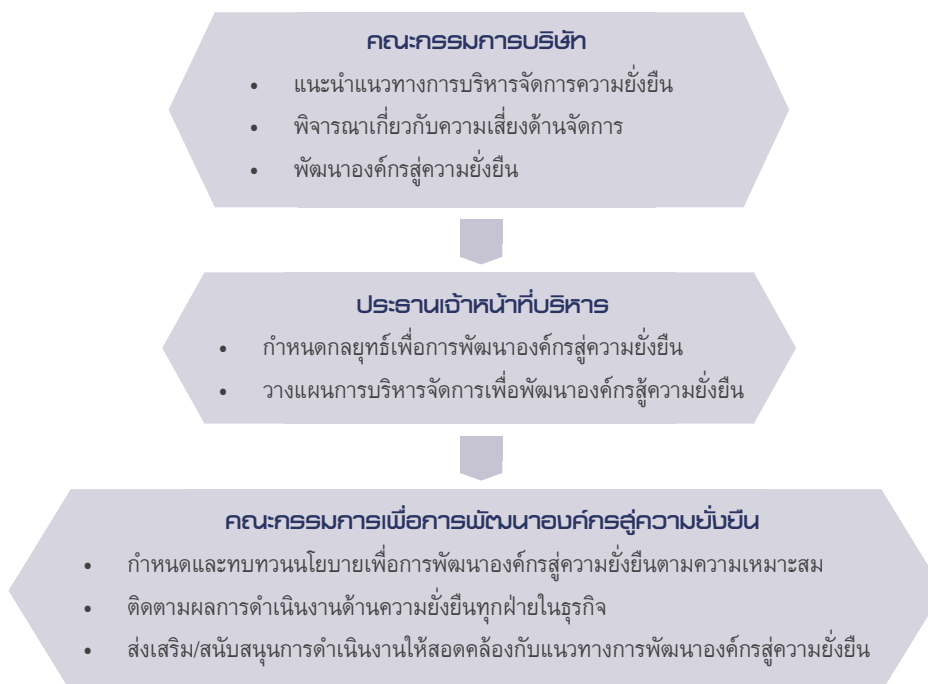
Global Reporting Initiative : GRI กรอบการรายงานความยั่งยืนโดยองค์กรอิสระระหว่างประเทศที่ช่วยเหลือให้องค์กรธุรกิจภาครัฐ ที่ก่อตั้งโดยสำนักงานโครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (UNEP) และเครือข่าย Ceres



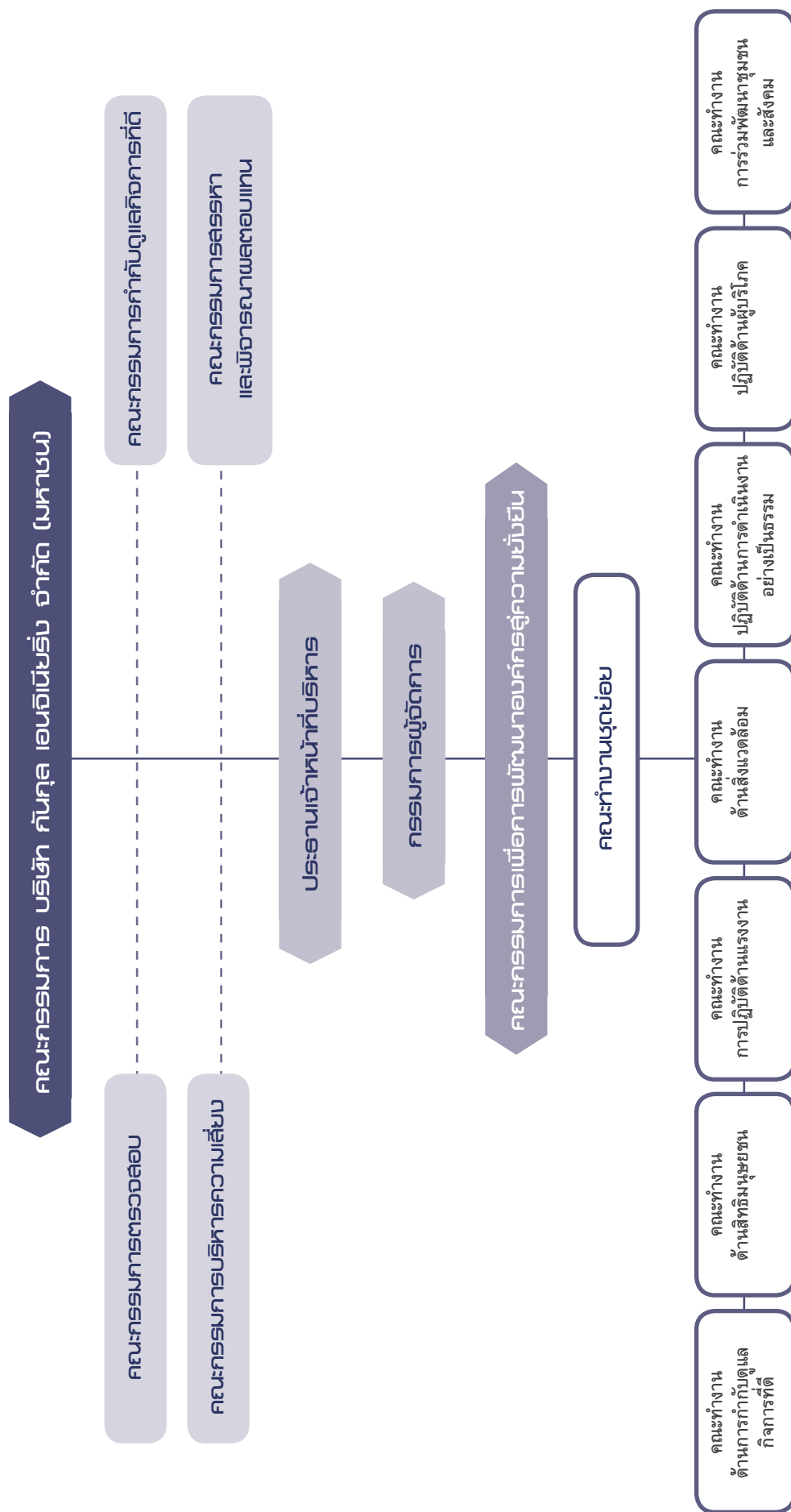
SDGs คือ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ซึ่งเป็นกรอบทิศทาง การพัฒนาของโลกภายหลังปี ค.ศ. 2015 (พ.ศ. ๒๕๕๘) ที่องค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) กำหนดต่อเนื่องจาก MDGs หรือเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ (Millennium Development Goals)

## คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน

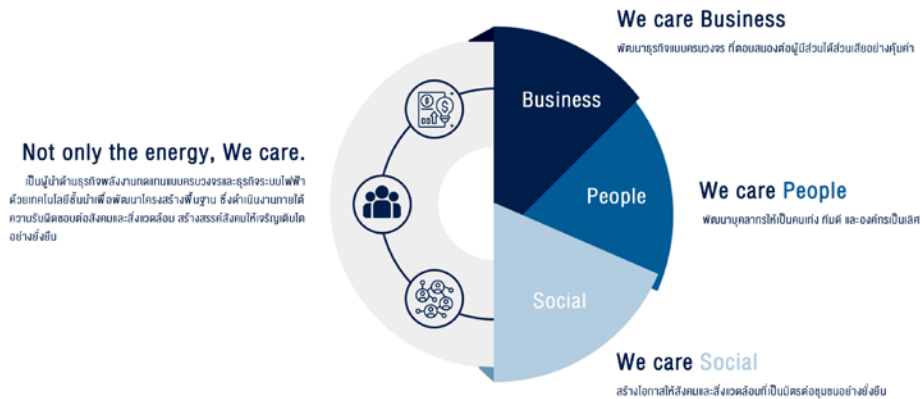
เพื่อพัฒนามาตรฐาน คุณภาพการดำเนินงาน และทำให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล สามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างการมีส่วนร่วมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนั้นจึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนของบริษัท โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการดังนี้



## โครงสร้างคณะกรรมการ



## ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)



## การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญทางธุรกิจ

กระบวนการการวิเคราะห์



### 1. การระบุประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Identification)

บริษัทฯ ได้นำกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ มาใช้ในการวางแผนการพัฒนางานองค์กรสู่ความยั่งยืน เพื่อให้องค์กรสามารถระบุ ประเด็นที่สำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละราย จนสามารถนำไปวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวได้ โดยแบ่งเป็นประเด็นหลักทั้งสิ้น 3 ประเด็นคือ

- We care Business: ประเด็นด้านเศรษฐกิจ
- We care Social: ประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- We care People: ประเด็นด้านพนักงาน

### 2. การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization)

เป็นการนำประเด็นสำคัญที่ระบุได้มาจัดลำดับความสำคัญ โดยเทียบเคียงกับประเด็นความสำคัญและตัวชี้วัดกรอบการรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative : GRI และนำมาจัดทำตารางการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality Matrix) โดย

**แกนแนวดิ่ง:** หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดลำดับความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพิจารณาจากผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและความหลากหลายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบ

**แกนแนวนอน:** หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดลำดับความสำคัญต่อองค์กร โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงรุนแรงและผลกระทบ รวมไปถึงระยะเวลาที่จะเกิดผลกระทบ

### 3. การตรวจสอบ (Validation)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบความครบถ้วนของประเด็นที่มีนัยสำคัญ เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และจัดทำแผนดำเนินงานด้านความยั่งยืนและแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ผ่านการเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานในการลงมติเห็นชอบ

#### 4. การติดตามและเปิดเผยข้อมูล (Review and Disclosure)

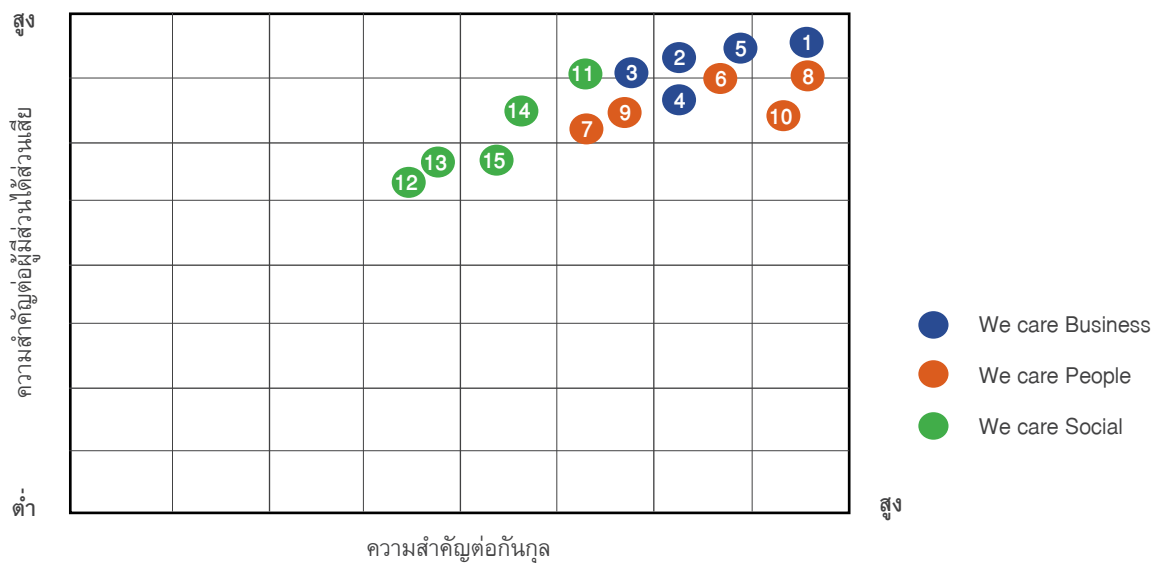
บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญทั้ง 14 ประเด็น มีการรายงานผลตรวจสอบโดยคณะกรรมการ และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์มาตรฐานสากลในช่องทางสาธารณะทั้งรายงานประจำปี เว็บไซต์ การประชุมผู้ถือหุ้น และช่องทางอื่นๆ

##### สรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

(Disclosure GRI 102-47)




ตารางการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality Matrix)







กระบวนการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Disclosure GRI 102-142)





| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)   | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)  | เป้าหมายและตัวชี้วัด  | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)  | SDGs  |
|---|---|---|---|---|
| <div></div> <div>พนักงาน</div> | <div><div>1. คำตอบแทนที่เป็นธรรมและสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด</div><div>2. ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ</div><div>3. โอกาสในการพัฒนาความสามารถรวมถึงการส่งเสริมความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน</div><div>4. มีสภาพแวดล้อมที่ดีรวมไปถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน</div><div>5. มีความสัมพันธ์อันดีและอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลระหว่างพนักงานและองค์กร</div></div> | <div><div>เป้าหมาย :</div><div><div>1. ผลการประเมินแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กร มากกว่าผลคะแนนปีก่อนหน้า</div><div>2. อัตราการลาออกของพนักงานน้อยกว่าหรือเท่ากับปีก่อนหน้า</div></div><div><div>ตัวชี้วัด :</div><div><div>1. ผลคะแนนการประเมินแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กร</div><div>2. อัตราการลาออกพนักงานเทียบกับปีก่อนหน้า</div></div></div></div> | <div><div>1. คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (HR Committee)</div><div>2. คณะกรรมการสวัสดิการ</div><div>3. จัดทำ/จัดทำหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะการทำงานตามสายอาชีพ</div><div>4. เพิ่มช่องทางรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ที่หลากหลายและเข้าถึงได้ง่าย</div><div>5. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน</div><div>6. มีการกำหนดหลักเกณฑ์ การประเมินผลงานอย่างเป็นรูปธรรม และวัดผลได้</div><div>7. พัฒนา/ปรับปรุงรูปแบบการ จัดสวัสดิการที่เหมาะสม</div><div>8. ส่งเสริมกิจกรรมสร้างความผูกพันให้กับพนักงานและองค์กร</div><div>9. การสำรวจความคิดเห็นพนักงานต่อความผูกพันกับองค์กร</div><div>10. จัดทำนโยบายเรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act (PDPA)</div></div> | <div><div><div>4</div><div>QUALITY EDUCATION</div></div><div><div>5</div><div>GENDER EQUALITY</div></div><div><div>8</div><div>DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div></div><div><div>10</div><div>REDUCED INEQUALITIES</div></div></div> |





| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)  | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)   | เป้าหมายและตัวชี้วัด   | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)   | SDGs  |
|--|--|--|--|---|
|  <p><b>ลูกค้าธุรกิจ</b></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อ จัดจ้าง งบประมาณที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา (ผลิตภัณฑ์ การบริการ คุณภาพ การส่งมอบ และการชำระเงิน ครบถ้วนตามกำหนดเวลา)</li> <li>ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ ในระยะยาว</li> <li>การเจริญเติบโตและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับบริษัทฯ</li> <li>ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และเทคโนโลยี</li> <li>เคารพในสิทธิและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งกันและกัน</li> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ol> | <p><b>เป้าหมาย :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ความรวดเร็วในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีความรวดเร็วมากขึ้นกว่าปีก่อนหน้า</li> <li>มีจำนวนคู่ค้ารายสำคัญยอมรับจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ครบร้อยละ 100</li> </ol> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ระยะเวลาในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเทียบกับปีก่อนหน้า</li> <li>จำนวนคู่ค้ารายสำคัญที่ตอบรับจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct)</li> </ol> <p><b>ช่องทางการสื่อสาร :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แบบประเมินคู่ค้า</li> <li>การประชุมหรือสัมมนาทางธุรกิจ</li> <li>ช่องทาง การรับข้อติชมรวมไปถึงข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น</li> <li>รายงานประจำปี</li> </ul> | <ol style="list-style-type: none"> <li>ประชุม/ปรึกษาหารือเพื่อบรรลุ ตามข้อตกลงและเป้าหมายร่วมกัน</li> <li>ให้ความรู้ด้านวิชาการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกับคู่ค้า</li> <li>เยี่ยมเยียนคู่ค้าธุรกิจพร้อมรับ ฟังความคิดเห็น รวมไปถึงข้อเสนอแนะ</li> <li>ปฏิบัติตามคู่ค้าทางธุรกิจด้วย ความเสมอภาคและยุติธรรม อย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>ยึดมั่นตามข้อตกลงในสัญญา และจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>สร้างความเข้าใจถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมและมีมาตรฐานเดียวกัน</li> <li>มีมาตรการการควบคุมดูแล และรักษาความลับทางธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของผลกระทบทั้งใน ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และประกาศใช้ภายในองค์กรอย่างเป็นทางการ</li> <li>จัดการการประเมินคู่ค้ารายสำคัญและประเมินความเสี่ยงคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปจัดทำแผนพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้า</li> <li>จัดทำนโยบายเรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act (PDPA)</li> </ol> |     |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)  | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)   | เป้าหมายและตัวชี้วัด   | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)   | SDGs   |
|--|--|--|--|--|
| <br><b>ลูกค้า</b> | 1. ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐาน<br>2. การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้เงื่อนไขและเวลาที่กำหนด<br>3. การให้บริการก่อนการขาย เช่น วิธีการหรือขั้นตอนการใช้ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการบริการหลังการขาย เช่น การให้คำปรึกษาและช่วยเหลืออย่างเหมาะสม<br>4. การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา | <b>เป้าหมาย :</b><br>1. ผลการประเมินแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการมากกว่าผลคะแนนปีก่อนหน้า<br>2. ช้อปออนไลน์เกี่ยวกับสินค้าและบริการได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว<br><b>ตัวชี้วัด :</b><br>1. ผลคะแนนการประเมินแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการเทียบกับปีก่อนหน้า<br>2. จำนวนข้อร้องเรียนและระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการแก้ไขสินค้าและบริการตามข้อร้องเรียน | 1. นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย สามารถตรวจสอบได้<br>2. ตั้งราคาสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพ<br>3. จัดทำระบบประกันคุณภาพ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่วัตถุดิบต้นทางจนถึงมือลูกค้า<br>4. ตรวจสอบและควบคุมการผลิตสินค้าและการให้บริการ ให้ได้ตามมาตรฐานสากล<br>5. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม<br>6. ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด<br>7. จัดบริการทั้งก่อนและหลังการขายเพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าช่องทางทางการประชาสัมพันธ์และติดต่อสำหรับสอบถามข้อมูลที่หลากหลายและเข้าถึงง่าย<br>8. เพิ่มช่องทางการรับข้อติชมรวมไปถึงข้อร้องเรียนข้อเสนอแนะและความคิดเห็นในการใช้สินค้าและบริการ<br>9. ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมสินค้าและบริการเป็นสินค้าเพื่อพัฒนาลังค์คมและสิ่งแวดล้อม<br>10. ประเมินแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการเพื่อนำผลการประเมินรวมไปถึงข้อเสนอแนะมาปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ<br>11. จัดทำนโยบายเรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act (PDPA) | <br> |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)   | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)  | เป้าหมายและตัวชี้วัด   | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)   | SDGs  |
|---|---|--|--|---|
|                        | <p>1. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต และมีจริยธรรม</p> <p>2. ไม่ละเมิดสิทธิหรือทรัพย์สินทางปัญญา</p>   | <p><b>เป้าหมาย :</b></p> <p>1. ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นเรื่องการละเมิดสิทธิ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นเรื่องการละเมิดสิทธิ</p> <p><b>ช่องทางการสื่อสาร :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสัมมนาทางธุรกิจ</li> <li>• เว็บไซต์</li> <li>• รายงานประจำปี</li> </ul>         | <p>1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรมค่านึงถึงจริยธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย</p> <p>2. แบ่งปันความรู้ ทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นพันธมิตรในการความร่วมมือกัน</p> |  |
| <br><b>เจ้าหน้าที่</b> | <p>1. ชำระหนี้สินตรงตามที่ได้กำหนดไว้</p> <p>2. การปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงตามสัญญา</p> <p>3. บริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ</p> | <p><b>เป้าหมาย :</b></p> <p>1. มีการปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงตามสัญญา</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <p>1. ระดับการปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงตามสัญญา</p> <p><b>ช่องทางการสื่อสาร :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชุมกันเพื่อชี้แจงเงื่อนไขและข้อตกลงร่วมกัน</li> <li>• เว็บไซต์</li> <li>• รายงานประจำปี</li> </ul> | <p>1. พุดคุยหารือหรือประชุมเพื่อหาข้อสรุปร่วมกันถึงข้อตกลงและเงื่อนไข</p> <p>2. แลกเปลี่ยนองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจและการบูรณาการความร่วมมือกัน</p>   |  |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)  | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)   | เป้าหมายและตัวชี้วัด   | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)  | SDGs   |
|--|--|--|---|--|
| <div></div> <div>ผู้ถือหุ้น<br/>และนักลงทุน</div>     | <div>1. ผลตอบแทน (เงินปันผล และส่วนต่างราคาหุ้น) จากการดำเนินงานที่ดีและยั่งยืน</div> <div>2. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง</div> <div>3. การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</div> <div>4. การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมและเป็นธรรม</div> <div>5. เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามข้อเท็จจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อตัดสินใจ และโปร่งใส</div>   | <div>เป้าหมาย :</div> <div>1. ผลการประเมินแบบสำรวจความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมสำหรับนักลงทุนอยู่ในระดับดี-ดีมาก</div> <div>ตัวชี้วัด :</div> <div>1. ผลคะแนนการประเมินแบบสำรวจความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมสำหรับนักลงทุนอยู่ในระดับดี-ดีมาก</div> <div>ช่องทางการสื่อสาร :</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมหรือการประกาศแผนธุรกิจและเจตนาประเมินในการดำเนินธุรกิจประจำปี</li><li>เว็บไซต์</li><li>รายงานประจำปี</li></ul></div> | <div>1. การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดีและปฏิบัติตามแผนธุรกิจประจำปี</div> <div>2. รายงานผลการดำเนินงานธุรกิจและการดำเนินงานผ่านทางรายงานประจำปี</div> <div>3. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานต่อสาธารณชน เช่น ทางเว็บไซต์</div>   | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> |
| <div></div> <div>ชุมชน/สังคม<br/>และสิ่งแวดล้อม</div> | <div>1. การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อเป็นมิตรต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ</div> <div>2. มีการจัดการดูแลผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของชุมชน</div> <div>3. มีการเข้าร่วมพัฒนาชุมชน ทางด้านเศรษฐกิจและสังคมภายในชุมชน</div> <div>4. มีการจ้างงานผู้พิการและจ้างงานคนชายขอบ</div> <div>5. ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน</div> <div>6. กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสิ่งแวดลอม</div> <div>7. ใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด</div> <div>8. มีบทบาทในการพัฒนาชุมชนและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</div> | <div>เป้าหมาย :</div> <div>1. ผลการประเมินความพึงพอใจพนักงานต่อธุรกิจและสภาพการทำงานอยู่ในระดับดี-ดีมาก</div> <div>2. จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชนและสังคมแต่ละปี เป็นร้อยละ 0</div> <div>3. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงโดยเปรียบเทียบ กับปีก่อนหน้า</div> <div>4. มีการบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตร้อยละ 100 ก่อนนำกลับมาใช้ใหม่หรือปล่อยสู่ภายนอก</div> <div>5. การใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีปริมาณลดลงเทียบกับปีก่อนหน้า</div> <div>6. มีการจัดการของเสียจากการผลิตมากขึ้นเทียบกับปีก่อนหน้า</div>   | <div>1. จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนและคณะทำงานชุดย่อย</div> <div>2. การประชาสัมพันธ์ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปถึงความรู้อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมผ่านเว็บไซต์ การจัดกิจกรรมหรือช่องทางอื่นๆ</div> <div>3. ช่องทางการรับข้อติชม รวมไปถึงข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น</div> <div>4. การประเมินความรู้สึกลูกค้าพนักงานต่อธุรกิจและสภาพประกอบการ</div> | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)   | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)   | เป้าหมายและตัวชี้วัด  | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)  | SDGs  |
|---|--|---|---|---|
| <br>ภาครัฐ    | 1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง<br>2.ต่อต้านการเรียกร้องผลประโยชน์และการคอร์รัปชัน<br>3. การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมครบถ้วนตามกำหนด<br>4. การให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนด้านต่างๆ | <b>เป้าหมาย :</b><br>1. ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานราชการให้ดำเนินการตามข้อร้องขออย่างต่อเนื่อง<br><b>ตัวชี้วัด :</b><br>1. จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานราชการให้ดำเนินการตามข้อร้องขอ<br><b>ช่องทางการสื่อสาร :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม การประชุม การอบรม/สัมมนา</li> <li>• การทบทวนและตรวจสอบมาตรฐาน</li> <li>• เว็บไซต์</li> <li>• รายงานประจำปี</li> </ul> | 5. การประเมินผลกระทบต่อชุมชนก่อนและหลังการดำเนินงานด้านธุรกิจด้วยควมรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ<br>6. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม<br>7. ส่งเสริมในการสร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งองค์กร<br>8. รณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า เปิด-ปิด แอร์ก่อนและหลังเวลาทำงาน 30 นาที | <br><br> |
|   |  |   |   |   |
| <br>ภาคธุรกิจ | 1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง<br>2.ต่อต้านการเรียกร้องผลประโยชน์และการคอร์รัปชัน<br>3. การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมครบถ้วนตามกำหนด<br>4. การให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนด้านต่างๆ | <b>เป้าหมาย :</b><br>1. ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานราชการให้ดำเนินการตามข้อร้องขออย่างต่อเนื่อง<br><b>ตัวชี้วัด :</b><br>1. จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานราชการให้ดำเนินการตามข้อร้องขอ<br><b>ช่องทางการสื่อสาร :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม การประชุม การอบรม/สัมมนา</li> <li>• การทบทวนและตรวจสอบมาตรฐาน</li> <li>• เว็บไซต์</li> <li>• รายงานประจำปี</li> </ul> | 5. การประเมินผลกระทบต่อชุมชนก่อนและหลังการดำเนินงานด้านธุรกิจด้วยควมรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ<br>6. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม<br>7. ส่งเสริมในการสร้างวัฒนธรรมการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งองค์กร<br>8. รณรงค์การใช้พลังงานไฟฟ้า เปิด-ปิด แอร์ก่อนและหลังเวลาทำงาน 30 นาที | <br><br> |
|   |  |   |   |   |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br>(Disclosure GRI 102-40)                                     | ความคาดหวัง<br>(Disclosure GRI 102-44)  | เป้าหมายและตัวชี้วัด   | การดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ<br>(Disclosure GRI 102-43)   | SDGs  |
|---|---|--|--|---|
|  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์ มีความเป็นกลาง และเป็นประโยชน์ต่อสังคม</li> <li>2. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> <li>3. มีนโยบายและมาตรการจัดการผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>4. ธุรกิจอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</li> </ol> | <p><b>เป้าหมาย :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การนำเสนอข่าวสารภายในบริษัท ถูกต้อง รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์</li> <li>2. จำนวนกรณีหรือข้อร้องเรียนต่อปีเป็นร้อยละ 0</li> </ol> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนข่าวที่ได้รับการนำเสนอข่าวสารภายในบริษัท ถูกต้องรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์</li> <li>2. จำนวนกรณีหรือข้อร้องเรียนต่อปี</li> </ol> <p><b>ช่องทางการสื่อสาร :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• เว็บไซต์ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือการประกาศแผนธุรกิจและเจตนากรณีในการดำเนินธุรกิจ Opportunity Day</li> <li>• ช่องทางการรับข้อคิดชมรวมไปถึงข้อร้องเรียนข้อเสนอแนะและความคิดเห็น</li> <li>• เว็บไซต์</li> <li>• รายงานประจำปี</li> </ul> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ส่งมอบข้อมูลการดำเนินงานตามความเป็นจริง และมีความเป็นกลางเป็นประจำหลังจากการดำเนินงานเสร็จสิ้น</li> <li>2. ส่งมอบข้อมูลเป็นนโยบายต่อสังคมหรือสาธารณชนทั่วไปจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืนและคณะทำงานชุดย่อย มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>4. การประชาสัมพันธ์ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปถึงความรู้รอบรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมผ่านเว็บไซต์ การจัดกิจกรรมหรือ ช่องทางอื่นๆ</li> </ol> |    |

