



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี
2562



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	2
คณะกรรมการบริษัท	4
คณะผู้บริหาร	6
สรุปการดำเนินงานปี 2561	8
สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	9
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	10
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	11
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	12
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
โครงสร้างรายได้ของบริษัท	15
การตลาดและภาวะการแข่งขัน ของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย	20
ปัจจัยเสี่ยง	38
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท	45
ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	49
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	50
ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	67
การกำกับดูแลกิจการ	82
ความรับผิดชอบต่อสังคม	98
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	108
รายการระหว่างกัน	110
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	115
รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน	120
รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	122
งบแสดงฐานะการเงิน	128
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	137

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ ประธานกรรมการ

ในช่วงปีที่ผ่านมา ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวน โดยราคาน้ำตาลทรายดิบเฉลี่ยอยู่ที่ 12.34 เซนต์ต่อปอนด์ ซึ่งอยู่ในช่วงราคาที่ค่อนข้างต่ำ อันเนื่องมาจากผลผลิตน้ำตาลทรายทั่วโลกของปี 2561 มีปริมาณมากเกินความต้องการของตลาดถึงประมาณ 9.48 ล้านตัน ซึ่งเป็นอุปสงค์ส่วนเกิน และมีผลต่อเนื่องต่อราคาน้ำตาลในปี 2562

ในปี 2562 ปริมาณผลผลิตอ้อยของทั้งประเทศอยู่ที่ 131 ล้านตัน หรือลดลงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 1.3 ถือว่าใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามในปี 2563 อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลต้องเผชิญความท้าทายด้านผลผลิต จากภาวะภัยแล้งรุนแรงที่สุดในรอบ 40 ปี คาดว่าผลผลิตอ้อยจะลดลงกว่า 44% เหลือประมาณ 73 - 75 ล้านตันอ้อย ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ เช่น อินเดีย ทั้งนี้บริษัทเตรียมแผนรับมือปัจจัยดังกล่าว โดยเน้นบริหารพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเพื่อรักษาปริมาณและคุณภาพผลผลิตให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดี พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บเกี่ยวให้ได้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อย (ยิลด์) พร้อมใช้เทคโนโลยีเพิ่มคุณภาพและความหลากหลายผลิตภัณฑ์น้ำตาล เพื่อตอบสนองลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตรายย่อยและผู้บริโภคทั่วไป ทั้งในประเทศและตลาดส่งออกในทวีปเอเชีย สร้างโอกาสขายรับจังหวะราคาที่ปรับขึ้น และนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตมาต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลักดันการเติบโตของบริษัท

ในส่วนของการส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้สินค้าที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และมีขนาดบรรจุภัณฑ์หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม มีการเพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตน้ำตาลรีไฟน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาและขยายช่องทางการส่งมอบสินค้าแบบตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

นายกมล กวีเลิคมทรัพย์

ประธานกรรมการบริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีสินค้าหลัก ภายใต้ตราสินค้า KBS ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ “KBS First” และ น้ำตาลทรายธรรมชาติ “KBS Brown” ซึ่งบริษัทใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อสร้างตราสินค้า “KBS” ให้เป็นที่จดจำของตลาด โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโมเดิร์นเทรด ผู้กระจายสินค้า และช่องทางธุรกิจโดยตรง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้าง Brand Loyalty ที่ยั่งยืนในอนาคต

สำหรับโครงการสร้างโรงน้ำตาลและโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ได้มีการเริ่มดำเนินการก่อสร้างในช่วงไตรมาสแรกของปี 2562 และคาดว่าจะเริ่มผลิตน้ำตาลทรายดิบได้ในเดือนธันวาคมปี 2563

บริษัทมุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเกิดการส่งเสริมสังคมอย่างมีคุณภาพ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอำนวยการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสนับสนุนให้พนักงาน และชุมชนบริเวณรอบโรงงานมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ผ่านโครงการต่างๆ ของบริษัท เช่น โครงการมอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียง และชุมชนรอบโรงงาน และโครงการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ต่างๆ เป็นต้น

สุดท้ายนี้ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด กลุ่มบริษัท KBS จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุม โปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้กลุ่มบริษัท KBS เติบโตอย่างยั่งยืน และพร้อมรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมและพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงานในอนาคตต่อไป



คณะกรรมการบริษัท



นางสุวิมล กตยาเกียรติ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ



นายวรวิทย์ โรจนไพฑาตา
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ



นายศรัณย์ สมุทรโคจร
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายศักดิ์ตา พันธุ์กล้า
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายเอก ถวิลเดมิทรพ์

กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
รักษาการ กรรมการผู้จัดการ



นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรพ์

กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายอิสสระ ถวิลเดมิทรพ์

กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายอำนาจ รำเพยพงศ์

กรรมการ

คณะผู้บริหาร



นายถกล ถวิลเทมทรัพย์
รักษาการ กรรมการผู้จัดการ



นายกวิน พันธุ์ศิริ
รองกรรมการผู้จัดการ



นายสมเกียรติ ถวิลเทมทรัพย์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานการตลาด



นายเกรียงศักดิ์ ภัทรโกศล
รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวัตถุดิบ



นายอิสสระ ถวิลเต็มทรัพย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานองค์กรสัมพันธ์



นายรังสรรค์ ถวิลเต็มทรัพย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหาร สายงานผลิต



นายรัฐวุฒิ แชน่ตั้ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานการตลาด



นายรักกิติ ตั้งล้ำเลิศ
ผู้อำนวยการการเงิน



นางสาวสุวิทย์ พวงทอง
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการการเงิน

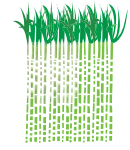
สรุปการดำเนินงานปี 2562

ปริมาณอ้อยเข้าหีบ 3.29 ล้านตัน



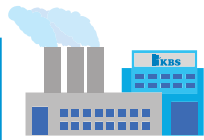
3.29
Million tons

กำลังการหีบอ้อย 35,000 ตัน/วัน



35,000
Tons/day

กำลังการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ 1,200 ตัน/วัน



1,200
Tons/day

กำลังการผลิตไฟฟ้า



38

MW

35

MW

73

MW

สัญญาการขายไฟฟ้า



Non firm
8 MW

Firm
22MW

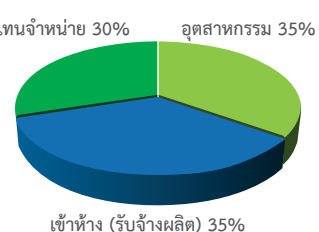
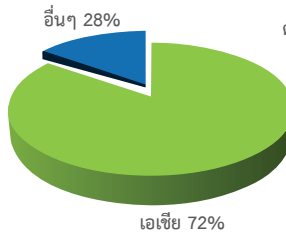
Non firm
8 MW

สัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล

การจัดแบ่งสัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล 2561/2562

น้ำตาลเพื่อส่งออก 86%

น้ำตาลขายในประเทศ 14%



KBS Brand



น้ำตาลทราย
ธรรมชาติ
ตรา KBS Brown



น้ำตาลทราย
ขาวบริสุทธิ์
ตรา KBS First



น้ำตาลทราย
ผสมซูคราโลส
ตรา KBS2X Double Sweet

Customer

ต่างประเทศ



ในประเทศ



สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2560	2561	2562
สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	233	64	48
สินทรัพย์รวม	10,158	9,915	9,704
หนี้สินรวม	7,012	6,471	6,168
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,146	3,444	3,536
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและบริการ	7,820	8,242	6,558
รายได้รวม	8,172	8,568	6,999
ต้นทุนขายและบริการ	7,708	7,247	5,902
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	586	853	733
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี	(146)	468	364
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	194	179	170
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	(4)	14
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(377)	294	180
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	1.4%	12.1%	10.0%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(4.8%)	3.6%	2.7%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	(3.7%)	3.0%	1.9%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(12.0%)	8.5%	5.1%
อัตราหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.2	1.9	1.7
มูลค่าต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
มูลค่าบัญชีต่อหุ้น	5.24	5.74	5.89
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(0.63)	0.49	0.30



การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และ
ชีวพลังงาน โดยการบูรณาการบุคลากร
เทคโนโลยี และการจัดการ

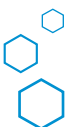


พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาล มีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาระบบบริหารงาน สินค้า และบริการต่างๆ ให้เกิดการต่อยอดธุรกิจ
เกิดมูลค่า และคุณค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมและแนวคิดใหม่ๆ สร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้
ให้เกิดความสามารถหลักขององค์กรที่แตกต่างและเกิดศักยภาพให้ธุรกิจเติบโตอย่างรวดเร็ว
และมั่นคง ปรับเปลี่ยนและเปลี่ยนแปลงองค์กรให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งในระดับ
ประเทศ และระดับโลก ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2508	จัดตั้ง บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ณ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี กำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 1,500 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2510-2530	บริษัทได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 100 ล้านบาท และขยายกำลังการผลิตเป็น 13,690 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2539	บริษัทย้ายฐานการผลิตไปตั้งที่ อำเภอบางบาล จังหวัดนนทบุรี และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท
ปี 2540 - 2549	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 21,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2550	บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด
ปี 2553	บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) และขยายกำลังการผลิตจาก 21,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2554	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2555	เข้าทำสัญญา Strategic Alliance Agreement กับกลุ่มบริษัทมิตรชัยจากประเทศญี่ปุ่น
ปี 2556	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาท
ปี 2557	เปิดตัว KBS Brand
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> - ในช่วงต้นเดือนมกราคม 2558 บริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เริ่มขายไฟฟ้า COD (Commercial Operating Date) ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตามสัญญาชนิด Firm 22 เมกะวัตต์ - ในช่วงเดือนธันวาคม 2558 ขยายกำลังการผลิตจาก 23,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 35,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2559	ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
ปี 2560	ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
ปี 2561	ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศลงทุนโครงการโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้า ที่อำเภอสีคิ้ว มูลค่าโครงการประมาณ 4,000 ล้านบาท



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแท้จริงของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการมุ่งสู่องค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านโรงงาน น้ำตาลทรายชั้นดี ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

- รางวัลชมเชยโรงงานน้ำตาลดีเด่น ปี 2551
- รางวัลโรงงานน้ำตาลทรายชั้นดี ปี 2555
- รางวัลการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทราย ปี 2555
- รางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2556
- รางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องปี 2556
- รางวัลความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี ปี 2556
- สถานประกอบการที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนประเภท “โรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว” ปี 2556
- มาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) ปี 2556
- มาตรฐานระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ บริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ ความปลอดภัยอาหาร (FSSC 22000) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ อาหารฮาลาล (HALAL) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ปี 2557
- มาตรฐานระบบการจัดการ พลังงาน (ISO 50001) ปี 2558
- มาตรฐานระบบการจัดการ อาหารยิว (KOSHER) ปี 2558
- มาตรฐานระบบการประเมินความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC 17025) ปี 2559
- ระบบการจัดการ Carbon Footprint (Greenhouse Gas Management) ปี 2560
- ระบบการจัดการ การคุ้มครองแรงงานและความปลอดภัยในการทำงาน (SMETA&SGP) ปี 2560
- มาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ปี 2562
- เกียรติบัตรโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม (ดำเนินการต่อเนื่อง ปี 2557)
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีน้ำอุตสาหกรรม ปี 2554 “เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม (รายเดิม) ที่ยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ปี 2557”
- EIA Monitoring Awards 2014 ระดับชมเชย (ส่วนขยาย)
- รางวัลความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี ประจำปี 2557
- ผ่านเกณฑ์การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทราย ปี 2557 “สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2557”
- สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานปี 2555, 2556, 2557, 2558, 2559
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2557, 2558
- อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 Green System

และจากความตั้งใจและการให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าเสมอมา ทำให้ผลิตภัณฑ์ของ KBS ผ่านการรับรองมาตรฐานต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าที่เป็นองค์กรขนาดใหญ่ในระดับนานาชาติ



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



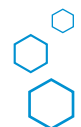
บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่มน้ำตาลครบุรี เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร มีการวางแผนและปฏิบัติการเชื่อมโยงกลไกด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเข้าด้วยกัน โดยใช้ความได้เปรียบในเชิงวัตถุดิบและการมีภูมิประเทศที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทเป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอันดับ 11 ของประเทศไทย โดยมียอดผลิตน้ำตาลทรายในปีการผลิต 2561/2562 จำนวน 372,650.39 ตัน

กลุ่มบริษัท มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน คือ การเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงาน โดยบูรณาการ บุคลากร เทคโนโลยีและการจัดการ

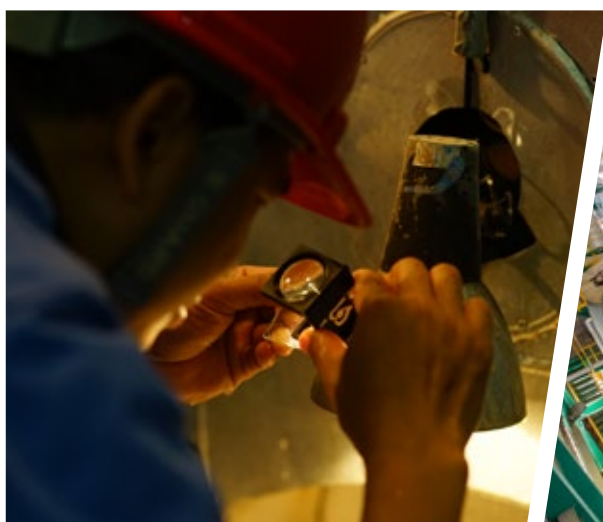
กลุ่มบริษัทมองว่าอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทยมีความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันเป็นอันดับต้นๆ ของโลก โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่ส่งออกน้ำตาลมากเป็นอันดับสองของโลก โดยมีความได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งอื่นๆ เพราะประเทศไทยอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคน้ำตาลที่สูงที่สุดในโลก และอัตราการเติบโตของการบริโภคน้ำตาลยังสูงกว่าค่าเฉลี่ยมากโดยเป็นผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็วของภูมิภาค การขับเคลื่อนของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยจะมีผลต่อเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ของประชากรในภูมิภาคเอเชียเป็นอย่างมาก ผนวกกับความได้เปรียบในเชิงการผลิตน้ำตาลของโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยซึ่งมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงงานน้ำตาลในประเทศเพื่อนบ้านมาก และโรงงานน้ำตาลไทยยังสามารถขยายต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจไฟฟ้า และเอทานอล ซึ่งเพิ่มอัตราการทำกำไรให้ธุรกิจอีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายสีร่ำ (Brown Sugar) น้ำตาลธรรมชาติ (Natural Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายผสมซูคราโลส (Sucralose Blended Sugar) นอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่เป็นเลิศ บริษัทมีการพัฒนาระบบการผลิตให้มีความยืดหยุ่น เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนขนาดและบรรจุภัณฑ์ตามที่ต้องการได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท บริษัทย่อย 6 บริษัท โดยแบ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้เริ่มดำเนินการขายและให้บริการแล้ว 2 บริษัท ส่วนอีก 4 บริษัท เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่



บริษัท เคบีเอส เทรตติ้ง จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด)	จัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจซื้อขายน้ำตาล และผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ประเภท เฟิร์ม 22 เมกะวัตต์ และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ประเภท Non-Firm ขนาด 8 เมกะวัตต์ จำนวน 2 สัญญา
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 440,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ</i>
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 145,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุน (Holding Company) <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ</i>
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลิตภัณฑ์พลอยได้ <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ</i>
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 140,000,000.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ</i>
บริษัท ซี เค เทรตติ้ง (1965) จำกัด (บริษัทร่วม)	จัดตั้งขึ้นในปี 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการตัวแทน นายหน้า ในการซื้อขาย ให้บริการด้านการตลาด เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าอุปโภค บริโภค ทุกประเภท



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศ						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์พิเศษ ¹	1,157.3	14.1	765.1	8.9	562.6	8.0
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา ²	423.1	5.2	247.8	2.9	333.5	4.8
- น้ำตาลทรายดิบ, สีรำ, ธรรมชาติ	95.7	1.2	289.8	3.4	203.3	2.9
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	1,676.1	20.5	1,302.7	15.2	1,099.4	15.7
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์พิเศษ	3,347.2	41.0	2,760.9	32.2	2,579.8	36.8
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา	48.0	0.6	235.4	2.7	353.9	5.1
- น้ำตาลทราย VHP	44.9	0.5	86.1	1.0	0.9	0.0
- น้ำตาลทรายดิบเทกอง	241.2	3.0	752.0	8.8	354.5	5.1
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	3,681.3	45.1	3,834.4	44.7	3,289.1	47.0
รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทั้งหมด	5,357.4	65.6	5,137.1	59.9	4,388.5	62.7
รายได้จากการขายกากน้ำตาล (ผลพลอยได้จากการผลิต)	518.5	6.3	681.6	8.0	481.9	6.9
รายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล	1,104.6	13.5	1,319.5	15.4	621.9	8.9
รวม	1,623.1	19.8	2,001.1	23.4	1,103.8	15.8
รายได้จากการขายไฟฟ้า	483.6	5.9	608.5	7.1	728.0	10.4
รายได้จากการขายและบริการการเกษตร	356.1	4.4	495.7	5.8	338.1	4.8
รายได้อื่น	351.7	4.3	325.6	3.8	441.0	6.3
รวมรายได้	8,171.9	100.0	8,568.0	100.0	6,999.4	100.0

หมายเหตุ ¹ รวมการขายน้ำตาลให้ลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจน้ำตาลทราย

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและรักษาไว้ซึ่งศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพของการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพในการผลิตน้ำตาลทรายให้อยู่ในระดับสูง ด้วยการพัฒนากระบวนการผลิตและการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ในเรื่องประสิทธิภาพของการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย นอกเหนือจากการเป็นผู้นำในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับให้บริษัทเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร แผนการพัฒนาธุรกิจในอนาคต ได้แก่ การผลิตเอทานอลและปุ๋ยอินทรีย์จากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายและการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกากอ้อย
- มุ่งพัฒนาธุรกิจร่วมกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทเชื่อว่าการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชาวไร่อ้อย และพันธมิตรทางธุรกิจเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจร่วมกับชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ในส่วนของชาวไร่อ้อย บริษัทได้มีการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยมาโดยตลอด ทั้งการให้เงินสนับสนุนเพื่อใช้ในการปลูกอ้อย (“เงินเขียว”) รวมถึงได้มีการแนะนำเกษตรกรในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการปลูกอ้อย เพื่อให้เกษตรกรอยู่รอดและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ บริษัทได้มีการพัฒนาธุรกิจร่วมกัน เช่น การรับจ้างผลิตสินค้าแบรนด์ต่างๆ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีผลประโยชน์ที่เป็นที่พอใจ และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3. เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านระบบปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เป็นต้น

4. เป้าหมายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยมองว่าบุคลากรของบริษัทเป็นหัวใจของการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบให้แก่พนักงานในแต่ละฝ่าย เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์อัตโนมัติมากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

5. เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยนำแนวทางการดำเนินงานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) CSR-DIW ปี 2553 และได้รับรางวัล CSR-DIW AWARD ปี 2555, CSR-DIW CONTINUOUS AWARD ปี 2556 และ CSR-DIW ADVANCE AWARD ระดับ 4 ปี 2556 มาใช้ทำการพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า ชาวไร่ ผู้ขาย พนักงาน ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ และอื่นๆ ทำให้การบริหารของบริษัทเกิดความยั่งยืน และอยู่ในกรอบของการสนับสนุนและเกื้อกูลต่อกัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อทุกๆ ฝ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) แบ่งธุรกิจเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้ 5 ชนิด

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากกระบวนการผลิตขั้นต้น มีสีน้ำตาลเข้ม ยังมีสิ่งเจือปนเหลืออยู่และมีความบริสุทธิ์ต่ำ น้ำตาลทรายดิบจะต้องผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refine) ให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำไปบริโภคได้

น้ำตาลทรายสีร่ำ (Brown Sugar) และน้ำตาลธรรมชาติ (Nature Sugar)

น้ำตาลทรายสีร่ำและน้ำตาลธรรมชาติ คือ น้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์แล้ว แต่ไม่ได้ผ่านกระบวนการลดค่าสี ทำให้สีของน้ำตาลเป็นเหลืองแกมทอง สามารถนำไปบริโภคได้ เป็นที่นิยมในกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการหรือชื่นชอบด้านสีและกลิ่นน้ำตาลที่เป็นน้ำตาลอ้อย รวมถึงผู้ที่มีความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ

น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำเอาน้ำตาลทรายดิบมาผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refined) เพื่อสกัดเอาสิ่งเจือปนออกจนได้เป็นน้ำตาลทรายขาวที่มีความสะอาด น้ำตาลประเภทนี้ โดยทั่วไปเป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง เช่น เครื่องดื่มชูกำลัง นมข้นหวาน และนมเปรี้ยว เป็นต้น

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ (Super Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำเอาน้ำตาลทรายดิบมาผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refined) เช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่จะมีความบริสุทธิ์มากกว่า โดยมีลักษณะเป็นเกล็ดสีขาวใส ด้วยคุณสมบัตินี้เองจึงนิยมนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลม นอกจากนี้ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ยังเป็นที่นิยมของประชาชนเพื่อใช้บริโภคทั่วไป



น้ำตาลทรายผสมซูคราโลส (Sucralose Blended Sugar)

น้ำตาลนวัตกรรมการล่าสุดที่มีคุณสมบัติหวานเป็น 2 เท่า เพราะมีส่วนผสมของซูคราโลส ซึ่งเป็นน้ำตาลสกัดเข้มข้นจากอ้อยธรรมชาติ 100% ให้ทั้งความประหยัด สะอาดและปลอดภัย เหมาะที่จะเป็นเพื่อนคู่คิดที่ช่วยลดต้นทุนให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย เพิ่มผลกำไรให้มากขึ้น และเป็นเพื่อนคู่ครัวของผู้บริโภคที่จะทำให้การทำอาหารได้ทั้งคุณค่าทางโภชนาการและรสชาติที่ดีขึ้นสามารถนำไปปรุงอาหารได้ทั้งร้อนและเย็น โดยที่ยังคงความหวานไว้ใช้กับอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด

2. ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทราย

นอกจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลคุณภาพแล้ว บริษัทสามารถนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ไปสร้างรายได้เพิ่มเติมด้วยการต่อยอดธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจชีวพลังงาน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สูงสุด ดังต่อไปนี้

กากน้ำตาล (Molasses)

กากน้ำตาลเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากกระบวนการเคี่ยวน้ำตาล มีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีน้ำตาลเข้ม โดยปกติบริษัทจะได้กากน้ำตาลประมาณ 43-45 กิโลกรัม จากปริมาณอ้อย 1 ตัน บริษัทขายให้กับลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ สุรายีสต์ ผงชูรส อาหารสัตว์ น้ำส้มสายชู ซีอิ๊ว และซอสปรุงรส และที่สำคัญโมลาสยังเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมพลังงานสำหรับการผลิตเอทานอล

กากอ้อย (Bagasses)

บริษัทนำกากอ้อย (Bagasses) ที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อย โดยกลุ่มบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้า เพื่อส่งต่อไปโรงงานน้ำตาลและยังสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนเกินเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด (KPP) เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบัน KPP จำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาประเภท Firm ขนาด 22 เมกะวัตต์ ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และมีสัญญาประเภท Non-firm ขนาด 8 เมกะวัตต์ จำนวน 2 สัญญา ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ทั้งนี้ เพื่อจัดหาปริมาณไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทุกปี และเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง กระทรวงพลังงานโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน จึงได้กำหนดและปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) ให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

บริษัทขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้เกินกว่าความต้องการใช้ภายในโรงงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทางภาครัฐ สรุปได้ดังนี้

หน่วยงานของบริษัท	คู่สัญญา	ชนิดสัญญา	ปริมาณไฟฟ้าตามสัญญา
KPP	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)	Non-Firm ขนาด 8 เมกะวัตต์
KPP	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)	Non-Firm ขนาด 8 เมกะวัตต์
KPP ¹	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	Firm ขนาด 22 เมกะวัตต์

¹ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เริ่มขายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนขนาด 22 เมกะวัตต์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด โดยสรุปสิทธิประโยชน์ต่างๆ ดังนี้

- (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจากนั้นจะได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี
- (2) ได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- (3) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและประปา ได้สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่มีรายได้จากการประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกได้ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- (4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมเพื่อคำนวณภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

กลุ่มบริษัทริเริ่มธุรกิจซื้อมาขายไปกากน้ำตาลในปี 2557 ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เคบีเอส เทรตติ้ง จำกัด (KBST) เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรจากโครงข่าย (network) ของผู้ผลิตและผู้ใช้กากน้ำตาล

ชาวไร่อ้อย

โครงการพัฒนาพันธุ์อ้อย

KBS

KPP

บริษัท ผลิตไฟฟ้ากรบุรี จำกัด

น้ำตาล

กากน้ำตาล

กากตะกอนโคลน

กากอ้อย

อุตสาหกรรมผลิตเอทานอล

ปุ๋ยชีวภาพ

PEA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

การตลาดและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย

1. ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในตลาดโลก

(ก) ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานน้ำตาลทรายของโลก

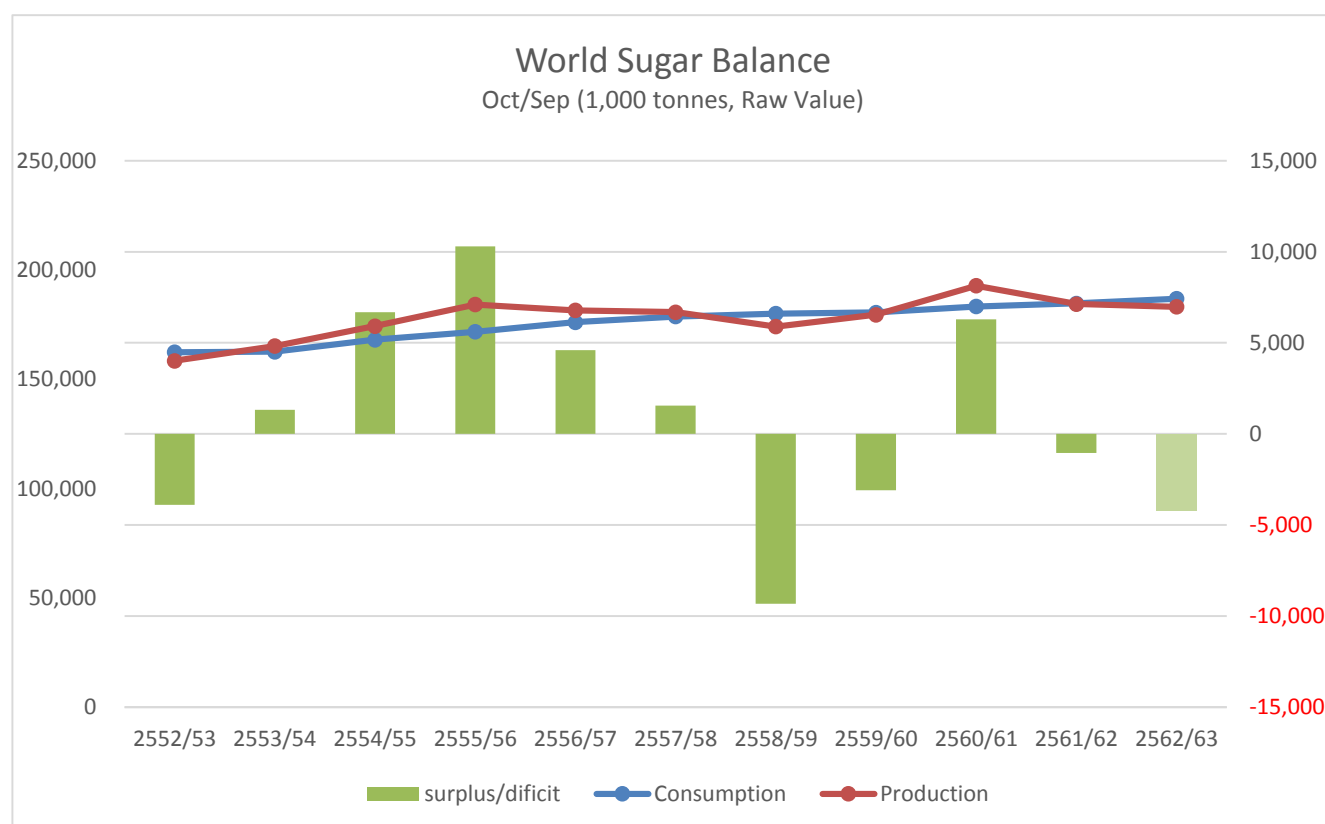
ปริมาณการบริโภค ปริมาณการผลิต และปริมาณสินค้าคงเหลือน้ำตาลทรายในตลาดโลก (ล้านตัน)¹

