



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2560



สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	1		
สารจากประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	2		
คณะกรรมการบริษัท	4		
คณะผู้บริหาร	6		
สรุปการดำเนินงานปี 2560	8		
สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	9		
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	10		
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	11		
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท	12		
ความรับผิดชอบต่อสังคม	15		
การประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้ของบริษัท	21		
การตลาดและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมน้ำตาล	29		
ปัจจัยเสี่ยง	46		
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	51		
ข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการและผู้บริหาร	65		
การทำกับดูละการ	83		
		รายการระหว่างกัน	95
		รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	
		ต่อการรายงานทางการเงิน	96
		รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	97
		การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	99
		รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	107
		งบแสดงฐานะการเงิน	111
		หมายเหตุประกอบงบการเงิน	120
		ข้อมูลอ้างอิง	170

วิสัยทัศน์



เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย
น้ำตาล และชีวพลังงาน โดย
การบูรณาการ บุคลากร
เทคโนโลยี และการจัดการ



พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาล มีจริยธรรมและ
ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาระบบบริหารงาน สินค้า
และบริการต่างๆ ให้เกิดการต่อยอดธุรกิจ เกิดมูลค่า และคุณค่าเพิ่ม
ด้วยนวัตกรรมและแนวคิดใหม่ๆ สร้างสรรค์และส่งเสริม
การเรียนรู้ให้เกิดความสามารถหลักขององค์กรที่แตกต่าง
และเกิดศักยภาพให้ธุรกิจเติบโต อย่างรวดเร็วและมั่นคง
ปรับเปลี่ยนและเปลี่ยนแปลงองค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อม
ทางธุรกิจ ทั้งในระดับประเทศ และระดับโลก ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย



นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลในปี 2560 นั้นยังอยู่ในช่วงชะลอตัว โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกนั้น มีความผันผวนค่อนข้างมากโดยราคาน้ำตาลดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ประมาณ 20 เซนต์ต่อปอนด์ และลดลงในช่วงปลายปี 2560 มาที่ประมาณ 14 - 15 เซนต์ต่อปอนด์ อีกทั้งประเทศไทยยังประสบปัญหาภัยแล้งในช่วงปี 2559 ทำให้อ้อยเข้าหีบในปีการผลิต 2559/2560 ของทั้งประเทศลดลงอยู่ที่ประมาณ 93 ล้านตัน

ปี 2560 ที่ผ่านมาถือเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับ KBS โดยบริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยต่างๆ ที่ส่งกระทบด้านลบต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น ต้นทุนค่าขนส่งอ้อยนอกเขตที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งปัญหาร้ายแล้งในปี 2559 ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทในปี 2560 โดยลดลงจาก 2.65 ล้านตัน เหลือ 2.44 ล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 8 ทำให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ทั้งในส่วนของต้นทุนอ้อย ต้นทุนกากอ้อย และค่าใช้จ่ายการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท ทำให้มีผลขาดทุนสุทธิ 376.6 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามบริษัทมีโครงการเพิ่มปริมาณอ้อยเข้าหีบ เพื่อเพิ่มรายได้ของ บริษัทโดยมีเป้าหมายในการจัดตั้ง โรงงานผลิตน้ำตาลแห่งใหม่ที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัด นครราชสีมา โดยปัจจุบันโครงการสีคิ้วอยู่ในขั้นตอน การรายงาน การวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อม หรือ EIA โดยคาดว่าโครงการจะสามารถดำเนินการนำอ้อย เข้าหีบได้ในปี 2563



นายถก ถวิลเดิมทรัพย์
ประธานกรรมการบริหาร

ในส่วนของการส่งเสริมการขายและการตลาด ปัจจุบันบริษัทมีสินค้า ภายใต้ตราสินค้า KBS จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ “KBS First” น้ำตาลทรายธรรมชาติ “KBS Brown” และน้ำตาลหวาน 2 เท่า “KBS 2X Double Sweet” โดยบริษัทใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่าง ๆ เพื่อสร้างตราสินค้า “KBS” ให้เป็นที่จดจำของตลาด โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโมเดิร์นเทรด ผู้กระจายสินค้า และช่องทางธุรกิจโดยตรง โดยบริษัทจะใช้นโยบายที่ต่างกันในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้าง Brand Loyalty ที่ยั่งยืนในอนาคต

ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร หรือ CSR กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอำนวยการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสนับสนุน ให้ พนักงาน และชุมชนบริเวณรอบโรงงานมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ผ่านโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เช่น โครงการวิทยาลัยใน โรงงาน เพื่อให้พนักงานพัฒนาตนเอง โครงการ “คนดี คนเก่ง KBS KPP” เป็นการมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนจากโรงเรียนต่าง ๆ ในบริเวณใกล้เคียง และ โครงการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ต่าง ๆ เป็นต้น

สุดท้ายนี้ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงิน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด กลุ่มบริษัท KBS จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่าง รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้กลุ่มบริษัท KBS เติบโตอย่างยั่งยืน และพร้อมรับ การแข่งขันในอุตสาหกรรมและพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงานในอนาคตต่อไป



3. นายถกล ถวิลเต็มทรัพย์ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร



6. นายวรวิทย์ โรจน์ไพศาล
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



7. นายสุวัฒน์ สัมมาชีพิศวกุล
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ



8. นายทัศน วนากรกุล
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



9. นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



10. นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



11. นายอำนาจ รำเพยพงศ์
กรรมการ กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



3. นายเกรียงศักดิ์ ภัทรโกศล รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวัตถุดิบ



5. นายรังสรรค์ ถวิลเต็มทรัพย์
ผู้อำนวยการผู้จัดการ
สาขานานบริหาร Supply Chain



6. นายดำรงค์ ฤทธิภัทร์
ผู้อำนวยการโรงงาน



7. นายรักกิติ ตั้งล้ำเลิศ
ผู้อำนวยการการเงิน



8. นายอนุสินธุ์ บวรนิมิต
ผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจ



9. นางสาวสุรวิร์ พ่วงทอง
ผู้จัดการอาวุโส
ฝ่ายปฏิบัติการการเงิน

สรุปการดำเนินงานปี 2560

ปริมาณอ้อยเข้าหีบ 2.4 ล้านตัน



2.4
Million tons

กำลังการหีบฉ่ำย 35,000 ตัน/วัน



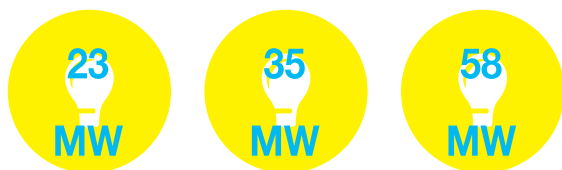
35,000
Tons/day

กำลังการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ 1,200 ตัน/วัน

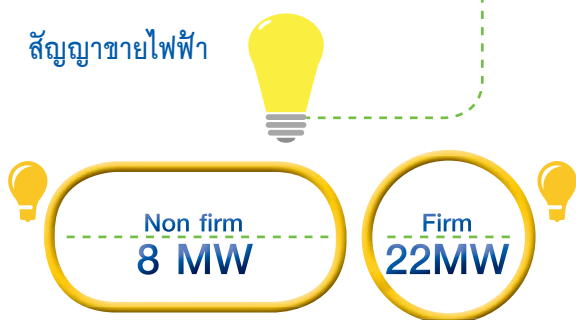


1,200
Tons/day

กำลังการผลิตไฟฟ้า



สัญญาขายไฟฟ้า

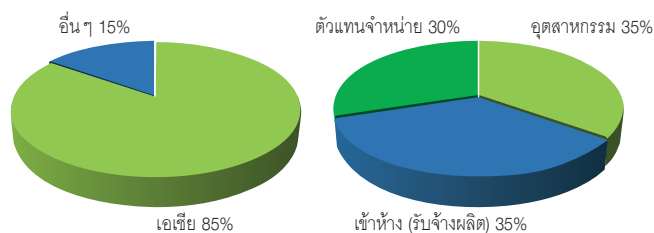


สัดส่วนการขายน้ำตาล

การจัดแบ่งสัดส่วนการขายน้ำตาล 2559/2560

น้ำตาลเพื่อส่งออก 75%

น้ำตาลขายในประเทศ 25%



KBS Brand



น้ำตาลทราย
ธรรมชาติ
ตรา KBS Brown



น้ำตาลทราย
ขาวบริสุทธิ์
ตรา KBS First



น้ำตาลทราย
ผสมซูคราโลส
ตรา KBS2X Double Sweet

Customer

ต่างประเทศ



ในประเทศ

อุตสาหกรรม

Modem Trade



สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2558	2559	2560
สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	82	126	233
สินทรัพย์รวม	10,069	10,608	10,158
หนี้สินรวม	6,098	7,060	7,012
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,971	3,548	3,146
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	6,542	6,925	7,820
รายได้รวม	6,665	7,161	8,171
ต้นทุนขายและบริการ	6,035	6,646	7,708
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	585	614	586
ขาดทุนจากอุบัติเหตุของบริษัทย่อย	-	135	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี	(10)	(234)	(146)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	98	189	194
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(58)	(68)	37
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(50)	(355)	(377)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	7.8%	4.0%	1.4%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.8%)	(5.1%)	(4.6%)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	(0.5%)	(3.3%)	(3.7%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(1.3%)	(10.0%)	(12.0%)
อัตราหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.5	2.0	2.2
มูลค่าต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
มูลค่าบัญชีต่อหุ้น	6.62	5.91	5.24
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(0.08)	(0.59)	(0.63)



- รางวัลชมเชยโรงงานน้ำตาลดีเด่น ปี2551
- รางวัลโรงงานน้ำตาลทรายชั้นดี ปี 2555
- รางวัลการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทราย ปี 2555
- รางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2556
- รางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องปี 2556
- รางวัลความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี ปี 2556
- สถานประกอบการที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนประเภท “โรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว” ปี 2556
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP) ปี 2556
- เกียรติบัตรโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม (ดำเนินการต่อเนื่อง ปี 2557)
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีน้ำอุตสาหกรรม ปี 2554 “เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม (รายเดิม) ที่ยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ปี 2557”
- EIA Monitoring Awards 2014 ระดับชมเชย (ส่วนขยาย)
- รางวัลความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี ประจำปี 2557
- ผ่านเกณฑ์การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทราย ปี 2557 “สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2557”
- สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานปี 2555, 2556, 2557, 2558, 2559
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2557, 2558
- อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 Green System
- รางวัลโรงงานน้ำตาลดีเด่น ประจำปี 2560

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ประวัติความเป็นมาและ พัฒนาการที่สำคัญ



ปี 2508	จัดตั้ง บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ณ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี กำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 1,500 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2510-2530	บริษัทได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 100 ล้านบาทและขยายกำลังการผลิตเป็น 13,690 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2539	บริษัทย้ายฐานการผลิตไปตั้งที่ อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท
ปี 2540 - 2549	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 21,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2550	บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
ปี 2553	บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และขยายกำลังการผลิตจาก 21,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2554	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2555	เข้าทำสัญญา Strategic Alliance Agreement กับกลุ่มบริษัทมิตรชัยจากประเทศญี่ปุ่น
ปี 2556	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาท
ปี 2557	เปิดตัว KBS Brand
ปี 2558	ในช่วงต้นเดือนมกราคม 2558 บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เริ่มขายไฟฟ้า COD (Commercial Operating Date) ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตามสัญญาชนิด Firm 22 เมกะวัตต์ ในช่วงเดือนธันวาคม 2558 ขยายกำลังการผลิตจาก 23,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 35,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2559	ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
ปี 2560	ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท ได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)



ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0107553000191
ทุนจดทะเบียน	600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	600,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจะเข้หิน อำเภอบรบือ จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	: (6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
เว็บไซต์	www.kbs.co.th

การจัดตั้ง	ชื่อเดิม บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2551 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ การซื้อขายน้ำตาล และผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล
เลขทะเบียนบริษัท	0105551079600
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	40,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอบรบือ จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	: (6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอบรบือ จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	: (6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
เว็บไซต์	www.kbs.co.th

3. บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด

การจัดตั้ง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก
เลขทะเบียนบริษัท	0105551074993
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669 โทรสาร : (6644) 448-096
สาขาที่ 1	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	: (6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	: (6644) 448 652, (6644) 448 669 โทรสาร : (6644) 448-096
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	: (6644) 448 652, (6644) 448 669 โทรสาร : (6644) 448-096
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

4. บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2547
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจโดยนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล
เลขทะเบียนบริษัท	0105547116130
ทุนจดทะเบียน	440,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	115,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ

5. บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท	0105557044018
ทุนจดทะเบียน	145,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	43,750,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ

6. บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซุนการ์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และผลิตภัณฑ์พลอยได้
เลขทะเบียนบริษัท	0105557046355
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ

7. บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ภายในเป็นเชื้อเพลิงหลัก
เลขทะเบียนบริษัท	0105557046347
ทุนจดทะเบียน	140,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	38,750,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทน้ำตาลนครบุรี ก่อตั้งขึ้นในปี 2508 เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายดำเนินการอย่างครบวงจร บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจน้ำตาลทรายและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยตลอดระยะเวลา 50 ปีที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทยึดมั่นเป้าหมายในการพัฒนาส่วนประกอบต่างๆ อย่างเป็นองค์รวม บริษัทพัฒนากระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการของเราอย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอน เพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าและลูกค้าของบริษัท บริษัทมุ่งส่งเสริมให้ชาวไร่ในความดูแลของบริษัทมีระดับรายได้ที่สูงขึ้นและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังต่อยอดธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนเรื่อยมา นอกจากนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ริเริ่มโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าชีวมวลขนาด 35 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการดังกล่าวใช้กากอ้อยซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักและจ่ายไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการดังกล่าวจะสร้างพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานซึ่งจะเป็นตัวช่วยผลักดันเศรษฐกิจระดับท้องถิ่นให้พัฒนาต่อไปได้ การประกอบธุรกิจของบริษัทจึงไม่ได้มุ่งหวังที่จะสร้างกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียว แต่เป็นการสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งมีหลายส่วนประกอบกัน

แนวคิดและกรอบแนวทางในการปฏิบัติของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทมีแนวคิดที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และได้นำเอาแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Responsibility) และ บรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกกลุ่ม อันได้แก่ ลูกค้าและผู้บริโภค ชาวไร่ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม พนักงาน ภาครัฐ คู่ค้าและคู่แข่ง และผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนสมดุล





1. ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมสามารถตรวจสอบได้ในทุกกิจกรรม
2. เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และยึดหลักประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัด
3. ปฏิบัติเพื่อปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค จัดหาและพัฒนาสินค้าให้ได้คุณภาพและบริการต่างๆ รวมถึงลดถึงการบริโภคอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการคิดและวางแผน
5. ปรับปรุงและทบทวนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
6. สร้างการเติบโตของธุรกิจบนพื้นฐานของแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง

กลุ่มบริษัทดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวคิดที่จะดูแลประโยชน์และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล และได้ดำเนินการโครงการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility , Department of Industrial Work : CSR-DIW) โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอำนวยการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายปฏิบัติการที่สำคัญของบริษัททุกฝ่าย และเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม ติดตามผล ให้แน่ใจว่าแนวคิดและกรอบการปฏิบัติในเชิงความรับผิดชอบต่อสังคมได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการดำเนินการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนและสมดุล ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ บริษัทยังได้แต่งตั้งคณะทำงานย่อยจำนวน 8 คณะ ดังนี้

-

ในปี 2560 คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมได้สานต่อ ริเริ่มโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

โครงการวิทยาลัยในโรงงาน

จากการสานเสวนาร่วมกับพนักงานซึ่งเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับจากการประเมินผลประโยชน์และผลกระทบได้ข้อสรุปร่วมกันให้จัดทำโครงการ “วิทยาลัยในโรงงาน” ด้วยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างบุคลากรรุ่นใหม่และส่งเสริมการพัฒนาพนักงานให้ได้รับโอกาสในการศึกษาต่อในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และ ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) โดยดำเนินโครงการร่วมกับวิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี นครราชสีมา และทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการเกิดทักษะและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน มีความเข้าใจในหลักการที่จะนำมาใช้เพื่อลดข้อผิดพลาดจากการทำงาน เกิดความภาคภูมิใจต่อองค์กรที่เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาของพนักงานในระดับพื้นฐาน อันจะทำให้พนักงานเกิดความผูกพันและมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และบริษัทจะมีพนักงานที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น โครงการดังกล่าวมีพนักงานสนใจเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 48 คน ซึ่งมีนักเรียนรุ่นแรกซึ่งจบการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) และระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) แล้ว และในปัจจุบันยังคงมีพนักงานที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะได้จบการศึกษาในปี 2561 เป็นจำนวน 40 คน



โครงการมอบทุนการศึกษา “คนดี คนเก่ง KBS” ปีที่ 7

บริษัทได้ร่วมกับคณะทำงาน “เครือข่ายมวลชนสัมพันธ์” เพื่อจัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในกลุ่มโรงเรียนลำมูลบน ทั้งหมด 10 โรงเรียน ภายใต้ชื่อโครงการ “คนดี คนเก่ง KBS” โดยทางโรงเรียนเป็นผู้คัดเลือกนักเรียนที่มีความประพฤติดี กตัญญู เพื่อรับทุนคนดีKBS และ สอบคัดเลือกนักเรียนเก่งเพื่อรับทุนคนเก่ง KBS รวมทั้งหมด 81 ทุน เพื่อส่งเสริมโอกาสการเข้าถึงการศึกษาของเยาวชนในท้องถิ่นที่มีความประพฤติดีและเรียนดี ทั้งนี้ได้ดำเนินโครงการมาเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน ด้วยวัตถุประสงค์หลัก

คือให้ความสำคัญกับเยาวชนที่เป็นอนาคตของประเทศไทย นอกเหนือจากโครงการอีกมากมายที่ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) ได้นำลงไปสู่ชุมชน สถานศึกษา และศาสนสถานต่างๆ

โครงการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ให้กับชุมชนจะเข้หิน

บริษัทได้ให้ความร่วมมือในการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตามโครงการ “ประชารัฐร่วมใจ คลองสวย น้ำใส ไร้ผักตบชวา” โดยร่วมกับหน่วยงานราชการท้องถิ่น อำเภอครบุรี ทหาร ตำรวจ พ่อค้า ประชาชน ในการขุดลอกคลองและกำจัดวัชพืช ผักตบชวา ที่กีดขวางทางน้ำในคลองชุมชนจะเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา ทำให้น้ำไหลผ่านคลองได้สะดวก ประชาชนและเกษตรกรในพื้นที่ ได้รับประโยชน์ในการใช้น้ำอย่างทั่วถึง

โครงการ “ต้นกล้าจิตอาสา ปลุกพลังศรัทธา ปลุกป่าทั่วแผ่นดิน”

บริษัทได้เข้าร่วมกับ ส่วนราชการอำเภอครบุรี ทหาร ตำรวจ องค์การปกครองท้องถิ่น พ่อค้า และประชาชน ร่วมใจทำโครงการ “ต้นกล้าจิตอาสา ปลุกพลังศรัทธา ปลุกป่าทั่วแผ่นดิน” ร่วมใจกันปลูกป่าและอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าไม้ อันเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ต้องร่วมใจกันหวงแหนไว้กับแผ่นดิน ณ แปลงปลูกป่าเขาประดู่ อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา



บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมอาสาเยี่ยมผู้ป่วยชุมชนที่เป็นผู้ป่วยติดเตียง หรือติดบ้านที่ไม่สามารถดำเนินชีวิตได้ปกติเหมือนบุคคลทั่วไป โดยร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลจะเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา ออกทำกายภาพบำบัด และตรวจเยี่ยมให้กำลังใจผู้ป่วย ให้ได้มีกำลังใจที่ดีทั้งสุขภาพกาย และสุขภาพใจ โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ตามพระราชบัญญัติ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554 กำหนดให้บริษัทมีการจัดตั้ง คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานนั้น บริษัทจึงได้จัดให้มีกิจกรรมวันแห่งความปลอดภัย (Safety Day) ประจำปี 2560 เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ให้พนักงานทราบถึงวิธีการทำงานที่ปลอดภัย และเพื่อสร้างความสามัคคีภายในองค์กร โดยคำนึงถึงการสร้างจิตสำนึกเรื่องความปลอดภัยเป็นสำคัญ

บริษัท ได้จัดกิจกรรม 5ส Big Cleaning Day และปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมและเห็นความสำคัญต่อระบบ 5ส และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน สถานที่ปฏิบัติงานให้สะอาด ปราศจากสิ่งสกปรก มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ส่งผลให้บุคลากรมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี และประสบการณ์ระหว่างกันอีกด้วย การจัดกิจกรรมในครั้งนี้ได้รับความร่วมมือจากคณะผู้บริหาร พนักงาน ผู้ใหญ่บ้าน ชาวบ้าน เขตพื้นที่ ต.ครบุรีได้เข้าร่วมการครู นักเรียนโรงเรียนบ้านคลองยาง(มุลบนอปถัมภ์)เป็นอย่างดี

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และมีความพร้อมที่จะรับพระปณิธานของ
ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี ที่ว่า “เป็นทีหนึ่งโดยไม่พึ่งยาเสพติด” มาดำเนินการให้ได้ตามพระประสงค์
จึงได้มีการจัดตั้งชมรม To Be Number One น้ำตาลครบุรี ขึ้น เพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างกระแสนิยมที่เอื้อต่อการป้องกันและ
แก้ไขปัญหายาเสพติด ทั้งยังเป็นการสร้างและพัฒนาเครือข่ายเพื่อป้องกันพนักงานและครอบครัว ตลอดจนเด็กและเยาวชนใน
ชุมชนโดยรอบโรงงาน ให้ห่างไกลจากยาเสพติด

บริษัทได้ร่วมสนับสนุน ทีมสโมสร “SWAT CAT” นครราชสีมา เอฟซี ด้วยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทีมสโมสรของเมืองย่าโม จะสามารถก้าวขึ้นเป็นทีมสโมสรชั้นนำในระดับประเทศได้ในฤดูกาล 2560 และด้วยความตั้งใจอันแน่วแน่ ความขยันหมั่นฝึกซ้อมของเหล่าทัพนักกีฬา SWAT CAT จะสามารถเป็นแรงบันดาลใจให้กับเยาวชนรุ่นใหม่ ทั้งในอำเภอเมือง และชุมชนในท้องถิ่นของเมืองย่าโม หันมาสนใจเล่นฟุตบอลหรือกีฬาอื่นๆ มากขึ้น



กิจกรรม “วันอ้อยหวาน”

บริษัทได้ร่วมกับสมาคมชาวไร่อ้อยลำมูลบน จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี หรือนิทรรศการ “วันอ้อยหวาน” เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้ สถานการณ์และข่าวสารเกี่ยวกับอ้อย และน้ำตาล อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ชาวไร่และครอบครัวให้ปลูกอ้อย เพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืน

กิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต

KBS ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จังหวัดนครราชสีมา ร่วมสร้างมหากุศล ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ด้วยการบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย จังหวัดนครราชสีมา โดยมีพนักงานในกลุ่มบริษัท พระภิกษุ ครู นักเรียน และชุมชนรอบโรงงาน ร่วมบริจาคโลหิต บริษัทได้จัดกิจกรรมนี้เป็นประจำทุกปี ละ 2 ครั้ง รวมกว่า 11 ครั้งแล้ว โดยมีผู้ร่วมสร้างมหากุศลด้วยการบริจาคโลหิตกว่า 1,561 คน ได้ปริมาณโลหิตกว่า 482,250 ซีซี

การส่งเสริมการปลูกอ้อยเพื่อให้ชาวไร่มีความมั่นคงทางรายได้อย่างยิ่งย่น

การส่งเสริมการปลูกอ้อยเป็นหน้าที่หลักของกลุ่มบริษัท บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนชาวไร่ในชุมชนเพื่อเพาะปลูกตามแนวทางของบริษัท คือปลูกอ้อยถูกต้องตามหลักวิชาการ ซึ่งจะสามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนของชาวไร่ บริษัทมีโครงการในการส่งเสริมชาวไร่จำนวนมาก นอกเหนือจากการสนับสนุนด้านการเงิน (การปล่อยยืม) แล้ว เรายังจัดให้มีสถานีการเกษตรย่อยเพื่อให้ นักวิชาการเกษตรของบริษัทดูแลชาวไร่อย่างใกล้ชิดตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมการปลูก จนถึงการเก็บเกี่ยวและนำอ้อยส่งโรงงาน บริษัทดำเนินการจัดหาเครื่องมือที่เกี่ยวข้องเพื่อบริการชาวไร่อย่างเพียงพอ ทั้ง พันธุ์อ้อย รถไถ เครื่องปลูกอ้อย ปุ๋ย ยาฆ่าแมลง รถตัดอ้อย รถบรรทุก ฯลฯ เพิ่มศักยภาพของชาวไร่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนา ทดลองพันธุ์อ้อย และการประดิษฐ์เครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อส่งเสริมให้มีแนวคิดใหม่เพื่อพัฒนาต่อยอดในอนาคต และบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทั้งการเผยแพร่แนวคิดของชาวไร่ตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จให้กับกลุ่มชาวไร่ได้นำหลักคิดและแนวทางปฏิบัติไปทดลองใช้เพื่อเพิ่มผลผลิต การจัดกลุ่มชาวไร่เพื่อให้มีการบริหารจัดการเครื่องจักรกลทางการเกษตรและรถบรรทุก ให้การเพาะปลูก เก็บเกี่ยวและการขนส่งอ้อยมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ของชาวไร่อย่างยั่งยืน การดำเนินงานของบริษัทจะช่วยให้ชาวไร่มีความเป็นอยู่และฐานะที่ดีขึ้น ซึ่งการพัฒนาให้เศรษฐกิจของชุมชนมีความแข็งแกร่งจะเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

การประกอบธุรกิจและโครงสร้าง รายได้ของบริษัท



ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่มน้ำตาลครบุรี เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร มีการวางแผนและปฏิบัติการเชื่อมโยงกลไกด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเข้าด้วยกัน โดยใช้ความได้เปรียบในเชิงวัตถุดิบและการมีภูมิประเทศที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทเป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอันดับ 13 ของประเทศไทย โดยมียอดผลิตน้ำตาลทรายในปีการผลิต 2560 จำนวน 267,958.95 ตัน

กลุ่มบริษัท มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน คือ การเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงาน โดยบูรณาการ บุคลากร เทคโนโลยีและการจัดการ