สื่อและอุปกรณ์อื่นๆ





## พัฒนารูปร่างแบบครบวงจรตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างคุ้มค่า

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัท และกลุ่มบริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้เป็นแนวทางให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ในการยึดถือปฏิบัติและบริหารจัดการระบบขององค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลที่สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบาย  
การกำกับดูแล  
กิจการที่ดี



### โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



#### คณะกรรมการตรวจสอบ



มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การป้องกัน และการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายแนวปฏิบัติ และกรอบการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท








### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลและติดตาม

### คณะกรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกที่มีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ผ่านการจัดทำการวิเคราะห์ความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และอายุ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

### เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

|   |   |  |
|---|---|--|
| <b>จำนวนกรรมการบริษัท</b><br> <b>11</b> ท่าน | <b>สัดส่วนคณะกรรมการ</b><br>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร <b>5</b> ท่าน<br>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร <b>1</b> ท่าน<br>กรรมการอิสระ <b>5</b> ท่าน |  คณะกรรมการพิเศษ <b>7</b> ท่าน<br> คณะกรรมการพิเศษหญิง <b>4</b> ท่าน |
|---|---|--|

### ตารางทักษะของคณะกรรมการ Board of Skill Matrix

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------|
| ด้านอุตสาหกรรมและการดำเนินงาน                     | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 9 คน  |
| ด้านธุรกิจและการตลาดต่างประเทศ                    | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 9 คน  |
| ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                             | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 5 คน  |
| ด้านการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง        | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 11 คน |
| ด้านการเงิน และบริหารการเงินองค์กร                | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 8 คน  |
| ด้านบัญชีและการตรวจสอบบัญชี                       | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 5 คน  |
| ด้านกฎหมาย  | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 3 คน  |
| ด้านบริหารทรัพยากรบุคคลและบริหารคนเก่ง            | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 7 คน  |
| ด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ        | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 11 คน |
| ด้านกำกับดูแลกิจการและบริการคณะกรรมการบริษัทมหาชน | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 11 คน |
| ด้านเศรษฐกิจ                                      | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | 10 คน |

เพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละปี เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจและหลักบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ เพื่อพิจารณาผลงาน นำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

#### คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ



คะแนนเฉลี่ย 94.24% จาก 100%  
อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

#### คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ



คะแนนเฉลี่ย 97.09% จาก 100%  
อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

#### คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล



คะแนนเฉลี่ย 94.32% จาก 100%  
อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

## มาตรฐานการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน

เพื่อรองรับการพัฒนาที่ยั่งยืน การควบคุมมาตรฐานและพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ทางบริษัทฯ คำนึงถึง โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขอรับรองมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากลสำหรับบริษัทในกลุ่ม และกลุ่มบริษัท เพื่อให้องค์กรสามารถส่งมอบสินค้า การบริการและคุณค่าที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



**มาตรฐาน ISO 9001:2015** คือ ระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ ควบคุมกระบวนการทำงานให้สามารถตรวจสอบ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาด นอกจากนี้ยังครอบคลุมไปถึงเรื่องการทำความเข้าใจต่อองค์กรและบริบทองค์กร เข้าใจต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อใช้ในการดำเนินการประเมินความเสี่ยง สามารถจัดลำดับความเสี่ยงและจัดทำแผนการดำเนินการเพื่อปิดความเสี่ยงซึ่งเป็นพื้นฐานหนึ่งที่จะช่วยให้องค์กรสามารถมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนได้ต่อไป



**มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS18001 และ BS OHSAS18001)** มีเป้าหมายเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัยและส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม



**มาตรฐาน ISO14001:2015 มาตรฐานสากล สำหรับระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมขององค์กร** เป็นมาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำมาใช้ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมลดผลกระทบจากการดำเนินงาน รวมไปถึงส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในองค์กร



**มาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2007** เป็นมาตรฐานการประเมินห้องปฏิบัติการ ครอบคลุมตั้งแต่การเตรียมตัวอย่างถึงความชำนาญในการวิเคราะห์ทดสอบ ถึงการเก็บบันทึกและการรายงานผล รวมไปถึงการควบคุมเอกสาร การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน สถานที่และภาวะแวดล้อม เครื่องมือ การประมาณค่าความไม่แน่นอน หลักฐานความสอบกลับได้ การสุ่มตัวอย่างและอื่นๆ ช่วยให้ห้องปฏิบัติการมีความได้เปรียบในการแข่งขัน สร้างความเชื่อถือให้กับลูกค้า/ผู้บริโภค พัฒนาประสิทธิภาพ ทั้งในด้านคุณภาพและความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการและบุคลากร

มาตรฐานการดำเนินงานของบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท

| มาตรฐาน                       | GKE | GKA | GKP | GES | KNP | GPD | FEC | GCPG | GSP2 | GSP1 | RNS | NKP | GSC | GNP | WEDDDD | BGP | KWE |
|-------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|
| ISO 9001:2015                 | •   | •   | •   |     |     |     |     | •    | •    | •    | •   | •   |     | •   | •      |     | •   |
| ISO14001:2015                 |     | •   | •   |     |     |     |     | •    |      | •    | •   |     |     | •   | •      |     | •   |
| TIS18001 และ<br>BS OHSAS18001 |     | •   | •   |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |     |        |     |     |
| ISO/IEC 17025:2017            |     |     | •   |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |     |        |     |     |

## การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในเรื่องจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยการจัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งมีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ นอกจากนี้ยังได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและปลูกฝังวัฒนธรรม ค่านิยมองค์กรในการต่อต้านการทุจริตในทุกช่องทาง และสามารถถ่ายทอดสาระสำคัญของนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้

นโยบาย  
การต่อต้านการทุจริต



### เป้าหมายการดำเนินงาน

เป้าหมายปี 2564 (ระยะสั้น)



ผู้บริหารและพนักงานนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตไปปรับใช้ในกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร

เป้าหมายปี 2568 (ระยะยาว)



สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการต่อต้านการทุจริต ปราศจากข้อร้องเรียนหรือการรายงานเบาะแส



ส่งเสริมคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เข้าร่วมเป็นเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตและเข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิก CAC

### สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563



เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยได้รับการต่ออายุ (ทุก 3 ปี) เป็นครั้งที่ 2



นโยบายการงดรับของขวัญ  
(Disclosure GRI 102-42)  
นำมาประกาศใช้และดำเนินการสื่อสารเพื่อนำมาปรับใช้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง



กรณี

จำนวนข้อร้องเรียนปี 2563

จำนวนข้อร้องเรียนย้อนหลัง

| 2560 | 2561 | 2562 |
|------|------|------|
| 0    | 0    | 0    |



จำนวนพนักงานที่ตอบรับนโยบาย  
การต่อต้านการทุจริต

ร้อยละ 100



ผลคะแนนการทดสอบความรู้  
นโยบายและการนำไปปฏิบัติ

ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100



จำนวนพนักงานใหม่ที่ได้รับการปฐมนิเทศ  
หลักสูตรเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

ร้อยละ 100





### กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริตภายในองค์กร

1. สื่อสารให้กับพนักงานภายในองค์กรเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และทำการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ในช่องทางที่หลากหลาย
2. วัดผลความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายฯ ผ่านการจัดทำแบบทดสอบเป็นประจำทุกปี
3. บรรจุหัวข้อ “การดำเนินการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กรและช่องทางการรับข้อร้องเรียนหรือรายงานเบาะแส” ลงในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
4. ประกาศใช้นโยบายการรับข้อร้องเรียน และนำมายึดถือเป็นแนวปฏิบัติภายในองค์กรอย่างเคร่งครัด

โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส หากมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำผิด/ฝ่าฝืน หลักปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่อไปนี้

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กรติดสินบนหรือรับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยว่าจะเป็นช่องทางในการทุจริต
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสี่ยงผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจ
5. การฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. การได้รับความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติงาน

### ช่องทางร้องเรียน และ/หรือแจ้งเบาะแสการทุจริต

|   |   |
|---|---|
|  <p>ติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ :<br/>audit_committee@gunkul.com</p>   |  <p>เว็บไซต์ : <a href="http://www.gunkul.com">www.gunkul.com</a><br/>ในหัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”</p>   |
|  <p>ส่งไปรษณีย์ปิดผนึก<br/>ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br/>บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)<br/>1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก<br/>ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน<br/>แขวงพญาไท เขตพญาไท<br/>กรุงเทพฯ 10400</p> |  <p>กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน<br/>การทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัทฯ<br/>(เปิดกล่องโดยกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ<br/>เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)</p> |

### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อบู่มเน้นการคัดสรรคุณภาพสินค้าและบริการอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ถือเป็นกลยุทธ์ในการจัดซื้อจัดหาที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ จะต้องก่อให้เกิดความคุ้มค่าทั้งด้านของงบประมาณที่ใช้จ่าย และคุ้มค่าในด้านการจัดสรรทรัพยากรที่ยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงคู่ค้า ส่งเสริมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนหลักธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชนดูแลการจ้างงานท้องถิ่น ตลอดจนสร้างความเข้าใจต่อคู่ค้าให้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นแนวทางที่บริษัทฯ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง



สังคมและสิ่งแวดล้อม



จรรยาบรรณทางธุรกิจ



สิทธิมนุษยชน



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

## การบริหารจัดการคู่ค้ารายใหม่

การประเมินคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ (ปรับปรุงล่าสุด ปี 2558)



หมวดความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ประเมินตนเองด้านสิทธิมนุษยชน
- ประเมินตนเองด้านจริยบรรณธุรกิจ
- ประเมินตนเองด้านสิ่งแวดล้อม



หมวดความปลอดภัยและอาชื่อนามย

- ประเมินตนเองด้านการจัดให้มีความปลอดภัยและอาชื่อนามย



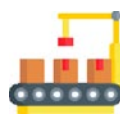
จำนวนคู่ค้ารายใหม่ที่ได้รับการประเมินคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่

ร้อยละ 100

## การบริหารจัดการคู่ค้าที่อยู่ในระบบ AVL (Approved Vendor List)



บริษัทที่มีกระบวนการประเมินผลงานคู่ค้าและการตรวจสอบผลงานคู่ค้าหลังการซื้อขาย (ปีละ 2 ครั้ง)



มีการเยี่ยมชมโรงงาน หรือสถานประกอบการของคู่ค้า เพื่อหาแนวทาง การพัฒนาสินค้าและบริการ



จำนวนคู่ค้าในระบบ AVL ได้รับการประเมินและวิเคราะห์การประเมิน

ร้อยละ 100



ใช้เกณฑ์ในการประเมิน 4 ด้าน



ด้านคุณภาพ ด้านราคา ด้านการส่งมอบและบริการหลังการขาย

## การบริหารจัดการจัดจ้างผู้รับจ้างช่วง

การพิจารณาจัดจ้างผู้รับจ้างช่วง

บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไข ด้านความยั่งยืนในสัญญาทุกฉบับที่จะทำร่วมกับคู่ค้า เพื่อป้องกันการล่วงละเมิดหรือการปฏิบัติที่ผิดหลักศีลธรรมทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชน



ใช้เกณฑ์ในการประเมิน 4 ด้าน



ด้านคุณภาพ ด้านราคา ด้านการส่งมอบและบริการหลังการขาย

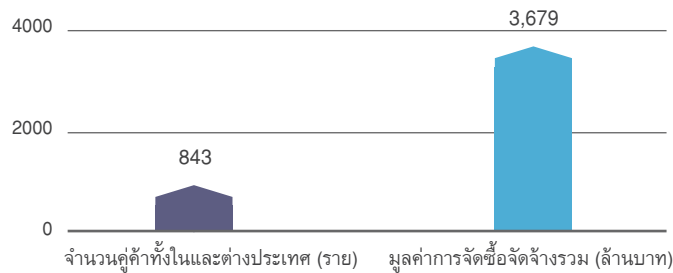


ระบุเงื่อนไขความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมลงในสัญญาทุกฉบับ

ร้อยละ 100

## การประเมินความสำคัญของกลุ่มสินค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ จะทำการประเมินความสำคัญของกลุ่มสินค้าและคู่ค้าตามมูลค่าการจัดหาและระดับความเสี่ยงในการจัดหา เพื่อสามารถจัดลำดับความสำคัญและแนวทางบรรเทาความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากกลุ่มสินค้าและคู่ค้าที่มีมูลค่าสูง ระดับความเสี่ยง และผลกระทบต่อรายได้บริษัทฯ โดยจากข้อมูลสถิติการสั่งซื้อสำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 843 ราย มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างเท่ากับ 3,679 ล้านบาท



การจัดการประเมินความสำคัญของคู่ค้า บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้ารายสำคัญเป็นหลัก ซึ่งคู่ค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีผลกระทบโดยตรง ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียง เพื่อจัดทำแผนการรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าโดยใช้ตัวชี้วัดในการประเมินคู่ค้ารายสำคัญ ดังนี้

#### ตัวชี้วัดการประเมินคู่ค้ารายสำคัญ

|   |  |  |
|---|--|--|
|  <p><b>คู่ค้ารายสำคัญ</b><br/>(ที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยตรง)</p> |  <p>1. เป็นคู่ค้าที่มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไป</p> |  <p>2. เป็นผู้รับเหมารายย่อยที่ให้บริการงานก่อสร้างที่มีมูลค่างานว่าจ้างตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป</p> |
|---|--|--|

#### ผลการประเมินคู่ค้ารายสำคัญ

|   |  |   |
|---|--|---|
|  <p>ผู้รับเหมารายย่อย</p> <p><b>28</b> ราย</p> |  <p>ผู้จำหน่ายสินค้า</p> <p><b>36</b> ราย</p> |  <p>จำนวนรวมคู่ค้ารายสำคัญ<br/>ประจำปี 2563</p> <p><b>64</b> ราย</p> |
|---|--|---|

#### กลยุทธ์การพัฒนาการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานภายในองค์กร

1. จัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและจำหน่ายในประเทศ เพื่อลดระยะเวลาในการส่งมอบ เนื่องด้วยงานก่อสร้าง หรืองานขายสินค้าต้องการความรวดเร็วในการส่งมอบ ดังนั้น บริษัท จึงพิจารณาให้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตหรือจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก เพื่อลดความเสี่ยงค่าปรับการก่อสร้างล่าช้า หรือการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าล่าช้า
2. ปรับปรุงมาตรฐานสินค้ากลุ่มงานก่อสร้าง วางแผนการออกแบบใช้สินค้าแบบเดียวกันสำหรับงานก่อสร้างพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็วของแผงโซลาร์เซลล์ และยังไม่เป็นการปิดกั้นกระบวนการสรรหา และอำนาจการต่อรองราคา เนื่องจากบริษัท กำหนดให้ใช้สินค้าที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน
3. ประยุกต์ใช้ระบบ E-Document ทั้งองค์กร โดยหน่วยงานจัดซื้อได้นำระบบ E-Document มาใช้ในเรื่องการอนุมัติใบสั่งซื้อ สั่งจ้าง ผู้บริหารสามารถอนุมัติการสั่งซื้อผ่านระบบ E-Document ลดปริมาณการใช้กระดาษ และช่วยอำนวยความสะดวก ทำให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถทำงานได้ตลอดเวลา any time anywhere. และลดอัตราความเสี่ยงของการแพร่ระบาดของ Covid-19
4. ส่งเสริมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนหลักธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชน ดูแล การจ้างแรงงานท้องถิ่นต่อคู่ค้า ตลอดจนสร้างความเข้าใจให้มีส่วนร่วมและตระหนักถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สังคมและสิ่งแวดล้อมแก่คู่ค้า

## ผลลัพธ์บอบการจัดการเชิงกลยุทธ์



ระยะเวลาเฉลี่ยในการจัดซื้อจัดจ้าง

2561

8 วัน

2562

6 วัน



ระยะเวลาเฉลี่ยในการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปี 2563

3 วัน

## เป้าหมายการดำเนินงาน



### เป้าหมายระยะสั้น

พัฒนาและบริหารความสัมพันธ์  
กับคู่ค้า ออกเยี่ยมเยียนคู่ค้า  
อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



ส่งเสริมการจัดซื้อจัดหาสินค้า  
บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
(Green Procurement)



ลดค่าใช้จ่ายด้วยการบริหาร  
ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ  
อย่างน้อยร้อยละ 5 ของงบ  
ประมาณต่อปี



คู่ค้าตอบรับและเข้าร่วมการ  
ประเมินผลการดำเนินงานตาม  
จรรยาบรรณคู่ค้าฯ (Supplier  
Code of Conduct) ร้อยละ 50

### เป้าหมายระยะยาว

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลด  
ความเสี่ยงของผลกระทบทั้งในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม



## การบริหารความสัมพันธ์และสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้า

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ



ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์  
สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศ  
และต่างประเทศ



ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง



ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือก  
ที่เหมาะสม



ธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน  
ทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและผ่านการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้แล้ว สำหรับธุรกิจผลิต รับเหมาก่อสร้าง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บริษัทฯ เน้นการคัดเลือกอุปกรณ์และสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดจากการใช้สินค้าหรือบริการ โดยมีรายการมาตรฐานและการรับรองผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### การรับประกันคุณภาพสินค้าและได้รับมาตรฐานความปลอดภัย



ทดสอบผลิตภัณฑ์ภายใน ให้เป็นไปตาม  
มาตรฐานสินค้าที่กำหนด (LPS/EGAT)



International  
Electrotechnical  
Commission

ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล (UL + IEC)



ขึ้นทะเบียน มอก. สมอ. อุปกรณ์ใหม่

**ISO 9001**

มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ

ระบบบริหารงานคุณภาพ  
ตามมาตรฐานสากล

**ISO 14001**

มาตรฐานระบบการจัดการ  
สิ่งแวดล้อม

ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย



ระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

#### กลยุทธ์การจัดการความสัมพันธ์เพื่อรักษาลูกค้าปัจจุบันและเพิ่มลูกค้าใหม่

1. เพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องได้โดยตรง รวมถึงมีแบบฟอร์มในการติดต่อส่งข้อความถึงบริษัทฯ ใน website ของทางบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ทั้งลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้าใหม่ในการติดต่อสอบถามข้อมูลต่างๆ
2. จัดทำแผนงานและเดินทางไปเยี่ยมเยียนลูกค้าในแต่ละภูมิภาคในแต่ละเดือน เพื่อให้ข้อมูลการตลาดเกี่ยวกับสินค้าและธุรกิจใหม่ๆ ของทางบริษัทฯ ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ เกี่ยวกับสินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุน และเข้าร่วมการจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ งานการกุศล รวมถึงงานกิจกรรมกีฬา ที่จัดโดยลูกค้าองค์กรต่างๆ เพื่อสานสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ได้มุ่งหวังแค่ผลประโยชน์จากธุรกิจในการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าเพียงอย่างเดียว แต่มุ่งเน้นการสร้างมิตรภาพ ความเชื่อใจ และมีเป้าหมายในการเป็นคู่ค้าระยะยาว (Long term business partner) กับหน่วยงานองค์กรต่างๆ ตามนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของทางบริษัทฯ
4. เน้นการทำงานเชิงรุกโดยมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อสร้างความพึงพอใจ และสร้างประสบการณ์ที่น่าประทับใจแก่ลูกค้าผ่านทางแบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า เพื่อนำผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนไปปรับปรุงและพัฒนาต่อไป





## ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563



จำนวนลูกค้าที่ร่วมตอบแบบประเมิน  
ความพึงพอใจโดยรวม

ร้อยละ **100**



คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจ  
ลูกค้าโดยรวม

ร้อยละ **91.45**



จำนวนข้อร้องเรียน  
เกี่ยวกับสินค้าและบริการ

จำนวน (กรณี) **0**

## เป้าหมายการดำเนินงาน

เป้าหมายระยะสั้น



คะแนนเฉลี่ย  
ความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้า

ร้อยละ **100**



นำข้อเสนอแนะจากแบบประเมิน  
ความพึงพอใจของลูกค้าไปปรับปรุง

ร้อยละ **100**

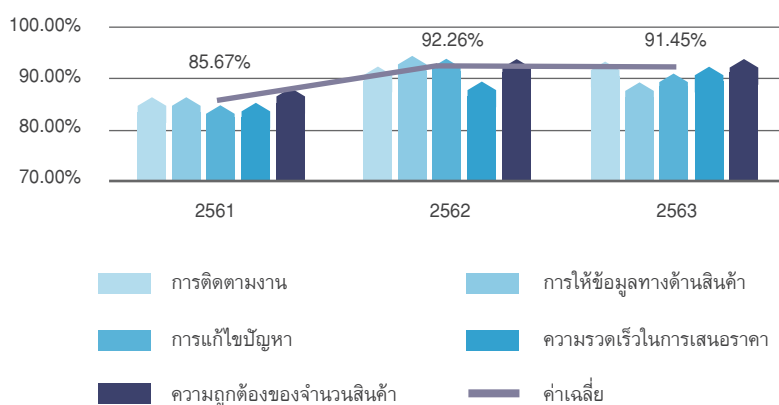
เป้าหมายระยะยาว



พัฒนาแผนการบริหารความสัมพันธ์  
ระหว่างลูกค้าและธุรกิจ

## รูปแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าย้อนหลัง 3 ปี

| หัวข้อที่สำรวจ /ปี           | 2561  | 2562  | 2563  |
|------------------------------|-------|-------|-------|
| 1. การติดตามงาน              | 85.80 | 91.77 | 92.83 |
| 2. การให้ข้อมูลทางด้านสินค้า | 85.77 | 94.03 | 88.76 |
| 3. การแก้ไขปัญหา             | 84.25 | 93.39 | 90.18 |
| 4. ความรวดเร็วในการเสนอราคา  | 85.07 | 88.87 | 92.01 |
| 5. ความถูกต้องของจำนวนสินค้า | 87.48 | 93.23 | 93.46 |
| ค่าเฉลี่ย                    | 85.67 | 92.26 | 91.45 |



ปัจจัยที่พิจารณาเลือกสินค้าหรือบริการจากทางบริษัท 3 อันดับแรก

ด้านคุณภาพสินค้าและบริการ



ด้านราคา



ด้านพนักงานและการบริการ



ช่องทางการรับข้อมูล ข่าวสารของทางบริษัท 3 อันดับแรก

พนักงาน



คำแนะนำจากคนรู้จัก



เว็บไซต์บริษัท



การบริหารจัดการด้านภาษี

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการปฏิบัติตามนโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ในส่วนของการบริหารจัดการด้านภาษี บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมเกี่ยวกับการดำเนินการด้านภาษี เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

