

ANNUAL REPORT

2011

รายงานประจำปี 2554



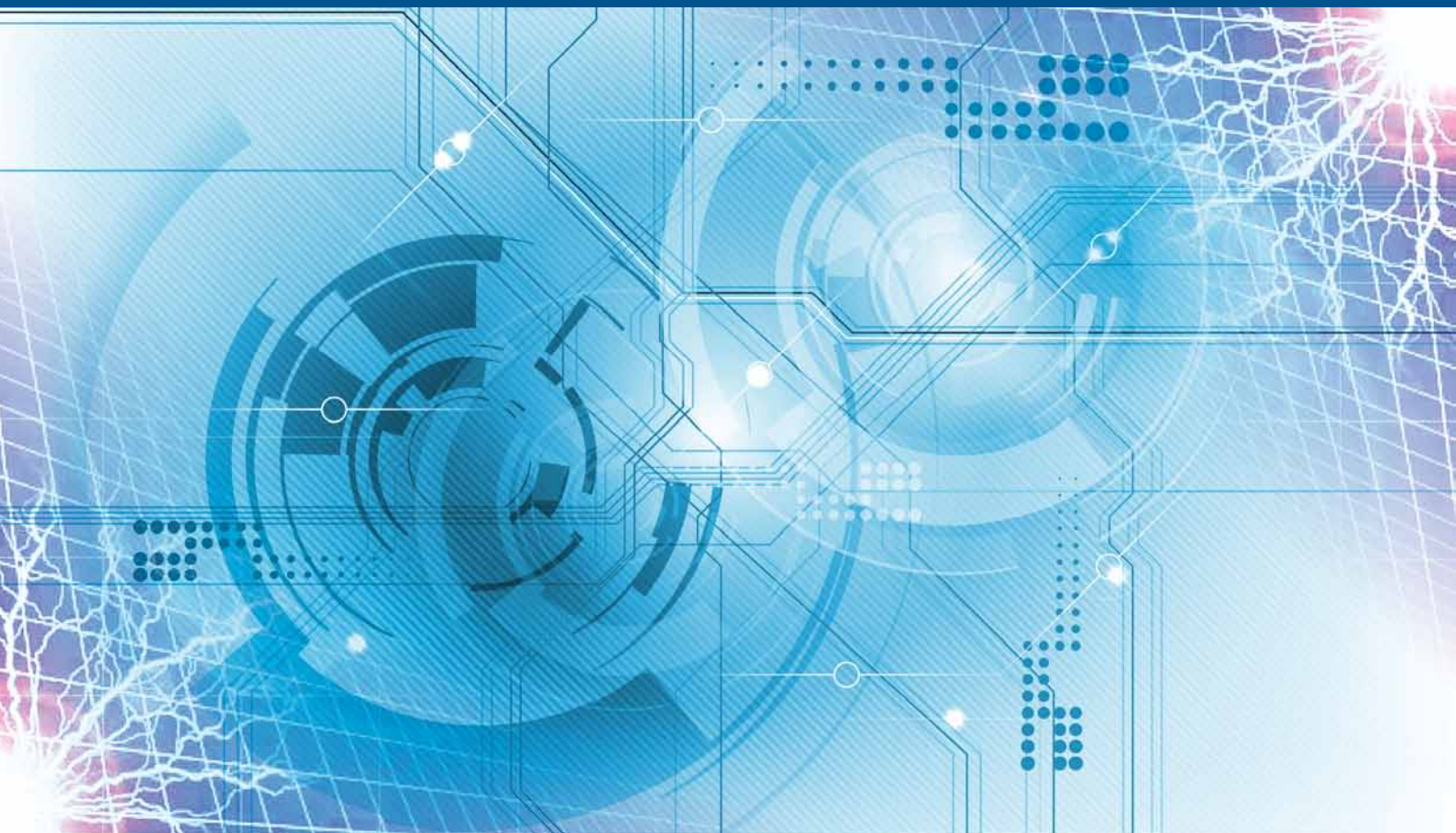
คุณภาพแห่งความประณีต

QUALITY OF DETAILS >>

D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

สารบัญ

01	จุดเด่นทางการเงิน	38	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
04	สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท	40	โครงสร้างการบริหาร
06	สารจากประธานคณะกรรมการบริหาร	74	การควบคุมภายใน
08	วิสัยทัศน์และพันธกิจ	76	รายการระหว่างกัน
10	คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร	86	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
13	ข้อมูลทั่วไป	88	รายงานการรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน
14	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	90	รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
26	โครงสร้างรายได้	150	คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
28	การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน	181	กิจกรรม CSR
32	ปัจจัยความเสี่ยง		



Contents

01	Financial Highlight	39	Shareholder Structure
05	Message from the Chairman of the Board	41	Management Structure
07	Message from the Chief Executive Officer	75	Internal Control
09	Vision and Mission	77	Related Transactions
10	Board of Directors and Management Team	87	Audit Committee Report
13	General Information	89	Board of Directors' Responsibility on Financial Reporting
15	Type of Business Operations	91	Audit Report Of The Independent Certified Public Accountant and Financial Statements
27	Revenue Structure	151	Explanations and Analyses of Business Performance and Financial Status
29	Industrial Conditions and Competition Analysis	181	Corporate Social Responsibility Activities
33	Risk Factors		

จุดเด่นทางการเงิน

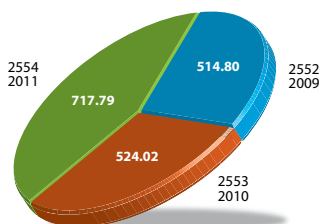
Financial Highlight

(หน่วย : ล้านบาท)

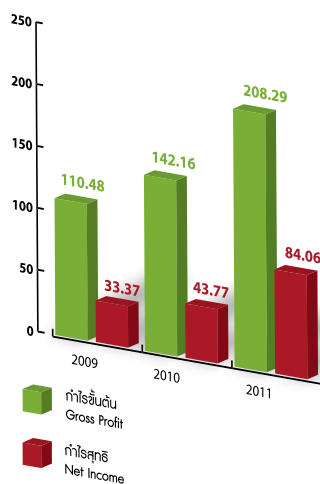
(Unit : Million Baht)

ผลประกอบการรอบปี	2552	2553	2554
Financial	2009	2010	2011
รายได้จากการขายและบริการ Income from sales & services	511.09	520.77	714.46
รายได้รวม Total Income	514.80	524.02	717.79
กำไรขั้นต้น Gross Profit	110.48	142.16	208.29
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ Income before financial cost & income tax	53.54	68.70	124.56
กำไรสุทธิ Net Income	33.37	43.77	84.06
กำไรสุทธิต่อหุ้น Net Income per share (Baht per share)	22.27	0.29	0.49
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per share	14.70 (1,500,000 shares)	29.18 (1,500,000 shares)	0.19 (200,000,000 shares)
สินทรัพย์รวม Total Assets	356.06	357.42	570.44
หนี้สินรวม Total Liabilities	104.76	134.65	190.41
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders' Equity	251.30	222.77	380.03

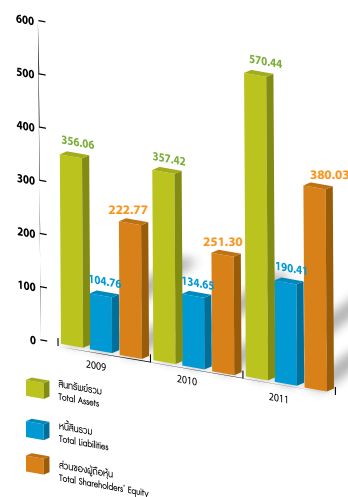
รายได้รวม / Total Income
(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)



กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ
Gross Profit / Net Income



สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น
Assets, Liabilities and Shareholders' Equity



DETAILS

DYNAMICS

Attention to DETAILS is at the heart of our principles, and it encompasses every area of QTC and covers everything from staff, to way of thinking, way of working, technological advancement, factory operation, products, as well as, consideration for the society and environment.

We are dynamic organization, and constant development in every detail is our guiding philosophy. It covers everything from the selection of premium raw materials, to implementing top-quality technology, and to exacting constant control over the standard of production. This has been the secret of our success. Above and beyond that, we are constantly researching and improving our products to meet the demands of world-class standards to satisfy our customers even further.

ENVIRONMENT

We all need to be aware of the environment and the importance of reducing the use of energy, so we place a great deal of emphasis on product design and development. Additionally, the technology we put into our operation saves energy and reduces pollution effectively.

We also place great importance on the environmental friendliness of our factory and our office, as well as, the wellbeing of the community to which we belong, to ensure that everyone lives happily together.

TEAMWORK

We began as a team and we keep alive the team spirit to ensure the quality of work in all units, and we systematically support each other throughout the entire process. We place great importance on human resources at all levels by organizing both national and international workshops regularly. Moreover, we care for the health and the quality of life of all our employees.

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็น QTC ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม



เราจะเป็นองค์กรที่ไม่หยุดนิ่งในทุกองค์ประกอบขององค์กร ความคิดในงานระบบต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่องการกำกับดูแลที่เป็นไปในทางสร้างสรรค์ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน การให้ความสำคัญในนโยบายทุนมนุษย์ ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย เป็นปัจจัยที่ต้องพิถีพิถันในการดูแลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่หยุดยั้ง อีกทั้งการสร้างระบบที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมาย ระเบียบอุปสรรคทางการค้าใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร



เรามุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีที่เราเลือกใช้ใช้กระบวนการผลิต ช่วยลดการใช้พลังงานและลดมลภาวะได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเราให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมของโรงงาน ออฟฟิศ และชุมชน เพื่อการใช้ชีวิตอยู่ร่วมกันด้วยมิตรภาพความสุข



เราคำนึงถึงคุณภาพของการทำงานในทุกภาคส่วนที่สอดคล้อง สนับสนุนซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบเพื่อเป้าหมายสู่ความเป็นเลิศของทีม รวมถึงการให้ความสำคัญในคุณค่าของทรัพยากรบุคคล โดยพัฒนามนุษย์ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านศักยภาพการทำงานจากการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนด้านชีวิตความเป็นอยู่ สุขภาพ และคุณภาพชีวิตที่ดี

AILS

ACHIEVEMENT

As a result of the efficiency of our management, we have been certified with several quality standards and received many awards of success from both inside the country and overseas. Yet we are still ever committed to improving our performance to achieve even greater successes.

INNOVATION

We are innovative. We have even invented our own business software. And we have copyrighted that software because it is very accurate in calculating and processing. It responds to limitations and covers all the requirements of our customers under the world-class standard. This innovative attitude inherent in QTC is applied in the development of our superior products and services.

LEADERSHIP

Applying high technology in production and focusing on quality control has earned us widespread recognition as a top-quality transformer manufacturer both nationally and internationally. We also are the leading innovator and developer of much new production know-how in this business.

SERVICE

A first-rate product deserves first-rate service. And at QTC that service excellence has generated for us truly loyal customers who have confidence in our product and the service we provide. Our Engineering Team offers superior electrical system consultancy and our professional Sales Team closely assists customers both before and after sales.

More importantly, our Sales Team has been trained to be thoroughly knowledgeable in our products and they are ready to put that knowledge to use in practical and innovative advice. Finally, we are confident in the service provided by our Delivery Team which ensures prompt and efficient delivery.



จากการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพ ทำให้เราได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ และรางวัลแห่งเกียรติยศแห่งความสำเร็จมากมาย จากทั้งในและต่างประเทศ เรายังมุ่งมั่นการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในระดับ World Class



ด้วยศักยภาพที่แตกต่าง เราสามารถพัฒนา Software ที่เป็นลิขสิทธิ์ของเราเองในการออกแบบผลิตภัณฑ์ มีความแม่นยำในการคำนวณและประมวลผลตอบทุกข้อจำกัดและครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า ภายใต้มาตรฐานระดับสากล รวมถึงไม่เคยหยุดยั้งในการมองหาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ



จากฐานการผลิตด้วยวิทยาการที่ล้ำสมัย และความพิถีพิถันในการควบคุมคุณภาพ ทำให้ QTC เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในฐานะผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูง ทั้งในและต่างประเทศ และยังเป็นผู้สร้างสรรค์พัฒนา Know How ใหม่ๆ ของผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตสู่ตลาดโลกอีกด้วย



นอกจากตัวสินค้า รูปแบบการบริการจาก QTC ยังเป็นสิ่งที่ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของเราเสมอมา เรามีทีมวิศวกรคอยให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า ทีมช่างมืออาชีพที่มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์อย่างลึกซึ้ง ดูแลลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายอย่างใกล้ชิด และทีมงานจัดส่งสินค้าที่มีความชำนาญรวดเร็ว

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้นโยบายเชิงรุกให้บริษัทขยายตลาดในกลุ่มประเทศ ASEAN มากขึ้น และกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายสินค้าและบริการ 15 % จากปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นในการรักษาความมีมาตรฐานและคุณภาพของสินค้าของบริษัทให้เป็นเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อถือ

เป็นที่ยอมรับทั่วไปว่า สินค้าและงานบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมสนับสนุน และกลุ่มอุตสาหกรรมวิศวกรรม มีบทบาทสูงในการสร้าง Supply Chain ภายในประเทศ เพื่อยก “ระดับประสิทธิภาพการผลิต” และการแข่งขันของสินค้าปลายน้ำต่างๆของภาคอุตสาหกรรมไทยโดยรวม

ปัญหาอุทกภัยรุนแรงปลายปีที่ผ่านมาซึ่งทำให้อุตสาหกรรมการผลิต จำนวนมากต้องประสบความเสียหายสูง และจำเป็นต้องลงทุนฟื้นฟู ระบบการผลิตโดยรวมอย่างรวดเร็ว ได้ท้าทายขีดความสามารถของอุตสาหกรรมสนับสนุนและอุตสาหกรรมวิศวกรรมของไทยอย่างมาก นอกจากนี้ภายใน 3 ปีประเทศไทยต้องเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บทบาทของอุตสาหกรรมทั้ง 2 กลุ่มจึงมีความสำคัญมากขึ้น มิฉะนั้น ประเทศไทยอาจกลายเป็นตลาดของสินค้าประเทศ ASEAN อื่นๆ เสียเอง

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นองค์กรหนึ่ง ในกลุ่มอุตสาหกรรมวิศวกรรม นอกจากได้เน้นการพัฒนา ออกแบบและผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ในปัจจุบัน ยังมุ่งเน้นการพัฒนาและผลิตหม้อแปลงระบบอื่น รวมทั้งอุปกรณ์และระบบการแปรูปพลังงานอื่นๆต่อไปอีก เพื่อตอบสนองโอกาสของตลาดฟื้นฟู และตลาด ASEAN ที่จะเกิดอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

ด้วยโอกาสการตลาดดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการบริษัทจึงได้ให้นโยบายเชิงรุกให้บริษัทขยายตลาดในกลุ่มประเทศ ASEAN มากขึ้น และกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายสินค้าและบริการ 15 % จากปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นในการรักษาความมีมาตรฐานและคุณภาพของสินค้าของบริษัทให้เป็นเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อถือ

ในด้านการบริหารจัดการ คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งคณะผู้บริหาร จะได้กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้ความสำคัญการเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี และให้ปฏิบัติถูกต้องตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์และตามกฎหมาย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ทั้งหน่วยงานของรัฐและเอกชน ที่สนับสนุนและช่วยเหลือบริษัทซึ่งเป็นบริษัทคนไทย ให้มีโอกาสพัฒนาต่อยอดความสามารถในการสร้างสินค้าที่มี Technology Content สูงต่อไป เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และช่วยส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมไทยโดยรวมมีประสิทธิภาพการผลิตที่สูงยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(รศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

Message from the Chairman of the Board

It is widely accepted that the goods and services in support industry groups and engineering industry groups play a major role in forming the domestic supply chain in order to raise the “level of production efficiency” and the competitive capacity of various end products of the Thai industrial sector as a whole.

The problems with the floods at the end of last year which resulted in tremendous damages for many manufacturing industries and required investments to rapidly restore production systems, which has been a daunting challenge of ability of Thai support and engineering industries. In addition, we will be launching the ASEAN Economic Community in another three years. Thus, the roles of both industrial groups are growing in importance. Otherwise, Thailand will become just another ASEAN market.

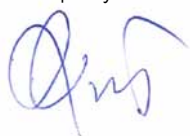
In addition to currently designing and manufacturing distribution transformers, QTC Energy Public Co., Ltd., which is a corporation in the engineering industry group, is firmly committed to the development and manufacturing of other distribution transformer systems, including equipment and transformer systems for other types of energy in response to market recovery opportunities and the ASEAN market.

On the aforementioned marketing occasion in 2012, the company’s board of directors has set proactive policy for greater market expansion in the ASEAN group of countries and set goals to increase sales for goods and services to 15% more than last year by focusing on maintaining standards and quality for the company’s goods as an important key to building reliability.

In terms of management, the company’s board of directors and executives will direct the company’s business operations with transparency and give importance good governance with correct practice in compliance with the regulations of the stock exchange and laws of Thailand.

On behalf of the company’s board of directors and the executives, I would like to thank our shareholders, customers and employees, as well as state and private sector agencies, who have supported and assisted the company, which is a Thai company, so we have enjoyed opportunities to extend our abilities in creating goods higher with technology content in the future in order to generate just returns to all stakeholders and help promote the Thai industrial sector overall for greater manufacturing efficiency.

On behalf of the company's board of directors,



(Assoc. Prof. Dr. Somchob Chaiyavej)

Chairman of the Board

The company’s board of directors has set proactive policy for greater market expansion in the ASEAN group of countries and set goals to increase sales for goods and services to 15% more than last year by focusing on maintaining standards and quality for the company’s goods as an important key to building reliability.

สารจากประธานคณะกรรมการบริหาร



บริษัทมีผลประกอบการรายได้รวม 718 ล้านบาท กำไรสุทธิ 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 37.19 และร้อยละ 92.07 โดยรายได้ส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชนในประเทศ เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 43.25 จาก 390 ล้านบาท เป็น 560 ล้านบาท

ในช่วงต้นปี 2554 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยค่อนข้างจะดี แต่พอช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี เกิดภาวะวิกฤติมหาอุทกภัย ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงในวงกว้าง ทำให้การขยายตัวของเศรษฐกิจลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.1 ทั้งในด้านการใช้จ่ายภายใน ประเทศและในด้านการผลิต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมต้องอยู่ในภาวะชะลอตัว

สำหรับผลการดำเนินงานในช่วงปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทมีผลประกอบการรายได้รวม 718 ล้านบาท กำไรสุทธิ 84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 37.19 และร้อยละ 92.07 โดยรายได้ส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชนในประเทศ เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 43.25 จาก 390 ล้านบาท เป็น 560 ล้านบาท

ในปี 2555 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้น โดยคาดว่าจะกลับมาขยายตัวในอัตราเร่งที่ร้อยละ 5.0 โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากอุปสงค์ภายใน ประเทศที่คาดว่าจะยังคงขยายตัวเร่งขึ้น ตามความจำเป็นในการเร่งฟื้นฟูอาคารบ้านเรือน รวมไปถึงการ สั่งซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ ชิ้นส่วนอะไหล่ หม้อแปลงไฟฟ้า ของโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อแทนที่เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับความเสียหาย ซึ่งอุตสาหกรรม ปี 2555 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 6.0 - 7.0 ทำให้เรามีความเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจของไทยจะขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยในแต่ละปี ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของประชากร และมีแนวโน้มการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

โดยในปี 2555 เราจะขยายสัดส่วนรายได้ไปยังตลาดต่างประเทศมากขึ้นเพราะมีความต้องการสูงและใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยคาดว่าจะมีสัดส่วนรายได้ต่างประเทศเพิ่มเป็น 25% ของรายได้รวมทั้งหมดจากเดิม 15 % นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สามารถรองรับความท้าทายและความผันผวนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจจริง ทุ่มเทกำลังกาย สติปัญญา และความสามารถของคณะกรรมการ ทีมผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการ บริหารใคร่ขอขอบคุณต่อ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าสถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน ทุกองค์กร ที่มอบความเชื่อมั่น ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อย่างดียิ่งตลอดมาและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความไว้วางใจ และการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ตลอดไป

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



(คุณพลพัฒน์ ตันธนสิน)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

Message from the Chief Executive Officer

Thai economic trends were rather good in 2011, but the flood crisis in the fourth quarter had a widespread and severe impact on the economy, which reduced economic growth to 1.1% both in terms of domestic spending and manufacturing. Industry, in particular had to remain in stagnant conditions.

As for business performance this past 2011, the company had a consolidated income of 718 million baht with a net profit of 84 million baht for increases of 37.19% and 92.07%, respectively. This increase in revenue was derived from government and government enterprise work as well as domestic customers in the private sector for increases of over 43.25% from 390 million baht to 560 million baht.

In 2012, growth is projected for the Thai economy with anticipated return to acceleration at 5.0%, driven mainly by internal demands which can be expected to continue to accelerate growth according to the needs for the recovery of homes and buildings, including purchase orders for machinery, equipment, parts and electrical transformers for factories in various industrial estates to replace damaged machinery and equipment. In 2012, the industry anticipates growth as 6.0-7.0 percent which gives us confidence that the Thai economy will experience growth in the industrial sectors involved with electricity in concurrence with the average annual volume of demand for electricity use each year which increases as the population with continual growth trends for both domestic and overseas markets.

In 2012, we will expand our income ratio into overseas markets because there is a high demand and more electricity is being used. We expect our income ratio from overseas to 25% of our consolidated income from 15%. In addition, the company will continue in its firm commitment to developing its ability in order to increase competitive capacity with commitment to the development of risk management so we can handle challenges and fluctuations occurring in the future. We are also committed to working with genuine intention, dedicating the physical, intellectual and aptitude strength of the board of directors, the management team and all employees so the company can grow with stability and sustainability.

On this occasion, on behalf of the executive board of directors, I would like to extend great appreciation to our shareholders, customers, financial institutions and business allies in every corporation who have always placed their trust, loyalty and support in the company's business activities. And it is my great hope that we will enjoy this trust and support forever.

On behalf of the executive board of directors,



(Mr. Poonhiphat Tantanasin)

Chief Executive Officer

The company had a consolidated income of 718 million baht with a net profit of 84 million baht for increases of 37.19% and 92.07%, respectively. This increase in revenue was derived from government and government enterprise work as well as domestic customers in the private sector for increases of over 43.25% from 390 million baht to 560 million baht.

เกี่ยวกับ QTC

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2539 โดยกลุ่มวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 35 ปี ในแวดวงอุตสาหกรรมนี้ ภารกิจของเราคือ การสร้างผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสินค้าคุณภาพสูง และสามารถให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและให้มูลค่าสูงสุดแก่ลูกค้าคิวทีซี มุ่งมั่นให้การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับประกันว่าสินค้าของเราจะเป็นสินค้าที่ทันสมัยและเปี่ยมประสิทธิภาพหม้อแปลงไฟฟ้าคิวทีซี จึงได้ผ่านการทดสอบความทนทานต่อไฟฟ้าลัดวงจร โดย CESI ประเทศอิตาลี และ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ หม้อแปลงคิวทีซี จึงเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูง

คิวทีซี เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของไทย ซึ่งใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดกระบวนการผลิต ซึ่งทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดยคิวทีซี จึงเหนือกว่าในด้านคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทคิวทีซีได้รับการรับรองจากองค์กรมาตรฐานสากลหลายแห่ง ได้แก่ ISO 9001, ISO 14001 และ OHSAS18001 เป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพที่เป็นเลิศโรงงานของบริษัทคิวทีซี มีความสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ขนาด 1-30,000 KVA ระบบไฟฟ้าสูงถึงสูงสุด 70 kV ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส เต็มตามกำลังเครื่องจักรที่มีอยู่ประมาณ 800 MVA ต่อปี หรือ 3000 เครื่อง ต่อปี ผลิตทั้งแบบ Wound Core และแบบ Stacking Core และสามารถผลิตได้ทุกแบบทุกมาตรฐานทั่วโลก สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้งที่หุ้มฉนวนเรซิน (Cast Resin) ทางบริษัทฯ สามารถผลิตออกไปจากโรงงานแห่งนี้ภายใต้ชื่อ QTC โดยได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจากบริษัทชั้นนำในยุโรป บริษัทคิวทีซี ได้จำหน่ายสินค้าภายใต้ชื่อ QTC ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในยุโรป, ออสเตรเลีย, เอเชีย, ตะวันออกกลาง, อเมริกาเหนือ, แอฟริกาใต้และแถบอาเซียน

ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์ Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้ผลิตระดับโลก ผลิตผลิตภัณฑ์และบริการด้านอุปกรณ์แปรรูปพลังงานไฟฟ้าคุณภาพระดับโลก (World Class)

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายด้านการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพสากล

About QTC

QTC Public Co., Ltd. was founded on 19 July 1996 by a group of professional engineers who had over thirty-five years' experience in this industry. Our mission is to be an electricity distribution transformer manufacturer who produces high quality goods with ability to be confident in their efficiency and maximum value for QTC customers. We are firmly committed to continual research and development in order to guarantee that our products will be modern products and fully efficient. Hence, QTC electricity distribution transformers have passed testing for resistance against electrical shorts by CESI in Italy and KEMA in the Netherlands, so QTC electricity distribution transformers are high in quality.

QTC is a Thai leader in the manufacture of electricity distribution transformers. The technology for machinery and equipment is modern, and so is the technology used in the manufacturing process which makes the electricity distribution transformers manufactured by QTC superior in terms of quality, reliability and modern technology. QTC has received a number of International Standard Organization accreditations, i.e. ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS18001 which are affirmations of the excellent quality of QTC factories capable of manufacturing electricity distribution transformers sized 1-30,000 kVA from the lowest to the highest electrical systems at 70 kV in both 1-phase and 3-phase designs fully equipped according to the power of the machinery at approximately 800 MVA per year, or 3,000 units per year manufactured in both wound core and stacking core designs. Furthermore, we can manufacture every design to meet every standard across the globe. As for dry electricity distribution transformers cast in resin, the company can manufacture from this factory under the name of QTC by receiving technological support from leading companies in Europe. QTC has distributed goods under the name QTC both domestically and abroad in Europe, Australia, Asia, the Middle East, North America, South Africa and the ASEAN region.

Quality of DETAILS

Attention to DETAILS is at the heart of our principles, and it encompasses every area of QTC and covers everything from staff, to way of thinking, way of working, technological advancement, factory operation, products, as well as, consideration for the society and environment.

VISION

QTC is a world-class manufacturer providing world-class quality in Electric Transformation Equipment and Services.

MISSION

To meet our customers' performance challenges of their electrical system with products and services of international standard.

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors



สศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช
Assoc. Prof. Dr. Somchob Chaiyavej
ประธานคณะกรรมการบริษัท / Chairman

อายุ 76 ปี / Age 76 Years

การศึกษา/Education

- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล Purdue University, U.S.A.
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007

ตำแหน่งในองค์กรอื่น/ Other Positions

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ประธานกรรมการบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)
- นายกสภา วิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันไทย-เยอรมัน



คุณเผด็จชัย มีคุณเอี่ยม
Mr. Padetpai Meekun-iam
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 67 ปี / Age 67 Years

การศึกษา/Education

- ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล Georgia Institute of Technology U.S.A
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002

ตำแหน่งในองค์กรอื่น/ Other Positions

- กรรมการบริษัท ตติยานยนต์ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไทยอะโกรเอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท เอ็ม บี เค รีลตี้ จำกัด (มหาชน)



คุณพลรัช เปียนอม
Mr. Pholrach Piathanom
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 59 ปี / Age 59 Years

การศึกษา/Education

- ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 118/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 31/2010

ตำแหน่งในองค์กรอื่น/ Other Positions

- กรรมการบริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
- กรรมการบริษัท เอ็มดีก อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการบริษัท เอ็มดีก โฮลดิ้ง จำกัด



คุณณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
Mr. Nattharphon Lilawatthananon
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 54 ปี / Age 54 Years

การศึกษา/Education

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004

ตำแหน่งในองค์กรอื่น/ Other Positions

- กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เอ็กเซลเลนซ์ บิสเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เอ็กเซลเลนซ์ เอ็ดดูเคชั่น แอนด์ เทรนนิง จำกัด



คุณนคร พระประเสริฐ
Mr. Nakorn Phrprasert
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 60 ปี / Age 60 Years

การศึกษา / Education

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ตำแหน่งในองค์กรอื่น / Other Positions

- ไม่มี



คุณพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน
Mr. Poonphiphat Tantanasin
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 59 ปี / Age 59 Years

การศึกษา / Education

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009
- หลักสูตร Finance Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น / Other Positions

- กรรมการบริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการห้างหุ้นส่วน จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ จำกัด



คุณนิพนธ์ จัยสิน
Mr. Nipon Jaisin
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 52 ปี / Age 52 Years

การศึกษา / Education

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 21/2008
- หลักสูตร Finance Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น / Other Positions

- กรรมการตรวจสอบบริษัท เจริญไทย อินเตอร์พลาส จำกัด



คุณศิริพงษ์ บุญตาม
Mr. Siripong Boontam
กรรมการบริษัท / Director

อายุ 51 ปี / Age 51 Years

การศึกษา / Education

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น / Other Positions

- ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร Executive Committee



คุณพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน
ประธานคณะกรรมการบริหาร
Mr.Poonphiphat Tantanasin
Chief Executive Officer



คุณนิพนธ์ จัยสิน
กรรมการผู้จัดการ
Mr.Nipon Jaisin
Managing Director



คุณศิริพงษ์ บุญตาม
รองกรรมการผู้จัดการ
Mr.Siripong Boontam
Deputy Managing Director



คุณบุญพา รุดดิษฐ์
ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
Miss Boonpa Ruddist
Manager,
General Management Department



คุณภาณุ ศรีนิเวศน์
ผู้จัดการฝ่ายขาย
Mr.Panu Sinives
Manager, Sales Department



คุณโชติกา ชุมพูนท์
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Miss Chotika Chumpoon
Manager,
Finance and Accounting Department

ข้อมูลทั่วไป

General Information

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	: 149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-หัวขจร ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000158
เว็บไซต์	: www.qtc-energy.com
โทรศัพท์	: 0-2379-3089-92
โทรสาร	: 0-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0-2229-2800, 0-2654-5999
โทรสาร	: 0-2359-1262-3

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือ นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322
ชื่อบริษัท	: บริษัท แกรนท์ ธอนรตัน จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: อาคาร ออซีชั่นเพลส เลขที่ 87/1 ถนนไฉไล แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2205-8222
โทรสาร	: 0-2654-3339

Company Information

Company Name	: QTC Energy Public Company Limited
Type of Business	: Operating the business of manufacturing and distributing electricity distribution transformers, including those for companies involved with electricity distribution transformers.
Main Office Address	: 2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5), Krungthep Kritha Rd., Huamark, Bangkok 10240
Factory Address	: 149 M.2 Tambol Mabyangporn, Ampur Pluakdaeng, Rayong 21140
Company Registration No.	: 0107553000158
Website	: www.qtc-energy.com
Telephone	: 02-379-3089-92
Facsimile	: 0-379-3097

Stock Register

Company Name	: Thai Securities Depository Co., Ltd.
Office Address	: 62 Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Telephone	: 0-2229-2800, 0-2654-5999
Facsimile	: 0-2359-1262-3

Auditor

Auditors	: Mr. Somckid Tiatragul, CPA (Thailand) No. 2785 or Mrs. Sumalee Chokdeeanant, CPA (Thailand) No. 3322
Company Name	: Grant Thornton Co., Ltd.
Office Address	: All Seasons Place 87/1 Wireless Rd., Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
Telephone	: 0-2205-8222
Facsimile	: 0-2654-3339

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท คิว.ที.ซี. มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทราสพอร์เมอ์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยมีนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 35 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 20 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC



บริษัทฯ สามารถพัฒนา
หม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพ
สูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า
อย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้า
ที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้า
รัฐวิสาหกิจ

Type of Business Operations



1 Background and Significant Developments

QTC Energy Public Co., Ltd., formerly known as QTC Marketing & Service Co., Ltd., was registered on 9 June 2003 with a starting registered capital of 10 million baht to conduct the businesses of manufacturing and distributing electricity distribution transformers. On 4 July 2003, the company changed its name to QTC Transformers Co., Ltd., and the company became a public company limited under the name of QTC Energy Public Co., Ltd., on 19 August 2010, Mr. Poonphiphat Tantanasin as the founder. He has over thirty-five years of experience working in the transformer manufacturing industry who worked with major and leading companies manufacturing transformers domestically and held responsibilities in various aspects, including design, assembly and production as well as sales and marketing, so he has knowledge and expertise covering all aspects in the field of transformers. Furthermore, the company's administrative team, engineers and most company employees have had knowledge, experience and expertise in the electricity transformer business for more than 20 years. Moreover, they have received training from leading transformer manufacturing countries in foreign countries, such as Germany and Japan. The aforementioned experience has helped the company develop high quality transformers which have become widely accepted among the government enterprise customer group involved with electricity, namely, the Metropolitan Electricity Authority, the Provincial Electricity Authority, and in private sector customer groups both domestically and abroad.

Throughout the past, the company has continually developed transformer products and received accreditation according to various standards, such as Thai Industrial Standards TIS 384-2543 from the Thai Industrial Standards Institute, Ministry of Industry, ISO 9001:2000 standards for designs, production, and maintenance of distribution transformers. Furthermore, the company is able to produce quality transformers meeting various international standards, which is proof of the international quality of the transformers manufactured by QTC.