	2554/2555	2555/2556	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
การบริโภค	168.07	171.74	176.08	178.66	180.01	180.56	183.29	184.74	186.89
การผลิต	174.35	184.17	181.51	180.73	174.06	179.51	192.77	184.43	183.13
คงเหลือ	64.15	74.45	79.05	80.59	71.27	68.17	74.46	76.78	72.56
Stock-to-use ratios (%)	38.17%	43.35%	44.89%	45.11%	39.59%	37.76%	40.62%	41.56%	38.83%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (10.10.2562)

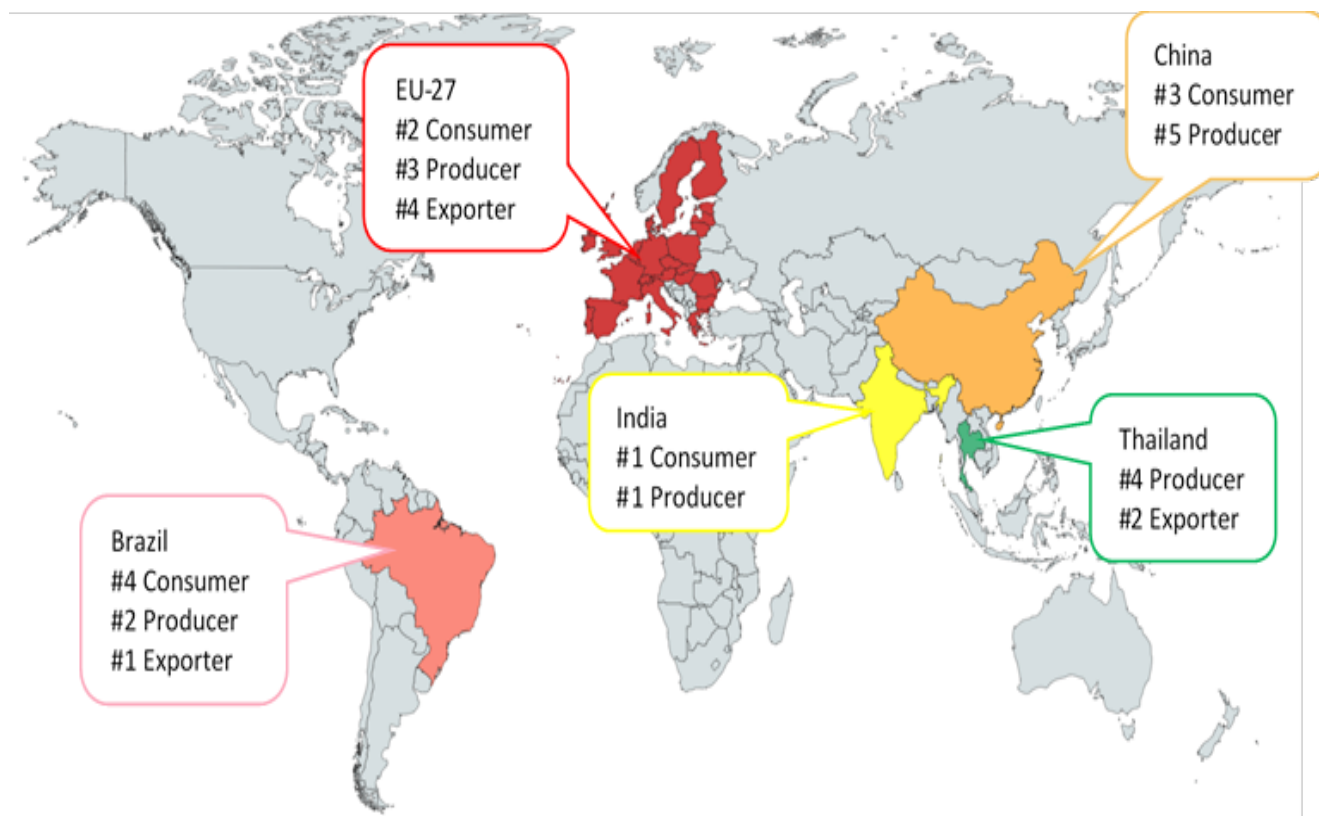
หมายเหตุ : ¹ ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

World Sugar Balance



ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (10.10.2562)

(v) บทบาทของประเทศต่างๆ ในอุตสาหกรรมน้ำตาลของโลก



ตารางแสดงปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก

ในช่วงปีการผลิต 2556/2557 ถึงปีการผลิต 2561/2562

ปริมาณผลผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
อินเดีย	26.41	30.71	27.29	21.84	35.00	35.82
บราซิล	38.68	34.82	39.71	41.41	32.51	28.26
EU 27	16.65	18.14	15.25	17.10	21.08	17.93
ไทย	11.86	11.74	10.28	10.58	15.30	14.87
จีน	14.48	11.41	9.47	10.10	11.21	11.69
สหรัฐอเมริกา	7.67	7.85	8.15	8.14	8.40	8.12
ปากีสถาน	6.10	5.61	5.52	7.65	8.19	5.88
รวมผู้ผลิตรายใหญ่	121.85	120.28	115.67	116.82	131.69	122.56
สัดส่วนการผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่/ ปริมาณการผลิตทั้งหมด (%)	67.13%	66.56%	66.45%	65.07%	68.32%	66.45%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (10.10.2562)

หมายเหตุ : ¹ ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

ตารางแสดงปริมาณการบริโภคน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก
ในช่วงปีการผลิต 2556/2557 ถึงปีการผลิต 2561/2562

ปริมาณการบริโภคของผู้บริโภคน้ำตาลรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
อินเดีย	26.41	27.19	27.71	26.63	27.17	28.26
EU 27	18.89	18.61	18.65	18.64	18.41	18.48
จีน	15.47	16.25	16.20	16.41	16.41	16.52
บราซิล	12.74	12.96	12.86	12.72	12.88	11.36
สหรัฐอเมริกา	10.86	10.82	10.95	11.15	11.20	11.13
อินโดนีเซีย	6.16	6.36	6.45	6.53	6.53	7.70
รัสเซีย	5.93	6.02	6.07	6.10	6.38	6.40
รวมผู้บริโภครายใหญ่	96.46	98.21	98.89	98.18	98.98	99.85
สัดส่วนการบริโภคของผู้บริโภครายใหญ่/ ปริมาณการบริโภคทั้งหมด (%)	54.78%	54.97%	54.94%	54.38%	54.00%	54.05%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (10.10.2562)

หมายเหตุ : ¹ ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

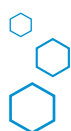
ตารางแสดงปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ของโลก
ในช่วงปีการผลิต 2556/2557 ถึงปีการผลิต 2561/2562

ปริมาณการส่งออกของผู้ส่งออกน้ำตาลรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
บราซิล	24.62	24.42	27.87	28.55	22.62	18.59
ไทย	6.55	8.21	7.82	7.18	9.53	10.70
EU 27	1.61	1.44	1.52	1.44	3.61	9.17
อินเดีย	2.74	2.61	4.11	2.25	2.23	5.50
กัวเตมาลา	1.90	2.49	2.13	2.01	1.74	1.97
ออสเตรเลีย	3.47	4.33	4.34	3.99	3.53	3.56
รวมผู้ส่งออกรายใหญ่	37.42	39.18	43.44	41.42	39.72	45.92
สัดส่วนการส่งออกของผู้ส่งออกรายใหญ่/ ปริมาณการส่งออกทั้งหมด (%)	57.90%	60.21%	57.91%	57.49%	55.20%	66.50%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (10.10.2562)

หมายเหตุ : ¹ ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)



ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก
ในช่วงปีการผลิต 2556/2557 ถึงปีการผลิต 2561/2562

ปริมาณการนำเข้าน้ำตาลของประเทศรายใหญ่ (ล้านตัน)¹

	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
อินโดนีเซีย	3.85	3.06	5.32	4.60	5.11	5.04
จีน	3.61	5.94	5.46	4.75	3.66	4.50
สหรัฐอเมริกา	3.61	3.18	3.06	2.96	2.96	2.80
บังกลาเทศ	2.08	2.47	2.02	2.42	2.25	2.45
อินเดีย	1.35	1.39	2.11	2.15	1.94	1.00
อาหรับเอมิเรตส์	2.79	2.02	2.13	2.61	1.90	2.25
รวมผู้นำเข้ารายใหญ่	17.29	18.06	20.10	19.49	17.82	18.04
สัดส่วนการนำเข้าของผู้นำเข้ารายใหญ่/ปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (%)	29.73%	30.93%	32.20%	31.61%	29.64%	26.41%

ที่มา : F.O.Licht's International Sugar and Sweetener Report (10.10.2562)

หมายเหตุ : ¹ ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

(ค) การส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศไทย

ประเทศคู่ค้าสำคัญที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
อินโดนีเซีย	1.75	1.90	2.49	2.55	4.11	3.29
จีน	0.71	0.89	0.33	0.43	0.40	0.88
เกาหลีใต้	0.45	0.53	0.18	0.12	0.72	0.78
กัมพูชา	0.53	0.49	0.72	0.82	0.74	0.74
มาเลเซีย	0.68	0.50	0.16	0.17	0.64	0.73
ไต้หวัน	0.33	0.29	0.22	0.86	0.72	0.52
ชูดาน	0.31	0.62	0.04	0.04	0.31	0.35
ฟิลิปปินส์	0.05	0.06	0.32	0.06	0.53	0.32
เวียดนาม	0.12	0.38	0.24	0.19	0.25	0.30

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (Office of The Cane and The Sugar board)

(ง) อุปสงค์และอุปทานของตลาดน้ำตาลโลก

ประเทศบราซิล

ในปีการผลิต 2562/2563 นี้้น ตัวเลขผลผลิตของบราซิลทางตอนใต้อยู่ที่ 26.74 ล้านตันน้ำตาล โดยตัวเลขผลผลิตไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนักจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามสัดส่วนการนำอ้อยมาผลิตเป็นน้ำตาลอยู่ที่ร้อยละ 34 ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้า โดยอ้อยถูกนำไปผลิตเป็นเอทานอลเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลตอบแทนที่ดีกว่า

สำหรับปีการผลิต 2563/2564 ที่จะมีการเปิดหีบในเดือนเมษายน 2563 นั้น ปริมาณน้ำฝนใกล้เคียงปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามคาดว่าผลผลิตน้ำตาลอยู่ที่ 32 - 34 ล้านตันน้ำตาล จากผลตอบแทนของการผลิตน้ำตาลดีกว่า การผลิตเอทานอลจากราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับเพิ่มขึ้นเกินกว่า 15.00 เซ็นต์ เทียบกับค่าเฉลี่ย 12.00 เซ็นต์ จากปีก่อนหน้า ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินเรอัลบราซิล ที่อ่อนค่าลงจากประมาณ 3.75 เป็น 4.35 เรอัลบราซิล/เหรียญสหรัฐ

ประเทศจีน

สำหรับปีการผลิต 2562/2563 คาดว่าผลผลิตน้ำตาลอยู่ที่ 10.20 ล้านตันน้ำตาล ลดลงจาก 10.70 ล้านตันน้ำตาล ในปีก่อนหน้า หรือลดลงประมาณ 5 แสนตันน้ำตาล ในขณะที่การบริโภคภายในประเทศตัวเลขอยู่ที่ 15.20 ล้านตันน้ำตาล ซึ่งส่งผลให้ประเทศจีนยังคงต้องนำเข้าต่อเนื่องประมาณ 5 ล้านตันน้ำตาลเหมือนปีก่อนหน้า

ประเทศอินเดีย

ผลผลิตปีการผลิต 2562/2563 คาดว่าอยู่ที่ 27.00 - 28.00 ล้านตันน้ำตาล ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า โดยลดลงในเขตพื้นที่สำคัญได้แก่ รัฐมหาราษฏระและอุตตรประเทศ โดยผลผลิตน้ำตาลอยู่ที่ 6.2 ล้านตันน้ำตาล ลดลงร้อยละ 42 และผลผลิตน้ำตาลอยู่ที่ 11.5 ล้านตันน้ำตาล ลดลงร้อยละ 2.7 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีรายงานการลดลงของโรงงานผลิตน้ำตาลจำนวน 140 โรงงาน หรือลดลงร้อยละ 25 จากปีก่อนหน้า อีกทั้งยังคาดว่าน้ำตาลกว่า 300,000 ตันน้ำตาล ในเขตอุตสาหกรรมประเทศจะถูกนำไปผลิตเป็นเอทานอล ซึ่งเป็นอีกปัจจัยส่งผลให้ผลผลิตน้ำตาลในประเทศอินเดียปรับลดลง

ประเทศไทย

สำหรับประเทศไทยนั้นจากสภาพความแห้งแล้ง ส่งผลให้การเปิดหีบในปีการผลิต 2562/2563 ช้าลงกว่า 1 สัปดาห์ และคาดการณ์ว่าในปีการผลิต 2562/2563 นี้้น ประเทศไทยจะมีอ้อยเข้าหีบลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 43 หรืออยู่ที่ ประมาณ 75 ล้านตันอ้อย เทียบกับประมาณอ้อย 132 ล้านตันอ้อยในปีก่อนหน้า ส่งผลให้ผลผลิตน้ำตาลลดลงอยู่ที่ 8.20 ล้านตันน้ำตาล ลดลงจาก 14.50 ล้านตันน้ำตาลในปีก่อนหน้า นอกจากนี้ยังส่งผลให้ประเทศไทยมีน้ำตาลเพื่อการส่งออกลดลงกว่า 5 ล้านตัน

2. ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในประเทศ

ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลจำนวน 56 โรงงาน มีกำลังหีบอ้อยรวม 130 ล้านตัน/ปี ผลิตน้ำตาลทรายรวมได้ 14.5 ล้านตันต่อปี มีระยะเวลาหีบอ้อย 4 - 5 เดือนต่อปี เริ่มตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายนจนถึงประมาณเดือนเมษายนของทุกปี จำนวนโรงงานน้ำตาลจะถูกควบคุมโดยราชการ การขยายหรือย้ายฐานการผลิตจะต้องได้รับการอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเสียก่อน โดยสามารถแบ่งเป็นกลุ่มบริษัทต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่ม	จำนวนโรงงานในกลุ่ม	ผลผลิตน้ำตาลทราย (ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	6	2,921,572.04	20.04%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม	9	2,415,768.26	16.57%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	5	1,144,412.94	7.85%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์	3	1,032,848.99	7.08%
กลุ่มน้ำตาลโคโรซ	2	1,000,257.79	6.86%
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	709,281.50	4.86%
กลุ่มน้ำตาลวังขนาย	4	685,201.87	4.70%
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	2	576,494.03	3.95%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	420,091.12	2.88%
กลุ่มเกษตรผล	2	394,218.88	2.70%
โรงงานน้ำตาลครบุรี	1	372,650.39	2.56%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	300,934.53	2.06%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	2	210,342.08	1.44%
โรงงานน้ำตาลระยอง	2	185,468.41	1.27%
อื่นๆ	11	2,211,127.79	15.16%
รวม	56	14,580,670.60	100.00%

ที่มา : รายงานการผลิตน้ำตาลทรายของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ ประจำปีการผลิต 2560/61 ฉบับปิดหีบ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายควบคุมปริมาณน้ำตาลทรายให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย จะประมาณการบริโภคน้ำตาลทรายภายในประเทศและกำหนดเป็นโควตาและกระจายโควตาตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาลตลอดทั้งปีตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้งราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พ.ร.บ.ว่าด้วยสินค้าและบริการปี พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นผู้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ

จากการที่คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 1/2561 เรื่อง การแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับปรุงโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบ ลงวันที่ 15 มกราคม 2561 หมดอายุลงเมื่อเดือนกันยายน 2562 ทางคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบ “ร่างประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล เรื่องการจัดทำประมาณการรายได้ การกำหนด และการชำระราคาอ้อยและค่าผลิตน้ำตาล และอัตราส่วนของผลตอบแทนระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงาน” ซึ่งจะมีผลให้สูตรคำนวณส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานผู้ผลิตน้ำตาลทรายเปลี่ยนไป โดยใช้ปริมาณน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่จำหน่ายจริงของฤดูกาลผลิตที่แล้ว เป็น “ปริมาณน้ำตาลทรายขั้นต้น” เพื่อแบ่งสัดส่วนผลผลิตน้ำตาลทรายของทุกโรงงานตามที่คณะกรรมการน้ำตาลทรายกำหนด และคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ยังได้กำหนดผลตอบแทนการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 มีมติเห็นชอบดังนี้

1. เห็นชอบให้กำหนดผลตอบแทนการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 ในอัตราร้อยละ 15 โดยมีราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร ที่ต้นทุนชาวไร่ในการปลูกอ้อยและส่งออกอ้อยเข้าโรงงาน บวกต้นทุนโรงงานในการผลิตน้ำตาลทรายและการจัดเก็บ ส่งมอบให้ลูกค้า ดังนี้

1.1 น้ำตาลทรายขาว = 17.25 บาท/กิโลกรัม

1.2 น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ = 18.25 บาท/กิโลกรัม

2. ขอความร่วมมือโรงงานน้ำตาลทราย จำหน่ายตามราคาที่กำหนดในข้อ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

สิ่งที่เปลี่ยนแปลงจากการลอยตัวราคาน้ำตาลทราย

สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายเปลี่ยนแปลงดังนี้

- ยกเลิกการคำนวณราคาน้ำตาลทรายจากเดิมที่ใช้ราคาน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5 บวกพรีเมียมน้ำตาลทรายไทย แต่จะใช้เป็นข้อมูลประกอบเพื่อไม่ให้ราคาต่างจากราคาตลาดโลกมากนัก
- ใช้ราคาเฉลี่ยของราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายในราชอาณาจักรที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ประกาศต้นฤดูกาลผลิต
- ยกเลิกระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เรื่องการจัดเก็บเงินจากการจำหน่ายน้ำตาลทรายและการยกเลิกระบบโควตาน้ำตาลทั้ง 3 ส่วน ได้แก่ บริโภคในประเทศ (โควตา ก.) ส่งออกเพื่อทำราคาขาย (โควตา ข.) และส่งออกโดยโรงงาน (โควตา ค.)

ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศเป็นไปโดยสอดคล้องกับข้อตกลงทางการค้าภายใต้องค์การการค้าโลก (WTO) เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) และเป็นที่ยอมรับของสากลมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศ โดยสามารถสร้างงานและสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

ที่มา : สำนักวิชาการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

3. การตลาดและการขาย

จากวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท ฝ่ายขายและการตลาดได้นำมาพัฒนาเป็นกลยุทธ์เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์นั้น ซึ่งคือการขยายตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ หมายถึงการขายไปสู่กลุ่มผู้ผลิตรายย่อยและกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น ดังนั้นการสร้างการรับรู้หรือการทำให้ KBS เป็นที่รู้จักจึงเป็นสิ่งสำคัญมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายธุรกิจของเราเข้าสู่ตลาดผู้บริโภค จึงเป็นที่มาของกลยุทธ์สร้างแบรนด์เคบีเอส (KBS) ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

การจัดแบ่งสัดส่วนการขายน้ำตาล 2561/2562

น้ำตาลเพื่อส่งออก		น้ำตาลขายในประเทศ		
86%		14%		
เอเชีย	อื่นๆ	เข้าห้าง (รับจ้างผลิต)	อุตสาหกรรม	ตัวแทนจำหน่าย
72%	28%	35%	35%	30%

3.1 การขายภายในประเทศ

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าโมเดิร์นเทรด และผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว) มีรายละเอียดดังนี้

- **ลูกค้าอุตสาหกรรม**

บริษัทขายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ, น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายขาว ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มต่างๆ โดยปกติบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลเป็นรายปีเพื่อกำหนดปริมาณและราคาขายที่แน่นอนกับลูกค้ากลุ่มนี้ กลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการรักษาลูกค้ากลุ่มนี้คือด้านคุณภาพของสินค้าที่ตอบสนองความต้องการ คุณภาพมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับการผลิตและความปลอดภัยด้านอาหาร การบริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามเวลาที่กำหนด และการใส่ใจในข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงการร่วมพัฒนาและศึกษาด้านการบริหารจัดการต้นทุนร่วมกัน

- **ลูกค้าโมเดิร์นเทรด**

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายธรรมชาติด้วยบรรจุภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท คือ KBS FIRST และ KBS BROWN อีกทั้ง บริษัทยังรับผลิตภายใต้บรรจุภัณฑ์ตามขนาดและพิมพ์ชื่อยี่ห้อของลูกค้าตามที่ลูกค้ากำหนด (บริษัทเป็น Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตเดียวกัน โดยผลิตจากอ้อยคุณภาพดีด้วยกระบวนการผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ด้วยวิธีการกรองและตกผลึกจนได้น้ำตาลที่มีความใสสะอาดทุกเกล็ด น้ำตาลทรายธรรมชาติ KBS Brown ที่มีกลิ่นหอมจากอ้อยธรรมชาติ หวาน กลมกล่อม สะอาด ปลอดภัย

โดยปกติ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลกับลูกค้ากลุ่มนี้เป็นรายปี เพื่อกำหนดปริมาณขายและราคาขายที่แน่นอน เช่นเดียวกับลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ ได้แก่ Hyper Market, Supermarket และร้านสะดวกซื้อ

- **ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว)**

กลุ่มบริษัท ขายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาวธรรมดา และน้ำตาลทรายสีรำ และน้ำตาลทรายผสมชูคราโลส ในทั้งบรรจุภัณฑ์ขนาดทั่วไป 50 กิโลกรัม และ ขนาดเล็กใช้ในครัวเรือน 1 กิโลกรัม ให้ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว) เพื่อนำไปกระจายต่อให้ร้านค้ารายย่อย และผู้ประกอบการ SME ต่อไป

3.2 การขายต่างประเทศ

- การขายน้ำตาลทรายดิบส่งมอบ อนท.

โควตา ข. ถูกแบ่งเป็น 2 ส่วนเท่าๆ กัน ส่วนแรกโรงงานจะส่งให้ อนท. เป็นผู้ขาย ส่วนที่สองบริษัทจะนำกลับมาขายเองโดยจะขายเช่นเดียวกับการขายน้ำตาลโควตา ค.

- การขายน้ำตาลทรายต่างประเทศ

ตาม พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทราย โรงงานน้ำตาลจะสามารถส่งออกน้ำตาลทรายผ่านทางตัวแทนส่งออกซึ่งได้รับอนุญาตจาก กอน. เท่านั้น ปัจจุบันมีบริษัทผู้ส่งออกที่ได้รับอนุญาตจาก กอน. จำนวน 7 บริษัท โดยบริษัทได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาล อื่นอีก 16 บริษัท จัดตั้ง บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนส่งออกน้ำตาลของกลุ่มบริษัทผู้จัดตั้ง บริษัทเป็นผู้ติดต่อเจรจาการขายกับลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการส่งสินค้าที่ทำเรือ จัดการเกี่ยวกับเอกสารส่งออก และดำเนินพิธีการทางศุลกากร รวมถึงดำเนินการเก็บเงินจากลูกค้าของบริษัท

บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่บริษัท ในนามของบริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน

บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้ บริษัท โดยบริษัท ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน อัตราดอกเบี้ยที่บริษัท จ่ายให้ บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์

สัญญาขายน้ำตาลทรายที่บริษัทตกลงกับลูกค้าจะมีอยู่ 2 ประเภท คือ สัญญาระยะสั้น และสัญญาระยะยาว สำหรับสัญญาระยะสั้น บริษัทจะทำสัญญาชนิดที่ระบุทั้งปริมาณและราคาที่จะซื้อขาย รอเพียงการส่งมอบเท่านั้น ส่วนสัญญาระยะยาว ปกติจะทำข้อตกลงล่วงหน้าประมาณ 6-12 เดือน บริษัทจะทำสัญญาที่ระบุเพียงปริมาณที่จะส่งมอบเท่านั้น ส่วนราคาจะให้ อ้างอิงราคาน้ำตาล NY#11 ในอนาคต เพื่อไม่ให้บริษัทรับความเสี่ยงมากเกินไป

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าน้ำตาลระหว่างประเทศขนาดใหญ่ซึ่งมีฐานะการเงินที่ดี เช่น Bunge, Czarnikow, Alvean และ Louis Dreyfus เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทที่ไม่เคยประสบปัญหาเรื่องนี้เสีย อย่างไรก็ตาม บริษัท ดำเนินนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าอย่างระมัดระวัง โดยบริษัททำการตรวจสอบฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาลให้แก่ลูกค้ากว่า 20 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มลูกค้าในทวีปเอเชีย อาทิ ประเทศฮ่องกง ประเทศจีน ประเทศสิงคโปร์

การจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

การจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลตามระบบ 70 : 30 ผลประโยชน์ของระบบร้อยละ 70 จะถูกจัดสรรให้ชาวไร่ และผลประโยชน์ของระบบร้อยละ 30 จะถูกจัดสรรให้กับโรงงานน้ำตาล

หลังจากสิ้นสุดการผลิต และ อนุมัติ. กำหนดราคาโควตา ข. เสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการบริหารจะคำนวณค่าอ้อยขั้นสุดท้ายจากรายได้สุทธิของระบบที่เกิดขึ้นจริงในปีการผลิตนั้น

ตารางแสดงราคาอ้อยขั้นต้นและขั้นสุดท้าย ย้อนหลัง 5 ปี

ปีการผลิต	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
ที่ 10 ซีซีเอส	บาท/ตัน	บาท/ตัน	บาท/ตัน	บาท/ตัน	บาท/ตัน
ราคาอ้อยขั้นต้น	900.00	807.88	1,049.78	880.00	700
ราคาอ้อยขั้นสุดท้าย (เขต 9)	853.75	884.00	1,079.71	790.37	N/A

ที่มา : ประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

หมายเหตุ : เขต 9 ประกอบด้วยโรงงานน้ำตาลจำนวน 20 โรงงาน ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์



การจัดหาวัตถุดิบ

1. ภาพรวมการปลูกอ้อยในประเทศไทย

ในปีการผลิต 2561/2562 มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยทั่วประเทศในเขตพื้นที่สำรวจรวม 47 จังหวัด จำนวน 12,236,074 ไร่ โดยมีพื้นที่เพิ่มขึ้นจากปี การผลิต 2560/2561 จำนวน 693,524 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.01 เนื่องจากปริมาณฝนเพียงเหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของอ้อย

ทั้งนี้อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจที่เหมาะสมต่อการส่งเสริม เนื่องจากอ้อยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ทุกส่วนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องได้ นอกจากจะผลิตเป็นน้ำตาลทรายแล้ว ยังนำผลพลอยได้จากการผลิตไปเป็นวัตถุดิบผลิตเอทานอลเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนและยังนำกากอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าหรือนำไปผลิตเป็นเยื่อกระดาษได้อีกด้วย นอกจากนี้โรงงานน้ำตาลทรายพร้อมที่จะพัฒนาและขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับกับปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มขึ้นจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกจากโครงการ Zoning เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เกษตรกรผู้เพาะปลูกอ้อยได้มั่นใจว่าจะมีตลาดรองรับผลผลิตอ้อยที่แน่นอนและสร้างความมั่นคงจากการยึดอาชีพชาวไร่อ้อยได้

ตารางต่อไปนี้ แสดงจำนวนอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำตาล
ตั้งแต่ ปีการผลิต 2557/2558 ถึงปีการผลิต 2561/2562