นโยบาย  
การบริหารจัดการ



โดยในปัจจุบันมาตรการและกฎระเบียบทางภาษีเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และสลับซับซ้อนขึ้นตามทิศทางการดำเนินธุรกิจและนโยบายของรัฐที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นเพื่อให้บุคลากรพนักงานบัญชี และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จำเป็นจะต้องรู้และเข้าใจข้อกำหนดทางภาษีทั้งระบบ ซึ่งเกี่ยวพันกับการจัดทำรายงานทางการเงินอีกทั้งการวางแผนภาษีที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมขององค์กร นอกจากนี้จะช่วยให้ข้าราชการได้อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้วยังช่วยรักษาผลประโยชน์ขององค์กร ภายใต้เงื่อนไขที่ต้องตามกฎหมาย และเป็นการวางแผนอย่างรัดกุมเพื่อป้องกันภาระที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตขององค์กร ตามระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติและเข้าใจวิธีการคำนวณเพื่อเป็นการลดข้อผิดพลาดงานด้านบัญชีและภาษีอากรและป้องกันปัญหาทางภาษีอากรที่จะเกิดขึ้น ดังนั้นทางบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงวิธีการจัดการกับภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่ได้อบรมมาอย่างต่อเนื่องทุกปี



การบริหารจัดการด้านภาษี

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยบริษัทฯ จะใช้ความรอบคอบและความโปร่งใส ในกรณีที่กฎหมายภาษีไม่มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจน พร้อมทั้งมุ่งจัดการความเสี่ยงด้านภาษี ได้แก่ ผลจากภาษีที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านภาษี หรือ แนวทางการบริหารภาษีของภาครัฐ การสนับสนุนนโยบายและกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านภาษีที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับภาษีทั้งหมดโดยละเอียด ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงในการรายงานทางการเงินของผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอก



### ความโปร่งใสด้านภาษี

บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านภาษีต่อภาครัฐอย่างโปร่งใส และสอดคล้องกับข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกีดกันภาษีทั้งหมด พร้อมทั้งสนับสนุนนโยบายใหม่ที่ระบุให้บริษัทต่างๆ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ด้านภาษี และรายงานการดำเนินการที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรธุรกิจที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยสร้างความเป็นเลิศทางด้านการกำกับดูแลด้านภาษี ความรับผิดชอบด้านภาษี และการมีความโปร่งใสทางภาษี เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



### การปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน

พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งพึงปฏิบัติตามข้อบังคับในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสี่ยงอันจะมีผลกระทบด้าน ภาษีอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและการจัดอบรมพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์กฎระเบียบข้อบังคับรวมถึงก่อให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่ถูกต้อง

## นวัตกรรมทางธุรกิจและนวัตกรรมสังคม

ทางบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นจึงมุ่งเน้นในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อปรับปรุง พัฒนาคุณภาพกระบวนการดำเนินงาน สร้างสรรค์เทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่เพื่อพัฒนาสังคมและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดผลกระทบต่อ บริษัทฯ ในอนาคต สามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก รวมไปถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง

### เป้าหมายการดำเนินงาน



สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เพื่อพัฒนาสังคม และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



เข้าร่วมการประกวด / แข่งขันการสร้างสรรค์นวัตกรรม

## นวัตกรรมเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพกระบวนการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้มีการนำกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC ( Quality Control Cycle) เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงาน และการทำงานแบบมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปรับปรุงคุณภาพงานและวางแผนอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การลดค่าใช้จ่ายด้าน ต้นทุน ลดของเสีย เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มผลผลิต เพิ่มยอดขาย และ/หรือปรับปรุงเวลาการทำงาน โดยในปี 2563 มีกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC จำนวนทั้งสิ้น 47 กลุ่มและมีการนำเสนอปรับปรุงแยกตามประเภท ดังนี้

- ลดขั้นตอนการทำงาน จำนวน 11 เรื่อง
- ลดเวลาในการทำงาน จำนวน 12 เรื่อง
- เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน จำนวน 24 เรื่อง

ผลการดำเนินงานประจำปี 2563

เป้าหมายการดำเนินงาน



ประหยัดค่าใช้จ่าย  
ได้มากขึ้นจากปีก่อนหน้า



ลดค่าใช้จ่าย (บาท)

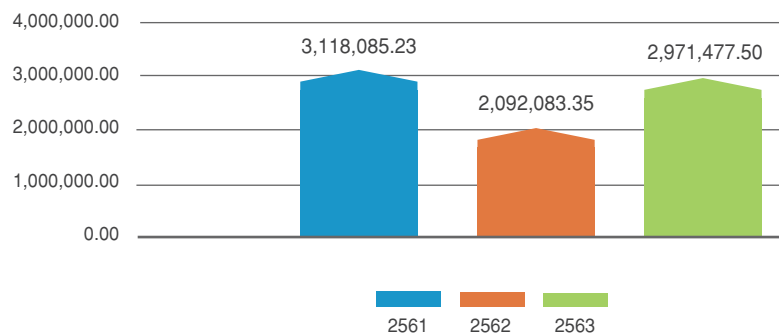
2,971,477.50

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า (ร้อยละ)

50

สถิติการดำเนินงานกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ QCC กับผลลัพธ์เชิงปริมาณที่ได้รับ

| ปี   | จำนวนเรื่องในแต่ละปี | ผลลัพธ์เชิงปริมาณ                      |
|------|----------------------|--|
| 2561 | 46 เรื่อง            | ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 3,118,085.23 บาท |
| 2562 | 46 เรื่อง            | ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 2,092,083.35 บาท |
| 2563 | 47 เรื่อง            | ลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 2,971,477.50 บาท |



ตัวอย่างกิจกรรมกลุ่มปรับปรุงคุณภาพ

| ลำดับ | รายละเอียด   | ภาพชิ้นงาน  | ก่อนปรับปรุง   | หลังปรับปรุง                      |
|-------|--|---|--|-----------------------------------|
| 1     | Modify<br>เครื่องบดเกลียวฟรี<br>ฟอร์มเพิ่มยอดการผลิต |  | ผลิตงานได้<br>1,200 ชิ้น/ชั่วโมง                             | ผลิตงานได้<br>2,400 ชิ้น/ชั่วโมง  |
| 2     | สร้างเครื่องเจาะ<br>Chamfer Auto<br>งาน Brass Tube   |  | ใช้พนักงาน 2 คน<br>• พนักงานเจาะ 1 คน<br>• พนักงาน Chamfer 1 | ใช้พนักงาน 1 คน<br>(ทำ 2 ขั้นตอน) |



### GUNKUL SPECTRUM หน่วยธุรกิจ นวัตกรรมพลังงาน คลื่นลูกใหม่ของอนาคต

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้มีกิจกรรมเปิดตัวหน่วยธุรกิจนวัตกรรมพลังงาน GUNKUL SPECTRUM ภายใต้แนวคิด “Energy is a human right” ให้พลังงานกลายมาเป็นหนึ่งในสิทธิพื้นฐานของประชาชน เพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มลูกค้าทั่วไป (End User)



โดยผนึกกำลังร่วมกับ 2 พันธมิตรชั้นนำของประเทศไทย ทั้ง AIS และ SCB 10X เพื่อร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ พร้อมกำหนดเป้าหมายสู่การเป็น Thailand's First Energy Trendsetter ด้วยการสร้างสรรค์แหล่งพลังงานใหม่ (New Source of Energy) ที่ไม่ตายตัว และสามารถจับต้องได้จริงด้วยความเร็วแสง (Speed of Light)

แผนภารกิจของ GUNKUL SPECTRUM จะแบ่งออกเป็น 3 แกนด้วยกัน

1. Energy Reformation - ภารกิจในการทลายข้อจำกัดทางพลังงานเดิมๆ
2. Energy explorer - ภารกิจในการค้นหาแหล่งพลังงานใหม่ที่มีความยั่งยืน
3. Ecosystem builder - ภารกิจในการสร้างระบบนิเวศของ Smart Energy





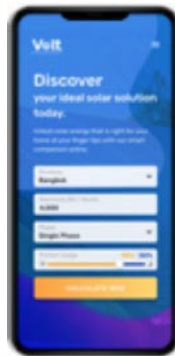
## นวัตกรรมใหม่เพื่อพัฒนาสังคมและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม



ด้วยเทคโนโลยีด้านโซลาร์เซลล์ที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคากระบวนโซลาร์รูฟท็อปในปัจจุบันถูกลงเป็นอย่างมาก แต่การเข้าถึงองค์ความรู้และบริการยังเป็นไปได้ยากเนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง หรือขาดช่องทางในการหาข้อมูลผู้ให้บริการและผลิตภัณฑ์ที่สะดวกรวดเร็ว

โวลท์เป็นแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลสด้านโซลาร์รูฟท็อปเจ้าแรกในประเทศไทย กับเป้าหมายที่จะแก้ไขปัญหาข้างต้นด้วยการสร้างช่องทางให้กับผู้ที่สนใจ ไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว ร้านค้าขนาดกลางหรือโรงงานขนาดใหญ่ ก็สามารถเข้าถึงข้อมูลและบริการด้านโซลาร์รูฟท็อปที่มีมาตรฐาน พร้อมด้วยทีมงานที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบโซลาร์รูฟท็อปเป็นอย่างดี

โวลท์มีความตั้งใจที่จะเป็นสะพานสร้างความสัมพันธ์และความเชื่อมั่นที่ยั่งยืนให้กับผู้ซื้อและผู้ติดตั้งหรือผู้ให้บริการโซลาร์รูฟท็อป ผ่านเว็บไซต์ออนไลน์ที่ใช้งานง่ายไม่ว่าที่ไหน เมื่อไหร่ก็หมดความต้องการทางพลังงานได้เสมอ



### สิทธิประโยชน์ของลูกค้า

- ให้ความรู้และช่วยลูกค้าในการเลือก ผู้ให้บริการอย่างเหมาะสม
- มีระบบช่วยคำนวณ ขนาด solar rooftop อัตโนมัติ
- ช่วยลูกค้าเปรียบเทียบคุณภาพสินค้าและช่วยประสานงานกับผู้รับเหมาด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์



### สิทธิประโยชน์ของผู้ให้บริการติดตั้ง

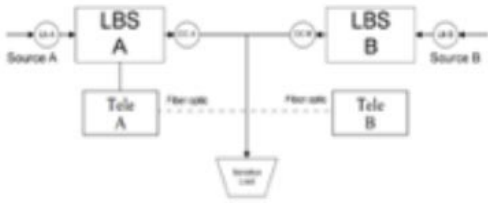
- เป็นคนกลางในการขยายพื้นที่ให้บริการบน platform online เพื่อเพิ่มช่องทางและความสะดวกของการขายสินค้า
- ไม่มีค่าใช้จ่ายในการเป็นสมาชิก
- รับช่องทางในการชำระเงินหลายรูปแบบ

## ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปั๊มน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Water Pump)



ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์การสูบน้ำเพื่อการเกษตร และเพื่อใช้ในชีวิตประจำวัน หรือเพื่อกิจกรรมที่ต้องใช้น้ำ โดย Solar water pump จะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยพลังงานจากแสงแดด เพื่อเป็นการผลิตกระแสไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ส่งกำลังไฟฟ้าไปยังมอเตอร์ เพื่อทำการสูบน้ำมาเพื่อใช้งาน อีกทั้งยังมีระบบสำรองไฟฟ้า จาก Battery เพื่อเก็บพลังงานในช่วงกลางวันไปใช้ในช่วงเวลาไม่มีแสง ทั้งนี้ระบบ Solar Water Pump ยังช่วยสนับสนุนประชาชนในพื้นที่ ที่ไม่มีไฟฟ้าให้สามารถทำการสูบน้ำได้โดยไม่ต้องใช้เครื่องยนต์ หรือสร้างมลพิษทางอากาศ และเสี่ยงเครื่องยนต์ที่ดัดแปลงไปในขณะที่ทำการสูบน้ำ ทั้งนี้ระบบโซลาร์ปั๊มน้ำยังสามารถเคลื่อนย้าย และเก็บบำรุงรักษาได้ง่าย มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน

## ออกแบบผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ลวิตซ์ตัดตอนโหลดพร้อมอุปกรณ์ควบคุมระยะไกล (Load Break Switch with FRTU)



Control Cabinet และ  
SF6 Gas Remote Control Switch

เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน ให้สามารถทำการปฏิบัติงานได้ง่ายและรวดเร็ว พร้อมทั้งปลอดภัย จากการทำงาน ไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อผู้ปฏิบัติในระบบไฟฟ้าแรงดันกลาง ผลิตภัณฑ์ Load Break Switch with FRTU จะมีการทำงานโดยสามารถสั่งการการทำงานของผลิตภัณฑ์จากส่วนกลางผ่านระบบ SCADA เพื่อตัดต่อระบบไฟฟ้าขนาดแรงดัน 22kV & 33kV ในขณะที่ประชาชนผู้ใช้ไฟฟ้ายังเปิดใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้าได้โดยไม่เกิดการอาร์คในระบบ เหมือนระบบ Disconnecting Switch แบบเดิม ที่อาจจะส่งผลทำให้ผู้ปฏิบัติงานหน้างานเกิดอันตรายได้ตลอดเวลา ทั้งนี้การไฟฟ้า ยังสามารถทราบถึงสถานะการทำงานของอุปกรณ์ ที่ทำงานหรือเสียหาย ผ่านระบบ SCADA แบบเสมือนจริง (Real Time) เพื่อที่จะสามารถเข้าทำการบำรุงรักษาหรือแก้ไข ให้ระบบไฟฟ้ากลับมาทำงานตามปกติ และไม่สร้างความเสียหายต่อระบบเศรษฐกิจที่ต้องอาศัยพลังงานจากไฟฟ้าเป็นหลักอีกด้วย

## การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยพลังงานลมร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน

### เพื่อปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้าและเพิ่มความปลอดภัย ในระบบจำหน่ายที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์

เทคโนโลยีการกักเก็บพลังงาน Energy Storage and Management โดยใช้ร่วมกับระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และการจำหน่ายไฟฟ้าสู่ระบบจำหน่ายจากระบบกักเก็บพลังงาน

ปัจจุบันพลังงานทดแทนเข้ามามีบทบาทอย่างมากในระบบจำหน่ายไฟฟ้า การเพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานลมจะส่งผลต่อคุณภาพไฟฟ้าในระบบจำหน่าย โดยเฉพาะแรงดันไฟฟ้าที่สูงเกินมาตรฐาน (Over Voltage) และแรงดันไฟฟ้ากระเพื่อม (Voltage Fluctuation) เป็นต้น โดยโครงการนี้ระบบสะสมพลังงานเข้ามาติดตั้งร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานลม เพื่อบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลม ให้มีความเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น ลดความผันผวนและความไม่แน่นอน

ผลกระทบที่จะเกิดกับระบบจำหน่ายของการไฟฟ้า ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานลมเป้าหมายในโครงการคือ โรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 8 MW ของบริษัท พัฒนาพลังงานลม โครงการชัยพฤกษ์ฟาร์ม 1 ขนาด 8 MW ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ซึ่งโครงการดังกล่าวประกอบด้วยกังหันลมทั้งหมด 4 ต้น ต้นละ 2 MW เป็น Wind Turbine แบบ Doubly Fed Induction Generation (DFIG) เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่าย 22 kV ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 ตั้งแต่โรงไฟฟ้าพลังงานลมดังกล่าวเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่าย ก็พบปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพไฟฟ้าในระบบจำหน่าย เช่น แรงดันไฟฟ้าในระบบจำหน่ายสูงเกิน (Over Voltage) และ แรงดันไฟฟ้าตก (Voltage dip) ส่งผลให้เกิด Feeder trip และ Plant shutdown ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผู้ใช้ไฟฟ้าใน Feeder ดังกล่าวอย่างมาก



จากปัญหาทางด้านคุณภาพไฟฟ้าที่เกิดขึ้นกับระบบจำหน่ายจากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมดังที่กล่าวมาข้างต้นกับข้อดีของการประยุกต์ใช้ระบบสะสมพลังงาน บริษัทฯ จึงทำโครงการเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ระบบสะสมพลังงานร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานลมในระดับเมกะวัตต์เพื่อการรักษาคุณภาพไฟฟ้าในระบบจำหน่ายที่ระดับแรงดัน 22 kV ทำการศึกษา ออกแบบและติดตั้งระบบต้นแบบโรงไฟฟ้าพลังงานลมร่วมกับระบบสะสมพลังงานซึ่งระบบที่ติดตั้งเพิ่มเติมประกอบด้วย แบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออน แบตเตอรี่อินเวอร์เตอร์ หม้อแปลงไฟฟ้า และระบบบริหารจัดการระบบสะสมพลังงานและพัฒนา Algorithm ที่ใช้ในการบริหารจัดการระบบสะสมพลังงาน โดยนำการพยากรณ์ทางด้านลม (Wind Forecast) และการพยากรณ์ทางด้านภาระทางไฟฟ้า (Load Forecast) เข้ามาร่วมในการพัฒนา Algorithm เพื่อให้การควบคุมสั่งการระบบสะสมพลังงานมีประสิทธิภาพสูงสุด ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการประกอบด้วย สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมได้ ปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้าด้วยการทำ Ramp Control และรวมไปถึงสามารถคาดการณ์กำลังการผลิตไฟฟ้า (Predictable Power) จากโรงไฟฟ้าพลังงานลม เพิ่มสมรรถนะภาพและเสถียรภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานลม และยังสามารถปรับปรุงค่า SAIFI/SAIDI ให้ดีขึ้น อีกทั้งยังเป็นทางออกและแนวทางในการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนให้บรรลุตามแผนพลังงานทดแทน AEDP รวมถึงวางรากฐานไปสู่การพัฒนาให้เป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (SMART GRID) ในอนาคตอันใกล้ตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2579 ซึ่งได้กำหนดความสำคัญของระบบสะสมพลังงานต่อโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะไว้อย่างชัดเจน

#### ประโยชน์และผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินโครงการ

1. ได้ต้นแบบการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานลม ให้มีความเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น ลดความผันผวนและความ ไม่แน่นอน ลดผลกระทบที่จะเกิดกับระบบจำหน่ายของการไฟฟ้า
2. ผู้ใช้ไฟมีระดับแรงดันที่คงที่ไม่สูงจนเกินไปทำให้ประหยัดพลังงาน ไม่เป็นห่วงเรื่องอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าเสียหายไฟไม่กระพริบหรือกระชาก (Sax, Swell ) เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมหยุดการทำงานอย่างกะทันหันสาเหตุจากไม่สามารถควบคุมระดับแรงดันได้ สร้างความพึงพอใจต่อผู้ใช้ไฟทั้งรายเล็กและรายใหญ่
3. การไฟฟ้าในพื้นที่ที่มีระบบที่มีเสถียรภาพเพิ่มขึ้น ทราบถึงวิธีทำงาน ผลการทำงาน ประสิทธิภาพของระบบกักเก็บพลังงานและระบบการจัดการที่ใช้ร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพื่อนำไปปรับใช้ในอนาคต
4. การไฟฟ้าและกองกำกับกิจการพลังงานสามารถศึกษาความเป็นไปได้ ผลดี ผลกระทบ การควบคุม สั่งการ การขายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบจัดจำหน่ายโดยระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อโครงการในอนาคตต่อไป
5. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าของกิจการ ผู้สนใจลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม วิศวกรและเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าพลังงานลม บุคลากรจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้อง และบุคคลทั่วไปที่สนใจสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในอนาคต
6. บริษัทสามารถรักษาอายุการใช้งานของอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสินค้าเนื่องจากการหยุดแบบทันทีนั้นได้นานมากขึ้นข้อกำหนด สามารถเพิ่มการขายไฟเข้าระบบ ทำให้การคุ้มค่าการลงทุนเป็นไปตามที่ประมาณการ มีข้อมูล รูปแบบผลการทำงานเพื่อการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลมในระบบจำหน่าย 22,000 โวลต์ ในอนาคตต่อไป



## การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติเกี่ยวกับสถานการณ์ Covid-19

อ้างอิงจากหนังสือ Sustainable Development Showcase ประจำปี 2563

“แนวทางการจัดการภาวะวิกฤติ COVID-19” หน้า 121-124

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัท คือ การก่อสร้าง และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ดังนั้น วิกฤต COVID-19 ครั้งนี้ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทมากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ประชุมหารือ พิจารณา ทบทวน และเป็นศูนย์กลางการบัญชาการแผนการรับมือ สถานการณ์ COVID-19 มีฝ่ายทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบ ในการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ภายในบริษัท ปฏิบัติตามมาตรการเฉพาะของทางบริษัท อย่างเคร่งครัดความพร้อมเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์โดยส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการและการดำเนินการเป็นหลัก พัฒนาระบบการผลิตเป็นระบบการผลิตแบบครบวงจร มีการสำรองวัตถุดิบไว้เพียงพอในช่วง สถานการณ์วิกฤตนอกจากนี้ บริษัท ยังมีการจัดประชุมหารือเพื่อจัดทำแผนฉุกเฉิน Business Continuity Plan แผนสำรอง การเฝ้าระวังป้องกันและแผนฉุกเฉินจาก COVID-19 ให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัท และสายงานต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติและได้รับผลกระทบ น้อยที่สุด โดยมีการวางแผนแบ่งกำลังคนในการทำงาน ณ สำนักงาน จัดตั้งสำนักงานย่อย (Split Location) รวมทั้ง มีมาตรการให้พนักงานปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work From Home) โดยคำนึงถึงความปลอดภัย การป้องกันและลด ความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อ ป้องกันการหยุดชะงัก ของธุรกิจ บริษัท มีการเตรียมอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูล VPN Remote การสื่อสาร/การประชุมทางไกล การรับสมัครพนักงานใหม่ ผ่านระบบ VDO Conference การอบรมผ่าน Online และการ อนุมัติงานทางด้านเอกสาร การสั่งซื้อ การส่งจ่าย ผ่านระบบบริหารจัดการเอกสารในรูปแบบดิจิทัล (E-Document) ที่มี ความปลอดภัยสูง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่ปฏิบัติงาน ในทุกสถานที่สามารถปฏิบัติงานได้ และธุรกิจของบริษัท ดำเนินการได้ตามปกติในภาวะวิกฤตการแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัส COVID-19

### สรุปการดำเนินงานป้องกันสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19



จัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ



จัดทำแผนฉุกเฉิน  
(Business Continuity Plan)





ส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยี  
เพื่อลดความเสี่ยงการแพร่ระบาด



สื่อสารภายในและภายนอกองค์กร เกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ  
มาตรการการรับมือตามประกาศจากกระทรวงสาธารณสุข และรัฐบาล  
รวมทั้งสื่อสารความห่วงใยจากผู้บริหาร

### การดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือพนักงาน



ไม่มีนโยบายลดค่าจ้าง  
และปรับลดเงินเดือนพนักงาน



มาตรการการปฏิบัติงานจากที่บ้าน  
(Work From Home)



จัดตั้งสำนักงานย่อย (Split Location)  
เพื่อกระจายพื้นที่ปฏิบัติงาน



จัดทำประกันภัย Covid-19  
ให้กับพนักงาน



มาตรการป้องกันเฉพาะ  
สำหรับพนักงานกลุ่มเสี่ยง



จัดบริการเพื่อความปลอดภัยพนักงาน  
เช่น ตรวจวัดอุณหภูมิ, จุดบริการ  
เจลแอลกอฮอล์, แจกหน้ากากผ้าให้กับ  
พนักงาน, ฉากกั้นระหว่างโต๊ะทำงาน และ  
การฉีดพ่นฆ่าเชื้อสำนักงาน เป็นต้น

### การดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



บริษัทสื่อสารแนวทางการดูแลลูกค้าจาก  
COVID-19 เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการซื้อ  
สินค้า การรับสินค้า และการใช้บริการต่างๆ  
จะปลอดภัยจาก COVID-19

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



เพิ่มช่องทางการสื่อสาร  
โดยใช้ระบบการถ่ายทอดสด  
(Live Stream)



- รณรงค์ให้สวมหน้ากาก
- ตรวจเช็คอุณหภูมิก่อนเข้าร่วมประชุม
- เว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing)
- จัดหาเวชภัณฑ์ เช่น หน้ากากอนามัย  
เจลแอลกอฮอล์ เพื่อดูแลสุขอนามัย  
ตลอดการประชุม
- จัดหน่วยพยาบาล และรถพยาบาลกรณี  
ฉุกเฉิน เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น



จัดทำโครงการ “กันกุลปันน้ำใจให้ชุมชน” โดยสนับสนุนสิ่งของอุปโภคบริโภคให้กับชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ



จัดทำโครงการบริจาค หน้ากากอนามัยให้กับบุคลากรทางการแพทย์และบริจาค ทุนสำหรับซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ในการรักษาพยาบาล ผู้ป่วยให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิทางการแพทย์ต่างๆ

### แนวทางการจัดการอื่นๆเพื่อป้องกันความเสี่ยง ให้ธุรกิจสามารถดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง



การติดตั้งซอฟต์แวร์ VPN  
(Virtual Private Network)  
ให้พนักงานสามารถทำงานได้จากทุกที่



ระบบการประชุมทางไกล  
(Video Conference)  
สำหรับภายในและภายนอกองค์กร



พัฒนาระบบบริหารจัดการเอกสาร  
ในรูปแบบดิจิทัล (E-Document)  
ลดการสัมผัสและทำงานได้จากทุกที่



