

# รายงานประจำปี

# 2562







บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 333 อาคารเล้าปังจัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตข้อมูลและเนื้อหาที่มีคุณภาพและสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และสื่อออนไลน์

## พันธกิจ

สร้างองค์ประกอบทางดิจิทัล เพื่อสนับสนุนให้เกิดการรวมตัวของกลุ่มคนที่มีความสนใจในสิ่งเดียวกัน พร้อมด้วยระบบการจัดส่งสินค้าและบริการทั้งทางออนไลน์และออฟไลน์ที่มีประสิทธิภาพ

## เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ ประเภทพ็อกเก็ตบุ๊กและการ์ตูนที่ผสมผสานระหว่างความรู้และความสนุกสนาน ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และดิจิทัล รวมถึงพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ด้วยการวางแผนและสร้างกลยุทธ์ที่เหมาะสม ตลอดจนการให้ข้อมูลและสร้างชุมชนในโลกออนไลน์ และออฟไลน์ที่มีคุณภาพ เพื่อนำพากลุ่มบริษัทฯ ให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างสังคมที่ดีให้กับประเทศ

## คุณค่าขององค์กร



# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	04
สรุปข้อมูลทางการเงินและการลงทุน	05
สารจากประธานกรรมการ	07
คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง	08
โครงสร้างการประกอบธุรกิจ	18
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
เครือข่ายธุรกิจ	20
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	27
ปัจจัยความเสี่ยง	30
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	37
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	38
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	68
กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	70
รางวัลที่บริษัทได้รับ	71
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	72
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	74
สรุปฐานะทางการเงิน	75
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	76
งบการเงิน	77





## ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อบริษัท

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

### ชื่อย่อหลักทรัพย์

NINE

### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจสำนักพิมพ์โดยพลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์

และดิจิทัลประเภทพ็อคเก็ตบุ๊ก และการ์ตูน

รวมถึงประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

และสื่อโฆษณา ในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์

### ที่อยู่สำนักงานใหญ่

เลขที่ 333 อาคารเล่าปังจัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

### เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. เลขที่ 0107551000312

### โทรศัพท์

(66) 2091-5900

### โทรสาร

(66) 2091-5928

### ทุนจดทะเบียน

390,549,286 บาท

### ทุนชำระแล้ว

365,549,286 บาท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ทุน จดทะเบียน (บาท)	ทุน ชำระแล้ว (บาท)
บริษัทย่อย				
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด 333 อาคารเล่าปังจัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สื่อสิ่งพิมพ์ (การ์ตูน)	99.74	200,000,000	200,000,000
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด <sup>1)</sup> 333 อาคารเล่าปังจัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สื่อสิ่งพิมพ์ (หนังสือพิมพ์แจกฟรี)	99.99	60,000,000	60,000,000
บริษัท สตรีท อายบอล จำกัด <sup>2)</sup> 333 อาคารเล่าปังจัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สื่อสิ่งพิมพ์ (Content Provider)	99.99	1,000,000	1,000,000

### หมายเหตุ

<sup>1)</sup> บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด หยุดดำเนินพาณิชย์กิจ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>2)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้จัดตั้งบริษัท สตรีท อายบอล จำกัด และดำเนินการจดทะเบียนจัดบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562

## สรุปข้อมูลทางการเงินและการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

1. ข้อมูลจากงบการเงินรวม		2562	2561	2560
• รายได้จากการขายและบริการ		56.32	80.41	137.28
• รายได้รวม		65.94	94.77	158.27
• กำไรขั้นต้น		17.06	17.32	64.24
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		6.19	(90.39)	11.28
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6.71	(99.72)	7.18
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(105.65)	(69.23)	-
• สินทรัพย์รวม		318.64	449.35	321.24
• ส่วนของผู้ถือหุ้น		274.04	373.76	274.44

2. อัตราส่วนทางการเงิน		2562	2561	2560
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.16	0.20	0.17
• อัตรากำไรขั้นต้น	%	(36.08)	(34.56)	46.79
• อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	(123.72)	(164.48)	4.54
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	(30.55)	(52.13)	2.65
• อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	(25.77)	(43.85)	2.06
• กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
และปรับลดจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	บาท	0.02	(0.53)	0.04
• กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
และปรับลดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	บาท	(0.29)	(0.37)	-
• เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	-
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
และปรับลด	บาท	0.75	1.02	1.61

## สรุปข้อมูลทางการเงินและการลงทุน

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	อัตราการลงทุน (ร้อยละ)
<b>ประเภทธุรกิจสิ่งพิมพ์</b>		
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	200.00	99.74
บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด	60.00	99.99
บริษัท สตรีท อายบอล จำกัด	1.00	99.99

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในกรณีปกติที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนหรือขยายกิจการและมีกระแสเงินสดเพียงพอ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว จะต้องได้รับการอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## สารจากประธานกรรมการ

### บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

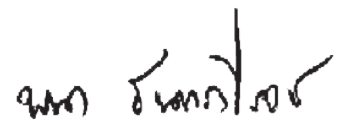
เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ คือ สื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อโฆษณา ซึ่งในปีที่ 2562 ที่ผ่านมา จากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี (Technology Disruption) ได้สะท้อนให้เห็นถึงผลลัพธ์จากเหตุการณ์ดังกล่าวที่แตกต่างกันอย่างน่าตกใจ

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ และวางโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อเตรียมพร้อมเผชิญกับความท้าทายจากผลกระทบที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ เบื้องต้นผลลัพธ์จากการดำเนินงานดังกล่าว บางส่วนมีทิศทางที่ดีขึ้น ถึงแม้ยังมีความท้าทายอีกมากที่รออยู่ก็ตาม

บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุงการจัดการกระบวนการทำงาน ตั้งแต่เริ่มต้นคัดเลือกหนังสือ จนส่งมอบสินค้าถึงผู้บริโภค (Supply Chain) ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรง โดยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าผ่านระบบอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 16% ซึ่งกลยุทธ์ส่วนผสมผลิตภัณฑ์ (Product Mix Strategy) ที่นำเสนอสินค้าพรีเมียมควบคู่กับการดูที่ได้รับความนิยม ได้ผลตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตามกลยุทธ์ดิจิทัลเชิงรุก เพื่อเพิ่มรายได้และลดต้นทุน รวมถึงเพิ่มความหลากหลายของการดูญี่ปุ่นและหนังสือชุดให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้อ่านในปัจจุบัน

ในขณะที่อุตสาหกรรมสื่อโฆษณารูปแบบเดิมแทบไม่มีโอกาสกลับมาเติบโตได้แล้ว โดยในช่วงปลายปีบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องหยุดการดำเนินงานของบริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด ซึ่งตีพิมพ์หนังสือพิมพ์แจกฟรี

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะศึกษา และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเข้าไปลงทุน โดยมุ่งที่จะสร้างความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น



นายพนา จันทรวิโรจน์  
ประธานกรรมการ



## กรรมการบริษัท

### นายพนา จันทรวิโรจน์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 60 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท: Tufts University, USA

#### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 71/2549
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 15/2558)

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการบริหารความเสี่ยง

#### การอบรมปี 2562

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

- นายพนา จันทรวิโรจน์ - หุ้น
- ศุภมาส - หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

2554 - 2559

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2555 - 2559

กรรมการ - บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ - บจก. เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ - บจก. วันเวสต์ มีเดีย

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ - บจก. สตรีท อายบอล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

#### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ และสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

จำนวนปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562		
	คณะกรรมการ บริษัท	สามัญผู้ถือหุ้น	วิสามัญผู้ถือหุ้น
7 ปี 6 เดือน (แต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2554)	9/9	1/1	-



## กรรมการบริษัท

### นายวรพจน์ จรรย์โกมล

ตำแหน่ง กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน  
อายุ 52 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Dallas, Texas, USA.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- บทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 228/2559

#### การอบรมปี 2562

สมาคมบริษัทจดทะเบียน

- นโยบายของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการพัฒนาตลาดทุนและการสนับสนุนการทำงานของบริษัทจดทะเบียน
- “How important are intangible assets impairments?” & “How important of Employee Benefit Actuarial Valuation”

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

- นายวรพจน์ จรรย์โกมล - หุ้น (0.00%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประวัติการทำงาน

- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- พ.ค. 2558 - ก.พ. 2561 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน บมจ. ยู ซีดี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีบริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. วันเวิร์ลด์ มีเดีย
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. สตาร์ท อายบอล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ และสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

จำนวนปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562		
	คณะกรรมการ บริษัท	สามัญผู้ถือหุ้น	วิสามัญผู้ถือหุ้น
1 ปี 10 เดือน (แต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2561)	9/9	1/1	-



## กรรมการบริษัท

### นายวิรัตน์ ตั้งเจตนาพร

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 58 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัย นิเวศน์เวสต์ ประเทศออสเตรเลีย

#### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30 ปี 2547

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4 ปี 2548

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 1 ปี 2557

#### การอบรมปี 2562

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

- นายวิรัตน์ ตั้งเจตนาพร 19,550,000 หุ้น (5.34%)

- คู่สมรส

- หุ้น

- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ

- หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

30 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอพี เคย์เสียน (ประเทศไทย) จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. พร็อพเพอร์ตี้

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. เนชั่นโกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. วันเวิลด์ มีเดีย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจก. สตรีท อายบอล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

#### จำนวนปีที่กรรมการ และสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

จำนวนปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562		
	คณะกรรมการ บริษัท	สามัญผู้ถือหุ้น	วิสามัญผู้ถือหุ้น
1 ปี 1 เดือน (แต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2561)	9/9	1/1	-





## กรรมการบริษัท

**นางศุภรานันท์ ตันวิริฐ**

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 53 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11 ปี 2557

สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 3 ปี 2558

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 216/2016

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Australian Institute of Company Directors (AICD)

- หลักสูตร Directors Diploma Examination for graduated member มหาวิทยาลัยนวมินทราชิราช

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง รุ่น 2)

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่น CMA-26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

- นางศุภรานันท์ ตันวิริฐ - หุ้น
- ศุภมรส - หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์  
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์  
2559 - 2561 ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บมจ. มาสเตอร์ แอด  
2551 - 2559 ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. วีจีเอ โกลบอล มีเดีย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

มี.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. สมาร์ทบัส  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บจก. มิตรไมตรีการแพทย์  
2560 - 2561 กรรมการสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ป็นกรรมการ และสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

จำนวนปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	สามัญ ผู้ถือหุ้น	วิสามัญ ผู้ถือหุ้น
11 เดือน (แต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 ม.ค. 2562)	8/8	4/4	1/1	-



## กรรมการบริษัท

### นายพันรวัธ матыเมือง

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 47 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

#### การอบรมปี 2562

KPMG

- Fraud risk management – using data analytics to prevent and detect fraud
- Intelligent Automation for Internal Audit

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

- นายพันรวัธ матыเมือง - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2545 - 2558 Senior Creative Production & Design Manager  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน Creative Production & Design Director - บจก. โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ และสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

จำนวนปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	สามัญ ผู้ถือหุ้น	วิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1 ปี 10 เดือน (แต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2561)	9/9	4/4	1/1	-



## กรรมการบริษัท

### นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมีแลร์รี่

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 56 ปี

#### การศึกษา

- Master of Education Degree (Specializing in Adult and Continuing Professional Education), University of New South Wales, Sydney Australia
- Graduate Diploma in Adult Education, University of Technology, Sydney Australia
- Bachelor of Arts Degree, University of Sydney, Sydney Australia

#### การอบรมปี 2562

KPMG

- Fraud risk management – using data analytics to prevent and detect fraud
- Intelligent Automation for Internal Audit

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

- นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมีแลร์รี่ - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประวัติการทำงาน

ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2559 - ก.พ. 2561 Vice President CEO Office - บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป  
2554 - 2559 Vice President HR - บมจ. บีทีเอส ซูเปอร์เซ็นเตอร์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ และสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

จำนวนปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2562			
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	สามัญ ผู้ถือหุ้น	วิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1 ปี 10 เดือน (แต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2561)	9/9	4/4	1/1	-



## ผู้บริหารระดับสูง

**นางสาวจิตกานต์ ธนาโอฬาร**

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ - พัฒนารูรกิจ

อายุ 56 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท คณะอักษรศาสตร์ สาขาการแปล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน  
สาขานโยบายและการวางแผนการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ สาขาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมปี 2562

-ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

-ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

2549 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ - พัฒนารูรกิจ

บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

1/1



## ผู้บริหารระดับสูง

### นางเรียรธรา เดชจำเริญ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ -  
ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
อายุ 41 ปี

#### การศึกษา

-ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### การอบรมปี 2562

- สัญญาเช่า และอ่านและเขียนรายงานผู้สอบบัญชีให้เข้าใจ
- การวิเคราะห์งบการเงินและการทำความเข้าใจมูลค่าเงินเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

นางเรียรธรา เดชจำเริญ 500 หุ้น (0.00%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประวัติการทำงาน

2560 - ม.ค. 2562	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์
ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1



## ผู้บริหารระดับสูง

### นางสาวณัฐชานันท์ เจริญภัทรเกียรติ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ -  
ฝ่ายการตลาดและการขาย  
อายุ 45 ปี

#### การศึกษา

-ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร

#### การอบรมปี 2562

- ไม่มี -

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

นางสาวณัฐชานันท์ เจริญภัทรเกียรติ - หุ้น (0.00%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### ประวัติการทำงาน

2544 - พ.ย. 2561

ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และการตลาด  
บริษัท ทีไอจีเอ จำกัด

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและการขาย  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

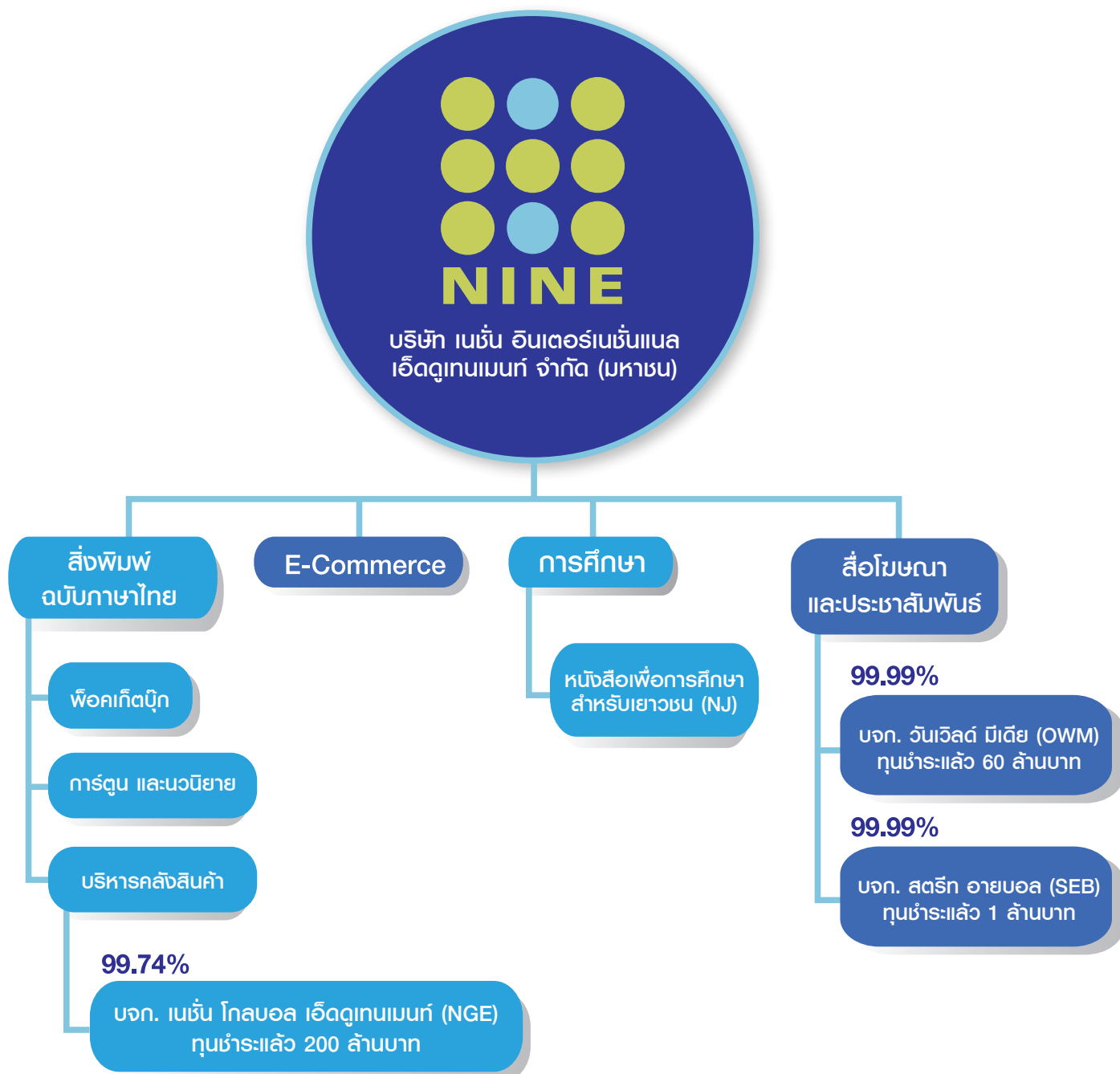
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1







## โครงสร้างการประกอบธุรกิจ



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการ

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

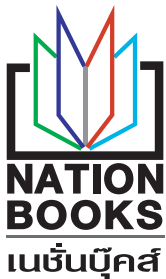
รายได้จากกลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2562		2561		2560	
		ลบ.	ร้อยละ	ลบ.	ร้อยละ	ลบ.	ร้อยละ
1. ธุรกิจสำนักพิมพ์							
1.1 การผลิตและจำหน่ายพ็อคเก็ตบุ๊ค	NINE	16.86	25.57	18.13	19.13	22.93	14.49
1.2 การผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์สำหรับเยาวชน	NGE	27.15	41.18	29.25	30.86	53.43	33.76
	NINE	1.11	1.68	-	-	-	-
1.3 ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce)	NINE	10.13	15.36	1.94	2.05	2.84	1.79
2. ธุรกิจบริการเป็นตัวแทนจำหน่ายสิ่งพิมพ์ต่างประเทศและบริการที่เกี่ยวข้อง <sup>ก</sup>	NINE	-	-	27.27	28.77	49.55	31.31
3. ธุรกิจด้านการศึกษา							
3.1 สื่อการเรียนการสอน / รายการผ่านสื่อโทรทัศน์และสื่อรูปแบบใหม่	NINE	-	-	1.69	1.78	6.30	3.98
3.2 สื่อสิ่งพิมพ์การเรียนการสอนและบริการที่เกี่ยวข้อง	NINE	1.07	1.62	2.13	2.25	2.23	1.41
4. รายได้อื่น <sup>ข</sup>	NINE	9.62	14.59	14.36	15.15	20.99	13.26
<b>รายได้รวม</b>		<b>65.94</b>	<b>100.00</b>	<b>94.77</b>	<b>100.00</b>	<b>158.27</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>ก</sup> รวมรายได้จากค่าจ้างพิมพ์ ค่าจัดส่ง และค่าบริการจากการเป็นตัวแทนขายโฆษณาในสิ่งพิมพ์ต่างประเทศโดยธุรกิจได้เปิดดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561

<sup>ข</sup> รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้ค่าบริการส่วนกลาง ค่าบริการอื่นๆ รวมทั้ง รายได้จากการขายเศษซาก ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ เป็นต้น

## เครือข่ายธุรกิจ

ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์



### 1. หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ก

ดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อสำนักพิมพ์ “เนชั่นบุ๊คส์” ซึ่งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือประเภทพ็อกเก็ตบุ๊ก ที่ได้รับความนิยมไว้วางใจจากนักอ่านจำนวนมาก ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book) ซึ่งจัดจำหน่ายผ่านร้านหนังสือชั้นนำ ออกแสดงสินค้าตามงานหนังสือต่างๆ รวมถึงจำหน่ายผ่านระบบอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ ([www.nejavu.com](http://www.nejavu.com)) และร้านจำหน่ายหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ อาทิเช่น MEB, OOKBEE และ Google Play เป็นต้น

โดยบริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากนักเขียนและสำนักพิมพ์ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็น ผู้จัดพิมพ์และจำหน่ายผลงานที่มีคุณภาพ ครอบคลุมเนื้อหาหลากหลายแนว ได้แก่ หมวดบริหารและการจัดการ ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการในหัวข้อต่างๆ รวมถึงเศรษฐศาสตร์ การเงิน การลงทุน การบัญชี การตลาด ภาษา และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หมวดภาษา และการเรียนรู้ ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการพัฒนาทักษะด้านภาษาและการทดสอบความถนัดด้านต่างๆ หมวดศาสนา และปรัชญา ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับคำสอนทางศาสนา ปรัชญา ความเชื่อ และศาสตร์ด้านโหราศาสตร์และดวงชะตา หมวดทั่วไป ที่มีเนื้อหาหลากหลาย ครอบคลุมความสนใจด้านต่างๆ ของผู้อ่านในวงกว้าง เช่น ไลฟ์สไตล์ ชีวิตคนดัง สุขภาพ และหมวดนิยาย วรรณกรรม ที่เป็น หนังสือแปลจากต่างประเทศ

