



# รายงานประจำปี 2017

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)  
SALEE COLOUR PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
1.1 นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย	6
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	9
1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	10
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท	14
2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน	15
2.3 การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	17
3. ปัจจัยความเสี่ยง	19
3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ	20
3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ	20
3.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย	21
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	22
4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	23
4.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย	24
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	25
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	26
7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	27
7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	27
7.2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	28
7.3 การออกหลักทรัพ์อื่น	32
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	32

# สารบัญ

8. โครงสร้างการจัดการ	35
8.1 คณะกรรมการบริษัท	36
8.2 ผู้บริหาร	38
8.3 เลขาธิการบริษัท	39
8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	40
8.5 บุคลากร	42
9. การกำกับดูแลกิจการ	43
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	43
9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	44
9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสุด	52
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย	52
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	53
9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	54
9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	54
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	60
10.1 นโยบายภาพรวม	60
10.2 การดำเนินงานการจัดทำรายงาน	62
10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม	62
10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	63
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	64
11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท	65
11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไป จากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท	65
11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	66
12. รายการระหว่างกัน	67
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	72
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	80
15. ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	90





# นโยบายและ ภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2546 โดยเป็นการร่วมลงทุนของกลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทซึ่งนำโดยคุณธนศพล มงคลรัตน์ และกลุ่มบริษัท วิโอวี อินเตอร์เคอม จำกัด เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติก จึงได้ก่อตั้งบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด ขึ้น โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้น หรือเม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้น หรือเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound) และสีผสมพลาสติกแบบชนิดผง (Dry Colorants) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกประเภทต่างๆ อาทิ ถุงพลาสติก, บรรจุภัณฑ์เครื่องอุปโภคและเครื่องสำอาง, บรรจุภัณฑ์อาหาร รวมถึงชิ้นส่วนพลาสติกอื่น ๆ เช่น เฟอ์นเจอร์ หรือเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นส่วนประกอบของวัตถุดิบในการผลิต เพื่อให้ผลิตภัณฑ์พลาสติกมีสี คุณลักษณะ และคุณสมบัติตามที่ต้องการ โดยปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการผลิตโดยมีโรงงาน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 45,000 ตันต่อปี

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำด้านวัตถุดิบ สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกประเภท ภายใต้แนวคิด “Solution Provider” สำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติก ในวันที่ 31 ตุลาคม 2548 บริษัทได้ขยายการทำธุรกิจโดยการร่วมลงทุนกับบริษัท เนเชอรัลเคมีคอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกและสารเติมแต่งต่างๆ เพื่อก่อตั้งบริษัท โพลีเมอร์ริช เอเชีย จำกัด ขึ้นในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 : 70 ของทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท เพื่อผลิตมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ (Filler Masterbatch) ในระดับชั้นความละเอียดพิเศษ (Special Grade) โดยมีการผลิตประมาณ 5,000 ตันต่อปี ซึ่งก่อนการร่วมลงทุนดังกล่าว บริษัทได้มีการผลิตและจำหน่าย มาสเตอร์แบตช์ ประเภทฟิลเลอร์ ในระดับชั้นความละเอียดแบบมาตรฐาน (Standard Grade) ดังนั้น การร่วมลงทุนในบริษัท โพลีเมอร์ริช เอเชีย จำกัด จึงส่งผล

ให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ เนื่องจากมีความหลากหลายของระดับชั้นความละเอียดให้ลูกค้าเลือกใช้ได้มากขึ้น และสามารถเข้าถึงฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ได้เพิ่มขึ้น

บริษัทได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2554 ในราคาหุ้นละ 2.89 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น และ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 145,250,000 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญ ที่จดทะเบียนไว้เพิ่มขึ้นจาก 115,250,000 หุ้น เป็น 145,250,000 หุ้น และ ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็น มหาชน เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)

ปี 2558 : ในเดือนมิถุนายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 257,083,334 บาท เป็น 652,343,752 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 395,260,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายละเอียด	จำนวนหุ้น
1	เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 2 หุ้นใหม่โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาท	387,333,334
2	เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (COLOR-W1) ที่ได้ออกและจัดสรรไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556	6,052,084
3	เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการใช้สิทธิของกรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ที่ได้ออกและจัดสรรไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556	1,875,000
รวมจำนวนหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด		395,260,418

ปี 2559 : มีการใช้สิทธิในหุ้นสามัญของกรรมการและพนักงาน (ESOP-W1) จำนวนทั้งหมด 972,563 หุ้น (ราคาหุ้นละ 1.2397 บาท) เป็นมูลค่า 1,205,688.81 บาท และมีการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (COLOR-W1) ครั่งสุดท้ายในวันที่ 16 มิถุนายน 2559 จำนวนทั้งหมด 1771 หุ้น (ราคาหุ้นละ 3.0993 บาท) เป็นมูลค่า 5,488.86 บาท

ปี 2560 : มีการใช้สิทธิในหุ้นสามัญของกรรมการและพนักงาน (ESOP-W1) จำนวนทั้งหมด 4,384,298.00 หุ้น (ราคาหุ้นละ 1.2397 บาท) เป็นมูลค่า 5,435,215.00 บาท

## 1.1

## นโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทได้นำมาตรฐานการจัดการที่เป็นสากลมาประยุกต์ใช้ในการบริหาร เพื่อเป็น  
กลไก ในการขับเคลื่อนกระบวนการทำงานของทุกหน่วยงาน ให้ทำหน้าที่อย่างมี  
ประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประสิทธิผลอย่างสูงสุด

### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์พลาสติก  
เพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง”

### วัตถุประสงค์

1. เพิ่มมูลค่าในทุกๆ กิจกรรมทางธุรกิจ
2. ผู้นำการเปลี่ยนแปลง คือ หัวใจในการพัฒนาองค์กร
3. ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณค่าให้กับลูกค้า
4. การผสมผสานคุณสมบัติต่างๆ ของวัตถุดิบ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในสินค้า

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์คุณภาพ และการบริการที่ครบวงจร ภายใต้นามคิด “Solution Provider”
2. มุ่งเน้นการค้นคว้า วิจัยและพัฒนาสูตรผสมวัตถุดิบและเทคนิคการผลิตร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบและลูกค้า เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์พลาสติกที่มีคุณภาพเหมาะแก่การใช้งาน ด้วยต้นทุนที่ยอมรับได้
3. ใช้ความสามารถและความเป็นมืออาชีพในเทคโนโลยีการผลิตฯ สร้างสมดุลระหว่างคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมมาสเตอร์แบตช์

## กลยุทธ์

1. บริษัทได้มีการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันในระดับสากล โดยเฉพาะการพัฒนาการตรวจสอบคุณภาพ ซึ่งรวมถึงสารประกอบทางเคมีที่มีในผลิตภัณฑ์ของบริษัทและลูกค้า ทำให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ
2. บริษัทมุ่งเน้นการเป็น “Solution Provider” โดยการจัดเตรียมสินค้าที่หลากหลายเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใช้งานของลูกค้าที่แตกต่างกันได้อย่างครอบคลุมให้มากที่สุด
3. บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและส่งเสริมขีดความสามารถในการดำเนินงานของลูกค้าให้ได้สูงสุด ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (Quality Assurance) ในการทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพระหว่างการผลิต การตรวจสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูป ก่อนการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า
4. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า และมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน บริษัทจึงใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งหมายความรวมถึงลูกค้า ผู้ค้าวัตถุดิบ ตัวแทนจำหน่ายและผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอื่น ๆ โดยมีได้มุ่งเน้นเพียงธุรกรรมการซื้อขายสินค้ากันเท่านั้น บริษัทยังมีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยการจัดกิจกรรมร่วมกันเช่น การฝึกอบรมด้านเทคนิค หรือร่วมกันกับลูกค้าในการวิจัยและพัฒนาทั้งในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การลดต้นทุนและการพัฒนาสินค้าใหม่ ตลอดจนร่วมในกิจกรรมอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการลูกค้า และมุ่งเน้นให้ลูกค้าของบริษัทได้รับความพอใจสูงสุด โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบทบทวนข้อกำหนดของสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐานตามที่ตกลง และสามารถส่งมอบได้ตรงตามกำหนดที่ลูกค้าต้องการ และจัดให้มีทีมงานสำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้สินค้าของบริษัทเป็นบริการต่อเนื่องหลังการขาย นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้พนักงานทำการสื่อสารกับลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในเรื่องของข้อมูลผลิตภัณฑ์ ข้อสงสัย ข้อตกลง ความต้องการแก้ไขเปลี่ยนแปลงต่างๆ และข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการให้บริการให้สามารถสร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าของบริษัท
6. เพิ่มเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ประหยัดพลังงาน และทันสมัย เพื่อบรรลุถึงมาตรการประหยัดต่อหน่วย (Economical of scale) สามารถรองรับการผลิตสินค้าที่มีจำนวนมากขึ้น และสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้ในวงกว้างมากขึ้น

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

### ปี 2558

เดือน	รายละเอียด
ระหว่างปี	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นอันเนื่องด้วยโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 เป็นจำนวนเงิน 3.2 ล้านบาท (คำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ณ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.64 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Lattice ด้วยข้อมูล ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคามีมูลค่า 1.42 บาท ราคาใช้สิทธิมีมูลค่า 1.2397 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 42.06 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินปันผลร้อยละ 1.18 อายุสัญญา 3 ปี 7 เดือน และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.85 ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของเจ้าของด้วยจำนวนเดียวกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ESOP-W1 Exercise 882,721 หุ้น (หุ้นละ 1.2397)</li> <li>- เป็นมูลค่า 1,094,310 บาท</li> </ul>

### ปี 2559

เดือน	รายละเอียด
ระหว่างปี	<ol style="list-style-type: none"> <li>ขยายคลังสินค้าเพิ่มเติมขึ้น 5,000 ตรม. เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และกำหนดแผนการเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2560</li> <li>การ EXERCISE WARRANT (COLOR-W1) มูลค่าเท่ากับ 1,771 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 5,488.86 บาท และ EXERCISE ESOP-W1 จำนวน 972,563 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,205,628.81 บาท</li> <li>จัดเตรียมโครงสร้าง บจก.คอมโพสิท เอเซีย เพื่อรองรับกำลังการผลิตส่วนขยายในปี 2560.</li> </ol>

### ปี 2560

เดือน	รายละเอียด
ระหว่างปี	<ol style="list-style-type: none"> <li>เปิดดำเนินการ บจก.คอมโพสิท เอเซีย ในเดือนกรกฎาคม</li> <li>คลังสินค้าก่อสร้างเสร็จ และเริ่มใช้งาน ในเดือนมกราคม</li> <li>มีการใช้สิทธิในหุ้นสามัญของกรรมการและพนักงาน (ESOP-W1) จำนวนทั้งหมด 4,384,298.00 หุ้น (ราคาหุ้นละ 1.2397บาท) เป็นมูลค่า 5,435,215.00 บาท</li> </ol>



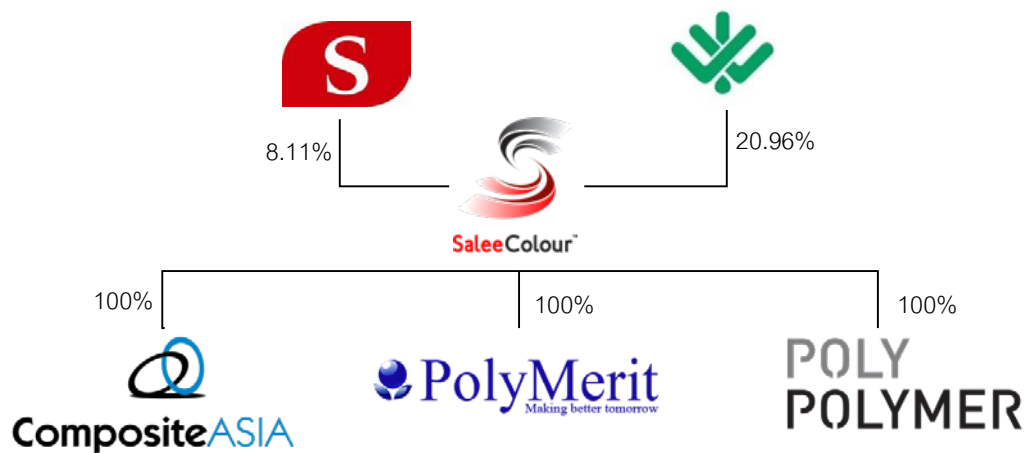
## 1.3

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- การผลิตมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ และมาสเตอร์แบตช์หรือเม็ดพลาสติกแบบเข้มข้นสีดำ ดำเนินการโดย บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด
- การผลิตมาสเตอร์แบตช์สีขาว มาสเตอร์แบตช์สีต่างๆ และมาสเตอร์แบตช์พิเศษอื่นๆ ดำเนินการโดยบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)
- การผลิตมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ มาสเตอร์แบตช์สีขาว และมาสเตอร์แบตช์พิเศษอื่นๆ ดำเนินการโดย บริษัท คอมโพสิท เอเชีย จำกัด

### 1.3.2 แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 8.11%  
 ประเภทกิจการ : รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประเภทอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า  
 ที่ตั้งบริษัท : 18 หมู่ 10 ตำบลคลองสี่ อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี
2. บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 20.96%  
 ประเภทกิจการ : จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์  
 ที่ตั้งบริษัท : 22 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
3. บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100  
 ประเภทกิจการ : ผลิตและจำหน่ายมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ และสีดำ  
 ที่ตั้งบริษัท : 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่  
 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
4. บริษัท คอมโพสิท เอเชีย จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100  
 ประเภทกิจการ : ผลิตและจำหน่ายมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ และ  
 สารเติมแต่งแบบสำเร็จรูป  
 ที่ตั้งบริษัท : 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่  
 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
5. บริษัท โพลี โพลีเมอร์ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 (ปิดกิจการ)

## 1.4

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท วี ไอ วี อินเทอร์เน็ต จำกัด	123,230,167.00	20.96
2	บริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	47,659,633.00	8.11
3	นายศศิธร มนต์เสริมสรณ์	33,011,000.00	5.61
4	นางสาวกัญยวดี จิระพรทิพย์	30,840,982.00	5.24
5	นายสุสิทธิ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	23,097,200.00	3.93
6	นายชัยวัฒน์ อนันต์วานิช	21,721,100.00	3.69
7	นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม	19,800,000.00	3.37
8	นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข	18,000,000.00	3.06
9	นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	15,000,000.00	2.55
10	นายไพบุลย์ ตั้งตรงศักดิ์	13,600,000.00	2.31
11	นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	12,413,400.00	2.11
12	นายประทีป อัครกาญจน์	10,966,935.00	1.86
13	นายสาวิศ ตั้วธวัช	10,962,400.00	1.86
14	นายนิพนธ์ มโนมยางกูร	9,000,000.00	1.53
15	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	9,000,000.00	1.53
16	นางสาวศรัณยิณี มงคลรัตน์	9,000,000.00	1.53
17	นายปัญต ธนวรรักษ์	7,482,000.00	1.27
18	นายวีระกิตต์ อภิรัฐประชาศิลป์	7,352,500.00	1.25
19	นางวรุณวรรณ อินทรทัต	6,857,000.00	1.16
20	นายรัชต์ ไส้บางยาง	6,693,000.00	1.13
21	นางสาวเสาวนิตย์ สิริกรกาญจน์	6,571,991.00	1.11
22	นายเอกวุฒิ ชื่นชม	6,040,000.00	1.02
23	นางสาววรินทร์เพ็ญ ทองวานิช	5,774,700.00	0.98
24	นายขวัญชัย ณ์ภูธรเศรษฐ์	5,281,328.00	0.89
25	นายชุมพล ศรีลาเลิศ	5,108,000.00	0.86
26	นางผ่องพรรณ บัวจัญญ	4,575,000.00	0.77
27	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,842,480.00	0.65
28	นายธนศพล มงคลรัตน์	3,469,679.00	0.59
29	นางทัศนีย์ วงศ์วรการ	3,000,000.00	0.51
ยอดรวม		479,350,495.00	81.53



# ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ ของบริษัท

บริษัทได้ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็น “Solution Provider” ให้แก่ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ พลาสติก (Molders/ Converters) ในการวิเคราะห์สูตรผสม และจัดเตรียมวัตถุดิบในรูปแบบของ มาสเตอร์แบตช์และคอมพาวด์ และจัดเตรียมส่วนผสมพลาสติกชนิดผง เพื่อให้ลูกค้า นำไปใช้ในการผลิต ผลิตภัณฑ์พลาสติก รวมถึงการให้บริการในการวิเคราะห์และแนะนำกระบวนการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกประเภท



ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 60,000 ตันต่อปี โดยเน้นการผลิตในรูปแบบของมาสเตอร์แบตช์ประเภทต่างๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น มาสเตอร์แบตช์ประเภทสีขาวและสีดำ, มาสเตอร์แบตช์ประเภทสี, มาสเตอร์แบตช์ประเภทสารเติมแต่ง และมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ โดยผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกสามารถนำมาสเตอร์แบตช์ของบริษัท ซึ่งเป็นเสมือนวัตถุดิบแบบเข้มข้นไปผสมกับเม็ดพลาสติกตามสัดส่วนที่กำหนดเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติต่าง ๆ ตรงตามที่คุณลูกค้าของต้องการ ภายใต้ต้นทุนที่ยอมรับได้

ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกเนื่องจากช่วยลดขั้นตอนจากการเตรียมวัตถุดิบหลายประเภทแล้ว ยังช่วยลดต้นทุนจากการวิจัยและพัฒนาอีกด้วย เนื่องจากวัตถุดิบแต่ละกลุ่มนั้น สามารถแบ่งเป็นประเภทย่อยๆ ที่มีคุณสมบัติแตกต่างกันเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ในการคำนวณชนิด และ ปริมาณของวัตถุดิบแต่ละประเภทที่จะใช้ในการผลิต จึงต้องอาศัยความรู้ความชำนาญอย่างสูง เพื่อที่จะสร้างสูตรผสมเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณลักษณะ และคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ต้องการ

บริษัทมีสายการผลิตสำหรับผลิตคอมพาวด์ และมาสเตอร์แบตช์ประเภทต่างๆ คือ มาสเตอร์แบตช์ประเภทสีขาวและสีดำ, มาสเตอร์แบตช์ประเภทสี, มาสเตอร์แบตช์ประเภทสารเติมแต่ง และมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ โดยเป็นฟิลเลอร์ในระดับชั้นความละเอียดแบบมาตรฐาน (Standard Grade) ซึ่งมักใช้สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ไม่ต้องการความเรียบหรือความบางของผิวสัมผัสมากนัก เช่น ถุงบรรจุสินค้าที่มีความหนาแน่นกว่า 0.015 มิลลิเมตร หรือชิ้นส่วนพลาสติกต่างๆ ซึ่งฟิลเลอร์ในระดับชั้นความละเอียดแบบมาตรฐานนี้ หากนำไปรีดเป็นแผ่นบางจะให้ผิวสัมผัสที่ขรุขระ และบริษัทได้ลงทุนในบริษัท โพลีเมอร์รีท เอเซีย จำกัด เพื่อดำเนินการผลิตฟิลเลอร์ในระดับชั้นความละเอียดพิเศษ (Special Grade) ซึ่งสามารถใช้งานได้ปริมาณสูงมากกว่าปกติ (High Loading) จึงเป็นการช่วยลดต้นทุนได้มากขึ้น โดยเน้นการเจาะกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่เคยใช้มาสเตอร์แบตช์ ประเภทฟิลเลอร์มาก่อน และกลุ่มลูกค้าที่ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ต้องการความเรียบ หรือความบางของผิวสัมผัส มากกว่าการใช้ฟิลเลอร์ในชั้นความละเอียดแบบมาตรฐาน เช่น ถุงบรรจุสินค้าที่มีความหนาแน่นต่ำกว่า 0.015 มิลลิเมตร, ถุงใส่ผักและผลไม้ในห้างสรรพสินค้า หรือแผ่นฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์ประเภทซอง เป็นต้น ต่อมาภายหลัง



จากที่บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด เพิ่มจากสัดส่วนร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในปี 2554 บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนนโยบายการผลิตโดยให้บริษัทย่อยเป็นผู้ทำการผลิตมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ และมาสเตอร์แบตช์ประเภทสีดำ อีกทั้งดำเนินการขออนุมัติการส่งเสริมจาก BOI และได้รับบัตรส่งเสริมในปี 2555 ดังนั้น กำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบัน จึงมีไว้สำหรับผลิตมาสเตอร์แบตช์ประเภทสีขาว, มาสเตอร์แบตช์ประเภทสีต่างๆ และมาสเตอร์แบตช์ประเภทสารเติมแต่ง รวมถึงคอมพาวด์ประเภทต่างๆ

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกในรูปแบบของ

เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้น หรือเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบตช์ (Masterbatch), เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบสำเร็จรูปหรือเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound) และสีผสมพลาสติกแบบชนิดผง (Dry Colorants) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกประเภทต่างๆ อาทิ ฟิล์มพลาสติกบรรจุภัณฑ์เครื่องอุปโภคและเครื่องสำอาง, บรรจุภัณฑ์อาหาร รวมถึงชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ เช่น เพอร์นิเจอร์ หรือเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการดังกล่าวจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้เป็นส่วนประกอบของวัตถุดิบในการผลิตเพื่อนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกและจำหน่ายให้แก่เจ้าของตราสินค้าหรือผู้ที่นำไปใช้งานขั้นต่อไป



## โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2558 รายได้	%	ปี 2559 รายได้	%	ปี 2560 รายได้	%
มาสเตอร์แบตช์ประเภทสีขาว, สีต่างๆ, สารเติมแต่ง และคอมพาวด์	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		379.43	43.82	420.94	44.51	493.58	46.87
มาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ และสีดำ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	100	486.41	56.18	524.80	55.49	559.41	53.13
รวม			865.84	100	945.74	100	1,052.99	100



## 2.1

## ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

## 2.1.1 เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบเข้มข้นหรือเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบตช์ (Masterbatch)

เม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบตช์เกิดจากการกระบวนการนำเม็ดพลาสติกมาผสมกับสี (Colorant) หรือสารเติมแต่ง (Additive) หรือฟิลเลอร์ (Filler) ซึ่งผ่านการวิเคราะห์และคำนวณสัดส่วนที่เหมาะสม นำมาผ่านกระบวนการหลอมและรีดเป็นเส้นพลาสติก จากนั้นจึงตัดเป็นชิ้นเล็กๆ ทำเป็นเม็ดมาสเตอร์แบตช์ที่มีคุณสมบัติต่างๆ ตามที่

ลูกค้าต้องการ ทั้งในเรื่องของสี คุณลักษณะ และคุณสมบัติ ซึ่งในการใช้งานลูกค้าจะต้องนำมาสเตอร์แบตช์ไปผสมกับเม็ดพลาสติกตามสัดส่วนที่กำหนดก่อน แล้วจึงนำไปใช้ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกด้วยกรรมวิธีต่างๆ เช่น การอัดเป่าฟิล์ม (Extrusion Blow Film), การรีดเข้าแม่แบบ (Extrusion), การเป่าเข้าแม่พิมพ์ (Blow Molding) และการฉีดเข้าแม่พิมพ์ (Injection Molding) เป็นต้น

## 2.1.2 เม็ดพลาสติกผสมสีหรือสารเติมแต่งแบบสำเร็จรูปหรือเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ (Compound)

เม็ดพลาสติกคอมพาวด์ เกิดจากการกระบวนการผลิตเช่นเดียวกับเม็ดพลาสติกแบบมาสเตอร์แบตช์ แต่มีความเข้มข้นในระดับที่พร้อมนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกได้ทันที โดยไม่ต้องนำไปผสมกับเม็ดพลาสติกอีกในการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติก

การใช้วัตถุดิบในรูปแบบของคอมพาวด์ในการผลิตจะให้คุณภาพสีที่ดีที่สุดเมื่อเทียบกับการใช้วัตถุดิบในรูปแบบของมาสเตอร์แบตช์หรือการใช้วัตถุดิบตั้งต้นแต่ละประเภทมาผสมกัน เนื่องจากเม็ดพลาสติกคอมพาวด์นั้นเป็นการหลอมสีให้เข้าเป็นเนื้อเดียวกันกับเม็ดพลาสติกแล้ว เมื่อลูกค้านำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกจึงช่วยป้องกันปัญหาความไม่สม่ำเสมอของการกระจายของสีในเนื้อพลาสติก เหมือนกรณีที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบในรูปแบบของมาสเตอร์แบตช์หรือการใช้ผงสี ซึ่งอาจเกิดปัญหาจากการเลือกใช้เม็ดพลาสติก (Base Resin) ที่ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการฟุ้งกระจาย เมื่อใช้ผงสีเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต ดังนั้น การผลิตสินค้าที่ให้ความสำคัญต่อความสม่ำเสมอของสี เช่น ส่วนประกอบยานยนต์ หรือชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแยกแยะงานผลิตชิ้นส่วนของแต่ละส่วนประกอบในผู้ผลิตหลายๆ ราย แล้วจึงนำมาประกอบรวมกัน จึงมักใช้คอมพาวด์เป็นวัตถุดิบในการผลิต เพื่อให้ส่วนประกอบต่างๆ เมื่อนำมาประกอบรวมกันแล้วให้สีที่สม่ำเสมอขึ้นนั่นเอง

## 2.1.3. สีผสมพลาสติกชนิดผง (Dry Colorants)

นอกจากการผลิตวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกในรูปแบบของเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบตช์และเม็ดพลาสติกคอมพาวด์แล้ว บริษัทยังมีการผลิตและจำหน่ายสีผสมพลาสติกชนิดผง (Dry Colorants) สำหรับให้ลูกค้าของบริษัทนำมาผสมสีดังกล่าวไปใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของตน โดยลูกค้าของบริษัท จะนำผงสีไปผสมกับวัตถุดิบตั้งต้นประเภทอื่นๆ เช่น เม็ดพลาสติก สารเติมแต่ง และ ฟิลเลอร์ตามสัดส่วน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตภัณฑ์สีผสมพลาสติกที่บริษัทผลิตและจำหน่ายสามารถแบ่งเป็นกลุ่มหลัก ได้แก่ สีย้อม (Dye stuff) และผงสี (Pigment)

ในการผลิตสีพลาสติกชนิดผง (Dry Colorants) นั้น สามารถใช้สีแต่ละกลุ่มผสมกันภายในกลุ่ม เช่น สีย้อมผสมสีย้อมหรือผสมกันข้ามกลุ่ม เช่น สีย้อมผสมผงสี เพื่อให้ได้สีพลาสติกชนิดผงตามต้องการก็ได้ อย่างไรก็ตาม ในการเลือกใช้สีผสมพลาสติกนั้น จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมของประเภทของเม็ดพลาสติกที่จะใช้เป็นเนื้อพลาสติกด้วย เนื่องจากสารสีแต่ละประเภทยามีคุณสมบัติในการใช้แตกต่างกัน

การเลือกใช้สีของผลิตภัณฑ์พลาสติกนับเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งด้านการตลาดของสินค้า ที่จะชักจูงให้ผู้บริโภคให้ความสนใจต่อผลิตภัณฑ์นั้นๆ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสีสนใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้บริการเทียบสีตามตัวอย่าง (Colour matching) ทั้งเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ในรูปแบบของสีผสมพลาสติก ซึ่งนำไปใช้ในกระบวนการผลิตโดยตรง และการพัฒนาสีสำหรับนำไปใช้ในการผลิตมาสเตอร์แบตช์ของบริษัท

## 2.2

## การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 คุณลักษณะการตลาด

อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์พลาสติกเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตภัณฑ์พลาสติกจะมีการใช้วัตถุดิบหลักคือเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า ถ้าคุณสมบัติที่ได้จากเม็ดพลาสติกยังไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จะมีการปรับปรุงเพิ่มเติม เช่น การเติมสีหรือ ใส่สารเคมีเติมแต่งอื่นๆ ซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัท จากนั้นจะทำการผสมกันแล้วทำการหลอมเพื่อเตรียมกระบวนการขึ้นรูปซึ่งมีหลากหลาย เช่น การฉีด (Injection) การรีดหรือดึง (Extrusion) การเป่า (Blow) เป็นต้น

ในปี 2560 พบว่าอุตสาหกรรมพลาสติกขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้ภายในประเทศ และการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศ (CLMV) ในขณะเดียวกันระดับราคาน้ำมันตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกบวกกับกลุ่มประเทศในตะวันออกกลางเข้ามาตีตลาดในประเทศไทยเพิ่มขึ้น

จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมระบุว่า โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนประมาณ 5,000 โรงงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดเล็ก มีเพียงร้อยละ 10 เท่านั้นที่เป็นโรงงานขนาดใหญ่ โดยมีส่วนของโครงสร้างต้นทุนในการผลิตประกอบด้วยวัตถุดิบ (เม็ดพลาสติก) ร้อยละ 70 แรงจูงจูงร้อยละ 10-15 พลังงานร้อยละ 5 - 8 ที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ ร้อยละ 10-15

สถานการณ์ราคาน้ำมันตลาดโลกในปี 2560 ปรับขึ้นจากราคาเฉลี่ยอยู่ที่ US\$ 50-55/บาร์เรล ซึ่งปรับขึ้นจากปี 2559 จากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปของโลกที่ขยายตัวต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่เพิ่มมากขึ้นประกอบกับอุปทานน้ำมันที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นมากกว่าอุปสงค์เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากความร่วมมือระหว่างกลุ่มผู้ผลิตกลุ่มโอเปกที่จะปรับลดปริมาณการผลิต

สถานการณ์ราคาน้ำมันโลกมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากกลุ่มประเทศโอเปคตัดสินใจคงกำลังการผลิต และประเทศอียิปต์สามารถส่งออกน้ำมันดิบได้เพิ่มขึ้น รวมถึงในปี 2558 สหรัฐฯ สามารถผลิตน้ำมันดิบจากชั้นหินดินดาน (Shale

oil) จึงส่งผลให้อุปทานน้ำมันโลกยังคงล้นตลาด มูลค่าและการบริโภคน้ำมันลดลง

สถานการณ์ราคาน้ำมันตลาดโลกในปี 2560 ปรับขึ้นจากราคาเฉลี่ยอยู่ที่ US\$50-55/บาร์เรล ซึ่งปรับขึ้นจากปี 2559 จากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปของโลกที่ขยายตัวต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่เพิ่มมากขึ้นประกอบกับอุปทานน้ำมันที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นมากกว่าอุปสงค์ เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากความร่วมมือระหว่างกลุ่มผู้ผลิตกลุ่มโอเปกที่จะปรับลดปริมาณการผลิตมีผลให้ราคาวัตถุดิบของทางบริษัทปรับตัวสูงขึ้นแต่คาดการณ์ว่าในปี 2561 จะทรงตัวราคาได้ในระดับปี 2560

เศรษฐกิจโลกในปี 2560 ภาพรวมยังคงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และอุปสงค์ภายในประเทศที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่องมีการขยายตัวที่ดีขึ้นและเด่นชัดในบางภาคอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ และบรรจุภัณฑ์พลาสติก ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สิ่งทอ การท่องเที่ยว และการบริการของไทยยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกเพิ่มขึ้นตามไปด้วย เป็นต้น ด้านการส่งออกมูลค่าการส่งออกรวมของผลิตภัณฑ์พลาสติกขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศ (CLMV) เนื่องจากกลุ่มประเทศดังกล่าวมีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติกเพิ่มมากขึ้น ภาพรวมเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐฯประสบปัญหาค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯแข็งตัว เศรษฐกิจญี่ปุ่นขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปผลจากการเลือกตั้งที่ผ่านมาหนุนให้เกิดเสถียรภาพทางการเมือง และความต่อเนื่องในการดำเนิน นโยบายทางเศรษฐกิจ เศรษฐกิจจีนที่เกิดการชะลอตัวมุ่งเน้นการเจริญเติบโตภายในประเทศเป็นหลัก และมาเลเซียคาดว่าเศรษฐกิจจะเติบโตเร็วกว่าที่คาดไว้ในระยะแรก เนื่องมาจากการส่งออกที่เข้มแข็งซึ่งรวมถึงภาคการท่องเที่ยว และในระยะต่อมาจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น การเพิ่มขึ้นของค่าแรงแท้จริงส่งผลให้การบริโภคในอินโดนีเซียเพิ่มสูงขึ้น ภาคการเกษตรและการผลิตของเวียดนามฟื้นตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็วได้กระตุ้นให้เศรษฐกิจเติบโตไปด้วย ส่วนฟิลิปปินส์คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะเติบโตช้าลงกว่าปี พ.ศ. 2559 เล็กน้อย ส่วนหนึ่งมาจากการดำเนินโครงการ

ลงทุนของภาครัฐต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เศรษฐกิจของกัมพูชาและสปป.ลาวยังคงเติบโตระดับปานกลางเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2559 แต่ก็ยังสูงกว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค โดยมีตัวขับเคลื่อนสำคัญของกัมพูชาจากการค้า และการลงทุนจากต่างประเทศ การขยายตลาดของทางบริษัทที่มุ่งเน้นตลาด (CLMV) เป็นหลัก จากปัจจัยข้างต้นที่กล่าวมา การบริโภคในประเทศยังคงเป็นปัจจัยให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการเติบโตในอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งบริษัทได้มีการขยายตลาดมาก่อนหน้านี้

ส่วนด้านอุปสงค์ในประเทศเพิ่มขึ้นจากภาคสินค้าการส่งออกตามการขยายตัวแรงขึ้นของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มียอดขายเพิ่มขึ้น กำลังซื้อของครัวเรือนไทยสินค้าจำเป็นอย่างอาหารและเครื่องใช้ยังคงชะลอ

ตัวตามทิศทาง และรายได้ของเกษตรกรที่ลดลงจากครึ่งปีแรกจากแรงหนุนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนทำให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวได้ถึง 3.4% โดยการใช้จ่ายภาครัฐและการท่องเที่ยว ยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปี 2560

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของรายได้ จากการขายของบริษัทในปี 2560 ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในประเทศนั้น บริษัทใช้ช่องทางการจำหน่ายโดยตรงให้แก่ลูกค้าซึ่งได้แก่ ผู้ประกอบการแปรรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกต่างๆ และปัจจุบันบริษัทยังเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยการขายผ่านผู้จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติก เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นการลดความเสี่ยงอีกประการหนึ่งด้วย