กลุ่มบริษัทมองว่าอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทยมีความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันเป็นอันดับต้น ๆ ของโลก โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่ส่งออกน้ำตาลมากเป็นอันดับสองของโลก โดยมีความได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งอื่นๆ เพราะประเทศไทยอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคน้ำตาลที่สูงที่สุดในโลก และอัตราการเติบโตของการบริโภคยังสูงกว่าค่าเฉลี่ยมากโดยเป็นผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็วของภูมิภาค การขับเคลื่อนของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยจะมีผลต่อเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ของประชากรในภูมิภาคเอเชียเป็นอย่างมาก ผนวกกับความได้เปรียบในเชิงการผลิตน้ำตาลของโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยซึ่งมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงงานน้ำตาลในประเทศเพื่อนบ้านมาก และโรงงานน้ำตาลไทยยังสามารถขยายต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจไฟฟ้า และเอทานอล ซึ่งเพิ่มอัตราการทำกำไรให้ธุรกิจอีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar) น้ำตาลธรรมชาติ (Natural Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายผสมซูคราโลส (Sucralose Blended Sugar) นอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่เป็นเลิศ บริษัทมีการพัฒนาระบบการผลิตให้มีความยืดหยุ่น เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนขนาดและบรรจุภัณฑ์ตามที่ต้องการได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อย 6 บริษัท โดยแบ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้เริ่มดำเนินการขายและให้บริการแล้ว 2 บริษัท ส่วนอีก 4 บริษัท เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่



บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด)

จัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจซื้อขายน้ำตาล และผลพลอยได้จาก
การผลิตน้ำตาล

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าครบุรี จำกัด

จัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ประเภทเฟิร์ม 22 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด

จัดตั้งขึ้นในปี 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 440,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล

ขณะนี้ ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการสำคัญ

บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 145,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุน (Holding Company)

ขณะนี้ ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการสำคัญ

บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลิตภัณฑ์พลอยได้

ขณะนี้ ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการสำคัญ

บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด

จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 140,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก

ขณะนี้ ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการสำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



1. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศ						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์พิเศษ ¹	914.5	14.1	846.8	11.8	1,157.2	14.2
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา ²	529.1	8.2	798.6	11.2	423.1	5.2
- น้ำตาลทรายดิบ, สีรำ, ธรรมชาติ	111.8	1.7	461.2	6.4	95.7	1.2
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	1,555.4	24.0	2,106.6	29.4	1,676.1	20.6
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์พิเศษ	2,653.0	39.4	2,912.2	40.7	3,347.2	41.0
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา	138.9	2.1	110.5	1.5	48.0	0.6
- น้ำตาลทราย VHP	123.5	1.8	44.6	0.6	44.9	0.5
- น้ำตาลทรายดิบเทกอง	117.0	1.7	197.2	2.8	241.2	3.0
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	3,032.4	45.1	3,264.5	45.6	3,681.3	45.0
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทั้งหมด	4,587.8	69.1	5,371.1	75.0	5,357.4	65.6
รายได้จากการขายกากน้ำตาล (ผลพลอยได้จากการผลิต)	530.7	7.9	556.2	7.8	518.5	6.3
รายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล	531.3	7.9	406.7	5.7	1,104.6	13.5
รวม	1,062.0	15.8	962.9	13.4	1,623.1	19.9
รายได้จากการขายไฟฟ้า	549.0	8.2	320.0	4.5	483.6	5.9
รายได้จากการขายและบริการการเกษตร	343.5	5.1	271.1	3.8	356.1	4.4
รายได้อื่น	123.1	1.8	235.9	3.3	351.7	4.3
รวมรายได้	6,665.4	100.0	7,161.0	100.0	8,171.9	100.0

หมายเหตุ 1 รวมการขายน้ำตาลให้ลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

2. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจน้ำตาลทราย

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและรักษาไว้ซึ่งศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพของการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพในการผลิตน้ำตาลทรายให้อยู่ในระดับสูง ด้วยการพัฒนากระบวนการผลิต และการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลต่าง ๆ ในเรื่องประสิทธิภาพของการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย นอกเหนือจากการเป็นผู้นำในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับให้บริษัทเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร แผนการพัฒนารูขี้อยู่ในอนาคต ได้แก่ การผลิตเอทานอลและปุ๋ยอินทรีย์จากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายและการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกากอ้อย
- มุ่งพัฒนารูขี้อยู่ร่วมกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทเชื่อว่าการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชาวไร่อ้อย และพันธมิตรทางธุรกิจเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนารูขี้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะพัฒนารูขี้อยู่ร่วมกับชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางการค้าต่าง ๆ ในส่วนของชาวไร่อ้อย บริษัทได้มีการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยมาโดยตลอด ทั้งการให้เงินสนับสนุนเพื่อใช้ในการปลูกอ้อย (“เงินเขียว”) รวมถึงได้มีการแนะนำเกษตรกรในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการปลูกอ้อย เพื่อให้เกษตรกรอยู่รอดและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ บริษัทได้มีการพัฒนารูขี้อยู่ร่วมกัน เช่น การรับจ้างผลิตสินค้าแบรนด์ต่าง ๆ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นที่พอใจ และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3. เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านระบบปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เป็นต้น

4. เป้าหมายการพัฒนาศูนย์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยมองว่าบุคลากรของบริษัทเป็นหัวใจของการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบให้แก่พนักงานในแต่ละฝ่าย เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์อัตโนมัติมากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

5. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยนำแนวทางการดำเนินงานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม

(Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) CSR-DIW ปี 2553 และได้รับรางวัล CSR-DIW AWORD ปี 2555, CSR-DIW CONTINUOUS AWARD ปี 2556 และ CSR-DIW ADVANCE AWARD ระดับ 4 ปี 2556 มาใช้ทำการพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า ชาวไร่ ผู้ขาย พนักงาน ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ และอื่น ๆ ทำให้การบริหารของบริษัท เกิดความยั่งยืน และอยู่ในกรอบของการสนับสนุนและเกื้อกูลต่อกัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อทุก ๆ ฝ่ายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) แบ่งธุรกิจเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้ 5 ชนิด

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากกระบวนการผลิตขั้นต้น มีสีน้ำตาลเข้ม ยังมีสิ่งเจือปนเหลืออยู่และมีความบริสุทธิ์ต่ำ น้ำตาลทรายดิบจะต้องผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refine) ให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำไปบริโภคได้

น้ำตาลทรายสีร่ำ (Brown Sugar) และน้ำตาลธรรมชาติ (Nature Sugar)

น้ำตาลทรายสีร่ำและน้ำตาลธรรมชาติ คือ น้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์แล้ว แต่ไม่ได้ผ่านกระบวนการลดค่าสี ทำให้สีของน้ำตาลเป็นเหลืองแกมทอง สามารถนำไปบริโภคได้ เป็นที่นิยมในกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการหรือชื่นชอบด้านสีและกลิ่นน้ำตาลที่เป็นน้ำตาลอ้อย รวมถึงผู้ที่มีความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ

น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำเอาน้ำตาลทรายดิบมาผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refined) เพื่อสกัดเอาสิ่งเจือปนออกจนได้เป็นน้ำตาลทรายขาวที่มีความสะอาด น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง เช่น เครื่องดื่มชูกำลัง นมข้นหวาน และนมเปรี้ยว เป็นต้น

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ (Super Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำเอาน้ำตาลทรายดิบมาผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refined) เช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่จะมีความบริสุทธิ์มากกว่า โดยมีลักษณะเป็นเกล็ดสีขาวใส ด้วยคุณสมบัตินี้เองจึงนิยมนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลม นอกจากนี้ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ยังเป็นที่นิยมของประชาชนเพื่อใช้บริโภคทั่วไป

น้ำตาลทรายผสมซูคราโลส (Sucralose Blended Sugar)

น้ำตาลชนิดนี้มีคุณสมบัติหวานเป็น 2 เท่า เพราะมีส่วนผสมของซูคราโลส ซึ่งเป็นน้ำตาลสกัดเข้มข้นจากอ้อยธรรมชาติ 100% ให้ทั้งความประหยัด สะอาดและปลอดภัย เหมาะที่จะเป็นเพื่อนคู่คิดที่ช่วยลดต้นทุนให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย เพิ่มผลกำไรให้มากขึ้น และเป็นเพื่อนคู่ครัวของผู้บริโภคที่จะทำให้การทำอาหารได้ทั้งคุณค่าทางโภชนาการและรสชาติที่ดีขึ้นสามารถนำไปปรุงอาหารได้ทั้งร้อนและเย็น โดยที่ยังคงความหวานไว้ใช้ได้ดีกับอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด

2. ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทราย

นอกจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลคุณภาพแล้ว บริษัทสามารถนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายไปสร้างรายได้เพิ่มเติมด้วยการต่อยอดธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจชีวพลังงาน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สูงสุด ดังต่อไปนี้

กากน้ำตาล (Molasses)

กากน้ำตาลเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากกระบวนการเคี้ยวน้ำตาล มีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้น สีน้ำตาลเข้ม โดยปกติบริษัทจะได้กากน้ำตาลประมาณ 43 - 45 กิโลกรัม จากปริมาณอ้อย 1 ตัน บริษัทขายให้กับลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ สุรา ยีสต์ ผงชูรส อาหารสัตว์ น้ำส้มสายชู ซีอิ๊ว และซอสปรุงรส และที่สำคัญมูลายังเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมพลังงานสำหรับการผลิตเอทานอล

กากอ้อย (Bagasses)

บริษัทน้ำตาลกษัตริย์ (Bagasses) ที่ได้จากกระบวนการบีบอัด โดยกลุ่มบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ และกระแสไฟฟ้า เพื่อส่งต่อไปให้โรงงานน้ำตาลและยังสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนเกินเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด (KPP) เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบัน KPP

จำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาประเภท Firm ขนาด 22 เมกะวัตต์ ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และมีสัญญาประเภท Non-firm อีกฉบับขนาด 8 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ เพื่อจัดหาปริมาณไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทุกปี และเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง กระทรวงพลังงานโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน จึงได้กำหนดและปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 (PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) ให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งได้ประมาณการแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าจะมีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.9 ต่อปี

นอกจากนี้ กระทรวงพลังงานได้เล็งเห็นความจำเป็นในการพัฒนาแหล่งพลังงานที่หลากหลายและเหมาะสมโดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานหมุนเวียนในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าน้ำมัน สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมไปถึงลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน จึงได้ตั้งเป้าหมายให้พัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเพื่อมาทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี (พ.ศ. 2555 - 2564) และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนจากร้อยละ 5 เป็นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10% ของพลังงานไฟฟ้าทั้งหมดภายในปี 2573 ซึ่งจากแผนดังกล่าวทำให้ภาครัฐจำเป็นต้องจัดหาและขยายปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียน

บริษัทขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้เกินกว่าความต้องการใช้ภายในโรงงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทางภาครัฐ สรุปได้ดังนี้

หน่วยงานของบริษัท	คู่สัญญา	ชนิดสัญญา	ปริมาณไฟฟ้าตามสัญญา
KPP	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)	Non-Firm ขนาด 8 เมกะวัตต์
KPP ¹	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	Firm ขนาด 22 เมกะวัตต์

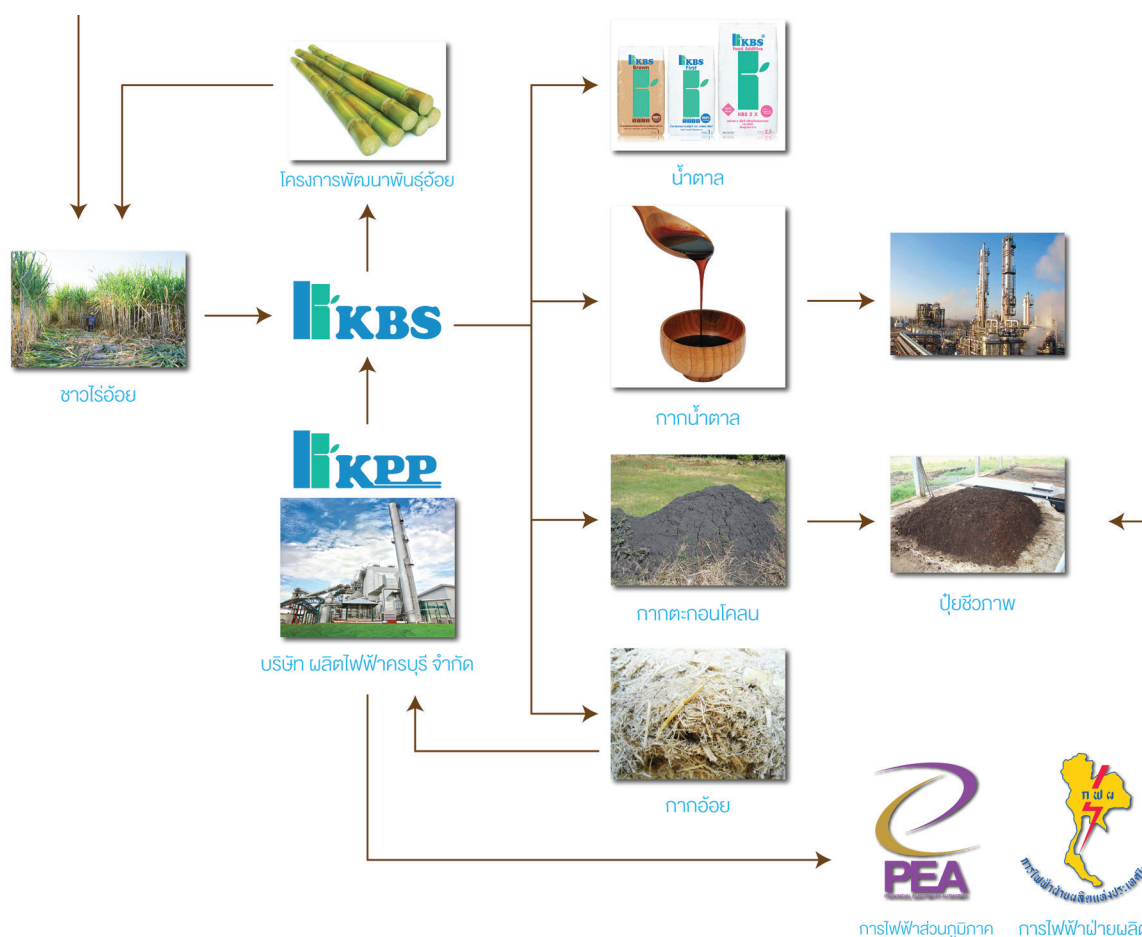
ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เริ่มขายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนขนาด 22 เมกะวัตต์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบปี จำกัด โดยสรุปสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า(Adder) จำนวน 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจากพลังงานหมุนเวียนชีวมวล เป็นระยะเวลา 7 ปีนับตั้งแต่วันที่ได้เริ่มซื้อขายไฟฟ้า (COD)
- ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2556 โดยได้สิทธิพิเศษสรุปสาระสำคัญ ๆ ได้แก่
 - (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี
 - (2) ได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
 - (3) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและประปา ได้สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่มิรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกได้ร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
 - (4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมไปรวมเพื่อคำนวณภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ธุรกิจซื้อขายไปกากน้ำตาล (Molasses Trading)

กลุ่มบริษัทริเริ่มธุรกิจซื้อขายไปกากน้ำตาลในปี 2557 ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด (KBST) เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรจากโครงข่าย (network) ของผู้ผลิตและผู้ใช้กากน้ำตาล นอกจากนี้ ยังเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจเอทานอลในอนาคตอีกด้วย

ภาพรวมธุรกิจ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทเท่ากับ 6,513.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

¹บริษัทได้จดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเครื่องจักรไว้กับผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากผู้ให้กู้

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

การตลาดและภาวะการแข่งขัน ของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย

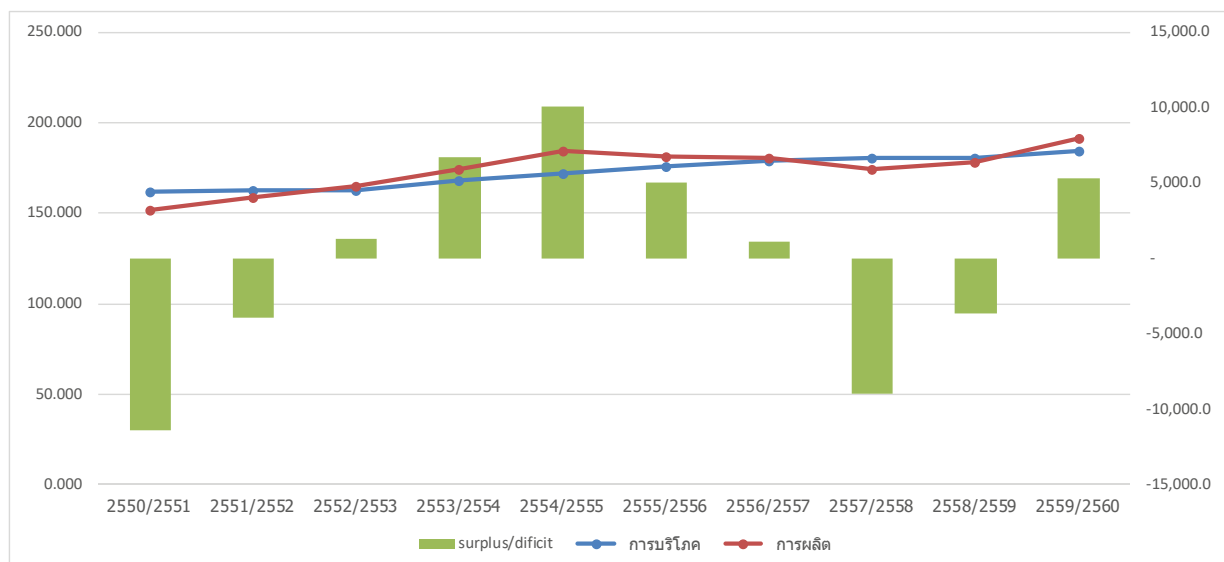
ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในตลาดโลก

(ก) ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานน้ำตาลทรายของโลก

รายละเอียด	ปริมาณการบริโภค ปริมาณการผลิต และปริมาณสินค้าคงเหลือน้ำตาลทรายในตลาดโลก (ล้านตัน) ¹									
	2550/2551	2551/2552	2552/2553	2553/2554	2554/2555	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
การบริโภค	161.83	162.34	162.64	168.04	171.66	175.77	178.75	180.28	180.20	184.24
การผลิต	151.60	158.45	165.18	174.35	184.16	181.49	180.71	174.22	178.45	191.40
คงเหลือ	60.05	56.15	57.46	64.17	74.28	79.35	80.45	71.53	67.86	73.17
Stock-to-use ratios (%)	37.11%	34.59%	35.33%	38.19%	43.27%	45.14%	45.01%	39.68%	37.66%	39.71%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (25.09.2560)

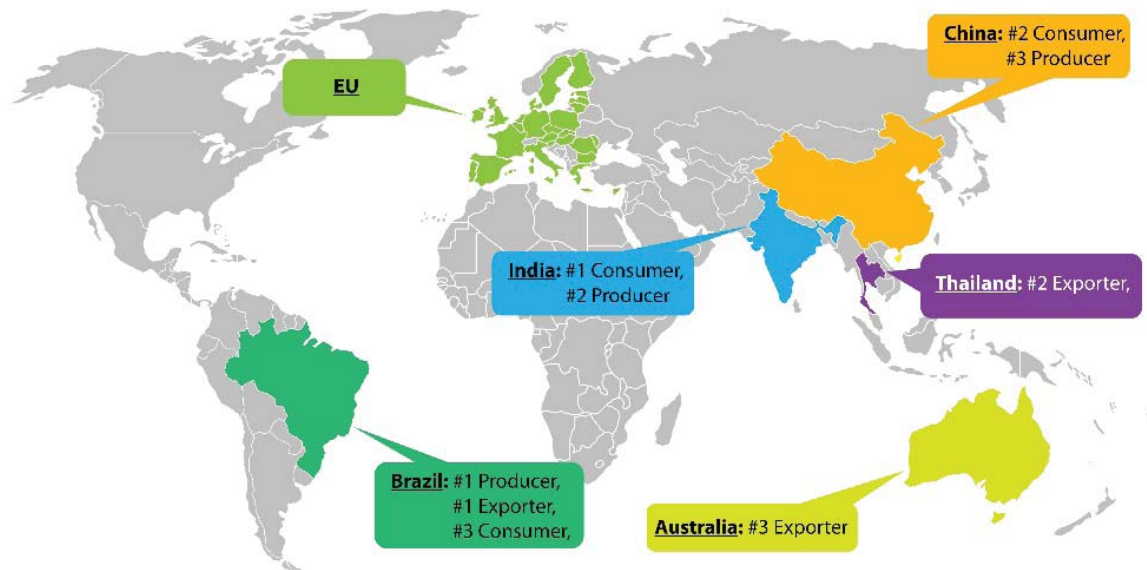
หมายเหตุ 1: ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)



ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (25.09.2560)

คาดการณ์ว่าในปี 2560/2561 ทั้งปริมาณการผลิตและปริมาณการบริโภคน้ำตาลของโลกยังคงมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือปริมาณผลผลิตที่คาดการณ์ว่าจะมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นกว่า 13 ล้านตัน แต่ระดับ 191 ล้านตัน (หรือเพิ่มขึ้น 7%) ในขณะที่ปริมาณการบริโภคเติบโตขึ้นเพียงเล็กน้อย ประมาณ 4 ล้านตัน มาอยู่ที่ระดับ 184 ล้านตัน (หรือคิดเป็น 2%) ซึ่งสาเหตุสำคัญประการหนึ่งที่ส่งผลให้ผลผลิตน้ำตาลโลกเพิ่มสูงขึ้น (และมีส่วนช่วยบรรเทาภาวะการขาดดุลน้ำตาลจาก -3.67 ล้านตัน ในปี 2559/2560 เป็น 5.30 ล้านตัน ในปี 2560/2561) มาจากผลผลิตที่มากขึ้นของประเทศผู้ผลิตหลักของโลก อาทิเช่น สหภาพยุโรป (EU) จีน อินเดีย ไทย ปากีสถาน โดยเพิ่มขึ้นจาก 67 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเป็น 79 ล้านตัน (หรือคิดเป็น 11%)

(ข) บทบาทของประเทศต่างๆ ในอุตสาหกรรมน้ำตาลของโลก



ตารางแสดงปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลกในช่วงปีการผลิต 2555/2556 ถึงปีการผลิต 2559/2560

ปริมาณผลผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
บราซิล	39.53	34.71	40.51	40.36	39.52
อินเดีย	26.58	30.62	27.37	22.00	27.20
จีน	14.48	11.47	9.46	10.10	11.20
ไทย	11.68	11.58	10.03	10.30	12.00
ปากีสถาน	6.10	5.63	5.56	7.70	8.41
สหรัฐอเมริกา	7.67	7.84	8.15	8.03	8.10
รวมผู้ผลิตรายใหญ่	106.04	101.84	101.08	98.47	106.43
สัดส่วนการผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่/ ปริมาณการผลิตทั้งหมด (%)	58.43%	56.36%	58.02%	55.18%	55.60%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (25.09.2560)

หมายเหตุ : 1 ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

ตารางแสดงปริมาณการบริโภคน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก ในช่วงปีการผลิต 2555/2556 ถึงปีการผลิต 2559/2560

ปริมาณการบริโภคของผู้บริโภคน้ำตาลรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
อินเดีย	26.30	27.84	27.01	26.30	27.50
จีน	16.15	16.60	17.28	16.74	17.50
บราซิล	12.41	12.03	11.75	11.81	11.95
สหรัฐอเมริกา	11.11	10.90	10.93	11.21	11.50
อินโดนีเซีย	5.68	5.98	6.33	6.55	7.88
รัสเซีย	5.87	5.93	6.24	6.34	6.41
รวมผู้บริโภครายใหญ่	77.52	79.29	79.54	78.96	82.74
สัดส่วนการบริโภคของผู้บริโภครายใหญ่/ ปริมาณการบริโภคทั้งหมด (%)	44.10%	44.36%	44.12%	43.82%	44.91%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (25.09.2560)

หมายเหตุ : 1 ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

ตารางแสดงปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ของโลกในช่วงปีการผลิต 2555/2556 ถึงปีการผลิต 2559/2560

ปริมาณการส่งออกของผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
บราซิล	24.73	23.71	29.80	28.28	26.77
ไทย	6.46	8.07	7.81	6.93	7.94
ออสเตรเลีย	3.28	3.70	4.07	3.80	3.71
กัวเตมาลา	1.97	2.51	2.32	2.40	3.20
อินเดีย	1.86	2.49	2.12	2.01	2.06
รวมผู้ส่งออกรายใหญ่	38.29	40.48	46.11	43.41	43.67
สัดส่วนการส่งออกของผู้ส่งออกรายใหญ่/ ปริมาณการส่งออกทั้งหมด (%)	59.33%	62.06%	61.61%	62.37%	63.11%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (25.09.2560)

หมายเหตุ : 1 ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก ในช่วงปีการผลิต 2555/2556 ถึงปีการผลิต 2559/2560

ปริมาณการนำเข้าน้ำตาลของประเทศรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
จีน	4.05	5.35	6.20	4.00	6.00
อินโดนีเซีย	3.80	3.20	4.74	5.02	5.12
สหรัฐอเมริกา	3.26	3.33	3.02	3.00	3.40
บังกลาเทศ	1.93	1.92	2.00	2.13	2.35
อาหรับ อิมิเรต	2.12	2.28	2.51	2.52	2.30
อินเดีย	1.35	1.30	1.90	2.50	2.00
รวมผู้นำเข้ารายใหญ่	16.51	17.38	20.39	19.17	21.17
สัดส่วนการนำเข้าของผู้นำเข้ารายใหญ่/ ปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (%)	25.84%	27.01%	28.33%	28.32%	31.43%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (25.09.2560)

หมายเหตุ : 1ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

(ค) การส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่อันดับที่ 2 ของโลกรองจากประเทศบราซิล โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทวีปเอเชียซึ่งเป็นพื้นที่ที่ประเทศไทยมีความได้เปรียบกว่าประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลทรายรายใหญ่อื่น ๆ เนื่องจากประเทศไทยอยู่ใกล้ประเทศคู่ค้า ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งต้นทุนทางจนถึงผู้บริโภคต่ำกว่า ตารางต่อไปนี้จะแสดงประเทศคู่ค้าที่สำคัญที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากประเทศไทยในช่วงปีการผลิต 2555/2556 ถึง 2559/2560

ประเทศค้ำที่สำคัคที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากประเทศไทยในช่วงปีการผลิต 2555/2556 ถึง 2559/2560

ปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศไทย (ล้านตัน)¹

	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
อินโดนีเซีย	1.78	1.75	1.90	0.05	2.49
กัมพูชา	0.65	0.55	0.49	0.03	0.72
พม่า	0.11	0.13	0.68	0.06	0.65
ญี่ปุ่น	0.75	0.76	0.64	0.03	0.57
จีน	0.26	0.71	0.89	0.02	0.33
ฟิลิปปินส์	0.07	0.05	0.06	0.01	0.32
เวียดนาม	0.27	0.12	0.38	0.04	0.24