The company develop high quality transformers which have become widely accepted among the government enterprise customer group involved with electricity

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2547

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 250 kVA และ 1000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

ปี 2548

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

ปี 2550

- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 167 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:1996 จากสถาบัน RWTÜV ประเทศเยอรมัน (ปี 2544)

ปี 2551

- ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 500 kVA และ 2000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- ได้รับสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประกอบด้วย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพสินค้าและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภคและสังคม ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานประเทศคู่ค้า และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 26 พ.ค. 2553
 2. การจัดจำหน่าย การบริการ การซ่อม และการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งองค์การ ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 20 มี.ค. 2553
- ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2551 จากสมาคมหอการค้าไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาลตามหลักจรรยาบรรณหอการค้าไทย ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ประการคือ

The details of significant company developments in the past are as follows:

2004

- The company increased registered capital by 40 million baht from the original registered capital of 10 million baht by issuing 400,000 new common shares valued at 100 baht per share in order to propose sales to existing shareholders, which put the company's registered capital at 50 million baht.
- The company was accredited by Thai Industrial Standards TIS 384-2543 for power transformers from the Thai Industrial Standards Institute, Ministry of Industry.
- The company's 250 kVA and 1000 kVA transformers passed short circuit testing from CESI, Italy.

2005

- The company increased its registered capital by 50 million baht from the original registered capital of 50 million baht by issuing 500,000 new common shares valued at 100 baht per share in order to propose sales to existing shareholders, which put the company's registered capital at 100 million baht.

2007

- The company's 167 kVA transformers passed short circuit testing from KEMA, the Netherlands.
- The company received ISO 14001:1996 standards accreditation from RWTÜV, Germany (2001).

2008

- The company received OHSAS 18001:2007 accreditation for occupational health and safety management systems from UKAS, England. SGS Company (Thailand) provided accreditation.
- The company's 500 kVA and 2000 kVA transformers passed short circuit testing from CESI, Italy.
- The company was granted the right to use the Q-MARK from the Joint-Standing Committee on Commerce, Industries and Banking (JSCCIB) consisting of the Thai Chamber of Commerce, the Federation of Thai Industries, and the Thai Bankers' Association as a mark for certification of product quality, business ethics, responsibility to customers, consumers and society including the manufacturing, trade and service sectors as follows:
 1. Single phase oil type distribution transformers with sized 1-167 kVA with maximum voltage of 36 kv and three-phase oil type distribution transformers sized at 1-2500 kVA with maximum voltage of 36 kV with quality meeting the standards of trade partner countries and the standard quality of Thailand, which was issued on 27 May 2008 and effective until 26 May 2010.
 2. [Standards for] the distribution, services, repairs, and installations of transformers, including corporations, issued 21 March 2008 and effective until 20 March 2010.
- The company was granted ISO 14001:2004 accreditation for environmental management systems from UKAS, England, and NAC, Thailand. SGS Company (Thailand) provided certification.
- The company received the Thai Chamber of Commerce Business Ethics Standard Test Award of 2008 from the Thai Chamber of Commerce as an organization with ethical management according to the ethics of the Thai Chamber of Commerce comprising the following six key issues:

1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
 3. การบริหารความเสี่ยง
 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร
 5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ
 6. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
 - ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งยุโรป (International Europe Award for Quality) จากการที่บริษัทฯ ส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้า ไปจำหน่ายในประเทศสเปน

ปี 2552

- ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากจากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

ปี 2553

- ได้รับรางวัลชมเชย SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2552 กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เมื่อเดือนกันยายน 2553 ได้รับการต่ออายุสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
 2. การจัดจำหน่าย การขาย การติดตั้ง และซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
- ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- เมื่อเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2554

- เมื่อเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท แบ่งเป็น
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน และ
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า QTC

1. Fair treatment of all parties concerned.
 2. Disclosure of information and transparency.
 3. Risk management.
 4. Promotion of excellent corporate practice.
 5. Corporate social and national responsibility.
- Yielding sustainable tangible returns for the nation.

- The company increased registered capital by 50 million baht from the original registered capital of 100 million baht by issuing 500,000 new common shares valued 100 baht per share for proposed sales to existing
 - shareholders at the proposed sales price of 100 baht per share.
- The company was awarded the International Europe Award for Quality from exporting transformers for distribution in Spain.

2009

- The company was granted ISO 9001:2008 accreditation for quality management systems from UKAS, England, and NAC, Thailand. SGS Company (Thailand) provided accreditation.
- The company was awarded the "D" Class Certificate of Clean Food Good Taste standards from the Department of Health, Ministry of Public Health.

2010

- The company received the 2nd Annual SME National Award of 2009 in machinery and equipment category from the Office of Small and Medium Enterprise Promotion (OSMEP), Ministry of Industry.
- The company received the Prime Minister's Industry Award 2010 for SME Industrial Management from the Ministry of Industry.
- In September of 2010, the company received extension of rights to use the Q-MARK from the Joint-Standing Committee on Commerce, Industries and Banking (JSCCIB) in the production sector and the trade and services sector as follows:
 1. Single phase oil type distribution transformers sized at 1-167 kVA with maximum voltage of 36 kv and three-phase oil type distribution transformers sized at 1-2500 kVA with maximum voltage of 36 kV and quality to meet the standards of trading partner countries as well as the quality standards of Thailand, which were issued on 10 September 2010 and effective until 9 September 2012.
 2. Distribution, sales, installation, and maintenance of transformers, which were issued on 10 September 2010 and effective until 9 September 2012.
- The company received the "D" Class Certificate for Clean Food Good Taste standards from the Department of Health, Ministry of Public Health.
- In August of 2010, the company became a public company limited and changed its name to QTC Energy Public Co., Ltd.

2011

- In March, the company registered changes in share value from the original value of 100 baht per share to 1 baht per share, including an increase in registered capital by 50 million baht from the original amount of 150 million baht, which put the registered capital at 200 million baht. Shares were divided as follows:
 - Forty-five million new common shares which were offered for public sales and
 - Five million new common shares which were offered for sale to company directors and employees.

- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องในรอบปีที่ผ่านมาไม่ต่ำกว่า 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน) โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- เดือนตุลาคมบริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (ภาคตะวันออก) โดย คณะกรรมการการธรรมมาภิบาลหอการค้าไทย ร่วมกับสำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ พิจารณารับรองห้องปฏิบัติการทดสอบสาขาไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์-โทรคมนาคม ซึ่งได้มีมติเห็นชอบให้การรับรองความสามารถของ ห้องปฏิบัติการของบริษัทฯตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 กับสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (แต่ยังไม่ได้รับใบ Certification อย่างเป็นทางการรอการปรับเปลี่ยนรูปแบบใหม่ของ ใบ Certification)

2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "QTC" และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

- 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
- 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนต่อเติมอาคารโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังในปี 2553 โดยเครื่องจักรทั้งหมดติดตั้งแล้วเสร็จและพร้อมเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนกันยายน 2553

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นถึงประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง โดยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสถานลูกค้าเดิมอย่างยั่งยืนรวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ให้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN Economic Community บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงสภาพการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นหลังจากการรวมตัวของ AEC ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางที่ชัดเจนที่จะลงทุนปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในระยะ 3 ปีนับจากนี้ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2558 การลงทุนด้านบุคลากรก็เน้นการพัฒนาโดยยึดหลักการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งจะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเศรษฐกิจยุคใหม่ที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 รวมถึงการเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ซึ่งหลังจากปี 2558 การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC จะได้รับการยกเว้นภาษีศุลกากร รวมทั้งอัตราภาษีศุลกากรจะลดลงเหลือร้อยละ 0 อีกทั้งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน logistic ลง บริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเคลื่อนย้ายสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยและยุติธรรม เพื่อที่บริษัทฯ จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่งนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC และลูกค้าที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งจะเป็นช่องทางในการทำการตลาดและเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

- In April, the company constructed new offices at 2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5), Krungthep Kritha Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240
- In July, company proposed the ordinary shares to the public (Initial Public Offering) and traded of shares on 28 July, 2011 by trading name "QTC"
- In August, the company was a top recipient of a Zero Accident Award (no occupational accidents causing ongoing work to stop over the past year for no less than 1,000,000 working hours) from the Zero Accident Campaign of 2011 from the Department of Welfare and Labor Protection, Ministry of Labor.
- In October, the company received the Top Corporate Governance Award (Eastern Region) from the Thai Chamber of Commerce Good Corporate Governance Commission in cooperation with the Office of the NCCC and the Thai Chamber of Commerce University.
- In November, the company was considered by the Thai Laboratory Accreditation Scheme, Electronics-Telecommunications, which decided to approve accreditation of the company's laboratory according to TIS 17025-2548 standards with the Thai Industrial Standards Institute (however, the company has not received an official certification and currently awaits the improvements of newly designed certificates).

2 Overview of Business Operations

QTC Energy Public Co., Ltd., conducts the businesses of manufacturing and distributing custom made transformers to domestic and foreign customers under the "QTC" trademark and customer trademarks. At present, the company's transformer projects can be categorized as follows:

1. **Distribution Transformers:**
 - 1.1 Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformers.
 - 1.2 Open Type Transformers with Conservators.
2. **Power Transformers** – The company began to make investments in constructing additions to factory buildings and ordered purchases of machinery for the production of power transformers in 2010. All of the machinery has been installed and was ready for production in September 2010.

Furthermore, the company also provides various types of services for customers, such as scheduled checks and maintenance, transformer repairs and maintenance, transformer oil fill services, transformer rental services, etc., in order to support customer needs and facilitate both customers who have purchased QTC transformers and other customers in general.

3 Business Performance Goals

The company has set a goal to become a world class manufacturer with emphasis on the development of quality and standards for the company's transformers in order to build confidence in maximum efficiency with continued wide acceptance of customers at home and abroad. The company intends to maintain and expand its customer base, especially in the member countries of the ASEAN Economic Community (AEC). The company has considered the state of competition expected to occur following the launching of the AEC. Therefore, the company has clear guidelines for investing in improved production efficiency over the next three years from 2012 to 2015. The company's personnel investments emphasize development based on the principles of human capital, which develops personnel in line with corporate strategies and tactics to increase competitive capacity during the new economic era which will begin in 2015. In addition, we intend to accelerate the development of supply chain management. After 2015, movements of raw materials between AEC countries will be exempted from customs

ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการบริหารจัดการภายใต้กระบวนการ “คุณภาพแห่งความปราณีต” (Quality of Details) โดยมีองค์ประกอบดังนี้

D – Dynamics

เราจะเป็นองค์กรที่ไม่หยุดนิ่งในทุกองค์ประกอบขององค์กร ความคิดในงานระบบต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การกำกับดูแลที่เป็นไปในทางสร้างสรรค์ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน การให้ความสำคัญในนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย เป็นปัจจัยที่ต้องพิถีพิถันในการดูแลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่แปรเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา อีกทั้งการสร้างระบบที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอก เช่น กฎหมายระเบียบ อุปสรรคทางการค้าใหม่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

E – Environment

เรามุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีที่เราเลือกใช้ในกระบวนการผลิตช่วยลดการใช้พลังงานและลดมลภาวะได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงต้องมีความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงานไปจนถึงผู้ใช้ และเรายังให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมของโรงงาน ออฟฟิศ และชุมชน เพื่อการใช้ชีวิตอยู่ร่วมกันด้วยมิตรภาพความสุข

T – Teamwork

เราคำนึงถึงคุณภาพของการทำงานในทุกภาคส่วนที่สอดคล้อง สนับสนุนซึ่งกันและกันอย่างเป็นระบบเพื่อเป้าหมายสู่ความเป็นเลิศของทีม รวมถึงการให้ความสำคัญในคุณค่าของทรัพยากรบุคคล โดยพัฒนาบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านศักยภาพการทำงานจากการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนด้านชีวิตความเป็นอยู่ สุขภาพ และคุณภาพชีวิตที่ดี

A – Achievement

จากการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพ ทำให้เราได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ และรางวัลแห่งเกียรติยศแห่งความสำเร็จมากมาย จากทั้งในและต่างประเทศ เรายังมุ่งมั่นการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในระดับ World Class

I – Innovation

ด้วยศักยภาพที่แตกต่าง เราสามารถพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software) ที่เป็นลิขสิทธิ์ของเราเองในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยมีความแม่นยำในการคำนวณและประมวลผล ตอบทุกข้อจำกัดและครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าภายใต้มาตรฐานระดับสากล รวมทั้งไม่เคยหยุดยั้งในการมองหาเทคโนโลยีใหม่ๆ การเลือกสรรวัตถุดิบที่ดีและเหมาะสมมาพัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ เพื่อคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีขึ้นรวมทั้งการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่อยู่เหนือความพึงพอใจของลูกค้า

L – Leadership

จากการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยประกอบกับการมีกระบวนการผลิตที่มีความพิถีพิถันในการควบคุมคุณภาพ ทำให้ บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในฐานะผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงทั้งในและต่างประเทศ และยังเป็นผู้สร้างสรรค์พัฒนา Know How ใหม่ ๆ ของผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตสู่ตลาดโลกอีกด้วย

S – Service

นอกจากตัวสินค้า รูปแบบการให้บริการจาก QTC ยังเป็นสิ่งที่ทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของเราเสมอมา เรามีทีมวิศวกรคอยให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า ทีมขายมืออาชีพที่มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์อย่างลึกซึ้ง ดูแลลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายอย่างใกล้ชิด และทีมงานจัดส่งสินค้าที่มีความชำนาญและสามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงตามกำหนดเวลา

taxes, which will be reduced to zero percent. Furthermore, each country will have policies to reduce logistics costs, so the company will have to prepare to handle the movements of products among AEC countries, which will be convenient, rapid and free from customs taxes, so the company can increase its competitive capacity in other ways. Moreover, the company places importance in the improvement of the quality and efficiency of service provision aimed at maximum customer satisfaction for customers who use QTC transformers and customers who use the transformers of other producers, which will be a marketing channel that will increase the company's transformer distribution in the future.

In managing the corporation to achieve the aforementioned goals, the company adheres to management principles under the process of "Quality of Details" as follows:

D – Dynamics

We will be a corporation that will never stagnate in any element of the corporation. Our thoughts about work systems must be developed continually with creative direction and corporate culture in response to changes for lasting progress. Placing importance on human resource policies, customers and stakeholders are factors requiring meticulous care under constantly changing conditions. The formation of systems capable of responding to changes in external factors, such as new trade laws, rules and obstacles, will also enhance the corporation's competitive capacity.

E – Environment

We emphasize design and the development of products with reduced energy consumption and environmentally friendly products. The technologies we choose for our production processes have helped effectively reduce energy consumption and pollution with safety for workers and users. We also place importance on the environments of factories, offices and communities, so we can all live together in friendship and contentment.

T – Teamwork

We realize that the work quality of all sectors must be synchronized with one another and support one another in order to achieve the goal of team excellence. We place importance on the value of human resources by continually improving personnel at all levels in terms of work capacity through training domestically and abroad, including the aspects of good lifestyles, health and quality of life.

A – Achievement

Quality corporate management has enabled us to receive accreditation for various quality standards with numerous domestic and foreign awards of success. We remain committed to working toward world class achievements.

I – Innovation

With unique capacity, we are able to produce software of under our own copyright to products with accuracy in calculations and processing in answer to every limitation and meeting all customer needs according to international standards. We have never ceased in our search for new technology and we always selected good and suitable raw materials to develop products and services with better quality and efficiency while raising product standards to exceed customer satisfaction.

L – Leadership

Use of modern production technology and production processes with meticulous quality control has made the company widely accepted both domestically and internationally as a manufacturer of high quality transformers. The company has also created new "Know How" about products and manufacturing processes for the global market.

S – Service

Apart from products, QTC's service provision format has always made customers believe in our products. We have engineering teams to provide consultation about electrical systems. We also have professional sales teams with extensive knowledge and understanding of products who take excellent care of our customers both before-after sales. Lastly, we have product delivery teams with expertise in delivering products to customers quickly and on schedule.

4 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินการตามโครงการที่จะลงทุนในอนาคต โดยเริ่มดำเนินการไปแล้วในปี 2554 โดยมีรายละเอียดที่สามารถสรุปได้ดังนี้

1. โครงการผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (Compressed Bio-methane Gas : CBG)

จากการที่กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตและใช้พลังงานทดแทน และมีเป้าหมายในการนำพลังงานทดแทนมาใช้แทนพลังงานหลักให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายใน 15 ปีข้างหน้า โดยเน้นถึงความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่กับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จึงให้การสนับสนุนการคิดค้นและพัฒนาพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ล่าสุดได้สนับสนุนให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดำเนินโครงการ “วิจัยและสาธิตการปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์” เพื่อทำการวิจัยและปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพและผลิตก๊าซชีวภาพอัด (Compressed Bio-methane Gas : CBG) สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ ซึ่งก๊าซ CBG ดังกล่าวเกิดจากการนำวัตถุดิบและของเสียจากอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร เช่น น้ำเสียจากโรงงานน้ำตาล โรงงานแปรรูปมันสำปะหลัง หรือมูลสัตว์จากโรงเลี้ยงสัตว์ มาผ่านกระบวนการหมักในสภาวะไร้ออกซิเจนเพื่อให้ได้ก๊าซชีวภาพดิบ จากนั้นจึงนำก๊าซชีวภาพดิบที่ได้ไปผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพเพื่อแยกสารปนเปื้อนออกและอัดความดันเพื่อบรรจุใส่ถัง สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์แทนการใช้แอลพีจีและเอ็นจีวีได้

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการลงทุนผลิตก๊าซชีวภาพอัด หรือก๊าซ CBG โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงโครงการทดลองพัฒนาก๊าซชีวภาพที่ได้จากน้ำเสียและกากของเสียจากโรงงานสับปะรดเพื่อการคมนาคมร่วมกันสามฝ่าย ประกอบด้วย บริษัท ควิซี้ เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บิชั่น แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามร้อยยอด จำกัด เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการร่วมมือกันศึกษาโครงการพัฒนาก๊าซชีวภาพที่ได้จากน้ำเสียและกากของเสียจากโรงงานสับปะรด ตามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียของโรงงานสับปะรดนั้น ณ ปัจจุบันได้ประเมินหลักทรัพย์ของโรงงานน้ำเสียจากสับปะรดเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับปริมาณแก๊สที่จะได้รับว่ามีปริมาณเพียงพอตามที่ได้ทำ Feasibility ไว้หรือไม่ หากผลจากการศึกษาไม่เป็นไปตาม Feasibility บริษัทฯ อาจต้องพิจารณายกเลิกโครงการ

2. โครงการผลิต Lightning Arrester

ตามที่บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนผลิตอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Arrester) แบบโพลีเมอร์ โดยบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจาก ABB ในการสนับสนุนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาเทคโนโลยีในการผลิตที่สามารถผลิตได้ในต้นทุนที่ไม่สูงมาก ที่จำนวนการผลิตไม่เกิน 50,000 ชุดต่อปี ทั้งนี้ อุปสงค์ของตลาดอยู่ระหว่างช่วงของการเริ่มต้น จึงมีขนาดตลาดไม่สูงมากและจะเพิ่มสูงขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถสรุปเลือกเทคโนโลยีนี้ได้ภายใน 6 เดือน

3. โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน

บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ ณ ซอยกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร โดยมีลักษณะเป็นอาคาร 3 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 600 ตารางเมตร ปัจจุบัน อาคารสำนักงานได้สร้างเสร็จและบริษัทฯ ได้ย้ายเข้ามาทำการ ณ อาคารสำนักงานแห่งใหม่แล้ว

4. โครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซิน (Dry Type Cast Resin Transformer)

บริษัทฯ อยู่ระหว่างเจรจากับ Schneider (Thailand) Limited (“STL”) ในการร่วมมือกันเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซิน โดยบริษัทฯ จะรับจ้างผลิตหม้อแปลงชนิดดังกล่าวให้แก่ STL เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า ซึ่ง STL จะเป็นผู้จัดหาคอยล์แรงสูงและแรงต่ำ รวมทั้งส่วนประกอบหลักอื่นๆ ให้แก่บริษัทฯ ในเบื้องต้นนั้นขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ จะครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบตามรายละเอียด (Specification) ที่ลูกค้าต้องการ การจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการผลิต การประกอบจนถึงการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จให้แก่ STL หรือลูกค้า แล้วแต่กรณี

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่ม Schneider อยู่ระหว่างการควมรวมกิจการที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซินของประเทศตุรกี ดังนั้นทางบริษัท Schneider จึงได้เลื่อนโครงการนี้ออกไปจนถึงสิ้นปี

4 Future Project

The Company has conducted based on the project being invested in the future. Some has already operated in 2011 with the following summarized details.

1 Project of Compressed Bio-methane Gas : CBG

According to the Ministry of Energy's policy on the promotion of alternative energy manufacturing and consumption and the goal of alternative energy consumption instead of the major energy by 20% of all energy consumption in the next 15 years focusing on the energy security along with the reduction of Greenhouse Gas emission, Energy Policy and Planning Office (EPPO) has supported the exploration and development of environmentally-friendly alternative energy constantly. Recently EPPO has supported PTT (Public) Co., Ltd to operate the "Research and Demonstration Project for the Improvement of Bio-Methane Gas Quality as a Fuel in Vehicles" in order to research and improve the Biogas quality and produce Compressed Bio-methane Gas: CBG to be used as a vehicle fuel. Such CBG derived from raw materials and industrial and agricultural wastes such as effluent from sugar industry, Tapioca starch industry, or manure from rearing houses. Then, these materials are fermented in anaerobic condition in order to extract the crude biogas. This extracted biogas will be processed to improve quality in order to segregate the contamination and compress the pressure into the container. This will be used as a vehicle fuel which is substituted the consumption of LPG and NGV.

The Company has started to study the possibility of compressed bio-methane gas or CBG production project. In January 28, 2011, the agreement on the demo project of improving biogas derived from effluents and residues from the pineapple industry for the transportation is signed among QTC Energy (Public) Company Limited, Universal Adsorbents & Chemicals Public Company Limited, and Samroiyod Corporation Limited in order to cooperate in studying the project of improving biogas derived from effluents and residues from the pineapple industry. According to this study of the Company, the securities of pineapple industry are currently estimated. The Company is in the process of further study on whether the gas volume is sufficient as operating in the feasibility study. If the result is not consistent with the feasibility study, the Company may consider terminating the project.

2 Project of Lightning Arrester Manufacturing

According to the Company's investment project regarding to Polymer lightning arrester, The Company cooperates with ABB which supplies the main raw material using in the production of lightning arrester to the Company. The Company is studying the manufacturing technology for reducing the cost and maintaining the production capacity not exceeding 50,000 Sets/Year. However, the demand of the market is at the initial stage, so the market size is not quite large and will expand higher in the next 3-5 years. The Company estimates that the manufacturing technology will be selected within 6 months.

3 Project of Office Building Construction

The project of new office building construction is located at Soi Krungthep kreetha, Huamark, Bangkapi, Bangkok. It is 3-storey building with the usable are of 600 square meters. Currently, the office building construction is completely done and the Company already moves the operation to the new office building.

4 Project of Dry Type Cast Resin Transformer Manufacturing

The Company is negotiating with Schneider (Thailand) Limited ("STL") for the coordination in order to manufacture Dry Type Cast Resin Distribution Transformer. The company is contracted to manufacture such type of transformer to STL. STL will sell the product to its customers. In addition, STL provides high-voltage coil and low-voltage coil, including other main components to the Company. Basically, scope of Company's service covers the range from Specification design as customer required, supply of raw materials used in the production, assembly, to the delivery of finished transformers to STL or customers if required.

However, Schneider group is being in the process of merger with Dry Type Cast Resin Distribution Transformers Manufacturer in Turkey, so Schneider Company has postponed this project till the end of this year.

โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า	498.29	96.79	506.03	96.57	688.42	95.91
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	383.38	74.47	401.44	76.61	580.32	80.85
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	114.92	22.31	104.59	19.96	108.10	15.06
รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	2.45	0.48	6.18	1.18	12.44	1.73
รวมรายได้จากการขาย	500.74	97.27	512.20	97.74	700.86	97.64
รายได้จากการให้บริการ	10.35	2.01	8.57	1.64	13.60	1.89
รายได้อื่น ²⁾	3.71	0.72	3.25	0.62	3.33	0.46
รวมรายได้ทั้งหมด	514.80	100.00	524.02	100.00	717.79	100.00

- หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น
- 2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

Revenue Structure

Revenue Type	2009		2010		2011	
	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent
Revenue from Electricity Distribution Transformer Sales	498.29	96.79	506.03	96.57	688.42	95.91
- Revenue from Domestic Transformer Sales	383.38	74.47	401.44	76.61	580.32	80.85
- Revenue from Overseas Transformer Sales	114.92	22.31	104.59	19.96	108.10	15.06
Revenue from Raw Material Sales ¹⁾	2.45	0.48	6.18	1.18	12.44	1.73
Consolidated Revenue from Sales	500.74	97.27	512.20	97.74	700.86	97.64
Revenue from Service Provision	10.35	2.01	8.57	1.64	13.60	1.89
Other Revenue ²⁾	3.71	0.72	3.25	0.62	3.33	0.46
Total Revenue	514.80	100.00	524.02	100.00	717.79	100.00

Remarks: 1) Revenue from raw material sales is revenue occurring as a result of the sales of raw materials used as a component for the manufacture of electricity transformers to customers, such as transformer oil, low voltage terminal lugs, bushing gasket sets, etc.

2) Other revenue comprising revenue from scrap sales, profit from exchange rates, interest receivable, etc.

วิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตรวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าจึงสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักที่สำคัญอันประกอบไปด้วย การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้า ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในอดีตปรับตัวในทิศทางเดียวกันตลอดมา แต่อัตราการเติบโตของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจะสูงกว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศค่อนข้างมาก ดังนั้น ถึงแม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำปริมาณการใช้ไฟฟ้าก็มีการปรับตัวลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับ การปรับตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ดังจะเห็นได้จากในช่วงปี 2541 ซึ่งเป็นช่วงที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศ และมีการประกาศลอยตัวค่าเงินบาท ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจถดถอย โดยจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศปรับตัวลดลงจากปี 2540 ที่ 3,072.6 พันล้านบาท เป็น 2,749.6 พันล้านบาท ในปี 2541 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 10.51 ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้ากลับปรับตัวลดลงจาก 81,998.02 GWH ในปี 2540 เป็น 79,899.63 GWH ในปี 2541 คิดเป็นการลดลงเพียงร้อยละ 2.56

นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยประเทศไทยมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชน การไฟฟ้าภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันจะทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตจึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (PDP 2010) ซึ่งได้คาดการณ์ปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 23,249 เมกะวัตต์ ในปี 2553 เป็น 52,890 เมกะวัตต์ ในปี 2573 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.42 ต่อปี ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจาก 31,349 เมกะวัตต์ในปี 2553 เป็น 65,547 เมกะวัตต์ ในปี 2573 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.96 ต่อปี ดังนั้น การไฟฟ้าทั้งสามแห่งไม่ว่าจะเป็น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) จะต้องมีแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งแผนการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดังกล่าวเพื่อให้สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้เพียงพอ กับความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศในอนาคต ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยมีการขยายตัวตามไปด้วย

Industry Condition and Competition Analysis

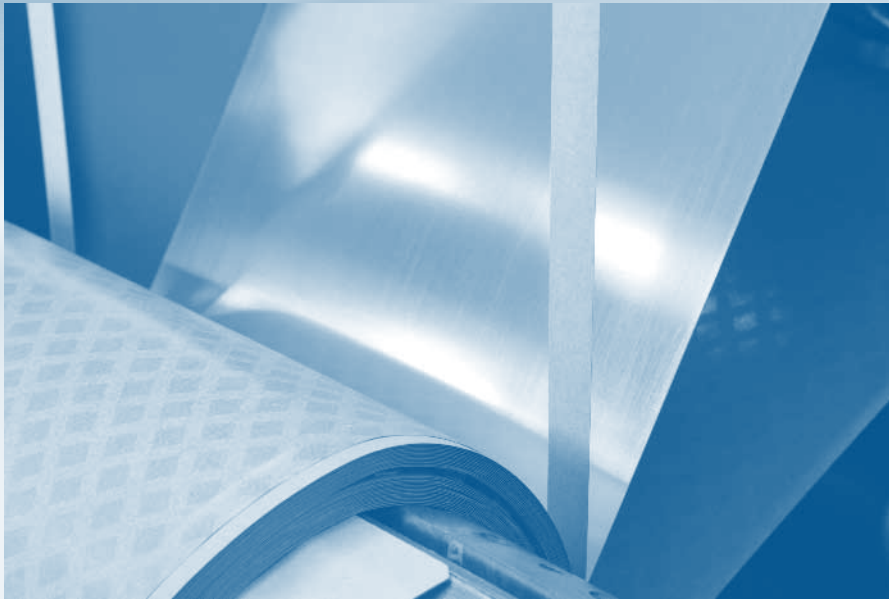


Domestic Market

Transformer manufacturing industry is an industry that is relating to electrical energy which is regarded as a foundation that plays an important role in people's livelihood as well as economic development of the country. Therefore, growth of transformer industry is consistent with electricity demand in each year which depends on main factors that consists of population growth, industry growth, and economic growth. In the past, electricity generation, electricity demand, and the country's GDP have been in the same direction. However, the growth of electricity demand is much higher than the country's GDP. Therefore, even in the period of economic recession, electricity usage only declines slightly compared with the change in the country's GDP. Therefore, in 1998 which the period of economic crisis, and there was an announcement to float the baht resulting in economic recession where the country's GDP declined from THB 3,072.6 billion in 1997 to THB 2,749.6 billion in 1998, or a decline of 10.51% while electricity demand declined from 81,998.02 GWH in 1997 to 79,899.63 GWH in 1998, for a decline of only 2.56%.

Apart from economic growth factor which affects electricity demand as mentioned above, population growth is another important factor that determines country's electricity demand. Thailand's population continues to grow due to the growth of communities. Provincial Electricity Authority and Metropolitan Electricity Authority who are responsible for distributing electricity to domestic users must invest more in distribution system. This also increases the demand of transformer which is one of the equipments used in the electricity distribution system.

As mentioned above that electrical energy is basic energy that is needed. If it is not sufficient for usage, it will affect people's livelihood and the overview of various businesses, including the country's economy. Therefore, Ministry of Energy and Electricity Generation Authority of Thailand have together prepared the latest Power Development Plan, B.E. 2553-2573 for Thailand (PDP 2010), which the maximum electricity demand is estimated to increase from 23,249 MW in 2010 to 52,890 MW in 2030, or an average annual growth of 4.42%, while electricity generation capacity will increase from 31,349 MW in 2010 to 65,547 MW in 2030, or an average annual growth of 3.96%. Therefore, all three electricity authorities, Electricity Generation Authority of Thailand (EGAT), Metropolitan Electricity Authority (MEA), and Provincial Electricity Authority (PEA) must have plans to invest in the increase of electricity generation capacity, as well as plans to upgrade and expand electricity distribution system according to the PDP 2010 in order to sufficiently generate and distribute electricity according to electrical energy demand of the country in the future. Such investment will also result in an expansion of transformer manufacturing and distribution industry in the country.



ภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มี
การเติบโตของปริมาณการ
ผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่
ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี

ตลาดต่างประเทศ

สถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประมาณการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าในแต่ละทวีปทั่วโลกจนถึงปี 2578 จะเพิ่มขึ้นจาก 18,783 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2550 เป็น 35,191 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2578 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.30 ต่อปี โดยประเมินว่าปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศนอกกลุ่ม OECD จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.3 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศในกลุ่ม OECD ที่อยู่ที่ร้อยละ 1.1 และหากพิจารณาเฉพาะประเทศนอกกลุ่ม OECD จะพบว่าภูมิภาคเอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี ดังนั้น ภูมิภาคนี้จึงมีแนวโน้มการเติบโตของปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสูงกว่าภูมิภาคอื่นๆ และหากพิจารณาฐานลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ ในปี 2553 พบว่าประมาณร้อยละ 28.15 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศเป็นลูกค้าที่อยู่ในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศในภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงที่สุดดังกล่าว ประกอบกับบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเชื่อว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะสามารถแข่งขันในตลาดโลก และส่งผลทำให้ยอดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะมีโอกาสเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.71 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศในปี 2553 ก็ยังคงมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 1 อย่างไรก็ตาม การเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในรัฐควีนส์แลนด์ช่วงเดือนธันวาคม 2553 ต่อเนื่องมาจนถึงช่วงต้นปี 2554 ได้สร้างความเสียหายต่อชีวิต ความเป็นอยู่และระบบเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียเป็นอย่างมาก และจะส่งผลทำให้ทั้งภาครัฐและเอกชนต่างก็ต้องลงทุนเพื่อฟื้นฟูและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ให้กลับมาอยู่ในสภาพใช้งานได้ตามปกติ ซึ่งอาจทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นด้วย

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 22 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้น ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดกลางที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน และได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งในประเทศไทยและในระดับสากล ซึ่งในตลาดนี้มีผู้ผลิตรายอื่นอีก 6 ราย ได้แก่ บริษัท เอกวิศวะกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท ถิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญชัยหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด บริษัท ทัสโก้ ทราฟ จำกัด บริษัท ไทยแมกซ์เวล อิลคทริก จำกัด และบริษัท ไทยทราฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด นอกเหนือจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก ซึ่งถือเป็นคู่แข่งตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ



Asia is the region that has the most electricity generation on average which is at 4.1 per year.