หนังสือ Sustainable Development Showcase ประจำปี 2563  
“แนวทางการจัดการภาวะวิกฤต COVID-19”  
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## We care People

พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง ทีมดี และองค์กรเป็นเลิศ

### การดำเนินงานด้านแรงงาน

ในทางปฏิบัติของบริษัท ที่ผ่านมา แนวทางที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ จรรยาบรรณบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัท ได้ถือปฏิบัติมีหลักการที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชนรวมอยู่ด้วย แนวทางปฏิบัติของบริษัท ที่ส่งเสริมการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หุ้นส่วน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนดังนี้

นโยบาย

สิทธิมนุษยชน



#### การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพขั้นพื้นฐานตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ รวมทั้งความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท



#### ส่งเสริมความเท่าเทียม

ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและพนักงานทุกคนมีสิทธิที่จะเติบโตและก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยบริษัท ได้จัดทำค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่เหมาะสมและแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งใช้ระบบการวัดผลการปฏิบัติงานแบบ KPIs ที่สามารถวัดเป็นตัวเลขได้ โดยให้โอกาสในการอบรม/พัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน



#### การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง

การเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง เสรีภาพในการนับถือศาสนาความเชื่อ และขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรม รวมทั้งความเป็นส่วนตัว และ/หรือ การรักษาความลับของผู้ที่เกี่ยวข้อง



#### บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ

บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามกฎหมายเป็นขั้นต่ำ เช่น การจ้างงาน (การห้ามใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ) รวมทั้งต่อต้านการล่องละเมิดทางเพศ ทั้งทางวาจา กิริยา และการกระทำ โดยบริษัท ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน



#### สื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

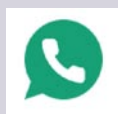
จัดให้มีช่องทางการสื่อสารทางตรงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และช่องทางร้องเรียน และ/หรือร้องทุกข์ รวมทั้งกระบวนการในการแก้ไขเรื่องร้องเรียนและร้องทุกข์ที่มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินงานได้รับการตรวจสอบและมีความโปร่งใส



#### ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพ

ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท

## ช่องทางร้องเรียน และ/หรือรอบทุกข์



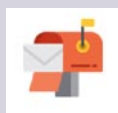
โทรศัพท์ 02 242 5872

โดยได้ระบุหมายเลขดังกล่าวไว้ในใบส่ง  
สินค้า ใบตรวจรับสินค้า และใบกำกับ  
ภาษี

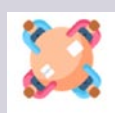


เว็บไซต์ : [www.gunkul.com](http://www.gunkul.com)

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : [ir@gunkul.com](mailto:ir@gunkul.com)  
ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ผ่านกล่องรับความคิดเห็น  
สำหรับพนักงาน



อื่นๆ เช่น  
กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน, Morning Talk,  
การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

แนวทางดังกล่าวนี้ ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท ได้กำหนดให้เป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และมอบหมายให้สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อถือและเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม นำมาซึ่งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท อย่างต่อเนื่องตลอดมา

และสำหรับการจ้างแรงงานผู้พิการ ปัจจุบันบริษัท มีพนักงานประจำที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้พิการกับกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท ยังคงสำรวจแรงงานผู้พิการและหาแนวทางที่จะเพิ่มจำนวนการจ้างงานผู้พิการให้เพิ่มขึ้น รวมไปถึงการจ้างงานผู้สูงอายุ เพื่อให้พนักงานทั้งสองกลุ่มมีรายได้เลี้ยงดูตนเองและครอบครัว และอยู่ในสังคมอย่างสมดุลทัดเทียมบุคคลทั่วไป

## สรุปการดำเนินงานประจำปี 2563

### อัตรากำลังพล



จำนวน (คน)

964

### การจ้างงานผู้พิการ



จำนวน (คน)

7

### การจ้างงานผู้สูงอายุ



จำนวน (คน)

21

### คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจ

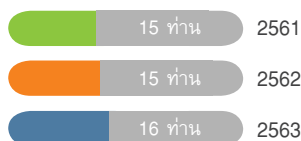
ความผูกพันพนักงานต่อองค์กร



ร้อยละ

87

### อัตราการเลื่อนตำแหน่งด้วยโครงการพิเศษ (ไม่รวมการเลื่อนขั้นตามอายุงาน)



### อัตราการลาออก



ร้อยละ

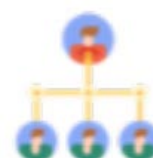
1.39

อัตราย้อนหลัง

|      |      |
|------|------|
| 2561 | 2562 |
| 2.28 | 2.23 |

### คัดเลือกและแต่งตั้ง

คณะกรรมการสวัสดิการประจำปี



### การดูแลและรักษาพนักงาน

ตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี



สวัสดิการใหม่ประจำปี  
ค่าทันตกรรม (เพิ่มเติม)



**1,000**  
บาท/คน/ปี

ทุนการศึกษาบุตรพนักงานประจำปี  
ทั้งสิ้น 61 ทุน



มูลค่ารวม (บาท)  
**269,500**

### การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

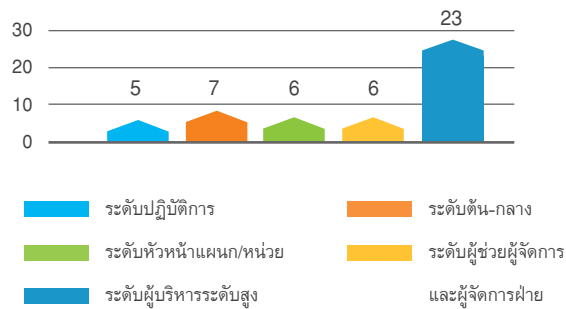
จำนวนหลักสูตร



จำนวน (หลักสูตร)

**135**

จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยแยกตามระดับพนักงาน



จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย



จำนวน (ชั่วโมง)

**13.23**

\* การพัฒนาศักยภาพพนักงานประจำปี 2563 จึงปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

\* ปรับกระบวนการบางหลักสูตรแบบออนไลน์

### การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จำนวนวันปลอดอุบัติเหตุต่อเนื่องสูงสุด



จำนวน (วัน)

**2,134**

จำนวนอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน



จำนวน (กรณี)

**0**

จำนวนพนักงานใหม่ที่เข้ารับการปฐมนิเทศ  
หลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัย



ร้อยละ

**100**

## การช่วยเหลือด้านแรงงานและการสร้างเครือข่าย

การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท ที่ผ่านมามีได้ยึดถือ บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมาย แรงงาน สิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งให้ความสำคัญกับการเคารพอสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสีย รวมทั้งการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยบริษัท ได้นำมาปฏิบัติใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการ ทั้งภายในและภายนอกเพื่อช่วยเหลือด้านแรงงาน



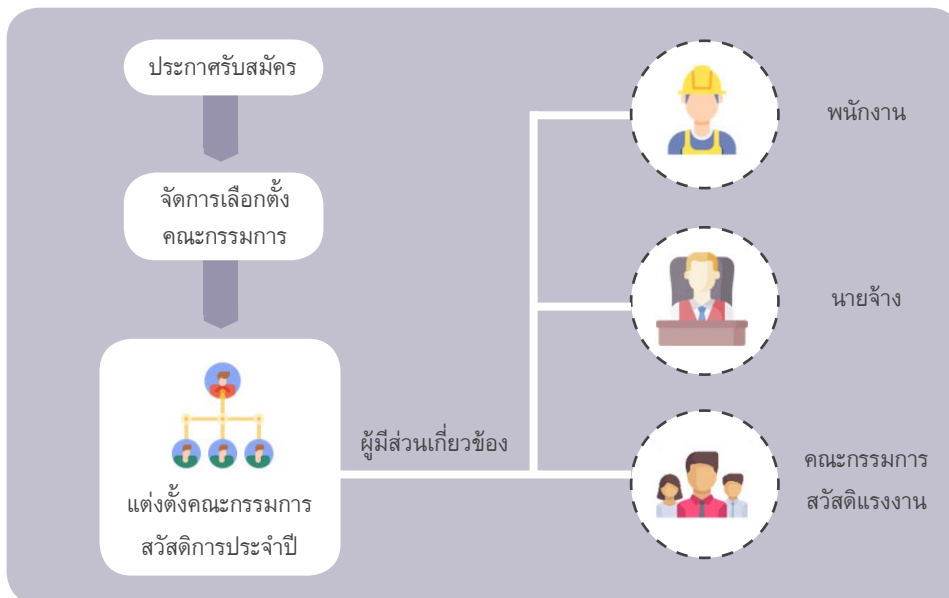
### การดำเนินงานภายใน

#### คณะกรรมการสวัสดิการ

เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานดำเนินการ ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล จัดสรรเกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงาน

#### บทบาทหน้าที่

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน




### การดำเนินงานภายนอก

| ความร่วมมือ |   |                     |
|-------------|---|---------------------|
| ลำดับ       | รายการ  | หน่วยงาน            |
| 1           |  | กรมโรงงานอุตสาหกรรม |

บันทึกข้อตกลงความร่วมมือให้มีการพัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่มที่ 1 CSR-DIW



ความภาคภูมิใจ

| ลำดับ | รายการ   | หน่วยงาน      |
|-------|--|---------------|
| 1     |  <p>ได้รับการคัดเลือกเป็นสถานประกอบ<br/>กิจการดีเด่นด้านการพัฒนาฝีมือ<br/>แรงงาน โดยมีการจัดฝึกอบรมครบ<br/>ถ้วนตาม พรบ.ส่งเสริมการพัฒนา<br/>ฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545</p> | กระทรวงแรงงาน |

โดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จะมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงานด้านการบริการและช่วยเหลือด้านแรงงาน ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและสิทธิมนุษยชน นำไปสู่การนำไปปรับใช้ทั่วทั้งองค์กร รวมไปถึงส่งเสริมให้พนักงานสามารถรักษาสมดุลระหว่างการใช้ชีวิตและการทำงาน นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการสื่อสารเพื่อรับฟังและรวบรวมความคิดเห็นของพนักงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

สร้างโอกาสทางอาชีพผ่านโครงการการฝึกงาน

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการสนับสนุนและสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชนนักศึกษา โดยการสนับสนุนให้เกิด ประสบการณ์การเรียนรู้ในการทำงานจริง พร้อมพัฒนาทักษะด้านต่างๆ ที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืน



ด้วยการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาโดยการตกลงทำสัญญาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา (MOU) ในปี 2560 เพื่อสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ผลิตุบุคลากรที่มีคุณภาพสู่สังคม

สรุปจำนวนนักศึกษาฝึกงาน ประจำปี 2563

| ฝ่าย                                    | จำนวน (คน) | สถาบัน                                  |
|---|------------|---|
| โครงการฝึกงานทั่วไป จำนวนทั้งสิ้น 11 คน |            |   |
| ฝ่ายบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า                  | 1          | วิทยาลัยเทคนิคเพชรบุรี                  |
| ฝ่ายขายภูมิภาค                          | 1          | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ |
| ฝ่ายบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า                  | 1          | วิทยาลัยเทคนิคพิษณุโลก                  |
|   | 1          | วิทยาลัยเทคนิคการอาชีพเขาย้อย           |
| ฝ่ายโรงไฟฟ้า                            | 2          | วิทยาลัยการอาชีพชนแดน                   |
|   | 3          | วิทยาลัยการอาชีพวิเชียรบุรี             |
| ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์                      | 1          | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล             |
|   | 1          | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                   |
| โครงการสหกิจศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 11 คน   |            |   |
| ฝ่ายวิศวกรรม                            | 1          | มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์                   |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ TPM                     | 1          | มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์                   |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน (Wind)      | 2          | มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร                 |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ              | 1          | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                   |
| ฝ่ายบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า                  | 3          | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา       |
| ฝ่ายบัญชี                               | 2          | มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร                 |
| ฝ่ายทรัพย์สิน                           | 1          | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร       |

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



นอกจากเปิดโอกาสทางการศึกษาแล้ว ทางบริษัท ยังมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ โดยการจ้างงานนักศึกษาที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพตรงตามความต้องการของสายงานต่างๆ หลังจากจบการศึกษาออกจากรั้วมหาวิทยาลัย



จำนวนนักศึกษาฝึกงาน  
โครงการทั่วไปและสหกิจศึกษา  
ข้อมูลย้อนหลัง 2561-2563

32 คน



จำนวนนักศึกษาฝึกงาน  
ที่ได้รับโอกาสถูกจ้างงานต่อ  
ข้อมูลย้อนหลัง 2561-2563

3 คน

## การดูแลและรักษาพนักงาน

### จำนวนพนักงาน

บริษัท มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 964 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แบ่งตามประเภท ตามระดับพนักงาน ดังนี้

| จำนวนพนักงาน                       | จำนวนพนักงานแต่ละปี |       |       |
|------------------------------------|---------------------|-------|-------|
|                                    | 2561                | 2562  | 2563  |
| จำนวนพนักงานทั้งหมด                | 796                 | 844   | 964   |
| พนักงานรายเดือน                    | 667                 | 716   | 854   |
| พนักงานรายวัน                      | 129                 | 128   | 110   |
| จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน |                     |       |       |
| พนักงานประจำ                       | 663                 | 718   | 791   |
| พนักงานสัญญาจ้าง                   | 133                 | 126   | 173   |
| จำนวนพนักงานแยกตามเพศ              |                     |       |       |
| ชาย                                | 509                 | 538   | 603   |
| หญิง                               | 287                 | 306   | 361   |
| จำนวนพนักงานแยกตามการจ้างงานอื่นๆ  |                     |       |       |
| ผู้พิการ                           | 2                   | 2     | 7     |
| ผู้สูงอายุ                         | 21                  | 19    | 21    |
| จำนวนพนักงานแยกตามระดับพนักงาน     |                     |       |       |
| ผู้บริหารระดับสูง                  | 28                  | 34    | 38    |
| ผู้จัดการฝ่าย                      | 57                  | 60    | 65    |
| หัวหน้าแผนก/หัวหน้าหน่วย           | 97                  | 88    | 114   |
| พนักงานระดับต้น-กลาง               | 376                 | 421   | 476   |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ             | 238                 | 241   | 271   |
| % อัตราการลาออกของพนักงาน          | 2.28%               | 2.23% | 1.39% |



## การสร้างความผูกพันกับพนักงานผ่านสวัสดิการ

Gunkul สร้างความผูกพันกับพนักงานผ่าน “วัฒนธรรมองค์กร GROWTH together” โดยองค์กรมีความเชื่อมั่นว่า พฤติกรรมที่สร้างขึ้นจากคนในองค์กร ที่เกิดจากการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน และยึดถือปฏิบัติกันมาจนเป็น ธรรมเนียมปฏิบัติในเปรียบเสมือนการวางรากฐานวัฒนธรรมการทำงานภายในองค์กร ที่จะช่วยสร้างการเปลี่ยนแปลงพัฒนาขยายโอกาสทางธุรกิจ มุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างครบวงจร และก้าวสู่ปีที่ 100 ไปอย่างมั่นคง

ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีความเชื่อมั่นว่ารากฐานพลังขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรมาจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกันกับแนวทางธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง และสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร ผ่านสวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงาน ดังนี้

นโยบาย  
ค่าตอบแทน  
และผลประโยชน์

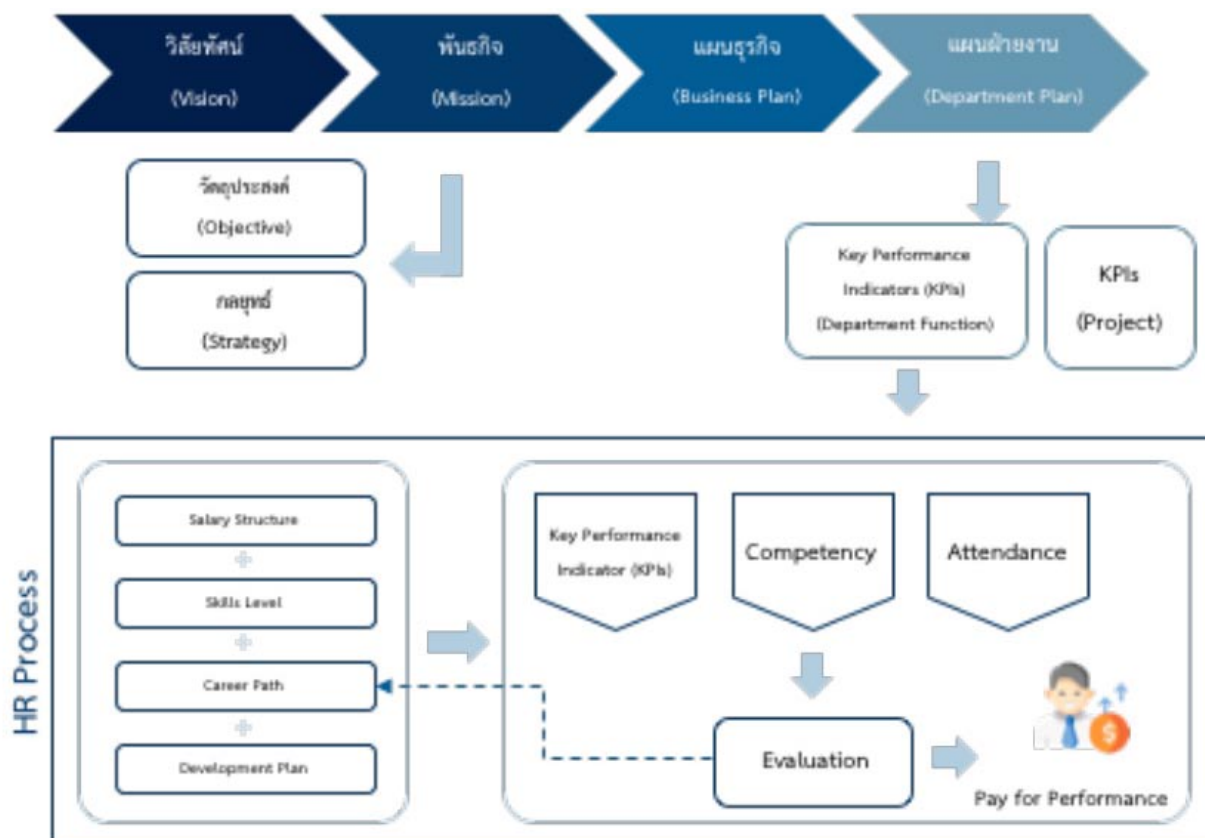


## สวัสดิการและกิจกรรมสร้างความผูกพันแก่พนักงานและครอบครัวพนักงาน

| สวัสดิการที่เป็นเงินและ<br>สิ่งอำนวยความสะดวก   | ด้านสุขภาพ และความปลอดภัย   | สวัสดิการดูแลครอบครัวพนักงาน  |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายโบนัส และปรับเงินประจำปี ประเมินตามผลการปฏิบัติงาน ทักษะความสามารถ และเวลาการมาทำงานของพนักงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกันอุบัติเหตุหมู่ และประกันการเดินทาง กรณีเดินทางต่างประเทศ</li> <li>ประกันภัย Covid-19</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน</li> <li>เครื่องแบบพนักงาน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน</li> <li>เงินช่วยเหลือค่าทำฟัน</li> <li>จัดตั้งสำนักงานย่อย Split Location และ Work from Home เพื่อแบ่งกำลังคน และเว้นระยะห่างในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในการแพร่กระจาย Covid-19</li> <li>จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน Covid-19 ให้กับพนักงาน เช่น หน้ากากผ้า เครื่องตรวจวัดอุณหภูมิ อุปกรณ์ทำความสะอาด สบู่เหลว เจลแอลกอฮอล์ ฉีดพ่นฆ่าเชื้อโรคสถานที่ทำงาน และฉากกั้นระหว่างโต๊ะทำงาน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด Covid-19</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินช่วยเหลือกรณีประสบภัยพิบัติ</li> <li>เงินช่วยเหลือมาปณิกิจศพ บิดา มารดา และบุตรของพนักงาน</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น และ สถานที่ทำงานที่สะดวก และปลอดภัย เช่น Work from Home</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรม Morning Talk - JSA : Job Safety Analyst การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA)</li> </ul>  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มวันลาพักผ่อนตามอายุงาน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจสุขภาพประจำปี</li> <li>การส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค ร่วมกับศูนย์บริการสาธารณสุข 38 สังกัดสำนักงานอนามัยกรุงเทพมหานคร โดยทีมแพทย์และพยาบาลให้คำปรึกษาแนะนำ และให้องค์ความรู้กับพนักงาน เช่น ประเมินภาวะโรคอ้วน ตรวจสุขภาพช่องปากโดยทันตแพทย์ ตรวจมะเร็งเต้านม การฝึกช่วยเหลือผู้ป่วย แบบ CPR ที่ถูกต้องอย่างต่อเนื่อง กรณีพบเจอสถานการณ์คับขัน และมีโอกาสได้ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน ทุกชีวิตจะได้ปลอดภัย เป็นต้น</li> </ul>   |   |

| ด้านจิตใจและการมีส่วนร่วม   | ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี   | กิจกรรมจิตอาสา  |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมวันเกิดพนักงาน การรับประทานอาหารร่วมกัน การมอบของขวัญวันเกิด และ/หรือการถวายสังฆทาน และการฟังธรรมเทศนา</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การทำบุญตักบาตรและเลี้ยงพระ ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัท ในวันสำคัญทางพุทธศาสนา และทำบุญเลี้ยงพระประจำปีของบริษัท</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ล้างห้องน้ำ และกวาดลานวัด</li> <li>- เก็บขยะบริเวณรอบๆ บริษัท และชุมชน</li> </ul> </li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรม 5ส และ QCC เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนา/ปรับปรุงวิธีการทำงาน และสภาพแวดล้อม</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รตน์ขอพรจากผู้บริหารในเทศกาลวันสงกรานต์ “มหาสงกรานต์ บ้านกันกุล”</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ถ่ายทอดองค์ความรู้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์</li> <li>- การเปลี่ยนและติดตั้งไฟส่องสว่าง LED</li> </ul> </li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมจัดเลี้ยงพนักงานทั้งองค์กร เนื่องจากพนักงานทุกฝ่ายงานมีส่วนในการสนับสนุนให้ยอดขายได้ตามเป้าหมายรายไตรมาส</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ขอคำอวยพร ผ่านสั้มมงคลตามประเพณีจีนในช่วงเทศกาลตรุษจีน</li> <li>การแจกซองมงคล “อั่งเปา” ให้กับพนักงาน</li> <li>กิจกรรมทำบุญเลี้ยงพระเพลประจำปีบริษัท</li> </ul> |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมผู้บริหารเยี่ยมชม หรือการประชุมผ่าน Google Meet หรือ Zoom โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และโซลาร์งานก่อสร้าง เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ ร่วมประชุมพูดคุยกับทุกกลุ่มพนักงาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น สิ่งที่ต้องการ การพัฒนา และดูแลความเป็นอยู่พนักงาน รวมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับรู้ถึงความคาดหวังพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ก่อให้เกิดความผูกพันร่วมกันของพนักงานมากกว่าถือผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ</li> </ul> |  |   |

และมีกระบวนการเชื่อมโยงการจ่ายค่าตอบแทนกับทักษะความสามารถและการประเมินผลงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท ดังนี้



## สร้างความผูกพันผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิต

เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงานของพนักงานให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร รักและหวงแหน มีความผูกพันกับองค์กร ผ่านกิจกรรมสนับสนุนการเพิ่มผลผลิต โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงงานและคุณภาพ และทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีระบบ รู้จักแก้ปัญหาเฉพาะหน้าด้วยตนเอง และรู้จักปรับปรุงตนเอง
2. เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการสร้างผลงานให้ได้คุณภาพตามเป้าหมาย โดยการค้นหาจุดอ่อน และหาสาเหตุแห่งปัญหา เพื่อแก้ไขปรับปรุง และวางแผนคุณภาพอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อสร้างแรงจูงใจ ในการจ่ายค่าตอบแทน และ/หรือมอบเกียรติบัตรยกย่องให้กับพนักงานที่ร่วมกิจกรรม ที่เป็นประโยชน์ และสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
4. เพื่อร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สิ่งที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมกับทุกกิจกรรมเพิ่มผลผลิต เพื่อส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และความคาดหวังขององค์กรสัมฤทธิ์ผลผ่านกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ดังนี้

### กิจกรรม 5ส



สะสาง (Sort)



สะตวก (Set in order)



สะอาด (Shine)



สุขลักษณะ (Standardize)



สร้างนิสัย (Sustain)

5ส เป็นกิจกรรมปรับปรุงการทำงานของพนักงานด้วยตนเอง ตามหลักการ “สะสาง สะตวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย” ในสถานที่ทำงานของตนเองทำให้บริษัท มีพนักงานที่มีระเบียบวินัยจากจิตสำนึกของพนักงาน ทำให้สภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีความปลอดภัย และมีการจัดการแยกขยะอย่างเหมาะสม สร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดรายได้ต่อกิจกรรม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม

นอกจากนั้นแล้วยังสร้างแรงจูงใจ มอบค่าตอบแทนและเกียรติบัตรยกย่องให้กับฝ่ายงานที่มีคะแนนจากการตรวจประเมินพื้นที่ 5ส ที่ได้รับคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรก เพื่อส่งเสริมการมีระเบียบวินัย “สะสาง สะตวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย” ให้กับพนักงาน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และพนักงานจิตอาสาในการทำความดี