ที่มา : Office of The Cane and The Sugar board

หมายเหตุ : 1ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

(ง) อุปสงค์และอุปทานของตลาดน้ำตาล

ในปีการผลิต 2560/2561 คาดการณ์การผลิตทั่วโลกลดลง 70,000 ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value) อยู่ที่ 3.45 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value) ในขณะที่การขาดดุลสำหรับปีการผลิต 2559/2560 อยู่ที่ 1.85 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value) ซึ่งแทบจะไม่มีเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา สำหรับปีการผลิต 2561/2562 (เดือนตุลาคม-เดือนพฤศจิกายน) นั้น คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนผลผลิตน้ำตาลเพิ่มขึ้น 7.44 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value) ซึ่งเพิ่มขึ้นสูงที่สุดนับตั้งแต่ปีการผลิต 2556/2557 โดยมีเหตุผลหลักมาจากการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของน้ำตาลทั่วโลกที่ 3.22% หรืออยู่ที่ 192.26 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value) ในขณะที่คาดการณ์การบริโภคเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยที่ 1.1% หรืออยู่ที่ 184.42 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value) การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การผลิตที่สูงขึ้นอย่างมากเป็นประวัติการณ์จากประเทศอินเดียและประเทศไทย ในขณะที่ประเทศอื่นๆ ในเอเชียมีแนวโน้มที่จะมีการผลิตที่มากขึ้นด้วยเช่นกัน

ประเทศบราซิล สภาวะความแห้งแล้งได้ส่งผลให้จำนวนวันหีบอ้อยลดลง ผลผลิตน้ำตาลสะสมเพิ่มขึ้น 2.36% อยู่ที่ 34.36 ล้าน mttq จากปริมาณน้ำตาลต่อตันอ้อยที่สูงขึ้น ถึงแม้ว่าปริมาณน้ำตาลจะลดลง 1.6% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นปริมาณหีบอ้อยที่ 552.95 ล้านตัน

ในฤดูการผลิตปี 2561/2562 มีการปันสัดส่วนของน้ำตาลซูโครสไปเพื่อการผลิตเอทานอล โดยลดสัดส่วนน้ำตาลลงเหลือ 45% จากเดิม 46.3% โดยมีเหตุผลมาจากความต้องการเอทานอลในประเทศมากขึ้น และมีการแข่งขันกับน้ำมัน อีกทั้งเอทานอลยังได้ผลตอบแทนดีกว่าน้ำตาล และมีการคาดการณ์การหีบอ้อยเพิ่มขึ้นอีก 5 ล้านตัน เป็น 580 ล้านตัน

ประเทศจีน สำหรับปีการผลิตปัจจุบัน อยู่ที่ 10.45 ล้าน mtwv (เทียบเท่า 11.36 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)) ซึ่งสูงกว่าปี 2559/2560 ที่ 9.29 ล้าน mtwv (เทียบเท่า 10.1 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)) โดยให้เหตุผลว่าผลตอบแทน (Yield) ของน้ำตาลสูงกว่าผลตอบแทนจากสินค้าทางการเกษตรประเภทอื่น ปัจจุบันตลาดน้ำตาลในประเทศจีน หรือ ZCE มีการซื้อขายอยู่ที่ 6,000 หยวนต่อตัน ซึ่งมีราคาสูงหากเทียบกับสินค้าทางการเกษตรชนิดอื่น อีกทั้งรัฐบาลมีนโยบายโควตาการนำเข้าโดยมีการเก็บภาษีเพิ่มเติม (Imposing Extra Duties) สำหรับประเทศผู้ส่งออก ในด้านการบริโภคน้ำตาลจากน้ำเชื่อมข้าวโพดที่มีฟรุคโตสสูง ซึ่งปัจจุบันมีการขายอยู่ในตลาดในประเทศโดยมีราคาถูกกว่าราคาน้ำตาล อยู่ที่ 3,800 หยวนต่อตัน (573 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน) ดังนั้นการบริโภคน้ำตาลอาจชะงักในป็นีและมีแนวโน้มในปีถัดไป ซึ่งการบริโภคน้ำตาลของประเทศจีนชะงักมาแล้วเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน

ประเทศอินเดีย ในเวลาสองปีที่ผ่านมา ประเทศอินเดียมีฝนตกอย่างสม่ำเสมอหลังจากเกิดภัยแล้งติดต่อกันมานาน ซึ่งในปี 2559/2560 มีผลผลิตเพียง 20.1 ล้าน mttq (เทียบเท่า 21.1 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)) ในปัจจุบันมีการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว 25.5 ล้าน mttq ซึ่งเป็นผลมาจากรัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนด้านราคาอ้อยในประเทศ โดยราคากลางของรัฐบาลสำหรับปี 2560/2561 (เดือนตุลาคม-เดือนพฤศจิกายน) สูงขึ้นถึง 11% อยู่ที่ 2,550 รูปีต่อตัน (เทียบเท่า 39 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน)

สำหรับปี 2561/2562 คาดการณ์ว่าประเทศอินเดียจะมีผลผลิตน้ำตาลสูงขึ้นถึง 29 ล้าน mttq (เทียบเท่า 31.5 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)) เพิ่มขึ้น 14% และในปี 2560/2561 และ 2561/2562 การบริโภคภายในประเทศ คาดการณ์ว่ามีอัตราเพิ่มขึ้นประมาณ 2% เนื่องจากผลผลิตที่มากขึ้นส่งผลให้ราคาภายในประเทศลดลงมาเท่ากับช่วงเริ่มต้นอีกครั้ง สำหรับปี 2560/2561 ประมาณการการบริโภคอยู่ที่ 25 ล้าน mttq (เทียบเท่า 27.2 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)) สำหรับปี 2561/2562 ประมาณการการบริโภคที่ 25.5 ล้าน mttq (เทียบเท่า 27.7 ล้านตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)) โดยคาดว่ารัฐบาลจะยกเลิกข้อกำหนดในการเก็บสินค้าสำรองสำหรับผู้ค้าจำนวน 1,000 ตัน ในเมือง West Bengal และรัฐทางตะวันออกเฉียงเหนือ และ 500 ตันสำหรับภูมิภาคอื่นๆ ในประเทศอินเดีย ซึ่งมีผลบังคับใช้จนถึง 31 ธันวาคม

ที่มา : Kingsman sugar supply & demand update, 05.12.2560

ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในประเทศ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายควบคุมปริมาณน้ำตาลทรายให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย จะประมาณการบริโภคน้ำตาลทรายภายในประเทศและกำหนดเป็นโควตาและกระจายโควตาตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาลตลอดทั้งปีตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้งราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พ.ร.บ.ว่าด้วยสินค้าและบริการปี พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นผู้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ

การปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 คณะรักษาความมั่นคงแห่งชาติ (คสช.) ใช้อำนาจตามมาตรา 44 ออกคำสั่งที่ 1/2561 เรื่องการแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ เพื่อให้เป็นสากลและสอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศ โดยยกเว้นการใช้บังคับ (18) ของมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 โดยเป็นการยกเลิกการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ขายบริโภคภายในราชอาณาจักรและปล่อยให้ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ขายบริโภคภายในราชอาณาจักรเป็นไปตามกลไกของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก โดยให้ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากการสำรวจราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่ขายได้จริงภายในหนึ่งเดือนกับราคาเฉลี่ยของราคาน้ำตาลทรายชาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5 บวกพรีเมียมน้ำตาลทรายไทยที่เกิดขึ้นในหนึ่งเดือนส่งเข้ากองทุนเพื่อใช้ในการรักษาเสถียรภาพของระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยผลจากการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบดังกล่าวนี้ ยังเป็นการยกเลิกการกำหนดโควตาน้ำตาลทราย 3 ส่วน ทั้งน้ำตาลโควตา ก. (จำหน่ายในประเทศ) และน้ำตาลทรายโควตา ข. (ส่งออกเพื่อทำราคาขาย) และน้ำตาลทรายโควตา ค. (ส่งออกโดยโรงงาน)

ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลจำนวน 54 โรงงาน มีกำลังหีบอ้อยรวม 90 - 100 ล้านตัน/ปี ผลิตน้ำตาลทรายรวมได้ 90 -10 ล้านตันต่อปี มีระยะเวลาหีบอ้อย 4 - 5 เดือนต่อปี เริ่มตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายนจนถึงประมาณเดือนเมษายนของทุกปี จำนวนโรงงานน้ำตาลจะถูกควบคุมโดยราชการ การขยายหรือย้ายฐานการผลิตจะต้องได้รับการอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเสียก่อน โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มบริษัทต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนโรงงานในกลุ่ม	ผลผลิตน้ำตาลทราย(ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด(ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	6	1,975,406.51	19.69%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม	9	1,576,872.71	15.72%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยเอกสิทธิ์	3	942,440.74	9.39%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	5	724,549.24	7.22%
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	543,305.77	5.42%
กลุ่มน้ำตาลโคราช	2	488,957.44	4.87%
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	2	440,446.75	4.39%
กลุ่มน้ำตาลวังขนาย	4	385,792.23	3.85%
กลุ่มเกษตรผล	2	284,043.30	2.83%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	271,525.90	2.71%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	225,398.46	2.25%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	2	138,343.42	1.38%
โรงงานน้ำตาลระยอง	2	101,665.59	1.01%
โรงงานน้ำตาลนครบุรี	1	267,958.94	2.67%
อื่น ๆ	9	1,666,358.62	16.61%
รวม	54	10,033,245.61	100.00%

ที่มา รายงานการผลิตน้ำตาลทรายของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ ประจำปีการผลิต 2559/2560 ฉบับปิดหีบ
โดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

ราคาน้ำตาลทรายภายในประเทศ

กระทรวงพาณิชย์จะเป็นผู้กำหนดราคาและหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการจำหน่ายน้ำตาลทรายทุก ๆ ปี ได้กำหนดให้ผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายน้ำตาลทรายจำหน่ายไม่สูงกว่าราคาต่อไปนี้

ราคาจำหน่ายส่ง (ราคารวมกระแส) ส่งมอบ ณ โรงงาน		
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	21.40	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2	20.33	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 3	20.33	บาทต่อกิโลกรัม
ราคาจำหน่ายส่ง (ราคารวมกระแส) ส่งมอบ ณ สถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายส่ง		
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	22.095	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2	21.025	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 3	20.760	บาทต่อกิโลกรัม
ราคาจำหน่ายปลีก ในเขตท้องถื่นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการและสมุทรสาคร		
น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์	22.85	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2	21.85	บาทต่อกิโลกรัม
น้ำตาลทรายขาวเกรด 3	21.35	บาทต่อกิโลกรัม

หมายเหตุ

- 1) น้ำตาลทรายกระสอบละ 50 กิโลกรัม ในกรณีราคาจำหน่ายปลีกชนิดบรรจุ 1 กิโลกรัม จะบวกค่าแรงงานและวัสดุอีก 0.75 บาทต่อกิโลกรัม
- 2) น้ำตาลทรายเกรด 1 และ 2 หมายถึง น้ำตาลทรายขาว ขณะที่น้ำตาลทรายเกรด 3 หมายถึง น้ำตาลทรายสีรำ
- 3) ราคาในตารางรวมผลต่างรายได้นำส่งกองทุนน้ำตาลทราย (กอน.) ที่โรงงานน้ำตาลต้องนำส่งในอัตรา 5 บาทต่อกิโลกรัม

ระบบการจัดสรรโควตา

คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) เป็นหน่วยงานตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลทราย จัดสรรการผลิตและการจำหน่ายน้ำตาลทรายของผู้ผลิตแต่ละโรงงานในประเทศไทย โดยกำหนดจากปริมาณที่โรงงานน้ำตาลสามารถผลิตได้ เพื่อนำมาจัดสรรเป็น 3 โควตา ได้แก่ โควตา ก. โควตา ข. และ โควตา ค.

โควตา ก. เป็นโควตาที่มีการจัดสรรไว้เพื่อการบริโภคภายในประเทศ โดย กอน.จะทำการประเมินความต้องการบริโภคน้ำตาลทรายจากการเจริญเติบโตทางประชากรและเศรษฐกิจในแต่ละปี

โควตา ข. เป็นโควตาน้ำตาลทรายดิบจำนวน 800,000 ตัน ที่ กอน. กำหนดให้โรงงานน้ำตาลทรายส่งมอบให้บริษัทอ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ส่งออกจำนวน 400,000 ตัน และอีก 400,000 ตัน กำหนดให้โรงงานส่งออกเอง

โควตา ค. เป็นปริมาณน้ำตาลทรายที่เหลือจากโควตา ก. และ ข. ของแต่ละโรงงานที่สามารถส่งออกได้เอง โดยโรงงานน้ำตาลต้องส่งออกน้ำตาลทรายผ่านบริษัทส่งออกที่ได้รับอนุญาต ตามระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการอนุญาตให้ส่งออกน้ำตาลทราย พ.ศ. 2550

ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 จากการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบทำให้ยกเลิกการกำหนดระบบการจัดสรรโควตาน้ำตาลทราย ทั้ง 3 ส่วนนี้ รายละเอียดตามภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในประเทศ

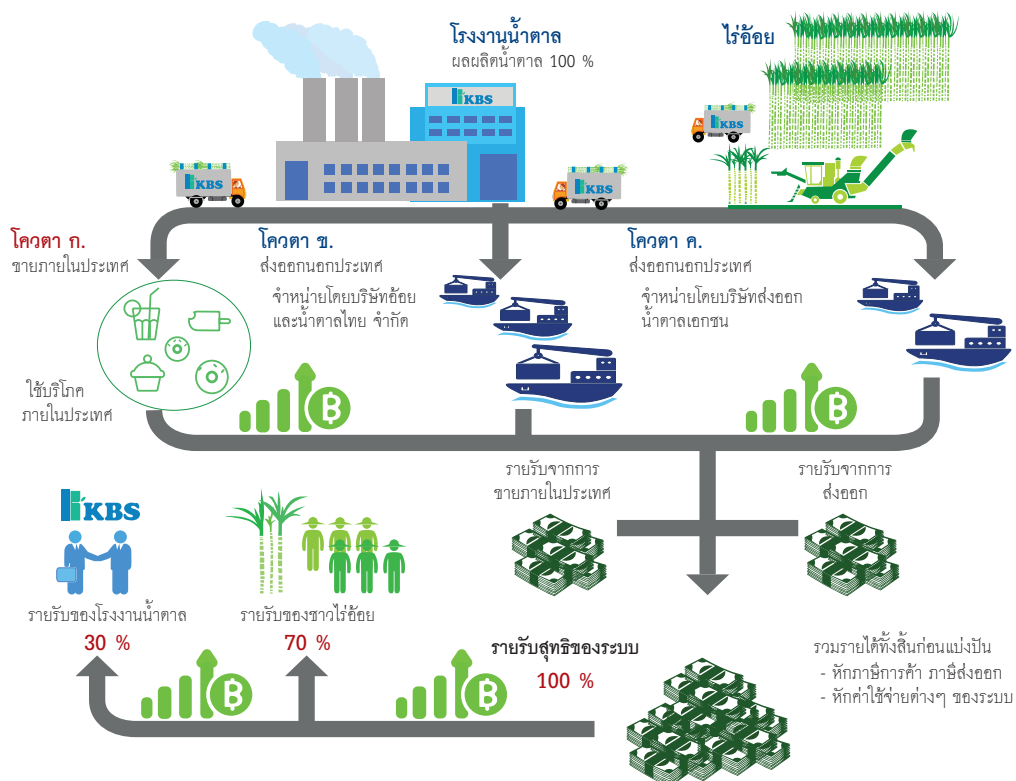
ตารางต่อไปนี้จะแสดงปริมาณน้ำตาลโคเวตา ก. โคเวตา ข. และโคเวตา ค. ในช่วง 5 ฤดูกาลผลิตที่ผ่านมาของทั่วประเทศ ตามประกาศ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เรื่อง กำหนดชนิดน้ำตาลทรายที่ให้โรงงานน้ำตาลผลิตในฤดูกาลผลิต

ฤดูกาลผลิต					
	2555/2556 (ตัน)	2556/2557 (ตัน)	2557/2558 (ตัน)	2558/2559 (ตัน)	2558/59 (ตัน)
โควตา ก.					
ทั่วประเทศ	2,610,000	2,400,000	2,500,000	2,600,000	2,650,000
บมจ.น้ำตาลนครบุรี	66,841	57,752	52,743	76,041	70,861
โควตา ข.					
ทั่วประเทศ	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000
บมจ.น้ำตาลนครบุรี	19,030	22,726	19,674	18,812	19,507
โควตา ค.					
ทั่วประเทศ	6,614,147	8,132,906	8,039,085	6,385,649	6,570,890
บมจ.น้ำตาลนครบุรี	170,841	192,229	166,805	191,344	177,591

ที่มา ประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

เมื่อแต่ละโรงงานน้ำตาลได้รับการจัดสรรน้ำตาลทรายตามโควตา ก. แล้ว โรงงานน้ำตาลจะต้องทยอยขายน้ำตาลทรายโควตา ก. ทดกลับคืนในปริมาณเท่ากับยอดที่ได้รับการจัดสรรหารด้วย 52 สับดาห์

โครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทย



****ปัจจัยที่มีผลต่อรายรับ คือ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ, ปริมาณน้ำตาในตลาดโลก**

การตลาดและการขาย

จากวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท ฝ่ายขายและการตลาดได้นำมาพัฒนาเป็นกลยุทธ์เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์นั้น ซึ่งคือการขยายตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ หมายถึงการขายไปสู่กลุ่มผู้ผลิตรายย่อยและกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น ดังนั้นการสร้างการรับรู้หรือการทำให้ KBS เป็นที่รู้จักจึงเป็นสิ่งสำคัญมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายธุรกิจของเราเข้าสู่ตลาดผู้บริโภค จึงเป็นที่มาของกลยุทธ์สร้างแบรนด์เคบีเอส (KBS) ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

การจัดแบ่งสัดส่วนการขายน้ำตาล 2559/2560				
น้ำตาลเพื่อส่งออก		น้ำตาลขายในประเทศ		
75%		25%		
เอเชีย	อื่นๆ	เข้าห้าง (รับจ้างผลิต)	อุตสาหกรรม	ตัวแทนจำหน่าย
85%	15%	35%	35%	30%

การขายภายในประเทศ

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ ลูกค้านุเคราะห์กรรม ลูกค้าโมเดิร์นเทรด ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว) และช่องทางธุรกิจ Food Service มีรายละเอียดดังนี้

- ลูกค้านุเคราะห์กรรม

บริษัทขายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ, น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายขาว ให้กับลูกค้านุเคราะห์กรรมเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มต่าง ๆ โดยปกติบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลเป็นรายปีเพื่อกำหนดปริมาณและราคาขายที่แน่นอนกับลูกค้ากลุ่มนี้ กลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการรักษาลูกค้ากลุ่มนี้คือด้านคุณภาพของสินค้าที่ตอบสนองความต้องการ คุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการผลิตและความปลอดภัยด้านอาหาร การบริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามเวลาที่กำหนด และการใส่ใจในข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงการร่วมพัฒนาและศึกษาด้านการบริหารจัดการต้นทุนร่วมกัน

- ลูกค้าโมเดิร์นเทรด

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายธรรมชาติ และน้ำตาลทรายผสมชูคราโลส ด้วยบรรจุภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท คือ KBS FIRST, KBS BROWN และ KBS 2X Double Sweet อีกทั้ง บริษัทยังรับผลิตภายใต้บรรจุภัณฑ์ตามขนาดและพิมพ์ชื่อยี่ห้อของลูกค้าตามที่ลูกค้ากำหนด (บริษัทเป็น Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตเดียวกันโดยผลิตจากอ้อยคุณภาพดีด้วยกระบวนการผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ด้วยวิธีการกรองและตกผลึกจนได้น้ำตาลที่มีความใสสะอาดทุกเกล็ด น้ำตาลทรายธรรมชาติ KBS Brown ที่มีกลิ่นหอมจากอ้อยธรรมชาติ หวาน กลมกล่อม สะอาด ปลอดภัยและ KBS 2X Double Sweet น้ำตาลนวัตกรรมล่าสุดที่มีคุณสมบัติให้ความหวานเป็น 2 เท่า จากส่วนผสมของชูคราโลส ซึ่งเป็นน้ำตาลสกัดเข้มข้นจากอ้อยธรรมชาติ 100%

โดยปกติ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลกับลูกค้ากลุ่มนี้เป็นรายปี เพื่อกำหนดปริมาณขายและราคาขายที่แน่นอนเช่นเดียวกับลูกค้านุเคราะห์กรรม ลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ ได้แก่ Hyper Market, Supermarket และร้านสะดวกซื้อ

- ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว)

กลุ่มบริษัท ขายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาวธรรมดา และน้ำตาลทรายสีร่ำ และน้ำตาลทรายผสมชูคราโลส ในทั้งบรรจุภัณฑ์ขนาดทั่วไป 50 กิโลกรัม และ ขนาดเล็กใช้ในครัวเรือน 1 กิโลกรัม ให้ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว) เพื่อนำไปกระจายต่อให้ร้านค้ารายย่อย และผู้ประกอบการ SME ต่อไป

- **ช่องทางธุรกิจ Food Service (Hotel/Restaurant/Catering)**

บริษัทวางแผนที่จะขยายตลาด ภายใต้ตราสินค้า KBS ผ่านช่องทางใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย เช่น ร้านอาหาร โรงแรม หรือผู้แทนจัดการเรื่องอาหารและเครื่องดื่ม

การขายต่างประเทศ

- การขายน้ำตาลทรายโควตา ข.

โควตา ข. ถูกแบ่งเป็น 2 ส่วนเท่า ๆ กัน (โปรดพิจารณารายละเอียดในหัวข้อ 2.5 เรื่องระบบการจัดสรรโควตา) ส่วนแรก
โรงงานจะส่งให้ อนาคต. เป็นผู้ขาย ส่วนที่สองบริษัทจะนำกลับมาขายเองโดยจะขายเช่นเดียวกับการขายน้ำตาลโควตา ค.

- การขายน้ำตาลทรายโควตา ค.

ตาม พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทราย โรงงานน้ำตาลจะสามารถส่งออกน้ำตาลทรายผ่านทางตัวแทนส่งออกซึ่งได้รับอนุญาตจาก กอน. เท่านั้น ปัจจุบันมีบริษัทผู้ส่งออกที่ได้รับอนุญาตจาก กอน. จำนวน 7 บริษัท โดยบริษัทได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาลอื่นอีก 16 บริษัท จัดตั้ง บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนส่งออกน้ำตาลของกลุ่มบริษัทผู้จัดตั้ง บริษัทเป็นผู้ติดต่อเจรจากรายขายกับลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการส่งสินค้าที่ทำเรือ จัดการเกี่ยวกับเอกสารส่งออก และดำเนินพิธีการทางศุลกากร รวมถึงดำเนินการเก็บเงินจากลูกค้าของบริษัท

บริษัท คำพลผลิตรายการ จำกัด เป็นผู้เข้าทำสัญญาซื้อขายเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่บริษัท ในนามของ
บริษัท คำพลผลิตรายการ จำกัด เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน

บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากราคารพณิชย์ให้ บริษัท โดยบริษัท ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์

สัญญาขายน้ำตาลทรายที่บริษัทตกลงกับลูกค้าจะมีอยู่ 2 ประเภท คือ สัญญาระยะสั้น และสัญญาระยะยาว สำหรับสัญญาระยะสั้น บริษัทจะทำสัญญาชนิดที่ระบุทั้งปริมาณและราคาที่จะซื้อขาย รอเพียงการส่งมอบเท่านั้น ส่วนสัญญาระยะยาวปกติจะทำข้อตกลงล่วงหน้าประมาณ 6-12 เดือน บริษัทจะทำสัญญาที่ระบุเพียงปริมาณที่จะส่งมอบเท่านั้น ส่วนราคาจะให้อ้างอิงราคาน้ำตาล NY#11 ในอนาคต เพื่อให้บริษัทรับความเสี่ยงมากเกินไป

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าน้ำตาลระหว่างประเทศขนาดใหญ่ซึ่งมีฐานะการเงินที่ดี เช่น Bunge, Czarnikow, Alvean และ Louis Dreyfus เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทที่ไม่เคยประสบปัญหาเรื่องนี้เสีย อย่างไรก็ตาม บริษัท ดำเนินนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าอย่างระมัดระวัง โดยบริษัททำการตรวจสอบฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาลให้แก่ลูกค้ากว่า 20 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศฮ่องกง ประเทศจีน และประเทศในทวีปเอเชีย

การจัดหาวัตถุดิบ

ภาพรวมการปลูกอ้อยในประเทศไทย

ในปีการผลิต 2559/2560 มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยทั่วประเทศในเขตพื้นที่สำรวจรวม 47 จังหวัด จำนวน 10,988,489 ไร่ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ปลูกอ้อยส่งโรงงาน 9,864,042 ไร่ และพื้นที่ปลูกอ้อยทำพันธุ์ 1,124,447 ไร่ โดยมีพื้นที่ลดลงจากปี การผลิต 2558/2559 จำนวน 24,350 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.22 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง

ทั้งนี้อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจที่เหมาะสมต่อการส่งเสริมให้ชาวนาหันมาปรับเปลี่ยนไร่มาเป็นไร่อ้อยเนื่องจากอ้อยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ทุกส่วนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องได้ นอกจากนี้จะผลิตเป็นน้ำตาลทรายแล้ว ยังนำผลพลอยได้จากการผลิตไปเป็นวัตถุดิบผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนและยังนำกากอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าหรือนำไปผลิตเป็นเยื่อกระดาษได้อีกด้วย นอกจากนี้โรงงานน้ำตาลทรายพร้อมที่จะพัฒนาและขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับกับปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มขึ้นจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกจากโครงการ Zoning เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรผู้เพาะปลูกอ้อยได้มั่นใจว่าจะมีตลาดรองรับผลผลิตอ้อยที่แน่นอนและสร้างความมั่นคงจากการยึดอาชีพชาวไร่อ้อยได้

ตารางต่อไป นี้ แสดงจำนวนอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำตาลตั้งแต่ ปีการผลิต 2555/2556 ถึงปีการผลิต 2559/2560

ปีการผลิต	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
พื้นที่เพาะปลูกอ้อย (ล้านไร่)	9.5	10.1	10.5	11.0	10.9
ปริมาณอ้อยรวม (ล้านตัน)	100	103.7	106.0	94.1	92.9

ที่มา กลุ่มวิชาการและสารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย

การแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบระหว่างโรงงานน้ำตาล

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลแต่ละโรงจะจัดหาอ้อยในเขตพื้นที่ใกล้ที่ตั้งโรงงาน เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายเป็นอุตสาหกรรมที่มีต้นทุนคงที่ (Fixed costs) ค่อนข้างสูง โรงงานน้ำตาลในแต่ละโรงงานจึงพยายามที่จะจัดซื้ออ้อยเพื่อใช้ในการผลิตให้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยลง ในปีที่มีปริมาณอ้อยลดลงเนื่องจากสภาวะอากาศแห้งแล้ง จะเกิดปัญหาการแข่งขันสูงในการซื้ออ้อยระหว่างโรงงานน้ำตาลที่อยู่ในเขตพื้นที่ใกล้เคียง และมีผลทำให้โรงงานน้ำตาลมีต้นทุนค่าขนส่งอ้อยสูงขึ้น

บริษัทผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีโรงงานตั้งอยู่ในเขตอีสานตอนล่างเช่นเดียวกันกับบริษัท มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำตาลสุรินทร์ จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมโคราช จำกัด บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด และบริษัท อุตสาหกรรมอ่างเรียน จำกัด

