



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2563







# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ		ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	49
และประธานกรรมการบริหาร	2	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	50
คณะกรรมการบริษัท	4	ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	67
คณะผู้บริหาร	6	การกำกับดูแลกิจการ	82
สรุปการดำเนินงานปี 2563	8	ความรับผิดชอบต่อสังคม	98
สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	9	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	108
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	10	รายการระหว่างกัน	110
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	11	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	115
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	12	รายงานความรับผิดชอบต่อ	
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13	ของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน	120
โครงสร้างรายได้ของบริษัท	15	รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต	
การตลาดและภาวะการแข่งขัน		และงบการเงิน	122
ของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย	20	งบแสดงฐานะการเงิน	128
ปัจจัยเสี่ยง	38	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	137
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท	45		



# สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



**นายสุกพ วงศ์วรเศรษฐ์**  
ประธานกรรมการ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วงปีการผลิต 2563 ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวนสูง ราคาน้ำตาลทรายดิบปรับตัวลดลงจาก 15.90 เซนต์ต่อปอนด์ในช่วงต้นปี และลดลงต่ำสุดที่ 9.17 เซนต์ต่อปอนด์ ในช่วงกลางปี ด้วยปัจจัยมีอุปทานน้ำตาลส่วนเกินประกอบกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Corona หรือ ที่เรียกว่า COVID-19 ซึ่งสร้างผลกระทบเชิงลบต่อเศรษฐกิจของประเทศ และเศรษฐกิจของโลกอย่างรุนแรง ราคาน้ำมันดิบตกต่ำอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ส่งผลให้ผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ คือ ประเทศบราซิล ปรับเปลี่ยนแผนโดยนำอ้อยไปผลิตเป็นน้ำตาลส่งออกแทนเอธานอล มากขึ้นประมาณ 10 เปอร์เซนต์ หรือเท่ากับน้ำตาลเพิ่มขึ้น 10 ล้านตัน อย่างไรก็ตามในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ของปี ราคาน้ำตาลสามารถปรับตัวสูงขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง จากการผ่อนคลาย Lockdown โดยเฉพาะประเทศจีนที่เศรษฐกิจกลับมาขยายตัวเป็นปกติ และเร่งนำเข้าน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวสูงกว่าภาวะปกติ ส่งผลให้ราคาน้ำตาลดิบในตลาดการซื้อขายล่วงหน้าปรับตัว โดยในสิ้นปี 2563 ราคาน้ำตาลทรายดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นและปิดที่ราคา 15.00 เซนต์ต่อปอนด์

ในปีการผลิต 2562/2563 ปริมาณผลผลิตอ้อยของประเทศไทย มีจำนวน 74.8 ล้านตัน หรือลดลงอย่างมีสาระสำคัญคิดเป็นร้อยละ 42.5 โดยอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลต้องเผชิญความท้าทายด้านผลผลิต จากภาวะภัยแล้งรุนแรงสุดในรอบ 40 ปี เป็นผลให้ผลผลิตปริมาณน้ำตาล ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งบริษัทได้ผลกระทบนี้ด้วยเช่นกัน โดยปริมาณอ้อยที่เป็นวัตถุดิบ ในปีการผลิต 2562/2563 ของบริษัท มีปริมาณอ้อยรวม 1.7 ล้านตัน ซึ่งลดลงจากปีก่อน เป็นร้อยละ 48.3 ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับตัวและรับมือจากผลกระทบดังกล่าว โดยเน้นบริหารพื้นที่เพาะปลูกอ้อยเพื่อรักษาปริมาณและคุณภาพผลผลิตให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดี พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บเกี่ยวให้ได้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อย (ยิลด์) ลดต้นทุนการผลิต และ ลดค่าใช้จ่ายในทุกๆ กิจกรรม อย่างไรก็ตามบริษัทยังต้องพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มคุณภาพและความหลากหลายผลิตภัณฑ์น้ำตาล เพื่อตอบสนองลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตรายย่อยและผู้บริโภคทั่วไป ทั้งในประเทศและตลาดส่งออกในทวีปเอเชีย สร้างโอกาสขายรับจังหวะราคาที่ปรับขึ้น และนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตมาต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลที่ใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลักดันการเติบโตของบริษัท

ในส่วนของการส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้สินค้าที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และมีขนาดบรรจุภัณฑ์หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม มีการเพิ่มสัดส่วน



## นายกมล ถวิลเดมิทรัพย์

### ประธานกรรมการบริหาร



ปริมาณการผลิตน้ำตาลรีไฟน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาและขยายช่องทางการส่งมอบสินค้าแบบตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งมีรายได้ส่วนเพิ่มให้กับทางบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีสินค้าหลัก ภายใต้ตราสินค้า KBS ได้แก่ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ “KBS First” และ น้ำตาลทรายธรรมชาติ “KBS Brown” ซึ่งบริษัทใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อสร้างตราสินค้า “KBS” ให้เป็นที่จดจำของตลาด โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ลูกค้ากลุ่มโมเดิร์นเทรดผู้กระจายสินค้า และช่องทางธุรกิจโดยตรง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้าง Brand Loyalty (ความภักดีในตราสินค้า) ที่ยั่งยืนในอนาคต

สำหรับโครงการสร้างโรงน้ำตาลและโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ได้มีการเริ่มดำเนินการก่อสร้างในช่วงไตรมาสแรกของปี 2562 และคาดว่าจะเริ่มผลิตน้ำตาลทรายดิบได้ในเดือนธันวาคมปี 2564

บริษัทมุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเกิดการส่งเสริมคุณภาพสังคมอย่างมีคุณภาพ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอำนวยการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสนับสนุนให้พนักงาน และชุมชนบริเวณรอบโรงงานมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ผ่านโครงการบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ต่างๆ ของบริษัท

สุดท้ายนี้ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด กลุ่มบริษัท KBS จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุม โปร่งใส ยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้กลุ่มบริษัท KBS เติบโตอย่างยั่งยืน และพร้อมรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมและพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงานในอนาคตต่อไป

(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)  
ประธานกรรมการ

(นายกมล ถวิลเดมิทรัพย์)  
ประธานกรรมการบริหาร

# คณะกรรมการบริษัท



**นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์**

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



**นางสุวิมล กตยาเกียรติ์**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายวรวิทย์ โรจน์พิธาดา**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



**นายศรัณย์ สมุทรโคจร**

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายศักดิ์ฯ พันธุ์กล้า**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ





**นายกมล กวีเลิคมทรัพย์**

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / รักษาการ กรรมการผู้จัดการ



**นายสมเกียรติ กวีเลิคมทรัพย์**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายอิสสระ กวีเลิคมทรัพย์**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายอำนาจ รำเพยพงศ์**

กรรมการ

# คณะผู้บริหาร



นายกมล วัฒนศิริทรัพย์  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการ



นายกวิน พันธุ์ศิริ  
รองกรรมการผู้จัดการ



นายสมเกียรติ วัฒนศิริทรัพย์  
รองกรรมการผู้จัดการ /  
สายงานการตลาด





**นายอิสสระ กวิลัดิตทรัพย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานองค์กรสัมพันธ์



**นายรังสรรค์ กวิลัดิตทรัพย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบริหาร สายงานผลิต



**นายริตวุฒิ แซ่ตั้ง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานการตลาด



**นางสาวสุรวีร์ พ่วงทอง**

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน



**นายรักกิติ ตั้งล้ำเลิศ**

ผู้อำนวยการการเงิน

# สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2563

ปริมาณอ้อยเข้าหีบ 1.705 ล้านตัน



กำลังการหีบอ้อย 35,000 ตัน/วัน



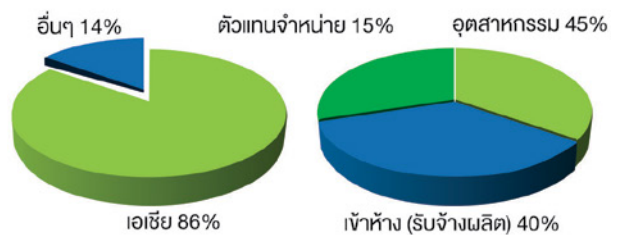
กำลังการผลิตน้ำตาลขาวบริสุทธิ์ 1,200/วัน



## สัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล

การจัดสัดส่วนการจำหน่ายน้ำตาล 2562-2563

น้ำตาลเพื่อส่งออก 75% น้ำตาลขายในประเทศ 25%



## KBS Brand



น้ำตาลทราย  
ธรรมชาติ  
ตรา KBS Brown



น้ำตาลทราย  
ขาวบริสุทธิ์  
ตรา KBS First



น้ำตาลทราย  
ผสมซูคราโลส  
ตรา KBS2X Double Sweet

## Customer

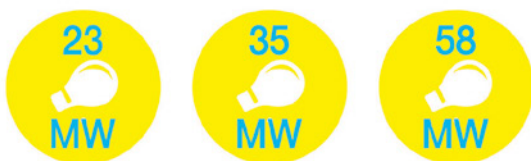
ต่างประเทศ



ในประเทศ



กำลังการผลิตไฟฟ้า



สัญญาการขายไฟฟ้า





# สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2561	2562	2563
<b>สรุปฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64	48	52
สินทรัพย์รวม	9,915	9,704	10,289
หนี้สินรวม	6,471	6,168	7,432
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,444	3,536	2,857
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	8,242	6,558	4,598
รายได้รวม	8,510	6,958	4,710
ต้นทุนขายและบริการ	7,247	5,902	4,649
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	853	700	481
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม			
ของสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า	-	-	20
ขาดทุนจากด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	34	29
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี	410	322	(469)
รายได้ทางการเงิน	58	42	30
ต้นทุนทางการเงิน	178	170	212
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4)	14	(18)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	294	180	(635)
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	12.1%	10.0%	(1.1)%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3.6%	2.7%	(13.8)%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	3.0%	1.9%	(6.2)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	8.5%	5.1%	(22.2)%
อัตรานี้สินต่อหุ้น (เท่า) <sup>1</sup>	1.9	1.7	1.7 <sup>1</sup>
<b>มูลค่าต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>			
มูลค่าบัญชีต่อหุ้น	5.74	5.89	4.8
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.49	0.30	(1.06)

หมายเหตุ 1. หนี้สินรวมที่นำมาคำนวณไม่รวม หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า



# การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ และพันธกิจ



#### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และ  
ชีวพลังงาน โดยการบูรณาการบุคลากร เทคโนโลยี  
และการจัดการ



#### พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจและส่งเสริมการทำงานด้วยหลัก  
ธรรมาภิบาล มีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาระบบบริหารงาน  
สินค้า และบริการต่างๆ ให้เกิดการต่อยอดธุรกิจ  
เกิดมูลค่า และคุณค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมและ  
แนวคิดใหม่ๆ สร้างสรรค์และส่งเสริมการเรียนรู้  
ให้เกิดความสามารถหลักขององค์กรที่แตกต่าง  
และเกิดศักยภาพให้ธุรกิจเติบโต อย่างรวดเร็ว  
และมั่นคง ปรับเปลี่ยนและเปลี่ยนแปลงองค์กรให้เข้า  
กับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งในระดับประเทศ  
และระดับโลก ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย







## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2508	จัดตั้ง บริษัท อุตสาหกรรมหนองใหญ่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ณ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี กำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 1,500 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2510-2530	บริษัทได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 100 ล้านบาท และขยายกำลังการผลิตเป็น 13,690 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2539	บริษัทย้ายฐานการผลิตไปตั้งที่ อำเภอศรีนครราชสีมา และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท
ปี 2540-2549	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 21,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2550	บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด
ปี 2553	บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และขยายกำลังการผลิตจาก 21,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวัน
ปี 2554	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท และนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2555	เข้าทำสัญญา Strategic Alliance Agreement กับกลุ่มบริษัทมิตรชัยจากประเทศญี่ปุ่น
ปี 2556	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 600 ล้านบาท
ปี 2557	เปิดตัว KBS Brand
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"><li>- ในช่วงต้นเดือนมกราคม 2558 บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เริ่มขายไฟฟ้า COD (Commercial Operating Date) ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตามสัญญาชนิด Firm 22 เมกะวัตต์</li><li>- ในช่วงเดือนธันวาคม 2558 ขยายกำลังการผลิตจาก 23,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 35,000 ตันอ้อยต่อวัน</li></ul>
ปี 2559	ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
ปี 2560	ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)
ปี 2561	ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศลงทุนโครงการโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้า ที่อำเภอสีคิ้ว มูลค่าโครงการประมาณ 4,000 ล้านบาท
ปี 2562	ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขายหน่วยลงทุนและร่างหนังสือชี้ชวนของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลครบุรี (KBSPIF)
ปี 2563	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลครบุรีจดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อ ที่ใช้ในการซื้อขายหน่วยลงทุนคือ "KBSPIF" เพื่อเสนอขายหน่วยลงทุนให้แก่บุคคลทั่วไป



# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแท้จริงของผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการมุ่งสู่องค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านโรงงานน้ำตาลทรายชั้นดี ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

- รางวัลชมเชยโรงงานน้ำตาลดีเด่น ปี 2551
- รางวัลโรงงานน้ำตาลทรายชั้นดี ปี 2555
- รางวัลการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทราย ปี 2555
- รางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2556
- รางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องปี 2556
- รางวัลความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี ปี 2556
- สถานประกอบการที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนประเภท “โรงงานอุตสาหกรรมสีเขียว” ปี 2556
- มาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) ปี 2556
- มาตรฐานระบบหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตอาหาร (GMP) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ บริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ ความปลอดภัยอาหาร (FSSC 22000) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ อาหารฮาลาล (HALAL) ปี 2556
- มาตรฐานระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ปี 2557
- มาตรฐานระบบการจัดการ พลังงาน (ISO 50001) ปี 2558
- มาตรฐานระบบการจัดการ อาหารยิว (KOSHER) ปี 2558
- มาตรฐานระบบการประเมินความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC 17025) ปี 2559
- ระบบการจัดการ Carbon Footprint (Greenhouse Gas Management) ปี 2560
- ระบบการจัดการ การคุ้มครองแรงงานและความปลอดภัยในการทำงาน (SMETA&SGP) ปี 2560
- มาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ปี 2562
- เกียรติบัตรโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม (ดำเนินการต่อเนื่อง ปี 2557)
- โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีน้ำอุตสาหกรรม ปี 2554 “เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม (รายเดิม) ที่ยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ปี 2557”
- EIA Monitoring Awards 2014 ระดับชมเชย (ส่วนขยาย)
- รางวัลความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี ประจำปี 2557
- ผ่านเกณฑ์การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมประเภทการผลิตน้ำตาลทราย ปี 2557 “สถานประกอบการที่ปฏิบัติ
- ตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2557”
- สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานปี 2555, 2556, 2557, 2558, 2559
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2557, 2558
- อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 Green System

และจากความตั้งใจและการให้ความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าเสมอมา ทำให้ผลิตภัณฑ์ของ KBS ผ่านการรับรองมาตรฐานต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าที่เป็นองค์กรขนาดใหญ่ในระดับนานาชาติ



# ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่มน้ำตาลครบุรี เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร มีการวางแผนและปฏิบัติการเชื่อมโยงกลไกด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเข้าด้วยกัน โดยใช้ความได้เปรียบในเชิงวัตถุดิบและการมีภูมิประเทศที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทเป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายอันดับ 18 ของประเทศไทย โดยมียอดผลิตน้ำตาลทรายในปีการผลิต 2562/2563 จำนวน 188,833 ตัน

กลุ่มบริษัท มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน คือ การเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงาน โดยบูรณาการ บุคลากร เทคโนโลยีและการจัดการ

กลุ่มบริษัทมองว่าอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทยมีความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันเป็นอันดับต้นๆ ของโลก โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่ส่งออกน้ำตาลมากเป็นอันดับสองของโลก โดยมีความได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งอื่นๆ เพราะประเทศไทยอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคน้ำตาลที่สูงที่สุดในโลก และอัตราการเติบโตของการบริโภคยังสูงกว่าค่าเฉลี่ยมากโดยเป็นผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็วของภูมิภาค การขับเคลื่อนของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยจะมีผลต่อเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ของประชากรในภูมิภาคเอเชียเป็น

อย่างมาก ผสมกับความได้เปรียบในเชิงการผลิตน้ำตาลของโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยซึ่งมีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงงานน้ำตาลในประเทศเพื่อนบ้านมาก และโรงงานน้ำตาลไทยยังสามารถขยายต่อยอดธุรกิจไปยังธุรกิจไฟฟ้า และเอทานอล ซึ่งเพิ่มอัตราการทำกำไรให้ธุรกิจอีกทางหนึ่ง

ปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar) น้ำตาลธรรมชาติ (Natural Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายผสมซูคราโลส (Sucralose Blended Sugar) นอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการที่เป็นเลิศ บริษัทมีการพัฒนาระบบการผลิตให้มีความยืดหยุ่น เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนขนาดและบรรจุภัณฑ์ตามที่ต้องการได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทย่อย 6 บริษัท โดยแบ่งเป็นบริษัทย่อยที่ได้เริ่มดำเนินการขายและให้บริการแล้ว 3 บริษัท ส่วนอีก 3 บริษัท เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และการร่วมค้า 1 บริษัท ได้แก่





บริษัท เคบีเอส เทรดดิ้ง จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด)	จัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจซื้อขายน้ำตาล และผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล
บริษัท ผลิตไฟฟ้าบุรี จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ประเภทเฟิร์ม 22 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2557
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 440,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ</i>
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 145,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุน (Holding Company) <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ</i>
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ชูการ์ จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการจัดสรรให้ความรู้และเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยให้กับชาวนำไร่
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	จัดตั้งขึ้นในปี 2557 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 240,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก <i>ขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ</i>
บริษัท ซี เค เทรดดิ้ง (1965) จำกัด (การร่วมค้า)	จัดตั้งขึ้นในปี 2562 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการตัวแทน นายหน้า ในการซื้อขาย ให้บริการด้านการตลาด เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าอุปโภค บริโภค ทุกประเภท





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท



	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศ</b>						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์พิเศษ <sup>1</sup>	765.1	9.0	562.6	8.1	671.3	14.3
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา <sup>2</sup>	247.8	2.9	333.5	4.8	618.2	13.1
- น้ำตาลทรายดิบ, สีรำ, ธรรมชาติ	289.8	3.4	203.3	2.9	245.8	5.2
<b>รวมรายได้จากการขายในประเทศ</b>	<b>1,302.7</b>	<b>15.3</b>	<b>1,099.4</b>	<b>15.8</b>	<b>1,535.3</b>	<b>32.6</b>
<b>รายได้จากการขายต่างประเทศ</b>						
- น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และขาวบริสุทธิ์พิเศษ	2,760.9	32.4	2,579.8	37.1	1,302.7	27.7
- น้ำตาลทรายขาวธรรมดา	235.4	2.8	353.9	5.1	56.2	1.2
- น้ำตาลทราย VHP	86.1	1.0	0.9	0.0	-	-
- น้ำตาลทรายดิบเทกอง	752.0	8.8	354.5	5.1	121.8	2.5
<b>รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ</b>	<b>3,834.4</b>	<b>45.0</b>	<b>3,289.1</b>	<b>47.3</b>	<b>1,480.7</b>	<b>31.4</b>
<b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทั้งหมด</b>	<b>5,137.1</b>	<b>60.3</b>	<b>4,388.5</b>	<b>63.1</b>	<b>3,016.0</b>	<b>64.0</b>
รายได้จากการขายกากน้ำตาล (ผลพลอยได้จากการผลิต)	681.6	8.0	481.9	7.0	382.0	8.1
รายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล	1,319.5	15.5	621.9	8.9	160.2	3.4
<b>รวม</b>	<b>2,001.1</b>	<b>23.5</b>	<b>1,103.8</b>	<b>15.9</b>	<b>542.2</b>	<b>11.5</b>
<b>รายได้จากการขายไฟฟ้า</b>	<b>608.5</b>	<b>7.2</b>	<b>728.0</b>	<b>10.5</b>	<b>696.0</b>	<b>14.8</b>
<b>รายได้จากการขายและบริการการเกษตร</b>	<b>495.7</b>	<b>5.8</b>	<b>338.1</b>	<b>4.9</b>	<b>344.0</b>	<b>7.3</b>
<b>รายได้อื่น</b>	<b>267.3</b>	<b>3.2</b>	<b>399.2</b>	<b>5.6</b>	<b>111.8</b>	<b>2.4</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,509.7</b>	<b>100.0</b>	<b>6,957.6</b>	<b>100.0</b>	<b>4,710.0</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> รวมการขายน้ำตาลให้ลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก





# เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

## 1. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจน้ำตาลทราย

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรและรักษาไว้ซึ่งศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1) มุ่งรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของคุณภาพของการผลิตน้ำตาลทราย บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพในการผลิตน้ำตาลทรายให้อยู่ในระดับสูง ด้วยการพัฒนากระบวนการผลิตและการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ในเรื่องประสิทธิภาพของการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- 2) ดำเนินธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย นอกเหนือจากการเป็นผู้นำในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับให้บริษัทเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างครบวงจร แผนการพัฒนาธุรกิจในอนาคต ได้แก่ การผลิตเอทานอลและปุ๋ยอินทรีย์จากผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายและการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกากอ้อย
- 3) มุ่งพัฒนาธุรกิจร่วมกับเกษตรกรชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทเชื่อว่าการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชาวไร่อ้อย และพันธมิตรทางธุรกิจเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจร่วมกับชาวไร่อ้อยและพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ในส่วนของชาวไร่อ้อย บริษัทได้มีการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยมาโดยตลอด ทั้งการให้เงินสนับสนุนเพื่อใช้ในการปลูกอ้อย (“เงินเกี้ยว”) รวมถึงได้มีการแนะนำเกษตรกรในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการปลูกอ้อย เพื่อให้เกษตรกรอยู่รอดและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม ในด้านความสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ บริษัทได้มีการพัฒนาธุรกิจร่วมกัน เช่น การรับจ้างผลิตสินค้าแบรนด์ต่างๆ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

## 2. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นที่พอใจ และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

## 3. เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านระบบปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เป็นต้น

## 4. เป้าหมายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน โดยมองว่าบุคลากรของบริษัทเป็นหัวใจของการพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบให้แก่พนักงานในแต่ละฝ่าย เพื่อพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์อัตโนมัติมากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท



## 5. เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยนำแนวทางการดำเนินงานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) CSR-DIW ปี 2553 และได้รับรางวัล CSR-DIW AWORD ปี 2555, CSR-DIW CONTINUOUS AWARD ปี 2556 และ CSR-DIW ADVANCE AWARD ระดับ 4 ปี 2556 มาใช้ทำการพัฒนาผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า ชาวไร่ ผู้ขาย พนักงาน ชุมชน สังคม หน่วยงานราชการ และอื่นๆ ทำให้การบริหารของ บริษัท เกิดความยั่งยืน และอยู่ในกรอบของการสนับสนุนและเกื้อกูลต่อกัน อันจะเป็นประโยชน์ต่อทุกๆ ฝ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) แบ่งธุรกิจเป็น 2 ส่วน ได้แก่

#### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายของบริษัทสามารถจำแนกได้ 5 ชนิด

##### น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)

น้ำตาลทรายดิบ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากกระบวนการผลิตขั้นต้น มีสีน้ำตาลเข้ม ยังมีสิ่งเจือปนเหลืออยู่และมีความบริสุทธิ์ต่ำ น้ำตาลทรายดิบจะต้องผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refine) ให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ก่อน จึงจะสามารถนำไปบริโภคได้

##### น้ำตาลทรายสีร่ำ (Brown Sugar) และน้ำตาลธรรมชาติ (Nature Sugar)

น้ำตาลทรายสีร่ำและน้ำตาลธรรมชาติ คือ น้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์แล้ว แต่ไม่ได้ผ่านกระบวนการลดค่าสี ทำให้สีของน้ำตาลเป็นเหลืองแกมทอง สามารถนำไปบริโภคได้ เป็นที่นิยมในกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการหรือชื่นชอบด้านสีและกลิ่นน้ำตาลที่เป็นน้ำตาลอ้อย รวมถึงผู้ที่มีความใส่ใจในเรื่องสุขภาพ

##### น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)

น้ำตาลทรายขาว คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำเอาน้ำตาลทรายดิบมาผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refined) เพื่อสกัดเอาสิ่งเจือปนออกจนได้เป็นน้ำตาลทรายขาวที่มีความสะอาด น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง เช่น เครื่องดื่มชูกำลัง นมข้นหวาน และนมเปรี้ยว เป็นต้น

##### น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)

##### และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ (Super Refined Sugar)

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ คือ น้ำตาลทรายที่ได้จากการนำเอาน้ำตาลทรายดิบมาผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ (Refined) เช่นเดียวกับน้ำตาลทรายขาว แต่จะมีความบริสุทธิ์มากกว่า โดยมีลักษณะเป็นเกล็ดสีขาวใส ด้วยคุณสมบัตินี้เองจึงนิยมนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลม นอกจากนี้ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ยังเป็นที่นิยมของประชาชนเพื่อใช้บริโภคทั่วไป



## น้ำตาลทรายผสมซูคราโลส (Sucralose Blended Sugar)

น้ำตาลชนิดนี้มีคุณสมบัติหวานเป็น 2 เท่า เพราะมีส่วนผสมของซูคราโลส ซึ่งเป็นน้ำตาลสกัดเข้มข้นจากอ้อยธรรมชาติ 100% ให้ทั้งความประหยัด สะอาดและปลอดภัย เหมาะที่จะเป็นเพื่อนคู่คิดที่ช่วยลดต้นทุนให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย เพิ่มผลกำไรให้มากขึ้น และเป็นเพื่อนคู่ครัวของผู้บริโภคที่จะทำให้การทำอาหารได้ทั้งคุณค่าทางโภชนาการและรสชาติที่ดีขึ้นสามารถนำไปปรุงอาหารได้ทั้งร้อนและเย็น โดยที่ยังคงความหวานไว้ใช้ได้กับอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด

## 2. ธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทราย

นอกจากการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลคุณภาพแล้ว บริษัทสามารถนำผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย ไปสร้างรายได้เพิ่มเติมด้วยการต่อยอดธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจชีวพลังงาน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สูงสุด ดังต่อไปนี้

### กากน้ำตาล (Molasses)

กากน้ำตาลเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากกระบวนการเคี่ยวน้ำตาล มีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีน้ำตาลเข้ม โดยปกติบริษัทจะได้กากน้ำตาลประมาณ 43 - 45 กิโลกรัม จากปริมาณอ้อย 1 ตัน บริษัทขายให้กับลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ สุรา ยีสต์ ผงชูรส อาหารสัตว์ น้ำส้มสายชู ซีอิ๊ว และซอสปรุงรส และที่สำคัญโมลาสยังเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมพลังงานสำหรับการผลิตเอทานอล

### กากอ้อย (Bagasses)

บริษัทนำกากอ้อย (Bagasses) ที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อย โดยกลุ่มบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้า เพื่อส่งต่อไปโรงงานน้ำตาลและยังสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนเกินเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด (KPP) เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบัน KPP จำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาประเภท Firm ขนาด 22 เมกะวัตต์ ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และมีสัญญาประเภท Non-firm ขนาด 8 เมกะวัตต์ ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ทั้งนี้ เพื่อจัดหาปริมาณไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทุกปี และเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง กระทรวงพลังงานโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน จึงได้กำหนดและปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 (PDP 2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) ให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

บริษัทขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้เกินกว่าความต้องการใช้ภายในโรงงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทางภาครัฐ สรุปได้ดังนี้

หน่วยงานของบริษัท	คู่สัญญา	ชนิดสัญญา	ปริมาณไฟฟ้าตามสัญญา
KPP	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)	Non-Firm ขนาด 8 เมกะวัตต์
KPP	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)	Non-Firm ขนาด 8 เมกะวัตต์
KPP <sup>1</sup>	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	Firm ขนาด 22 เมกะวัตต์

<sup>1</sup>ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เริ่มขายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนขนาด 22 เมกะวัตต์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด โดยสรุปสิทธิประโยชน์ต่างๆ ดังนี้

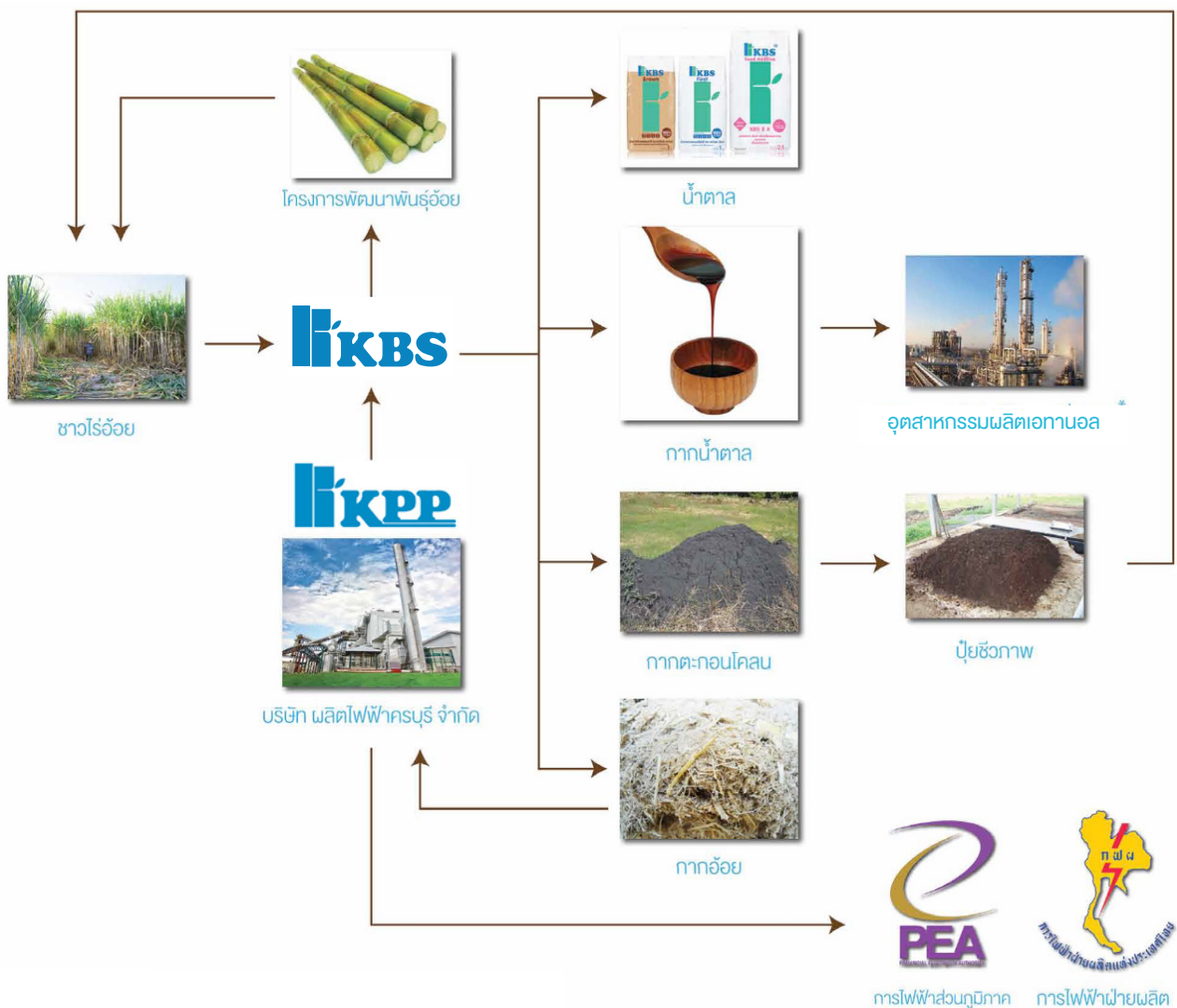


- ได้รับอัตราส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า(Adder) จำนวน 0.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก จากพลังงานหมุนเวียนชีวมวล เป็นระยะเวลา 7 ปีนับตั้งแต่วันที่ได้เริ่มซื้อขายไฟฟ้า (COD)
- ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง ชีวมวลตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2556 โดยได้สิทธิพิเศษสรุปสาระสำคัญ ได้แก่
  - (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และหลังจาก นั้นจะได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี
  - (2) ได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
  - (3) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและประปา ได้สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่มีรายได้จากการ ประกอบกิจการ และได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกได้ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
  - (4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมไปรวมเพื่อคำนวณภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

### 3. ธุรกิจซื้อขายไปกากน้ำตาล (Molasses Trading)

กลุ่มบริษัทริเริ่มธุรกิจซื้อขายไปกากน้ำตาลในปี 2557 ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เคบีเอส เทรตติ้ง จำกัด (KBST) เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรจากโครงข่าย (network) ของผู้ผลิตและผู้ใช้กากน้ำตาล