International Market

Energy Information Administration (EIA), USA, has estimated the growth of electricity generation in each continent around the world until 2035 to increase from 18,783 billion KW/h in 2007 to 35,191 billion KW/h in 2035, or an average annual growth of 2.30%. It is estimated that electricity generation of countries outside OECD will have an average growth of 3.3%, which is higher than electricity generation growth rate of countries in OECD which is at 1.1%. If considers only countries outside OECD, Asia is the region that has the most electricity generation on average which is at 4.1% per year. Therefore, this region is likely to have higher transformer demand than other regions. If considers the company's international customers base of the company in 2011, it was found that 23.47% of international transformer sales revenue comes from customers in Malaysia, which is a country in the region with high electricity generation growth, coupled with the company has potential to manufacture transformer according to international standards. Therefore, it is believed that the company's transformer products can compete in the world market, which would results in continuous growth of the company's transformer export in the future.

For Australia, which is another important market for the company's transformer export, which generates 74.05% of international transformer sales revenue in 2011, still have average growth rate of electricity generation of 1%. However, the major flood in Queensland from December 2010 to early 2011 had severely affected people's livelihood and Australia's economy, which will result in state and private sectors to invest in restoration and upgrade of various public utilities such as electricity distribution system etc. to resume normal operation, which may also requires more transformers.

Competitions

Transformer market can be divided into power transformer and distribution transformer. In the past, all transformer sales of the company are sales for distribution transformers, which in this distribution transformer market, there are approximately 22 manufacturers that consist of small manufacturers who focus more on price strategy rather than quality, up to medium and large manufacturers who focus on quality products. Therefore, manufacturer in each group would have different customer groups. The company is regarded as medium manufacturer who can manufacture high quality transformer for state and private sectors that have received both domestic and international standard certifications. There are 6 other manufacturers in this market; Ekarat Engineering Public Company Limited, Tirathai Public Company Limited, Charoenchai Transformer Company Limited, Tusco Trafo Company Limited, Thai Maxwell Electric Company Limited, and Thai Trafo Manufacturing Company Limited. The rests are small manufacturers who mainly focus on price, which are regarded as being in the market that is different from the company's products.

ปัจจัยความเสี่ยง

1 ความเสี่ยงด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

รายได้หลักของบริษัท มาจากการประมวลขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 33-47 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ ซึ่งการที่สัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ กฟน. และ กฟภ. มีสัดส่วนที่สูงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท หากต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าว นอกจากนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัท ในการชนะประมูลโครงการต่างๆ และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ดังนั้น หากบริษัท ไม่ชนะการประมูล หรือหากมีการเลื่อนระยะเวลาการประมูล หรือปรับลดงบประมาณการลงทุน การซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท ลดลง ดังนั้น บริษัท จึงได้เน้นการขยายฐานลูกค้าที่เป็นเอกชนมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ยังได้พิจารณาเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อให้อัปสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัท สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) ได้อีกด้วย

2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคาของเหล็กซิลิกอนและทองแดงมีความผันผวนอย่างมาก ดังนั้น หากต้นทุนราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เนื่องจากบริษัท ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ในอัตราที่เท่ากันหรือมากกว่าอัตรการเพิ่มขึ้นของต้นทุนราคาวัตถุดิบดังกล่าว และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่สุด อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัท มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยในการกำหนดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัท จะมีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคาสูง เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ การที่ผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมมานานกว่า 30 ปี ประกอบกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มราคาวัตถุดิบได้เป็นอย่างดี

3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท มีทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2554 บริษัท มีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 106.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.24 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 178.85 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedge ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยฝ่ายการเงินของบริษัท จะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น นอกเหนือจากนี้แล้ว ในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น ฝ่ายขายจะคำนวณราคาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้บวกเพิ่ม (Mark up) เพื่อให้ครอบคลุมค่าความเสี่ยงและความผันผวนต่างๆ ไว้แล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

4 ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าล่าช้า

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่หน่วยงานดังกล่าวโดยปกติจะมีการจัดทำเป็นสัญญาซื้อขายสินค้าที่เป็นสัญญามาตรฐาน และมีการกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าเอาไว้อย่างชัดเจน ซึ่งหากบริษัท ไม่สามารถส่งมอบหม้อแปลงได้ตามกำหนดเวลาที่จะระบุในสัญญา บริษัท จะต้องชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 0.15-0.20 ของมูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ การส่งสินค้าล่าช้าดังกล่าวยังครอบคลุมถึงกรณีการซ่อม

Risk Factors

1 Risks of Revenue Fluctuations and Dependence on Large Customers

The company's revenue is derived from bidding for transformer sales to customer groups who are manufacturers and distributors of government electricity enterprises primarily consisting of the Metropolitan Electricity Authority (MEA) and the Provincial Electricity Authority (PEA), which accounts for approximately 33-47% of all sales revenue, respectively. High revenue ratios from the sales of transformers to MEA and PEA may have impact on the company's revenue if the company loses the aforementioned customers. Furthermore, revenue from the sales of transformers to this group of customers depends upon the company's ability to win various bids while also depending on economic conditions and the budgets of each agency. Therefore, if the company does not win biddings or if biddings are rescheduled or agencies have reduced budgets for investing in transformer purchases, there will be impacts reducing the company's revenue and business performance. Therefore, the company emphasizes expanding the private sector customer base. The company also considers increasing product variety in response to the needs of every customer group. At present, the company is also able to produce power transformers.

2 Risks from Fluctuations in Raw Material Prices

The main raw materials used in transformer production comprise silicon metal, coated round wires and copper foils. The prices of the aforementioned raw materials will fluctuate according to the prices on the world market, which depend on supply and demand in the global market. In the past, the prices of silicon and copper underwent great fluctuations. Therefore, if the costs of raw materials increase rapidly, there may be impacts on the company's sales costs and gross profit margins because the company is unable to adjust product prices at an equal or higher rate than the aforementioned increase in raw material costs, which will have eventually have impact on the company's business performance. However, because the company has policies for setting product prices in line with costs added to the company's gross profit, the company is constantly checking the prices of raw materials, especially raw materials with highly fluctuating prices in order to be able to estimate production costs accurately and as near to real costs as possible so product prices can be set properly. Moreover, the fact that the company's executives have over 30 years of experience in the industry and good relationships with raw material suppliers enables the company to have reliable estimates for raw material price trends.

3 Risks from Foreign Exchange Rates

The company imports raw materials from foreign countries and exports products for distribution to foreign countries. In 2011, the company had revenue from sales in foreign currency equal to 106.80 million baht, which was 15.24% of all sales revenue, while the company ordered purchases of raw materials from foreign countries amounting to 178.85 million baht, which had to be paid in foreign currency. The company thereby enable to reduce risks from exchange rate fluctuations with natural hedges. However, the company realizes the importance of preventing the aforementioned risks. The company's Finance & Accounting Department will closely monitor the news and movements of exchange rates and the company will consider preventing risks by using forward contracts according to situations and necessity. Moreover, in the sales of transformers to foreign customers, the Sales Department will calculate transformer prices by using mark-ups for foreign exchange rates to cover the costs of risks and fluctuations, which will help minimize risks from fluctuations of exchange rates to a certain degree.

4 Risks from Delayed Product Deliveries

Because most of the company's revenue is derived from the sales of transformers to MEA and PEA, the sales of products to the aforementioned agencies generally have standard purchase agreements with clear schedules for delivering products. If the company is unable to deliver transformers according to the time period set in the agreement, the company must compensate for damages or pay fines at the rate of 0.15-0.20% of the value of undelivered work. The aforementioned delayed product deliveries also covers cases of transformer repairs during the guarantee period in which

หม้อแปลงในระยะเวลาที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบซ่อมแซมให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ และส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการคำนวณค่าปรับจะคำนวณเป็นรายวันนับจากวันที่ส่งมอบสินค้าล่าช้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักที่ต้องการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งฝ่ายขายและฝ่ายผลิตจะมีการติดต่อ update ข้อมูล ประสานงาน และติดตามงานกันอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความผิดพลาดต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา และในส่วนของการซ่อมหม้อแปลงนั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการซ่อมหม้อแปลงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้แยกสายการซ่อมหม้อแปลงต่างหากจากสายการผลิตหม้อแปลงใหม่ จึงช่วยให้สามารถบริหารเวลาในการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้นำระบบ Enterprise Resources Planning หรือ ERP เข้ามาใช้จะช่วยให้การวางแผนการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินเชื่อจากสถาบันการเงินน้อยราย

ปัจจุบันบริษัทฯ พึ่งพิงแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจากธนาคารเพียงแห่งเดียวซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยงหากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารแห่งดังกล่าวในอนาคต อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ มีการติดต่อทำธุรกิจกับธนาคารดังกล่าวมาเป็นเวลานาน จึงมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการสนับสนุนและปรับเพิ่มวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ประกอบกับธนาคารดังกล่าวเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่ง ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าจะได้รับการสนับสนุนจากธนาคารดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงอยู่ระหว่างดำเนินการจัดหาสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งอื่นเพิ่มเติม การได้เข้าไปเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในปี พ.ศ. 2554 ก็จะช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นๆ ได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการประกอบธุรกิจ

จากการที่ผู้บริหารหลักทั้งด้านการผลิตและการขายของบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปี และมีโอกาสได้ร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงชั้นนำในประเทศและผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน จนทำให้มีความรู้และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง ตลอดจนมีความสัมพันธ์ที่ดีทั้งกับลูกค้าและ Supplier ทั้งในและต่างประเทศมาอย่างยาวนาน จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและยอมรับจากลูกค้าทั้งภายในและต่างประเทศอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ต้องพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยผู้บริหารหลักและบุคลากรส่วนใหญ่ต่างก็ร่วมงานกับบริษัทฯ มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ รวมทั้งจัดให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะ ความรู้ความ สามารถ และมีความเข้าใจในงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจว่านโยบายดังกล่าวข้างต้นจะสามารถรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ไว้ได้ในระยะยาว

7 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 137,186,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.59 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ ได้เกือบทุกเรื่องไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดหรือซื้อบังคับของ บริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4

the company must be held liable for repairing transformers to normal functional conditions and delivering transformers within specified times. The calculations of fines will be made daily beginning from the date of delayed product deliveries. The company maintains the key policy of manufacturing and delivering products to customers on time. The Sales Department and the Production Department will contact customers to update data, coordinate, and closely monitor the work in order to prevent errors which may prevent the company from delivering transformers to customers on time. With regard to transformer repairs, the company has currently improved transformer repairs for greater effectiveness by separating transformer repair lines from transformer production lines, which has helped the company manage time more efficiently. Furthermore, the implementation of the Enterprise Resources Planning (ERP) by the company has helped increase the efficiency of production planning.

5 Risks from Dependence on Loans from A Small Number of Financial Institutes

The company's current source capital for the business is from only one bank, which may pose a risk to the company if the company does not receive financial support from the aforementioned bank in the future. However, the fact that the company has conducted business with the aforementioned bank for a long period of time, and the fact that the aforementioned bank is a government enterprise with strong financial status gives the executives the confidence of receiving continued support from the aforementioned bank in the long run. Nevertheless, the company is aware of the aforementioned risk and is currently attempting to procure additional loans from other financial institutions. Furthermore, The company has been a listed company in Market for Alternative Investment (MAI), 2011. That will enable the company to procure additional funds from various sources in the future.

6 Risks from Dependence on Main Executives in Conducting Business

The main executives in terms of the company's production and sales are persons with over 20 years' experience in the transformer industry who have opportunities to work with leading domestic transformer manufacturing companies and received training from leading foreign transformer companies for a long period of time. Hence, the executives have knowledge and expertise in the transformer industry along with good relationships with customers and suppliers both domestically and abroad. The aforementioned experience has made the company's transformers quickly receive reliability and acceptance from both domestic and foreign customers. Therefore, the company may be at risk due to dependence on the main executives in terms of managing operations. If there are changes in the aforementioned main executives, the company's management may be subject to impact. However, the company has clear goals for motivating executives and employees to work with the company for the long run. The main executives and most of the company's personnel have worked with the company from its founding. The company also has policies for training employees at all levels and arranging for the dissemination of experiences along with additional education for employees with objectives for the company's employees to have complete skills, knowledge, capabilities and understanding in their responsibilities. Moreover, the company has policies to promote each level of employees to advance with ability to progress continually in the company, thereby causing the company to be confident that the aforementioned policies will maintain the company's personnel sustainably.

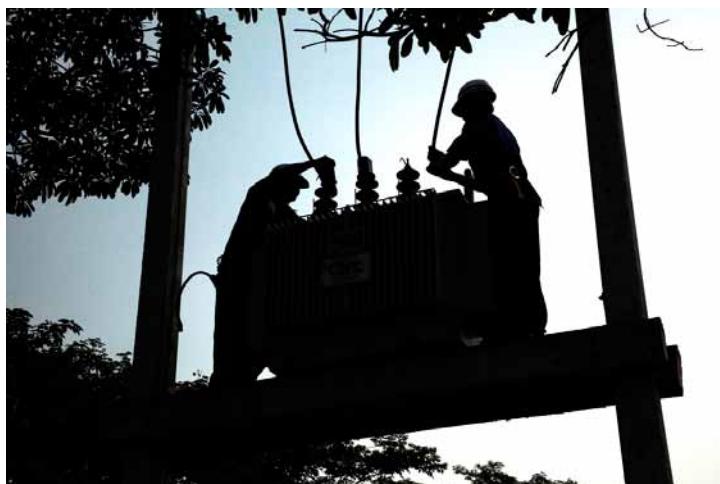
7 Risks from Having a Group of Major Shareholders with Total Shares Over 50%

As of 30 December 2011, the holdings of Mr. Poonphiphat Tantanasin's group accounted for 137,186,000 shares, which is 68.59% of all distributed company shares, thereby causing the aforementioned group of shareholders to have power to control the company with influence in nearly every company decision whether concerning appointments of directors, requests for decisions on other topics requiring a majority vote of the shareholders' meeting, except for issues stipulating by laws or company regulations a requirement of votes amounting to no less than three out of four from the shareholders' meeting. Therefore, other company shareholders are at risk from their inability to collect votes to check and balance issues proposed by major shareholders for the consideration

ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณาและกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด



of the shareholders' meeting. Nevertheless, the company has appointed the Audit Committee to check, consider and screen prevent agenda items posing potential conflicts of interest in the future and to generate transparency in the company's operations. The structure of the company's board of directors consists of three executive directors and five non-executive directors, including the Chairmen of the company's board of directors and three audit directors. The aforementioned director structure will help create balance in votes considering various issues and help with the supervision and management of work for suitability and maximum efficiency.



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน		
	1.1 นางอลิสรา เจริญวานิช	46,696,000	23.35
	1.2 น.ส.ศศิภาญจน์ ตันธนสิน	45,000,000	22.50
	1.3 นายพัชรพงศ์ ตันธนสิน	45,000,000	22.50
	1.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	490,000	0.25
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพิพัฒน์ ตันธนสิน	137,186,000	68.59
2	นายศุภกร เมาสุตา	1,500,000	0.75
3	นายฉมาดล ชมเชิงแพทย์	1,300,000	0.65
4	นายธนสาร หอสุวรรณ	1,010,000	0.51
5	นายสุรพล ตั้งคะประเสริฐ	1,000,000	0.50
6	นายจุลานนท์ พิมแพนไชย	875,200	0.44
7	นางจิตาภา กันตสุลิระ	800,000	0.40
8	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	715,000	0.36
9	นางรัชนี หอศิริพร	600,000	0.30
10	นายมงคล สิริพลวัฒน์	600,000	0.30
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	54,413,800	27.21
	รวม		100.00

1 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

Shareholder Structure

The Company's Ten Major Shareholders as of 30 December 2011:

No.	Shareholder	Number of Shares (Shares)	Shareholder Ratio (%)
1	Tantanasin Group		
	1.1 Mrs. Alisara Charuenvanich	46,696,000	23.35
	1.2 Miss Sasikarn Tantanasin	45,000,000	22.50
	1.3 Mr. Patcharapong Tantanasin	45,000,000	22.50
	1.4 Mr. Poonphiphat Tantanasin	490,000	0.25
	Tantasin Group have shares totally	137,186,000	68.59
2	Mr. Supakorn Emasuda	1,500,000	0.75
3	Mr. Chamadol Chomcherngpaet	1,300,000	0.65
4	Mr. Thanasarn Horsuwan	1,010,000	0.51
5	Mr. Surapol Tangkhaprasert	1,000,000	0.50
6	Mr. Julanon Pimpaenchai	875,200	0.44
7	Mrs. Jidapa Kantasusira	800,000	0.40
8	Thai NVDR Co., Ltd.	715,000	0.36
9	Mrs. Ratchanee Horsiriporn	600,000	0.30
10	Mr. Mongkol Siriphonlawat	600,000	0.30
	Other Shareholders	54,413,800	27.21
	Total		100.00

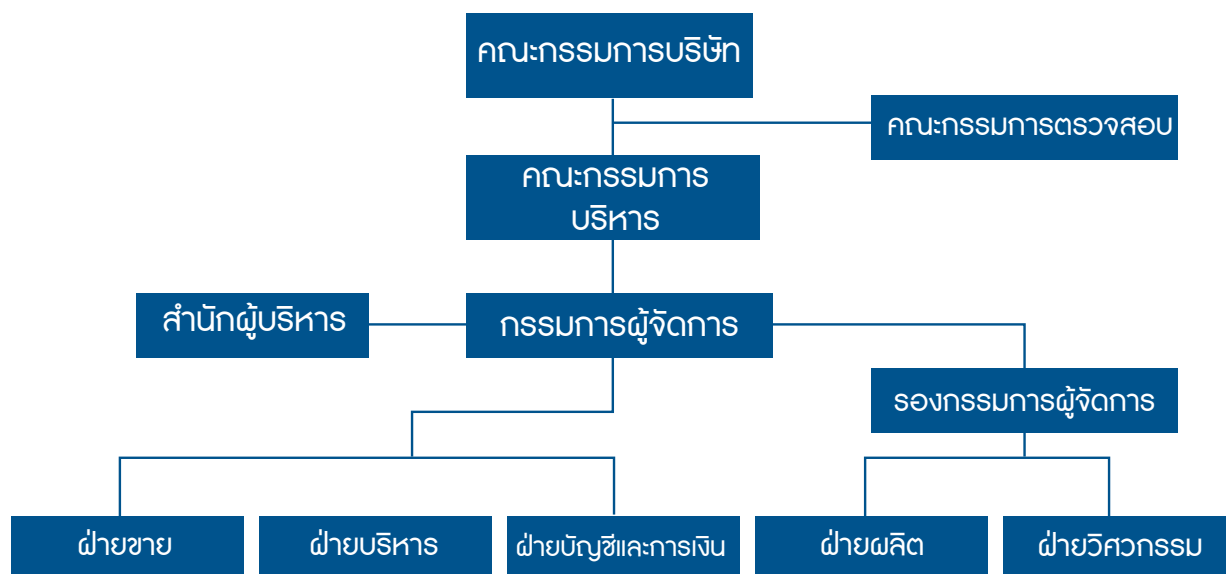
1 Dividend Payment Policy

The company has policy for payment of annual dividends at no less than fifty percent of the net profit after deduction of juristic person income taxes and allocation of reserve funds in compliance with the law. However, the company may consider dividend payments differing from the set policy, depending upon business performance, financial liquidity, economic conditions and necessity to use current capital in order to manage operations and expand the company's business.

โครงสร้างการบริหาร

1 โครงสร้างองค์การจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



2 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งคณะผู้บริหาร โดยกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

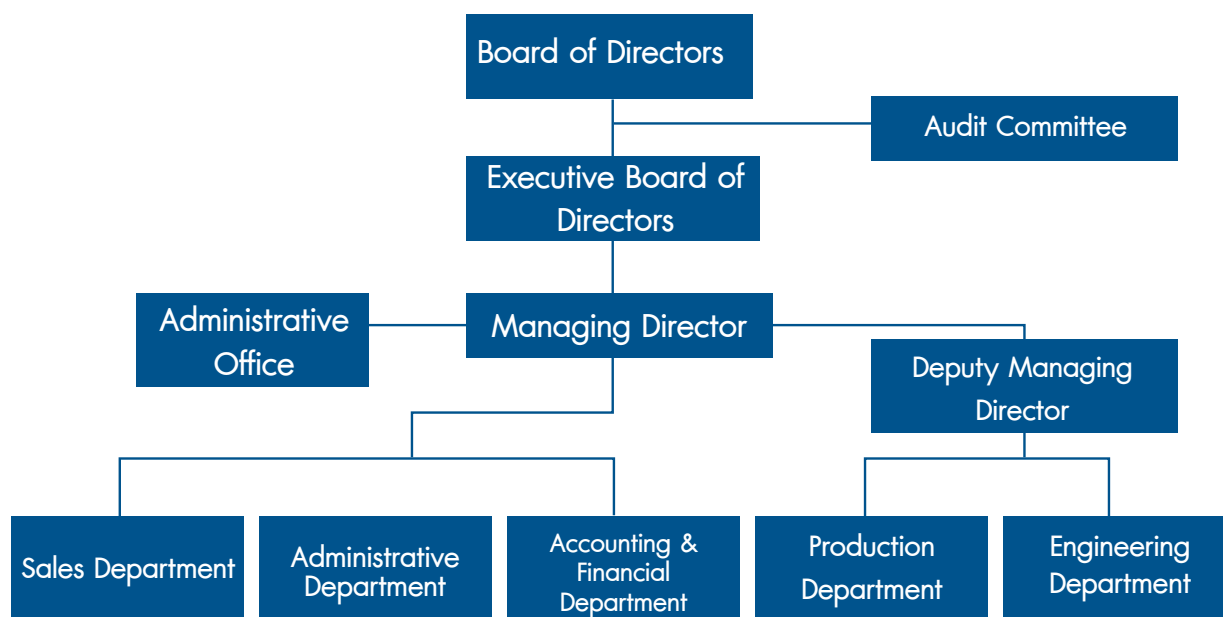
คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ
3. นายนิพนธ์ จัยสิน	กรรมการ
4. นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการ
5. นายนคร พระประเสริฐ	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8. นายณัฐพล สีสาววัฒนานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Management Structure

1 Corporate Management Structure

As of 31 December 2011, the company had the following corporate management structure:



2 Management Structure

The company's management structure consists of the company's board of directors and two other committees consisting of the Audit Committee and the Executive Board of Directors comprising the executives. The company's directors, auditing directors, executive directors and executives are qualified according to Section 68 of the Public Limited Company Act of 1992 and in compliance with related announcements by the Capital Market Supervisory Board. The details of the company's management structure are as follows:

2.1 Board of Directors

The company's board of directors consists of the following eight directors:

First-Last Name	Position
1. Prof. Dr. Somchob Chaiyavej	Chairman and Independent Director
2. Mr.Poonphiphat Tantanasin	Director
3. Mr. Nipon Jaisin	Director
4. Mr.Siripong Boontam	Director
5. Mr. Nakorn Phraprasert	Director and Independent Director
6. Mr.Padetpai Meekun-iam	Independent Director and Chairman of the Audit Committee
7. Mr. Pholrach Piathanom	Independent Director and Audit Director
8. Mr. Nattharphon Lilawatthanun	Independent Director and Audit Director

โดยมี นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายนิพนธ์ จัยสิน หรือนายศิริพงศ์ บุญตาม และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

Miss Boonpa Ruddist is the corporate secretary appointed by the 1/2554 meeting of the board of directors on 24 February 2011.

Signatory Directors Authorized to Sign and Obligate the Company

Mr. Poonphiphat Tantanasin has signatory authority with Mr. Nipon Jaisin or Mr. Siripong Boontam and affixes the company seal.

Board of Directors Scope of Authority and Duties

1. The board of directors has the authority, duty and responsibility of managing the company according to the company's bylaws, objectives and regulations, including legal resolutions by the meeting of shareholders with integrity and must maintain the company's interests.
2. The board of directors must arrange a general shareholder's meeting within four months from the end of the company's accounting cycle.
3. The board of directors must arrange a meeting of the company's board of directors at least every three months.
4. The board of directors must arrange credible systems for accounting, financial reports and auditing, including efficient and effective systems for internal control, internal auditing and risk management.
5. The board of directors must arrange the company's balance sheets and profit-loss statements at the end of the company's accounting cycle, which must be audited by an auditor and presented to the meeting of shareholders for consideration and approval.
6. The board of directors must set the company's goals, guidelines, policies, business plans and budgets along with monitoring and supervision, so the administration and management of executives concurs with work planning policies and setting budgets with efficiency and effectiveness.
7. Furthermore, the scope of the board of directors' duties includes direction for the company to comply with laws on securities and securities exchanges, announcements of the Capital Market Supervisory Board, specifications of the Stock Exchange of Thailand such as engaging in connected transactions, acquisitions or sales of significant properties, or laws associated with the company's businesses.
8. The board of directors must consider reviews, audits and approvals of plans by the executives for business expansion, large investment projects, including participation in investments with other business operators proposed by the executives.
9. The board of directors must continually monitor performance for concurrence with plans and budgets.

The board of directors must consider designating executive structures with authority to appoint the Executive Board of Directors, Managing Directors and other sub-committees as deemed fitting, such as the Audit Committee, the Recruitment Committee, the Remuneration Committee, etc., including the setting of the scopes of authority and duties of the Executive Board of Directors, Managing Directors and various appointed sub-committees.

Authorizations according to designated scopes of authority and duty with no characteristics of allowing the aforementioned Executive Board of Directors, Managing Directors and various sub-committees to be able to consider and approve transactions with potential conflicts of interest or conflicts of any other interests with the company or its subsidiaries (if any), except for approval of transactions in line with policies and criteria considered and approved by the board of directors.

- 10 The board of directors may authorize a director, several directors, or any other persons to perform any actions on behalf of the board of directors under the control of the board of directors, or the board of directors may authorize the aforementioned persons to have authority as deemed necessary by the board of directors within the period of time the board of directors deems fitting. The board of directors may cancel, withdraw, change or revise authorizations as deemed necessary.

Authorizations must not have characteristics of allowing the aforementioned persons to consider and approve of transactions in which they or other persons with potential conflicts of interests as stakeholders or other potential conflicts of interest with the company or its subsidiaries (if any), except for approval of routine business transaction according

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม*	กรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีนายกิตติศักดิ์ ชนภมาตุ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

to normal trade conditions or according to policies and criteria considered and approved by the board of directors under criteria, conditions and designated methods concerned with connected/related transactions and acquisition or distribution transaction of key properties of registered companies according to announcements by the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand and/or any other announcements by related agencies.

2.2 Audit Committee

The Audit Committee of the company which was appointed by the 6/2551 Special Meeting of Shareholders on 28 November 2008 consists of the following three directors:

First-Last Name	Position
1. Mr. Padetpai Meekun-iam	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Pholrach Piathanom*	Audit Director
3. Mr. Natthaphon Lilawatthananon*	Audit Director

Remarks: * Refers to directors with sufficient knowledge and experience for the duty of checking the validity of financial statements.

Mr. Kittisak Chanokmat is the secretary of the Audit Committee.

Audit Committee Scope of Authority and Duties

1. Check the accuracy and adequacy of the company's financial reports.
2. Check so the company's internal control and internal audit systems are suitable and effective. Consider independence of internal audit agencies, including approval of considerations to appoint, transfer or terminate employment of the head of internal control work units, or any other work units with responsibilities involving internal audits.
3. Check to assure the company's compliance with laws on securities and securities exchanges, specifications of stock exchanges and laws involved with the company's businesses.
4. Consider, select and propose the appointments of independent persons to perform duties as company auditors and propose remuneration for the aforementioned persons. Also participate in meetings with auditors without attendance of the management at least once annually.
5. Consider connected/related transactions, or transactions with potential conflicts of interest according to the laws and specifications set forth by stock exchanges in order to ensure that the aforementioned transactions are reasonable with maximum benefit for the company.
6. Arrange Audit Committee reports for disclosure in the company's annual report. The aforementioned report must be signed by the Chairman of the Audit Committee and must contain the following minimum information:
 - (a) Opinions regarding the accuracy, completeness and credibility of the company's financial reports.
 - (b) Opinions regarding the adequacy of the company's internal control system.
 - (c) Opinions regarding compliance with laws on securities and securities exchanges, specifications of stock exchanges, or laws associated with the company's businesses.
 - (d) Opinions regarding auditor suitability.
 - (e) Opinions regarding transactions with potential conflicts of interest.
 - (f) Numbers of Audit Committee meeting and individual Audit Director attendance.
 - (g) Overall opinions or observations acquired by the Audit Committee from performing duties according to the charter.
 - (h) Any other transactions the Audit Committee deems the normal shareholders and investors should be aware of under the scopes of duties and responsibilities assigned by the company's board of directors.
7. Perform any other duties assigned by the company's board of directors with approval from the Audit Committee.

2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนิพนธ์ จัยสิน	กรรมการบริหาร
3. นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการบริหาร
4. นายภาณุ ศรีนิเวศน์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการบริหาร
6. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหาร อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร มอบหมายเป็นคราวๆ ไป
9. ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ

2.3 Executive Board of Directors

The company's Executive Board of Directors comprises the following six directors:

First-Last Name	Positions
1. Mr.Poonphiphat Tantanasin	Chief Executive Officer
2. Mr.Nipon Jaisin	Executive Director
3. Mr.Siripong Boontam	Executive Director
4. Mr. Panu Sinives	Executive Director
5. Miss Boonpa Ruddist	Executive Director
6. Miss Chotika Chumpoon	Executive Director

Miss Boonpa Ruddist is the secretary of the Executive Board of Directors appointed by the 1/2554 meeting of the board of directors on 24 February 2011.

Scope of Authority and Duties of the Executive Board of Directors

1. Proposal of goals, policies, business plans, including the company's business strategies and annual budgets for consideration of approval by the company's board of directors.
2. The executive board of directors must supervise compliance of the company's businesses with policies, work plans and budgets approved by the company's board of directors.
3. Consideration of approval of the company's regular business transactions, such as investments to purchase machinery and other properties in line with investments or budgets approved by the company's board of directors, purchases of raw materials into warehouses, sales of goods, etc. The balances for each transaction must be made under authority with the approval of the company's board of directors.
4. Establish corporate structure, authority to administrate the corporation and consider adjusting the salaries and bonuses of employees at levels lower than departmental managers, including consideration of approval of labor rates not included in annual budgets.
5. The executive board of directors has the authority to appoint or employ consultants associated with corporate administration for maximum efficiency.
6. The executive board of directors must consider the company's profits and losses and propose interim dividend payments or annual dividends for approval from the company's board of directors.
7. The executive board of directors has the authority to authorize any person or persons to operate under the control of the executive board of directors or authorize the aforementioned person or persons to have authority as deemed fitting by the executive board of directors within a period of time deemed fitting by the executive board of directors. The executive board of directors may cancel, withdraw, change, or revise authorized persons or authorizations as deemed necessary.
8. Perform other duties assigned by the company's board of directors.
9. Authorizations of authority, duties and responsibilities by the executive board of directors must not be characteristic of authorizations or temporary authorizations enabling the person or persons authorized by the executive board of directors to approve of transactions in which that person or other persons have potential conflicts of interest (according to the definitions set forth in the announcements of the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand and/or related agencies) as stakeholders or with any other conflicts of interest with the company or its subsidiaries and/or related companies. The executive board of directors does not have the authority to approve of actions regarding the aforementioned issues. The aforementioned issues must be presented to the meeting of the board of directors and/or the meeting of shareholders (depending upon the

และเงื่อนไขการกำกับที่ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

2.4 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2.5 ผู้บริหาร

บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ จัยสิน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายศิริพงศ์ บุญตาม	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายภาณุ ศรีนิเวศน์	ผู้จัดการฝ่ายขาย
4. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
5. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
7. นายชาญวุฒิ มีพลอย	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

case) for approval, except for approval of transactions under normal business and trade conditions according to the announcements of the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand and/or related agencies.

2.4 Corporate Secretary

In the 1/2554 meeting of the company's board of directors on 24 February 2011, the board of directors passed a resolution to appoint Miss Boonpa Ruddist to the position of Corporate Secretary in compliance with Section 89/15 of the Securities and Exchange Act of 1992 revised by the Securities and Exchange Act (Volume 4) of 2008. Duties and responsibilities of the Corporate Secretary are as follows:

1. **Arrange and maintain the following documents:**
 - (a) Director's Charter
 - (b) Letters of notification of directors' meetings, minutes to the meetings of the company's board of directors and the company's annual reports.
 - (c) Letters of notification of shareholders' meetings and minutes to the meetings of shareholders.
2. Maintenance of reports on stakeholders reported by directors and executives.
3. Any other actions announced and stipulated by the Capital Market Supervisory Board.

2.5 Executives

The company has a total of seven executives as follows:

First-Last Name	Positions
1. Mr.Nipon Jaisin	Managing Director
2. Mr.Siripong Boontam	Deputy Managing Director
3. Mr.Panu Sinives	Manager, Sales Department
4. Miss Boonpa Ruddist	Manager, General Management Department
5. Miss Chotika Chumpoon	Manager, Finance & Accounting Department
6. Mr. Charoensak Sarawong	Manager, Production Department
7. Mr. Chanvut Meeploi	Manager, Engineering Department

Scope of Authority and Duties of the Managing Director

1. Supervise business operations and/or administrate the company's daily work.
2. Carry out or administrate work in line with policies, work plans and budgets approved by the board of directors and/or the executive board of directors.
3. Set the company's policies, business plans, business strategies and annual budgets for presentation to the executive board of directors and request approval from the company's board of directors.
4. Consider approval of the company's regular business transactions, such as investments to purchase machinery and other assets in line with investment budgets or budgets approved by the company's board of directors, purchases of raw materials into warehouses and distribution of products, etc. The balance for each item must be approved by the authority of the company's board of directors.
5. The Managing Director has the authority to approve rates for labor, employment and filling employee positions, appointment and transfers of employees at levels lower than departmental managers as approved by the company's board of directors, including the consideration of duties and responsibilities of each unit and position.

5. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนโยบายประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน - ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน - ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	-	ไม่เกิน 15%	> 15%
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 200,000 บาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท

6. Continually monitor and evaluate the company's performance. The Managing Director also has the duty of reporting on performance and management, including work progress, to the Executive Board of Directors, the Audit Committee and the company's board of directors.
7. Consider approval of entry into agreements regarding the company's regular business. The balance for each transaction must be in line with authorization already approved by the company's board of directors.
8. Issue orders, regulations, announcement and various records for the company's performance in line with policies in the interests of the company, including the maintenance of discipline in the corporation.
9. The Managing Director has the authority to appoint committees or various working groups for benefits, efficiency and transparency in management. The Managing Director has the authority to authorize any person or persons to operate under the control of the Managing Director and the Managing director may authorize the aforementioned person or persons to have authority as deemed fitting by the Managing Director. The Managing Director may cancel, terminate, change, or amend persons who have been granted authority, or the granting of said authority, as the Managing Director deems it fitting to do so.
10. Perform other duties as assigned by the executive board of directors or the board of directors.

On any issues where the Managing Director, persons authorized by the Managing Director, or persons with potential conflicts of interest (according to the definitions set forth in the announcements of the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand and/or related agencies) as stakeholders or other conflicts of interest with the company and/or its subsidiaries and/or affiliated companies, the Managing Director has no authority to approve of the aforementioned issues. The aforementioned issues must be presented to the meeting of the company's board of directors and/or the meeting of shareholders (depending upon the case) in order to request approval, except for approvals of transactions in accordance with the company's regular business and trade conditions as set forth in the announcements of the Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Exchange of Thailand and/or related agencies.

Setting Authority to Approve of Financial Amounts

The company has set authority for the approval of financial amounts for the company's regular business transactions, which can be summarized as follows:

	Departmental Managers	Deputy Managing Director	Managing Director	Executive Board of Directors
(1) Investments from investment budgets (per project).	-	No more than 2 million baht	No more than 3 million baht	No more than 20 million baht
(2) Investments outside of budget plans.	-	-	-	No more than 5 million baht
(3) Expenses associated with assets: - Purchases of machinery according to investment budgets. - Purchases of other assets.	-	No more than 2 million baht	No more than 3 million baht	No more than 24 million baht
(4) Sale of products by setting prices according to price policies (Price List).	No more than 5 million baht	-	No more than 10 million baht	No more than 50 million baht
(5) Sale of products by setting prices lower than price policies (Price List) ¹	No more than 10%	-	No more than 15%	> 15%
(6) Requests to purchase raw materials into warehouses for production ²	No more than 1 million baht	No more than 5 million baht	No more than 10 million baht	> 10 million baht
(7) Requests to purchase machinery/instruments/buildings and facilities ³	No more than 200,000 baht	No more than 2 million baht	No more than 3 million baht	> 3 million baht

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติในใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

3 การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

3.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อย

Remarks:

1. *Considerations for approval of product sales at prices lower than price lists must also include consideration of sales values apart from proceeding as authorized in (5) by requesting approval from authorized persons in line with the sales values set forth in (4).*
2. *The company has considered granting the executive board of directors the authority to approve of requests to purchase raw materials for production into warehouses without financial limitations, because the main raw materials which need to be ordered, e.g. silicon and copper foil, are raw materials with few producers and sales prices referenced to prices on the global market which is constantly changing. Therefore, considerations of each purchase order will be made in terms of need for raw materials, including trends in the fluctuating prices of main raw materials, which rely on flexibility and speed in the process. In practice, however, the company reports the aforementioned issue to the company's board of directors in board of directors meetings.*
3. *Investments to purchase machinery must concur with investment structures approved by the company's board of directors. In terms of procedures, the party to purchase the assets must request approval to purchase assets as authorized in (3). The authority in (7) involves signing for approval of purchase requests.*

3 Recruitment of Directors

Shareholders' meetings will carry out the selection of persons to be appointed as company directors. The company's board of directors will consider selecting new directors based on experience, knowledge, capabilities and qualifications as set forth by the law, because the company does not have a committee to recruit and select persons to serve in the aforementioned positions. Afterwards, the meeting of shareholders will select directors according to the criteria and methods set forth in company regulations.

3.1 Elements and Appointments of the Board of Directors

The elements and recruitment of directors to appoint, remove, or release from the position of a company director are set forth in company regulations. The relevant contents are summarized as follows:

- 1 The company's board of directors comprises no less than five directors and no less than half of all directors must reside in the Kingdom with qualifications as set forth by law.
- 2 Shareholders' meetings must select directors according to the following criteria and methods:
 - 1) Each shareholder has the right to cast votes equal to the number of shares held by that shareholder.
 - 2) Each shareholder may use their votes to elect one or several persons as directors. In cases where a shareholder elects several persons as directors, the shareholder may not give unequal votes to any person.
 - 3) The persons who receive the highest number of votes will be the persons appointed as directors in order according to the number of directors allowed or the number of directors being elected at the time of the meeting. In cases where the next person in line exceeds the quota of directors allowed or the number of directors being elected at that time with equal votes, the Chairman will cast the deciding vote.
- 3 In every annual shareholder's meeting, one-third of the existing directors must be released from office. If the number of directors cannot be divided equally into three parts, the number of directors nearest one-third of the existing directors must be released from office. Directors who will be out of office in the first and second years following the registration of the company must draw lots. In subsequent years, the directors who have been in office longest must be released. Directors whose terms will expire may be reelected.
- 4 Any director wishing to resign must submit a resignation form to the company. Resignations shall be effective from the date the resignation form reaches the company.
- 5 In cases where director's seats become vacant due to causes other than expiration of term, the company's board of directors may select persons with qualifications who have no prohibited characteristics according to the laws governing public limited companies and/or laws on securities and securities exchanges as directors in the next meeting. Unless the remaining term of the directors is less than two months, new replacement directors may remain in office only for the remaining term of the director who was replaced.

กว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

3.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

The decisions of the board of directors must be made with votes of no less than three-fourths of the remaining directors.

- 6 Shareholder's meetings may pass a resolution for any director to be released from office prematurely with votes of no less than three-fourths of shareholders entitled to vote and in attendance at the meeting. Furthermore, the total number of shares of must be no less than half of the number of shares held by shareholders entitled to vote and in attendance at the meeting.

3.2 Elements and Appointments of Independent Directors

The company's board of directors will jointly consider the basic qualifications of independent director candidates by considering qualifications and prohibited characteristics of directors according to the Public Limited Company Act, laws on securities and securities exchanges, announcements of the Capital Market Supervisory Board, including announcements, rules and/or related regulations. Furthermore, the company's board of directors will consider selecting independent directors from qualified persons with work experience and suitability in other aspects before proposal to the meeting of shareholders for consideration of appointment as a company director. The company has set policy for appointing independent directors at one out of three directors and the number of independent directors must be no less than three independent directors.

Qualifications of Independent Directors

1. Independent directors must hold no more than 1% of all company, parent company, subsidiary, affiliated company or juristic person shares entitled to vote with potential conflicts of interest. Shares held by related persons are also counted.
2. Independent directors must be persons who are not and never have been directors who have participated as managers, subordinate, employees, consultants with regular salaries, or persons with power to control the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, equal level subsidiaries, or juristic persons with potential conflicts of interest, unless the person has not had met the aforementioned criteria for no less than two years prior to the date of submitting applications to the SEC.
3. Independent directors must not be persons related by blood or legal registration as a parent, spouse, sibling or child, including spouses of children, to major executives, shareholders, persons with authority to control, or executive candidates, or persons with authority to control the company or its subsidiaries.
4. Independent directors must not have or ever have had business relationships with the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, or juristic persons with potential conflicts of interest in characteristics which may obstruct independent judgment. Moreover, independent directors must not be or ever have been a major shareholder, director, or executive of persons with business relationships with the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, or juristic persons with potential conflicts of interest, unless independent directors have been free from the aforementioned characteristics for no less than two years before the date of the application for SEC permission.
5. Independent directors must not be or ever have been auditors to the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, or juristic persons with potential conflicts of interest. Moreover, independent directors must not be or ever have been a major shareholder, director, executive or manager-shareholder of auditing offices employing auditors for the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, or juristic persons with potential conflicts of interest, unless the independent director has been free from the aforementioned characteristics for no less than two years prior to the date of application for SEC permission.
6. Independent directors must not be or ever have been service providers in any profession, including legal consultant services or financial consultant services, which have received service fees of more than two million baht per year from the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, or juristic persons with

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3.3 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้
- ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2554 บริษัท มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2553	ปี 2554
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	70,000	70,000
2. นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	70,000	50,000
3. นายนิพนธ์ จัยสิน	70,000	50,000
4. นายศิริพงศ์ บุญตาม	70,000	50,000
5. นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม1)	70,000	105,000
6. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม1)	60,000	80,000
7. นายณัฐพล ลีลาวธมนานันท์1)	50,000	90,000
8. นายนคร พระประเสริฐ	40,000	50,000
รวม	500,000	545,000

หมายเหตุ : 1) กรรมการลำดับที่ 5-7 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ตัวเลขที่แสดงในตารางจึงรวมค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554 ดังนี้

- **คณะกรรมการบริษัท** : ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 2,780,000 บาท แบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมจำนวนไม่เกิน 570,000 บาท และค่าตอบแทนประจำปี จำนวนไม่เกิน 2,210,000 บาท
- **คณะกรรมการตรวจสอบ** : ได้รับค่าเบี้ยประชุมเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 210,000 บาท

potential conflicts of interest. Moreover, in cases where professional service providers were juristic persons, this includes being a major shareholder, a director, an executive or managing partner of auditing offices employing auditors to the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, or juristic persons with potential conflicts of interest, unless the independent director has free from the aforementioned characteristics for no less than two years prior to the date of application for SEC permission.

7. Independent directors must not be directors appointed to represent company directors, major shareholders, or shareholders associated with major shareholders of the company.
8. Independent directors must not have any other characteristics preventing independent opinions concerning the company's operations.

3.3 Elements and Appointments of the Audit Committee

The company's board of directors will appoint the Audit Committee comprising of a minimum of three Audit Directors by appointing independent directors with qualifications meeting the specifications set forth by laws governing securities and securities exchanges, including the announcements, regulations and/or rules of the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, independent directors holding the position of Audit Directors must meet the following additional qualifications:

1. Independent directors must not be directors assigned by the board of directors in the business operations of the company, parent company, subsidiaries, affiliated companies, subsidiaries of the same level, or juristic persons with potential conflicts.
2. An Audit director must not be a director of the parent company, subsidiaries, or registered subsidiaries of the same level.
3. Audit Directors must have sufficient knowledge and experience to perform duties as Audit Directors. A minimum of one Audit Director must have sufficient knowledge and experience to perform duties in checking the validity of financial budgets.

Each Audit Director shall have a three-year term in office.

4 Remuneration for Directors and Executives

4.1 Monetary Remuneration

Remuneration for the Board of Directors

In 2011, the company paid meeting allowances to the company's board of directors according to the following details:

(Unit: Baht)

First-Last Name	2010	2011
1. Prof. Dr. Somchob Chaiyavej	70,000	70,000
2. Mr.Poonphiphat Tantanasin	70,000	50,000
3. Mr.Nipon Jaisin	70,000	50,000
4. Mr.Siripong Boontam	70,000	50,000
5. Mr.Padetpai Meekun-iam1)	70,000	105,000
6. Mr. Pholrach Piathanom1)	60,000	80,000
7. Mr. Natthaphon Lilawatthananan1)	50,000	90,000
8. Mr. Nakorn Phrprasert	40,000	50,000
Total:	500,000	545,000

Remarks: 1) Directors 5-7 are also audit directors, so the figures shown in the table include meeting allowances received as directors and audit directors.

The annual shareholder's meeting of 2011 which was held 18 March 2011 passed a resolution to set directors' remuneration for the year of 2011 as follows:

- **Company directors:** total remuneration not to exceed 2,780,000 baht divided into no more than 570,000 baht for the meeting allowance and no more than 2,210,000 baht for remuneration.
- **Audit Committee:** Receipt of total meeting allowance not to exceed 210,000 baht.

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2553 และปี 2554 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 10.57 ล้านบาท และจำนวน 14.30 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

4.2 คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.00 บาท โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรและจองซื้อหุ้น มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับ การจัดสรร (หุ้น)	ร้อยละของจำนวน หุ้นที่เสนอขายให้แก่ กรรมการและพนักงาน
1. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	172,000	3.44
2. นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	490,000	9.80
3. นายนิพนธ์ จัยสิน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	525,000	10.50
4. นายศิริพงษ์ บุญตาม	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	518,000	10.36
5. นายภาณุ ศรีนิเวศน์	ผู้จัดการฝ่ายขาย	346,000	6.92
6. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	352,000	7.04
7. นางสาวโชติกา ชุมภานท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	300,000	6.00
8. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	204,500	4.09
9. นายชาญวุฒิ มีพลอย	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	194,500	3.89

หมายเหตุ : กรรมการที่ได้รับจัดสรรแต่ไม่ประสงค์จองซื้อ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ และนายนคร พระประเสริฐ

5 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Executive Remuneration

In 2010 and 2011, the company paid remuneration to executives amounting to 10.57 million baht and 14.30 million baht, respectively. The aforementioned remuneration includes salaries, bonuses and providence fund contributions.

4.2 Other Remuneration

The annual meeting of shareholders of 2011 on 18 March 2011 passed a resolution for the company to issue 5,000,000 new common shares to be sold to company directors and employees, or 2.50% of all distributed shares after the proposal of shares for sale to the public at the price of 2.00 baht per share. Proposed sales will be made with the proposal of sales of common shares to the public in order to increase capital.

The details on directors and executives who received share allocations and share warrants are as follows:

	First-Last Name	Position	Allocated Shares (Shares)	Percentage of Shares Proposed for Sale to Directors and Employees
1	Mr.Phlorach Piathanom	Director and Audit Director	172,000	3.44
2.	Mr.Poonhiphat Tantanasin	Director and Chief Executive Officer	490,000	9.80
3.	Mr.Nipon Jaisin	Director and Managing Director	525,000	10.50
4.	Mr.Siripong Boontam	Director and Deputy Managing Director	518,000	10.36
5.	Mr. Panu Sinives	Manager, Sales Department	346,000	6.92
6.	Miss Boonpa Ruddist	Manager, Management Department	352,000	7.04
7.	Miss Chotika Chumpoon	Manager, Accounting & Finance Department	300,000	6.00
8.	Mr. Charernsak Sarawong	Manager, Production Department	204,500	4.09
9.	Mr. Chanwut Meeploi	Manager, Engineering Department	194,500	3.89

Remarks: The following four directors have been allocated shares and did not wish to hold share warrants: Prof. Dr. Somchob Chaiyavej, Mr.Padetpai Meekun-iam, Mr. Natthaphon Lilawatthananan and Mr. Nakorn Phraprasert.

5 Corporate Governance

The company places importance on good corporate governance, because the company views good governance as an important mechanism in leading to effective, transparent and traceable systems of management, which will help build confidence in shareholders, investors, stakeholders and all parties concerned. Good corporate governance is an instrument that will enhance value, build competitive capacity, including the promotion of sustainable growth of the company in the long run. Therefore, the company has set policies for good corporate governance as set forth by the Stock Exchange of Thailand in the 1/2554 meeting of the board of directors on 24 February 2011, which covered five sections of principles detailed as follows:

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ตักเตือนใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องระบุนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน โดยเฉพาะประธานอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น เพื่อร่วมชี้แจงหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนแล้วก็ตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

Section 1: The Rights of Shareholders

The company is aware of and gives importance to the basic rights of shareholders such as rights to purchase, sell, or transfer shares, rights to receive shares in the business, rights to receive sufficient news and information about the business, rights to participate in meetings to exercise rights to vote in shareholders' meetings to appoint or remove directors, appointments of auditors and issues with impact on the company, such as distribution of dividends, specifications or reviews of regulations, memorandums of association, regulations, reductions or increases in capital, etc.

Apart from the aforementioned basic rights, the company has also acted on various issues to promote and facilitate the exercising of shareholders' rights:

The company sends letters of notifications attending shareholders' meeting to shareholders no less than seven days in advance of the date of the meeting. Letters contain schedules for dates, times, places and agendas of the meeting, including data regarding topics requiring decisions at the meeting.

In cases where shareholders are unable to attend the meeting, the company allows shareholders to authorize independent directors or any persons to attend meetings as proxies by using any form of letters of authorization sent by the company with the letters of notification to attend the shareholders' meeting.

The company allows shareholders to fully and freely ask questions and state opinions and recommendations.

Once meetings have adjourned, the company will arrange minutes to the meeting by disclosing accurate and complete information for the shareholders to examine.

In addition the company have to specify opinions of the company's board of directors in letters of notification to attend shareholders' meetings and send the letters to shareholders prior to the meetings within designated periods of time set by the SEC or the Stock Exchange of Thailand in order to allow time for shareholders to study the data prior to the meeting. Furthermore, shareholders will receive news and information through the electronic media of the Stock Exchange of Thailand, company website and newspapers according to the Public Companies Limited Act. The company has set policy for the company's board of directors to attend shareholders' meetings, especially chairmen of various sub-committees, such as the Chairman of the Audit Committee, etc., in order to explain or answer shareholders' questions in the meetings.

Section 2: The Equitable Treatment of Shareholders

The company has policies for practicing and protecting the rights of every shareholder equally and fairly, including shareholders who are executives, shareholders who are not executives, Thai shareholders or foreign shareholders, major shareholders or minor shareholders. The company has increased meeting alternatives for shareholders who are unable to attend in person, so they can authorize independent directors or other persons to attend meetings and vote on behalf of shareholders in addition to allowing minor shareholders to nominate director candidates in advance at suitable times.

Meetings will comply with company regulations according to the order of meeting agenda items with presentation of complete details on each agenda item along with clear disclosure of data to accompany considerations. The company will not add unnecessary meeting agenda items which have not been notified to shareholders in advance, especially important agenda items in which shareholders require time to study the information before making decisions.

The company's board of directors has set measures to prevent insider trading by related persons, including directors, executives, employees and subordinates, including spouses and under-age children of the aforementioned persons associated with information in combination with the setting of penalties for disclosure of company information, or the use of company information for personal gain according to policies for the prevention of using inside information for personal gain. The company also provides education for company directors and executives regarding duties to report holdings

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน** : บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้** : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- **ลูกค้า** : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง** : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม** : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีความสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในส่วนของการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง และทั่วถึง

of assets in the company by themselves, spouses and under-age children, including reports of changes in holdings to the Office of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand according to Section 59 and penalties according to the Securities and Exchange Act of 1992.

Section 3: The Role of Stakeholders

The company places importance in the rights of stakeholders and deals with all parties concerned fairly according to the following details:

- **Employees:** The company is aware of the importance of every company employee who will take part in pushing the company toward developing its business to the future. Therefore, the company is focused on continually developing the capabilities, knowledge and skills of employees, including considerations of suitable remuneration according to the knowledge and capacity of each employee in addition to the maintenance of work environments by considering quality of life and occupational safety. The company treats every employee equally and fairly.
- **Trading Partners and Trade Accounts Payable:** The company treats trading partners who are suppliers and financial debtors fairly, equally and without taking advantage by strict adherence to trading conditions and/or agreements made with one another in order to improve business relations in the interests of both parties.
- **Customers:** The company pays attention to customers and takes responsibility by focusing on production of high quality standardized products and responding to the needs of customers while maintaining customer confidentiality. The company also gives importance to setting proper equal prices for products sold to customers.
- **Competitors:** The company behaves in compliance with the rules of good competition and set laws, maintaining the norms of codes of conduct for competition with avoidance of fraudulent methods which would destroy competitors.
- **Community and Society:** The company conducts its business with consideration of environmental impact. The company emphasizes continually building conscience, social and community responsibility in the company and support of activities in the interests of the public without violating laws.

Section 4: Disclosure and Transparency

The board of directors places importance on correct, complete and transparent information disclosure, from reports on financial data and general data according to the criteria of the SEC and the Stock Exchange of Thailand to the key information which may affect the company's security's prices and potentially affect the decision-making process of the company's investors and stakeholders, so the company's related individuals receive equal the information. Following this proposed sale of stock and following the company's listing on the Stock Exchange of Thailand, the company will disclose information to the shareholders and the public via Stock Exchange of Thailand data dissemination channels and the company's website.

The board of directors is aware of its responsibility to report financial statements that are accurate, complete, honest and reasonable. The company's financial statements have been prepared according to generally accepted accounting standards using proper accounting principles which are regularly practiced, with discretion and sufficient disclosure in the remarks accompanying the financial statements. In addition, the board of directors has arranged maintenance of effective internal controls to assure reasonable credibility that the accounting recording is accurate, complete and sufficient to maintain the company's assets and in order to know the company's weaknesses so corruption or abnormal activities can essentially be prevented. An audit committee has also been consisting of non-executive directors to perform the task of auditing financial statements, related transactions and internal control systems in which the auditing committee reports directly to the board of directors.

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน (รวมประธานกรรมการบริษัทฯ) ซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1.1 **คณะกรรมการบริหาร** บริษัทฯ มีกรรมการบริหารทั้งสิ้น 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 1.2 **คณะกรรมการตรวจสอบ** บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายละเอียดที่ระบุในข้อ 9.2.4

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

The company has not yet established a special agency for investor relations because the activities in the aforementioned matter remain too numerous. Nevertheless, the company has stipulated that the Managing Director be responsible for contacting and disclosing information to the shareholders, analysts and related agencies, whereby the aforementioned data must be accurate, complete, honest and thorough.

Section 5 Responsibilities of the Board of Directors

1. Board of Directors' Structure

The board of directors is made up of qualified experts with knowledge, ability and experience at the executive level from various corporations. The board of directors is able to use its experience, knowledge and ability to effectively develop and set the company's policies and governance to maximize benefits to the company and shareholders. The board of directors plays a significant role in setting corporate policies and overall business in addition to supervising, auditing and monitoring management performance and evaluating the company's performance according to plans.

The board of directors comprises independent directors for more than one third of the number of directors on the entire board. At present, the company has a total of eight directors, three of whom are executive directors and five who are non-executive directors (including the chairman of the board), with three auditing directors. The aforementioned structure will create a check-and-balance system for the voting when issues are under consideration. In addition, the board of directors also appoints various sub-committees to help with corporate governance as follows:

- 1.1 **Executive Board of Directors** – the company has a total of six executive directors, who set corporate governance and strategies in line with the goals set by the board of directors and so the work is executed and flows smoothly.
- 1.2 **Audit Committee** – The company has a total of three audit directors who perform specific tasks and present issues to the board of directors for acknowledgment and consideration, whereby the auditing committee is entitled to rights as stipulated in the authority of the Audit Committee. At least one of the auditing directors must have sufficient accounting knowledge to perform audits on the credibility of the company's financial statements.

In addition, the company has policy for separating the title of chairman of the board, chief executive officer and managing director for different persons to prevent one person from having absolute power on any one particular matter. The board of directors is the party to designate the authority and duties of the aforementioned persons and select the persons taking the aforementioned offices.

The board of directors has appointed a corporate secretary to hold duties and responsibilities under the Securities and Exchange Act according to the details in 9.2.4

2. Roles, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The company requires that the directors comply with the Code of Best Practices according to the guidelines set forth by the SET. The board of directors must understand and be conscious of its duties and responsibilities and must act in compliance with the law, company objectives and regulations and shareholder's resolutions with integrity by taking company and shareholder interests into consideration. The board is the party setting policies, goals, business plans as well as budgets and governance, so the management proceeds according to the set policy, plans and budgets with effectiveness and efficiency for optimum benefits in the interests of the company and its shareholders.

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ถึงแม้ว่า ปัจจุบัน บริษัทฯ จะยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง แต่บริษัทฯ ก็ได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามรายละเอียดในข้อ 10. เรื่องการควบคุมภายใน และให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

3. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

Policy on Conflicts of Interest

The company has set measures to prevent potential conflicts of interest from the company's related transactions and people with potential conflicts of interest as stakeholders who may not take part in the approval of the aforementioned issues. The board of directors must govern the company in compliance with laws governing securities and securities exchanges as well as related regulations, announcements, orders or specifications of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. The board of directors will also comply with requirements on disclosure of data on engaging in connected/related transactions and acquisitions or distribution of the company's key assets in addition to strict compliance with the standards set by the Thailand Accounting Association.

In addition, the company has stipulated that the Audit Committee, or the auditor, or independent experts, depending upon the case, consider the audit and provide comments on the suitability of prices and reasonability of transactions with disclosure of the aforementioned related transactions in the remarks accompanying the financial statements audited by the company's auditor in the Annual Statement (Form 56-1) and the Annual Report (Form 56-2).

Internal Control System

The company places importance on internal control at the executive and operational levels. Thus, scopes and jurisdiction have been clearly set in writing. Company assets are supervised and controlled so they are used for maximum benefit. And responsibilities have been divided for the approval of the recording of accounting records and information with isolated asset storage in order to maintain a check-and-balance system. In addition, internal controls have been set concerning the financial system. The company has stipulated that the financial system report be submitted to the executive of the responsible work line. Although the company currently continues to have no internal auditing department, the company has outsourced to an independent internal auditing firm to perform internal control auditing as detailed in 10 – Internal Control, who reports the auditing results directly to the Audit Committee.

The company has a clear target for business operation which can be evaluated by having management compare actual performance with the set targets on a monthly basis whereby risk factors from both from internal and external sources found in the operations are assessed, and causal factors are analyzed with monitoring measures set to follow-up on the causes of the risk factors as well as measures to relieve the risks. Related agencies have also been assigned the task of consistently monitoring the risks and reporting progress to the board of directors.

3. Board of Directors' Meetings

According to company policy, the board of directors must hold at least one meeting quarterly, and may hold additional special meetings as necessary. At each meeting, the meeting agenda must clearly be set and letters of notification to attend the meeting must be sent along with meeting details seven days in advance so the board of directors has a sufficient amount of time to study data before attending the meeting. Moreover, the meeting must be recorded and reported in writing, and the meeting report approved by the board must be stored and ready to be certified by the board and related individuals.

In 2010, the company held ninth board of directors' meetings and in 2011, five meetings with the following details on the attendance of each director:

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ครั้ง และในปี 2554 จำนวน 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวมปี 2553	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวมปี 2554	หมายเหตุ
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	9/9	5/5	
2. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	9/9	5/5	
3. นายนิพนธ์ จัยสิน	9/9	5/5	
4. นายศิริพงษ์ บุญตาม	9/9	5/5	
5. นายวรวงษ์ ศรีสันติสุข	0/6	-	ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553
6. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม	9/9	5/5	
7. นายพลรฐ เปี้ยถนอม	8/9	5/5	
8. นายณัฐพล ลีลาวธมนานันท์	7/9	5/5	
9. นายนคร พระประเสริฐ	4/5	5/5	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2553 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1 และ 3-8 เป็นกรรมการที่แต่งตั้งใหม่ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2551

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

Shareholder Name	No. of Meeting Attendances/No. of Meetings for 2010	No. of Meeting Attendances/No. of Meetings for 2011	Remarks
1. Prof. Dr. Somchob Chaiyavej	9/9	5/5	
2. Mr. Poonphiphat Tantanasin	9/9	5/5	
3. Mr. Nipon Jaisin	9/9	5/5	
4. Mr. Siripong Boontam	9/9	5/5	
5. Mr. Worapong Srisantisuk	0/6	-	Resigned as a director effective as of 30 June 2010.
6. Mr. Padetpai Meekun-iam1	9/9	5/5	
7. Mr. Pholrach Piathanom	8/9	5/5	
8. Mr. Natthaphon Lilawatthananan	7/9	5/5	
9. Mr. Nakorn Phraprasert	4/5	5/5	Appointed as a director in the board of directors meeting, 6/2553, on 23 July 2010.

Remark: Directors 1 and 3-8 have been newly appointed according to the resolution of the shareholder's meeting, 6/2008, on 28 November 2008.

4. Remuneration for Directors and Executives

The company has set proper remuneration for directors and executives at a rate sufficient for retaining quality directors and executives with the company without overpayment and a rate comparable to that of companies in the same industry. Factors used in the consideration include experience, duty, scope and responsibilities. Payment to directors must be approved by the shareholder's meeting, while payment for the executives will be according to the principles and policy set forth by the board of directors, which will be considered in terms of each executive's duties, responsibilities and performance in combination with company performance.

5. Director and Executive Development

The board of directors has set policy to promote and facilitate the arrangement of training and resource persons related to the company's corporate governance system, including directors, auditing directors, executives and secretaries, so operations are continually improved, i.e. the courses of the Thai Institute of Directors Association (IOD).

6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

7 บุคลากร

7.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2554 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 166 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 8 คน) แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 151 คน และพนักงานรายวันจำนวน 15 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายผลิต	66	14	80
ฝ่ายวิศวกรรม	19	-	19
ฝ่ายขาย	20	-	20
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	1	11
ฝ่ายบริหาร	23	-	23
แผนกพัฒนารัฐกิจและการตลาด*	3	-	3
แผนกทรัพยากรบุคคล*	3	-	3
ส่วนสารสนเทศ*	3	-	3
สำนักบริหาร	1	-	1
ส่วนความปลอดภัย	2	-	2
แผนกวิจัยและพัฒนา	1	-	1
รวม	151	15	166

หมายเหตุ : ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ แผนกพัฒนารัฐกิจและการตลาด แผนกทรัพยากรบุคคล และส่วนสารสนเทศ และสำนักบริหาร จะขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ ส่วนความปลอดภัยและแผนกวิจัยและพัฒนาขึ้นตรงกับรองกรรมการผู้จัดการ

6 Use of Internal Data

1. The company's directors, executives, staff and employees are forbidden from disclosing company secrets and/or internal data to other individuals for personal gain or for the gain of other individuals, whether directly or indirectly, with or without remuneration.
2. The company forbids its directors, executives, personnel and employees, including spouses and under-age children of the aforementioned, from using the company's internal data available or in a way which might affect the company's security price changes which have not yet been disclosed to the public for the purpose of purchasing, selling, purchase/sale proposals or persuading other individuals to purchase, sell, propose to purchase/sell the company's securities, whether directly or indirectly, before the data is disclosed to the public, whether the aforementioned actions are for personal gain or the gain of others, or aimed at having the other persons take the aforementioned actions with the benefit of personal gain/remuneration. Any person found in violation will be subject to penalties according to the disciplinary measures set forth by the company.
3. The company has notified the executives, so they have understanding and awareness of their duties to report the company's shares held by themselves, their spouses, and under-age children. Furthermore, they must report changes in these shareholdings to the offices of the SEC and the Stock Exchange of Thailand according to Section 59 and the penalties set forth by virtue of the Securities and Exchange Act of 1992.
4. The company forbids its directors, executives, personnel and employees, including the spouses and under-age children of the aforementioned, from purchasing/selling the company's stocks for a period of one month before the disclosure of financial statements to the public.

The company will notify directors, executives, personnel and employees about the above regulations.

7 Personnel

7.1 Number of Employees

As of 31 December 2011, the company had a total of 166 employees (not including eight executives) with 151 as regular employees and 15 as daily employees according to the following details:

Department	Regular Staff (persons)	Daily Staff (persons)	Total (persons)
Production	66	14	80
Engineering	19	-	19
Sales	20	-	20
Accounting and Finance	10	1	11
Administration	23	-	23
Business and Marketing Development*	3	-	3
Human Resources*	3	-	3
Information Technology*	3	-	3
Administrative Office	1	-	1
Security	2	-	2
Research and Development	1	-	1
Total	151	15	166

Remarks: Under the company's organizational structure, the Business Development & Marketing Department, the Human Resources Department, Information Technology Department and the Administrative Office report directly to the Managing Director, while the Security Department and Research and Development Department report to the Deputy Managing Director.

7.2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2554 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 44,832,912.04 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อย่างไรก็ตาม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.00 บาท โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ ไม่มีพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรหุ้นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

7.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการจะเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับสากล (World Class) และมีพันธกิจที่จะมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้านำมาซึ่งการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความสามารถที่จะสร้างผลงานได้ตามเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรโดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ

1. **Constructive Engagement** : การให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในหลายๆ ระดับที่แตกต่างกัน แต่ให้มีส่วนร่วมมากขึ้นออกไปโดยเน้นทิศทางการมีส่วนร่วมที่เป็นการพัฒนา มุ่งเน้นการหาทางออกหรือทางเลือกในการแก้ปัญหา ไม่เน้นการหาคนผิด เปิดรับฟังและเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง
2. **Sharing Success** : สร้างบรรยากาศการทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนออกมาในรูปของการให้ผลตอบแทนที่เน้นผลสำเร็จขององค์กรโดยรวมมากกว่าเน้นที่ตัวบุคคล รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติ ใช้ความรู้จากการปฏิบัติครั้งก่อนเพื่อการปฏิบัติซ้ำ ปรับปรุง และพัฒนาความรู้ เพื่อการปฏิบัติครั้งต่อไป โดยสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร อีกทั้งตื่นตัวต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งเมื่อทุกคนจะต้องมีความสำเร็จร่วมกัน จึงต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผลสำเร็จของพนักงานแต่ละคน ผลสำเร็จของหน่วยงาน ผลสำเร็จของหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทั้งองค์กร
3. **Better Attitude** : การมีทัศนคติที่ต้อง “ดีขึ้นกว่าเดิม” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความคาดหวังของทั้งลูกค้า สังคม องค์กร และผู้ถือหุ้น

7.2 Labor Disputes

-None-

7.3 Employee Remuneration

Monetary Remuneration

In 2011, the company paid remuneration to its employees (not including executives) amounting to 44,832,912.04 million baht in the form of salaries, bonuses, overtime pay, provident fund contributions and other benefits.