ปีการผลิต	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
พื้นที่เพาะปลูกอ้อย (ล้านไร่)	10.5	11.0	10.9	11.54	12.24
ปริมาณอ้อยรวม (ล้านตัน)	106.0	94.1	92.9	134.93	130.97

ที่มา : กลุ่มวิชาการและสารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย



2. การแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบระหว่างโรงงานน้ำตาล

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลแต่ละโรงจะจัดหาอ้อยในเขตพื้นที่ใกล้เคียงที่ตั้งโรงงาน เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายเป็นอุตสาหกรรมที่มีต้นทุนคงที่ (Fixed costs) ค่อนข้างสูง โรงงานน้ำตาลในแต่ละโรงงานจึงพยายามที่จะจัดซื้ออ้อยเพื่อใช้ในการผลิตให้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยลง ในปีที่มีปริมาณอ้อยลดลงเนื่องจากสภาวะอากาศแห้งแล้ง จะเกิดปัญหาการแข่งขันสูงในการซื้ออ้อยระหว่างโรงงานน้ำตาลที่อยู่ในเขตพื้นที่ใกล้เคียง และมีผลทำให้โรงงานน้ำตาลมีต้นทุนค่าขนส่งอ้อยสูงขึ้น

บริษัทผู้ผลิตน้ำตาลทรายที่มีโรงงานตั้งอยู่ในเขตอีสานตอนล่างเช่นเดียวกับบริษัท มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำตาลสุรินทร์ จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมโคราช จำกัด บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด และบริษัท อุตสาหกรรมอ่างเรียน จำกัด

ในฤดูการผลิตปี 2561/2562 มีโรงงานน้ำตาลทรายเปิดหีบอ้อยทั้งสิ้น 56 โรงงาน มีปริมาณผลผลิตอ้อยเข้าหีบ จำนวน 130.97 ล้านตัน ลดลงจากปี 2560/2561 ซึ่งอยู่ที่ 134.93 ล้านตัน หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.93 โดยมีผลผลิต (ตัน/ไร่) เท่ากับ 10.75 ตัน/ไร่ ลดลงจากปี 2560/2561 ซึ่งได้ผลผลิต (ตัน/ไร่) เท่ากับ 12.06 ตัน/ไร่ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 10.86 โดยในปีการผลิต 2560/2561 ประเทศไทยมีผลผลิตอ้อยสูงกว่าเกณฑ์ปกติ เนื่องจากอิทธิพลของปรากฏการณ์ลานีญา (La Nina) ที่ทำให้ปริมาณฝนสูงกว่าค่าปกติ ประกอบกับการเตรียมความพร้อมในการปลูก ได้พันธุ์อ้อยคุณภาพที่เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศแต่ละพื้นที่ และการบำรุงอย่างถูกวิธี จึงส่งผลให้อ้อยมีการเจริญเติบโตด้านวัตถุดิบ (Vegetative Growth) ที่ดี มีผลผลิตสูงสุดในรอบ 10 ปี และยังคงผลดีต่อเนื่องมาในปีการผลิต 2561/2562 ทำให้ผลผลิตอ้อยยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

ตารางต่อไปนี้แสดงปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศและปริมาณอ้อยเข้าหีบ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในช่วง 5 ฤดูการผลิตที่ผ่านมา

ปีการผลิต	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	%การเติบโต
ปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศ (ล้านตัน)	106.0	94.0	92.9	134.9	130.97	(2.9%)
ปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ล้านตัน)	47.4	42.1	38.5	58.6	60.4	(3.1%)

ที่มา : กลุ่มวิชาการและสารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย

3. การจัดหาอ้อยของบริษัท

บริษัทมองว่าแผนการจัดหาอ้อยเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก เนื่องจากปริมาณอ้อยที่จัดหาได้ในแต่ละปีเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อกำไร เพราะหากบริษัทสามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตได้มาก จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง นอกจากนั้น บริษัทจะได้กากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตกระแสไฟฟ้าผลิตได้อย่างเพียงพอ และสามารถทำกำไรได้เพิ่มเติมจากการขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ในทางกลับกันหากบริษัทจัดหาอ้อยนำเข้าสู่กระบวนการผลิตได้น้อย จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของน้ำตาลเพิ่มขึ้น และปริมาณกากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยก็จะลดลงด้วย หากกากอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่บริษัทต้องการใช้ในโรงงาน บริษัทก็ต้องซื้อกากอ้อยเพิ่มเติมจากที่อื่นซึ่งมีราคาสูงและจะส่งผลให้กำไรโดยรวมของบริษัทลดลง

บริษัทไม่มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเป็นของตนเอง จึงจำเป็นต้องจัดหาอ้อยโดยการส่งเสริมให้เกษตรกรเปลี่ยนการปลูกพืชอื่นมาปลูกอ้อย โดยบริษัทจะส่งเสริมองค์ความรู้ ปัจจัยการผลิตและความมีวินัยเพื่อให้ชาวไร่มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส ไม่เรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ ทั้งจากชาวไร่และบุคคลอื่น เชื่อว่าการให้บริการที่ดีและความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่เป็นปัจจัยสำคัญในการจัดหาวัตถุดิบ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อย ผ่านทางการให้เงินสนับสนุนและการสร้างความสัมพันธ์โดยนักวิชาการเกษตร ทำให้มีจำนวนชาวไร่หันมาปลูกอ้อยเพื่อขายให้กับบริษัทเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

ตารางต่อไปนี้แสดงปริมาณผลผลิตอ้อยของบริษัทเทียบกับทั้งประเทศ ตั้งแต่ปีการผลิต 2557/2558 ถึงปีการผลิต 2561/2562

ปีการผลิต	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562
ปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (ตัน)	105,959,057	94,047,042	92,950,815	134,929,298	130,970,003
ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบของบริษัท (ตัน)	2,286,749	2,647,639	2,444,846	3,989,468	3,298,841
สัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทต่อปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (%)	2.16%	2.82%	2.63%	2.96%	2.52%

4. การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย

บริษัทมองว่าชาวไร่เป็นพันธมิตรทางการค้าที่สำคัญ จึงมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่แบบองค์รวม โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ประโยชน์ร่วมของบริษัทและชาวไร่อ้อยในระยะยาวบริษัททำงานร่วมกับชาวไร่อย่างใกล้ชิดเป็นเวลาหลายปี ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการปลูกจนถึงขั้นตอนการตัดและส่งมอบอ้อย ทำให้บริษัทมีความเข้าใจในปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นของชาวไร่ในทุกๆ ระยะของการปลูกอ้อยตั้งแต่เริ่มเตรียมดิน การปลูกอ้อย การบำรุงอ้อย และการชลประทาน ตลอดจนการเก็บเกี่ยวและขนส่งอ้อย ซึ่งต้องดำเนินการให้ครบวงจร

(ก) การสนับสนุนเงินส่งเสริม (การปล่อยเงินกู้ยืม)

วิธีการหลักที่โรงงานน้ำตาลใช้ในการจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่ คือการให้เงินล่วงหน้าหรือปัจจัยอื่นที่จำเป็นแก่ชาวไร่อ้อยเพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยที่จะนำมาขายให้แก่โรงงานในปีการผลิตถัดไป หรือ “การปล่อยเงินกู้ยืม” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเวลาเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยส่งให้กับโรงงาน และโรงงานจะหักเงินสนับสนุนที่เคยให้ล่วงหน้าไว้ ออกจากค่าอ้อยที่นำมาส่งบริษัทวางแผนการจัดหาอ้อยล่วงหน้าก่อนเปิดฤดูกาลผลิตประมาณ 1 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีอ้อยเพียงพอต่อการผลิต โดยบริษัทจะเข้าทำสัญญาซื้อขายอ้อยล่วงหน้ากับชาวไร่โดยตรวรวมถึงทำสัญญาเงินกู้ยืมในกรณีที่ชาวไร่ต้องการรับความช่วยเหลือเพื่อการเพาะปลูกจากบริษัทที่ผ่านมาชาวไร่ร้อยละ 80 เป็นกลุ่มที่รับเงินกู้ยืมจากบริษัทโดยครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างเพาะปลูกตั้งแต่ ขั้นตอนการเตรียมดิน พันธุ์อ้อย การลงทุนระบบน้ำ ปุ๋ย และค่าใช้จ่ายในการตัดอ้อย

บริษัทพิจารณาเงินกู้ยืมที่จะให้แก่ชาวไร่แต่ละรายจากประวัติการส่งอ้อยในอดีต คุณภาพอ้อย และความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องหนี้สูญของบริษัทนอกจากนี้ยังให้ชาวไร่บางรายนำทรัพย์สินมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมของชาวไร่อ้อยรายใหญ่ที่มีวงเงินสูงเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริม จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

นอกจากระบบการอนุมัติเงินสนับสนุนที่บริษัทได้จัดทำอย่างเป็นขั้นตอนแล้ว บริษัทยังได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพิจารณาเงินส่งเสริมด้วย เช่น การใช้ระบบ GIS (Geographic Information System) มาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่ย่อย อีกทั้งยังช่วยคำนวณปริมาณพื้นที่เพาะปลูกและความเหมาะสมในการปลูกย่อยของชาวไร่ สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย

บริษัทติดตามผลผลิตของชาวไร่อย่างต่อเนื่องตลอดฤดูกาลเพาะปลูกจนกระทั่งชาวไร่นำอ้อยมาส่งเพื่อหักเงินเกี่ยวที่จ่ายล่วงหน้าไปแล้ว

ในกรณีที่ชาวไร่ยังมียอดเงินเกี่ยวค้างอยู่หลังจากช่วงปิดทึบ ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การส่งอ้อยในฤดูกาลผลิตนั้นๆ สิ้นสุด บริษัทจะติดตามชาวไร่กลุ่มดังกล่าวเป็นพิเศษ โดยจะวิเคราะห์สาเหตุของยอดค้างชำระ ความต่อเนื่องของการปลูกอ้อย เพื่อประเมินศักยภาพในการนำอ้อยมาชำระหนี้ในฤดูกาลผลิตถัดไป โดยทำการวิเคราะห์เป็นรายบุคคล หากบริษัทประเมินแล้วว่าโอกาสที่ชาวไร่ที่จะนำอ้อยมาชำระหนี้ได้ในอนาคตมีความเป็นไปได้ต่ำ บริษัทจะส่งเรื่องให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการต่อไป

(v) การให้บริการชาวไร่ในการเพาะปลูก

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบ เนื่องจากโรงงานมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นส่งผลให้เป้าหมายในการทึบอ้อยมากขึ้นตามไปด้วย เพื่อให้มีปริมาณอ้อยที่สามารถรองรับกับการขยายกำลังการผลิตดังกล่าว จึงมีการสนับสนุนชาวไร่ในส่วนของการขยายพื้นที่และการเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก โดยการสร้างแรงจูงใจในการปรับเปลี่ยนพื้นที่การปลูกพืชอื่นมาเป็นอ้อย เช่น ส่งเสริมการขยายพื้นที่ปลูกอ้อยข้ามแล้งโดยให้ปลูกระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม ส่งเสริมการรวมกลุ่มรถไถเพื่อสร้างมาตรฐานการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธี ส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลเกษตรในการจัดการแปลงอ้อยทุกขั้นตอนเพื่อลดต้นทุนและทำงานได้ทันเวลาตั้งแต่การปลูก การบำรุงอ้อย จนถึงการเก็บเกี่ยว จัดให้มีการรวมกลุ่มชาวไร่เพื่อสร้างหัวหน้ากลุ่มและส่งเสริมให้เกิดแปลงขนาดใหญ่เพื่อให้เกิดการแบ่งปันการใช้ปัจจัยการผลิตและการพัฒนาศักยภาพของชาวไร่ และการให้บริการด้านสถานีขนถ่ายเพื่อรองรับชาวไร่ขนาดเล็กที่ไม่มีรถบรรทุกขนาดใหญ่ในการจัดส่งอ้อย ซึ่งการให้บริการทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อสร้างฐานะให้ชาวไร่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยบริษัทมีคำขวัญมาโดยตลอดว่า “เติมชีวิต เติมสุข” ซึ่งการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเกษตรกรชาวไร่เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท

(ค) การจัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริม

บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริมในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมแก่การปลูกอ้อย โดยมีนักวิชาการเกษตรประจำการเพื่อดูแลชาวไร่ย่อย ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้ชาวไร่ย่อยในพื้นที่ส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกอ้อยมากขึ้น และแนะนำเทคนิคการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธีให้ได้ผลผลิตดีขึ้น นักวิชาการเกษตรของบริษัทเป็นทีมงานที่มีประสบการณ์ อีกทั้งบริษัทยังปลูกฝังพนักงานให้มีความกระตือรือร้นในการบริการ นักวิชาการเกษตรทุกคนจึงสามารถรักษาความสัมพันธ์กับชาวไร่ย่อยได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้มีการขยายสำนักงานเขตส่งเสริม เพื่อให้สามารถดูแลชาวไร่ได้อย่างใกล้ชิดและทั่วถึง รวมถึงการให้ความรู้และชักจูงให้เกษตรกรในพื้นที่หันมาปลูกอ้อย เพื่อปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงาน

(ง) การส่งเสริมพันธุ์อ้อย

บริษัทเล็งเห็นว่าการพัฒนาพันธุ์อ้อยเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มขีดความสามารถในการปลูกอ้อยในระยะยาว บริษัทจึงได้จัดทำโครงการวิจัยพันธุ์อ้อยเพื่อพัฒนาพันธุ์อ้อยที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตส่งเสริมให้เพียงพอในการขยายพื้นที่เพาะปลูกในแต่ละปี

จ) การให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตร

ในปัจจุบันชาวไร่อ้อยจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรกลทางการเกษตรในการปลูก การบำรุงอ้อย ตลอดจนการเก็บเกี่ยวและการขนส่งอ้อย เนื่องจากแรงงานในภาคการเกษตรลดลง บริษัทจึงส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลเกษตรในการจัดการแปลงอ้อยทุกขั้นตอน เช่น ส่งเสริมรวมกลุ่มรถไถเพื่อสร้างมาตรฐานการปลูกอ้อยข้ามแปลงอย่างถูกต้อง ส่งเสริมการเตรียมแปลงปลูกอ้อยเพื่อรองรับการใช้รถตัดอ้อย อบรมให้ความรู้หัวหน้ากลุ่มชาวไร่อ้อยในการปลูกอ้อยอย่างถูกต้องเพื่อให้เข้าใจประโยชน์ของการตัดอ้อยสด ส่งเสริมเครื่องจักรกลเกษตรในการบำรุงอ้อยรวมถึงส่งเสริมการใช้บริการรถตัดอ้อยและการขนส่งอ้อย เพื่อเป็นการลดต้นทุนและทำงานได้ทันเวลาและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีแก่ชาวไร่

กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเริ่มต้นจากการหีบอ้อยเพื่อสกัดน้ำอ้อย โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะเริ่มเปิดการหีบอ้อยในปลายเดือนพฤศจิกายนหรือต้นเดือนธันวาคมของแต่ละปี กระบวนการหีบอ้อยมีค่าใช้จ่ายในการเริ่มเดินเครื่อง (Start-up costs) เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (fixed cost) ที่สูงมาก ดังนั้นเมื่อเริ่มเปิดหีบโรงงานน้ำตาลจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง

กระบวนการหีบอ้อยจะสิ้นสุด (การปิดหีบ) ประมาณช่วงเดือนมษายน รวมจำนวนวันในการเดินเครื่องจักรสำหรับกระบวนการหีบอ้อยประมาณ 120-150 วัน

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องจากการหีบอ้อย ในฤดูหีบอ้อยโรงงานจะหีบอ้อยเพื่อผลิตน้ำตาลทรายดิบและเก็บสะสมไว้ในเวลาเดียวกันก็จะผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ในช่วงหลังจากการปิดหีบแล้ว บริษัทจะนำน้ำตาลทรายดิบที่เก็บสะสมไว้จากฤดูการหีบอ้อย มาละลายเพื่อผลิตน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรในอุตสาหกรรมน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ 1) ช่วงหลังปิดหีบ (เดือนพฤษภาคม ถึง เดือนพฤศจิกายน) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการหีบอ้อย สกัดน้ำอ้อยและผลิตน้ำตาลทรายดิบ และ 2) ช่วงหลังจากเสร็จสิ้นการละลายน้ำตาลทรายดิบ (เดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤศจิกายน) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

1. กระบวนการผลิตน้ำตาลทราย

- กระบวนการหีบอ้อย การสกัดน้ำอ้อย และการผลิตน้ำตาลทรายดิบ สามารถสรุปได้ ดังนี้

การเตรียมอ้อยก่อนเข้ากระบวนการหีบอ้อย บริษัทจะลำเลียงอ้อยที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจากรถบรรทุกของชาวไร่เข้าสู่กระบวนการผลิต โดยอ้อยจะถูกลำเลียงผ่านชุดใบมีดจำนวน 2 ชุด เพื่อสับอ้อยให้มีขนาดเล็กลง แล้วส่งต่อไปยังชุดฉีกอ้อย เพื่อฉีกอ้อยให้เป็นเส้นใยขนาดเล็ก

- การหีบและสกัดน้ำอ้อย

อ้อยที่ผ่านการฉีกย่อยจะถูกผ่านเข้าสู่ ชุดหีบสกัดน้ำอ้อย โดยบริษัทมีรางหีบอ้อย 3 ราง (ราง A มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 16,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง B มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 7,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง C เป็นระบบ Diffuser และมีลูกหีบ 3 ชุด มีกำลังการผลิต 12,000 ตันอ้อยต่อวัน น้ำอ้อยที่ได้จากรางหีบอ้อยทั้ง 3 รางจะถูกส่งผ่านตะแกรงกรองน้ำอ้อยและพักไว้ในถังเก็บน้ำอ้อยรวม เพื่อรอส่งต่อไปยังหม้อต้มต่อไป ส่วนกากอ้อยที่เหลือจากชุดลูกหีบชุดสุดท้ายจะถูกส่งไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าต่อไป

- การทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์

น้ำอ้อยจากลูกหีบจะถูกให้ความร้อนด้วยหม้ออุ่นน้ำอ้อยให้ได้อุณหภูมิ 55 องศาเซลเซียส แล้วเติมน้ำปูนขาวเพื่อปรับค่า pH ให้อยู่ในช่วง 7.3 ถึง 7.8 หลังจากนั้นจะมีการให้ความร้อนน้ำอ้อยอีกครั้งให้ได้อุณหภูมิถึง 103 องศาเซลเซียส น้ำอ้อยที่ผ่านกระบวนการให้ความร้อนจะถูกส่งมายัง “ถังพักใส” เพื่อให้ น้ำอ้อยตกตะกอน น้ำอ้อยที่ผ่านการตกตะกอนแล้วจะมีความใสมากขึ้นจะถูกส่งเข้าหม้อต้มเพื่อเพิ่มความเข้มข้นจนเป็นน้ำเชื่อมที่มีความเข้มข้นไม่น้อยกว่า 60 องศาบริกซ์ ส่วนตะกอนโคลนจะถูกส่งไปยังหม้อกรองสุญญากาศเพื่อแยกโคลนออกจากน้ำอ้อย กากตะกอนโคลน (Filter Cake) ที่ได้จะถูกลำเลียงออกไปกองเก็บไว้ในสถานที่จัดเตรียมเพื่อนำไปใช้ทำปุ๋ยได้ ส่วนน้ำอ้อยที่ได้จากหม้อกรองจะถูกส่งกลับไปรวมกับน้ำอ้อยจากลูกหีบเพื่อเข้าสู่กระบวนการทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์ต่อไป

- การเคี้ยวน้ำตาลให้แตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมที่ผ่านการต้มจนได้ค่าบริกซ์ที่ต้องการแล้วจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการเคี้ยวน้ำตาล โดยการเคี้ยวน้ำตาลของบริษัทใช้ระบบการเคี้ยวแบบ 3 ครั้ง กล่าวคือน้ำเชื่อมจะถูกเคี้ยวผ่านหม้อเคี้ยว A B และ C

การเคี้ยวน้ำตาลจะเริ่มจากหม้อเคี้ยว A น้ำเชื่อมจะถูกเคี้ยวเป็นเวลาประมาณ 3 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็น “แมสควิท” ซึ่งเป็นผลึกน้ำตาลผสมกับกากน้ำตาลมีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีเข้ม แมสควิทที่ได้จากหม้อเคี้ยว A จะถูกส่งเข้าเครื่องปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบเอละลาย) และ กากน้ำตาลเอ (A-Molasses) ออกจากกัน น้ำตาลทรายดิบที่ได้จากหม้อเคี้ยว A จะถูกส่งไปละลายเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ต่อไป ส่วนกากน้ำตาลเอที่ได้จากหม้อเคี้ยว A จะถูกส่งไปเคี้ยวต่อในหม้อเคี้ยว B

กากน้ำตาลเอจะถูกเคี้ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี้ยว B เป็นเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบบี) ออกจากกากน้ำตาลบี น้ำตาลทรายดิบบีที่ได้จากหม้อเคี้ยว B นี้จะถูกลำเลียงเข้าเก็บในโกดัง เป็นน้ำตาลทรายดิบเทกองเพื่อการจำหน่ายหรือเก็บไว้สำหรับนำเข้าสู่

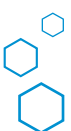
กระบวนการผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลบริสุทธิ์ต่อไปหลังปิดหีบ (ฤดูละลาย) ส่วนกากน้ำตาลบี จะถูกส่งไปเคี้ยวต่อในหม้อเคี้ยว C

กากน้ำตาลบีจะถูกเคี้ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี้ยว C เป็นเวลาประมาณ 6 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล และนำไปผสมกับน้ำร้อนหรือน้ำเชื่อมเพื่อนำไปเคี้ยวเป็นเชื่อน้ำตาลสำหรับการเคี้ยวในหม้อเคี้ยว A, B และ C ส่วนกากน้ำตาลซีเป็นกากน้ำตาลชั้นสุดท้ายจะถูกส่งไปเก็บที่ถังเก็บกากน้ำตาลเพื่อการจำหน่ายต่อไป

• กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar) มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

- การเตรียมบีแม็กมา

นำน้ำตาลทรายดิบปีมาคลุกผสมกับน้ำร้อนโดยไม่ให้น้ำตาลละลายเพื่อเตรียมไว้สำหรับเป็นเชื้อในการเคี้ยวน้ำตาลซึ่งเรียกว่า บีแม็กมา



- การเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

ปีแม็กมาจะถูกส่งมายังหม้อเคี่ยวเพื่อทำการเคี่ยวรวมกับน้ำเชื่อมและกากน้ำตาลจากการเคี่ยวน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ โดยเคี่ยวประมาณ 3 ชั่วโมง เพื่อให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ แผลสควิทที่ได้หลังการเคี่ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อแยกผลึกน้ำตาลทรายสีขาว และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง และกากน้ำตาลที่ได้จะถูกนำกลับเข้าสู่กระบวนการเคี่ยวต่อไป

- การอบน้ำตาล

น้ำตาลทรายสีขาวที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นออกจากผลึกน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิ 60-80 องศาเซลเซียส

- การบรรจุ

น้ำตาลทรายสีขาวจะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเกรดน้ำตาลเพื่อให้ได้เกรดน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัทก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือบรรจุภัณฑ์ขนาดอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

• กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

กระบวนการผลิตคล้ายกับการผลิตน้ำตาลทรายสีขาว แต่เพิ่มกระบวนการลดค่าสีเพื่อให้ได้ค่าสีที่ต้องการ

- การละลายน้ำตาล

นำน้ำตาลทรายดิบละลายที่ผ่านจากขั้นตอนการผลิตน้ำตาลดิบ มาละลายกับน้ำร้อนเรียกว่าน้ำเชื่อม รีเมลท์ (Remelt Syrup)

- การลดค่าสีน้ำตาล

น้ำเชื่อมรีเมลท์จะผ่านกระบวนการลดค่าสี ด้วยระบบคาร์บอนชั่น (Carbonation) โดยนำน้ำเชื่อม รีเมลท์มาผสมกับน้ำปูนขาวเพื่อจับสิ่งเจือปนในน้ำเชื่อมแล้วพอกด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อให้สิ่งเจือปนรวมตัวกับตะกอนปูนขาวแล้วจึงนำไปกรองด้วยหม้อกรองความดันเพื่อแยกตะกอนสิ่งเจือปนนี้ออกจากน้ำเชื่อม น้ำเชื่อมใสที่ได้จากการกรองจะนำไปลดค่าสีด้วยเรซินชนิดแลกเปลี่ยนไอออน (Ion-Exchange Resin)

- การเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึก และการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมรีไฟน์จะถูกส่งมายังหม้อเคี่ยวรีไฟน์ โดยจะเคี่ยวประมาณ 2 ชั่วโมง ให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ แผลสควิทที่ได้หลังจากการเคี่ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และถูกส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึก น้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณครึ่งชั่วโมง (การเคี่ยวให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์นั้นจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของน้ำเชื่อมรีไฟน์และกากน้ำตาลรีไฟน์ที่ใช้ในการเคี่ยวน้ำตาลแต่ละประเภท)

- การอบน้ำตาล

น้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นจากน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิประมาณ 80 องศาเซลเซียส

- การปรับปรุงคุณภาพน้ำตาลทราย (Conditioning Silo)

น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ที่ได้จากกระบวนการอบน้ำตาล จะถูกส่งมายัง Conditioning Silo เพื่อผ่านขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพน้ำตาลทราย เพื่อควบคุมความชื้นในน้ำตาลทรายให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ไม่ให้น้ำตาลทรายเกิดการแข็งตัวจับกันเป็นก้อน (Caking)

- การบรรจุ

น้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ จะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเกล็ดน้ำตาลเพื่อให้ได้เกล็ดน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัท ก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุ ใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือบรรจุภัณฑ์ขนาดอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

• การผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ มีขั้นตอนเหมือนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ต่างกันที่สัดส่วนในการใช้น้ำเชื่อมที่ใช้เคี้ยวจะมากกว่าแบบปกติ

2. กระบวนการผลิตกากน้ำตาล

กากน้ำตาลเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล โดยได้จากการกระบวนการเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและปั่นแยกน้ำตาล

3. กระบวนการผลิตไฟฟ้า

บริษัทนำกากอ้อยที่ได้จากการหีบและสกัดน้ำอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยกากอ้อยจะถูกนำไปเผาที่หม้อไอน้ำเพื่อผลิตไอน้ำ ซึ่งไอน้ำที่ได้จะถูกส่งเข้าไปยังกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะทำหน้าที่ในการหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนหนึ่งบริษัทจะนำไปใช้สนับสนุนการผลิตน้ำตาลทรายและอีกส่วนหนึ่งจะนำไปขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

• การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน บริษัทได้วางนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น มีการตรวจวัดและควบคุมกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม

• การจัดการกากของเสียในอุตสาหกรรม

บริษัทมีกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้อยมาก เนื่องจากกากอ้อย กากตะกอน และกากน้ำตาลล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ เช่น กากอ้อยสามารถนำไปเป็นเชื้อเพลิงของหม้อไอน้ำ กากตะกอนสามารถนำไปทำเป็นปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูก และกากน้ำตาลสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบตั้งต้นให้กับโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอื่นได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีปัญหาเรื่องการปล่อยกากของเสียออกสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม



• การควบคุม และผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด

ระบบบำบัดน้ำของบริษัทเป็นแบบระบบปิด โดยจะนำน้ำจากกระบวนการผลิตส่งเข้าระบบบำบัดน้ำ และน้ำที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพ แล้วจะถูกส่งไปยังบ่อน้ำดิบของโรงงานเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทได้ติดตั้งเครื่องเติมอากาศชนิด Surface Aerator และมีการวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านระบบบำบัดน้ำของบริษัท ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐาน

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้จากการขายน้ำตาล

การผลิตและจำหน่ายน้ำตาลจะมีผลกระทบจากฤดูกาลของอ้อย (Seasonal Effect) ปกติฤดูกาลตัดอ้อยในประเทศไทยจะเริ่มตั้งแต่ช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนถึงต้นเดือนธันวาคมและสิ้นสุดการนำอ้อยเข้าหีบในกระบวนการผลิตน้ำตาลในช่วงปลายเดือนมีนาคมหรือต้นเดือนเมษายน ส่วนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายยังคงมีความต่อเนื่อง โรงงานน้ำตาลจะเริ่มขายน้ำตาลตั้งแต่เดือนมกราคมเป็นต้นไป และจะทยอยขายไปเรื่อยๆ จนถึงสิ้นปี บริษัทพิจารณาจังหวะในการขายน้ำตาลจากปัจจัยต่างๆ เช่น ระดับสินค้าคงเหลือที่มีอยู่ การประมาณการผลผลิต และระดับราคาน้ำตาลในตลาดโลก การขายน้ำตาลของบริษัทจึงไม่สม่ำเสมอในแต่ละไตรมาส

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทาน ของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า รวมถึงการเก็งกำไรจากนักเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) อีกทั้งยังเกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยหรือเป็นอุปสรรคต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้า ของอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยรวมถึงกากน้ำตาล สามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่าเอทานอล สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ด้วย ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวนสูง

ความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก ทำให้บริษัทต้องบริหารความเสี่ยงโดยใช้ ธุรสารทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อลดความผันผวนของกำไรของบริษัทจากความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทไตรมาสได้ เนื่องจากบริษัทต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินทุกสิ้นงวดบัญชี ซึ่งอาจไม่ตรงกับงวดที่บริษัทส่งมอบสินค้าน้ำตาล

นอกจากนี้ ในแง่ของบริษัทจากเดิมที่ผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงอยู่กับธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลอย่างเดียว ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมาก แต่การที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการต่อยอด เช่น โครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้ในอนาคตผลประกอบการของบริษัทจะพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง

3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 ของยอดขายทั้งหมด โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ยอดขายของบริษัทจึงมีความผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาอ้อยที่บริษัทต้องจ่ายให้ชาวไร่ตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้ต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน ดังนั้น รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัท จึงมีความสัมพันธ์กับอัตราแลกเปลี่ยนไปในทิศทางเดียวกัน (Natural Hedge) นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาใช้สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาวได้

4. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ-อ้อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัท จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับปริมาณอ้อยที่สามารถจัดหาเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณอ้อยประกอบด้วย (1) พื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่ชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าการปลูกอ้อย หรือเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐในการปลูกพืชไร่ชนิดอื่น และ (2) สภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝน ซึ่งจะส่งผลต่อปริมาณอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งหากปัจจัยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงไปด้วย โดยบริษัทมีนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรในเรื่องดังกล่าว เช่น การพัฒนาระบบชลประทาน โดยการขุดบ่อบาดาล เพื่อรับมือในช่วงหน้าแล้ง หรือในช่วงฝนขาดระยะเป็นต้น และ (3) พันธุ์อ้อยของเกษตรกร โดยบริษัทได้จัดสรรการใช้พันธุ์อ้อยให้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูก โดยบริษัทมีการจัดทำแปลงทดสอบและคัดเลือกพันธุ์อ้อยใหม่ๆ ที่ให้ผลตอบแทนสูงแก่ชาวไร่ และสามารถผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยได้มากขึ้น

หากพื้นที่การเพาะปลูกอ้อยลดลง หรือสภาพภูมิอากาศแห้งแล้งเป็นเหตุให้ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศลดลง จะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้ในปริมาณที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยจะสูงขึ้น ถ้าไรต่อหน่วยลดลงและสุดท้าย ส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยทั่วประเทศต่ำมาก โรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงกันจะแข่งขันซื้ออ้อยมากขึ้นเพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบของบริษัทสูงขึ้น และส่งผลให้ผลกำไรของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับสองของโลกและเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับประเทศในภูมิภาคเอเชีย ในปีที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยที่ส่งเข้ากระบวนการผลิตน้ำตาลลดน้อยลงจะมีผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำตาลในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งจะเป็นแรงกดดันทำให้ราคาขายน้ำตาลในต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ช่วยชดเชยผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงและภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบ-อ้อย โดยบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนเงินกู้ยืม เพื่อการเพาะปลูก ปุ๋ย พันธุ์อ้อย การทำระบบชลประทาน และการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการเพาะปลูก โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ชาวไร่ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่ดี จากการปลูกอ้อยในระยะยาว เป็นแรงจูงใจให้ชาวไร่อ้อยปลูกอ้อยและส่งอ้อยให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงเรื่องต้นทุนค่าอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยได้กำหนดระบบการจัดสรรผลประโยชน์ ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลตามระบบ 70 : 30 ซึ่งโรงงานจะต้องจ่ายราคาอ้อยให้ชาวไร่ตามราคาที่คำนวณโดย กอง. เพื่อแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตน้ำตาลให้ชาวไร่ได้ผลประโยชน์ 70 ส่วนจาก 100 ส่วน โดย กอง. จะคำนวณค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องจ่ายให้ชาวไร่โดยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลขายเฉลี่ยที่ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด หรือ อนุท. สามารถขายได้จริงหากบริษัทไม่สามารถ

ขายน้ำตาลในตลาดต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ได้ในราคาที่สูงกว่าราคาเฉลี่ยที่ อนุท. ขายได้จริงจะทำให้บริษัทต้องจ่ายค่า
อ้อยในราคาที่สูงเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัท ส่งผลให้อัตรากำไรและผลกำไรของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยติดตามช่วงเวลาและปริมาณการขายของ อนุท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจ
ว่าบริษัทสามารถขายน้ำตาลได้ในราคาที่เหมาะสมเปรียบเทียบกับ อนุท. โดยราคาขายเฉลี่ยสำหรับการขายต่างประเทศ (ตาม
โควตา ค.) ของบริษัทใน 3 ปีหลังสูงกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ อนุท. สามารถขายได้จริงในแต่ละปี

6. ความเสี่ยงจากคุณภาพของวัตถุดิบ-อ้อย

คุณภาพของอ้อยหรือค่าความหวานของอ้อยเป็นปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ของบริษัทโดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ
คุณภาพของอ้อย ได้แก่ สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน เช่น ฝนหลงฤดูในช่วงที่มีการเก็บเกี่ยวอ้อย ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้
คุณภาพอ้อยในด้านความหวานลดลง ประกอบกับการขายน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นการขายโดยผ่านสัญญาซื้อขายล่วงหน้ากล่าว
คือ มีการเข้าตกลงซื้อขายโดยกำหนดปริมาณและราคาไว้ก่อนส่งมอบน้ำตาลจริงประมาณ 6 เดือนถึง 1 ปี ดังนั้น

ในกรณีที่อ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตมีความหวานน้อยกว่าปกติจะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้น้อยกว่าจำนวนที่คาดการณ์ไว้ และหากบริษัทได้ทำการขายล่วงหน้าไปก่อนแล้ว บริษัทอาจประสบปัญหาสินค้าไม่เพียงพอที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากคุณภาพของอ้อยอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่ความหวาน
ของอ้อยลดลงกว่าปกติ บริษัทอาจจะพิจารณาจัดซื้อสินค้าเพื่อทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้าหรือเลือกใช้ตราสารทางการเงินที่
เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อทำการบริหารความเสี่ยงข้างต้น

7. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาล จะมีการสนับสนุนการลงทุนปลูกอ้อยให้กับชาวไร่อ้อย เพื่อใช้ในการปลูกอ้อยเข้า
มาส่งให้กับโรงงาน ซึ่งการให้เงินลงทุนนี้จะมีการช่วยเหลือในรูปแบบของการจัดหาเงินจากธนาคารและอาจเป็นในรูปแบบ
อื่นที่ไม่ใช่การเงิน เช่น การช่วยเหลือเรื่องปุ๋ย พันธุ์อ้อย จักรกลเกษตร เป็นต้น ซึ่งตามแนวปฏิบัติที่เกือบทุกโรงงานน้ำตาล
ทำนี้รู้จักกันในชื่อว่า “การปล่อยเงินเกี่ยว หรือ การปล่อยเกี่ยว” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภาย
หลังจากที่อ้อยโตขึ้น พร้อมตัดจะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย ซึ่งในปีที่สภาวะภูมิอากาศแห้งแล้งหรือ
เกิดโรคระบาดขึ้นอาจทำให้ชาวไร่ไม่สามารถนำอ้อยมาส่งได้ตามที่ตกลงไว้ บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น และ
ส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง

บริษัทให้ความสำคัญแก่การบริหารความเสี่ยงจากการปล่อยเงินเกี่ยวดังกล่าว จึงจัดให้มีการควบคุมตั้งแต่เริ่มกระบวนการ
ปล่อยเงินเกี่ยวจนถึงระบบติดตามเก็บหนี้ โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริมเพื่อทำหน้าที่อนุมัติการปล่อย
เงินเกี่ยว ซึ่งในการพิจารณาเงินเกี่ยวที่จะปล่อยให้กับชาวไร่ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาถึง พื้นที่ปลูกอ้อย จำนวนอ้อย
ที่คาดว่าจะปลูกได้รวมถึงประวัติการส่งอ้อยและการชำระหนี้ ของลูกหนี้ แต่ละรายบริษัทยังจัดให้มีการ ติดตามการเพาะ
ปลูกอ้อยของชาวไร่ที่ได้รับการสนับสนุนเงินเกี่ยวจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำระบบดาวเทียมมาใช้ในการตรวจสอบและ
วัดขนาดพื้นที่ปลูกอ้อยที่เรียกว่า GIS (Geographic Information System) มาเป็นเครื่องมือในการทำงาน ทำให้ข้อมูลพื้นที่
อ้อยของโรงงานมีความแม่นยำและทำให้การติดตามผลผลิตอ้อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น

8. ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม

และมีนโยบายในการควบคุมกระบวนการผลิตให้อยู่ภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมมาโดยตลอด โดยในเรื่องของฝุ่นละอองจากโรงงานบริษัทได้ทำการซ่อมแซมและติดตั้งอุปกรณ์ดักฝุ่น รวมถึงปรับปรุงระบบการกรองฝุ่นของปล่องควันเพิ่มเติมด้วยการติดตั้งเครื่องดักจับฝุ่นด้วยน้ำ (Wet Scrubber) และวิธีการดักจับฝุ่นด้วยไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitator) อีกทั้งบริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ซึ่งหมายถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทจะไม่ถูกร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกในอนาคต รวมถึงผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทจากการถูกร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

9. ความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร

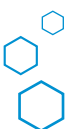
บริษัทยึดถือจริยธรรมและคุณธรรมเป็นหลักสำคัญในการประกอบธุรกิจ และไม่เพิกเฉยต่อการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัทก็ตาม ทั้งนี้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล ได้สนับสนุนให้มีระบบในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทจึงได้แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนต่อสาธารณะโดยการเข้าเป็นหนึ่งใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม ซึ่งในปี 2561 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตอย่างจริงจัง

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล (กอน.) ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ภายหลังจากผ่านการพิจารณาทำประชาพิจารณ์และผ่านคณะกรรมการชุดต่างๆ กลั่นกรองแล้วก็ตาม แต่ในขณะนี้เรื่องดังกล่าวยังมิได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบแต่อย่างใด และไม่นับถือว่าจกัพันธัฐบาลนี้หรือต้องรอไปถึงรัฐบาลหน้า

การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ ซึ่งข้อกำหนดเกี่ยวกับการส่งออกน้ำตาล กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

นอกจากนี้ ผลการดำเนินการของบริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายของภาครัฐในเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากนโยบายที่ควบคุมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลโดยตรง เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทน เอทานอล ส่งผลต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกและประกันราคามันสำปะหลังหรือพืชเกษตรอื่นๆ อาจส่งผลในแง่ลบต่อบริษัท เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลงเพราะเกษตรกรชาวไร่นำพื้นที่ไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น



บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายภาครัฐในการกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงร่วมมือกับสมาคมโรงงานน้ำตาล 3 สมาคมและสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการทำความเข้าใจกับภาครัฐให้เห็นความสำคัญของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทางสำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอาหารแปรรูป อีกทั้งปัจจุบันสามารถนำมาแปรเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (เอทานอล) และยังสามารถนำไปต่อยอดผลิตสารเคมีต่อไปได้อีก อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ยังเป็นอุตสาหกรรมที่นำเงินตราเข้าประเทศจำนวนมากเนื่องจากร้อยละ 60-70 ของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก ขณะที่วัตถุดิบที่ใช้เกือบร้อยละ 100 มาจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศ

ที่ผ่านมา การสื่อสาร การชี้แจง การทำความเข้าใจกับภาครัฐ ผ่านทางสมาคมโรงงานน้ำตาล และสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยเป็นได้ด้วยดี ภาครัฐมีความเข้าใจปัญหาความจำเป็นของโรงงานน้ำตาลและชาวไร่อ้อยมากขึ้นเป็นลำดับ เป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบายของภาครัฐในทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลได้

ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทอ้อย

ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ดำเนินงานโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดหากากอ้อย ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ให้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า หากปริมาณอ้อยที่บริษัทจัดหาได้ไม่เพียงพอ จะส่งผลกระทบต่อปริมาณกากอ้อยที่ส่งไปยังโรงไฟฟ้า ทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เครื่องจักรของบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด สามารถรองรับวัตถุดิบเชื้อเพลิงประเภทอื่นได้ เช่น ไม้สับ แกลบ เป็นต้น โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด มีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับเชื้อเพลิงเสริมที่จะนำมาใช้ในกระบวนการ อีกทั้งยังมีการทำบันทึกความเข้าใจร่วมกันระหว่าง บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องขอการสนับสนุนเชื้อเพลิงเสริมอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด คือ ภาครัฐ อันได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ภาครัฐนั้น มีเงื่อนไขค่อนข้างเคร่งครัด และไม่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ผลิต อีกทั้งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิต และส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติการจัดจ้างในโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ


สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทเท่ากับ 6,740.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	225.1	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	880.9	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
เครื่องจักร	4,172.3	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม ¹
อุปกรณ์	25.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	12.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	176.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระบบสาธารณูปโภคและบำบัดน้ำเสีย	235.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,013.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวมทั้งหมด	6,740.1		

¹ บริษัทได้จดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเครื่องจักรไว้กับผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากผู้ให้กู้

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัท

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันที่จดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายสีร่ำ	วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ที่บริษัทเห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือย่อยดังกล่าว บริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัท นั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด และ บริษัท ทรูไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด และ บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัทย่อยทั้งหมด และบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญหรือมีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

1. บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0107553000191
ทุนจดทะเบียน	600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	600,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888
โทรสาร	(662) 725 4877
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338
โทรสาร	(6644) 448 500
เว็บไซต์	www.kbs.co.th

2. บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด

การจัดตั้ง	ชื่อเดิม บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2551 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ การซื้อขายน้ำตาล และผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล
เลขทะเบียนบริษัท	0105551079600
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	40,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338
โทรสาร	(6644) 448 500
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338
โทรสาร	(6644) 448 500
เว็บไซต์	www.kbs.co.th



3. บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด

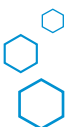
การจัดตั้ง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก
เลขทะเบียนบริษัท	0105551074993
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669
โทรสาร	(6644) 448-096
สาขาที่ 1	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338
โทรสาร	(6644) 448 500
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669
โทรสาร	(6644) 448-096
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669
โทรสาร	(6644) 448-096
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตั้งแต่ เดือน มกราคม 2558

4. บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2547
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจโดยนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล
เลขทะเบียนบริษัท	0105547116130
ทุนจดทะเบียน	440,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	115,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888
โทรสาร	(662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการสำคัญ

5. บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท	0105557044018
ทุนจดทะเบียน	145,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	43,750,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888
โทรสาร	(662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการสำคัญ



6. บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และผลิตภัณฑ์พลอยได้
เลขทะเบียนบริษัท	0105557046355
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888
โทรสาร	(662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

7. บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ภายในเป็นเชื้อเพลิงหลัก
เลขทะเบียนบริษัท	0105557046347
ทุนจดทะเบียน	140,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	140,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888
โทรสาร	(662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

8. บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด (บริษัทร่วม)

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นตัวแทน นายหน้า ในการซื้อขาย และให้บริการด้านการตลาด ส่งเสริมการขายสินค้าอุปโภค บริโภคทุกประเภท
เลขทะเบียนบริษัท	0105562150530
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1168/91 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ส่วนบริการผู้ลงทุน ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (02) 009 - 9384
โทรสาร : (02) 009 - 9476
Email : srg_tsd@set.or.th
คอลเซ็นเตอร์ : (02) 009 - 9999

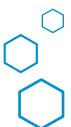
ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182
นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516
นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972
นางสาวสุนนา พันธุ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872
นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521
นางสาวรสพร เดชอาคม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659
นางสาวอรรณพ เทววัฒนศิริกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (02) 264-0777, 0-2661-9090
โทรสาร : (02) 264-0789-90
www.ey.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

ศ. ดร.สหธรณ์ รัตนไพจิตร
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
เลขที่ 2 ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200
โทรศัพท์ : 0-2613-2121
โทรสาร : 0-2997-2822



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 600,000,000 บาท

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

การกระจายหุ้นตามสัญญาติ ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

การกระจายหุ้นตามสัญญาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็น %
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	3,603	499,043,200	83.17
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	15	100,856,800	16.83
รวมทั้งสิ้น	3,618	600,000,000	100.00

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด ¹	165,307,800	27.551
2	MITSUMI & CO.,LTD.	66,666,666	11.111
3	MITSUMI SUGAR CO.,LTD.	33,333,334	5.556
4	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	31,520,700	5.253
5	นายกันย์ ถวิลเดมิทรัพย์	15,910,000	2.652
6	นายสมชัย ถวิลเดมิทรัพย์	15,611,000	2.602
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,595,500	2.433
8	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	14,045,000	2.341
9	นางสาวชลนที ถวิลเดมิทรัพย์	13,880,000	2.313
10	บริษัท แกรนด์ บาราย จำกัด	12,000,000	2.000
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	217,130,000	36.188
รวม		600,000,000	100.000

หมายเหตุ

¹ บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

กลุ่มนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	39,100,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 50
กลุ่มนายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	19,550,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 25
กลุ่มนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	19,550,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 25
รวม		78,200,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 100

- กลุ่มนายอิสสระ ประกอบด้วย นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ นายสมชัย ถวิลเดมิทรัพย์ นายกันย์ ถวิลเดมิทรัพย์ นางสาวชลนที ถวิลเดมิทรัพย์ และ นายธีรวัฒน์ ถวิลเดมิทรัพย์
- กลุ่มนายถกล ประกอบด้วย นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ นายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายรัชฎา ถวิลเดมิทรัพย์
- กลุ่มนายสมเกียรติ ประกอบด้วย นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์ นางสาวจิตสุภา ถวิลเดมิทรัพย์ และนายธนโชติ ถวิลเดมิทรัพย์

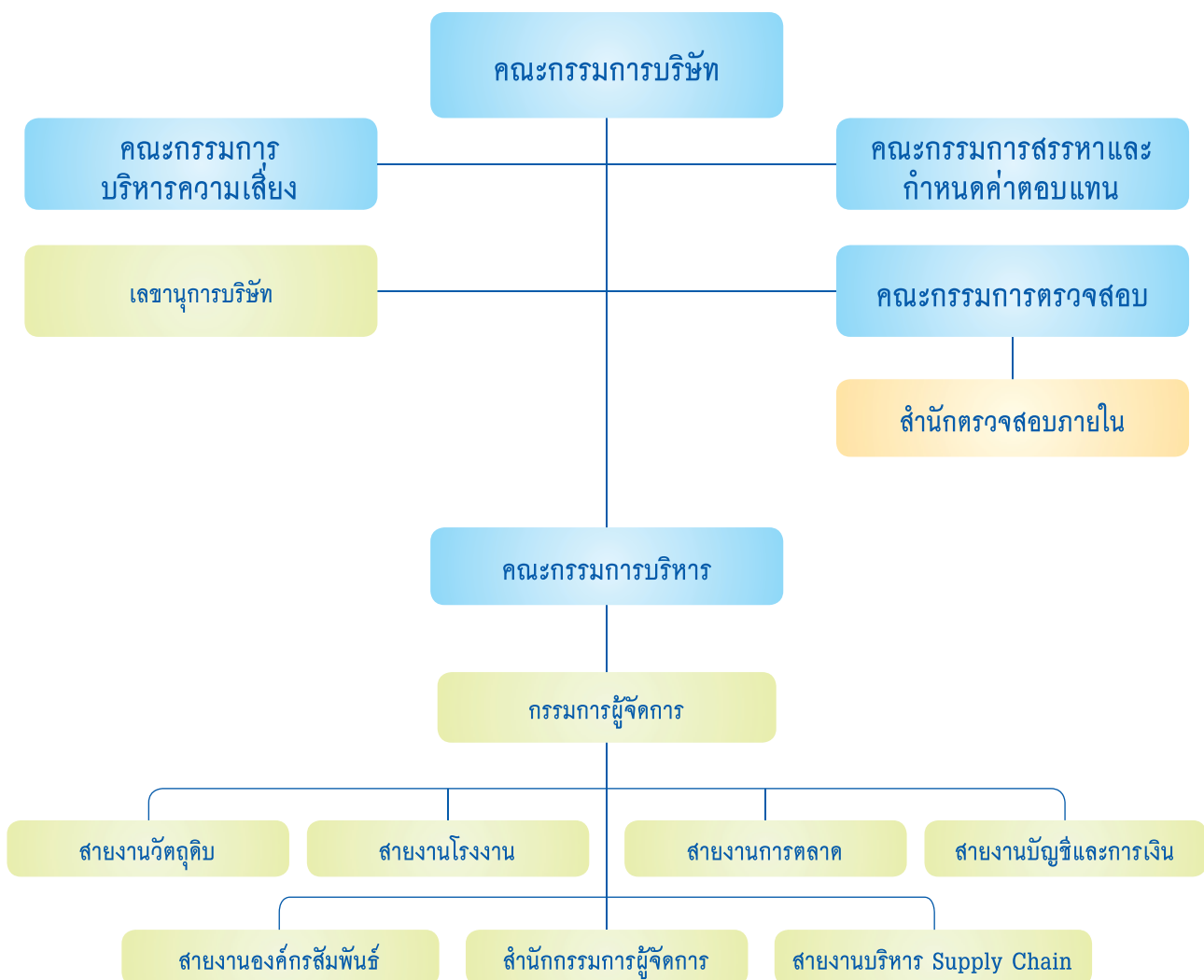
นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้



โครงสร้างการจัดการของบริษัท

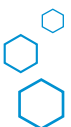
บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2.	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายอำนาจ รำเพยพงศ์	กรรมการ
6.	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
8.	นายวรวิทย์ โรจน์ไพฑาตา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9.	นายศักดา พันธุ์กล้า	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท



กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันกับบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันกับบริษัท คือ นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์ และ นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ โดยกรรมการสองในสามท่านนี้ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท

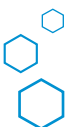
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
3. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
7. กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือพิจารณาและให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทและการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
9. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เป็นรองประธานกรรมการ
10. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
11. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
12. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
13. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการปฏิบัติงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ แรงจูงใจในการทำงานให้บริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นต้น
14. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
15. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
16. แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย และสรรหาแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรรมการชด้อย รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย

17. แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
18. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท
19. แต่งตั้ง และ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใด ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
20. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
22. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบและข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
23. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
24. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและเพียงพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ตลอดจนส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
7. ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น



บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็น หลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
9. หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายถกล ฤทธิเดชทรัพย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสมเกียรติ ฤทธิเดชทรัพย์	กรรมการบริหาร
3.	นายอิสสระ ฤทธิเดชทรัพย์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่เกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
9. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
10. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายใน

ขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้ง และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขต ความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตาม ขั้นตอนอย่างมีระบบ
12. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
13. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารข้างต้น อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่มีการเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใดๆ ที่มีหรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือเป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้คณะ กรรมการบริหารให้ความเห็นและนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามที่ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวรวิทย์ โรจนร์พีธาดา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายศักดิ์ดา พันธุ์กล้า	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ 1. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน
2. นายมาณวินทร์ คงโต ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการ ตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญ ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงาน เพื่อลด ความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัท มีระบบการทำงาน ที่มีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบใน การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ ตรวจสอบภายใน

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุม การจัดหาวัตถุดิบ และการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร การผลิต การตลาด และการเงิน ตลอดจนความเสี่ยงจากการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ
2. กำหนดทิศทางและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น จากการจัดหาวัตถุดิบและการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร โดยรวมถึงความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างพอเพียง และความเสี่ยงเรื่องหนี้สูญจากการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร
3. กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต โดยรวมถึงความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของการผลิต และความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่ต่อเนื่องของการผลิต
4. กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการการตลาดและการขาย โดยรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
5. กำหนดกรอบนโยบายในการใช้ตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
6. วางกรอบนโยบาย และหลักการในการทำประกันภัยของสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นได้
7. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือทุกระดับของพนักงาน ทั้งนี้ต้องสามารถติดตาม ดูแล ประเมิน และรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
8. พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
9. กำหนดการจัดทำรายงานความเสี่ยง และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวรวิทย์ ไรจน์รพีธาดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทอีกทางหนึ่งได้

- พิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
- ทบทวนแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและกรรมการผู้จัดการ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
2.	นายกวิน พันธุ์ศิริ	รองกรรมการผู้จัดการ
3.	นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
4.	นายเกรียงศักดิ์ ภัทรโกศล	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวัตถุดิบ
5.	นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์
6.	นายรังสรรค์ ถวิลเดิมทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิต และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหาร Supply Chain
7.	นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
8.	นายรักกิติ ตั้งล้ำเลิศ	ผู้อำนวยการการเงิน
9.	นางสาวสุรวิรี พ่วงทอง	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบดูแลเรื่องการค้าเงินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณา เปรียบเทียบและอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
- พิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือพิจารณาต่อรองสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณากลับกรองและหาข้อสรุปต่อไป

4. กำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
5. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย หรือต่ำกว่าตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประเมินผล และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการถึงตำแหน่งระดับผู้บริหารสายงานหรือเทียบเท่าตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท
8. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
9. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีความสามารถที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 18 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์และระบุงบขึ้นตอน ที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kbs.co.th หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ ตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้ รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของ กรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าดำรงตำแหน่งแทน และมติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการในอัตราที่เทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

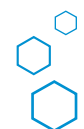
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมที่เป็นตัวเงิน ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติเป็นประจำทุกปี

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 อนุมัติค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี วงเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปี 2560 โดยกำหนดรูปแบบการจ่าย ดังนี้

- เบี้ยประชุมกรรมการ ประจำปี 2562 ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000



- ค่าเบี้ยประชุมรวม และค่าตอบแทนรายปี ประจำปี 2562 มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