หนังสือและสื่อที่ผลิตโดยสำนักพิมพ์เนชั่นบุ๊คส์ได้รับความนิยมในปี 2562 ได้แก่ คีโตมีอิมมูนกับอะไรดี, the airbnb story ห้องว่างสร้างธุรกิจหมื่นล้าน, เปิดสวิตช์ประดิษฐ์ไอเดียดี, The Element ค้นพบตัวตนที่แท้ แก่กล้าปลดล็อก และศาสตร์แห่งบัฟฟิฟต์ Buffettology เป็นต้น

เว็บไซต์ : [www.facebook.com/NationBooksFanPage](https://www.facebook.com/NationBooksFanPage)





## 2. หนังสือการ์ตูนและนวนิยาย

ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“NINE”) และบริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ (“NGE”) โดยเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์สำหรับเยาวชนเพื่อความบันเทิง อาทิ หนังสือการ์ตูน และนิยาย ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book) ผ่านระบบอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ ร้านขายหนังสือการ์ตูน และร้านจำหน่ายหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ อาทิเช่น MEB, OOKBEE และ Google Play เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเป็นวัยรุ่น และกลุ่มคนทำงาน อายุตั้งแต่ 12-35 ปี โดยมุ่งเน้นหนังสือการ์ตูนยอดนิยมและฉบับนิยายที่ได้รับลิขสิทธิ์มาจากสำนักพิมพ์ชั้นนำทั้งภายในประเทศและประเทศญี่ปุ่น เช่น Shueisha, Shogakukan, Kodansha, Kadokawa Shoten และ Futabasha เป็นต้น

โดยปัจจุบันได้รับลิขสิทธิ์ในการพิมพ์และจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ที่ได้รับความนิยมอย่างสูงในกลุ่มนักอ่าน อาทิ เช่น Naruto นินจาคาถาโอ้โฮเฮะ, เทพมรณะ Bleach, One Punch Man, Platinum End, Boruto, JoJo ล่าข้ามศตวรรษ, JO JO Lion, JOJONIUM, MASTER KEATON, Death Note Pocket Edition, Blue Exorcist, Doraemon, เกรียนจีนจิ้ง, Slam Dunk, Dragon Ball Super, Hunter X Hunter, Bakuman, กุโรโระ: นายจิ๋วพลีตสังเวียนบาส Replace Plus, กุโรโระ: นายจิ๋วพลีตสังเวียนบาส Extra Game และ Aphorism อักษรระบบมาร เป็นต้น





## ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์



นอกจากนี้ NGE ยังให้บริการบริหารคลังสินค้า การจัดการสินค้าคงคลัง และการกระจายสินค้าจากคลังสินค้าถึงลูกค้าปลายทางทุกแห่งทั่วประเทศผ่านบริษัทขนส่งเอกชน ให้แก่สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามร่วมกับบริษัท ดรีม เอกซ์เพรส (เดกซ์) จำกัด (“DEX”) และบริษัท เฟิร์ส เพจ โปสเตอร์ จำกัด (“FPP”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าลิขสิทธิ์ระดับแนวหน้าของประเทศไทย โดยบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการจัดจำหน่ายหนังสือการ์ตูนและนิตยสาร รวมถึงสินค้าลิขสิทธิ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากประเทศญี่ปุ่น ผ่าน [www.nejavan.com](http://www.nejavan.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ เพื่อขยายประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณค่าความบันเทิง และคุณภาพการให้บริการ รวมถึงเป็นการประสานกลยุทธ์และความแข็งแกร่งของกลุ่มพันธมิตร ทั้งในแง่ความหลากหลาย การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อร่วมกันปรับปรุงและพัฒนาวงการการ์ตูนของประเทศไทย

เว็บไซต์ : [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th), [www.facebook.com/nedcomics](https://www.facebook.com/nedcomics)





### 3. ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)

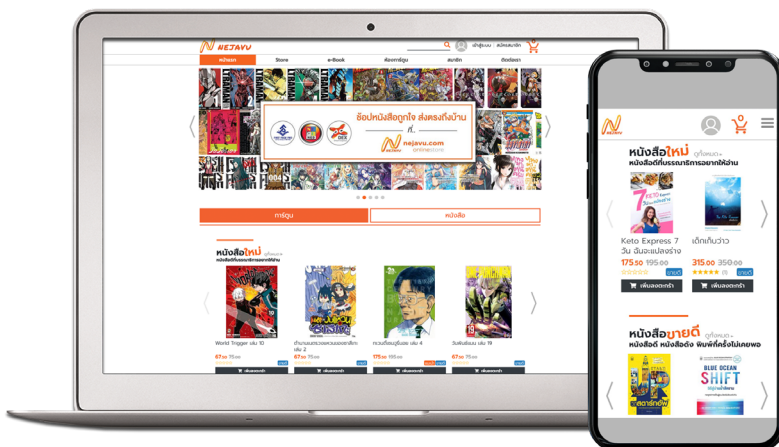
ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ผ่านทางเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ [www.nejavu.com](http://www.nejavu.com) ซึ่งเป็นระบบขายสินค้าแบบหน้าร้าน (Point of Sale System) ซึ่งสามารถทราบและเช็คยอดสินค้าได้ทันที นอกจากนี้ในส่วนของการชำระเงินจะเป็นการชำระเงินผ่านระบบชำระเงินของ 2C2P ซึ่งเป็นระบบการชำระเงินที่เป็นมาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับ ซึ่งทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกจากช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย และมีความปลอดภัยสูง รวมถึงมีช่องทางการติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯ หลายช่องทาง เช่น Facebook Fanpage และ Line@ ที่ช่วยเพิ่มช่องทางการขาย และเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าเมื่อเกิดปัญหาหรือสนใจในตัวสินค้าของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ คำนึงถึงบริการหลังการขาย และเสียงสะท้อนที่ได้รับจากลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งทำให้ลูกค้ารู้สึกอุ่นใจ และเป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้ลูกค้าตัดสินใจกลับมาซื้อซ้ำ

ทั้งนี้ หนังสือที่จัดจำหน่ายมีเนื้อหาที่หลากหลายตามรสนิยมในการอ่านหนังสือ ทั้งเพื่อความบันเทิง และหนังสือการ์ตูน โดยแบ่งเป็นหมวดหมู่ต่างๆ ดังนี้

- เพื่อความบันเทิง ได้แก่ คู่มือการเรียน จิตวิทยาและการพัฒนาตนเอง ชีวิตประจำวัน ท่องเที่ยว นิยาย วรรณกรรม บริหารและการเงิน บ้านและของตกแต่งบ้าน ประโยชน์และศาสนา ภาษา ศิลปะและการออกแบบ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี อาหารและเครื่องดื่ม โหราศาสตร์ ดูนวดง ออวญ และอื่นๆ
- หนังสือการ์ตูน ได้แก่ กีฬา ตลก สืบสวนสอบสวน แฟนตาซี แอคชั่น-ผจญภัย ไซไฟ วิทยาศาสตร์ ไททโนเวล และอื่นๆ รวมถึงมีการจัดจำหน่ายเป็นชุดให้นักอ่านที่ต้องการเก็บสะสม หรือมอบให้เป็นของขวัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะจัดจำหน่ายสินค้าลิขสิทธิ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มพันธมิตร โดยผ่านระบบอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ อีกด้วย

เว็บไซต์ : [www.nejavu.com](http://www.nejavu.com) และ [www.facebook.com/Nejavu](https://www.facebook.com/Nejavu)



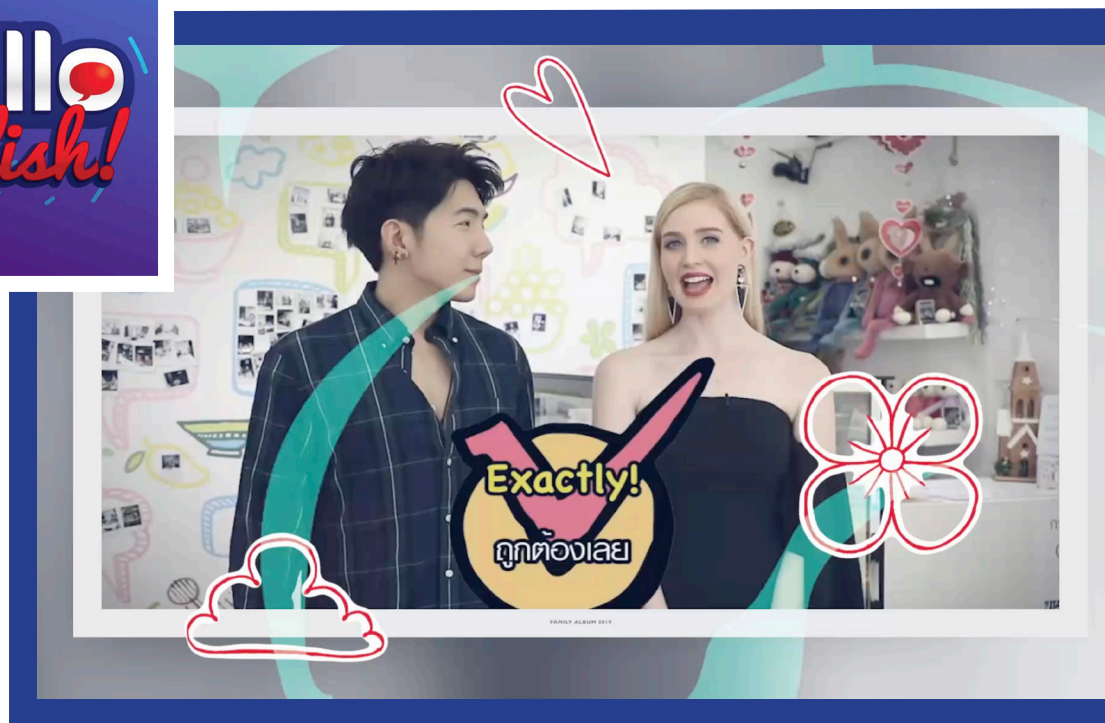
## ธุรกิจหนังสือเพื่อการศึกษาสำหรับเยาวชน (Teen Edutainment) สื่อการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ



ดำเนินธุรกิจผลิตสื่อการเรียนรู้ภาษาอังกฤษในรูปแบบที่ทันสมัย สนุกเข้าใจง่าย และเข้ากับพฤติกรรม การใช้สื่อของกลุ่มเป้าหมาย โดยผ่านช่องทางสื่อดิจิทัลต่างๆ ได้แก่ Youtube Channel และ Facebook Fanpage เพื่อให้เข้ากับยุคสมัยและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป โดยมีเนื้อหาที่ครอบคลุม ทั้งการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ ข่าวสารและเรื่องราวที่มีทั้งสาระและความสนุก รวมถึงประเด็นต่างๆ ที่น่าสนใจสำหรับวัยรุ่นและบุคคลทั่วไป ตลอดจนเพิ่มศักยภาพในการรับรู้ และสร้างการเรียนรู้ สิ่งใหม่อย่างไม่หยุดนิ่งให้แก่เยาวชน สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในด้านการมุ่งเน้น และยกระดับมาตรฐานทักษะภาษาอังกฤษของเยาวชน โดยผ่านรายการ Hello English และการจัดทำ คู่มือ NJ Admission โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1) Hello English

รายการภาษาอังกฤษที่มุ่งสอนการใช้ภาษาอังกฤษที่ใช้กันในชีวิตประจำวันสำหรับคนทุกวัย นำเสนอในรูปแบบที่สนุกสนาน เข้าใจง่าย และสามารถนำไปใช้ได้จริง โดยออกอากาศผ่านทาง YouTube Channel โดยบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจ รวมถึงโรงเรียนต่างๆ สามารถนำสื่อการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ เพื่อนำไปใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ในห้องเรียนได้ฟรีผ่านทาง Youtube Channel และ Facebook Fanpage โดยรายการ Hello English จะมีการอัปเดตเนื้อหาสาระรายสัปดาห์





## 2) NJ Admission

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “NJ Admission 2019” สำหรับทบทวนความรู้เตรียมสอบแอดมิชชั่น โดยรวบรวมเนื้อหาบทเรียนและข้อสอบครบถ้วนแบบเน้นๆ จากมหกรรมตัวฟรีแห่งปี “สหพัฒน์ แอดมิชชั่น ครั้งที่ 22” ดำเนินการสอบโดยตัวต่อจากสถาบันชั้นนำทั่วประเทศ อาทิเช่น Enconcept, We by The Brain, OnDemand, สถาบันเตรียมโดม และอื่นๆ ซึ่งการทบทวน จะครอบคลุมความรู้เนื้อหา 8 วิชาหลัก ได้แก่ ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ ภาษาไทย สังคม วิทยาศาสตร์ เคมี ฟิสิกส์ และชีววิทยา

เว็บไซต์ : [www.njdigital.net](http://www.njdigital.net), [www.facebook.com/njdigital](https://www.facebook.com/njdigital)  
และ [www.youtube.com/njdigital](https://www.youtube.com/njdigital)



[Home](#)
[Hello English!](#)
[Pictures Tell All](#)
[Easy English](#)
[AEC](#)
[Prep](#)
[NJ Spelling Bee](#)

[Junior Dublin](#)
[Hello English on Stage!](#)
[Activity](#)
[Variety](#)

# Admission Prep

## ADMISSIONS PREP

### Conversation

[MORE](#)

**Directions: Choose the best answer.**

- You want to know the date your friend is leaving. You ask, “\_\_\_\_\_”
  - Where will you go?
  - When are you off?
  - When will you come back?
  - How many days will you be away?
- You want your friend who is going abroad to telephone you. You say, “\_\_\_\_\_”
  - Don't forget to email me.
  - Give me a ring as soon as you can.
  - Drop me a line once in a while.
  - Please drop by if you have time.
- Rose is going to board the ship “Star of Siam”. Her friend says, “\_\_\_\_\_”
 

1. Have a good flight.	2. Enjoy your cruise.
3. Have a nice ride.	4. Happy landing.

## ธุรกิจสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์



บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูลข่าวสารในรูปแบบของสื่อออนไลน์ และออนไลน์ ผ่านบริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด (“OWM”) และบริษัท สตรีท อายบอล จำกัด (“SEB”) โดย OWM มีการผลิตหนังสือพิมพ์แจกฟรีรายสัปดาห์ ภายใต้ชื่อ “Rabbit Today” ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการดำเนินชีวิตประจำวันในเมือง โดยแจกฟรีทุกวันพฤหัสบดี ที่สถานีรถไฟฟ้า รถไฟฟ้าใต้ดิน และตามอาคารสำนักงานที่สำคัญ รวมทั้งผลิตสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ในรูปแบบมัลติมีเดีย ผ่านช่องทางออนไลน์ และ Social Media ในรูปแบบต่างๆ อาทิเช่น Website, Facebook, Youtube, Instagram และ Twitter

ทั้งนี้ บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด (“OWM”) ได้หยุดดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เว็บไซต์ : [www.facebook.com/RabbitTodayOfficial](http://www.facebook.com/RabbitTodayOfficial)

และ [www.youtube.com/RabbitTodayOfficial](http://www.youtube.com/RabbitTodayOfficial)



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขันธุรกิจสำนักพิมพ์

สถานการณ์ของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ในปี 2562 ยังคงเป็นอีกปีที่อุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ต้องเผชิญกับภาวะถดถอย และยากลำบากจากผลกระทบของเทคโนโลยีที่เข้ามา (Technology Disruption) ส่งผลให้ข้อมูลข่าวสารมีปริมาณมากขึ้น แต่กลับนำเสนอได้รวดเร็วยิ่งกว่าเดิม ผู้บริโภคจึงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการรับข้อมูลข่าวสาร โดยลดการอ่านหนังสือในรูปแบบกระดาษลดลง และไปใช้สื่อออนไลน์ในการรับข่าวสารมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมทั้งอุตสาหกรรมทั้งเรื่องต้นทุนการผลิต และค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น รวมถึงโรงพิมพ์ และร้านหนังสือต่างทยอยปิดตัวลงอย่างต่อเนื่อง

จากสถานการณ์ดังกล่าว สำนักพิมพ์ต่างๆ มีการปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเริ่มมีความชัดเจนในทิศทางการดำเนินงานมากขึ้น มีการปรับรูปแบบการดำเนินการ ปรับกลยุทธ์การคัดเลือกหัวหนังสือ การจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยยึดหลักระหว่างปัจจัยทางเศรษฐกิจกับมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งถือเป็นความท้าทายของอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ในยุคที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม สำนักพิมพ์บางแห่งต้องยุติการตีพิมพ์ลง แม้แต่หนังสือพิมพ์และนิตยสารที่มีประวัติมายาวนานก็ตาม เนื่องจากต่างประสบปัญหาภาวะขาดทุนสะสม โดยหนังสือพิมพ์และนิตยสารที่ยุติการตีพิมพ์ในปี 2562 ได้แก่ โพสต์ทูเดย์, The Nation, M2F, Hamburger, สุดสัปดาห์ และ Amarin Baby & Kids ซึ่งบางแห่งเป็นการยกเลิกการผลิตในรูปแบบเล่ม และหันไปสู่ช่องทางออนไลน์ และโซเชียลมีเดียเพียงอย่างเดียว

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ธุรกิจหนังสือจะอยู่ในภาวะถดถอย แต่ก็ถือว่าเป็นช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์ที่สำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากการที่ร้านขายหนังสือรายย่อยได้ทยอยปิดตัวลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะร้านขายหนังสือการ์ตูน ทำให้ผู้อ่านหาซื้อหนังสือการ์ตูนลำบากขึ้น ถึงแม้จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการสูง เนื่องจากราคาต่อเล่มไม่สูง ผู้อ่านสามารถตัดสินใจซื้อได้ง่าย ทำให้สำนักพิมพ์ต่างๆ พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเอง และ/หรือมีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อทดแทนช่องทางการจัดจำหน่ายที่หายไป รวมถึงเป็นการลดต้นทุนในการจัดจำหน่ายอีกด้วย

จากสถานการณ์ที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตและผลกำไรที่ยั่งยืน โดยพัฒนาการคัดเลือกหนังสือที่มีเนื้อหาที่ตรงกับความต้องการของผู้อ่าน การควบคุมยอดพิมพ์ให้สอดคล้องกับยอดขาย การจัดทำหนังสือการ์ตูนรวมชุดเพื่อจูงใจให้ลูกค้าซื้อเก็บสะสมมากขึ้น การออกหนังสือหัวใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของผู้อ่าน การเพิ่มช่องทางการขายไปยังแหล่งใหม่ เช่น เพิ่มจำนวนร้านค้าออนไลน์ การโฆษณาประชาสัมพันธ์โดยใช้สื่อต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเน้นช่องทาง Social Media ซึ่งสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี รวมถึงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ และนำสินค้าของพันธมิตรมาขายในช่องทางอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

ถึงแม้ภาวะเศรษฐกิจในปี 2562 ยังคงชะลอตัว ทำให้ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย เนื่องจากไม่มั่นใจต่อรายได้ในอนาคต และพยายามเลือกใช้จ่ายเท่าที่จำเป็นและมีความคุ้มค่าคุ้มค่ามากที่สุด แต่แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซในปี 2562 นั้นกลับเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง และขยายไปสู่กว้าง มีการใช้กันอย่างแพร่หลาย เนื่องจาก e-Commerce สามารถตอบโจทย์พฤติกรรมหรือวิถีในการซื้อสินค้าของผู้บริโภค ที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วขึ้นได้ โดยการซื้อขายและการชำระเงินผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ก็สามารถทำได้อย่างสะดวกสบายและง่ายดาย ประกอบกับผู้บริโภคเริ่มมีความคุ้นเคยและเชื่อมั่นกับระบบการชำระเงินออนไลน์ จึงทำให้ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างมาก พร้อมกับมูลค่าที่เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดด สอดคล้องกับข้อมูลของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ที่บอกว่าธุรกิจอีคอมเมิร์ซมีทิศทางการเติบโตขึ้นในทุกปีเฉลี่ยปีละ 22% ไปจนถึงปี 2565

อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยเองก็อยู่ในช่วงกำลังพัฒนา ทั้งแบรนด์ค้าปลีก สำนักพิมพ์ และบริษัทพัฒนาแอปพลิเคชันต่างได้ลงทุนพัฒนา และเปิดตัวระบบจำหน่ายสิ่งพิมพ์ หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ผ่านแอปพลิเคชันและเว็บไซต์หลายราย รวมถึงสถาบันการศึกษา และองค์กรต่างๆ ให้ความสนใจในการทำระบบ E-Library เพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มองเห็นโอกาสทางธุรกิจ ดังนั้น ในช่วงต้นปี บริษัทฯ จึงได้ลงทุนเพิ่มในธุรกิจอีคอมเมิร์ซเพื่อทำการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ที่เป็นสินค้าของบริษัทฯ ทั้งหมด และสินค้าของพันธมิตรผ่านเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซ Nejavu.com และยังกระจายเข้าไปยังช่องทางออนไลน์อื่นๆ ตลอดจนมีการจัดทำตลาดที่เข้มข้นขึ้นผ่านสื่อ Social Network, Google Search Engine, Affiliate Program, Dynamic Retargeting ด้วยสื่อผสมผสานทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อโปรโมทสินค้าใน Nejavu ตลอดจนพยายามสร้างวัฒนธรรมการให้บริการเพื่อมุ่งหวังสร้างความรู้สึกประทับใจให้กับลูกค้าให้ได้ใช้บริการแล้วเกิดความเชื่อมั่นในสินค้าที่มีคุณภาพ และงานบริการหลังการขาย ทั้งในด้านการจัดส่งสินค้า การรับประกันคืนสินค้าได้ภายใน 30 วัน ระบบการชำระเงินที่ครอบคลุมทุกช่องทางและปลอดภัย รวมถึงระบบอื่นๆ ในอนาคต เพื่อให้ผู้บริโภคจดจำ (Brand Awareness) และกลับมาซื้อซ้ำอีก นอกจากนั้น ในปีนี้บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการจำหน่าย e-Book มากขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจการศึกษา

ปัจจุบันสื่อสิ่งพิมพ์อยู่ในภาวะถดถอย เนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ทำให้ผู้บริโภคหันไปใช้สื่อดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งเห็นได้จากรายงานผลการสำรวจพฤติกรรมผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ปี 2561 ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พบว่า คนไทยใช้อินเทอร์เน็ตเพิ่มมากขึ้นเกือบทุกปี โดยส่วนใหญ่ใช้เวลาในการเล่น Social media มากที่สุด ถึงร้อยละ 93.60 โดย Social media ที่มีผู้ใช้งานมากที่สุดได้แก่ Youtube, Facebook และ Line ตามลำดับ ซึ่งใช้งานผ่านมือถือสมาร์ทโฟน ที่มีความสะดวก รวดเร็ว และราคาที่ถูกลงเรื่อยๆ ทำให้เยาวชนรุ่นใหม่นิยมรับข้อมูลข่าวสารผ่านทาง Social Media เป็นหลัก ไม่เพียงแต่เนื้อหา ด้านความบันเทิงเท่านั้น



ดังนั้น ผู้ผลิตเนื้อหาสาระด้านการศึกษาก็ต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับโลกในยุคปัจจุบันที่เปลี่ยนไป แม้ว่าสื่อสิ่งพิมพ์ยังคงเป็นสื่อหลักด้านการศึกษา อาทิ ตำราเรียน คู่มือทบทวนความรู้ เพื่อแก้ข้อบกพร่อง และอื่นๆ แต่ก็คงปฏิเสธไม่ได้ว่าภาวะอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์จะหยุดนิ่ง ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหานี้เป็นอย่างดี และได้มีการพัฒนาเนื้อหาต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น รายการภาษาอังกฤษ Hello English ผ่านทาง YouTube Channel เป็นต้น เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบัน

นอกจากนี้ การพัฒนาเนื้อหาข้อมูลข่าวสารรอบด้านที่กองบรรณาธิการ ถือเป็นหนึ่งในจุดแข็งของบริษัทฯ ที่ไม่เป็นรองเรื่องการนำเสนอข่าวสารสาระที่มีประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ มีพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ในฐานะผู้ผลิตสื่อการศึกษา พร้อมด้วยบุคลากรมืออาชีพ

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ในช่วงปี 2562 อุตสาหกรรมสื่อโฆษณามีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จากข้อมูลของบจก. นีส์เอ็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) พบว่างบโฆษณารวมในประเทศไทยในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนพฤศจิกายน ปี 2562 มีมูลค่ารวมทั้งรวม 113,409 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561 โดยสื่อที่เติบโตได้ดี คือ สื่อดิจิทัลและสื่อนอกบ้าน ในขณะที่สื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อทีวีกลับมีแนวโน้มที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามสื่อทีวียังคงเป็นสื่อที่มีสัดส่วนของการใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุด โดยอยู่ที่ 57% ซึ่งมีทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2562 สื่อทีวีและสื่อสิ่งพิมพ์ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดยมีช่องทีวีดิจิทัลที่ปิดตัวลง 7 ช่อง ได้แก่ ช่อง 3 Family (ช่อง 13), ช่อง MCOT Family (ช่อง 14), ช่อง Spring News (ช่อง 19), ช่อง Bright TV (ช่อง 20), ช่อง Voice TV (ช่อง 21), ช่อง NOW (ช่อง 26) และช่อง 3SD (ช่อง 28) ซึ่งได้คืนใบอนุญาตและหยุดออกอากาศในช่วงเดือนสิงหาคมถึงกันยายน 2562 รวมถึงสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ ที่ประกาศปิดตัว ทั้งหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ได้แก่ โพสทูเดย์, The Nation, M2F, Hamburger, สดส์ปาด้า และ Amarin Baby & Kids โดยต่างหันไปสู่สื่อออนไลน์และกิจกรรมเต็มรูปแบบแทน เนื่องจากต่างประสบปัญหาขาดทุนทั้งสิ้น

จากข้อมูลข้างต้น แสดงให้เห็นว่าธุรกิจสื่อและโฆษณายังคงทรงตัว แต่เม็ดเงินได้ย้ายจากสื่อรูปแบบเดิมไปสู่สื่อดิจิทัลแทน ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการที่เทคโนโลยีดิจิทัลได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว (Digital Disruption) สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป เห็นได้จากงบประมาณการโฆษณาผ่านทางสื่อดิจิทัลของประเทศไทยในช่วงปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของงบโฆษณาทั้งหมด หรือคิดเป็นงบประมาณสำหรับการโฆษณาผ่านทางสื่อดิจิทัลประมาณถึง 18,306 ล้านบาทต่อปี โดยเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 จากปี 2561 (ที่มา: บจก. นีส์เอ็น มีเดีย รีเสิร์ช (ประเทศไทย) และสมาคมมีเดียเอเยนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย)

โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา OWM ได้ปรับตัวด้านการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้แข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาด รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตลอดจนการปรับโครงสร้างองค์กร แต่บริษัทฯ ยังคงประสบภาวะขาดทุนสะสมเช่นเดียวกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน OWM จึงได้หยุดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลให้มีการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือกับสถานการณ์ในปัจจุบันได้ รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากความเสี่ยงบางเรื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับแผนธุรกิจและเป้าหมายหลักขององค์กรภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ควรพิจารณา ดังนี้

## ความเสี่ยงของธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์

### 1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

#### 1.1 ความเสี่ยงด้านอัตรากำไร อุทกภัย และภัยธรรมชาติอื่นๆ ที่คลังสินค้า

คลังสินค้านับเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดหาคลังสินค้าแห่งใหม่ซึ่งตั้งอยู่ที่ ถ.บางนา-ตราด กม.10 ซึ่งพิจารณาจากความเหมาะสมของสถานที่ตั้ง จากขนาดที่สามารถรองรับการจัดเก็บสินค้าได้อย่างเหมาะสม ความสะดวกในการขนส่งสินค้า ความปลอดภัยทั้งจากสภาพแวดล้อมภายนอกและอุทกภัย โดยคลังสินค้านี้มีขนาดใหญ่ขึ้น ทำให้ง่ายต่อการบริหารจัดการดูแลสินค้าคงคลัง

ทั้งนี้ กรณีเกิดความเสียหายขึ้นกับคลังสินค้าของบริษัทฯ ทั้งจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นๆ ไม่สามารถควบคุมได้ ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อ ย แต่เนื่องจากในปี 2562 เป็นปีที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างต่างๆ มากมาย เพื่อให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น และมีผลกำไรที่ดีขึ้น ทำให้การจัดทำประกันความเสียหายต่อทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ล่าช้ากว่ากำหนด แต่อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างตรวจสอบทรัพย์สินต่างๆ เพื่อเตรียมจัดทำประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมูลค่าทรัพย์สินซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้นิ่งนอนใจต่อความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวดและติดตั้งถังดับเพลิงครอบคลุมทุกจุด รวมถึงระหว่างชั้นเก็บสินค้า และมีแผนการจัดอบรมการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ มีการตรวจสอบสภาพและปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าให้พร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับคลังสินค้า

#### 1.2 ความเสี่ยงจากความผิดพลาดของระบบการขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

เนื่องจากในอดีต บริษัทฯ ประสบปัญหาเรื่องการบริหารสินค้าคงคลัง และการจัดส่งสินค้าให้แก่ผู้บริโภค ทำให้ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่น ซึ่งกระทบต่อชื่อเสียงบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ เองได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้ศึกษาถึงสาเหตุ จุดเด่น จุดด้อย เพื่อนำมาเป็นแนวทางแก้ไข และปรับปรุงพัฒนาเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ ใหม่ภายใต้ชื่อ [www.nejavu.com](http://www.nejavu.com) สำหรับรองรับการขายตัวของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยนาระบบขายสินค้าแบบหน้าร้าน (Point of Sale System) มาใช้ เพื่อแก้ปัญหาเรื่องความผิดพลาดของระบบในอดีต โดยระบบ POS ทำให้บริษัทฯ สามารถทราบและเช็คยอดสินค้าได้ทันที ป้องกันความผิดพลาดในการจัดส่งสินค้า รวมถึงนาระบบชำระเงินของ 2C2P ที่ได้มาตรฐานสากล มีความปลอดภัยสูง และเป็นที่ยอมรับมาใช้ในการรับชำระค่าสินค้า เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

### 1.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ในแผนการเติบโตทุกด้านของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลรองรับเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องจัดเตรียมบุคลากร ให้มีความรู้ ความสามารถ และจำนวนที่เพียงพอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อแผนการเติบโตทางธุรกิจในอนาคตได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน อัตราค่าจ้างที่เหมาะสม และการสรรหาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอนาคต พร้อมพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

ทั้งนี้ ถึงแม้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ จะต้องเผชิญกับปัญหาภาวะอุตสาหกรรมที่ถดถอย รวมถึงปัญหาทางด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลให้พนักงานต้องประสบกับปัญหาค่าครองชีพที่สูงขึ้น ทางผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท ได้เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากร จึงทบทวนการปรับโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดให้มีค่าครองชีพและค่าเบี้ยเลี้ยง การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ และวงเงินคุ้มครองที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอ เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่พนักงานมากขึ้น สอดคล้องกับภาวะค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น และสามารถแข่งขันในตลาดได้

### 1.4 ความเสี่ยงจากการประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ปัจจุบัน สิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นส่วนใหญ่ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะรับคืนสิ่งพิมพ์ที่ไม่สามารถจำหน่ายได้จากตัวแทนจำหน่าย ซึ่งอาจเป็นผลให้มีสิ่งพิมพ์เป็นสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนมากได้ สินค้าคงเหลือดังกล่าวมีโอกาสเสื่อมคุณภาพ เสียหาย และล้าสมัยเมื่อเวลาผ่านไป

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพ ล้าสมัยและค้างนาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์เฉพาะที่ทำกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยสินค้าคงเหลือที่มีอายุมากกว่า 12 เดือน จะมีการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการประมาณราคาที่จะขายได้ร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุมากกว่า 18 เดือน จะมีการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการประมาณราคาที่จะขายได้แบบการขายเหมาลดราคา และสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุมากกว่า 24 เดือนขึ้นไป จะมีการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการประมาณราคาที่จะขายได้แบบการขายเหมาซังกิโ

นอกจากนั้น เพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือ กลุ่มบริษัทฯ จะนำหนังสือที่มีอยู่ออกมาจำหน่ายเป็นระยะๆ โดยการลดราคาพิเศษและมีการจัดกิจกรรมพิเศษเพื่อส่งเสริมการขายในงานมหกรรมหนังสือระดับชาติ และงานแสดงสินค้าต่างๆ ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี สำหรับหนังสือการ์ตูนที่มีเล่มต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการนำเล่มที่ออกใหม่จำหน่ายควบคู่ไปกับเล่มที่ได้เคยวางจำหน่ายไปแล้ว ซึ่งรวมถึงการนำการ์ตูนที่มีการออกจำหน่ายครบทุกเล่มแล้วมาจัดจำหน่ายรวมเป็นชุดเพื่อกระตุ้นการจำหน่ายด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มความระมัดระวังในการผลิตหนังสือใหม่และควบคุมปริมาณยอดพิมพ์ให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด และแนวโน้มการบริโภคในอนาคตสำหรับรูปแบบสิ่งพิมพ์เพื่อให้มีสินค้าคงเหลืออยู่ในปริมาณที่เหมาะสมมากขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารคลังสินค้า โดยการกำหนดจำนวนสินค้าไม่ให้มีปริมาณคงเหลือมากกว่าปีก่อน

ทั้งนี้ การผลิตหนังสือในรูปแบบดิจิทัล ซึ่งมีแนวโน้มเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้นเรื่อยๆ จะไม่มีสินค้าคงเหลือต่างจากการผลิตหนังสือในรูปแบบสิ่งพิมพ์ เนื่องจากสินค้าอยู่ในรูปแบบดิจิทัล รวมถึงการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่าย เมื่อมีการซื้อขายเกิดขึ้นเท่านั้น



## 1.5 ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและบริหารจัดการกลุ่มบริษัท

ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ (Specific Objective) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทำให้กลุ่ม Silom Road Limited และนายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 53.48 ของทุนชำระแล้ว จึงทำให้สามารถควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงมติพิเศษที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงหลักการคุ้มครองผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยเคร่งครัดอยู่แล้ว และมีการกำหนดมาตรการการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้งซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส อย่างไรก็ตาม เพื่อถ่วงดุลการบริหารงานของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่านเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหารและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

## 2. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมสื่อและสิ่งพิมพ์

จากสภาวะถดถอยอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมสื่อและสิ่งพิมพ์ โดยเฉพาะสื่อสิ่งพิมพ์รูปแบบเดิมที่ค่อยๆ ลดความนิยมลง ส่งผลให้ปัจจุบันมีผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์หลายรายประสบปัญหาขาดทุน และบางแห่งต้องปิดตัวหรือปรับตัวเข้าสู่ดิจิทัลแทน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงและการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจ ทำให้ผลประกอบการไม่อาจเป็นไปตามที่คาดหวังไว้

ขณะที่การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในปัจจุบันเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีมีราคาถูกลง ทำให้ผู้บริโภคหันไปใช้เวลาไปกับอุปกรณ์ดิจิทัลมากขึ้น โดยเฉพาะการอ่านหนังสือ การดูหนังที่ผู้ติดตามส่วนมากจะเป็นเด็กและเยาวชนเป็นหลัก ซึ่งมีความคุ้นเคยกับอุปกรณ์เทคโนโลยีมากกว่าวัยอื่นๆ ทำให้กระแสของตลาด e-Book เริ่มได้รับความสนใจมากขึ้นตามลำดับ แต่บริษัทฯ คาดว่ายังต้องใช้เวลากว่าที่ผู้บริโภคจะเริ่มคุ้นชินกับการอ่านหนังสือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเริ่มมีผลกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ

โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเตรียมความพร้อมในทุกด้าน เช่น การคัดเลือกหัวหนังสือที่น่าสนใจ การควบคุมการผลิตหนังสือให้สอดคล้องกับประมาณการยอดขาย รวมถึงมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน การเจรจาขอรับลิขสิทธิ์หนังสือดิจิทัล และกลยุทธ์การดำเนินงานต่างๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น สร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค โดยคาดว่าจะรายได้จากการขายสื่อดิจิทัลจะค่อยๆ เพิ่มขึ้น และสามารถทดแทนรายได้จากการขายสื่อสิ่งพิมพ์และหนังสือการ์ตูนที่มีแนวโน้มหดตัวลงได้

### 2.2 ความเสี่ยงด้านการขาย และการตลาด (Sale & Marketing Risk)

การรักษารายได้ให้สม่ำเสมออย่างต่อเนื่องก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยเฉพาะในสภาวะการณ์ที่ภาวะตลาด และเศรษฐกิจมีความผันผวน จากความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยคัดเลือกหัวหนังสือให้มีความหลากหลาย (Diversify Product Portfolio) มากขึ้น และกำหนดสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ในแต่ละช่องทาง แต่ละประเภทให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลง (Sales Portfolio) รวมถึงการขยายฐานตลาดเข้าสู่ตลาดลูกค้าปลายทาง (End-use Market Entry) และหาลูกค้ากลุ่มใหม่ (Acquire New Customer) ที่สนใจอ่านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตร โดยนำหนังสือและสินค้าลิขสิทธิ์ที่เกี่ยวข้องกับหนังสือของบริษัทฯ มาจำหน่ายร่วมกัน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความหลากหลาย และลดค่าขนส่งจากการที่ลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าหลายรายการรวมกัน สำหรับการส่งเพียงครั้งเดียว แทนที่จะต้องซื้อแยกผ่านหลายเว็บไซต์

## 2.3 ความเสี่ยงจากช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อสินค้าได้สะดวก และสอดคล้องกับพฤติกรรมการซื้อในแต่ละไลฟ์สไตล์ โดยมีรายละเอียดในแต่ละช่องทาง ดังนี้

ช่องทางการจัดจำหน่ายโมเดิร์นเทรด เป็นช่องทางที่ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์สินค้า เนื่องจากรูปแบบและพื้นที่การจัดวางสินค้า มีการแบ่งตามประเภทสินค้าอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2559 ผู้รับจัดจำหน่ายปรับเปลี่ยนนโยบายด้วยการลดการกระจายหนังสือไปยังหน้าร้าน และใช้วิธีการคัดสรรยอดกระจายสินค้าจากสถิติการขายในแต่ละหมวดหนังสือลงในแต่ละสาขา ดังนั้น หนังสือที่พิมพ์ออกมาจะถูกจำกัดพื้นที่การวางที่หน้าร้านเพียงบางสาขา ส่งผลให้ผู้บริโภคหาซื้อหนังสือได้ยากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายในภาพรวม ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงได้ปรับวิธีการจัดจำหน่าย โดยจัดจำหน่ายโดยตรงกับร้านหนังสือต่างๆ เช่น ร้านนายอินทร์ ร้านบีทูเอส ร้านซีเอ็ด ศูนย์หนังสือจุฬาฯ ร้านคิโนคุนิยะ และร้านเอเชียบุ๊ค แทนการจำหน่ายรูปแบบเดิม เนื่องจากการจำหน่ายโดยตรง นอกจากจะเป็นการลดค่าคอมมิชชั่นที่ต้องจ่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายสินค้าแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ทราบความต้องการที่แท้จริง และสามารถบริหารสินค้าคงคลัง และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางการจำหน่ายเอเยนต์ เป็นช่องทางที่เน้นการจำหน่ายหนังสือการ์ตูน พื้นที่การจัดวางสินค้ามีความจำกัด ไม่มีพื้นที่มากพอสำหรับการตกแต่งดีสเพลย์หนังสือ ทำให้มีความเสี่ยงเนื่องจากหนังสือไม่อยู่ในตำแหน่งที่โดดเด่น อาจจะทำให้เสียโอกาสในการขาย และความเสี่ยงเนื่องจากการคืนหนังสือในจำนวนมาก และการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นธุรกิจครอบครัวแบบเล็กๆ ที่ทำมาเป็นเวลานาน ไม่มีระบบบันทึกการขายที่แน่นอน ทำให้ยากต่อการที่จะติดตามผลการขายที่ชัดเจน อีกทั้งสัดส่วนทางการตลาดเริ่มลดน้อยลงเนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไปเดินซื้อหนังสือในห้างสรรพสินค้ามากขึ้น หรือซื้อผ่านช่องทางอีคอมเมิร์ซ

ช่องทางการจัดจำหน่ายอีคอมเมิร์ซ เป็นช่องทางที่มีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น สร้างความสะดวกให้ลูกค้าโดยไม่ต้องเสียเวลาเดินทางในการซื้อสินค้า และจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่จะช่วยลดปัจจัยเสี่ยงจากช่องทางการจัดจำหน่ายโมเดิร์นเทรดและเอเยนต์ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ จำหน่ายหนังสือในช่องทางนี้ผ่านช่องทางอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ ในนาม [www.nejavu.com](http://www.nejavu.com) เป็นหลัก และยังคงพัฒนาธุรกิจอีคอมเมิร์ซอย่างต่อเนื่อง ทั้งความสะดวกในการสั่งซื้อและมีความปลอดภัยให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

## 2.4 ความเสี่ยงด้านการจัดหาลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์

ในการประกอบธุรกิจสิ่งพิมพ์ กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์ ส่วนใหญ่ที่ผลิตและจัดจำหน่าย เป็นการจัดซื้อลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์มาจากเจ้าของลิขสิทธิ์ซึ่งเป็นนักเขียนหรือสำนักพิมพ์ทั้งในและต่างประเทศจำนวนมาก