Other Remuneration

The annual shareholder's meeting of 2011 on 18 March 2011 passed a resolution for the company to issue 5,000,000 new common shares proposed for sales to the company's directors and employees, thereby amounting to 2.50% of the total shares sold after the proposed sale to the public at 2.00 baht per share. The new shares will be proposed for sale along with the proposed sales of common shares to the public.

No employee will receive an allocation exceeding 5% of the shares proposed for sales to the company's directors and employees.

7.4 Personnel Development Policy

It is the company's vision to be a world class transformer manufacturer with a mission to respond to challenges in developing the customers' electrical systems to meet world class quality standards leading to the setting of all personnel development policy so personnel have capability to achieve the organization's mission and vision based on the following key tenets:

- 1 **Constructive Engagement:** Having employees at all levels participate in setting work policy at differing levels. However, the extent of participation varies and is focused on joint solutions involving development with emphasis on seeking solutions for resolving issues (rather than pinpointing the guilty party) by providing opportunities to hear and respect differing opinions.
- 2 **Sharing Success:** Build a working atmosphere where everyone participates in corporate success, which will be reflected in the form of remuneration focused more on overall corporate success than individual achievements, and promoting employees to learn from practice by using the knowledge obtained from previous practice to generate replication, improvement and development of knowledge for future practice by encouraging learning exchanges within the corporations and remaining updated on changing business conditions and responding to those changes. Since everyone must achieve together, value must be given to the success of each employee, agency and business unit which will lead to the success of the entire corporation.
- 3 **Better Attitude:** Having an attitude that everything must "be better than before" in order to promote continual improvement to meet the expectations of customers, society, organizations and shareholders.

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measures)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปลายปี 2550 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

Internal Control

In the 1/2555 annual meeting of the company's board of directors on 23 February 2012 with all three auditing directors also in attendance at the meeting, the board of directors assessed the adequacy of the company's internal controls, by asking the executives for information and summarizing from the assessment that various aspects of the company's internal controls comprise the following five parts:

1. Organizational Control and Environmental Measures
2. Risk Management Measures
3. Management Control Activities
4. Information and Communication Measures
5. Monitoring

The board of directors holds the view that the internal control system concerned with transactions with the major shareholders, directors, executives or people involved with the aforementioned individuals (according to Clause 3 from 3.3 to 3.7 of the evaluation form) are already sufficient for internal control. As for the other items, the board of directors holds the view that the company also has adequate and proper internal control.

Performance Associated with the Company's Internal Control

The company has an Audit Committee to perform the duty of auditing the company, an internal control system and suitably effective internal auditing, including examinations of the company's operations to assure compliance with the laws governing securities and securities markets, the regulations of the Stock Exchange of Thailand and laws associated with the company's business. The Auditing Committee meets together at least once quarterly in order to consider and take action toward having an accurate financial report with complete and sufficient disclosure of information, including the consideration of related transactions or potential conflicts of interest for compliance with the law and the regulations of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. Accounting auditors attend these meetings in order to provide observations from the company's accounting audits.

At present, the company has no Internal Audit Department of its own. The company has hired P & L Internal Audit Co., Ltd. to perform the duty of auditing the company's internal controls since the end of 2007. The aforementioned internal auditors have prepared reports on the findings of the assessment and audit of the company's internal control system, and continually presented the results directly to the Auditing Committee every quarter. The company has always made corrections and improvements in the operating systems of various departments according to the recommendations of the internal auditors.

รายการระหว่างกัน

1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในคิวทีซีเชียงใหม่ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 68.35
บริษัท เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด	นายสถาพร สุขเขม เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในเอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค ร้อยละ 100 มีความสัมพันธ์เป็นญาติของนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร
นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และอดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 68.35
นางศศิพิม วงศ์คำ	เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 68.35
นายนิพนธ์ จัยสิน	ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
นางอลิศรา เจริญวานิช	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 466,960 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.35 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์เป็นอดีตภรรยาของนายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2553 และ ในปี 2554 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

(1) รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2554	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและ	7.80	11.04	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดประกัน ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่คิวทีซีเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซีเชียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล
	บริการ	2.49	1.91	

Related Transactions

1 Type of Relationship

The company has related transactions with individuals posing potential conflicts of interest comprising shareholders and/or company executives. Related companies mean companies with individuals who might have conflicts of interest with the company, who have relationships with the aforementioned company executives or shareholders. The types of relationships can be summarized as follows:

Persons With Potential Conflicts of Interest	Type of Relationship
QTC Service Chiangmai Co., Ltd.	Mrs. Sisapim Wongkham is the signatory director authorized to sign on behalf of the company and holds 99.94 percent of the shares in QTC Chiangmai. She is related as the younger sister of Mr.Poonphiphat Tantanasin, who holds the position of Chief Executive Officer of the company. In addition, the former wife and children of Mr.Poonphiphat jointly hold shares in the company for a total holding of 68.35 percent.
SMI Metal Work Co., Ltd.	Mr. Sathaporn Sukkasem is the signatory director authorized to sign on behalf of the company and holds a 100 percent shareholding in SMI Metal Work Co., Ltd. He is related as the relative of Miss Boonpa Ruddist who holds the position of Executive Board
Mr.Poonphiphat Tantanasin	Holds the position of Chief Executive Officer and the former wife and children of Mr. Poonphiphat jointly own a 68.35 percent shareholding.
Mrs. Sasipim Wongkham	She is the younger sister of Mr. Poonphiphat Tantanasin, who holds the position of Chief Executive Officer. In addition, the former wife and children of Mr. Poonphiphat Tantanasin own a 68.35 percent shareholding in the company.
Mr. Nipon Jaisin	He holds the title of Managing Director for the company.
Mrs. Alisara Charoenvanich	She is a major shareholder who owns 466, 960 shares for a total holding of 23.35 percent of the entire amount of the company's distributed shares and she is related as the former wife of Mr. Poonphiphat Tantanasin.

2 Related Transaction Details

In 2010 and 2011, the company carried out transactions with individuals who might have potential conflicts of interest with the following transaction details:

Goods and Service Sales Transactions

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2554	
บริษัท เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	- -	0.13 -	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า เช่น สล RAL, สลักพื้น เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล

(2) รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2554	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ เจ้าหนี้การค้า	0.062 -	0.018 -	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซีเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซีเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่งหม้อแปลง ค่าตรวจสอบหม้อแปลง ค่าซ่อมหม้อแปลง ค่าครุภัณฑ์หม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซีเชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซีเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม
บริษัท เอส เอ็ม ไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ เจ้าหนี้การค้า	- -	3.03 -	บริษัทฯ ซื้อตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า โดยราคาซื้อที่ซื้อจาก เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค สามารถเทียบเคียงได้กับราคาซื้อที่เกิดขึ้นกับบริษัทอื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม

Persons With Potential Conflicts of Interest	Transaction Type	Related Transaction Value (million baht)		Necessity and Validity of Related Transactions
		2010	2011	
QTC Service Chiangmai Co., Ltd. (QTC Chiangmai) Conducts the business of service provision related to electrical systems.	Goods & Service Sales	7.80	11.04	The company sells electricity transformers and raw materials which are components of electricity transformers, i.e. gas sealed transformers, low voltage terminal lugs, gasket sets and insulators, etc., including the provision of repair services for electricity transformers to QTC Chiangmai, which is one of the company's distributors. The sales prices for goods to QTC Chiangmai is a discounted rate equal to the discount rate offered to the company's other distributors. Moreover, the trading terms are similar to the trading terms set for the company's other distributors. The Audit Committee has considered the issue and holds the view that the aforementioned sale of goods and services transaction is one of the company's normal and valid trading types.
	Trade Accounts Receivable	2.49	1.91	
SMI Metal Work Co., Ltd. Conducts the business of transformer casing and cover manufacturing.	Goods And Service Sales	-	0.13	The company has raw materials which are components for electricity transformers, such as RAL paint and primer, etc. The Audit Committee has considered the issue holds the view that the aforementioned sale of goods and services transaction is one of the company's normal and valid trading types.
	Trade Accounts Receivable	-	-	

2 Sales and Administrative Expense Transactions

Persons With Potential Conflicts of Interest	Transaction Type	Related Transaction Value (million baht)		Necessity and Validity of Related Transactions
		2010	2011	
QTC Service Chiangmai Co., Ltd. (QTC Chiangmai) Conducts the business of service provision related to electrical systems.	Goods and Service Purchases	0.062	0.018	This is an expense incurred by the company's hiring of QTC Chiangmai to provide the following services for the company's customers in areas located in areas/provinces near the offices of QTC Chiangmai: transformer cargo, inspection, repair and crane lift fees, etc., because the company's cargo trucks and/or mechanics have full queues preventing them from providing services to customers. Furthermore, QTC Chiangmai is able to provide services for customers rapidly and reliably. The service fees QTC Chiangmai collected from the company can be compared to expenses incurred in the company's service provision and/or can be compared to service fees incurred in outsourcing the work to a third party. The Audit Committee has considered the issue and holds the view that the aforementioned sale of goods and services transaction is one of the company's normal and valid trading types. The related service fees are appropriate.
	Trade Accounts Payable	-	-	

(3) รายการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2554	
นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	วงเงินสินเชื่อ ยอดเงินกู้ที่เบิกใช้	676.99 173.13	679.14 184.45	นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน ได้เข้าค้าประกันส่วนตัวสำหรับเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้าประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าการค้าประกันของนายพลพิพัฒน์เกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(4) รายการซื้อที่ดิน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2554	
นางอลิศรา เจริญวานิช	ซื้อที่ดิน ที่ตั้ง : ซอย กรุงเทพกรีฑา ซอย 8 แยก 5 (ซอยศุภวงศ์) เนื้อที่ : 1 ไร่	14.09	-	บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาสำนักงานแห่งใหม่เนื่องจากพื้นที่สำนักงานที่บริษัทฯ เช่าอยู่ในปัจจุบันเริ่มไม่เพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต รวมทั้งต้องการพื้นที่สำหรับเก็บสำรองน้ำมันหม้อแปลงไว้เพื่อให้ บริการลูกค้า และพื้นที่สำหรับใช้เป็นสถานที่พักหม้อแปลงไฟฟ้าที่นำมาทดสอบที่การไฟฟ้าและรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า และเป็นสถานที่พักวัตถุดิบที่รอส่งเข้าโรงงาน ซึ่งพื้นที่สำนักงานปัจจุบันไม่รองรับการดำเนินการดังกล่าวได้

Persons With Potential Conflicts of Interest	Transaction Type	Related Transaction Value (million baht)		Necessity and Validity of Related Transactions
		2010	2011	
SMI Metal Work Co., Ltd. Conducts the business of transformer casing and cover manufacturing.	Goods And Service Purchases Trade Accounts Payable	-	3.03	The company purchased transformer casing and covers. The purchase price obtained from SMI Metal Work is comparable to purchase prices incurred with other companies. The Audit Committee has considered the issue and holds the view that the aforementioned sale of goods and services transaction is one of the company's normal and valid trading types. The related service fees are appropriate.
		-	-	

(3) Loan Credit Guarantee Transactions

Persons With Potential Conflicts of Interest	Transaction Type	Related Transaction Value (million baht)		Necessity and Validity of Related Transactions
		2010	2011	
Mr. Poonphiphat Tantanasin.	Loan Credit Limit Loan Withdrawal Balance	676.99	679.14	Mr. Poonphiphat Tantanasin is entered as a personal guarantor for a loan with Siam Commercial Bank with no remuneration from the company for the guarantee of the aforementioned loan credit. The Audit Committee has considered the issue and holds the view that the guarantor service provided by Mr. Poonphiphat Tantanasin occurred due to a necessity to generate benefit for the company in applying for a line of credit from Siam Commercial Bank to be used as working capital in conducting the company's business operations.
		173.13	184.45	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2554	
				อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาที่นางอลิศราซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในช่วงกลางปี 2552 บริษัทฯ มีเงินสดหมุนเวียนไม่เพียงพอที่จะนำมาจ่ายชำระค่าที่ดินและค่าภาษีที่เกิดขึ้น เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจ และความไม่สงบทางการเมืองของประเทศ ส่งผลทำให้ยอดขายของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับที่ดินดังกล่าวได้รับการติดต่อจากผู้สนใจหลายราย จึงต้องรีบดำเนินการจ่ายเงินมัดจำ และทำการซื้อขายในระยะเวลารวดเร็ว บริษัทฯ จึงไม่สามารถจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินทุนอื่น เช่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นต้น ได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่าการซื้อที่ดินจากนางอลิศราเพื่อนำมาสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และราคาซื้อที่ดินก็มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นราคาต้นทุนค่าที่ดินที่นางอลิศราซื้อจากเจ้าของที่ดินบวกกับค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาประเมินที่ดินโดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย (TVA) และสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย (VAT) ตามรายงานการประเมินฉบับลงวันที่ 11 มิถุนายน 2553 โดยได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแปลงดังกล่าวอยู่ที่ 14.80 ล้านบาท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำการรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

(4) Land Purchase Transactions

Persons With Potential Conflicts of Interest	Transaction Type	Related Transaction Value (million baht)		Necessity and Validity of Related Transactions
		2010	2011	
Mrs. Alisara Charoenvanich	Land Purchase Address: 2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5) (Soi Supawong) Land Area: 1 rai	14.09	-	The company needs to procure a new office because the area the company currently rents as office space is beginning to be insufficient to handle the company's future business operations. Moreover, space is needed to store reserve transformer gas/oil in order to provide services for customers, and space to be used as temporary storage for transformers awaiting testing by the Electricity Authority and awaiting delivery to customers, and space for storing raw materials awaiting delivery to the factory. The current office space is unable to handle the aforementioned operations. Nevertheless, during the time when Mrs. Alisara was buying the land from the landowner in mid 2009, the company had insufficient working cash to pay for the price of the land and the taxes incurred due to the effects of the economy and the country's political unrest, which resulted in a significant decrease in the company's sales figures. Moreover, the aforementioned land was contacted by a number of interested parties, so there was a need to hurry and make the payment for the deposit and complete the purchase within a short period of time. Hence, the company was unable to procure capital from other capital sources, such as a loan from a financial institution, etc., in time. The Audit Committee has taken the issue under consideration and holds the view that the purchase of the land from Mrs. Alisara for the purpose of constructing a new office building was a reasonable transaction. Furthermore, the price of the land was suitable because it is an at cost price for the land Mrs. Alisara purchased from the previous landowner with the addition of the expenses incurred in the transfer of the land title deeds. Moreover, the price is lower than the appraisal price for the land by American Appraisal (Thailand) Co., Ltd., which has been approved by the Thai Valuation Association (TVA) and the Valuation Association of Thailand (VAT) according to Appraisal Report dated 11 June 2010 in which the justified appraisal price of the aforementioned plot of land was set at 14.80 million baht.

Measures or Procedures for Approving Related Transactions

The company has set forth measures for entering into related transactions between the company and persons with potential conflicts of interest by arranging for the Audit Committee to offer opinions regarding the necessity of entry into related transactions, the reasons for the related transactions and the suitability of fees for related transactions by considering various conditions for concurrence with characteristics of normal market trading, i.e. prices/fees comparable to third parties. In cases where the Audit Committee lacks expertise in considering potential related transactions, the company will provide persons with particular knowledge and expertise, such as auditors, property appraisers, law offices, etc., who are independent from the company and persons with potential conflicts of interest, to provide opinions regarding the aforementioned related transactions to accompany the decisions of the Audit Committee for presentation to the meeting of the board of directors or the meeting of shareholders, depending upon the case.

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่วัสดุตัวแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความเหมาะสมผลของการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด เป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในงวดที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

Furthermore, the company has set forth measures to prevent executives or stakeholders from participating in the approval of transactions in which executives or stakeholders may obtain direct or indirect gains or losses. Furthermore, the company's board of directors must ensure the company's compliance with laws on assets and stock exchanges, regulations, announcements, orders, or specifications of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand, including compliance with specifications regarding the disclosure of information on related transactions and acquisitions or sales of significant assets belonging to the company or its subsidiaries, accounting standards set forth by the Federation of Accounting Professions and the Accountants and Licensed Auditors Association of Thailand. The company's board of directors must disclose related transactions in remarks accompanying budgets which have been audited or reviewed by the company's auditors.

Future Trends for Related Transactions

The company may have continual related transactions in the future, which will be according to characteristics of normal business transactions with clear designation of policies for entering into related transactions at normal prices and under trade conditions of businesses similarly set forth for persons and/or unrelated companies, e.g. sales of products, provision or receipt of services, etc. The related transactions that will occur will be concurrent with the company's business needs and in the company's interests. The Audit Committee will consider auditing practices according to set criteria and provide opinions regarding the validity of transactions occurring every quarter.

Transactions for products sold to QTC Service Chiangmai Co., Ltd., which is a person with potential conflict of interest, will continue in the future. The company has set policies for setting prices and discounts for the sale of transformers and raw materials or equipment which are components of transformers provided for each type of customer, including sales representatives effective as of 15 May 2011 and with the objective of increasing clarity and enabling comparisons of prices and discounts in the sale of products to QTC Service Chiangmai Co., Ltd., which must be concurrent with prices and discounts provided for other sales representatives, in order to aid the Audit Committee in its consideration of opinions regarding the justice and validity of the sales of products to QTC Service Chiangmai Company Limited. Hence the Audit Committee will be able to proceed systematically, especially during periods when the company has no sales of products to other sales representatives.

For potential related transactions not concurring with the company's normal business operations in the future, the company will arrange for the Audit Committee to check whether or not practice is compliant with criteria and assure that the reasons for the aforementioned transactions are disclosed before the company proceeds with the transactions by acting in compliance with the measures and procedures for approval as set forth above. Nevertheless, with regard to related transactions with potential conflicts of interest regarding potential future benefits, the Audit Committee will have to practice according to the laws governing securities and securities exchange, as well as the rule, announcements, orders or specifications of the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand, and further including practice according to specifications regarding disclosure of related transactions and the acquirement or sales of assets belonging to the company or its subsidiaries as well as practice in compliance with the accounting principles set forth by the Federation of Accounting Professions and the Accountants and Licensed Auditors Association of Thailand.

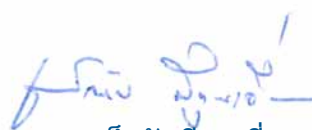
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ควิทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายณัฐพล ลีลาวัดมนานนท์ และนายพลรชฏ เปี้ยถนอม เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2554 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้ เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. สนับสนุน และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชันอล ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี ไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนประเด็นตรวจพบอื่น ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว
5. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
6. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2554 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 หรือนายโกศล แยมลิมูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4578 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 730,000.- บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ


(นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2555

Audit Committee Report

The Audit Committee of QTC Energy Public Co., Ltd. is made up of Mr. Padetpai Meekun-iam as the Chairman of the Audit Committee, Mr. Nattharphon Lilawatthananan and Mr. Pholrach Piathanom as Audit Directors. The scope for the key duties and responsibilities according to the Audit Committee Charter is to care for the company's financial reports in compliance with generally accepted accounting standards and principles for checking the company's operations to ensure compliance with good governance principles with an efficient internal control system in compliance with related specifications and laws, and supervision of cases involving potential conflicts of interest between the company and associated individuals. In 2011, the Audit Committee held a total of four meetings with the following key topics:

1. The Audit Committee has examined the quarterly financial statements and the financial statement for 2011 with the management and accounting auditors in order to assure that the company's financial reports have been prepared accurately according to the generally accepted accounting standards and with sufficiently complete disclosure of information and the remarks accompanying the financial statement are credible as well as the observations and acknowledgement of the problem-solving guidelines in the interests of the company.
2. Consideration of the disclosure of information on connected and related transactions accurately, absolutely and sufficiently. Moreover, the company has performed according to the business terms and criteria set forth by the Stock Exchange of Thailand.
3. Support and importance for corporate governance, in order to ensure good governance concurrent with the principles of the Stock Exchange of Thailand in order to assure transparency and ethics to build confidence among shareholders, investors, customers, trading partners and all related parties.
4. Supervise internal audit work so the work is performed independently by arranging to hire P&L Internal Audit Co., Ltd., which is a company providing the service of internal auditing as an outside party, to perform the company's internal audits with the Audit Committee as the party considering the annual audit plans, reporting on internal audits, continually following up on internal audit findings with the management and offering advice to the internal auditors in order to instill confidence that operations associated with the annual internal audit plans are carried out efficiently and effectively whereby the findings of the annual internal audit discover no errors in terms of key internal controls. The management has already remedied any other audit issues discovered.
5. Evaluate the internal control system according to the guidelines set forth by the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand which cover work, finance, working in compliance with the law. The Audit Committee views the company as having sufficient and effective internal control.
6. Consider selection of appointments and remuneration for the accounting auditors for 2011 by proposing that the company's board of directors appoint Mr. Somkid Tiatrakul, Accounting Auditor License No. 2785, or Mrs. Sumalee Chotinan, Accounting Auditor's License No. 3322, or Mr. Kosol Yaemlimul, Accounting Auditor License No. 4578 from Grant Thornton Co., Ltd. as the company's accounting auditors by setting the audit remuneration fee at 730,000 baht to be proposed to for the approval of the shareholders' general meeting.

Hence, the Audit Committee has meticulously performed its duty with independence and expressed the same opinion with not limitations in receiving information with good cooperation from the company. It has also reported the results in the meeting to the company's board of directors every time.

On behalf of the Audit Committee,

(Mr. Padetpai Meekun-iam)

Audit Committee Chairman

21 February 2012

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554



(รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

Board of Directors' Responsibility on Financial Reporting

Dear Shareholders,

The board of directors is responsible for the consolidated financial statements of QTC Energy Public Company Limited, including the disclosure of financial information appearing in the company's annual report and financial statements. The board deems the company's financial statement for the year ending 31 December 2011 as having been prepared according to generally accepted accounting principles with the use of consistent accounting policy suitable according to the principles of caution and practice with reasonable discretion and estimation in the preparation. In addition, data has been adequately disclosed in the remarks accompanying the financial statements. The aforementioned financial statements have passed unbiased auditing and comments from the independent auditors.

The board supports the company in conducting businesses by good supervision with continual board structure development to promote good governance, so the company's business operations are with efficient, transparent and credible. The board has appointed an Audit Committee comprised of independent directors responsible for reviewing financial reports, internal control systems and internal auditing. The Audit Committee's comments on the aforementioned issues are presented in the Audit Committee's report presented in the annual report.

It is the board's view that the company's overall internal control system is adequate and appropriate, as well as able to instill reasonable confidence and credibility for the company's financial statements for the year ending 31 December 2011.



(Assoc. Prof. Dr. Somchob Chaiyavej)

Chairman of the Board

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

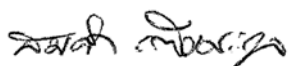
เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงรายงานการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามที่กล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับเปลี่ยนและแสดงรายการตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554



นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2555

Audit Report Of The Independent Certified Public Accountant

To the Shareholders of QTC Energy Public Company Limited

I have audited the statement of financial position of QTC Energy Public Company Limited as at 31 December 2011, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements for the year ended 31 December 2010, presented for comparative purpose, were audited by Mrs. Sumalee Chokdeeanant, an auditor in the same office as mine, whose reported dated 24 February 2011 expressed an unqualified opinion.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of QTC Energy Public Company Limited as at 31 December 2011, and the result of its operation and cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Without modifying my above audit report, I draw attention to information as discussed in Note 2 to the financial statements that effective on 1 January 2011, the Company adopted the new and amended Accounting Standards and Financial Reporting Standards issued by the Federation of Accounting Professions for the preparation and presentation of financial statements. The financial statements for the year ended 31 December 2010, presented herein for comparative purpose, have been modified and presented in new format to conform with the financial statements for the year ended 31 December 2011.



Mr. Somckid Tiatragul

Certified Public Accountant

Registration No. 2785

Bangkok, Thailand

23 February 2012

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

สินทรัพย์

		บาท	
	หมายเหตุ	2554	2553
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	46,886,072	47,234,516
เงินลงทุนชั่วคราว	6	52,101,041	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	7	115,269,873	53,048,010
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7,8	1,904,814	2,493,226
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	147,820,054	85,873,540
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		143,701	995,635
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,314,773	3,541,395
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		367,440,328	193,186,322
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	539,963	-
เงินลงทุนอื่น - ราคาทุน	11	50,000	50,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	12	197,510,174	157,728,290
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	13	4,730,908	6,285,240
เงินมัดจำ		168,460	168,460
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		202,999,505	164,231,990
รวมสินทรัพย์		570,439,833	357,418,312

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Financial Position

As At 31 December 2011 And 2010

ASSETS

		Baht	
	Notes	2011	2010
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	5	46,886,072	47,234,516
Temporary investment	6	52,101,041	-
Trade accounts receivable - general customers - net	7	115,269,873	53,048,010
- related company	7,8	1,904,814	2,493,226
Inventories - net	9	147,820,054	85,873,540
Retentions receivable		143,701	995,635
Other current assets		3,314,773	3,541,395
Total Current Assets		367,440,328	193,186,322
NON - CURRENT ASSETS			
Restricted deposits with bank	10	539,963	-
Other investment - at cost	11	50,000	50,000
Property, plant and equipment - net	12	197,510,174	157,728,290
Computer software - net	13	4,730,908	6,285,240
Deposits		168,460	168,460
Total Non - Current Assets		202,999,505	164,231,990
TOTAL ASSETS		570,439,833	357,418,312

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท	
	หมายเหตุ	2554	2553
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	14	64,459,541	57,283,557
เจ้าหนี้การค้า		60,958,299	27,180,248
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	9,895,349	3,436,528
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	16	1,742,609	1,964,438
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	17	19,526,408	10,371,363
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18	18,129,262	17,214,934
เงินมัดจำค่าสินค้าจากลูกค้า		5,642,975	1,957,985
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	6,500,521	10,638,361
รวมหนี้สินหมุนเวียน		186,854,964	130,047,414
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	15	260,000	2,420,000
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	16	1,346,459	2,182,802
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	1,948,044	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,554,503	4,602,802
รวมหนี้สิน		190,409,467	134,650,216

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Financial Position

As At 31 December 2011 And 2010

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

	Notes	Baht	
		2011	2010
CURRENT LIABILITIES			
Short - term loans from banks	14	64,459,541	57,283,557
Trade accounts payable		60,958,299	27,180,248
Current portion of			
Long - term loans	15	9,895,349	3,436,528
Liabilities under hire - purchase agreements	16	1,742,609	1,964,438
Accrued income tax	17	19,526,408	10,371,363
Accrued expenses	18	18,129,262	17,214,934
Deposits from customers for goods		5,642,975	1,957,985
Other current liabilities	19	6,500,521	10,638,361
Total Current Liabilities		186,854,964	130,047,414
NON - CURRENT LIABILITIES			
Long - term loans - net	15	260,000	2,420,000
Liabilities under hire - purchase agreements - net	16	1,346,459	2,182,802
Provision for employee benefits obligation	20	1,948,044	-
Total Non - Current Liabilities		3,554,503	4,602,802
TOTAL LIABILITIES		190,409,467	134,650,216

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท	
	หมายเหตุ	2554	2553
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	21		
(2553 : หุ้นละ 100 บาท)			
ทุนจดทะเบียน 200,000,000 หุ้น (2553 : 1,500,000 หุ้น)		200,000,000	150,000,000
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000,000 หุ้น			
(2553 : 1,500,000 หุ้น)		200,000,000	150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	45,939,064	-
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	22	20,000,000	9,834,496
ยังไม่ได้จัดสรร		114,091,302	62,933,600
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		380,030,366	222,768,096
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		570,439,833	357,418,312

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Financial Position

As At 31 December 2011 And 2010

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUE)

		Baht	
	Notes	2011	2010
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Share capital : common share, Baht 1 par value	21		
(2010 : Baht 100 par value)			
Registered 200,000,000 shares (2010 : 1,500,000 shares)		200,000,000	150,000,000
Issued and paid - up 200,000,000 shares			
(2010 : 1,500,000 shares)		200,000,000	150,000,000
Premium on common shares	21	45,939,064	-
Retained earnings			
Appropriated for legal reserve	22	20,000,000	9,834,496
Unappropriated		114,091,302	62,933,600
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		380,030,366	222,768,096
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		570,439,833	357,418,312

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	หมายเหตุ	บาท	
		2554	2553
รายได้จากการขายและบริการ			
รายได้จากการขาย	8,26	700,861,733	512,203,913
รายได้จากการบริการ	8,26	13,599,862	8,569,409
รวมรายได้จากการขายและบริการ		714,461,595	520,773,322
ต้นทุนขายและบริการ			
ต้นทุนขาย	8,24	(500,167,286)	(374,112,778)
ต้นทุนบริการ	24	(6,002,446)	(4,495,791)
รวมต้นทุนขายและบริการ		(506,169,732)	(378,608,569)
กำไรขั้นต้น		208,291,863	142,164,753
รายได้อื่น		3,332,528	3,247,941
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		211,624,391	145,412,694
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,24	(26,177,657)	(22,576,820)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	(60,884,894)	(54,132,297)
รวมค่าใช้จ่าย		(87,062,551)	(76,709,117)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		124,561,840	68,703,577
ต้นทุนทางการเงิน		(7,204,450)	(4,536,682)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		117,357,390	64,166,895
ภาษีเงินได้	17	(33,293,167)	(20,398,632)
กำไรสุทธิสำหรับปี		84,064,223	43,768,263
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		84,064,223	43,768,263
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27		
กำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)		0.49	0.29
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		171,917,808	150,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Comprehensive Income

For The Years Ended 31 December 2011 And 2010

		Baht	
	Notes	2011	2010
Income from sales and services			
Sales	8,26	700,861,733	512,203,913
Service income	8,26	13,599,862	8,569,409
Total income from sales and services		714,461,595	520,773,322
Cost of sales and services			
Cost of sales	8,24	(500,167,286)	(374,112,778)
Cost of services	24	(6,002,446)	(4,495,791)
Total cost of sales and services		(506,169,732)	(378,608,569)
GROSS PROFIT		208,291,863	142,164,753
Other income		3,332,528	3,247,941
Income before expenses		211,624,391	145,412,694
Selling expenses	8,24	(26,177,657)	(22,576,820)
Administrative expenses	24	(60,884,894)	(54,132,297)
Total expenses		(87,062,551)	(76,709,117)
Income before financial cost and income tax		124,561,840	68,703,577
Financial cost		(7,204,450)	(4,536,682)
Income before income tax		117,357,390	64,166,895
Income tax	17	(33,293,167)	(20,398,632)
NET INCOME FOR THE YEAR		84,064,223	43,768,263
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR		-	-
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR		84,064,223	43,768,263
Basic earnings per share	27		
Net income (Baht per share)		0.49	0.29
Weighted average number of common shares (share)		171,917,808	150,000,000

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553



บริษัท ควิซี้ เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	บาท		รวม
			สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	150,000,000	-	5,977,714	95,322,119	251,299,833
	23	-	-	(72,300,000)	(72,300,000)
	22	-	3,856,782	(3,856,782)	-
	-	-	-	43,768,263	43,768,263
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	150,000,000	-	9,834,496	62,833,600	222,768,096
	23	-	-	(21,000,000)	(21,000,000)
	22	-	10,165,504	(10,165,504)	-
	21	50,000,000	-	-	95,939,064
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	200,000,000	45,939,064	20,000,000	114,091,302	380,030,366

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Changes in Shareholders' equity

For The Years Ended 31 December 2011 And 2010

	Notes	Baht			
		Issued and fully Paid - up share capital	Premium on common shares	Retained Earnings	
				Legal reserve	Unappropriated
					Total
Balance as at 1 January 2010		150,000,000	-	5,977,714	95,322,119
Dividend paid	23	-	-	-	(72,300,000)
Appropriated for legal reserve	22	-	-	3,856,782	(3,856,782)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	43,768,263
Balance as at 31 December 2010		150,000,000	-	9,834,496	62,933,600
Dividend paid	23	-	-	-	(21,000,000)
Appropriated for legal reserve	22	-	-	10,165,504	(10,165,504)
Share capital increment	21	50,000,000	45,939,064	-	-
Cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits obligation	3	-	-	-	(1,741,017)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	84,064,223
Balance as at 31 December 2011		200,000,000	45,939,064	20,000,000	114,091,302
					380,030,366

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	บาท	
	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	117,357,390	64,166,895
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ		
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,283,156	21,076,304
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	2,207,868	558,217
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง - สุทธิ	1,524,790	(35,459)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(596,443)	17,647
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	342,854	(27,727)
ค่าเผื่อการผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	204,286	-
ดอกเบี้ยจ่าย	7,204,450	4,536,682
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	152,528,351	90,292,559
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	(64,169,389)	18,107,441
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	588,412	(364,461)
สินค้าคงเหลือ	(63,471,304)	23,847,504
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	1,770,084
เงินประกันผลงาน	851,934	2,946,588
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,226,269	(507,926)
เงินมัดจำ	-	8,159
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	33,695,689	(2,577,969)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	914,328	8,879,079
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	3,684,990	(367,793)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,137,839)	7,674,906
หนี้สินตามการผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(83,630)	-
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	61,627,811	149,708,171
จ่ายดอกเบี้ย	(7,118,079)	(4,536,682)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,138,122)	(17,282,579)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	30,371,610	127,888,910

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Cash Flows

For The Years Ended 31 December 2011 And 2010

	Baht	
	2011	2010
Cash flows from operating activities :		
Income before income tax	117,357,390	64,166,895
Adjustments to reconcile income before income tax to net cash provided from		
(used in) operating activities :		
Depreciation and amortization	24,283,156	21,076,304
Allowance for doubtful account - net	2,207,868	558,217
Allowance (reversal of allowance) for inventory obsolescence and		
decline in value of inventories - net	1,524,790	(35,459)
Loss (gain) from sales of equipment	(596,443)	17,647
Unrealized loss (gain) from exchange rate	342,854	(27,727)
Reserve for employee benefits obligation	204,286	-
Interest expense	7,204,450	4,536,682
Income from operations before changes in operating		
assets and liabilities :	152,528,351	90,292,559
Decrease (Increase) in operating assets :		
Trade accounts receivable - general customers	(64,169,389)	18,107,441
Trade accounts receivable - related company	588,412	(364,461)
Inventories	(63,471,304)	23,847,504
Refundable value added tax	-	1,770,084
Retentions receivable	851,934	2,946,588
Other current assets	1,226,269	(507,926)
Deposits	-	8,159
Increase (Decrease) in operating liabilities :		
Trade accounts payable - general customers	33,695,689	(2,577,969)
Accrued expenses	914,328	8,879,079
Deposits from customers for goods	3,684,990	(367,793)
Other current liabilities	(4,137,839)	7,674,906
Provision for employee benefits obligation	(83,630)	-
Cash provided from operations	61,627,811	149,708,171
Interest payment	(7,118,079)	(4,536,682)
Income tax payment	(24,138,122)	(17,282,579)
Net cash provided from operating activities	30,371,610	127,888,910

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	บาท	
	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน		
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	(539,963)	5,420,537
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(52,101,041)	-
รับเงินสดจากการจำหน่ายสินทรัพย์	665,000	280,921
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์และเงินดาวน์	(61,421,035)	(47,163,235)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(113,397,039)	(41,461,777)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	5,655,502	7,608,253
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	9,332,821	10,213,056
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(5,034,000)	(4,356,528)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,216,402)	(2,408,375)
รับเงินสดจากการเพิ่มทุน	95,939,064	-
จ่ายเงินสดปันผล	(21,000,000)	(72,300,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	82,676,985	(61,243,594)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	(348,444)	25,183,539
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	47,234,516	22,050,977
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	46,886,072	47,234,516

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัทได้ซื้อรถยนต์มีราคาต้นทุนรวม 1.47 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายชำระเป็นงวดๆ ภายใต้สัญญาเช่าซื้อจำนวนรวม 1.10 ล้านบาท

บริษัทรับรู้หนี้สินผลประโยชน์ในอัตรของพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยปรับปรุงต้นทุนบริการในอดีตกับกำไรสะสม

จำนวน 1.74 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Cash Flows

For The Years Ended 31 December 2011 And 2010

	Baht	
	2011	2010
Cash flows from investing activities:		
Decrease (increase) in restricted deposits with bank	(539,963)	5,420,537
Increase in temporary investment	(52,101,041)	-
Proceed from disposal of fixed assets	665,000	280,921
Payment for purchasing assets and down payment	(61,421,035)	(47,163,235)
Net cash used in investing activities	(113,397,039)	(41,461,777)
Cash flows from financing activities:		
Increase in short - term loan from bank	5,655,502	7,608,253
Increase in long - term loans	9,332,821	10,213,056
Repayment of long - term loans	(5,034,000)	(4,356,528)
Repayment for liabilities under hire - purchase agreements	(2,216,402)	(2,408,375)
Proceed from increase share capital	95,939,064	-
Paid for dividend	(21,000,000)	(72,300,000)
Net cash provided from (used in) financing activities	82,676,985	(61,243,594)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(348,444)	25,183,539
Cash and cash equivalents at beginning of year	47,234,516	22,050,977
Cash and cash equivalents at end of year	46,886,072	47,234,516

Supplemental disclosures for cash flows information

Non - cash item

For the year ended 31 December 2011

The Company acquired vehicle and equipment with total cost of Baht 1.47 million of which Baht 1.10 million will be paid by installments under hire - purchase agreements.