## การส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบาย หลักเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและส่งเสริมบุคลากรภายในให้ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งงานเพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร และธำรงรักษามูลค่าการรับรู้ถึงความมั่นคงในสายอาชีพของตนเองว่าต่อไปจะเติบโต หรือก้าวไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างไรหรือหน่วยงานใด เมื่อพนักงานมีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีความรับผิดชอบสูงขึ้นตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน พนักงานจะได้รับการนำเสนอชื่อเพื่อปรับเลื่อนตำแหน่งงาน โดยมีเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นธรรม และกลั่นกรองโดยผู้บริหารระดับสูง แต่ละสายงานเป็นคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร และกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารงานบุคลากร HR Committee โดยมีหน้าที่ดังนี้

- พิจารณาคณะสมบัติบุคลากรที่ได้รับการเสนอเลื่อนขึ้นเลื่อนตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ กำหนดตามแผนงานสืบทอดตำแหน่งงาน
- พิจารณานิยาม อุปสรรค และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร

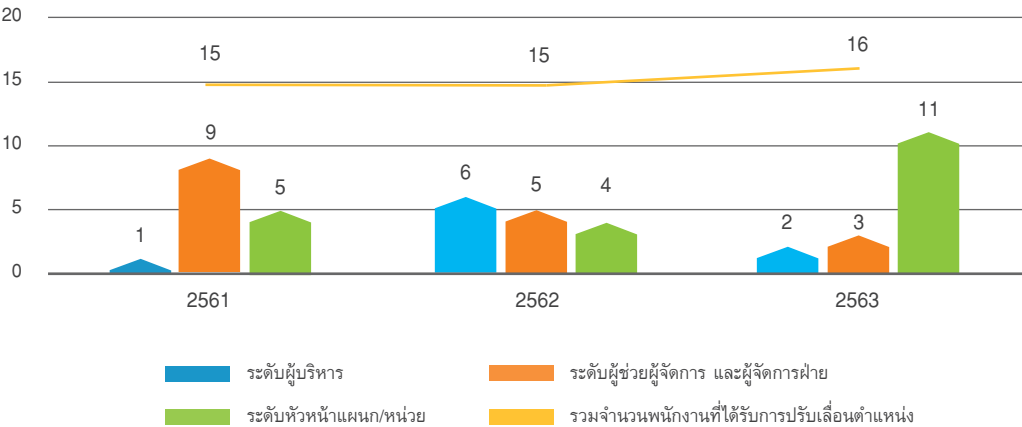
นโยบาย

การสืบทอดตำแหน่ง  
และการบริหารคนเก่ง



- อนุมัติแผนนโยบายและวิธีแก้ไขปัญหาภายในขอบเขตอำนาจ และความรับผิดชอบที่บริษัท มอบหมาย
- เสนอแนะวิธีการแก้ปัญหา หรือแนวทางพัฒนาบุคลากร หรือหลักเกณฑ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัท
- คณะกรรมการบริหารงานบุคลากรพิจารณาแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ เป็นคณะกรรมการ และเลขานุการ โดยได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร

| สถิติจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง        |   |      |      |
|---|---|------|------|
| ระดับพนักงานที่มีการปรับเลื่อนตำแหน่ง                 | จำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่ง |      |      |
|   | 2561                                      | 2562 | 2563 |
| • ระดับผู้บริหาร                                      | 1   | 6    | 2    |
| • ระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย              | 9   | 5    | 3    |
| • ระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย                              | 5   | 4    | 11   |
| รวมจำนวนพนักงานที่ได้รับการปรับเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี | 15  | 15   | 16   |



### การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

บริษัท ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ จุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายเป็นแรงผลักดันสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัท จึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทน การแต่งตั้งปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมความปลอดภัย และจัดระบบการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนส่งเสริมทักษะและการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน โดยมุ่งหวังสร้างพนักงานให้เป็นคนเก่ง ทีมงานดี และองค์กรเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นและเสริมสร้างคุณลักษณะ ทักษะและศักยภาพตามที่องค์กรคาดหวัง โดยมีความมุ่งหวัง ดังนี้

- สร้างบุคลากรให้เป็นคนเก่ง คนดี มีความมุ่งมั่น ทำงานเป็นทีม และนำพาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยเชื่อมโยงพฤติกรรมของพนักงานกับวัฒนธรรมองค์กร “องค์กรเติบโต พนักงานเติบโต” (“G” We GROWTH Together) การร่วมสร้างพฤติกรรมวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งนั้น เปรียบเสมือนการวางรากฐานขององค์กรให้มั่นคงและยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนในองค์กรให้มีส่วนร่วมสร้าง “วัฒนธรรมองค์กร” สร้างความเป็นหนึ่งเดียว
- พัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเติบโตขององค์กร โดยจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) และแผนฝึกอบรมและพัฒนาประจำปี (Training Plan)

## G We GROWTH *together*



รวมไปถึงการบริหารองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) ผ่านกระบวนการ

1. การแบ่งปันองค์ความรู้ (Knowledge Sharing)
2. การสร้างเครือข่ายความรู้ (Knowledge Network)
3. การสร้างเครื่องมือหาความรู้ (Knowledge Search Engine) หรือในหลายองค์กรสร้างเป็น KM Center
  - จัดทำแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานในองค์กร (Career Paths)
  - จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กร ผ่านนโยบายการปรับเลื่อนตำแหน่งงาน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เพิ่มจำนวนบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทฯ ได้ออกแบบโครงสร้างหลักสูตรพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับผลการประเมินสมรรถนะความสามารถ (Competency) ผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และแผนกลยุทธ์ขององค์กรในแต่ละปีตามความเหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ โดยเป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์จัดทำหลักสูตรพัฒนา

บุคลากรเพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นกำลังสำคัญที่จะรวมพลังผลักดันให้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป และเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนากำลังคนให้ทันกับการเติบโตขององค์กร ผ่านกระบวนการฝึกอบรมต่างๆ ดังนี้



Training Need Survey



On the Job Training



Off the Job Training



Knowledge Sharing

1. **Training Need Survey** กำหนดจากความต้องการของหน่วยงาน และความต้องการรายบุคคลตามความเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
2. **On the Job Training** กำหนดชี้ความต้องการของบุคคลที่มาปฏิบัติในหน้าที่ของหน่วยงาน และกำหนดกระบวนการวัดผล ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบข้อเขียน หรือ ปฏิบัติ
3. **Off the Job Training** การอบรมนอกงาน ไม่ว่าจะเป็นการเข้ารับการอบรมพิเศษ Special Training หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา
4. **Knowledge Sharing** การถ่ายทอดองค์ความรู้องค์กร เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และการนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมุ่งกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรบนพื้นฐานศักยภาพ Competency และคุณลักษณะของพนักงานตามตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและทิศทางขององค์กร โดยมีการกำหนดหลักสูตรพื้นฐานเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และเพื่อสร้างคนดีและคนเก่ง สามารถนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานและการดำรงชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข ผ่านกิจกรรมหรือหลักสูตรต่างๆ โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงาน ดังนี้

| ระดับพนักงาน                                     | เฉลี่ยจำนวนชั่วโมงอบรม/พนักงานแต่ละระดับ |      |      |
|--|--|------|------|
|  | 2561                                     | 2562 | 2563 |
| 1. พนักงานระดับปฏิบัติการ                        | 10                                       | 9    | 5    |
| 2. พนักงานระดับต้น-กลาง                          | 16                                       | 14   | 7    |
| 3. พนักงานระดับหัวหน้าแผนก/หน่วย                 | 28                                       | 26   | 6    |
| 4. พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย | 35                                       | 36   | 6    |
| 5. พนักงานระดับผู้บริหารระดับสูง                 | 37                                       | 36   | 23   |

\* การพัฒนาศักยภาพพนักงานประจำปี 2563 จึงปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

\* ปรับกระบวนการบางหลักสูตรแบบออนไลน์

เพื่อให้พนักงานเป็น “คนเก่ง คนดี” บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยใช้งบประมาณ 3.15 ล้านบาท หลักสูตรการฝึกอบรม 135 หลักสูตร และเฉลี่ยจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมให้กับพนักงานเท่ากับ 13.23 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตามรายละเอียดดังนี้

| รายละเอียด                   | 2561  | 2562  | 2563  |
|------------------------------|-------|-------|-------|
| งบประมาณการฝึกอบรม (ล้านบาท) | 4.95  | 3.85  | 3.15  |
| จำนวนหลักสูตร                | 186   | 168   | 135   |
| จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม      | 2,087 | 2,231 | 1,022 |
| จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน    | 17.18 | 16.57 | 13.23 |

\* การพัฒนาศักยภาพพนักงานประจำปี 2563 จึงปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

\* ปรับกระบวนการบางหลักสูตรแบบออนไลน์

ซึ่งนอกจากหลักสูตรการฝึกอบรมแล้วบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรที่เริ่มงานใหม่ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับองค์กร โดยใส่ใจดูแลตั้งแต่วันแรกของการเริ่มงาน โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ (On Boarding Program) ให้เข้าใจและเรียนรู้วัฒนธรรมองค์กรโดยสร้างระบบพี่เลี้ยง (Mentor) เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจระบบการทำงาน วัฒนธรรมองค์กร อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และหลักเกณฑ์นโยบายต่างๆ ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปอย่างสมดุลระหว่างพนักงาน กับองค์กรให้มีความเข้าใจ และประสานการทำงานกันอย่างสมดุลและเป็นทีม และนอกจากการพัฒนาฝึกอบรมเพื่อรองรับธุรกิจแล้ว องค์กรยังมีหลักสูตร “การวางแผนลงทุนเพื่อประโยชน์ทางภาษี และการออมเงินเพื่อใช้ในวัยเกษียณ” เพื่อให้พนักงานมีสมดุลชีวิตที่ดีก่อนวัยเกษียณ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะพ้นสภาพการทำงาน เป็นการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเกษียณล่วงหน้า สามารถวางแผนชีวิต แผนสุขภาพ บริหารสินทรัพย์ เพื่อให้ชีวิตหลังการเกษียณเป็นไปอย่างมีคุณภาพ





**รายละเอียดหลักสูตรการอบรม ในปี 2563**  
**ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2563** แยกตามระดับพนักงาน

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |  |   |  |
|--|--|---|--|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ   | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies)  | หลักสูตรการบริหาร<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม  |
| ผู้บริหารระดับสูง                                | - นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และ เอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017  | - Leadership and Coaching Skills<br>- Driving Effective Culture<br>- Corporate Culture<br>- Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมีอาชีพ   | - ความแตกต่างที่สรรพพากรมักตรวจสอบระหว่าง ก.ง.ด.50 vs ก.พ.30, ม.65 ทวิ, ม.65 ตรี<br>- มาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9, 13, 15, 16 และ กรอบแนวคิดสำหรับรายงานทางการเงิน (ใหม่)<br>- นิติกรรมและสัญญาเบื้องต้น สำหรับใช้ในการทำงานและชีวิตประจำวัน |
|  | - ข้อกำหนดและการตรวจติดตาม ภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 | - Leadership Succession Program รุ่นที่ 10<br>- ผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง เพื่อเตรียมรับ Thailand 4.0   | - โครงการ TDPG 2.0 ภาคปฏิบัติขององค์กรข้อมูลส่วนบุคคล รุ่นที่ 3<br>- Smart Building Data Analytic Cases สำคัญที่สำนักงานประเมินภาษีมักตรวจสอบ พร้อมการให้ปึกคำ (ด.6)   |
|  |  | - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการ บริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18<br>- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการ บริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 19   | - การบูรณาการพลังงานทดแทนร่วมกับภารกิจเก็บพลังงาน<br>- Machine Learning<br>- Thailand HR Day 2020 (Physical)<br>- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลทางการแพทย์  |
|  |  | - หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9<br>- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร 8)<br>- Design Thinking for Business Innovation<br>- Storytelling for Business Innovation<br>- ทิศทางพลังงานประเทศไทยหลังวิกฤตโควิด<br>- Everlasting Battery Everlasting Battery แบตเตอรี่ : ปฏิวัติพลังงานอนาคต |  |



| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |   |   |  |
|--|---|---|--|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ  | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies )   | หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม  |
|  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mentoring and Feedback Technique</li> <li>- Leadership and Coaching Skills</li> <li>- Driving Effective Culture</li> <li>- Corporate Culture</li> <li>- Negotiate Like PRO การเจรจาต่อรองแบบมีอารยธรรม</li> <li>- FROM ME TO WE Change Mindset to Transform Results</li> <li>- Performance Appraisal 2019</li> <li>- Self Leadership หนทางสู่การเป็นตัวนำที่ปลุกเร้าแรงบันดาลใจและเรื่องส่วนตัว</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020 Shell Forum “Energy Transition: COVID-19 and Beyond”</li> <li>- รูปแบบธุรกิจและการดำเนินงานด้าน Microgrid และ Prosumer</li> <li>- รูปแบบธุรกิจและการดำเนินงานด้านระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System)</li> <li>- REDeFiNE TOMORROW - Global DeFi &amp; Blockchain Virtual Summit</li> </ul>  |
| ผู้จัดการฝ่าย                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ISO 14001 : 2015 Introduction &amp; Requirement + Internal Audit</li> <li>- นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และ เอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017</li> <li>- ข้อกำหนดและการตรวจติดตามภายในตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารโครงการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- ผู้บริหารระดับสูงกับการเปลี่ยนแปลงองค์กร</li> <li>- ผู้นำกับการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์บุรีรัมย์ 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า ร้าง TERS16</li> <li>- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากร ปี 2562</li> <li>- Business Presentation Workshop</li> <li>- การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์</li> <li>- พื้นฐานการออกแบบระบบไฟฟ้าเบื้องต้น</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ Safe Working At Heights</li> <li>- ผู้ควบคุมการใช้บันได ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชาผู้ยึดเกาะวัสดุ</li> <li>- ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ</li> <li>- วิธีการทดสอบ และการใช้เครื่องมือทดสอบ</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |  |   |
|--|--------------------|--|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies) | หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม   |
|  |                    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้เทคโนโลยี Google Suite (Google Calendar, Slide) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> <li>- การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ (Advance Products Quality Planning - APQP)</li> <li>- ความไม่แน่นอนของการวัด Uncertainty of Measurement</li> <li>- กระบวนการตรวจรับชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP)</li> <li>- การฝึกอบรมพนักงานผลิต ระดับสูง สาขามีรั้วไหล</li> <li>- นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์</li> <li>- ภารกิจธุรกิจก่อสร้าง</li> <li>- สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชนประเภทบ้านอยู่อาศัย</li> <li>- ระบบสะสมพลังงาน เทคโนโลยี การออกแบบควบคุม และประยุกต์ใช้งาน</li> <li>- ภาษีเงินได้ รอกการตัดบัญชี หลักบัญชีภาษีอากรความเหมือนที่แตกต่าง</li> <li>- ผู้ตรวจสอบอาคาร ตามกฎหมายตรวจสอบสภาพอาคาร ประจำปี 2561 รุ่นที่ 47</li> <li>- โครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA) รุ่นที่ 27</li> <li>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ</li> <li>- ADVANCED EXECUTIVE SECRETARY &amp; OFFICE MANAGER</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |  |   |
|--|--------------------|--|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการบริหาร (Core Competencies ) | หลักสูตรกิจกรรมพัฒนาผลผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม   |
|  |                    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Update กฎหมายภาษีอากร 2562 พร้อมประเด็นการตรวจสอบภาษีย้อนหลัง</li> <li>- เชิงปฏิบัติการเรื่อง โปรแกรมวิเคราะห์โครงสร้าง Midas Gen &amp; Gen รุ่นที่ 13</li> <li>- VIETNAM-GUIDE TO INVESTMENT AND DOING BUSINESS</li> <li>- Digital HR Forum 2019</li> <li>- ที่ปรึกษาภาษีอากร ภาค 1 ว่าด้วยกฎหมายสรรพากร</li> <li>- TFRS ทุกฉบับ ปี 2562 รุ่นที่ 2/62</li> <li>- ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี รุ่นที่ 2/62</li> <li>- การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับสิ้นในกระบวนการผลิต</li> <li>- Branding Cord Value to HR Revolution</li> <li>- สัมมนาข้อมูลนโยบายด้านไซเบอร์เซลล์</li> <li>- Disrupting Your Employee Experience Strategy</li> <li>- การวัดและปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE Real Time Monitoring and Improvement Program)</li> <li>- การประชาสัมพันธ์หัวข้อ ข้อเสนอแนะการประเมินค่าความไม่แน่นอนของการวัด</li> <li>- พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 ที่เกี่ยวข้อง กับ CCTV</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |   |   |   |
|--|---|---|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ  | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)   | หลักสูตรการบริหาร   |
| หัวหน้าหน่วย / หัวหน้าแผนก                       | หลักสูตรการเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม   |   |   |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ISO 14001: 2015 Introduction &amp; Requirement + Internal Audit</li> <li>- นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และเอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017</li> <li>- ข้อกำหนดและการตรวจติดตามภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017</li> <li>- การสุ่มความสำเร็วจนในการลดต้นทุนด้วย QCC รุ่นที่ 1/62</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mentoring and Feedback Technique</li> <li>- Leadership and Coaching Skills</li> <li>- Driving Effective Culture</li> <li>- Corporate Culture</li> <li>- How to be Rich คิดนอกกรอบ</li> <li>- Performance Appraisal 2019</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตามที่แผนกฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้ สัญญาที่กำกับลูกค้า ร่าง TERS16</li> <li>- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากร ปี 2562</li> <li>- Advance Payment</li> <li>- Business Presentation Workshop</li> <li>- การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์</li> <li>- ThaiWPS Office</li> <li>- SketchUp 3D Design &amp; Pvsyst</li> <li>- การขับรถ Forklift อย่างถูกวิธีและปลอดภัย</li> <li>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน</li> <li>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ Safe Working At Heights</li> <li>- ควบคุมการใช้บันได ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชาและผู้ยัดเยียดวัสดุ</li> <li>- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพ CPR ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์</li> <li>- ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ</li> <li>- วิธีการทดสอบ และการใช้เครื่องมือทดสอบ</li> <li>- การใช้เทคโนโลยี Google Suite (Google Calendar, Slide) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |   |  |
|--|--------------------|---|--|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies) | หลักสูตรการเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม  |
|  |                    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่! (Advance Products Quality Planning - APQP)</li> <li>- ความไม่แน่นอนของการวัด Uncertainty of Measurement</li> <li>- กระบวนการตรวจรับชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP)</li> <li>- การฝึกซ้อมอพยพหนีเพลิง ดับเพลิง สารเคมีรั่วไหล</li> <li>- นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์</li> <li>- ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOKE รุ่นที่ 5</li> <li>- การปฏิบัติงานบนที่สูง สำหรับผู้ควบคุมงาน</li> <li>- การอบรมรับรองการเป็นผู้นำในด้านความปลอดภัย สำหรับพนักงานก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร</li> <li>- สถานีไฟฟ้าแรงสูง ข้อกำหนดการเชื่อมต่อ การออกแบบ การทดสอบ และการนำเข้าใช้งาน</li> <li>- Protective Relaying 1 (รุ่นที่ 8)</li> <li>- การสำรวจ ออกแบบ ประมาณการ ติดตั้ง และบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา อาคาร</li> <li>- Analytical thinking for professional internal Auditor</li> <li>- สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน ประเภทบ้านอยู่อาศัย</li> <li>- Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |  |   |
|--|--------------------|--|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies) | หลักสูตรการเพิ่มผลผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม   |
|  |                    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ</li> <li>- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำ<br/>มาใช้ในปี 2562 และ 2563</li> <li>- 1689 พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่</li> <li>- การประเมินผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการ<br/>บัญชีฉบับที่ 19</li> <li>- Transformation สมอ.4.0</li> <li>- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศโลจิสติกส์สำหรับ<br/>การบริหารจัดการคลังสินค้าและสินค้าคงคลัง</li> <li>- โครงการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อทางสังคมด้าน<br/>แรงงานของสถานประกอบการด้วยมาตรฐานแรงงาน<br/>ไทย 2562</li> <li>- การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับสินในการะบวนการผลิต</li> <li>- โครงการเสริมสร้างการรับรู้ให้กับนายจ้าง สถานประกอบ<br/>การ แรงงานต่างด้าวและองค์กรภาคีเครือข่าย</li> <li>- Thailand HR</li> <li>- พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่<br/>เกี่ยวข้องกับ CCTV</li> <li>- โครงการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงานในสถานประกอบ<br/>กิจการภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือ<br/>แรงงาน 2545</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ   | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies)   | หลักสูตรการบริหาร  | หลักสูตรกิจกรรมเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม  |
| พนักงาน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ISO 14001 : 2015 Introduction &amp; Requirement + Internal Audit</li> <li>- นโยบาย เป้าหมายคุณภาพ และ เอกสารในระบบ ISO/IEC 17025 : 2017</li> <li>- ข้อกำหนดและการตรวจติดตาม ภายใน ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017</li> <li>- ก้าวสู่ความสำเร็จในการลดต้นทุนด้วย QCC รุ่นที่ 1/62</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mentoring and Feedback Technique</li> <li>- Driving Effective Culture</li> <li>- Corporate Culture</li> <li>- How to be Rich คิดนอกกรอบ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารโครงการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- Disrupting Your Employee Experience Strategy</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตามที่แผนฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้ สัญญาที่ทำกับลูกค้าร่าง TERS16</li> <li>- ภาษีหัก ณ ที่จ่าย พร้อม Update กฎหมายภาษีอากร ปี 2562</li> <li>- Advance Payment</li> <li>- Business Presentation Workshop</li> <li>- การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้าชลลแสงอาทิตย์</li> <li>- ThaiWPS Office</li> <li>- SketchUp 3D Design &amp; Pvsyst</li> <li>- พื้นฐานการออกแบบระบบไฟฟ้าเบื้องต้น</li> <li>- การขับรถ Forklift อย่างถูกวิธีและปลอดภัย</li> <li>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน</li> <li>- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า สำหรับลูกจ้างปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า</li> <li>- ควบคุมการใช้บันได ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชาและผู้ดูแลประตู</li> <li>- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพ CPR ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์</li> <li>- ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ</li> <li>- วิธีการทดสอบ และการใช้เครื่องมือทดสอบ</li> <li>- การใช้เทคโนโลยี Google Suite (Google Calendar, Slide) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |   |   |
|--|--------------------|---|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies ) | หลักสูตรการเพิ่มผลผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม   |
|  |                    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ใหม่ (Advance Products Quality Planning - APQP)</li> <li>- ความไม่แน่นอนของการวัด Uncertainty of Measurement</li> <li>- กระบวนการตรวจรับชิ้นส่วนการผลิต Production-Part Approval Process (PPAP)</li> <li>- การใช้โปรแกรม SOLID WORKS ซอฟต์แวร์เขียนแบบ 3 มิติ ขั้นพื้นฐาน</li> <li>- การฝึกซ้อมอพยพหนีเพลิง ดับเพลิง สารเคมีรั่วไหล</li> <li>- นวัตกรรมใหม่กับการออกแบบผลิตภัณฑ์</li> <li>- ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOKE รุ่นที่5</li> <li>- ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา</li> <li>- เตรียมความพร้อมและพัฒนาผลคะแนนการประเมินความยั่งยืน</li> <li>- การปฏิบัติงานบนที่สูง สำหรับผู้ปฏิบัติงาน</li> <li>- การปฏิบัติงานบนที่สูง สำหรับผู้ควบคุมงาน</li> <li>- การอบรมรับรองการเป็นผู้นำในงานด้านความปลอดภัย สำหรับงานก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร</li> <li>- สถานีไฟฟ้าแรงสูง ข้อกำหนดการเชื่อมต่อ การออกแบบ การทดสอบและการนำใช้งาน</li> <li>- การสำรวจ ออกแบบ ประมาณการ ติดตั้ง และบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา อาคาร</li> </ul> |



| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |  |   |
|--|--------------------|--|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies) | หลักสูตรการบริหาร<br>หลักสู่ธุรกิจการผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม  |
|  |                    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคนิคการจัดทำกระดาษทำการ วิธีการตรวจสอบภาคสนาม</li> <li>- สัมมนาเชิงวิชาการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา สำหรับภาคประชาชน ประเภทบ้านอยู่อาศัย</li> <li>- ระบบสะสมพลังงาน เทคโนโลยี การออกแบบ ควบคุม และประยุกต์ใช้งาน</li> <li>- สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของผู้ค้าวัสดุหลัก</li> <li>- การป้องกันระบบไฟฟ้า : ทฤษฎี และกรณีศึกษา</li> <li>- การติดตั้งระบบไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ</li> <li>- บันไดสู่การเป็นกิจการสีเขียว</li> <li>- อุตสาหกรรมแบตเตอรี่กับพลังงานในโครงข่ายไฟฟ้า กับทางออกของปัญหาพลังงานไทย</li> <li>- Business Plus HRM NEW VERSION 7.1</li> <li>- อุตสาหกรรมแบตเตอรี่กับพลังงานในโครงข่ายไฟฟ้า กับทางออกของปัญหาพลังงานไทย</li> <li>- Business Plus HRM NEW VERSION 7.1</li> <li>- Raising the bar for Sustainability Reporting by Deloitte</li> <li>- State of the Corporate Sustainability: Sector Perspective from 100 Reporting Organizations</li> <li>- Sustainability Reporting Workshop: GRI Standards</li> <li>- Capital Market Research Forum ครั้งที่ 5/2562</li> <li>- กฎหมายแรงงาน “ท่านถามเราตอบ”</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |                    |  |   |
|--|--------------------|--|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร<br>(Core Competencies) | หลักสูตรการบริหาร<br>หลักสูตรการเพิ่มผลผลิต/<br>เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม  |
|  |                    |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Essential ASP.NET Core MVC รุ่นที่ 15</li> <li>- นายจ้างมีหน้าที่ส่งเงินตาม พ.ร.บ. กยศ. พ.ศ. 2560 ต้องทำอะไร</li> <li>- สัมมนาพัฒนาเครือข่ายศูนย์ความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศ</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้าแรงดันต่ำ</li> <li>- พ.ร.บ. คัมครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</li> <li>- ประกาศแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 1</li> <li>- โครงการเสริมสร้างตลาดทุนธรรมาภิบาลเฉลิมพระเกียรติ</li> <li>- Transformation สโม.4.0</li> <li>- สัมมนาวิชาการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ ครั้งที่ 23</li> <li>- Solidworks Simulation Professional ซอฟต์แวร์ 3 มิติ สำหรับงานวิเคราะห์ขั้นสูง</li> <li>- Solidworks Flow Simulation</li> <li>- การประชาสัมพันธ์หัวข้อ ข้อเสนอแนะการประเมินค่าความไม่แน่นอนของการวัด</li> <li>- การใช้โปรแกรมเขียนแบบ SOLID PLANT</li> <li>- พ.ร.บ. คัมครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับ CCTV</li> </ul> |

| ข้อมูลบันทึกหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2562 - ปี 2563 |  |   |   |
|--|--|---|---|
| ระดับ/หลักสูตร                                   | หลักสูตรระบบคุณภาพ   | หลักสูตรการพัฒนาบุคลากร (Core Competencies )                        | หลักสูตรการเพิ่มผลผลิต/เทคนิค/ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม   |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ก้าวสู่ความสำเร็จในการลดต้นทุน ด้วย QCC รุ่นที่ 1/62</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Culture</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินสมรรถนะทางด้านเทคนิคโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์</li> <li>Thai WPS Office</li> <li>การขับรถ Forklift อย่างถูกวิธีและปลอดภัย</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ Safe Working At Heights</li> <li>ผู้ควบคุมการใช้บันได ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ</li> <li>การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การช่วยฟื้นคืนชีพ CPR</li> <li>ความรู้เกี่ยวกับโรคเอส</li> <li>ดับเพลิงขั้นต้นและฝึกซ้อมหนีไฟ</li> <li>ความผิดพลาดป้องกันได้ด้วย Visual Control และ POKA YOKE รุ่นที่ 5</li> <li>การปฏิบัติงานบนที่สูง สำหรับผู้ปฏิบัติงาน</li> </ul> |