## 2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

ทางบริษัทประเมินภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลาสติกสูงขึ้นทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ผลิต กำลังการผลิตในประเทศ การเปลี่ยนแปลงของราคาเม็ดพลาสติกที่เป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์พลาสติกตามตลาดโลก และราคาน้ำมัน ความต้องการของสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปของตลาดโลก เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพที่ไทยมีข้อได้เปรียบทางการผลิตการเกษตร กลุ่มผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ อิเล็กทรอนิกส์ และผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ การขยายตัวของตลาดอาเซียน (AEC) และการค้าชายแดน จะทำให้ความต้องการในสินค้าและผลิตภัณฑ์พลาสติกเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะความต้องการของกลุ่ม (CLMV) ทางบริษัทมีโอกาสในการขยายสัดส่วนการส่งออกให้มีปริมาณเพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการสินค้า และผลิตภัณฑ์พลาสติก การเพิ่มส่วนแบ่งตลาด อัตราการใช้กำลังการผลิตตลอดจนประสิทธิภาพเครื่องจักร และประสิทธิผลของ

การดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำรงความสามารถการแข่งขันในระยะยาวเป็นลำดับ

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยนั้น มีเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำด้านวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติก ภายใต้แนวคิด “Compound Values” ซึ่งมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายและครอบคลุม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ทั้งลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าแบบทั่วไป (Commodity) เช่น มาสเตอร์แบตช์ประเภทสีขาว, สีดำ และฟิลเลอร์ หรือลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น มาสเตอร์แบตช์ประเภทสี และสารเติมแต่ง นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถรองรับคำสั่งซื้อแบบเฉพาะเจาะจงของลูกค้า (Made To Order) ซึ่งต้องการสินค้าที่หลากหลายประเภทภายใต้คำสั่งซื้อเดียวกันได้อีกด้วย

## 2.3

## การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

2.3.1 บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยจะพิจารณาถึงคุณภาพ ต้นทุน และระยะเวลาส่งมอบเป็นสำคัญ บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบประเภทที่ไม่สามารถจัดหาได้ในประเทศ หรือจัดหาได้ในราคาที่ต่ำกว่าในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการนำเข้าวัตถุดิบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย (Natural Hedge) สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

1) เม็ดพลาสติก (Resin) นับเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาสเตอร์แบตช์และคอมพาวด์ โดยเฉลี่ยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-60 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมของผลิตภัณฑ์ของบริษัท เม็ดพลาสติกนั้นสามารถแบ่งออกเป็นประเภทและชนิดต่างๆ ที่หลากหลายซึ่งมีคุณสมบัติแตกต่างกันไป การเลือกใช้เม็ดพลาสติกจะต้องเลือกให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตและวัตถุประสงค์การใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์ ตัวอย่างประเภทของเม็ดพลาสติกที่บริษัทนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักได้แก่ LLDPE, HDPE, LDPE, PP, PVC, GPPS, EVA เป็นต้น โดยบริษัทมีการจัดหาเม็ดพลาสติกจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลักและยังมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งจากกลุ่ม ASEAN ที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากร อาทิ สิงคโปร์ มาเลเซีย และนอกกลุ่ม ASEAN ที่เป็นวัตถุดิบคุณสมบัติพิเศษ อาทิ ญี่ปุ่น เกาหลี ซาอุดีอาระเบีย ออสเตรเลีย

2) สีย (Colorants) นับเป็นวัตถุดิบที่สำคัญอีกประเภทหนึ่งของบริษัท สีที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของสีชนิดผง โดยบริษัทมีการจัดหาสีจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาถึงความได้เปรียบทางราคาต้นทุน ปริมาณ และระยะเวลาส่งมอบ

3) ฟิลเลอร์ (Filler) ใช้สำหรับการผลิตมาสเตอร์แบตช์หรือคอมพาวด์ประเภทฟิลเลอร์ โดยบริษัทมีการจัดหาฟิลเลอร์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด

4) สารเติมแต่ง (Additives) ใช้สำหรับการผลิตมาสเตอร์แบตช์หรือคอมพาวด์ประเภทสารเติมแต่ง โดยบริษัทมีการจัดหาสารเติมแต่งจากผู้ผลิตในต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาด้านคุณภาพ คุณสมบัติเป็นเกณฑ์สำคัญ

5) อื่นๆ เช่น สารช่วยในการกระจายตัวของแม่สี (Dispersing agent), สารหล่อลื่นในกระบวนการผลิต (Lubricants) และสารช่วยเพิ่มคุณสมบัติและประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต (Processing Aids) เป็นต้น บริษัทสามารถจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ เหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ และมีการนำเข้าจากต่างประเทศเป็นครั้งคราว ในกรณีที่ทำให้ต้นทุนในการผลิตแข่งขันได้ดียิ่งขึ้น

### ตารางแสดงมูลค่าและสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2559 และปี 2560

ประเภท	2559		2560	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
เม็ดพลาสติก	334.11	50.55	425.72	56.29
สี	160.83	24.33	134.15	17.74
ฟิลเลอร์	61.63	9.32	78.73	10.41
สารเติมแต่ง	36.25	5.49	58.57	7.74
อื่น ๆ	68.16	10.31	59.11	7.82
รวม	660.98	100.00	756.28	100.00



สำหรับนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบนั้น บริษัทจะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิต ในระยะเวลาประมาณ 1 เดือน - 1 เดือนครึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการสำรองวัตถุดิบคงคลัง เพื่อนำมาใช้ในการผลิตเท่านั้น มิได้มีนโยบายการสำรองวัตถุดิบเพื่อการเก็งกำไรแต่อย่างใด ซึ่งมูลค่าวัตถุดิบในปี 2560 เพิ่มขึ้นโดยรวมร้อยละ 14.4 เพื่อการสนับสนุนการผลิตที่เพิ่มมากขึ้นให้ได้มา ซึ่งยอดขายที่เพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 11.3 ในปีนี้ เป็นการยืนยันการเจริญเติบโตของตลาดและธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในภาวะเศรษฐกิจที่กำลังปรับตัวพัฒนาอย่างช้าๆ

2.3.2 บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ มาโดยตลอด ทางบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ OSHA 18001:2007 จากบริษัท SGS จำกัด โดยมลภาวะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตของบริษัท ได้แก่ ฝุ่นละอองจากวัตถุดิบที่ฟุ้งกระจาย เช่น ผงแคลเซียม, ผงคาร์บอน, เศษผ้าปนเปื้อนน้ำมัน และบรรจุภัณฑ์หรือภาชนะปนเปื้อน เป็นต้น ในการจัดการกับมลภาวะฝุ่นละอองที่เกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทได้ติดตั้งเครื่องดักฝุ่น (Dust Collector) ทั่วบริเวณฝ่ายผลิต และห้องปฏิบัติการทดสอบสำหรับกากของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตจะถูกรวบรวมและส่งมอบให้บริษัท อัครีปราการ จำกัด (มหาชน) นำไปเผาทำลายตามกรรมวิธีที่ถูกต้องต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ยังดำเนินการรักษาระดับความดังของเสียงที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัย รวมถึงการกำหนดค่ามาตรฐานควบคุมให้สอดคล้องกับ พรบ.ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม พ.ศ.2535 มาตราการควบคุมการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานบริเวณที่มีระดับเสียง ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อการได้ยินและสุขภาพของพนักงาน โดยบริษัทได้จ้าง บริษัท เซฟตี้แพลน จำกัด ให้เข้าทำการตรวจสอบและจัดทำรายงานการตรวจวัดคุณลักษณะแวดล้อมในการทำงาน ระดับความดังของเสียง, ความเข้มของแสง และความร้อนในโรงงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกปี เพื่อประเมินความเสี่ยง และพัฒนาประสิทธิภาพของการควบคุม ส่วนการตรวจวัดสภาพน้ำทิ้ง บริษัทได้จ้าง บริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด ทำการตรวจสอบเป็นประจำทุกๆเดือน พบค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานโดยตลอด และนอกจากนี้บริษัทยังทำการ ว่าจ้างบริษัท ซี. ที. เอ็นไวรอนเมนต์ แอนด์ เคมีคัล จำกัด และบริษัท เฮลท์เอ็นไวเทค จำกัด ดำเนินการตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพอากาศ ฝุ่นควัน แสง เสียง และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมให้อยู่ในมาตรฐานสม่ำเสมอทุก 6 เดือน

ทั้งนี้ ตั้งแต่ประกอบกิจการเป็นเวลากว่า 14 ปี บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้อง เกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือน หรือการปรับ จากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม อันได้แก่ พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 บริษัทได้ให้การต้อนรับ คณะตัวแทนชุมชน เจ้าหน้าที่การนิคมอุตสาหกรรม และผู้เกี่ยวข้องกับการรักษาสิ่งแวดล้อมภาครัฐ เข้าเยี่ยมชมระบบการบริหาร และมาตรฐานการจัดการดำเนินการที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมายที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี และยังได้รับ “มาตรฐานโรงงานสีเขียว” ระดับ 3 เป็นการยืนยันถึงระเบียบ แบบแผนการดำเนินงานตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด





# ปัจจุัย

## ความเสี่ยง

### 3.1

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนหลักในการผลิตของบริษัทคือวัตถุดิบ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิตรวมตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ทั้งนี้วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของกลุ่มบริษัท คือเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยเม็ดพลาสติกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 - 50 ของต้นทุนการผลิตรวม และวัตถุดิบอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 20 - 40 ของต้นทุนการผลิตรวม

โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะใช้เม็ดพลาสติกประเภทโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง HDPE (High Density Polyethylene), เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น LLDPE (Linear Low Density

Polyethylene) และ เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำ LDPE (Low Density Polyethylene) โดยบริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก HDPE, LLDPE และ LDPE ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 10, ร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยรวม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อ

จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ภายในประเทศ ทั้งนี้ ราคาของเม็ดพลาสติกจะมีการปรับตัวเปลี่ยนแปลงไป ตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้ทั่วโลก รวมถึงราคาน้ำมันดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตเม็ดพลาสติก ในปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างราคาน้ำมันเป็นอย่างมาก อันเนื่องมาจากความไม่สมดุลของระดับอุปสงค์และอุปทาน ทำให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นกว่าในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้นตามลำดับ การบริหารความเสี่ยง ในส่วนของ วัตถุดิบ พลาสติก ทางบริษัทได้มีการตกลงราคาซื้อล่วงหน้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา และเป็นการชะลอการปรับราคาอย่างเฉียบพลัน อีกทั้งยังมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่ซื้ออยู่มีราคาสะท้อนต้นทุนราคาตามราคาตลาดอย่างต่อเนื่อง และใช้นโยบายการกำหนดราคาขาย โดยพิจารณาจากต้นทุนขายของบริษัทควบคู่ไปกับภาวะตลาด ทางบริษัทมีการพิจารณาอัตราความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นของบริษัทให้อยู่ในระดับประมาณร้อยละ 15 - 20



### 3.2

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทมีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบหลักจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือในระดับสูงและจัดซื้อตรงจากผู้ผลิตอีกด้วย และนอกจากนี้ ทางบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ หากผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้เพียงพอต่อความต้องการหรือไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ทันตามความต้องการ ทางบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายรายอื่นไว้สำรองในยามฉุกเฉิน อีกทั้งยังสามารถทำการเปรียบเทียบ

ราคาเพื่อจัดหาวัตถุดิบในราคาที่แข่งขันได้มากขึ้น ณ ปัจจุบันผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักยังสามารถจัดหาวัตถุดิบได้ตามคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของบริษัท และสามารถส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วและทันต่อความต้องการใช้งานของบริษัท ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายนั้นไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมของบริษัท

### 3.3

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย

### 3.3.1 มาตรการการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศอาเซียน ( AEC )

ปัจจุบันประเทศไทยมีข้อตกลงการเปิดเสรีทางการค้าเขตภูมิภาคอาเซียน ในกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งรวมถึงเม็ดพลาสติก ซึ่งในปี 2558 ประเทศไทยเป็นส่วนหนึ่งของตลาดและฐานการผลิตร่วมของอาเซียน ได้ตกลงลดอัตราภาษีนำเข้าให้เหลือร้อยละ 0 ให้กับประเทศกลุ่มประเทศอาเซียน (CLMV) โดยสมบูรณ์ รวมถึงการทำธุรกิจภาคบริการและการลงทุนในอาเซียนอื่นๆ ได้อย่างเสรี จึงส่งผลให้มีสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติก และเม็ดพลาสติก จากกลุ่มประเทศอาเซียนจะเข้ามาขายในประเทศไทยมากขึ้น ส่งผลให้มีการแข่งขันในอุตสาหกรรมพลาสติกในประเทศเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามที่ผ่านมา ประเทศไทยถือว่าเป็นประเทศที่มีศักยภาพในอุตสาหกรรมพลาสติกในระดับต้นๆ ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่า เนื่องจากในผลิตภัณฑ์มาสเตอร์แบตช์นั้น เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะในแต่ละคำสั่งซื้อ การวิจัยและพัฒนาสินค้า ร่วมกันนับเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้สามารถผลิตสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปอาจใช้เวลาในการทดสอบและพัฒนาสินค้า ตั้งแต่ 1 สัปดาห์ - 1 เดือนสำหรับแต่ละคำสั่งซื้อ ดังนั้น บริษัทจึงมีความได้เปรียบคู่แข่งจากต่างประเทศ เนื่องจากสามารถตอบสนองต่อข้อกำหนดของลูกค้าและให้บริการได้รวดเร็วกว่า อีกทั้งบริษัทยังมีความได้เปรียบในเรื่องของการให้บริการหลังการขาย ซึ่งบริษัทมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำแก่ลูกค้าของบริษัท เมื่อประสบปัญหาในการนำสินค้าไปใช้ในการผลิตอีกด้วย บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเข้ามาของคู่แข่งในต่างประเทศแต่อย่างใด

### 3.3.2 กฎหมายเกี่ยวกับการลดการใช้ถุงพลาสติก

ปัจจุบันการรณรงค์เรื่องการรักษาสีสิ่งแวดล้อมเข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ การใช้พลาสติกเป็นประเด็นสำคัญประเด็นหนึ่งที่มีการออกนโยบายต่างๆ ในหลากหลายประเทศเพื่อลดการใช้ถุงพลาสติกหรือเพิ่มสัดส่วนการใช้ถุงพลาสติกที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกถุงพลาสติกรายใหญ่ในทวีปเอเชีย ซึ่งมีจำนวนมากที่เป็นลูกค้าของทางบริษัท ทำให้ความเสี่ยงด้านการออกกฎหมายเพื่อลดการใช้ถุงพลาสติกในประเทศต่างๆ ทั่วโลก มีโอกาสที่จะลดอุปสงค์ในธุรกิจการผลิตถุงพลาสติกเพิ่มมากขึ้น ทางบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งเข้าร่วมเป็นสมาชิกในระดับก่อตั้งของสมาคมพลาสติกชีวภาพฯ เพื่อรับรู้ข่าวสารการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านการตลาด เทคนิคลดจนความเคลื่อนไหวต่างๆ อันเกี่ยวข้องกับภาครัฐและระบบภาษีที่จะมีบทบาทในการกำกับในอุตสาหกรรมพลาสติกในอนาคต นอกจากนี้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ถุงพลาสติกสามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของผู้บริโภคถุงพลาสติกในอนาคตอีกช่องทางหนึ่งด้วย

### 3.3.3 ความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การส่งออกสินค้า และการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์บางชนิดของบริษัท มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทไม่สามารถประมาณการจ่ายทางการเงิน ตลอดจนกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำ เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ทางบริษัทใช้วิธีการบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล (Natural Hedge) และ (Forward rate) เฉพาะส่วนต่างเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม การบริหารดังกล่าวจะช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถทราบรายได้ ต้นทุนของสินค้า และกระแสเงินสดที่แน่นอน ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ที่เหมาะสมของบริษัทฯ ได้





ทรัพยากรที่ใช้  
ในการประกอบ  
ธุรกิจ

## 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ลบ.)	การผูกพัน
<b>บริษัท</b>			
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เจ้าของ	145.45	ค้ำประกันสถาบันการเงินในประเทศ
1.1 สำนักงานใหญ่และโรงงาน ที่ตั้ง : เลขที่ 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10240 พื้นที่ : ประมาณ 24 ไร่			
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	231.58	ค้ำประกันสถาบันการเงินในประเทศ
ที่ตั้ง : เลขที่ 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10240			
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	349.40	ค้ำประกันสถาบันการเงินในประเทศ (บางส่วน)
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	4.71	- ไม่มี -
5. ยานพาหนะ	เช่า	2.81	ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน
6. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	เจ้าของ	2.97	- ไม่มี-
<b>บริษัทย่อย</b>			
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	เช่า	-	- ไม่มี-
1.1 สำนักงานใหญ่และโรงงาน ที่ตั้ง : เลขที่ 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10240 พื้นที่ : ประมาณ 2,592 ตร.ม.			
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	-	- ไม่มี-
ที่ตั้ง : เลขที่ 858 หมู่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10240			
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	11.70	ค้ำประกันสถาบันการเงินในประเทศ
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	-	- ไม่มี-
5. ยานพาหนะ	-	-	- ไม่มี-



## 4.2

## นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบาย เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มกำลังการผลิต ลดความซ้ำซ้อน ปรับปรุงกระบวนการผลิต และผลกระทบด้านความเสี่ยงทางธุรกิจ และเพิ่มผลประโยชน์อย่างเด่นชัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ

1. บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มูลค่า 50 ล้านบาท และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI พร้อมสิทธิประโยชน์ทางภาษีเป็นเวลา 8 ปี (2555-2563) ได้เปิดดำเนินการในระหว่างปี 2555 บริษัทย่อยดำเนินการผลิตมาสเตอร์แบตช์ประเภทฟิลเลอร์ และมาสเตอร์ แบตช์ประเภทสีดำ โดยการเช่าอาคารโรงงาน เครื่องจักร และคลังสินค้า จากบริษัทเพื่อผลิต ส่วนการจัดจำหน่ายสินค้าจะจำหน่ายสินค้าไปบริษัทใหญ่ เพื่อให้บริษัทใหญ่ขายต่อไปยังลูกค้าอีกครั้งหนึ่ง ยกเว้นสินค้าพิเศษบางส่วนที่จะจัดจำหน่ายโดยตรง ยอดขายรวมทั้งสิ้น 591 ล้านบาทในปี 2560

2. บริษัท คอมโพสิต เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนมูลค่า 15 ล้านบาท รongรับแผนขยายธุรกิจในตลาดผลิตภัณฑ์ประเภทเสริมคุณสมบัติพิเศษ บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI พร้อมสิทธิประโยชน์ทางภาษีเป็นเวลา 8 ปี นับจากเริ่มดำเนินธุรกิจ ได้เริ่มดำเนินการระหว่างปี 2560 ผลิตสินค้ามาสเตอร์แบตช์ประเภท ฟิลเลอร์, สีขาว และสารเติมแต่ง โดยเช่าอาคารโรงงาน เครื่องจักร และคลังสินค้า จากบริษัทเพื่อผลิต การจัดจำหน่ายสินค้าจะจำหน่ายสินค้าไปบริษัทใหญ่เพื่อให้บริษัทใหญ่ขายต่อไปยังลูกค้า

ส่วนบริษัท โพลี โพลีเมอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนมูลค่า 15 ล้านบาท รongรับ แผนขยายธุรกิจในตลาดผลิตภัณฑ์ประเภทคอมพาวด์พิเศษ บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจาก BOI พร้อมสิทธิประโยชน์ทางภาษีเป็นเวลา 8 ปี นับจากเริ่มดำเนินธุรกิจ ได้ทำการปิดบริษัทไปแล้วในเดือน ธันวาคม 2560 เนื่องจากหมดระยะเวลาส่งเสริมการลงทุนและบริษัทยังไม่มีแผนที่จะดำเนินธุรกิจใดๆ



# ข้อพิพาท ทางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทไม่มีข้อพิพาททาง  
กฎหมายที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์หรือ  
การดำเนินธุรกิจของบริษัท

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)	จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน
ชื่อย่อหลักทรัพย์	COLOR	จำกัด เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551
ที่ตั้ง	เลขที่ 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280	ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107551000282
โทรศัพท์	(02) 323-2601-8	รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนหุ้น
โทรสาร	(02) 323-2227-8	หุ้นสามัญ
Website	www.saleecolour.com	จำนวนหุ้นจดทะเบียนกับ ตลท. 652,343,752 หุ้น
ประเภทธุรกิจ	เม็ดพลาสติกผสมสีและสารเติมแต่งแบบ เข้มข้น หรือเม็ดพลาสติกมาสเตอร์แบตช์ (Masterbatch), เม็ดพลาสติกผสมสี และสารเติมแต่งสำเร็จรูป หรือเม็ด พลาสติกคอมพาวด์ (Compound) และสีผสมพลาสติกแบบชนิดผง (Dry Colorants)	จำนวนหุ้นชำระแล้ว 587,896,000 หุ้น สิทธิออกเสียง 1 : 1 จำนวนหุ้นซื้อคืน - จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง หัก หุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 15 ธ.ค. 2560 587,896,000 หุ้น
		หุ้นบุริมสิทธิ
		จำนวนหุ้นจดทะเบียนกับ ตลท. -
		จำนวนหุ้นซื้อคืน -

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย,

ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02 009-9999 โทรสาร 02 009-9991

## ผู้สอบบัญชี

### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136 อาคารเลอริชดา รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม 10110

นางสาวสุมาลี ธีรราชบัณฑิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3970 หรือ

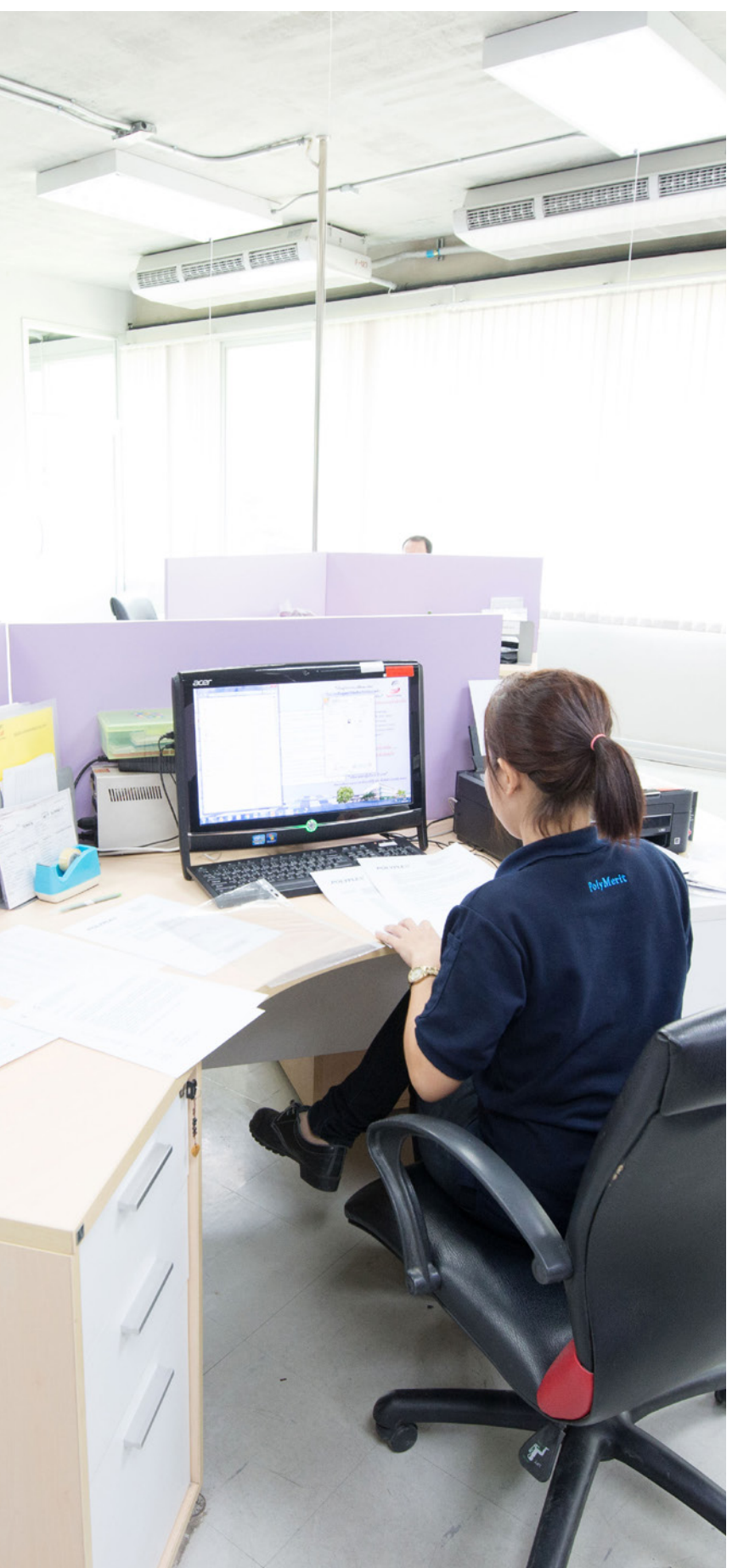
นางสาวทิพวัลย์ นานานวัณณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 หรือ

นางสาวมณีรัตน์ บรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313





# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “COLOR” มีทุนจดทะเบียน 652,343,752 บาท ทุนชำระแล้ว 587,896,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 7.2

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มบริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	168,230,996	28.59
	บริษัท วี ไอ วี อินเตอร์คอม จำกัด	123,230,167	20.96
	น.ส.กัญยวดี จิระพรทิพย์	30,840,982	5.24
	น.ส.ธันธิดา จิระพรทิพย์	1,428,014	0.24
	นายพัฒนาชาติ จิระพรทิพย์	1,097,014	0.18
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	311,679	0.05
	นายพีรพันธุ์ จิระพรทิพย์	44,526	0.01
	นายประกิต อัสวกาญจน์	10,966,935	1.86
	นายชาญชัย อัสวกาญจน์	311,679	0.05
2.	กลุ่มบริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	61,570,633	10.46
	บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	47,659,633	8.11
	นายสาทิศ ตัตวร	10,962,400	1.86
	นายสิริภัทร ตัตวร	1,767,300	0.30
	นางสาวสิริภรณ์ ตัตวร	1,181,300	0.20
3.	นายศศิศ มนต์เสรินุสรณ์	33,011,000	5.61
4.	นายสุสิทธิ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	23,097,200	3.92
5.	นายชัยวัฒน์ อนันควานิซ	21,721,100	3.69
6.	นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม	19,800,000	3.36
7.	นายชูศักดิ์ เตชะสันติสุข	18,000,000	3.06
8.	กลุ่มตระกูลตั้งตรงศักดิ์	28,600,000	4.86
	นางกัลยา ตั้งตรงศักดิ์	15,000,000	2.55
	นายไพบูลย์ ตั้งตรงศักดิ์	13,600,000	2.31
9.	นายวิเชียร ศรีมินทร์นิมิต	12,413,400	2.11
10.	นายนิพนธ์ มโนมยางกูร	9,000,000	1.53
ยอดรวม		395,444,329	67.19



(ข) บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท  
ตามสมุดทะเบียน ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มนายสุชาติ จิระพรทิพย์	33,722,215	5.73
	น.ส.กันยวดี จิระพรทิพย์	30,840,982	5.24
	น.ส.ฉันทิศา จิระพรทิพย์	1,428,014	0.24
	นายพัฒนชาติ จิระพรทิพย์	1,097,014	0.18
	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	311,679	0.05
	นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	44,526	0.01
2.	กลุ่มนายธนศพล มงคลรัตน์	23,165,813	3.94
	นางสาวศรัญธิณี มงคลรัตน์	9,000,000	1.53
	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	9,000,000	1.53
	นายธนศพล มงคลรัตน์	3,469,679	0.59
	นางภัทริน มงคลรัตน์	1,696,134	0.28
3.	กลุ่มนายรัช ทองวานิช	12,676,226	2.24
	น.ส.วรินทร์เพ็ญ ทองวานิช	5,774,700	0.98
	นายรัช ทองวานิช	44,526	0.01
	นางวรุณวรรณ อินทรทัต	6,857,000	1.16
4.	กลุ่มนายชาญชัย อัครกาญจน์	11,278,614	1.91
	นายประกิต อัครกาญจน์	10,966,935	1.86
	นายชาญชัย อัครกาญจน์	311,679	0.05
5.	นายขวัญชัย ณีภูธรเศรษฐ์	5,170,015	0.87
6.	นายราชนัน ควรรหา	322,679	0.05
ยอดรวม		86,335,562	14.74

2. ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และการถือหุ้นของกรรมการในบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	คิดเป็นสัดส่วน
1. บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็น 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	บมจ.สาส์ คัลเลอร์	4,999,998 หุ้น	100%
2. บริษัท คอมโพลีท เอเชีย จำกัด ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท แบ่งเป็น 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บมจ.สาส์ คัลเลอร์	149,998 หุ้น	100%

## การถือหุ้นของกรรมการในบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทต่างๆ เช่น สินค้าในกลุ่มโซลเว้นท์, โมนาเมอร์, โพลียูรีเทน, เคมีภัณฑ์อาหารสัตว์, เคมีภัณฑ์ทางการเกษตร, เคมีภัณฑ์เวชภัณฑ์ เป็นต้น และมีการลงทุนในบริษัทต่างๆ ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 มีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.73 ของทุนจดทะเบียน และมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด	1,360,924	90.73
2.	นางพิมพ์า จิระพรทิพย์	44,673	2.98
3.	นายประชา จิระพรทิพย์	31,573	2.10
4.	นางสุธิดา วงศ์ทวีพัฒน์	2,000	0.13
5.	นายหยก วงศ์ทวีพัฒน์	2,000	0.13
6.	นางสาวธนพร วงศ์ทวีพัฒน์	500	0.03
7.	นางสาววลัยพร วงศ์ทวีพัฒน์	500	0.03
8.	นายวันชัย วงศ์ทวีพัฒน์	500	0.03
9.	นายสุนทร วงศ์ทวีพัฒน์	1,000	0.07
10.	นางวัลเพ็ญ วงศ์ทวีพัฒน์	1,000	0.07
11.	นางสาวพรทิพย์ จิระพรทิพย์	13,182	0.88
12.	นายสาทิส ตั้วธรร	12,000	0.80
13.	นางกัญญา รัตนตันติพิทักษ์	6,750	0.45
14.	นายธีระพล อัครกาญจน์	3,000	0.20
15.	นายสิทธิชัย ประวษัรัตน์	1,500	0.10
16.	นายกรณัฐ จิระพรทิพย์	8	0.001
17.	นางสาวเขมิกา จิระพรทิพย์	3,778	0.25
18.	นางสาวเขมนที จิระพรทิพย์	3,778	0.25
19.	นางสาวณัฐพร จิระพรทิพย์	3,778	0.25
20.	นายอรรณภูมิ จิระพรทิพย์	3,778	0.25
21.	นายธนินทร์ จิระพรทิพย์	3,778	0.25
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		1,500,000	100

บริษัท สาลี่อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมด้านยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และสินค้าอุปโภคบริโภคให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบและ Subcontractors เช่น ชิ้นส่วนประกอบของ สแกนเนอร์, พรีนเตอร์, ถาดไอซี, ชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียน 380,121,074 บาท และมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 380,121,017 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,520,484,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และมีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 21 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท วี ไอ วี อินเทอร์เน็ต จำกัด	382,379,652	25.15
2.	นายไพฑูรย์ ตั้งตรงศักดิ์	58,400,000	3.84
3.	นายเสวต นราธิปกร	54,282,300	3.57
4.	นายสาทิส ตั้วธธร	53,305,552	3.51
5.	นายเลอพงศ์ วงศ์ทวีพัฒน์	45,479,068	2.99
6.	น.ส.กัญยวดี จิระพรทิพย์	42,315,424	2.78
7.	นางประภทยา จิระพรทิพย์	42,123,004	2.77
8.	น.ส.ศรัณยิณี มงคลรัตน์	38,000,000	2.50
9.	นายวัชรชัย มงคลรัตน์	35,000,000	2.30
10.	นายชัยวัฒน์ อนันต์ควนิช	33,738,800	2.22
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด		785,023,800	51.63

3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่  
- ไม่มี -



## 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,875,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิ ในการใช้สิทธิ ของกรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ที่ได้ออกและจัดสรรไปแล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 และปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ให้แก่ กรรมการและ/หรือ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยบริษัท (COLOR-ESOP-W1) เป็นดังนี้

### อัตราการใช้สิทธิเดิม

ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น  
ราคาการใช้สิทธิ เดิม 1.60 บาทต่อหุ้นสามัญ

### อัตราการใช้สิทธิ ใหม่

ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.2906 หุ้น  
ราคาการใช้สิทธิใหม่ 1.2397 บาทต่อหุ้นสามัญ  
รายงานผลการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) ดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่สามารถใช้สิทธิได้	:	14,895,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่พนักงานลาออก	:	1,955,665 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิไปแล้ว	:	<u>5,341,900</u> หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	:	<u>7,597,435</u> หน่วย