The Company recognised provision for employee past service benefits as at 1 January 2011 by adjusting the past service cost with retained earnings of Baht 1.74 million.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภท บริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 และเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 หุ้นสามัญของบริษัทได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จำหน่ายและซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 785 อาคารรวมศร ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และมาตรฐานการบัญชี ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ซึ่งถือเป็นรายงานทางการเงินที่เป็นทางการตามกฎหมาย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินฉบับภาษาไทย

ในระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่องมาตรฐานรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้มีการออกใหม่และปรับปรุงใหม่บางฉบับ โดยมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และ 1 มกราคม 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานดังกล่าวที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 มาถือปฏิบัติในงบการเงินนี้แล้ว โดยมีมาตรฐานซึ่งมีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินปีก่อนดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุงใหม่ปี 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

การนำเสนองบการเงิน : งบการเงินประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนอข้อมูลในงบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือกำไรต่อหุ้น

Notes To Financial Statements

For The Years Ended 31 December 2011 And 2010

1. GENERAL INFORMATION

QTC Energy Public Company Limited was incorporated as a limited company under The Civil and Commercial Code of Thailand on 9 June 2003. The Company registered the change of its status to a Public Company Limited and the change of its name to “QTC Energy Public Company Limited” on 19 August 2010, and the Company’s shares had been approved for trading in “MAI” of the Stock Exchange of Thailand (SET) on 28 July 2011. The Company is engaged in the manufacture, distribute and maintenances of electrical transformers. The Company’s registered head offices are located at 785 Thomsorn Building, Rama 9 Road, Bangkok, Huay-Khwang, Bangkok, with a branch located at 149 Moo 2 Mapyangporn Sub District, Ploukdaeng District, Rayong.

2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION

The accompanying financial statements have been prepared in accordance with the generally accepted accounting principles issued under the Accounting Act B.E. 2543, and accounting standards issued under Accounting Profession Act B.E. 2547, and the regulations promulgated by the Securities and Exchange Commission and the Securities Exchange of Thailand concerning the preparation and the disclosure of financial information, under the Securities and Exchange Act B.E. 2535. The financial statements have been prepared on a historical cost basis except as, otherwise, disclosed specifically.

The financial statements are officially prepared in Thai language in accordance with statutory requirement with accounting standards enumerated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The translation of these statutory financial statements to other language must be based on the Thai financial report.

During the years 2010 and 2011, the Federation of Accounting Professions has announced the new and amendments to some accounting standards and financial reporting standards, which are effective for the accounting periods beginning on or after 1 January 2011 and 1 January 2013. The Company has adopted those standards which are effective for the accounting periods beginning on or after 1 January 2011 in these the financial statements. The standards which impact the changes to the financial statements from pervious year are as follows :

TAS 1 (Revised in 2009) : Presentation of financial statements

Presentation of financial statements : a set of financial statements comprises statements of financial position, comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows and notes to financial statements. The change impacts only the presentation of financial information with no effect to net income or earnings per share.

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุงใหม่ปี 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัทคือ การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ทั้งนี้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามโครงการสมทบเงิน ซึ่งพนักงานต้องจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

สำหรับการถือปฏิบัติครั้งแรกตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินสำหรับต้นทุนบริการในอดีตทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุงใหม่ปี 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

TAS 16 (Revised in 2009) : Property, plant and equipment

The significant changes that affect the Company are the determination of depreciation for assets based on the segregation of components of assets, if each part is significant with different useful lives, and the residual value of such asset that needs to be estimated with present value, if it has useful life under the current condition at the end of its useful life. In addition, the residual value and useful lives of an asset have to be reviewed at least at the end of each year.

The changes have been applied prospectively in accordance with the transitional provisions of the revised TAS. However, this revised standard does not cause significant impact to the property, plant and equipment of the Company.

TAS 19 : Employee benefits

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Company and its employees have jointly established a contributory provident fund plan whereby monthly contributions are made by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund. The Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company has obligations in respect of the severance payments for employees upon retirement under the Labor Law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by actuary, using the projected unit credit method.

For the first-time adoption of TAS 19, the Company elected to recognise the transitional liability for past service costs by the adjustment to the retained earnings at 1 January 2011 as permitted as an option under this standard.

TAS 24 (Revised in 2009) : Related party disclosures

The significant change is to disclose key management personnel compensation.

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่และปรับปรุงข้างต้นต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

	บาท
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>	
กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน	62,933,600
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(1,741,017)
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 – ภายหลังปรับปรุง	61,192,583
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	290,657
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาทต่อหุ้น)	(0.002)

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายรับรู้รายได้เมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว โดยแสดงเป็นจำนวนสุทธิจากภาษีและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยแสดงเป็นจำนวนสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลด

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อมติของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท หรือผู้บริหารคนสำคัญ หรือกรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ และจากการพิจารณาสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ณ วันสิ้นปี

The effects of adoption of the above new and revised accounting standards to the statement of the financial position as at 1 January 2011 and the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2011 are as follows :

	Baht
<u>Statements of financial position</u>	
Retained earnings at 31 December 2010 – as previously reported	62,933,600
Increase in employee benefits obligation	(1,741,017)
Retained earnings at 1 January 2011 – as restated	<u>61,192,583</u>
 <u>Statements of comprehensive income</u>	
Increased employee benefit expense	290,657
Basic earnings per share decreased (Baht per share)	(0.002)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Revenue and expense recognition

Sales are recognized when delivery has taken place and the transfer of risks and rewards has been completed, excluding value added tax and discounted.

Service income, excluding value added tax and discounted, is recognized when the services has been rendered.

Other income and expenses are recognized on an accrual basis.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and highly liquid cash in banks (which do not have restriction of usage) that are readily convertible to cash on maturity date with insignificant risk of change in value.

Related parties transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company. They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and directing of the Company's operations.

Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may incur in collection of receivables. The allowance is based on collection experiences and the review of current status of each customer at the end of year.

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญเสียการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้าเก่าล้าสมัยและสินค้าเสื่อมคุณภาพ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสด และจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำสินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินจะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อทรัพย์สินถูกขายหรือเลิกใช้งาน อาคารและอุปกรณ์ส่วนกำไรขาดทุนจากการขายทรัพย์สินเหล่านั้นจะแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้มีสภาพดีขึ้น จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซม ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินไว้ประมาณ 5 ปี และปรับปรุงหากมีสิ่งบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้น

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (specific method) and net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of the business less the marginal cost to complete (for work in process) and other estimated costs necessary to make the sale.

Cost of purchase consist of purchasing prices and other related direct cost, excluding discounts and allowances (if any).

Cost of finish goods and work in process consist of raw materials, direct labor, other direct expenses and overhead, allocated based on the production process.

The Company setup allowance for decline value of inventories (if any), based on their current status, slow – moving and defective inventories.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are recorded at cost. Cost is measured by the cash or cash equivalent price of obtaining the asset that bring the assets to the location and condition necessary for its intended use. Plant and equipment are presented in the statements of financial position at costs less accumulated depreciation. When assets are sold or retired, their costs and accumulated depreciation are eliminated from the accounts and any gain/loss resulting from their disposals is included in the statements of comprehensive income.

The Company depreciates its plant and equipment by the straight - line method, over the estimated useful lives of the assets based on the segregation of components of assets, if each part is significant with different useful lives. Estimated useful lives of the assets are as follows :

Building	20 years
Furniture, fixture and office equipment	5 years
Machine and factory equipment	10 and 5 years
Vehicles	5 years

No depreciation is made for land, building in progress, and machine and equipment under installation.

Expenditure for additions, renewals and betterment are capitalized. Repair and maintenance costs are recognized as expenses when incurred.

Intangible assets

Computer software is presented at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the estimated period of 5 years. The computer software will be adjusted when there is an indication of impairment.

ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งกำหนดให้พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ได้รับอนุญาต

เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน เป็นข้อมูลทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทนำเสนอส่วนงานแยกตามภูมิศาสตร์เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงิน

กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่มีอยู่ในระหว่างปี

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

สัญญาเช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนไปให้ผู้ครอบครองทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานทรัพย์สินนั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with the Revenue Code.

Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, and contributions to the social security fund and provident fund, are recognized as expenses on an accrual basis.

Provident fund

The Company sets up a registered provident fund contributed by employees and by the Company for which assets are held in a separate trustee fund and managed by authorized fund manager.

The Company contributions are charged to the statement of comprehensive income in the period which they relate.

Segment financial information

Segment information is presented in respect of the Company's businesses. The primary format, geographical segments, is based on the Company management and internal reporting structure.

Basic earnings per share

Basic earnings per share is determined by dividing the net income for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

Dividend payment

Dividend payment is recorded in the financial statements in the period in which they are approved by the Shareholders or Board of Directors of the Company.

Leases

Leases of equipment where the Company assumes substantially all the benefits and risks of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the estimated present value of the underlying lease payments or the present value of the lease payments, whichever is lower. Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the outstanding balance. The lease payment obligation under the lease agreement, net of financial interest payment, is recorded as liability under finance lease. The interest element of the finance charge is charged to operations over the lease period. The equipment acquired under finance leasing contract is depreciated over the useful life of the asset. Leases of assets under which all the risks and benefits of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to statements of comprehensive income on a straight – line basis over the period of the lease. When an operating lease is terminated before expiry date of the lease period, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which termination takes place.

การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทบันทึกการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นอยู่ ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้การพิจารณาการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ฝ่ายบริหารพิจารณาการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้แต่ละสถานการณ์ ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้

ฝ่ายบริหารจะทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดต่อไป หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและงวดต่อไป

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายและสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันเกิดมาจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี และพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของแต่ละราย

4.1.2 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมสภาพ (ถ้ามี) เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือและการเปรียบเทียบกับราคาลด

Foreign currency transactions

Foreign currency transactions during the year are translated into Baht at the exchange rate on transaction dates. The balance of foreign currency monetary assets and liabilities at the date of the statements of financial position are translated into Baht at the rate prevailing at that date. Exchange gains or losses are included in the determining statement of comprehensive income.

Use of accounting estimates

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Accordingly, actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed by management on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

Provisions for liabilities and expenses, and contingent assets

Provisions are recognized when the Company has present legal or constructive obligations as a result of past events with probable outflow of resources to settle the obligation, and where a reliable estimated of the amount can be made. The contingent assets will be recognized as separate assets only when the realization is virtually received.

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES, ASSUMPTION AND JUDGEMENT AND CAPITAL RISK MANAGEMENT

4.1 Critical accounting estimates, assumption and judgments

4.1.1 Impairment of trade accounts receivables

The Company sets an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade accounts receivable relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance is based on consideration of historical collection experience couple with a review of outstanding receivables at the closing date.

4.1.3 อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.1.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.1.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้บริหารจะเป็นผู้พิจารณาประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2554	2553
เงินสด	160,000	160,000
เงินฝากธนาคาร		
- บัญชีกระแสรายวัน	24,546,097	47,072,058
- บัญชีออมทรัพย์	22,179,975	2,458
รวม	46,886,072	47,234,516

ในระหว่างปี 2554 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 – 0.875 ต่อปี (2553: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 – 0.50 ต่อปี)

4.1.2 Allowance for obsolete, slow-moving and defective inventories

The Company maintains an allowance for obsolete, slow-moving and defective inventories (if any) to reflect impairment of inventories. The allowance is based on the consideration of inventory turnovers and the comparison with market value.

4.1.3 Plant, equipment and intangible assets

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's plant, equipment and intangible assets. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values previously estimated have changed or subject to be written down for their technical obsolescence or if it is no longer in used.

4.1.4 Impairment of investments

The Company treats investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires management judgment.

4.1.5 Impairment of assets

The Company considers allowances for impairment of assets when there is an indication that an asset may be impaired. When there has been a significant decline in the fair values of assets, the management will determine the estimated recoverable amount.

4.2 Capital risk management

The Company's objectives in the management of capital is to safeguard its ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders, and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends payment for shareholders, return capital, issue new shares, or selling of assets to reduce debts.

6. เงินลงทุนชั่วคราว

ในระหว่างปี 2554 บริษัทได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 52.10 ล้านบาท ลงทุนชั่วคราวใน “กองทุนเปิดกรุงไทยสะสมทรัพย์ K51 (KTSS: K51)” ซึ่งได้รับผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เพื่อเป็นการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

7. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	บาท	
	2554	2553
<u>ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	91,482,837	36,186,561
ค้างชำระ :		
ไม่เกิน 3 เดือน	14,293,789	14,891,951
3 – 6 เดือน	4,111,827	287,028
6 – 12 เดือน	4,604,019	1,478,000
มากกว่า 12 เดือน	5,501,201	11,694,595
รวม	119,993,673	64,538,135
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(4,723,800)	(11,490,125)
สุทธิ	115,269,873	53,048,010
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,904,814	2,493,226
ค้างชำระ :		
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-
3 – 6 เดือน	-	-
6 – 12 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-
รวม	1,904,814	2,493,226

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มียอดค้างชำระมากกว่า 360 วัน จำนวน 0.78 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าจะสามารถเรียกเก็บชำระได้ทั้งจำนวน ดังนั้นบริษัทจึงไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รายดังกล่าว

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Baht	
	2011	2010
Cash on hand	160,000	160,000
Cash at banks		
- Current account	24,546,097	47,072,058
- Savings account	22,179,975	2,458
Total	46,886,072	47,234,516

During the year 2011, savings deposits with bank bear interest at 0.75 – 0.875 percent per annum (2010: interest rates ranged 0.25 – 0.50 percent per annum).

6. TEMPORARY INVESTMENT

During the year 2011, the Company has brought bank deposit amounted Baht 52.10 million to invest temporarily in The Krung Thai Sa-Som-Sub Fund K51 (KTSS: K51) which has higher return on investment than general savings deposits for more efficiency on cash management. The said investment has no any restriction for redemption.

7. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE – NET

The aging of outstanding trade accounts receivable balance as at 31 December 2011 and 2010 are as follows:

	Baht	
	2011	2010
<u>Trade accounts receivable – general customer</u>		
Not yet due	91,482,837	36,186,561
Past due :		
Less than 3 months	14,293,789	14,891,951
3 - 6 months	4,111,827	287,028
6 - 12 months	4,604,019	1,478,000
Over 12 months	5,501,201	11,694,595
Total	119,993,673	64,538,135
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(4,723,800)	(11,490,125)
Net	115,269,873	53,048,010

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือ การรวมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การคำนวณ และใกล้เคียงกับ ราคาตลาด

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา	บาท	
		2554	2553
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงกับ	11,028,500	7,802,550
	ตัวแทนจำหน่าย		
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด	124,750	-
รายได้จากการบริการ	ราคาตลาด	6,000	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	3,034,263	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	18,000	62,095
ซื้อที่ดิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	13,450,000
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		18,213,407	16,231,956
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน		184,410	-
รวม		18,397,817	16,231,956

ในระหว่างปี 2553 บริษัทซื้อที่ดินแปลงหนึ่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานจากผู้ถือหุ้นของบริษัทใน ราคา 13.45 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ได้พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยมีการเทียบเคียงจาก ราคาทุนเดิมที่ผู้ถือหุ้นดังกล่าวซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินเดิมและจากการประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

		บาท	
	ความสัมพันธ์	2554	2553
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>			
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	ญาติของกรรมการ	1,904,814	2,493,226
<u>ผู้บริหารสำคัญ</u>			
ค่าเผื่อผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,453,557	-

		Baht	
		2011	2010
<u>Trade accounts receivable – related company</u>			
Not yet due		1,904,814	2,493,226
Past due :			
Less than 3 months		-	-
3 - 6 months		-	-
6 - 12 months		-	-
Over 12 months		-	-
Total		1,904,814	2,493,226

As at 31 December 2011 and 2010, the Company has trade accounts receivable overdue more than 360 days totalling Baht 0.78 million and Baht 0.20 million, respectively, and management believe that the Company is able to receive all the payment. The Company therefore, does not set up allowance for doubtful accounts for these trade accounts receivable.

8. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company had certain transactions with its related companies which are related through common shareholding and/or management. Such transactions are made under the conditions and terms of general trade practice with prices approximate the market.

The Company has significant transactions with related companies for the years ended 31 December 2011 and 2010 as follows :

		Baht	
		2011	2010
Revenue from sales	Prices are comparable to the distributors	11,028,500	7,802,550
Revenue from sales	Market prices	124,750	-
Revenue from service	Market prices	6,000	-
Purchase of raw materials	Market prices	3,034,263	-
Selling expenses	Agreed price	18,000	62,095
Purchase of land	Agreed price	-	13,450,000
<u>Key management personnel compensation</u>			
Short - term employee benefits		18,213,407	16,231,956
Provision for employee benefits obligation		184,410	-
Total		18,397,817	16,231,956

9. สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ

	บาท	
	2554	2553
วัตถุดิบ	72,260,959	47,741,675
งานระหว่างทำ	13,978,849	9,061,080
สินค้ำสำเร็จรูป	53,402,302	30,161,895
สินค้ำระหว่างทาง	10,793,845	-
รวม	150,435,955	86,964,650
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้ำลดลง	(2,615,901)	(1,091,110)
สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	147,820,054	85,873,540

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของสำรองสินค้ำเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังต่อไปนี้

	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,091,110
<u>บวก</u> ค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้ำลดลง	1,524,791
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	2,615,901

10. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์จำนวน 0.54 ล้านบาท ที่ติดภาระค้ำประกันกับธนาคารแห่งหนึ่งสำหรับเพื่อเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกัน

11. เงินลงทุนอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	(หน่วย : บาท)			
		อัตราร้อยละของการถือหุ้น		เงินลงทุน	
		2554	2553	2554	2553
บริษัท เอ็มดิก โฮลดิ้ง จำกัด	ให้บริการฝึกอบรมด้านบริหารงาน พาณิชยกรรมและอุตสาหกรรม	0.86	0.86	50,000	50,000

During the year 2010, the Company has purchased a piece of land at Baht 13.45 million from the Company's major shareholder to construct office building. The price was agreed between the Company and the said shareholder. The agreed price was considered from the historical cost of said land and the appraisal value of an independent appraiser who is approved by Securities and Exchange Commission.

As at 31 December 2011 and 2010, the outstanding balances of the above transactions are as follow :

		Baht	
	Relationship	2011	2010
<u>Trade accounts receivable – related company</u>			
Q.T.C. Services Chiang Mai Co., Ltd.	Family member of the director	1,904,814	2,493,226
<u>Key management personnel compensation</u>			
Provision for post employment benefits		1,453,557	-

9. INVENTORIES – NET

	Baht	
	2011	2010
Raw materials	72,260,959	47,741,675
Work in process	13,978,849	9,061,080
Finished goods	53,402,302	30,161,895
Finished goods in transit	10,793,845	-
Total	150,435,955	86,964,650
<u>Less</u> Allowance for obsolete and decline in value of inventories	(2,615,901)	(1,091,110)
Inventories – net	147,820,054	85,873,540

The Company have movements in allowance for inventories obsolescence and decline in value of inventories for the year ended 31 December 2011 as follows :

	Baht
Balance as at 1 January 2011	1,091,110
<u>Add</u> Allowance for obsolete and decline in value of inventories	1,524,791
Balance as at 31 December 2011	2,615,901

10. RESTRICTED DEPOSITS WITH BANK

As at 31 December 2011, the Company's saving deposit of Baht 0.54 million has been pledged with a bank as collaterals for letter of guarantee.

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

	บาท			
	2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)
ราคาทุน				
ที่ดิน	31,089,980	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,965,658	470,559	-	-
อาคาร	70,942,224	3,750,684	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	107,529,283	14,338,744	-	552,635
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,631,342	2,917,386	-	1,093,293
ยานพาหนะ	23,095,105	1,012,991	(2,977,889)	39,300
อาคารระหว่างก่อสร้าง	340,000	28,975,278	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	137,435	10,759,530	-	(1,685,228)
รวม	251,731,027	62,225,172	(2,977,889)	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	12,929,041	4,047,345	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	57,244,225	12,260,671	-	-
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	7,512,812	3,413,523	-	-
ยานพาหนะ	16,316,659	2,688,285	(2,944,425)	-
รวม	94,002,737	22,409,824	(2,944,425)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	157,728,290			197,510,174
การปันส่วนค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	12,702,464			15,275,827
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,623,187			7,133,997
รวม	19,325,651			22,409,824

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่งได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 14 และ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 12.24 ล้านบาท และ 11.89 ล้านบาท ตามลำดับ

11. OTHER INVESTMENT

Company's name	Nature of business	Percentage of share holding		Investment	
		2011	2010	2011	2010
MDICP HOLDING CO., LTD.	Provide commercial and industrial training services	0.86	0.86	50,000	50,000

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT – NET

	Baht				
	2010	Increase	Decrease	Transfer In (Out)	2011
Cost					
Land	31,089,980	-	-	-	31,089,980
Land improvement	1,965,658	470,559	-	-	2,436,217
Building	70,942,224	3,750,684	-	-	74,692,908
Machine and factory equipment	107,529,283	14,338,744	-	552,635	122,420,662
Furniture, fixtures and offices equipment	16,631,342	2,917,386	-	1,093,293	20,642,021
Vehicles	23,095,105	1,012,991	(2,977,889)	39,300	21,169,507
Building in progress	340,000	28,975,278	-	-	29,315,278
Machine and equipment under installation	137,435	10,759,530	-	(1,685,228)	9,211,737
Total	251,731,027	62,225,172	(2,977,889)	-	310,978,310
Accumulated depreciation					
Building	12,929,041	4,047,345	-	-	16,976,386
Machine and factory equipment	57,244,225	12,260,671	-	-	69,504,896
Furniture, fixtures and offices equipment	7,512,812	3,413,523	-	-	10,926,335
Vehicles	16,316,659	2,688,285	(2,944,425)	-	16,060,519
Total	94,002,737	22,409,824	(2,944,425)	-	113,468,136
Net book value	157,728,290				197,510,174
Depreciation for the year allocation :					
Cost of sales	12,702,464				15,275,827
Selling and administrative expenses	6,623,187				7,133,997
Total	19,325,651				22,409,824

Land and building and a partial of machinery are mortgaged as collaterals for credit facilities with a financial institution as mentioned in Notes 14 and 15.

As at 31 December 2011 and 2010, the costs of fully depreciated assets which are remained in use amounted to Baht 12.24 million and Baht 11.89 million, respectively.

13. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

	บาท		
	2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,187,887	319,000	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,902,647)	(1,873,332)	-
ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	6,285,240		
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,750,654		

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	บาท	
	2554	2553
ตัวสัญญาใช้เงิน	3,913,520	15,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	60,546,021	42,283,557
รวม	64,459,541	57,283,557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตัวสัญญาใช้เงิน หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้องของเลตเตอร์ออฟเครดิต และสินเชื่ออื่นๆ จำนวนรวม 813.29 ล้านบาท และ 658.75 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 - 7.60 ต่อปี และร้อยละ 5.10 - 8.00 ต่อปี ตามลำดับ หนี้สินดังกล่าวรับประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการ

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	บาท	
	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	10,155,349	5,856,528
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,895,349)	(3,436,528)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิ	260,000	2,420,000

13. COMPUTER SOFTWARE – NET

	Baht		
	2010	Increase	Decrease
Computer software	9,187,887	319,000	-
<u>Less</u> Accumulated amortization	(2,902,647)	(1,873,332)	-
Computer software – net	6,285,240		
Amortization for the year	1,750,654		

14. SHORT – TERM LOANS FROM BANKS

	Baht	
	2011	2010
Promissory notes	3,913,520	15,000,000
Liabilities under trust receipt agreements	60,546,021	42,283,557
Total	64,459,541	57,283,557

As at 31 December 2011 and 2010, the Company has credit facilities in form of bank overdraft, promissory note, liabilities under trust receipt agreements, letter of credit, forward exchange contracts, the assignment of collection under customer letters of credit, and others totaling Baht 813.29 million and Baht 658.75 million, respectively, with interest rates ranging from 6.00 - 7.60 % per annum and 5.10 - 8.00 % per annum, respectively. These loans are collateralized by the mortgagees of the Company's land and construction and machines as mentioned in Note 12, and personal guarantee by the Company's directors.

15. LONG – TERM LOANS

	Baht	
	2011	2010
Long - term loans from bank	10,155,349	5,856,528
<u>Less</u> Current portion	(9,895,349)	(3,436,528)
Long - term loans from bank - net	260,000	2,420,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	5,856,528
<u>บวก</u> กู้เพิ่มเติม	9,332,821
<u>หัก</u> จ่ายคืนเงินกู้	(5,034,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	10,155,349

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารเพื่อใช้ในการสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่และซื้อเครื่องจักร จำนวน 6.56 ล้านบาท และ 2.77 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อใช้ในการสร้างอาคารสำนักงานมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 0.5 ต่อปี สำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี สำหรับปีที่ 3 เป็นต้นไป จนกว่าจะจ่ายชำระเงินต้นเต็มจำนวน มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 4 เดือน และเริ่มจ่ายชำระดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อซื้อเครื่องจักรมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ไม่มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนรวมประมาณ 0.89 ล้านบาทต่อเดือน เงินกู้ยืมทั้งหมดนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการ

16. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

	บาท	
	2554	2553
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,872,404	2,161,869
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,399,686	2,279,095
รวม	3,272,090	4,440,964
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(183,022)	(293,724)
	3,089,068	4,147,240
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,742,609)	(1,964,438)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิ	1,346,459	2,182,802

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์และอุปกรณ์จากบริษัทลีสซิ่งในประเทศมีระยะเวลา 3 - 4 ปี ซึ่งหนี้สินดังกล่าวค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการ

Movements in the long – term loans during the year ended 31 December 2011 are summarized below:

	Baht
Balance as at 1 January 2011	5,856,528
<u>Add</u> Additional borrowings	9,332,821
<u>Less</u> Repayments	(5,034,000)
Balance as at 31 December 2011	10,155,349

During the year ended 31 December 2011, the Company has long-term loans from bank for construction of new office building and purchasing of machine amount Baht 6.56 million and Baht 2.77 million, respectively. Loan from bank for construction of office building bears interest rate at MLR - 0.5 per annum for the first and second year periods from the utilization date, and interest rate at MLR per annum for the third year period onward until the Company has fully repaid the principal, with grace period for principal repayment for 4 months, and payment the interest since the utilization date. Loan from bank for purchasing of machine bears interest rate at MLR per annum without grace period for principal repayment and interest payment. These loans are payable approximately Baht 0.89 million per month. These loans are collateralized by the Company's land and construction thereon, and part of machine as mentioned in Note 12, and personal guarantee of the Company's director.

16. LIABILITIES UNDER HIRE – PURCHASE AGREEMENTS

	Baht	
	2011	2010
Liabilities under hire - purchase agreements		
Due within one year	1,872,404	2,161,869
Due later than one year but not over five years	1,399,686	2,279,095
Total	3,272,090	4,440,964
<u>Less</u> Deferred interest	(183,022)	(293,724)
	3,089,068	4,147,240
<u>Less</u> Current portion	(1,742,609)	(1,964,438)
Liabilities under hire - purchase agreements – net	1,346,459	2,182,802

The Company has hire - purchase agreements with local leasing companies covering its motor vehicles and equipments for periods of 3 - 4 years. These are collateralized by the Company's directors.

17. ภาษีเงินได้

	บาท	
	2554	2553
กำไรก่อนภาษีเงินได้	117,357,390	64,166,895
บวก รายการที่ต้องบวกกลับตามเงื่อนไขในประมวลรัษฎากร	6,392,136	4,498,552
หัก รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(4,438,971)	(670,007)
กำไรสุทธิทางภาษี	119,310,555	67,995,440
ภาษีเงินได้		
อัตราภาษี 25% สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีไม่เกิน 50 ล้านบาท	12,500,000	-
อัตราภาษี 30% สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีส่วนที่เกิน 50 ล้านบาท	20,793,167	20,398,632
รวม	33,293,167	20,398,632
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายต้นปี	10,371,363	7,255,310
บวก ภาษีเงินได้ระหว่างปี	33,293,167	20,398,632
หัก ภาษีเงินได้จ่ายระหว่างปี	(24,138,122)	(17,282,579)
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายสิ้นปี	19,526,408	10,371,363

ในระหว่างปี 2554 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยใช้อัตราภาษีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา (ฉบับที่ 531) พ.ศ. 2554 ว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร

18. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	บาท	
	2554	2553
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	5,710,000	4,300,000
เจ้าหน้าที่ก่อสร้างอาคาร	3,961,401	-
โบนัสค้างจ่าย	2,517,856	6,998,506
อื่นๆ	5,940,005	5,916,428
รวม	18,129,262	17,214,934

17. INCOME TAX

	Baht	
	2011	2010
Income before income tax	117,357,390	64,166,895
<u>Add</u> Transaction added back under the conditions of the Revenue Code	6,392,136	4,498,552
<u>Less</u> Additional expense deductions	(4,438,971)	(670,007)
Taxable income	119,310,555	67,995,440
Income tax		
rate of 25% for taxable income not exceeding Baht 50 million	12,500,000	-
rate of 30% for taxable income exceeding Baht 50 million	20,793,167	20,398,632
Total	33,293,167	20,398,632
Accrued income tax – beginning of year	10,371,363	7,255,310
<u>Add</u> Income tax for the year	33,293,167	20,398,632
<u>Less</u> Income tax paid during the year	(24,138,122)	(17,282,579)
Accrued income tax – ending balance	19,526,408	10,371,363

During the year 2011, the Company computes corporate income tax for the year ended 31 December 2011 using income tax rate for the listed company in “MAI” of the Stock Exchange of Thailand (SET) as allowed under with the Royal Decree no. 531, B.E. 2554 regarding the income tax reduction.