เพื่อนำมาผลิตและจัดจำหน่ายเพียงรายเดียว (Exclusive) ในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่มีระยะเวลา 3 ถึง 7 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ในราคาและเงื่อนไขเดิม ทั้งนี้ เจ้าของลิขสิทธิ์สามารถยกเลิกสัญญาได้ หากกลุ่มบริษัทฯ ทำผิดสัญญาและ/หรือมีปัญหาด้านการเงิน และ/หรืออยู่ในสถานะล้มละลาย เป็นต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถจัดหาลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์ที่ต้องการมาผลิตและจัดจำหน่ายได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่เจ้าของลิขสิทธิ์ไม่ต่ออายุสัญญา หรือยกเลิกสัญญา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาด้านการจัดหาลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศในช่วงที่ผ่านมา เนื่องจากตลาดสิ่งพิมพ์มีขนาดใหญ่และมีลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์ประเภทต่างๆ ให้เลือกซื้อเป็นจำนวนมาก รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับนักเขียนและสำนักพิมพ์ที่มีชื่อเสียงหลายราย และประสบความสำเร็จในการผลิตและจัดจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือมาอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ จึงสามารถเลือกซื้อลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์ที่ต้องการและได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของลิขสิทธิ์ในการให้ลิขสิทธิ์สิ่งพิมพ์ที่มีแนวโน้มที่จะได้รับความนิยมสูงมาผลิตและจัดจำหน่าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด จึงไม่มีปัญหาเรื่องการไม่ต่อสัญญาหรือยกเลิกสัญญาตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้วางแผนการผลิตหนังสือที่มีความหลากหลาย ทั้งเนื้อหาเจ้าของลิขสิทธิ์ และประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงเนื้อหาเจ้าของลิขสิทธิ์ และประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป อีกทั้งยังผลิตหนังสือต้นฉบับโดยนักเขียนไทยเพิ่มขึ้น อันเป็นการกระจายความเสี่ยงแบบหนึ่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาทีมงานให้มีศักยภาพในการผลิตเนื้อหา หรือหาผู้สร้างสรรค์เนื้อหาจากในประเทศเองควบคู่กันอีกด้วย

## 2.5 ความเสี่ยงจากการลักลอบทำซ้ำเนื้อหา

มีเว็บไซต์ที่ลักลอบนำเสนอสื่อ เช่น การ์ตูน โดยผิดกฎหมายอยู่พอสมควร ทำให้ลูกค้าบางส่วนบริโภคสื่อดังกล่าวโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อสินค้าดังกล่าวแบบถูกกฎหมาย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องคัดเลือกเนื้อหาที่ดีโดดเด่นและแตกต่าง พร้อมๆ กับการใช้เทคโนโลยีที่ดี มีความปลอดภัยสูง และการให้บริการที่เป็นเลิศ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้แสวงหาเนื้อหาอิเล็กทรอนิกส์ที่มีเอกลักษณ์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนหาวิธีการนำเสนอที่เหนือกว่าเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมายเหล่านั้น และตลอดจนนำเสนอขายในราคาที่น่าสนใจ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการติดต่อและเจรจากับผู้พัฒนาโปรแกรมชั้นนำและได้รับการยอมรับของประเทศ เพื่อนำเนื้อหาของหนังสือและการ์ตูนเพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบสื่อดิจิทัล

## 2.6 ความน่าเชื่อถือของเว็บไซต์ ถูกกระทบได้ง่าย

ปัจจุบันเราต้องยอมรับว่าสังคมออนไลน์ได้เข้ามามีบทบาทและมีส่วนต่อความคิด การตัดสินใจ การรับรู้ข่าวสารต่างๆ ผ่านสื่อออนไลน์ ทั้งโซเชียลมีเดีย บล็อก กระตุ้ และอื่นๆ ซึ่งพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบัน นิยมค้นหาข้อมูลของสินค้าและบริการ ก่อนทำการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการต่างๆ ซึ่งข้อมูลเหล่านั้น เป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมได้ยาก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพึงพอใจในสินค้าและบริการของผู้บริโภคเป็นหลัก ดังนั้น จึงจำเป็นที่จะต้องควบคุมและรักษามาตรฐานของงานบริการทั้งระบบ ที่มีความจำเป็นและสำคัญอย่างมากต่อธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่มีหัวใจหลัก คือ ความรวดเร็วและถูกต้อง เช่น ระบบของเว็บไซต์ ระบบโลจิสติกส์ การตรวจสอบคุณภาพของสินค้า ระบบการชำระเงิน ระบบคืนสินค้า งานบริการหลังการขาย ช่องทางการติดต่อที่สะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการสื่อสารการตลาดที่จะต้องมีความระมัดระวังเป็นพิเศษ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ รวมถึงระบบหลังบ้าน เพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พร้อมกับการออกแบบหน้าเว็บไซต์ให้ดูทันสมัยและน่าสนใจยิ่งขึ้น ภายใต้ชื่อ [www.nejavu.com](http://www.nejavu.com) รวมถึงการนำระบบการชำระเงินของ 2C2P ซึ่งเป็นตัวแทนชำระเงินที่ได้มาตรฐานมาใช้ เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในระบบการชำระเงิน และตัดสินใจซื้อสินค้าผ่านช่องทางอีคอมเมิร์ซของบริษัทฯ มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงบริการหลังการขาย และเสียงสะท้อนที่ได้รับจากลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งทำให้ลูกค้ารู้สึกอุ่นใจ และเป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้ลูกค้าตัดสินใจกลับมาซื้อสินค้าซ้ำ

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำหนดวงเงินการให้สินเชื่อกับลูกค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงมีระบบการติดตามทวงถามหนี้อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินการให้สินเชื่อกับลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนวงเงินการให้สินเชื่อที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง มีการพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม จึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่ชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารเงินทุน

บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนและวงเงินการอนุมัติสำหรับการลงทุนประเภทต่างๆ โดยเลือกลงทุนในกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำ มีระยะเวลาในการลงทุนสั้นๆ ไม่เกิน 1 ปี ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงด้านการบริหารเงินทุนอยู่ในระดับต่ำ

### 4. ความเสี่ยงด้านการผลิต

#### 4.1 ความเสี่ยงจากการได้รับมอบสินค้าไม่ตรงตามคุณภาพ และล่าช้ากว่ากำหนด

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีโรงพิมพ์เป็นของตนเอง ดังนั้น การตีพิมพ์หนังสือจึงต้องจ้างโรงพิมพ์อื่นในการผลิตหนังสือ ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมขั้นตอนการผลิตได้อย่างใกล้ชิด ทำให้มีความเสี่ยงที่สินค้าจะบกพร่องจากกระบวนการผลิต แม้จะมีการตรวจสอบแล้วก็ตาม รวมถึงอาจได้รับล่าช้ากว่าที่วางแผนไว้ ซึ่งบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายดังกล่าว

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจน้อยที่สุด บริษัทฯ จึงได้เลือกใช้โรงพิมพ์ที่ได้มาตรฐาน 4 แห่งในการจ้างผลิตหนังสือ หากโรงพิมพ์ใดมีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ บริษัทฯ ยังสามารถให้โรงพิมพ์อื่นพิมพ์ทดแทนได้ และมีการตรวจสอบอย่างละเอียดก่อนตีพิมพ์ทุกครั้ง นอกจากนี้ การที่เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่ง บริษัทฯ ยังทำให้บริษัทฯ สามารถต่อรองราคาเพื่อควบคุมต้นทุนการพิมพ์ได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

ทั้งนี้ ในช่วงต้นปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ ส่งผลให้ต้องชะลอการออกหนังสือหัวใหม่ๆ ออกไป ทำให้จำนวนหนังสือที่บริษัทฯ ส่งโรงพิมพ์มีจำนวนน้อย และไม่แน่นอน ทางโรงพิมพ์เองก็ไม่สามารถวางแผนการจัดซื้อกระดาษที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการได้ จึงเกิดปัญหาเรื่องกระดาษไม่เพียงพอ บริษัทฯ จึงต้องเลื่อนการส่งมอบหนังสือให้แก่ลูกค้าออกไป ซึ่งส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หลังจากการปรับโครงสร้างฯ บริษัทฯ ได้ประสานงานกับโรงพิมพ์ที่ใช้บริการถึงแผนการผลิตล่วงหน้า เพื่อให้ทางโรงพิมพ์เองได้วางแผนการจัดซื้อกระดาษ

ที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการมาสำรองไว้ได้อย่างเหมาะสม และบริษัทฯ ยังสามารถต่อรองค่าพิมพ์ให้สามารถแข่งขันได้มากขึ้น

## 5. ความเสี่ยงของธุรกิจสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

### 5.1 ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง

ธุรกิจสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับอุตสาหกรรมโฆษณาและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ โดยหากเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมอยู่ในภาวะที่ดี งบประมาณการใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของเจ้าของสินค้า และบริการจะอยู่ในระดับสูงตามการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ของผู้ให้บริการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ในทางกลับกัน หากเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงภาวะชะลอตัวหรือหดตัว หรือมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นหรือกำลังซื้อของผู้บริโภค อาจทำให้เจ้าของสินค้าและบริการปรับลดงบประมาณการทำสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในสื่อโฆษณาต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้ยอดขายโฆษณาลดลง

อย่างไรก็ดี จุดเด่นของสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการผสมผสานระหว่างช่องทางออฟไลน์และออนไลน์ ทำให้มีความน่าสนใจว่าการโฆษณาเพียงช่องทางเดียว โดยการโฆษณาผ่านช่องทางออฟไลน์เป็นการกระตุ้นให้เกิดการรับรู้และจดจำจากผู้บริโภค ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อพื้นที่โฆษณาของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้ง การโฆษณาผ่านช่องทางออนไลน์มีต้นทุนอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ แต่สร้างผลกระทบต่อการใช้รับรู้ของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

### 5.2 ความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากสื่อโฆษณาของ บริษัทฯ อาจจะไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้

บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจให้บริการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ภายใต้บริษัทย่อย คือ บริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด (OWM) โดยผ่านช่องทางออฟไลน์ควบคู่ออนไลน์ ซึ่งหากสื่อโฆษณาดังกล่าวไม่สามารถสร้างผลตอบแทนตามที่ประมาณการไว้ หรือไม่สามารถสร้างผลตอบแทนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน หรือมีเหตุการณ์ใดๆ มากระทบจนเป็นสาเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการสื่อโฆษณาดังกล่าวได้ อาจส่งผลให้ต้องมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา OWM ได้ปรับตัวด้านการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้แข่งขันกับคู่แข่งทางการตลาด รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ตลอดจนการปรับโครงสร้างองค์กร แต่บริษัทฯ ยังคงประสบภาวะขาดทุนสะสมเช่นเดียวกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน OWM จึงได้หยุดดำเนินงานตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562



## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)

ลำดับกลุ่ม	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	Silom Road Limited	175,950,000	48.133
2.	นายวันชัย พันธุ์วิเชียร	78,361,100	21.437
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	27,193,610	7.439
4.	นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร	19,550,000	5.348
5.	นายอนุฤทธิ์ เก็ดสินธ์ชัย	17,350,000	4.746
6.	นายธนกร ดำรงรัตน์	12,948,387	3.542
7.	นายสมบัติ พาณิชะว:	6,000,000	1.641
8.	นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง	2,000,000	0.547
9.	นางจันทิรา ลือสกุล	1,527,001	0.418
10.	นายวรพจน์ อำนวยพล	1,500,000	0.410
	อื่นๆ	23,169,188	6.339
	รวม	365,549,286	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### • ประเภทผู้ถือหุ้น - การกระจายหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	923	189,536,808	51.85
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	7	176,012,478	48.15
รวมทั้งสิ้น	930	365,549,286	100.00

\* ข้อบังคับบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) กำหนดว่า “ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมด”

- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการอย่างมีนัยสำคัญ
  - กลุ่มผู้ถือหุ้นที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกันและออกเสียงไปในทางเดียวกันได้แก่ Silom Road Limited และ นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ชื่อผู้ถือหุ้นที่เปิดเผยมิได้แสดงสถานะที่แท้จริง
  - ไม่มี-

# รายงานการกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนซ์แนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เชื่อมันเป็นอย่างยิ่งว่าระบบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ยกระดับการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ ได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Code of Best Practices) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดและดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่ระบุไว้อย่างเคร่งครัด และจะติดตามปรับปรุงให้เหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ สอดคล้องกับประโยชน์และความคาดหวังของผู้ถือหุ้นอยู่ตลอดเวลา และให้เป็นที่ยึดมั่นของผู้ถือหุ้นว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลอย่างดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการและประกาศใช้ครั้งแรก เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2551 และได้ดำเนินการทบทวนปรับปรุงเนื้อหาเป็นประจำ ให้เหมาะสมและสอดคล้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยฉบับที่ใช้ล่าสุดได้ทบทวนเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 และประกาศให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตระหนักดีว่า การดำเนินการเรื่องการกำกับดูแลกิจการนั้น เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ปัจจัยหลักที่เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานคือพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จึงได้ประกาศแจ้งพนักงาน และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์สื่อสารภายในองค์กร รวมถึงฝ่ายบริหารได้ติดตามกำกับให้มีการดำเนินงานตามนโยบายในทุกด้านอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เพื่อสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปและผู้ลงทุนรับทราบด้วย และหากผู้ถือหุ้นประสงค์จะขอรับนโยบายดังกล่าวเป็นเอกสาร สามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบฟอร์มขอรับเอกสารที่ส่งพร้อมรายงานประจำปี ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อปี 2553 และจากความมุ่งมั่นในการปรับปรุงเรื่องธรรมาภิบาลของบริษัทอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 โดยผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้คะแนน 100 เต็ม 100 คะแนน
- ผลประเมินจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (4 ดาว) ซึ่งพิจารณา จากข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเอกสารเผยแพร่อื่นๆ ของบริษัทฯ
- ผลการประเมินโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทได้รับมอบใบรับรองเป็นสมาชิกจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อันเป็นเครื่องยืนยันได้ว่าบริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซึ่งใบรับรองมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 สิ้นสุดวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2562 ของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ได้แก่

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา ได้ให้การดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิที่กฎหมายกำหนด จึงจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแล ให้ข้อมูล ตอบคำถามต่างๆ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ ไว้ที่เว็บไซต์ [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th) เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งได้แก่ ข้อมูลสำคัญล่าสุด จดหมายแจ้งข่าวสารถึงผู้ลงทุน เป็นต้น

## การประชุมผู้ถือหุ้น

### การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อรายงานให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งซักถามข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานและกิจการของบริษัทจากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ โดยการจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่เพียงแต่ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แต่ยังมุ่งเน้นให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเต็มที่โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดการประชุมล่วงหน้า พร้อมระบุแผนที่ชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม และได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผลมติที่ประชุม

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 22 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุมชั้น 9B อาคารอินเตอร์ลิงค์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ เวลา 14.00 น. เริ่มลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 13.00 น. โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 7 ท่าน มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 31 ราย รวมจำนวนหุ้น 316,358,602 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.54 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 365,549,286 หุ้น ซึ่งการดำเนินการประชุมเป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดีและตามที่กฎหมายกำหนดดังนี้

### ก่อนวันประชุมสามัญ

บริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมฯ ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้า 30 วัน โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งก่อน รายงานประจำปี เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ คำชี้แจงวิธีการต่างๆ ข้อมูลกรรมการอิสระ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน รวมถึงได้ประกาศลงโฆษณารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประชุมและระเบียบวาระที่เสนอในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th) ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 25 มกราคม 2562 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอวาระเพิ่มเติม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการใช้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และสิทธิการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางโทรสาร 02-091-5928 ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 5 เมษายน 2562 เพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้รวบรวมข้อมูลเพื่อชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอคำถามล่วงหน้าเข้ามาแต่อย่างใด

### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณากำหนดวัน เวลาการประชุม และสถานที่จัดประชุม บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมเป็นอันดับแรก โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง รวมทั้งวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เภา แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด เข้าร่วมประชุม เพื่อรับฟังความคิดเห็น เตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น เตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ใช้ในการประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบโดยละเอียด โดยประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารบางท่าน เป็นผู้ชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการจดบันทึกสาระสำคัญของคำถาม คำตอบ และข้อสรุปเรื่องนั้นๆ ในรายงานการประชุมแล้ว

บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศแบบบาร์โค้ด มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม นับคะแนนเสียง และการแสดงผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และได้บันทึกวิธีลงคะแนน วิธีนับคะแนน มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน ส่วนในการลงมติในแต่ละวาระจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง พร้อมทั้งได้บันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างละเอียด

บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีโดยนำเสนอข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เสนอทางเลือกในการมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ต้องพิจารณา เป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระไปพร้อมหนังสือนัดเชิญประชุม

### หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ



โดยส่งผ่านระบบ Set Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในทันทีภายหลังจากการประชุมหรือไม่เกิน 09.00 น. ของวันทำการถัดไปนับจากวันที่จัดประชุมซึ่งเป็นไปโดยถูกต้องตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำเพื่อให้สามารถสร้าง ความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความยุ่งยาก ซับซ้อน หรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และยึดถือดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่มีนัยสำคัญ และมีสิทธิในกระบวนการตัดสินใจและได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทฯ สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการไปในทางที่อาจกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และ ไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระตือรือร้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากัน และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้
- ไม่มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่อาจทำให้เกิดประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม นอกจากเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงแล้ว ยังขยายไปสู่เรื่องที่คณะกรรมการเห็นว่าเป็นหน้าที่ ที่ควรทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับการดูแลปฏิบัติจากบริษัทตามสิทธิที่พึงมีและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีหลายกลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม ภาครัฐ ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา โดยคณะกรรมการได้กำหนดเป็นจริยธรรมขององค์กรในด้านต่างๆ และได้พิจารณาทบทวนอยู่เป็นประจำ โดยล่าสุดเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์โดยได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และปรับปรุงแนวปฏิบัติในการแจ้งข้อร้องเรียนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น (สามารถค้นหารายละเอียดคู่มือจริยธรรมธุรกิจได้ที่ [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th))

## จริยธรรมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประกอบด้วย

### 1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### 1.1 แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ประเภทพ็อคเก็ตบุ๊คส์ สิ่งพิมพ์สำหรับเด็ก และสื่อสิ่งพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งพิมพ์ต่างประเทศ โดยมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้า เนื้อหา และบริการที่มีคุณภาพเพื่อประชาชน ด้วยประสิทธิภาพ ความชำนาญและความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน

#### 1.2 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง และครอบครัว จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

3. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ รวมทั้งระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป

4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

4.1 การเลี้ยงรับรอง ของกำนัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน

- การให้ หรือรับ เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง

- ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดไว้

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะผู้บริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### แนวทางปฏิบัติ

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โดยให้คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของหน่วยงานต่างๆ ร่วมกันระบุปัจจัยเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน ผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น มาตรการที่ต้องปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงที่ประเมินได้ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการติดตาม สอบทานการปฏิบัติงาน และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

3. พนักงานของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถาม ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

4. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ ข้อ 4 การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

5. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ ของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

7. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีจิตสำนึกที่ดี ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ พร้อมทั้งรักษาวินัยธรรมขององค์กรที่ยึดมั่นว่า “คอร์รัปชัน” เป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ได้รับทราบ ทั้งทางระบบ Intranet, จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และ Website ของบริษัทฯ (www.nine.co.th) โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีการกระทำผิด อันเนื่องมาจากการทุจริต

### 1.3 นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ทั้งนี้พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในหนังสือยอมรับเงื่อนไขของนโยบายดังกล่าว รวมถึงบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบการทำงานของระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยนโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ มีดังนี้

1. ห้ามติดตั้งโปรแกรมใดๆ ทั้งที่เป็นโปรแกรมละเมิดลิขสิทธิ์ โปรแกรมประเภท Freeware และ Shareware ลงในเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ และหากจำเป็นต้องใช้งานโปรแกรมนอกเหนือไปจากที่ติดตั้งอยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ ให้ทำการติดต่อขออนุญาตใช้โปรแกรมและให้พนักงานผู้ดูแลระบบเป็นผู้ติดตั้งหรือควบคุมดูแลการติดตั้ง
2. ไม่คัดลอก ลอกเลียนหรือใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในลักษณะอันเป็นการละเมิดต่อกฎหมายลิขสิทธิ์ สัญญาสิทธิบัตร หรือจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ รวมถึงการที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 2. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 2.1 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อซักถาม ชี้แจงและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

### 2.2 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืน

บริษัทจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์กับลูกค้าทุกกลุ่มของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยลูกค้ากลุ่มผู้อ่านหนังสือ มีกิจกรรมต่างๆ ตลอดทั้งปีที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าแต่ละช่วงอายุ โดยจัดในสื่อหลากหลายช่องทาง ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมสนุกตอบคำถาม เพื่อแจกหนังสือ เช่น Ketogenic Diet, อีโค วิถีชีวิตเรียบง่ายสไตล์ญี่ปุ่น, คีโตมือใหม่ กินอะไรดี, เปิดสวิตช์ประดิษฐ์ไอเดีย ฯลฯ และการจัดโซนกิจกรรม งานออกบูธต่างๆ และมีกิจกรรมบนเวทีให้น้องๆ ได้ฝึกความกล้าแสดงออกพร้อมรับของที่ระลึก การจัดงานเปิดตัวหนังสือคีโตมือใหม่ กินอะไรดี การจัดให้มีการพบปะ พูดคุยกันระหว่างนักเขียนและนักอ่าน เช่น เสวนา Keto และเสวนารวมพลคน NED เป็นต้น รวมถึงการแชร์ข่าวสาร ให้กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ทราบผ่านทาง Newsletter, Blog และ Facebook