ปริมาณอ้อยส่งเข้าโรงงานทั่วประเทศ อยู่ที่ 92.95 ล้านตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีการผลิต 2558/2559 ซึ่งอยู่ที่ 94.05 ล้านตัน พบว่าปริมาณอ้อยส่งเข้าโรงงาน ลดลง 1.09 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 1.17 ซึ่งเหตุผลหลักที่ปริมาณอ้อยเข้าหีบลดลงในปีการผลิต 2559/2560 เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในปัจจุบันส่วนใหญ่จะอยู่นอกเขตชลประทาน จึงต้องอาศัยปริมาณน้ำฝน ซึ่งปริมาณน้ำฝนในปีการผลิต 2559/2560 พบว่าปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาในช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนสิงหาคม ซึ่งเป็นช่วงการเจริญเติบโตของอ้อย ทำให้ปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากผลกระทบภัยแล้งปีที่ผ่านมาสร้างความเสียหายแก่ต่ออ้อยและอ้อยปลูก อีกทั้งมีการนำอ้อยไปใช้เพาะปลูกในปี 2560/2561 ส่งผลให้พื้นที่ปลูกอ้อยปี 2559/2560 ลดลง ทั้งนี้ อุณหภูมิ และแสงแดดก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อการผลิต คุณภาพ และการเก็บเกี่ยว

ตารางต่อไป นี้แสดงปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศและปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในช่วง 5 ฤดูกาลผลิตที่ผ่านมา

ปีการผลิต	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	%การเติบโต
ปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศ (ล้านตัน)	100.14	103.7	106.0	94.0	92.9	-1.17%
ปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ล้านตัน)	40.5	44.9	47.4	42.1	38.5	-8.55%

ที่มา กลุ่มวิชาการและสารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย

การจัดหาอ้อยของบริษัท

บริษัทมองว่าแผนการจัดหาอ้อยเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก เนื่องจากปริมาณอ้อยที่จัดหาได้ในแต่ละปีเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อกำไร เพราะหากบริษัทสามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตได้มาก จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง นอกจากนั้น บริษัทจะได้กากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตกระแสไฟฟ้าผลิตได้อย่างเพียงพอ และสามารถทำกำไรได้เพิ่มเติมจากการขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในทางกลับกันหากบริษัทจัดหาอ้อยนำเข้าสู่กระบวนการผลิตได้น้อย จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของน้ำตาลเพิ่มขึ้น และปริมาณกากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยก็จะลดลงด้วย หากกากอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่บริษัทต้องการใช้ในโรงงาน บริษัทก็จะต้องซื้อกากอ้อยเพิ่มเติมจากที่อื่นซึ่งมีราคาสูงและจะส่งผลให้กำไรโดยรวมของบริษัทลดลง

บริษัทไม่มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเป็นของตนเอง จึงจำเป็นต้องจัดหาอ้อยโดยการส่งเสริมให้เกษตรกรเปลี่ยนการปลูกพืชอื่นมาปลูกอ้อย โดยบริษัทจะส่งเสริมองค์ความรู้ ปัจจัยการผลิตและความมีวินัยเพื่อให้ชาวไร่มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส ไม่เรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ ทั้งจากชาวไร่และบุคคลอื่น เชื่อว่าการให้บริการที่ดีและความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่เป็นปัจจัยสำคัญในการจัดหาดูแลอ้อย จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อย ผ่านทางการให้เงินสนับสนุนและการสร้างความสัมพันธ์โดยนักวิชาการเกษตร ทำให้มีจำนวนชาวไร่หันมาปลูกอ้อยเพื่อขายให้กับบริษัทเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงปริมาณผลผลิตอ้อยของบริษัทเทียบกับทั้งประเทศ ตั้งแต่ปีการผลิต 2555/2556 ถึงปีการผลิต 2559/2560

ปีการผลิต	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560
ปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (ตัน)	100,002,514	103,665,750	105,959,057	94,047,042	92,950,815
ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบของบริษัท (ตัน)	2,543,137	2,509,773	2,286,749	2,647,639	2,444,846
สัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัท					
ต่อปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (%)	2.54%	2.42%	2.16%	2.82%	2.63%

การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย

บริษัทมองว่าชาวไร่เป็นพันธมิตรทางการค้าที่สำคัญ จึงมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่แบบองค์รวม โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ประโยชน์ร่วมของบริษัทและชาวไร่้อยู่ในระยะยาว บริษัททำงานร่วมกับชาวไร่อย่างใกล้ชิดเป็นเวลาหลายปี ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการปลูกจนถึงขั้นตอนการตัดและส่งมอบอ้อย ทำให้บริษัทมีความเข้าใจในปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นของชาวไร่ในทุกๆ ระยะของการปลูกอ้อยตั้งแต่เริ่มเตรียมดิน การปลูกอ้อย การบำรุงอ้อย และการชลประทาน ตลอดจนการเก็บเกี่ยวและขนส่งอ้อย ซึ่งต้องดำเนินการให้ครบวงจร

(ก) การสนับสนุนเงินส่งเสริม (การปล่อยเงินกู้)

วิธีการหลักที่โรงงานน้ำตาลใช้ในการจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่ คือการให้เงินล่วงหน้าหรือปัจจัยอื่นที่จำเป็นแก่ชาวไร่อ้อยเพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยที่จะนำมาขายให้แก่โรงงานในปีการผลิตถัดไป หรือ “การปล่อยเงินกู้ยืม” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเวลาเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยส่งให้กับโรงงาน และโรงงานจะหักเงินสนับสนุนที่เคยให้ล่วงหน้าไว้ ออกจากค่าอ้อยที่นำมาส่งบริษัทวางแผนการจัดหาอ้อยล่วงหน้าก่อนเปิดฤดูกาลผลิตประมาณ 1 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีอ้อยเพียงพอต่อการผลิต โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญาซื้อขายอ้อยล่วงหน้ากับชาวไร่โดยตรงรวมถึงทำสัญญาเงินกู้ยืมในกรณีที่ชาวไร่ต้องการรับความช่วยเหลือเพื่อการเพาะปลูกจากบริษัทที่ผ่านมาชาวไร่ร้อยละ 80 เป็นกลุ่มที่รับเงินกู้ยืมจากบริษัท โดยครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างเพาะปลูกตั้งแต่ ขั้นตอนการเตรียมดิน พันธุ์อ้อย การลงทุนระบบน้ำ ปุ๋ย และค่าใช้จ่ายในการตัดอ้อย

บริษัทพิจารณาเงินเกี่ยวที่จะให้แก่ชาวไร่แต่ละรายจากประวัติการส่งอ้อยในอดีต คุณภาพอ้อย และความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องหนี้สูญของบริษัท นอกจากนี้ยังให้ชาวไร่บางรายนำทรัพย์สินมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน สำหรับวงเงินเกี่ยวของชาวไร่อ้อยรายใหญ่ที่มีวงเงินสูงเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริม จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

นอกจากระบบการอนุมัติเงินสนับสนุนที่บริษัทได้จัดทำอย่างเป็นขั้นตอนแล้ว บริษัทยังได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพิจารณาเงินส่งเสริมด้วย เช่น การใช้ระบบ GIS (Geographic Information System) มาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อย อีกทั้งยังช่วยคำนวณปริมาณพื้นที่เพาะปลูกและความเหมาะสมในการปลูกอ้อยของชาวไร่ สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย

บริษัทติดตามผลผลิตของชาวไร่อย่างต่อเนื่องตลอดฤดูกาลเพาะปลูกจนกระทั่งชาวไร่นำอ้อยมาส่งเพื่อหักเงินเกี่ยวที่จ่ายล่วงหน้าไปแล้ว

ในกรณีที่ชาวไร่ยังมียอดเงินเกี่ยวค้างอยู่หลังจากช่วงปิดหีบ ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การส่งอ้อยในฤดูกาลผลิตนั้น ๆ สิ้นสุด บริษัทจะติดตามชาวไร่กลุ่มดังกล่าวเป็นพิเศษ โดยจะวิเคราะห์สาเหตุของยอดค้างชำระ ความต่อเนื่องของการปลูกอ้อย เพื่อประเมินศักยภาพในการนำอ้อยมาชำระหนี้ในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยทำการวิเคราะห์เป็นรายบุคคล หากบริษัทประเมินแล้วว่าโอกาสที่ชาวไร่ที่จะนำอ้อยมาชำระหนี้ได้ในอนาคตมีความเป็นไปได้ต่ำ บริษัทจะส่งเรื่องให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการต่อไป

(ข) การให้บริการชาวไร่ในการเพาะปลูก

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบ เนื่องจากโรงงานมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นส่งผลให้เป้าหมายในการหีบอ้อยมากขึ้นตามไปด้วย เพื่อให้มีปริมาณอ้อยที่สามารถรองรับกับการขยายกำลังการผลิตดังกล่าว จึงมีการสนับสนุนชาวไร่ในส่วนของการขยายพื้นที่และการเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก โดยการสร้างแรงจูงใจในการปรับเปลี่ยนพื้นที่การปลูกพืชอื่นมาเป็นอ้อย เช่น ส่งเสริมการขยายพื้นที่ปลูกอ้อยข้ามแล้งโดยให้ปลูกระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม ส่งเสริมการรวมกลุ่มรถไถเพื่อสร้างมาตรฐานการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธี ส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลเกษตรในการจัดการแปลงอ้อยทุกขั้นตอนเพื่อลดต้นทุนและทำงานได้ทันเวลาตั้งแต่การปลูก การบำรุงอ้อย จนถึงการเก็บเกี่ยว จัดให้มีการรวมกลุ่มชาวไร่เพื่อสร้างหัวหน้ากลุ่มและส่งเสริมให้เกิดแปลงขนาดใหญ่เพื่อให้เกิดการแบ่งปันการใช้ปัจจัยการผลิตและการพัฒนาศักยภาพของชาวไร่ และการให้บริการด้านสถานที่ขนถ่ายเพื่อรองรับชาวไร่ขนาดเล็กที่ไม่มีรถบรรทุกขนาดใหญ่ในการจัดส่งอ้อย ซึ่งการให้บริการทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อสร้างฐานให้ชาวไร่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยบริษัทมีคำขวัญมาโดยตลอดว่า “เติมชีวิต เติมสุข” ซึ่งการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเกษตรกรชาวไร่เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท

(ค) การจัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริม

บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริมในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมแก่การปลูกอ้อย โดยมีนักวิชาการเกษตรประจำการเพื่อดูแลชาวไร่อ้อย ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้ชาวไร่อ้อยในพื้นที่ส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกอ้อยมากขึ้น และแนะนำเทคนิคการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธีให้ได้ผลผลิตดีขึ้น นักวิชาการเกษตรของบริษัทเป็นทีมงานที่มีประสบการณ์ อีกทั้งบริษัทยังปลูกฝังพนักงานให้มีความกระตือรือร้นในการบริการ นักวิชาการเกษตรทุกคนจึงสามารถรักษาความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อยได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้มีการขยายสำนักงานเขตส่งเสริม เพื่อให้สามารถดูแลชาวไร่ได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง รวมถึงการให้ความรู้และชักจูงให้เกษตรกรในพื้นที่หันมาปลูกอ้อย เพื่อปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงาน

(ง) การส่งเสริมพันธุ์อ้อย

บริษัทเล็งเห็นว่าการพัฒนาพันธุ์อ้อยเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มขีดความสามารถในการปลูกอ้อยในระยะยาว บริษัทจึงได้จัดทำโครงการวิจัยพันธุ์อ้อยเพื่อพัฒนาพันธุ์อ้อยที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตส่งเสริมให้เพียงพอในการขยายพื้นที่เพาะปลูกในแต่ละปี

(จ) การให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตร

ในปัจจุบันชาวไร่อ้อยจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรกลทางการเกษตรในการปลูก การบำรุงอ้อย ตลอดจนการเก็บเกี่ยวและการขนส่งอ้อย เนื่องจากแรงงานในภาคการเกษตรลดลง บริษัทจึงส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลเกษตรในการจัดการแปลงอ้อยทุกขั้นตอน เช่น ส่งเสริมรวมกลุ่มรถไถเพื่อสร้างมาตรฐานการปลูกอ้อยข้ามแปลงอย่างถูกต้อง ส่งเสริมการเตรียมแปลงปลูกอ้อยเพื่อรองรับการใช้รถตัดอ้อย อบรมให้ความรู้หัวหน้ากลุ่มชาวไร่อ้อยในการปลูกอ้อยอย่างถูกต้องเพื่อให้เข้าใจประโยชน์ของการตัด

อ้อยสด ส่งเสริมเครื่องจักรกลเกษตรในการบำรุงอ้อยรวมถึงส่งเสริมการใช้บริการตัดอ้อยและการขนส่งอ้อย เพื่อเป็นการลดต้นทุนและทำงานได้ทันเวลาและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีแก่ชาวไร่

กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเริ่มต้นจากการหีบอ้อยเพื่อสกัดน้ำอ้อย โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะเริ่มเปิดการหีบอ้อยในปลายเดือนพฤศจิกายนหรือต้นเดือนธันวาคมของแต่ละปี กระบวนการหีบอ้อยมีค่าใช้จ่ายในการเริ่มเดินเครื่อง (Start-up costs) เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (fixed cost) ที่สูงมาก ดังนั้นเมื่อเริ่มเปิดหีบโรงงานน้ำตาลจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง

กระบวนการหีบอ้อยจะสิ้นสุด (การปิดหีบ) ประมาณช่วงเดือนมิถุนายน รวมจำนวนวันในการเดินเครื่องจักรสำหรับกระบวนการหีบอ้อยประมาณ 120 - 150 วัน

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องจากการหีบอ้อย ในฤดูหีบอ้อยโรงงานจะหีบอ้อยเพื่อผลิตน้ำตาลทรายดิบและเก็บสะสมไว้ ในเวลาเดียวกันก็จะผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ในช่วงหลังจากการปิดหีบแล้ว บริษัทจะนำน้ำตาลทรายดิบที่เก็บสะสมไว้จากฤดูกาลหีบอ้อย มาละลายเพื่อผลิตน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

การบริหารรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรในอุตสาหกรรมน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ 1) ช่วงหลังปิดหีบ (เดือนพฤษภาคม ถึง เดือนพฤศจิกายน) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการหีบอ้อย สกัดน้ำตาลอ้อยและผลิตน้ำตาลทรายดิบ และ 2) ช่วงหลังจากเสร็จสิ้นการละลายน้ำตาลทรายดิบ (เดือนตุลาคม ถึง เดือนพฤศจิกายน) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

1. กระบวนการผลิตน้ำตาลทราย

- กระบวนการหีบอ้อย การสกัดน้ำอ้อย และการผลิตน้ำตาลทรายดิบ สามารถสรุปได้ ดังนี้

การเตรียมอ้อยก่อนเข้ากระบวนการหีบอ้อย บริษัทจะลำเลียงอ้อยที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจากรถบรรทุกของชาวไร่เข้าสู่กระบวนการผลิต โดยอ้อยจะถูกลำเลียงผ่านชุดใบมีดจำนวน 2 ชุด เพื่อสับอ้อยให้มีขนาดเล็กลง แล้วส่งต่อไปยังชุดฉีกอ้อย เพื่อฉีกอ้อยให้เป็นเส้นใยขนาดเล็ก

- การหีบและสกัดน้ำอ้อย

อ้อยที่ผ่านการฉีกย่อยจะถูกผ่านเข้าสู่ ชุดหีบสกัดน้ำอ้อย โดยบริษัทมีรางหีบอ้อย 3 ราง (ราง A มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 16,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง B มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 7,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง C เป็นระบบ Diffuser และมีลูกหีบ 3 ชุด มีกำลังการผลิต 12,000 ตันอ้อยต่อวัน น้ำอ้อยที่ได้จากรางหีบอ้อยทั้ง 3 รางจะถูกส่งผ่านตะแกรงกรองน้ำอ้อยและพักไว้ในถังเก็บน้ำอ้อยรวม เพื่อรอส่งต่อไปยังหม้อต้มต่อไป ส่วนกากอ้อยที่เหลือจากชุดลูกหีบชุดสุดท้ายจะถูกส่งไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าต่อไป

- การทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์

น้ำอ้อยจากลูกหีบจะถูกให้ความร้อนด้วยหม้ออุ่นน้ำอ้อยให้ได้อุณหภูมิ 55 องศาเซลเซียส แล้วเติมน้ำปูนขาว เพื่อปรับค่า pH ให้อยู่ในช่วง 7.3 ถึง 7.8 หลังจากนั้นจะมีการให้ความร้อนน้ำอ้อยอีกครั้งให้ได้อุณหภูมิถึง 103 องศาเซลเซียส

น้ำอ้อยที่ผ่านกระบวนการให้ความร้อนจะถูกส่งมายัง “ถังพักใส” เพื่อให้ น้ำอ้อยตกตะกอน น้ำอ้อยที่ผ่านการตกตะกอนแล้วจะมีความใสมากขึ้นจะถูกส่งเข้าหม้อต้มเพื่อเพิ่มความเข้มข้นจนเป็นน้ำเชื่อมที่มีความเข้มข้นไม่น้อยกว่า 60 องศาบริกซ์ ส่วนตะกอนโคลนจะถูกส่งไปยังหม้อกรองสุญญากาศเพื่อแยกโคลนออกจากน้ำอ้อย กากตะกอนโคลน (Filter Cake) ที่ได้จะถูกลำเลียงออกไปกองเก็บไว้ในสถานที่จัดเตรียมเพื่อนำไปใช้ทำปุ๋ยได้ ส่วนน้ำอ้อยที่ได้จากหม้อกรองจะถูกส่งกลับไปรวมกับน้ำอ้อยจากลูกหีบเพื่อเข้าสู่กระบวนการทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์ต่อไป

- การเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมที่ผ่านการต้มจนได้ค่าบริกซ์ที่ต้องการแล้วจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการเคี่ยวน้ำตาล โดยการเคี่ยวน้ำตาลของบริษัทใช้ระบบการเคี่ยวแบบ 3 ครั้ง กล่าวคือน้ำเชื่อมจะถูกเคี่ยวผ่านหม้อเคี่ยว A B และ C

การเคี่ยวน้ำตาลจะเริ่มจากหม้อเคี่ยว A น้ำเชื่อมจะถูกเคี่ยวเป็นเวลาประมาณ 3 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็น “แมสควิท” ซึ่งเป็นผลึกน้ำตาลผสมกับกากน้ำตาลมีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีเข้ม แมสควิทที่ได้จากหม้อเคี่ยว A จะถูกส่งเข้าเครื่องปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบละลาย) และ กากน้ำตาลเอ (A-Molasses) ออกจากกัน น้ำตาลทรายดิบที่ได้จากหม้อเคี่ยว A จะถูกส่งไปละลายเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ต่อไป ส่วนกากน้ำตาลเอที่ได้จากหม้อเคี่ยว A จะถูกส่งไปเคี่ยวต่อในหม้อเคี่ยว B

กากน้ำตาลเอจะถูกเคี่ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี่ยว B เป็นเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบปี) ออกจากกากน้ำตาลปี น้ำตาลทรายดิบปีที่ได้จากหม้อเคี่ยว B นี้จะถูกลำเลียงเข้าเก็บในโกดัง เป็นน้ำตาลทรายดิบเทกองเพื่อรอการจำหน่ายหรือเก็บไว้สำหรับนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ต่อไปหลังปิดหีบ (ฤดูละลาย) ส่วนกากน้ำตาลปี จะถูกส่งไปเคี่ยวต่อในหม้อเคี่ยว C

กากน้ำตาลปีจะถูกเคี่ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี่ยว C เป็นเวลาประมาณ 6 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล และนำไปผสมกับน้ำร้อนหรือน้ำเชื่อมเพื่อนำไปเคี่ยวเป็นเชื่อน้ำตาลสำหรับการเคี่ยวในหม้อเคี่ยว A, B และ C ส่วนกากน้ำตาลซึ่งเป็นกากน้ำตาลชั้นสุดท้ายจะถูกส่งไปเก็บที่ถังเก็บกากน้ำตาลเพื่อรอการจำหน่ายต่อไป

- **กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar)** มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

- การเตรียมปีแม็กม่า

นำน้ำตาลทรายดิบปีมาคลุกผสมกับน้ำร้อนโดยไม่ให้น้ำตาลละลายเพื่อเตรียมไว้สำหรับเป็นเชื้อในการเคี่ยวน้ำตาล ซึ่งเรียกว่า ปีแม็กม่า

- การเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

ปีแม็กม่าจะถูกส่งมายังหม้อเคี่ยวเพื่อทำการเคี่ยวรวมกับน้ำเชื่อมและกากน้ำตาลจากการเคี่ยวน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ โดยเคี่ยวประมาณ 3 ชั่วโมง เพื่อให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ แมสควิทที่ได้หลังการเคี่ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อแยกผลึกน้ำตาลทรายสีน้ำตาล และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง และกากน้ำตาลที่ได้จะถูกนำกลับเข้าสู่กระบวนการเคี่ยวต่อไป

- การอบน้ำตาล

น้ำตาลทรายสีน้ำตาลที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นออกจากผลึกน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิ 60-80 องศาเซลเซียส

- น้ำตาลทรายสีร่ำจะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเก็ลต์น้ำตาลเพื่อให้ได้เก็ลต์น้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัทก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือ บรรจุภัณฑ์ขนาดอื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า

- กระบวนการผลิตคล้ายกับการผลิตน้ำตาลทรายสีร่ำ แต่เพิ่มกระบวนการลดค่าสีเพื่อให้ได้ค่าสีที่ต้องการ

- นำน้ำตาลทรายดิบละลายที่ผ่านจากขั้นตอนการผลิตน้ำตาลดิบ มาละลายกับน้ำร้อนเรียกว่าน้ำเชื่อม รีเมลท์ (Remelt Syrup)

- น้ำเชื่อมรีเมิลท์จะผ่านกระบวนการลดค่าสี ด้วยระบบคาร์บอนชั่น (Carbonation) โดยนำน้ำเชื่อม รีเมิลท์มา ผสมกับน้ำปูนขาวเพื่อจับสิ่งเจือปนในน้ำเชื่อมแล้วพอกด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อให้สิ่งเจือปนรวมตัวกับตะกอนปูนขาว แล้วจึงนำไปกรองด้วยหม้อกรองความดันเพื่อแยกตะกอนสิ่งเจือปนนี้ออกจากน้ำเชื่อม น้ำเชื่อมใสที่ได้จากการกรองจะนำไปลด ค่าสีด้วยเรซินชนิดแลกเปลี่ยนไอออน (Ion-Exchange Resin)

- น้ำเชื่อมรีไฟน์จะถูกส่งมายังหม้อเคียวรีไฟน์ โดยจะเคียวประมาณ 2 ชั่วโมง ให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ เมล็ดคิวิที่ได้หลังจากการเคียวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และถูกส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึก น้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณครึ่งชั่วโมง (การเคียวให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์นั้นจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของน้ำเชื่อมรีไฟน์และกากน้ำตาลรีไฟน์ที่ใช้ในการเคียว น้ำตาลแต่ละประเภท)

- น้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นจากน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิประมาณ 80 องศาเซลเซียส

- น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ที่ได้จากกระบวนการอบน้ำตาล จะถูกส่งมายัง Conditioning Silo เพื่อผ่านขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพน้ำตาลทราย เพื่อควบคุมความชื้นในน้ำตาลทรายให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่ให้น้ำตาลทรายเกิดการแข็งตัวจับกันเป็นก้อน (Caking)

- น้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ จะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเกล็ดน้ำตาลเพื่อให้ได้เกล็ดน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัท ก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุ ใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือ บรรจุภัณฑ์ขนาดอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

- กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ มีขั้นตอนเหมือนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ต่างกันที่สัดส่วนในการใช้น้ำเชื่อมที่ใช้เคี้ยวจะมากกว่าแบบปกติ

2. กระบวนการผลิตกากน้ำตาล

กากน้ำตาลเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลโดยได้จากการกระบวนการเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและปั่นแยกน้ำตาล

3. กระบวนการผลิตไฟฟ้า

บริษัทนำกากอ้อยที่ได้จากการหีบและสกัดน้ำอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยกากอ้อยจะถูกนำไปเผาที่หม้อไอน้ำเพื่อผลิตไอน้ำ ซึ่งไอน้ำที่ได้จะถูกส่งเข้าไปยังกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะทำหน้าที่ในการหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนหนึ่งบริษัทจะนำไปใช้สนับสนุนการผลิตน้ำตาลทราย และอีกส่วนหนึ่งจะนำไปขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน บริษัทได้วางแนวนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น มีการตรวจวัดและควบคุมกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม ดังแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยออกจากปล่องของบริษัทในปี 2560 ดังนี้

	ปล่องที่ 1	ปล่องที่ 2	ปล่องที่ 3	ปล่องที่ 4	ปล่องที่ 5	ปล่องที่ 6	ค่ามาตรฐาน
ฝุ่นละออง (mg/m ³)	34	73	23	52	33	13	น้อยกว่า 120.0
ก๊าซซอกไซด์ของไนโตรเจน (ppm)	91	73	81	76	54	59	น้อยกว่า 200.0

หมายเหตุ : ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2547 เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานผลิต
ส่ง หรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ปี 2547

การจัดการกากของเสียในอุตสาหกรรม

บริษัทมีกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้อยมาก เนื่องจากกากอ้อย กากตะกอน และกากน้ำตาลล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ เช่น กากอ้อยสามารถนำไปเป็นเชื้อเพลิงของหม้อไอน้ำ กากตะกอนสามารถนำไปทำเป็นปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูก และกากน้ำตาลสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบตั้งต้นให้กับโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอื่นได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีปัญหาเรื่องการปล่อยกากของเสียออกสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

การควบคุม และผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด

ระบบบำบัดน้ำของบริษัทเป็นแบบระบบปิด โดยจะนำน้ำจากกระบวนการผลิตส่งเข้าระบบบำบัดน้ำ และน้ำที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพ แล้วจะถูกส่งไปยังบ่อน้ำดิบของโรงงานเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทได้ติดตั้งเครื่องเติมอากาศชนิด Surface Aerator และมีการวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านระบบบำบัดน้ำของบริษัท ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐาน ดังแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่บ่อน้ำดิบของบริษัทในปี 2560 ดังนี้

	pH	Temp	BOD	COD	Oil & Grease	TDS	TSS	TKN
ผลการตรวจวัด	7.26	28.30	5.00	18.00	<0.50	632.00	14.00	18.00
ค่ามาตรฐาน	5.50 - 9.00	40.00	20.00	120.00	5.00	3,000.00	50.00	100.00



1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้จากการขายน้ำตาล

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันตลาดโลก

3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

4. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ-อ้อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัท จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับปริมาณอ้อยที่สามารถจัดหาเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณอ้อยประกอบด้วย (1) พื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่ชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าการปลูกอ้อย หรือเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐในการปลูกพืชไร่ชนิดอื่น และ (2) สภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝน ซึ่งจะส่งผลต่อปริมาณอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งหากปัจจัยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงไปด้วย โดยบริษัทมีนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรในเรื่องดังกล่าว เช่น การพัฒนาระบบชลประทาน โดยการขุดบ่อบาดาล เพื่อรับมือในช่วงหน้าแล้ง หรือในช่วงฝนขาดระยะเป็นต้น และ (3) พันธุ์อ้อยของเกษตรกร โดยบริษัทได้จัดสรรการใช้พันธุ์อ้อยให้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูก โดยบริษัทมีการจัดทำแปลงทดสอบและคัดเลือกพันธุ์อ้อยใหม่ที่ให้ผลตอบแทนสูงแก่ชาวไร่ และสามารถผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยได้มากขึ้น