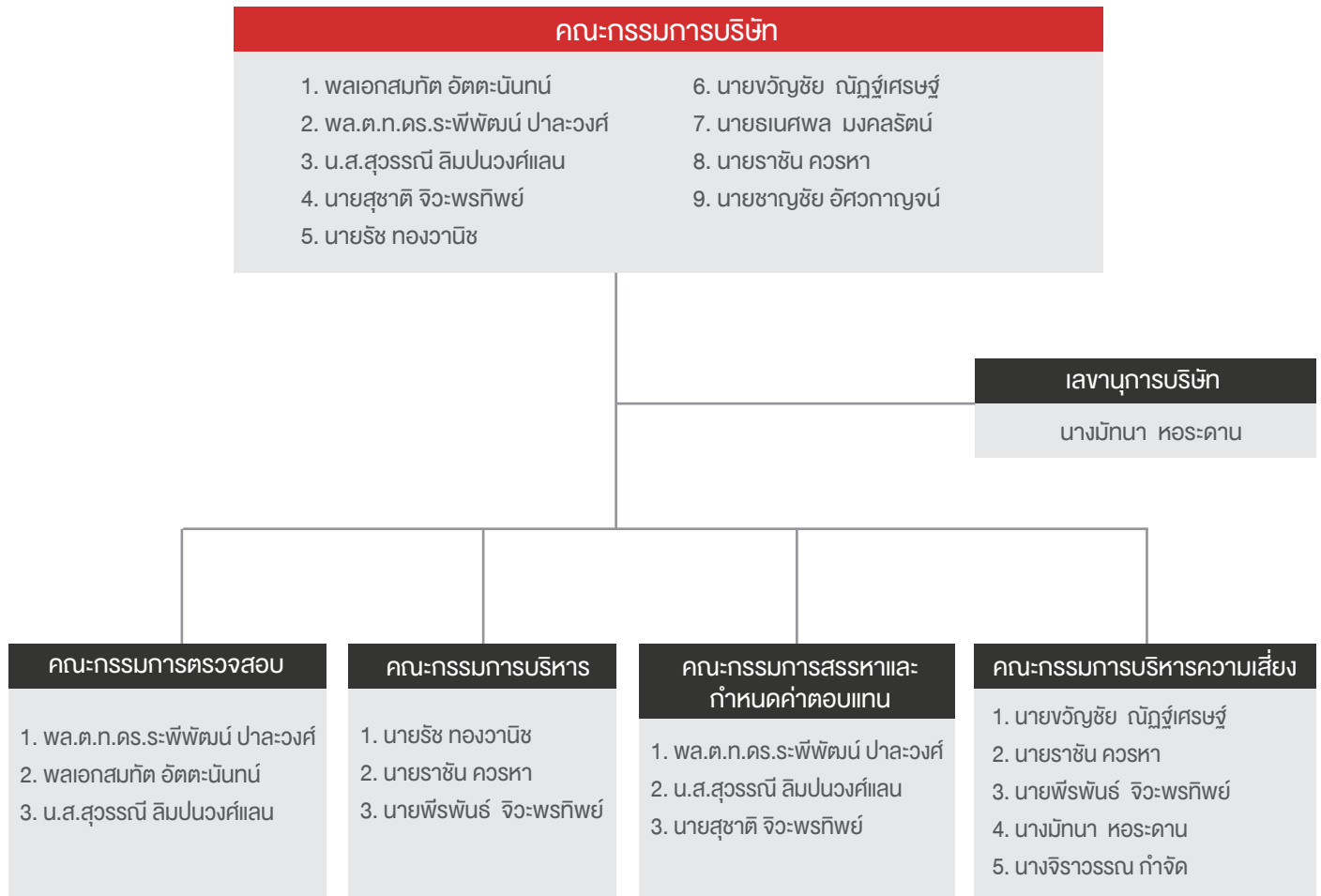
## 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้ นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผล มีอัตราไม่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่าย เงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการ บริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการ รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุม ต่อไป บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน ของบริษัท ย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด โดยจะพิจารณาประกอบกับกระแส เงินสด ฐานะการเงิน สภาพคล่อง และแผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาด้วย

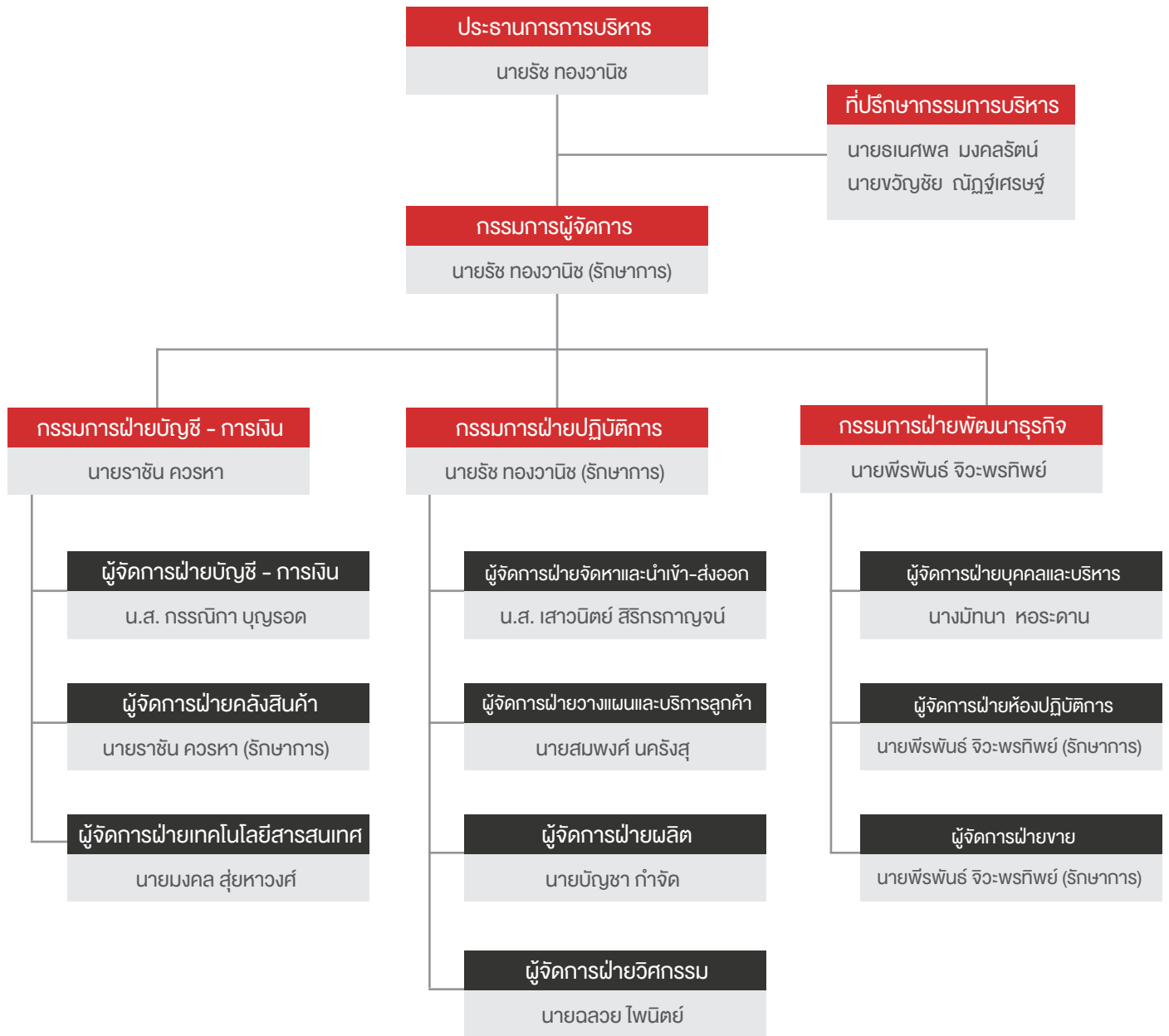
สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2560 บริษัทมีกำไร 23.35 ล้านบาท เมื่อบวกกำไรสะสม 30.45 ล้านบาท หักขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปี 1.94 ล้านบาท หักจ่ายเงินปันผล 20.56 ล้านบาท และหักสำรองตามกฎหมาย 1.25 ล้านบาท จะคงเหลือกำไรสะสม 30.05 ล้านบาท คณะกรรมการจึงมีความเห็น ให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2560 และกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท รวมเป็นเงิน 20.6 ล้านบาท



## ผังคณะกรรมการบริษัท สาเล่ คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)



## ผังการบริหาร บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)





# โครงสร้าง การจัดการ

## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย  
คณะกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการ  
บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะ  
กรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

#### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอกสมศักดิ์ อัตตะนันทน์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายรัช ทองวานิช	กรรมการ
6. นายขวัญชัย ญัฏฐ์เศรษฐ์	กรรมการ
7. นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการ
8. นายราชัน ครอบหา	กรรมการ
9. นายชาญชัย อัสวากาญจน์	กรรมการ

#### 8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการ
2. พลเอกสมศักดิ์ อัตตะนันทน์	กรรมการ
3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	กรรมการ

#### 8.1.3 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายราชัน ครอบหา	กรรมการบริหารฝ่ายบัญชี - การเงิน
3. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	กรรมการบริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



#### 8.1.4 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท.ดร. ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ
3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	กรรมการ

#### 8.1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายขวัญชัย ณ์ภูธรเศรษฐ์	ประธาน
2. นายพีรพันธุ์ จิระพรทิพย์	กรรมการ
3. นายราชนัน ครอบหา	กรรมการ
4. นางมัทนา หอระดาน	กรรมการ
5. นางจิราวรรณ กำจัด	เลขานุการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์, นายขวัญชัย ณ์ภูธรเศรษฐ์, นายรัช ทองวานิช, นายธนศพล มงคลรัตน์, นายชาญชัย อัสวากัญจน์ และ นายราชนัน ครอบหา กรรมการสองในหกท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท



การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าประชุม/จำนวนการประชุมปี 2560		
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
1. พลเอกสมศักดิ์ อุดมการณ์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	-
2. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาลวงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/4	4/4	1/1
3. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงค์แสน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4/4	4/4	1/1
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4/4	-	1/1
5. นายรัช ทองวานิช	กรรมการ	4/4	-	-
6. นายขวัญชัย ญัฏฐ์เศรษฐ์	กรรมการ	4/4	-	-
7. นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการ	4/4	-	-
8. นายราชนัน ควรรหา	กรรมการ	4/4	-	-
9. นายชาญชัย อัสวากูญจน์	กรรมการ	4/4	-	-

## 8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2. นายราชนัน ควรรหา	กรรมการบริหารฝ่ายบัญชี - การเงิน
3. นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	กรรมการบริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
4. นายบัญชา กำจัด	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
5. นายฉลวย ไพนิตย์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
6. นายมงคล สุ่มหาวงค์	ผู้จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. น.ส.เสาวนิตย์ สิริกรากูญจน์	ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและนำเข้า-ส่งออก
8. นางมัทนา หอระดาน	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล และบริหาร
9. นายสมพงศ์ นครังสุ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต
10. น.ส.กรรณิกา บุญรอด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - การเงิน

## 8.3 เลขาธิการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ให้แต่งตั้ง นางมัทนา หอระดาน ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท แทน “นายพีรพันธุ์ จิระพรทิพย์” เพื่อความเหมาะสม เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนอำนาจหน้าที่รับผิดชอบขององค์กร โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทปรากฏ (ตามเอกสารแนบ 1)

เลขาธิการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขาธิการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประจำปีของบริษัท ตลอดจนหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด เช่น การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ดังนี้
  - 3.1 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน
  - 3.2 ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ ของบริษัทจดทะเบียน
  - 3.3 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2544
  - 3.4 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อคุ้มครองประโยชน์หรือส่วนได้เสียของประชาชน พ.ศ. 2548 (ประกาศ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2548) เป็นต้นไป

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าเบี้ยประชุม	จำนวนเงิน/ค่าบ	รวมทั้งคณะ
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธาน	ครั้งละ 35,000 บาท	ไม่เกินปีละ 2,000,000 บาท
- กรรมการ	ครั้งละ 30,000 บาท	
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธาน	ครั้งละ 25,000 บาท	ไม่เกินปีละ 500,000 บาท
- กรรมการ	ครั้งละ 20,000 บาท	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธาน	ครั้งละ 15,000 บาท	ไม่เกินปีละ 150,000 บาท
- กรรมการ	ครั้งละ 10,000 บาท	
ค่าบำเหน็จกรรมการ	ไม่เกินปีละ 3 ล้านบาท ทั้งนี้ให้อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณา	

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2560 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
		กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริษัท	ค่าบำเหน็จ	รวม
1. พลเอกสมศักดิ์ อุดมรัตน์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	80,000	-	140,000	150,000	370,000
2. พล.ต.ท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาลวงวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/กรรมการ	100,000	15,000	120,000	150,000	385,000
3. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ	80,000	10,000	120,000	150,000	360,000
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000	120,000	150,000	280,000
5. นายรัช ทอวานิช	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ	-	-	60,000	150,000	210,000
6. นายขวัญชัย ญัณฐ์เศรษฐ์	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการ	-	-	60,000	150,000	210,000
7. นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการ	-	-	60,000	150,000	210,000
8. นายราชัน ครอบหา	กรรมการ	-	-	60,000	150,000	210,000
9. นายชาญชัย อัครวาทย์	กรรมการ	-	-	60,000	150,000	210,000
รวม		260,000	35,000	800,000	1,350,000	2,445,000



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย ผลประโยชน์ระยะสั้น ผลประโยชน์  
หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 27.86 ล้านบาท  
(ปี 2559 = 30.66 ล้านบาท)

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองตามความเหมาะสม โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่ารับรอง  
เป็นจำนวนเงิน 495,215.53 บาท
- บริษัท ได้มีการให้รถประจำตำแหน่งกับคณะกรรมการบริษัท / บริหาร จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	รุ่นรถ	ค่าเช่า/ เดือน (บาท)	จำนวนปี ที่เช่า	วันสิ้นสุด สัญญาเช่า	บริษัทผู้ให้เช่า
นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการ บริหาร	BENZ GLE	80,250.00	4 ปี	1 มิถุนายน 2563	บจก.ไทยเร้นท์ อะคาร์ (1978)
นายขวัญชัย ญัฏฐ์เศรษฐ์	กรรมการบริษัท และ ที่ปรึกษา	Nissan X-Trail	33,170.00	3 ปี	1 ตุลาคม 2562	
นายราชนัน ควรหา	กรรมการบริหาร ฝ่ายบัญชี - การเงิน	Toyota Camry Hybrid 2.5 Premium	30,602.00	5 ปี	1 มีนาคม 2565	
นายพีรพันธ์ จิระพรทิพย์	กรรมการบริหาร ฝ่ายสนับสนุนและ พัฒนาธุรกิจ	Honda Accord Hybrid 2.0	35,845.00	4 ปี	1 ธันวาคม 2563	
นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการบริษัท และ ที่ปรึกษา	Toyota Camry Hybrid 2.5 V	31,565.00	4 ปี	1 สิงหาคม 2563	

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยในปี 2560  
บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 12 ราย รวมทั้งสิ้น 472,845.80 บาท
- โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหาร  
และพนักงาน (ESOP) จำนวน 15,000,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัท  
และบริษัทย่อยให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีประสิทธิภาพ  
ในการทำงานให้อยู่กับบริษัทในระยะยาว และเพื่อสร้างความมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท
- 17 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 1 (ESOP) จำนวน  
14,895,000 หน่วย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ขึ้นอยู่กับตำแหน่งงาน และอายุงาน ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมี  
อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.2906 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 1.2397 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลง  
ในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจำนวน 19 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ  
หุ้นบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.68 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

กรรมการและ/หรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ปีละ 2 ครั้งในวันทำการสุดท้ายของสถาบันการเงินในเดือนมีนาคม และเดือนกันยายนของแต่ละปี กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 กันยายน 2557 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 30 มีนาคม 2561 โดยจะใช้สิทธิตามจำนวนที่กำหนด ดังนี้

ปี 2557	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรร
ปี 2558	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรร (รวมการใช้สิทธิที่ใช้ในปีที่ 1)
ปี 2559	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 45 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรร (รวมการใช้สิทธิที่ใช้ในปีที่ 1-2)
ปี 2560	ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 70 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรร (รวมการใช้สิทธิที่ใช้ในปีที่ 1-3)
ปี 2561	ใช้สิทธิในส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด

## 8.5

## บุคลากร

บริษัท และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 269 คน โดยในปี 2560 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 105.8 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน เงินโบนัส และสวัสดิการอื่นๆ บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน รวมทั้งสิ้น 1.5 ล้านบาท

- จำนวนพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย

ปี 2560	จำนวน (คน)
- พนักงานในส่วนสำนักงาน	63
- พนักงานฝ่ายคุณภาพและตรวจสอบ	27
- พนักงานในสายการผลิต / คลังสินค้า	179
<b>รวม</b>	<b>269</b>

- บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP) หรือ COLOR-ESOP-W1 จำนวน 15,000,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ และเพื่อสร้างความมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ขึ้นอยู่กับตำแหน่งงานและอายุงาน ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีอัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.2906 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 1.2397 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) โดยมีพนักงานของบริษัทจำนวน 70 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.32 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

- ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
  - ไม่มี -



# การกำกับดูแลกิจการ

## 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายว่าด้วย “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บริษัทจึงได้นำหลักการดังกล่าว เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 ณ วันที่ 17 เมษายน 2551 ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันเป็นการเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## 9.2

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอกสมศักดิ์ อัดตะนันท์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. พล.ท.ดร.รพีพัฒน์ ปาลวงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงค์แสน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ
4. นายสุชาติ จีวะพรทิพย์	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายรัช ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ
6. นายขวัญชัย ณีภูธรเศรษฐ์	กรรมการ
7. นายธนศพล มงคลรัตน์	กรรมการ
8. นายราชัน ครอบหา	กรรมการ
9. นายชาญชัย อัครกาญจน์	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นายสุชาติ จีวะพรทิพย์, นายขวัญชัย ณีภูธรเศรษฐ์, นายรัช ทองวานิช, นายธนศพล มงคลรัตน์, นายชาญชัย อัครกาญจน์ และ นายราชัน ครอบหา กรรมการสองในหกท่านนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัท เกี่ยวกับหลักในการดำเนินธุรกิจ การเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) พิจารณาเกี่ยวกับการลงทุน โดยพิจารณาอนุมัติงบประมาณ โครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้



3) ดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือดีกว่าเป้าหมาย ที่วางไว้และกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีที่มีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือดีกว่าเป้าหมายที่วางไว้

4) จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทาง ในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

6) สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อให้มีขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)

8) แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวผู้ได้รับมอบอำนาจ นั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติ รายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

## 9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท.ดร. ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ
2. พลเอกสมศักดิ์ อัดตะนันท์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน*	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ

\* นางสาวสุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากจบการศึกษาด้านการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมีประสบการณ์ทำงานด้านการบัญชีโดยตรง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