### 2.3 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของพนักงาน เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ และสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน สนับสนุนให้มีการเลือกตั้งกรรมการลูกจ้างเพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถจัดตั้ง “สหภาพแรงงานสื่อสารมวลชนไทย” ตามพรบ. แรงงานสัมพันธ์ 2518 ได้ ทั้งนี้เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์เกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพนักงานได้แก่ กิจกรรมพบปะสังสรรค์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน (ในโอกาสสำคัญ) การจัดงานปีใหม่ เป็นต้น

การจัดสวัสดิการให้กับพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานและการดูแลในเรื่องของสวัสดิการแรงงาน ในการจัดระบบค่าจ้างและสวัสดิการให้กับพนักงานด้วยความเหมาะสม โดยผลตอบแทนในระยะสั้นบริษัทฯ พิจารณาจากผลประกอบการในแต่ละปี ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน การวางแผนเติบโตในสายงาน ศักยภาพ ค่าครองชีพ โดยค่าจ้างเริ่มต้นของพนักงาน สวัสดิการต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานเจ็บป่วย เสียชีวิต การสูญเสียบิดา มารดา คู่ชีวิต หรือ บุตร เงินของขวัญการสมรส มีบุตรและช่วยเหลือการศึกษาบุตร ยังครอบคลุมถึงการลาหยุดในกรณีต่างๆ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินยืมฉุกเฉิน ค่าเครื่องแต่งกาย ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี



การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิตหมู่ เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติด้านแรงงาน และสิทธิมนุษยชนต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานสากล สิทธิการจัดตั้งคณะกรรมการแรงงานหรือสหภาพแรงงานของพนักงาน รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนในเรื่องต่างๆ ส่วนผลตอบแทนในระยะยาวบริษัท มีการให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในราคาที่กำหนด (ESOP-Employee Stock Options) โดยออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ “ESOP-WA” ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2556 จำนวน 4,250,000 หุ้น ซึ่งมีกำหนดการใช้สิทธิทุกวันที่ 15 ของเดือนพฤศจิกายนและเดือนพฤษภาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ด้วยอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ: 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาในการใช้สิทธิ 4 บาทต่อหุ้น

ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทได้ให้ความสำคัญโดยอบรมและรณรงค์สร้างจิตสำนึกและความตระหนักต่อการดูแลสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ และการลาเจ็บป่วยจากการทำงาน เนื่องจากลักษณะการทำงานของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติงานในสำนักงานเป็นส่วนใหญ่ และทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการดูแลอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้รวมถึงสถานประกอบการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและความปลอดภัยอยู่เสมอ

ในด้านการพัฒนาคุณภาพของพนักงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานทั้งจัดอบรมภายในบริษัท และจัดให้ไปอบรมกับสถาบันหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการอบรมพนักงานนั้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมอย่างถูกต้องตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่มีจำนวนพนักงานมากกว่า 100 คนขึ้นไป ต้องจัดให้พนักงานได้รับการอบรมในอัตราส่วนร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด และต้องยื่นเรื่องรับรองหลักสูตรการอบรมต่อกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด สำหรับการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานจำนวน 51 คน คิดเป็นอัตราร้อยละ 48.57 ของพนักงานทั้งหมด 105 คน (จำนวนพนักงานเฉลี่ย 12 เดือน) จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งปี 720 ชั่วโมง คิดเป็นชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงาน 14.11 ชั่วโมง / คน / ปี โดยเป็นการจัดส่งไปอบรมกับสถาบันหรือหน่วยงานภายนอกร้อยละ 99 และการจัดอบรมภายในบริษัท ร้อยละ 1

ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ว่าจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและพนักงาน และได้รับความร่วมมือจากสหภาพแรงงานในการช่วยประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับองค์กร

## 2.4 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า โดยพึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ รับ หรือเรียกร้องผลประโยชน์ หรือเสนอ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับลูกค้า
2. ปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด
3. มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้า
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห โดยให้หลักการของความสมเหตุสมผล
5. ให้ข้อมูลที่เป็จริงและถูกต้อง
6. สนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
7. สนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
8. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ คำนึงถึงความสัมพันธ์กับลูกค้ามาโดยตลอด อาทิ ความร่วมมือกับลูกค้าในด้านการรับบริการขนส่งสิ่งพิมพ์ของลูกค้า กระจายตามจุดต่างๆ

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับลูกค้า

สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า มีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

## 2.5 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า

ในส่วนธุรกิจที่เป็นการแข่งขัน บริษัทฯ จะยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดี และจะยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม รวมทั้งการสร้างพันธมิตรทางการค้า ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่ง
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับ คู่แข่งทางการค้า

## 2.6 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ทางการค้า และการปฏิบัติตามพันธะสัญญาในการกู้ยืมเงิน จากธนาคาร สถาบันการเงิน รวมถึงการชำระค่าสินค้าบริการ เงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย ดังนั้นจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมดังนี้

1. รักษาดูแลและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืนการดูแลหลักทรัพย์ ค่าประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน
2. รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่เป็นจริงและถูกต้อง แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์
3. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับ เจ้าหนี้การค้า และสถาบันการเงิน

## 2.7 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร อย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรม รับผิดชอบต่อสังคมโลกพร้อมด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน, กิจกรรม 5 ส. พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานที่บริษัทฯ จัดขึ้น

บริษัทฯ มีความห่วงใยถึงคุณภาพชีวิตและการบริโภคข่าวสารของคนไทย โดยเฉพาะเด็กและเยาวชน ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเสนอข้อมูลที่มีคุณภาพและมีประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในฐานะที่เป็น ผู้ประกอบการรายหนึ่งในประเทศไทย รวมทั้งเป็นสื่อกลางในการสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้คนในสังคม ในรอบปี 2562 บริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อสังคม (รายละเอียดอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อกิจกรรมเพื่อสังคม)

ในฐานะที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้านสื่อ กิจกรรมทางธุรกิจและสังคมของบริษัทฯ ต้องติดต่อพบปะกับประชาชนกลุ่มต่างๆ อยู่แล้ว บริษัทฯ จึงมีโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านทางพนักงานที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียด้านต่างๆ และจากการพบปะของผู้บริหาร กรรมการ ที่ได้มีโอกาสพบปะกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มีระบบ Call center ในการรับเรื่องร้องเรียนพร้อมประสานแก้ไขปัญหาด้านบริการ และประสานงานด้านอื่นๆ ภายในบริษัทฯ เป็นประจำ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ตามข้อร้องเรียนนั้นอย่างสม่ำเสมอ

### การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ ของบริษัทฯ และจัดให้มีช่องทางการแสดงความคิดเห็น การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ในช่องทาง E-mail : [audit\\_nine@nine.co.th](mailto:audit_nine@nine.co.th) หรือ ส่งไปรษณีย์มายังที่อยู่บริษัท / ยื่นส่งโดยตรง ที่ บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 อาคารเล่าเป้งจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

#### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิดจะรวบรวมหลักฐานส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงโดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นเลขานุการคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลพร้อมทั้งมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำผิดเพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาให้เป็นธรรม และปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำเนาให้เลขานุการบริษัทเก็บรักษา เลขานุการบริษัทจะดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารรายงานข้อมูลปัจจุบันของตนอย่างน้อยปีละครั้ง ในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อรวบรวมส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับและหรือข้อมูลภายในในกลุ่มบริษัทฯ จึงได้ออกนโยบาย “การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ” กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในในกลุ่มบริษัทฯ เป็นความลับ เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ห้าม ขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกต.และตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกสำนักงาน กต. และตลาดหลักทรัพย์ฯดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

ในรายงานประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร
2. รายชื่อกรรมการ พร้อมประวัติการทำงาน การศึกษา ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นในบริษัทฯ
3. โครงสร้างผู้ถือหุ้น
4. ปัจจัยความเสี่ยง

5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย
6. ค่าตอบแทนกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมกรรมการ
7. การทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการและประวัติการอบรมของกรรมการ
8. การทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
10. ค่าตอบแทนการทำหน้าที่กรรมการ และการทำหน้าที่อื่นให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย
11. รายงานการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่มีเนื้อหาตามที่กำหนด ซึ่งมีประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงนามรับรอง
13. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของผู้บริหาร
14. รายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานบัญชี
15. งบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมต่อไปนี้ในเว็บไซต์ [www.nine.co.th](http://www.nine.co.th)

1. บทบาทอำนาจหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นโยบายรายการระหว่างกัน
3. คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)
4. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
5. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
6. กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
8. รายงานประจำปี
9. นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
10. นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. การควบคุมภายใน
12. ข้อบังคับบริษัท
13. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักลงทุนตามที่ส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

ที่อยู่บริษัท : 333 อาคารเล้าเป้งจ้วน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 02-091-5900

โทรสาร : 02-091-5928

Email : [investor@nine.co.th](mailto:investor@nine.co.th)

เว็บไซต์ : <http://www.nine.co.th>



## ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ กสท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวปทุมณา ทองทวีพรรณ เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2555 ซึ่งมีหน้าที่ในการช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้ การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการ ประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนออย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและ มีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน อีกทั้ง มีหน้าที่ ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จดหมายเชิญประชุม รายงานการประชุมของการประชุมคณะกรรมการและการประชุม ผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรม ของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติ หน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วนแล้ว

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการ มีความรับผิดชอบ ต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงประกอบไปด้วยบุคคลที่มี ความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย ประกอบด้วยทักษะด้านธุรกิจ ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาด ด้านกลยุทธ์ และด้านกฎหมาย

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีกระบวนการในการติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตาม กฎหมายและอยู่บนจริยธรรมทางธุรกิจที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ แผนธุรกิจ งบประมาณการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้นำเสนอ รวมทั้ง ติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนทบทวนวิสัยทัศน์และ พันธกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละวาระ สำหรับให้กรรมการที่ จะอภิปรายแสดงความเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน และรับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการวางกรอบ และ ติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร และเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2562 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน บริษัทฯ มีคณะกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน

กรรมการอิสระจำนวน 3 คนนี้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการแล้ว และเป็นไปตามข้อกำหนดในปี 2551 ของสำนักงาน ก.ล.ต. กรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 คน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 คน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทุกปี บริษัทฯ สามารถแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีควาระหนึ่งได้ โดยบริษัทฯ มิได้มีข้อกำหนดเรื่องจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการไว้ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัททุกคน ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี กรรมการของบริษัทฯ จะไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งหรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งทางธุรกิจกับบริษัทฯ และเปิดเผยรายชื่อ ประเภทรูทกิจและตำแหน่งที่กรรมการของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งไว้ในทะเบียนประวัติกรรมการ ในปี 2562 ไม่มีกรรมการของบริษัทฯ ท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นยกเว้นบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง และให้รายงานการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบรายงาน 56-1

## หน่วยงานกำกับกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ มีหน่วยงานต่างๆ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท ดูแล ติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายกฎหมาย ดูแล ติดตามให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดโดยกำหนดคุณสมบัติและขอบเขตความรับผิดชอบไว้ในระเบียบของแต่ละคณะ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร โดยรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอยู่ในข้อ 2 คณะกรรมการชุดย่อย

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในเรื่องนี้จึงได้ประกาศใช้นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการจะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในปี 2562 ได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 และบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

### การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะกำหนดไว้ล่วงหน้าในแต่ละปีอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นโดยมีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมตามวาระที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม หากกรรมการท่านใดต้องการเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมหรือประสงค์ให้ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ ก็สามารถแจ้งความประสงค์ได้ที่ประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท

โดยปกติการประชุมกรรมการแต่ละครั้งใช้เวลา 2-3 ชั่วโมง ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายแสดงความคิดเห็นและข้อสังเกตอย่างอิสระ คณะกรรมการเห็นว่าเพื่อป้องกันข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ รั่วไหลโดยไม่มีเจตนา จึงให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการประชุม เดือนใดที่ไม่มีการประชุมก็ไม่ต้องรายงาน กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้มีการพบปะหรือติดต่อเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาต่างๆ ในการบริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วยเป็นประจำในทุกไตรมาส หากมีประเด็นที่เป็นข้อสังเกตห่วงใย ก็จะแจ้งข้อกังวลหรือข้อห่วงใยนั้นต่อฝ่ายจัดการเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมหารือประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน

โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทใน 2 รูปแบบ คือ การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลคะแนนการประเมินแบ่งออกเป็นดังนี้ 4 = เห็นด้วยอย่างมาก, 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก, 2 = เห็นด้วย, 1 = ไม่เห็นด้วย, 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

กระบวนการประเมินเริ่มขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการประเมิน โดยกำหนดให้ส่งแบบประเมินคืนภายในวันที่ 15 มกราคม 2563 เพื่อนำมาสรุปผลคะแนนและแจ้งผลให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เดือนกุมภาพันธ์ 2563

## หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน และสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปผลการประเมินมีคะแนนส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมาก และเห็นด้วยอย่างมาก รวม 100%
- การประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งตามหัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปผลการประเมินมีคะแนนส่วนใหญ่ อยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมาก และเห็นด้วยอย่างมาก รวม 100%
- การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นการประเมินในด้านโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุม และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปผลการประเมินมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์เห็นด้วยค่อนข้างมาก และเห็นด้วยอย่างมาก รวม 100%
- การประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) คณะกรรมการจะพิจารณาจากผลการประเมิน โดยใช้แบบประเมินผลงานของ CEO ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำผลประเมินมาเปรียบเทียบและพัฒนาศักยภาพของ CEO

## คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันโดยสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม



จำนวนค่าตอบแทนในปี 2562 และ 2561 ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการ / ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนปี 2562				ค่าตอบแทนปี 2561			
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม
<b>ประธานกรรมการ:</b>								
- นายพนา จันทรวีโรจน์	400,000.-	-	-	400,000.-	400,000.-	-	-	400,000.-
<b>กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร:</b>								
- นายคาหมิง แจ็คกี้ แลม	-	-	-	-	150,000.-	-	-	150,000.-
<b>ประธานกรรมการตรวจสอบ:</b>								
- นายบัณฑิต จิราภพพันธุ์	-	-	-	-	300,000.-	-	-	300,000.-
- นางศุภรานันท์ ตันวิรัช	400,000.-	-	-	400,000.-	-	-	-	-
<b>กรรมการตรวจสอบ</b>								
- นายพันธ์วิศ มาตย์เมือง	300,000.-	-	-	300,000.-	300,000.-	-	-	300,000.-
- นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลรี่	300,000.-	-	-	300,000.-	300,000.-	-	-	300,000.-
<b>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร :</b>								
- นายวรพจน์ จรรย์โกมล	200,000.-	-	-	200,000.-	200,000.-	-	-	200,000.-
- นายสมชาย มีเสน	100,000.-	-	-	100,000.-	200,000.-	-	-	200,000.-
- นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร	200,000.-	-	-	200,000.-	50,000.-	-	-	50,000.-
<b>รวม</b>	<b>1,900,000.-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,900,000.-</b>	<b>1,900,000.-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,900,000.-</b>

หมายเหตุ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส จำนวน 2 ล้านบาท



## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการเข้าใหม่ทุกคนจะได้รับการปฐมนิเทศเบื้องต้นจากประธานกรรมการ เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติและความเป็นมาของบริษัทฯ ที่ตั้งสำนักงานและสาขา วัฒนธรรมองค์กร พร้อมรับคำชี้แจงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายในพร้อมเอกสารประกอบ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ เข้าร่วมสัมมนาและเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ หรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนา และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสมเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อไป ซึ่งในปี 2562 ได้สนับสนุนกรรมการเข้าร่วมอบรม ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
1	นายพันธีรวิศ มาตย์เมือง	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	KPMG • Fraud risk management - using data analytics to prevent and detect fraud • Intelligent Automation for Internal Audit
2	นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลรี	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	KPMG • Fraud risk management - using data analytics to prevent and detect fraud • Intelligent Automation for Internal Audit
3	นายวรพจน์ จรรย์โกล	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	สมาคมบริษัทจดทะเบียน • นโยบายของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการพัฒนาตลาดทุนและการสนับสนุนการทำงานของ บริษัทจดทะเบียน • “How important are intangible assets impairments?” & “How important of Employee Benefit Actuarial Valuation”

## แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการตระหนักว่าคุณภาพขององค์กรจะสะท้อนออกมาจากพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อส่งต่อภารกิจ และสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง รวมถึงวัฒนธรรมที่ดีงามขององค์กร ต่อไปจากรุ่นสู่รุ่น จึงได้มอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ มีทิศทาง เพื่อบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

บริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความเป็นกลาง ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการเมือง มีความเข้าใจในวัฒนธรรม และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

### 1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อนำเสนอประธานกรรมการเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่สมควรเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. ผู้อำนวยการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนลงทุน แผนการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา เพื่อเตรียมทดแทนคนที่ลาออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือลาออกก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือ KPI ในการทดสอบและประเมินบุคลากร เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน

## 2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร และไม่มีกรรมการชุดย่อยอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น สามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นางศุภรานันท์ ตันวิรัช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
2	นายพันธิ์วิศ มาตย์เมือง	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3	นายสติเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 แต่งตั้งนางศุภรานันท์ ตันวิรัช เป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายบัณฑิต จิราณภาพันธุ์ ที่ลาออก

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

8. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

## 2.2 คณะกรรมการบริหาร (Board of Executive Committees)

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และแนวนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพนา จันทวิโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายวรพจน์ จรรย์โกมล	กรรมการบริหาร
3	นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายสมชาย มีเสน ขอลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลกิจการ และกำหนดนโยบาย ทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอแนะนโยบาย แผนธุรกิจงบประมาณ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจและแผนงานให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. พิจารณาโครงสร้างองค์กร มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า การจัดซื้อลิขสิทธิ์ การลงทุนในสินทรัพย์ การทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร/สถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิดบัญชี การให้กู้ยืมเงิน การกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อ ขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อดำเนินงานตามปกติธุรกิจภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
4. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และหลักในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้วซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
5. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการบริหาร อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งจะกระทำต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าประชุมด้วยเท่านั้น ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. กำหนด
6. พิจารณาผลกำไรขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การได้รับมอบหมายอำนาจดังกล่าวข้างต้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดตามที่ทาง ก.ล.ต. กำหนด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

อย่างไรก็ดี การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะต้องดำเนินการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



### อำนาจอนุมัติวงเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กำหนดวงเงิน	โครงการ	ผู้ได้รับมอบอำนาจ
ไม่จำกัดวงเงิน	ทุกโครงการ	คณะกรรมการบริษัท
ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี	ทุกโครงการ	เสียงข้างมากของคณะกรรมการบริหาร
ไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือ รวมกันแล้วไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี	ทุกโครงการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน อนุมัติร่วมกัน
ไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี	ทุกโครงการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 3.1 กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์อันอาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน กสท.และตลาดหลักทรัพย์ ฯ

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ส่วนได้เสียทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ในการบริหารจัดการ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน หรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่ น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคล ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5. กรรมการอิสระจะต้องไม่ทำการเป็นตัวแทนอย่างเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นใดซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่คนใดหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใดของบริษัท

6. กรรมการอิสระจะต้องทำหน้าที่และใช้วิจรรย์ญาณของตน โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากกรรมการ ผู้บริหารหรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือญาติ

7. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคล ที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็น นิติบุคคล ให้รวมถึง การเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

10. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องเป็นผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น

### 3.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ ตระหนักว่า ธุรกิจของบริษัท มีความสำคัญต่อการชี้นำความคิดของสังคม ดังนั้นบุคคลที่จะเป็นผู้บริหารหรือ กรรมการของบริษัท ต้องเป็นผู้ที่มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของการเป็นสื่อที่มีจริยธรรมและยึดมั่นในจรรยาบรรณทาง วิชาชีพ และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อสามารถวางแผนนโยบายในการนำเสนอเนื้อหาอย่างเป็นกลาง สร้างสรรค์ ไม่บิดเบือน จึงเห็นว่าการคัดสรรบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทเป็นเรื่องสำคัญ จึงควรเป็นหน้าที่ โดยตรงของคณะกรรมการทั้งคณะ

## การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ โดยจะเป็นผู้ทำหน้าที่เสนอชื่อ และเป็น ผู้พิจารณา คัดเลือก ซึ่งโครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เป็นต้น โดยจะสรรหาจากแหล่งข้อมูลต่างๆ โดยเฉพาะฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ตามเกณฑ์ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรืออาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รายเดี่ยว หรือหลายรายรวมกัน ซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอชื่อกรรมการ พร้อมเอกสารรับรองการถือครองหลักทรัพย์จากบริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลเพื่ อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้โดยเสนอชื่อผ่านประธานกรรมการล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อ บังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด ต้องออก จากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจาก ตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและ คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการ ให้เป็นไปตาม ลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอกและกระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถ เปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสม ต่อไป โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทาง ด้านราคา

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีเงื่อนไขตามราคาตลาด และสำหรับรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมและมูลค่าของการทำรายการจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ สามารถดูเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### 5.1 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดข้อมูลและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่ตนเองในทางที่มีขอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ดังนี้

1. ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

2. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ระวังมิได้เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนประกาศงบการเงิน และหากมีการซื้อขายในช่วงระยะเวลาดังกล่าวต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททันที

### 5.2 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทได้ประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ และหรือ ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วันนับจากที่มีการเปลี่ยนแปลง ในปี 2562 มีการรายงาน 1 ครั้ง และมิได้มีการทำรายการที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

### 5.3 การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารทราบ ถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องจัดส่งรายงานต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์เสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2562 ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์โดยเปรียบเทียบ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)				
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	จำนวนหุ้นเพิ่ม(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	สัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัท (%) ณ 31 ธ.ค. 62	หมายเหตุ
1	นายพนา จันทวิโรจน์	-	-	-	-	-
2	นางศุภรานันท์ ตันวิรัช	-	-	-	-	-
3	นายพันธิ์วริศ มาตย์เมือง	-	-	-	-	-
4	นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลร์	-	-	-	-	-
5	นายวรพจน์ จรรย์โกมล	-	-	-	-	-
6	นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร	19,550,000	19,550,000	-	5.35	-
7	นางสาวฐิตกานต์ ธนาโอฬาร	-	-	-	-	-
8	นางสาวณัฐชานันท์ เจริญภัทรเกียรติ	-	-	-	-	-
9	นางเจียรธรา เดชจำเริญ	500	500	-	-	-

หมายเหตุ : 1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหุ้นที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 365,549,286 หุ้น  
2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี) แล้ว

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 6.1 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2,000,000 บาท

### 6.2 ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

**หมายเหตุ :** บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้รวมถึง

- (ก) คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
- (ข) กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (ค) กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
- (ง) หุ้นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
- (จ) คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตาม (ง)
- (ฉ) กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (ก) (ง) หรือ (จ) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม



## 7. การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### 7.1 การเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติต้องมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	สามัญผู้ถือหุ้น
1.	นายพนา จันทวิโรจน์ (แต่งตั้งวันที่ 18 มกราคม 2561)	9/9	-	1/1
2.	นายวรพจน์ จรรย์โกมล (แต่งตั้งวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	9/9	-	1/1
3.	นางศุภรานันท์ ตันวิรัช (แต่งตั้งวันที่ 21 มกราคม 2562)	8/8	4/4	1/1
4.	นายพันธ์วิธ มาตย์เมือง (แต่งตั้งวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	9/9	4/4	1/1
5.	นายสตีเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลรี (แต่งตั้งวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	9/9	4/4	1/1
6.	นายสมชาย มีเสน (แต่งตั้งวันที่ 15 มีนาคม 2561 และลาออกวันที่ 16 สิงหาคม 2562)	6/6	-	1/1
7.	นายวิโรจน์ ตั้งเจตนาพร (แต่งตั้งวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561)	9/9	-	1/1

**หมายเหตุ :** การประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 มีทั้งหมด 9 ครั้ง, คณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งหมด 4 ครั้ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 มีมติแต่งตั้งกรรมการ 1 ท่านแทนกรรมการที่ลาออก คือ ลำดับที่ 3 และกรรมการลำดับที่ 6 ลาออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและอนุมัติ แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามหลักการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยอาศัยข้อมูลจากรายงานการตรวจสอบภายในและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งสรุปได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแล้ว จากการประเมินหลักการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

#### 1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะๆ มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปี อย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยการประชุมของฝ่ายบริหารประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้อำนวยการฝ่ายในสายงานที่เกี่ยวข้อง มีการประเมินวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการกำหนดแผนดำเนินการและติดตามผลการปฏิบัติงาน

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่างๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารทั่วไป มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และกำหนดวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และในการอนุมัติทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละส่วนงาน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร โดยหากการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายยุทธพล เจริญรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี 2562

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนจินเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะของพ่อผู้ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์เพื่อการศึกษาและบันเทิงหลายประเภท ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีจุดมุ่งหมายคือการส่งเสริมการเรียนรู้ของเยาวชน ผ่านโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

มอบหนังสือให้กับสถานสงเคราะห์และมูลนิธิต่างๆ ดังนี้

1. มูลนิธิกระจกเงา (วิภาวดีรังสิต 62) จ.กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2562



2. มูลนิธิเด็ก (พุทธมณฑล สาย4) ในโครงการ “ตู้หนังสือในบ้านเด็ก” จ.กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยบริจาคหนังสือเด็ก ได้แก่ หนังสือนิทานสองภาษา, หนังสือภาพระบายสี และกิจกรรมเสริมทักษะ (จับคู่ ลากเส้นต่อจุด) เพื่อปันรัก ปันความรู้สู่น้องในชนบท จำนวน 10 กล่อง







## รางวัลที่บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ได้รับในปี 2562 ดังนี้

### รางวัลจาก สมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

วันที่ 29 มีนาคม 2562 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานเกียรติบัตรให้กับนางสาวณัฐชานันท์ เจริญภัทรเกียรติ ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จัดโดยสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย ในฐานะเป็นผู้ให้การสนับสนุนการจัดงานสัปดาห์หนังสือแห่งชาติครั้งที่ 46 และสัปดาห์หนังสือนานาชาติครั้งที่ 17



วันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัทฯได้รับมอบโล่เกียรติคุณจากสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย ในฐานะเป็นผู้ให้การสนับสนุนการจัดงานมหกรรมหนังสือระดับชาติครั้งที่ 23 และเทศกาลหนังสือเด็กและเยาวชนครั้งที่ 14 ซึ่งเป็นการส่งเสริมการอ่านของคนไทยให้แพร่หลาย สร้างสังคมความรู้ที่ยั่งยืน อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นางสาวรณันท์ ตันวิรัช เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2562) นายพันธิ์วิศ มาตย์เมือง (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561) และ นายสติเฟ่น โจเซฟ แคมมิแลรี เป็นกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งใช้เวลาประชุม 2 ชั่วโมง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- การจัดทำงานการเงิน คณะกรรมการได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติในรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- การสอบทานระบบการควบคุมภายใน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า “ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสม โดยบริษัทฯจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยจากการที่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ”

นอกจากนี้ได้สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการ CAC กำหนด และบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

- การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ตามปัจจัยความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท พร้อมให้ข้อเสนอแนะ และการปรับแผนงานการตรวจสอบ

ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ ในประเด็นที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2562 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

- การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอ โดยฝ่ายจัดการได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิด และมีการรายงานสถานการณ์ รวมถึงแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อย่างถูกต้อง

- ผู้สอบบัญชี การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระและความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอให้ว่าจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยมี นางสาวมาริษา ธาราบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 หรือนางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 หรือนายธนิต โอสสาเลศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 แห่ง เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 พร้อมด้วยค่าสอบบัญชีปีละ 2,000,000 บาท

- รายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บริษัทในกลุ่ม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยพิจารณาถึงความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก (หากทำได้) และให้มีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นรายการทางการค้าจริงอันเป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป และเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯที่มีความโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส สุจริตและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจโดยปกติทั่วไปเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่พบรายการผิดปกติ ที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



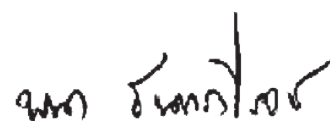
(นางศุภรณันท์ ตันวิรัช)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2562 บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนฯ ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส เปิดเผยอย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการทางการเงินที่จำเป็นธุรกิจปกติทั่วไป รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุด การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความรอบคอบระมัดระวังในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทฯ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเรื่องนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้วในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯได้แสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายพนา จันทวีโรจน์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## สรุปฐานะทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2562 มีผลประกอบการขาดทุน 98.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 168.95 ล้านบาท คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 41.43 ทั้งนี้ บริษัทขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

### 1. รายได้จากการขายและบริการสำหรับงวดปี 2562 ลดลงร้อยละ 30.42 เมื่อเทียบกับปี 2561 เหตุผลหลักมาจาก

- รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.34 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการจำหน่ายหนังสือการ์ตูนและหนังสือเด็กเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.92 อีกทั้งรายได้จากการจำหน่ายพ็อคเก็ตบุ๊กและสินค้าฝากขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.2
- รายได้จากการให้บริการลดลงร้อยละ 63.91 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้จากการรับจ้างผลิต จำหน่าย รวมถึงบริการอื่นจากสื่อสิ่งพิมพ์ต่างประเทศลดลง เนื่องจากบริษัทได้ยุติการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ต่างประเทศ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2561

### 2. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2562 ลดลงร้อยละ 21.67 เมื่อเทียบกับปี 2562 เหตุผลหลักมาจาก

- ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 37.78 เนื่องจากการปรับโครงสร้างของกิจการช่วงสิ้นปี 2561
- ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 71.87 เนื่องมาจากการลดค่าใช้จ่ายในการจัดงานอีเวนต์ (งานหนังสือ)
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.83 จากการหยุดการดำเนินงานของบริษัทย่อยและจ่ายชดเชยให้กับพนักงานตามกฎหมาย

### กล่าวโดยสรุป

ผลประกอบการสำหรับปี 2562 แสดงเป็นผลขาดทุนจำนวน 98.94 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 168.95 ล้านบาท คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 41.43



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ) :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Tower B ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (66) 2009-9999

โทรสาร : (66) 2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวมาริษา ธาราธรรมพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5752 หรือ

2. นางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8802 หรือ

3. นายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5155

สำนักงานสอบบัญชีบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถ.สาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 2677-2000

โทรสาร : (66) 2677-2222

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 2,000,000 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น (non-audit fee) -ไม่มี-

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เภา แอนด์ แอสโซซิเอตส์ ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด

140/40 A อาคาร ไอทีเอฟ ชั้น 19 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : (66) 2634-4995-7

โทรสาร : (66) 2238-2574, (66) 2634-4998

### แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

333 อาคารเล่าเป้งจัน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : (66) 2091-5911

โทรสาร : (66) 2091-5928

Email : investor@nine.co.th

Website : <http://www.nine.co.th>



# บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ kpmg.com/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

วชิร



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินมูลค่าของลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ง) 5 และ 8 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งลูกหนี้บางรายมีความเสี่ยงด้านฐานะการเงินและสภาพคล่อง</p> <p>กลุ่มบริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้แต่ละรายอ้างอิงจากรายงานจำแนกอายุของลูกหนี้ โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระเงินในอนาคต การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้จึงอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าวนี้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาประวัติการรับชำระหนี้ในอดีต และความสามารถในการชำระหนี้จากเอกสารประกอบที่แสดงสถานะการเงินของลูกหนี้ รวมถึงการสุ่มทดสอบการรับชำระหนี้ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสถานการณ์ของลูกหนี้ที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้อื่น</li> <li>• สุ่มทดสอบข้อมูลในรายงานจำแนกอายุและรายละเอียดที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและทดสอบการคำนวณ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

ช.ก.

การประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) และ 9 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจสิ่งพิมพ์มีภาพรวมที่กำลังซื้อสิ่งพิมพ์ลดลงอย่างต่อเนื่อง และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวลดลงในปัจจุบัน ส่งผลต่อการประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือประเภทสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญในการประมาณมูลค่าสินค้าคงเหลือตามแต่ละช่วงอายุของสินค้า การจัดประเภทตามช่องทางจำหน่ายและแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต ซึ่งมีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าอาจต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากความเสี่ยงและระดับของดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าวนี้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดประเภทสินค้าคงเหลือตามช่องทางการจัดจำหน่ายและแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมถึงวิธีการกำหนดราคาขายในแต่ละช่องทางการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขาย สำหรับการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ</li> <li>• ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับและสุ่มทดสอบสภาพของสินค้าคงเหลือ</li> <li>• ทดสอบการคำนวณอายุของรายงานของสินค้าคงเหลือ และตรวจสอบกับเอกสารประกอบการบันทึกรายการ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ โดยเปรียบเทียบราคาที่คาดว่าจะขายได้กับเอกสารการขายภายหลังวันสิ้นปีหรือรายการราคาสินค้า แผนการจัดจำหน่ายและข้อมูลในอดีตตลอดจนพิจารณาเกี่ยวกับการประมาณค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

*อ.ก.ก.*





การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 11 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการศึกษาและบันเทิง ซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีนัยสำคัญ</p> <p>เนื่องจากธุรกิจสิ่งพิมพ์มีภาพรวมที่กำลังซื้อสิ่งพิมพ์ลดลงอย่างต่อเนื่อง และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวลดลงในปัจจุบัน ส่งผลต่อธุรกิจสิ่งพิมพ์ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในธุรกิจสื่อออนไลน์ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต อัตราคิดลดและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าวนี้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งจัดทำจากประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตลอดจนการอนุมัติของฝ่ายบริหาร</li> <li>• พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยประเมินข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้โดยเปรียบเทียบกับอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และทดสอบการคำนวณของประมาณการกระแสเงินสดคิดลด</li> <li>• ประเมินการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

*คณต*





ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ส.ค.ค.



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

อ.ค.



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่ อสารกั บผู้ มีหน้ าที่ ในการกำ กั บดูแล ข้าพเจ้ าได้ พิจา รณา เรื่องต่า งๆ ที่ มีนัยสำ คัญที่ สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำ คัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้ าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้ าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อ สารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้ าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อ สารดังกล่าว



(มาริษา ธารชรบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	257,398,645	338,748,381	250,045,396	333,480,852
เงินลงทุนชั่วคราว		545,091	100,000	60,891	100,000
ลูกหนี้การค้า	5, 7	12,412,075	13,867,092	6,289,908	6,368,687
รายได้ค้างรับ	20	1,546,290	932,067	1,310,228	102,643
ลูกหนี้อื่น	5, 8	1,556,831	10,813,283	10,433,480	17,540,633
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	3,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	14,548,538	12,483,563	7,780,252	4,868,855
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,946,216	6,178,243	1,713,753	782,015
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>296,953,686</b>	<b>383,122,629</b>	<b>277,633,908</b>	<b>366,243,685</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้		340,000	-	340,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,000,000	46,385,838
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	12	11,432,125	13,474,991	11,125,193	10,286,374
ค่าความนิยม	4, 13	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	6,398,765	49,240,772	5,126,166	3,982,624
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26	1,968,001	1,719,520	1,747,427	1,286,344
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,547,055	1,789,867	1,349,255	1,595,267
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>21,685,946</b>	<b>66,225,150</b>	<b>20,688,041</b>	<b>63,536,447</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>318,639,632</b>	<b>449,347,779</b>	<b>298,321,949</b>	<b>429,780,132</b>



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ แอ็คคิวเทคเนตส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	5	4,555,539	4,537,715	2,350,934	522,492
เจ้าหนี้อื่น	5, 15	14,021,028	41,056,694	2,858,457	7,947,591
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5	8,575,485	13,390,887	6,055,941	5,333,478
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,706,749	4,007,913	2,515,643	3,785,365
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,031,019	3,178,641	2,062,371	1,532,131
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>32,889,820</b>	<b>66,171,850</b>	<b>15,843,346</b>	<b>19,121,057</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	11,207,122	8,597,601	9,875,859	6,431,719
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		507,351	815,121	160,000	111,309
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>11,714,473</b>	<b>9,412,722</b>	<b>10,035,859</b>	<b>6,543,028</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>44,604,293</b>	<b>75,584,572</b>	<b>25,879,205</b>	<b>25,664,085</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		390,549,286	390,549,286	390,549,286	390,549,286
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		365,549,286	365,549,286	365,549,286	365,549,286
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	342,646,051	342,646,051	342,646,051	342,646,051
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	18	-	-	-	-
ขาดทุนสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	10,650,000	10,650,000	10,650,000	10,650,000
ขาดทุนสะสม		(444,734,784)	(344,997,760)	(446,402,593)	(314,729,290)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>274,110,553</b>	<b>373,847,577</b>	<b>272,442,744</b>	<b>404,116,047</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(75,214)	(84,370)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>274,035,339</b>	<b>373,763,207</b>	<b>272,442,744</b>	<b>404,116,047</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>318,639,632</b>	<b>449,347,779</b>	<b>298,321,949</b>	<b>429,780,132</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(บาท)			
รายได้	5, 20			
รายได้จากการขาย		54,115,799	50,412,200	24,635,112
รายได้จากการให้บริการ		2,200,829	29,999,864	2,200,829
รายได้ดอกเบี้ย		3,840,596	3,677,427	8,799,250
รายได้อื่น	21	5,783,786	10,681,714	15,247,696
รวมรายได้		65,941,010	94,771,205	50,882,887
ค่าใช้จ่าย	5			
ต้นทุนขายและการให้บริการ		39,263,217	63,098,144	21,509,929
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	22	5,990,207	21,299,000	5,824,241
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	55,253,428	43,910,559	50,653,480
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและสำรองต่างๆ (กลับรายการ)	5, 7, 8, 11, 13	(41,314,647)	56,165,691	104,022,380
ต้นทุนทางการเงิน		560,984	692,125	397,665
รวมค่าใช้จ่าย		59,753,189	185,165,519	182,407,695
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,187,821	(90,394,314)	(131,524,808)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26	523,806	(9,324,819)	461,083
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,711,627	(99,719,133)	(131,063,725)
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	10	(105,652,256)	(69,233,836)	-
ขาดทุนสำหรับปี		(98,940,629)	(168,952,969)	(131,063,725)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	(787,439)	2,785,509	(609,578)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	-	(557,102)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(787,439)	2,228,407	(609,578)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(787,439)	2,228,407	(609,578)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(99,728,068)	(166,724,562)	(131,673,303)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(98,950,042)	(168,907,524)	(131,063,725)	(153,817,099)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,413	(45,445)	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(98,940,629)</b>	<b>(168,952,969)</b>	<b>(131,063,725)</b>	<b>(153,817,099)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(99,737,024)	(166,679,117)	(131,673,303)	(151,656,517)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,956	(45,445)	-	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(99,728,068)</b>	<b>(166,724,562)</b>	<b>(131,673,303)</b>	<b>(151,656,517)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>	27			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.02	(0.53)	(0.36)	(0.82)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.29)	(0.37)	-	-

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

รายการกับผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่หักโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เพิ่มหุ้นสามัญ  
 หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ  
 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย  
 การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
 โดยอำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง  
 รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

ขาดทุน  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน  
 รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปขาดทุนสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ขาดทุนสะสม			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	
17	170,048,386	272,705,895	4,214,805	10,650,000	(183,135,207)	274,483,879	274,444,598
17, 18	195,500,000	69,937,456	-	-	-	265,437,456	265,437,456
18	900	2,700	-	-	-	3,600	3,600
	-	-	602,115	-	-	602,115	602,115
	195,500,900	69,940,156	602,115	-	-	266,043,171	266,043,171
	-	-	-	-	(356)	(356)	-
	-	-	-	-	(356)	(356)	-
	195,500,900	69,940,156	602,115	-	(356)	266,042,815	266,043,171
	-	-	-	-	(168,907,524)	(168,907,524)	(168,952,969)
	-	-	-	-	2,228,407	2,228,407	2,228,407
	-	-	-	-	(166,679,117)	(166,679,117)	(166,724,562)
18	-	-	(4,816,920)	-	4,816,920	-	-
	365,549,286	342,646,051	-	10,650,000	(344,997,760)	373,847,577	373,763,207

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซกเตอร์ชั้นเนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



รายงาน  
ประจำปี 2562

	งบการเงินรวม				
	ขาดทุนสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
				ขาดทุนสะสม (บาท)	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	365,549,286	342,646,051	10,650,000	373,847,577	373,763,207
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562				(84,370)	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	200
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	200
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	200
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(98,950,042)	(98,940,629)
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(786,982)	(787,439)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(99,737,024)	(99,728,068)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	365,549,286	342,646,051	10,650,000	274,110,553	274,035,339
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				(75,214)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ขาดทุนสะสม					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ				(บาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	170,048,386	272,705,895	4,214,805	10,650,000	(167,889,693)	289,729,393
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
	เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
	เพิ่มหุ้นสามัญ	17	195,500,000	-	-	-	265,437,456
	หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	17, 18	900	-	-	-	3,600
	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	18	-	602,115	-	-	602,115
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		195,500,900	602,115	-	-	266,043,171
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า ส่วนของผู้ถือหุ้น		195,500,900	602,115	-	-	266,043,171
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
	ขาดทุน		-	-	-	(153,817,099)	(153,817,099)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน		-	-	-	2,160,582	2,160,582
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(151,656,517)	(151,656,517)
	โอนไปขาดทุนสะสม	18	-	(4,816,920)	-	4,816,920	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		365,549,286	-	10,650,000	(314,729,290)	404,116,047