หากพื้นที่การเพาะปลูกอ้อยลดลง หรือสภาพภูมิอากาศแห้งแล้งเป็นเหตุให้ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศลดลง จะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้ในปริมาณที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยจะสูงขึ้น กำไรต่อหน่วยลดลงและสุดท้าย ส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยทั่วประเทศต่ำมาก โรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงกันจะแข่งขันซื้ออ้อยมากขึ้นเพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบของบริษัทสูงขึ้น และส่งผลให้ผลกำไรของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับสองของโลกและเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับประเทศในภูมิภาคเอเชีย ในปีที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยที่ส่งเข้ากระบวนการผลิตน้ำตาลลดน้อยลงจะมีผลให้ เกิดภาวะขาดแคลนน้ำตาลในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งจะเป็นแรงกดดันทำให้ราคาขายน้ำตาลในต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ช่วยชดเชยผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงและภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบ-อ้อย โดยบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนเงินกู้ยืม เพื่อการเพาะปลูก ปุ๋ย พันธุ์อ้อย การทำระบบชลประทาน และการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการเพาะปลูก โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ชาวไร่ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่ดี จากการปลูกอ้อยในระยะยาว เป็นแรงจูงใจให้ชาวไร่อ้อยปลูกอ้อยและส่งอ้อยให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องต้นทุนค่าอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยได้กำหนดระบบการจัดสรรผลประโยชน์ ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลตามระบบ 70:30 ซึ่งโรงงานจะต้องจ่ายราคาค่าอ้อยให้ชาวไร่ตามราคาที่คำนวณโดย กอน. เพื่อแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตน้ำตาลให้ชาวไร่ได้ผลประโยชน์ 70 ส่วนจาก 100 ส่วน โดย กอน. จะคำนวณค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องจ่ายให้ชาวไร่โดยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลขายเฉลี่ยที่ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด หรือ อนท. สามารถขายได้จริงหากบริษัทไม่สามารถขายน้ำตาลในตลาดต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ได้ในราคาที่สูงกว่าราคาเฉลี่ยที่ อนท. ขายได้จริงจะทำให้บริษัทต้องจ่ายค่าอ้อยในราคาที่สูงเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัท ส่งผลให้อัตรากำไรและผลกำไรของบริษัท ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยติดตามช่วงเวลาและปริมาณการขายของ อนท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถขายน้ำตาลได้ในราคาที่เหมาะสมเปรียบเทียบกับ อนท. โดยราคาขายเฉลี่ยสำหรับการขายต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ของบริษัทใน 3 ปีหลังสูงกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ อนท. สามารถขายได้จริงในแต่ละปี

6. ความเสี่ยงจากคุณภาพของวัตถุดิบ-อ้อย

คุณภาพของอ้อยหรือค่าความหวานของอ้อยเป็นปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ของบริษัทโดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อคุณภาพของอ้อย ได้แก่ สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน เช่น ฝนหลงฤดูในช่วงที่มีการเก็บเกี่ยวอ้อย ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้คุณภาพอ้อยในด้านความหวานลดลง ประกอบกับการขายน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นการขายโดยผ่านสัญญาซื้อขายล่วงหน้าคือ มีการเข้าตกลงซื้อขายโดยกำหนดปริมาณและราคาไว้ก่อนส่งมอบน้ำตาลจริงประมาณ 6 เดือนถึง 1 ปี ดังนั้นในกรณีที่อ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตมีความหวานน้อยกว่าปกติจะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้น้อยกว่าจำนวนที่คาดการณ์ไว้ และหากบริษัทได้ทำการขายล่วงหน้าไปก่อนแล้ว บริษัทอาจประสบปัญหาสินค้าไม่เพียงพอที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากคุณภาพของอ้อยอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่ความหวานของอ้อยลดลงกว่าปกติ บริษัทอาจจะพิจารณาจัดซื้อสินค้าเพื่อทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้าหรือเลือกใช้ตราสารทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อทำการบริหารความเสี่ยงข้างต้น

7. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินกู้ยืม)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาล จะมีการสนับสนุนการลงทุนปลูกอ้อยให้กับชาวไร่อ้อย เพื่อให้ในการปลูกอ้อยเข้ามาส่งให้กับโรงงาน ซึ่งการให้เงินลงทุนนี้จะมี การช่วยเหลือในรูปแบบของการจัดหาเงินจากธนาคารและอาจเป็นในรูปแบบอื่นที่ไม่ใช่การเงิน เช่น การช่วยเหลือเรื่องปุ๋ย พันธุ์อ้อย จักรกลเกษตร เป็นต้น ซึ่งตามแนวปฏิบัติที่เกือบทุกโรงงานน้ำตาลทำนี้รู้จักกันในชื่อว่า “การปล่อยเงินเกี่ยว หรือ การปล่อยเกี่ยว” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้น พร้อมตัดจะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย ซึ่งในปีที่สภาวะภูมิอากาศแห้งแล้งหรือเกิดโรคระบาดขึ้น อาจทำให้ชาวไร่ไม่สามารถนำอ้อยมาส่งได้ตามที่ตกลงไว้ บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น และส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง

บริษัทให้ความสำคัญแก่การบริหารความเสี่ยงจากการปล่อยเงินเกียวกดังกล่าว จึงจัดให้มีการควบคุมตั้งแต่เริ่มกระบวนการปล่อยเงินเกี่ยวจนถึงระบบติดตามเก็บหนี้ โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริมเพื่อทำหน้าที่อนุมัติการปล่อยเงินเกี่ยว ซึ่งในการพิจารณาเงินเกี่ยวที่จะปล่อยให้กับชาวไร่ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาถึง พื้นที่ปลูกอ้อย จำนวนอ้อยที่คาดว่าจะปลูกได้รวมถึงประวัติการส่งอ้อยและการชำระหนี้ ของลูกหนี้แต่ละรายบริษัทยังจัดให้มีการติดตามการเพาะปลูกอ้อยของชาวไร่ที่รับการสนับสนุนเงินเกี่ยวจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำระบบดาวเทียมมาใช้ในการตรวจสอบและวัดขนาดพื้นที่ปลูกอ้อยที่เรียกว่า GIS (Geographic Information System) มาเป็นเครื่องมือในการทำงาน ทำให้ข้อมูลพื้นที่อ้อยของโรงงานมีความแม่นยำและทำให้การติดตามผลผลิตอ้อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น

8. ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายในการควบคุมกระบวนการผลิตให้อยู่ภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมมาโดยตลอด โดยในเรื่องของฝุ่นละอองจากโรงงานบริษัทได้ทำการซ่อมแซมและติดตั้งอุปกรณ์ดักฝุ่น รวมถึงปรับปรุงระบบการกรองฝุ่นของปล่องควันเพิ่มเติมด้วยการติดตั้งเครื่องดักจับฝุ่นด้วยน้ำ (Wet Scrubber) และวิธีการดักจับฝุ่นด้วยไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) อีกทั้งบริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ซึ่งหมายถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทจะไม่ถูกร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกในอนาคต รวมถึงผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทจากการถูกร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

9. ความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร

บริษัทยึดถือจริยธรรมและคุณธรรมเป็นหลักสำคัญในการประกอบธุรกิจ และไม่เพิกเฉยต่อการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัทก็ตาม ทั้งนี้ผู้มีส่วนที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล ได้สนับสนุนให้มีระบบในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทจึงได้แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนต่อสาธารณะโดยการเข้าเป็นหนึ่งใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม ซึ่งในปี 2560 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตอย่างจริงจัง

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล(กอน.) ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุมในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก. สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข. และ ค. สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประโยชน์ของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการส่งออกน้ำตาล กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท

นอกจากนี้ ผลการดำเนินการของบริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายของภาครัฐในเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากนโยบายที่ควบคุมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลโดยตรง เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทนเอทานอล ส่งผลต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกและประกันราคามันสำปะหลังหรือพืชเกษตรอื่นๆ อาจส่งผลในแง่ลบต่อบริษัท เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลงเพราะเกษตรกรชาวไร่นำไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายภาครัฐในการกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงร่วมมือกับสมาคมโรงงานน้ำตาล 3 สมาคมและสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการทำความเข้าใจกับภาครัฐให้เห็นความสำคัญของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทางสำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอาหารแปรรูป อีกทั้งปัจจุบันสามารถนำมาแปรเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (เอทานอล) และยังสามารถนำไปต่อยอดผลิตสารเคมีได้อีก อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ยังเป็นอุตสาหกรรมที่นำเงินตราเข้าประเทศจำนวนมากเนื่องจากไร่อ้อยละ 60 - 70 ของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก ขณะที่วัตถุดิบที่ใช้เก็บริ้อยละ 100 มาจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศ

ที่ผ่านมา การสื่อสาร การชี้แจง การทำความเข้าใจกับภาครัฐ ผ่านทางสมาคมโรงงานน้ำตาล และสมาคมของเกษตรกรชาวไร่เป็นได้ด้วยดี ภาครัฐมีความเข้าใจปัญหาความจำเป็นของโรงงานน้ำตาลและชาวไร่อ้อยมากขึ้นเป็นลำดับ เป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบายของภาครัฐในทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลได้

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 600,000,000 บาท

1. ผู้ถือหุ้นของบริษัท

การกระจายหุ้นตามสัญญาสิทธิ ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

การกระจายหุ้นตามสัญญาสิทธิ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็น%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	4,076	499,057,100	83.18
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	15	100,942,900	16.82
รวมทั้งสิ้น	4,091	600,000,000	100.00

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด1	165,307,800	27.55
2	MITSUI & CO.,LTD.	66,666,666	11.11
3	MITSUI SUGAR CO.,LTD.	33,333,334	5.56
4	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	21,612,500	3.60
5	บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)	16,822,100	2.80
6	นายกันย์ ถวิลเดมิทรัพย์	16,228,500	2.71
7	นายสมชัย ถวิลเดมิทรัพย์	15,228,500	2.54
8	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	15,228,500	2.54
9	นางสาวชลนที ถวิลเดมิทรัพย์	15,228,500	2.54
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,976,600	2.50
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	219,367,000	36.55
รวม		600,000,000	100.00

- หมายเหตุ** 1. บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้
- | | | | | | | |
|-------------------|----------------|-----------------|------------|------|---------------|-----|
| กลุ่มนายอิสสระ | ถวิลเดมิทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ | 39,100,000 | หุ้น | สัดส่วนร้อยละ | 50 |
| กลุ่มนายถกล | ถวิลเดมิทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ | 19,550,000 | หุ้น | สัดส่วนร้อยละ | 25 |
| กลุ่มนายสมเกียรติ | ถวิลเดมิทรัพย์ | จำนวนหุ้นที่ถือ | 19,550,000 | หุ้น | สัดส่วนร้อยละ | 25 |
| | | รวม | 78,200,000 | หุ้น | สัดส่วนร้อยละ | 100 |
- กลุ่มนายอิสสระ ประกอบด้วย นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ นายสมชัย ถวิลเดมิทรัพย์ นางสาวชลนที ถวิลเดมิทรัพย์ นายธีรวัฒน์ ถวิลเดมิทรัพย์
 - กลุ่มนายถกล ประกอบด้วย นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ นายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์ นายรชฏ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายโกศล นันทิลักษณ์
 - กลุ่มนายสมเกียรติ ประกอบด้วย นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์ นายธนสิทธิ์ ถวิลเดมิทรัพย์ นางสาวจิตสุภา ถวิลเดมิทรัพย์ นายธนโชติ ถวิลเดมิทรัพย์ และนางธาริณี เสริมลีลาธรรม

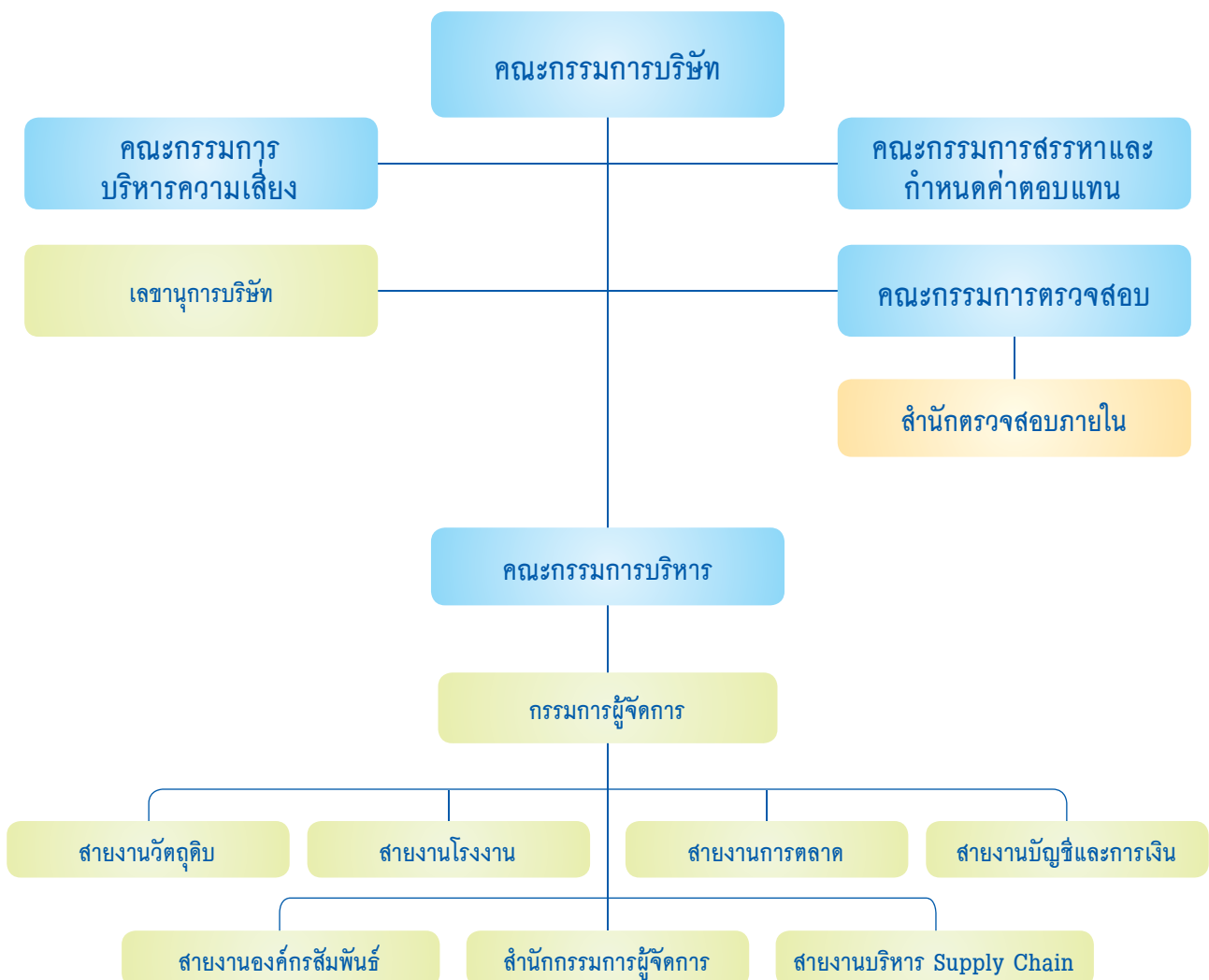
นโยบายการเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของการเงินเฉพาะกิจการ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นให้น่าเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่าง ๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด สถานะสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้



1. โครงสร้างการจัดการของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ
2.	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายอำนาจ รำเพยพงศ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6.	นายทัศน์ วนากรกุล	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8.	นายธวัชชัย นาคะตะ	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
10.	นายวรวิทย์ โรจน์ไพธาดา	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง
11.	นายสุวัฒน์ สัมมาชีพิตกุล	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันกับบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันกับบริษัท คือ นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์ นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายทัศน์ วนากรกุล โดยกรรมการสองในสี่ท่านนี้ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการดำเนินการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท
- กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัทและ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
7. กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือพิจารณาและให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทและการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
9. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นรองประธานกรรมการ
10. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
11. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
12. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
13. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการดำเนินงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ แรงจูงใจในการทำงานให้บริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นต้น
14. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
15. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และสรรหาแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
17. แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
18. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท
19. แต่งตั้งและ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใด ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอนหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
20. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
22. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบและข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
23. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
24. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ตามข้อบังคับบริษัทฯ

- ข้อ 27. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยประธานกรรมการจะเป็นประธานของการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- ข้อ 28. คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง โดยสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจประชุมกัน ณ ที่ซึ่งท่านเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดอื่นทั่วราชอาณาจักร หรือสถานที่อื่นใดตามที่ประธานกรรมการจะเห็นสมควร โดยมีประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ
- กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีดังกล่าวให้ประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายในสิบวันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได
- ข้อ 40. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ถ้าประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
- ข้อ 41. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน แต่ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการบริหาร
3.	นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการบริหาร
4.	นายทัศน์ วนากรกุล	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่เกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
9. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
10. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขต ความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อให้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
12. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
13. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอเบตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารข้างต้น อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อบังคับของบริษัท และในกรณีการเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใดๆ ที่มิหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือเป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นและนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต่อไป

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวรวิทย์ โรจนร์พีธาดา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุวัฒน์ สัมมาชีพวิศกุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน
นายมาณวินทร์ คงโต ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัท มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน

ที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายศรัณย์	สมุทรโคจร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายสมเกียรติ	ถวิลเต็มทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายอิสสระ	ถวิลเต็มทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายทัศน์	วนากรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายวรวิทย์	โรจน์รพีธาดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุมการจัดหาวัตถุดิบ และการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร การผลิต การตลาด และการเงิน ตลอดจนความเสี่ยงจากการลงทุนและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ
2. กำหนดทิศทางและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการจัดหาวัตถุดิบและการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร โดยรวมถึงความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างพอเพียง และความเสี่ยงเรื่องหนี้สูญจากการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร
3. กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต โดยรวมถึงความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของการผลิต และความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่ต่อเนื่องของการผลิต
4. กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการการตลาดและการขาย โดยรวมถึงความเสี่ยง จากความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
5. กำหนดกรอบนโยบายในการใช้ตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
6. วางกรอบนโยบาย และหลักการในการทำประกันภัยของสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นได้
7. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือทุกระดับของพนักงาน ทั้งนี้ต้องสามารถติดตาม ดูแล ประเมิน และรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
8. พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
9. กำหนดการจัดทำรายงานความเสี่ยง และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ธวัชชัย นาคะตะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายอำนาจ รำเพยพงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทอีกทางหนึ่งได้
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
3. ทบทวนแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาเสนอเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. กำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6) คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายทัศน์ วนากรกุล	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
3.	นายเกรียงศักดิ์ ภัทรโกศล	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวัตถุดิบ
4.	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์
5.	นายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร Supply Chain
6.	นายดำรงค์ ภูติภัทร์	ผู้อำนวยการโรงงาน
7.	นายรักกิติ ตั้งล้ำเลิศ	ผู้อำนวยการการเงิน
8.	นายอนุสิษฐ บวรนิมิต	ผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจ
9.	นางสาวสุรวีร์ พ่วงทอง	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบดูแลเรื่องการค้าเงินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
3. พิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือเจรจาต่อรองสัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณากลับกรองและหาข้อสรุปต่อไป
4. กำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
5. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย หรือต่ำกว่าตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประเมินผล และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการถึงตำแหน่งระดับผู้บริหารสายงานหรือเทียบเท่า ตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท
8. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
9. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

2. การสรรหาคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีความสามารถที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2560 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์และระบบขั้นตอน ที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kbs.co.th หมวदनักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น

การแต่งตั้งกรรมการ

เพื่อให้ประชมผู้ถือหุ้นปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ ตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้ รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็น หลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
9. หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการในอัตราที่เทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมที่เป็นตัวเงิน ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเข้าเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติเป็นประจำปี

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 อนุมัติค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทน
รายปี วงเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปี 2559 โดยกำหนดรูปแบบการจ่าย ดังนี้

- เบี้ยประชุมกรรมการ ประจำปี 2560 ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	18,000
	กรรมการ	12,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	18,000
	กรรมการ	12,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	18,000
	กรรมการ	12,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	18,000
	กรรมการ	12,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	18,000
	กรรมการ	12,000

- ค่าเบี้ยประชุมรวม และค่าตอบแทนรายปี ประจำปี 2560 มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

รายชื่อ	ปี 2558			ปี 2559			ปี 2560		
	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม
1 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	90,000	528,000	618,000	72,000	528,000	600,000	72,000	528,000	600,000
2 นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	276,000	396,000	672,000	264,000	396,000	660,000	228,000	396,000	624,000
3 นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	228,000	462,000	690,000	180,000	462,000	642,000	168,000	462,000	630,000
4 นายทัศน์ วนากรกุล	216,000	462,000	678,000	204,000	462,000	666,000	192,000	462,000	654,000
5 นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	216,000	462,000	678,000	168,000	462,000	630,000	192,000	462,000	654,000
6 นายอำนาจ รำเพยพงศ์	72,000	330,000	402,000	60,000	330,000	390,000	72,000	330,000	402,000
7 นายศรัณย์ สมุทรโคจร	66,000	528,000	594,000	78,000	528,000	606,000	66,000	528,000	594,000
8 ดร. ธวัชชัย นาคะตะ	78,000	396,000	474,000	72,000	396,000	468,000	84,000	396,000	480,000
9 นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	132,000	396,000	528,000	120,000	396,000	516,000	120,000	396,000	516,000
10 นายวรวิทย์ โจน์รพีธาดา	120,000	462,000	582,000	108,000	462,000	570,000	108,000	462,000	570,000
11 นายสุวัฒน์ สัมมาชีพิวัฒกุล	84,000	330,000	414,000	96,000	330,000	426,000	72,000	330,000	402,000
รวม	1,602,000	4,752,000	6,354,000	1,422,000	4,752,000	6,174,000	1,374,000	4,752,000	6,126,000

2) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2558 (บาท)	ปี 2559 (บาท)	ปี 2560 (บาท)
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	46,205,088	48,556,237	37,891,380

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท คือ นายธีรภัทร์ ทวีสิน

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ดูแลให้บริษัท และกรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งกฎหมายบริษัทมหาชน

ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติและรายละเอียดของเลขานุการบริษัท

5. บุคลากร

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ / จำนวนพนักงาน	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
บมจ. น้ำตาลนครบุรี	827	850	851
บจ. ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้านครบุรี	93	94	92
บจ. นครบุรีไปโอเอ็นเนอร์ยี	-	-	-
บจ. เคบีเอส เทรดดิง	-	-	-
บจ. เคบีเอส อินเวสเมนต์	-	-	-
บจ. เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์	-	-	-
บจ. เคบีเอส เพาเวอร์	-	-	-
รวม	920	944	943

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายที่ต้องการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพเพื่อเตรียมพร้อมรับมือการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายเพื่อผลักดันและให้โอกาสในการพัฒนาตนเอง และใช้ศักยภาพที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี มีความท้าทาย มุ่งให้เกิดการทำงานเป็นทีมเวิร์ค รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในสายงานตน ภายใต้หลักการ “สรรหา พัฒนา รักษา” (Recruitment Development and Retention)

การสรรหา (Recruitment)

บริษัทมีการกำหนดตำแหน่งงาน บทบาทความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง เกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรที่มุ่งมั่นสร้างคนให้มีความซื่อสัตย์ จริยธรรม มีทักษะการคิดเชิงวิเคราะห์ มุ่งเท่าให้กับองค์กร โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการอื่นที่เหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย

การพัฒนา (Development)

บริษัทมีการพัฒนาแผนการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล มีระบบการจัดการบนพื้นฐานสมรรถนะ(Competency) และการกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้องวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางองค์กร โดยพนักงานต้องได้รับการประเมินสมรรถนะตั้งแต่เริ่มทำงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การฝึกอบรมพัฒนา ปรับปรุงตาม Competency ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีศักยภาพในการทำงานมากขึ้น มีโอกาสในการก้าวหน้าสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นได้

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานของบริษัท

ปีฝึกอบรม	รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	เฉลี่ยชั่วโมง : คน : ปี
ปี 2560	21,617	25.17

การรักษา (Retention)

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัท จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการจรรงรักษาพนักงานให้ปฏิบัติงานอยู่กับองค์กร ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร

คุณสมบัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทุกประการ และไม่เคยเป็น พนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัท ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2551
อายุ	: 70 ปี
วุฒิการศึกษา	:ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิล สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิล สหรัฐอเมริกา
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 48/2005
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการลงทุน/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	กรรมการอิสระ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 3 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซียกังนัม จำกัด
2551 - 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
2546 - 2558	กรรมการ	บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด

ตำแหน่ง	:	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	:	ปี 2517
อายุ	:	64 ปี
วุฒิการศึกษา	:	มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนวัดธาตุทอง
การอบรม	:	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 32/2003 ประกาศนียบัตรหลักสูตร FND สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 5/2003
การเข้ารับการพัฒน และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	3,931,250 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	3,931,250 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	1 หุ้น บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทคดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	บิดาของนายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์, พี่ชายของนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์, อาของนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ และน้องชายของนายอำนาจ รำเพยพงษ์

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ชุมพรวดสหกรณ์น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพรวดสหกรณ์น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 15 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออลส์ บลูม โคโคเนท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีพีเอ เทรดิง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2550 - 2553	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นจิเนอริ่ง จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชุมพร โฮลดิ้ง จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บำรุงราษฎร์ เอ็ม.ซี. จำกัด
2517 - 2550	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด

3. นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ-สายงานการตลาด
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2534
อายุ	: 56 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการบัญชี การเงิน และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอสแอล
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 90/2011
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 21,612,500 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 21,612,500 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: 15,000,000 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: น้องของนายถวิล ถวิลเดมิทรัพย์, อาของนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายอำนาจ รำเพยพงษ์

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ-สายงานการตลาด	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-สายงานการตลาด	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 8 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2550 - 2553	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2534 - 2550	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางสีการเกษตร จำกัด

ตำแหน่ง	:	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	:	ปี 2556
อายุ	:	64 ปี
วุฒิการศึกษา	:	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เภสัชศาสตรบัณฑิต คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
การอบรม	:	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 89/2011
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	466,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	736,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 6 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทคดิง จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นจิเนอริ่ง จำกัด

5. นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-สายงานองค์กรสัมพันธ์
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2546
อายุ	: 39 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยคาร์เนกี เมลลอน ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 78/2009 ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 132/2010 ประกาศนียบัตรหลักสูตร FSD สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 7/2010 ISO 9000 : 2000 Lead Auditor Training Course ISO 14001 : 2004 Lead Auditor Training Course
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 15,694,500 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 15,228,500 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: หลานของนายถวิล ถวิลเดมิทรัพย์ และนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์, และลูกพี่ลูกน้องของนายอำนาจ รำเพยพงษ์

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีรพัฒน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 11 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด
2546 - 2553	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ฟิชไฉ่ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทะเลทรัพย์ จำกัด

7. นายศรัณย์ สมุทรโคจร

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2553
อายุ	: 53 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สาขานอร์ทริค
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 42/2005
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอฟ เอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	กรรมการบริหาร	บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน - แห่ง

2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	LME Harrods Thailand
2555 - 2556	กรรมการบริหาร	บริษัท แอล ฟู้ดส์ ไซลูชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการบริหาร	บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด
2553 - 2556	กรรมการบริหาร	บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2553 - 2553	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด

8. นายวิชชัย นาคะตะ

ตำแหน่ง	:	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	:	ปี 2553
อายุ	:	71 ปี
วุฒิการศึกษา	:	ดุสิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ เออร์บาร์นาร์ แซมแปญ วุฒิวิศวกร วย.736 สถาปนิก
การอบรม	:	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 52/2006 ประกาศนียบัตรหลักสูตร ACP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 13/2006
การเข้ารับการพัฒน และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วีทีแอล จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 2 แห่ง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท KRH จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (สิงคโปร์)
2553 - 2553	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด

9. นางสาวกมล กฤตยาเกียรติ

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2553
อายุ	: 66 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 92/2007 ประกาศนียบัตรหลักสูตร R-DF-Director Forum (R-DF) รุ่น 1/2010 ประกาศนียบัตรหลักสูตร ACP สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 36/2011
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 10/2017 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 7/2017
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน 10 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2557 - 2560	กรรมการกำหนดมาตรฐานการสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิชาการทางนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาฯ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก	มูลนิธิ ยงสมใจ สันติวัฒนา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2553 - 2553	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการ	สมาคมศิษย์เก่าคณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี จุฬาฯ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงสมใจ จำกัด

10. นายวรวิทย์ โรจน์รพีธาดา

ตำแหน่ง	:	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	:	ปี 2556
อายุ	:	73 ปี
วุฒิการศึกษา	:	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ บริหารธุรกิจ อัสสัมชัญพาณิชย Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	:	ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 27/2003 Advance Course in General (Non-Life) Insurance, Swiss Insurance Training Center, Switzerland Skandia Insurance Management, Philippines
การเข้ารับการพัฒนา และฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2558	ที่ปรึกษาบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - 2558	เลขานุการบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2543 - 2552	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	กรรมการ	บริษัท ชมพุดตาสาหรณมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน - แห่ง

11. นายสุวัฒน์ สัมมาชีพวิศกุล

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2558
อายุ	: 65 ปี
วุฒิการศึกษา	: Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 SASIN Graduated Institute Of Business Administration of Chulalongkorn University Agricultural Trade Finance in USA. Sponsored by Cochran Fellowship Program
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 42/2004
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2547 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารซีไอเอ็มบี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจำกัด จำนวน - แห่ง

2558 - 2560	ที่ปรึกษากรรมการ	บริษัท กุสซิ่ง รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี (ประเทศไทย) จำกัด
-------------	------------------	--

12. นายเกรียงศักดิ์ ภัทรโกศล

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวัตถุดิบ
อายุ	: 64 ปี
วุฒิการศึกษา	:ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 95,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 95,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร	: ไม่มี
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	: ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร	

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านวัตถุดิบ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2557 - 2559	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดหาดูดับ	โรงงานน้ำตาลมิตรเกษตร อุตยานี
2551 - 2556	ผู้จัดการ ฝ่ายอ้อย	โรงงานน้ำตาล
2540 - 2550	ผู้จัดการ ฝ่ายไร่	โรงงานน้ำตาล ราชบุรี
2518 - 2539	ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกไร่	โรงงานน้ำตาล สุพรรณบุรี

13. นายรังสรรค์ ถวิลเต็มทรัพย์

ตำแหน่ง	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร Supply Chain
อายุ	: 34 ปี
วุฒิการศึกษา	: MPhil Industrial Systems Manufacture and Management มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
การอบรม	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 6,125,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 6,125,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: บุตรของนายถกถ ถวิลเต็มทรัพย์, หลานของนายสมเกียรติ ถวิลเต็มทรัพย์, ลูกพี่ลูกน้องกับนายอิสสระ ถวิลเต็มทรัพย์ และนายอำนาจ รำเพยพงศ์

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร Supply Chain	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	ผู้จัดการ การซื้อขาย	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2551 - 2557	Associate	Glencore Singapore Pte. Ltd, Nomura International, Singapore
-------------	-----------	---

14. นายดำรงค์ ภูติภักดิ์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการโรงงาน และรักษาการผู้อำนวยการเทคนิคและโครงการ

อายุ : 56 ปี

วุฒิการศึกษา : ประกาศนียบัตร Master Industrial Management (MINI MIM)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรม : 1 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี : ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี : ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย : ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร : ไม่มี
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว : ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

[illegible]

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการเทคนิคและโครงการ

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2553 - 2556 ผู้อำนวยการโครงการ

บริษัท คริสตอลลา จำกัด

15. นายรักกิติ ตั้งล้ำเลิศ

ตำแหน่ง	:	ผู้อำนวยการการเงิน
อายุ	:	49 ปี
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	:	วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market และ จรรยาบรรณวิชาชีพ & Anti Corruption
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	Chief Financial Officer	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2548 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	Radicon Transmission (Thailand) Co., Ltd.
-------------	--------------------------------	---

16. นายอนุสิทธิ์ บวรนิมิต

ตำแหน่ง	:	ผู้อำนวยการพัฒนารูรูกิจ
อายุ	:	45 ปี
วุฒิการศึกษา	:	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
การอบรม	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2555 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการ ด้านเทคนิคและตลาด	บริษัท เป๋าแดง ซูการ์แอนเนน คอลซัลแตนท์ จำกัด
2550 - 2555	ผู้จัดการ จัดซื้อ	บริษัท น้ำตาล มิตรผล จำกัด สาขาประเทศจีน
2548 - 2550	ผู้จัดการ เทคนิค	บริษัท น้ำตาล มิตรผล จำกัด สาขาประเทศจีน
2539 - 2548	วิศวกร	บริษัท น้ำตาล มิตรผล จำกัด สาขาประเทศจีน

17. นางสาวสุรวิระ พ่วงทอง

ตำแหน่ง	: ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการการเงิน
อายุ	: 53 ปี
วุฒิการศึกษา	:ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 90/2011
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2550 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด
2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด

ข้อมูลประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมท่านใดของบริษัท กระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งว่าด้วยเรื่องความผิดดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดความจริงที่ควรบอกให้ชัดแจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรม หรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท
อายุ	:	36 ปี
วุฒิการศึกษา	:	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	:	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	:	ไม่มี
ระหว่างผู้บริหาร		

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

2546 - 2557 ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอลย์ จำกัด

มาตรฐาน 89/15 เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ/เก็บรักษา เอกสาร ทะเบียนกรรมการ จัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อบริษัทในการเพิ่มมูลค่าเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1) การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา อย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

บริษัทมีนโยบายละเว้นไม่กระทำได้ ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถดูข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.kbs.co.th ภายใต้วีธีข้อ นักลงทุนสัมพันธ์

1.2) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและไม่กระทำได้ ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ประชุม โดยให้ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างในสถานะอื่นนอกเหนือจากฐานะผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1) การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

2.2) การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในการเสนอซื้อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ ทั้งนี้ การเสนอซื้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาซื้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

2.3) การมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

2.4) การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บรรทัดฐานความเสี่ยงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.5) การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.6) แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลภายใน

บริษัทมีแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัททราบ

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ

3.1) ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งเน้นการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีเพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหาร

3.2) ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาสินค้ารวมถึงรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีการจัดระบบค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมเหมาะสม รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และบริษัทยังได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว โดยมีการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน โครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงานโดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบป้องกันภัยกิจกรรมงานความปลอดภัยและ 5 ส

3.4) เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ตามลำดับขั้นของหนี้ตามสัญญาที่ได้กระทำไว้ โดยมีแนวปฏิบัติที่จะรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระคืนเงินแก่เจ้าหนี้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา

3.5) คู่ค้า

บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม สุจริตโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายของบริษัทอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน

3.6) สังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักเสมอมาว่า บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ได้อย่างราบรื่นและมั่นคงก็ด้วยการยอมรับสนับสนุนจากสังคมและชุมชนจึงถือเป็นภารกิจสำคัญยิ่งของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและประเทศชาติเสมอ

3.7) คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม โดยไม่มีการกระทำในทางทุจริตอันเป็นผลร้ายต่อกัน และไม่แสวงหาความลับทางการค้าอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

4.1) การควบคุมภายในและการทำรายการ / ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นเข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

4.2) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ www.kbs.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารบริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ กับบริษัทกับสถาบันผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่หน่วยงาน

สำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

หมายเลขโทรศัพท์ (02) 725-4888 ต่อ 4817 หมายเลขโทรสาร (02) 725-4896

Email : ir@kbs.co.th

4.3) การเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท www.kbs.co.th เป็นต้น

4.4) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

4.5) การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ) ในปี 2560 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ์	4/4	-	-	-	-
2	นายถกล	ถวิลเต็มทรัพย์	4/4	-	-	-	10/12
3	นายสมเกียรติ	ถวิลเต็มทรัพย์	4/4	-	1/1	-	8/12
4	นายทัศน์	วนากรกุล	4/4	-	1/1	-	11/12
5	นายอิสสระ	ถวิลเต็มทรัพย์	4/4	-	1/1	-	11/12
6	นายอำนาจ	รำเพยพงศ์	4/4	-	-	2/2	-
7	นายศรัณย์	สมุทรโคจร	3/4	-	1/1	1/2	-
8	ดร. ธวัชชัย	นาคะตะ	4/4	-	-	2/2	-
9	นางสุวิมล	กฤตยาเกียรติ์	4/4	4/4	-	-	-
10	นายวรวิทย์	โรจน์รพีธาดา	4/4	4/4	1/1	-	-
11	นายสุวัฒน์	สัมมาชีพิศวงกุล	3/4	3/4	-	-	-

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

5.1) คณะกรรมการบริษัท

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 กำหนดจำนวนกรรมการบริษัท 11 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้
- กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 ท่าน กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- บริษัทมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานของบริษัท
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีหน้าที่รายงานการเป็นกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่น การเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือการเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดให้บริษัททราบตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรรมการบริษัทกำหนด

5.2) คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ) โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดย 1 ใน 3 ท่าน คือนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

5.3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แสดงรายละเอียดในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

5.4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน และติดตามผลการดำเนินงาน
2. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบเพื่อที่จะได้มีเวลาในการจัดสรรนัดหมายอื่น ให้สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ครบทุกครั้ง ในปี 2560 ได้มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ไว้ล่วงหน้า (กำหนดการนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1	วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561	วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561
2	วันอังคารที่ 15 พฤษภาคม 2561	วันอังคารที่ 13 พฤศจิกายน 2561
3	วันอังคารที่ 14 สิงหาคม 2561	
4	วันอังคารที่ 13 พฤศจิกายน 2561	
3.	<p>เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้า โดยสรุปย่อตามข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุมแต่ละครั้ง บางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอกรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัทได้ตลอดเวลา</p>	
4.	<p>บริษัทได้จัดให้ฝ่ายจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ</p>	
5.	<p>ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้</p>	
6.	<p>คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาของบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่องที่ประชุม</p>	
7.	<p>คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย</p>	
8.	<p>คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย</p>	

5.5) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยอ้างอิงแบบฟอร์มจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ พร้อมทั้งร่วมวิเคราะห์ผลการประเมินเพื่อพิจารณาหาแนวทาง แนวปฏิบัติ สำหรับการพัฒนาศักยภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้ มากกว่าร้อยละ 80 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 60 = ดี, มากกว่าร้อยละ 40 = พอใช้, มากกว่าร้อยละ 20 = น้อย และ น้อยกว่าร้อยละ 20 = ยังไม่มีการดำเนินการเรื่องนั้นๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กรคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2559 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.95 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน พนักงานทุกระดับของบริษัทพึงรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ ในการใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงานของบริษัทจะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานผู้นั้นได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยบริษัทได้จัดทำ แนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2553 และบริษัทได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารเพื่อได้รับทราบโดยทั่วกัน และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทครั้งแรก (แบบ 59-1) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) นั้นให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย

อนึ่ง ในช่วงสัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงิน เลขานุการบริษัท จะส่งข้อความแจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จึงไม่มีกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและ มาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่ อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ใน Whistle blower Policy
4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้น ผิดกฎหมาย
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้
6. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและ/หรือภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้มีผลครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน และการลงโทษพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัท จะกำหนดขึ้นต่อไป
3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

- 3.1 ของก้านัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย
การให้ มอบ หรือรับ ของก้านัล การเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท และแนวปฏิบัติว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด และการเลี้ยงรับรองของบริษัท
- 3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน
การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย สามารถตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน นอกจากนี้เงินสนับสนุนทางการเงินจะต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่สามารถปฏิบัติได้เท่านั้น
- 3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ
ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนิน ธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3.4 การช่วยเหลือทางการเงิน
บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเงิน ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าในระดับโลก ในประเทศ หรือในต่างประเทศ ดังที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กวระเปียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณบริษัท (Whistleblower Policy)

นโยบายในการรายงานเบาะแส

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) ได้กำหนดนโยบายในการรายงานเบาะแส ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่กรรมการ พนักงาน และบุคคลอื่น ๆ ในการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ

เบาะแสที่ควรรายงาน

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือ ข้อโกง
2. การใช้อำนาจในทางไม่ชอบ
3. การใช้เงิน ทรัพย์สิน และ/หรือ สิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท โดยไม่ได้รับการอนุมัติ
4. มีความเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางผลประโยชน์ และ/หรือ ตำแหน่งโอกาสทางธุรกิจ
5. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. มีความเกี่ยวข้องกับการเมืองและการกระทำที่เป็นอันตราย และ/หรือผิดกฎหมายอื่นๆ
7. การละเลย และ/หรือ การทุจริตคอร์รัปชันต่อหน้าที่
8. การกระทำที่ผิดกฎหมาย
9. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาต
10. การกระทำที่เสี่ยงต่อความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวกและ/หรือ ต่อพนักงานของบริษัท
11. การกระทำที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ
12. การปกปิดข้อมูลดังกล่าวข้างต้น
13. การกระทำที่ข่มขู่ คุกคาม แก่คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท

เบาะแสที่ไม่ควรรายงาน

1. ข้อมูลที่เป็นเท็จและไม่มีเหตุอันเป็นสมควร
2. ข้อมูลที่เป็นการใส่ร้ายป้ายสี
3. ข้อมูลที่ไม่มีหลักเกณฑ์และหลักฐานเพียงพอ

แนวทางในการรายงานเบาะแส

1. ประเภทของการทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่ผิดปกติ
2. ชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. เวลา สถานที่ และวันที่ของการทุจริตคอร์รัปชัน
4. วิธีการที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ผู้ที่เป็นพยานในการทุจริตคอร์รัปชัน
6. เอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติ ด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการจ้างงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูลช่วยเหลือ ในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัท และจะคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนประเด็นต่าง ๆ โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านกรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อดำเนินตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ช่องทางติดต่อมีดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ โดยส่งมาที่ :- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
ตู้ ปณ. 419 พระโขนง กรุงเทพฯ
2. ทางอีเมล โดยส่งมาที่ประธานกรรมการตรวจสอบที่ anticorruption.kbs@gmail.com

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่าเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัท สามารถแจ้งผลดำเนินการหรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียนเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริง หรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน และ/หรือ ผู้ได้รับมอบหมายมีอำนาจเชิญให้พนักงานผู้ใดผู้หนึ่งมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่ามีกระทำความผิดตามที่มีการร้องเรียนจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

- 3.1 ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องที่บริษัท กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต ขัดแย้ง หรือจรรยาบรรณของบริษัท จะเสนอเรื่องพร้อมความเห็น และกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้องต่อผู้มีอำนาจดำเนินการในบริษัท พิจารณาดำเนินการ และในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 3.2 ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดคนหนึ่ง จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสม และเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

การปกป้องคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องบริษัทถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ในชั้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำผิดวินัย
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูลร้องเรียน หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยานให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ ถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้ อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หากการกระทำนั้นถือเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย
5. ผู้ที่ได้รับความสะดวกเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
6. ผู้ใดที่กระทำการตอบโต้หรือคุกคามผู้ให้เบาะแสดังกล่าวจะดำเนินการอย่างเหมาะสม รวมทั้งถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 สำหรับค่าสอบบัญชีของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,635,000 บาท ค่าสอบทานงบไตรมาสของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทรวม 3 ไตรมาส เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 690,000 บาท รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีทั้งสิ้น 2,325,000 บาท

ผู้ตอบบัญชีเป็นผู้ตอบบัญชีของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2556-2559 รวมเป็นระยะเวลา 4 ปี ปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบในฐานะ
ผู้ตอบบัญชี

รายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นที่เกินกว่าอำนาจของฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการนั้นๆ ต่อไป โดยรายการดังกล่าวทั้งหมดจะกระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย ซึ่งปรากฏรายละเอียด ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข และมูลค่าของรายการ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ข้อ 7



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการต่าง ๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(นายถกล ถวิลเต็มทรัพย์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นางสาวกมล กฤตยาเกียรติ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวรวิทย์ โรจน์ไพธาดา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสุวัฒน์ สัมมาชีพิตกุล | กรรมการตรวจสอบ |

กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นางสาวกมล กฤตยาเกียรติ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงินรวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานงบการเงินและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

การพิจารณาสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหรือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ มีการจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินอย่างพอเพียงและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงินรวม ทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีให้ได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม

การพิจารณาสอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. ผลสอบทานพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2560 ต่อการสนับสนุนให้บริษัท สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงงานตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี 2561 ของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อแต่งตั้ง นายโสมณเพ็ญศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือนายชยพล ศุภเศรษฐินันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือนางสาว รสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือนางสาว อรวรรณ เดชวฒนสิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท

John B. H. —

(นางสาววิมล กฤตยาภิรณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางที่ 1 : สรุปผลการดำเนินงานภาพรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2558		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2559		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	6,542.3	98.2	6,925.1	96.7	7,820.2	95.7
รายได้อื่น	98.4	1.4	163.4	2.3	339.9	4.2
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	24.7	0.4	10.0	0.1	-	-
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	-	-	62.5	0.9	11.8	0.1
รวมรายได้	6,665.4	100.0	7,161.0	100.0	8,171.9	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	6,035.0	90.5	6,645.9	92.8	7,707.7	94.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	584.7	8.8	613.7	8.6	586.1	7.2
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	24.0	0.3
ขาดทุนจากอุบัติเหตุของบริษัทย่อย	-	-	135.1	1.9	-	-
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน	55.6	0.8	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	6,675.3	100.1	7,394.7	103.3	8,317.8	101.8
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษีเงินได้	(9.9)	(0.1)	(233.7)	(3.3)	(145.9)	(1.8)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(98.0)	(1.5)	(189.2)	(2.6)	(193.8)	(2.4)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	57.7	0.9	67.6	0.9	(36.9)	(0.5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(50.2)	(0.7)	(355.3)	(5.0)	(376.6)	(4.6)

ตารางที่ 2 : ตารางสรุปลู่ฐานะการเงิน

รายการ	31-ธ.ค.-2558	31-ธ.ค.-2559	31-ธ.ค.-2560
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	81.9	126.4	232.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	490.0	964.1	679.1
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	815.1	734.7	867.3
สินค้าคงเหลือ	1,157.3	1,094.9	1,043.3
สินทรัพย์อนุปันท์ทางการเงิน	-	-	3.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	276.8	291.9	284.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,821.1	3,212.0	3,110.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2.0	2.0	3.0
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	269.3	262.7	321.0
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	169.8	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,589.4	6,842.4	6,513.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	147.6	140.0	131.7
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	40.1	7.0	6.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21.3	93.0	61.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.5	49.3	9.8
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,248.0	7,396.4	7,047.2
รวมสินทรัพย์	10,069.1	10,608.4	10,157.6
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,202.7	1,839.3	2,548.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	311.5	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,140.1	1,306.8	1,357.3
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	1,082.0	1,187.0	1,226.6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	67.9	147.6	149.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,492.7	4,792.2	5,281.4

รายการ	31-ธ.ค.-2558	31-ธ.ค.-2559	31-ธ.ค.-2560
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินกำหนดชำระเงินหนึ่งปี	15.0	56.9	33.8
เงินกู้ยืมระยะยาวกำหนดชำระเงินเกินหนึ่งปี	2,551.3	2,177.7	1,663.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39.2	33.7	33.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,605.5	2,268.3	1,730.5
รวมหนี้สิน	6,098.2	7,060.5	7,011.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600.0	600.0	600.0
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600.0	600.0	600.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,230.2	2,230.2	2,230.2
กำไรสะสม			
สำรองตามกฎหมาย	60.0	60.0	60.0
กำไรยังไม่ได้จัดสรร	1,072.5	663.2	259.2
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8.2	(5.5)	(3.7)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,970.9	3,547.9	3,145.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,069.1	10,608.4	10,157.6

ตาราง 3 : ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2559	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(217.8)	339.3	587.3
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(2,417.8)	(709.5)	(155.2)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,415.7	414.7	(326.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(219.9)	44.5	106.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	301.8	81.9	126.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	81.9	126.4	232.5

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ฐานะการเงิน

1.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์รวมจำนวน 10,157.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 450.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.2 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,110.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 101.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 โดยมีสาเหตุดังนี้
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 106.2 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 285.0 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้เรียกชำระค่าสินค้าได้ครบตามกำหนดเวลา
 - ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย เพิ่มขึ้น 132.6 ล้านบาท เนื่องจากมีการขยายพื้นที่การส่งเสริมการปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
 - สินค้าคงเหลือ ลดลง 51.6 ล้านบาท จากปริมาณอ้อยที่เข้าหีบลดลง 202,792 ตัน และการเร่งจำหน่ายน้ำตาลทรายปีการผลิตก่อน ๆ เพื่อรองรับกฎหมายอ้อยและน้ำตาลทรายฉบับใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2561
 - สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน เพิ่มขึ้น 3.8 ล้านบาท
 - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 7.6 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 7,047.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 349.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.7 โดยมีสาเหตุดังนี้
 - ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยกำหนดชำระเกินหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 58.3 ล้านบาท โดยบริษัทมีการส่งเสริมการปลูกอ้อยกับชาวไร่เพิ่มขึ้น มาจากที่มีการขยายพื้นที่ส่งเสริมการปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 329.3 ล้านบาท
 - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลง 31.1 ล้านบาท จากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เพิ่มขึ้น
 - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 39.5 ล้านบาท

1.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 7,011.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 48.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.7 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 5,281.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 489.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.2 โดยมีสาเหตุดังนี้
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 708.9 ล้านบาท เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในกิจการ
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 311.5 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 50.5 ล้านบาท
 - เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 39.6 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 1,730.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 537.8 ล้านบาท โดยในปี 2560 นี้ บริษัทได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปี

1.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,145.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 402.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.3 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุจาก

- ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน 374.0 ล้านบาท
- การจ่ายเงินปันผล 30.0 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวมในปี 2560 เท่ากับ 8,171.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 14.1 มีสาเหตุหลัก จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล 697.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 จากปริมาณการซื้อมาขายไปกากน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.6 อีกทั้งราคาจำหน่ายต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1

สำหรับรายได้จากการขายน้ำตาลลดลง จากปีก่อน 13.7 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 0.2 เนื่องจากปริมาณอ้อยที่เข้าหีบลดลงจากปีก่อน 202,792 ตัน และปริมาณการขายที่ลดลงร้อยละ 12 แต่ราคาขายเฉลี่ยที่สูงขึ้นร้อยละ 19 ตามภาวะราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่มีแนวโน้มสูงขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 อีกทั้งรายได้จากการขายกากน้ำตาลลดลง จากปีก่อน 37.7 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 0.5 จากปริมาณการจำหน่ายที่ลดลงร้อยละ 16

สำหรับโรงไฟฟ้าโรงของกลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ”) ตามสัญญา Firm 22 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้น 163.6 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มร้อยละ 2.4 จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 52 จากการซ่อมแซมเครื่องจักรจากการเกิดอุบัติเหตุท่อเมนไอน้ำแตกเสียหายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 เสร็จเรียบร้อย และกลับมาดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ได้ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2559 ซึ่งทำให้ในปี 2560 บริษัทได้ขายกระแสไฟฟ้าตลอดทั้งปี

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 7,707.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16.0 จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่อ่อนตัวลงจากร้อยละ 4.0 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 1.4 โดยอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเป็นผลโดยตรงจากราคาอ้อยที่เพิ่มขึ้นจาก 884 บาทต่อตันอ้อยในปีก่อน เป็น 1,079 บาทต่อตันอ้อย คิดเป็นจำนวน 423 ล้านบาท และปริมาณสัดส่วนอ้อยนอกเขตที่มากกว่าทำให้ต้นทุนในการขนส่งอ้อยเพิ่มขึ้น 109 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท จากโครงการขยายกำลังการผลิต 12,000 ตันอ้อยต่อวัน (โครงการราง C) และโครงการไซโลลดความชื้น และอาคารบรรจุใหม่ (Conditioning Silo & Packing Station) ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท ค่าซ่อมเครื่องจักรเพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.5 เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายน้ำตาลลดลง
เป็นไปในทิศทางของปริมาณการขายน้ำตาลที่ลดลง

ในปี 2560 นี้ บริษัทมีกำไรจากเครื่องมือทางการเงินจำนวน 11.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 81.1 จากการป้องกันความเสี่ยงของราคาขายน้ำตาลทราย โดยบริษัทรักษาสัดส่วนการขายน้ำตาลให้ใกล้เคียงกับสัดส่วนการขายของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”)

ด้วยปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นนี้ กลุ่มบริษัทจึงมีผลขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปี 2560 เป็นจำนวน 376.6 ล้านบาท ซึ่งมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 21.4 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นจำนวน 458.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 56.9

รายได้รวม

สำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 8,171.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14.1 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	7,820.2	6,925.1	895.1	12.9
รายได้อื่น	351.7	235.9	115.8	1.6
รายได้รวม	8,171.9	7,161.0	1,010.9	14.1

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2560 จำนวน 7,820.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.9 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายน้ำตาล	5,357.4	5,371.1	(13.7)	(0.2)
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	518.5	556.2	(37.7)	(0.5)
รายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล	1,104.6	406.7	697.9	10.1
รายได้ไฟฟ้า	483.6	320.0	163.6	2.4
รายได้จากขายและบริการการเกษตร	356.1	271.1	85.0	1.2
รวมรายได้จากการขายและบริการ	7,820.2	6,925.1	895.1	12.9