“คณะกรรมการตรวจสอบ” มีหน้าที่ภายในขอบเขตที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี)
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทน ของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณ งานตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับ มอบหมาย ให้ทำการ ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 6) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานที่สำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วย
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อปีก็วาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจาก การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับ เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อน วันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็น ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ บริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการ เป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 9.2.3 คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายรัช	ทองวานิช	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายราชัน	ควรรหา	กรรมการบริหารฝ่ายบัญชี - การเงิน
3.	นายพีรพันธ์	จีระพรทิพย์	กรรมการบริหารฝ่ายสนับสนุนและพัฒนาธุรกิจ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือ ขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบาย ของบริษัทภายใน ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการ
- 2) พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร ของบริษัทเพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและ เป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 4) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 6) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 7) พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงาน ต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจ ดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติ รายการที่บุคคลดังกล่าว หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง”ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือ บริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนด เว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไป ตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้



## การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติวงเงินตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจอนุมัติการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีคณะผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายบัญชา	กำจัด	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
2.	นายฉนวน	ไพฑิตย์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
3.	นายมงคล	สุ่ยหวางค์	ผู้จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
4.	นางสาวเสาวนิต	ศิริกรกาญจน์	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
5.	นางมัทนา	หอรณาน	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล และบริหาร
6.	นายสมพงศ์	นครั้งสุ	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต
7.	นางสาวกรรณิกา	บุญรอด	ผู้จัดการฝ่ายต้นทุน และงบประมาณ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
  - 2) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
  - 3) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  - 4) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  - 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
  - 6) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
  - 7) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบายระเบียบข้อกำหนด คำสั่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการบริหารทุกประการ
- ทั้งนี้การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับ บริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

#### 9.2.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	พล.ต.ท.ดร. ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	ประธานกรรมการ
2.	นางสาวสุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน	กรรมการ
3.	นายสุชาติ จิระพรทิพย์	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบายต่าง ๆ ดังนี้
  - 1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
  - 1.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการขึ้นไป โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 กรรมการ (เพิ่มเติม / ทดแทน / ครบตามวาระ)
  - 2.2 ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- 3) ดูแลให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ขึ้นไปได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท
- 4) กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้พิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท

### 9.2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายขวัญชัย ธีรเศรษฐ์	ประธานกรรมการ
2.	นายพีรพันธุ์ จิระพรทิพย์	กรรมการและเลขานุการ
3.	นายราชนัน ควรรหา	กรรมการ
4.	นางมัทนา หอระดาน	กรรมการ
5.	นางจิราวรรณ กำจัด	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) เสนอกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- 2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
- 4) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- 5) เสนอกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ติดตามและประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 6) นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาอย่างน้อยปีละครั้ง

## 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ทัศนคติ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

9.3.1 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้

### 9.3.2 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ โดยจะต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลบริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายแทนคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

## 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทลงทุนในบริษัทย่อย ทั้ง 3 องค์กรโดยถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100% จึงได้สิทธิในการกำหนดการใช้เกณฑ์การบริหารหลักเช่นเดียวกันกับบริษัท โดยมีมติของที่ประชุมกรรมการแต่งตั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัท เข้ารับผิดชอบเป็นกรรมการและกรรมการผู้มีสิทธิลงนาม เพื่อรับและดำเนินนโยบายการบริหารตามหลักเช่นเดียวกันกับบริษัท และต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อย มีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไป หรือให้เช่าสินทรัพย์ หรือการทำรายการ สำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผย และการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย



## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้ารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล บริษัทมีการดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออกหรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงสื่อมวลชนต่างๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย ได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีโดยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 ดังนี้

• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)		
บมจ. สาลี คัลเลอร์	1,170,000.00	บาท
บจก. โพลีเมอร์ริท เอเชีย	360,000.00	บาท
บจก. คอมโพสิท เอเชีย	230,000.0	บาท
บจก. โพลี โพลีเมอร์	15,000.00	บาท
รวมเป็นเงิน	1,775,000.00	บาท
• ค่าบริการอื่น		
ตรวจปิดบริษัท โพลี โพลีเมอร์	15,000.00	บาท
BOI โพลีเมอร์ริท เอเชีย	100,000.00	บาท
BOI บจก. คอมโพสิท เอเชีย	80,000.00	บาท
รวมเป็นเงิน	195,000.00	บาท
รวมทั้งสิ้น	1,970,000.00	บาท

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทตระหนักในสิทธิและการใช้สิทธิของตน ดังนี้

กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมด ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น รับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

1.1 จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

1.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม

1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย

1.5 กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการชี้แจงเรื่องหลักเกณฑ์ในการลงคะแนน สิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ

1.6 จัดทำรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยระบุประเด็น ที่ผู้ถือหุ้นซักถามและคำชี้แจงของคณะกรรมการต่อข้อซักถามดังกล่าว

1.7 เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่าง ๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

2.1 ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น

2.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้

2.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม และระหว่างการประชุม

2.4 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

2.5 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

2.6 แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2.7 กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือผู้การสนับสนุนทางการเงิน ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีในการดำเนินธุรกิจและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
พนักงาน	บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การฝึกอบรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพ
คู่ค้า	บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง
ลูกค้า	บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว
คู่แข่ง	บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
เจ้าหนี้	บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญา รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ
ชุมชน/สังคม	บริษัทรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและมีนโยบายในการสร้าง/พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนสังคมอย่างต่อเนื่อง
รัฐบาล	บริษัทคำนึงถึงความสำคัญในการทำงานอย่างโปร่งใส โดยต่อต้านการให้สินบนต่อเจ้าหน้าที่ภาครัฐเพื่อความสะอาดหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจ และมุ่งเน้นการชำระภาษีด้วยความถูกต้องและตรงตามข้อกำหนดและระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบท่อการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงสื่อสารธารณชนต่างๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย



## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่านและกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ความชำนาญในธุรกิจของบริษัท และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง

บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

### 2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 4 คณะ ได้แก่

- 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และมีวาระ การดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ไม่เกินคราวละ 3 ปี
- 2.2 คณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน
- 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในสาขาต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทจะทำหน้าที่ในการการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการของบริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการจริยธรรม (Code of Conduct) และได้ทำการสื่อสารให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ โดยมีหัวข้อต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### 3.1 จรรยาบรรณทางการดำเนินธุรกิจ

- การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม
- การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามจารีต ประเพณี และศีลธรรมอันดี
- การบันทึกและให้ข้อมูลที่เป็นความจริง ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
- การรักษาความลับขององค์กร
- การขัดกันของผลประโยชน์
- การดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กร
- การปฏิบัติงานโดยใช้ทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างมีประสิทธิภาพ
- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมภายนอก และองค์กรชุมชนต่าง ๆ
- การจัดซื้อและจัดหาอย่างเป็นธรรม
- การจ้างงานอย่างโปร่งใส
- บรรยากาศในการทำงานที่ดีอย่างมีมาตรฐาน
- การแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

### 3.2 จรรยาบรรณของพนักงาน

- ความซื่อสัตย์
- การรักษาข้อมูลและเอกสารอันเป็นความลับ
- การรักษาดูแลทรัพย์สิน
- การยึดมั่นในวิชาชีพ
- การทำธุรกิจส่วนตัว
- การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน
- กิจกรรมทางการเมือง
- กิจกรรมทางศาสนา

การพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์นั้น คณะกรรมการของบริษัทจะกำหนดให้กรรมการหรือฝ่ายจัดการที่เป็นผู้ถือหุ้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลในสาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก (outsourcer) เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือน/ครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

#### 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไข โดยจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน

#### 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ “ค่าเบี้ยประชุม” ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ย เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติ เมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของทุกปี

#### 7. การพัฒนา

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่งสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสำหรับในปี 2560 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนเข้าประชุม/จำนวนการประชุม ปี 2560			
	กรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1. พลเอกสมศักดิ์ อัดตะนันท์	4/4	-	4/4	1/1
2. พตท.ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์	4/4	1/1	4/4	1/1
3. น.ส.สุวรรณี ลิ้มปวงศ์แสน	4/4	1/1	4/4	1/1
4. นายสุชาติ จิระพรทิพย์	-	1/1	4/4	1/1
5. นายชาญชัย อัสวากุลจน์	-	-	4/4	1/1
6. นายธนศพล มงคลรัตน์	-	-	4/4	1/1
7. นายขวัญชัย ณ์ภูริ์ฐเศรษฐ์	-	-	4/4	1/1
8. นายราชนัน ครอบหา	-	-	4/4	1/1
9. นายรัช ทอวานิช	-	-	4/4	1/1



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1

นโยบายภาพรวม

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก ทั้งนี้ เพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข ในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อดังต่อไปนี้



## 61

## 10.2

### การดำเนินงานการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 โดยได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จากบริษัท SGS เพื่อใช้เป็น แนวทางในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้มั่นใจว่า

- มีการควบคุมสาเหตุที่ก่อให้เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท
  - การดำเนินงานของบริษัทได้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม
  - มีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
- ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้น เช่น

#### 1. โครงการคัดแยกขยะ

บริษัทฯ ได้สร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ช่วยกันรักษาความสะอาด และดูแลสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน โดยการจัดให้มีการอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และเห็นถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะ โดยได้นำเงินที่ได้จากการคัดแยกขยะ คืนกลับให้พนักงานทุกคนในรูปของก่านัล เพื่อให้พนักงานมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

#### 2. โครงการควบคุมและจัดการสารเคมี

บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บ และควบคุมการใช้สารเคมี โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสุขภาพอนามัยของพนักงาน โดยมีการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปรับปรุงข้อปฏิบัติในการทำงานเป็นระยะและต่อเนื่อง พร้อมทั้งกำหนดการซ่อมแผนฉุกเฉิน กรณีสารเคมีหกรั่วไหลเป็นประจำทุก ๆ ปี

#### 3. โครงการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม

เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานภายในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงาน เพื่อลดปัญหาโลกร้อน ซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังประสบอยู่ โดยรณรงค์ให้พนักงานร่วมมือกัน ในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ และมีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานแก่พนักงานอย่างทั่วถึงสม่ำเสมอ

#### 4. กิจกรรม 5 ส

บริษัทฯ ได้มีนโยบายจัดทำกิจกรรม 5 ส อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นพื้นฐานสู่การพัฒนาประสิทธิภาพในการเพิ่มผลผลิต โดยให้พนักงานตระหนักถึงความสะอาด ความมีระเบียบ ความสะดวกในการทำงาน ตลอดจนมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี โดยทางคณะกรรมการ 5 ส จะกำหนดวันทำกิจกรรม Big Cleaning Day ในทุก ๆ ปี

## 10.3

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

## 10.4

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัทได้กำหนดนโยบายและจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อเนื่องทุกปี เช่น การอนุรักษ์พลังงาน การช่วยเหลือสนับสนุนด้านการศึกษา ตลอดจนด้านศาสนา ที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ และยังมีนโยบายสนับสนุนด้านการศึกษาในจังหวัด ที่ขาดแคลน อุปกรณ์การเรียนการสอน โดยหาข้อมูลต่างๆ จากพนักงานที่มีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด เพื่อเป็นกำลังใจ และส่งเสริมด้านการศึกษาของเยาวชน ในด้านกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพ การผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน ตลอดจนการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามความต้องการอย่าง มีระบบ เพื่อใช้วัตถุดิบที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

หมายเหตุ : ทางบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสาร SD Report ประจำปี 2017

เผยแพร่ทาง [www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)



การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง



## 11.1

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กสท. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว (ตามข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ สำหรับ การควบคุมภายในหัวข้ออื่นของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่า ปัจจุบันบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอในระดับหนึ่ง บริษัทได้มีนโยบายที่จะใช้ ผู้ตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอ.เอส.เค.เอ็น.อินเตอร์เนชั่นแนล ออดิท เซอร์วิส จำกัด ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551 ถึงปัจจุบัน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระดังกล่าวได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัท ได้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัทได้มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ (Outsource) ภายนอก และดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

## 11.2

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

- ไม่มี -



## 11.3

## หัวข้องานตรวจสอบภายในและหัวข้องานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 ได้แต่งตั้งให้บริษัท A.S.K.N. International Audit Services ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายณัฐพล ศรีบุญเรืองฤทธิ์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท และ นายณัฐพล ศรีบุญเรืองฤทธิ์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะ 6 ปี โดยบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้ง นางจิราวรรณ กำจัด ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายการ ระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2559 และ ปี 2560 ดังนี้

#### บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2559 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2560 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด (“VIV”)	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทในสัดส่วน 20.96% และมี กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสุชาติ จีระพรทิพย์ และ นายชาญชัย อัครกานูจน์	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า 5. ค่าที่ปรึกษา	35.34 - 6.53 - -	39.41 0.03 12.91 - -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขายสินค้าและวัตถุดิบให้แก่ VIV ตามรายการที่ 1 และตามรายการที่ 3 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> <li>ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 5 - 10 โดยเฉลี่ย</li> <li><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b></li> <li>รายการต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ</li> </ul>

#### บริษัท ไทเวอร์ เคมีคอลส์ จำกัด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2559 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2560 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท ไทเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด (“DIV”)	มีกรรมการ ร่วมกัน ได้แก่ นายรัช ทองวานิช และ ครอบครัวของ นายรัช ได้แก่ ลูกสาว และ ลูกเขย ถือหุ้นบริษัทใน สัดส่วน 2.24%	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า	5.03 36.02 1.17 2.67	6.99 57.23 2.37 11.68	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขายมาตรฐานสเตอร์แบทช์ ให้แก่ DIV ตามรายการที่ 1 และ 3 เป็นการขายสินค้าตามปกติ เนื่องจาก DIV ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ จึงมีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทไปจำหน่ายตามปกติ ทั้งนี้ เงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> <li>สำหรับสินค้าที่ไม่สามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอกนั้น ใช้การกำหนดราคาในลักษณะต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้</li> <li>บริษัทซื้อวัตถุดิบจาก DIV ตามรายการที่ 2 และ 4 เพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าตามปกติ เนื่องจาก DIV ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์นั้น เป็นตัวแทนจำหน่ายสารเคมีดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ เงื่อนไขการค้า และราคาเป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติ เมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> <li><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b></li> <li>รายการต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ</li> </ul>

บริษัท สาลีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2559 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2560 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท สาลี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ("SALEE")	บริษัท สาลี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ ถือหุ้นของบริษัทใน สัดส่วน 8.11% และมีกรรมการ ร่วมกันได้แก่ นายสุชาติ จิระพร ทิพย์ และ นายชาญชัย อัศวกาญจน์	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า	0.24 - 0.01 -	1.10 - - -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขายวัตถุดิบให้แก่ SALEE ตามรายการที่ 1 และตามรายการที่ 2 โดย เงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> <li>บริษัทซื้อวัตถุดิบจาก Salee ตามรายการที่ 2 และราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> </ul> <p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายการต่างๆ ดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>มีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการค้าปกติ</li> </ul>

บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2559 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2560 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บริษัท สาลี พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) ("SLP")	บริษัท สาลี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น ของบริษัทในสัดส่วน 65% และมีกรรมการ ร่วมกันคือ นายสุชาติ จิระพรทิพย์	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า	- - - -	- 0.50 - 0.09	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทซื้อสินค้าจาก "SLP" ในรายการที่ 2 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการตามปกติธุรกิจ โดยบริษัทซื้อสินค้าเพื่อนำไปใช้ในการผลิตสินค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการ	ขนาดรายการ ปี 2559 (ลบ.)	ขนาดรายการ ปี 2560 (ลบ.)	เหตุผลและความจำเป็น
บจก.เพชรสยาม (ประเทศไทย)	บริษัท สาลี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้น ของบริษัทในสัดส่วน 75%	1. ขายสินค้า 2. ซื้อสินค้า 3. ลูกหนี้การค้า 4. เจ้าหนี้การค้า	- - - -	1.75 - 0.41 -	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทขายวัสดุแม่พิมพ์ให้กับ บจก. เพชรสยาม ตามรายการที่ 1 โดยเงื่อนไขการค้าและราคาเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับรายการค้ากับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัท ได้มีการพิจารณาโดยกรรมการของบริษัท ซึ่งในขณะนั้นบริษัทยังไม่มี การกำหนดข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน เนื่องจาก บริษัทยังมีสภาพเป็นบริษัทจำกัด แต่อย่างไรก็ตามการพิจารณา รายการดังกล่าว ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก รวมทั้งได้มีการเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก สำหรับในปัจจุบัน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ผู้บริหารหรือ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว

## นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 1. การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด :** บริษัทจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การ ให้เช่าที่ดินและอาคาร รวมถึงการให้บริการต่าง ๆ เช่น สาธารณูปโภค และการตรวจสอบคุณภาพสินค้า, การให้เงินกู้ยืมเงินในฐานะ บริษัทย่อย, การซื้อขายสินค้า-วัตถุดิบหรือการว่าจ้างผลิต เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ให้บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทดังกล่าว

**บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด:** เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ดังนั้น จึงอาจมี รายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อ-ขายสินค้าและวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัท

#### **บริษัท สาสีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) :**

เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและบรรจุภัณฑ์พลาสติก สำหรับอุตสาหกรรม อิเลคทรอนิกส์และ เครื่องใช้ไฟฟ้า จึงอาจมีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อ-ขายสินค้า วัตถุดิบหรือการว่าจ้างผลิต เป็นต้น ซึ่งการทำรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท

**บริษัท ไทเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด :** เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ดังนั้น จึงอาจมี รายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อ-ขายวัตถุดิบหรือสินค้า เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุน ธุรกิจปกติของบริษัท

**บริษัท สาสี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน) :** เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฉลากสินค้า ดังนั้น จึงอาจ มีรายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การซื้อวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัท

**บริษัท เพชรสยาม (ประเทศไทย) จำกัด :** เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตพลาสติกแปรรูป ดังนั้น จึงอาจมี รายการค้าระหว่างกันเกิดขึ้น เช่น การขายวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัท

### 2. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบาย ที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการ ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี



## นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

• รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การว่าจ้างผลิต เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล และความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

• รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น หรือ รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนั้น ในปี 2554 ได้มีการกำหนดนโยบายเพิ่มเติมสำหรับ สินค้าที่บริษัทหรือ บริษัทย่อยทำการจำหน่ายให้แก่บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและไม่สามารถทำการเทียบเคียงกับการที่บริษัทหรือบริษัทย่อยทำการจำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไปได้ ซึ่งอาจเป็นช่องทางในการถ่ายเทผลประโยชน์ออกจากบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือเป็นการบิดเบือนข้อมูลทางบัญชีและการเงิน อันอาจทำให้บริษัทและผู้ถือหุ้นทั่วไปได้รับความเสียหายได้ เพื่อความชัดเจน และความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จึงกำหนดนโยบายในการกำหนดราคาจำหน่ายแก่บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับสินค้าที่ไม่สามารถเทียบเคียงกับการจำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไปในลักษณะการกำหนดราคาส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus) ดังนี้

ประเภทสินค้า	นโยบายราคาส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus)
• กรณีเป็นสินค้าซื้อและขายไปไม่ผ่านกระบวนการผลิต	มากกว่า 1%
• กรณีเป็นสินค้าที่เฉพาะเจาะจงโดยผลิตปริมาณมาก (เกินกว่า 500 กิโลกรัม)	มากกว่า 10%
• กรณีเป็นสินค้าที่เฉพาะเจาะจงโดยผลิตในปริมาณน้อย (ต่ำกว่า 500 กิโลกรัม)	มากกว่า 30%

ทั้งนี้ การกำหนดราคาส่วนเพิ่มจากต้นทุนนั้น เป็นการกำหนดจากต้นทุนมาตรฐาน (Standard Cost) ที่จัดทำโดยฝ่ายบัญชี และการเงินของบริษัท โดยในกรณีที่เมื่อเทียบเคียงกับต้นทุนที่ทำการผลิตจริง (Actual Cost) แล้วพบว่าไม่สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดราคาส่วนเพิ่มจากต้นทุนตามที่ระบุไว้ข้างต้นนั้น และมีมูลค่าการซื้อหรือขายต่อรายการสินค้าเกินกว่า 20,000 บาทต่อไตรมาส ให้รายงานรายละเอียดรายการดังกล่าว โดยแจกแจงถึงสาเหตุให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการต่อไป



# ข้อมูลทาง การเงินที่สำคัญ

ผู้สอบบัญชี สรุปรายงานผู้สอบบัญชี  
และคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

## ผู้สอบบัญชี

ปี 2558	นางสาวสุมาลี รีวรابطิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970 บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2559	นางสาวสุมาลี รีวรابطิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970 บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด
ปี 2560	นางสาวสุมาลี รีวรابطิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3970 บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

## สรุปรายงานผู้สอบบัญชี ปี 2558 - 2560

**ปี 2558** ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ปี 2559** ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ปี 2560** ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้กล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit fee)

ค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัท และบริษัทย่อยที่จ่ายให้แก่สำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท	งวด	2558	2559	2560
Salee Colour	ไตรมาส	390,000.00	390,000.00	420,000.00
	รายปี	600,000.00	610,000.00	700,000.00
	Review Annual Report	-	-	50,000.00
	<b>Total</b>	<b>990,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	<b>1,170,000.00</b>
Poly Merit Asia	ไตรมาส	90,000.00	90,000.00	60,000.00
	รายปี	330,000.00	370,000.00	300,000.00
	BOI	90,000.00	90,000.00	100,000.00
	<b>Total</b>	<b>510,000.00</b>	<b>550,000.00</b>	<b>460,000.00</b>
Composite Asia	ไตรมาส	-	-	30,000.00
	รายปี	15,000.00	15,000.00	200,000.00
	BOI	-	-	80,000.00
	<b>Total</b>	<b>15,000.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>230,000.00</b>
Poly Polymer	รายปี	15,000.00	15,000.00	15,000.00
	<b>Total</b>	<b>15,000.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>15,000.00</b>
<b>Consolidate</b>		<b>1,440,000.00</b>	<b>1,490,000.00</b>	<b>1,955,000.00</b>

สำหรับปี 2560 ค่าสอบบัญชีเพิ่มจากปี 2559 จำนวน 465,000 บาท

### อื่นๆ

ในปี 2560 จ่ายค่าตรวจชำระบัญชีในการปิดบริษัท โพลี โพลีเมอร์ จำกัด อีก 15,000.00 บาท

## ตารางสรุปงบการเงินรวม

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2559 และ 2558

งบแสดงฐานะการเงิน	2560	2559	2558
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.84	11.25	20.27
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	225.63	191.71	171.16
สินค้าคงเหลือ	240.80	178.94	159.44
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	21.29	4.92	2.68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.66	3.45	3.58
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>496.23</b>	<b>390.27</b>	<b>357.13</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	760.19	724.52	683.83
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.97	3.43	3.43
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1.54	1.89	5.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.54	10.17	12.27
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>769.24</b>	<b>740.01</b>	<b>704.71</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,265.47</b>	<b>1,130.28</b>	<b>1,061.84</b>



งบแสดงฐานะการเงิน	2560	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	218.61	124.81	90.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	205.26	157.02	135.01
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคารที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	28.81	60.17	51.44
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.69	1.69	2.86
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.58	2.54	1.24
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>457.95</b>	<b>346.23</b>	<b>281.00</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว-จากธนาคาร	64.06	40.07	63.88
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	1.50	3.19	3.69
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7.19	8.12	4.35
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>72.75</b>	<b>51.38</b>	<b>71.92</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>530.70</b>	<b>397.61</b>	<b>352.92</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 583,511,702 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	587.90	583.51	582.54
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	109.54	106.31	105.59
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	5.23	6.22	4.64
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	6.30	5.05	4.02
ยังไม่ได้จัดสรร	25.80	31.58	12.13
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>734.77</b>	<b>732.67</b>	<b>708.92</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,265.47</b>	<b>1,130.28</b>	<b>1,061.84</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2560	2559	2558
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	1,052.99	945.74	865.84
รายได้อื่น	7.54	5.02	3.60
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,060.53</b>	<b>950.76</b>	<b>869.44</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	882.15	774.07	699.91
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	78.16	71.47	62.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	68.24	71.56	63.82
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,028.54</b>	<b>917.10</b>	<b>826.10</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	31.98	33.66	43.34
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10.77)	(7.92)	(10.86)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	21.21	25.74	32.48
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3.24)	(3.84)	0.83
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>17.97</b>	<b>21.90</b>	<b>33.31</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1.94)	(1.42)	0.37
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>16.03</b>	<b>20.48</b>	<b>33.68</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	0.031	0.038	0.057

งบกระแสเงินสด	2560	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	21.21	25.73	32.48
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	25.89	66.39	72.08
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมลงทุน	(88.95)	(84.81)	(2.91)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	58.65	9.42	(71.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4.41)	(9.01)	(2.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	11.25	20.26	22.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6.84	11.25	20.26

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม) ในรอบปี 2560 - 2558

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.08	1.13	1.27
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.51	0.59	0.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	0.06	0.21	0.27
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	5.06	5.22	5.26
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	71.21	69.02	68.49
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	9.41	11.86	14.58
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	38.26	30.35	24.69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	5.72	6.73	6.95
ระยะเวลาชำระหนี้(วัน)	62.93	53.51	51.80
วงจรเงินสด(วัน)	46.55	45.86	41.37

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น(%)	16.22	18.15	19.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน(%)	2.32	3.03	4.59
อัตรากำไรอื่น(%)	0.71	0.53	0.41
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร(%)	105.90	231.78	181.37
อัตรากำไรสุทธิ(%)	1.51	2.15	3.87
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น(%) ROE	4.36	4.67	6.28
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA (%)	2.67	3.07	4.09
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	11.48	11.81	13.25
อัตราหมุนของสินทรัพย์(เท่า)	0.89	0.87	0.82
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.72	0.54	0.50
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	3.70	9.86	7.56
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(เท่า)	0.14	0.48	1.44
อัตราการจ่ายเงินปันผล(%)	1.28		



# การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ



## 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้จำแนกประเภทของธุรกิจจากคุณลักษณะสินค้าที่ผลิต ออกเป็น 5 ประเภท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ประเภทสีขาวและสีดํา** เป็นสินค้าที่มีการใช้อย่างแพร่หลายและสม่ำเสมอในทุกกลุ่มลูกค้า ในหลากหลายประเภทผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจที่จะเลือกใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากยุโรป และมีความเฉพาะในการผลิต โดยมีความสามารถในการผลิต สีขาว 2,000 ตัน และสีดํา 15,000 ตันต่อปี กลุ่มบริษัทมียอดขายในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเพิ่มมากขึ้นกว่าในปี 2559 ที่ผ่านมา

**ประเภทฟิลเลอร์** เป็นกลุ่มสินค้าหลักของกลุ่มบริษัท ที่ได้รับการยอมรับใน มาตรฐานคุณภาพ มีการใช้งานหลักในกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตชิ้นงานประเภทพื้นแผ่นกว้าง ทั้งชนิดบางและชนิดหนา และกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตหีบห่อบรรจุภัณฑ์ ชนิดถุงบรรจุ ถุงหิ้ว ตลอดจนกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตงานประเภทรีดเป็นท่อและ Profile ต่างๆ เพราะนอกจากความเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพแล้วสินค้าประเภทนี้ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ในการผลิตซึ่งเป็นการลดต้นทุนไปในเวลาเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้คัดสรรวัตถุดิบที่มีความเฉพาะและเป็นพิเศษ และได้ตัดสินใจเลือกใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรขั้นสูงที่ทันสมัยที่สุดจากอเมริกา มีความสามารถในการผลิต ฟิลเลอร์ 16,000 ตันต่อปี กลุ่มบริษัทมียอดขายในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งลดลงจาก สัดส่วนร้อยละ 33 ของรายได้รวมในปี 2559 ที่ผ่านมา

**ประเภทสีต่างๆ** เป็นสินค้าที่มีการใช้งานในกลุ่มเฉพาะ มีขั้นตอนในการออกแบบและกระบวนการผลิต การตรวจสอบควบคุมคุณภาพที่ซับซ้อน เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าประเภทอื่นๆ ลูกค้าหลักจะกระจายตัวอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ ต่างๆ ที่ต้องการคุณสมบัติด้านความแตกต่างด้านสีส้น บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าประเภทแม่สีต่างๆ 1,200 ตันต่อปี มียอดขายในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเท่ากับปี 2559

**ประเภทสารเติมแต่ง** เป็นสินค้าที่มีการใช้งานในกลุ่มเฉพาะเช่นกันแต่ มีขั้นตอนในการออกแบบ และกระบวนการผลิต การตรวจสอบควบคุมคุณภาพที่ไม่ซับซ้อนเท่ากับสินค้าประเภทสี ลูกค้าหลักจะกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เฉพาะพิเศษที่ต้องการการเสริมคุณสมบัติ ด้านความแตกต่างในการใช้งาน บริษัทมีความสามารถในการผลิตสินค้าประเภทนี้ 3,000 ตันต่อปี มียอดขายในการผลิตและขายสินค้าประเภทนี้ สร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก สัดส่วนร้อยละ 8 ในปี 2559 ที่ผ่านมา

## ประเภทอื่นๆ รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ

เป็นประเภทธุรกิจที่พิจารณาและดำเนินการในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการทำงานของลูกค้านำด้วยเหตุอันเนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างกำลังการผลิตและการขาย การขยายกำลังการผลิตของบริษัทนี้ ก่อให้เกิดกำลังการผลิตในส่วนของการสนับสนุนการผลิตที่เหลือ (Free Available Capacity) พร้อมให้บริการที่จะเป็นการเพิ่มมูลค่าต่อการทำงานของลูกค้า อาทิ การบด-ย่อยเพื่อลดขนาดวัตถุดิบ และการจำหน่ายวัตถุดิบบางรายการที่เกินกว่าประมาณการณ์การใช้งานในสภาวะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เกิดยอดขายสร้างรายได้ คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเพิ่มจาก สัดส่วนร้อยละ 9 ของรายได้รวมในปี 2559 ที่ผ่านมา

## การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 บริษัทมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รายงานต่อสาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติในวาระนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตลอดจนการเปิดเผย ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทด้วย โดยสรุปได้ดังนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ บันทึก ค่าใช้จ่าย สำหรับ โครงการใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท (2559: 2.1 ล้านบาท) ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ออกหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

ในปีนี้มีกรรมการและพนักงานใช้สิทธิ ESOP-W1 เป็นจำนวน 3,397,111 หน่วย

## 2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบันสภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### รายได้

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,061 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายสินค้าและบริการ 1,053 ล้านบาทและเป็นรายได้อื่น 8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นมูลค่า 110 ล้านบาท จากปี 2558 หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 โดยเกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้จากการขายสินค้าในแต่ละประเภทสินค้า รายละเอียดเป็นดังนี้

**ประเภทสีขาและสีดำ** มีรายได้รวมเป็นมูลค่า 387 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้รวมในปี 2560 นี้ ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 13 เนื่องจากการขยายส่วนแบ่งตลาด เพิ่มขึ้นในกลุ่มสีดำและสีขา โดยเป็นผลจากการพัฒนาการใช้งานทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ

**ประเภทฟิลเลอร์** มีรายได้รวมเป็นมูลค่า 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1 เนื่องจากการเลือกใช้นโยบายราคาเป็นแรงขับเคลื่อนในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในอนาคต ท่ามกลางสภาวะการราคาวัตถุดิบที่ผันผวนจากการปรับราคาลงของน้ำมันดิบ แต่บริษัทคงนโยบายด้านคุณภาพไว้เช่นปกติ

**ประเภทสีต่างๆ** มีรายได้เป็นมูลค่า 149 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 17 เป็นผลจากการบริหารการวางแผนผลิตให้ตอบรับกับคำสั่งซื้อที่หลากหลายในตลาดหีบห่อบรรจุภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นกว่าเดิม

**ประเภทสารเติมแต่ง** มีรายได้เป็นมูลค่า 93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้รวมในปี 2560 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 22 เป็นผลจากการตอบรับการพัฒนาคุณภาพ และการใช้งานมาตรฐานเบตซ์ในผู้ผลิตเม็ดพลาสติกที่เพิ่มมากขึ้นมาก และบริษัทเน้นการพัฒนาการใช้งานสินค้าประเภทนี้เพิ่มมากขึ้นในตลาดฟิล์มและหีบห่อบรรจุภัณฑ์

**ประเภทอื่นๆ** รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ มีรายได้เป็นมูลค่า 110 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้รวมในปี 2559 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 24 เป็นผลจากการพัฒนาธุรกิจเพิ่มเติมในตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ส่งออก

**รายได้อื่น** มีรายได้อื่นเป็นมูลค่า 8 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 60 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเศษวัสดุและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ค่าใช้จ่าย

ผลการดำเนินธุรกิจในปี 2560 ของกลุ่มบริษัทโดยรวมเกิดกำไรขั้นต้นเป็นมูลค่า 171 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 จากรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งเป็นมูลค่าลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่อยู่ร้อยละ 18 เนื่องด้วยราคาวัตถุดิบที่มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีเป็นผลจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเป็น 146 ล้านบาท จากเดิม 143 ล้านบาทในปี 2559 คิดเป็นมูลค่า 3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเล็กน้อยเมื่อเทียบกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น จากการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารให้ดียิ่งขึ้น

เมื่อพิจารณาต้นทุนสินค้าที่เกิดจากการผลิตรวมในปี 2560 มีมูลค่า 882 ล้านบาท เพิ่มมากขึ้น 108 ล้านบาท จากเดิม 774 ล้านบาทในปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 14 อันเนื่องมาจากมูลค่าวัตถุดิบที่มีการปรับราคาเพิ่มขึ้น

ปริมาณขายและรายได้ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ สามารถแยกวิเคราะห์ตามรายประเภทสินค้าดังนี้

**ประเภทสีขาวและสีดำ** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 83 ของมูลค่าขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายร้อยละ 81 ในปี 2559 เนื่องจากวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12

**ประเภทฟิลเลอร์** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 84 ของมูลค่าขาย ลดลงร้อยละ 3 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 87 ในปี 2559 เนื่องจากการพัฒนาสูตรให้มีต้นทุนและคุณภาพให้ดีขึ้น ส่วนปริมาณขายใกล้เคียงกัน

**ประเภทสีต่างๆ** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 83 ของมูลค่าขาย ลดลงร้อยละ 1 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 84 ในปี 2559 ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10