18. ACCRUED EXPENSES

	Baht	
	2011	2010
Accrued director and management remuneration	5,710,000	4,300,000
Account payable for building construction	3,961,401	-
Accrued bonus expenses	2,517,856	6,998,506
Others	5,940,005	5,916,428
Total	18,129,262	17,214,934

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2554	2553
สำรองค่าใช้จ่ายในการประกันสินค้า	3,539,362	2,526,670
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,017,058	5,309,655
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	809,218	2,592,355
อื่นๆ	1,134,883	209,681
รวม	6,500,521	10,638,361

20. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

ในระหว่างปี 2554 บริษัทเริ่มใช้นโยบายการบัญชีเรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 และได้รับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในอดีต ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 1.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท มีรายการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน ดังต่อไปนี้

	บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด 1 มกราคม 2554	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ	
ผลประโยชน์ในอดีตของพนักงาน	1,741,017
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้วต้นงวด 1 มกราคม 2554	1,741,017
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	290,657
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(83,630)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,948,044

ค่าใช้จ่ายประมาณการผลประโยชน์พนักงานทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	บาท	
	2554	2553
ต้นทุนบริการ	204,286	-
ต้นทุนทางการเงิน	86,371	-

19. OTHER CURRENT LIABILITIES

	Baht	
	2011	2010
Provision for warranty claim	3,539,362	2,526,670
Withholding tax payable	1,017,058	5,309,655
VAT payable	809,218	2,592,355
Others	1,134,883	209,681
Total	6,500,521	10,638,361

20. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

During the year 2011, the Company has first time adopted of accounting policies “Employee Benefits”, effective on 1 January 2011, which the Company chooses to recognise past service cost of employee benefit obligation up to 1 January 2011 by adjusting to the retained earnings as at 1 January 2011 amounted to Baht 1.74 million, which is an option in accordance with a transitional method of this standard.

During the year ended 31 December 2011, the Company has following movements in employee benefits obligation :

	Baht
Beginning balance as at 1 January 2011	-
Adjustment for the effect of change in accounting policy for employee benefits past service cost	1,741,017
Adjusted beginning balance as at 1 January 2011	1,741,017
Recognized in statement of comprehensive income	290,657
Paid employee benefits during the year	(83,630)
Balance as at 31 December 2011	1,948,044

The employee benefit expenses were recorded in the statement of comprehensive income for the years ended 31 December 2011 and 2010 as follow :

	Baht	
	2011	2010
Service cost	204,286	-
Interest cost	86,371	-

บริษัทรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาที่ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่ ซึ่งมีประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.44 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 6.71 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี
จำนวนพนักงาน	135 คน

21. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิม 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็น 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 50,000,000 บาท (50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จาก 150,000,000 บาท (150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 200,000,000 บาท (200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 50,000,000 บาท ให้เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 45,000,000 บาท และเสนอขายแก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 5,000,000 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2554 และ 23 มีนาคม 2554 ตามลำดับ

ในการประชุม ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2554 คณะกรรมการได้กำหนดวันจองซื้อและวันชำระเงินค่าหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อประชาชนทั่วไปและกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัท ระหว่างวันที่ 20 - 22 กรกฎาคม 2554 โดยให้จองซื้อในราคาหุ้นละ 2.00 บาท ซึ่งบริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2554 ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 200,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นรวม 45,939,064 บาท (สุทธิจากค่าที่ปรึกษาทางการเงินและค่าจัดจำหน่ายหุ้น) ทั้งนี้ หุ้นบริษัทเริ่มเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554

The Company recognises the employee benefits obligation since employees are entitled to receive benefits upon normal retirement age under the Thai labour law. The defined benefit obligation of the Company is measured using the actuarial technique. The estimated amount is computed by the discounted cashflows for amounts to be paid in the future based on the government bond interest rate with term to maturity approximates the term of the related obligation. The estimated future cash outflows are based on employee wages, turnover rate, retirement ages, mortality, length of service and others. The employee benefits expenses are recognised in the statement of comprehensive income to allocate the expense through the hiring period. Actuarial gains or losses arising from changes in actuarial assumptions, when exceeding 10% of the present value of defined benefit, will be recognised as income or expenses over the average remaining service lives of the related employees. Principal actuarial assumptions are as follows :

Discount rate	4.44 percent per annum
Future salary average increment rate	6.71 percent per annum
Normal retirement age	60 years
Number of employees	135 persons

21. SHARE CAPITAL

At the Annual General Meeting for the year 2011 held on 18 March 2011, the shareholders approved to change the par value of the Company's registered share capital from 1,500,000 shares at Baht 100 par value to 150,000,000 shares at Baht 1 par value, and the Company's shareholders approved to increase share capital by Baht 50 million (50,000,000 shares at Baht 1 par value) from Baht 150 million (150,000,000 shares at Baht 1 par value) to Baht 200 million (200,000,000 shares at Baht 1 par value). Additionally, the Company's shareholders approved to appropriate the Company's increment registered share capital 50,000,000 shares at Baht 1 par value, totaling Baht 50,000,000 for an initial public offering of 45,000,000 common shares at Baht 1 par value, totaling Baht 45,000,000, and for its directors/employees of 5,000,000 common shares at Baht 1 par value totaling Baht 5,000,000. The Company registered the change in par value and the increase in share capital with the Department of Business Development on 21 March 2011 and 23 March 2011, respectively.

At the Meeting No.8/2011 held on 18 July 2011, the Board of Directors passed a resolution to specify an initial public offering period and the share subscription payment during 20 - 22 July 2011 with an offer price of Baht 2.00 per share. The Company received payment for those newly issued shares and registered the increased share capital with the Department of Business Development on 25 July 2011. This makes up the paid-up share capital of Baht 200,000,000 and share premium of Baht 45,939,064 (net of financial advisory and underwriting fees). The Company's shares have been traded in "MAI" under the Stock Exchange of Thailand on 28 July 2011.

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2553 บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายสำหรับการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2552 ก่อนบริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด จำนวน 1.67 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 จำนวน 2.19 ล้านบาท

23. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท จำนวน 1.50 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 21.00 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2554

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 14.70 บาท จำนวน 1.5 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22.05 ล้านบาท และจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.67 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนมิถุนายน 2553

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในระหว่างปี 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 33.50 บาท จำนวน 1.5 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50.25 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2553

22. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act. B.E. 2535, the Company is required to set aside as a statutory reserve at least 5 percent of its net profit, net of deficit (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. This reserve shall not be distributable for dividends.

During the year 2010, the Company has appropriated legal reserve for dividend payment based on its operation for the year 2009 before it became public company limited amounted to Baht 1.67 million and appropriated legal reserve from the net income for the year 2010 according to the Public Company Act. B.E. 2535 of Baht 2.19 million.

23. DIVIDEND PAYMENT

At the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2011 held on 18 March 2011, the Company's shareholders approved to pay the dividend from the net profit for the year ended 31 December 2010 at Baht 14 per share for 1.50 million common shares, totaling Baht 21.00 million. The dividend was paid on 12 April 2011.

At the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2010 held on 29 May 2010, the Company's shareholders passed a resolution to appropriate dividend from the Company's operations at Baht 14.70 per share for 1.5 million common shares, totaling Baht 22.05 million and appropriate for legal reserve for Baht 1.67 million. The dividend was paid in June 2010.

At the Board of Directors Meeting No.9/2010 held on 14 December 2010, the Board of Director approved to pay the interim dividend from the operation at Baht 33.50 per share for 1.5 million common shares, totaling Baht 50.25 million. The dividend was paid in December 2010.

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้แก่

	บาท	
	2554	2553
วัตถุดิบใช้ไป	475,218,990	307,444,544
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(28,158,176)	21,776,504
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	465,000	1,041,892
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	64,762,522	52,542,698
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,283,156	21,076,305
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	3,030,574	5,282,555
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,145,853	7,057,299
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	4,794,475	4,176,389
ค่าขนส่ง	6,696,246	5,177,635
ค่าเดินทาง	4,302,541	3,836,404
ค่าไฟฟ้า	3,078,016	2,452,556
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	3,223,903	4,594,209
หนี้สงสัยจะสูญ	1,225,833	1,918,128
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	23,163,350	16,940,568
รวม	593,232,283	455,317,686

25. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ ระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน จำนวนเงินรวม 1.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.04 ล้านยูโร โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระหว่าง 30.92 - 31.51 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 42.58 บาท ต่อ 1 ยูโร ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ ระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน จำนวนเงินรวม 0.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระหว่าง 30.09 - 31.56 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

24. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended 31 December 2011 and 2010 are as follows :

	Baht	
	2011	2010
Raw materials and supplies used	475,218,990	307,444,544
Changes in finished goods and work in process	(28,158,176)	21,776,504
Purchasing of finished goods	465,000	1,041,892
Salaries, wages and other employee benefits	64,762,522	52,542,698
Depreciation and amortisation	24,283,156	21,076,305
Warranty expenses	3,030,574	5,282,555
Repair and maintenance expenses	7,145,853	7,057,299
Commission and sales promotion	4,794,475	4,176,389
Transportation expense	6,696,246	5,177,635
Travelling expense	4,302,541	3,836,404
Electricity expenses	3,078,016	2,452,556
Professional fee	3,223,903	4,594,209
Provision for doubtful debt	1,225,833	1,918,128
Other expenses	23,163,350	16,940,568
Total	593,232,283	455,317,686

25. FORWARD FOREIGN EXCHANGE CONTRACTS

As at 31 December 2011 and 2010, the Company has no policy to use derivative financial instrument for speculation or commercial use. Forward foreign exchange contracts are made to manage exposure for fluctuations in foreign currency exchange rates on specific transactions.

As at 31 December 2011, the settlement dates of open forward contracts ranged between 1 month and 6 months amounted to USD 1.67 million and EUR 0.04 million with contractual exchange rates ranged between Baht 30.92 - Baht 31.51 per 1 USD, and Baht 42.58 per 1 EUR, respectively.

As at 31 December 2010, the settlement dates of open forward contracts ranged between 1 month and 6 months, amounted to USD 0.98 million with contractual exchange rates ranged between Baht 30.09 - Baht 31.56 per 1 USD.

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	2554				2553			
	ขาย		บริการ	รวม	ขาย		บริการ	รวม
	ในประเทศ	ต่างประเทศ			ในประเทศ	ต่างประเทศ		
รายได้	589,161	111,701	13,600	714,462	406,587	105,617	8,569	520,773
ต้นทุนขาย	411,675	88,492	6,002	506,170	295,119	78,994	4,495	378,608
กำไรขั้นต้น	177,486	23,209	7,598	208,292	111,468	26,623	4,074	142,165
รายได้อื่น				3,333				3,248
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย				211,625				145,413
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(26,178)				(22,577)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(60,885)				(54,132)
รวมค่าใช้จ่าย				(87,063)				(76,709)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้				124,562				68,704
ต้นทุนทางการเงิน				(7,205)				(4,537)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				117,357				64,167
ภาษีเงินได้				(33,293)				(20,399)
กำไรสุทธิสำหรับปี				84,064				43,768
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป				115,270				53,048
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ				197,510				157,728
สินทรัพย์อื่น				257,660				146,642
รวมสินทรัพย์				570,440				357,418

27. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21 ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน จึงมีผลให้บริษัทมีกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปลี่ยนแปลงจาก 29.18 บาทต่อหุ้น (คำนวณจาก 1,500,000 หุ้น) เป็น 0.29 บาทต่อหุ้น (คำนวณจาก 150,000,000 หุ้น)

28. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท เป็นจำนวนประมาณ 6.53 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

26. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's financial information classified by geophysical nature for years ended 31 December 2011 and 2010 are presented as follows :

(Unit : Thousand Baht)

	For the years ended 31 December							
	2011				2010			
	Sales		Service	Total	Sales		Service	Total
	Domestic	Export			Domestic	Export		
Income	589,161	111,701	13,600	714,462	406,587	105,617	8,569	520,773
Costs of sales	411,675	88,492	6,002	506,170	295,119	78,994	4,495	380,101
Gross profit	117,486	23,209	7,598	208,292	111,468	26,623	4,074	142,165
Other income				3,333				3,248
Income before expenses				211,625				145,413
Selling expenses				(26,178)				(22,577)
Administrative expenses				(60,885)				(54,132)
Total expenses				(87,063)				(76,709)
Income before financial cost and income tax				124,562				68,704
Financial costs				(7,205)				(4,537)
Income before income tax				117,357				64,167
Income tax				(33,293)				(20,399)
Net income for the year				84,064				43,768
Trade accounts receivable - general customers - net				115,270				53,048
Property, plant and equipment - net				197,510				157,728
Other assets				257,660				146,642
Total assets				570,440				357,418

27. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year, after adjusting the number of common shares in proportion to the change in the number of shares as a result of the change in par value from Baht 100 to Baht 1 as discussed in Note 21. The number of common shares is adjusted as if the share split had occurred at the beginning of the earliest period reported. Consequently, the Company's basic earnings per share for the year ended 31 December 2010 changed from Baht 29.18 per share (calculated from 1,500,000 common shares) to Baht 0.29 per share (calculated from 150,000,000 common shares).

28. COMMITMENTS

As at 31 December 2011, the Company has letter of guarantees of approximately Baht 6.53 million issued by financial institutions on behalf of the Company in respect of certain performance bonds required in the normal course of businesses.

29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึก และการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2554		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	79,240	31.5505	2,500,062
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	423,830	31.9010	13,520,601
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	1,851,179	31.8319	58,926,539
ยูโร	39,175	41.3397	1,619,483

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2553		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ที่บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	155,400	30.0063	4,662,979
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	198,800	30.4432	6,052,108
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	1,341,004	30.2963	40,627,459
ยูโร	41,902	40.2464	1,686,405

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

29. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial assets and liabilities carried in the statements of financial position included cash and cash equivalent, accounts receivable, loan from financial institutions, accounts payable, and liabilities under hire - purchase agreements. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each.

Foreign Currency Risk

The Company exposure for foreign currency risk relates primarily to its accounts receivable and accounts payable and loans from bank which are denominated in foreign currencies. The Company will enter into the forward exchange contracts when the Company considers that are necessary to reduce exposure on foreign currency risk.

As at 31 December 2011 and 2010, the Company has assets and financial liabilities in foreign currency as follows :

(Unit : Baht)			
31 December 2011			
	Foreign currencies	Exchange rate	Baht equivalent
<u>Accounts receivable in foreign currency</u>			
USD	79,240	31.5505	2,500,062
AUD	423,830	31.9010	13,520,601
<u>Short – term loans from bank in foreign currency</u>			
USD	1,851,179	31.8319	58,926,539
EUR	39,175	41.3397	1,619,483
(Unit : Baht)			
31 December 2010			
	Foreign currencies	Exchange rate	Baht equivalent
<u>Accounts receivable in foreign currency</u>			
USD	155,400	30.0063	4,662,979
AUD	198,800	30.4432	6,052,108
<u>Short – term loans from bank in foreign currency</u>			
USD	1,341,004	30.2963	40,627,459
EUR	41,902	40.2464	1,686,405

Credit Risk

The Company provides credit term on its trade transactions. The Company manages its exposure to credit risk by closely monitoring collection of accounts receivable and focusing on overdue accounts. In the case of doubt about the collectibility on accounts receivable, the Company provides allowance in the accounts as deemed necessary.

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2554			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,179,975	-	24,706,097	46,886,072
เงินลงทุนชั่วคราว	52,101,041	-	-	52,101,041
ลูกหนี้การค้า	-	-	117,468,937	117,468,937
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	64,459,541	-	-	64,459,541
เจ้าหนี้การค้า	-	-	60,958,299	60,958,299
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	10,155,349	-	-	10,155,349
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	3,089,068	-	3,089,068

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2553			
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,458	-	47,232,058	47,234,516
ลูกหนี้การค้า	-	-	55,541,236	55,541,236
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	57,283,557	-	-	57,283,557
เจ้าหนี้การค้า	-	-	27,180,248	27,180,248
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	5,856,528	-	-	5,856,528
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	4,147,240	-	4,147,240

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2554				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,886,072	-	-	46,886,072	0.75%-0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	52,101,041	-	-	52,101,041	ประมาณ 2.39%
ลูกหนี้การค้า	117,468,937	-	-	117,468,937	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	57,283,557	-	57,283,557	6.00%-7.60%
เจ้าหนี้การค้า	60,958,299	-	-	60,958,299	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	9,895,349	260,000	10,155,349	6.25% - 7.25%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	1,742,609	1,346,459	3,089,068	4.10% - 8.26%

Interest Rate Risk

The interest rate risk is that future movements in market interest rates that will affect the results of the Company operation and its cash flows. The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to their deposits with bank, loans from bank and liabilities under hire - purchase agreements as follows :

(Unit : Baht)

	31 December 2011			
	Floated rate	Fixed rate	No interest	Total
<u>Financial assets/ liabilities</u>				
Cash and cash equivalents	22,179,975	-	24,706,097	46,886,072
Temporary investment	52,101,041	-	-	52,101,041
Trade accounts receivable	-	-	117,468,937	117,468,937
Short - term loans from bank	64,459,541	-	-	64,459,541
Trade accounts payable	-	-	60,958,299	60,958,299
Long - term loans from bank	10,155,349	-	-	10,155,349
Liabilities under hire - purchase agreements	-	3,089,068	-	3,089,068

(Unit : Baht)

	31 December 2010			
	Floated rate	Fixed rate	No interest	Total
<u>Financial assets/ liabilities</u>				
Cash and cash equivalents	2,458	-	47,232,058	47,234,516
Trade accounts receivable	-	-	55,541,236	55,541,236
Short - term loans from bank	57,283,557	-	-	57,283,557
Trade accounts payable	-	-	27,180,248	27,180,248
Long - term loans from bank	5,856,528	-	-	5,856,528
Liabilities under hire purchase - agreements	-	4,147,240	-	4,147,240

As of 31 December 2011 and 2010, the financial instrument classified by the periods of time of the statements of financial position date to their maturity date are as follows :

(Unit : Baht)

	31 December 2011				
	At call	Within 1 year	Over 1 year	Total	Interest rate (%)
<u>Financial assets/ liabilities</u>					
Cash and cash equivalents	46,886,072	-	-	46,886,072	0.75%-0.875%
Temporary investment	52,101,041	-	-	52,101,041	Approx. 2.39%
Trade accounts receivable	117,468,937	-	-	117,468,937	-
Short - term loans from bank	-	57,283,557	-	57,283,557	6.00%-7.60%
Trade accounts payable	60,958,299	-	-	60,958,299	-
Long - term loans from bank	-	9,895,349	260,000	10,155,349	6.25%-7.25%
Liabilities under hire - purchase agreements	-	1,742,609	1,346,459	3,089,068	4.10%-8.26%

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2553				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,234,516	-	-	47,234,516	0.50%
ลูกหนี้การค้า	55,541,236	-	-	55,541,236	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	57,283,557	-	57,283,557	5.875% - 7.875%
เจ้าหนี้การค้า	27,180,248	-	-	27,180,248	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	3,436,528	2,420,000	5,856,528	5.875% - 6.125%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	1,964,438	2,182,802	4,147,240	4.10% - 8.26%

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2555

(Unit : Baht)

31 December 2010

	At call	Within 1 year	Over 1 year	Total	Interest rate (%)
<u>Financial assets/ liabilities</u>					
Cash and cash equivalents	47,234,516	-	-	47,234,516	0.50%
Trade accounts receivable	55,541,236	-	-	55,541,236	-
Short - term loans from bank	-	57,283,557	-	57,283,557	5.875% - 7.875%
Trade accounts payable	27,180,248	-	-	27,180,248	-
Long - term loans from bank	-	3,436,528	2,420,000	5,856,528	5.875% - 6.125%
Liabilities under hire - purchase agreements	-	1,964,438	2,182,802	4,147,240	4.10% - 8.26%

Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of the Company's financial instruments.

- Financial assets are shown at estimated fair value.
- Financial liabilities are shown at the book value which is considered fair value because such liabilities will be matured in short term.

30. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved by the Company's Board of Directors on 23 February 2012.

คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 งบการเงิน

1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2552 ตรวจสอบโดยนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- (ข) งบการเงินปี 2553 ตรวจสอบโดยนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- (ค) งบการเงินปี 2554 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

Explanations and Analyses of Business Performance and Financial Status

Financial Status and Business Performance

1 Financial Statements

1.1 Summary of Auditing Reports

- (a) The financial statements for 2009 were audited by Mrs. Sumalee Chokdee-anan, Accounting Auditor License No. 3322, from Grant Thornton Company Limited.

The auditor audited the company's financial statements and expressed the opinion that the financial statements showing the company's financial status as of 31 December 2009 and the company's business performance at the end of the same year were as accurate as they should be in terms of relevant contents according to generally accepted accounting principles.

- (b) The financial statements for 2010 were audited by Mrs. Sumalee Chokdee-anan, Accounting Auditor's License No. 3322, from Grant Thornton Company Limited.

The auditor audited the company's financial statements and offered the opinion that the financial statements showing the company's financial status as of 31 December 2010 and the company's business performance at the end of the same year were as accurate as they should be in terms of relevant contents according to generally accepted accounting principles.

- (c) The financial statements for 2011 were audited by Mr. Somckid Tiatragul, Accounting Auditor's License No. 2785, from Grant Thornton Company Limited.

The auditor audited the company's financial statements and expressed the opinion that the financial statements showing financial status as of 31 December 2011 and the company's business performance at the end of the same year were as accurate as they should be in terms of relevant contents according to generally accepted accounting principles.

1.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบดุล

	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.05	6.19	47.23	13.22	46.89	8.22
เงินลงทุนชั่วคราว					52.10	9.13
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	71.54	20.09	53.05	14.84	115.27	20.21
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2.13	0.60	2.49	0.70	1.90	0.33
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	109.69	30.81	85.87	24.03	147.82	25.91
เงินให้กู้ยืมกรรมการ	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8.75	2.46	4.54	1.27	3.46	0.61
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	214.15	60.15	193.18	54.05	367.44	64.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	5.42	1.52	-	-	0.54	0.09
เงินลงทุนอื่น	0.05	0.01	0.05	0.01	0.05	0.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	129.48	36.36	157.73	44.13	197.51	34.62
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6.78	1.90	6.29	1.76	4.73	0.83
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินมัดจำ	0.18	0.05	0.17	0.05	0.17	0.05
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	141.90	39.85	164.24	45.95	203.00	35.59
รวมสินทรัพย์	356.06	100.00	357.42	100.00	570.44	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49.53	13.91	57.28	16.03	64.46	11.30
เจ้าหนี้การค้า	29.76	8.36	27.18	7.60	60.96	10.69
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	3.44	0.96	9.90	1.74
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.88	0.53	1.96	0.55	1.74	0.31
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	7.26	2.04	10.37	2.90	19.53	3.42
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10.86	3.05	17.22	5.52	18.13	3.18
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	2.33	0.65	1.96	0.55	5.64	0.99
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.44	0.12	10.64	2.27	6.50	1.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	102.05	28.66	130.05	36.39	186.86	32.76
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	2.42	0.68	0.26	0.05
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	2.70	0.76	2.18	0.61	1.34	0.24
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	1.95	0.34
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2.70	0.76	4.60	1.29	3.55	0.62
รวมหนี้สิน	104.76	29.42	134.65	37.67	190.41	33.38

1.2 Table Summary of Financial Status and Business Performance

Balance Sheet

	2009		2010		2011	
	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent
Assets						
Current Assets						
Cash and Cash Equivalent Transactions	22.05	6.19	47.23	13.22	46.89	8.22
Temporary Investments					52.10	9.13
Trade Accounts Receivable						
- General Accounts Receivable - Net	71.54	20.09	53.05	14.84	115.27	20.21
- Affiliated Companies	2.13	0.60	2.49	0.70	1.90	0.33
Inventory - Net	109.69	30.81	85.87	24.03	147.82	25.91
Loans to Directors	-	-	-	-	-	-
Other Current Assets	8.75	2.46	4.54	1.27	3.46	0.61
Total Current Assets	214.15	60.15	193.18	54.05	367.44	64.41
Non-Current Assets						
Bank Deposits with Limited Use	5.42	1.52	-	-	0.54	0.09
Other Investments	0.05	0.01	0.05	0.01	0.05	0.01
Land, Buildings, and Equipment - Net	129.48	36.36	157.73	44.13	197.51	34.62
Computer Programs	6.78	1.90	6.29	1.76	4.73	0.83
Intangible Assets - Net	-	-	-	-	-	-
Security Deposits	0.18	0.05	0.17	0.05	0.17	0.05
Total Non-Current Assets	141.90	39.85	164.24	45.95	203.00	35.59
Total Assets	356.06	100.00	357.42	100.00	570.44	100.00
Liabilities and Shareholder Equity						
Current Liabilities						
Overdrafts and Short-Term Loans from Financial Institutions	49.53	13.91	57.28	16.03	64.46	11.30
Trade Accounts Payable	29.76	8.36	27.18	7.60	60.96	10.69
Long-Term Loans Payable within 1 Year	-	-	3.44	0.96	9.90	1.74
Creditors in Lease to Purchase Agreements Payable with 1 Year.	1.88	0.53	1.96	0.55	1.74	0.31
Unpaid Revenue Tax	7.26	2.04	10.37	2.90	19.53	3.42
Unpaid Expenses	10.86	3.05	17.22	5.52	18.13	3.18
Product Deposits Payable	2.33	0.65	1.96	0.55	5.64	0.99
Other Current Liabilities	0.44	0.12	10.64	2.27	6.50	1.14
Current Liabilities	102.05	28.66	130.05	36.39	186.86	32.76
Non-Current Liabilities						
Long-Term Loans - Net	-	-	2.42	0.68	0.26	0.05
Lease-to-Purchase Creditors	2.70	0.76	2.18	0.61	1.34	0.24
Liabilities According to Obligations for Employee Benefits	-	-	-	-	1.95	0.34
Total Non-Current Liabilities	2.70	0.76	4.60	1.29	3.55	0.62
Total Liabilities	104.76	29.42	134.65	37.67	190.41	33.38

งบดุล (ต่อ)

	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้อถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	150.00	42.13	150.00	41.97	200.00	35.06
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	150.00	42.13	150.00	41.97	200.00	35.06
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					45.94	8.05
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	5.98	1.68	9.84	2.75	20.00	3.51
ยังไม่ได้จัดสรร	95.32	26.77	62.93	17.61	114.09	20.00
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	251.30	70.58	222.77	62.33	380.03	66.62
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	356.06	100.00	357.42	100.00	570.44	100.00

งบกำไรขาดทุน

	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	500.74	97.27	512.20	97.74	700.86	97.64
รายได้จากการบริการ	10.35	2.01	8.57	1.64	13.60	1.90
รายได้อื่น	3.71	0.72	3.25	0.62	3.33	0.46
รวมรายได้	514.80	100.00	524.02	100.00	717.79	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	396.06	76.94	374.11	71.39	500.17	69.68
ต้นทุนบริการ	4.55	0.88	4.50	0.86	6.00	0.84
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	60.64	11.78	76.71	14.64	87.06	12.13
รวมค่าใช้จ่าย	461.25	89.60	455.32	86.89	593.23	82.65
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	53.54	10.40	68.70	13.11	124.56	17.35
ดอกเบี้ยจ่าย	4.79	0.93	4.54	0.87	7.21	1.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	15.38	2.99	20.40	3.89	33.29	4.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	33.37	6.48	43.77	8.35	84.06	11.71
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Fully Diluted) (บาท)	22.24		29.18		0.41	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Weighted Average) (บาท)	22.27		29.18		0.49	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	100.00		100.00		1.00	

Balance Sheet (Continued)

	2009		2010		2011	
	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent
<u>Shareholder Equity</u>						
Capital Stock						
Registered Capital	150.00	42.13	150.00	41.97	200.00	35.06
Issued & Paid-Up Shares	150.00	42.13	150.00	41.97	200.00	35.06
Premium on Common Stocks					45.94	8.05
Accrued Profits						
Allocated – Reserve According to the Law	5.98	1.68	9.84	2.75	20.00	3.51
Not Allocated	95.32	26.77	62.93	17.61	114.09	20.00
Total Shareholder Equity	251.30	70.58	222.77	62.33	380.03	66.62
Total Liabilities and Shareholder Equity	356.06	100.00	357.42	100.00	570.44	100.00

Profit-Loss Statement

	2009		2010		2011	
	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent
<u>Revenue</u>						
Sales Revenue	500.74	97.27	512.20	97.74	700.86	97.64
Services Revenue	10.35	2.01	8.57	1.64	13.60	1.90
Other Revenue	3.71	0.72	3.25	0.62	3.33	0.46
Total Revenue	514.80	100.00	524.02	100.00	717.79	100.00
<u>Costs & Expenses</u>						
Sales Costs	396.06	76.94	374.11	71.39	500.17	69.68
Service Costs	4.55	0.88	4.50	0.86	6.00	0.84
Sales & Service Expenses	60.64	11.78	76.71	14.64	87.06	12.13
Total Expenses	461.25	89.60	455.32	86.89	593.23	82.65
Profit (Loss) before Interest & Revenue Taxes	53.54	10.40	68.70	13.11	124.56	17.35
Interest Payable	4.79	0.93	4.54	0.87	7.21	1.00
Juristic Person Revenue Taxes	15.38	2.99	20.40	3.89	33.29	4.64
Net Profit (Loss)	33.37	6.48	43.77	8.35	84.06	11.71
Net Profit (Loss) per Share (Fully Diluted) (baht)	22.24		29.18		0.41	
Net Profit (Loss) per Share (Weighted Average) (baht)	22.27		29.18		0.49	
Par Value (baht)	100.00		100.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	48.75	64.17	117.36
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19.52	21.08	24.28
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	0.58	0.56	2.21
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	1.13	(0.04)	1.53
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.02	(0.60)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.01	(0.03)	0.34
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	0.20
ดอกเบี้ยจ่าย	4.79	4.54	7.21
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	74.78	90.29	152.53
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(10.59)	17.74	(63.58)
สินค้าคงเหลือ	54.57	23.85	(63.47)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.68)	4.21	2.08
เงินมัดจำ	(0.01)	0.01	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(26.67)	(2.58)	33.70
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	(19.86)	(0.37)	3.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7.67)	16.55	(3.31)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	62.86	149.71	61.63
จ่ายภาษี	(32.31)	(17.28)	(24.14)
จ่ายดอกเบี้ย	(4.79)	(4.54)	(7.12)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	25.75	127.89	30.37
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	2.17	5.42	(0.54)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	(52.10)
เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการลดลง	2.71	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	0.28	0.66
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(24.01)	(47.16)	(61.42)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(19.12)	(41.46)	(113.40)

Cash Flow Statement

(Unit: Million Baht)	2009	2010	2011
<u>Cash Flow from Operations Activities</u>			
Net Profit before Revenue Taxes	48.75	64.17	117.36
Revenue Reconcile with Net Profit as Cash Derived from Operations Activities			
Depreciation & Amortization	19.52	21.08	24.28
Allowance for Doubtful Accounts	0.58	0.56	2.21
Allowance (Reversal) for Obsolete Products	1.13	(0.04)	1.53
Losses from Asset Sales	-	0.02	(0.60)
Asset Amortization	-	-	-
Unrealized Profit (Loss) from Exchange Rates	0.01	(0.03)	0.34
Allowance for Employee Benefit Obligations	-	-	0.20
Interest Payable	4.79	4.54	7.21
Profit from Operational Costs before Changes in Assets & Operational Liabilities	74.78	90.29	152.53
(Increased) Decreased Operational Assets			
Trade Accounts Receivable	(10.59)	17.74	(63.58)
Inventory	54.57	23.85	(63.47)
Other Current Assets	(1.68)	4.21	2.08
Security Deposits	(0.01)	0.01	-
Increased (Decreased) Operational Liabilities			
Trade Accounts Payable	(26.67)	(2.58)	33.70
Product Deposits Payable	(19.86)	(0.37)	3.68
Other Current Liabilities	(7.67)	16.55	(3.31)
Cash Gained from Operations Activities	62.86	149.71	61.63
Tax Payments	(32.31)	(17.28)	(24.14)
Interest Payments	(4.79)	(4.54)	(7.12)
Net Cash Gained from (Used) Operations Activities	25.75	127.89	30.37
<u>Cash Flow from Investing Activities</u>			
Bank Deposits with Decreased (Increased) Limitations	2.17	5.42	(0.54)
Increased Temporary Investments	-	-	(52.10)
Reduced Loans to Directors	2.71	-	-
Cash Received from Selling Equipment	-	0.28	0.66
Payments to Purchase Other Fixed Assets	(24.01)	(47.16)	(61.42)
Net Cash Gained from (Used) in Investing Activities	(19.12)	(41.46)	(113.40)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.51	7.61	5.66
เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินกู้ยืมกรรมการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14.50)	-	
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากธนาคาร	(4.81)	5.86	4.30
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(2.16)	(2.41)	(2.22)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	12.50	-	95.94
จ่ายเงินสดปันผล	(20.00)	(72.30)	(21.00)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(24.46)	(61.24)	82.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(17.83)	25.18	(0.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	39.88	22.05	47.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22.05	47.23	46.89

1.3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.10	1.49	1.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.94	0.79	1.16
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.17	1.10	0.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.59	7.08	7.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	54.64	50.81	48.26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.34	9.93	12.11
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	43.16	36.27	30.13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.30	13.30	11.49
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	38.73	27.07	31.34
Cash Cycle (วัน)	59.07	60.01	47.05
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.62	27.30	29.15
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.75	12.57	16.97
อัตรากำไรอื่น (%)	0.72	0.62	0.46
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	51.68	195.38	25.05
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.48	8.35	11.71
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14.61	18.46	27.89

(Unit: Million Baht)	2009	2010	2011
Cash Flow from Financing Activities			
Increase (Decrease) in Overdrafts & Short-Term Loans from Financial Institutes	4.51	7.61	5.66
Increase Loans of Directors (Decrease)	(14.50)	-	
Payment of Long-Term Loans from Banks	(4.81)	5.86	4.30
Pay Liabilities Under Lease to Purchase Agreements	(2.16)	(2.41)	(2.22)
Cash Received from Increased Capital	12.50	-	95.94
Payment of Cash Dividends	(20.00)	(72.30)	(21.00)
Net Cash Gained from (Used) Financing Activities	(24.46)	(61.24)	82.68
Increased (Decreased) Cash and Cash Equivalents – Net	(17.83)	25.18	(0.35)
Cash and Cash Equivalents as of 1 January	39.88	22.05	47.24
Cash and Cash Equivalents as of 31 December	22.05	47.23	46.89

1.3 Table Showing Key Financial Ratios

Items	2009	2010	2011
<u>Liquidity Ratios</u>			
Liquidity Ratio (times)	2.10	1.49	1.97
Quick Liquidity Ratio (times)	0.94	0.79	1.16
Cash Flow Liquidity Ratio (times)	0.17	1.10	0.19
Trade Accounts Receivable Turnover (times)	6.59	7.08	7.56
Average Collection Period (days)	54.64	50.81	48.26
Inventory Turnover (times)	8.34	9.93	12.11
Average Sales Period (days)	43.16	36.27	30.13
Payable Turnover (times)	9.30	13.30	11.49
Credit Term (days)	38.73	27.07	31.34
Cash Cycle (days)	59.07	60.01	47.05
<u>Profitability Ratio</u>			
Gross Profit Margin (%)	21.62	27.30	29.15
Operating Profit Margin (%)	9.75	12.57	16.97
Other Profit Margins (%)	0.72	0.62	0.46
Cash-Profit Ratio (%)	51.68	195.38	25.05
Net Profit Margin (%)	6.48	8.35	11.71
Return on Equity (%)	14.61	18.46	27.89

รายการ	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.64	12.27	18.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	40.32	43.94	59.17
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	1.33	1.47	1.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.42	0.60	0.50
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	13.11	33.00	8.66
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.39	1.01	0.34
อัตรากาไรจ่ายปันผล (%)	66.08	162.79	45.20

2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้ มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้นจึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า และจากข้อมูลการพยากรณ์ ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ได้มีการคาดการณ์ว่าในช่วงระยะเวลา 20 ปี ข้างหน้า คือ ระหว่างปี 2553-2573 ปริมาณความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในประเทศจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.42 ต่อปี ซึ่งความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นนี้ ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้า ทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ภายหลังจากวิกฤตเศรษฐกิจเมื่อปี 2540 เป็นต้นมา เศรษฐกิจในประเทศได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ภาคอุตสาหกรรมต่างขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลทำให้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด จากเหตุผลดังกล่าวทำให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากจำนวน 206.07 ล้านบาท ในปี 2547 และเพิ่มขึ้นเป็น 704.53 ล้านบาท ในปี 2551 และเมื่อเกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินโลกครั้งใหม่ช่วงปลายปี 2551 ซึ่งส่งผลต่อเนื่องมาถึงปี 2552 ผนวกกับปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศ ส่งผลทำให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ลดลงเป็น 511.09 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 520.77 ล้านบาท ในปี 2553 และเพิ่มสูงขึ้นเป็น 700.86 ล้านบาทในปี 2554 เนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรม การผลิต ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเราให้ความสำคัญไม่ว่าจะเป็นเหล็กซิลิกอน และ Copper Foil ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำมีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 20 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่มีผลกำไรมาโดยตลอด นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้รวดเร็ว ด้วยระบบ Real Time จึงช่วยให้การทำงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้ลงทุนวางระบบสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resources Planning หรือ ERP) เข้ามาช่วยในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งระบบดังกล่าวได้พัฒนาและติดตั้งแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินงานได้อย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ของปี 2552

Items	2009	2010	2011
Efficiency Ratios			
Return on Assets (%)	8.64	12.27	18.12
Return of Fixed Assets (%)	40.32	43.94	59.17
Asset Turnover (times)	1.33	1.47	1.55
Financial Policy Analysis Ratios			
Debt to Equity Ratio (times)	0.42	0.60	0.50
Interest Coverage Ratio (times)	13.11	33.00	8.66
Debt Service Coverage Ratio (times)	0.39	1.01	0.34
Dividend Payout (%)	66.08	162.79	45.20

2 Explanations and Analyses of Financial Status and Business Performance

2.1 Overall View of Past Performance

The company conducts the business of production and distribution of transformers, which is a business associated and related with the manufacturing and demand for electricity because transformers are equipment that help reduce voltage levels from production sources to levels according to the needs of power users such as industrial factories, residential homes and high rise buildings, etc. Therefore, there are trends of growth in the same direction as the demand for electricity. According to the data on projected demands for electricity of the Electricity Generating Authority of Thailand ("EGAT"), the maximum domestic demand for electricity is expected be reach an estimated average of 4.42% per year within the next 20 years from 2010 to 2030,. This rising demand for electricity causes EGAT, which has duties and responsibilities regarding all power production systems and power distribution systems in Thailand, including the Metropolitan Electricity Authority ("MEA") and the Provincial Electricity Authority ("PEA") which are responsible for distribution of electricity to electricity users to modify and expand distribution systems in line with plans to develop Thailand's electricity production capacity, which will in turn increase the demand for transformers.