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ เชื่อว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผล จึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงาน และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ โดยมีการจัดสัปดาห์งานนิทรรศการความปลอดภัยของโรงงานภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรณรงค์ให้พนักงานตระหนักรับรู้ และมีส่วนร่วมทุกระดับในด้านบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### เป้าหมายการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น



การปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นไปตามกฎหมายอย่างครบถ้วน

#### เป้าหมายระยะยาว



อัตราการเกิดอุบัติเหตุเป็นร้อยละ



สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานภายในองค์กร และถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563

จำนวนวันปลอดอุบัติเหตุ  
ต่อเนื่องสูงสุด



(คิดแยกตามกลุ่มบริษัทฯ)

จำนวนวัน

**2,134**

จำนวนอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน



จำนวนกรณี

**0**

จำนวนพนักงานใหม่ที่ได้รับการปฐมพยาบาล  
หลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัย



ร้อยละ

**100**

จำนวนเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานแต่ละระดับ



20 ท่าน

ระดับบริหาร

15 ท่าน

ระดับวิชาชีพ

30 ท่าน

ระดับหัวหน้างาน

20 ท่าน

ระดับเทคนิค

รายงานจำนวนอุบัติเหตุและจำนวนวันความปลอดภัย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

| บริษัท | 2561   |                                     | 2562   |                                     | 2563   |                                     |
|--------|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
|        | จำนวนอุบัติเหตุ<br>ขั้นหยุดงาน<br>(เกิน 3 วัน) | จำนวนวันปลอด<br>อุบัติเหตุต่อเนื่อง | จำนวนอุบัติเหตุ<br>ขั้นหยุดงาน<br>(เกิน 3 วัน) | จำนวนวันปลอด<br>อุบัติเหตุต่อเนื่อง | จำนวนอุบัติเหตุ<br>ขั้นหยุดงาน<br>(เกิน 3 วัน) | จำนวนวันปลอด<br>อุบัติเหตุต่อเนื่อง |
| GKA    | 0  | 1,275                               | 1  | 133                                 | 0  | 421                                 |
| GKP    | 0  | 1,626                               | 0  | 1,846                               | 0  | 2,134                               |
| GPD    | 0  | 365                                 | 0  | 730                                 | 0  | 1,095                               |
| WED    | 0  | 733                                 | 0  | 1,098                               | 0  | 1,463                               |
| GNP    | 0  | 281                                 | 0  | 646                                 | 0  | 1,011                               |
| KWE    | 0  | 195                                 | 0  | 560                                 | 0  | 925                                 |

## กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บรรจุ”การปฏิบัติงาน และการสวมใส่อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน” เป็นหัวข้อในการอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ทุกคนที่เริ่มงานกับบริษัท และ/หรือพนักงานที่ได้รับการโอนย้ายหน้าที่ ต้องตระหนัก และรับรู้วิธีการปฏิบัติงาน และการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และส่งเสริมพฤติกรรมความปลอดภัยพื้นฐานให้กับพนักงานใหม่

2. กิจกรรม Morning Talk โดยแต่ละแผนก/ฝ่ายจะมีการประชุมช่วงเช้า สื่อสารข้อมูลข่าวสาร และแบ่งปันประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงด้านความปลอดภัยผ่านกิจกรรม JSA (Job Safety Analyst) การวิเคราะห์งานก่อนปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยตามหลักการ Plan-Do-Check-Act (PDCA) และดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Safety Culture)



3. การเตรียมพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี



4. จัดกิจกรรมความปลอดภัยฯ ผ่านกิจกรรม 5 ส ซึ่งเป็นกระบวนการหนึ่งที่สามารถนำมาใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขงาน และรักษาสีสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น ทั้งในแง่ด้านการผลิต และด้านการบริการ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร โดยการจัดกิจกรรมประกวดฝ่ายงานแต่ละบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลัก รวมทั้งสับเปลี่ยนคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและเพื่อประโยชน์ต่อพนักงานรวมทั้งองค์กร



5. สืบตาห้ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัท มุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานความปลอดภัย วิธีการปฏิบัติงาน การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ถูกต้องครบถ้วน โดยการจัดนิทรรศการ การจัดฉายเหตุการณ์ความปลอดภัย การจัดประกวดพื้นที่ความปลอดภัย เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) โดยหยุดพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้



6. แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำบริษัท เพื่อกำกับดูแลและดำเนินการปฏิบัติงานตามกฎหมายกระทรวงแรงงานว่าด้วยเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549
7. จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำโครงการ ทุกโครงการ เพื่อกำกับดูแล จัดทำการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis :JSA) และจัดการอบรมให้พนักงาน
8. สร้างวัฒนธรรมการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยโดยลดพฤติกรรมความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุจากการทำงาน Behavior Base Safety (BBS) ซึ่งจะเน้นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี



การฝึกอบรมการปฐมพยาบาลและปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน  
โดยคณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์



ฝึกอบรมและฝึกซ้อมเหตุการณ์ฉุกเฉินกรณีสารเคมีและน้ำมันหก  
รั่วไหล



ตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการ



ตรวจทดสอบส่วนและอุปกรณ์สำหรับบันจันเหินือศรีษะ  
โดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการ





## ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเติบโตพร้อมกันอย่างยั่งยืน

### ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยสร้างความเป็นมิตรและให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ใน “เพื่อนบ้านที่ดี” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดีอย่างยั่งยืน ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อรับทราบข้อมูล และเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการ จัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ระหว่างบุคคล หน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถานศึกษา ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น

นโยบาย  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน



ในระหว่างปี 2563 GUNKUL ได้ดำเนินโครงการผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยตระหนักว่าเป็นหน้าที่ของบริษัทฯ ที่จะต้องพึงมีต่อสังคมซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาสรุปผลการดำเนินงานผ่านโครงการต่างๆ โดยมีนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญต่อการสร้างโอกาสทางการศึกษา สนับสนุนความเป็นเลิศทางกีฬา สืบสานวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น วิถีความเป็นอยู่ของชุมชน ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิตอย่างยั่งยืน และการอยู่ร่วมกับชุมชนในการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน

### เป้าหมายการดำเนินงาน

ประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของชุมชนที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ



นำประเด็นจากการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อชุมชน



ร้อยละ 100



สร้างเครือข่ายความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการพัฒนาองค์กรร่วมกับสังคมอย่างยั่งยืน

จำนวนชุมชนที่ตอบรับการดำเนินงานด้านการพัฒนาความสัมพันธ์ต่อชุมชน



ร้อยละ 80

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจและความผูกพันของชุมชนโดยรวม



ร้อยละ 75

จำนวนข้อร้องเรียนประเด็นเกี่ยวกับชุมชน



จำนวน (ประเด็น) 0

ขอบเขตข้อมูล : ชุมชนรอบสถานประกอบการ รัศมี 5 กิโลเมตร

## ผลการดำเนินงาน

จำนวนงบประมาณสนับสนุน



26.6 ล้านบาท

จำนวนสังคมและชุมชน  
ที่ได้รับการสนับสนุน



จำนวน (สถานที่)

92

ต้อนรับผู้มาศึกษาดูงานแหล่งการเรียนรู้โรง  
ไฟฟ้าพลังงานทดแทน



จำนวน (ท่าน)

161

## การดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม



### โครงการส่งเสริมแหล่งเรียนรู้โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

บริษัท เห็นความสำคัญของการศึกษา การต่อยอดองค์ความรู้ รวมทั้งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้กับสถานศึกษา นักเรียน นักศึกษา อาจารย์ องค์กร และชุมชนโดยรอบ ที่ให้ความสนใจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อขยายองค์ความรู้นำไปศึกษาต่อยอด และจุดประกายความคิดด้านการพัฒนาพลังงานทดแทนและประยุกต์ใช้ในชีวิตรประจำวัน โดยในปี 2563 มีองค์กรทั้งภาครัฐ และเอกชน ทั้งสิ้น 6 คณะ รวมทั้งสิ้น 161 ท่าน



### จัดทำแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมและนำคณะผู้บริหารชุมชนศึกษาดูงาน

สนับสนุนผู้บริหารชุมชนโดยรอบสถานประกอบการในการศึกษาดูงาน การบริหารงานชุมชน และประชุมจัดทำแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วม เพื่อให้ผู้บริหารชุมชน มีแนวคิดและแนวทางใหม่ในการบริหารงาน และเติบโตร่วมกับองค์กรอย่างยั่งยืน





#### โครงการระบบรดน้ำสมุนไพรมจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท ได้มีการนำแผงโซลาร์เซลล์ไปติดตั้งใช้งานร่วมกับระบบปั้มน้ำเพื่อใช้ในการรดน้ำให้กับสมุนไพรม เป็นการช่วยประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ลดภาระค่าใช้จ่ายในการซื้อไฟฟ้า และเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านพลังงานทดแทนให้กับชุมชนหมู่ที่ 8 ตำบลลุ่มสุม อำเภอยะโยค จังหวัดกาญจนบุรี



#### บริการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ แก่บุคลากร

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับโรงพยาบาลอินเตอร์เมด ตั้งจุดบริการฉีดวัคซีน เพื่อป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ ให้กับบุคลากรทุกภาคส่วนภายในบริษัท เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีสุขภาพที่ดีและแข็งแรง

ตัวแทนคณะผู้บริหารมอบกระเช้าดอกไม้และของขวัญเนื่องในวันคล้ายวันเกิด นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตัวแทนคณะผู้บริหารบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เข้าอวยพรและมอบกระเช้าดอกไม้ เนื่องในวันคล้ายวันเกิด นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับพนักงานเพื่อแทนคำขอบคุณและความห่วงใยช่วงวิกฤต Covid-19 โดยการจัดกิจกรรมในครั้งนี้มีการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ซึ่งเป็นไปตามมาตรการของบริษัทในการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19)



#### ตัวแทนคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท มอบกระเช้าดอกไม้และของขวัญเนื่องในวันคล้ายวันเกิด ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท

ตัวแทนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เข้าอวยพรและมอบกระเช้าดอกไม้และของขวัญเนื่องในวันคล้ายวันเกิด ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับพนักงานเพื่อแทนคำขอบคุณ





#### พิธีมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ประจำปี 2563

นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย กรรมการผู้จัดการ มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน จำนวน 61 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 269,500 บาท

โดยโครงการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานเป็นหนึ่งในโครงการสวัสดิการแก่พนักงานที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง มีจุดประสงค์โครงการคือ ต้องการเปิดโอกาสและกระจายโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชนให้สามารถเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างเท่าเทียมกัน เติบโตบุคคลที่มีศักยภาพและมีกำลังในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต



#### GUNKUL ยกระดับมาตรการรับมือและป้องกันการระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19)

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ที่เริ่มมีความรุนแรงมากขึ้น บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ซึ่งนำโดย นางสาวโศกษา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย กรรมการผู้จัดการ ได้มีการเตรียมพร้อมมาตรการการรับมือสถานการณ์การระบาด

โดยทางบริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการการรับมือ เน้นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (Covid-19) ประชาสัมพันธ์ข้อควรปฏิบัติตนเพื่อดูแลและป้องกันตนเองจากการติดเชื้อ และรณรงค์ให้พนักงานสวมใส่หน้ากากป้องกันรวมไปถึงมีการดำเนินการผลิตหน้ากากผ้าสำหรับใช้ภายในองค์กร ในด้านการปฏิบัติงานมีการประยุกต์และสนับสนุนให้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับการทำงาน เช่น การประชุมทางไกล (Video Conference) อนุมัติให้พนักงานบางส่วนทำงานจากที่บ้าน (Work from home) และมีการกระจายสำนักงานย่อยเพื่อลดความแออัดของพนักงาน ในด้านสวัสดิการของพนักงานทางบริษัทฯ ได้มีการจัดทำประกันภัยไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการคุ้มครองและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานภายในองค์กรทุกคน



นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังมีมาตรการการรับมืออื่นๆ เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิพนักงาน ลูกค้า หรือผู้ที่มาติดต่อธุรกิจกับทางบริษัทฯ ทุกคนก่อนเข้าบริเวณสำนักงาน มีการตั้งจุดบริการเจลแอลกอฮอล์ล้างมือกระจายตามจุดต่างๆ ภายในบริษัทฯ จัดเตรียมสบู่และกระดาษเช็ดมือสำหรับล้างมือ ฉีดพ่นฆ่าเชื้อโรคบริเวณบริษัทฯ ตามความเหมาะสม และทำความสะอาดผิวสัมผัสภายในสำนักงานด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อทุก 1 ชั่วโมง ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานภายในองค์กร และทางบริษัทฯ กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ยินดีเป็นอย่างยิ่งที่จะให้ความร่วมมือกับมาตรการการรับมือและป้องกันการแพร่ระบาดของรัฐบาลและภาคส่วนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมยุติการระบาดของเชื้อไวรัสนี้โดยเร็ว





ตัวแทนผู้บริหารมอบหน้ากากอนามัยสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ จำนวน 3,000 ชิ้น

ตัวแทนผู้บริหารบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ส่งกำลังใจให้กับบุคลากรทางการแพทย์ที่ทุ่มเท พร้อมต่อสู้กับเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) โดยมอบหน้ากากอนามัยให้กับโรงพยาบาลอินทบุรี จ.สิงห์บุรี โรงพยาบาลบางปลาม้า และโรงพยาบาลด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี จำนวนทั้งสิ้น 3,000 ชิ้น



ความห่วงใยจากผู้บริหารต่อความปลอดภัยของพนักงานกันกุลกับ COVID-19

คณะผู้บริหารบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดยนางสาวไศยา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดร.สมบูรณ์ เอื้ออักษณาสัย กรรมการผู้จัดการ และนางสาวณฤชต์ ดำรงปิยวุฒิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ มอบหน้ากากผ้าแก่ผู้จัดการฝ่ายและตัวแทน สำหรับแจกจ่ายพนักงานทุกคนเพื่อสวมใส่ป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ณ สำนักงานใหญ่ ชั้น 8 อาคารเฟิร์ล แบงก์ก็ออก



คณะผู้บริหารมอบเงินบริจาคสนับสนุนในการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

คณะผู้บริหารบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดย ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท และ นางสาวไศยา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มอบเงินบริจาคสนับสนุนในการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสถานพยาบาลและผู้ป่วย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,000,000 บาท โดยมีรายการการบริจาคให้กับกองทุน มูลนิธิทางการแพทย์ และสถานพยาบาล ดังนี้



1. มูลนิธิรามาริบัติ โรงพยาบาลรามาริบัติ
2. โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
3. โรงพยาบาลราชวิถี
4. โรงพยาบาลตำรวจ
5. โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย



6. วชิรพยาบาล
7. กองทุนศิริราชรักษภิมล คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล
8. มูลนิธิธรรมภิบาลทางการแพทย์



คณะผู้บริหารบริจาคหลอดไฟและเงินสนับสนุนในการปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลอินทร์บุรี

คณะผู้บริหารบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดย ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท และ นางสาวโสภณา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริจาคหลอดไฟ LED ช่วยประหยัดไฟจำนวน 5,000 หลอด เพื่อเพิ่มความสว่างภายในอาคารตึกผู้ป่วยและบริเวณโถงทางเดิน นอกจากนี้และบริจาคเงิน สำหรับใช้ในการปรับปรุงห้องน้ำผู้ป่วยแผนกศัลยกรรม และใช้สำหรับสาธารณะประโยชน์ต่างๆ เช่น อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ โรงพยาบาลอินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี



ร่วมสนับสนุนมาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) งานกาชาดอำเภอ 2563

เพื่อสนับสนุนกิจกรรม และช่วยเหลือในการจัดมาตรการป้องกัน Covid-19 ภายในงานให้ประชาชนที่เข้าร่วมงานมีความปลอดภัย



กันกุลร่วมสนับสนุนรูปแบบสำหรับอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน

เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน โดยการจัดทำเสื้อและหมวกในการปฏิบัติงาน ในการคัดกรองเฝ้าระวัง โรคโควิด 19 ในพื้นที่ตำบลห้วยบง จำนวน 285 คน





ร่วมสนับสนุนกิจกรรม การจัดงานฤดูหนาว “เที่ยวทุ่งกังหันลม ชมของดี ห้วยบง”

กิจกรรมการจัดงานฤดูหนาว เที่ยวทุ่งกังหันลมชมของดีห้วยบง ประจำปี 2563 โดยมีการจัดกิจกรรม “ปั่นด้วยกัน วันที่ยังมีรัก” ปั่นจักรยานชมทุ่งกังหันลม ซึ่ง บริษัทฯ มุ่งเน้นส่งเสริมการจัดกิจกรรม สร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้กับสังคมมาโดยตลอด โดยการสนับสนุนเงิน และเข้าร่วมกิจกรรมนอกจากจะมีการส่งเสริมการท่องเที่ยว ด้านพลังงานทดแทน และพลังงานสะอาดแล้ว ยังส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวโดย มุ่งเน้นชุมชนให้เป็นแหล่งเศรษฐกิจท้องถิ่น



ร่วมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาต่อต้านยาเสพติดหญ้าขาวเกมส์และห้วยบงเกมส์

เพื่อสนับสนุนให้เยาวชนภายในพื้นที่ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และเป็นกิจกรรมต่อต้าน ยาเสพติด ส่งเสริมให้มีการพัฒนาชุมชนด้วยความสร้างสรรค์



GUNKUL ร่วมกับ อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก จัดกิจกรรมทำบุญ ตักบาตร เนื่องในวันขึ้นปีใหม่

คณะผู้บริหาร และบุคลากร บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมทำบุญตักบาตรอาหารแห้ง ถวายพระสงฆ์ 9 รูป จาก วัดราชบพิธสถิตมหาสีมาราม เนื่องในวันขึ้นปีใหม่ 2563 ณ ชั้น 1 บริเวณ Sale Gallery อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก เพื่อเป็นการสืบสาน วัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรมอันดีงาม และสนับสนุนบุคลากรให้ ทำความดี เป็นคนดีของสังคม เพื่อความสงบสุขของชาติ อย่างยั่งยืน



GUNKUL ร่วมกิจกรรมการตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งกับ อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก

คณะผู้บริหาร และบุคลากร บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมทำบุญตักบาตรอาหารแห้ง ถวายพระสงฆ์ 9 รูป จากวัดราชบพิธสถิตมหาสีมาราม เนื่องในวันมาฆบูชา ณ ลาน ด้านหน้าอาคารชั้น 1 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก เพื่อเป็นการ สืบสานวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรมอันดีงาม และสนับสนุน บุคลากรให้ทำความดี เพื่อความสงบสุขของสังคมและประเทศ ชาติยั่งยืน



ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคีวัดบ้านน้อยพัฒนา  
เนื่องในงานประจำปี เพื่อให้วัดได้นำไปใช้ประโยชน์สาธารณะกุศล

## กันกุลสนับสนุนกิจกรรมลอยกระทง ปี 2563

ร่วมสนับสนุน กิจกรรม งานประเพณีวันลอยกระทงปี 2563 ของ  
ศูนย์ประสานงานสืบสานประเพณีลอยกระทง เพื่อสนับสนุนการ  
สืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามภายในชุมชน



## กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ 2563

กลุ่มบริษัทกันกุล นำโดย ดร.กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ ประธานกรรมการ  
บริษัท นางสาวโสภณา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อม  
คณะผู้บริหาร ได้มอบเงินสนับสนุนในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี  
2563 ให้กับหน่วยงานราชการต่างๆ อาทิ โรงเรียนวัดสวัสดิ์วาร  
สีมาราม โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน  
สถานีตำรวจนครบาลสามเสน ชุมชนวัดสวัสดิ์วารสีมาราม ชุมชน  
นครไชยศรี และ ชุมชนราชพัสดุ



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัท ได้มุ่งเน้นการจัดกิจกรรมเพื่อ  
สร้างสรรค์สังคม โดยในครั้งนี้ได้มอบทุนสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก  
เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาเยาวชน ให้เติบโตอย่างสมวัยและ  
มีคุณภาพกลายเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติต่อไป สมดังคำขวัญ  
วันเด็กประจำปี 2563 “เด็กไทยยุคใหม่ รู้รักสามัคคี รู้หน้าที่พลเมือง  
ไทย”

และร่วมสนับสนุน กิจกรรมงานวันเด็กโรงเรียนบ้านน้อยพัฒนาและ  
โรงเรียนห้วยบง กิจกรรมงานวันเด็กโรงเรียนบ้านชัยพลูและโรงเรียน  
ศิลาร่วมสามัคคี กิจกรรมงานวันเด็กโรงเรียนประชาราษฎร์สามัคคี  
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลหนองน้ำใส และองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลดอนเมือง และองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยบง ในการทำ  
กิจกรรมสาธารณประโยชน์ และสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับเยาวชน





### สนับสนุนพื้นที่โรงไฟฟ้าพลังงานลมในการจัดกิจกรรม “14 กุมภาพันธ์ เสนหา พาสมรส”

ในวันวาเลนไทน์ที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ว่าการอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ได้มีการจัดกิจกรรมจดทะเบียนสมรสนอกสถานที่ จำนวน 17 คู่ นำโดย นายไพฑูรย์ มหาชื่นใจ นายอำเภอด่านขุนทด รับหน้าที่เป็นนายทะเบียนพร้อมเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองอำเภอด่านขุนทด องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยบง

โดยบริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด บริษัทในเครือ กันกุลเอ็นจิเนียริง ได้สนับสนุนพื้นที่ในการจัดกิจกรรม พร้อมมอบของที่ระลึกให้กับผู้เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการส่งเสริมการอยู่ร่วมกันกับชุมชน และเป็นการประชาสัมพันธ์ ทุกกันหันลมให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวใหม่ในอนาคต



### กันกุลสนับสนุนโคมไฟสำหรับส่องสว่าง

ตัวแทนบริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด ส่งมอบโคมไฟสำหรับส่องสว่างให้กับหมู่บ้าน หมู่ที่ 1 และ 3 อ.ทับสะแก จ.ประจวบคีรีขันธ์ หมู่บ้านละ 5 โคม เพื่อใช้สำหรับสาธารณะประโยชน์ภายในหมู่บ้าน