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็คชั่นเนล เอ็ดดูเทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ขาดทุนสะสม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน		ขาดทุนสะสม	
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ขาดทุนสะสม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	365,549,286	342,646,051	10,650,000	(314,729,290)	404,116,047
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(131,063,725)	(131,063,725)
ขาดทุน	-	-	-	(609,578)	(609,578)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(131,673,303)	(131,673,303)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(131,673,303)	(131,673,303)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	365,549,286	342,646,051	10,650,000	(446,402,593)	272,442,744

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเคอร์เนชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(98,940,629)	(168,952,969)	(131,063,725)	(153,817,099)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(248,481)	9,091,264	(461,083)	7,037,033
ต้นทุนทางการเงิน	588,814	706,840	397,665	526,221
ค่าเสื่อมราคา	3,210,702	1,171,114	2,520,521	703,599
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,491,163	15,099,345	1,942,209	3,779,696
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	30,452,748	5,614,162	46,385,838	46,614,162
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)	1,619,369	(1,873,820)	2,661,790	(739,450)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(913,400)	434,839	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	602,115	-	602,115
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	(2,070,322)	-	(2,070,322)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(41,314,647)	50,551,529	57,636,543	82,642,462
ค่าเผื่อสินค้ารับคืน (กลับรายการ)	447,069	(1,381,736)	698,146	(451,771)
สิทธิในการได้รับผลิตภัณฑ์คืน	(482,048)	-	(201,697)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(131,424)	1,798,718	698,687	1,092,685
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์	50,366	(43,080)	-	(27,856)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(48,219)	-	(48,219)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,342,801	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	113,220	46,858	-	584
ดอกเบี้ยรับ	(3,858,703)	(3,700,246)	(8,799,250)	(4,116,210)
	(91,573,080)	(92,953,608)	(27,584,356)	(18,272,370)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	35,723,368	7,509,365	35,083,857	5,847,518
รายได้ค้างรับ	(614,223)	2,623,233	(1,207,585)	2,505,281
ลูกหนี้อื่น	16,520,767	4,649,630	6,496,196	2,272,200
สินค้าคงเหลือ	(1,933,550)	4,366,827	(3,610,083)	(262,270)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,088,120)	(5,322,896)	256,633	(54,367)
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้	(340,000)	400,100	(340,000)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(173,200)	(1,140,730)	(170,000)	(1,141,030)
เจ้าหนี้การค้า	17,824	(8,629,581)	1,828,442	(11,514,727)
เจ้าหนี้อื่น	(25,198,706)	4,607,827	(6,200,853)	3,256,078
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(4,815,402)	1,300,120	722,463	(249,518)
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(1,301,164)	(639,673)	(1,269,722)	(846,736)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(594,690)	497,533	(167,906)	830,342
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(22,495)	-	(8,715)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(307,771)	(33,541)	48,691	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในการดำเนินงาน	(75,677,947)	(82,787,889)	3,885,777	(17,638,314)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(1,310,825)	(632,165)	(986,674)	(518,977)
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่ายรับคืน	416,012	462,576	416,012	462,576
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	<u>(76,572,760)</u>	<u>(82,957,478)</u>	<u>3,315,115</u>	<u>(17,694,715)</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(1,557,622)	-	(10,000,000)
เงินลงทุนชั่วคราว	(445,091)	(36,370)	39,109	(100,000)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ในกองทุนส่วนบุคคล	-	104,872,578	-	104,872,578
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	133,158,949	-	133,158,949
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	(133,000,000)	-	(133,000,000)
เงินสดรับจากการขายส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	121,102	40,460	-	37,189
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	(3,528,109)	(12,397,731)	(3,359,340)	(10,340,013)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,179,460)	(27,063,019)	(1,974,032)	(2,379,252)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(87,000,000)	(36,000,000)
ดอกเบี้ยรับ	3,640,683	3,267,844	3,768,585	3,681,517
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	<u>(4,390,875)</u>	<u>67,285,089</u>	<u>(85,525,678)</u>	<u>49,930,968</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,000,000)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	273,700,000	-	273,700,000
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	-	3,600	-	3,600
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นทุน	-	(8,262,545)	-	(8,262,545)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	-	(2,881,172)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(386,101)	(357,446)	(224,893)	(252,979)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(386,101)</u>	<u>262,202,437</u>	<u>(1,224,893)</u>	<u>215,188,076</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<u>(81,349,736)</u>	<u>246,530,048</u>	<u>(83,435,456)</u>	<u>247,424,329</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>338,748,381</u>	<u>92,218,333</u>	<u>333,480,852</u>	<u>86,056,523</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>257,398,645</u>	<u>338,748,381</u>	<u>250,045,396</u>	<u>333,480,852</u>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เข้าหนี้ค่าซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	237,785	-	-
เข้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	491,490	31,851,545	1,111,719	1,230,425

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	การดำเนินงานที่ยกเลิก
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
15	เจ้าหนี้อื่น
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	ทุนเรือนหุ้น
18	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น
19	สำรองตามกฎหมาย
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	รายได้อื่น
22	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ภาษีเงินได้
27	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
28	เครื่องมือทางการเงิน
29	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
31	การจัดประเภทรายการใหม่



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 333 อาคารเล้าเป้งจวน 1 ชั้นที่ 24 ซอยเลขพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเดิม) ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทจำนวน 120.81 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท และเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ทางบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือครอง ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่สำคัญของกลุ่มบริษัท โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่หลังจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แก่ Silom Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (ถือหุ้นร้อยละ 48.13) และนายวันชัย พันธุ์วีเชียร สัญชาติไทย (ถือหุ้นร้อยละ 22.75)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ของในประเทศและต่างประเทศ ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ สื่อดิจิทัล และการบริหารลิขสิทธิ์ รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้ จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ค)

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

#### (ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

#### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

##### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

##### หมายเหตุข้อ 3 (ค)

##### การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

- การขายสินค้าส่งทำควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะได้รับ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3 (ด)	การรับรู้รายได้ที่มีการประมาณการรับคืนสินค้า
หมายเหตุข้อ 4	การซื้อบริษัทย่อยซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุข้อ 3 (ง)	การวัดมูลค่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามสัญญา
หมายเหตุข้อ 5 7 และ 8	การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้
หมายเหตุข้อ 9	การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ
หมายเหตุข้อ 11 13 และ 14	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 16	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและ
หมายเหตุข้อ 26	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ง) การปรับโครงสร้างธุรกิจและการใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทวันที่ 3 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันและมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์เฉพาะที่ทำกำไรให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการรับรู้ผลขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ และตัดจำหน่ายสิทธิสำหรับสิ่งพิมพ์ในปี 2559 นอกจากนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 98.94 ล้านบาท และ 131.06 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 444.73 ล้านบาท และ 446.40 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจและพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต สำหรับรองรับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคที่รับข้อมูลข่าวสารผ่านโลกออนไลน์มากขึ้น เช่น การเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางออนไลน์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การคัดสรรหนังสือ การปรับปรุงการจัดส่งหนังสือให้รวดเร็วขึ้น ลดสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านร้านหนังสือ (Modern Trade) และขยายธุรกิจเพื่อเจาะกลุ่มตลาดลูกค้าให้กว้างขวางมากขึ้น เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปรับโครงสร้างทางการเงินโดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องภายในกลุ่มบริษัทและจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในปี 2562

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติทางบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปมีความเหมาะสม เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังมีเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างน้อย 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

**การรวมธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอน หากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไป และ ราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอนันท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ง) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ของลูกหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายอ้างอิงจากรายงานจำแนกอายุของลูกหนี้ รวมถึงการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และความสามารถในการชำระเงินในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช่หุ่ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนคำนวณโดยใช้วิธี ดังนี้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต - หนังสือ  
รายการโทรทัศน์ / เทปวิดีโอ

- วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- แสดงมูลค่าต้นทุนของรายการทั้งที่อยู่ระหว่างการผลิตและที่ผลิตเสร็จ ต้นทุนของรายการ/หรือเทปวิดีโอประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตรายการ รับรู้เป็นต้นทุนเมื่อได้โอนสิทธิ์และส่งมอบหรือเมื่อได้ออกอากาศแล้ว

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือประเภทสิ่งพิมพ์จากมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งผู้บริหารมีการใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าจากการจัดประเภทสินค้าคงเหลือตามช่องทางการจัดจำหน่ายและแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้านี้ดังกล่าว

#### (จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

#### (ข) ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับอุปกรณ์ที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นได้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนประกอบของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแตกต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาคูณของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอน์แนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

ค่าลิขสิทธิ์หนังสือ

พิจารณาจากจำนวนเงินตัดจำหน่ายที่สูงกว่าระหว่างวิธีเส้นตรง  
ภายในระยะเวลาสามถึงเจ็ดปี และการคำนวณตามจำนวนเล่ม  
ของหนังสือที่พิมพ์หรือจำหน่ายได้ภายใต้สัญญาสิทธิบัตรนั้นๆ

ค่าลิขสิทธิ์รายการ

2 ปี

เครื่องหมายการค้า

3 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี  
และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะ  
สามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่าย  
บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรง

#### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่  
ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มี  
ตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี  
ในช่วงเวลาเดียวกัน

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเคิล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ญ) **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ฉ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (๗) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นแซนด์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่าน ไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้  
มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือ  
จากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่  
แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่า  
ยุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การ โอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

#### (ค) รายได้

##### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาด  
ว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

##### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ายรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับ  
ลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนใน  
ระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วย  
ประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อ ได้ให้บริการ ขึ้นความสำเร็จของงานประเมิน โดยใช้วิธีการ  
สำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้รับไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

#### รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้เมื่อมีการให้บริการการโฆษณาทางสื่อต่างๆ แล้ว

#### รายได้ค่าโฆษณา

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่าโฆษณา

#### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้เมื่อมีการให้บริการโฆษณาทางสื่อต่างๆ แล้ว

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วย  
จำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

(ค) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ก) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือ  
ขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ท) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

(ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับ  
การยืนยันการปรับค่าเช่า

(ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้  
ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง  
ในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นแซนด์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นแซนด์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(บ) การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์ที่แตกต่างหากที่ยกเลิกหรือถือไว้เพื่อขาย หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาเพื่อขายต่อ โดยจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกเมื่อมีการขาย หรือ เมื่อเข้าเงื่อนไขของการถือไว้เพื่อขาย แล้วแต่เวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบจะถูกปรับปรุงใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

(ป) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการข้อมูลข่าวสารในรูปแบบของสื่อออฟไลน์และออนไลน์ โดยการซื้อหุ้นสามัญในบริษัทร้อยละ 99.99 จากผู้ถือหุ้นเดิม มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 99.99

การมีอำนาจควบคุมในบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายช่องทางการดำเนินงานจากสื่อสิ่งพิมพ์ไปเป็นสื่อดิจิทัลได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ผู้บริหารพิจารณาหยุดการดำเนินงานของบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 10)

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด มีรายได้จำนวน 7.77 ล้านบาท และมีขาดทุนจำนวน 70.82 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีรายได้รวมไม่เปลี่ยนแปลง และมีขาดทุนรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 5.61 ล้านบาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสด	10,000
รวม	<u>10,000</u>



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเคอร์เนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ที่ไ้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,442
ลูกหนี้อื่น	105
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15
อุปกรณ์	1,266
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอตัดบัญชี	42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	194
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(2,881)
เจ้าหนี้อื่น	(363)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,558)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(667)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(209)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>4,386</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	5,614
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>10,000</b>
	(พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ไ้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	8,442
เงินสดจ่าย	(10,000)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</b>	<b>1,558</b>

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่มาจากทักษะและความสามารถทางบุคลากรในการทำงานของบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จ จากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 0.10 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษากฎหมายได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัท

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>		
Silom Road Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 48.13 และมีผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัท
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)(*)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 33.05 และมีผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัท (มีการ จำหน่ายหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562)
นายวันชัย พันธุ์วีเชียร	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 22.75 ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2562
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 71.45 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เนชั่น นิวส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด(**)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แบงคอก บิสซิเนส บรอดแคสติ้ง จำกัด(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.93 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ดับบลิวพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (**)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 84.50 และมีกรรมกร่วมกัน
มหาวิทยาลัยเนชั่น(**)	ไทย	เป็นมหาวิทยาลัยที่บริษัท เนชั่น ยู จำกัด รับโอน ใบอนุญาต
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โยมิอุริ-เนชั่น อินฟอรมเมชั่น เซอร์วิส จำกัด(*)	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45.00 และมีกรรมกร่วมกัน

(\*) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2562

(\*\*) บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายบริษัท เอ็นเอ็มแอล จำกัด บริษัท ดับบลิวพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เนชั่น ยู จำกัด ในระหว่างปี 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาซื้อขายทางการค้าปกติ
ต้นทุนขายและการให้บริการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
ขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่ม
ซื้ออุปกรณ์	ราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่ม
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	อัตราซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสถาบันการเงิน
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	3,509	-	3,509
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	5,073	-	4,803
ซื้ออุปกรณ์	9	306	9	-
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	7,240	-	7,240
รายได้อื่น	9	332	9	332
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	481	7,492	71	4,264
<b>บริษัทย่อย</b>				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	22	-
รายได้คอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	-	-	4,965	446
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	821	-
รายได้อื่น	-	-	12,892	6,936
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	1,770	880
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	8	3,328	8	3,326
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	38,523	-	14,281
ขายอุปกรณ์	-	31	-	19
ซื้ออุปกรณ์	-	17	-	17
รายได้อื่น	98	3,876	98	3,876
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32	977	32	225

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
เงินเดือนและค่าแรง	17,501	15,357	17,501	15,357
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	936	833	936	833
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>18,437</u>	<u>16,190</u>	<u>18,437</u>	<u>16,190</u>

สอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

<b>ลูกหนี้การค้า</b>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	25,147	-	25,143
บริษัทย่อย	-	-	-	125
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,845	-	9,845
	-	<b>34,992</b>	-	<b>35,113</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(34,899)	-	(35,024)
<b>สุทธิ</b>	-	<b>93</b>	-	<b>89</b>
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	<b>(34,899)</b>	<b>34,899</b>	<b>(35,024)</b>	<b>35,024</b>

<b>ลูกหนี้อื่น</b>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	14,648	-	14,648
บริษัทย่อย	-	-	48,845	40,397
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	897	-	768
	-	<b>15,545</b>	<b>48,845</b>	<b>55,813</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(7,047)	(39,506)	(39,023)
<b>สุทธิ</b>	-	<b>8,498</b>	<b>9,339</b>	<b>16,790</b>



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	(7,047)	7,047	5,642	39,023

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2562					
ระยะสั้น					
บริษัทย่อย	6.20	36,000	87,000	(123,000)	-
รวม		36,000			-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(33,000)	(25,000)	58,000	-
สุทธิ		3,000			-

2561

ระยะสั้น					
บริษัทย่อย	6.20	-	37,500	(1,500)	36,000
รวม		-			36,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-			(33,000)
สุทธิ		-			3,000

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	87,000	33,000



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด”) จำนวน 120 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 33 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ย MLR เหลือของสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการยกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยจำนวนเงินรวม 125 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด”) จำนวน 3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ย MLR เหลือของสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่ง บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2562

### เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1	-	1
รวม	-	1	-	1

### เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	1,325	-	745
บริษัทย่อย	-	-	1,744	361
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	200	-	197
รวม	-	1,525	1,744	1,303

### ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	51	-	48
รวม	-	51	-	48

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอื่นๆ

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยเพื่อให้บริการพื้นที่คลังสินค้าพร้อมสำนักงาน และการบริหารจัดการคลังสินค้า โดยบริษัทจะได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยเพื่อรับบริการด้านการบริหารงานฝ่ายคลังและด้านบุคลากร โดยบริษัทตกลงจะชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	40	90	30	30
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	348	542	224	274
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	12,008	38,613	4,788	33,674
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง (เงินฝากประจำ 3 เดือน)	245,003	299,503	245,003	299,503
รวม	<u>257,399</u>	<u>338,748</u>	<u>250,045</u>	<u>333,481</u>

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,398	10,592	1,774	6,290
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,965	3,266	4,516	61
3 - 6 เดือน	442	11	-	11
6 - 12 เดือน	270	2,018	-	2,017
มากกว่า 12 เดือน	-	32,952	-	33,035
	<u>13,075</u>	<u>48,839</u>	<u>6,290</u>	<u>41,414</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(663)	(34,972)	-	(35,046)
สุทธิ	<u>12,412</u>	<u>13,867</u>	<u>6,290</u>	<u>6,368</u>
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				
สำหรับปี	<u>(34,268)</u>	<u>43,505</u>	<u>(35,005)</u>	<u>43,620</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 15 วัน ถึง 90 วัน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 8 ลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	15,545	48,845
				55,813
บุคคลหรือกิจการอื่น				
ลูกหนี้อื่น		13	13	13
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		1,156	697	643
เงินทดรองจ่ายพนักงาน		128	128	54
ดอกเบี้ยค้างรับ		260	41	41
		1,557	2,315	1,094
				751
รวม		1,557	17,860	49,939
				56,564
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(7,047)	(39,506)
				(39,023)
สุทธิ		1,557	10,813	10,433
				17,541
(กลับรายการ)หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				
สำหรับปี		(7,047)	7,047	5,642
				39,023

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	14,549	12,484	7,780	4,869
ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและการให้บริการ				
- ต้นทุนขาย	39,394	61,299	20,811	37,229
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ	(131)	1,799	699	1,093
สุทธิ	39,263	63,098	21,510	38,322

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้หยุดการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด”) และเลิกจ้างพนักงานทั้งหมด พร้อมทั้งจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานตามกฎหมาย โดยมีผลสิ้นสุดสภาพพนักงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนงานนี้ไม่ได้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่ เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2562	2561
		(พันบาท)	
รายได้	20	14,032	7,945
ค่าใช้จ่าย		(119,408)	(77,412)
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน	20	(105,376)	(69,467)
ภาษีเงินได้		(276)	233
ผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการดำเนินงาน (สุทธิจากภาษีเงินได้)		(105,652)	(69,234)
ขาดทุนสำหรับปี		(105,652)	(69,234)
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด	27	(0.29)	(0.37)

ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 105.65 ล้านบาท (2561: ขาดทุน 69.23 ล้านบาท) จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งจำนวน

กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(79,465)	(65,073)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(482)	17,186
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	82,060	49,553
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก	2,113	1,666

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจำนวนรวม 30.5 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าเผื่อด้อยค่าของอุปกรณ์จำนวน 1.7 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นจำนวน 28.8 ล้านบาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินรวม
		31 ธันวาคม
		2562
รายละเอียดของกลุ่มสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ยกเลิกประกอบด้วย		
สินทรัพย์	หมายเหตุ	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		3,779
เงินลงทุนชั่วคราว		484
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,476
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,888
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		196
อุปกรณ์ - สุทธิค่าเสื่อมราคาสะสมและการด้อยค่า	12	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิค่าตัดจำหน่ายสะสมและการด้อยค่า	14	-
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>12,823</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(12,824)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(182)
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>(13,006)</b>
<b>หนี้สินสุทธิ</b>		<b>(183)</b>



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	46,386	-
ซื้อเงินลงทุน	1,000	10,000
เพิ่มขึ้น	-	50,000
ขาดทุนจากการด้อยค่า	10 (46,386)	(13,614)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,000</u>	<u>46,386</u>

การซื้อเงินลงทุน

2562

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการมีมติให้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท สตรีท อายบอล จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100) โดยเรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562

2561

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท บริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด จึงกลายเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 4)

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การเพิ่มเงินลงทุน

2561

ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 60 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561

#### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

#### หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1: เงินลงทุนในบริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (“NGE”)

จากการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ พบว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท NGE สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวน 163.41 ล้านบาท บริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 163.41 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และจากการพิจารณาของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พบว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนดังกล่าวจึงไม่ได้มีการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ข้อสมมติสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	9.69	8.53
อัตราการเติบโต (Terminal growth rate)	0.00	0.00

หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2: เงินลงทุนในบริษัท วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด (“OWM”)

จากการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท เนชั่น วันเวิลด์ มีเดีย จำกัด โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ พบว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท OWM สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวน 13.61 ล้านบาท บริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 13.61 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้หยุดการดำเนินงานของบริษัท OWM และเลิกจ้างพนักงานทั้งหมด พร้อมทั้งจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานตามกฎหมาย โดยมีผลสิ้นสุดสภาพพนักงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 บริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 46.39 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 10)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ข้อสมมติสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	-	10.22
อัตราการเติบโต (Terminal growth rate)	-	0.00