- รายได้จากการขายน้ำตาลจำนวน 5,357.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13.7 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 0.2 เนื่องจากปริมาณการขายน้ำตาลลดลง 38,049 ตันคิดเป็นร้อยละ 12 และมีราคาขายเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 19
- รายได้จากการขายกากน้ำตาลจำนวน 518.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.5 โดยปริมาณการขายกากน้ำตาลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 31 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 12
- รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 483.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 163.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.4
- รายได้จากการขายและบริการการเกษตรจำนวน 356.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.2

ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทประจำปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 แสดงในตารางข้างล่างนี้

	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	7,820.2	6,925.1	895.1	12.9
ต้นทุนขายและบริการ	7,707.7	6,645.9	1,061.8	16.0
กำไรขั้นต้น	112.5	279.2	(166.7)	(59.72)
อัตรากำไรขั้นต้น	1.4%	4.0 %	-	(2.6%)

- กำไรขั้นต้นในปี 2560 ลดลงจากปีก่อนจำนวน 166.7 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการราคาอ้อยที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน ต้นละ 195 บาท และต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 125 ล้านบาท และยังทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.6 ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายและบริการรวมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 895.1 ล้านบาท ก็ตาม
- ถึงแม้ว่าปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลจะเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นจากราคาค่าอ้อย และ ค่าขนส่งอ้อยที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมจำนวน 586.1 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน 27.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลง ตามปริมาณการขายน้ำตาลที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 193.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 36.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 104.5 ล้านบาท โดยปีก่อนมีรายได้ภาษีเงินได้ 67.6 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ดังนั้น บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามจากผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) สำหรับรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย นั้นต้องอาศัยสมมติฐานหลายประการ ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมากในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าว สำหรับการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับลูกหนี้ข้าวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ข้าวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และได้ประเมินข้อมูลหลัก สมมติฐานและวิธีการที่บริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ข้าวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยโดยการ

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย รวมถึงสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย
- วิเคราะห์เปรียบเทียบสมมติฐานที่บริษัทใช้กับข้อมูลในอดีตและแหล่งข้อมูลภายนอก อาทิเช่น ค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ข้อมูลทางการเงินและเศรษฐกิจ และข้อมูลที่ได้จากการประเมินในส่วนอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับสมมติฐานดังกล่าว เป็นต้น
- พิจารณาความสอดคล้องของวิธีการที่บริษัทเลือกใช้กับประเภทของลูกหนี้
- ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.15 และข้อ 24 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยการสอบถามฝ่ายบริหาร ตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ การเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการขาดอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผล
ที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาด
ความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ
งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี
เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณา
ว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะ
มีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

โสมณ เพิ่มศิริवलลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท น้ำตาลกรุนี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	232,570,832	126,438,301	75,504,932
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	679,080,196	964,086,441	360,534,571
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	10	867,348,502	734,751,361	867,348,502
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	516,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	1,043,378,123	1,094,863,316	1,005,590,531
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน		3,787,468	-	3,787,468
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	284,281,348	291,908,359	260,138,831
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,110,446,469	3,212,047,778	3,088,904,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	698,999,610
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	2,994,875	1,994,875	2,994,875
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	10	320,988,063	262,745,746	320,988,063
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	6,513,105,036	6,842,379,983	4,914,736,506
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	131,680,656	140,016,691	2,589,547
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		6,676,448	6,967,593	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	24.1	61,858,766	93,040,951	56,738,731
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,846,328	49,247,356	9,655,478
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,047,150,172	7,396,393,195	6,006,702,810
รวมสินทรัพย์		10,157,596,641	10,608,440,973	9,095,607,645

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	17	2,548,200,000	1,839,300,000	2,333,400,000	1,799,300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	311,520,300	85,000,000	396,520,300
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 18	1,357,281,220	1,306,776,612	1,045,846,340	1,200,260,460
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	28,856,446	26,794,445	28,165,797	26,208,823
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	20	1,226,610,000	1,187,000,000	930,610,000	947,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,253,873	482,848	-	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย		80,318,200	89,824,573	80,318,200	89,824,573
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		263,174	2,161,072	-	2,161,071
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,560,944	28,345,378	27,097,660	15,235,473
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,281,343,857	4,792,205,228	4,530,437,997	4,476,510,700
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	33,782,216	56,907,159	33,585,798	56,020,093
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	20	1,663,046,758	2,177,657,878	1,360,522,258	1,627,657,878
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	33,691,460	33,719,087	29,536,718	29,415,028
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,730,520,434	2,268,284,124	1,423,644,774	1,713,092,999
รวมหนี้สิน		7,011,864,291	7,060,489,352	5,954,082,771	6,189,603,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลกรบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,230,175,000	2,230,175,000	2,230,175,000	2,230,175,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22 60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	259,223,792	663,190,358	251,331,436	807,709,311
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น	(3,666,442)	(5,413,737)	18,438	(1,728,857)
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	3,145,732,350	3,547,951,621	3,141,524,874	3,696,155,454
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	10,157,596,641	10,608,440,973	9,095,607,645	9,885,759,153
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		7,803,841,971	6,919,421,681	6,228,931,106	6,160,060,148
รายได้จากการให้บริการ		16,372,120	5,708,523	16,686,521	6,176,698
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		72,316,660	60,996,622	93,979,100	78,729,911
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	10,027,950	-	7,959,162
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน		11,774,385	62,530,521	12,037,559	63,314,902
รายได้เงินปันผล		262,455	262,455	20,262,440	8,262,449
รายได้ค่าปรับจากงานก่อสร้าง		-	31,692,669	-	31,692,669
เงินค่าสินไหมจากอุบัติเหตุของบริษัทย่อย	15	165,606,648	25,000,000	-	-
อื่น ๆ		101,703,599	45,380,403	139,574,996	83,470,313
รวมรายได้		8,171,877,838	7,161,020,824	6,511,471,722	6,439,666,252
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		7,672,809,712	6,639,691,613	6,282,398,995	5,982,051,687
ต้นทุนการให้บริการ		34,913,095	6,212,944	35,227,496	6,681,119
ค่าใช้จ่ายในการขาย		286,603,534	325,515,941	259,287,189	271,393,969
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		299,451,870	288,188,754	261,905,775	252,185,409
ขาดทุนจากอุบัติเหตุของบริษัทย่อย	15	-	135,148,793	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		24,012,926	-	22,391,934	-
รวมค่าใช้จ่าย		8,317,791,137	7,394,758,045	6,861,211,389	6,512,312,184
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		(145,913,299)	(233,737,221)	(349,739,667)	(72,645,932)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(193,802,431)	(189,168,825)	(166,815,825)	(156,627,715)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(339,715,730)	(422,906,046)	(516,555,492)	(229,273,647)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24.2	(36,925,937)	67,648,285	(12,344,341)	47,744,071
ขาดทุนสำหรับปี		(376,641,667)	(355,257,761)	(528,899,833)	(181,529,576)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,747,295	(13,598,621)	1,747,295	(14,309,811)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	1,747,295	(13,598,621)	1,747,295	(14,309,811)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,675,081	5,972,653	2,521,938	6,469,055
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	2,675,081	5,972,653	2,521,938	6,469,055
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,422,376	(7,625,968)	4,269,233	(7,840,756)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(372,219,291)	(362,883,729)	(524,630,600)	(189,370,332)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(0.63)	(0.59)	(0.88)	(0.30)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นวัตกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุน									
	เบ็ดเสร็จจิ้น									
	กำไรสะสม					รวม				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	1,042,769,832	12,580,954		3,945,525,786			
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(181,529,576)	-	-	(181,529,576)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,469,055	(14,309,811)		(7,840,756)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(175,060,521)	(14,309,811)		(189,370,332)			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(60,000,000)	-	-	(60,000,000)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	807,709,311	(1,728,857)		3,696,155,454			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	807,709,311	(1,728,857)		3,696,155,454			
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(528,899,833)	-	-	(528,899,833)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,521,938	1,747,295		4,269,233			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(526,377,895)	1,747,295		(524,630,600)			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(29,999,980)	-	-	(29,999,980)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	251,331,436	18,438		3,141,524,874			
	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	-	-	-			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบทระแสบเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(339,715,730)	(422,906,046)	(516,555,492)	(229,273,647)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	604,657,062	526,095,272	521,267,706	460,342,672
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์จากเหตุการณ์อุบัติเหตุ	-	85,413,623	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,830,164	(4,711,085)	685,339	(4,711,085)
ตัดจ่ายสินทรัพย์ไปเป็นค่าใช้จ่าย	1,600,000	-	-	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	98,241	1,006,748	98,241	946,610
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	30,939,636	10,343,593	30,939,636	10,403,731
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	365,269	42,760	365,269	42,760
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,520,935	-	37,300	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,001,625	6,560,634	4,390,914	5,862,186
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(3,501,246)	3,128,628	(3,764,421)	3,128,628
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	188,931	(273,850)	188,931	(273,850)
รายได้เงินปันผล	(262,455)	(262,455)	(20,262,440)	(8,262,449)
ดอกเบี้ยรับ	(72,316,660)	(60,996,622)	(93,979,100)	(78,729,911)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	191,358,070	187,154,464	166,126,293	155,964,132
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	421,763,842	330,595,664	89,538,176	315,439,777
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	280,560,292	(474,337,399)	682,746,580	(523,870,031)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	(207,044,313)	74,401,490	(207,044,313)	74,401,490
สินค้าคงเหลือ	51,119,924	61,611,047	18,715,292	62,946,636
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,130,698)	(35,444,441)	(53,554,051)	(45,023,882)
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	169,774,810	-	169,774,810
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,446,429	(40,784,989)	10,475,088	(40,778,989)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31,416,709	200,929,585	(137,343,473)	142,239,700
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	(9,506,373)	41,949,450	(9,506,373)	41,949,450
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,215,562	17,050,974	11,862,187	6,200,798
จ่ายเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,685,396)	(4,531,500)	(1,116,800)	(4,180,100)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	575,155,978	341,214,691	404,772,313	199,099,659
ได้รับคืนเงินภาษี	22,305,218	2,296,225	21,550,944	1,806,827
จ่ายภาษีเงินได้	(10,146,764)	(4,161,077)	(4,525,809)	(1,387,400)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	587,314,432	339,349,839	421,797,448	199,519,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(33,800,000)	(120,700,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(33,750,000)	(108,250,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	-	(1,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(211,455,982)	(763,085,338)	(188,907,164)	(725,659,522)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,150,280	52,251,577	3,150,280	52,251,577
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(138,893)	(1,433,300)	(126,893)	(1,271,300)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	(2,846,624)	(59,826,703)	(755,250)	(59,826,703)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	56,854,120	62,296,537	84,015,409	62,395,907
เงินสดรับจากเงินปันผล	262,455	262,455	8,262,455	170,262,431
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(155,174,644)	(709,534,772)	(162,911,163)	(730,797,610)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	708,900,000	636,600,000	534,100,000	626,600,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(311,520,300)	311,520,300	(311,520,300)	316,520,300
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(27,210,453)	(14,708,462)	(26,624,831)	(14,149,970)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	611,998,880	883,357,878	563,474,380	883,357,878
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(1,087,000,000)	(1,152,000,000)	(847,000,000)	(992,000,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(191,175,404)	(190,037,504)	(166,004,469)	(158,827,207)
จ่ายเงินปันผล	(29,999,980)	(60,000,000)	(29,999,980)	(60,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(326,007,257)	414,732,212	(283,575,200)	601,501,001
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	106,132,531	44,547,279	(24,688,915)	70,222,477
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	126,438,301	81,891,022	100,193,847	29,971,370
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)	232,570,832	126,438,301	75,504,932	100,193,847
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	140,350,296	121,445,063	38,839,454	56,031,925
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ไปเป็น				
- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,046,395	92,991,814	1,046,395	92,991,814
- ที่ดิน	2,091,374	-	-	-
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	6,147,510	77,163,075	6,147,510	77,163,075
เงินปันผลค้างรับ	-	-	19,999,985	8,000,000
ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	2,478,975	-	2,478,975
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปเป็นสินค้างเหลือ	-	800,000	-	800,000
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปเป็นลูกหนี้อื่น	8,806,397	-	8,806,397	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	400,000	-	400,000	-
รับโอนอุปกรณ์จากการชำระหนี้				
- ลูกหนี้อื่น	43,914,996	-	43,914,996	-
- ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	1,375,000	-	1,375,000	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอนครบุรี จังหวัดนครราชสีมา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบประมาณนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคากำหนดเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส เทรดดิ้ง จำกัด	ซื้อขายน้ำตาล กากน้ำตาล และผลิตภัณฑ์พลอยได้	ไทย	100	100
บริษัท ทรบุรี ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	ลงทุนในหุ้น	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ บริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก.มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือ จัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดย ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับ ผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทฯ ย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ
ของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า
โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายไอน้ำคำนวณจากปริมาณที่จ่ายจริง รับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้อำนาจบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามกฎหมายดังกล่าว โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และกากน้ำตาลแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กากอ้อยที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตรวมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้น รายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไร หรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัด รายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้น จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิด รายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า 25 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันนี้สิ้นรอบระยะเวลาการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยกรจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย
เมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี
ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้ง
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มิความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่บริษัทและบริษัทย่อย
จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผล
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 มาตรการอนุรักษ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ก) トラサロンプルンツทางการเงิน

บริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความผันผวนในราคาของสินค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยราคาตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และต่อมาจะตีราคาในมูลค่ายุติธรรม สิทธิและภาระผูกพันทุกรายการที่เกิดจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาให้เป็นมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า ได้แก่
ราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทจะนำบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวต้องสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) และส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลให้รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวจะรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดเกิดผลกระทบในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือเมื่อรายการที่พยากรณ์ไว้ได้เกิดขึ้นจริง มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเข้าว่าเป็นสัญญาเช่าค่านางาน หรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไข และรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

คำเพื่อหน้สงสัยจะสญของลกหน้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ชาวไร่แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล

การดำเนินงานของบริษัทฯ มีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าการบุรี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส เทคคิง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทรบุรี ไปโอเอ็นเนอร์รี่ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทรบุรี แคปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
Mitsui and Co. Ltd,	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
Mitsui & Co Europe Plc.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลเกษตรผล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลกมกวาปี จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	161,872	648,325	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	-	-	314	468	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	21,879	17,866	ร้อยละ 2.37 - 7.50 ต่อปี (2559: ร้อยละ 4.975 - 7.50 ต่อปี)
รายได้เงินปันผล	-	-	20,000	8,000	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	741	531	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการขายกากอ้อย	-	-	268,451	247,246	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	38,816	37,882	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	10,425	2,950	ราคาตามสัญญา
ขายสินทรัพย์	-	-	1,776	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
ซื้อกากน้ำตาล	-	-	14,561	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	24,474	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อไฟฟ้า	-	-	206,303	218,882	ราคาตามสัญญา (ราคาตามการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)
ซื้อไอน้ำ	-	-	179,322	190,057	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อวัสดุ	-	-	629	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่ารถบรรทุก	-	-	101,745	48,046	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่ารถบรรทุก	-	-	85,920	38,939	ส่วนต่างจากราคาซื้อจากบุคคลภายนอกกับราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	935	902	ร้อยละ 1.10 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.10 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	518,893	500,781	518,893	500,781	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	262	262	262	262	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	1,965	4,315	1,965	4,315	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อน้ำตาลทรายดิบ	267,795	353,747	267,795	353,747	ราคาตามสัญญา
ซื้อกากน้ำตาล	52,177	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	12,495	12,225	12,495	12,225	ราคาตามสัญญา และ ราคาเทียบกับลูกค้านายอื่น
ค่าบริการและสาธารณูปโภค	2,333	2,170	2,333	2,170	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการในการส่งออก	10,454	10,535	10,454	10,535	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	25,912	23,452	25,912	23,452	ร้อยละ 2.15 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.15 - 2.55 ต่อปี)

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	5,039	13,100
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,769	54,556	9,769	54,556
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,769	54,556	14,808	67,656
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	14,849	20,348
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	76,285	440,790

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	20,000	8,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำการเช่า)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,791	2,791	2,791	2,791
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	92,513	236,906
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,262	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,262	-	92,513	236,906
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	57	9,815	57	9,815
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	92	-	92
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	28,119	-	28,119	-

* บริษัท คำพลผลิตรายน้ำตาล จำกัด บริษัท น้ำตาลเกษตรผล จำกัดและบริษัท น้ำตาลกมรวาปี จำกัด

เงินให้ยืมและเงินยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	311,520	2,186,548	(2,498,068)	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	482,200	115,000	(81,200)	516,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	85,000	-	-	85,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	311,520	2,186,548	(2,498,068)	-
รวม	396,520	2,186,548	(2,498,068)	85,000

* บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง (ปี 2559 หนึ่งแห่ง) เป็นตัวแทนในการส่งออก และได้ให้ดำเนินการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารแห่งหนึ่ง โดยการกระทำดังกล่าวถือเสมือนหนึ่งเป็นการกระทำของบริษัทฯ หากเกิดความเสียหายใด ๆ บริษัทฯ ยินยอมรับผิดชอบทุกประการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	46,336	54,795	44,072	51,953
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	858	993	729	768
รวม	47,194	55,788	44,801	52,721

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,210	693	1,005	498
เงินฝากธนาคาร	231,361	125,745	74,500	99,696
รวม	232,571	126,438	75,505	100,194

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,769	51,381	14,808	57,052
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	3,175	-	10,604
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,769	54,556	14,808	67,656
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	318,946	486,714	194,153	370,094
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,927	26,573	11,070	25,888
3 - 6 เดือน	-	3,709	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	335,873	516,996	205,223	395,982
รวมลูกหนี้การค้า	345,642	571,552	220,031	463,638
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย	4,195	65,752	4,193	65,613
รายได้ค้างรับ	5,379	-	5,379	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	14,849	20,348
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	76,285	440,790
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32,363	61,477	21,806	35,739
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000	8,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าน้ำตาล	-	8,361	-	8,361
เงินจ่ายล่วงหน้าค่ากากน้ำตาล	293,510	258,207	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	335,447	393,797	142,512	578,851
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,009)	(1,263)	(2,009)	(1,263)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	333,438	392,534	140,503	577,588
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	679,080	964,086	360,534	1,041,226

10. ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยแยกตามอายุหนี้		
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	784,217	-
ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560	69,154	624,054
ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559	41,486	79,741
ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558	21,231	42,932
ฤดูกาลผลิตปี 2556/2557	9,843	11,557
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2556/2557	42,589	47,444
รวมลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	968,520	805,728
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(101,171)	(70,977)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	867,349	734,751
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	320,988	262,746
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - สุทธิ	1,188,337	997,497

ลูกหนี้เงินส่งเสริมปลูกอ้อยเป็นการให้การสนับสนุนแก่ชาวไร่เพื่อส่งเสริมให้ชาวไร่เพาะปลูกอ้อย โดยการจัดหาพันธุ์อ้อย ระบบน้ำ เครื่องจักรกลการเกษตร และอุปกรณ์การเกษตร อายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 3 ถึง 5 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0 - 7 ต่อปี โดยชาวไร่ส่วนใหญ่นำที่ดิน และ ยานพาหนะเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุน		สินค้านำเข้าสุทธิ			
	ราคาทุน		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านำเข้าสุทธิ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	860,883	886,411	-	-	860,883	886,411
สินค้าระหว่างผลิต	16,511	56,239	-	-	16,511	56,239
วัตถุดิบ	12,703	45,128	-	-	12,703	45,128
สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและ วัสดุสิ้นเปลือง	134,108	96,458	(767)	(402)	133,341	96,056
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (กากน้ำตาล)	19,940	11,029	-	-	19,940	11,029
รวม	1,044,145	1,095,265	(767)	(402)	1,043,378	1,094,863

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	860,462	884,610	-	-	860,462	884,610
สินค้าระหว่างผลิต	16,511	56,239	-	-	16,511	56,239
สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและวัสดุสิ้นเปลือง	109,445	73,195	(767)	(402)	108,678	72,793
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (กากน้ำตาล)	19,940	11,029	-	-	19,940	11,029
รวม	1,006,358	1,025,073	(767)	(402)	1,005,591	1,024,671

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.37 ล้านบาท (2559: 0.04 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.37 ล้านบาท 2559: 0.04 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ไม่มีสินค้าสำเร็จรูป (2559: มีสินค้าสำเร็จรูป 312 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารผ่านตัวแทนบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7

12. สัตว์แพทย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีซื้อหรือเรียกคืน	222,524	191,270	210,140	139,390
ภาษีเงินได้หรือขอคืน	6,468	27,875	5,913	22,976
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	39,220	47,922	33,448	41,423
อื่นๆ	16,069	24,841	10,638	19,858
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	284,281	291,908	260,139	223,647

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่ได้รับในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าครบุรี จำกัด	500,000	500,000	100	100	500,000	500,000	-	-
บริษัท เคมีเอส เทคคิง จำกัด	40,000	40,000	100	100	40,000	40,000	20,000	8,000
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	115,250	115,250	100	100	115,250	115,250	-	-
บริษัท เคมีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	43,750	10,000	100	100	43,750	10,000	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					699,000	665,250	20,000	8,000

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 145 ล้านบาท (14,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13.5 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ซึ่งบริษัทฯ จะเป็นผู้ออกหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด และได้ถูกเรียกเก็บชำระค่าหุ้นที่ออกใหม่จำนวนร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย (บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน จากจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท (14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13.5 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้ออกหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด และได้ถูกเรียกเก็บชำระค่าหุ้นที่ออกใหม่จำนวนร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้น โดยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือนกันยายน 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย (บริษัท เคบีเอส เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย) ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในเดือนมีนาคม 2561 และได้อนุมัติจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 1.25 ล้านบาท

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลที่ได้รับ ในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559
<u>หุ้นสามัญ</u>				
บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด	1,750	1,750	262	262
บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	243	243	-	-
บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด	2	2	-	-
บริษัท เวลด์ ชูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	1,000	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,995	1,995	262	262

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม									(หน่วย: พันบาท)
รายการ	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระบบ สาธารณูปโภคและ บำบัดน้ำเสีย	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
รายการ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	215,296	1,509,135	6,052,797	237,690	121,290	285,752	528,777	282,259	9,232,996
ซื้อเพิ่ม	7,591	10,576	31,682	14,584	8,924	107,295	12,000	710,307	902,959
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,058)	(357)	(53,706)	-	(1,618)	(56,739)
โอนเข้า (โอนออก)	-	12,452	393,196	2,935	383	-	(16,795)	(392,971)	(800)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	2,479	2,479
ตัดจำหน่ายจากการพัฒนาที่ดิน	-	-	(89,523)	-	-	-	-	-	(89,523)
รายการปรับปรุง	-	-	-	(8,000)	-	(131,000)	-	-	(139,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	222,887	1,532,163	6,388,152	246,151	130,240	208,341	523,982	600,456	9,852,372
ซื้อเพิ่ม	12,399	2,652	73,749	5,879	8,174	16,273	3,285	111,218	233,629
จำหน่าย	(240)	-	(16,848)	(2,847)	(446)	(271)	-	-	(20,652)
รับโอนจากการรับชำระหนี้	-	-	-	230	-	45,060	-	-	45,290
โอนเข้า (โอนออก)	148	98,245	403,917	520	902	1,106	60,350	(574,395)	(9,207)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	235,194	1,633,060	6,848,970	249,933	138,870	270,509	587,617	137,279	10,101,432
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	16,673	519,017	1,449,467	169,118	93,370	188,675	207,300	-	2,643,620
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	70	57,698	355,062	24,011	12,236	30,115	37,871	-	517,063
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	-	(921)	(358)	(6,303)	-	-	(7,582)
ตัดจำหน่ายจากการพัฒนาที่ดิน	-	-	(4,109)	-	-	-	-	-	(4,109)
รายการปรับปรุง	-	-	-	(8,000)	-	(131,000)	-	-	(139,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	16,743	576,715	1,800,420	184,208	105,248	81,487	245,171	-	3,009,992
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	143	63,319	427,734	21,484	11,626	32,536	38,939	-	595,781
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(15,128)	(1,556)	(491)	(271)	-	-	(17,446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	16,886	640,034	2,213,026	204,136	116,383	113,752	284,110	-	3,588,327
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	206,144	955,448	4,587,732	61,943	24,992	126,854	278,811	600,456	6,842,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	218,308	993,026	4,635,944	45,796	22,487	156,757	303,508	137,279	6,513,105
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2559 (จำนวน 486 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									517,063
2560 (จำนวน 580 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									595,781

ในปี 2559 ได้เกิดอุบัติเหตุกับท่อเมนไอน้ำของบริษัทย่อย (บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด) ซึ่งได้ทำการซ่อมแซมสินทรัพย์ที่เสียหายเสร็จสิ้นแล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 30.5 จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสียหายออกบางส่วน และมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเพื่อให้สินทรัพย์สามารถใช้งานได้เหมือนเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	85,414
ค่าซ่อมแซม	49,735
รวมมูลค่าความเสียหายที่เกิดจากอุบัติเหตุ	<u>135,149</u>

อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำประกันภัยคุ้มครองสำหรับทรัพย์สินที่เสียหาย รวมถึงการประกันการหยุดชะงักของธุรกิจ วงเงินตามกรมธรรม์ประกันภัยมีดังนี้

- วงเงินสำหรับประกันภัยความเสียหายของเครื่องจักร 1,280 ล้านบาท
- วงเงินสำหรับประกันภัยการหยุดชะงักของธุรกิจ 300 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้ดำเนินการเรียกเงินค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้เข้ามาสำรวจและประเมินความเสียหายแล้ว บริษัทย่อยได้รับเงินค่าสินไหมครบถ้วนแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
ค่าสินไหมสำหรับประกันภัยความเสียหายของเครื่องจักร	60,507	25,000
ค่าสินไหมสำหรับประกันภัยการหยุดชะงักของธุรกิจ	105,100	-
รวม	<u>165,607</u>	<u>25,000</u>

ในปี 2560 ลูกหนี้อื่นรายหนึ่งได้แจ้งความประสงค์ยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายรถตัดอ้อยโดยขอส่งมอบรถตัดอ้อยจำนวน 5 คัน คืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯได้ตกลงยกเลิกสัญญาดังกล่าว และบันทึกรับรู้รายการรถตัดอ้อยที่โอนมาชำระหนี้ของลูกหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 43.92 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯไม่มีการรวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ (2559: 2.48 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 102 ล้านบาท (2559: 68 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 101 ล้านบาท 2559: 66 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,004 ล้านบาท (2559: 803 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,003 ล้านบาท 2559: 803 ล้านบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำสินทรัพย์ส่วนใหญ่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และเงินกู้ยืม (รวมถึงหนี้สินอื่นทุกประเภท) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17 และข้อ 20

16. สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:					
ราคาทุน	35,551	146,389	181,940	32,518	32,518
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(32,416)	(17,844)	(50,260)	(29,929)	(29,928)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,135	128,545	131,680	2,589	2,590