## ภาพรวมธุรกิจ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)





## การตลาดและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมน้ำตาลทราย

### 1. ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในตลาดโลก

ความสัมพันธ์ระหว่างอุปสงค์และอุปทานน้ำตาลทรายของโลก

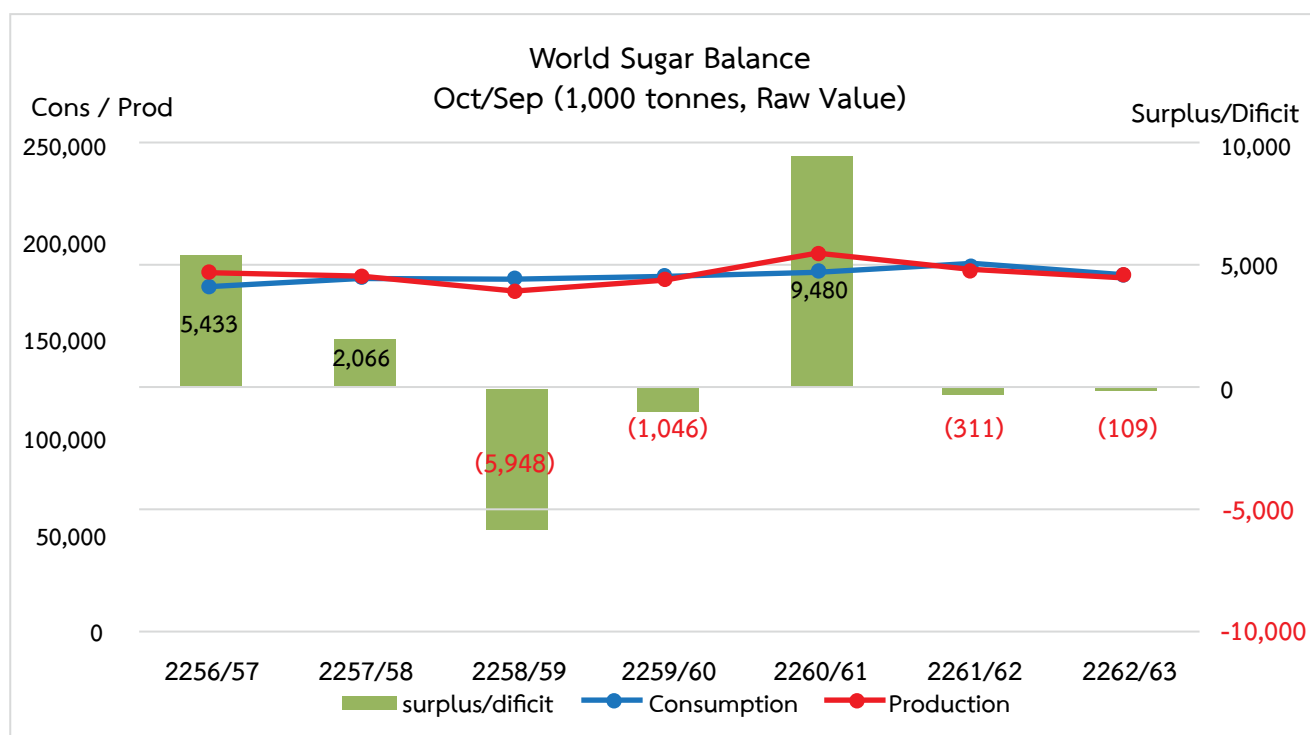
รายละเอียด ปริมาณการบริโภค ปริมาณการผลิต และปริมาณสินค้าคงเหลือน้ำตาลทรายในตลาดโลก (ล้านตัน)<sup>1</sup>

	2556/2557	2557/2558	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
การบริโภค	176.08	178.66	180.01	180.56	183.29	184.74	181.22
การผลิต	181.51	180.73	174.06	179.51	192.77	184.43	181.11
คงเหลือ	79.05	80.59	71.27	68.17	74.46	76.78	72.56
Stock-to-use ratios (%)	44.89%	45.11%	39.59%	37.76%	40.62%	41.56%	40.04%

ที่มา : Licht S&D 2020

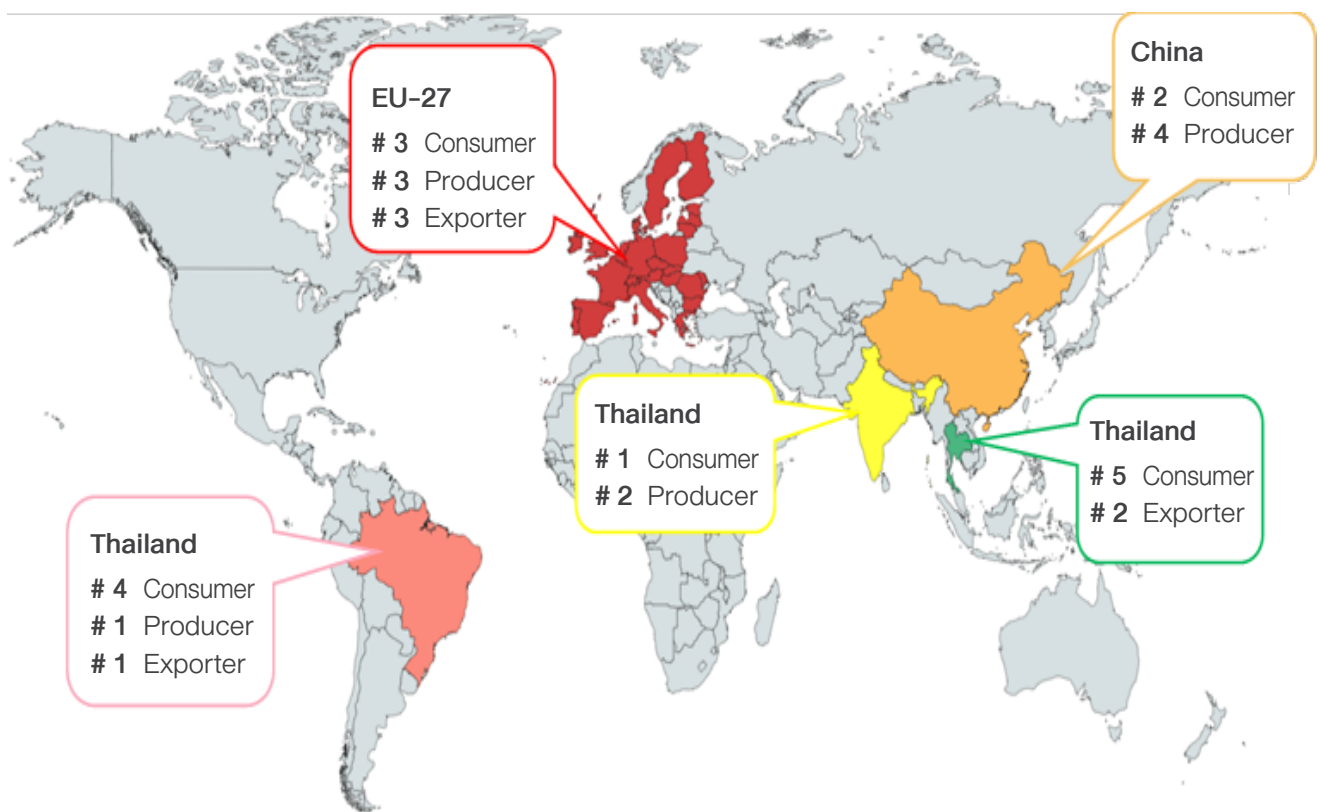
หมายเหตุ : <sup>1</sup> ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

### World Sugar Balance



ที่มา : Licht S&D 2020

## บทบาทของประเทศต่างๆ ในอุตสาหกรรมน้ำตาลของโลก



ตารางแสดงปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก  
ในช่วงปีการผลิต 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

ปริมาณผลผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่ (ล้านตัน)<sup>1</sup>

	2558/2559	2559/2600	2560/2561	2561/2562	2562/2563
บราซิล	39.71	41.41	32.51	28.26	40.54
อินเดีย	27.29	21.84	35.00	35.82	29.81
EU 27	15.25	17.10	21.08	17.93	16.39
จีน	9.47	10.10	11.21	11.69	11.31
ไทย	10.28	10.58	15.30	14.87	8.59
สหรัฐอเมริกา	8.15	8.14	8.40	8.12	7.37
ปากีสถาน	5.52	7.65	8.19	5.88	5.66
<b>รวมผู้ผลิตรายใหญ่</b>	<b>115.67</b>	<b>116.82</b>	<b>131.69</b>	<b>122.56</b>	<b>119.67</b>
สัดส่วนการผลิตของผู้ผลิตรายใหญ่/ ปริมาณการผลิตทั้งหมด (%)	66.45%	65.07%	68.32%	66.45%	66.07%

ที่มา : Licht SND 2020

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)





## ตารางแสดงปริมาณการบริโภคน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก

ในช่วงปีการผลิต 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

### ปริมาณการบริโภคของผู้บริโภคน้ำตาลทรายใหญ่ (ล้านตัน)<sup>1</sup>

	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
อินเดีย	27.71	26.63	27.17	28.26	27.94
จีน	16.20	16.41	16.41	16.52	15.63
EU 27	18.65	18.64	18.41	18.48	15.47
บราซิล	12.86	12.72	12.88	11.36	12.52
สหรัฐอเมริกา	10.95	11.15	11.20	11.13	11.17
อินโดนีเซีย	6.45	6.53	6.53	7.70	6.71
รัสเซีย	6.07	6.10	6.38	6.40	6.63
<b>รวมผู้บริโภครายใหญ่</b>	<b>98.89</b>	<b>98.18</b>	<b>98.98</b>	<b>99.85</b>	<b>96.06</b>
สัดส่วนการบริโภคของผู้บริโภครายใหญ่/ ปริมาณการบริโภคทั้งหมด (%)	54.94%	54.38%	54.00%	54.05%	53.01%

ที่มา : Licht SND 2020

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

## ตารางแสดงปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลทรายใหญ่ของโลก

ในช่วงปีการผลิต 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

### ปริมาณการส่งออกของผู้ส่งออกน้ำตาลทรายใหญ่ (ล้านตัน)<sup>1</sup>

	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
บราซิล	27.87	28.55	22.62	18.59	26.95
ไทย	7.82	7.18	9.53	10.70	4.59
EU 27 (รวมการส่งออกภายในยุโรป)	1.52	1.44	3.61	9.17	7.48
อินเดีย	4.11	2.25	2.23	5.50	5.70
กัวเตมาลา	2.13	2.01	1.74	1.97	2.02
ออสเตรเลีย	4.34	3.99	3.53	3.56	3.25
<b>รวมผู้ส่งออกรายใหญ่</b>	<b>43.44</b>	<b>41.42</b>	<b>39.72</b>	<b>45.92</b>	<b>50.79</b>
สัดส่วนการส่งออกของผู้ส่งออกรายใหญ่/ ปริมาณการส่งออกทั้งหมด (%)	57.91%	57.49%	55.20%	66.50%	73.34%

ที่มา : Licht SND 2020

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

## ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ของโลก

ในช่วงปีการผลิต 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

### ปริมาณการนำเข้าน้ำตาลทรายของประเทศรายใหญ่ (ล้านตัน)<sup>1</sup>

	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
อินโดนีเซีย	5.32	4.60	5.11	5.04	5.14
จีน	5.46	4.75	3.66	4.50	4.85
สหรัฐอเมริกา	3.06	2.96	2.96	2.80	2.70
บังกลาเทศ	2.02	2.42	2.25	2.45	2.69
อาหรับ อิมิเรต	2.13	2.61	1.90	2.25	2.30
อินเดีย	2.11	2.15	1.94	1.00	1.10
รวมผู้นำเข้ารายใหญ่	20.10	19.49	17.82	18.04	18.78
สัดส่วนการนำเข้าของผู้นำเข้ารายใหญ่/ปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (%)	32.20%	31.61%	29.64%	26.41%	27.45%

ที่มา : Licht S&D 2020

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

## การส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศไทย

ประเทศคู่ค้าสำคัญที่นำเข้าน้ำตาลทรายจากประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

	2561/2562	2562/2563
อินโดนีเซีย	3.29	2.22
เวียดนาม	0.30	1.27
กัมพูชา	0.74	0.43
เกาหลีใต้	0.78	0.31
จีน	0.88	0.27
ไต้หวัน	0.52	0.25
มาเลเซีย	0.73	0.16

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (Office of The Cane and The Sugar board)



## อุปสงค์และอุปทานของตลาดน้ำตาลโลก

จากรายงานของ PLATTS ANALYTICS คาดว่าตัวเลขอุปทานส่วนเกินในปี 2563/2564 เพิ่มขึ้น 6 แสนตัน โดยเป็นผลมาจากตัวเลขผลผลิตที่เพิ่มขึ้นของประเทศบราซิลและจีน โดยเฉพาะบราซิลที่คาดว่าจะมีสัดส่วน sugar mix เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.5 เป็น ร้อยละ 46

อย่างไรก็ตาม สภาพอากาศยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณอ้อย ซึ่งยังคงต้องติดตามสถานการณ์อีกครั้งในช่วงเดือนมีนาคม

นอกจากนี้ตัวเลขการบริโภค อาจเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เป็นผลมาจากการระบาดของโควิด-19 แต่บางประเทศเริ่มมีการผ่อนปรนมาตรการ lock down รวมไปถึงเริ่มการใช้วัคซีน

## ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในประเทศ

ปีการผลิต 2562/2563 นับเป็นปีแรกที่ประเทศไทยประสบภาวะภัยแล้ง ส่งผลให้ปริมาณอ้อยเข้าหีบลดลงประมาณร้อยละ 50 จากปีก่อนหน้า

ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลจำนวน 57 โรงงาน ในปี 2563 มีกำลังหีบอ้อยรวม 74.9 ล้านตัน/ปี ผลิตน้ำตาลทรายรวมได้ 8.3 ล้านตันต่อปี มีระยะเวลาหีบอ้อย 3 เดือนต่อปี เริ่มตั้งแต่ต้นเดือนธันวาคมจนถึงประมาณเดือนมีนาคม จำนวนโรงงานน้ำตาลจะถูกควบคุมโดยราชการ การขยายหรือย้ายฐานการผลิตจะต้องได้รับการอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมเสียก่อน





กลุ่ม	จำนวนโรงงานในกลุ่ม	ผลผลิตน้ำตาลทราย (ตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ)
กลุ่มโรงงานน้ำตาลมิตรผล	7	1,610,640.17	19.42%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม	10	1,337,207.03	16.12%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น	5	581,910.75	7.02%
กลุ่มโรงงานน้ำตาลไทยเอกลักษณ์	3	602,337.29	7.26%
กลุ่มน้ำตาลโคราช	2	470,273.98	5.67%
กลุ่มน้ำตาลคริสตอลลา	3	497,415.56	6.00%
กลุ่มน้ำตาลวังขนาย	4	223,237.88	2.69%
กลุ่มน้ำตาลบ้านโป่ง	2	375,372.18	4.53%
กลุ่มน้ำตาลไทยกาญจนบุรี	2	329,827.34	3.98%
กลุ่มเกษตรผล	2	244,508.16	2.95%
โรงงานน้ำตาลนครบุรี	1	188,833.05	2.28%
กลุ่มน้ำตาลมิตรเกษตร	2	177,347.63	2.14%
กลุ่มน้ำตาลราชบุรี	2	141,851.84	1.71%
โรงงานน้ำตาลระยอง	2	105,878.83	1.28%
อื่นๆ	10	1,407,687.27	16.97%
รวม	57	8,294,328.96	100.00%

ที่มา : รายงานการผลิตน้ำตาลทรายของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศ ประจำปีการผลิต 2561/62 ฉบับปิดทึบ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายควบคุมปริมาณน้ำตาลทรายให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย จะประมาณการบริโภคน้ำตาลทรายภายในประเทศและกำหนดเป็นโควตาและกระจายโควตาตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาลตลอดทั้งปีตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้งราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พ.ร.บ.ว่าด้วยสินค้าและบริการปี พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นผู้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ

จากการที่คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 1/2561 เรื่อง การแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการปรับปรุงโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบ ลงวันที่ 15 มกราคม 2561 หมดอายุลงเมื่อเดือนกันยายน 2562 ทางคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบ “ร่างประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล เรื่องการจัดทำประมาณการรายได้ การกำหนด และการชำระราคาอ้อยและค่าผลิตน้ำตาล และอัตราส่วนของผลตอบแทนระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงาน” ซึ่งจะส่งผลให้สูตรคำนวณส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานผู้ผลิตน้ำตาลทรายเปลี่ยนไป โดยใช้ปริมาณน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่จำหน่ายจริงของฤดูกาลผลิตที่แล้ว เป็น “ปริมาณน้ำตาลทรายขั้นต้น” เพื่อแบ่งสัดส่วนผลผลิตน้ำตาลทรายของทุกโรงงานตามที่คณะกรรมการน้ำตาลทรายกำหนด และคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังได้กำหนดผลตอบแทนการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 มีมติเห็นชอบดังนี้



1. เห็นชอบให้กำหนดผลตอบแทนการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายฤดูการผลิตปี 2562/2563 ในอัตราร้อยละ 15 โดยมีราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร ที่ต้นทุนขาวไรในการปลูกอ้อยและส่งออกอ้อยเข้าโรงงาน บวกต้นทุนโรงงานในการผลิตน้ำตาลทรายและการจัดเก็บ ส่งมอบให้ลูกค้า ดังนี้

1.1 น้ำตาลทรายขาว = 17.25 บาท/กิโลกรัม

1.2 น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ = 18.25 บาท/กิโลกรัม

2. ขอความร่วมมือโรงงานน้ำตาลทราย จำหน่ายตามราคาที่กำหนดในข้อ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

## สิ่งที่เปลี่ยนแปลงจากการลอยตัวราคาน้ำตาลทราย

สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายเปลี่ยนแปลงดังนี้

- ยกเลิกการคำนวณราคาน้ำตาลทรายจากเดิมที่ใช้ราคาน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5 บวกพรีเมียมน้ำตาลทรายไทย แต่จะใช้เป็นข้อมูลประกอบเพื่อไม่ให้ราคาต่างจากราคาตลาดโลกมากนัก
- ใช้ราคาเฉลี่ยของราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายในราชอาณาจักรที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ประกาศต้นทุนการผลิต
- ยกเลิกระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เรื่องการจัดเก็บเงินจากการจำหน่ายน้ำตาลทรายและการยกเลิกระบบโควตาน้ำตาลทั้ง 3 ส่วน ได้แก่ บริโภคในประเทศ (โควตา ก.) ส่งออกเพื่อทำราคาขาย (โควตา ข.) และส่งออกโดยโรงงาน (โควตา ค.)

ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศเป็นไปโดยสอดคล้องกับข้อตกลงทางการค้าภายใต้องค์การการค้าโลก (WTO) เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) และเป็นที่ยอมรับของสากลมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศ โดยสามารถสร้างงานและสร้างรายได้ทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

ที่มา : สำนักวิชาการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

ในฤดูการผลิตปี 2563/2564 สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) นำประมาณการของปริมาณน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่ใช้ในการคำนวณราคาอ้อยขั้นต้นและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นต้นของแต่ละโรงงานมาจัดทำบัญชีประมาณการการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรเฉลี่ยเป็นรายเดือนให้แต่ละโรงงาน โดยหากโรงงานใดได้จำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร เกินกว่าบัญชีประมาณการการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรในเดือนใด ให้โรงงานนั้นส่งเงินส่วนต่างของเดือนนั้นให้แก่กองทุนภายในเจ็ดวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้ง หากโรงงานใดไม่ส่งเงินให้แก่กองทุน ให้สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทรายนำปริมาณน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่โรงงานนั้นได้จำหน่ายไป มาคำนวณหักกลับกับปริมาณน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักรที่โรงงานนั้นมีสิทธิ์จำหน่ายรวมตลอดทั้งฤดูการผลิต และนำมาจัดสรรใหม่ให้โรงงานนั้นตามเดือนที่เหลืออยู่

ที่มา : ระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

## การตลาดและการขาย

จากวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท ฝ่ายขายและการตลาดได้นำมาพัฒนาเป็นกลยุทธ์เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์นั้น ซึ่งคือการขยายตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ หมายถึงการขายไปสู่กลุ่มผู้ผลิตรายย่อยและกลุ่มผู้บริโภคให้มากขึ้น ดังนั้นการสร้างการรับรู้หรือการทำให้ KBS เป็นที่รู้จักจึงเป็นสิ่งสำคัญมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายธุรกิจของเราเข้าสู่ตลาดผู้บริโภค จึงเป็นที่มาของกลยุทธ์สร้างแบรนด์เคบีเอส (KBS) ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

### การจัดแบ่งสัดส่วนการขายน้ำตาล 2562/2563

น้ำตาลเพื่อส่งออก		น้ำตาลขายในประเทศ		
75%		25%		
เอเชีย	อื่นๆ	เข้าห้าง (รับจ้างผลิต)	อุตสาหกรรม	ตัวแทนจำหน่าย
86%	14%	40%	45%	15%

### การขายภายในประเทศ

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าโมเดิร์นเทรด และผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว) มีรายละเอียดดังนี้

- **ลูกค้าอุตสาหกรรม**

บริษัทขายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ, น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายธรรมชาติ ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มต่างๆ โดยปกติบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลเป็นรายปี เพื่อกำหนดปริมาณและราคาขายที่แน่นอนกับลูกค้ากลุ่มนี้ กลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการรักษาลูกค้ากลุ่มนี้คือด้านคุณภาพของสินค้าที่ตอบสนองความต้องการ คุณภาพมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับการผลิตและความปลอดภัยด้านอาหาร การบริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามเวลาที่กำหนด และการใส่ใจในข้อกำหนดของลูกค้า รวมถึงการร่วมพัฒนาและศึกษาด้านการบริหารจัดการต้นทุนร่วมกัน เช่น การขนส่งโดย Tank Car

- **ลูกค้าโมเดิร์นเทรด**

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำตาลทรายธรรมชาติ ด้วยบรรจุภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท คือ KBS FIRST และ KBS BROWN อีกทั้ง บริษัทยังรับผลิตภายใต้บรรจุภัณฑ์ตามขนาดและพิมพ์ชื่อยี่ห้อของลูกค้าตามที่ถูกค้ากำหนด (บริษัทเป็น Original Equipment Manufacturer หรือ OEM) ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตเดียวกันโดยผลิตจากอ้อยคุณภาพดีด้วยกระบวนการผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์ด้วยวิธีการกรองและตกผลึกจนได้น้ำตาลที่มีความใสสะอาดทุกเกล็ด น้ำตาลทรายธรรมชาติ KBS Brown ที่มีกลิ่นหอมจากอ้อยธรรมชาติ หวาน กลมกล่อม สะอาด ปลอดภัย

โดยปกติ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลกับลูกค้ากลุ่มนี้เป็นรายปี เพื่อกำหนดปริมาณขายและราคาขายที่แน่นอน เช่นเดียวกับลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ ได้แก่ Hyper Market, Supermarket และร้านสะดวกซื้อ

- **ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว)**

กลุ่มบริษัท ขายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาวธรรมดา และน้ำตาลทรายสีรำ และน้ำตาลทรายผสมชูคราโลส ในทั้งบรรจุภัณฑ์ขนาดทั่วไป 50 กิโลกรัม และ ขนาดเล็กใช้ในครัวเรือน 1 กิโลกรัม ให้ผู้กระจายสินค้า (ยี่ปั้ว) เพื่อนำไปกระจายต่อให้ร้านค้ารายย่อย และผู้ประกอบการ SME ต่อไป





## การขายต่างประเทศ

- **การขายน้ำตาลทรายดิบส่งมอบ อนท.**

โควตา ข. ถูกแบ่งเป็น 2 ส่วนเท่าๆ กัน ส่วนแรกโรงงานจะส่งให้ อนท. เป็นผู้ขาย ส่วนที่สองบริษัทจะนำกลับมาขายเองโดยจะขายเช่นเดียวกับการขายน้ำตาลโควตา ค.

- **การขายน้ำตาลทรายต่างประเทศ**

ตาม พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทราย โรงงานน้ำตาลจะสามารถส่งออกน้ำตาลทรายผ่านทางตัวแทนส่งออกซึ่งได้รับ อนุญาตจาก กอน. เท่านั้น ปัจจุบันมีบริษัทผู้ส่งออกที่ได้รับอนุญาตจาก กอน. จำนวน 7 บริษัท โดยบริษัทได้ร่วมกับโรงงานน้ำตาลอื่นอีก 16 บริษัท จัดตั้ง บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนส่งออกน้ำตาลของกลุ่มบริษัทผู้จัดตั้ง บริษัทเป็นผู้ติดต่อเจรจาขายกับลูกค้าในต่างประเทศโดยตรง บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการส่งสินค้าที่ทำเรือจัดการเกี่ยวกับเอกสารส่งออก และดำเนินการพิธีการทางศุลกากร รวมถึงดำเนินการเก็บเงินจากลูกค้าของบริษัท

บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่บริษัท ในนามของ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน

บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้ บริษัทโดยบริษัทออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้เพิ่มช่องทางการส่งออกผ่านบริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงอีกทางหนึ่งด้วย โดยบริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เช่นเดียวกับบริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด

สัญญาขายน้ำตาลทรายที่บริษัทตกลงกับลูกค้าจะมีอยู่ 2 ประเภท คือ สัญญาระยะสั้น และสัญญาระยะยาว สำหรับสัญญาระยะสั้น บริษัทจะทำสัญญาชนิดที่ระบุทั้งปริมาณและราคาที่จะซื้อขาย รอเพียงการส่งมอบเท่านั้น ส่วนสัญญาระยะยาวปกติจะทำข้อตกลงล่วงหน้าประมาณ 6-12 เดือน บริษัทจะทำสัญญาที่ระบุเพียงปริมาณที่จะส่งมอบเท่านั้น ส่วนราคาจะให้อ้างอิงราคาน้ำตาลซื้อขายล่วงหน้า เพื่อไม่ให้บริษัทรับความเสี่ยงมากเกินไป

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าน้ำตาลระหว่างประเทศขนาดใหญ่ซึ่งมีฐานะการเงินที่ดี เช่น Wilmar, Czarnikow, Alvean และ Louis Dreyfus เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทซึ่งไม่เคยประสบปัญหาเรื่องหนี้เสีย อย่างไรก็ตาม บริษัท ดำเนินนโยบายการให้เครดิตแก่ลูกค้าอย่างระมัดระวัง โดยบริษัททำการตรวจสอบฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาลให้แก่ลูกค้ากว่า 20 ประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มลูกค้าในทวีปเอเชีย อาทิ ประเทศฮ่องกง ประเทศจีน ประเทศสิงคโปร์ ฮ่องกง เป็นต้น

## การจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล

ตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 กำหนดให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายมีระบบการจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล โดยผลประโยชน์ร้อยละ 70 จะถูกจัดสรรให้ชาวไร่ และผลประโยชน์ร้อยละ 30 ถูกจัดสรรให้กับโรงงานน้ำตาล มีรอบการผลิตประจำปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคมถึง 30 กันยายน โดยเมื่อครบรอบสิ้นฤดูการผลิต และเมื่อบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) กำหนดราคาน้ำตาลทรายโควตา ข. เสร็จสิ้นแล้ว คณะกรรมการบริหาร (กบ.) จะคำนวณค่าอ้อยขั้นสุดท้ายจากผลประกอบการของระบบที่เกิดขึ้นจริงในปีการผลิตนั้น เสนอต่อคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) เสนอให้คณะรัฐมนตรี (ครม.) พิจารณาเห็นชอบและประกาศเป็นราชกิจจานุเบกษา ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายให้กับชาวไร่และผลตอบแทนการผลิตให้กับโรงงานน้ำตาล

### ตารางแสดงราคาอ้อยขั้นต่ำและขั้นสุดท้าย ย้อนหลัง 5 ปี

ปีการผลิต	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
ที่ 10 ซีซีเอส	บาท/ตัน	บาท/ตัน	บาท/ตัน	บาท/ตัน	บาท/ตัน
ราคาอ้อยขั้นต่ำ	807.88	1,049.78	880.00	700	750
ราคาอ้อยขั้นสุดท้าย (เขต9)	884.00	1,079.71	789.38	687.33	839.69

ที่มา : ประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

หมายเหตุ : เขต 9 ประกอบด้วยโรงงานน้ำตาลจำนวน 20 โรงงาน ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งโรงงานน้ำตาลบุรี





## การจัดหาวัตถุดิบ

### 1. ภาพรวมการปลูกอ้อยในประเทศไทย

ปีการผลิต 2562/2563 ทั่วประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาล 57 แห่ง ผลผลิตอ้อยรวมกันประมาณ 74.89 ล้านตัน พื้นที่เพาะปลูกอ้อยที่บันทึกเข้าสู่ระบบของสำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย(สอน.) มีประมาณ 11.95 ล้านไร่ ลดลงจากปี 2561/2562 ที่เคยมีอ้อยรวมประมาณ 130.97 ล้านตัน โดยปริมาณอ้อยที่ลดลงประมาณ 54 ล้านตัน สาเหตุหลักเกิดจากปัจจัยด้านภูมิอากาศภัยแล้งที่รุนแรงและฝนแล้ง 3 ปีติดต่อกัน

อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทย เนื่องจากสามารถนำอ้อยไปใช้ประโยชน์เพื่อการผลิตน้ำตาล และเก็บใบอ้อยออกจากไร่ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหรือหากทิ้งใบอ้อยไว้ในไร่ ก็จะเป็นธาตุอาหารบำรุงดินสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้ต่อเนื่อง นอกจากจะผลิตเป็นน้ำตาลทราย เช่น การนำกากน้ำตาล (โมลาส) ไปเป็นวัตถุดิบผลิตเอทานอล และกากอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า หรือนำไปผลิตเป็นเยื่อกระดาษได้ อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายจึงมีความโดดเด่นในการพัฒนากระบวนการผลิตและการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้ของอ้อยอย่างต่อเนื่อง มีแนวโน้มและทิศทางก้าวข้ามสู่การเป็นอุตสาหกรรมชีวภาพหรือ Bio Technology

ตารางต่อไปนี้ แสดงจำนวนอ้อยก็นำเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำตาล  
ตั้งแต่ ปีการผลิต 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

ปีการผลิต	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
พื้นที่เพาะปลูกอ้อย (ล้านไร่)	11.0	10.9	11.54	12.24	11.95
ปริมาณอ้อยรวม (ล้านตัน)	94.1	92.9	134.93	130.97	74.89





## 2. การแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบระหว่างโรงงานน้ำตาล

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลจะส่งเสริมและจัดหาอ้อยเขตพื้นที่ใกล้โรงงานในรัศมีประมาณ 50 กิโลเมตร เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ปัจจัยราคาอ้อย ราคาน้ำตาลทรายในประเทศและราคาน้ำตาลทรายต่างประเทศจะมีผลกระทบต่อราคา และรวมทั้งมีปัจจัยสภาพอากาศจะเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะทำให้ได้ปริมาณอ้อยเข้าหีบมากหรือน้อย และมีผลต่อต้นทุนการผลิตน้ำตาล เนื่องจากปริมาณอ้อยที่เข้าสู่ระบบการผลิตที่เหมาะสมกับกำลังผลิตของโรงงานจะช่วยทำให้ต้นทุนรวมของการผลิตต่อหน่วยลดลง

สำหรับผู้ผลิตน้ำตาลที่มีโรงงานตั้งอยู่ในเขตภาคอีสานตอนล่าง ซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาลในระยะห่างประมาณ 80-120 กิโลเมตร มีจำนวน 4 แห่ง ที่จะมีพื้นที่ปลูกอ้อยอยู่ใกล้เคียงกัน ประกอบด้วย บริษัท น้ำตาลสุรินทร์ จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมโคราช จำกัด บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อุตสาหกรรมอ่างเวียน จำกัด โดยมีจำนวน 3 แห่ง ขอบรัศมีระยะห่างประมาณ 80 กิโลเมตร ได้กำหนดพื้นที่การส่งเสริม เพื่อลดการทับซ้อนของแหล่งอ้อย ทำให้การบริการส่งเสริมด้านวิชาการ และการเพิ่มผลผลิตเกิดประสิทธิภาพและลดการแย่งวัตถุดิบ

ในฤดูการผลิตปี 2562/2563 ปริมาณอ้อยทั่วทั้งประเทศไทย ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้โรงงานน้ำตาลแต่ละแห่ง หีบอ้อยได้ลดลงรวมทั้งต้องปรับตัวรองรับสถานการณ์ โดยลดเวลาการหีบอ้อยให้สั้นลง ตามจำนวนอ้อยที่ลดลง ปรับเปลี่ยนระบบการส่งเสริมและการปรับปรุงงานวิชาการให้ชาวไร่อ้อย การบำรุงรักษาอ้อยในช่วงฝนทิ้งช่วงช่วยลดการใช้น้ำ เพื่อรักษาผลผลิตต่อไร่ให้ใกล้เคียงกับค่ามาตรฐาน