	รายชื่อ		ปี 2560			ปี 2561			ปี 2562		
			เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม
1	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ์	72,000	528,000	600,000	108,000	528,000	636,000	108,000	528,000	636,000
2	นายถกล	ถวิลเดิมทรัพย์	228,000	396,000	624,000	252,000	396,000	648,000	468,000	528,000	996,000
3	นายสมเกียรติ	ถวิลเดิมทรัพย์	168,000	462,000	630,000	162,000	594,000	756,000	236,000	594,000	830,000
4	นายอิสสระ	ถวิลเดิมทรัพย์	192,000	462,000	654,000	192,000	462,000	654,000	236,000	462,000	698,000
5	นายอำนาจ	จำเพยพงศ์	72,000	330,000	402,000	96,000	198,000	294,000	72,000	198,000	270,000
6	นายศรัณย์	สมุทรโคจร	66,000	528,000	594,000	144,000	528,000	726,000	204,000	528,000	732,000
7	นางสุวิมล	กฤตยาเกียรติ	120,000	396,000	516,000	144,000	396,000	540,000	180,000	396,000	576,000
8	นายวรวิทย์	โรจน์พีธาดา	108,000	462,000	570,000	108,000	330,000	438,000	162,000	528,000	690,000
9	นายศักดิ์ดา	พันธ์กล้า	-	-	-	72,000	330,000	402,000	144,000	330,000	474,000
10	นายชัยพงศ์	ภูสุนทรศรี	-	-	-	114,000	462,000	576,000	-	-	-
11	ดร.ธวัชชัย	นาคะตะ	84,000	396,000	480,000	114,000	396,000	510,000	-	-	-
12	นายทัศน์	วนากรกุล	192,000	462,000	654,000	60,000	-	60,000	-	-	-
13	นายสุวัฒน์	สัมมาชีพวิศกุล	72,000	330,000	402,000	36,000	-	36,000	-	-	-
รวม			1,374,000	4,752,000	6,126,000	1,602,000	4,620,000	6,222,000	1,810,000	4,092,000	5,902,000

2. ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2560 (บาท)	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	39,749,187	29,506,774	36,144,898

เลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทไว้ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ดูแลให้บริษัท และกรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งกฎหมายบริษัทมหาชน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติและรายละเอียดของเลขาธิการบริษัท

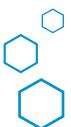
บุคลากร

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ / จำนวนพนักงาน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
บมจ. น้ำตาลนครบุรี	851	777	755
บจ. ผลิตไฟฟ้านครบุรี	92	96	89
บจ. เคปียเอส เทรดิง	-	-	-
บจ. เคปียเอส อินเวสเมนต์	-	-	-
บจ. เคปียเอส เคน แอนด์ ชูการ์	-	-	44
บจ. เคปียเอส เพาเวอร์	-	-	-
บจ. ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี	-	-	-
รวม	943	873	888

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายที่ต้องการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพเพื่อเตรียมพร้อมรับมือการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายเพื่อผลักดันและให้โอกาสในการพัฒนาตนเอง และใช้ศักยภาพที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี มีความท้าทาย มุ่งให้เกิดการทำงานเป็นทีมเวิร์ก รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในสายงานตน ภายใต้หลักการ “สรรหา พัฒนา รักษา” (Recruitment Development and Retention)



การสรรหา (Recruitment)

บริษัทมีการกำหนดตำแหน่งงาน บทบาทความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง เกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรที่มุ่งมั่นสร้างคนให้มีความซื่อสัตย์ จริยธรรม มีทักษะการคิดเชิงวิเคราะห์ ทুমเทให้กับองค์กร โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการอื่นที่เหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย

การพัฒนา (Development)

บริษัทมีการพัฒนาแผนการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลมีระบบการจัดการบนพื้นฐานสมรรถนะ(Competency) และการกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้อง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางองค์กร โดยพนักงานต้องได้รับการประเมินสมรรถนะตั้งแต่เริ่มทำงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การฝึกอบรมพัฒนา ปรับปรุงตาม Competency ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีศักยภาพในการทำงานมากขึ้น มีโอกาสในการก้าวหน้าสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นได้

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานของบริษัท

ปีต่อกรม	รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	เฉลี่ยชั่วโมง : คน
ปี 2562	16,608	20.76

การรักษา (Retention)

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัท จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการธำรงรักษาพนักงานให้ปฏิบัติงานอยู่กับองค์กร ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน

ข้อมูลและรายละเอียดของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

คุณสมบัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทุกประการ และไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัท ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

คณะกรรมการ

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2554
อายุ	: 72 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 48/2005
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 4 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการลงทุน/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 8 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เอสอี ดิจิทัล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เอชเอสเอส-สยามเจ้าพระยา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท บรรทัดทองพัฒนา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เอเชียกัมมัน จำกัด

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา :

2554 - 2559	กรรมการอิสระ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2546 - 2558	กรรมการ	บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด

นายกมล ฤวิธเดมกรทรัพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รักษาการกรรมการผู้จัดการ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2517
อายุ	: 66 ปี
วุฒิการศึกษา	: มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนวัดธาตุทอง
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 32/2003 ประกาศนียบัตรหลักสูตร FND สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 5/2003
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 3,931,250 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 3,931,250 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรตติ้ง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: บิดาของนายรังสรรค์ ฤวิธเดมกรทรัพย์, พี่ชายของนายสมเกียรติ ฤวิธเดมกรทรัพย์, อาของนายอิสสระ ฤวิธเดมกรทรัพย์ และน้องของนายอำนาจ จำเริญพงษ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 2 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 15 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ออลล์ บลูม โคโคเนท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ เทรตติ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ กรีน จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรตติ้ง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ชุมพร โฮลดิ้ง จำกัด
2531 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บำรุงราษฎร์ เอ็ม.ซี. จำกัด

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา :

2517 - 2553	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
-------------	---------	---------------------------

นายสมเกียรติ ฤทธิเดชทรัพย์

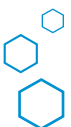
ตำแหน่ง	: กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา
และกำหนด	ค่าตอบแทน / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2534
อายุ	: 58 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการบัญชี การเงิน และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอสเส็กซ์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 90/2011
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 23,841,400 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 31,520,700 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: 7,500,000 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: น้องของนายถกล ฤทธิเดชทรัพย์, อาของนายอิสสระ ฤทธิเดชทรัพย์ และน้องของนายอำนาจ รำเพยพงษ์

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 2 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทจำกัด/หน่วยงาน	: จำนวน 8 แห่ง
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2532 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท บางลึกการเกษตร จำกัด

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

2534 - 2553	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
-------------	---------	---------------------------



นายอิสระ กวิลเดิมทรัพย์

ตำแหน่ง

: กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: ปี 2546

อายุ

: 41 ปี

วุฒิการศึกษา

: ปริญญาตรี สาขาการบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยคาร์เนกี เมลลอน
ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 78/2009
ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 132/2010
ประกาศนียบัตรหลักสูตร FSD สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 7/2010
ISO 9000 : 2000 Lead Auditor Training Course
ISO 14001 : 2004 Lead Auditor Training Course

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี

: 14,045,000 หุ้น

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี

: 14,045,000 หุ้น

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด,
1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด,
1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด,
1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด,
1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด,

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร่วม

: 100 หุ้น บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: หลานของนายถกล กวิลเดิมทรัพย์ และนายสมเกียรติ กวิลเดิมทรัพย์,
และลูกพี่ลูกน้องของนายอำนาจ ร้าเพยพงษ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน

: จำนวน 1 แห่ง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

: จำนวน 11 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นจิเนียร์ยี จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ฟิชไรว์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทะเลทรัพย์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

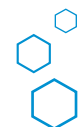
2546 - 2553 กรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด

นายอำนาจ รำเพยพงศ์

ตำแหน่ง	: กรรมการ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2549
อายุ	: 44 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนอร์ทแคลิฟอร์เนีย
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 82/2010
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 250,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 250,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	หลานของนายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ และนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์, และลูกพี่ลูกน้องของนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 1 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
บริษัทจำกัด/หน่วยงาน	: จำนวน 3 แห่ง
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ฟิชไร จำกัด
2549 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา	
2549 - 2553 กรรมการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด



นายศรัณย์ สมุทรโคจร

ตำแหน่ง

: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

: ปี 2554

อายุ

: 55 ปี

วุฒิการศึกษา

: ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สาขานอร์ทริค

การอบรม

: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 42/2005

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี

: ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี

: ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

: ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน

: จำนวน 2 แห่ง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เอฟ เอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

: จำนวน - แห่ง

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

2555 - 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

LME Harrods Thailand

2555 - 2556 กรรมการบริหาร

บริษัท แอล ฟู้ดส์ โซลูชั่น จำกัด

2553 - 2556 กรรมการบริหาร

บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

2553 - 2556 กรรมการบริหาร

บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดดิ้ง จำกัด

2553 - 2556 กรรมการบริหาร

บริษัท ลีอกซ์เลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

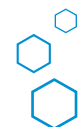
นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2554
อายุ	: 68 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 92/2007 ประกาศนียบัตรหลักสูตร R-DF-Director Forum (R-DF) รุ่น 1/2010 ประกาศนียบัตรหลักสูตร ACP สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 36/2011 หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 10/2017 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 7/2017
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน : จำนวน 2 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลตติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 10 แห่ง		
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิชาการทางนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก	มูลนิธิ ยงสมใจ สันติวัฒนา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการ	สมาคมศิษย์เก่าคณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี จุฬาฯ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงสมใจ จำกัด



นายวรวิทย์ ไรจน์พิราดา

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน	
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2556
อายุ	: 75 ปี
วุฒิการศึกษา	: ประกาศนียบัตรวิชาชีพ บริหารธุรกิจ อัสสัมชัญพาณิชย์ Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 27/2003 Advance Course in General (Non-Life) Insurance, Swiss Insurance Training Center, Switzerland Skandia Insurance Management, Philippines
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 2 แห่ง
2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
บริษัทจำกัด/หน่วยงาน	: จำนวน - แห่ง

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

2556 - 2561	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2524 - 2561	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2558	ที่ปรึกษาบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - 2558	เลขานุการบริษัท	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	กรรมการ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

นายศักดิ์ดา พันธกล้า

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2561
อายุ	: 61 ปี
วุฒิการศึกษา	: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
การอบรม	: ไม่มี
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

บริษัทจดทะเบียน	: จำนวน 1 แห่ง
2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
บริษัทจำกัด/หน่วยงาน	: จำนวน - แห่ง

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

2558 - 2559	รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2557 - 2558	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงอุตสาหกรรม
2556 - 2557	รองอธิบดี กรมโรงงานอุตสาหกรรม

ผู้บริหาร

นายเกรียงศักดิ์ ภัทรโกศล

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวัตถุดิบ
อายุ	: 66 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 265,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 265,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านวัตถุดิบ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	-----------------------------------

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2557 - 2559	ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดหาวัตถุดิบ	โรงงานน้ำตาลมิตรเกษตร อุทัยธานี
2551 - 2556	ผู้จัดการ ฝ่ายอ้อย	โรงงานน้ำตาล
2540 - 2550	ผู้จัดการ ฝ่ายไร่	โรงงานน้ำตาล ราชบุรี
2518 - 2539	ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกไร่	โรงงานน้ำตาล สุพรรณบุรี
2518 - 2539	ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกไร่	โรงงานน้ำตาล สุพรรณบุรี

นายกวัน พันธุ์ศิริ

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการ
อายุ	: 48 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาการบริหารทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 149/2554
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

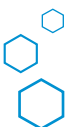
ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม)	บริษัท เนชั่นเนลพาวเวอร์ซีฟพลาย จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2560 - 2560	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ชัมมิท อิโรทานิ ซูกิฮาร่า จำกัด บริษัท โฟเรเซีย แอนด์ ชัมมิท อินทีเรีย ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด
	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ชัมมิท แอนด์ ออโตเนียม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ชัมมิท เอ็น วี เอช จำกัด
2558 – 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดับบลิวเอ็มไอ เอ็มโประียม จำกัด
2555 – 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท เนชั่นเนล เพาเวอร์ แพลนท์ 5 จำกัด
2553 – 2558	กรรมการ กรรมการ	บริษัท อี 85 จำกัด บริษัท โซนิส สตาร์ช เทคโนโลยี จำกัด
2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท เอสวี โปรเกรสซีฟ จำกัด
2552 – 2557	กรรมการ กรรมการ	บริษัท 304 พลาซ่า จำกัด และ บริษัท 304 เฮาส์ซิง จำกัด
2552 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไบโอมาส ซีฟพลาย จำกัด
2547 – 2551	กรรมการ	บริษัท ไฮโย เอเอ จำกัด (ประเทศไทย ลาว กัมพูชา และเวียดนาม)



นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
อายุ : 61 ปี
วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร (EMBA)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี : ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี : ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย : ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	ผู้อำนวยการ การขายและการตลาด	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2537 - 2555	ผู้จัดการ การขายและการตลาด	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
2524 - 2537	รองผู้จัดการฝ่ายขายน้ำตาลต่างประเทศ	กลุ่มบริษัทน้ำตาลมิตรผล

นายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์

ตำแหน่ง	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต / รักษาการผู้อำนวยการโรงงานน้ำตาล
ครบุรี /	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
อายุ	: 36 ปี
วุฒิการศึกษา	: MPhil Industrial Systems Manufacture and Management มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
	: BA (Hons) Mathematics มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 6,125,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 6,125,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: บุตรของนายถวิลเดมิทรัพย์, หลานของนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์, ลูกพี่ลูกน้องกับนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายอำนาจ รำเพยพงศ์

ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต / รักษาการผู้อำนวยการโรงงานน้ำตาลครบุรี / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร Supply Chain	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	ที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	ผู้จัดการ การซื้อขาย	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	Trading Manager	Glencore Singapore Pte Ltd,
2551 - 2554	Associate	Nomura International, Singapore

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
-----------------	---------	------------------------------

นายรักกิต ตั้งล้ำเลิศ

ตำแหน่ง	: ผู้อำนวยการการเงิน
อายุ	: 51 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	: วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market จรรยาบรรณบริษัท Anti Corruption
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	Chief Financial Officer	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2548 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	Radicon Transmission (Thailand) Co., Ltd.
-------------	--------------------------------	---

นางสาวสุรวิธ พ่วงทอง

ตำแหน่ง	: ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการการเงิน
อายุ	: 55 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 90/2011
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2554 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2550 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด
2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด

เลขาธนาคารบริษัท

นายธีรภัทร์ กวีสิน

ตำแหน่ง	: ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ / เลขาธนาคารบริษัท
อายุ	: 38 ปี
วุฒิการศึกษา	: นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ / เลขาธนาคารบริษัท	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

บริษัทจำกัด/หน่วยงาน

2546 - 2557	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอลleague จำกัด
-------------	-----------------	--

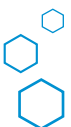
หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธนาคารบริษัท

มาตรฐาน 89/15 เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ/เก็บรักษาเอกสาร ทะเบียนกรรมการ จัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

ข้อมูลประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมท่านใดของบริษัท กระทำผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งว่าด้วยเรื่องความผิดดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดความจริงที่ควรบอกให้ชัดเจนในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรม หรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อบริษัทในการเพิ่มมูลค่า เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจกรรมอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายของการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้เปิดเผยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.kbs.co.th

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1) การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา อย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

บริษัทมีนโยบายละเว้นไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถดูข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.kbs.co.th ภายใต้อีเมล นักลงทุนสัมพันธ์

1.2) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ประชุม โดยให้ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างในฐานะอื่นนอกเหนือจากฐานะผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นต่างชาติ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1) การเสนอวาระเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

2.2) การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในการเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

2.3) การมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

2.4) การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.5) การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

2.6) แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด ให้บริษัททราบ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ตั้งแต่ก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จัดขึ้นในวันจันทร์ที่ 29 เมษายน 2562 เวลา 14.00 น. ณ ห้องรัตนโกสินทร์ โรงแรมนารายณ์ เลขที่ 222 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 59 ราย และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 49 ราย รวมเป็นผู้ถือหุ้นทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 66.1106 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 600,000,000 หุ้น มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 9 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการการเงิน เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วนพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการประชุมมีดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการระหว่างวันที่ 18 กันยายน 2561 ถึง 20 ธันวาคม 2561 โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งจดหมายเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมและมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ
- ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทมีการชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วย
 - 1) วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้ให้ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอแต่งตั้ง ได้แก่ ชื่อ อายุ ประเภทกรรมการ ตำแหน่งในบริษัท การศึกษา การอบรม/สัมมนาหลักสูตรกรรมการ ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการชุดต่างๆ การถือหุ้นในบริษัท และข้อมูลอื่นๆ เช่น การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - 2) วาระการพิจารณาคำตอบแทน มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย จำนวนเงินคำตอบแทน และรูปแบบคำตอบแทนแยกตามตำแหน่ง หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาคำตอบแทน
 - 3) วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี
 - 4) วาระการจ่ายเงินปันผล ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่ขออนุมัติเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่จ่ายในปีก่อน
- ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ พร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ พร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการอิสระ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะได้ด้วย

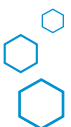
วันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและตรวจนับคะแนน เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้ของข้อมูล
- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ทั้งนี้บริษัทมีหุ้นประเภทเดียวคือหุ้นสามัญ
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนน และนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบ
- นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ
- มีการแสดงผลสรุปการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบทุกวาระตามลำดับ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและโปร่งใส ตามข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังจากการเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเต็มที่ โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 29 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที
- ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ประกอบด้วย
 - รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม
 - สิทธิและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนน และการใช้บัตรลงคะแนน
 - คำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการหรือฝ่ายจัดการ
 - มติที่ประชุมและผลของคะแนนเสียงในทุกวาระที่มีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ภายใต้โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินคุณภาพครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ก่อนวันประชุม วันประชุม และภายหลังวันประชุม



3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ

3.1) ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบ และมุ่งเน้นการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีเพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และจัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหาร

3.2) ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาสินค้ารวมถึงรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีการจัดระบบค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมเหมาะสม รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และบริษัทยังได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว โดยมีการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน โครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงานโดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบป้องกันภัยกิจกรรมงานความปลอดภัยและ 5 ส

3.4) เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ตามลำดับชั้นของหนี้ตามสัญญาที่ได้กระทำไว้ โดยมีแนวปฏิบัติที่จะรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระคืนเงินแก่เจ้าหนี้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา

3.5) คู่ค้า

บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม สุจริตโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายของบริษัทอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน

3.6) คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม โดยไม่มีการกระทำในทางทุจริตอันเป็นผลร้ายต่อกัน และไม่แสวงหาความลับทางการค้าอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น

3.7) ภาครัฐ

บริษัทให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นโครงการจากภาครัฐหรือโครงการที่บริษัทริเริ่มขึ้นเอง รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการร่วมต่อต้านการทุจริต

3.8) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักเสมอมาว่า บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ได้อย่างราบรื่นและมั่นคงก็ด้วยการยอมรับสนับสนุนจากสังคม และชุมชนจึงถือเป็นภารกิจสำคัญยิ่งของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้โดยกำหนดให้มีการวางแผน จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยและระบบเตือนภัยที่มีประสิทธิภาพใน

ปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสมภายในสำนักงานและสถานประกอบการ เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง และความผิดพลาดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งในและต่างประเทศมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอ

4.1) การควบคุมภายในและการทำรายการ / ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำรายการ และ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นเข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะ และจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

4.2) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ www.kbs.co.th ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารบริการข้อมูล ข่าวสารกิจกรรมต่างๆ กับบริษัทกับสถาบันผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชน หากมีข้อสงสัยสามารถติดต่อได้ที่หน่วยงาน

สำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

หมายเลขโทรศัพท์ (02) 725-4888 ต่อ 4817 หมายเลขโทรสาร (02) 725-4896

Email : ir@kbs.co.th

4.3) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

5) ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

5.1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการอิสระ 5 คน ซึ่งเป็นผู้หญิง 1 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกรรมการอิสระทุกคนมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

บริษัทตระหนักถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการอันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่น ๆ โดยมีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ช่วยพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมาย และเสนอความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจพิจารณาตัดสินใจเรื่องสำคัญในบางเรื่องตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

5.2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยแสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.3) วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติและประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

สำหรับกรรมการอิสระ บริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการรายดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

5.4) การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

บริษัทกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งไม่มีกรรมการบริษัทรายใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท

กรรมการผู้จัดการอาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการของบริษัท และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

5.5) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน และติดตามผลการดำเนินงาน
 2. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ เพื่อที่จะได้มีเวลาในการจัดสรรนัดหมายอื่น ให้สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ครบทุกครั้ง
- ในปี 2562 ได้มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 ไว้ล่วงหน้า (กำหนดการนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1	วันจันทร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563	วันจันทร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563
2	วันจันทร์ที่ 11 พฤษภาคม 2563	
3	วันจันทร์ที่ 10 สิงหาคม 2563	
4	วันจันทร์ที่ 9 พฤศจิกายน 2563	

3. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษากับกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
4. เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าโดยสรุปย่อตามข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุมแต่ละครั้ง บางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอกรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัทได้ตลอดเวลา
5. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยประธานกรรมการจะเป็นประธานของการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
6. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

7. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาของบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่องที่ประชุม
8. คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	4/4	-	-	-	-
2	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	4/4	-	3/4	-	12/12
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	4/4	-	4/4	1/1	4/12
4	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	4/4	-	-	1/1	8/12
5	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	4/4	-	4/4	1/1	-
6	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	4/4	4/4	-	-	-
7	นายวรวิทย์ โรจนร์พิธาดา	4/4	4/4	-	1/1	-
8	นายศักดิ์ดา พันธักกล้า	4/4	4/4	-	-	-
9	นายอำนาจ ร่ำเพยพงศ์	4/4	-	-	-	-

5.6) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยอ้างอิงแบบฟอร์มจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของ

คณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ พร้อมทั้งร่วมวิเคราะห์ผลการประเมินเพื่อพิจารณาหาแนวทาง แนวปฏิบัติ สำหรับการพัฒนาศักยภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้ มากกว่าร้อยละ 80 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 60 = ดี, มากกว่าร้อยละ 40 = พอใช้, มากกว่าร้อยละ 20 = น้อย และ น้อยกว่าร้อยละ 20 = ยังไม่มีการดำเนินการเรื่องนั้นๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

และ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2562 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.16 อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

5.7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงต่อไป

5.8) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

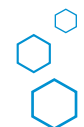
5.9) การพัฒนาและการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทได้ประชาสัมพันธ์และประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการทุกท่านในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาหลักสูตรต่างๆ

5.10) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดระบบการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผ่านกฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ เช่น อำนาจดำเนินการ แนวปฏิบัติ และกระบวนการทำงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีระบบการรายงานเป็นลำดับขั้นต่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย/บริษัท ร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการสำคัญ โดยรายการดังกล่าวจะต้องมีการเปิดเผยอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่ขัดกับหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน พนักงานทุกระดับของบริษัทพึงรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ในการใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงานของบริษัทจะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานผู้นั้นได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยบริษัทได้จัดทำ แนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2553 และบริษัทได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารเพื่อได้รับทราบโดยทั่วกันและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทหรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ครั้งแรก (แบบ 59-1) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) นั้นให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รับทราบ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย

อนึ่ง เลขานุการบริษัท จะส่งข้อความแจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จึงไม่มีกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักดีว่าการตรวจสอบที่ดีจะทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทสูงขึ้น ดังนั้นเพื่อให้การทำงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท จึงได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายใน มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งแสดงถึงเป้าหมายที่ให้น้ำหนัก และความสำคัญในการตรวจสอบ
2. ดูแล จัดทำแผนการดำเนินการตรวจสอบ โดยให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปี
3. ดูแล และดำเนินการตรวจสอบตามแผนดำเนินการตรวจสอบ
4. ประชุม ให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา แลกเปลี่ยนความเห็นตามผลการตรวจสอบ กับหน่วยงานของผู้ถูกตรวจสอบ
5. ดูแลจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ
6. ดูแลและติดตามผลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ตามคำแนะนำ และข้อเสนอแนะ
7. ดูแลการจัดเก็บหรือทำลายเอกสารข้อมูลการตรวจสอบ ตามระเบียบวิธีปฏิบัติการตรวจสอบภายใน
8. ดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กรไม่ให้เกิดความเสียหาย

ในปัจจุบัน บริษัทมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในจำนวน 6 ท่าน เจ้าหน้าที่ในสำนักตรวจสอบภายในนั้นประกอบด้วย ผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน

การต่อต้านคอร์รัปชัน

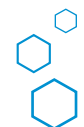
บริษัท และบริษัทย่อยมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในการบริหารจัดการ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ในปี 2559 บริษัท ได้แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนต่อสาธารณะโดยการเข้าเป็นหนึ่งใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” และในปี 2560 บริษัทได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)

คำนิยามตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำความหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจหรือแนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย



หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมี ข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดย ใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ใน Whistle blower Policy
4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตาม ระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้
6. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐ และ/หรือภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้มีผลครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ ผลตอบแทนและการลงโทษพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ บริษัท นโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทาง

ปฏิบัติอื่นใดที่บริษัท จะกำหนดขึ้นไป

3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

- 3.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย

การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และให้เป็นไปตามที่ กำหนดใน จรรยาบรรณบริษัท และแนวปฏิบัติว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทริพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด และการเลี้ยง รับรองของบริษัท

- 3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย สามารถ ตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน นอกจากนี้เงินสนับสนุน ทางการเงินจะต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่สามารถปฏิบัติได้เท่านั้น

- 3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ

ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนิน ธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้อง เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- 3.4 การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าในระดับ โลก ในประเทศ หรือในต่างประเทศ ดังที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท

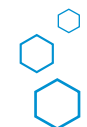
นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณบริษัท (Whistleblower Policy)

นโยบายในการรายงานเบาะแส

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) ได้กำหนดนโยบายในการรายงานเบาะแส ซึ่งเป็นมาตรการ ในการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่กรรมการ พนักงาน และบุคคลอื่นๆ ในการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ

เบาะแสที่ควรรายงาน

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือฉ้อโกง
2. การใช้อำนาจในทางไม่ชอบ
3. การใช้เงิน ทริพย์สิน และ/หรือสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท โดยไม่ได้รับการอนุมัติ
4. มีความเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือตำแหน่งโอกาสทางธุรกิจ
5. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. มีความเกี่ยวข้องกับการเมืองและการกระทำที่เป็นอันตราย และ/หรือผิดกฎหมายอื่นๆ
7. การละเลย และ/หรือการทุจริตคอร์รัปชันต่อหน้าที่
8. การกระทำที่ผิดกฎหมาย
9. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาต
10. การกระทำที่เสี่ยงต่อความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวก และ/หรือ ต่อพนักงานของบริษัท
11. การกระทำที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ
12. การปกปิดข้อมูลดังกล่าวข้างต้น
13. การกระทำที่ข่มขู่ คุกคาม แก่คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท



เบาะแสที่ไม่ควรรายงาน

1. ข้อมูลที่เป็นเท็จและไม่มีเหตุอันเป็นสมควร
2. ข้อมูลที่เป็นการใส่ร้ายป้ายสี
3. ข้อมูลที่ไม่มีหลักเกณฑ์และหลักฐานเพียงพอ

แนวทางในการรายงานเบาะแส

1. ประเภทของการทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่ผิดปกติ
2. ชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. เวลา สถานที่ และวันที่ของการทุจริตคอร์รัปชัน
4. วิธีการที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ผู้ที่เป็นพยานในการทุจริตคอร์รัปชัน
6. เอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงาน และ/หรือผู้ที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการทำงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ช่องทางแจ้งเบาะแสร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัท และจะคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่แจ้งเบาะแสร้องเรียนประเด็นต่างๆ โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อดำเนินตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ช่องทางติดต่อมีดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ โดยส่งมาที่ :- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
ตู้ ปณ. 419 พระโขนง กรุงเทพฯ
2. ทางอีเมล โดยส่งมาที่ประธานกรรมการตรวจสอบที่ anticorruption.kbs@gmail.com

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัท สามารถแจ้งผลดำเนินการหรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียนเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริง หรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน และ/หรือผู้ได้รับมอบหมายมีอำนาจเชิญให้พนักงานผู้ใดผู้หนึ่งมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่ามีการกระทำตามที่มีการร้องเรียนจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องที่บริษัท กระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณของบริษัท จะเสนอเรื่องพร้อมความเห็น และกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้องต่อผู้มีอำนาจดำเนินการใน บริษัท พิจารณาดำเนินการ และในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือ ฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - 3.2 ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่ง จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสม และเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