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 - 30 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินงาน รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตลดลง ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติสำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซิร์ฟเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2562	2561	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า (พันบาท)	ราคาทุน - สุทธิ	2562	2561
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	นำเข้า ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์สำหรับเด็กเพื่อการศึกษาและการบันเทิง	99.74	99.74	200,000	163,410	163,410	-	-	-
บริษัท วันวิไลด์ มีเดีย จำกัด (หยุดดำเนินงานเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2562)	ให้บริการข้อมูลข่าวสารในรูปแบบของสื่อออนไลน์และออนไล์	99.99	99.99	60,000	60,000	13,614	46,386	-	-
บริษัท สตรีท อายบอล จำกัด	เป็นตัวแทนผู้ผลิตเนื้อหาและโฆษณาในสื่อหลายรูปแบบ	99.99	-	1,000	-	-	1,000	-	-
รวม		224,410	223,410	223,410	177,024	46,386	-	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12 ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	งบการเงินรวม			
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		-	6,182	1,200	402	7,784
เพิ่มขึ้น		6,116	3,465	327	2,352	12,260
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	4	-	1,266	-	-	1,266
โอน		1,254	1,485	-	(2,739)	-
จำหน่าย		-	(3,455)	-	-	(3,455)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562</b>		<b>7,370</b>	<b>8,943</b>	<b>1,527</b>	<b>15</b>	<b>17,855</b>
เพิ่มขึ้น		533	1,266	-	1,729	3,528
โอน		-	15	-	(15)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		(486)	(2,960)	-	-	(3,446)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>7,417</b>	<b>7,264</b>	<b>1,527</b>	<b>1,729</b>	<b>17,937</b>



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	งบการเงินรวม ยานพาหนะ (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน จากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	6,083	580	-	6,663
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	367	525	279	-	1,171
จำหน่าย	-	(3,454)	-	-	(3,454)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	367	3,154	859	-	4,380
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	1,503	1,402	306	-	3,211
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	1,664	-	-	1,664
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(116)	(2,634)	-	-	(2,750)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,754	3,586	1,165	-	6,505
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	99	620	402	1,121
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	7,003	5,789	668	15	13,475
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,663	3,678	362	1,729	11,432

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	3,554	1,200	-	4,754
เพิ่มขึ้น	6,024	1,964	-	2,352	10,340
โอน	860	1,477	-	(2,337)	-
จำหน่าย	-	(3,455)	-	-	(3,455)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
และ 1 มกราคม 2562	6,884	3,540	1,200	15	11,639
เพิ่มขึ้น	533	1,097	-	1,730	3,360
โอน	-	15	-	(15)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,417	4,652	1,200	1,730	14,999
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	3,523	580	-	4,103
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	288	176	240	-	704
จำหน่าย	-	(3,454)	-	-	(3,454)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
และ 1 มกราคม 2562	288	245	820	-	1,353
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,466	814	241	-	2,521
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,754	1,059	1,061	-	3,874
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	31	620	-	651
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
และ 1 มกราคม 2562	6,596	3,295	380	15	10,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,663	3,593	139	1,730	11,125

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 0.07 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 1.12 ล้านบาท และ 0.04 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 13 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,614	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	5,614
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,614</u>	<u>5,614</u>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,614	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	5,614
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,614</u>	<u>5,614</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>

ในระหว่างปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าค่าความนิยมที่ได้รับมาจากการซื้อธุรกิจบริษัท วันเวลด์ มีเดีย จำกัด เกิดการด้อยค่า จากดุลยพินิจของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 5.61 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเป็นเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ราคาทุน	งบการเงินรวม					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์	ค่าลิขสิทธิ์ รายการ	ค่าลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า (พันบาท)	ซอฟต์แวร์ ระหว่าง การพัฒนา	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	11,125	1,185	-	-	-	24,102
เพิ่มขึ้น	20,491	304	30,000	5,948	-	58,915
จำหน่าย	(10,042)	-	-	-	-	(10,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	21,574	1,489	30,000	5,948	-	72,975
เพิ่มขึ้น	633	-	-	485	-	4,671
โอน	5,173	-	-	(5,173)	-	-
ตัดจำหน่าย	(3,215)	-	-	(1,260)	-	(15,013)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	24,165	1,489	30,000	-	-	62,633



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์หนังสือ	ค่าลิขสิทธิ์รายการ (พันบาท)	ซอฟต์แวร์ระหว่าง การพัฒนา	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	10,315	3,516	1,185	-	15,016	
เพิ่มขึ้น	-	810	304	2,497	3,611	
จำหน่าย	(10,042)	-	-	-	(10,042)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	273	4,326	1,489	2,497	8,585	
เพิ่มขึ้น	513	2,088	-	485	3,086	
โอน	2,982	-	-	(2,982)	-	
ตัดจำหน่าย	-	(2,032)	-	-	(2,032)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,768	4,382	1,489	-	9,639	



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซิร์ฟเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ หนังสือ	ค่าลิขสิทธิ์ รายการ (พนักงาน)	ซอฟต์แวร์ ระหว่าง การพัฒนา รวม
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,123	2,075	474	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,893	1,217	670	-
จำนวน	(2,850)	-	-	(2,850)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	166	3,292	1,144	4,602
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	528	1,092	323	1,943
จำนวน	-	(2,032)	-	(2,032)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	694	2,352	1,467	4,513
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	9,192	1,441	711	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	107	1,034	345	2,497
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,074	2,030	22	-

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 เจ้าหนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	1,525	1,744
อื่นๆ				
เจ้าหนี้	862	5,944	550	5,163
รายได้รับล่วงหน้า	535	252	535	252
เจ้าหนี้ค่าซื้อส่วนปรับปรุง				
สินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	254	-	1,230
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12,624	33,082	29	-
	14,021	39,532	1,114	6,645
รวม	14,021	41,057	2,858	7,948

16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	11,207	8,598	9,876	6,432
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,822	(1,525)	2,834	(466)

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	787	(2,785)	610	(2,701)
ขาดทุนสะสมจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	8,573	7,786	7,717	7,107

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,598	12,721	6,432	9,607
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,670	2,022	886	674
ต้นทุนบริการในอดีต	2,070	-	1,776	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	203	349	172	273
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(3,896)	-	(1,413)
กลับรายการจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(3,121)	-	-	-
	1,822	(1,525)	2,834	(466)

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

2561

2562

2561

(พันบาท)

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

787

(2,785)

610

(2,701)

787

(2,785)

610

(2,701)

อื่นๆ

โอนออก

-

(22)

-

(8)

ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

-

209

-

-

-

187

-

(8)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

11,207

8,598

9,876

6,432

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

2561

2562

2561

(พันบาท)

ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

-

21

-

12

ข้อสมมติทางการเงิน

-

416

-

311

การปรับปรุงจากประสบการณ์

787

(3,222)

610

(3,024)

รวม

787

(2,785)

610

(2,701)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.71	2.89	1.71	2.89
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 8.5	4.0 - 8.5	4.0 - 8.5	4.0 - 8.5

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14.4 ปี (2561: 14.4 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(643)	(475)	766	554
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	788	536	(673)	(470)
อัตราภาระในอนาคต	21	14	(24)	(15)

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(494)	(298)	593	349
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	609	337	(516)	(294)
อัตรารมณะในอนาคต	16	8	(18)	(9)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	390,549	390,549	259,250	259,250
ลดหุ้น	1	-	-	(89,201)	(89,201)
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	220,500	220,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	390,549	390,549	390,549	390,549
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	365,549	365,549	170,048	170,048
ออกหุ้นให้ตามสิทธิ	1	-	-	1	1
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	195,500	195,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	365,549	365,549	365,549	365,549

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเชนแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การออกหุ้นสามัญ

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการออกหุ้นสามัญจำนวน 900 หุ้น เนื่องมาจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น NINE-W1 ของผู้ถือหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561

นอกจากนี้ ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ก) ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 259.25 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 259,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 170.05 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 170,049,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 89,200,714 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และที่เสนอขายแก่กรรมการผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561
- ข) ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบกำหนดวัตถุประสงค์ (Specific Objective) จำนวน 220.50 ล้านบาท จาก 170.05 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 170,049,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 390.55 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 390,549,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามที่ระบุในการประชุม ในราคาหุ้นละ 1.40 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 308.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวจะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีสภาพคล่องมากขึ้นและรองรับการขยายธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งการใช้เงินทุนสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 195,500,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 273.70 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกและจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น

### 18 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

NINE-WA

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย จำนวน 4,250,000 หน่วย

รายการ	รายละเอียด
ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิด ไม่มีมูลค่า
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ที่ออกและเสนอขาย
เสนอขายให้กับ	กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	4,250,000 หน่วย
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
ราคาในการใช้สิทธิ	4 บาท ต่อหุ้นสามัญ
ระยะเวลาและสัดส่วนใช้สิทธิ	ทุกวันที่ 15 ของเดือนพฤศจิกายน และเดือนพฤษภาคมของ แต่ละปี โดยจะใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ในแต่ละปี

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญวัดมูลค่าโดยวิธี Black-Schole Model ภายใต้ข้อสมมติทางการเงิน ดังนี้

ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาท)	4.74
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	4.00
ความผันผวนของหุ้นย้อนหลัง 3 ปี ณ วันจัดสรร	ร้อยละ 81.75
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	5 ปี
อัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี	ร้อยละ 2.93
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (พันธบัตรรัฐบาลอายุ 3 ปี) ณ วันจัดสรร	ร้อยละ 3.02

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

โครงการดังกล่าวมีเงื่อนไขในการจองซื้อ โดยที่พนักงานตามโครงการต้องมีสถานะเป็นพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ณ วันที่มีการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง

บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2556 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ในการใช้สิทธิแก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 0.60 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของใบสำคัญแสดงสิทธิ มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ
	(พันหน่วย / พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,538	4,215
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิระหว่างปี	-	-	220	602
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	-	-	(1,758)	(4,817)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

NINE-WI

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 1 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ นอกจากนี้ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 85 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 259.25 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 259,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 174,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่			ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่		
ออกสิทธิ	ใช้สิทธิ		ราคาใช้		
ซื้อหุ้น	ซื้อหุ้น	หมดอายุ	สิทธิ	วันหมดอายุ	
	(พันหน่วย)		(บาท / หุ้น)		
1 มกราคม 2561			31 ธันวาคม 2561		
84,959	-	1 (84,958)	-	4	11 กรกฎาคม 2561

19 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 สื่อสิ่งพิมพ์และบริการ
- ส่วนงาน 2 สื่อรูปแบบใหม่

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็คเตอร์เนชั่นเนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม สื่อรูปแบบใหม่ (หยุดดำเนินงาน) (ดูหมายเหตุข้อ 10)	สื่อสิ่งพิมพ์และบริการ	งบการเงินรวม สื่อรูปแบบใหม่ (หยุดดำเนินงาน) (ดูหมายเหตุข้อ 10)	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562
		(พันบาท)	
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	56,317	80,412	11,485
รายได้อื่น	9,624	14,359	2,547
รวมรายได้	65,941	94,771	14,032
		7,945	79,973
		102,716	102,716
การจำแนกรายได้			
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก			
ไทย	65,941	94,771	14,032
รวมรายได้	65,941	94,771	14,032
		7,945	79,973
		102,716	102,716
ประเภทสินค้าและบริการหลัก			
หนังสือและสื่อสิ่งพิมพ์	56,176	51,854	-
คำโฆษณา	-	-	7,247
อื่นๆ	9,765	42,917	13,808
รวมรายได้	65,941	94,771	79,973
		102,716	102,716

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม			
	สื่อสิ่งพิมพ์และบริการ	สื่อรูปแบบใหม่ (หยุดดำเนินงาน) (ดูหมายเหตุข้อ 10)	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	65,941	94,771	68,966	94,794
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	11,007	7,922
รวมรายได้	<u>65,941</u>	<u>94,771</u>	<u>79,973</u>	<u>102,716</u>
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	<u>6,187</u>	<u>(90,394)</u>	<u>(99,189)</u>	<u>(159,861)</u>
ดอกเบี้ยรับ	3,841	3,677	3,859	3,700
ดอกเบี้ยจ่าย	561	692	589	707
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,041	5,337	18,702	16,270
รายการที่ไม่เป็นต้นทุนที่มีสาระสำคัญ				
- ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	30,453	5,614
รายจ่ายฝ่ายทุน	7,910	15,745	8,199	72,441
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	305,817	390,098	318,640	449,348
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,599	33,075	44,605	75,585

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ สื่อสิ่งพิมพ์และบริการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก		
ไทย	50,883	71,430
รวมรายได้	<u>50,883</u>	<u>71,430</u>
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก		
หนังสือและสื่อสิ่งพิมพ์	26,695	22,641
อื่นๆ	24,188	48,789
รวมรายได้	<u>50,883</u>	<u>71,430</u>
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	50,883	71,430
รวมรายได้	<u>50,883</u>	<u>71,430</u>

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มี  
สาระสำคัญ

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือของสัญญา

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	หนี้สินที่เกิด จากสัญญา	สินทรัพย์ที่เกิด จากสัญญา	หนี้สินที่เกิด จากสัญญา
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	819	-	-	-
รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างงวด	14,429	(3,135)	-	-
เงินรับล่วงหน้า	-	3,135	-	-
โอนออกไปลูกหนี้การค้า	(15,218)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	30	-	-	-

21 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้ค่าบริการส่วนกลาง	190	4,233	12,954	11,169
รายได้ค่าบริการอื่นๆ	1,717	1,828	1,717	1,791
อื่นๆ	3,876	4,621	577	3,190
รวม	5,783	10,682	15,248	16,150

22 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	2,786	8,509	2,660	4,645
ค่าใช้จ่ายการตลาด	2,076	9,569	2,895	7,852
อื่นๆ	1,128	3,221	269	3,180
รวม	5,990	21,299	5,824	15,677



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	19,982	14,658	16,533	10,424
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	16,548	12,970	16,548	12,970
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	13,878	12,753	13,625	8,219
อื่นๆ	4,845	3,530	3,947	2,815
รวม	<u>55,253</u>	<u>43,911</u>	<u>50,653</u>	<u>34,428</u>

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	39,853	39,394	30,869	29,585
โครงการสทบพเงินที่กำหนดไว้	1,844	2,257	1,697	1,648
(กลับรายการ) โครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	16	2,996	(3,042)	2,662
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	18	-	602	-
โครงการให้พนักงานลาออกโดยสมัครใจ	-	11,599	-	5,547
อื่นๆ	2,618	4,272	7,131	1,800
รวม	<u>47,311</u>	<u>55,082</u>	<u>42,359</u>	<u>38,443</u>

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561 และวันที่ 20 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานในบางหน่วยธุรกิจเพื่อการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์สู่สื่อดิจิทัลมากขึ้น

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(1,934)	4,367	(3,610)	(262)
ค่ากระดาษและค่าจ้างพิมพ์และค่าขนส่ง	24,407	26,123	11,795	19,136
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	963	5,070	576	4,012
ค่าลิขสิทธิ์	5,963	4,948	3,432	2,089
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าลดลง	9 (131)	1,799	699	1,093
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	24 47,311	55,082	42,359	38,443
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3,204	12,776	3,164	11,021
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	23 13,878	12,753	13,625	8,219
อื่นๆ	6,845	5,390	5,948	4,676
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	100,506	128,308	77,988	88,427

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(248)	9,092	(461)	7,038
	<u>(248)</u>	<u>9,092</u>	<u>(461)</u>	<u>7,038</u>
จัดสรรไปยัง				
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(524)	9,325	(461)	7,038
ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	276	(233)	-	-
รวมภาษีเงินได้	<u>(248)</u>	<u>9,092</u>	<u>(461)</u>	<u>7,038</u>
งบการเงินรวม				
	2562		2561	
	รายได้		รายได้	
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)
	สุทธิจาก		สุทธิจาก	
ภาษีเงินได้	ก่อน	ภาษีเงินได้	ก่อน	ภาษีเงินได้
	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไร (ขาดทุน) จากการ				
ประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(787)	-	(787)	2,786
	<u>(787)</u>	<u>-</u>	<u>(787)</u>	<u>2,786</u>

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ						
การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(610)	-	(610)	2,701	(540)	2,161

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(99,189)		(159,861)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(19,838)	20	(31,972)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		25,666		2,732
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น (กลับรายการ) ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น		(22)		(3)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(2,802)		6,738
การใช้ขาดทุนทางภาษีเดิมที่ไม่ได้บันทึก		(8,780)		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		5,252		22,815
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		276		8,782
รวม	0.25	(248)	(6)	9,092

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กส์แนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(131,525)		(146,780)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(26,305)	20	(29,356)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		25,117		1,930
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น (กลับรายการ) ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น		(13)		-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(4,494)		22,881
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		5,234		4,640
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		6,943
รวม	0.35	(461)	(5)	7,038

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
			(พันบาท)	
รวม	1,968	1,719	-	-
การหักกลบลรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,968	1,719	-	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
			(พันบาท)	
รวม	1,747	1,286	-	-
การหักกลบลรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,747	1,286	-	-

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สิน	1,719	249	-	1,968
รวม	1,719	249	-	1,968

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
2561					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า	1,273	(1,273)	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,876	(1,876)	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	2,544	(310)	(557)	42	1,719
ยอดขาดทุนยกไป	5,633	(5,633)	-	-	-
รวม	11,326	(9,092)	(557)	42	1,719

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สิน	1,286	461	-	1,747
รวม	1,286	461	-	1,747

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2561				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	132	(132)	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,178	(1,178)	-	-
ประมาณการหนี้สิน	1,921	(95)	(540)	1,286
ยอดขาดทุนยกไป	5,633	(5,633)	-	-
รวม	8,864	(7,038)	(540)	1,286



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	133	7,210	-	7,016
ลูกหนี้อื่น	-	1,409	7,901	7,805
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	6,600
สินค้าคงเหลือ	2,817	3,739	1,919	2,463
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	44,682	35,405
ค่าความนิยม	1,123	1,123	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	79,092	83,817	14,390	10,273
<b>รวม</b>	<b>83,165</b>	<b>97,298</b>	<b>68,892</b>	<b>69,562</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2563 - 2567 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 27 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม				
	2562		2561		
	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก	รวม
			รวม	(พันบาท)	
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	6,702	(105,652)	(98,950)	(99,674)	(168,908)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	365,549	365,549	365,549	170,048	170,048
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	-	-	-	18,211	18,211
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีตัดสิทธิ์ล่วงหน้า (ชั้นพื้นฐาน)	365,549	365,549	365,549	188,259	188,259
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ชั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.02	(0.29)	(0.27)	(0.53)	(0.90)

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็กเตอร์ เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท / พันหุ้น)	
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(131,064)	(153,817)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	365,549	170,048
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	-	18,211
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	365,549	188,259
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.36)	(0.82)

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท (NINE-W1) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย (NINE-WA) มารวมคำนวณเพื่อหากำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาใช้สิทธิ (รวมมูลค่ายุติธรรมของบริการที่จะได้รับจากพนักงานต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ) สูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวหมดอายุเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561

## 28 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ต เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเอ็นชันทัน เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 29 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และ				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	2,500	-	-
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	5,531	6,050	5,531	4,795
1 - 5 ปี	4,231	12,165	4,231	8,169
<b>รวม</b>	<b>9,762</b>	<b>18,215</b>	<b>9,762</b>	<b>12,964</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	110	10	110	10

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัดังกล่าวจะให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าแก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา บริษัทย่อยตกลงที่จะปันส่วนรายได้ที่เกิดจากการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้หยุดการดำเนินงาน (ดูหมายเหตุข้อ 10) และผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณายกเลิกสัญญา

## 30 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดแรกที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่า ต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น หรือสินทรัพย์อย่างอื่นที่มีมูลค่าต่ำ เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐาน การบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และรับรู้หนี้สินในกรณีที่มีการจ่ายเงินตามสัญญาเช่ามีช่วงเวลาแตกต่างจากการรับรู้ค่าเช่าจ่าย ตาม IFRS 16

## บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตสแควร์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29 ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทให้เข้าช่วงสินทรัพย์บางรายการตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5 ปัจจุบันสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและรับรู้ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ตามสัญญาเช่าหลักเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้ทบทวนการจัดประเภทสัญญาให้เข้าช่วงและคาดว่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สัญญาเช่าเงินทุน

### การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลัง ดังนั้น ผลกระทบสะสมจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 จะปรับปรุงกับยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ช้อยกเว้นเรื่องการนำคำนิยามของสัญญาเช่ามาใช้พิจารณาเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่มีอยู่ก่อนวันที่เปลี่ยนแปลงมาตรฐาน โดยจะนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 และเคยระบุเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

การประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกต่องบการเงิน มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม	2563	2563
	(พันบาท)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	8,195	8,195
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,229	2,229
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	7,219	7,219
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37	37
กำไรสะสมลดลง	303	303



บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงิน  
ปี 2562 ดังนี้

	2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด		หลังจัด	ก่อนจัด		หลังจัด
	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ลูกหนี้การค้า	12,790	1,077	13,867	6,332	36	6,368
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,101)	(1,077)	(3,178)	(1,496)	(36)	(1,532)
		-			-	





บริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซิร์ฟเวอร์ จำกัด (มหาชน)

333 อาคารเล้าเปิงจวน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี

กรุงเทพฯ 10900 โทร. 02 091 5900

[www.nine.co.th](http://www.nine.co.th)