### ตารางต่อไปนี้แสดงปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศและปริมาณอ้อยเข้าหีบ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในช่วง 5 ฤดูการผลิตที่ผ่านมา

ปีการผลิต	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
ปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศ (ล้านตัน)	94.04	92.95	134.92	130.97	74.89
ปริมาณอ้อยเข้าหีบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ล้านตัน)	42.10	38.50	58.60	58.05	32.61

ที่มา : กลุ่มวิชาการและสารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานอ้อยและน้ำตาลทราย

## 3. การจัดหาอ้อยของบริษัท

การจัดหาอ้อยอย่างมีคุณภาพและมีปริมาณที่เพียงพอกับกำลังการผลิต เป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก เนื่องจากปริมาณอ้อยที่จัดหาได้ในแต่ละปี เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เพราะหากสามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตได้มาก จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง นอกจากนั้นจะได้กากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยไปเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในการผลิตกระแสไฟฟ้าผลิตได้อย่างเพียงพอ และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ในทางกลับกันหากจัดหาอ้อยนำเข้าสู่กระบวนการผลิตได้น้อย จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของน้ำตาลเพิ่มขึ้น และปริมาณกากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการหีบอ้อยก็จะลดลงด้วย กรณีที่กากอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ต้องการใช้ ก็จะต้องซื้อกากอ้อยหรือเชื้อเพลิงชีวมวล เพิ่มเติมจากแหล่งอื่นซึ่งมีราคาสูงและจะส่งผลให้ภาพรวมของต้นทุนการผลิตมีรายได้ลดลง



รูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) ของทุกโรงงานน้ำตาลในประเทศไทย ไม่มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยขนาดใหญ่เป็นของตนเอง หรือหากมีพื้นที่เพาะปลูกเป็นของตนเองก็เป็นจำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อการผลิต จึงต้องจัดหาอ้อยโดยการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกอ้อย โดยจะส่งเสริมแนะนำความรู้ตามหลักวิชาการที่เหมาะสม ปัจจัยการผลิตและควมมีวินัย เพื่อให้ชาวไร่มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน ซึ่งกระบวนการส่งเสริม การให้บริการที่ดีและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่เป็นปัจจัยสำคัญในการจัดหาวัตถุดิบ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อย ผ่านทางการสนับสนุนให้มีสภาพคล่องและมีเงินทุนหมุนเวียน การสร้างความสัมพันธ์ (Famer Relationship) โดยนักวิชาการเกษตร ทำให้มีจำนวนชาวไร่หันมาปลูกอ้อยเพื่อส่งเข้าสู่โรงงานน้ำตาลอย่างต่อเนื่อง

### ตารางต่อไปนี้แสดงปริมาณผลผลิตอ้อยของบริษัทเทียบกับทั้งประเทศ ตั้งแต่ปีการผลิต 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

ปีการผลิต	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
ปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (ตัน)	94,047,042	92,950,815	134,929,298	130,970,003	74,893,175
ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบของบริษัท (ตัน)	2,647,639	2,444,846	3,989,468	3,298,841	1,705,764
สัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทต่อปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (%)	2.82%	2.63%	2.96%	2.52%	2.28%

## 4. การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย

ชาวไร่อ้อยเป็นคู่ค้าและเป็นพันธมิตรที่สำคัญช่วยให้วัตถุดิบมีความมั่นคง จึงมุ่งเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับชาวไร่ โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ การสร้างประโยชน์และพัฒนาผ่านความร่วมมือและการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชาวไร่อย่างใกล้ชิดเป็นเวลาหลายปี ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการปลูกจนถึงขั้นตอนการตัดและส่งมอบอ้อย ทำให้เกิด Supply Chain ด้านวัตถุดิบ และเกิดความสัมพันธ์อันดีต่อเนื่องกับชาวไร่ในทุกๆ ระยะของการปลูกอ้อยตั้งแต่เริ่มเตรียมดิน การจัดหาพันธุ์อ้อย การเตรียมเครื่องมือเกษตร การปลูกอ้อย การบำรุงอ้อย และการจัดการน้ำ การเก็บเกี่ยวและขนส่งอ้อย ซึ่งต้องดำเนินการให้ครบวงจร

### (ก) การสนับสนุนเงินส่งเสริม (การปล่อยเงินกู้ยืม)

วิธีการหลักที่ใช้ในการจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่ นอกเหนือจากการให้ความรู้ด้านวิชาการ คือ การให้เงินล่วงหน้าหรือปัจจัยอื่นที่จำเป็นแก่ชาวไร่อ้อย เช่น ปัจจัยการปลูกอ้อย การบริการเครื่องมือเกษตร การจัดหาเครื่องมือเพื่อใช้ในไร่อ้อย เป็นต้น โดยจะเรียกว่า “การปล่อยเงินกู้ยืม” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบล่วงหน้า ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเวลาที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย ชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยส่ง และโรงงานจะหักเงินสนับสนุนที่เคยให้ไว้ ออกจากค่าอ้อยที่นำมาส่ง วางแผนจัดหาอ้อยจะทำล่วงหน้าก่อนเปิดฤดูการผลิตประมาณ 1 ปี เพื่อให้แน่ใจว่าจะมีอ้อยเพียงพอต่อการผลิต โดยมีการทำสัญญาซื้อขายอ้อยล่วงหน้ากับชาวไร่โดยตรง รวมถึงทำสัญญาเงินกู้ยืมในกรณีที่ชาวไร่ต้องการรับความช่วยเหลือเพื่อการเพาะปลูก ที่ผ่านมามีชาวไร่ร้อยละ 80 เป็นกลุ่มที่รับเงินกู้ยืมโดยครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างเพาะปลูกตั้งแต่ ขั้นตอนการเตรียมดิน พันธุ์อ้อย การลงทุนระบบน้ำ ปุ๋ย และค่าใช้จ่ายในการตัดอ้อย

นอกจากระบบการอนุมัติเงินสนับสนุนที่ได้มีการจัดทำอย่างเป็นขั้นตอนแล้ว ยังได้นำเทคโนโลยีภาพถ่ายและแผนที่มาใช้ในการพิจารณาเงินส่งเสริมด้วย เช่น การใช้ระบบ GIS (Geographic Information System) มาช่วยคำนวณปริมาณพื้นที่เพาะปลูกและความเหมาะสมในการปลูกอ้อยของชาวไร่ การวางแผนการจัดหาอ้อยให้ครบตามอายุ การจัดลำดับการเก็บเกี่ยวตามลักษณะภูมิประเทศ

ระบบการวิเคราะห์และติดตามผลผลิตของชาวไร่มีการพัฒนาและปรับปรุง จัดทำเป็น Application เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนภารกิจจัดการไร่อย่างแบบทันเวลาทำงานผ่านระบบ Smart Phone สอดคล้องกับการจ่ายเงินเกี่ยวตามกิจกรรมที่เกิดในไร่ เพื่อควบคุมการปลูกและบำรุงรักษาแปลงของชาวไร่ ครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนการเพาะปลูกจนกระทั่งนำอ้อยมาส่ง เพื่อหักเงินเกี่ยวที่จ่ายไปแล้ว

การติดตามผลผลิตและติดตามเงินเกี่ยวได้มีการทำแบบจำลองราคาอ้อยตามสัญญาและผลผลิตอ้อยที่มีการประเมินไว้เพื่อทราบความเสี่ยงล่วงหน้าก่อนถึงฤดูเก็บเกี่ยวและร่วมกับชาวไร่ยกระดับผลผลิตให้ได้ตามสัญญาด้วยการแนะนำและให้คำปรึกษาโดยนักเกษตรที่ดูแลชาวไร่อย่างใกล้ชิด ในกรณีที่ชาวไร่ยังมียอดเงินเกี่ยวค้างอยู่หลังจากช่วงปิดหีบ ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การส่งอ้อยในฤดูการผลิตนั้นๆ สิ้นสุด บริษัทจะติดตามชาวไร่กลุ่มดังกล่าวเป็นพิเศษ จะวิเคราะห์สาเหตุของยอดค้างชำระความต่อเนื่องของการปลูกอ้อย เพื่อประเมินศักยภาพในการนำอ้อยมาชำระหนี้ในฤดูการผลิตถัดไป โดยทำการวิเคราะห์เป็นรายบุคคล หากประเมินแล้วว่าโอกาสที่ชาวไร่ที่จะนำอ้อยมาชำระหนี้ได้ในอนาคตมีความเสี่ยงที่จะผิดชำระเงินเกี่ยว ก็จะมีการเจรจาเพื่อหาแผนการฟื้นฟูผลผลิต และแก้ไขการส่งเสริมในฤดูการปลูกอ้อยปีถัดไป

## (v) การให้บริการชาวไร่ในการเพาะปลูก

การสร้าง ความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบ เพื่อให้มีปริมาณอ้อยที่สามารถรองรับกับกำลังการผลิต จึงมีการสนับสนุนชาวไร่ในส่วนของการขยายพื้นที่และการเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก โดยการสร้างแรงจูงใจ เช่น ส่งเสริมการขยายพื้นที่ปลูกอ้อยข้ามแล้งโดยให้ปลูกระหว่าง เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม ส่งเสริมการรวมกลุ่มรถไถเพื่อสร้างมาตรฐานการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธี ส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลเกษตรในการจัดการแปลงอ้อยทุกขั้นตอนเพื่อลดต้นทุนและทำงานได้ทันเวลาตั้งแต่การปลูก การบำรุงอ้อย การกำจัดแมลงศัตรูพืชด้วยแนวทางเกษตรชีววิธี จนถึงการเก็บเกี่ยวด้วยเครื่องจักร จัดให้มีการรวมกลุ่มชาวไร่ เพื่อส่งเสริมให้เกิดแปลงขนาดใหญ่เกิดการแบ่งปันการใช้ปัจจัยการผลิตและการพัฒนาศักยภาพของชาวไร่ และการให้บริการด้านสถานีขนถ่ายเพื่อรองรับชาวไร่ขนาดเล็กที่ไม่มีรถบรรทุกขนาดใหญ่ในการจัดส่งอ้อย ซึ่งการให้บริการทั้งหมดเพื่อให้ชาวไร่ได้ลดต้นทุนได้เพิ่มรายได้และมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเกิดการพัฒนาวงอย่างต่อเนื่อง เป็นรากฐานการมีวัตถุดิบที่มั่นคง

## (ค) การจัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริม

บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานเขตส่งเสริมกระจายในพื้นที่การเกษตร ที่มีความเหมาะสมแก่การปลูกอ้อย โดยมีนักวิชาการเกษตรประจำการเพื่อดูแลบริการชาวไร่อ้อย ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาไร่อ้อยในพื้นที่ส่งเสริม และแนะนำเทคนิคการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธีให้ได้ผลผลิตขึ้น นักวิชาการเกษตรของบริษัทเป็นทีมงานที่มีประสบการณ์ ในด้านวิชาการปลูกอ้อยและมีจิตสำนึกที่ดีในการให้บริการ จึงสามารถรักษาความสัมพันธ์กับชาวไร่อ้อยและเป็นภาพลักษณ์ให้กับบริษัทที่ได้เข้ามาช่วยพัฒนาชุมชน

## (ง) การส่งเสริมพันธุ์อ้อย

การพัฒนาพันธุ์อ้อยเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มขีดความสามารถในการปลูกอ้อยในระยะยาว จึงได้จัดทำโครงการคัดเลือกพันธุ์อ้อย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) เพื่อพัฒนาพันธุ์อ้อยที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่ปลูกอ้อยในเขตส่งเสริมให้เพียงพอในการขยายพื้นที่เพาะปลูกในแต่ละปี ซึ่งการคัดเลือกพันธุ์อ้อยที่เหมาะสม จะช่วยเพิ่มค่าความหวาน (ซีซีเอส) ทำให้ชาวไร่อ้อยมีรายได้สูงขึ้น ช่วยเพิ่มระยะเวลาการไว้ตออ้อยให้นานขึ้น ทำให้ชาวไร่ลดค่าใช้จ่ายการปลูกอ้อย ช่วยลดปัญหาโรคและแมลงระบาด ช่วยลดความเสี่ยงภาวะอากาศแล้งหรือฝนน้อย การส่งเสริมพันธุ์อ้อยที่เหมาะสมจึงเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงงานกับชาวไร่อ้อยและยังช่วยทำให้ธุรกิจเกิดความมั่นคง โดยพันธุ์อ้อยในพื้นที่ใช้เพาะปลูก ได้แก่ LK92-11, CSB11-303, CSB11-612 และขอนแก่น 3





## จ) การให้บริการเครื่องจักรกลทางการเกษตร

ในปัจจุบันชาวไร่อ้อยจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรกลทางการเกษตรในการปลูก การบำรุงอ้อย ตลอดจนการเก็บเกี่ยวและการขนส่งอ้อย เนื่องจากแรงงานในภาคการเกษตรลดลง การส่งเสริมใช้เครื่องจักรกลเกษตรในการจัดการแปลงอ้อยทุกขั้นตอน เช่น ส่งเสริมรวมกลุ่มรถไถเตรียมดิน เพื่อสร้างมาตรฐานการปลูกอ้อยปลายฝนอย่างถูกวิธี ส่งเสริมการเตรียมแปลงปลูกอ้อยเพื่อรองรับการใช้รถตัดอ้อย อบรมให้ความรู้หัวหน้ากลุ่มชาวไร่อ้อยในการปลูกอ้อยอย่างถูกวิธีเพื่อให้เข้าใจประโยชน์ของการตัดอ้อยสด ส่งเสริมเครื่องจักรกลเกษตรในการบำรุงอ้อยรวมถึงส่งเสริมการใช้บริการรถตัดอ้อยและการขนส่งอ้อย เพื่อเป็นการลดต้นทุนและทำงานได้ทันเวลาและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีแก่ชาวไร่

## ฉ) การพัฒนาคุณภาพอ้อย

การซื้อขายอ้อยระหว่างโรงงานกับชาวไร่อ้อย จะเป็นไปตาม พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 รายได้ของชาวไร่อ้อยจะมาจากการขายอ้อยด้วยพื้นฐานจากปริมาณของน้ำหนักอ้อย การซื้อขายตามคุณภาพอ้อยด้วย ค่าความหวานอ้อย (ค่าซีซีเอส) และรายได้ส่วนเพิ่มต้นทุนคุณภาพจากการทำอ้อยสด ซึ่งรายได้เหล่านี้จะนำมาหักลบกับเงินเกี่ยวที่ชาวไร่ขอการสนับสนุนจากโรงงาน การทำให้ชาวไร่มีรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพที่ต้องทำควบคู่กันและการจัดการอ้อยให้ได้คุณภาพ จากนั้นน้ำหนัก, ค่าความหวาน และการตัดอ้อยสด จึงเป็นภารกิจสำคัญที่จะช่วยลดภาระให้กับชาวไร่และเกิดการพัฒนายอย่างมั่นคง การทำให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพนี้ ยังช่วยทำให้การผลิตน้ำตาลได้ผลผลิตต่อตันอ้อยที่เพิ่มขึ้น (% น้ำตาลต่อตันอ้อย และกิโกรัมน้ำตาลที่ 10 ซีซีเอส)

### ตารางแสดงค่าความหวาน (ซีซีเอส) และปริมาณอ้อยสดของบริษัทย่อยเกี่ยวกับทั้งประเทศ ตั้งแต่ปี 2558/2559 ถึงปีการผลิต 2562/2563

ปีการผลิต	2558/2559	2559/2560	2560/2561	2561/2562	2562/2563
ปริมาณอ้อยทั้งประเทศ (ตัน)	94,047,042	92,950,815	134,929,298	128,529,862	74,893,175
ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบของบริษัท (ตัน)	2,647,639	2,444,846	3,989,468	3,298,841	1,705,764
% อ้อยสด	35.21	35.83	33.72	39.63	50.35
ค่าความหวาน (ซีซีเอส)	11.95	12.28	12.48	12.64	12.68
ค่าความหวานอ้อยต่อ 1 ซีซีเอส	53.04	64.78	47.36	41.24	50.38

## กระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเริ่มต้นจากการหีบอ้อยเพื่อสกัดน้ำอ้อย โรงงานน้ำตาลส่วนใหญ่จะเริ่มเปิดการหีบอ้อยในปลายเดือนพฤศจิกายนหรือต้นเดือนธันวาคมของแต่ละปี กระบวนการหีบอ้อยมีค่าใช้จ่ายในการเริ่มเดินเครื่อง (Start-up costs) เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (fixed cost) ที่สูงมาก ดังนั้นเมื่อเริ่มเปิดหีบโรงงานน้ำตาลจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง

กระบวนการหีบอ้อยจะสิ้นสุด (การปิดหีบ) ประมาณช่วงเดือนเมษายน รวมจำนวนวันในการเดินเครื่องจักรสำหรับกระบวนการหีบอ้อยประมาณ 120 - 150 วัน

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องจากการหีบอ้อย ในฤดูหีบอ้อยโรงงานจะหีบอ้อยเพื่อผลิตน้ำตาลทรายดิบและเก็บสะสมไว้ ในเวลาเดียวกันก็จะผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ในช่วงหลังจากการปิดหีบแล้ว บริษัทจะนำน้ำตาลทรายดิบที่เก็บสะสมไว้จากฤดูการหีบอ้อย มาละลายเพื่อผลิตน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรในอุตสาหกรรมน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ 1) ช่วงหลังปิดหีบ (เดือนพฤษภาคม ถึงเดือนพฤศจิกายน) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการหีบอ้อย สกัดน้ำอ้อยและผลิตน้ำตาลทรายดิบ และ 2) ช่วงหลังจากเสร็จสิ้นการละลายน้ำตาลทรายดิบ (เดือนตุลาคม ถึง เดือนพฤศจิกายน) จะเป็นการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

## 1. กระบวนการผลิตน้ำตาลทราย

### • กระบวนการหีบอ้อย การสกัดน้ำอ้อย และการผลิตน้ำตาลทรายดิบ สามารถสรุปได้ ดังนี้

การเตรียมอ้อยก่อนเข้ากระบวนการหีบอ้อย บริษัทจะลำเลียงอ้อยที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจากรถบรรทุกของชาวไร่เข้าสู่กระบวนการผลิต โดยอ้อยจะถูกลำเลียงผ่านชุดใบมีดจำนวน 2 ชุด เพื่อสับอ้อยให้มีขนาดเล็กลง แล้วส่งต่อไปยังชุดฉีกอ้อย เพื่อฉีกอ้อยให้เป็นเส้นใยขนาดเล็ก

#### - การหีบและสกัดน้ำอ้อย

อ้อยที่ผ่านการฉีกอ้อยจะถูกผ่านเข้าสู่ ชุดหีบสกัดน้ำอ้อย โดยบริษัทมีรางหีบอ้อย 3 ราง (ราง A มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 17,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง B มีลูกหีบ 5 ชุด มีกำลังการหีบอ้อยสูงสุด 6,000 ตันอ้อยต่อวัน และราง C เป็นระบบ Diffuser และมีลูกหีบ 3 ชุด มีกำลังการผลิต 12,000 ตันอ้อยต่อวัน น้ำอ้อยที่ได้จากรางหีบอ้อยทั้ง 3 รางจะถูกส่งผ่านตะแกรงกรองน้ำอ้อยและพักไว้ในถังเก็บน้ำอ้อยรวม เพื่อรอส่งต่อไปยังหม้อต้มต่อไป ส่วนกากอ้อยที่เหลือจากชุดลูกหีบชุดสุดท้ายจะถูกส่งไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าต่อไป

#### - การทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์

น้ำอ้อยจากลูกหีบจะถูกให้ความร้อนด้วยหม้ออุ่นน้ำอ้อยให้ได้อุณหภูมิ 55 องศาเซลเซียส แล้วเติมน้ำปูนขาวเพื่อปรับค่า pH ให้อยู่ในช่วง 7.3 ถึง 7.8 หลังจากนั้นจะมีการให้ความร้อนน้ำอ้อยอีกครั้งให้ได้อุณหภูมิถึง 103 องศาเซลเซียส น้ำอ้อยที่ผ่านกระบวนการให้ความร้อนจะถูกส่งมายัง “ถังพักใส” เพื่อให้ น้ำอ้อยตกตะกอน น้ำอ้อยที่ผ่านการตกตะกอนแล้วจะมีความใสมากขึ้นจะถูกส่งเข้าหม้อต้มเพื่อเพิ่มความเข้มข้นจนเป็นน้ำเชื่อมที่มีความเข้มข้นไม่น้อยกว่า 60 องศาบริกซ์ ส่วนตะกอนโคลนจะถูกส่งไปยังหม้อกรองสูญญากาศเพื่อแยกโคลนออกจากน้ำอ้อย กากตะกอนโคลน (Filter Cake) ที่ได้จะถูกลำเลียงออกไปกองเก็บไว้ในสถานที่จัดเตรียมเพื่อนำไปใช้ทำปุ๋ยได้ ส่วนน้ำอ้อยที่ได้จากหม้อกรองจะถูกส่งกลับไปรวมกับน้ำอ้อยจากลูกหีบเพื่อเข้าสู่กระบวนการทำน้ำอ้อยให้บริสุทธิ์ต่อไป

#### - การเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมที่ผ่านการต้มจนได้ค่าบริกซ์ที่ต้องการแล้วจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการเคี่ยวน้ำตาล โดยการเคี่ยวน้ำตาลของบริษัทใช้ระบบการเคี่ยวแบบ 3 ครั้ง กล่าวคือน้ำเชื่อมจะถูกเคี่ยวผ่านหม้อเคี่ยว A B และ C

การเคี่ยวน้ำตาลจะเริ่มจากหม้อเคี่ยว A น้ำเชื่อมจะถูกเคี่ยวเป็นเวลาประมาณ 3 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็น “แมสควิท” ซึ่งเป็นผลึกน้ำตาลผสมกับกากน้ำตาลมีลักษณะเป็นของเหลวเหนียวข้นสีเข้ม แมสควิทที่ได้จากหม้อเคี่ยว A จะถูกส่งเข้าเครื่องปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบเอละลาย) และ กากน้ำตาลเอ (A-Molasses) ออกจากกัน น้ำตาลทรายดิบที่ได้จากหม้อเคี่ยว A จะถูกส่งไปละลายเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ต่อไป ส่วนกากน้ำตาลเอที่ได้จากหม้อเคี่ยว A จะถูกส่งไปเคี่ยวต่อในหม้อเคี่ยว B



กากน้ำตาลจะถูกเคี่ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี่ยว B เป็นเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล (น้ำตาลทรายดิบปี) ออกจากกากน้ำตาลปี น้ำตาลทรายดิบปีที่ได้จากหม้อเคี่ยว B นี้จะถูกลำเลียงเข้าเก็บในโกดัง เป็นน้ำตาลทรายดิบเทกองเพื่อรอการจำหน่ายหรือเก็บไว้สำหรับนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ต่อไปหลังปิดหีบ (ฤดูละลาย) ส่วนกากน้ำตาลปี จะถูกส่งไปเคี่ยวต่อในหม้อเคี่ยว C

กากน้ำตาลปีจะถูกเคี่ยวรวมกับเชื่อน้ำตาลในหม้อเคี่ยว C เป็นเวลาประมาณ 6 ชั่วโมง จนแปลงสภาพเป็นแมสควิท แมสควิทจะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการปั่นแยกผลึกน้ำตาล และนำไปผสมกับน้ำร้อนหรือน้ำเชื่อมเพื่อนำไปเคี่ยวเป็นเชื่อน้ำตาลสำหรับการเคี่ยวในหม้อเคี่ยว A, B และ C ส่วนกากน้ำตาลซึ่งเป็นกากน้ำตาลชั้นสุดท้ายจะถูกส่งไปเก็บที่ถังเก็บกากน้ำตาลเพื่อรอการจำหน่ายต่อไป

• กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar) มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

- การเตรียมบีแม็กมา

นำน้ำตาลทรายดิบปีมาคลุกผสมกับน้ำร้อนโดยไม่ให้น้ำตาลละลายเพื่อเตรียมไว้สำหรับเป็นเชื้อในการเคี่ยวน้ำตาล ซึ่งเรียกว่า บีแม็กมา

- การเคี่ยวน้ำตาลให้ตกผลึกและการปั่นแยกน้ำตาล

บีแม็กมาจะถูกส่งมายังหม้อเคี่ยวเพื่อทำการเคี่ยวรวมกับน้ำเชื่อมและกากน้ำตาลจากการเคี่ยวน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์ โดยเคี่ยวประมาณ 3 ชั่วโมง เพื่อให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ แมสควิทที่ได้หลังการเคี่ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อแยกผลึกน้ำตาลทรายสีน้ำตาล และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง และกากน้ำตาลที่ได้จะถูกนำกลับเข้าสู่กระบวนการเคี่ยวต่อไป

- การอบน้ำตาล

น้ำตาลทรายสีน้ำตาลที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นออกจากผลึกน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิ 60-80 องศาเซลเซียส

- การบรรจุ

น้ำตาลทรายสีน้ำตาลจะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเกล็ดน้ำตาลเพื่อให้ได้เกล็ดน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัทก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือ บรรจุภัณฑ์ขนาดอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

• กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ มีขั้นตอนโดยสรุปดังต่อไปนี้

กระบวนการผลิตคล้ายกับการผลิตน้ำตาลทรายสีน้ำตาล แต่เพิ่มกระบวนการลดค่าสีเพื่อให้ได้ค่าสีที่ต้องการ

- การละลายน้ำตาล

นำน้ำตาลทรายดิบและละลายที่ผ่านจากขั้นตอนการผลิตน้ำตาลดิบ มาละลายกับน้ำร้อนเรียกว่าน้ำเชื่อม รีเมลท์ (Remelt Syrup)

- การลดค่าสีน้ำตาล

น้ำเชื่อมรีเมลท์จะผ่านกระบวนการลดค่าสี ด้วยระบบคาร์บอนเนชั่น (Carbonation) โดยนำน้ำเชื่อมรีเมลท์มาผสมกับน้ำปูนขาวเพื่อจับสิ่งเจือปนในน้ำเชื่อมแล้วฟอกด้วยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อให้สิ่งเจือปนรวมตัวกับตะกอนปูนขาว



แล้วจึงนำไปกรองด้วยหม้อกรองความดันเพื่อแยกตะกอนสิ่งเจือปนนี้ออกจากน้ำเชื่อม น้ำเชื่อมใสที่ได้จากการกรองจะนำไปลดค่าสีด้วยเรซินชนิดแลกเปลี่ยนไอออน (Ion-Exchange Resin)

#### - การเคี้ยวน้ำตาลให้แตกผลึก และการปั่นแยกน้ำตาล

น้ำเชื่อมรีไฟน์จะถูกส่งมายังหม้อเคี้ยวรีไฟน์ โดยจะเคี้ยวประมาณ 2 ชั่วโมง ให้เกิดผลึกตามคุณสมบัติที่ต้องการ เมสคิวิทที่ได้หลังจากการเคี้ยวจะถูกนำมาพักไว้เพื่อให้ผลึกน้ำตาลมีความแข็งแรง และถูกส่งต่อมายังระบบปั่นแยก เพื่อปั่นแยกผลึก น้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และกากน้ำตาลออกจากกัน กระบวนการปั่นแยกใช้เวลาประมาณครึ่งชั่วโมง (การเคี้ยวให้เป็นน้ำตาลทรายขาวหรือขาวบริสุทธิ์นั้นจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของน้ำเชื่อมรีไฟน์และกากน้ำตาลรีไฟน์ที่ใช้ในการเคี้ยวน้ำตาลแต่ละประเภท)

#### - การอบน้ำตาล

น้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ที่ได้จากกระบวนการปั่นแยกจะถูกส่งมายังหม้ออบ เพื่ออบไล่ความชื้นจากน้ำตาลทราย โดยใช้อุณหภูมิประมาณ 80 องศาเซลเซียส

#### - การปรับปรุงคุณภาพน้ำตาลทราย (Conditioning Silo)

น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ที่ได้จากกระบวนการอบน้ำตาล จะถูกส่งมายัง Conditioning Silo เพื่อผ่านขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพน้ำตาลทราย เพื่อควบคุมความชื้นในน้ำตาลทรายให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานไม่ให้น้ำตาลทรายเกิดการแข็งตัวจับกันเป็นก้อน (Caking)

#### - การบรรจุ

น้ำตาลทรายขาว/ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ จะต้องผ่านขั้นตอนควบคุมคุณภาพของทางบริษัท ได้แก่ การใช้แม่เหล็กดูดจับโลหะที่เจือปนในน้ำตาล การคัดเกล็ดน้ำตาลเพื่อให้ได้เกล็ดน้ำตาลตามมาตรฐานของบริษัท ก่อนที่จะถูกลำเลียงเข้าสู่กระบวนการบรรจุ ใส่กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม และ/หรือ บรรจุถังขนาดอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

#### • การผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ

กระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์พิเศษ มีขั้นตอนเหมือนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายขาว/น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ต่างกันที่สัดส่วนในการใช้น้ำเชื่อมที่ใช้เคี้ยวจะมากกว่าแบบปกติ

## 2. กระบวนการผลิตกากน้ำตาล

กากน้ำตาลเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลโดยได้จากการกระบวนการเคี้ยวน้ำตาลให้แตกผลึกและปั่นแยกน้ำตาล

## 3. กระบวนการผลิตไฟฟ้า

บริษัทนำกากอ้อยที่ได้จากการหีบและสกัดน้ำอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยกากอ้อยจะถูกนำไปเผาที่หม้อไอน้ำเพื่อผลิตไอน้ำ ซึ่งไอน้ำที่ได้จะถูกส่งเข้าไปยังกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ซึ่งจะทำหน้าที่ในการหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนหนึ่งบริษัทจะนำไปใช้สนับสนุนการผลิตน้ำตาลทรายและอีกส่วนหนึ่งจะขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

#### • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน บริษัทได้วางแนวนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น มีการตรวจวัดและควบคุมกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรม



### • การจัดการกากของเสียในอุตสาหกรรม

บริษัทมีกากของเสียจากกระบวนการผลิตน้อยมาก เนื่องจากกากอ้อย กากตะกอน และกากน้ำตาลล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ เช่น กากอ้อยสามารถนำไปเป็นเชื้อเพลิงของหม้อไอน้ำ กากตะกอนสามารถนำไปทำเป็นปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูก และกากน้ำตาลสามารถนำไปเป็นวัตถุดิบตั้งต้นให้กับโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอื่นได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีปัญหาเรื่องการปล่อยกากของเสียออกสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

### • การควบคุม และผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด

ระบบบำบัดน้ำของ บริษัทเป็นแบบระบบปิด โดยจะนำน้ำจากกระบวนการผลิตส่งเข้าระบบบำบัดน้ำ และน้ำที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพ แล้วจะถูกส่งไปยังบ่อน้ำดิบของโรงงานเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตต่อไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบำบัดคุณภาพน้ำให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทได้ติดตั้งเครื่องเติมอากาศชนิด Surface Aerator และมีการวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านระบบบำบัดน้ำของ บริษัท ให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐาน

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้จากการขายน้ำตาล

การผลิตและจำหน่ายน้ำตาลจะมีผลกระทบจากฤดูกาลของอ้อย (Seasonal Effect) ปกติฤดูกาลตัดอ้อยในประเทศไทยจะเริ่มตั้งแต่ช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนถึงต้นเดือนธันวาคมและสิ้นสุดการนำอ้อยเข้าหีบในกระบวนการผลิตน้ำตาลในช่วงปลายเดือนมีนาคมหรือต้นเดือนเมษายน ส่วนกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายยังคงมีความต่อเนื่อง โรงงานน้ำตาลจะเริ่มขายน้ำตาลตั้งแต่เดือนมกราคมเป็นต้นไป และจะทยอยขายไปเรื่อยๆ จนถึงสิ้นปี บริษัทพิจารณาจังหวะในการขายน้ำตาลจากปัจจัยต่างๆ เช่น ระดับสินค้าคงเหลือที่มีอยู่ การประมาณการผลผลิต และระดับราคาน้ำตาลในตลาดโลก การขายน้ำตาลของบริษัทจึงไม่สม่ำเสมอในแต่ละไตรมาส

#### 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทาน ของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า รวมถึงการเก็งกำไรจากนักเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) อีกทั้งยังเกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยหรือเป็นอุปสรรคต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้า ของอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยรวมถึงกากน้ำตาล สามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่าเอทานอล สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ด้วย ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวนสูง

ความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก ทำให้บริษัทต้องบริหารความเสี่ยงโดยใช้ ตราสารทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อลดความผันผวนของกำไรของบริษัทจากความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาสได้ เนื่องจากบริษัทต้องบันทึกบัญชีกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินทุกสิ้น

งวดบัญชี ซึ่งอาจไม่ตรงกับงวดที่บริษัทส่งมอบสินค้าน้ำตาล

นอกจากนี้ ในแง่ของบริษัทจากเดิมที่ผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงอยู่กับธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลอย่างเดียว ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก จึงส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมาก แต่การที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการต่อยอด เช่น โครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้ในอนาคตผลประกอบการของบริษัทจะพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง

### 3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 75 ของยอดขายทั้งหมด โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ยอดขายของบริษัทจึงมีความผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาอ้อยที่บริษัทต้องจ่ายให้ชาวไร่ตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้ต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน ดังนั้น รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัท จึงมีความสัมพันธ์กับอัตราแลกเปลี่ยนไปในทิศทางเดียวกัน (Natural Hedge) นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาใช้สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม การป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทรายได้

### 4. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ-อ้อย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัท จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับปริมาณอ้อยที่สามารถจัดหาเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณอ้อยประกอบด้วย (1) พื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่ชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าการปลูกอ้อย หรือเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐในการปลูกพืชไร่ชนิดอื่น และ (2) สภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก ซึ่งหากปัจจัยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงไปด้วย โดยบริษัทมีนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรในเรื่องดังกล่าว เช่น การพัฒนาระบบชลประทาน โดยการขุดบ่อบาดาล เพื่อรับมือในช่วงหน้าแล้ง หรือในช่วงฝนขาดระยะเป็นต้น และ (3) พันธุ์อ้อยของเกษตรกร โดยบริษัทได้จัดสรรการใช้พันธุ์อ้อยให้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูก โดยบริษัทมีการจัดทำแปลงทดสอบและคัดเลือกพันธุ์อ้อยใหม่ๆ ที่ให้ผลตอบแทนสูงแก่ชาวไร่ และสามารถผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยได้มากขึ้น

หากพื้นที่การเพาะปลูกอ้อยลดลง หรือสภาพภูมิอากาศแห้งแล้งเป็นเหตุให้ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศลดลง จะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้ในปริมาณที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยจะสูงขึ้น ถ้าไร่ต่อหน่วยลดลงและสุดท้าย ส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยทั่วประเทศต่ำมาก โรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงกันจะแข่งขันซื้ออ้อยมากขึ้นเพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบของบริษัทสูงขึ้น และส่งผลให้ผลกำไรของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับสองของโลกและเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับประเทศในภูมิภาคเอเชีย ในปีที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยที่ส่งเข้ากระบวนการผลิตน้ำตาลลดน้อยลงจะมีผลให้ เกิดภาวะขาดแคลนน้ำตาลในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งจะเป็แรงกดดันทำให้ราคาขายน้ำตาลในต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ช่วยชดเชยผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงและภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบ-อ้อย โดยบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนเงินกู้ยืม เพื่อการเพาะปลูก ปุ๋ย พันธุ์อ้อย การทำระบบชลประทาน และการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการเพาะปลูก โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ชาวไร่ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่ดี จากการปลูกอ้อยในระยะยาว เป็นแรงจูงใจให้ชาวไร่อ้อยปลูกอ้อยและส่งอ้อยให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง





## 5. ความเสี่ยงเรื่องต้นทุนค่าอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยได้กำหนดระบบการจัดสรรผลประโยชน์ ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลตามระบบ 70:30 ซึ่งโรงงานจะต้องจ่ายราคาค่าอ้อยให้ชาวไร่อ้อยตามราคาที่คำนวณโดย กอน. เพื่อแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตน้ำตาลให้ชาวไร่อ้อยได้ผลประโยชน์ 70 ส่วนจาก 100 ส่วน โดย กอน. จะคำนวณค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องจ่ายให้ชาวไร่อ้อยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลขายเฉลี่ยที่ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด หรือ อนท. สามารถขายได้จริงหากบริษัทไม่สามารถขายน้ำตาลในตลาดต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ได้ในราคาที่สูงกว่าราคาเฉลี่ยที่ อนท. ขายได้จริงจะทำให้บริษัทต้องจ่ายค่าอ้อยในราคาที่สูงเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัท ส่งผลให้อัตรากำไรและผลกำไรของบริษัท ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยติดตามช่วงเวลาและปริมาณการขายของ อนท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถขายน้ำตาลได้ในราคาที่เหมาะสมเปรียบเทียบกับ อนท. โดยราคาขายเฉลี่ยสำหรับการขายต่างประเทศ (ตามโควตา ค.) ของบริษัทใน 3 ปีหลังสูงกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ อนท. สามารถขายได้จริงในแต่ละปี

## 6. ความเสี่ยงจากคุณภาพของวัตถุดิบ-อ้อย

คุณภาพของอ้อยหรือค่าความหวานของอ้อยเป็นปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ของบริษัทโดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อคุณภาพของอ้อย ได้แก่ สภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน เช่น ฝนหลงฤดูในช่วงที่มีการเก็บเกี่ยวอ้อย ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้คุณภาพอ้อยในด้านความหวานลดลง ประกอบกับการขายน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นการขายโดยผ่านสัญญาซื้อขายล่วงหน้า กล่าวคือ มีการเข้าตกลงซื้อขายโดยกำหนดปริมาณและราคาไว้ก่อนส่งมอบน้ำตาลจริงประมาณ 6 เดือนถึง 1 ปี ดังนั้น

ในกรณีที่อ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตมีความหวานน้อยกว่าปกติจะทำให้บริษัทผลิตน้ำตาลได้น้อยกว่าจำนวนที่คาดการณ์ไว้ และหากบริษัทได้ทำการขายล่วงหน้าไปก่อนแล้ว บริษัทอาจประสบปัญหาสินค้าไม่เพียงพอที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากคุณภาพของอ้อยอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่ความหวานของอ้อยลดลงกว่าปกติ บริษัทอาจจะพิจารณาจัดซื้อสินค้าเพื่อทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้าหรือเลือกใช้ตราสารทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาล เพื่อทำการบริหารความเสี่ยงข้างต้น

## 7. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาล จะมีการสนับสนุนการลงทุนปลูกอ้อยให้กับชาวไร่อ้อย เพื่อใช้ในการปลูกอ้อยเข้ามาส่งให้กับโรงงาน ซึ่งการให้เงินลงทุนนี้จะมีการช่วยเหลือในรูปแบบของการจัดหาเงินจากธนาคารและอาจเป็นในรูปแบบอื่นที่ไม่ใช่การเงิน เช่น การช่วยเหลือเรื่องปุ๋ย พันธุ์อ้อย จักรกลเกษตร เป็นต้น ซึ่งตามแนวปฏิบัติที่เกือบทุกโรงงานน้ำตาลทำนี้รู้จักกันในชื่อว่า “การปล่อยเงินเกี่ยว หรือ การปล่อยเกี่ยว” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้น พร้อมตัดจะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย ซึ่งในปีที่สภาวะภูมิอากาศแห้งแล้งหรือเกิดโรคระบาด

ขึ้นอาจทำให้ชาวไร่อ้อยไม่สามารถนำอ้อยมาส่งได้ตามที่ตกลงไว้ บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น และส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง

บริษัทให้ความสำคัญแก่การบริหารความเสี่ยงจากการปล่อยเงินเกี่ยวดังกล่าว จึงจัดให้มีการควบคุมตั้งแต่เริ่มกระบวนการปล่อยเงินเกี่ยวจนถึงระบบติดตามเก็บหนี้ โดยบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารเงินส่งเสริมเพื่อทำหน้าที่อนุมัติการปล่อยเงินเกี่ยว ซึ่งในการพิจารณาเงินเกี่ยวที่จะปล่อยให้กับชาวไร่อ้อย คณะกรรมการจะต้องพิจารณาถึง พื้นที่ปลูกอ้อย จำนวนอ้อยที่คาดว่าจะปลูกได้ รวมถึงประวัติการส่งอ้อยและการชำระหนี้ ของลูกหนี้ แต่ละรายบริษัทยังจัดให้มีการ ติดตามการเพาะปลูกอ้อยของชาวไร่อ้อยที่ได้รับการสนับสนุนเงินเกี่ยวจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำระบบดาวเทียมมาใช้ในการตรวจสอบและ

วัดขนาดพื้นที่ปลูกอ้อยที่เรียกว่า GIS (Geographic Information System) มาเป็นเครื่องมือในการทำงาน ทำให้ข้อมูลพื้นที่อ้อยของโรงงานมีความแม่นยำและทำให้การติดตามผลผลิตอ้อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 8. ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและนโยบายในการควบคุมกระบวนการผลิตให้อยู่ภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมมาโดยตลอด โดยในเรื่องของฝุ่นละอองจากโรงงานบริษัทได้ทำการซ่อมแซมและติดตั้งอุปกรณ์ดักฝุ่น รวมถึงปรับปรุงระบบการกรองฝุ่นของปล่องควันเพิ่มเติมด้วยการติดตั้งเครื่องดักจับฝุ่นด้วยน้ำ (Wet Scrubber) และวิธีการดักจับฝุ่นด้วยไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) อีกทั้งบริษัทได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ซึ่งหมายถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทจะไม่ถูกร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกในอนาคต รวมถึงผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทจากการถูกร้องเรียนในเรื่องที่เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 9. ความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร

บริษัทยึดถือจริยธรรมและคุณธรรมเป็นหลักสำคัญในการประกอบธุรกิจ และไม่เพิกเฉยต่อการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัทก็ตาม ทั้งนี้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล ได้สนับสนุนให้มีระบบในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร บริษัทจึงได้แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนต่อสาธารณะ โดยการเข้าเป็นหนึ่งใน "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม ซึ่งในปี 2562 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตอย่างจริงจัง

## ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล(กอน.) ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ภายหลังจากผ่านการทำประชาพิจารณ์และผ่านคณะกรรมการชุดต่างๆ กลั่นกรองแล้วก็ตาม แต่ในขณะนี้เรื่องดังกล่าวยังมิได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบแต่อย่างใด

การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 และการควบคุมการเข้ามามีธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประโยชน์ของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการส่งออกน้ำตาล กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท

นอกจากนี้ ผลการดำเนินการของบริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายของภาครัฐในเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากนโยบายที่ควบคุมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลโดยตรง เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทนเอทานอลส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกและประกันราคามันสำปะหลังหรือพืชเกษตรอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลงเพราะเกษตรกรชาวไร่อ้อยหันไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายภาครัฐในการกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงร่วมมือกับสมาคมโรงงานน้ำตาล 3 สมาคมและสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการทำความเข้าใจกับภาครัฐให้เห็นความสำคัญของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทางสำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอาหารแปรรูป อีกทั้งปัจจุบันสามารถนำมาแปรเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (เอทานอล) และยังสามารถนำไปต่อยอดผลิตสารเคมีได้อีก อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ยังเป็นอุตสาหกรรมที่นำเงินตราเข้าประเทศจำนวนมากเนื่องจากร้อยละ 60 - 70 ของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ทั้งหมด



เป็นการผลิตเพื่อการส่งออก ขณะที่วัตถุดิบที่ใช้เกือบร้อยละ 100 มาจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศ

ที่ผ่านมา การสื่อสาร การชี้แจง การทำความเข้าใจกับภาครัฐ ผ่านทางสมาคมโรงงานน้ำตาล และสมาคมของเกษตรกรชาวไร่นั้นเป็นไปด้วยดี ภาครัฐมีความเข้าใจปัญหาความจำเป็นของโรงงานน้ำตาลและชาวไร่อยู่มากขึ้นเป็นลำดับ เป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบายของภาครัฐในทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลได้

## ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ดำเนินงานโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด

### 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดหากากอ้อย ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ให้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า หากปริมาณอ้อยที่บริษัทจัดหาได้ไม่เพียงพอ จะส่งผลกระทบต่อปริมาณกากอ้อยที่ส่งไปยังโรงไฟฟ้า ทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เครื่องจักรของบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด สามารถรองรับวัตถุดิบเชื้อเพลิงประเภทอื่นได้ เช่น ไม้สับ แกลบ เป็นต้น โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด มีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับเชื้อเพลิงเสริมที่จะนำมาใช้ในกระบวนการ อีกทั้งยังมีการทำบันทึกความเข้าใจร่วมกันระหว่าง บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่องขอการสนับสนุนเชื้อเพลิงเสริมอีกด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด คือ ภาครัฐ อันได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้ภาครัฐนั้น มีเงื่อนไขค่อนข้างเคร่งครัด และไม่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ผลิต อีกทั้งหากภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงคณะผู้บริหาร มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนด้านการพัฒนากำลังการผลิต และส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า หรือมีความล่าช้าในการพิจารณาอนุมัติจัดหาจัดจ้างในโครงการต่างๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้





# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ


## สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทเท่ากับ 7,596.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
งบการเงินรวม			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	226.3	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	827.0	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
เครื่องจักร	3,811.5	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
อุปกรณ์	17.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	8.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	36.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระบบสาธารณูปโภคและบำบัดน้ำเสีย	197.0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,472.7	เป็นเจ้าของ	เป็นหลักประกันการกู้ยืม <sup>1</sup>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>7,596.2</b>		

<sup>1</sup> กลุ่มบริษัทได้จดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเครื่องจักรไว้กับผู้ให้กู้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ระยะยาวจากผู้ให้กู้

### เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัท

เครื่องหมายการค้า	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	วันที่จดทะเบียน
	ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายสีร่ำ	วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556





## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ที่บริษัทเห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมหรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือย่อยดังกล่าว บริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท คือ บริษัท เคบีเอส เทรดดิง จำกัด, บริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด, บริษัท นครบุรีไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด และบริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัทย่อยทั้งหมด และการร่วมค้า 1 บริษัท คือ บริษัท ซี เค เทรดดิง (1965) จำกัด ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49% โดยได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและการร่วมค้าดังกล่าว

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญหรือมีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

## 1. บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์พลอยได้ภายในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	0107553000191
ทุนจดทะเบียน	600,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	600,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มหิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
เว็บไซต์	www.kbs.co.th

## 2. บริษัท เคบีเอส เทรดดิ้ง จำกัด

การจัดตั้ง	ชื่อเดิม บริษัท จักรกลเกษตรบริการ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2551 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคบีเอส เทรดดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ การซื้อขายน้ำตาล และผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล
เลขทะเบียนบริษัท	0105551079600
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	40,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มหิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มหิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
เว็บไซต์	www.kbs.co.th





### 3. บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด

การจัดตั้ง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2551
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก
เลขทะเบียนบริษัท	0105551074993
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669 โทรสาร : (6644) 448-096
สาขาที่ 1	เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669 โทรสาร : (6644) 448-096
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 18 หมู่ที่ 13 ตำบลจระเข้มิน อำเภอครบุรี จังหวัดนครราชสีมา 30250
โทรศัพท์	(6644) 448 652, (6644) 448 669 โทรสาร : (6644) 448-096
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตั้งแต่ เดือน มกราคม 2558

### 4. บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2547
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจโดยนำกากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลของ บริษัทมาทำเป็นแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่าเอทานอล
เลขทะเบียนบริษัท	0105547116130
ทุนจดทะเบียน	440,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	115,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ

## 5. บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท	0105557044018
ทุนจดทะเบียน	145,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	43,750,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 6. บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจ จัดสรรให้ความรู้ และเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกอ้อยให้กับชาวไร่
เลขทะเบียนบริษัท	0105557046355
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th



## 7. บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ภายในเป็นเชื้อเพลิงหลัก
เลขทะเบียนบริษัท	0105557046347
ทุนจดทะเบียน	240,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	240,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	(662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877
เว็บไซต์	www.kbs.co.th
การดำเนินงาน	ในขณะนี้ไม่มีการดำเนินงานอย่างเป็นทางการ

## 8. บริษัท ซี เค อินเตอร์ดิง (1965) จำกัด (การร่วมค้า)

การจัดตั้ง	จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2562
ประเภทธุรกิจ	เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเป็นตัวแทน นายหน้า ในการซื้อขาย และให้บริการด้านการตลาด ส่งเสริมการขายสินค้าอุปโภค บริโภคทุกประเภท
เลขทะเบียนบริษัท	0105562150530
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1168/91 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120





# ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ส่วนบริการผู้ลงทุน ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (02) 009 - 9384  
โทรสาร : (02) 009 - 9476  
Email : srg\_tsd@set.or.th  
คอลเซ็นเตอร์ : (02) 009 - 9999

## ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพ็ญศิริวัฒนกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182
นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516
นายชยพล ศุภเศรษฐนันท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972
นางสาวสุนณา พันธุ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872
นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521
นางสาวรสพร เดชอาคม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659
นางสาวอรรณพ เทชวัฒนศิริกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (02) 264-0777, 0-2661-9190  
โทรสาร : (02) 264-0789-90  
www.ey.com

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ศ. ดร. สหชน รัตนไพจิตร  
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
เลขที่ 2 ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200  
โทรศัพท์ : 0-2613-2121  
โทรสาร : 0-2997-2822



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 600,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 600,000,000 บาท

### ผู้ถือหุ้นของบริษัท

การกระจายหุ้นตามสัญญาติ ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

การกระจายหุ้นตามสัญญาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	คิดเป็น %
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	3,477	499,127,900	83.19
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	14	100,872,100	16.81
รวมทั้งสิ้น	3,491	600,000,000	100.00



รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด <sup>1</sup>	165,307,800	27.551
2	MITSUMI & CO.,LTD.	66,666,666	11.111
3	MITSUMI SUGAR CO.,LTD.	33,333,334	5.556
4	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	31,520,700	5.253
5	นายกันย์ ถวิลเดมิทรัพย์	15,910,000	2.652
6	นายสมชัย ถวิลเดมิทรัพย์	15,531,000	2.589
7	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	14,045,000	2.341
8	นางสาวชลนที ถวิลเดมิทรัพย์	13,880,000	2.313
9	นางสาวจิตสุภา ถวิลเดมิทรัพย์	13,000,000	2.167
10	นายธนโชติ ถวิลเดมิทรัพย์	13,000,000	2.167
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	217,805,500	36.300
รวม		600,000,000	100.000

#### หมายเหตุ

<sup>1</sup> บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding Company) มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

กลุ่มนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	39,100,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 50
กลุ่มนายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	19,550,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 25
กลุ่มนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ	19,550,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 25
รวม		78,200,000 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 100

- กลุ่มนายอิสสระ ประกอบด้วย นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ นายสมชัย ถวิลเดมิทรัพย์ นายกันย์ ถวิลเดมิทรัพย์ นางสาวชลนที ถวิลเดมิทรัพย์ และ นายธีรวัฒน์ ถวิลเดมิทรัพย์
- กลุ่มนายถกล ประกอบด้วย นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ นายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายรชฏ ถวิลเดมิทรัพย์
- กลุ่มนายสมเกียรติ ประกอบด้วย นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์ นางสาวจิตสุภา ถวิลเดมิทรัพย์ และนายธนโชติ ถวิลเดมิทรัพย์



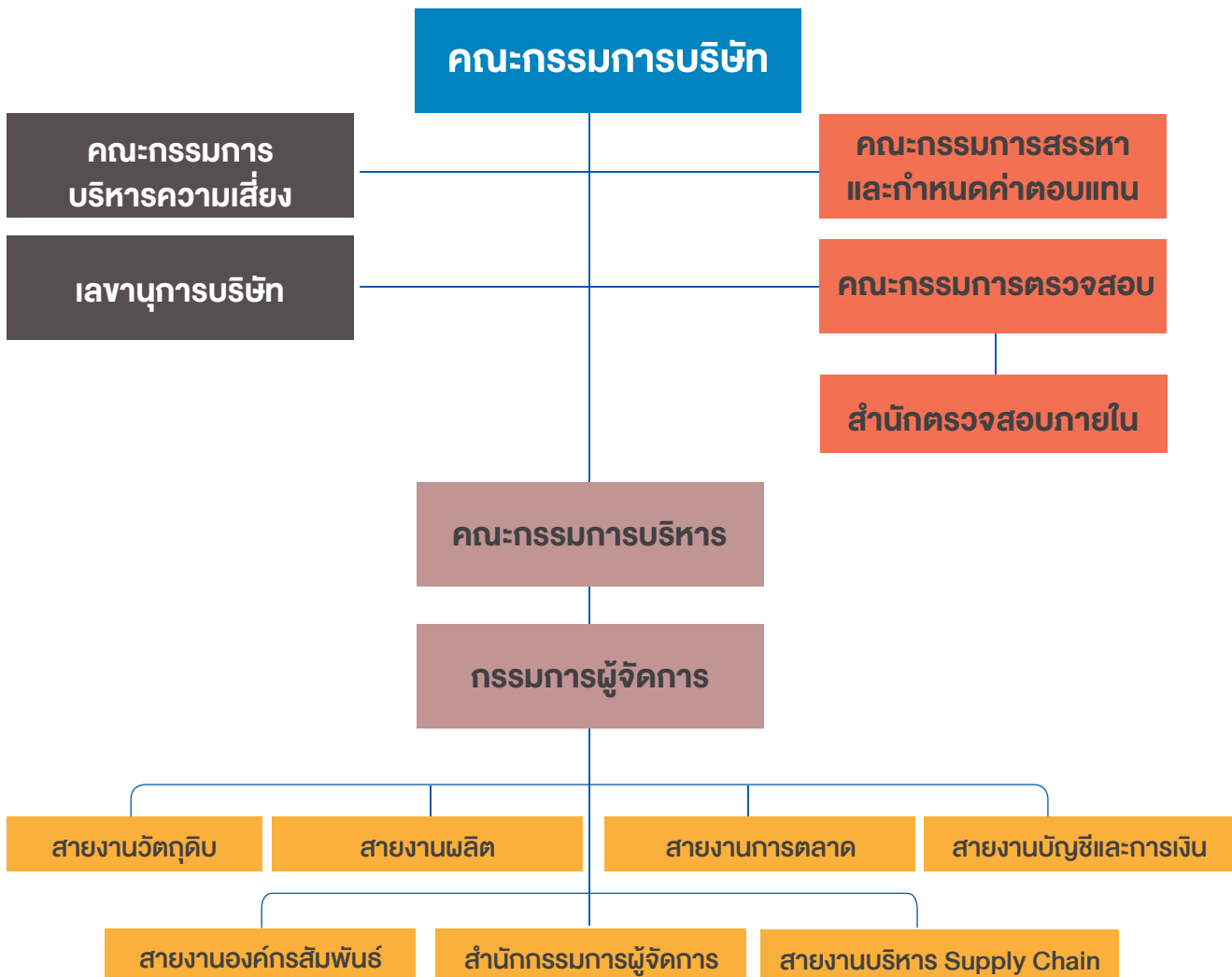
## นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว นั้นให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแสเงินสด ฐานะสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้





# โครงสร้างการจัดการของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2	นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4	นายอิสสระ ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5	นายอำนาจ รำเพยพงศ์	กรรมการ
6	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
8	นายวรวิทย์ โรจน์ไพศาลดา (ลาออกเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564)	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9	นายศักดิ์ดา พันธุ์กล้า	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท



## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันกับบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันกับบริษัท คือ นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์ และ นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ โดยกรรมการสองในสามท่านนี้ลงนามและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวังภัย และรอบคอบ (Duty of Care)
  2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  3. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติของคณะกรรมการบริษัท (Duty of Obedience)
  4. ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
3. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัทและ/หรือของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
7. กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือพิจารณาและให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทและการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด
9. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เป็นรองประธานกรรมการ
10. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
11. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่ง กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
12. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
13. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ผลการดำเนินงาน ตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ แรงจูงใจในการทำงานให้บริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นต้น
14. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
15. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และสรรหาแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
17. แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
18. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท
19. แต่งตั้ง และ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใด ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
20. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ
22. กำหนดและแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบและข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
23. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
24. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องและเพียงพอที่กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ตลอดจนส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
7. ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น





## กรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็น หลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
9. หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายกมล	ถวิลเดมิทรัพย์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสมเกียรติ	ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหาร
3	นายอิสสระ	ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทโดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท ลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกัเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่เกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
9. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร



10. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งและ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบและอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีหลักฐานอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ
12. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
13. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารข้างต้น อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใดๆ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือเป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นและนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต่อไป

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวรวิทย์ โรจน์โรพิธาตา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายศักดิ์ พันธกล้า	กรรมการตรวจสอบ

- หมายเหตุ**
1. นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน
  2. นายมานวินทร์ คงโต ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
  3. นายวรวิทย์ โรจน์โรพิธาตา ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัท มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน

ที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายศรัณย์	สมุทรโคจร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายถกล	ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายสมเกียรติ	ถวิลเดิมทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุมการจัดหาวัตถุดิบ และการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร การผลิต การตลาด และการเงิน ตลอดจนความเสี่ยงจากการลงทุนและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ
- กำหนดทิศทางและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการจัดหาวัตถุดิบและการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร โดยรวมถึงความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถจัดหาอ้อยเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างพอเพียง และความเสี่ยงเรื่องหนี้สูญจากการให้เงินส่งเสริมเกษตรกร
- กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต โดยรวมถึงความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของการผลิต และความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่ต่อเนื่องของการผลิต
- กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการการตลาดและการขาย โดยรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- กำหนดกรอบนโยบายในการใช้ตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ฯลฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท
- วางกรอบนโยบาย และหลักการในการทำประกันภัยของสินทรัพย์ประเภทต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นได้
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือทุกระดับของพนักงาน ทั้งนี้ต้องสามารถติดตาม ดูแล ประเมิน และรักษาระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดการจัดทำรายงานความเสี่ยง และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวรวิทย์ ไรจน์พิธาดา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ นายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
นายวรวิทย์ ไรจน์พิธาดา ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทอีกทางหนึ่งได้

2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
3. ทบทวนแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและกรรมการผู้จัดการ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาเสนอเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. กำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายถกล	ถวิลเดิมทรัพย์	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
2	นายกวิน	พันธุ์ศิริ	รองกรรมการผู้จัดการ
3	นายสมเกียรติ	ถวิลเดิมทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
4	นายอิสสระ	ถวิลเดิมทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์
5	นายรังสรรค์	ถวิลเดิมทรัพย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานผลิต และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหาร Supply Chain
6	นายรัฐวุฒิ	แช่ตั้ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
7	นายรักกิติ	ตั้งล้ำเลิศ	ผู้อำนวยการการเงิน
8	นางสาวสุรวีร์	พ่วงทอง	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบดูแลเรื่องการค้าดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการค้าดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
3. พิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือเปรียบเทียบกับสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณากลับกรองและหาข้อสรุปต่อไป



1. กำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น ในจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
2. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย หรือต่ำกว่าตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ประเมินผล และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการถึงตำแหน่งระดับผู้บริหารสายงานหรือเทียบเท่า ตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท
5. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
6. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

## การสรรหาและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีความสามารถที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2563 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์และระบุงบขึ้นตอน ที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kbs.co.th](http://www.kbs.co.th) หมวดยกเลิกลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อ ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ ตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้ รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของ กรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าดำรงตำแหน่งแทน และมติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการในอัตราที่เทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมที่เป็นตัวเงิน ให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติเป็นประจำทุกปี

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 อนุมัติค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายปี วงเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับปี 2562 โดยกำหนดรูปแบบการจ่าย ดังนี้

- เบี้ยประชุมกรรมการ ประจำปี 2563 ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	30,000
	กรรมการ	20,000





- ค่าเบี้ยประชุมรวม และค่าตอบแทนรายปี ประจำปี 2563 มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

	รายชื่อ		ปี 2561			ปี 2562			ปี 2563		
			เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายปี	รวม
1	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ์	108,000	528,000	636,000	108,000	528,000	636,000	210,000	528,000	738,000
2	นายถกล	ถวิลเดมิทรัพย์	252,000	396,000	648,000	468,000	528,000	996,000	520,000	528,000	1,048,000
3	นายสมเกียรติ	ถวิลเดมิทรัพย์	162,000	594,000	756,000	236,000	594,000	830,000	300,000	594,000	894,000
4	นายอิสสระ	ถวิลเดมิทรัพย์	192,000	462,000	654,000	236,000	462,000	698,000	360,000	462,000	822,000
5	นายอำนาจ	รำเพยพงศ์	96,000	198,000	294,000	72,000	198,000	270,000	140,000	198,000	338,000
6	นายศรัณย์	สมุทรโคจร	144,000	528,000	672,000	204,000	528,000	732,000	190,000	528,000	718,000
7	นางสุวิมล	กฤตยาเกียรติ์	144,000	396,000	540,000	180,000	396,000	576,000	260,000	396,000	656,000
8	นายวรวิทย์	โรจน์รพีธาดา	108,000	330,000	438,000	162,000	528,000	690,000	250,000	528,000	778,000
9	นายศักดิ์ดา	พันธ์กล้า	72,000	330,000	402,000	144,000	330,000	474,000	220,000	330,000	550,000
10	นายชัยพงศ์	ภูสุนทรศรี	114,000	462,000	576,000	-	-	-	-	-	-
11	ดร.รัชชัย	นาคะตะ	114,000	396,000	510,000	-	-	-	-	-	-
12	นายทัศน์	วนากรกุล	60,000	-	60,000	-	-	-	-	-	-
13	นายสุวัฒน์	สัมมาชีพวิศกุล	36,000	-	36,000	-	-	-	-	-	-
รวม			1,602,000	4,620,000	6,222,000	1,810,000	4,092,000	5,902,000	2,450,000	4,092,000	6,542,000

## 2. ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทสรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)	ปี 2563 (บาท)
จำนวนผู้บริหาร	8 ท่าน	9 ท่าน	8 ท่าน
ค่าตอบแทน เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ	29,506,774	36,144,898	28,615,196

## เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ดูแลให้บริษัท และกรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งกฎหมายบริษัทมหาชน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายธีรภัทร์ ทวีสิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ ข้อมูลประวัติและรายละเอียดของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

## บุคลากร

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหาร) ของบริษัทและบริษัทย่อย มีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ / จำนวนพนักงาน	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
บมจ. น้ำตาลนครบุรี	777	755	733
บจ. ผลิตไฟฟ้านครบุรี	96	89	87
บจ. เคปียเอส เทรดิง	-	-	-
บจ. เคปียเอส อินเวสเมนต์	-	-	-
บจ. เคปียเอส เคน แอนด์ ชูการ์	-	44	14
บจ. เคปียเอส เพาเวอร์	-	-	1
บจ. ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>873</b>	<b>888</b>	<b>835</b>

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายที่ต้องการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพเพื่อเตรียมพร้อมรับมือการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนและสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายเพื่อผลักดันและให้โอกาสในการพัฒนาตนเอง และใช้ศักยภาพที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี มีความท้าทาย มุ่งให้เกิดการทำงานเป็นทีมเวิร์ค รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในสายงานตน ภายใต้หลักการ “สรรหา พัฒนา รักษา” (Recruitment Development and Retention)



## การสรรหา (Recruitment)

บริษัทมีการกำหนดตำแหน่งงาน บทบาทความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง เกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรที่มุ่งมั่นสร้างคนให้มีความซื่อสัตย์ จริยธรรม มีทักษะการคิดเชิงวิเคราะห์ ทুমเทให้กับองค์กร โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการอื่นที่เหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย

## การพัฒนา (Development)

บริษัทมีการพัฒนาแผนการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลมีระบบการจัดการบนพื้นฐานสมรรถนะ(Competency) และการกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้องวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางองค์กร โดยพนักงานต้องได้รับการประเมินสมรรถนะตั้งแต่เริ่มทำงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การฝึกอบรมพัฒนา ปรับปรุงตาม Competency ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีศักยภาพในการทำงานมากขึ้น มีโอกาสในการก้าวหน้าสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นได้

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานของบริษัท

ปีก่อบรม	รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	เฉลี่ยชั่วโมง : คน
ปี 2563	7,144	8.93

## การรักษา (Retention)

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัท จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นการธำรงรักษาพนักงานให้ปฏิบัติงานอยู่กับองค์กร ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน



# ข้อมูลและรายละเอียดของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

## คุณสมบัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535 ทุกประการ และไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัท ใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

## คณะกรรมการ

### นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2551
อายุ	: 73 ปี
วุฒิการศึกษา	:ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา :ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 48/2005
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 4 แห่ง
2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการลงทุน/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 6 แห่ง

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เอสอี ดิจิทัล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีดี โฮลดิ้ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท บรรทัดทองพัฒนา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เอเชียกัมมัน จำกัด





## นายกมล ฤวิเตมทรัพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รักษาการกรรมการผู้จัดการ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2517
อายุ	: 67 ปี
วุฒิการศึกษา	: มัธยมศึกษาปีที่ 3 โรงเรียนวัดธาตุทอง
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 32/2003 ประกาศนียบัตรหลักสูตร FND สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 5/2003
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 3,931,250 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 3,931,250 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: บิดาของนายรังสรรค์ ฤวิเตมทรัพย์, พี่ชายของนายสมเกียรติ ฤวิเตมทรัพย์, อาของนายอิสสระ ฤวิเตมทรัพย์ และน้องของนายอำนาจ ร้าเพยพงษ์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 2 แห่ง
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหารความเสี่ยง / รักษาการกรรมการผู้จัดการ	
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	

### บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 14 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ เพาเวอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ออลล์ บลูม โคโคเนท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ โกลว์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ เทรดิง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ซีพีไอ อะโกรเทค จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2536 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ชุมพร โฮลดิ้ง จำกัด

## นายสมเกียรติ กวีลติเมทรัพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา
และกำหนด	และกำหนดค่าตอบแทน / รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2534
อายุ	: 59 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการบัญชี การเงิน และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอสเส็กซ์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 90/2011
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 31,520,700 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 31,520,700 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: น้องของนายถกล กวีลติเมทรัพย์, อาของนายอิสสระ กวีลติเมทรัพย์ อาของนายรังสรรค์ กวีลติเมทรัพย์ และน้องนายอำนาจ ร้าเพยพงษ์

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 2 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร /	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /	
รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด	
2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)	

### บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 8 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท บ้านป็นนา 2555 จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด



## นายอิสระ กวิลเดมทรัพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2546
อายุ	: 42 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาการบริหารอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยคาร์เนกี เมลลอน ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 78/2009 ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 132/2010 ประกาศนียบัตรหลักสูตร FSD สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 7/2010 ISO 9000 : 2000 Lead Auditor Training Course ISO 14001 : 2004 Lead Auditor Training Course
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 14,045,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 14,045,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: 1 หุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด, 1 หุ้น บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด, 1 หุ้น บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด,
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทรวม	: 1,000 หุ้น บริษัท ซี เค เทรดิง (1965) จำกัด
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: หลานของนายถกล กวิลเดมทรัพย์ และนายสมเกียรติ กวิลเดมทรัพย์, และลูกพี่ลูกน้องของนายอำนาจ ไร่เพยพงษ์ และนายรังสรรค์ กวิลเดมทรัพย์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 1 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานองค์กรสัมพันธ์	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
<b>บริษัทจำกัด/หน่วยงาน</b>	: จำนวน 11 แห่ง
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท เคบีเอส เทรดิง จำกัด
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ฟิชไร จำกัด
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทะเลทรัพย์ จำกัด

## นายอำนาจ รำเพยพงศ์

ตำแหน่ง	: กรรมการ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2549
อายุ	: 45 ปี
วุฒิการศึกษา	:ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนอร์ทแคลิฟอร์เนีย
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 82/2010
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 250,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 250,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	หลานของนายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ และนายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์, และลูกพี่ลูกน้องของนายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์ และนายรังสรรค์ ถวิลเดมิทรัพย์

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 1 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
<b>บริษัทจำกัด/หน่วยงาน</b>	: จำนวน 3 แห่ง
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. รับเบอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. พีซีไรท์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ็น. วาย. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด







## นายศรัณย์ สมุทรโคจร

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2554
อายุ	: 56 ปี
วุฒิการศึกษา	:ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สาขานอร์ทริตซ์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 42/2005
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 2 แห่ง
2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอฟ เอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
<b>บริษัทจำกัด/หน่วยงาน</b>	: จำนวน - แห่ง ไม่มี

## นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2554
อายุ	: 69 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 92/2007 ประกาศนียบัตรหลักสูตร R-DF-Director Forum (R-DF) รุ่น 1/2010 ประกาศนียบัตรหลักสูตร ACP สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 36/2011 หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 10/2017 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 7/2017
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน : จำนวน 2 แห่ง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทจำกัด/หน่วยงาน : จำนวน 11 แห่ง

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นเอสแอล ฟู้ดส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการพัฒนาวิชาการทางนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก	มูลนิธิ ยงสมใจ สันติวัฒนา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการ	สมาคมศิษย์เก่าคณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี จุฬาฯ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดี ไอ เอ ออดิท จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงสมใจ จำกัด



## นายวรวิทย์ โรจน์พีรดา (ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564)

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2556
อายุ	: 76 ปี
วุฒิการศึกษา	: ประกาศนียบัตรวิชาชีพ บริหารธุรกิจ อัสสัมชัญพาณิชย์ Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 27/2003 Advance Course in General (Non-Life) Insurance, Swiss Insurance Training Center, Switzerland Skandia Insurance Management, Philippines
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน :

<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	: จำนวน 2 แห่ง
2556 - 2563 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
<b>บริษัทจำกัด/หน่วยงาน</b>	: จำนวน - แห่ง ไม่มี

## นายศักดิ์ดา พันธกล้า

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	: ปี 2561
อายุ	: 64 ปี
วุฒิการศึกษา	: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรม	: ไม่มี
การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	: จำนวน 1 แห่ง
2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
<u>บริษัทจำกัด/หน่วยงาน</u>	: จำนวน - แห่ง ไม่มี





## ผู้บริหาร

### นายกวัน พันธุศิริ

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการ
อายุ	: 49 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาการบริหารทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 149/2554
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี



### นายรัฐวุฒิ แซ่ตั้ง

ตำแหน่ง	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด
อายุ	: 62 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร (EMBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี



### นายรังสรรค์ ถวิลเทียมทรัพย์

ตำแหน่ง	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานผลิต / รักษาการผู้อำนวยการโรงงานน้ำตาล นครบุรีนครบุรี / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด
อายุ	: 36 ปี
วุฒิการศึกษา	: MPhil Industrial Systems Manufacture and Management มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ BA (Hons) Mathematics มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: 6,125,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: 6,125,000 หุ้น
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: บุตรของนายถวิล ถวิลเทียมทรัพย์, หลานของนายสมเกียรติ ถวิลเทียมทรัพย์, ลูกพี่ลูกน้องกับนายอิสสระ ถวิลเทียมทรัพย์ และนายอำนาจ รำเพยพงศ์

## นายรักกิต ตั้งล้ำเลิศ

ตำแหน่ง	: ผู้อำนวยการการเงิน
อายุ	: 51 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรม	: วุฒิบัตร Certified Public Accountant (CPA) หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market จรรยาบรรณบริษัท Anti Corruption
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี

## นางสาวสุวิธ พ่วงทอง

ตำแหน่ง	: ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน
อายุ	: 55 ปี
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี
การอบรม	: ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 90/2011
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี



## เลขานุการบริษัท

### นายธีรภัทร์ ทวีสิน

ตำแหน่ง	: ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท
อายุ	: 38 ปี
วุฒิการศึกษา	: นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ ต้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	: ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ณ สิ้นปี	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี



## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

มาตรฐาน 89/15 เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ/เก็บรักษา เอกสาร ทะเบียนกรรมการ จัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของ กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

### ข้อมูลประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมท่านใดของบริษัท กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งว่าด้วยเรื่องความผิด ดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดความจริงที่ควรบอกให้ชัดแจ้ง ในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำความผิดไม่เป็นธรรม หรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมี หรือ เคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อบริษัทในการเพิ่มมูลค่าเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจกรรมอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายของการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้เปิดเผยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.kbs.co.th](http://www.kbs.co.th)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### 1.1) การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา อย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

บริษัทมีนโยบายละเว้นไม่กระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นตัวแทนในการสื่อสาร บริการข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทกับสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถดูข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.kbs.co.th](http://www.kbs.co.th) ภายใต้อัฒชี นักลงทุนสัมพันธ์

#### 1.2) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและไม่กระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ประชุม โดยให้ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

บริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น





## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างในฐานะอื่นนอกเหนือจากฐานะผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นกรรมการและผู้บริหาร จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคำนึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 2.1) การเสนอแนะเพิ่มเติมในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

### 2.2) การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าวของผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

### 2.3) การมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถมาประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบดังกล่าวไปยังผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

### 2.4) การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

### 2.5) การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### 2.6) แนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทมีแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดให้บริษัททราบ

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ตั้งแต่ก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จัดขึ้นในวันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2563 เวลา 14.00 น. โดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ณ ห้องประชุม ชั้น 5 บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 9 ราย และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 20 ราย รวมเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาจากบริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวน 71.0032 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด 600,000,000 หุ้น มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 8 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 88.89 โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการการเงิน เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วนพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการประชุมมีดังนี้

### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการระหว่างวันที่ 18 กันยายน 2562 ถึง 20 ธันวาคม 2562 โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งจดหมายเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมและมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ
- ในหนังสือเชิญประชุม บริษัทมีการชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วย
  - 1) วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้ให้ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอแต่งตั้ง ได้แก่ ชื่อ อายุ ประเภทกรรมการ ตำแหน่งในบริษัท การศึกษา การอบรม/สัมมนาหลักสูตรกรรมการ ประสพการณ์ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการชุดต่างๆ การถือหุ้นในบริษัท และข้อมูลอื่นๆ เช่น การทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - 2) วาระการพิจารณาค่าตอบแทน มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย จำนวนเงินค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่ง หลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน
  - 3) วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี
  - 4) วาระการจ่ายเงินปันผล ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่ขออนุมัติเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่จ่ายในปีก่อน
- ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ พร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อม



กับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ พร้อมรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการอิสระ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะได้ด้วย

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและตรวจนับคะแนน เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้ของข้อมูล
- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทมีหุ้นประเภทเดียวคือหุ้นสามัญ
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนน และนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบ
- นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ
- มีการแสดงผลสรุปการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบทุกวาระตามลำดับ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและโปร่งใส ตามข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังการเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาแล้ว
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเต็มที่ โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

## หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที
- ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ประกอบด้วย
  - รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม
  - สิทธิและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนน และการใช้บัตรลงคะแนน
  - คำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการหรือฝ่ายจัดการ
  - มติที่ประชุมและผลของคะแนนเสียงในทุกวาระที่มีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ภายใต้โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินคุณภาพครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ก่อนวันประชุม วันประชุม และภายหลังวันประชุม

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ

#### 3.1) ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบ และมุ่งเน้นการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวด้วยผลตอบแทนที่ดีเพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหาร

#### 3.2) ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญและเอาใจใส่กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบสูงสุด โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดทั้งด้านคุณภาพและความคุ้มค่าราคา โดยการควบคุมดูแลสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาสินค้ารวมถึงรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

#### 3.3) พนักงาน

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีการจัดระบบค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมเหมาะสม รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และบริษัทยังได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว โดยมีการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน โครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น และให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงานโดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบป้องกันภัยกิจกรรมงานความปลอดภัยและ 5 ส

#### 3.4) เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและให้เป็นธรรมแก่เจ้าหนี้ตามลำดับชั้นของหนี้ตามสัญญาที่ได้กระทำไว้ โดยมีแนวปฏิบัติที่จะรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระคืนเงินแก่เจ้าหนี้ครบถ้วนตามกำหนดเวลา

#### 3.5) คู่ค้า

บริษัทมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม สุจริตโปร่งใส เป็นธรรม และเสมอภาค ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายของบริษัทอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน

#### 3.6) คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม โดยไม่มีการกระทำในทางทุจริตอันเป็นผลร้ายต่อกัน และไม่แสวงหาความลับทางการค้าอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น

#### 3.7) ภาครัฐ

บริษัทให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นโครงการจากภาครัฐหรือโครงการที่บริษัทริเริ่มขึ้นเอง รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการร่วมต่อต้านการทุจริต

#### 3.8) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักเสมอมาว่า บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ได้อย่างราบรื่นและมั่นคงก็ด้วยการยอมรับสนับสนุนจากสังคมและชุมชนจึงถือเป็นภารกิจสำคัญยิ่งของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้โดยกำหนดให้มีการวางแผน จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยและระบบเตือนภัยที่มีประสิทธิภาพใน





ปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสมภายในสำนักงานและสถานประกอบการ เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งในและต่างประเทศมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอ

### 4.1) การควบคุมภายในและการทำรายการ / ธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและจัดป้ญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้การทำการรายการและ/หรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันหรือมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นเข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะ และจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

### 4.2) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ [www.kbs.co.th](http://www.kbs.co.th) ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ผลการดำเนินงานย้อนหลัง ข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลกิจการ ข่าวสารแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น โดยบริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบคือ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางและตัวแทนในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บุคคลทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถติดต่อได้ที่หน่วยงาน

สำนักกรรมการผู้จัดการ

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

หมายเลขโทรศัพท์ (02) 725-4888 หมายเลขโทรสาร (02) 725-4896

อีเมล: [ir@kbs.co.th](mailto:ir@kbs.co.th)

### 4.3) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาสรรหากรรมการที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม และความสำคัญในการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยคำนึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 5.1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการอิสระ 5 คน ซึ่งเป็นผู้หญิง 1 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกรรมการอิสระทุกคนมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

บริษัทตระหนักถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการอันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ โดยมีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างสมดุลด้านความคิด ด้านคุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ช่วยพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมาย และเสนอความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจพิจารณาตัดสินใจเรื่องสำคัญในบางเรื่องตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ)

### 5.2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยแสดงรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 5.3) วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติและประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น



สำหรับกรรมการอิสระ บริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนियามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทกำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการรายดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

#### 5.4) การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

บริษัทกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 5 บริษัท ซึ่งไม่มีกรรมการบริษัทรายใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท

กรรมการผู้จัดการอาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการของบริษัท และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท

#### 5.5) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณาการเงิน ติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งชี้แนะและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย และเป้าหมายของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ เพื่อที่จะได้มีเวลาในการจัดสรรนัดหมายอื่นให้สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ครบทุกครั้ง โดยกรรมการควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคิดเป็นร้อยละ 100
3. ในปี 2563 ได้มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 ไว้ล่วงหน้า (กำหนดการนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1	วันจันทร์ที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564	วันจันทร์ที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564
2	วันจันทร์ที่ 10 พฤษภาคม 2564	
3	วันจันทร์ที่ 9 สิงหาคม 2564	
4	วันจันทร์ที่ 8 พฤศจิกายน 2564	

4. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และพิจารณากำหนดวาระในการประชุม โดยอาจปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนมีสิทธิที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้
5. เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้า โดยสรุปย่อตามข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุมแต่ละครั้ง บางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอกรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัทได้ตลอดเวลา

6. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม โดยประธานกรรมการจะเป็นประธานของการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
7. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
8. คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาของบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติมในเรื่องที่ประชุม
9. คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย
10. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละท่านในปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ บริหาร
1	นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์	7/7	-	-	-	-
2	นายถกล ถวิลเดมิทรัพย์	7/7	-	1/1	-	12/12
3	นายสมเกียรติ ถวิลเดมิทรัพย์	7/7	-	1/1	1/1	6/12
4	นายอิสสระ ถวิลเดมิทรัพย์	7/7	-	-	1/1	10/12
5	นายศรัณย์ สมุทรโคจร	7/7	-	1/1	1/1	-
6	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ	7/7	4/4	-	-	-
7	นายวรวิทย์ โรจน์ไพศาลดา	7/7	4/4	-	1/1	-
8	นายศักดิ์ดา พันธกล้า	7/7	4/4	-	-	-
9	นายอำนาจ ร้าเพยพงศ์	7/7	-	-	-	-

#### 5.6) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยอ้างอิงแบบฟอร์มจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของ

คณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ พร้อมทั้งร่วมวิเคราะห์ผลการประเมินเพื่อพิจารณาหาแนวทาง แนวปฏิบัติ สำหรับการพัฒนาศักยภาพการทำงาน of คณะกรรมการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง





ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้ มากกว่าร้อยละ 80 = ดีเยี่ยม, มากกว่าร้อยละ 60 = ดี, มากกว่าร้อยละ 40 = พอใช้, มากกว่าร้อยละ 20 = น้อย และ น้อยกว่าร้อยละ 20 = ยังไม่มีการดำเนินการเรื่องนั้นๆ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินประจำปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.20 และประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.32 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

#### 5.7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงต่อไป

#### 5.8) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

#### 5.9) การพัฒนาและการส่งเสริมความรู้ให้กับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทได้ประชาสัมพันธ์และประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการทุกท่านในการเข้าร่วมการอบรม และสัมมนาหลักสูตรต่างๆ

#### 5.10) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดระบบการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผ่านกฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่างๆ เช่น อำนาจดำเนินการ แนวปฏิบัติ และกระบวนการทำงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีระบบการรายงานเป็นลำดับขั้นต่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องโดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทบรรลุเป้าหมายระยะยาวที่วางไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่ ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย/บริษัท ร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการสำคัญ โดยรายการดังกล่าวจะต้องมีการเปิดเผยอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่ขัดกับหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน พนักงานทุกระดับของบริษัทพึงรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ในการใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงานของบริษัทจะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานผู้นั้นได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยบริษัทได้จัดทำ แนวทางการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2553 และบริษัทได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารเพื่อได้รับทราบโดยทั่วกันและปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

บริษัทมีนโยบายและวิธีการกำกับดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทหรือให้อข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24-48 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ครั้งแรก (แบบ 59-1) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) นั้นให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รับทราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย

อนึ่ง เลขาธิการบริษัท จะส่งข้อความแจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จึงไม่มีกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อรับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



## สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทตระหนักดีว่าการตรวจสอบที่ดีจะทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทสูงขึ้น ดังนั้นเพื่อให้การทำงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท จึงได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายใน มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งแสดงถึงเป้าหมายที่ให้น้ำหนัก และความสำคัญในการตรวจสอบ
2. ดูแล จัดทำแผนการดำเนินการตรวจสอบ โดยให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปี
3. ดูแล และดำเนินการตรวจสอบตามแผนดำเนินการตรวจสอบ
4. ประชุม ให้ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา แลกเปลี่ยนความเห็นตามผลการตรวจสอบ กับหน่วยงานของผู้ถูกตรวจสอบ
5. ดูแลจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ
6. ดูแลและติดตามผลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ตามคำแนะนำ และข้อเสนอแนะ
7. ดูแลการจัดเก็บหรือทำลายเอกสารข้อมูลการตรวจสอบ ตามระเบียบวิธีปฏิบัติการตรวจสอบภายใน
8. ดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กรไม่ให้เกิดความเสียหาย

ในปัจจุบัน บริษัทมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในจำนวน 6 ท่าน เจ้าหน้าที่ในสำนักตรวจสอบภายในนั้นประกอบด้วย ผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน

## การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัท และบริษัทย่อย มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในการบริหารจัดการ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ในปี 2559 บริษัท ได้แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนต่อสาธารณะ โดยการเข้าเป็นหนึ่งใน "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" และในปี 2560 บริษัทได้รับใบรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)

### คำนิยามตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำการหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจหรือแนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่า เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และ จรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัท กำหนดไว้ใน Whistle blower Policy
4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้น ผิดกฎหมาย
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้
6. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดและยอมรับไม่ได้ ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐ และ/หรือภาคเอกชน

## ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้มีผลครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการ คัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ ผลตอบแทนและการลงโทษพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัท นโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัท จะกำหนดขึ้นต่อไป





3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทุกคนต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

- 3.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย

การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ต้องกระทำอย่างเปิดเผย โปร่งใส และให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท และแนวปฏิบัติว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด และการเลี้ยงรับรองของบริษัท

- 3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย สามารถ ตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน นอกจากนี้เงินสนับสนุนทางการเงินจะต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่สามารถปฏิบัติได้เท่านั้น

- 3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ

ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนิน ธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัทฯ และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- 3.4 การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าในระดับโลก ในประเทศ หรือในต่างประเทศ ดังที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือ ให้เบาะแสเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณบริษัท (Whistleblower Policy)

## นโยบายในการรายงานเบาะแส

บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) ได้กำหนดนโยบายในการรายงานเบาะแส ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่กรรมการ พนักงาน และบุคคลอื่นๆ ในการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างมีประสิทธิภาพ

## เบาะแสที่ควรรายงาน

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือ นื้อโกง
2. การใช้อำนาจในทางไม่ชอบ
3. การใช้เงิน ทรัพย์สิน และ/หรือ สิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท โดยไม่ได้รับการอนุมัติ
4. มีความเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือ ตำแหน่งโอกาสทางธุรกิจ
5. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. มีความเกี่ยวข้องกับการเมืองและการกระทำที่เป็นอันตราย และ/หรือผิดกฎหมายอื่นๆ
7. การละเลย และ/หรือ การทุจริตคอร์รัปชันต่อหน้าที่
8. การกระทำที่ผิดกฎหมาย
9. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาต
10. การกระทำที่เสี่ยงต่อความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวกและ/หรือ ต่อพนักงานของบริษัท
11. . การกระทำที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ
12. การปกปิดข้อมูลดังกล่าวข้างต้น
13. การกระทำที่ข่มขู่ คุกคาม แก่คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท

## เบาะแสที่ไม่ควรรายงาน

1. ข้อมูลที่เป็นเท็จและไม่มีเหตุอันเป็นสมควร
2. ข้อมูลที่เป็นการใส่ร้ายป้ายสี
3. ข้อมูลที่ไม่มีหลักเกณฑ์และหลักฐานเพียงพอ

## แนวทางในการรายงานเบาะแส

1. ประเภทของการทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่ผิดปกติ
2. ชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. เวลา สถานที่ และวันที่ของการทุจริตคอร์รัปชัน
4. วิธีการที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ผู้ที่เป็นพยานในการทุจริตคอร์รัปชัน
6. เอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง

## ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืน กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการทำงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูลช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

## ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัท และจะคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนประเด็นต่างๆ โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านกรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อดำเนินตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ช่องทางติดต่อมีดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ โดยส่งมาที่ :- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)  
ตู้ ปณ. 419 พระโขนง กรุงเทพฯ
2. ทางอีเมล โดยส่งมาที่ประธานกรรมการตรวจสอบที่ [anticorruption.kbs@gmail.com](mailto:anticorruption.kbs@gmail.com)

ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่าการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัท สามารถแจ้งผลดำเนินการหรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้



## ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียนเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน และ/หรือ ผู้ได้รับมอบหมายมีอำนาจเชิญให้พนักงานผู้ใดผู้หนึ่งมาให้ข้อมูลหรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่ามีกระทำความผิดตามที่มีการร้องเรียนจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องที่บริษัท กระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณของบริษัท จะเสนอเรื่องพร้อมความเห็น และกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้องต่อผู้มีอำนาจดำเนินการในบริษัท พิจารณาดำเนินการ และในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
  - 3.2 ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่ง จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสม และเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

## การปกป้องคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่าการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องบริษัทถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของฝ่ายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ไว้ในชั้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูลร้องเรียน หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยานให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ ถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้ อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ หากการกระทำนั้นถือเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย
5. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม
6. ผู้ใดที่กระทำการตอบโต้หรือคุกคามผู้ให้เบาะแสจะถูกดำเนินการอย่างเหมาะสม รวมทั้งถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 สำหรับค่าสอบบัญชีของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,200,000 บาท ค่าสอบทานงบไตรมาสของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทรวม 3 ไตรมาส เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 900,000 บาท รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 2,100,000 บาท

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

กลุ่มบริษัทน้ำตาลครบุรี ก่อตั้งขึ้นในปี 2508 เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลทรายดำเนินการอย่างครบวงจร บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจน้ำตาลทรายและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยตลอดระยะเวลา 50 ปี ที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทยึดมั่นเป้าหมายในการพัฒนาส่วนประกอบต่างๆ อย่างเป็นองค์รวม บริษัทพัฒนากระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการของเราอย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอน เพื่อเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าและลูกค้าของบริษัท บริษัทมุ่งส่งเสริมให้ชาวไร่ในความดูแลของบริษัทมีรายได้ที่สูงขึ้นและมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังต่อยอดธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนเรื่อยมา นอกจากนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ริเริ่มโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าชีวมวลขนาด 35 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการดังกล่าวใช้กากอ้อยซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักและจ่ายไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการดังกล่าวจะสร้างพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานซึ่งจะเป็นตัวช่วยผลักดันเศรษฐกิจระดับท้องถิ่นให้พัฒนาต่อไปได้ การประกอบธุรกิจของบริษัทจึงไม่ได้มุ่งหวังที่จะสร้างกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียว แต่เป็นการสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งมีหลายส่วนประกอบกัน

### แนวคิดและกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทมีแนวคิดที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และได้นำเอาแนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Responsibility) และ บรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกกลุ่ม อันได้แก่ ลูกค้าและผู้บริโภค ชาวไร่ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม พนักงาน ภาครัฐ คู่ค้าและคู่แข่ง และผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนสมดุล





กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างประโยชน์และมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในองค์กรวม ไม่ตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเพียงกลุ่มเดียว โดยมีเป้าหมายในความสำเร็จขององค์กรและการอยู่ร่วมในสังคมอย่างยั่งยืน การดำเนินการของกลุ่มบริษัทจึงยึดหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรมสามารถตรวจสอบได้ในทุกกิจกรรม
2. เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และยึดหลักประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัด
3. ปฏิบัติเพื่อปกป้องสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค จัดหาและพัฒนาสินค้าให้ได้คุณภาพและบริการต่างๆ รวมตลอดถึงการบริโภคอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการคิดและวางแผน
5. ปรับปรุงและทบทวนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
6. สร้างการเติบโตของธุรกิจบนพื้นฐานของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมั่นคง

## การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2563

กลุ่มบริษัทดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวคิดที่จะดูแลประโยชน์และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล และได้ดำเนินการโครงการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility , Department of Industrial Work : CSR-DIW) โดยบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการทำงานอำนวยการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายปฏิบัติการที่สำคัญของบริษัททุกฝ่าย และเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม ติดตามผล ให้แน่ใจว่าแนวคิดและกรอบการปฏิบัติในเชิงความรับผิดชอบต่อสังคมได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการดำเนินการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนและสมดุล ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ บริษัทยังได้แต่งตั้งคณะทำงานย่อยจำนวน 8 คณะ ดังนี้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. คณะทำงานด้านสิทธิมนุษยชน
3. คณะทำงานด้านการปฏิบัติด้านแรงงาน
4. คณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม
5. คณะทำงานด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม
6. คณะทำงานด้านผู้บริโภค
7. คณะทำงานด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
8. คณะทำงานด้านประชาสัมพันธ์ / ด้านกฎหมายและเอกสารที่เกี่ยวข้อง



## ในปี 2563 คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ได้สานต่อ ริเริ่มโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้



## โครงการ ปลูกป่า เฉลิมพระเกียรติ

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกับส่วนงานราชการอำเภอครบุรี  
ทหาร ตำรวจ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ่อค้า ครู  
นักเรียน และประชาชน ร่วมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ  
บริเวณป่าเขาจอมทอง อุทยานแห่งชาติภูแล้าโย บ้าน  
ตลิ่งชัน จังหวัดนครราชสีมา





## โครงการคลองสอยน้ำใส เพื่อคืนความสวยงามให้ลำคลอง บำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ ให้กับชุมชน

พัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ คลองสอย น้ำใส แม่น้ำมูล ซึ่งเป็น  
การบูรณาการร่วมกันระหว่างโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา  
มูลบน สำนักงานชลประทานที่ 8 หน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน  
ในพื้นที่ และภาคเอกชน เพื่อให้คนในชุมชนสามารถใช้ประโยชน์  
จากแหล่งน้ำได้อย่างสะดวก ลดปัญหาน้ำท่วม และสามารถกัก  
เก็บน้ำไว้ใช้ได้อย่างเพียงพอในช่วงฤดูแล้งแบบยั่งยืน

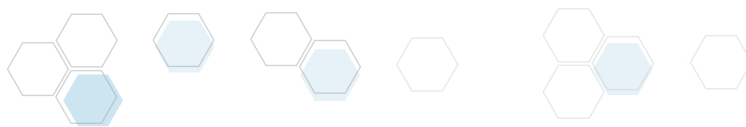




## กิจกรรม ทำบุญทอดกฐิน ประจำปี 2563

กลุ่มบริษัทร่วมกับชุมชนเป็น  
เจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2563  
ณ วัดจระเข้หิน และวัดหนองโสน  
ตำบลจระเข้หิน อำเภอกนครบุรี จังหวัด  
นครราชสีมา เพื่อรองรับประชาชนที่มี  
จิตศรัทธามาร่วมทำบุญที่วัด ซึ่งทาง  
บริษัทได้ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐิน  
สามัคคีเป็นประจำทุกปี





# กิจกรรม ช่วยเหลือ ชุมชน

กลุ่มบริษัทมอบถุงยังชีพให้แก่ชาวบ้านชุมชนตำบลจระเข้หิน ที่ได้รับผลกระทบช่วงสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 จำนวน 130 ชุด มอบเครื่องวัดความดัน จำนวน 25 เครื่อง เพื่อให้คนในชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ และได้มอบแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อโรค ให้กับหน่วยงานราชการ สถานประกอบการ และชุมชน เพื่อป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และยังสนับสนุนกระสอบน้ำตาล เพื่อนำไปบรรจุทรายเป็นแนวป้องกันน้ำป้องกันน้ำท่วม และก่อสร้างฝายชะลอน้ำ





# กิจกรรม หน่วยแพทย์ เคลื่อนที่

กลุ่มบริษัทและคณะแพทย์โรงพยาบาลนครบุรี ร่วมกันจัดกิจกรรมหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ประจำปี 2563 เพื่อตรวจสุขภาพให้กับชาวบ้าน ตำบลลจระเข้หิน ณ อาคารอเนกประสงค์ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลลจระเข้หิน โดยมีชาวบ้านในชุมชนเข้ารับการให้บริการกว่า 106 ราย





## กิจกรรม สร้างกำลังใจให้ ผู้ป่วยติดเตียง และคนชรา

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมจิตอาสาเยี่ยมผู้ป่วยในชุมชน ที่เป็นผู้ป่วยติดเตียงหรือติดบ้าน และคนชรา ที่ไม่สามารถออกมาดำเนินชีวิตได้ปกติภายนอกเหมือนบุคคลทั่วไป โดยร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลละหาระเหิน กลุ่มจิตอาสาตำบลละหาระเหิน อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดนครราชสีมา ออกทำกายภาพบำบัดและตรวจเยี่ยมให้กำลังใจผู้ป่วย ให้มีกำลังใจที่ดีทั้งสุขภาพกาย สุขภาพใจ โดยดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 แล้ว



# การส่งเสริมการปลูกอ้อยเพื่อให้ชาวไร่มีความมั่นคงทางรายได้ อย่างยั่งยืน

การส่งเสริมการปลูกอ้อยเป็นหน้าที่หลักของกลุ่มบริษัท บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนชาวไร่ในชุมชนเพื่อเพาะปลูกตามแนวทางของบริษัท คือปลูกอ้อยถูกต้องตามหลักวิชาการ ซึ่งจะสามารถเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนของชาวไร่ บริษัทมีโครงการในการส่งเสริมชาวไร่จำนวนมาก นอกเหนือจากการสนับสนุนด้านการเงิน (การปล่อยเกี้ยว) แล้ว เรายังจัดให้มีสถานีการเกษตรย่อยเพื่อให้ทันวิชาการเกษตรของบริษัทดูแลชาวไร่อย่างใกล้ชิดตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมการปลูก จนถึงการเก็บเกี่ยวและนำอ้อยส่งโรงงาน บริษัทดำเนินการจัดหาเครื่องมือที่เกี่ยวข้องเพื่อบริการชาวไร่อย่างเพียงพอ ทั้ง พันธุ์อ้อย รถไถ เครื่องปลูกอ้อย ปุย ยาฆ่าแมลง รถตัดอ้อย รถบรรทุก ฯลฯ เพิ่มศักยภาพของชาวไร่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนา ทดลองพันธุ์อ้อย และการประดิษฐ์เครื่องจักรกลทางการเกษตร เพื่อส่งเสริมให้มีแนวคิดใหม่เพื่อพัฒนาต่อยอดในอนาคต และบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการทั้งการเผยแพร่แนวคิดของชาวไร่ตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จให้กลุ่มชาวไร่ได้นำหลักคิดและแนวทางปฏิบัติไปทดลองใช้เพื่อเพิ่มผลผลิต การจัดกลุ่มชาวไร่เพื่อให้มีการบริหารจัดการเครื่องจักรกลทางการเกษตรและรถบรรทุก ให้การเพาะปลูก เก็บเกี่ยวและการขนส่งอ้อยมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและเพิ่มรายได้ของชาวไร่อย่างยั่งยืน การดำเนินงานของบริษัทจะช่วยให้ชาวไร่มีความเป็นอยู่และฐานะที่ดีขึ้น ซึ่งการพัฒนาให้เศรษฐกิจของชุมชนมีความแข็งแกร่งจะเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง และเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามที่ออกแบบไว้ของบริษัท อย่างเป็นสาระสำคัญ ในเดือนตุลาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำนักตรวจสอบภายในมีพนักงานจำนวน 6 คน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 ปี 2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันพิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม

ภายในของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายใน ภายใต้องค์ประกอบ 5 ด้าน ที่มีความสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO อันได้แก่

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) มาตรการการควบคุม
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม





โดยประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ส่วนรายงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ได้มีข้อสังเกตเพียงเล็กน้อยในข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท แต่อย่างไรก็ดีไม่มีสาระสำคัญต่อระบบโดยรวม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่อำนาจเพียงพอได้

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทได้จัดทำแผน วางนโยบาย และแนวทางในการตรวจสอบ โดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้อนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบใน ระบบการผลิต ระบบจัดหาวัตถุดิบ ระบบส่งเสริมวัตถุดิบ ระบบบริหารคลังสินค้า งานบริหารทรัพยากรบุคคล การตรวจสอบตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของฝ่ายสารสนเทศ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายารวิทย์ โรจน์รพีธาดา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายศักดิ์ดา พันธกล้า	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย และด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงินรวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานงบการเงินและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

**การพิจารณาสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ มีการจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินอย่างพอเพียงและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงินรวม ทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม

**การพิจารณาสอบทานรายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท.

ผลสอบทานพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



**การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในปี 2563 ต่อการสนับสนุนให้บริษัท สามารถดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงงานตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

**การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 ของสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ความเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน

**สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

**การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อแต่งตั้ง นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 และ/หรือนายชยพล ศุภเศรษฐนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3972 และ/หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 และ/หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 และ/หรือนางสาว รสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 และ/หรือนางสาว อรรวรรณ เดชวัฒนศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4807 สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท



(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นที่เกินกว่าอำนาจของฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการนั้นๆ ต่อไป โดยรายการดังกล่าวทั้งหมดจะกระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย ซึ่งปรากฏรายละเอียด ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข และมูลค่าของรายการ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อ 8





# ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางที่ 1 : สรุปผลการดำเนินงานภาพรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและบริการ	8,242.4	96.2	6,558.4	94.3	4,598.2	97.6
รายได้อื่น	267.3	3.8	399.2	5.7	111.8	2.4
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,509.7</b>	<b>100.0</b>	<b>6,957.6</b>	<b>100.0</b>	<b>4,710.0</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	7,246.8	84.5	5,902.1	84.8	4,649.5	98.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	852.9	10.0	699.8	10.1	481.1	10.2
ยุติธรรมของสัญญาซื้อขายน้ำตาล ล่วงหน้า	-	-	-	-	20.0	0.4
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	-	-	33.5	0.5	28.8	0.6
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>8,099.7</b>	<b>94.5</b>	<b>6,635.4</b>	<b>95.4</b>	<b>5,179.4</b>	<b>110.0</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	410.0	5.5	322.2	4.6	(469.4)	(10.0)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	-	-	-	-	(2.0)	(0.0)
รายได้ทางการเงิน	58.3	0.7	41.7	0.6	30.2	0.6
ต้นทุนทางการเงิน	(178.7)	(2.1)	(169.8)	(2.4)	(212.3)	(4.5)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	4.4	0.1	(14.4)	(0.2)	18.8	0.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	294.0	3.4	179.8	2.6	(634.7)	13.5

ตารางที่ 2 : ตารางสรุปฐานะการเงิน

รายการ	31 ธ.ค. 2561 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63.7	48.0	51.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	463.2	702.3	378.1
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย- ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	566.4	441.9	451.4
สินค้าคงเหลือ	1,535.9	1,020.6	617.4
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	410.6	28.0	91.3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	17.2	27.0	21.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	253.8	247.7	122.3
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,310.8</b>	<b>2,515.5</b>	<b>1,733.4</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	0.5	2.9
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น	3.0	3.0	416.0
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย- ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	108.5	69.4	40.3
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	164.4	175.4	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,119.3	6,740.1	7,596.2
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	211.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	131.6	126.1	122.2
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	1.0	-	1.8
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	68.0	65.8	87.2
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	4.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.7	8.0	73.4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,604.5</b>	<b>7,188.3</b>	<b>8,555.7</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,915.3</b>	<b>9,703.8</b>	<b>10,289.1</b>
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,676.3	2,926.6	1,131.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	302.6	169.0	7.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	150.8	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,226.4	1,297.3	1,147.6
เงินที่ตรงรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงาน กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	55.7	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	990.9	644.6	573.0



หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	38.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34.1	13.0	-
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	73.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	116.7	181.2	69.8
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>5,553.5</b>	<b>5,231.7</b>	<b>3,040.4</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	849.6	852.5	1,616.8
หนี้สินตามสัญญาเช่า- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	113.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31.7	28.5	-
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	2,602.4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36.3	54.9	58.9
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	0.8
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>917.6</b>	<b>935.9</b>	<b>4,391.9</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>6,471.1</b>	<b>6,167.6</b>	<b>7,432.3</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600.0	600.0	600.0
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600.0	600.0	600.0
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>	<b>2,230.2</b>	<b>2,230.2</b>	<b>2,230.2</b>
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	60.0	60.0	60.0
ยังไม่ได้จัดสรร	553.6	656.6	(18.3)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.4	(10.6)	(15.1)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,444.2</b>	<b>3,536.2</b>	<b>2,856.8</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,915.3</b>	<b>9,703.8</b>	<b>10,289.1</b>



ตาราง 3 : ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	635.9	1,143.0	723.0
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(133.7)	(919.7)	(1,875.5)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(671.1)	(239.0)	1,156.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(168.9)	(15.7)	3.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	232.6	63.7	48.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	63.7	48.0	51.6

ตาราง 4 : อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.6	0.5	0.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว	เท่า	0.3	0.3	0.4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	25	32	43
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	65	79	64
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	65	78	96
วงจรเงินสด	วัน	25	33	11
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	12.1%	10.0%	(1.1)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.8%	4.6%	(10.0)%
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.5%	2.6%	(13.5)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	8.5%	5.1%	(22.2)%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	3.0%	1.9%	(6.2)%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	4.8%	2.7%	(8.4)%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.8	0.7	0.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โยบายทางการเงิน (Leverage Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1</sup>	เท่า	1.9	1.7	1.7 <sup>1</sup>
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.6	2.1	(2.1)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.4	0.5	0.3

หมายเหตุ 1. หนี้สินรวมที่นำมาคำนวณไม่รวมหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า



# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. สถานะการเงิน

### 1.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์รวมจำนวน 10,289.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 585.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.0 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 1,733.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 782.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.1 โดยมีสาเหตุดังนี้
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 3.6 ล้านบาท
  - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 324.2 ล้านบาท จากการที่ผลผลิตของปีการผลิต 2562/2563 น้อยกว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาผลมาจากภัยแล้ง ทำให้การขายสินค้าในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ลดลง
  - ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย-ส่วนที่ได้รับชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 9.5 ล้านบาท เนื่องมาจากมีการส่งเสริมการปลูกอ้อยแก่ชาวไร่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
  - สินค้าคงเหลือ ลดลง 403.2 ล้านบาท จากการที่ผลผลิตของปีการผลิต 2562/2563 น้อยกว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาผลมาจากภัยแล้ง และประกอบกับในช่วงเดือนสุดท้ายของปี บริษัทได้เริ่มการผลิตน้ำตาลในฤดูการผลิต 2563/2564 ซึ่งปริมาณอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการหีบอ้อยลดลงกว่าปีก่อน ดังนั้นทำให้มีสินค้าคงเหลือปลายปีลดลง
  - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 63.3 ล้านบาท เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายต้องจ่ายเงินชดเชยราคาอ้อยขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้นแก่บริษัท เมื่อต้นปี 2564 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ได้มีมติให้จ่ายเงินชดเชยส่วนต่างราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตฯ ฤดูการผลิตปี 2560/2561 โดยให้บริษัทฯ หักกลบหนี้กับเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่ทางบริษัทฯ ยังค้างชำระต่อสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลได้ส่งหนังสือลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงบริษัทฯ ให้ไปปรับเงินชดเชยส่วนต่างราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตสำหรับฤดูการผลิตปี 2560/2561 จำนวนเงิน 21.6 ล้านบาทในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ส่วนฤดูการผลิตปี 2561/2562 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายพิจารณาเห็นชอบให้นำเรื่องการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อใช้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2563 (20 บาท/ตันอ้อย) มาหักกลบหนี้ให้แก่บริษัทฯ ไปจนกว่ายอดหนี้ที่กองทุนอ้อยและน้ำตาลค้างชำระคืนแก่บริษัทฯ จะหมด และในปี 2563 บริษัทฯ ได้หักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดดังกล่าวกับเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในการคำนวณราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูการผลิตปี 2560/2561
  - สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน ลดลง 5.7 ล้านบาท จากสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงในราคาน้ำตาล ที่ยังเหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี
  - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 125.5 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทได้รับการคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากรในระหว่างปี

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 8,555.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,367.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.0 โดยมีสาเหตุดังนี้
  - เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น เพิ่มขึ้น 413.0 ล้านบาท จากการที่บริษัท ฯ ได้ลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมโครงสร้างโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลครบรูปจำนวน 42 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
  - ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย- ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี ลดลง 29.1 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้รับชำระเงินจากชาวไร่มากขึ้นในระหว่างปี
  - ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย- สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 175.4 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้หักกลบลบหนี้ และแสดงในรายการลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี
  - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 856.0 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มในโครงการขยายโรงงานผลิตน้ำตาลและโรงงานไฟฟ้าแห่งใหม่ในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนการทดสอบระบบต่างในกระบวนการผลิต คาดว่าจะสามารถดำเนินการนำอ้อยเข้าหีบได้ในปลายปี 2564

## 1.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 7,432.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,264.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.5 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ดังต่อไปนี้

- หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 3,040.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,191.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.9 โดยมีสาเหตุดังนี้
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร ลดลง 1,795.1 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงิน และเนื่องจากในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทได้เริ่มต้นผลิตน้ำตาลทรายในฤดูการผลิตใหม่ ซึ่งปริมาณอ้อยที่นำเข้าสู่กระบวนการหีบอ้อยลดลงเมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2562 โดยบริษัทได้ใช้เงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวมาจ่ายค่าอ้อยให้กับชาวไร่น้อยลง
  - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง 161.9 ล้านบาท เป็นการชำระแพคเกจเครดิต (Packing Credit) จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ ประกอบกับการขายน้ำตาลทรายไปต่างประเทศในไตรมาสสุดท้ายของปีลดลง
  - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 149.7 ล้านบาท มาจากเงินรับล่วงหน้าค่ากากน้ำตาลลดลง
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 71.6 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามปกติในระหว่างปี
  - หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 111.4 ล้านบาท จากรายการเจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่ลดลง 108.2 ล้านบาท และลดลงในภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย
- หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 4,391.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3,456.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 369.3 โดยมีสาเหตุดังนี้
  - เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 764.3 ล้านบาท จากเงินกู้ธนาคารเพื่อใช้ในการลงทุน ขยายโรงงานผลิตน้ำตาลและโรงงานไฟฟ้าแห่งใหม่ในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
  - หนี้สินตามสัญญาเช่า- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 113.0 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเช่าอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ เพื่อมาใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา



4-9 ปี กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน

- หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 2,602.4 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลครบุรี (“KBSPIF”) โดยบริษัทย่อยตกลงโอนผลประโยชน์ในอัตราร้อยละ 62 ของรายได้ค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวเป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี ให้แก่ KBSPIF ซึ่งเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เฉพาะส่วนที่ไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและจากราคาเฉลี่ยค่าถ่านหิน ภายใต้สัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 22 เมกะวัตต์ และรายได้จากการขายไฟฟ้าให้กับบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) จำนวน 3.5 เมกะวัตต์ โดยในไตรมาสที่ 3 และ 4 บริษัทย่อยได้มีการจ่ายชำระคืนหนี้สินดังกล่าวไปบางส่วน

### 1.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,856.8 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 679.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.2 จากการลดลงในผลประกอบการของบริษัท

## 2. ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีผลขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 634.7 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 814.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 453.0 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เป็นจำนวน 205.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 772.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.0 โดยมีสาเหตุหลัก ดังต่อไปนี้

รายได้รวมในปี 2563 เท่ากับ 4,710.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 2,247.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.3 โดยมีสาเหตุดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายน้ำตาลทรายลดลง จากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 1,372.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.3 เนื่องจากบริษัทมีปริมาณการขายน้ำตาลทรายโดยรวมลดลงร้อยละ 38.4 จากการที่ในปี 2563 บริษัทมีผลผลิตน้ำตาลทรายโดยรวมลดลงจากปีก่อน แต่ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.6 จากราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายในประเทศ

รายได้จากการขายกากน้ำตาลลดลง จากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 561.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.9 เนื่องมาจากรายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 461.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.2 จากปริมาณการซื้อมาขายไปกากน้ำตาลที่ลดลงคิดเป็นร้อยละ 78.6 แต่ราคาจำหน่ายต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.2 อีกทั้งรายได้จากการขายกากน้ำตาลผลิตเองลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 99.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.7 จากปริมาณการขายลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 44.1 แต่ราคาจำหน่ายต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.9

สำหรับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ”) ตามสัญญา Firm 22 เมกะวัตต์ และมีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“PEA”) ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 32.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4 มาจากราคาขายไฟฟ้าที่ลดลง คิดเป็นร้อยละ 7.7%

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร น้ำมัน และ ค่าบริการจักรกลหนักทางการเกษตรสุทธิ เพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.7 จากนโยบายการส่งเสริมปลูกอ้อยที่เพิ่มขึ้นในปีฤดูกาลผลิต 2563/2564

ในปี 2563 นี้ บริษัทมีขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 34.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 241.9 จากการป้องกันความเสี่ยงของราคาขายน้ำตาลทราย โดยบริษัทรักษาสัดส่วนการขายน้ำตาลให้ใกล้เคียงกับสัดส่วน



การขายของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”) อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 39.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.7

ปริมาณอ้อยที่เข้าสู่กระบวนการผลิตสำหรับฤดูการผลิตปี 2562/2563 มีทั้งสิ้น 1.7 ล้านตันซึ่งลดลงจากฤดูการผลิตปี 2561/2562 เป็นจำนวน 1.6 ล้านตัน หรือลดลงในอัตราร้อยละ 48.3 เนื่องมาจากเกิดภัยแล้งมากที่สุดในรอบหลายๆปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตของปริมาณอ้อยในภาพรวมของทั้งประเทศ ในฤดูการผลิตปี 2562/2563 ปริมาณอ้อยที่เข้าหีบทั้งประเทศ มีทั้งสิ้น 74.9 ล้านตัน ลดลง 42.8% ส่งผลให้ปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลลดลง และปริมาณขานอ้อยที่เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตของโรงไฟฟ้าลดลงกว่าปีก่อน อีกทั้งต้นทุนค่าขนส่งอ้อยที่นำเข้ากระบวนการผลิตปี 2562/2563 โดยเฉลี่ยรวมเพิ่มขึ้นจากปีการผลิตที่แล้ว ประมาณ 88.9 บาทต่อตันอ้อย หรือคิดเป็นร้อยละ 130.8

ราคาอ้อยในปีการผลิต 2562/2563 อยู่ที่ 839.7 บาทต่อ ตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. เพิ่มขึ้นจากการผลิต 2561/62 เป็นจำนวนเงิน 152.4 บาทต่อตันอ้อย หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 22.2 ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมเพิ่มขึ้น

บริษัทยังมีต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าลดลงเป็นจำนวนเงิน 61.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.3 จากการใช้เชื้อเพลิงเสริมในการผลิตที่ให้พลังงานความร้อนสูงทดแทนกากอ้อยทำให้สามารถลดต้นทุนเชื้อเพลิงได้มากขึ้น

## รายได้รวม

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 4,710.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 32.3 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	4,598.2	6,558.4	(1,960.2)	(29.9)
รายได้อื่น	111.8	399.2	(287.4)	(72.0)
<b>รายได้รวม</b>	<b>4,710.0</b>	<b>6,957.6</b>	<b>(2,247.6)</b>	<b>(32.3)</b>

## รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2563 จำนวน 4,598.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 29.9 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายน้ำตาล	3,016.0	4,388.5	(1,372.5)	(31.3)
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	382.0	481.9	(99.8)	(20.7)
รายได้จากการซื้อมาขายไปกากน้ำตาล	160.2	621.9	(461.7)	(74.2)
รายได้ไฟฟ้า	696.0	728.0	(32.0)	(4.4)
รายได้จากขายและบริการการเกษตร	344.0	338.1	5.9	1.7
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>4,598.2</b>	<b>6,558.4</b>	<b>(1,960.2)</b>	<b>(29.9)</b>

- รายได้จากการขายน้ำตาลทรายจำนวน 3,016.0 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 1,372.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.3 เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายลดลงคิดเป็นร้อยละ 38.4 แต่ราคาขายน้ำตาลทรายโดยเฉลี่ยทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.6



- รายได้จากการขายกากน้ำตาลจำนวน 542.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 561.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.9 โดยปริมาณการขายกากน้ำตาลลดลงจากปีก่อนร้อยละ 61.9 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.1

- รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 696.0 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 32.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4 มาจากราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยโดยเฉลี่ยที่ลดลงร้อยละ 7.7

- รายได้จากการขายและบริการการเกษตรจำนวน 344.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.7 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายการส่งเสริมปลูกอ้อยที่เพิ่มขึ้นในปีฤดูกาลผลิต 2563/2564

## ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทประจำปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 แสดงในตารางข้างล่างนี้

	ปี 2563 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการขายและบริการ	4,598.2	6,558.4	(1,960.2)	(29.9)
ต้นทุนขายและบริการ	4,649.5	5,902.1	(1,252.6)	(21.2)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(51.3)	656.3	(707.6)	(107.8)
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(1.1)%	10.0%	-	(11.1%)

- กำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 707.6 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณอ้อยที่เข้าสู่กระบวนการผลิตที่ลดลงจากปีก่อน 1.6 ล้านตัน และต้นทุนค่าขนส่งอ้อยที่นำเข้ากระบวนการผลิตปี 2562/2563 โดยเฉลี่ยรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 88.9 บาทต่อตันอ้อย เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 130.8 ขณะที่บริษัทมีรายได้ลดลงจากที่อธิบายในก่อนหน้านี้เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.1



## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 218.7 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.3 โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 174.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.1 จากปริมาณการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลที่ลดลง และบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 44.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.6 ซึ่งลดลงจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่น และบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญชาวไร่ลดลง 4.7 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 212.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 42.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.0 เนื่องจากในไตรมาส 3 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลครบบุรี (“KBSPIF”) โดยบริษัทย่อยตกลงโอนผลประโยชน์ในอัตรา ร้อยละ 62 ของรายได้ค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวเป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี ให้แก่ KBSPIF ซึ่งเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เฉพาะส่วนที่ไม่ได้รับผลกระทบจาก ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและจากราคาเฉลี่ยค่าถ่านหิน ภายใต้สัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 22 เมกะวัตต์ และรายได้จากการขายไฟฟ้าให้กับบริษัท น้ำตาลครบบุรี จำกัด (มหาชน) จำนวน 3.5 เมกะวัตต์ เป็นผลให้บริษัทย่อย รับรู้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 95.0 ล้านบาทในปี

## ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 18.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 33.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 230.3 จากที่บริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอดัตถบัญญัติบางส่วน






# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

## ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างเป็นจริงและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้อย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูลและเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)  
ประธานกรรมการ



(นายถกล ถวิลเดิมทรัพย์)  
ประธานกรรมการบริหาร





บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## **รายงาน และ งบการเงินรวม**

31 ธันวาคม 2563



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้าซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท และพิจารณา เรื่อง การรับรู้รายได้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้ เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามจากผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขาย และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) สำหรับรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี



## ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 การประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยนั้นต้องอาศัยสมมติฐานบางประการ ดังนั้นผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมากในการพิจารณาสมมติฐานดังกล่าวสำหรับการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องความเพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และได้ประเมินข้อมูลหลัก สมมติฐานและวิธีการที่บริษัทฯ ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยโดยการ

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยกรณีทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจง รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบสมมติฐานที่บริษัทฯ ใช้กับข้อมูลในอดีตที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง เพื่อดูความสมเหตุสมผลของสมมติฐานดังกล่าว
- พิจารณาความสอดคล้องของวิธีการที่บริษัทฯ เลือกใช้กับประเภทของลูกหนี้
- ทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

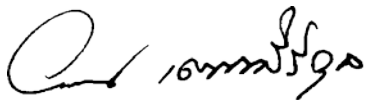
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



อรรชณ เตชวัฒนศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2564



# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	51,610,363	47,952,976	36,338,157
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 10	378,053,836	702,339,375	283,283,178
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	11	451,423,605	441,858,903	451,423,605
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	8,500,000
สินค้าคงเหลือ	12	617,442,751	1,020,580,163	535,570,403
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13.1	91,305,777	27,956,046	91,305,777
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	38	21,275,412	26,969,229	21,275,412
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	122,344,607	247,798,925	46,803,129
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,733,456,351</b>	<b>2,515,455,617</b>	<b>1,474,499,661</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	2,878,106	461,789	4,900,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	789,228,665
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น	17	416,031,554	2,994,875	416,031,554
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	11	40,261,896	69,368,446	40,261,896
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	13.1	-	175,432,285	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	7,596,193,173	6,740,149,091	5,101,214,295
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22	210,999,387	-	210,973,249
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	122,183,544	126,137,242	3,790,566
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		1,747,202	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31.1	87,209,735	65,772,435	68,335,374
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	38	4,744,014	-	4,744,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		73,347,757	8,030,257	73,206,057
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,555,596,368</b>	<b>7,188,346,420</b>	<b>6,712,685,670</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>10,289,052,719</b>	<b>9,703,802,037</b>	<b>8,187,185,331</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



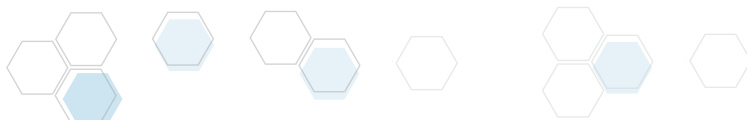
# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	1,131,500,000	2,926,640,000	1,131,500,000	2,776,140,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	7,140,000	169,034,450	1,013,140,000	354,034,450
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8, 21	1,147,597,881	1,297,348,077	936,612,887	1,153,931,196
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	572,994,017	644,558,223	553,236,143	644,558,223
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	38,221,800	-	38,193,332	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	13,012,560	-	13,012,560
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	73,131,031	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		449,013	5,694,595	-	-
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย		15,101,381	123,262,360	15,101,381	123,262,360
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน	38	32,474,144	8,821,854	30,616,018	8,821,854
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,741,513	43,303,463	9,798,912	26,491,409
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,040,350,780	5,231,675,582	3,728,198,673	5,100,252,052
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	23	1,616,828,725	852,464,268	1,318,453,227	852,464,268
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	22	112,979,549	-	112,979,549	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี		-	28,519,822	-	28,519,822
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	2,602,390,353	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	58,892,567	54,902,670	51,986,841	47,743,642
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	38	817,095	-	817,095	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,391,908,289	935,886,760	1,484,236,712	928,727,732
รวมหนี้สิน		7,432,259,069	6,167,562,342	5,212,435,385	6,028,979,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,230,175,000	2,230,175,000	2,230,175,000	2,230,175,000
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	26	60,000,000	60,000,000	60,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	(18,332,666)	656,661,205	94,452,249	406,361,962
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(15,048,684)	(10,596,510)	(9,877,303)	(3,804,281)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,856,793,650</b>	<b>3,536,239,695</b>	<b>2,974,749,946</b>	<b>3,292,732,681</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,289,052,719</b>	<b>9,703,802,037</b>	<b>8,187,185,331</b>	<b>9,321,712,465</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย	27, 34	4,549,941,129	6,499,722,773	3,685,506,293	5,165,060,554
รายได้จากการให้บริการ	27, 34	48,328,989	58,665,339	49,579,968	58,996,634
รายได้อื่น		53,708,027	56,237,068	82,496,099	113,621,767
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		23,562,606	63,253,123	18,110,380	63,422,526
เงินปันผลรับ	16, 17	11,064,910	349,940	116,064,897	168,349,911
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ของสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า		-	14,075,372	-	13,936,286
เงินชดเชยรับจากการผิดสัญญา	37.10	-	37,350,000	-	-
โอนกลับรายการเจ้าหน้าที่ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร					
ในบริษัทย่อย	37.10	-	62,195,000	-	-
รายได้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและ					
จำหน่ายน้ำตาลทราย		23,417,161	11,077,820	23,417,161	11,077,820
รายได้จากโครงการช่วยเหลือและแก้ปัญหาความเดือดร้อน	13.2	-	154,698,120	-	154,698,120
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทย่อย	18	-	-	236,965,219	-
รวมรายได้		4,710,022,822	6,957,624,555	4,212,140,017	5,749,163,618
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		4,555,505,641	5,807,750,214	3,852,916,619	4,884,997,349
ต้นทุนการให้บริการ		93,997,058	94,310,108	75,690,124	83,316,328
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		239,373,440	413,358,898	222,556,624	368,616,804
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		241,724,157	286,478,685	206,943,760	224,961,062
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ของสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า		19,974,839	-	19,974,839	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		28,830,194	33,492,580	28,830,194	33,492,580
รวมค่าใช้จ่าย		5,179,405,329	6,635,390,485	4,406,912,160	5,595,384,123
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(469,382,507)	322,234,070	(194,772,143)	153,779,495
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	(1,993,684)	(28,211)	-	-
รายได้ทางการเงิน	28	30,220,029	41,722,380	42,210,430	48,254,070
ต้นทุนทางการเงิน	29	(212,273,360)	(169,783,198)	(129,974,732)	(161,992,378)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(653,429,522)	194,145,041	(282,536,445)	40,041,187
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31.2	18,764,129	(14,395,552)	11,142,770	14,531,554
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(634,665,393)	179,749,489	(271,393,675)	54,572,741

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	15,707,826	(10,981,017)	14,086,978	(7,873,668)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	15,707,826	(10,981,017)	14,086,978	(7,873,668)
รายการที่จะ ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ขาดทุนจากเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่นที่กำหนดให้				
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(20,160,000)	-	(20,160,000)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,164,317)	(4,689,696)	(2,351,877)	(4,114,264)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(22,324,317)	(4,689,696)	(22,511,877)	(4,114,264)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(6,616,491)</b>	<b>(15,670,713)</b>	<b>(8,424,899)</b>	<b>(11,987,932)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(641,281,884)</b>	<b>164,078,776</b>	<b>(279,818,574)</b>	<b>42,584,809</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	<b>33</b>			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1.06)	0.30	(0.45)	0.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อกัน	กำไร (ขาดทุน) จากภาษีเงินได้	กำไร (ขาดทุน) จากภาษีเงินได้	กำไร (ขาดทุน) จากภาษีเงินได้	กำไร (ขาดทุน) จากภาษีเงินได้	กำไร (ขาดทุน) จากภาษีเงินได้
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	553,599,012	4,069,387	-	-	-	-	3,444,158,519
กำไรสำหรับปี	-	-	-	179,749,489	-	-	-	-	-	179,749,489
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(4,689,696)	(10,981,017)	-	-	-	(10,981,017)	(15,670,713)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	175,059,793	(10,981,017)	-	-	-	(10,981,017)	164,078,776
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	(71,997,600)	-	-	-	-	-	(71,997,600)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	656,661,205	(6,911,630)	-	-	-	(10,596,510)	3,536,239,695
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	656,661,205	(6,911,630)	-	-	-	(10,596,510)	3,536,239,695
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการนำมาตรฐานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(2,165,361)	-	-	-	-	-	(2,165,361)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	654,495,844	(6,911,630)	-	-	-	(10,596,510)	3,534,074,334
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(634,665,393)	-	-	-	-	-	(634,665,393)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,164,317)	15,707,826	(20,160,000)	-	-	(4,452,174)	(6,616,491)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(636,829,710)	15,707,826	(20,160,000)	-	-	(4,452,174)	(641,281,884)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	(35,998,800)	-	-	-	-	-	(35,998,800)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	(18,332,666)	8,796,196	-	-	-	(15,048,684)	2,856,793,650

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			กำไร (ขาดทุน)			กำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
		จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการดำเนินงาน	ความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่า	กำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม
600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	427,901,085	-	4,069,387	-	-	4,069,387	3,322,145,472	3,322,145,472
-	-	-	54,572,741	-	-	-	-	-	54,572,741	54,572,741
-	-	-	(4,114,264)	-	(7,873,668)	-	-	(7,873,668)	(11,987,932)	(11,987,932)
-	-	-	50,458,477	-	(7,873,668)	-	-	(7,873,668)	42,584,809	42,584,809
-	-	-	(71,997,600)	-	-	-	-	-	(71,997,600)	(71,997,600)
600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	406,361,962	-	(3,804,281)	-	-	(3,804,281)	3,292,732,681	3,292,732,681
600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	406,361,962	-	(3,804,281)	-	-	(3,804,281)	3,292,732,681	3,292,732,681
-	-	-	(2,165,361)	-	-	-	-	-	(2,165,361)	(2,165,361)
600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	404,196,601	-	(3,804,281)	-	-	(3,804,281)	3,290,567,320	3,290,567,320
-	-	-	(271,393,675)	-	-	-	-	-	(271,393,675)	(271,393,675)
-	-	-	(2,351,877)	-	14,086,978	(20,160,000)	-	(6,073,022)	(8,424,899)	(8,424,899)
-	-	-	(273,745,552)	-	14,086,978	(20,160,000)	-	(6,073,022)	(279,818,574)	(279,818,574)
-	-	-	(35,998,800)	-	-	-	-	-	(35,998,800)	(35,998,800)
600,000,000	2,230,175,000	60,000,000	94,452,249	-	10,282,697	(20,160,000)	-	(9,877,303)	2,974,749,946	2,974,749,946

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  
 กำไรสำหรับปี  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม  
 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ  
 การนำมาตรฐานทางการเงินใหม่ถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง  
 ขาดทุนสำหรับปี  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(653,429,522)	194,145,041	(282,536,445)	40,041,187
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	644,606,809	613,987,653	521,442,975	525,540,324
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,773,015)	436,461	(239,738,233)	(4,792,495)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	586,649	-	586,649	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องจักร	-	(5,243,653)	-	(5,243,653)
โอนกลับเข้าหนี้ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรในบริษัทย่อย	-	(62,195,000)	-	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	11,390,148	1,735,658	11,390,148	1,735,658
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	13,035,046	32,650,420	13,035,046	33,492,580
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,993,684	28,211	-	-
การปรับลด (โอนกลับ) สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,020,199)	2,369,625	(1,209,024)	2,326,602
เงินชดเชยรับจากราคาซื้อขายขั้นสุดท้าย	-	(38,766,885)	-	(38,766,885)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,955,523	15,598,265	5,974,362	13,053,079
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า	45,053,972	(23,701,683)	45,053,972	(23,701,683)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	31,858	71,803	31,858	71,803
ขาดทุนจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	15,795,148	-	15,795,148	-
รายได้เงินปันผล	(11,064,910)	(349,940)	(116,064,897)	(168,349,911)
รายได้จากโครงการช่วยเหลือจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	(154,698,120)	-	(154,698,120)
รายได้ทางการเงิน	(30,220,029)	(41,722,380)	(42,210,430)	(48,254,070)
ต้นทุนทางการเงิน	205,099,907	164,843,826	129,334,394	159,209,811
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>				
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>	245,041,069	699,189,302	60,885,523	331,664,227
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	321,437,770	(218,847,199)	619,003,631	(355,114,782)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	(45,890,741)	130,000,187	(45,890,741)	130,000,187
สินค้าคงเหลือ	404,157,611	512,539,469	342,093,200	598,887,296
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	134,950,641	7,233,434	189,791,121	13,853,573
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(65,317,500)	75,563,474	(65,307,000)	75,571,574
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(210,488,618)	(111,485,593)	(208,861,447)	(88,064,287)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(43,492,794)	59,147,576	(39,584,302)	58,261,609
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,671,010)	(2,819,300)	(4,671,010)	(2,081,033)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	735,726,428	1,150,521,350	847,458,975	762,978,364
จ่ายภาษีเงินได้	(12,680,581)	(7,551,538)	(4,638,950)	(2,739,073)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	723,045,847	1,142,969,812	842,820,025	760,239,291