การปกป้องคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องบริษัทถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับไว้ในชั้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำผิดวินัย
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูลร้องเรียน หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยานให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ ถือเป็นการกระทำ ความผิดทางวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้ อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หากการกระทำนั้นถือเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม
6. ผู้ใดที่กระทำการตอบโต้หรือคุกคามผู้ให้เบาะแสจะถูกดำเนินการอย่างเหมาะสม รวมทั้งถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 สำหรับค่าสอบบัญชีของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,200,000 บาท ค่าสอบทานงบไตรมาสของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทรวม 3 ไตรมาส เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 600,000 บาท รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 1,800,000 บาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

กลุ่มบริษัทน้ำตาลครบุรี ก่อตั้งขึ้นในปี 2508 เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายดำเนินการอย่างครบวงจร บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจน้ำตาลทรายและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยตลอดระยะเวลา 50 ปีที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทยึดมั่นเป้าหมายในการพัฒนาส่วนประกอบต่างๆ อย่างเป็นองค์รวม บริษัทพัฒนากระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการของเราอย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอน เพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าและลูกค้าของบริษัท บริษัทมุ่งส่งเสริมให้ชาวไร่ในความดูแลของบริษัทมีระดับรายได้ที่สูงขึ้นและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังต่อยอดธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนรอบๆ นอกจากนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ริเริ่มโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าชีวมวลขนาด 35 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการดังกล่าวใช้กากอ้อยซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักและจ่ายไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการดังกล่าวจะสร้างพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานซึ่งจะเป็นตัวช่วยผลักดันเศรษฐกิจระดับท้องถิ่นให้พัฒนาต่อไปได้ การประกอบธุรกิจของบริษัทจึงไม่ได้มุ่งหวังที่จะสร้างกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียว แต่เป็นการสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งมีหลายส่วนประกอบกัน

แนวคิดและกรอบแนวทางในการปฏิบัติของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทมีแนวคิดที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และได้นำเอาแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Responsibility) และ บรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกกลุ่ม อันได้แก่ ลูกค้าและผู้บริโภค ชาวไร่ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม พนักงาน ภาครัฐ คู่ค้าและคู่แข่ง และผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนสมดุล



กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างประโยชน์และมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในองค์กรวม ไม่ตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเพียงกลุ่มเดียว โดยมีเป้าหมายในความสำเร็จขององค์กรและการอยู่ร่วมในสังคมอย่างยั่งยืน การดำเนินการของกลุ่มบริษัทจึงยึดหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมสามารถตรวจสอบได้ในทุกกิจกรรม
2. เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และยึดหลักประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัด
3. ปฏิบัติเพื่อปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค จัดหาและพัฒนาสินค้าให้ได้คุณภาพและบริการต่างๆ ครอบคลุมถึงการบริโภคอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการคิดและวางแผน
5. ปรับปรุงและทบทวนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
6. สร้างการเติบโตของธุรกิจบนพื้นฐานของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง

การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2562

กลุ่มบริษัทดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวคิดที่จะดูแลประโยชน์และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล และได้ดำเนินการโครงการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work: CSR-DIW) โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานอำนวยการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายปฏิบัติการที่สำคัญของบริษัททุกฝ่าย และเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม ติดตามผล ให้แน่ใจว่าแนวคิดและกรอบการปฏิบัติในเชิงความรับผิดชอบต่อสังคมได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการดำเนินการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนและสมดุล ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ บริษัทยังได้แต่งตั้งคณะทำงานย่อยจำนวน 8 คณะ ดังนี้

1. คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. คณะทำงานด้านสิทธิมนุษยชน
3. คณะทำงานด้านการปฏิบัติด้านแรงงาน
4. คณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม
5. คณะทำงานด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม
6. คณะทำงานด้านผู้บริโภค
7. คณะทำงานด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
8. คณะทำงานด้านประชาสัมพันธ์/ด้านกฎหมายและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2562 คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมได้สานต่อ ริเริ่มโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้





โครงการมอบทุนการศึกษา

กลุ่มบริษัทได้ร่วมกับคณะทำงาน “เครือข่ายมวลชนสัมพันธ์” เพื่อจัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน รวมถึงเยาวชนในท้องถิ่น โดยทางโรงเรียนเป็นผู้คัดเลือกนักเรียนที่มีความประพฤติดี กตัญญู เพื่อสอบคัดเลือกเข้ารับทุนการศึกษา มีนักเรียนเข้าสอบคัดเลือก จำนวนทั้งสิ้น 103 ราย ได้รับคัดเลือกรับทุนการศึกษาจำนวนรวม 58 ทุน เพื่อส่งเสริมโอกาสการเข้าถึงการศึกษาของเยาวชนในท้องถิ่นที่มีความประพฤติดีและเรียนดี ทั้งนี้ได้ดำเนินโครงการมาเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ด้วยวัตถุประสงค์หลักคือให้ความสำคัญกับเยาวชนที่เป็นอนาคตของประเทศชาติ



โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกับส่วนงานราชการอำเภอครบุรี ทหาร ตำรวจ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ่อค้า ครู นักเรียน และประชาชน ร่วมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ บริเวณป่าเขาจอมทอง อุทยานแห่งชาติภูแล้าไย บ้านตลิ่งชัน จังหวัดนครราชสีมา



โครงการคลองสวยน้ำใส เพื่อคืนความสวยงามให้ ลำคลอง บำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ให้กับชุมชน

กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนเครื่องจักรกลหนัก (รถแบ็คโฮ) ร่วมใจกันทำกิจกรรมคลองสวยน้ำใส เพื่อคืนความสวยงามให้ลำคลอง ด้วยการขุดลอกคลอง และกำจัดผักตบชวาและวัชพืชในแหล่งน้ำคลองธรรมชาติ เพื่อให้คนในชุมชนสามารถใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำได้อย่างสะดวก ลดปัญหาน้ำท่วม และสามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้ได้อย่างเพียงพอในช่วงฤดูแล้งแบบยั่งยืน





กิจกรรม ทำบุญทอดกฐินประจำปี

กลุ่มบริษัทร่วมกับชุมชนเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2562 ณ วัดจระเข้หิน ตำบลจระเข้หิน อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครราชสีมา เพื่อรองรับประชาชนที่มีจิตศรัทธามาร่วมทำบุญที่วัด ซึ่งทางบริษัทได้ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีเป็นประจำทุกปี



กิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต

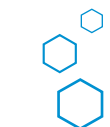
กลุ่มบริษัทร่วมกับศูนย์บริการโลหิต สภากาชาดไทย จังหวัด นครราชสีมา ร่วมสร้างมหากุศลช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ด้วยการ บริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย จังหวัดนครราชสีมา โดยมี พนักงานในกลุ่มบริษัท พระภิกษุ ครู นักเรียน และชุมชนรอบ โรงงาน ร่วมบริจาคโลหิต ซึ่งบริษัทได้จัดกิจกรรมนี้เป็นประจำ ทุกปี ปีละ 3 - 4 ครั้ง รวมกว่า 17 ครั้งแล้ว โดยมีผู้ร่วมสร้าง มหากุศลด้วยการบริจาคโลหิตกว่า 2,153 คน ได้ปริมาณโลหิต กว่า 694,900 ซีซี ในปัจจุบัน





กิจกรรมสร้างกำลังใจให้ผู้ป่วยติดเตียง และคนชรา

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมจิตอาสาเยี่ยมผู้ป่วยในชุมชน ที่เป็นผู้ป่วยติดเตียงหรือติดบ้าน และคนชรา ที่ไม่สามารถออกมาดำเนินชีวิตได้ปกติภายนอกเหมือนบุคคลทั่วไป โดยร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลจระเข้หิน กลุ่มจิตอาสาตำบลจระเข้หิน อำเภอบรรพือ จังหวัดนครราชสีมา ออกทำกายภาพบำบัดและตรวจเยี่ยมให้กำลังใจผู้ป่วย ให้มีกำลังใจที่ดีทั้งสุขภาพกาย สุขภาพใจ โดยดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 แล้ว



การส่งเสริมการปลูกอ้อยเพื่อให้ชาวไร่มีความมั่นคงทางรายได้อย่างยั่งยืน

การส่งเสริมการปลูกอ้อยเป็นหน้าที่หลักของกลุ่มบริษัท บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนชาวไร่ในชุมชนเพื่อเพาะปลูกตามแนวทางของบริษัท คือปลูกอ้อยถูกต้องตามหลักวิชาการ ซึ่งจะสามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนของชาวไร่ บริษัทมีโครงการในการส่งเสริมชาวไร่จำนวนมาก นอกเหนือจากการสนับสนุนด้านการเงิน (การปล่อยกู้ยืม) แล้ว เรายังจัดให้มีสถานียการเกษตรย่อยเพื่อให้ นักวิชาการเกษตรของบริษัทดูแลชาวไร่อย่างใกล้ชิดตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมการปลูก จนถึง การเก็บเกี่ยวและนำอ้อยส่งโรงงาน บริษัทดำเนินการจัดหาเครื่องมือที่เกี่ยวข้องเพื่อบริการชาวไร่อย่างเพียงพอ ทั้ง พันธ์อ้อย รถไถ เครื่องปลูกอ้อย ปุย ยาฆ่าแมลง รถตัดอ้อย รถบรรทุก ฯลฯ เพิ่มศักยภาพของชาวไร่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนา ทดลองพันธุ์อ้อย และการประดิษฐ์เครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อส่งเสริมให้มีแนวคิดใหม่เพื่อพัฒนาต่อยอดในอนาคต และบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทั้งการเผยแพร่แนวคิดของชาวไร่ตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จให้กลุ่มชาวไร่ได้นำหลักคิดและแนวทางปฏิบัติไปทดลองใช้เพื่อเพิ่มผลผลิต การจัดกลุ่มชาวไร่เพื่อให้มีการบริหารจัดการเครื่องจักรกลทางการเกษตรและรถบรรทุก ให้การเพาะปลูก เก็บเกี่ยวและการขนส่งอ้อยมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ของชาวไร่อย่างยั่งยืน การดำเนินงานของบริษัทจะช่วยให้ชาวไร่มีความเป็นอยู่และฐานะที่ดีขึ้น ซึ่งการพัฒนาให้เศรษฐกิจของชุมชนมีความแข็งแกร่งจะเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง และเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามที่ออกแบบไว้ของบริษัท อย่างเป็นสาระสำคัญ ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สำนักตรวจสอบภายในมีพนักงานจำนวน 6 คน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 ปี 2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายใน ภายใต้บังคับประกอบ 5 ด้าน ที่มีความสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อันได้แก่

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) มาตรการการควบคุม
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

โดยประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ส่วนรายงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2562 ได้มีข้อสังเกตเพียงเล็กน้อยในข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท แต่อย่างไรก็ดีไม่มีสาระสำคัญต่อระบบโดยรวม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอได้

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้จัดทำแผน วางนโยบาย และแนวทางในการตรวจสอบ โดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ได้อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563 โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบใน ระบบการผลิต ระบบจัดหาวัตถุดิบ ระบบส่งเสริมวัตถุดิบ ระบบบริหารคลังสินค้า งานบริหารทรัพยากรบุคคล การตรวจสอบตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของฝ่ายสารสนเทศ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวรวิทย์ โรจน์รพีธาดา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายศักดา พันธกล้า	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ใน ด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็น ประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงินรวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่าง การปฏิบัติงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานงบการเงินและการสอบทานระบบ การควบคุมภายใน ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

การพิจารณาสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ มีการจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงิน อย่างพอเพียงและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงินรวม ทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีให้ได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม

การพิจารณาสอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. ผล สอบทานพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2562 ต่อการสนับสนุนให้บริษัท สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงงานตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี 2563 ของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อแต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวิมล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 และ/หรือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือนายชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือนางสาว รสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือนางสาว อรรวรรณ เทชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท



(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นที่เกินกว่าอำนาจของฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการนั้นๆ ต่อไป โดยรายการดังกล่าวทั้งหมดจะกระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย ซึ่งปรากฏรายละเอียด ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข และมูลค่าของรายการ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อ 8.





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางที่ 1 : สรุปผลการดำเนินงานภาพรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	7,820.2	95.7	8,242.4	96.2	6,558.4	93.7
รายได้อื่น	351.7	4.3	325.6	3.8	441.0	6.3
รวมรายได้	8,171.9	100.0	8,568.0	100.0	6,999.4	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	7,707.7	94.3	7,246.8	84.6	5,902.1	84.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	586.1	7.2	852.9	10.0	733.3	10.5
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	24.0	0.3	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	8,317.8	101.8	8,099.7	94.5	6,635.4	94.8
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษีเงินได้	(145.9)	(1.8)	468.3	5.5	364.0	5.2
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(193.8)	(2.4)	(178.8)	(2.1)	(169.8)	(2.4)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(36.9)	(0.5)	4.4	0.1	(14.4)	(0.2)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(376.6)	(4.7)	294.0	3.4	179.8	2.6



ตารางที่ 2 : ตารางสรุปฐานะการเงิน

รายการ	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	232.6	63.7	48.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	679.1	463.2	702.3
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	867.3	566.4	441.9
สินค้าคงเหลือ	1,043.3	1,535.9	1,020.6
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายสุทธิ ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-	410.6	28.0
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	3.8	17.2	27.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	284.3	253.8	247.7
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,110.4	3,310.8	2,515.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	0.5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3.0	3.0	3.0
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	321.0	108.5	69.4
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายสุทธิ จากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-	164.4	175.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,513.1	6,119.3	6,740.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	131.7	131.6	126.1
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	6.7	1.0	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	61.9	68.0	65.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.8	8.7	8.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,047.2	6,604.5	7,188.3
รวมสินทรัพย์	10,157.6	9,915.3	9,703.8
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,548.2	2,676.3	2,926.6
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	302.6	169.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	150.8	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,357.3	1,226.4	1,297.3
เงินที่ตรงรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงานกองทุน อ้อยและน้ำตาลทราย	-	55.7	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	1,226.6	990.9	644.6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	149.3	150.8	194.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,281.4	5,553.5	5,231.7

รายการ	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินกำหนดชำระเงินหนึ่งปี	33.8	31.7	28.5
เงินกู้ยืมระยะยาวกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	1,663.0	849.6	852.5
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33.7	36.3	54.9
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,730.5	917.6	935.9
รวมหนี้สิน	7,011.9	6,471.1	6,167.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600.0	600.0	600.0
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600.0	600.0	600.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,230.2	2,230.2	2,230.2
กำไรสะสม			
สำรองตามกฎหมาย	60.0	60.0	60.0
กำไรยังไม่ได้จัดสรร	259.2	553.6	656.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3.7)	0.4	(10.6)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,145.7	3,444.2	3,536.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,157.6	9,915.3	9,703.8

ตาราง 3 : ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	587.3	635.9	1,143.0
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(155.2)	(133.7)	(919.7)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(326.0)	(671.1)	(239.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	106.1	(168.9)	(15.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	126.4	232.6	63.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	232.5	63.7	48.0



ตาราง 4 : อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.6	0.6	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	เท่า	0.4	0.3	0.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	38	25	32
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	51	65	79
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	64	65	78
วงจรเงินสด	วัน	25	25	33
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	1.4%	12.1%	10.0%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(1.8%)	5.5%	5.2%
อัตรากำไรสุทธิ	%	(4.6%)	3.4%	2.6%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(12.0%)	8.5%	5.1%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	(3.7%)	3.0%	1.9%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	(5.8%)	4.8%	2.7%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.8	0.8	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Leverage Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.2	1.9	1.7
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.8)	2.6	2.1
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.4	0.4	0.5

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ฐานะการเงิน

1.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์รวมจำนวน 9,703.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 211.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.1 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 2,515.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 795.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.0 โดยมีสาเหตุดังนี้
 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 15.7 ล้านบาท
 - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 239.1 ล้านบาท จากการที่มีการส่งมอบสินค้าในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีเพิ่มขึ้น
 - ลูกหนี้ขายไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ลดลง 124.5 ล้านบาท เนื่องจากมีการส่งเสริมการปลูกอ้อยลดลงจากปีก่อน
 - สินค้าคงเหลือ ลดลง 515.3 ล้านบาท จากการขายและส่งมอบน้ำตาล ช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีเพิ่มขึ้น ประกอบกับในช่วงเดือนสุดท้ายของปี บริษัทได้เริ่มการผลิตน้ำตาลในฤดูการผลิต 2562/2563 ซึ่งในฤดูการผลิตนี้ ปริมาณอ้อยภาพรวมลดลงกว่าปีก่อน ดังนั้นทำให้มีสินค้าคงเหลือปลายปีลดลง
 - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายสุทธิต่างจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 382.6 ล้านบาท เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายต้องจ่ายเงินชดเชยราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้นแก่บริษัท และในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำการหักกลบลบหนี้กับเงินกู้ยืมระยะสั้นโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาลจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเป็นจำนวนเงิน 410.6 ล้านบาท
 - สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน เพิ่มขึ้น 9.8 ล้านบาท จากสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงในราคาน้ำตาล ที่ยังเหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี
 - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 6.1 ล้านบาท มาจากการได้รับการคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 7,188.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 583.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 โดยมีสาเหตุดังนี้
 - ลูกหนี้ขายไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยกำหนดชำระเกินหนึ่งปี ลดลง 39.1 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้รับชำระเงินจากชาวไร่มากขึ้น และ ลดการส่งเสริมปลูกอ้อยที่ต้องใช้ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปี เป็นผลให้ยอดคงเหลือรายการดังกล่าวลดลง
 - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายสุทธิต่างจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 11.0 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นในส่วนของเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายดังกล่าวให้แก่บริษัท
 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 620.8 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มในโครงการขยายโรงงานผลิตน้ำตาลและโรงงานไฟฟ้าแห่งใหม่ในอำเภอสี่คิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้างโรงงาน คาดว่าจะสามารถดำเนินการนำอ้อยเข้าหีบได้ในปลายปี 2563

1.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 6,167.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 303.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.3 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 5,231.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 321.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.1 โดยมีสาเหตุดังนี้
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เพิ่มขึ้น 250.3 ล้านบาท บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นดังกล่าวเพื่อใช้ในเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้เริ่มผลิตน้ำตาลทรายในฤดูกาลผลิตใหม่ ดังนั้นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเพื่อมาจ่ายชำระวัตถุดิบ โดยจ่ายค่าอ้อยให้กับชาวไร่
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 133.6 ล้านบาท เป็นการชำระแพคเกจเครดิต (Packing Credit) จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ
 - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ลดลง 150.8 ล้านบาท เป็นเงินกู้โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล บริษัทฯได้ทำการหักกลบหนี้ทั้งหมดกับเงินที่บริษัทฯจะได้รับจากลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในการคำนวณราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/61
 - เงินช่วยเหลือจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ลดลง จากบริษัทฯ บันทึกตัดบัญชีเงินช่วยเหลือจากสำนักงานกองทุนอ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/61 เป็นรายได้อื่น เนื่องจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ส่งหนังสือแจ้งการตัดบัญชีลูกหนี้ของบริษัทฯเป็นค่าใช้จ่ายแล้วทั้งจำนวน และฤดูกาลผลิตปี 2561/62 เป็นรายได้อื่น ทั้งนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ส่งหนังสือยืนยันมายังบริษัทฯให้ถือว่าโครงการดังกล่าวเป็นรายได้ของบริษัทฯ
 - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 70.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้อื่นคงเหลือจากโครงการขยายโรงงานผลิตน้ำตาลและโรงงานไฟฟ้าแห่งใหม่ในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
 - เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี ลดลง 346.3 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามปกติในระหว่างปี
- หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 935.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 18.3 ล้านบาท เนื่องมาจากรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกัน 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

1.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,536.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 92.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากการเพิ่มขึ้นในผลประกอบการของบริษัท

2. ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) มีผลกำไรสุทธิรวมสำหรับปี 2562 เป็นจำนวน 179.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 114.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.9 และมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นจำนวน 977.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 99.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.2 มีสาเหตุหลัก ดังต่อไปนี้

รายได้รวมในปี 2562 เท่ากับ 6,999.3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,568.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.3 โดยมีสาเหตุดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายน้ำตาลทรายลดลง จากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 748.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.6 เนื่องมาจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 7.4 ตามภาวะราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกที่ลดลงในปี 2562 และบริษัทมีปริมาณการขายน้ำตาลทรายโดยรวมลดลงร้อยละ 7.7 จากการที่ในปี 2562 บริษัทมีผลผลิตน้ำตาลทรายโดยรวมลดลงจากปีก่อน

รายได้จากการขายกากน้ำตาลลดลง จากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 897.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.8 เนื่องมาจากรายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 697.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.9 จากปริมาณการซื้อมาขายไปกากน้ำตาลที่ลดลงคิดเป็นร้อยละ 46.0 และราคาจำหน่ายต่อหน่วยที่ลดลงร้อยละ 12.8 อีกทั้งรายได้จากการขายกากน้ำตาลผลิตเองลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 199.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.3 จากราคาจำหน่ายเฉลี่ยลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 26.6

สำหรับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ”) ตามสัญญา Firm 22 เมกะวัตต์ และมีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“PEA”) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 119.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.6 เนื่องจากบริษัททยอยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าโดยรวมเพิ่มขึ้น

รายได้ผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายในปี 2562 จำนวน 11.1 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยที่บริษัทจะได้รับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิต 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายต้องจ่ายเงินชดเชยค่าผลตอบแทนและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัท

รายได้จากโครงการช่วยเหลือและแก้ปัญหาความเดือดร้อนในปี 2562 จำนวน 154.7 ล้านบาท เป็นรายได้ที่บริษัทได้รับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จากโครงการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลฤดูการผลิตปี 2560/2561 เป็นจำนวนเงิน 55.7 ล้านบาท และฤดูการผลิตปี 2561/2562 เป็นจำนวนเงิน 99.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

เงินชดเชยรับจากการผิดสัญญา 37.4 ล้านบาท เนื่องจากในเดือน เมษายน 2559 บริษัทย่อยได้เกิดอุบัติเหตุทำให้ หม้อไอน้ำ และอุปกรณ์ส่วนประกอบเสียหาย ต่อมาในปี 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้วินิจฉัยข้อพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาการส่งมอบสินค้าหม้อไอน้ำดังกล่าวว่าชำรุดบกพร่องโดยไม่สามารถตรวจสอบได้ในขณะที่รับมอบของบริษัทย่อย กับบริษัทผู้รับเหมา โดยให้ผู้รับเหมาชดเชยค่าเสียหายจากการผิดสัญญา และโอนกลับรายการเจ้าหนี้ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรในบริษัท 62.2 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยมีข้อยุติข้อพิพาทในทางกฎหมายกับผู้รับเหมา

ในปี 2562 นี้ บริษัทมีกำไรจากเครื่องมือทางการเงินลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 15.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.0 จากการป้องกันความเสี่ยงของราคาขายน้ำตาลทราย โดยบริษัทรักษาสัดส่วนการขายน้ำตาลให้ใกล้เคียงกับสัดส่วนการขายของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”) อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 34.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.7

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ราคาขายน้ำตาลและกากน้ำตาลลดลง ทั้งนี้ ปริมาณอ้อยที่เข้าสู่กระบวนการผลิตในปีการผลิต 2561/2562 ได้ลดลงจากปีการผลิต 2560/2561 เป็นจำนวน 0.7 ล้านตัน หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 17.3 ส่งผลให้ปริมาณการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลลดลง และปริมาณขานอ้อยที่นำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตของโรงไฟฟ้าลดลงจากปีก่อน ทำให้บริษัทสามารถลดภาระต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลงได้ ยิ่งกว่านั้น ต้นทุนค่าขนส่งอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตปี 2561/2562 โดยเฉลี่ยรวมลดลงจากปีการผลิตที่แล้ว 32.5 บาทต่อตันอ้อย หรือลดลงอัตราร้อยละ 32.3

ประมาณการราคาอ้อยในปีการผลิต 2561/2562 อยู่ที่ 692.8 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. ลดลงจากปีการผลิต 2560/2561 ประมาณ 97.6 บาทต่อตันอ้อย หรือลดลงในอัตราร้อยละ 12.4 ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมลดลง

รายได้รวม

สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 6,999.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 18.3 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	6,558.4	8,242.4	(1,684.0)	(20.4)
รายได้อื่น	441.0	325.6	115.4	35.4
รายได้รวม	6,999.4	8,568.0	(1,568.6)	(18.3)

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2562 จำนวน 6,558.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.4 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายน้ำตาล	4,388.5	5,137.1	(748.6)	(14.6)
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	481.9	681.6	(199.7)	(29.3)
รายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล	621.9	1,319.5	(697.6)	(52.9)
รายได้ไฟฟ้า	728.0	608.5	119.5	19.6
รายได้จากการขายและบริการการเกษตร	338.1	495.7	(157.6)	(31.8)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,558.4	8,242.4	(1,684.0)	(20.4)

รายได้จากการขายน้ำตาลทรายจำนวน 4,388.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 748.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.6 เนื่องจากราคาขายน้ำตาลทรายโดยเฉลี่ยทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.4 และปริมาณการจำหน่ายลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.7

รายได้จากการขายกากน้ำตาลจำนวน 1,103.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 897.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.8 โดยปริมาณการขายกากน้ำตาลลดลงจากปีก่อนร้อยละ 31.4 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยปรับลดลงร้อยละ 19.6

รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 728.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 119.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.6

รายได้จากการขายและบริการการเกษตรจำนวน 338.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 157.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.8 เนื่องจากบริษัทมีการหีบอ้อยในปีการผลิต 2561/2562 ลดลง ดังนั้นผลพวงรายได้ที่เกี่ยวข้องจากการหีบอ้อยดังกล่าว จากการขายและบริการการเกษตร ลดลงตามไปด้วย

ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทประจำปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 แสดงในตารางข้างล่างนี้

	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	6,558.4	8,242.4	(1,684.0)	(20.4)
ต้นทุนขายและบริการ	5,902.1	7,246.8	(1,344.7)	(18.6)
กำไรขั้นต้น	656.3	995.6	(339.3)	(34.1)
อัตรากำไรขั้นต้น	10.0%	12.1%	-	(2.1%)

กำไรขั้นต้นในปี 2562 ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 339.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากราคาอ้อยที่ลดลงกว่าปีก่อนตันละ 97.6 บาท และต้นทุนค่าขนส่งอ้อยที่นำเข้ากระบวนการผลิตปี 2561/2562 โดยเฉลี่ยรวมลดลงจากปีก่อน 32.5 บาทต่อตันอ้อย ลดลงอัตราร้อยละ 32.3 และมีต้นทุนการซื้อเชื้อเพลิงจากภายนอกเพิ่มขึ้น ขณะที่บริษัทมีรายได้ลดลงจากที่อธิบายในก่อนหน้านี้นี้เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.1

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 119.6 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.0 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 46.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.1 จากปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลที่ลดลง และบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 73.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.6 ซึ่งลดลงจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 169.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 9.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ระยะยาว ซึ่งบริษัทได้มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวในระหว่างปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 14.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 18.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 426.6 จากที่บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอดัตถบัญญัติบางส่วน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อย่างเป็นจริงและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้อย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)
ประธานกรรมการ



(นายถกล ถวิลเต็มทรัพย์)
ประธานกรรมการบริหาร



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2562



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

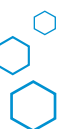
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลखที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท และพิจารณา เรื่อง การรับรู้รายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามจากผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) สำหรับรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี



ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยนั้นต้องอาศัยสมมติฐานหลายประการ ดังนั้นผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจค่อนข้างมากในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าวสำหรับการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องความเพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และได้ประเมินข้อมูลหลัก สมมติฐานและวิธีการที่บริษัทฯ ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยโดยการ

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยกรณีทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจง รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบสมมติฐานที่บริษัทฯ ใช้กับข้อมูลในอดีตที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง เพื่อความสมเหตุสมผลของสมมติฐานดังกล่าว
- พิจารณาความสอดคล้องของวิธีการที่บริษัทฯ เลือกใช้กับประเภทของลูกหนี้
- ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