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
วันที่ 31 ธันวาคม 2559:					
ราคาทุน	35,012	146,389	181,401	31,991	31,991
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(29,392)	(11,992)	(41,384)	(27,377)	(27,377)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,620	134,397	140,017	4,614	4,614

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	140,017	147,615	4,614	5,943
ข้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	139	1,433	127	1,271
โอนเข้า	400	-	400	-
ค่าตัดจำหน่าย	(8,876)	(9,031)	(2,552)	(2,600)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	131,680	140,017	2,589	4,614

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.1 - 5.6	2.1 - 5.6	2,548,200	1,839,300	2,333,400	1,799,300

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้ค่าอ้อย	391,024	403,156	391,024	403,156
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,262	-	92,513	236,906
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	255,401	229,673	146,005	171,441
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	418,228	413,303	244,324	221,141
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	140,350	121,445	38,839	56,032
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57	9,815	57	9,815
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,133	32,872	30,962	23,823
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	92	-	92
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,253	991	1,054	841
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,119	-	28,119	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	81,454	95,430	72,949	77,013
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,357,281	1,306,777	1,045,846	1,200,260

เจ้าหนี้ค่าอ้อย

บริษัทฯ รับซื้ออ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 โดยใช้มติคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ซึ่งเท่ากับ 880 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 52.80 บาทต่อตันอ้อย และจนถึงวันที่กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯอนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังไม่ได้ประกาศราคาค่าอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าจะราคาอ้อยขึ้นสูงสุดท้ายจะสูงกว่าราคาอ้อยขึ้นต้น บริษัทจึงบันทึกค่าอ้อยและเจ้าหน้าที่ค่าอ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 ด้วยราคาที่ประมาณการขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ในราคาเท่ากับ 890 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 53.40 บาทต่อตันอ้อย

บริษัทรับซื้ออ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2559/2560 โดยใช้มติคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 ซึ่งเท่ากับ 1,079.71 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 64.78 บาทต่อตันอ้อย

19. หนีสินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ไม่เกิน 1 ปี	31,703	31,417	30,984	30,774
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	34,928	60,387	34,729	59,469
ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น	66,631	91,804	65,713	90,243
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย				
- ไม่เกิน 1 ปี	(2,847)	(4,622)	(2,818)	(4,565)
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	(1,146)	(3,481)	(1,143)	(3,449)
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(3,993)	(8,103)	(3,961)	(8,014)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นค่าที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	62,638	83,701	61,752	82,229
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(28,856)	(26,794)	(28,166)	(26,209)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33,782	56,907	33,586	56,020

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ซึ่งใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลา 4 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

เงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2560	2559	2560	2559
1	1,150	AMLR - 2.95	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 40 ถึง 140 ล้านบาท โดย ผ่อนในอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีเริ่มผ่อน ชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2557	550,000	790,000	-	-
2	2,230	MLR - 3.35	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 186 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราคงที่ทุกปี งวดสุดท้าย 184 ล้าน บาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือน มิถุนายน 2559	1,436,535	1,808,535	1,436,535	1,808,535
3	150	4.8	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 15 งวด งวดละ 10 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราคงที่ทุกปีเริ่มผ่อนชำระงวดแรกใน เดือนธันวาคม 2558	100,000	120,000	100,000	120,000
4	860	4.5	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2560	-	408,000	-	408,000
5	282	MLR - 3.35	ชำระคืนเป็นรายเดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 23.5 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตรา คงที่ทุกปี เริ่มผ่อนชำระงวดแรกใน เดือนมิถุนายน 2560	191,123	238,123	191,123	238,123
6	600	4.5	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2561	491,610	-	491,610	-
7	52	MLR - 2	ชำระเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 4 งวด งวดละ 13 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระ งวดแรก 28 กุมภาพันธ์ 2561	48,525	-	-	-
8	860	4.5	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2562	71,864	-	71,864	-
รวม				2,889,657	3,364,658	2,291,132	2,574,658
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,226,610)	(1,087,000)	(930,610)	(847,000)
ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินเมื่อทวงถาม				-	(100,000)	-	(100,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				1,663,047	2,177,658	1,360,522	1,627,658

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,364,658	2,574,658
บวก: กู้เพิ่ม	611,999	563,474
หัก: จ่ายชำระ	(1,087,000)	(847,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,889,657	2,291,132

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการปลูกอ้อยสำหรับปีการผลิต 2560/2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายคืนภายในวันที่ 30 เมษายน 2561

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	33,719	39,156	29,415	35,819
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,955	5,321	3,473	4,742
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,046	1,240	918	1,120
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	515	660	449	581
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,136)	3,401	(1,911)	3,011
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,723)	(11,527)	(1,690)	(11,678)
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(1,685)	(4,532)	(1,117)	(4,180)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	33,691	33,719	29,537	29,415

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	3,493	4,236	3,040	3,787
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,508	2,325	1,351	2,075
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	5,001	6,561	4,391	5,862

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท) (2559: จำนวน 1 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 16 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ปี) (2559: 11 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.43 - 3.93	3.1359	1.43 - 3.93	3.1359
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	5.0	4.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	6.0 - 16.0	6.0 - 16.0	6.0 - 16.0	6.0 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(3)	4	(3)	3
อัตรารากขึ้นเงินเดือน	3	(3)	3	(3)

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2)	3	(2)	2

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(3)	4	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4	(3)	3	(3)

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2)	3	(2)	3

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	461,265	469,957	408,804	418,957
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	604,657	526,095	521,267	460,343
ค่าขนส่ง	191,451	204,536	164,485	169,254
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัย				
และเงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาล	114,118	115,592	114,118	115,592
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	328,347	236,889	280,535	209,706
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	62,867	60,279	60,587	54,976
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,929,908	2,840,231	3,928,304	2,835,827
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	65,256	(76,427)	63,876	(74,194)

24. ภาษีเงินได้

24.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย	20,636	14,448	20,636	14,448
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	153	80	153	80
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	432	-	432
สัญญาเช่าทางการเงิน	-	696	-	696
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,738	6,744	5,907	5,883
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	118,344	146,535	114,055	124,505
รวม	145,871	168,935	140,751	146,044

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน				
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน	753	-	753	-
รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	4	-	4	-
สัญญาเช่าทางการเงิน	1,562	-	1,562	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	81,693	75,894	81,693	75,894
รวม	84,012	75,894	84,012	75,894
สินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน - สุทธิ	61,859	93,041	56,739	70,150

24.2 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	6,849	2,195	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	30,077	(69,843)	12,344	(47,744)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	36,926	(67,648)	12,344	(47,744)

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับรายได้ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(339,716)	(422,906)	(516,555)	(229,274)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(67,943)	(84,581)	(103,311)	(45,855)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	9,757	-	-	-
กำไรที่ได้รับการยกเว้นจากการส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 25)	(23,853)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,075	19,107	1,378	6,706
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(12,793)	(16,219)	(12,793)	(16,207)
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	129,683	14,045	127,070	7,612
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	36,926	(67,648)	12,344	(47,744)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 648 ล้านบาท (2559: 69 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 635 ล้านบาท 2559: 38 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 648 ล้านบาท (2559: 69 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 635 ล้านบาท 2559: 38 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

24.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนปรับปรุง				
มูลค่าสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(437)	3,400	(437)	3,577
ผลกำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(668)	(1,493)	(630)	(1,617)

25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1557(1)/2556 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 18 ธันวาคม 2557) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายและบริการในประเทศ	593,437	329,170	7,226,777	6,595,960	7,820,214	6,925,130

26. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	จำนวนหุ้นสามัญ					
	ขาดทุนสำหรับปี		ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ						
บริษัทฯ	(376.642)	(355.258)	600.000	600.000	(0.63)	(0.59)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ	(528,900)	(181,530)	600,000	600,000	(0.88)	(0.30)

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานบริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานน้ำตาลทรายเป็นส่วนงานที่ทำการผลิต จำหน่ายน้ำตาลทราย และให้บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น งานบริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตร การให้บริการรถตัดอ้อย การให้บริการรถไถ เป็นต้น และยานยนต์ต่างๆ ให้แก่ชาวไร่อ้อยที่ขายอ้อยให้กับบริษัทฯ
- ส่วนงานซื้อมาขายไปน้ำตาลและกากน้ำตาลเป็นส่วนงานที่ทำการซื้อและขายน้ำตาลและกากน้ำตาล (โมลาส) และผลิตภัณฑ์พลอยได้
- ส่วนงานสาธารณูปโภค เป็นส่วนงานที่ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	ส่วนงานผลิต และจำหน่าย น้ำตาลทราย	ส่วนงานซื้อมา ขายไปน้ำตาล และกากน้ำตาล	ส่วนงาน สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	6,083	1,254	483	-	7,820	-	7,820
รายได้ระหว่างส่วนงาน	163	15	386	-	564	(564)	-
รวม	6,246	1,269	869	-	8,384	(564)	7,820
ดอกเบี้ยรับ	94	-	-	1	95	(23)	72
ดอกเบี้ยจ่าย	166	2	47	1	216	(23)	193
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	521	-	86	-	607	(3)	604
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2	-	-	-	2	(1)	1
เงินค่าสินไหมจากอุบัติเหตุของ บริษัทย่อย	-	-	166	-	166	-	166
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	7	18	-	37	-	37
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(529)	25	176	(1)	(329)	(47)	(376)
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	9,096	491	1,934	205	11,726	(1,568)	10,158
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษี							
เงินได้รอตัดบัญชี	(781)	194	(298)	79	(806)	382	(424)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ส่วนงานผลิต และจำหน่าย น้ำตาลทราย	ส่วนงานซื้อมา ขายไปน้ำตาล และกากน้ำตาล	ส่วนงาน สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	ส่วนงาน งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	5,517	1,088	320	-	6,925	-	6,925
รายได้ระหว่างส่วนงาน	649	2	409	-	1,060	(1,060)	-
รวม	6,166	1,090	729	-	7,985	(1,060)	6,925
ดอกเบี้ยรับ	79	-	-	1	80	(19)	61
ดอกเบี้ยจ่าย	156	-	49	1	206	(19)	187
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	460	-	63	-	523	3	526
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5	-	-	-	5	-	5
เงินค่าสินไหมจากอุบัติเหตุของ บริษัทย่อย	-	-	25	-	25	-	25
ขาดทุนจากเหตุการณ์อุบัติเหตุของ บริษัทย่อย	-	-	135	-	135	-	135
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	48	(2)	22	-	68	-	68
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(182)	7	(172)	(6)	(353)	(2)	(355)
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	9,886	297	2,250	126	12,559	(1,951)	10,608
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ ทางการเงินและสินทรัพย์ถาวร							
เงินได้รอตัดบัญชี	204	-	(50)	6	160	(110)	50

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,156	3,656
เอเชีย	2,946	2,449
ยุโรป	705	775
อื่นๆ	13	45
รวม	7,820	6,925

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,973 ล้านบาท 521 ล้านบาท และ 584 ล้านบาท (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 864 ล้านบาท และ 731 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 9 ล้านบาท (2559: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ล้านบาท 2559: 7 ล้านบาท)

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 26 เมษายน 2560	30	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		30	0.05
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 25 เมษายน 2559	30	0.05
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559	30	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		60	0.10

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 609 ล้านบาท (2559: 593 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 21 ล้านบาท 2559: 26 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักร

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและอุปกรณ์ และสัญญาจ้างบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระภายใน				
1 ปี	30	36	25	30
2 ถึง 5 ปี	12	32	10	31

30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายกากน้ำตาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันจากสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาซื้อเป็นจำนวน 568 ล้านบาท (2559: 469 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) และมีมูลค่าตามสัญญาขายเป็นจำนวน 867 ล้านบาท (2559: 603 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 495 ล้านบาท 2559: 227 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี

30.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายน้ำตาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาขายน้ำตาลเป็นจำนวน 445 ล้านบาท (2559: 744 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี

30.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและข้อพิพาท

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้า ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา (ปี)	วันเริ่มต้นการ เชิงพาณิชย์	วันสิ้นสุดสัญญา (เนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ)	กำลังไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค*	20 กรกฎาคม 2552	5	16 กรกฎาคม 2556		8
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	27 ตุลาคม 2557	25	18 ธันวาคม 2557	27 ตุลาคม 2582	22

* เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยได้เปลี่ยนเงื่อนไขการรับซื้อจากแบบ Adder เป็นแบบ Feed-in Tariff (FiT) และได้ขยายอายุสัญญาจาก 5 ปี เป็น 20 ปี จากวันที่ทำสัญญา ทำให้วันสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 15 กรกฎาคม 2572

ข้อพิพาทระหว่างบริษัททยอยและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 ท่อเมนไอน้ำของบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด (บริษัททยอย) ได้เกิดอุบัติเหตุแตกเสียหาย มีผลทำให้หม้อไอน้ำและอุปกรณ์ส่วนประกอบเสียหายบางส่วน บริษัททยอยได้ทำการซ่อมแซมสินทรัพย์ที่เสียหายจากอุบัติเหตุดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว จึงสามารถเดินเครื่องได้ตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2559 ดังนั้น ในช่วงเวลาระหว่างการซ่อมแซมดังกล่าวนี้ บริษัททยอยไม่สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามประเภทสัญญา Firm ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญา 22 เมกะวัตต์ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัททยอยได้ทำหนังสือแจ้ง กฟผ. ถึงอุบัติเหตุดังกล่าว และแจ้งความคืบหน้าในการซ่อมแซมหม้อไอน้ำนี้มาโดยตลอด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 กฟผ. ได้มีหนังสือถึงบริษัททยอยในการเปลี่ยนแปลงปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าว โดยเงื่อนไขสัญญาข้อ 14.1 ระบุว่า “ในกรณีที่บริษัททยอยไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ได้ตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา รวม 18 เดือน ในรอบ 24 เดือนที่ผ่านมา (ให้ใช้ปริมาณไฟฟ้าเสมือนจริงตามที่ระบุในสัญญา) สิ้นสุดในเดือนปัจจุบัน กฟผ. จะปรับลดปริมาณไฟฟ้าตามสัญญาใหม่ ให้เท่ากับปริมาณพลังไฟฟ้าเสมือนจริงที่บริษัททยอยทำได้ในเดือนที่ 18 นั้น” ซึ่งในเดือนที่ 18 ที่จะปรับลดปริมาณพลังไฟฟ้าเสมือนจริงนั้น ตรงกับเดือนสิงหาคม 2559 ซึ่งบริษัททยอยอยู่ในระหว่างการซ่อมแซมเครื่องจักร ซึ่งไม่มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ดังที่กล่าวข้างต้น ซึ่ง กฟผ. จะเริ่มปรับลดปริมาณพลังงานไฟฟ้าตั้งแต่เดือนมกราคม 2560

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 บริษัททยอยได้ทำหนังสือไปยัง กฟผ. ในเรื่องการแก้ไขเหตุผิดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเนื่องจากการงดจำหน่ายไฟฟ้า และการเปลี่ยนแปลงพลังงานไฟฟ้า และอีกฉบับส่งถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขออุทธรณ์การเปลี่ยนแปลงพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา ซึ่ง กกพ. ได้มีหนังสือมาถึงบริษัททยอย เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 เพื่อแจ้งผลอุทธรณ์การปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามสัญญาข้อ 14.1 ออกไปก่อน โดยให้ กฟผ. กับบริษัททยอยร่วมเจรจากันให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 และแจ้งความคืบหน้าให้ กกพ. ทราบ เพื่อพิจารณาต่อไป นั้นหมายถึงบริษัททยอยยังสามารถขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ได้ต่อไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จนกว่า กกพ. จะมีการพิจารณาถึงที่สุด

ในวันที่ 9 มกราคม 2560 บริษัททยอยได้มีการประชุมร่วมกับ กฟผ. ในเรื่องดังกล่าว ซึ่ง กฟผ. ได้แจ้งว่า กฟผ. เป็นหน่วยงานผู้ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และไม่มีอำนาจในการพิจารณาข้อเสนอที่ต่างจากเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ ดังนั้นจึงต้องเสนอเรื่องให้ กกพ. พิจารณาชี้ขาดต่อไป โดยปัจจุบันบริษัททยอยได้รับแจ้งจาก กฟผ. ว่าทาง กฟผ. ได้นำส่งมติที่ประชุมดังกล่าวให้ กกพ. พิจารณาแล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ในรายงานงบการเงินนี้ ยังไม่มีข้อสรุปจาก กกพ. แต่อย่างใด โดยผู้บริหารมีความมั่นใจว่าบริษัทย่อจะไม่โดนปรับลดพลังไฟฟ้าตามสัญญาลง จนมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยได้ผลิตกระแสไฟฟ้าส่งให้แก่ กกพ. ในปริมาณที่ใกล้เคียงกับปริมาณพลังไฟฟ้าที่กำหนดไว้ในสัญญามาโดยตลอด ซึ่งเหตุที่ไม่สามารถขายไฟฟ้าให้แก่ กกพ. ได้ อยู่เป็นช่วงเวลา 180 วัน ในระหว่างการซ่อมท่อเมนไอน้ำ และอุปกรณ์ส่วนประกอบเท่านั้น ทั้งนี้ หลังจากการซ่อมเครื่องจักรเสร็จสิ้น บริษัทย่อยสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กกพ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้ตามปกติจนถึงปัจจุบัน

30.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แก้ไขและปรับปรุงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 เมื่อครบกำหนดสัญญาดังกล่าวหากไม่มีฝ่ายใดแจ้งยกเลิกเปลี่ยนแปลง ให้สัญญานี้มีผลบังคับใช้ไปอีก 3 ปี สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ก) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯตกลงซื้อไฟฟ้าแรงดัน 3,300 โวลต์ สำหรับปริมาณกำลังไฟฟ้า 2 - 25 เมกะวัตต์ ขึ้นอยู่กับฤดูกาลจากบริษัทย่อย โดยตกลงราคาซื้อขายไฟฟ้าในราคาเดียวกันกับราคาที่ผู้ซื้อ ซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแต่ไม่คิดในส่วนของเงินสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาล (Adder)
- ข) สัญญาซื้อขายไอน้ำ บริษัทฯตกลงซื้อไอน้ำโดยมีแรงดันระหว่าง 0.5 - 23 บาร์ ปริมาณสูงสุดไม่เกิน 470 ตันต่อชั่วโมง ขึ้นอยู่กับฤดูกาล จากบริษัทย่อยตามราคาที่ระบุในสัญญา
- ค) สัญญาซื้อขายกากอ้อย บริษัทฯตกลงขายกากอ้อยในปริมาณไม่น้อยกว่า 28% ของปริมาณอ้อยไม่น้อยกว่า 2.9 ล้านตันอ้อย แก่บริษัทย่อยตามราคาที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แก้ไขและปรับปรุงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 เมื่อครบกำหนดสัญญาดังกล่าวหากไม่มีฝ่ายใดแจ้งยกเลิกเปลี่ยนแปลง เป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 90 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาสัญญา ให้สัญญานี้มีผลบังคับใช้ไปอีก 3 ปี สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ก) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทฯตกลงซื้อไฟฟ้าแรงดัน 3,300 โวลท์ สำหรับปริมาณกำลังไฟฟ้า 2 - 25 เมกะวัตต์ ขึ้นอยู่กับฤดูกาลจากบริษัทฯ โดยตกลงราคาซื้อขายไฟฟ้าในราคาเดียวกันกับราคาที่ผู้ซื้อ ซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแต่ไม่คิดในส่วนของเงินสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาล (Adder)

- ข) สัญญาซื้อขายไอน้ำ บริษัทฯตกลงซื้อไอน้ำโดยมีแรงดันระหว่าง 0.5 - 23 บาร์ อุณหภูมิอยู่ระหว่าง 115-400 องศาเซลเซียส จากบริษัทย่อยตามราคาที่จะระบุในสัญญา
- ค) สัญญาซื้อขายกากอ้อย บริษัทฯตกลงขายกากอ้อยในปริมาณไม่น้อยกว่าปีละ 0.82 ล้านตัน โดยมีความชื้นระหว่าง 47 - 53% ณ จุดส่งมอบ แก่บริษัทย่อยตามราคาที่จะระบุในสัญญา
- นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

30.7 การค้ำประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยสองแห่งในวงเงิน 2,112 ล้านบาท (2559 : 1,860 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯไม่มีการค้ำประกันเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ด้วยสินค้าสำเร็จรูป (2559: 312 ล้านบาท)
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 4 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ (2559: 4 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็นจำนวนเงินรวม 82 ล้านบาท (2559 : 82 ล้านบาท)

30.8 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	324.75	324.75
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	101.25	-
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	101.25	-

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	23	-	23
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	-	3,764	-	3,764
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	263	-	263

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	23	-	23
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	-	3,764	-	3,764

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	2,161	-	2,161

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
-	-	226	7	233	หมายเหตุ 8
-	-	-	679	679	-
867	321	-	-	1,188	หมายเหตุ 10
867	321	226	686	2,100	
2,548	-	-	-	2,548	หมายเหตุ 17
-	-	-	1,357	1,357	-
-	-	-	80	80	-
29	34	-	-	63	หมายเหตุ 19
511	152	2,227	-	2,890	หมายเหตุ 20
3,088	186	2,227	1,437	6,938	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
-	-	121	5	126	หมายเหตุ 8
-	-	-	964	964	-
735	262	-	-	997	หมายเหตุ 10
735	262	121	969	2,087	
1,839	-	-	-	1,839	หมายเหตุ 17
312	-	-	-	312	1.00% - 2.55%
-	-	-	1,307	1,307	-
-	-	-	90	90	-
27	57	-	-	84	หมายเหตุ 19
528	-	2,837	-	3,365	หมายเหตุ 20
2,706	57	2,837	1,397	6,997	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
-	-	74	1	75	หมายเหตุ 8
-	-	-	360	360	-
867	321	-	-	1,188	หมายเหตุ 10
516	-	-	-	516	2.37% - 7.50%
1,383	321	74	361	2,139	
2,333	-	-	-	2,333	หมายเหตุ 17
85	-	-	-	85	1.10%
-	-	-	1,046	1,046	-
-	-	-	80	80	-
28	34	-	-	62	หมายเหตุ 19
511	152	1,628	-	2,291	หมายเหตุ 20
2,957	186	1,628	1,126	5,897	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
-	-	99	1	100	หมายเหตุ 8
-	-	-	1,041	1,041	-
735	262	-	-	997	หมายเหตุ 10
482	-	-	-	482	4.50 - 7.50 %
1,217	262	99	1,042	2,620	
1,799	-	-	-	1,799	หมายเหตุ 17
397	-	-	-	397	1.10%
-	-	-	1,200	1,200	-
-	-	-	90	90	-
26	56	-	-	82	หมายเหตุ 19
528	-	2,047	-	2,575	หมายเหตุ 20
2,750	56	2,047	1,290	6,143	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าและ
ซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตรา
ต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นตัวแทนในการดำเนินการเสมือนหนึ่งด้วยเป็นการกระทำของบริษัทฯ และหากมีความเสียหายใด ๆ บริษัทฯ ยินยอมรับผิดชอบทุกประการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.3	6.1	-	-	32.6407	35.6588

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.47	0.03	33.12 - 33.28	33.41	กุมภาพันธ์ - เมษายน 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		จำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.03	33.41	เมษายน 2561

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	วันครบกำหนดตามสัญญา
		จำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22.6	35.56 - 35.98	มกราคม - พฤศจิกายน 2560

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

เนื่องจากอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่ถูกควบคุมและกำกับดูแลจากภาครัฐ ผ่านคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับ

1. การจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา ดังนี้
 - 1.1 โควตา ก. สำหรับน้ำตาลทรายผลิตเพื่อใช้บริโภคภายในประเทศ
 - 1.2 โควตา ข. สำหรับน้ำตาลทรายดิบที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายกำหนดให้โรงงานผลิตและส่งมอบให้บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) จำหน่ายเพื่อนำมาใช้กำหนดราคารามาตรฐานของน้ำตาลทรายดิบที่ส่งออกในการคำนวณรายได้ของระบบ
 - 1.3 โควตา ค. สำหรับน้ำตาลที่โรงงานผลิตเพื่อส่งขายต่างประเทศหรือเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าส่งออกต่างประเทศ
2. การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้สุทธิของระบบระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ โดยเกษตรกรชาวไร่อ้อยจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 70 ซึ่งคือราคาอ้อย และโรงงานจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 30 ซึ่งคือผลตอบแทนการผลิต

รายได้สุทธิของระบบอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณจากรายได้จากจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ (โควตา ก.) และรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายต่างประเทศ (โควตา ข. และโควตา ค. ซึ่งจะใช้ราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จริงเป็นฐานในการคำนวณรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ) หักด้วยค่าใช้จ่ายของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย โดยในปัจจุบันสัดส่วนน้ำตาลส่งออกเทียบกับน้ำตาลขายภายในประเทศประมาณ 70:30

จากระบบดังกล่าวพบว่าราคาขายน้ำตาลโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จริงมีผลอย่างมากต่อราคาอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทฯจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทฯจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swaps) ในนามบริษัทคงเหลือดังนี้

(หน่วย: พันเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเภทสินค้า	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	มูลค่าตามสัญญา		วันครบกำหนดสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
น้ำตาล	550 ตัน	120 ตัน	1,828	472	กุมภาพันธ์ - เมษายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าคงเหลือ

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าวัชชีธรรมของตราสารอนพันธ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2560	2559	2560	2559
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)

ตราสารอนพันธ์

สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(240)	(2,161)	23	(2,161)
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	3,764	-	3,764	-

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่า ส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และ เส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของ ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.23:1 (2559: 1.99:1) และ เฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.90:1 (2559: 1.67:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 คณะรักษาความมั่นคงแห่งชาติ (คสช.) อาศัยอำนาจตามมาตรา 44 ออกคำสั่งที่ 1/2561 เรื่องการแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและ น้ำตาลทรายทั้งระบบ เพื่อให้เป็นสากลและสอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศ โดยยกเว้นการใช้ บังคับ (18) ของมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 โดยเป็นการยกเลิก การกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคภายในราชอาณาจักรและปล่อยให้ราคาจำหน่าย น้ำตาลทรายที่ใช้บริโภคภายในราชอาณาจักรเป็นไปตามกลไกของราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลก โดยให้นำส่วนต่างที่เกิดขึ้นจากการสำรวจราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่ขายได้ จริงภายในหนึ่งเดือน กับราคาเฉลี่ยของราคาน้ำตาลทรายชาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5 บวกพรีเมียม น้ำตาลทรายไทยที่เกิดขึ้นในหนึ่งเดือนส่งเข้ากองทุนเพื่อใช้ในการรักษาเสถียรภาพของระบบ อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยผล จากการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบดังกล่าวนี้ ยังเป็นการยกเลิกการ กำหนดโควตาน้ำตาลทราย 3 ส่วน ทั้งน้ำตาลโควตา ก. (จำหน่ายในประเทศ) และน้ำตาลทรายโควตา ข. (ส่งออกเพื่อทำราคาขาย) และน้ำตาลทรายโควตา ค. (ส่งออกโดยโรงงาน)

35. การอนุมัติงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (66) 2725 - 4888 โทรสาร : (66) 2725 - 4877

www.kbs.co.th