### สนับสนุนทุนสำหรับเป็นกองทุนหมู่บ้านเพื่อสาธารณะประโยชน์ และกิจกรรมภายใน

ตัวแทนบริษัทฯ บริจาคเงินสำหรับเป็นกองทุนหมู่บ้านเพื่อสาธารณะประโยชน์และกิจกรรมภายในให้กับหมู่บ้าน อ.ทับสะแก จ.ประจวบคีรีขันธ์ หมู่ที่ 1 และหมู่ที่ 3

### สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักเรียน หมู่ที่ 3 อ.ทับสะแก

ตัวแทนบริษัท รางเงิน โซลูชั่น จำกัด บริจาคทุนการศึกษาให้กับนักเรียนภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 3 อ.ทับสะแก จ.ประจวบคีรีขันธ์ เพื่อเป็นการสนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชนภายในชุมชน ให้เติบโตเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต



#### สนับสนุนการดำเนินการสร้างเสาไฟฟ้าข้ามถนน

สนับสนุนทุนในการดำเนินการสร้างเสาไฟฟ้าข้ามถนนของหมู่บ้าน  
สง่าพัฒนา ต.หนองน้ำใส เพื่อให้ชาวบ้านมีไฟฟ้าใช้ในการอุปโภค  
และสาธารณะประโยชน์ต่างๆ



#### บริษัท ร่วมประชุมสังสรรค์ กำนัน/ผู้ใหญ่บ้านตำบลห้วยบง

ร่วมประชุม กิจกรรมประชุมสังสรรค์ของชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้านทุก  
เดือน โดยมีตัวแทนหน่วยงานในพื้นที่ เช่น อำเภอ สถานีตำรวจ  
สาธารณสุข เกษตรกร อบต. เพื่อมุ่งเน้นแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น  
และหาแนวทางพัฒนาชุมชนด้านอื่นๆ ต่อไปในอนาคต จะประชุม  
เวียนไปในแต่ละหมู่บ้านและประชุมร่วมกันทุกเดือน



#### ตัวแทนผู้บริหารมอบเงินสนับสนุนทุนการศึกษาโรงเรียนวัด น้อยนพคุณ

ตัวแทนคณะผู้บริหาร บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
นำโดย นางสาวโคกชา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
มอบทุนการศึกษาสนับสนุนในโครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการ  
ดนตรี-นาฏศิลป์ และกีฬา โรงเรียนวัดน้อยนพคุณ จำนวน 55 ทุน  
ทุนละ 2,000 บาท เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพการ  
ศึกษาให้เยาวชนเติบโตเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ เป็นกำลังสำคัญ  
ในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต

#### ตัวแทนผู้บริหารสนับสนุนผลิตภัณฑ์ข้าวจากกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองแห่งชาติ (กทบ.)

ตัวแทนคณะผู้บริหาร บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) นำ  
โดย นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สนับสนุน  
ผลิตภัณฑ์ข้าวเท่ เท่ จาก กทบ. (กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
แห่งชาติ) โดยหมู่บ้านวังปลาไหล หมู่ 6 ต.บ้านพร้าว อ.บ้านนา  
จ.นครนายก จำนวน 1,100 ถุง รวม 5.5 ตัน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้  
ชาวบ้านมีรายได้จากการพัฒนาภูมิปัญญาและสินค้าภายในชุมชน อีกทั้งยังเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจชุมชนให้ชุมชนเติบโตอย่างยั่งยืน โดย  
ทางบริษัทฯ จะนำผลิตภัณฑ์ข้าวเท่ เท่ จาก กทบ. ไปบริจาคต่อใน  
โครงการ “กันกุลปันน้ำใจให้ชุมชน” เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจาก  
สถานการณ์ COVID-19 ให้แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบ







### ตัวแทนผู้บริหารบริจาคถุงยังชีพในโครงการ“ก้นกูล ปันน้ำใจให้ชุมชน”

จากสถานการณ์ COVID-19 ที่ผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศ และต่อวิถีชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการจ้างงาน ด้านรายได้ และการอุปโภค บริโภค ทางบริษัท ก้นกูลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท จึงจัดกิจกรรมโครงการบริจาคถุงยังชีพ “ก้นกูลปันน้ำใจให้ชุมชน” ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 24 มิถุนายน 2563 นำโดย ดร.กัณท์ ดารงปิยวุฒิ ประธานกรรมการบริษัท และ นางสาวโสภชา ดารงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ลงพื้นที่เยี่ยมและบริจาคถุงยังชีพซึ่งประกอบด้วยข้าวสารจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (กทบ.) ไช้ไก่ น้ำมันปาล์มและเครื่องปรุงรส ให้แก่ชุมชนโดยรอบบริษัท จำนวน 5 ชุมชน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์ COVID-19 และเป็นกำลังใจให้พี่น้องชุมชนโดยรอบบริษัท ผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน



### ตัวแทนผู้บริหารเข้าร่วมพิธีมอบทุนการศึกษาโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ

ตัวแทนคณะผู้บริหาร บริษัท ก้นกูลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดย นายเฉลิมพล ศรีเจริญ และนายกุลวิษฐ์ นวลงาม เข้าร่วมกิจกรรมวันรักโรงเรียนและเป็นตัวแทนมอบทุนการศึกษาสนับสนุนในโครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการ ดนตรี-นาฏศิลป์ และกีฬา ให้กับโรงเรียนวัดน้อยนพคุณ จำนวน 110,000 บาท มาอย่างต่อเนื่องทุกปี พร้อมทั้งให้อาสาแก่นักเรียนให้มุ่งมั่นตั้งใจศึกษา หมั่นพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพื่อนำความรู้ ความสามารถมาพัฒนาสังคมและประเทศชาติในอนาคต

### ตัวแทนบริษัทก้นกูลเอ็นจิเนียริ่ง สนับสนุนอุปกรณ์แผงโซลาร์เซลล์ จำนวน 3,500 วัตต์

ตัวแทนบริษัทก้นกูลเอ็นจิเนียริ่ง สนับสนุนอุปกรณ์แผงโซลาร์เซลล์ให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บุญธรรม-บุญพริ้ง เพื่อใช้สำหรับการสูบน้ำบาดาลใช้อุปโภค บริโภค แก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในช่วงฤดูแล้ง จำนวน 3,500 วัตต์



### GUNKUL ร่วมกิจกรรมจิตอาสา บริจาคโลหิตด้วยหัวใจ หนึ่งคนให้ สามคนรับ

พนักงานบริษัท ก้นกูลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมกิจกรรมการบริจาคโลหิต “ด้วยหัวใจ หนึ่งคนให้ สามคนรับ” ให้กับสภากาชาดไทย ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัท พกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นการปลูกฝังและรณรงค์ให้พนักงานมีความรัก ความเมตตา รู้จักช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์

## กิจกรรมกวาดลานวัดวัดสวัสดิ์วารี่สีมาราม

เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 1 ตุลาคม 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการ 5ส ประจำปี 2563 ได้มีการจัดกิจกรรม ทำความสะอาดบริเวณรอบวัดสวัสดิ์วารี่สีมาราม เพื่อทำนุบำรุงศาสนสถานและศาสนา ปลุกฝังและรณรงค์ให้พนักงานบริษัท คัดดี ปฏิบัติดี ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญให้พนักงานสามารถนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติงานได้จริงภายในองค์กรได้อย่างมีอาชีพ



ต้อนรับคณะศึกษาดูงานจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือและบริษัทคาราบาว

บริษัท ต้อนรับนักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ อุตสาหกรรม (MBA) เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือและบริษัทคาราบาว



## กิจกรรมมอบของที่ระลึกเนื่องในวันผู้สูงอายุ

ตัวแทนผู้บริหารมอบของที่ระลึกเนื่องในวันผู้สูงอายุชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท ณ วัดโค่นอนมหาสวัสดิ์



## กิจกรรมมอบของที่ระลึกเนื่องในวันเด็ก

ตัวแทนผู้บริหารมอบของที่ระลึกเนื่องในวันเด็กแก่ชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท





บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด(มหาชน) ร่วมกับ ชมรมวิศวกรการไฟฟ้านครหลวง ติดตั้งปั้มน้ำอัตโนมัติ โครงการติดตั้งปั้มน้ำอัตโนมัติเพื่อประหยัดพลังงานไฟฟ้า ณ โรงเรียนสหภาพแรงงานการไฟฟ้านครหลวง จ. พิษณุโลก โดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ชมรมวิศวกรการไฟฟ้านครหลวง ติดตั้งปั้มน้ำอัตโนมัติ เพื่อช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า และเป็นการใช้พลังงานทดแทนช่วยรักษาสสิ่งแวดล้อม



บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ สถาบันพระปกเกล้าฯ ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์เพื่อการเกษตร โครงการปั้มน้ำเพื่อการเกษตร ณ โรงเรียนวัดเกาะ วังไทร จ.นครปฐม โดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ปศส.15 สถาบันพระปกเกล้าฯ ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ ช่วยประหยัดพลังงานและดูแลสิ่งแวดล้อมสานต่อความยั่งยืน



คณะผู้บริหารและตัวแทนพนักงานบริษัทกันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมถวายพระและลานปฏิบัติธรรม ณ วัดบ้านเสาร้้า จ.นครราชสีมา

คณะผู้บริหารและตัวแทนพนักงานบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ร่วมถวายพระประธานและลานปฏิบัติธรรม ณ วัดบ้านเสาร้้า ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา เพื่อสาธารณะประโยชน์ และทำนุบำรุงศาสนา

## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน







บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลและจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการขยายการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ซึ่งมีส่วนในการช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิลในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศ สาเหตุสำคัญที่ก่อให้เกิดฝุ่นขนาดเล็ก PM 2.5 และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้น นอกจากนี้ในส่วนของการผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ทางด้านพลังงานทดแทนของบริษัทฯ ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยเช่นกัน

ปัจจุบันปัญหาจากสภาวะโลกร้อนถือเป็นปัญหาที่มีความสำคัญในระดับโลก ในหลายๆ ประเทศเริ่มมีมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยลดปัญหาดังกล่าว สาเหตุของโลกร้อนส่วนใหญ่จะเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้เกินสมดุลที่ควรจะเป็น ส่งผลให้สภาพแวดล้อมเดิมสูญเสียไป สาเหตุของโลกร้อนที่พบเห็นได้โดยทั่วไป เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งกระบวนการเผาไหม้เหล่านี้ ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นปัญหาสำคัญ ที่ควรได้รับการแก้ไข

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าควรที่จะพัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากทรัพยากรรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นพลังงานสะอาดและหาได้จากธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อเป็นการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้าและเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ทั้งนี้ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกด้วย

โรงไฟฟ้าที่เกิดขึ้นเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากธรรมชาติ ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่กำลังพัฒนาอยู่ ล้วนเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ

## กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบสำหรับโรงไฟฟ้า

| ทรัพยากร<br>สิ่งแวดล้อม  | ระดับผลกระทบ  | มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ<br>สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์   | มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ<br>สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม |
|--|---|---|---|
| <br>คุณภาพอากาศ     | <br>ระดับต่ำ | <p>ไม่มีผลกระทบ แต่ดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คัดพรหมน้ำในจุดที่ก่อให้เกิดฝุ่นกระจายไปในอากาศ</li> <li>2. ห้ามคนปฏิบัติงานเผาขยะมูลฝอยหรืออื่นๆ ในพื้นที่โครงการ</li> <li>3. เพิ่มพื้นที่สีเขียวในแนวรอบโครงการเพื่อเป็นแนวป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นไปในอากาศ</li> <li>4. ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องยนต์ เครื่องจักร หรือเครื่องมือที่มีการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงและก่อให้เกิดไอเสียหรือฝุ่น ให้ดีอยู่เสมอ</li> </ol> |   |
| <br>คุณภาพน้ำ       | <br>ระดับต่ำ | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดตั้งห้องส้วมที่ถูกสุขลักษณะและเพียงพอต่อจำนวนคนงาน</li> <li>2. จัดให้มีบ่อพักน้ำ (Retention Pond) เพื่อรวบรวมน้ำฝนที่ไหลบ่าชะหน้าดินบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง</li> <li>3. นำน้ำในบ่อพักน้ำ (Retention Pond) กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น คัดพรหมถนนทางเข้าโครงการฯ</li> </ol>  |   |
| <br>ระบบการระบายน้ำ | <br>ระดับต่ำ | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีบ่อดักตะกอนก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการฯ</li> <li>2. โครงการฯ ต้องหมั่นทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>3. น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการฯ ทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการฯ อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการฯ หรือเพื่อหน่วงน้ำก่อนออกสู่ภายนอกโครงการฯ</li> </ol> <p>ต้องหมั่นตรวจสอบระบบระบายน้ำ ร่องน้ำรอบโครงการ และระบบดักตะกอน</p>                    |   |

| ทรัพยากร<br>สิ่งแวดล้อม  | ระดับผลกระทบ  | มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ<br>สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์   | มาตรการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดผลกระทบ<br>สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม   |
|--|---|---|---|
| <br>เสียง                                     | <br>ระดับกลาง  | <ol style="list-style-type: none"> <li>ห้ามดำเนินการกิจกรรมใดๆ ที่ก่อให้เกิดเสียงนอกเหนือจากช่วงเวลาในการปฏิบัติงาน (8.00-17.00 น.)</li> <li>หลีกเลี่ยงการใช้งานเครื่องจักรสำหรับงานซ่อมบำรุงที่เป็นแหล่งกำเนิดเสียงสูงพร้อมกัน</li> <li>ดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและเครื่องจักรซ่อมบำรุงให้อยู่ในสภาพดีเสมอ</li> <li>จัดหาอุปกรณ์ป้องกันมลภาวะทางเสียง เช่น Ear plug ให้กับพนักงานและผู้ปฏิบัติงานสวมใส่ขณะปฏิบัติงาน</li> <li>จัดให้มีการหมุนเวียนผู้ปฏิบัติงานที่ปฏิบัติงานในบริเวณที่มีแหล่งกำเนิดเสียงสูงตามกฎหมาย</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบบำรุงรักษาเครื่องจักรตามระยะเวลาที่ระบุในข้อกำหนดของอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อป้องกันเสียงดังที่เกิดจากเครื่องจักร</li> <li>จัดทำ Noise Contour Map หลังจากโครงการเปิดดำเนินการ โดยนำผลการศึกษามาใช้ในการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านเสียง</li> <li>ดำเนินการตามโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ข้อ 1-5</li> </ol> |
| <br>การบริหารจัดการพลังงาน                    | <br>ระดับต่ำ   | <ol style="list-style-type: none"> <li>มีบ่อดักตะกอนก่อนระบายน้ำออกสู่ภายนอกโครงการ</li> <li>โครงการฯ ต้องหมั่นทำความสะอาดร่องน้ำรอบโครงการอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>น้ำฝนที่ตกในพื้นที่โครงการฯ ทั้งหมด ต้องระบายลงสู่ร่องน้ำรอบโครงการฯ อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเก็บกักน้ำฝนไว้เป็นน้ำดิบเพื่อใช้ประโยชน์ภายในโครงการฯ หรือเพื่อหน่วงน้ำก่อนออกสู่ภายนอกโครงการฯ</li> </ol>  |   |
| <br>การจัดการของเสียไม่อันตราย              | <br>ระดับต่ำ | <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีถังรองรับของเสีย 3 ประเภท ได้แก่ ของเสียทั่วไป ของเสียที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ และของเสียอันตรายจัดเก็บลงในภาชนะที่ระบุชนิดของขยะอย่างชัดเจน มีฝาปิดมิดชิด</li> <li>ขยะมูลฝอยทั่วไปที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้ ให้ทำการรวบรวมเพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป</li> <li>ขยะอันตรายให้ทำการเก็บรวบรวมไว้ต่างหากในสถานที่เก็บมิดชิดและเมื่อมีปริมาณมากพอให้ดำเนินการจัดส่งให้กับบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตให้บริการ กำจัดขยะอันตรายที่ถูกต้องตามกฎหมายมาทำการรับไปกำจัดต่อไป</li> </ol>           |   |
| <br>การจัดการของเสีย<br>จากกระบวนการการผลิต | <br>ระดับต่ำ | <ol style="list-style-type: none"> <li>อบรมวิธีการจัดเก็บและรวบรวม แผงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุด แตกหัก</li> <li>จัดหาห้องมิดชิดและปลอดภัยเพื่อจัดเก็บแผงโซลาร์เซลล์ที่ชำรุดและส่งให้บริษัทที่รับกำจัดขยะดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย</li> </ol>  |   |

## การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดผลอย่างจริงจังและยั่งยืน ดังนั้นจำเป็นต้องมีนโยบายการวางแผนและการวางกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่เหมาะสม มีการปฏิบัติการอย่างจริงจังและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร แต่งตั้งผู้รับผิดชอบและกำหนดหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและการวัดผล โดยใช้แนวทางและตัวชี้วัดตามมาตรฐานสากล พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการด้านพลังงานรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

### กลยุทธ์การบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร

1. ดำเนินกิจกรรม หรือโครงการเพื่อรณรงค์ให้องค์กรใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการใช้พลังงานภายในองค์กร เช่น กิจกรรมรณรงค์ให้ เปิด-ปิด แอร์ ก่อนและหลังเวลาทำงาน 30 นาที
2. ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานประกอบการ โรงงาน และสาขาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน โดยใช้พลังงานทางเลือกทดแทนการใช้พลังงานหลัก รวมทั้งติดตั้งโคมไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้แสงสว่างในเวลากลางคืน ซึ่งเป็นการอนุรักษ์พลังงาน รวมไปถึงเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก
3. ริเริ่มนำดัชนีตัวชี้วัดการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index : EII) ดัชนีตัวชี้วัดการใช้พลังงานสากลมาและค่าดัชนีการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตของโรงงาน (Specific Energy Consumption : SEC)มาประยุกต์ใช้ในการตั้งเป้าหมายการบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร

### เป้าหมายการดำเนินงาน

นำตัวชี้วัดการใช้พลังงาน

(Energy Intensity Index : EII)

มาใช้ในการบริหารจัดการพลังงาน



นำตัวชี้วัดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต(Specific Energy Consumption : SEC) มาใช้ในการบริหารจัดการพลังงาน

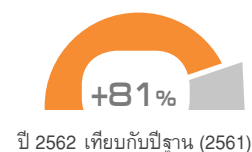
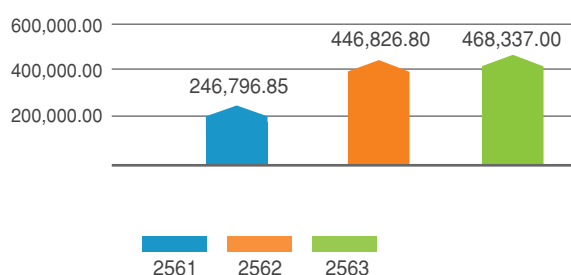


สร้างเครือข่ายสีเขียวร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืน



### ผลการดำเนินงานประจำปี 2563

ตารางแสดงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า (บาท/ปี)



ขอบเขตข้อมูล : บริษัท จี.เค. แอสเซมบลี จำกัด และ บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด

### การบริหารจัดการน้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิต การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และเป็นทรัพยากรพื้นฐานในการพัฒนาประเทศ การขยายตัวของภาคการเกษตร อุตสาหกรรม ท่องเที่ยวและบริการ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ได้ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำ และคุณภาพทรัพยากรน้ำ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำภายในองค์กรจึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งต้องจัดให้มีกระบวนการจัดการน้ำในกระบวนการผลิตอย่างครบวงจรและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์และฟื้นฟูอย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์การบริหารจัดการน้ำภายในองค์กร

1. ดำเนินกิจกรรม หรือโครงการเพื่อรณรงค์ให้องค์กรใช้ทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้น้ำและนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ภายในองค์กร
2. มีการตรวจสอบ จัดการควบคุมคุณภาพน้ำจากกระบวนการการผลิตการระบายทิ้งก่อนปล่อยออกจากโรงงานเป็นประจำ ตามแผนงานที่กำหนดในแต่ละปี
3. ส่งเสริมวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจการบริหารจัดการน้ำภายในองค์กร นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพ เพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

## เป้าหมายการดำเนินงาน

จำนวนน้ำจากกระบวนการผลิต  
ที่ต้องได้รับการบำบัด



ร้อยละ 100



พัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการ  
การบำบัดน้ำให้ทันสมัยและมีคุณภาพสูง

ประเด็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับน้ำ  
จากกระบวนการผลิตที่ปล่อยสู่ภายนอก



จำนวน (ประเด็น)

0

## ผลการดำเนินงานประจำปี 2563

ข้อมูลการใช้น้ำในกระบวนการผลิตและปริมาณน้ำที่ได้รับการบำบัด

|      |     |                |       |                               |
|------|-----|----------------|-------|-------------------------------|
| 2563 | ใช้ | 6,229 ลบ.ม.    | 1.54% | บำบัดทั้งสิ้น 96 ลูกบาศก์เมตร |
| 2562 | ใช้ | 7,754.03 ลบ.ม. | 1.24% | บำบัดทั้งสิ้น 96 ลูกบาศก์เมตร |
| 2561 | ใช้ | 6,375 ลบ.ม.    | 1.51% | บำบัดทั้งสิ้น 96 ลูกบาศก์เมตร |



ประเด็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับน้ำ  
จากกระบวนการผลิตที่ปล่อยสู่ภายนอก

| 2561 | 2562 | 2563 |
|------|------|------|
| 0    | 0    | 0    |

ขอบเขตข้อมูล : บริษัท จี.เค. แอสเซมบลี จำกัด และ  
บริษัท จี.เค. พาวเวอร์ โปรดักส์ จำกัด



ตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ได้รับการบำบัด โดยองค์กรภายนอก



## การบริหารจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีความตระหนักในการดำเนินงานตามนโยบายการจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต ลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด เพื่อให้องค์กรใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีระบบการป้องกันผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อบริหารจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิตและต่อยอดนำของเสียเหล่านี้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปริมาณของเสียที่อาจจะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต ส่งเสริมให้องค์กรดำเนินธุรกิจแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

### กลยุทธ์การบริหารจัดการของเสียภายในองค์กร



1. ดำเนินกิจกรรม หรือโครงการเพื่อรณรงค์ให้มีการจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต ลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด
2. นำหลัก 3Rs มาปรับใช้ภายในองค์กร ผ่านกิจกรรมโครงการ และกระบวนการการทำงานซึ่งประกอบไปด้วย Reduce (การลดการใช้) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (การแปรรูปมาใช้ใหม่) เช่น กิจกรรม 5ส
3. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการจัดการของเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากของเสียในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งของเสียอิเล็กทรอนิกส์

### เป้าหมายการดำเนินงาน

จำนวนของเสียจากกระบวนการผลิต  
ที่ได้รับการกำจัดอย่างถูกวิธี



มากขึ้นจากปีก่อนหน้า  
ร้อยละ

**30**



พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม  
การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต  
ให้ทันสมัยและมีคุณภาพสูง

ประเด็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับของเสีย  
จากกระบวนการผลิต



จำนวน (ประเด็น)

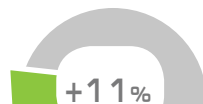
**0**

### ผลการดำเนินงานประจำปี 2563

จำนวนของเสียจากกระบวนการผลิต  
ที่ได้รับการกำจัดอย่างถูกวิธี



**188.8** ตัน



การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต  
มากขึ้นจากปีก่อนหน้า

ประเด็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับของเสีย  
จากกระบวนการผลิต



จำนวน (ประเด็น)

**0**

โดยสำหรับของเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทได้มีการคัดเลือกผู้ประกอบการที่ให้บริการเกี่ยวกับการบำบัด กำจัดของเสียอันตรายและผู้ขนส่งของเสียอันตรายที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการตามวิธีการที่กฎหมายกำหนด

| ตารางสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว |                       |                      |        |        |
|---|-----------------------|----------------------|--------|--------|
| ลำดับ   | รายการ                | ปริมาณที่กำจัด (ตัน) |        |        |
|   |                       | 2561                 | 2562   | 2563   |
| 1.  | Graphite              | 3.44                 | 0.45   | 1.77   |
| 2.  | กากขาว                | 3.92                 | 5.81   | 2.18   |
| 3.  | ทรายกรองน้ำ           | 0.05                 | 0.02   | 0      |
| 4.  | หลอดไฟที่ใช้จนแล้ว    | 0.02                 | 0.02   | 0.08   |
| 5.  | Used Solvent          | 1.74                 | 0.30   | 0.2    |
| 6.  | ลวดมัดชิ้นงาน         | 0.06                 | 0.20   | 0.38   |
| 7.  | เศษสแตนเลสตัดติด      | 1.29                 | 0.06   | 0.72   |
| 8.  | เศษสแตนเลสตัดไม่ติด   | 1.09                 | 0.65   | 0.59   |
| 9.  | เศษสังกะสี            | 8.39                 | 3.68   | 1.69   |
| 10.   | เศษเหล็กกลึง          | 1.23                 | 3.73   | 2.07   |
| 11.   | เศษเหล็กโครงสร้าง     | 25.14                | 24.12  | 50.40  |
| 12.   | เศษเหล็กปั๊ม          | 29.86                | 66.43  | 93.65  |
| 13.   | เศษเหล็กพืด           | 4.26                 | 6.30   | 5.14   |
| 14.   | เศษเหล็กรางน้ำ        | 3.65                 | 38.00  | 17.68  |
| 15.   | เศษอลูมิเนียมกลึง ตัด | 0.68                 | 1.38   | 1.17   |
| 16.   | เศษอลูมิเนียมชิ้น     | 2.94                 | 2.49   | 2.72   |
| 17.   | เศษอลูมิเนียมฝาโคม    | 0                    | 0.08   | 0      |
| 18.   | เศษทองแดงกลึง         | 4.66                 | 10.67  | 4.48   |
| 19.   | เศษทองแดงชิ้น         | 1.33                 | 2.70   | 2.33   |
| 20.   | เศษทองเหลืองกลึง      | 0                    | 2.45   | 1.19   |
| 21.   | เศษทองเหลืองชิ้น      | 0                    | 0.47   | 0.38   |
| 22.   | เศษทองแดง 85 %        | 0                    | 0.01   | 0      |
| รวมปริมาณที่กำจัด (ตัน)                                     |                       | 93.75                | 170.02 | 188.82 |