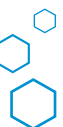
ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

อรรณ เตชวัฒนศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	47,952,976	63,738,783	22,903,703	46,383,247
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 10	702,339,375	463,185,576	880,362,476	486,554,812
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	11	441,858,903	566,392,979	441,858,903	566,392,979
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	643,000,000	576,000,000
สินค้าคงเหลือ	12	1,020,580,163	1,535,855,617	876,454,578	1,478,034,836
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13	27,956,046	410,631,240	27,956,046	410,631,240
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	37	26,969,229	17,235,694	30,853,415	17,235,694
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	247,798,925	253,779,728	228,033,734	242,663,621
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,515,455,617	3,310,819,617	3,151,422,855	3,823,896,429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	789,228,665	687,978,665
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	461,789	-	490,000	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17	2,994,875	2,994,875	2,994,875	2,994,875
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	11	69,368,446	108,503,315	69,368,446	108,503,316
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13	175,432,285	164,354,465	175,432,285	164,354,465
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	6,740,149,091	6,119,316,801	5,067,893,912	4,563,420,478
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	126,137,242	131,633,746	2,437,332	1,555,819
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		-	1,000,000	-	1,000,000
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	30.1	65,772,435	68,002,671	54,545,038	37,016,501
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,030,257	8,677,042	7,899,057	8,553,942
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,188,346,420	6,604,482,915	6,170,289,610	5,575,378,061
รวมสินทรัพย์		9,703,802,037	9,915,302,532	9,321,712,465	9,399,274,490

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

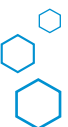
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	2,926,640,000	2,676,280,436	2,776,140,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	169,034,450	302,604,380	354,034,450
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	21	-	150,773,321	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 22	1,297,348,077	1,226,417,752	1,153,931,196
เงินที่รอรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	23	-	55,732,876	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24	13,012,560	34,083,670	13,012,560
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	25	644,558,223	990,919,570	644,558,223
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,694,595	169,537	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย		123,262,360	78,565,906	123,262,360
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	37	8,821,854	9,063,731	8,821,854
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		43,303,463	28,913,282	26,491,409
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,231,675,582	5,553,524,461	5,100,252,052
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24	28,519,822	31,700,089	28,519,822
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	25	852,464,268	849,657,878	852,464,268
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	54,902,670	36,261,585	47,743,642
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		935,886,760	917,619,552	928,727,732
รวมหนี้สิน		6,167,562,342	6,471,144,013	6,028,979,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลกรบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,230,175,000	2,230,175,000	2,230,175,000	2,230,175,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27 60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	656,661,205	553,599,012	406,361,962	427,901,085
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(10,596,510)	384,507	(3,804,281)	4,069,387
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,536,239,695	3,444,158,519	3,292,732,681	3,322,145,472
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,703,802,037	9,915,302,532	9,321,712,465	9,399,274,490
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	28, 33	6,499,722,773	8,171,351,533	5,165,060,554	6,292,363,677
รายได้จากการให้บริการ	28, 33	58,665,339	71,032,073	58,996,634	71,298,071
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		41,722,380	58,250,979	48,254,070	78,289,053
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		63,253,123	28,925,212	63,422,526	28,679,840
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน		14,075,372	29,976,405	13,936,286	29,713,231
เงินปันผลรับ	15, 17	349,940	349,940	168,349,911	60,349,930
รายได้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและ					
จำหน่ายน้ำตาลทราย	13	11,077,820	164,354,465	11,077,820	164,354,465
เงินชดเชยรับจากการผลิตสัญญา	36.9	37,350,000	-	-	-
โอนกลับรายการเจ้าหน้าที่ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร					
ในบริษัทย่อย	36.9	62,195,000	-	-	-
รายได้จากโครงการช่วยเหลือจากกองทุนอ้อย					
และน้ำตาลทราย	23	154,698,120	-	154,698,120	-
อื่น ๆ		56,237,068	43,777,936	113,621,767	118,215,667
รวมรายได้		6,999,346,935	8,568,018,543	5,797,417,688	6,843,263,934
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		5,807,750,214	7,129,235,220	4,884,997,349	5,646,074,330
ต้นทุนการให้บริการ		94,310,108	117,590,509	83,316,328	97,376,836
ค่าใช้จ่ายในการขาย		413,358,898	459,826,777	368,616,804	405,072,548
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		319,971,265	393,042,956	258,453,642	341,428,646
รวมค่าใช้จ่าย		6,635,390,485	8,099,695,462	5,595,384,123	6,489,952,360
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า					
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		363,956,450	468,323,081	202,033,565	353,311,574
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	(28,211)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		363,928,239	468,323,081	202,033,565	353,311,574
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(169,783,198)	(178,766,499)	(161,992,378)	(158,493,452)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		194,145,041	289,556,582	40,041,187	194,818,122
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30.2	(14,395,552)	4,407,996	14,531,554	(18,617,289)
กำไรสำหรับปี		179,749,489	293,964,578	54,572,741	176,200,833

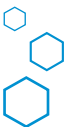
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(10,981,017)	4,050,949	(7,873,668)	4,050,949
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,689,696)	410,642	(4,114,264)	368,816
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(15,670,713)	4,461,591	(11,987,932)	4,419,765
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	164,078,776	298,426,169	42,584,809	180,620,598

		(หน่วย: บาท)			
กำไรต่อหุ้น	32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสำหรับปี		0.30	0.49	0.09	0.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

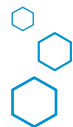


บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรสะสม		ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น		ส่วนต่ำกว่าทุนจาก		รวม		รวม		
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ทางการเงิน	การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	259,223,792	18,438	(3,684,880)	(3,666,442)	3,145,732,350	3,145,732,350		
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	293,964,578	-	-	-	293,964,578	293,964,578		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	410,642	4,050,949	-	4,050,949	4,461,591	4,461,591		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	294,375,220	4,050,949	-	4,050,949	298,426,169	298,426,169		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	553,599,012	4,069,387	(3,684,880)	384,507	3,444,158,519	3,444,158,519		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	553,599,012	4,069,387	(3,684,880)	384,507	3,444,158,519	3,444,158,519		
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	179,749,489	-	-	-	179,749,489	179,749,489		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	(4,689,696)	(10,981,017)	-	(10,981,017)	(15,670,713)	(15,670,713)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	175,059,793	(10,981,017)	-	(10,981,017)	164,078,776	164,078,776		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(71,997,600)	-	-	-	(71,997,600)	(71,997,600)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	656,661,205	(6,911,630)	(3,684,880)	(10,596,510)	3,536,239,695	3,536,239,695		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					รวม				
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					รวม				
	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น					รวม				
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		จัดสรรแล้ว - สักรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	251,331,436	18,438	18,438	18,438	3,141,524,874		
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	176,200,833	-	-	-	176,200,833		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	368,816		4,050,949	4,050,949	4,419,765		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	176,569,649		4,050,949	4,050,949	180,620,598		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	427,901,085		4,069,387	4,069,387	3,322,145,472		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	427,901,085		4,069,387	4,069,387	3,322,145,472		
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	54,572,741		-	-	54,572,741		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	(4,114,264)		(7,873,668)	(7,873,668)	(11,987,932)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	-	50,458,477		(7,873,668)	(7,873,668)	42,584,809		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(71,997,600)		-	-	(71,997,600)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	406,361,962		(3,804,281)	(3,804,281)	3,292,732,681		
	-	-	-	-		-	-	-		
	-	-	-	-		-	-	-		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

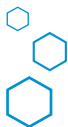
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	194,145,041	289,556,582	40,041,187	194,818,122
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	613,987,653	608,687,298	525,540,324	524,483,386
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	436,461	715,792	(4,792,495)	715,792
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	3,787,686	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	28,115	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องจักร (โอนกลับ)	(5,243,653)	5,243,653	(5,243,653)	5,243,653
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	11,020,944
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,676,448	-	-
โอนกลับเจ้าหนี้ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรในบริษัทย่อย	(62,195,000)	-	-	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	1,735,658	125,048	1,735,658	125,048
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	32,650,420	42,128,973	33,492,580	41,286,813
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	28,211	-	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,369,625	1,295,357	2,326,602	496,428
เงินสดเซชรับจากราคาซื้อขายขั้นสุดท้าย	(38,766,885)	(557,717,867)	(38,766,885)	(557,717,867)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,598,265	4,364,527	13,053,079	3,834,167
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(23,701,683)	416,017	(23,701,683)	679,191
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	71,803	693,881	71,803	710,178
รายได้เงินปันผล	(349,940)	(349,940)	(168,349,911)	(60,349,930)
รายได้จากโครงการช่วยเหลือจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	(154,698,120)	-	(154,698,120)	-
ดอกเบี้ยรับ	(41,722,380)	(58,250,979)	(48,254,070)	(78,289,053)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	164,843,826	173,206,967	159,209,811	154,847,406
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	699,189,302	520,607,558	331,664,227	241,904,278
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(218,847,199)	215,231,602	(355,114,782)	(99,690,927)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	130,000,187	448,153,608	130,000,187	448,153,608
สินค้าคงเหลือ	512,539,469	(511,040,689)	598,887,296	(490,208,571)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(59,793,766)	35,653,885	(53,173,627)	21,110,670
รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม	67,027,200	-	67,027,200	-
รับเงินโครงการช่วยเหลือจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	74,916,689	55,732,876	74,916,689	55,732,876
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	646,785	1,169,286	654,885	1,101,536
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(111,485,593)	(107,866,706)	(88,064,287)	(65,238,423)
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	44,696,454	(1,752,294)	44,696,454	(1,752,294)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,451,122	(8,647,662)	13,565,155	(14,171,406)
จ่ายเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,819,300)	(1,281,100)	(2,081,033)	(1,281,100)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	1,150,521,350	645,960,364	762,978,364	95,660,247
ได้รับคืนเงินภาษีเงินได้	-	(1,387,401)	-	(1,387,401)
จ่ายภาษีเงินได้	(7,551,538)	(8,700,507)	(2,739,073)	(2,248,060)
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน	1,142,969,812	635,872,456	760,239,291	92,024,786

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(67,000,000)	(60,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(101,250,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(490,000)	-	(490,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(969,679,183)	(220,728,720)	(761,010,422)	(163,874,945)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	7,541,311	8,472,484	31,739,128	8,472,484
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,489,494)	(326,050)	(2,482,995)	(300,050)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,000,000	(1,000,000)	1,000,000	(1,000,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	43,995,213	79,581,463	49,298,449	113,469,369
เงินสดรับจากเงินปันผล	349,940	349,940	150,349,925	20,349,925
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(919,772,213)	(133,650,883)	(699,845,915)	(82,883,217)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	250,359,564	128,080,436	171,640,000	271,100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(133,569,930)	302,604,380	(207,569,930)	476,604,380
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น	259,957,297	150,773,321	259,957,297	150,773,321
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(34,322,892)	(30,697,304)	(34,151,377)	(29,981,753)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	650,880,000	177,530,690	650,880,000	177,530,690
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(990,919,570)	(1,226,610,000)	(688,395,070)	(930,610,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(169,370,275)	(172,735,145)	(164,236,240)	(153,679,892)
จ่ายเงินปันผล	(71,997,600)	-	(71,997,600)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(238,983,406)	(671,053,622)	(83,872,920)	(38,263,254)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(15,785,807)	(168,832,049)	(23,479,544)	(29,121,685)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	63,738,783	232,570,832	46,383,247	75,504,932
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	47,952,976	63,738,783	22,903,703	46,383,247
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	361,765,481	116,898,007	299,816,045	25,732,616
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเข้าการเงิน	10,071,515	33,842,402	10,071,515	33,842,402
เงินปันผลค้างรับ	-	-	77,999,976	59,999,990
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	3,670,162	-	-
โอนดอกเบี้ยจ่ายไปเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,269,891	-	4,269,891	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	7,523,213	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	28,115	-	-
รับโอนอุปกรณ์จากการรับชำระหนี้				
- ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	680,000	1,655,000	680,000	1,655,000
เงินสดเชยจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายที่ยังไม่ได้รับชำระ	39,133,245	574,985,705	39,133,245	574,985,705
หักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นกับลูกหนี้ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	410,730,619	-	410,730,619	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้หิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส เทรดดิ้ง จำกัด	ซื้อขายน้ำตาล กากน้ำตาล และผลิตภัณฑ์พลอยได้	ไทย	100	100
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	ลงทุนในหุ้น	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100

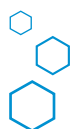
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

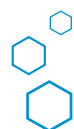
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ ด้วยวิธีไม่ปรับย้อนหลังการแสดงรายการของงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยเลือกใช้แนวทางปฏิบัติที่ผ่อนปรนต่อไป

- ไม่ปรับย้อนหลังการแสดงรายการของสัญญาที่กิจการได้มีการโอนสินค้าหรือบริการทั้งหมดแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม ซึ่งพิจารณาว่าเป็นสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ผลกระทบเกี่ยวกับการแสดงรายการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้า อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และวิธีทั่วไปสำหรับลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต้องการเงิน ในปีที่จะเริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

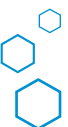
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 104 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 104 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 104 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ประมาณ 104 ล้านบาท)



4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทไม่ปรับย้อนหลังเกี่ยวกับการแสดงรายการของงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน			ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
		ฉบับที่ 15			ฉบับที่ 15	
ตามนโยบายการบัญชีเดิม	ลดลง		ตามนโยบายการบัญชีเดิม	ลดลง		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
กำไรขาดทุน						
รายได้จากการขายสินค้า	6,520	(20)	6,500	5,177	(12)	5,165
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	433	(20)	413	381	(12)	369

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

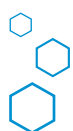
- จำนวนเงินที่อาจต้องจ่ายให้กับลูกค้าตามธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทพิจารณาพบว่า มีข้อกำหนดในสัญญาการค้าและธรรมเนียมปฏิบัติบางประการในการกำหนดราคาขายกับลูกค้าที่อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายหรือให้ส่วนลดพิเศษกับลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องนำจำนวนเงินดังกล่าวมาแสดงสุทธิกับยอดขายในปีจากเดิมที่กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดและค่าธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในการรับเงิน

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และกากน้ำตาลแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กากอ้อยที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้น รายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต



5.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

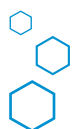
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30 ปี
เครื่องจักร	4 - 50 ปี
อุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
งานระบบสาธารณูปโภคและบำบัดน้ำเสีย	20 - 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 ปี
สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	25 ปี

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.12 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็ม

ใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



5.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ก) ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายน้ำตาตลาดล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย และความผันผวนในราคาของสินค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยราคาตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และต่อมาจะตีราคาในมูลค่ายุติธรรม สิทธิและภาระผูกพันทุกรายการที่เกิดจากตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาให้เป็นมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขใหม่ไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

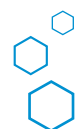
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายน้ำตาตลาดล่วงหน้า ได้แก่ ราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้าตามแต่ละประเภท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทจะนำบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวต้องสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) และส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพให้รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวจะรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดเกิดผลกระทบในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือเมื่อรายการที่พยากรณ์ไว้ได้เกิดขึ้นจริง มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ



5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

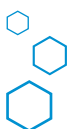
ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ชาวไร่แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การชำระหนี้ในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง เป็นต้น



ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้นและ ค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

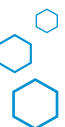
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาล

การดำเนินงานของบริษัทฯ มีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาล ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิต ระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิตระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส เทรคคิง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทรบุรี ไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทรบุรี แคปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท กำพลผลิตน้ำตาล จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ซีพีไอ เทรคคิง จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ซี เค เทรคคิง (1965) จำกัด	การร่วมค้า
Mitsui and Co. Ltd,	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
Mitsui & Co Europe Plc.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลเกษตรผล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลกุ่มกวาปี จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	-	-	138,291	100,526	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	-	-	331	266	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13,361	20,137	ร้อยละ 2.45 - 2.85 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.37 - 7.25 ต่อปี)
รายได้เงินปันผล	-	-	168,000	60,000	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการขายกากอ้อย	-	-	363,152	566,076	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	47,177	46,574	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	9,404	6,736	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายสินทรัพย์	-	-	5,229	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าธรรมเนียม					
ค่าประกันการกู้ยืม	-	-	3,263	26,345	ร้อยละ 0.75 - 2.50 ต่อปี
ซื้อไฟฟ้า	-	-	244,711	293,085	ราคาตามสัญญา (ราคาตามการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย)
ซื้อไอน้ำ	-	-	259,583	358,951	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อฟอสดู	-	-	5,654	3,749	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อกากน้ำตาล	-	-	16,436	24,804	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อน้ำตาล	-	-	34	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	916	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าชดเชยการซ่อม	-	-	-	12,362	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจัดหาอ้อย	-	-	6,399	26,290	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,318	2,264	ร้อยละ 1.60 - 2.85 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.10 - 2.45 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	141,405	129,828	141,405	129,828	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	350	350	350	350	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	892	100	892	100	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าจ่าย	12,864	12,495	12,864	12,495	ราคาตามสัญญา และราคาเทียบกับลูกค้ารายอื่น
ค่าบริการและสาธารณูปโภค	2,480	2,367	2,480	2,367	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการในการส่งออก	11,918	14,372	11,918	14,375	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	22,877	20,036	22,877	20,036	ร้อยละ 2.15 ต่อปี



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	1,821	5,579
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,994	-	4,994
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,994	1,821	10,573
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	2,228	999
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	415,437	287,117
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	792	8,717	792	8,717
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	792	8,717	416,229	295,834
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	78,000	60,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำจากการเช่า)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,957	2,791	2,957	2,791
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	93,961	121,218
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	59	53	59	53
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	-	599
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	66	95	66	95
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66	95	66	694



เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	302,604	1,430,001	(1,563,571)	169,034

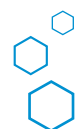
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	576,000	663,000	(596,000)	643,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	259,000	472,000	(546,000)	185,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	302,604	1,430,001	(1,563,571)	169,034
รวม	561,604	1,902,001	(2,109,571)	354,034

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.45 - 2.85 ต่อปี (2561: ร้อยละ 2.37 - 7.25 ต่อปี) มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.60 - 2.85 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.10 - 2.45 ต่อปี) มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

* บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งเป็นตัวแทนในการส่งออก และได้ให้ดำเนินการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคาร โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.15 ต่อปี กำหนดการชำระคืนภายใน 3 เดือน และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันคือสินค้าสำเร็จรูปตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 โดยการกระทำดังกล่าวถือเสมือนหนึ่งเป็นการกระทำของบริษัทฯ หากเกิดความเสียหายใด ๆ บริษัทฯ ยินยอมรับผิดชอบทุกประการ



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	50,617	67,264	47,903	64,937
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,366	694	2,297	694
รวม	52,983	67,958	50,200	65,631

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

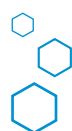
บริษัทมีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.8

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,181	1,111	996	1,016
เงินฝากธนาคาร	46,772	62,628	21,908	45,367
รวม	47,953	63,739	22,904	46,383

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.63 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.12 ถึง 0.50 ต่อปี)



10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	4,994	1,821	10,573
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,994	1,821	10,573
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	481,302	248,502	325,455	66,724
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	26,017	33,355	14,172	22,438
3 - 6 เดือน	-	15,959	-	15,959
6 - 12 เดือน	-	1,594	-	-
เกิน 1 ปี	11,264	-	11,264	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	518,583	299,410	350,891	105,121
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(5,632)	(842)	(5,632)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	512,951	298,568	345,259	105,121
รวมลูกหนี้การค้า	512,951	303,562	347,080	115,694
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย	1,966	1,410	1,942	1,407
รายได้ค้างรับ	26,652	382	26,652	382
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,228	999
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	792	8,717	416,229	295,834
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,800	17,003	8,231	13,358
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	78,000	60,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าไม้สับ	33,221	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่ากากน้ำตาล	114,957	133,231	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	189,388	160,743	533,282	371,980
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,119)	-	(1,119)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	189,388	158,782	533,282	370,861
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	702,339	463,186	880,362	486,555



11. ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

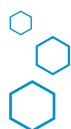
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยแยกตามอายุหนี้		
ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	329,353	-
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	105,535	494,615
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	56,231	77,119
ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560	34,293	40,280
ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559	27,833	32,084
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2558/2559	60,942	65,643
รวมลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	614,187	709,741
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(172,328)	(143,348)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	441,859	566,393
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	69,368	108,503
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - สุทธิ	511,227	674,896

ลูกหนี้เงินส่งเสริมแก่ชาวไร่ประกอบด้วย

1. ส่วนที่เกี่ยวกับการเพาะปลูกโดยตรงและเป็นสิ่งจำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น ซึ่งจะครบกำหนดภายใน 1 ปี
2. ส่วนที่ส่งเสริมให้ชาวไร่เพาะปลูกอ้อยโดยการจัดหาพันธุ์อ้อย ระบบน้ำ เครื่องจักรกลการเกษตร และอุปกรณ์การเกษตร อายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 - 5 ปี

โดยบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0 ถึง MRR ต่อปี โดยชาวไร่ส่วนใหญ่นำที่ดินและยานพาหนะ มาเป็นหลักประกันค้ำประกัน



12. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	728,041	1,272,491	(1,758)	-	726,283	1,272,491
สินค้าระหว่างผลิต	16,080	22,859	-	-	16,080	22,859
วัตถุดิบ	116,827	32,909	-	-	116,827	32,909
สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและ วัสดุสิ้นเปลือง	118,815	114,463	(2,649)	(2,062)	116,166	112,401
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (กากน้ำตาล)	45,224	95,196	-	-	45,224	95,196
รวม	1,024,987	1,537,918	(4,407)	(2,062)	1,020,580	1,535,856
	(หน่วย: พันบาท)					

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	725,213	1,272,131	(1,758)	-	723,455	1,272,131
สินค้าระหว่างผลิต	16,080	22,859	-	-	16,080	22,859
สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและ วัสดุสิ้นเปลือง	93,528	89,112	(1,832)	(1,263)	91,696	87,849
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (กากน้ำตาล)	45,224	95,196	-	-	45,224	95,196
รวม	880,045	1,479,298	(3,590)	(1,263)	876,455	1,478,035

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2.3 ล้านบาท (2561: 1.3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.3 ล้านบาท (2561: 0.5 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีสินค้าสำเร็จรูปมูลค่าประมาณ 169 ล้านบาท (2561: 303 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารผ่านตัวแทนบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8



13. ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย		
ลูกหนี้เงินชดเชยจากราคาอ้อยขั้นสุดท้าย	438,687	410,631
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	175,432	164,354
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	614,119	574,985
หักกลับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล (ดูหมายเหตุข้อ 21)	(410,731)	-
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	203,388	574,985
หัก: ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระ ภายในหนึ่งปี	(27,956)	(410,631)
รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่ จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	175,432	164,354

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลแยกตามฤดูกาล		
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	164,254	574,985
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	39,134	-
รวม	203,388	574,985

บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 คาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทฯ เท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

บริษัทฯ ได้คาดการณ์ว่า กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถสรุปการคำนวณและชำระเงินชดเชยค่าอ้อยทั้งหมดในรอบบัญชีปีถัดไป ดังนั้น จึงได้จัดประเภทเป็น “ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี” นอกจากนี้ บริษัทยังบันทึกประมาณการเงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดที่จะได้รับในอนาคตเป็น “ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี”

การประมาณการราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายดังกล่าว เป็นการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร แต่การสรุปการคำนวณขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ทำให้ราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่คาดว่าจะประกาศออกมาจริงภายในต้นปี 2563 อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	183,610	211,137	181,102	210,324
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	13,674	8,846	9,513	6,774
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	20,553	17,189	12,221	11,920
อื่นๆ	29,962	16,608	25,198	13,646
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	247,799	253,780	228,034	242,664

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน		เงินลงทุนสุทธิ		เงินปันผลที่ได้รับ	
											ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ร้อยละ ร้อยละ												
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</u>												
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	500,000	500,000	100	100	500,000	500,000	-	-	500,000	500,000	140,000	50,000
บริษัท เคปียอส เทรคคิง จำกัด	40,000	40,000	100	100	40,000	40,000	-	-	40,000	40,000	28,000	10,000
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	115,250	115,250	100	100	115,250	115,250	(11,021)	(11,021)	104,229	104,229	-	-
บริษัท เคปียอส อินเวสเมนต์ จำกัด	145,000	43,750	100	100	145,000	43,750	-	-	145,000	43,750	-	-
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยบริษัท เคปียอส อินเวสเมนต์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100)</u>												
บริษัท เคปียอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด	5,000	5,000	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เคปียอส เพาเวอร์ จำกัด	140,000	38,750	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					800,250	699,000	(11,021)	(11,021)	789,229	687,979	168,000	60,000

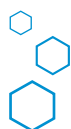
เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ได้มีหนังสือเรียกชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 จากการเพิ่มทุนเมื่อปี 2560 จากจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 145 ล้านบาท (14,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 101.25 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2562

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ได้มีหนังสือเรียกชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท เคบีเอส พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 จากการเพิ่มทุนเมื่อปี 2560 จากจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท (14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด โดยบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 101.25 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2562

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าตามที่แสดงในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	(หน่วย: พันบาท)					
			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
			ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีราคาทุน	
			สัดส่วนเงินลงทุน					
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท ซี เทรด	ดำเนินธุรกิจตัวแทน	ไทย	49.00	-	462	-	490	-
ดิ่ง (1965) จำกัด	นายหน้า ในการ ขายสินค้าประเภท อุปโภค บริโภคทุก ประเภท							
รวม					462	-	490	-



เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติการร่วมลงทุนกับ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง (“ผู้ร่วมลงทุน”) โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทน นายหน้า ในการขายสินค้าประเภทอุปโภค บริโภคทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านการตลาด การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าให้แก่ บุคคลและนิติบุคคลทุกประเภท โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยผู้ร่วมลงทุนทั้งสองรายลงทุนในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 49

17. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลที่ได้รับ ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
<u>หุ้นสามัญ</u>				
บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด	1,750	1,750	350	350
บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	243	243	-	-
บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด	2	2	-	-
บริษัท เวลด์ ชูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	1,000	1,000	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,995	2,995	350	350

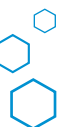




2561 (จำนวน 579 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระบบ		รวม
							สาธารณูปโภคและ บำบัดน้ำเสีย	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	
ราคาดุล									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	221,863	1,524,834	5,279,009	222,764	128,752	278,767	568,824	68,016	8,292,829
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	290	836	86,752	3,887	4,344	34,212	2,527	51,762	184,610
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5,375)	-	(5,427)	(1,549)	(302)	(4,783)	-	-	(17,436)
รับโอนจากการรับชำระหนี้	-	-	-	150	-	1,505	-	-	1,655
โอนเข้า (โอนออก)	-	8,465	52,724	-	1,218	-	2,653	(65,060)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	216,778	1,534,135	5,413,058	225,252	134,012	309,701	574,004	54,718	8,461,658
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	11,228	4,012	74,629	4,773	2,594	42,184	2,035	907,978	1,049,433
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(18,968)	-	(18,278)	-	(273)	(18,128)	(90)	-	(55,737)
รับโอนจากการรับชำระหนี้	-	-	-	55	-	625	-	-	680
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,866	79,147	1,508	785	9,206	3,556	(96,068)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	209,038	1,540,013	5,548,556	231,588	137,118	343,588	579,505	866,628	9,456,034
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	16,886	628,689	2,027,010	190,398	108,628	123,941	282,540	-	3,378,092
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	258	59,931	366,964	14,137	8,410	34,478	38,972	-	523,150
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,730)	(1,396)	(286)	(3,836)	-	-	(8,248)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,144	688,620	2,391,244	203,139	116,752	154,583	321,512	-	3,892,994
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	259	59,987	375,315	10,333	7,764	30,400	39,879	-	523,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(13,035)	-	(270)	(15,465)	(21)	-	(28,791)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,403	748,607	2,753,524	213,472	124,246	169,518	361,370	-	4,388,140
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(5,243)	-	-	-	-	-	(5,243)
บันทึกโอนกลับระหว่างปี	-	-	5,243	-	-	-	-	-	5,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	199,634	845,515	3,016,571	22,113	17,260	155,118	252,492	54,718	4,563,421
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	191,635	791,406	2,795,032	18,116	12,872	174,070	218,135	866,628	5,067,894
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2561 (จำนวน 506 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									523,150
2562 (จำนวน 510 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									523,937