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	634,500,000	(67,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(101,250,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(4,410,000)	(490,000)	(4,410,000)	(490,000)
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่นเพิ่มขึ้น	(420,000,000)	-	(420,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,530,172,890)	(969,679,183)	(1,133,912,618)	(761,010,422)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	32,854,596	7,541,311	778,498,503	31,739,128
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(365,620)	(2,489,494)	(3,074,446)	(2,482,995)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,747,202)	1,000,000	-	1,000,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	37,304,807	43,995,213	51,523,126	49,298,449
เงินสดรับจากเงินปันผล	11,064,910	349,940	89,064,886	150,349,925
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,875,471,399)</b>	<b>(919,772,213)</b>	<b>(7,810,549)</b>	<b>(699,845,915)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,795,140,000)	250,359,564	(1,644,640,000)	171,640,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(161,894,450)	(133,569,930)	659,105,550	(207,569,930)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มขึ้น	-	259,957,297	-	259,957,297
เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า	2,800,000,000	-	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า	(110,554,253)	-	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,139,561)	(34,322,892)	(16,139,561)	(34,151,377)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	1,338,904,981	650,880,000	1,019,389,083	650,880,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(644,800,000)	(990,919,570)	(644,800,000)	(688,395,070)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(33,320,000)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(184,974,978)	(169,370,275)	(158,491,294)	(164,236,240)
จ่ายเงินปันผล	(35,998,800)	(71,997,600)	(35,998,800)	(71,997,600)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,156,082,939</b>	<b>(238,983,406)</b>	<b>(821,575,022)</b>	<b>(83,872,920)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,657,387</b>	<b>(15,785,807)</b>	<b>13,434,454</b>	<b>(23,479,544)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	47,952,976	63,738,783	22,903,703	46,383,247
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>51,610,363</b>	<b>47,952,976</b>	<b>36,338,157</b>	<b>22,903,703</b>

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

#### รายการที่มีใช้เงินสด

เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	24,462,945	361,765,481	(8,395,873)	299,816,045
สินทรัพย์สิทธิการให้เช่าเพิ่มขึ้น	41,078,675	-	41,078,675	-
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	10,071,515	-	10,071,515
เงินปันผลค้างรับ	-	-	104,999,987	77,999,976
โอนดอกเบี้ยจ่ายไปเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	39,116,020	4,269,891	33,783,440	4,269,891
โอนค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินไปเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	77,796	-	77,796	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,910,000	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นค่าใช้จ่าย	15,040	-	15,040	-
รับโอนอุปกรณ์จากการรับชำระหนี้				
- ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	-	680,000	-	680,000
เงินชดเชยจากการขายอ้อยขั้นสุดท้ายที่ยังไม่ได้รับชำระ	-	39,133,245	-	39,133,245
หักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นกับลูกหนี้ของสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	161,001,511	410,730,619	161,001,511	410,730,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯคือ บริษัท ทรบุรี แคมปิตอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 27.55 ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทั้งภายในและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร สำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 289 หมู่ที่ 13 ตำบลกระแชง อําเภอกนครบุรี จังหวัดนครราชสีมา

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส เทคดิง จำกัด	ซื้อขายน้ำตาล กากน้ำตาล และผลิตภัณฑ์พลอยได้	ไทย	100	100
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	ลงทุนในหุ้น	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	ไทย	100	100
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	100	100

- ข) บริษัทฯจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน



การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และวิธีทั่วไปสำหรับลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงสินทรัพย์การเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



**แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่อง การไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน การกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการเงินบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



#### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			31 ธันวาคม 2562
	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ขายไว้ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	441,859	29,410	-	471,269
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ขายไว้ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	69,368	(66,149)	-	3,219
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2,995	34,032	-	37,027
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,740,149	-	(106,378)	6,633,771
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	209,468	209,468
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	65,772	542	-	66,314
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	26,349	26,349
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,013	-	(13,013)	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	118,274	118,274
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,520	-	(28,520)	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	656,661	(2,165)	-	654,496

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบจาก		
		มาตรฐานการ	มาตรฐานการ	
		รายงานทางการเงิน	รายงานทางการเงิน	
		กลุ่มเครื่องมือทาง		
	31 ธันวาคม 2562	การเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้ขายไว้ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	441,859	29,410	-	471,269
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้ขายไว้ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	69,368	(66,149)	-	3,219
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
จดทะเบียน	2,995	34,032	-	37,027
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,067,894	-	(106,378)	4,961,516
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	209,283	209,283
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	54,545	542	-	55,087
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	26,192	26,192
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ชำระภายในหนึ่งปี	13,013	-	(13,013)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	118,246	118,246
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,520	-	(28,520)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	406,362	(2,165)	-	404,197



#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	34,032
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	(36,739)
ผลกระทบของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	542
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(2,165)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน				
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,953	-	-	47,953	47,953
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	702,340	-	-	702,340	702,340
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	511,227	-	-	474,488	474,488
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและ น้ำตาลทราย	203,388	-	-	203,388	203,388
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	26,969	26,787	182	-	26,969
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2,995	37,027	-	-	37,027
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,494,872</b>	<b>63,814</b>	<b>182</b>	<b>1,428,169</b>	<b>1,492,165</b>



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9					
	มูลค่าตามบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน			รวม
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,904	-	-	22,904	22,904
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	880,362	-	-	880,362	880,362
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	511,227	-	-	474,488	474,488
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล	203,388	-	-	203,388	203,388
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	643,000	-	-	643,000	643,000
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	30,853	26,787	4,066	-	30,853
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2,995	37,027	-	-	37,027
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,294,729	63,814	4,066	2,224,142	2,292,022

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ล้านบาท)

#### 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	58,300	52,997
บวก: สัญญาเช่าที่มีสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	79,398	79,398
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(5,299)	(4,179)
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(12,009)	(8,027)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(17,300)	(17,284)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	103,090	102,905
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	41,533	41,533
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	144,623	144,438
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.5% - 8.6% ต่อปี	3.5% - 8.6% ต่อปี

**ประกอบด้วย**

หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	26,349	26,192
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	118,274	118,246
	144,623	144,438

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อาคาร	96,260	96,260
อุปกรณ์สำนักงาน	406	221
ยานพาหนะ	112,802	112,802
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	209,468	209,283

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดและค่าธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้เมื่อบริษัทฯ ปฏิบัติการตามสัญญาเสร็จสิ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในการรับเงิน



## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และกากน้ำตาลแสดงมูลค่าตามราคารับตามวิธีถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคารับดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโชห่วยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคารับตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กากอ้อยที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้น รายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

## 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคารับ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคารับหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 30 ปี
เครื่องจักร	4 - 50 ปี
อุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
งานระบบสาธารณูปโภคและบำบัดน้ำเสีย	20 - 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

5 ปี

สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า

25 ปี

## 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5.9 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดตัดจ่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	2 - 9 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	2 - 4 ปี
ยานพาหนะ	2 - 3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### **5.11 เงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

*โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

*โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



## 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.16 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า



## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเผยอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ควรกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 45 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.17 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

### ก) ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาน้ำตาล ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้องค์กรบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้



### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่



เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

#### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



## ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

## การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

## ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

## ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือ โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้นและค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ในการประเมินค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปี ข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ สิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้



## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 7. การดำเนินงานที่เป็นไปตามฤดูกาลผลิต

การดำเนินงานของบริษัทฯมีลักษณะขึ้นอยู่กับฤดูกาลผลิต ซึ่งแบ่งเป็นฤดูกาลผลิตผลิตระหว่างช่วงประมาณ เดือนพฤษภาคมถึงเดือนเมษายน และนอกฤดูกาลผลิตระหว่างช่วงประมาณเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม

### 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส เทรคดิ่ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ครบุรีไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ซี เค เทรคดิ่ง (1965) จำกัด	กิจการร่วมค้า
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลครบุรี	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ครบุรี แคปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เวลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ซีพีไอ เทรคดิ่ง จำกัด	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
Mitsui and Co. Ltd,	ผู้ถือหุ้น
Mitsui & Co Europe Plc.	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลเกษตรผล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลกุ่มกวาปี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน



ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
<b>(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</b>					
รายได้จากการขาย	-	-	27,015	138,291	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1,251	331	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12,107	13,361	ร้อยละ 2.41 - 2.85 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2.45 - 2.85 ต่อปี)
รายได้เงินปันผล	-	-	105,000	168,000	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการขายกากอ้อย	-	-	211,220	363,152	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	34,468	47,177	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	2,160	9,404	ราคาตามสัญญา
ขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับ					
โรงไฟฟ้า	-	-	745,644	-	ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
รายได้จากการขายสินทรัพย์	-	-	-	5,229	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าธรรมเนียม					
ค่าประกันการกู้ยืม	-	-	-	3,263	2562: ร้อยละ 0.75 - 2.50 ต่อปี
ซื้อไฟฟ้า	-	-	138,107	244,711	ราคาตามสัญญา
ซื้อไอน้ำ	-	-	181,391	259,583	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัสดุ	-	-	2,852	5,654	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อปุ๋ยยา	-	-	13,580	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อกากน้ำตาล	-	-	-	16,436	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อน้ำตาล	-	-	-	34	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่า	-	-	86	-	ราคาตามสัญญา
ค่าชดเชยกากอ้อย	-	-	60,375	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดหาอ้อย	-	-	11,368	6,399	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	21,957	4,318	ร้อยละ 1.60 - 7.35 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.60 - 2.85 ต่อปี)
ซื้ออุปกรณ์	-	-	235	-	ราคาทุน
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	2,736	-	ราคาทุน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขาย	127,147	141,405	127,147	141,405	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	11,065	350	11,065	350	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	982	892	982	892	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อน้ำตาลทรายดิบ	287,315	-	287,315	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	13,233	12,864	13,233	12,864	ราคาตามสัญญา และราคาเทียบกับลูกค้ารายอื่น
ค่าบริการและสาธารณูปโภค	2,581	2,480	2,581	2,480	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการในการส่งออก	6,179	11,918	6,179	11,918	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	100,330	22,877	5,321	22,877	ร้อยละ 2.30 - 7.00 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2.15 ต่อปี)
<b>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า</b>					
รายได้จากการขาย	206	-	206	-	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้า	9,122	-	9,122	-	ราคาตามสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,821
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,228
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	35,270	415,437
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	143	792	143	792
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	143	792	35,413	416,229
<b>เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	105,000	78,000
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	21	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำจากการเช่า)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,957	2,957	2,957	2,957
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	46,211	93,961
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,976	-	4,976	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,976	-	51,187	93,961
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	60	59	60	59
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	583	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	126	66	126	66
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	126	66	709	66
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
กิจการร่วมค้า	719	-	719	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,500	643,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,006,000	185,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,140	169,034	7,140	169,034
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,140	169,034	1,013,140	354,034
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า (หมายเหตุ 24)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,675,521	-	-	-

**เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.41 - 2.85 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2.45 - 2.85 ต่อปี) มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.60 - 7.35 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.60 - 2.85 ต่อปี) มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*		169,034	7,140



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	185,000	1,203,000	(382,000)	1,006,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน*	169,034	757,141	(919,035)	7,140
<b>รวม</b>	<b>354,034</b>	<b>1,960,141</b>	<b>(1,301,035)</b>	<b>1,013,140</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	643,000	31,500	(666,000)	8,500

\* บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งเป็นตัวแทนในการส่งออก และได้ให้ดำเนินการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร โดยสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.3 - 7.0 ต่อปี กำหนดการชำระคืนภายใน 3 เดือน และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันคือสินค้าสำเร็จรูปตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 โดยการกระทำดังกล่าวถือเสมือนหนึ่งเป็นการกระทำของบริษัทฯ หากเกิดความเสียหายใด ๆ บริษัทฯยินยอมรับผิดชอบทุกประการ

หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า

หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าคิดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาในอัตราร้อยละ 7.38 ต่อปี และมีธุรกรรมหลักประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้า</b>				
<b>กลุ่มน้ำตาลนครบุรี (KBSPIF)</b>				
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์				
จากการประกอบกิจการไฟฟ้า	-	2,818,262	(110,554)	2,707,708
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	(33,320)	1,133	(32,187)
สุทธิ	-	2,784,942	(109,421)	2,675,521

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	42,927	50,617	40,947	47,903
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	881	2,366	876	2,297
รวม	43,808	52,983	41,823	50,200

### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.8 ก

## 9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	632	1,181	517	996
เงินฝากธนาคาร	50,978	46,772	35,821	21,908
รวม	51,610	47,953	36,338	22,904

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.63 ต่อปี)

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	1,821
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,821





(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	210,090	481,302	80,627	325,455
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,066	26,017	15,066	14,172
เกิน 1 ปี	11,264	11,264	11,264	11,264
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	236,420	518,583	106,957	350,891
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(8,448)	(5,632)	(8,448)	(5,632)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	227,972	512,951	98,509	345,259
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	227,972	512,951	98,509	347,080
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	792	1,966	792	1,942
รายได้ค้างรับ	2,114	26,652	2,114	26,652
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,228
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	143	792	35,413	416,229
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,568	11,800	41,455	8,231
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	105,000	78,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าไม้สับ	39,093	33,221	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่ากากน้ำตาล	65,372	114,957	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	150,082	189,388	184,774	533,282
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	378,054	702,339	283,283	880,362

## 11. ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

รายการผลกระทบที่มีต่อลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	511,227
ผลกระทบผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(36,739)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	474,488

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2563 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

1. ส่วนที่เกี่ยวกับการเพาะปลูกโดยตรงและเป็นสิ่งจำเป็นในการปลูกอ้อย เช่น เงินส่งเสริมค่าแรง ปุ๋ย ยา เป็นต้น ซึ่งจะครบกำหนดภายใน 1 ปี

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
<b>ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยแยกตามอายุหนี้</b>		
ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	72,140	-
ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	316,986	29,788
ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	32,723	315,907
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	49,487	89,684
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	53,207	92,048
ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560	33,916	36,960
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2559/2560	107,037	115,442
รวมลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	665,496	679,829
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(214,072)	(208,560)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	451,424	471,269

2. ส่วนที่ส่งเสริมให้ชาวไร่เพาะปลูกอ้อยโดยการจัดหาพันธุ์อ้อย ระบบน้ำเครื่องจักรกลการเกษตร และอุปกรณ์การเกษตร อายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 - 5 ปี

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
<b>ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยแยกตามอายุหนี้</b>		
ฤดูกาลผลิตปี 2568/2569	347	-
ฤดูกาลผลิตปี 2567/2568	1,367	281
ฤดูกาลผลิตปี 2566/2567	2,980	281
ฤดูกาลผลิตปี 2565/2566	6,361	472
ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	34,420	2,692
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี	45,475	3,726
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(5,213)	(507)
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย - ส่วนที่จะได้รับชำระเกินหนึ่งปี - สุทธิ	40,262	3,219



บริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละต่อปีตามที่กำหนดในสัญญา โดยชาวไร่ส่วนใหญ่นำที่ดินและ  
ยานพาหนะมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย  
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(209,067)
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,608)
ตัดจำหน่าย	11,390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(219,285)

## 12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	408,046	728,041	(626)	(1,758)	407,420	726,283
สินค้าระหว่างผลิต	23,858	16,080	-	-	23,858	16,080
วัตถุดิบ	60,413	116,827	-	-	60,413	116,827
สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและ วัสดุสิ้นเปลือง	106,603	118,815	(2,761)	(2,649)	103,842	116,166
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (กากน้ำตาล)	21,910	45,224	-	-	21,910	45,224
รวม	620,830	1,024,987	(3,387)	(4,407)	617,443	1,020,580

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	407,821	725,213	(401)	(1,758)	407,420	723,455
สินค้าระหว่างผลิต	23,858	16,080	-	-	23,858	16,080
สารเคมี อะไหล่ วัสดุโรงงานและ วัสดุสิ้นเปลือง	84,362	93,528	(1,980)	(1,832)	82,382	91,696
ผลิตภัณฑ์พลอยได้ (กากน้ำตาล)	21,910	45,224	-	-	21,910	45,224
รวม	537,951	880,045	(2,381)	(3,590)	535,570	876,455

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.2 ล้านบาท (2562: 2.3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 1.2 ล้านบาท (2562: 2.3 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

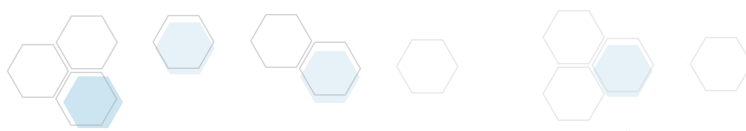
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีสินค้าสำเร็จรูป (2562: 169 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารผ่านตัวแทนบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

### 13. สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

#### 13.1 ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</b>		
ลูกหนี้เงินชดเชยจากราคาอ้อยขั้นสุดท้าย	464,127	438,687
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	198,911	175,432
<b>รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</b>	<b>663,038</b>	<b>614,119</b>
หักกลบ: เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล		
(หมายเหตุ 37.8 ข)	(410,731)	(410,731)
หักกลบ: ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาล	(830)	-
เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลปี 2561 - 2563	(160,171)	-
<b>รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย</b>	<b>91,306</b>	<b>203,388</b>
หัก: ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(91,306)	(27,956)
<b>รวมลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย - สุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>-</b>	<b>175,432</b>
<b>ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลแยกตามฤดูกาลผลิต</b>		
ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561	21,559	164,254
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	69,747	39,134
<b>รวม</b>	<b>91,306</b>	<b>203,388</b>

บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยอ้างอิงขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างของราคาค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทฯ เท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเงิน



เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติให้จ่ายเงินชดเชยส่วนต่างราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตฯ ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 โดยให้บริษัทฯ หักกลบหนี้กับเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่ทางบริษัทฯ ยังค้างชำระต่อสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลได้ส่งหนังสือลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงบริษัทฯ ให้ไปรับเงินชดเชยส่วนต่างราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตฯ สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 จำนวนเงิน 21.6 ล้านบาทในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ส่วนฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้พิจารณาให้กู้เงินจากธนาคารพาณิชย์ หากในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการกู้เงินจากธนาคารพาณิชย์ได้ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายพิจารณาเห็นชอบให้นำเรื่องการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อใช้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2563 (20 บาท/ตันอ้อย) มาหักกลบหนี้ให้แก่บริษัทฯ ไปจนกว่ายอดหนี้ที่กองทุนอ้อยและน้ำตาลค้างชำระคืนแก่บริษัทฯ จะหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้หักกลบเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมดดังกล่าวกับเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในการคำนวณราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561

### 13.2 เงินตรองรับจากโครงการช่วยเหลือจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ในปี 2562 บริษัทฯ บันทึกตัดบัญชีเงินตรองรับสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 เป็นรายได้อื่นจำนวน 55.7 ล้านบาท เนื่องจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ส่งหนังสือแจ้งการตัดบัญชีลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายแล้วทั้งจำนวน

นอกจากนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติเห็นชอบในการจ่ายเงินโครงการช่วยเหลือและแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลให้แก่บริษัทฯ สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 เป็นจำนวนเงิน 98.9 ล้านบาท โดยบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้ส่งหนังสือยืนยันมายังบริษัทฯ ให้ถือว่าโครงการดังกล่าวเป็นรายได้ของบริษัทฯ

### 14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	56,145	183,610	-	181,102
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	21,733	13,674	14,152	9,513
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	27,484	20,553	18,313	12,221
อื่น ๆ	16,983	29,962	14,338	25,198
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	122,345	247,799	46,803	228,034



## 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	(หน่วย: พันบาท)					
			สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
			2563	2562	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>								
บริษัท ซี เค เทเรคคิง (1965) จำกัด	ดำเนินธุรกิจตัวแทน นายหน้า ในการ ขายสินค้าประเภท อุปโภค บริโภคทุก ประเภท	ไทย	49.00	49.00	2,878	462	4,900	490
รวม					2,878	462	4,900	490

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติการลงทุนร่วมกับ บริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง (“ผู้ร่วมลงทุน”) โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ซี เค เทเรคคิง (1965) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทน นายหน้า ในการขายสินค้าประเภทอุปโภค บริโภคทุกประเภท รวมทั้งให้บริการด้านการตลาด การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าให้แก่บุคคลและนิติบุคคลทุกประเภท บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 2 กันยายน 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยผู้ร่วมทุนทั้งสองรายลงทุนในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 49

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ซี เค เทเรคคิง (1965) จำกัด (การร่วมค้า) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนเดิมร้อยละ 49 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวนเงิน 4.41 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้วในระหว่างเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2563



## 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและได้รับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	ในระหว่างปี			
	2563	2562	2563	2562
บริษัท ซี เค เทคดิ่ง (1965) จำกัด	(1,994)	(28)	-	-

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ซี เค เทคดิ่ง (1965) จำกัด	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,398	982
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	218	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,603)	(40)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,423)	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>5,874</b>	<b>942</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49%	49%
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>2,878</b>	<b>462</b>
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>2,878</b>	<b>462</b>

## สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท ซี เค เทคดิง (1965) จำกัด

	สำหรับรอบ ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 2 กันยายน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
รายได้	24,843	-
รายได้ดอกเบี้ย	9	-
ขาดทุน	(4,069)	(58)

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของ มูลค่าเงินลงทุน		เงินลงทุนสุทธิ		เงินปันผลที่ได้รับ ในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ								
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>												
บริษัท ผลิตไฟฟ้ากระบี่ จำกัด	500,000	500,000	100	100	500,000	500,000	-	-	500,000	500,000	95,000	140,000
บริษัท เคบีเอส เทคดิง จำกัด	40,000	40,000	100	100	40,000	40,000	-	-	40,000	40,000	10,000	28,000
บริษัท ทรูวิไบโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	115,250	115,250	100	100	115,250	115,250	(11,021)	(11,021)	104,229	104,229	-	-
บริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	145,000	145,000	100	100	145,000	145,000	-	-	145,000	145,000	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เคบีเอส</b>												
<b>อินเวสเมนต์ จำกัด</b>												
บริษัท เคบีเอส เคน แอนด์ ซูการ์ จำกัด	5,000	5,000	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	-	140,000	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>												
<b>ผลิตไฟฟ้ากระบี่ จำกัด</b>												
บริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด	240,000	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					800,250	800,250	(11,021)	(11,021)	789,229	789,229	105,000	168,000

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ได้มีหนังสือเรียกชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 จากการเพิ่มทุนเมื่อปี 2560 จากจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 145 ล้านบาท (14,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 101.25 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2562



เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ได้มีหนังสือเรียกชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 จากการเพิ่มทุนเมื่อปี 2560 จากจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท (14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 13.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นผู้จองซื้อ หุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด โดยบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 101.25 ล้านบาทแล้วในเดือนกันยายน 2562

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 168 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดให้แก่บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) ในระหว่างเดือนมีนาคม 2563 บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 25 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท เคบีเอส อินเวสท์เมนต์ จำกัด ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 83.33 และสัดส่วนของการถือหุ้นของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.67

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 7,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 168 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 240 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดให้แก่บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) ในระหว่างเดือนกันยายน 2563 บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกในระหว่างปีที่เหลือทั้งหมดคิดเป็นจำนวนเงิน 93 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท เคบีเอส อินเวสท์เมนต์ จำกัด ลดลงจากร้อยละ 83.33 เป็นร้อยละ 58.33 และสัดส่วนของการถือหุ้นของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด เพิ่มจากร้อยละ 16.67 เป็นร้อยละ 41.67

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นในบริษัท เคบีเอส เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 13,999,996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากบริษัท เคบีเอส อินเวสเมนต์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 140 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นครบแล้ว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.67 เป็นร้อยละ 100 และสัดส่วนในการถือหุ้นของ บริษัท เคบีเอส อินเวสท์เมนต์ จำกัด ลดลงจากร้อยละ 58.33 เป็นร้อยละ 0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด จำนวน 50 ล้านหุ้น เพื่อเป็นหลักประกันในหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

## 17. เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			มูลค่าตามบัญชีจากการวัด				
			มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลที่ได้รับในระหว่างปี		
สัดส่วนเงินลงทุน			31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
บริษัทฯ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	ราคาทุน	31 ธันวาคม	2563	2563	2562
				2563	2563	2563	2562
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่ไม่ใช่							
บริษัทจดทะเบียน - วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน							
กำไรขาดทุน							
บริษัท ส้มผลผลิตน้ำตาล จำกัด	7.29	7.29	1,750	18,715	34,439	525	350
บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	1.22	1.22	243	1,128	81	-	-
บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด	1.43	1.43	2	13	212	-	-
บริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	5.00	5.00	1,000	1,376	2,295	250	-
รวม			2,995	21,232	37,027	775	350
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนที่เป็นบริษัท							
จดทะเบียน - วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่ม	15	-	420,000	394,800	-	10,290	-
น้ำตาลนครบุรี (KBSPIF)							
รวมเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น			422,995	416,032	37,027	11,065	350

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุน KBSPIF ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด ดำเนินการร่วมกับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทจัดการกองทุน”) ยื่นคำขอต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดำเนินการเพื่อจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลนครบุรี (“KBSPIF” หรือ “กองทุนฯ”)





เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลนครบุรีเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานประเภทไม่รับซื้อคืนหน่วยลงทุนที่เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป โดยจำนวนเงินลงทุนของโครงการไม่เกิน 2,800 ล้านบาท และไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของโครงการ

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหน่วยลงทุนของกองทุนฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและให้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลนครบุรีจำนวน 42 ล้านหน่วย ลงทุนในราคา IPO หน่วยละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 420 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนที่ออกจำหน่ายทั้งหมด

บริษัทฯ ต้องรักษาสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนใน KBSPIF ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 ตลอดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ลงทุนในกองทุนดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาตกลงกระทำการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลใด ๆ ต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KBSPIF ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในกองทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

18. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม										(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระบบสาธารณูปโภคและบำบัดน้ำเสีย	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	230,109	1,642,605	7,085,545	253,666	144,145	301,445	594,150	53,793	10,305,458	
ข้อเพิ่มระหว่างปี	12,510	4,012	75,332	5,037	3,776	42,184	2,035	1,084,001	1,228,887	
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(18,278)	-	(273)	(18,128)	(90)	-	(36,769)	
รับโอนจากการรับชำระหนี้	-	-	-	55	-	625	-	-	680	
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,918	107,172	1,704	1,106	9,206	3,736	(124,842)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	242,619	1,648,535	7,249,771	260,462	148,754	335,332	599,831	1,012,952	11,498,256	
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ใช้ถาวรใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก - ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	(171,941)	-	-	(171,941)	
ข้อเพิ่มระหว่างปี	500	357	8,508	2,304	1,961	3,847	-	1,576,353	1,593,830	
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,873)	(16,471)	(70,947)	(51,944)	(41,933)	-	-	(183,168)	
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	(3,910)	(3,910)	
โอนเข้า (โอนออก)	912	10,978	97,449	294	1,269	382	1,443	(112,727)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	244,031	1,657,997	7,339,257	192,113	100,040	125,687	601,274	2,472,668	12,733,067	
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	17,144	703,798	2,643,618	221,592	126,835	144,153	323,758	-	4,180,898	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	258	63,821	446,874	13,889	10,005	30,598	40,556	-	606,001	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(13,035)	-	(271)	(15,465)	(21)	-	(28,792)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,402	767,619	3,077,457	235,481	136,569	159,286	364,293	-	4,758,107	
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ใช้ถาวรใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก - ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	(65,563)	-	-	(65,563)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	344	64,650	461,205	9,812	7,183	13,639	40,012	-	596,845	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,317)	(10,856)	(70,707)	(51,888)	(17,747)	-	-	(152,515)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,746	830,952	3,527,806	174,586	91,864	89,615	404,305	-	5,136,874	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	225,217	880,916	4,172,314	24,981	12,185	176,046	235,538	1,012,952	6,740,149	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	226,285	827,045	3,811,451	17,527	8,176	36,072	196,969	2,472,668	7,596,193	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2562 (จำนวน 594 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่ใช้จ่ายในการบริหาร)									606,001	
2563 (จำนวน 584 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่ใช้จ่ายในการบริหาร)									596,845	

งบการเงินเฉพาะกิจการ									(หน่วย: พันบาท)
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระบบ สาธารณูปโภคและ บำบัดน้ำเสีย	สินทรัพย์ระหว่าง คิดและก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>									
๒. วันที่ 1 มกราคม 2562	216,778	1,534,135	5,413,058	225,252	134,012	309,701	574,004	54,718	8,461,658
	11,228	4,012	74,629	4,773	2,594	42,184	2,035	907,978	1,049,433
	(18,968)	-	(18,278)	-	(273)	(18,128)	(90)	-	(55,737)
	-	-	-	55	-	625	-	-	680
โอนเข้า (โอนออก)									
-	1,866	79,147	1,508	785	9,206	343,588	3,556	(96,068)	-
209,038	1,540,013	5,548,556	231,588	137,118			579,505	866,628	9,456,034
๒. วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ									
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ									
ครั้งแรก - ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน									
-	-	-	-	-	-	(171,941)	-	-	(171,941)
500	405	8,457	1,990	1,143	2,961		-	1,143,921	1,159,377
-	(147,431)	(1,037,231)	(70,947)	(51,944)	(41,933)		(11,105)	-	(1,360,591)
912	10,978	27,980	294	1,025	382		587	(42,158)	-
โอนเข้า (โอนออก)									
210,450	1,403,965	4,547,762	162,925	87,342	133,057		568,987	1,968,391	9,082,879
๒. วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
17,144	688,620	2,391,244	203,139	116,752	154,583		321,512	-	3,892,994
259	59,987	375,315	10,333	7,764	30,400		39,879	-	523,937
-	-	(13,035)	-	(270)	(15,465)		(21)	-	(28,791)
17,403	748,607	2,753,524	213,472	124,246	169,518		361,370	-	4,388,140
๒. วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ									
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ									
ครั้งแรก - ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน									
-	-	-	-	-	(65,563)		-	-	(65,563)
344	58,339	355,118	8,158	6,387	13,180		38,821	-	480,347
-	(34,943)	(639,547)	(70,707)	(51,888)	(17,747)		(6,427)	-	(821,259)
17,747	772,003	2,469,095	150,923	78,745	99,388		393,764	-	3,981,665
๒. วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
<b>มูลค่าสุทธิที่ดินมีอยู่</b>									
191,635	791,406	2,795,032	18,116	12,872	174,070		218,135	866,628	5,067,894
192,703	631,962	2,078,667	12,002	8,597	33,669		175,223	1,968,391	5,101,214
๒. วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2562 (จำนวน 510 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่ใช้ในการบริหาร)									523,937
2563 (จำนวน 465 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									480,347

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯขายทรัพย์สินเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าให้แก่บริษัท ผลิตไฟฟ้าครบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) ด้วยราคาซึ่งประเมินโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 746 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายทรัพย์สินดังกล่าวจำนวน 237 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้นำทรัพย์สินถาวรส่วนใหญ่ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืม (รวมถึงหนี้สินอื่นทุกประเภท) ของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 23

ทรัพย์สินถาวรที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยบางส่วนได้จัดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันในหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของโรงงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 2,460 ล้านบาท (2562: 591 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานดังกล่าว ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 39 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 34 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท)) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,296 ล้านบาท (2562: 1,266 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,261 ล้านบาท (2562: 1,238 ล้านบาท))

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:					
ราคาทุน	40,029	154,807	194,836	36,696	36,696
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,223)	(36,429)	(72,652)	(32,905)	(32,905)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,806	118,378	122,184	3,791	3,791



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	รวม
วันที่ 31 ธันวาคม 2562:					
ราคาทุน	38,343	153,897	192,240	35,301	35,301
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,878)	(30,225)	(66,103)	(32,864)	(32,864)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,465	123,672	126,137	2,437	2,437

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	126,137	131,634	2,437	1,556
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	366	2,490	3,075	2,483
โอนเข้า	3,910	-	-	-
ตัดจำหน่ายไปเป็นค่าใช้จ่าย	(15)	-	(15)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(8,214)	(7,987)	(1,706)	(1,602)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	122,184	126,137	3,791	2,437

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)	2563	2562	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.2 - 3.5	2.0 - 5.6	1,131,500	2,926,640	1,131,500	2,776,140

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารดังกล่าวครบกำหนดชำระคืนภายในสามเดือนนับจากวันที่ออกตัวสัญญาใช้เงินและค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท



## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าอ้อย	268,267	284,046	268,267	284,046
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,976	-	51,187	93,961
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	72,321	115,485	58,016	94,831
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	176,499	339,825	143,765	223,545
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินถาวร	386,228	361,766	291,420	299,816
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60	59	60	59
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	62,616	30,397	24,294	24,145
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	126	66	709	66
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	757	1,414	696	1,399
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	719	-	719	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	175,029	164,290	97,480	132,063
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,147,598	1,297,348	936,613	1,153,931

### เจ้าหนี้ค่าอ้อย

บริษัทฯ รับซื้ออ้อยสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2563/2564 โดยใช้มติคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ซึ่งเท่ากับ 920 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 55.20 บาทต่อตันอ้อย และจนถึงวันที่กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังไม่ได้ประกาศราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2563/2564

ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 เท่ากับ 839.69 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 50.38 บาทต่อตันอ้อย เป็นราคาอ้อยขั้นสุดท้ายที่สูงกว่าราคาอ้อยอ้างอิงขั้นต้น ดังนั้นบริษัทฯ ได้บันทึกเจ้าหนี้ค่าอ้อยที่ต้องจ่ายชดเชยให้กับชาวไร่อ้อยเป็นจำนวนเงิน 77 ล้านบาท

ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เท่ากับ 687.33 ต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 41.24 บาทต่อตันอ้อย เป็นราคาอ้อยขั้นสุดท้ายที่ต่ำกว่าราคาอ้อยอ้างอิงขั้นต้น ดังนั้น บริษัทฯ ได้บันทึกเงินชดเชยที่สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ต้องจ่ายชดเชยให้กับบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 69.7 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1



ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งเท่ากับ 789.38 ต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลง ของราคาอ้อย ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 47.36 บาทต่อตันอ้อย เป็นราคาอ้อยขั้นสุดท้ายที่ต่ำกว่าราคาอ้อยอ้างอิงขั้นต้น ดังนั้น บริษัทฯ ได้บันทึกเงินชดเชยที่สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ต้องจ่ายชดเชยให้กับบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 21.6 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1

## 22. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อเช่าอาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา 4 - 9 ปี โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อุปกรณ์			รวม
	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ				
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16				
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	96,260	406	112,802	209,468
เพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	12,741	315	28,023	41,079
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,865)	(331)	(21,352)	(39,548)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	91,136	390	119,473	210,999

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อุปกรณ์			รวม
	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ				
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16				
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	96,260	221	112,802	209,283
เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	12,741	315	28,023	41,079
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,865)	(172)	(21,352)	(39,389)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	91,136	364	119,473	210,973

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	168,701	-	168,671	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(17,499)	-	(17,498)	-
รวม	151,202	-	151,173	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(38,222)	-	(38,193)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	112,980	-	112,980	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	39,548	39,389
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,802	6,786
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,483	2,111
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	282	282

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 28 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 41 ล้านบาท ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.2



## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

วงเงินกู้ วงเงินกู้	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2563	2562	2563	2562
1	2,230	AMLR - 2.95	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 186 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตรา คงที่ทุกปี งวดสุดท้าย 184 ล้านบาท เริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2559	320,535	692,535	320,535	692,535
2	150	4.80	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 15 งวด งวดละ 10 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตราคงที่ ทุกปี เริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือน ธันวาคม 2558	40,000	60,000	40,000	60,000
3	282	AMLR - 2.95	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 12 งวด งวดละ 23.5 ล้านบาท โดยผ่อนในอัตราคงที่ ทุกปี เริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือน มิถุนายน 2560	50,123	97,123	50,123	97,123
4	1,000	4.50	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2563	-	205,800	-	205,800
5	700	4.50	ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ 30 เมษายน 2564	103,209	-	103,209	-
6	2,286	(ปีที่ 1-2) 3.50 (ปีที่ 3-10) THBFIX+1.75	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 16 งวด งวดละ 30 ถึง 199 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปี เริ่มผ่อนชำระงวดแรก ในเดือนมิถุนายน 2564	1,361,260	445,080	1,361,260	445,080
7	714	(ปีที่ 1-2) 3.50 (ปีที่ 3-10) THBFIX+1.75	ชำระคืนเป็นราย 6 เดือนเป็นจำนวน 16 งวด งวดละ 10 ถึง 61 ล้านบาท โดยผ่อนใน อัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปี เริ่มผ่อนชำระงวดแรก ในเดือนมิถุนายน 2564	319,516	-	-	-
รวม				2,194,643	1,500,538	1,875,127	1,500,538
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย				(4,820)	(3,516)	(3,438)	(3,516)
เงินกู้ยืม - สุทธิ				2,189,823	1,497,022	1,871,689	1,497,022
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(572,994)	(644,558)	(553,236)	(644,558)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				1,616,829	852,464	1,318,453	852,464

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,497,022	1,497,022
บวก: กู้เพิ่มในระหว่างปี	1,338,905	1,019,389
หัก: ชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(644,800)	(644,800)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินในการจัดหาเงินกู้ยืม	(1,416)	-
ปรับปรุงค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(142)	(142)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	254	220
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,189,823	1,871,689

#### เงินกู้ยืมระยะยาววงเงินที่ 4

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 1,000 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการปลูกอ้อยสำหรับปีการผลิต 2562/2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายคืนภายในวันที่ 30 เมษายน 2563 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

#### เงินกู้ยืมระยะยาววงเงินที่ 5

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินวงเงินจำนวน 700 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการปลูกอ้อยสำหรับปีการผลิต 2563/2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายคืนภายในวันที่ 30 เมษายน 2564

#### เงินกู้ยืมระยะยาววงเงินที่ 6

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 2,286 ล้านบาทกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ก่อสร้างโรงงานน้ำตาลและซื้อเครื่องจักรที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2571

#### เงินกู้ยืมระยะยาววงเงินที่ 7

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัท เคบีเอส พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 714 ล้านบาทกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าและซื้อเครื่องจักรที่อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2571 เงินกู้ยืมทั้งหมดค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วน Debt Service Coverage Ratio (DSCR) ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วน DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน อย่างไรก็ตามในเดือนธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนปรนการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 1,319 ล้านบาท (2562: 3,349 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 925 ล้านบาท (2562: 2,635 ล้านบาท))





บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาววงเงินที่ 1 และวงเงินที่ 3 โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยผันแปรเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.2

#### 24. หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัท ผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัด (“บริษัทย่อย”) และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลนครบุรี (“KBSPIF”) ได้ลงนามในสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยตกลงโอนผลประโยชน์ในอัตราร้อยละ 62 ของรายได้ค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวเป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี ให้แก่ KBSPIF ซึ่งรายได้ของค่าไฟฟ้า ประกอบด้วย

1. รายได้จากการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เฉพาะส่วนที่ไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาค่าเฉลี่ยค่าถ่วงน้ำหนักภายใต้สัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 22 เมกะวัตต์
2. รายได้จากการขายไฟฟ้าให้กับบริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน) จำนวน 3.5 เมกะวัตต์

สรุปรายการเคลื่อนไหวของบัญชีหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยรับเงินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าจาก KBSPIF	2,800,000
หัก: บริษัทย่อยชำระคืนหนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าในระหว่างปี	(110,554)
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(33,320)
บวก: ดัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินในระหว่างงวด	1,133
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยค้างจ่าย	18,262
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,675,521
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี	(73,131)
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,602,390

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาตกลงกระทำการ สัญญาหลักประกันและสัญญาจำนำหุ้นตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16, 17, 37.7 รวมถึงการทำธุรกรรมอื่น ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า

## 25. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	54,903	36,262	47,744	31,629
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,651	4,379	4,832	3,773
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,305	1,194	1,142	1,028
โอนพนักงานระหว่างปี	-	-	-	(467)
ต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน	-	10,026	-	8,719
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	(1,382)	-	(1,679)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5,478	5,862	5,030	5,143
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,391)	-	(411)	-
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(4,671)	(2,820)	(4,671)	(2,081)
<b>ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>58,893</b>	<b>54,903</b>	<b>51,987</b>	<b>47,744</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการในอดีตจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและมีหนี้สินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 9 ล้านบาท) ในส่วนกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 - 17 ปี (2562: 15 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 15 ปี (2562: 15 ปี))



## สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.71 - 1.96	1.32 - 2.43	1.71	1.32 - 2.43
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	4.0	4.0	4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	2.9 - 22.9	6.0 - 16.0	3.8 - 22.9	6.0 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(3)	3	(2)	3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6	(5)	5	(4)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5)	5	(4)	5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4)	5	(4)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6	(5)	5	(4)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4)	5	(4)	4

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 27. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
ขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	3,558	5,492	3,396	4,887
ขายน้ำมัน, ปุ๋ย, ยาฆ่าแมลงและอื่น ๆ	296	279	289	278
บริการทางการเกษตร	48	59	50	59
ขายไฟฟ้า	696	728	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,598	6,558	3,735	5,224
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,854	5,771	3,685	5,165
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	744	787	50	59
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,598	6,558	3,735	5,224

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,598	6,558	3,707	5,085
รายได้ระหว่างส่วนงาน	375	672	28	139
รวม	4,973	7,230	3,735	5,224
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(375)	(672)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,598	6,558	3,735	5,224



## 28. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	277	357	179	275
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	29,943	41,365	42,031	47,979
รวม	30,220	41,722	42,210	48,254

## 29. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	95,154	155,251	114,415	149,618
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,802	2,357	6,786	2,355
ดอกเบี้ยจ่ายของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด	8,134	7,236	8,134	7,236
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3,319	4,939	640	2,783
ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โรงไฟฟ้ากลุ่มน้ำตาลนครบุรี	98,864	-	-	-
รวม	212,273	169,783	129,975	161,992

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	387,609	486,077	334,380	429,134
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	644,607	613,988	521,442	525,540
ค่าขนส่ง	120,589	212,316	107,475	171,354
ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัยและเงินนำส่ง				
กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	62,191	308,081	62,191	308,081
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	184,075	269,351	129,670	236,076
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,121,765	2,867,438	1,678,552	2,567,401
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(336,197)	(601,201)	(332,927)	(603,670)



### 31. ภาษีเงินได้

#### 31.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	45,547	35,592	45,547	35,592
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	677	935	476	718
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,204	2,204
ส่วนปรับปรุงจากการวัดมูลค่าสัญญาอนุพันธ์ทาง การเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	5,438	-	5,438	-
รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	1,220	2,541	849	1,764
ส่วนปรับปรุงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านส่วนของผู้ถือหุ้น	5,040	-	5,040	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,779	10,981	10,397	9,549
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	129,810	121,690	110,685	110,685
<b>รวม</b>	<b>199,511</b>	<b>171,739</b>	<b>180,636</b>	<b>160,512</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ส่วนปรับปรุงจากการวัดมูลค่าสัญญาอนุพันธ์ทาง การเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	1,785	5,357	1,785	5,357
รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	3,419	813	3,419	813
ส่วนปรับปรุงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	3,647	-	3,647	-
สัญญาเช่า	7,106	7,503	7,106	7,503
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	96,344	92,294	96,344	92,294
<b>รวม</b>	<b>112,301</b>	<b>105,967</b>	<b>112,301</b>	<b>105,967</b>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>87,210</b>	<b>65,772</b>	<b>68,335</b>	<b>54,545</b>



## 31.2 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	478	8,248	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	(19,242)	6,148	(11,143)	(14,532)
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(18,764)</b>	<b>14,396</b>	<b>(11,143)</b>	<b>(14,532)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับรายได้ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(653,430)	194,145	(282,536)	40,041
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(130,686)	38,829	(56,507)	8,008
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
กำไรที่ได้รับการยกเว้นจากการส่งเสริม				
การลงทุน (หมายเหตุ 32)	(15,512)	(33,486)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,464	(623)	4,240	(1,127)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น/ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(4,832)	(6,629)	(25,821)	(40,181)
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	80,456	19,085	66,945	18,768
อื่น ๆ	47,346	(2,780)	-	-
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร</b>				
<b>    ขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(18,764)</b>	<b>14,396</b>	<b>(11,143)</b>	<b>(14,532)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 801 ล้านบาท (2562: 718 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 731 ล้านบาท (2562: 706 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

### 31.3 ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุน (กำไร) จากการป้องกันความเสี่ยง				
กระแสเงินสด	(3,927)	2,745	(3,521)	1,968
ขาดทุนจากเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,040	-	5,040	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	541	1,172	588	1,029

### 32. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1557(1)/2556 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 18 ธันวาคม 2557) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ						
ในประเทศ	504	537	2,614	2,733	3,118	3,270
ต่างประเทศ	-	-	1,480	3,288	1,480	3,288
รวม	504	537	4,094	6,021	4,598	6,558



### 33. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(634,665)	179,750	600,000	600,000	(1.06)	0.30
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(271,394)	54,573	600,000	600,000	(0.45)	0.09

### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานกลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานน้ำตาลทรายเป็นส่วนงานที่ทำการผลิต จำหน่ายน้ำตาลทราย และให้บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น งานบริการด้านเครื่องจักรกลการเกษตร การให้บริการรถตัดอ้อย การให้บริการรถไถ เป็นต้นและยานยนต์ต่าง ๆ ให้แก่ชาวไร่อ้อยที่ขายอ้อยให้กับบริษัทฯ
- ส่วนงานซื้อมาขายไปน้ำตาลและกากน้ำตาลเป็นส่วนงานที่ทำการซื้อและขายน้ำตาลและกากน้ำตาล (โมลาส) และผลิตภัณฑ์พลอยได้
- ส่วนงานสาธารณูปโภค เป็นส่วนงานที่ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	ส่วนงานผลิต และจำหน่าย น้ำตาลทราย	ส่วนงานซื้อ ขายไปน้ำตาล และกากน้ำตาล	ส่วนงาน สาธารณูปโภค	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและให้บริการลูกค้าภายนอก	3,715	187	696	4,598	-	4,598
รายได้ระหว่างส่วนงาน	53	-	322	375	(375)	-
รวม	3,768	187	1,018	4,973	(375)	4,598
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(194)	18	101	(75)	21	(54)
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
รายได้อื่น						112
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย						(239)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(242)
รายได้ทางการเงิน						30
ต้นทุนทางการเงิน						(212)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน						(29)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า						(20)
รายได้ภาษีเงินได้						19
ขาดทุนสำหรับปี						(635)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	ส่วนงานผลิต และจำหน่าย น้ำตาลทราย	ส่วนงานซื้อ ขายไปน้ำตาล และกากน้ำตาล	ส่วนงาน สาธารณูปโภค	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและให้บริการลูกค้าภายนอก	5,088	742	728	6,558	-	6,558
รายได้ระหว่างส่วนงาน	145	17	510	672	(672)	-
รวม	5,233	759	1,238	7,230	(672)	6,558
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	252	97	259	608	47	655
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
รายได้อื่น						385
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย						(413)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(286)
รายได้ทางการเงิน						42
ต้นทุนทางการเงิน						(170)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน						(33)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า						14
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(14)
กำไรสำหรับปี						180





### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	3,088	3,274
เอเชีย	1,264	2,552
ยุโรป	234	722
อื่น ๆ	12	10
รวม	4,598	6,558

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,011 ล้านบาท (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,005 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและส่วนงานสาธารณูปโภค

## 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10 ล้านบาท (2562: 10 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ล้านบาท (2562: 9 ล้านบาท))

## 36. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2563	36	0.06
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		36	0.06
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562	72	0.12
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		72	0.12

### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 880 ล้านบาท (2562: 1,994 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 694 ล้านบาท (2562: 1,689 ล้านบาท)) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักร

#### 37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	1,759	1,488
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	632	632
รวม	2,391	2,120

#### 37.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายกากน้ำตาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาซื้อเป็นจำนวน 44 ล้านบาท (2562: 89 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2562: ไม่มี)) และมีมูลค่าตามสัญญาขายกากน้ำตาลเป็นจำนวน 265 ล้านบาท (2562: 344 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 227 ล้านบาท (2562: 223 ล้านบาท)) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี

#### 37.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายน้ำตาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากสัญญาขายน้ำตาลที่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามสัญญาขายเป็นจำนวน 900 ล้านบาท (2562: 365 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหนึ่งปี

#### 37.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
บริษัท ทรบุรีไปโอเอ็นเนอร์ยี จำกัด	324.8	324.8



### 37.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา (ปี)	วันเริ่มดำเนินการ		กำลังไฟฟ้า ตามสัญญา (เมกะวัตต์)
			เชิงพาณิชย์	วันสิ้นสุดสัญญา	
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	20 กรกฎาคม 2552	20	16 กรกฎาคม 2556	15 กรกฎาคม 2572	8
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	6 พฤศจิกายน 2557	25	2 มกราคม 2558	31 ธันวาคม 2582	22
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	3 ธันวาคม 2550	1 ปี และต่อเนื่อง ครั้งละ 1 ปี โดย อัตโนมัติ	21 ธันวาคม 2550	-	8

### 37.7 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้แก้ไขและปรับปรุงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 เมื่อครบกำหนดสัญญาดังกล่าวหากไม่มีฝ่ายใดแจ้งยกเลิกเปลี่ยนแปลงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 90 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาสัญญา ให้สัญญานี้มีผลบังคับใช้ไปอีก 3 ปี สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ก) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - บริษัทฯตกลงซื้อไฟฟ้าแรงดัน 3,300 โวลต์ สำหรับปริมาณกำลังไฟฟ้า 2 - 25 เมกะวัตต์ ขึ้นอยู่กับฤดูกาลผลิตจากบริษัทย่อย โดยตกลงราคาซื้อขายไฟฟ้าในราคาเดียวกันกับราคาที่ผู้ซื้อซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแต่ไม่คิดในส่วนของเงินสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาล (Adder)
- ข) สัญญาซื้อขายไอน้ำ - บริษัทฯตกลงซื้อไอน้ำโดยมีแรงดันระหว่าง 0.5 - 23 บาร์ อุณหภูมิอยู่ระหว่าง 115 - 400 องศาเซลเซียส จากบริษัทย่อยตามราคาที่ระบุในสัญญา
- ค) สัญญาซื้อขายกากอ้อย - บริษัทฯตกลงชื้อกากอ้อยในปริมาณไม่น้อยกว่าปีละ 0.82 ล้านตัน โดยมีค่าความชื้นระหว่างอัตราร้อยละ 47 - 53 ต่อปี ณ จุดส่งมอบ แก่บริษัทย่อยตามราคาที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 30 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเกี่ยวกับปริมาณกากอ้อยขั้นต่ำและราคาในการซื้อขายไฟฟ้าให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

### 37.8 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อในนามบริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยสองแห่งเป็นจำนวนเงิน 710 ล้านบาท (2562: 2,112 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าในนามบริษัทฯ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามหมายเหตุ 13.1 เป็นจำนวนเงิน 411 ล้านบาท (2562: 411 ล้านบาท)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯไม่มีการค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งด้วยสินค้าสำเร็จรูปตามหมายเหตุ 12 (2562: 169 ล้านบาท)
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันการดำเนินงานของกิจการซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 3 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็นจำนวนเงินรวม 82 ล้านบาท (2562: 82 ล้านบาท)

### 37.9 เช็คลงวันที่ล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเช็คลงวันที่ล่วงหน้าซึ่งออกให้แก่ชาวไร่เพื่อการรับซื้ออ้อยดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เช็คลงวันที่ล่วงหน้า	92	40

### 37.10 ข้อพิพาท

ในปี 2559 ท่อเมนไอน้ำของบริษัท ผลิตไฟฟ้ากระบี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เกิดอุบัติเหตุทำให้หม้อไอน้ำและอุปกรณ์ส่วนประกอบเสียหาย

ต่อมาในปี 2560 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้รับวินิจฉัยข้อพิพาทเกี่ยวกับการผิดสัญญาการส่งมอบสินค้าหม้อไอน้ำแรงดันสูงชำรุดบกพร่องโดยไม่สามารถตรวจสอบได้ในขณะที่รับมอบของบริษัทย่อย (“ผู้เสนอข้อพิพาท/ผู้เรียกร้องค่าเสียหาย”) กับบริษัทผู้รับเหมา (“ผู้คัดค้าน”)



เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทดังกล่าว ดังนี้

1. ให้ผู้คัดค้านชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจำนวน 37.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินจำนวน 37.5 ล้านบาท นับตั้งแต่ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการจนกว่าผู้คัดค้านชำระค่าเสียหายครบถ้วน

ผู้คัดค้านได้ชดใช้ค่าเสียหายครบถ้วนแล้ว ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทย่อยจึงได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบค่าซ่อมแซมท่อเมนไอน้ำจำนวน 64.0 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จากผู้คัดค้านเนื่องจากงานซ่อมแซมดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้บริษัทย่อยได้บันทึกค่าซ่อมแซมดังกล่าวไว้เป็นหนี้สินค่าซ่อมแซมจำนวน 62.2 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ไว้ในงบการเงินตั้งแต่ปี 2559

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 ผู้คัดค้านและบริษัทย่อยได้ลงนามข้อตกลงในการยกเลิกค่าซ่อมแซมดังกล่าวแล้ว บริษัทย่อยจึงบันทึกโอนกลับรายการเจ้าหนี้ค่าซ่อมแซมเครื่องจักรดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น</b>				
บริษัทจดทะเบียน	394,800	-	-	<b>394,800</b>
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	21,232	<b>21,232</b>
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน</b>				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	4,023	-	<b>4,023</b>
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	17,252	-	<b>17,252</b>
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	4,744	-	<b>4,744</b>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	26,218	-	26,218
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,014	-	2,014
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4,242	-	4,242
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	817	-	817
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการ				
ประกอบกิจการไฟฟ้า	-	-	2,910,039	2,910,039

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	26,787	-	26,787
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	182	-	182
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	8,822	-	8,822



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนอื่น				
บริษัทจดทะเบียน	394,800	-	-	394,800
บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	21,232	21,232
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	4,023	-	4,023
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	17,252	-	17,252
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	4,744	-	4,744
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	26,218	-	26,218
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	156	-	156
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4,242	-	4,242
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	817	-	817

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	-	26,787	-	26,787
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4,066	-	4,066
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	8,822	-	8,822

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### 39.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	8,767	26,787	8,767	26,787
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	17,252	182	17,252	4,066
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>26,019</b>	<b>26,969</b>	<b>26,019</b>	<b>30,853</b>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap)	27,035	-	27,035	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,014	-	156	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	4,242	8,822	4,242	8,822
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<b>33,291</b>	<b>8,822</b>	<b>31,433</b>	<b>8,822</b>

#### ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการขายและรายการซื้อที่คาดการณ์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดขายและยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า



สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การครบกำหนดชำระ		การครบกำหนดชำระ	
	น้อยกว่า 1 ปี	รวม	น้อยกว่า 1 ปี	รวม
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับ</b>				
<b>รายการขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้าง</b>				
<b>แน่ในระดับสูงมาก)</b>				
จำนวนเงินที่ขาย (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	11.5	<b>11.5</b>	11.5	<b>11.5</b>
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (บาท/หนึ่งเหรียญ				
สหรัฐอเมริกา)	31.49 - 31.81		31.49 - 31.81	
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับ</b>				
<b>รายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้าง</b>				
<b>แน่ในระดับสูงมาก)</b>				
จำนวนเงินที่ซื้อ (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	2.3	<b>2.3</b>	0.5	<b>0.5</b>
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (บาท/หนึ่งเหรียญ				
สหรัฐอเมริกา)	30.35 - 31.64		30.35	

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การครบกำหนดชำระ		การครบกำหนดชำระ	
	น้อยกว่า 1 ปี	รวม	น้อยกว่า 1 ปี	รวม
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับ</b>				
<b>รายการขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้าง</b>				
<b>แน่ในระดับสูงมาก)</b>				
จำนวนเงินที่ขาย (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	17.5	<b>17.5</b>	17.5	<b>17.5</b>
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (บาท/หนึ่งเหรียญ				
สหรัฐอเมริกา)	30.03 - 30.73		30.03 - 30.73	
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับ</b>				
<b>รายการซื้อที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้าง</b>				
<b>แน่ในระดับสูงมาก)</b>				
จำนวนเงินที่ซื้อ (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	6.2	<b>6.2</b>	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (บาท/หนึ่งเหรียญ				
สหรัฐอเมริกา)	30.04 - 30.74		-	

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารวงเงินที่ 1 และ 3 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
ลำดับ	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่าย	วันสิ้นสุดสัญญา
		แลกเปลี่ยน	ตามสัญญาแลกเปลี่ยน	
1	1,250 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยผันแปร AMLR ลบร้อยละ 2.95 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ ระบุไว้ในสัญญา แลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2564
2	168 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยผันแปร AMLR ลบร้อยละ 2.95 ต่อปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ ระบุไว้ในสัญญา แลกเปลี่ยน	มิถุนายน 2565

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด วันที่จ่ายชำระ และวันที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ย)

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อป้องกันความเสี่ยงของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายต่างประเทศ (ซึ่งจะใช้ราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายและอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลทราย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงเป็นฐานในการคำนวณรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น





สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าทีกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การครบกำหนดชำระ		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-2 ปี	รวม
<b>สัญญาขายน้ำตาลล่วงหน้า (สำหรับรายการขาย)</b>			
<b>ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b>			
จำนวนหน่วยตามสัญญา (ตัน)	19,515	34,000	<b>53,515</b>
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	5.8	9.4	<b>15.2</b>
อัตราที่ป้องกันความเสี่ยงเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน)	301	276	
<b>สัญญาซื้อน้ำตาลล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อ)</b>			
<b>ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b>			
จำนวนหน่วยตามสัญญา (ตัน)	14,421	39,250	<b>53,671</b>
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	5.0	14.4	<b>19.4</b>
อัตราที่ป้องกันความเสี่ยงเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน)	351	369	

สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าทีกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การครบกำหนดชำระ	
	น้อยกว่า 1 ปี	รวม
<b>สัญญาขายน้ำตาลล่วงหน้า (สำหรับรายการขาย)</b>		
<b>ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b>		
จำนวนหน่วยตามสัญญา (ตัน)	31,157	<b>31,157</b>
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	10.2	<b>10.2</b>
อัตราที่ป้องกันความเสี่ยงเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน)	327	
<b>สัญญาซื้อน้ำตาลล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อ)</b>		
<b>ที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)</b>		
จำนวนหน่วยตามสัญญา (ตัน)	47,782	<b>47,782</b>
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	14.7	<b>14.7</b>
อัตราที่ป้องกันความเสี่ยงเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อตัน)	308	

## การทดสอบความมีประสิทธิภาพของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้ออนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มสัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ส่วนที่มี ประสิทธิผล ที่รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน)	ส่วนที่ไม่มี ประสิทธิผล ที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน ขาดทุน	บรรทัดที่แสดงรายการใน กำไรหรือขาดทุน	สำรอง สำหรับการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด ที่โอนไปยัง กำไรหรือขาดทุน กำไร (ขาดทุน)	บรรทัดที่แสดงรายการใน กำไรหรือขาดทุน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	20	-	-	(2)	รายได้จากการขาย
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(4)	-	-	9	ต้นทุนทางการเงิน
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า			ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของสัญญา ซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า		
	-	(20)		-	-
รวม	16	(20)		7	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนที่มี ประสิทธิผล ที่รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ไม่มี ประสิทธิผล ที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	บรรทัดที่แสดงรายการใน กำไรหรือขาดทุน	สำรอง สำหรับการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด ที่โอนไปยัง กำไรหรือขาดทุน	บรรทัดที่แสดงรายการใน กำไรหรือขาดทุน
	กำไร (ขาดทุน)	ขาดทุน		กำไร (ขาดทุน)	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า	18	-	-	(5)	รายได้จากการขาย
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(4)	-	-	9	ต้นทุนทางการเงิน
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า			ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของสัญญา ซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า		
	-	(20)		-	-
รวม	14	(20)		4	

### 39.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย และเงินให้กู้ยืม โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อยส่งอ้อยโดยส่วนใหญ่จะมีสินทรัพย์ค้ำประกัน นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นนอกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร การกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญากู้ยืมเงิน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	50	1,086	-	-	1,136
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7	-	-	7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,148	-	-	1,148
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	44	92	33	169
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	637	1,775	-	2,412
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า	-	280	1,392	3,625	5,297
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	50	3,202	3,259	3,658	10,169
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า					
(Commodities swap)	-	26	1	-	27
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2	-	-	2
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4	-	-	4
รวมตราสารอนุพันธ์	-	32	1	-	33



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	50	1,086	-	-	1,136
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,016	7	-	-	1,023
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	937	-	-	937
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	44	92	33	169
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	606	1,452	-	2,058
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>1,066</b>	<b>2,680</b>	<b>1,544</b>	<b>33</b>	<b>5,323</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
สัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า					
(Commodities swap)	-	26	1	-	27
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4	-	-	4
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>31</b>

**ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการขายสินค้าและซื้ออุปกรณ์
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร
- สัญญาซื้อขายหรือน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities Swap) เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น



## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการขายสินค้าและซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นตัวแทนในการดำเนินการเสมือนหนึ่งด้วยเป็นการกระทำของบริษัทฯ และหากมีความเสียหายใด ๆ บริษัทฯ ยินยอมรับผิดชอบทุกประการ

กลุ่มบริษัทจะเจรจาให้เงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสี่ยงที่ต้องการป้องกัน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ไว้ ตราสารอนุพันธ์จะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่มีการคาดการณ์กระแสเงินสดจนถึงวันที่มีการรับชำระเงินจากลูกหนี้หรือจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับยอดขายและยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ในอนาคต ซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมากที่จะเกิดยอดขายและยอดซื้อเหล่านั้นขึ้น ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.1	7.1	-	1.1	29.87	29.98 - 30.33
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	7.1	-	-	29.87	29.98



## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ราคาสลาก	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	51	1	52	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	378	378	หมายเหตุ 10
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	379	113	-	-	492	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	91	91	หมายเหตุ 13
	379	113	51	470	1,013	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,132	-	-	-	1,132	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	7	หมายเหตุ 8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,148	1,148	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	15	15	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38	113	-	-	151	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	122	20	2,048	-	2,190	หมายเหตุ 23
หนี้สินตามสัญญาโอนผลประโยชน์จากการประกอบกิจการไฟฟ้า	73	2,603	-	-	2,676	หมายเหตุ 24
	1,372	2,736	2,048	1,163	7,319	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	44	4	48	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	702	702	หมายเหตุ 10
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	442	69	-	-	511	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	203	203	หมายเหตุ 13
	442	69	44	909	1,464	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,927	-	-	-	2,927	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169	-	-	-	169	หมายเหตุ 8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,297	1,297	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	123	123	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13	29	-	-	42	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	226	485	790	-	1,501	หมายเหตุ 23
	3,335	514	790	1,420	6,059	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	35	1	36	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	283	283	หมายเหตุ 10
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	379	113	-	-	492	หมายเหตุ 11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	9	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	91	91	หมายเหตุ 13
	388	113	35	375	911	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,132	-	-	-	1,132	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,013	-	-	-	1,013	หมายเหตุ 8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	937	937	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	15	15	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38	113	-	-	151	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	122	20	1,730	-	1,872	หมายเหตุ 23
	2,305	133	1,730	952	5,120	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาดาลาย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19	4	23	หมายเหตุ 9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	880	880	หมายเหตุ 10
ลูกหนี้ชาวไร่ส่งเสริมปลูกอ้อย	442	69	-	-	511	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	203	203	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	643	-	-	-	643	หมายเหตุ 8
	1,085	69	19	1,087	2,260	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2,776	-	-	-	2,776	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	354	-	-	-	354	หมายเหตุ 8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,154	1,154	หมายเหตุ 21
เจ้าหนี้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	-	-	123	123	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	13	29	-	-	42	หมายเหตุ 22
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	226	485	790	-	1,501	หมายเหตุ 23
	3,369	514	790	1,277	5,950	

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

เนื่องจากรายได้สุทธิของระบบอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ และรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายต่างประเทศทั้งระบบ โดยรายได้ขั้นสุดท้ายของน้ำตาลจะอ้างอิงตามประกาศคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เรื่อง การจัดทำประมาณการรายได้ การกำหนดและชำระราคาค่าอ้อยและค่าผลิตน้ำตาลทราย และอัตราส่วนของผลตอบแทนระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงาน พ.ศ. 2562

ราคาขายน้ำตาลต่างประเทศและอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จึงมีผลอย่างมากต่อราคาอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทฯจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Commodities swap) อายุสัญญา 1 - 2 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทฯจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

### 39.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

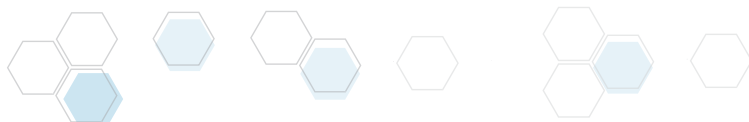
เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาด่วงหน้าของราคาน้ำมันตลาดทรายและราคาอ้อย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม





### 39.4 การกระทบบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนระยะยาวใน ตราสารทุนที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,995	2,995
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	34,032	34,032
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(15,795)	(15,795)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,232	21,232

#### ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือ ทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ความอ่อนไหวที่มีต่อการ เปลี่ยนแปลงในข้อมูล
เงินลงทุนระยะยาว ในตราสารทุนที่ ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	วิธีปรับปรุงมูลค่า ตามบัญชี	ประมาณการกำไร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราเทียบเคียงกับ ผลกำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ไม่มีผลกระทบอย่างเป็น สาระสำคัญ

### 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.60:1 (2562: 1.74:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.75:1 (2562: 1.83:1)

### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทผลิตไฟฟ้านครบุรี จำกัดจัดตั้งบริษัท สีแก้วกรีน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินธุรกิจประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อน (ชีวมวล) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

### 42. การอนุมัติงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564





บริษัท น้ำตาลบุรี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยสุขุมวิท 57 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (662) 725 4888 โทรสาร : (662) 725 4877

ที่ตั้งโรงงาน : 289 หมู่ที่ 13 ตำบลระเษหิน อำเภอบุรี นครราชสีมา 30250

โทรศัพท์ : (6644) 448 338 โทรสาร : (6644) 448 500

เว็บไซต์ : [www.kbs.co.th](http://www.kbs.co.th)