หมายเหตุ : ปริมาณสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตสินค้า

### การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ปัจจัยเสี่ยงสำคัญของภาคธุรกิจที่อาจจะส่งผลกระทบได้ในอนาคต ดังนั้นจึงมีแนวทางและการดำเนินงานมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศให้สอดคล้องเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ผ่านการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (Circular Economy) ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงช่วยในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา โดยมุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral ในอนาคต

กลยุทธ์การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า  
และให้เกิดประโยชน์สูงสุด  
(Resource Efficiency)

แนวคิดสำคัญคือใช้ทรัพยากรภายในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีกระบวนการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมคุณภาพสูง ขับเคลื่อนธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน



มุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาด  
ในกระบวนการผลิตภายในองค์กร  
(Clean Energy)

เพิ่มปริมาณการใช้พลังงานพลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตภายในองค์กร เช่น การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงสินค้าและบริการพลังงานสะอาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายสีเขียว  
(Green Network)

มุ่งสร้างเครือข่ายสีเขียวร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ส่งเสริมให้มีการสร้างสังคมแห่งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563

จำนวนการลดการปล่อย CO<sub>2</sub>  
จากสินค้าและบริการของบริษัทฯ



ลด CO<sub>2</sub> เทียบเท่า

**932.43**

เป้าหมายการดำเนินงาน



จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร  
และผลิตภัณฑ์โดยองค์กรภายนอก

มุ่งสู่องค์กรที่ปล่อย CO<sub>2</sub>  
เป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในอนาคต



การดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



กันกุลจัดจุดบริการยืม-คืนถุงผ้าลดโลกร้อน

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง ดำเนินการจัดจุดบริการยืมคืนถุงผ้าลดโลกร้อน โดยให้บริการทั้งสิ้น 4 จุด คือ สำนักงานใหญ่ชั้น 8, ชั้น 12A, โรงงาน GKA-P และคลังสินค้า เพื่อรณรงค์และสนับสนุนให้พนักงานลดการใช้ถุงพลาสติก ลดปริมาณขยะมูลฝอยที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก และเป็นการปลูกฝังให้พนักงานมีวัฒนธรรมเป็นองค์กรสีเขียว



พนักงานบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกันบริจาคแก้วนํ้าพลาสติกแข็ง

พนักงานบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกันบริจาค แก้วนํ้าพลาสติกแข็งพลาสติกสำหรับทำกรวยพ่นยาผู้ป่วยโรคหอบหืด โดยนำไปมอบให้กับแผนกห้องยา โรงพยาบาลสิรินธร

## กิจกรรมการประกวด 5ส และสิ่งแวดล้อม

5ส เป็นกิจกรรมปรับปรุงการทำงานของพนักงานด้วยตนเอง ตามหลักการ “สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะและสร้างนิสัย” ในสถานที่ทำงานของตนเองทำให้บริษัทมีพนักงานที่มีระเบียบวินัยจากจิตสำนึกของพนักงาน ทำให้สภาพแวดล้อมสถานที่ทำงานสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีความปลอดภัย และมีการจัดการแยกขยะรีไซเคิลอย่างเหมาะสม สร้างความสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อมและก่อให้เกิดรายได้ต่อกิจกรรม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงกิจกรรม 5 ส

โดยทางบริษัทฯ ได้มีการจัดตรวจประเมินทั้งในส่วนของสำนักงาน คลังสินค้า โรงงาน เป็นประจำทุกเดือน และโรงไฟฟ้าเป็นประจำทุก 4 เดือน และจัดประกวดฝ่าย/ โรงไฟฟ้าที่มีการจัดการกิจกรรม 5 ส ดีเด่น เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจ และก่อให้เกิดแรงจูงใจในการปรับปรุงพัฒนาการทำงาน



กิจกรรมจิตอาสาปลูกต้นไม้ “เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์”

ร่วมสนับสนุนและร่วมกิจกรรม จิตอาสา “เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์” กิจกรรมปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเป็นการปรับปรุงทัศนียภาพในพื้นที่



ร่วมสนับสนุนกิจกรรม อนุรักษ์พันธุ์ปลาน้ำน้อยพัฒนา

เป็นการอนุรักษ์ระบบนิเวศและลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ส่งเสริมให้ชุมชนมีการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



## กิจกรรมรับบริจาคปฏิทินเก่าเหลือใช้

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมการรับบริจาคปฏิทินเก่าเหลือใช้หนึ่งในโครงการ Gunkul Zero Waste และบริจาคให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด จ.นนทบุรี เพื่อนำไปทำเป็นหนังสืออักษรเบรลล์เพื่อผู้พิการทางสายตา ขยายโอกาสทางการศึกษาให้ได้รับการศึกษาที่เท่าเทียม และเป็นการรักษาสິงแวดล้อม โดยนำสิ่งของเหลือใช้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด



กิจกรรมรับบริจาคขวดน้ำพลาสติกใส สำหรับทำผ้าไตรจีวร วัดจากแดง จ. สมุทรปราการ

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมการรับบริจาคกิจกรรมรับบริจาคขวดน้ำพลาสติกใสสำหรับทำผ้าไตรจีวร วัดจากแดง จ. สมุทรปราการ หนึ่งในโครงการ Gunkul Zero Waste ซึ่งเป็นโครงการลดของเสียไม่อันตรายภายในองค์กร ปลูกฝังและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมสีเขียวภายในองค์กร

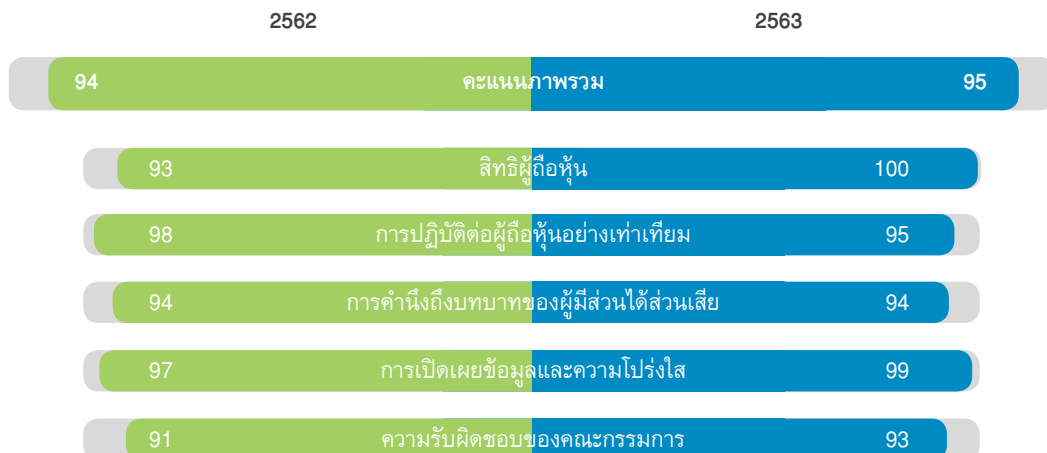


## ผลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Reporting : CGR) ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 95 คะแนน และคะแนนรายหมวดทุกหมวดอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 โดยมีคะแนนเฉลี่ยรายหมวดแต่ละหมวด ดังนี้

| เปรียบเทียบผลคะแนนภาพรวมและรายหมวดย้อนหลัง 3 ปี (ร้อยละ) |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
| หมวด   | คะแนน ปี 2561 | คะแนน ปี 2562 | คะแนน ปี 2563 |
| 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น                                    | 98            | 93            | 100           |
| 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน              | 88            | 98            | 95            |
| 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย               | 89            | 94            | 94            |
| 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส                        | 96            | 97            | 99            |
| 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                            | 89            | 91            | 93            |
| คะแนนเฉลี่ย  | 91            | 94            | 95            |

## เปรียบเทียบคะแนนปี 2562 และ 2563







#### รางวัล ASEAN ASSET CLASS PCLs (Thailand)

จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



#### นางสาวโสภชา ดำรงปิยวุฒิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัล MASTER ENTREPRENEUR CATEGORY

จาก Asia Pacific Enterprise Awards (APEA)



#### รางวัล CORPORATE EXCELLENCE CATEGORY

จาก Asia Pacific Enterprise Awards (APEA)



#### รางวัล SUSTAINABILITY DISCLOSURE RECOGNITION

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน 63 จากสถาบันไทยพัฒน์



นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ได้รับรางวัล Women in Power Award (WiP)

จาก IEEE Power & Energy Society - Thailand



นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณบุคคลตัวอย่างใน ภาคธุรกิจพลังงาน  
และสาธารณูปโภค ประจำปี 2563

จาก มูลนิธิสภามหาวิทยาลัยและเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย



นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ได้รับคัดเลือกเป็น Top Business Women of 2019  
ผู้นำหญิงที่ทรงพลังในโลกธุรกิจกับบทบาทที่ท้าทาย

จาก สำนักข่าว Techsauce



| Descriptions                  |  | Page Number  |                            | SDGs         |
|-------------------------------|--|--------------|----------------------------|--------------|
|                               |  | AR           | SR                         |              |
| GRI 102 : GENERAL DISCLOSURES |  |              |                            |              |
| ORGANIZATIONAL PROFILE        |  |              |                            |              |
| 102-1                         | Name of the organization   | 27           | -                          |              |
| 102-2                         | Activities, brands, products and services                                    | 34-41, 51-93 | -                          |              |
| 102-3                         | Location of headquarters   | 27           | -                          |              |
| 102-4                         | Location of operations   | 60-63        | -                          |              |
| 102-5                         | Ownership and legal form   | 36           | -                          |              |
| 102-6                         | Markets served   | 51-93        | -                          |              |
| 102-7                         | Scale of the organization  | 27           | -                          | 7, 8, 12, 17 |
| 102-8                         | Information on employees and other workers                                   | 121          | 452                        |              |
| 102-9                         | Supply chain   |              | 431-434                    |              |
| 102-10                        | Significant changes to the organization and its supply chain                 | -            | 431-434                    |              |
| 102-11                        | Precautionary Principle or approach  | -            | 414-416                    |              |
| 102-12                        | External initiatives   | -            | 430, 440, 475-486, 491-492 |              |
| 102-13                        | Membership of associations   | -            | 412, 430                   |              |
| STRATEGY                      |  |              |                            |              |
| 102-14                        | Statement from senior decision-maker   | 5-15, 251    | 410                        | 8            |
| 102-15                        | Key impacts, risks, and opportunities  | 94-102       | -                          |              |
| ETHICS AND INTEGRITY          |  |              |                            |              |
| 102-16                        | Values, principles, standards, and norms of behavior                         | 189-190      | 412, 414-416               | 8            |
| 102-17                        | Mechanisms for advice and Concerns about ethics                              | -            | 430-431, 437-438           |              |
| GOVERNANCE                    |  |              |                            |              |
| 102-18                        | Governance structure   | 105          | -                          |              |
| 102-19                        | Delegating authority   | 106          | -                          |              |
| 102-20                        | Executive-level responsibility for economic, environmental and social topics | -            | 410                        |              |

| Descriptions           |  | Page Number |         | SDGs   |
|------------------------|--|-------------|---------|--------|
|                        |  | AR          | SR      |        |
| 102-21                 | Consulting stakeholders on economics, environmental, and social topics   |             | 420-426 |        |
| 102-22                 | Composition of the highest governance body and its committees            | 106-109     | -       |        |
| 102-23                 | Chair of the highest governance body                                     | 106         | -       |        |
| 102-24                 | Nominating and selecting the highest governance body                     | -           | -       |        |
| 102-25                 | Conflicts of interest  | -           | -       |        |
| 102-26                 | Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy | 107-108     | -       |        |
| 102-27                 | Collective knowledge of highest governance body                          | 124-159     |         |        |
| 102-28                 | Evaluating the highest governance body's performance                     | 180-182     | 428     | 7,8,12 |
| 102-29                 | Identifying and managing economics, environmental, and social impacts    | 94-102      | -       |        |
| 102-30                 | Effectiveness of risk management processes                               | 94-102      | -       |        |
| 102-31                 | Review of economic, environmental, and social topics                     | 94-102      | 420-426 |        |
| 102-32                 | Highest governance body's role in sustainability reporting               | 3           | 409     |        |
| 102-33                 | Communicating critical concerns  | 94-102      | 420-426 |        |
| 102-34                 | Nature and total number of critical concerns                             | 94-102      | 420-426 |        |
| 102-35                 | Remuneration policies  | 115-121     | -       |        |
| 102-36                 | Process for determining remuneration                                     | 115-121     | -       |        |
| 102-37                 | Stakeholders' involvement in remuneration                                | 115-121     | -       |        |
| 102-38                 | Annual total compensation ratio  | 115-121     | -       |        |
| 102-39                 | Percentage increase in annual total compensation ratio                   | 116-121     | -       |        |
| STAKEHOLDER ENGAGEMENT |  |             |         |        |
| 102-40                 | List of stakeholder groups   | -           | 420-426 |        |
| 102-41                 | Collective bargaining agreements   | -           | -       |        |
| 102-42                 | Identifying and selecting stakeholders                                   | 164-168     | 420-426 | 7,8,12 |
| 102-43                 | Approach to stakeholder engagement                                       | 164-168     | 420-426 |        |
| 102-44                 | Key topics and concerns raised   | 164-168     | 420-426 |        |

| Descriptions                   |  | Page Number |             | SDGs   |
|--------------------------------|--|-------------|-------------|--------|
|                                |  | AR          | SR          |        |
| REPORTING PRACTICE             |  |             |             |        |
| 102-45                         | Entities included in the consolidated financial statements                     | 27-35       | 411         |        |
| 102-46                         | Defining report content and topic boundaries                                   | 27-35       | 411         |        |
| 102-47                         | List of material topics  | -           | 418-419     |        |
| 102-48                         | Restatements of information  | 27-35       | -           |        |
| 102-49                         | Changes in reporting   | 27-35       | -           |        |
| 102-50                         | Reporting period   | 173         | -           | 7,8,12 |
| 102-51                         | Date of most recent report   | 173         | -           |        |
| 102-52                         | Reporting cycle  | 173         | -           |        |
| 102-53                         | Contact point for questions regarding the report                               | 173         | -           |        |
| 102-54                         | Claims of reporting in accordance with the GRI standards                       | -           | -           |        |
| 102-55                         | GRI content index  | -           | 498-505     |        |
| 102-56                         | External assurance   | 56          | 430         |        |
| GRI 103 : MANAGEMENT APPROACH  |  |             |             |        |
| 103-1                          | Explanation of the material topic and its Boundary                             | -           | 420-426     |        |
| 103-2                          | The management approach and its components                                     | -           | 420-426     | 8      |
| 103-3                          | Evaluation of the management approach  | 263         | 448-449     |        |
| GRI 200 : ECONOMIC             |  |             |             |        |
| GRI 201 : ECONOMIC PERFORMANCE |  |             |             |        |
| 201-1                          | Direct economic value generated and distributed                                | 263         | 448,458,475 |        |
| 201-2                          | Financial implications and other risks and opportunities due to climate change | -           | -           | 7,8,12 |
| 201-3                          | Defined benefit plan obligations and other retirement plans                    | -           | -           |        |
| 201-4                          | Financial assistance received from government                                  | -           | -           |        |

| Descriptions                               |   |        | Page Number |    | SDGs  |
|--|---|--------|-------------|----|-------|
|  |   |        | AR          | SR |       |
| <b>GRI 202 : MARKET PRESENCE</b>           |   |        |             |    |       |
| 202-1                                      | Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage    | -      | -           | -  | -     |
| 202-2                                      | Proportion of senior management hired from the local community                  | -      | -           | -  | -     |
| <b>GRI 203 : INDIRECT ECONOMIC IMPACTS</b> |   |        |             |    |       |
| 203-1                                      | Infrastructure investments and services supported                               | 51-76  | -           | -  | 9     |
| 203-2                                      | Significant indirect economic impacts   | 94-102 | -           | -  |       |
| <b>GRI 204 : PROCUREMENT PRACTICES</b>     |   |        |             |    |       |
| 204-1                                      | Proportion of spending on local suppliers                                       | -      | -           | -  | -     |
| <b>GRI 205 : ANTI-CORRUPTION</b>           |   |        |             |    |       |
| 205-1                                      | Operations assessed for risks related to corruption                             | 28-35  | -           | -  |       |
| 205-2                                      | Communication and training about anti-corruption policies and procedures        | -      | 430-431     |    | 8     |
| 205-3                                      | Confirmed incidents of corruption and actions taken                             | -      | 430-431     |    |       |
| <b>GRI 206 : ANTI-COMPETITIVE BEHAVIOR</b> |   |        |             |    |       |
| 206-1                                      | Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices | 187    | -           | -  | 8     |
| <b>GRI 300 : ENVIRONMENTAL</b>             |   |        |             |    |       |
| <b>GRI 301 : MATERIALS</b>                 |   |        |             |    |       |
| 301-1                                      | Materials used by weight or volume  | -      | -           | -  |       |
| 301-2                                      | Recycled input materials used   | -      | 490-492     |    | 12,13 |
| 301-3                                      | Reclaimed products and their packaging materials                                | -      | -           | -  |       |
| <b>GRI 302 : ENERGY</b>                    |   |        |             |    |       |
| 302-1                                      | Energy consumption within the organization                                      | -      | 488-489     |    |       |
| 302-2                                      | Energy consumption outside of the organization                                  | -      | -           | -  |       |
| 302-3                                      | Energy intensity  | -      | -           | -  | 12,13 |
| 302-4                                      | Reduction of energy consumption   | -      | 489         |    |       |
| 302-5                                      | Reduction in energy requirements of product                                     | -      | -           | -  |       |

| Descriptions                                |   | Page Number |         | SDGs |
|---|---|-------------|---------|------|
|   |   | AR          | SR      |      |
| GRI 303 : WATER                             |   |             |         |      |
| 303-1                                       | Interactions with water as a shared resource                                    | -           | 489-490 |      |
| 303-2                                       | Management of water discharge-related impacts                                   | -           | 489-490 |      |
| 303-3                                       | Water withdrawal  | -           | 489-490 | 6,12 |
| 303-4                                       | Water discharge   | -           | 489-490 |      |
| 303-5                                       | Water consumption   | -           | 489-490 |      |
| GRI 305 : EMISSION                          |   |             |         |      |
| 305-1                                       | Direct (scope 1) GHG emissions  | -           | -       |      |
| 305-2                                       | Energy indirect (scope 2) GHG emissions   | -           | -       |      |
| 305-3                                       | Other indirect (scope 3) GHG emissions  | -           | -       |      |
| 305-4                                       | GHG emissions intensity   | -           | -       | 13   |
| 305-5                                       | Reduction of GHG emissions  | -           | -       |      |
| 305-6                                       | Emissions of ozone-depleting substances (ODS)                                   | -           | -       |      |
| 305-7                                       | Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions | -           | -       |      |
| GRI 306 : Effluents and Waste               |   |             |         |      |
| 306-2                                       | Waste by type and disposal method   | -           | 490     |      |
| 306-3                                       | Significant spills  | -           | -       | 12   |
| 306-4                                       | Transport of hazardous waste  | -           | -       |      |
| GRI 307 : Environment Compliance            |   |             |         |      |
| 307-1                                       | Non-compliance with environmental laws and regulations                          | -           | -       |      |
| GRI 308 : Supplier Environmental Assessment |   |             |         |      |
| 308-1                                       | New suppliers that were screened using environmental criteria                   | -           | 431-432 | 8    |
| 308-2                                       | Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken            | -           | 431-434 |      |

| Descriptions                             |   | Page Number |         | SDGs |
|--|---|-------------|---------|------|
|  |   | AR          | SR      |      |
| GRI 400 : Social                         |   |             |         |      |
| GRI 401 : Employment                     |   |             |         |      |
| 401-1                                    | New employee hires and employee turnover  | -           | 452     | 8    |
| 401-2                                    | Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees            | -           | 452-454 |      |
| 401-3                                    | Parental leave  | -           | -       |      |
| GRI 402 : Labor/Management Relations     |   |             |         |      |
| 402-1                                    | Minimum notice periods regarding operational changes  | -           | -       |      |
| GRI 403 : Occupational Health and safety |   |             |         |      |
| 403-1                                    | Occupational Health and safety management system  | -           | 471-473 | 3,8  |
| 403-2                                    | Hazard identification, risk assessment, and incident investigation  | -           | 471-473 |      |
| 403-3                                    | Occupational health services  | -           | 471-473 |      |
| 403-4                                    | Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety                       | -           | 471-473 |      |
| 403-5                                    | Worker training on occupational health and safety   | -           | 471-473 |      |
| 403-6                                    | Promotion of worker health  | -           | 449     |      |
| 403-7                                    | Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships | -           | 471-473 |      |
| 403-8                                    | Workers covered by an occupational health and safety  | -           | 471-473 |      |
| 403-9                                    | Work-related injuries   | -           | 471     |      |
| 403-10                                   | Work-related ill health   | -           | 471     |      |
| GRI 404 : Training and Education         |   |             |         |      |
| 404-1                                    | Average hours of training per year per employee   | -           | 449,458 | 4    |
| 404-2                                    | Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs                                     | 111-113     | 455-458 |      |
| 404-3                                    | Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews                          | -           | 456     |      |

| Descriptions   |  | Page Number   |         | SDGs |
|--|--|---------------|---------|------|
|  |  | AR            | SR      |      |
| GRI 405 : Diversity and Equal Opportunity                  |  |               |         |      |
| 405-1  | Diversity of governance bodies and employees   | -             | 452     | 8    |
| 405-2  | Ratio of basic salary and remuneration of women to men   | -             | -       |      |
| GRI 406 : Non-Discrimination                               |  |               |         |      |
| 406-1  | Incidents of discrimination and corrective actions taken   | No Case Found |         | -    |
| GRI 407 : Freedom of Association and collective Bargaining |  |               |         |      |
| 407-1  | Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk             | No Case Found |         | -    |
| GRI 408 : Child Labor                                      |  |               |         |      |
| 408-1  | Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor  | No Case Found |         | -    |
| GRI 409 : Forced or Compulsory Labor                       |  |               |         |      |
| 409-1  | Explanation of the material topic and its Boundary   | No Case Found |         | -    |
| GRI 410 : Security Practices                               |  |               |         |      |
| 410-1  | Security personnel trained in human rights policies or procedures  | -             | -       | -    |
| GRI 411 : Rights of Indigenous Peoples                     |  |               |         |      |
| 411-1  | Incidents of violations involving rights of indigenous peoples   | No Case Found |         | -    |
| GRI 412 : Human Rights Assessment                          |  |               |         |      |
| 412-1  | Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments  | -             | 447-448 | 16   |
| 412-2  | Employee training on human rights policies or procedures   | -             | -       |      |
| 412-3  | Significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening | 164-168       | 447-448 |      |
| GRI 413 : Local Communities                                |  |               |         |      |
| 413-1  | Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs                                   | -             | 475-486 | 16   |
| 413-2  | Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities                                     | -             | 487-488 |      |



| Descriptions                         |   | Page Number |               | SDGs |
|--------------------------------------|---|-------------|---------------|------|
|                                      |   | AR          | SR            |      |
| GRI 414 : Supplier Social Assessment |   |             |               |      |
| 414-1                                | New suppliers that were screened using social criteria  | -           | 431-432       | 8    |
| 414-2                                | Negative social impacts in the supply chain and action taken                                  | -           | 431-434       |      |
| GRI 415: Public Policy               |   |             |               |      |
| 415-1                                | Political contributions   | -           | -             |      |
| GRI 416 : Customer Health and Safety |   |             |               |      |
| 416-1                                | Assessment of the health and safety impacts of product and service categories                 | -           | -             | 11   |
| 416-2                                | Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services | -           | -             | -    |
| GRI 417 : Marketing and Labeling     |   |             |               |      |
| 417-1                                | Requirements for product and service information and labeling                                 | -           | -             | -    |
| 417-2                                | Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling           |             | No Case Found | -    |
| 417-3                                | Incidents of non-compliance concerning marketing communication                                |             | No Case Found | -    |
| GRI 418 : Customer Privacy           |   |             |               |      |
| 418-1                                | Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses o customer data   |             | No Case Found | -    |
| GRI 419 : Socioeconomic Compliance   |   |             |               |      |
| 419-1                                | Non-compliance with law and regulations in the social and. Economic area                      |             | No Case Found | -    |





**บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)**

1177 อาคารพีร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน

แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2242-5800

โทรสาร 0-2242-5878-9

WWW.GUNKUL.COM