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท 2561: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 108 ล้านบาท (2561: 116 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 108 ล้านบาท 2561: 115 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,266 ล้านบาท (2561: 1,151 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,238 ล้านบาท 2561: 1,145 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทแห่งหนึ่งได้นำทรัพย์สินถาวรส่วนใหญ่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืม (รวมถึงหนี้สินอื่นทุกประเภท) ของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 25

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์	สิทธิการใช้	รวม	ซอฟต์แวร์	รวม
	คอมพิวเตอร์	สายส่งไฟฟ้า		คอมพิวเตอร์	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:					
ราคาทุน	38,343	153,897	192,240	35,301	35,301
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,878)	(30,225)	(66,103)	(32,864)	(32,864)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,465	123,672	126,137	2,437	2,437

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์	สิทธิการใช้	รวม	ซอฟต์แวร์	รวม
	คอมพิวเตอร์	สายส่งไฟฟ้า		คอมพิวเตอร์	
วันที่ 31 ธันวาคม 2561:					
ราคาทุน	35,854	153,897	189,751	32,818	32,818
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,094)	(24,023)	(58,117)	(31,262)	(31,262)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,760	129,874	131,634	1,556	1,556

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	131,634	131,680	1,556	2,589
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	2,490	326	2,483	300
โอนเข้า	-	7,523	-	-
ตัดจำหน่ายไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	(28)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(7,987)	(7,867)	(1,602)	(1,333)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	126,137	131,634	2,437	1,556

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)	2562	2561	2562	2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.0 – 5.6	2.2 – 5.6	2,926,640	2,676,280	2,776,140	2,604,500

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายในสามเดือน

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ			
	หักกลับกับเงิน ที่ต้องได้รับชำระ จากลูกหนี้ สำนักงานกองทุน อ้อยและ น้ำตาลทราย			
	2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	2562	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น	150,773.3	259,957.3	(410,730.6)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทฯ กู้ยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายซึ่งเป็นไปตามโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ต่อปี บริษัทฯ ได้มีการวางเช็คลงวันที่ล่วงหน้าเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมเต็มจำนวน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้หักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดดังกล่าวกับเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในการคำนวณราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้ค่าอ้อย	284,046	334,323	284,046	334,323
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	93,961	121,218
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	115,485	197,433	94,831	145,873
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	339,825	401,408	223,545	199,794
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินถาวร	361,766	116,898	299,816	25,733
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59	53	59	53
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,397	33,708	24,145	25,448
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66	95	66	694
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,414	1,642	1,399	1,528
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	164,290	140,858	132,063	114,005
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,297,348	1,226,418	1,153,931	968,669

เจ้าหนี้ค่าอ้อย

บริษัทฯ รับซื้ออ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 โดยใช้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ซึ่งเท่ากับ 700 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 42.00 บาทต่อตันอ้อย และจนถึงวันที่กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทอนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังไม่ได้ประกาศราคาค่าอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น บริษัทฯ จึงบันทึกค่าอ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ด้วยราคาที่ประมาณการขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ในราคาเท่ากับ 692.76 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 41.57 บาทต่อตันอ้อย โดยส่วนต่างของราคาดังกล่าว บริษัทฯ ได้บันทึกเป็นเงินชดเชยจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13



บริษัทฯ รับซื้ออ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 โดยใช้มติคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ซึ่ง เท่ากับ 880 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 52.80 บาทต่อตันอ้อย และจนถึงวันที่กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯอนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังไม่ได้ประกาศราคาค่าอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น บริษัทฯจึงบันทึกค่าอ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 ด้วยราคาที่ประมาณการขึ้นโดยฝ่ายบริหารโดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ในราคาเท่ากับ 790.37 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 47.42 บาทต่อตันอ้อย โดยส่วนต่างของราคาดังกล่าว บริษัทฯได้บันทึกเป็นลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล เงินชดเชยจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

23. เงินท่ร่รรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกตัดบัญชีเงินท่ร่รรับสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 เป็นรายได้อื่นจำนวน 55.7 ล้านบาท เนื่องจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ส่งหนังสือแจ้งการตัดบัญชีลูกหนี้ของบริษัทฯเป็นค่าใช้จ่ายแล้วทั้งจำนวน

นอกจากนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติเห็นชอบในการจ่ายเงินโครงการช่วยเหลือและแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลให้แก่บริษัทฯสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 เป็นจำนวนเงิน 98.9 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน ทั้งนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ส่งหนังสือยืนยันมายังบริษัทฯให้ถือว่าโครงการดังกล่าวเป็นรายได้ของบริษัทฯ

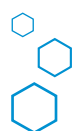


24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ไม่เกิน 1 ปี	14,597	36,411	14,597	36,237
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	30,367	34,274	30,367	34,274
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น	44,964	70,685	44,964	70,511
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย				
- ไม่เกิน 1 ปี	(1,584)	(2,327)	(1,584)	(2,325)
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	(1,847)	(2,574)	(1,847)	(2,574)
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(3,431)	(4,901)	(3,431)	(4,899)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	41,533	65,784	41,533	65,612
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,013)	(34,084)	(13,013)	(33,912)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,520	31,700	28,520	31,700

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ซึ่งใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 4 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้



25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

เงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2562	2561	2562	2561
1	1,150	AMLR - 2.95	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 40 ถึง 140 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีเริ่มผ่อนชำระงวดแรก ในเดือนมิถุนายน 2557	-	280,000	-	-
2	2,230	AMLR - 2.95	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 186 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตรา คงที่ทุกปี งวดสุดท้าย 184 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2559	692,535	1,064,535	692,535	1,064,535
3	150	4.80	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 15 งวด งวดละ 10 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตราคงที่ ทุกปีเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2558	60,000	80,000	60,000	80,000
4	282	AMLR - 2.95	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 23.5 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตราคงที่ ทุกปี เริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือน มิถุนายน 2560	97,123	144,123	97,123	144,123
5	52	MLR - 2.00	ชำระเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 4 งวด งวดละ 13 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระ งวดแรก 28 กุมภาพันธ์ 2561	-	22,525	-	-
6	860	4.50	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2562	-	249,395	-	249,395
7	1,000	4.50	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2563	205,800	-	205,800	-
8	2,286	(ปีที่ 1-2) 3.50 (ปีที่ 3-10) THBFIX+1.75	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 16 งวด งวดละ 30 ถึง 199 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีเริ่มผ่อนชำระงวดแรก ในเดือนมิถุนายน 2564 และชำระให้ครบทั้ง จำนวนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2571	445,080	-	445,080	-
9	714	(ปีที่ 1-2) 3.50 (ปีที่ 3-10) THBFIX+1.75	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 16 งวด งวดละ 10 ถึง 61 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปีเริ่มผ่อนชำระงวดแรก ในเดือนมิถุนายน 2564 และชำระให้ครบทั้ง จำนวนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2571	-	-	-	-
รวม				1,500,538	1,840,578	1,500,538	1,538,053
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย				(3,516)	-	(3,516)	-
เงินกู้ยืม - สุทธิ				1,497,022	1,840,578	1,497,022	1,538,053
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(644,558)	(990,920)	(644,558)	(688,395)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				852,464	849,658	852,464	849,658



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,840,578	1,538,053
บวก: กู้เพิ่มในระหว่างปี	650,880	650,880
หัก: ชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(990,920)	(688,395)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินในการจัดหาเงินกู้ยืม	(3,614)	(3,614)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	98	98
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,497,022	1,497,022

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการปลูกอ้อยสำหรับปีการผลิต 2562/2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายคืนภายในวันที่ 30 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 2,286 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ก่อสร้างโรงงานน้ำตาลและซื้อเครื่องจักรที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายคืนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2571

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัท เคบีเอส พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 714 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าและซื้อเครื่องจักรที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายคืนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2571 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าว

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วน Debt Service Coverage ratio (DSCR) ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วน DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมของวงเงินกู้ยืมหนึ่ง อย่างไรก็ตามในเดือนธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 3,349 ล้านบาท (2561: 611 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,635 ล้านบาท 2561: 611 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาววงเงินที่ 2 และวงเงินที่ 4 โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.1

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	36,262	33,691	31,629	29,537
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,379	3,577	3,773	3,143
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,194	788	1,028	691
โอนพนักงานระหว่างปี	-	-	(467)	-
ต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน	10,026	-	8,719	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5,862	(513)	5,143	(461)
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(2,820)	(1,281)	(2,081)	(1,281)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	54,903	36,262	47,744	31,629

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 9 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2561: 3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท))



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ปี (2561: 15 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 15 ปี (2561: 15 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.32 – 2.43	1.76 - 4.32	1.32 – 2.43	1.76 - 4.32
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	4.0	4.0	4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	6.0 – 16.0	6.0 - 16.0	6.0 – 16.0	6.0 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4)	5	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6	(5)	5	(4)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4)	5	(4)	4

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(3)	4	(3)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4	(3)	3	(3)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3)	3	(2)	3



27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	5,492	7,138	4,887	5,868
ขายน้ำมัน, ปุ๋ย, ยาฆ่าแมลงและอื่น ๆ	279	425	278	425
บริการทางการเกษตร	59	71	59	71
ขายไฟฟ้า	728	608	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,558	8,242	5,224	6,364
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	5,771	7,563	5,165	6,293
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	787	679	59	71
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,558	8,242	5,224	6,364

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,558	8,242	5,085	6,259
รายได้ระหว่างส่วนงาน	672	803	139	105
	7,230	9,045	5,224	6,364
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(672)	(803)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	6,558	8,242	5,224	6,364



29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	486,077	548,873	429,134	472,871
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	613,988	608,687	525,540	524,483
ค่าขนส่ง	212,316	269,291	171,354	221,505
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัย				
และเงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	308,081	516,958	308,081	516,958
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	269,351	348,137	236,076	293,591
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	44,609	70,137	42,122	65,409
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,867,438	5,127,946	2,567,401	4,497,342
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	(601,201)	(493,212)	(603,670)	(493,273)

30. ภาษีเงินได้

30.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	35,592	28,893	35,592	28,893
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	935	253	718	253
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,204	2,204
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	2,541	1,813	1,764	1,813
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,981	7,412	9,549	6,326
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	121,690	124,030	110,685	91,926
รวม	171,739	162,401	160,512	131,415



(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนปรับปรุงมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	5,357	617	5,357	617
รับรู้ในส่วนของผู้อ่อน	813	2,830	813	2,830
สัญญาเช่าการเงิน	7,503	4,113	7,503	4,113
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	92,294	86,838	92,294	86,838
รวม	105,967	94,398	105,967	94,398
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	65,772	68,003	54,545	37,017

30.2 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	8,248	2,851	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	6,148	(7,259)	(14,532)	18,617
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	14,396	(4,408)	(14,532)	18,617

รายการกระทบบยอกระหว่งกำรทงบญชกัรบรายไ้ภษญนไ้มีดงนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำรทงบญชก่อนภษญนไ้ได้นดบุคคล	194,145	289,557	40,041	194,818
อัตราภษญนไ้ได้นดบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำรทงบญชก่อนภษญนไ้ได้นดบุคคลณ				
อัตราภษ	38,829	57,911	8,008	38,964
ผลกระทบทงภษสำหรบ:				
กำรไ้ไ้รรับการขกนจกการสงเสริม				
การลงทง (หมายเหตุ 31)	(33,486)	(22,869)	-	-
ค่าใช้จ่ยดองห้าม	(623)	4,416	(1,127)	2,464
ค่าใช้จ่ยที่มีลทธกไ้เพิ่มข้น	(40,229)	(22,811)	(40,181)	(22,811)
ผลขาดทงทงภษไ้คาคว่าจจะไม่ไ้				
รับประโยชน์	49,905	(23,259)	18,768	-
อ่น ๆ	-	2,204	-	-
ค่าใช้จ่ย (รายไ้) ภษญนไ้ไ้แสดงอู่ใน				
งบกำรขาดทงเบ้ดเสรจ	14,396	(4,408)	(14,532)	18,617

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภษและขาดทงทงภษไ้ยังไม่ได้ใช้จ่ยจนวน 718 ล้านบาท (2561: 639 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 706 ล้านบาท 2561: 625 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรรพภษญนไ้ได้อการดัดบญช เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำรทงภษในอนาคดเพยงพอไ้จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทงทงภษไ้ยังไม่ได้ใช้จ่ยด้นมาใช้ประโยชน์ไ้ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการไ้ประโยชน์ภายในปี 2567

30.3 ภษญนไ้ไ้ส่วนไ้เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำรขาดทงเบ้ดเสรจอ่น

จนวนภษญนไ้ไ้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำรขาดทงเบ้ดเสรจอ่นสำหรบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรूपไ้ดงนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภษญนไ้ได้อการดัดบญชไ้เกี่ยวข้องกับ				
(กำร) ขาดทงจกการเปลย่นแปลง				
มูลค่าสัญญาอนุพันธ์ทงการเงิน	2,745	(1,013)	1,968	(1,013)
(กำร) ขาดทงจกการประมาณการ				
ตามหลักกณดศาสตร์ประกนภัย	1,172	(103)	1,029	(92)



31. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1557(1)/2556 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 18 ธันวาคม 2557) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ						
ในประเทศ	537	758	2,733	3,647	3,270	4,405
ต่างประเทศ	-	-	3,288	3,837	3,288	3,837
รวม	537	758	6,021	7,484	6,558	8,242

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	179,750	293,965	600,000	600,000	0.30	0.49

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ						
บริษัทฯ	54,573	176,201	600,000	600,000	0.09	0.29

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

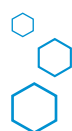
เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานกลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานน้ำตาลทรายเป็นส่วนงานที่ทำการผลิต จำหน่ายน้ำตาลทราย และให้บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น งานบริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตร การให้บริการรถตัดอ้อย การให้บริการรถไถ เป็นต้น และยานยนต์ต่างๆ ให้แก่ชาวไร่อ้อยที่ขายอ้อยให้กับบริษัทฯ
- ส่วนงานซื้อมาขายไปน้ำตาลและกากน้ำตาลเป็นส่วนงานที่ทำการซื้อและขายน้ำตาลและกากน้ำตาล (โมลาส) และผลิตภัณฑ์พลอยได้
- ส่วนงานสาธารณูปโภค เป็นส่วนงานที่ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ส่วนงานผลิต และจำหน่าย น้ำตาลทราย	ส่วนงานซื้อ ขายไปน้ำตาล และกากน้ำตาล	ส่วนงาน สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	5,088	742	728	-	6,558	-	6,558
รายได้ระหว่างส่วนงาน	145	17	510	-	672	(672)	-
รวม	5,233	759	1,238	-	7,230	(672)	6,558
ดอกเบี้ยรับ	48	1	8	3	60	(18)	42
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	163	-	25	-	188	(18)	170
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	526	-	89	-	615	(1)	614
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5	-	-	-	5	(5)	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(16)	8	22	-	14	-	14
กำไรของส่วนงาน	52	33	261	2	348	(168)	180
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	9,339	229	2,259	259	12,086	(2,379)	9,707
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	580	-	112	101	793	(207)	586

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ส่วนงานผลิต และจำหน่าย น้ำตาลทราย	ส่วนงานซื้อ ขายไปน้ำตาล และกากน้ำตาล	ส่วนงาน สาธารณูปโภค	อื่นๆ	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	6,263	1,371	608	-	8,242	-	8,242
รายได้ระหว่างส่วนงาน	126	25	652	-	803	(803)	-
รวม	6,389	1,396	1,260	-	9,045	(803)	8,242
ดอกเบี้ยรับ	78	-	-	3	81	(23)	58
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	159	2	40	1	202	(23)	179
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	524	-	86	-	610	(1)	609
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18	3	(28)	-	(7)	3	(4)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	176	11	172	(3)	356	(62)	294
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	9,399	335	2,055	200	11,989	(2,074)	9,915
การลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(412)	-	(42)	(7)	(461)	12	(449)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	3,274	4,405
เอเชีย	2,552	2,859
ยุโรป	722	971
อื่นๆ	10	7
รวม	6,558	8,242

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,005 ล้านบาท (ปี 2561 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,743 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10 ล้านบาท (2561: 10 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2561: 8 ล้านบาท)

35. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562	72	0.12
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		72	0.12



36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 1,994 ล้านบาท (2561: 28 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,689 ล้านบาท 2561: 21 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง อาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักร

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและอุปกรณ์ และสัญญาจ้างบริการ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระภายใน				
1 ปี	31	30	26	22
2 ถึง 5 ปี	27	9	27	6

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายกากน้ำตาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาซื้อเป็นจำนวน 204 ล้านบาท (2561: 272 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2561: ไม่มี)) และมีมูลค่าตามสัญญาขายเป็นจำนวน 677 ล้านบาท (2561: 674 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 440 ล้านบาท (2561: 167 ล้านบาท)) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี

36.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายน้ำตาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาขายน้ำตาลที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาขายเป็นจำนวน 370 ล้านบาท (2561: 650 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี



36.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
บริษัท ทรูวิไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	324.75	324.75
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	-	101.25
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	-	101.25

36.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

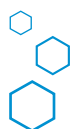
บริษัท	วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา (ปี)	วันเริ่มต้นการ		กำลังไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)
			เชิงพาณิชย์	วันสิ้นสุดสัญญา	
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	20 กรกฎาคม 2552	20	16 กรกฎาคม 2556	15 กรกฎาคม 2572	8
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	6 พฤศจิกายน 2557	25	2 มกราคม 2558	1 มกราคม 2583	22
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค*	3 ธันวาคม 2550	1 ปี และต่อเนื่อง ครั้งละ 1 ปี โดยอัตโนมัติ	21 ธันวาคม 2550	-	8

* ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสิทธิการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยโอนสิทธิในการขายไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และ วิธีปฏิบัติในการซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาเดิม หรือที่กำหนดเพิ่มเติมในอนาคต

36.7 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แก้ไขและปรับปรุงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 เมื่อครบกำหนดสัญญาดังกล่าวหากไม่มีฝ่ายใดแจ้งยกเลิกเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 90 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาสัญญาให้สัญญานี้มีผลบังคับใช้ไปอีก 3 ปี สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - บริษัทฯ ตกลงซื้อไฟฟ้าแรงดัน 3,300 โวลต์ สำหรับปริมาณกำลังไฟฟ้า 2 - 25 เมกะวัตต์ ขึ้นอยู่กับฤดูกาลจากบริษัทย่อย โดยตกลงราคาซื้อขายไฟฟ้าในราคาเดียวกันกับราคาที่ผู้ซื้อ ซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแต่ไม่คิดในส่วนของเงินสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาล (Adder)
- สัญญาซื้อขายไอน้ำ - บริษัทฯ ตกลงซื้อไอน้ำโดยมีแรงดันระหว่าง 0.5 - 23 บาร์ อุณหภูมิอยู่ระหว่าง 115 - 400 องศาเซลเซียส จากบริษัทย่อยตามราคาที่ระบุในสัญญา
- สัญญาซื้อขายกากอ้อย - บริษัทฯ ตกลงชื้อกากอ้อยในปริมาณไม่น้อยกว่า 0.82 ล้านตัน โดยมีค่าความชื้นระหว่างอัตราร้อยละ 47 - 53 ณ จุดส่งมอบ แก่บริษัทย่อยตามราคาที่ระบุในสัญญา



นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

36.8 การค้ำประกัน

- 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อในนามบริษัทฯให้แก่บริษัทย่อยสองแห่งเป็นจำนวนเงิน 2,112 ล้านบาท
- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯออกเช็คในนามบริษัทฯเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 เป็นจำนวนเงิน 410 ล้านบาท (2561: 151 ล้านบาท)
- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีการค้ำประกันเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งด้วยสินค้ายสำเร็จรูป 169 ล้านบาท (2561: 303 ล้านบาท)
- 4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการดำเนินงานของกิจการซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 3 ล้านบาท และ 39 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็นจำนวนเงินรวม 82 ล้านบาท

36.9 ข้อพิพาท

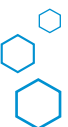
ในปี 2559 ท่อเมนไอน้ำของบริษัท ผลิตไฟฟ้ากระบรี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เกิดอุบัติเหตุทำให้หม้อไอน้ำ และอุปกรณ์ส่วนประกอบเสียหาย

ต่อมาในปี 2560 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้รับวินิจฉัยข้อพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาการส่งมอบสินค้าหม้อไอน้ำแรงดันสูงชำรุดบกพร่องโดยไม่สามารถตรวจสอบได้ในขณะที่รับมอบของบริษัทย่อย (“ผู้เสนอข้อพิพาท/ผู้เรียกร้องค่าเสียหาย”) กับบริษัทผู้รับเหมา (“ผู้คัดค้าน”)

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทดังกล่าว ดังนี้

1. ให้ผู้คัดค้านชดเชยค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจำนวน 37.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินจำนวน 37.5 ล้านบาท นับตั้งแต่ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ จนกว่าผู้คัดค้านชำระค่าเสียหายครบถ้วน

ผู้คัดค้านได้ชดเชยค่าเสียหายครบถ้วนแล้ว ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยจึงได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน



2. บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบค่าซ่อมแซมท่อเมนใต้น้ำจำนวน 64.0 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จากผู้คัดค้านเนื่องจากการงานซ่อมแซมดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้บริษัทย่อยได้บันทึกค่าซ่อมแซมดังกล่าวไว้เป็นหนี้สินค่าซ่อมแซมจำนวน 62.2 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ไว้ในงบการเงิน ตั้งแต่ปี 2559

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 ผู้คัดค้านและบริษัทย่อยได้ลงนามข้อตกลงในการยกเลิกค่าซ่อมแซมดังกล่าวแล้ว บริษัทย่อยจึงบันทึกโอนกลับรายการเจ้าหนี้ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับ ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

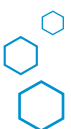
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	182	-	182
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	-	26,787	-	26,787
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	8,822	-	8,822

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	4,066	-	4,066
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	-	26,787	-	26,787
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	8,822	-	8,822



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	-	14,150	-	14,150
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	-	3,085	-	3,085
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	9,064	-	9,064

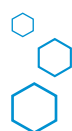
เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ยและเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้



ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ ส่งเสริมปลูกอ้อยและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ชาวไร่ ส่งเสริมปลูกอ้อย เงินให้กู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	44	4	48	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	702	702	-
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	442	69	-	-	511	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย	-	-	-	203	203	หมายเหตุ 13
	442	69	44	909	1,464	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,927	-	-	-	2,927	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169	-	-	-	169	หมายเหตุ 8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,297	1,297	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย	-	-	-	123	123	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13	29	-	-	42	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	226	485	790	-	1,501	หมายเหตุ 25
	3,335	514	790	1,420	6,059	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	55	9	64	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	463	463	-
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	566	109	-	-	675	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	575	575	หมายเหตุ 13
	566	109	55	1,047	1,777	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,676	-	-	-	2,676	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	303	-	-	-	303	หมายเหตุ 8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	151	-	-	-	151	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,226	1,226	-
เงินทดรองรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	56	56	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	79	79	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	34	32	-	-	66	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	270	60	1,511	-	1,841	หมายเหตุ 25
	3,434	92	1,511	1,361	6,398	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19	4	23	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	880	880	-
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	442	69	-	-	511	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	203	203	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	643	-	-	-	643	หมายเหตุ 8
	1,085	69	19	1,087	2,260	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,776	-	-	-	2,776	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	354	-	-	-	354	หมายเหตุ 8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,154	1,154	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	123	123	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	13	29	-	-	42	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	226	485	790	-	1,501	หมายเหตุ 25
	3,369	514	790	1,277	5,950	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	41	5	46	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	487	487	-
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	566	109	-	-	675	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	575	575	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	576	-	-	-	576	หมายเหตุ 8
	1,142	109	41	1,067	2,359	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,605	-	-	-	2,605	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	562	-	-	-	562	หมายเหตุ 8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	151	-	-	-	151	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	969	969	-
เงินที่รองรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	56	56	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	79	79	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	34	32	-	-	66	หมายเหตุ 24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	269	60	1,209	-	1,538	หมายเหตุ 25
	3,621	92	1,209	1,104	6,026	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	1,250 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว AMLR ลบร้อยละ 2.95 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2564
2	168 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว AMLR ลบร้อยละ 2.95 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยน	มิถุนายน 2565

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าและซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นตัวแทนในการดำเนินการเสมือนหนึ่งด้วยเป็นการกระทำของบริษัทฯ และหากมีความเสียหายใด ๆ บริษัทฯยินยอมรับผิดชอบทุกประการ

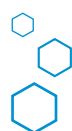
ก) กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	

เหรียญสหรัฐอเมริกา	7.1	1.6	1.1	-	29.9767 - 30.3313	32.2848
--------------------	-----	-----	-----	---	-------------------	---------

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	

เหรียญสหรัฐอเมริกา	7.1	1.6	-	-	29.9767	32.2848
--------------------	-----	-----	---	---	---------	---------



ข) กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6.2	17.5	30.04 – 30.74	30.03 - 30.73	มีนาคม - ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	17.5	-	30.03 - 30.73	มีนาคม - พฤศจิกายน 2563

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
		จำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	24.79	32.75 - 32.92		มกราคม - พฤศจิกายน 2562

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

เนื่องจากรายได้สุทธิของระบบอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ และรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายต่างประเทศ (ซึ่งจะใช้ราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายและอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลทราย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงเป็นฐานในการคำนวณรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ) หักด้วยค่าใช้จ่ายของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย โดยในปัจจุบันสัดส่วนน้ำตาลส่งออกเทียบกับน้ำตาลขายภายในประเทศประมาณ 70:30

จากระบบดังกล่าวพบว่าราคาขายน้ำตาลต่างประเทศและอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จริงมีผลอย่างมากต่อราคาอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทฯจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทฯจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน



บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swaps) ในนามบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภทสินค้า	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	มูลค่าตามสัญญา		วันครบกำหนดสัญญา
			(พันธะสัญญาสหรัฐอเมริกา)		
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
น้ำตาล	47,782 ตัน	31,157 ตัน	14,759	10,173	กุมภาพันธ์ - กันยายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภทสินค้า	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	มูลค่าตามสัญญา		วันครบกำหนดสัญญา
			(พันธะสัญญาสหรัฐอเมริกา)		
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
น้ำตาล	19,067 ตัน	17,494 ตัน	5,443	5,329	กุมภาพันธ์ - กันยายน 2562

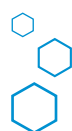
38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	182	14,150	4,066	14,150
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า				
(Commodities swap)	26,787	3,085	26,787	3,085
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(8,822)	(9,064)	(8,822)	(9,064)



กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 1) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซี เค เทคคิง (1965) จำกัด (การร่วมค้า) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนเดิมร้อยละ 49 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวนเงิน 4.41 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้วในระหว่างเดือน มกราคม - กุมภาพันธ์ 2563
- 2) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าการบุรี จำกัด ดำเนินการร่วมกับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัทจัดการกองทุน) ยื่นคำขอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดำเนินการเพื่อจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาละครบุรี (“KBSPIF” หรือ “กองทุนรวม”) โดยกองทุนรวมจะเข้าลงทุนในสิทธิในการรับรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย และกลุ่มบริษัทจะเข้าทำธุรกรรมการตกลงกระทำกร และธุรกรรมการวางหลักประกัน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาโอนผลประโยชน์ในรายได้ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนรอสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พิจารณาจดทะเบียนกองทุนฯ เป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

- 3) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทฯ แล้ว

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.74:1 (2561: 1.88:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.83:1 (2561: 1.83:1)

41. การอนุมัติงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877

ที่ตั้งโรงงาน เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลระเ็จหิน

อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250

โทรศัพท์ : (6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500