**ประเภทสารเติมแต่ง** ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 79 ของมูลค่าขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 78 ในปี 2559 ปริมาณขายเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 15 จากการพัฒนาการใช้งานในตลาดหีบห่อบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

**ประเภทอื่นๆ** รวมทั้งวัตถุดิบและการบริการ ต้นทุนผลิตเฉลี่ยของสินค้าประเภทนี้ คิดเป็นร้อยละ 90 ของมูลค่าขายและลดลงร้อยละ 1 จากต้นทุนเฉลี่ยต่อยอดขายที่คิดเป็นร้อยละ 91 ในปี 2559

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ปริมาณเงินกู้ยืมรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 225 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 311 ล้านบาทเมื่อสิ้นปี 2560 โดยเพิ่มขึ้นไป 86 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้มีการชำระเงินกู้ระยะยาวตามงวดปกติไปอีกส่วนหนึ่ง และในระหว่างปี บริษัทได้กู้เงินเพิ่มเพื่อก่อสร้างคลังสินค้าและเครื่องจักรใหม่ ทำให้บริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท จากเดิม 8 ล้านบาทในปี 2559 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากปีที่แล้ว

## กำไรสุทธิ

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเกิดผลกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จเป็นมูลค่า 16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 ของรายได้รวม และกำไรลดลงจากปี 2559 เป็นมูลค่า 4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 อันเป็นผลจากราคาวัตถุดิบหลัก คือ เม็ดพลาสติกได้ปรับราคาเพิ่มตามราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวัตถุดิบอื่นก็ได้ปรับราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกันส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง จากระดับร้อยละ 18 เป็นร้อยละ 16 ทำให้มีกำไรจากการดำเนินงานลดลง

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 135 ล้านบาท จากมูลค่า 1,130 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นมูลค่า 1,265 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยเป็นการเพิ่มในส่วน ของลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและเครื่องจักรและอุปกรณ์ติดตั้งใหม่

กลุ่มบริษัทมีอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (Total assets turnover) ในปี 2559 อยู่ที่ 0.89 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราหมุนของสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปี 2558 ที่ 0.87 เท่า เนื่องจากการบริหารในส่วนของบริษัทสิน ได้มีประสิทธิภาพดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559

## ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นมูลค่า 226 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากมูลค่า 192 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 71 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่อยู่ที่ 69 วัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยซึ่งสอดคล้องกับ นโยบายในการให้เครดิตต่อลูกค้าที่บริษัทกำหนดไว้ในช่วง 30 - 90 วัน

กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนและไม่มีค่าเผื่อนี้สูญ ซึ่งนโยบายในการตั้ง ค่าเผื่อนี้สูญของ กลุ่มบริษัทคือจะตั้งเมื่อลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนทั้งจำนวน และมีการจัดการทางด้านกฎหมายกับหนี้สิน ค้างชำระนี้ บริษัทได้ปรับระบบการควบคุมการปล่อยสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ ในอนาคต



## สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมียอดสินค้าคงเหลือที่ไม่รวมวัตถุดิบและสินค้าระหว่างทาง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 116 ล้านบาท และเท่ากับ 71 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 9

กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 38 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ในปี 2559 จำนวน 8 วัน เป็นผลจากการคงนโยบายลดต้นทุนในการผลิต โดยการเดินสายผลิตแบบต่อเนื่อง ลดการสูญเสีย ทำให้ได้สินค้าในปริมาณมาก เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาวัตถุดิบ และความสามารถในการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าประจำได้ดีมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการป้องกัน ปัญหาวัตถุดิบขาดแคลนอีกด้วย

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมี ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมถึงเงินมัดจำค่าเครื่องจักร) เฉลี่ยเป็นมูลค่า 763 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท จากมูลค่าเฉลี่ย 728 ล้านบาท ในปี 2559 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากบริษัทซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 11.5 ลดลง 0.3 เมื่อเทียบกับ ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2558 ที่อยู่ที่ 11.8

## เจ้าหนี้การค้า

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเป็นมูลค่า 185 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 61 ล้านบาทจากมูลค่า 124 ล้านบาท ในปี 2559 เป็นผลจากการที่บริษัทมียอดขายที่เพิ่มขึ้นทำให้ต้องจัดหาวัตถุดิบและวัสดุในการผลิตเพิ่มขึ้น

## หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 530 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน มูลค่า 458 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน มูลค่า 72 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 132 ล้านบาทจากหนี้สินรวม มูลค่า 398 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2559 เป็นผลจากกลุ่มบริษัท ได้กู้เงินเพิ่ม จากการก่อสร้างคลังสินค้า และลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พบว่า ผลจากการเพิ่มทุนข้างต้นทำให้กลุ่มบริษัทมี อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.73 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 0.19 เท่า ณ 31 ธันวาคม 2559 และยังคงสอดคล้องตามเงื่อนไขการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 735 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 733 ล้านบาท โดยเพิ่มมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปี 16 ล้านบาท และอีก 6.6 ล้านบาทจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จากการใช้สิทธิของหุ้นที่ให้กับพนักงาน และผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัทได้จัดแจ้งหุ้นสามัญที่ออกเพิ่มกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อ วันที่ 5 เมษายน 2560 จำนวน 4,018,744 หุ้น และวันที่ 6 ตุลาคม 2560 จำนวน 365,554 หุ้น และจากการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 20.6 ล้านบาท รวมทั้งตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มอีก 1.3 ล้านบาท

### 3. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

#### 1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียน ต่อหนี้สินหมุนเวียนที่อัตรา 1.08 เท่า ซึ่งน้อยกว่าที่อัตรา 1.13 เท่า ณ สิ้นปีก่อน เป็นผลจากการที่บริษัท ได้ทำการก่อสร้างคลังสินค้าและเครื่องจักร ซึ่งมีบางส่วนบริษัทต้องจัดหาเงินมาจ่ายเองเนื่องจากสถาบันการเงินให้วงเงินไม่เต็มจำนวน ทำให้บริษัทต้องกู้เงินระยะสั้นเพิ่มขึ้นซึ่งดอกเบี้ยสูงกว่าวงเงินกู้ระยะยาว

กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องของกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 7 ล้านบาท ลดลงจาก ปีก่อน 4 ล้านบาท สำหรับเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานอยู่ที่ 26 ล้านบาท เป็นผลจากต้นทุน วัตถุดิบที่สูงขึ้นจากปีก่อน ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 89 ล้านบาท กับปรับปรุงกำลังการผลิตและก่อสร้างอาคารคลังสินค้าและซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติม และกลุ่มบริษัท ยังได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวนประมาณ 59 ล้านบาท จากการกู้ยืมเพิ่มขึ้น

#### 2. รายจ่ายลงทุน

ในปีนี้ บริษัทได้ลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติมอีก หนึ่งชุดโดยเป็นเครื่องจักรประเภทเดียวกันกับที่มีอยู่เดิม เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เพียงพอกับปริมาณการขายในปัจจุบัน และรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต สำหรับสินค้าบางกลุ่ม ที่มีการใช้เครื่องจักรเต็มกำลังการผลิตในปัจจุบัน

#### 3. ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าโดยได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง แต่วงเงินที่ได้รับไม่ได้เต็มจำนวนของราคาเครื่องจักร จึงต้องนำเงินจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทเองมาจ่ายชำระบางส่วน และจากการลงทุนเพิ่มเติมโดยการกู้ยืมเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 0.73 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ 0.54 เท่า กลุ่มบริษัทยังคงสามารถรักษาโอกาสที่จะใช้ช่องทาง การกู้ยืมเงินในการขยายธุรกิจ จากวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยบริษัทมีวงเงินเหลือที่ไม่รวม วงเงิน OD และ LG อยู่อีกจำนวนหนึ่ง

#### 4. ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินที่ไม่ได้ใช้อีกมากพอ ซึ่งจะสามารถสนับสนุนการขยายธุรกิจและ/หรือการลงทุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของเงินกู้ยืม	ระยะเวลาครบกำหนด	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ (ล้านบาท)
P/N (Promissory Note)	ไม่มี	110
L/C, T/R (Letter of Credit or Trust Receipt )	ไม่มี	93
OD (Overdraft)	ไม่มี	53
LG (Letter of Guarantee)	ไม่มี	26
<b>Total</b>		<b>282</b>

#### 5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ Credit Rating

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกตราสารใด ๆ ที่ต้องจัดให้มีการทำ Credit Rating

#### 6. ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant) และภาระผูกพัน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) กับสถาบันการเงินที่กู้ยืมไม่เกิน 2.50 และ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.1 ผลจากการดำเนินงานในปี 2560 กลุ่มบริษัทสามารถปรับลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ให้อยู่ที่ 0.73 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคาร และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) อยู่ที่ 1.08 โดยไม่เข้าเงื่อนไขของธนาคารแต่ทางบริษัทฯ ได้รับการผ่อนปรนในเรื่องนี้แล้วก่อนสิ้นงวดบัญชี

#### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการนอกงบดุล

ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านหนี้สิน ตามรายละเอียดที่เปิดเผยในงบการเงินประจำปี 2560 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15 เงินกู้ยืมระยะยาว ข้อ 16 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ข้อ 17 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และข้อ 28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 7. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจุบันปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตโดยตรงอย่างมีนัยสำคัญ ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนืออำนาจการบริหารควบคุม อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง และเสถียรภาพในการบริหารประเทศของรัฐบาลปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการเจริญเติบโตของผลผลิตมวลรวม (GDP) ของประเทศ ทำให้กลุ่มลูกค้าและนักลงทุน ที่กำลังพิจารณาการเพิ่มการลงทุน การดำเนินโครงการใหม่ หรือส่วนขยายงานต่างๆ ยังคงชะลอการตัดสินใจตามสภาวะการดังกล่าวต่อไปอีกระยะหนึ่ง และนอกจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจนี้แล้ว ปัจจัยทางด้านต้นทุนผันผวนอันเป็นผลจากระดับราคาน้ำมันดิบและปิโตรเคมีที่ผันผวน ส่งผลให้ระดับอุปสงค์และอุปทาน เกิดความไม่สมดุลกันมากยิ่งขึ้น

ส่วนทางด้านปัจจัยภายใน เนื่องด้วยกำลังการผลิตรวมที่เพิ่มขึ้นจากการสร้างโรงงานแห่งใหม่นี้ กลุ่มบริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ 60,000 ตันต่อปี ซึ่งจากการคำนวณพบว่า การเพิ่มกำลังการผลิตนี้จะส่งผลให้ค่าโสหุ้ยและค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้ามีมูลค่าลดลงเฉลี่ย ร้อยละ 10-15 และอาจสูงมากขึ้นถึงร้อยละ 25 ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทจำเป็นต้องวางแผนดำเนินการผลิตให้เต็มตามกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ การลดต้นทุนจะถูกพิจารณาควบคู่ไปพร้อมกับ การเพิ่มประสิทธิภาพในทุกๆ กระบวนการทำงานของทั้งองค์กร ในปี 2560 นี้ บริษัทสามารถเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตขึ้นเป็น ประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตรวม

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพยายามลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว โดยการกระจายตลาดเพิ่มสัดส่วนการส่งออกไปยังตลาดภูมิภาค และตลาดต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต ทำให้สามารถเดินเครื่องจักรได้เต็มกำลังการผลิต นับเป็นการลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มอัตราการต่อรองด้านการจัดหาวัตถุดิบที่หลากหลายมากขึ้น แสวงโอกาสในการทำกำไรเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต และคัดสรรเครื่องจักรเพื่อกำลังการผลิตเพิ่มเติมในอนาคต เป็นการเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ทั้งในระยะกลางและระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ

# ประวัติและการดำรงตำแหน่งของ กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ





## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



**พลเอกสมศักดิ์ อັตตะนันท์**

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

เกิดวันที่ 5 พฤษภาคม 2487 อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ.2540

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
ที่ปรึกษากรรมการ	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
ข้าราชการบำนาญ	กระทรวงกลาโหม

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ที่ปรึกษากรรมการ	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ประจำปี 2550

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายสุชาติ จีวะพรทิพย์

รองประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เกิดวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2494 อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.05%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษา

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
ประธานกรรมการ	บริษัท สาลี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ไวต้า จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ	บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
กรรมการ	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด
กรรมการ	บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ฟรุทากะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการ	บริษัท สาลี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ไวต้า จำกัด
กรรมการ	บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด
กรรมการ	บริษัท สาลี ซีเอฟที (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท เฟเวอร์เทรด จำกัด
กรรมการ	บริษัท ชันโย กาเซ (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ฟรุทากะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26 ประจำปี พ.ศ. 2547

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายรัช ทองวานิช

กรรมการ

เกิดวันที่ 4 พฤษภาคม 2496 อายุ 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.01%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สตาร์ คัลเลอร์ จำกัด
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทเวอร์ส เคมีคอลส์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท คอมโพลีท เอเชีย จำกัด

### หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายวิชชัย นิจุศรีเศรษฐ์

กรรมการ

เกิดวันที่ 2 เมษายน 2505 อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.90%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
ผู้จัดการภูมิภาค	บริษัท พี เอ ส เอฟ (ไทย) จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการ	บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด
กรรมการ	บริษัท คอมโพสิต เอเชีย จำกัด

### หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 219 ประจำปี 2559



## ประวัติและการดำรงตำแหน่งกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายราชน คอระหา

กรรมการ

เกิดวันที่ 20 มีนาคม 2505 อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.05%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 22 เมษายน 2554

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหาร (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
สมุหบัญชี	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ชินวัตรเพจจิ้ง จำกัด
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ทีโอเอ เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการ	บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด
กรรมการ	บริษัท คอมโพสิต เอเชีย จำกัด

### หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89 ประจำปี 2554

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายเรนศพล มงคลรัตน์

กรรมการ

เกิดวันที่ 23 กรกฎาคม 2492 อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.60%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยกิตติพาณิชย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เมียนมาร์ เคมิคอล (ประเทศพม่า) จำกัด
กรรมการ	บริษัท โพลีเมอร์ริท เอเชีย จำกัด

### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

### ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร MINI MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตร SEP (The Senior Executive Program) รุ่นที่ 8 สถาบันศินทร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นายชาญชัย อัสวกาญจน์

กรรมการ

เกิดวันที่ 1 ตุลาคม 2510 อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.05%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Indiana University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไวต้า จำกัด
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไวต้า นิวทรีชั่น จำกัด
กรรมการ	บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท สาสี เอ็นจิเนียริง จำกัด
กรรมการ	บริษัท ฟรุทากะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ฌรักซ์แลนด์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไวต้า บาเรนซ์ จำกัด

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

## ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท วีไอวี อินเตอร์คอม จำกัด
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไวต้า จำกัด
กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไวต้า นิวทรีชั่น จำกัด
กรรมการ	บริษัท ทรีบอนด์ วีไอวี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ฟรุทากะ-วีไอวี (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท วีไอวี โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท ฌรักซ์แลนด์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท สาลี เอ็นจิเนียริง จำกัด

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69 ประจำปี 2551

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



พลตำรวจโท ดร.ระพีพัฒน์ ปาละวงศ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการอิสระ

เกิดวันที่ 19 สิงหาคม 2494 อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอกดุสิตบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ.2547

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
ประธานอนุกรรมการติดตามการทำให้ประโยชน์ที่ดิน ส.ป.ก.	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการ เกษตรและสหกรณ์	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ที่ปรึกษาจเรตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานจเรตำรวจแห่งชาติ
อนุ ก.ตร.เกี่ยวกับการส่งเสริมจริยธรรมและพัฒนา คุณธรรม	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
ไม่มี	ไม่มี

## ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิเพื่อพัฒนา
ประธานคณะกรรมการแก้ไขปัญหา จราจรนิคมอุตสาหกรรม	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร
ที่ปรึกษา	โครงการ MRT Blue Line Extension Project
ผู้เชี่ยวชาญประจำ ก.ก.ต.	คณะกรรมการเลือกตั้ง

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104 ประจำปี 2551

## ประวัติและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นางสาวสุวรรณี ลิ้มปนวงศ์แสน

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เกิดวันที่ 25 ตุลาคม 2508 อายุ 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.03%

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 25 สิงหาคม 2551

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### คุณวุฒิอื่น

- CPA, Certified Public Accountant (Thailand) License No.3943

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท หลักทรัพย์ ตรีเน็ต จำกัด
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ตรีเน็ตพัฒนา จำกัด (มหาชน)
กรรมการ	บริษัท แอสเซท แบค โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บจก.คอนดิวทิท แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่ง	บริษัท
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ตรีนิษฐ์วัฒนา จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ตำแหน่ง	บริษัท
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท หลักทรัพย์ ตรีนิษฐ์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท แอสเซท แบค โฮลดิ้งส์ จำกัด
กรรมการ	บจก.คอนดูอิท แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส
กรรมการ	บจก.ตรีนิษฐ์ อินเทลลิเจนส์ พลัส

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75 ประจำปี 2551



**SaleeColour™**

บริษัท สาลี คัลเลอร์ จำกัด (มหาชน)

SALEE COLOUR PUBLIC COMPANY LIMITED

เลขที่ 858 หมู่ที่ 2 ซอย 1C /1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลบางปูใหม่  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

Tel: 02 323-2601-8 Fax: 02 323-2227-8

[www.saleecolour.com](http://www.saleecolour.com)

รายงานประจำปี 2017