Since the economic crisis of 1997, the country's economy has been expanding continually. The industrial sector's expansion of production capacity to support increasing domestic and international customer demands has further increased the domestic demand for electricity. The aforementioned reasons caused the company's revenue from sales and services to grow continually from 206.07 million baht in 2004 to 704.53 million baht in 2008. When the new global financial crisis occurred at the end of 2008 with impacts lasting into 2009 and political unrest on our home front, the company's revenue from sales and services decreased to 511.09 million baht in 2009 and 520.77 million baht in 2010 with an increased to 700.86 million baht in 2011 due to the expansion of the economy and manufacturing industry sectors. Throughout the past, the prices of important raw materials, whether silicon or copper foils used to insulate low-voltage coils had tremendous fluctuations. However, the experience of our management team members who has been in the transformer industry for over 20 years, selections of modern machinery and effective production technology have enabled the company to have profitable business performance. Furthermore, the company also realizes the importance of implementing information technology systems in all sectors of the company's management whether in production, procurement, sales, accounts or finances, including warehouse management so related systems can share data linkages quickly with real time systems which have helped the company's overall performance become more effective. Thus the company was able to invest in Enterprise Resources Planning systems or ERP to help with corporate management. The aforementioned system has been developed, installed and fully operational since the fourth quarter of 2009.

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งการที่หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานตามที่ได้กล่าวมาแล้วย่อมเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 514.80 ล้านบาท ในปี 2552 จำนวน 524.02 ล้านบาท ในปี 2553 และจำนวน 717.79 ล้านบาท ในปี 2554 ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งรายได้อื่น สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขาย

ประเภทลูกค้า	ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	165.19	32.99	(42.22)	231.56	45.21	40.18	327.48	46.73	41.42
ตัวแทนจำหน่าย	101.41	20.25	(46.82)	98.28	19.19	(3.09)	118.00	16.84	20.08
เอกชน	234.14	46.76	8.11	182.37	35.61	(22.11)	255.38	36.44	40.03
รวมรายได้จากการขาย	500.74	100.00	(27.76)	512.20	100.00	2.29	700.86	100.00	36.83

ในปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 500.74 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 27.76 อันเป็นผลกระทบจากวิกฤตการณ์การเงินโลก ในปี 2551 และได้ส่งผลกระทบต่อปี 2552 ประกอบกับปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศส่งผลทำให้เศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมการผลิตในประเทศเกิดการชะลอตัว ดังนั้น หน่วยงานที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าไม่ว่าจะเป็น กฟผ. หรือ กฟน. ต่างก็ลดงบประมาณการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ โดยจะเห็นได้ว่ายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงร้อยละ 42.22 นอกจากนี้ ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายก็ลดลงร้อยละ 46.82 เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินโลกดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลก ทำให้ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ลดลงเช่นเดียวกัน ในขณะที่ยอดขายให้แก่ลูกค้าเอกชนของบริษัทฯ ในปี 2552 มีจำนวน 234.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 8.11 เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น โดยพนักงานขายจะทำการติดต่อหาลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพของผลิตภัณฑ์รวมทั้งประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าภายใต้เครื่องหมายการค้า "QTC" ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของตลาดทั้งในและต่างประเทศ จึงทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 512.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 2.29 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเติบโตที่สูงถึงร้อยละ 40.18 เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ในขณะที่รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเอกชนและลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายปรับตัวลดลงร้อยละ 22.11 และ 3.09 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศในช่วงครึ่งแรกของปี รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการปรับแผนการตลาดและเน้นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ มากขึ้น ทำให้ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าภาคเอกชนเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี

As the company places great importance on the quality of transformers manufactured by the company, it is evident that the company's transformer products meet accreditation standards from various institutes, whether from the Thai Industrial Standards TIS 384-2543 from the Thai Industrial Standards Office, Ministry of Industry, or from ISO 9001:2000 for designs, production and maintenance of distribution transformers. Moreover, the company is also capable of producing transformers with quality to meet various international standards. The fact that the company's transformers meet the aforementioned standards is proof of our international quality and acceptance by customers.

(a) Revenue

The company had a total revenue of 514.80 million baht in 2009, 524.02 million baht in 2010 and 717.79 million baht in 2011. The details on revenue from sales and services, including other revenue, can be summarized as follows:

Revenue from Sales

Type of Customers	2009			2010			2011		
	Million Baht	Ratio (%)	Growth Rate (%)	Million Baht	Ratio (%)	Growth Rate (%)	Million Baht	(Ratio) (%)	Growth Rate (%)
Government Agencies and Government Enterprises	165.19	32.99	(42.22)	231.56	45.21	40.18	327.48	46.73	41.42
Sales Representatives	101.41	20.25	(46.82)	98.28	19.19	(3.09)	118.00	16.84	20.08
Private	234.14	46.76	8.11	182.37	35.61	(22.11)	255.38	36.44	40.03
Total Revenue from Sales	500.74	100.00	(27.76)	512.20	100.00	2.29	700.86	100.00	36.83

In 2009, the company had revenue from sales at 500.74 million baht, which was a 27.76% reduction from 2008 as a result of impacts from the global financial crisis of 2008 with repercussions lasting until 2009. Domestic political unrest also slowed the economy and domestic manufacturing industries in. Therefore, agencies manufacturing and distributing electricity, whether by PEA or MEA, reduced investment budgets in line with domestic demands for electricity. It is evident that transformer sales to customers who were government agencies and enterprises dropped by 42.22%. Furthermore, sales to sales representative customers also dropped by 46.82% because the aforementioned global financial crisis caused severe impacts on various countries around the globe, so the company's transformer exports also dropped. Company sales to private sector customers in 2009 had a total value of 234.14 million baht, which was an increase of 8.11% from 2008, because the company had policies to increase direct sales to domestic and international customers. Sales employees contacted customers to present the company's product, so customers have confidence in product quality along with public relations so transformer products under the "QTC" trademark can be known and accepted by domestic and international markets, so the company has an expanded customer base.

In 2010, the company had revenue from sales amounting to 512.20 million baht, which was an increase of 2.29% from 2009. Revenue from transformer sales to customers who were state agencies and enterprises had a growth rate was as high as 40.18% as a result of increased demands for electricity according to domestic economic recovery while revenue from transformer sales to private customers and sales representatives decreased by 22.11% and 3.09%, respectively, due to domestic political unrest during the first half of the year and increasingly aggressive competition. Therefore, the company made adjustments in marketing plans with emphasis on various advertisements and public relations, so transformer sales in the private sector increased during the second half of the year.

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 700.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 36.83 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจและลูกค้าเอกชนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 231.56 ล้านบาทและจำนวน 182.37 ล้านบาท ตามลำดับ ใน 2553 เป็นจำนวน 327.48 ล้านบาทและ จำนวน 255.38 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2554 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 41.42 และ 40.03 ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายมีจำนวน 118.01 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 20.08

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2552-2554 มีจำนวน 10.35 ล้านบาท จำนวน 8.57 ล้านบาท และจำนวน 13.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง และ (3) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2554 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 9.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.72 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 1.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.25 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.87 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.39 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ในปี 2552-2554 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 3.71 ล้านบาท จำนวน 3.25 ล้านบาท จำนวน 3.33 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2552 รายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซากจำนวน 1.86 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืนจำนวน 0.44 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 0.37 ล้านบาท สำหรับปี 2553 รายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืนจำนวน 1.36 ล้านบาท และรายได้จากการขายเศษซากจำนวน 1.35 ล้านบาทและสำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 3.33 ล้านบาท โดยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซากจำนวน 1.16 ล้านบาท รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 0.60 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญได้รับคืนจำนวน 0.73 ล้านบาท

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2552-2554 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 466.05 ล้านบาท จำนวน 459.85 ล้านบาท และจำนวน 600.43 ล้านบาท ตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 400.61 ล้านบาท ในปี 2552 จำนวน 378.61 ล้านบาท ในปี 2553 และจำนวน 506.17 ล้านบาท ในปี 2554 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 85.96 ร้อยละ 82.33 และร้อยละ 84.30 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 78.38 ร้อยละ 72.70 และร้อยละ 70.85 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.62 ร้อยละ 27.30 และร้อยละ 29.15 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุดเนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหม้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทน

In 2011, the company had revenue from sales amounting to 700.86 million baht, which was an increase of 36.83% from 2010. The company's revenue from transformer sales to customers who were state agencies and enterprises and private customers increased from 231.56 million baht and 182.37 million baht in 2010, respectively, to 327.48 million baht and 255.38 million baht in 2011, respectively, for a growth rate of 41.42% and 40.03%, which was a result from investments to expand power distribution systems according to domestic economic recovery. As for revenue from sales of transformers to sales representatives, the company had an revenue of 118.01 million baht, which was an increase of 20.08% from 2010.

Revenue from Services

The company's revenue from services in 2009-2011 were 10.35 million baht, 8.57 million baht and 13.60 million baht, respectively. Revenue from services can be divided into: (1) revenue from transformer repairs, (2) revenue from providing check and maintenance services and (3) revenue from transformer rentals. When revenue from services in 2011 is considered, we find the revenue to stem from transformer repairs in the amount of 9.35 million baht, which was a ratio of 68.72% of revenue from services, revenue from providing check and maintenance services amounting to 1.53 million baht for a ratio of 11.25% of revenue from services, and revenue from transformer rentals amounting to 0.87 million baht, which was a ratio of 6.39% of revenue from services.

Other Revenue

Other company revenue comprised revenue from the sale of scrap, profits from exchange rates and interest receivable, etc. In 2009-2011, the company had other revenue amounting to 3.71 million baht, 3.25 million baht, and 3.3 million baht, respectively. In 2009, other revenue, i.e. main transactions comprising revenue from scrap sales amounting to 1.86 million baht, doubtful debts received amounting to 0.44 million baht and profits from exchange rates amounting to 0.37 million baht. As for 2010, other revenue, i.e. main transactions comprised doubtful debts receivable amounting to 1.36 million baht and revenue from selling scraps amounting to 1.35 million baht. And in 2011, the company had other revenue amounting to 3.33 million baht with other revenue, i.e. main transactions consisting of revenue from scrap sales amounting to 1.16 million, revenue from fixed asset sales amounting to 0.60 million baht, and doubtful debts receivable amounting to 0.73 million baht.

(b) Costs and Expenses

The company's main expenses consist of costs of sales and services, expenses incurred in sales and management, and interest. In 2009-2011, the company had total expenses amounting to 466.05 million baht, 459.85 million baht, and 600.43 million baht, respectively, according to the following details:

Cost of Sales and Services and Gross Profit

Costs for sales and services are considered the company's main expenses. The Company had costs for sales and services amounting to 400.61 million baht in 2009, 378.61 million baht in 2010, and 506.17 million baht in 2011, which were 85.96%, 82.33%, and 84.30% of all expenses, respectively.

If the costs for sales and services are compared with revenue from sales and services, the company had the aforementioned ratios at 78.38%, 72.70%, and 70.85% of revenue from sales and services, respectively, or had a gross profit margin of equal to 21.62%, 27.30%, and 29.15%, respectively. Factors with impacts on the company's gross profit margin are as follows:

1. The Customer Mix of each year comes from the fact that the company's customers can be divided into three main types comprising (1) state agencies and enterprises; (2) sales representatives and (3) private sector customers. Transformers sales to these three types of customers have different gross profit margins. State agencies and enterprises are the group with the highest gross profit margin due to large purchase orders each time, thereby causing lower costs per unit than transformer production for other types of customers, followed by overseas sales representatives. In 2010 and 2011, which were years when the company had high gross profit margins,

จำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2553 และปี 2554 ซึ่งเป็นปีที่บริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น จะเห็นว่าสัดส่วนการ ขายหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจคิดเป็นร้อยละ 45.21 และร้อยละ 46.73 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ ในขณะที่ปี 2552 บริษัท มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้เพียงร้อยละ 32.99 และหากพิจารณาสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะเห็นว่าสัดส่วนร้อยละ 20.25 ในปี 2552 ร้อยละ 19.19 ในปี 2553 และร้อยละ 16.84 ในปี 2554

2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยหลังจากเกิดวิกฤติเศรษฐกิจทั่วโลก ทำให้ราคาเหล็กซิลิกอนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงต้นปี 2552 จนถึงช่วงสิ้นปี 2554 คิดเป็นประมาณร้อยละ 50 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งสิ้นปี 2554 ราคาของวัตถุดิบทั้งสองประเภทได้ปรับตัวขึ้นไปจนสูงกว่าช่วงต้นปี 2551 ประมาณร้อยละ 15-30

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 60.64 ล้านบาท ในปี 2552 จำนวน 76.71 ล้านบาท ในปี 2553 และจำนวน 87.06 ล้านบาท ในปี 2554 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.78 ร้อยละ 14.64 และร้อยละ 12.13 ของรายได้รวม ตามลำดับ

โดยในปี 2553 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 76.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 26.49 เนื่องจากบริษัท มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจาก 19.67 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 22.24 ล้านบาท จากการที่บริษัท มีการปรับโครงสร้างภายในทำให้ผู้บริหารเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นจาก 0.88 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 4.53 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการปรับแผนการตลาดรวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสร้าง Brand และภาพลักษณ์ของบริษัท ให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น ประกอบกับบริษัท มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นอาคารสำนักงานที่โรงงานหลังใหม่ การเปลี่ยนเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่เพื่อรองรับระบบ ERP รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและรองรับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังจึงทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจาก 6.82 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 8.37 ล้านบาท ในปี 2553 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญในปี 2553 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.99 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.92 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.92 และค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและค่าส่งเสริมการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.90 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

สำหรับปี 2554 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 87.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 13.50 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.61 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.35 และค่าใช้จ่ายในการเดินทางคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.09 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมจะเท่ากับร้อยละ 12.13 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 14.64 ในปี 2553 โดยมีสาเหตุจากอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2552-2554 บริษัท มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 4.79 ล้านบาท จำนวน 4.54 ล้านบาท และจำนวน 7.20 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัท เกิดขึ้นจากการใช้วงเงิน P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ และจากการที่บริษัท มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในปี 2554 จึงทำให้บริษัท มีการใช้วงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนจากธนาคารในการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2553 บริษัท มีการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้ลงทุนในโครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง จึงทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ระยะยาวส่วนดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2553 และ 2554

it is evident that ratios of transformer sales to state agencies and enterprises were at 45.21% and 46.73% of all sales revenue, respectively, whereas the company had revenue from transformer sales to this group of customers at only 32.99% in 2009. And when the ratios of revenue from transformer sales to sales representatives are considered, it is evident that the ratios were at 20.25% in 2009, 19.19% in 2010, and 16.84% in 2011.

2. Raw material costs, especially main raw materials, comprise silicon, round enameled wire and copper foils, which are all raw materials with few producers and prices that fluctuate according to the supply and demand of the global market, thereby causing these materials to have high price fluctuations. After the global economic crisis, the price of silicon dropped continually from the beginning of 2009 to the end of 2011, which was a drop of approximately 50%, while prices for round enameled wire and copper foil increased gradually until the end of 2011. The prices for both types of raw materials increased until the prices are now approximately 15-30% higher than at the beginning of 2008.

Expenses in Sales and Management

The company had expenses in sales and management amounting to 60.64 million baht in 2009, 76.71 million baht in 2010, and 87.06 million baht in 2011 amounting to ratios of 11.78%, 14.64%, and 12.13% of all revenue, respectively.

In 2010, the company had expenses in sales and management amounting to 76.71 million baht, which was an increase of 26.49% from 2009 because the company had expenses concerning executives and employees which increased from 19.67 million baht in 2009 to 22.24 million baht due to the fact that the company modified its internal structure with an increased number of executives. Furthermore, the company also had marketing expenses and sale promotion costs which increased from 0.88 million baht in 2009 to 4.53 million baht in 2010 as a result of the fact that the company placed importance on adjusting marketing plans, including public relations advertisements so the company's brand and image could become better known with continual investments in fixed assets by the company, whether in terms of the office building at the new factory or replacements of computers to support the ERP system, including investments in factory machinery and equipment to improve production capacity and support production of power transformers, causing depreciation to increase from 6.82 million baht in 2009 to 8.37 million baht in 2010. Significant expenses in sales and management in 2010 consisted of expenses concerned with executives and employees amounting to a ratio of 28.99%, a depreciation amounting to a ratio of 10.92%, travel expenses at 6.92% and expenses associated with marketing and sales promotion costs at a ratio of 5.90% of expenses for sales and management.

In 2011, the company had expenses in sales and management amounting to 87.06 million baht which was an increase of 13.50% from 2010. The main expenses in sales and management consisted of expenses involved with executives and employees at a ratio of 27.61% with a depreciation ratio of 10.35% and travel expenses at a ratio of 7.09% of expenses in sales and management. When the ratios of expenses for sales and management to total revenue were considered, the ratios will be found to equal 12.13%, which was a drop from 14.64% in 2010 due to higher rates of increase in revenue than rates of increase in expenses for sales and management.

Interest Burdens

In 2009-2011, the company had interest burdens amounting to 4.79 million baht, 4.54 million baht, and 7.20 million baht, respectively. Most of the company's interest burdens were incurred by using P/N and LC/TR limits, which were current loan limits for ordering raw material purchases domestically and internationally. The fact that the company had a tremendous increase in sales in 2011 caused the company to have greater use of current loan limits from banks to order the purchase of raw materials for use in the manufacturing of products for distribution, so the company's

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2552-2554 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 33.37 ล้านบาท จำนวน 43.77 ล้านบาท และจำนวน 84.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 6.48 ร้อยละ 8.35 และร้อยละ 11.71 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในช่วงที่ผ่านมาจะเห็นว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลงหากรายได้ของบริษัทฯ ลดลง รวมทั้งสัดส่วนรายได้จากการขายจากการขายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงอยู่ในสัดส่วนที่ลดลง เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประมาณร้อยละ 33-44 เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น โดย ในปี 2553 รายได้จากการขายของบริษัทฯ มีมูลค่าใกล้เคียงกับปี 2552 แต่อัตรากำไรสุทธิกลับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.35 เป็นผลมาจากสัดส่วนลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.99 เป็นร้อยละ 45.21 สำหรับปี 2554 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 11.71 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.35 ในปี 2553 ซึ่งเป็นผลมากรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2554 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 36.83 เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยมีการขายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับปี 2553 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ตามที่กล่าวข้างต้น จึงส่งผลทำให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.61 ในปี 2552 ร้อยละ 18.46 ในปี 2553 และร้อยละ 27.89 ปี 2554 นอกจากนี้ ในปี 2552-2554 บริษัทฯ ยังมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 66.08 และร้อยละ 162.79 และร้อยละ 45.20 ตามลำดับ

2.2 ฐานะทางการเงิน**(ก) สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2552-2554 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 356.06 ล้านบาท จำนวน 357.42 ล้านบาท และจำนวน 570.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า โดย ในปี 2554 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 34.62 ร้อยละ 25.91 และร้อยละ 20.54 ตามลำดับ ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 82.47 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 64.54 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 และจำนวน 120.00 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 23.16 ร้อยละ 18.06 และร้อยละ 21.04 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สาเหตุที่ยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2554 มีสัดส่วนที่สูงขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2553 ค่อนข้างมากเนื่องจากรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 41 เกิดขึ้นในเดือนธันวาคม ซึ่งโดยปกติระยะเวลาชำระหนี้ของลูกค้าจะอยู่ระหว่าง 30-60 วัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างรอเรียกเก็บเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้าดังกล่าวและส่งผลทำให้อยอดลูกหนี้การค้าสะสมเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน แต่หากเป็นลูกค้าใหม่ บริษัทฯ อาจกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดก่อนส่งมอบสินค้า หรือชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า หรือหากเป็นลูกค้าต่างประเทศ อาจกำหนดให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชี หรือชำระเป็น L/C at Sight ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ลูกค้าของฝ่ายขายโดยคำนึงถึงศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 54.64 วัน ในปี 2552 50.81 วัน ในปี 2553 และ 48.26 วัน สำหรับปี 2554

interest has increased. Moreover, in 2010, the company had a long-term loan from a commercial bank to invest in projects to produce power transformers, thereby creating interest burdens from the aforementioned long-term loans to occur in 2010 and 2011.

(c) Net Profits

The aforementioned performance caused the company to have a net profit of 33.37 million baht, 43.77 million baht, and 84.06 million baht in 2009-2011, respectively, which was a net profit rate of 6.48%, 8.35%, and 11.71%, respectively.

When net profit rates in the past are considered, the company's net profit rates would show downward trends if the company's revenue decreased and so would the ratios for revenue from sales of products to customers with high gross profit margins and reduced ratios due to expenses in sales and management at approximately 33-44% as long as the expenses do not fluctuate with revenue, such as expenses involving executives and employees, depreciation, etc. In 2010, the company's revenue from sales came close to the same figure for 2009 while net profit rates increased to 8.35% as a result of increased ratios for state agencies and enterprises manufacturing and distributing electricity from 32.99% to 45.21%. In 2011, the company's net profits were equal to 11.71%, which was an increase from 8.35% in 2010 as a result of increased revenue from the company's sales in 2011 which increased by 36.83% when compared to 2010 with sales of products to customer groups at ratios similar to 2010 while some expenses were expenses that did not fluctuate according to the aforementioned revenue, so the company's net profits increased.

Return on Equity

When return on equity is considered, the ratio of return on equity can be seen to adapt in the same direction as increased rates of net profits. The company had a return on equity ratio equal to 14.61% in 2009, 18.46% in 2010, and 27.89% in 2011. In 2009-2011, the company also paid dividends to shareholders continually. Dividend rates can be calculated as 66.08%, 162.79%, and 45.20%, respectively.

2.2 Financial Status

(a) Assets

At the end of 2009-2011, the company had total assets of 356.06 million baht, 357.42 million baht and 570.44 million baht, respectively. The company's main assets include lands, buildings, equipment, inventory, and trade accounts receivable. In 2011, the ratio of the aforementioned main assets to total assets was at 34.62%, 25.91%, and 20.54%, respectively. The details of the main assets of the company can be summarized as follows:

Trade Accounts Receivable

The company had trade accounts receivable before deduction of allowance for doubtful accounts amounting to 82.47 million baht at the end of 2009, 64.54 million baht at the end of 2010, and 120.00 at the end of 2011, which was 23.16%, 18.06%, and 21.04% of total assets, respectively. The reason for trade accounts receivable before deduction of allowance for doubtful accounts at the end of 2011 with increased ratios from the end of 2010 was due to the fact that approximately 41% of revenue from sales occurred in December. The usual credit term for customers is 30-60 days. Therefore, the company is waiting to collect product costs from the aforementioned customers, thereby causing accumulative trade accounts receivable to increase.

The company has policy for granting a credit term of approximately 30-60 days to customers. For new customers, however, the company may stipulate that customers pay for products in cash before delivery, pay deposits for products in advance, or, in cases of overseas customers, customers may be required to transfer money into accounts or pay in L/C at sight, depending on the customer analysis of the Sales Department with primary consideration of customer capacity to pay liabilities. In the past, the company had an average collection period of 54.64 days in 2009, 50.81 days in 2010, and 48.26 days in 2011.

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2552		ณ 31 ธ.ค. 2553		ณ 31 ธ.ค. 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43.22	52.41	36.19	56.07	91.48	76.24
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	25.03	30.35	14.89	23.07	14.30	11.91
3-6 เดือน	2.04	2.47	0.29	0.45	4.11	3.43
6-12 เดือน	2.03	2.46	1.48	2.29	4.60	3.83
มากกว่า 12 เดือน	10.17	12.33	11.69	18.11	5.50	4.58
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	82.47	100.00	64.54	100.00	119.99	100.00
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(10.93)		(11.49)		(4.72)	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	71.54		53.05		115.27	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัท ณ สิ้นปี 2552-2554 มีสัดส่วนร้อยละ 52.41 ร้อยละ 56.07 และร้อยละ 76.24 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัท มีสัดส่วนร้อยละ 47.59 ร้อยละ 43.93 และร้อยละ 23.76 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และจากการที่ลูกค้าเอกชนส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นลูกค้าประเภทผู้รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ดังนั้น การชำระเงินค่าสินค้าให้แก่บริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับว่าลูกค้าสามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้แล้วเท่านั้น ซึ่งในบางครั้งอาจต้องใช้เวลานาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วน

ณ สิ้นปี 2552-2554 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 12.33 ร้อยละ 18.11 และร้อยละ 4.58 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2554 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปี ลดลงจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 52.95 เนื่องจากบริษัทมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 7.51 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาดำเนินการต่างๆ เพื่อติดตามหนี้จำนวนดังกล่าวซึ่งมีทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการเจรจาให้ลูกหนี้ทยอยชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ สำหรับลูกหนี้อย่างน้อยยังสามารถติดตามได้ โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลูกหนี้แต่ละราย โดยฝ่ายจัดการจะให้ความสำคัญและมีการติดตามความคืบหน้าและการดำเนินการของฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการประชุมซึ่งจัดให้มีขึ้นทุกเดือน ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.44 ล้านบาท ในปี 2552 จำนวน 1.36 ล้านบาท ในปี 2553 และจำนวน 0.20 ล้านบาท ในปี 2554

สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะของลูกหนี้แต่ละรายในปัจจุบัน โดย ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 4.72 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่ายอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้อย่างน้อยที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนได้จ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ บางส่วนในเดือนมกราคม 2555 บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้อย่างน้อย

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2552-2554 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 110.81 ล้านบาท จำนวน 86.96 ล้านบาท และจำนวน 150.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัตถุดิบ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 44.95 ร้อยละ 54.90 ร้อยละ 48.03 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจาก

Amount of Time Overdue	On 31 DEC 2009		On 31 DEC 2010		On 31 DEC 2011	
	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent
Not Due	43.22	52.41	36.19	56.07	91.48	76.24
Overdue						
Les than 3 Months	25.03	30.35	14.89	23.07	14.30	11.91
3-6 Months	2.04	2.47	0.29	0.45	4.11	3.43
6-12 Months	2.03	2.46	1.48	2.29	4.60	3.83
More than 12 Months	10.17	12.33	11.69	18.11	5.50	4.58
Trade Accounts Receivable Before Deduction of Allowance for Doubtful Debts	82.47	100.00	64.54	100.00	119.99	100.00
Less : Allowance for Doubtful Debts	(10.93)		(11.49)		(4.72)	
Trade Accounts Receivable – Net	71.54		53.05		115.27	

According to the aforementioned table, the company's non-due debtor payment ratios at the end of 2009-2011 were 52.41%, 56.07% and 76.24% of the total trade accounts receivable before deducting the allowance for doubtful debts, respectively, while the company's outstanding debtor payments had ratios of 47.59%, 43.93%, and 23.76% of trade accounts receivable before deduction of allowance for doubtful debts, respectively. Most were outstanding debtor payments for no more than three months caused by the fact that the company was unable to collect because the company was waiting for the billing cycle and payment of customers, and due to the fact that most of the companies private sector customers were contractors for electrical system works who purchased transformers from the company for installations in various projects. Therefore, payments of product costs to the company depend on whether customers collect payments from project owners, which may take a long time on some occasions. Nevertheless, the company was able to collect from all of the aforementioned debtors.

At the end of 2009-2011, the company had debtor overdue ratios for more than 1 year of 12.33%, 18.11%, and 4.58% for trade accounts receivable before deduction of allowance for doubtful debts, respectively. In 2011, the total debtors overdue for 1 year dropped from 2010 by 52.95% because the company amortized debts amounting to 7.51 million baht. However, the company considered various actions to follow-up on the aforementioned debts by legal actions or negotiations for customers who can be contacted to gradually pay debts to the company by considering the suitability and necessity of each debtor. The management gave importance to and closely monitored the progress and actions of related parties in meetings arranged every month, causing the company to receive payments from debtors who were set allowances for doubtful debts amounting to 0.44 million baht in 2009, 1.36 million baht in 2010, and 0.20 million baht in 2011.

With regard to policies for setting allowances for doubtful debts, the company has considered setting an allowance for doubtful debts from amounts expected to not be collectable by considering from experience in collecting debts and the current financial status of each debtor. At the end of 2011, the company set an allowance for doubtful debts equal to 4.72 million baht, which was 0.78 million baht less than the total trade accounts with overdue payments of over one year because one debtor with an outstanding overdue payment of over twelve months made partial payments on the debt to the company in January of 2012, so the company did not set an allowance for doubtful debts for that debtor.

Inventory

At the end of 2009-2011, the company had inventory before deducting allowances for product depreciation or allowances for discounted products valued at 110.81 million baht, 86.96 million baht, and 150.44 million baht, respectively. The largest amount of inventory is raw materials, which can be calculated as ratios to total inventory at 44.95%, 54.90%, and 48.03%, respectively, because:

- Raw materials used in the production of transformers, such as silicon and copper foil, are products with

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและในการสั่งซื้อจะต้องสั่งจองวัตถุดิบล่วงหน้าจากผู้ผลิต หรือ Supplier เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอกับวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- โดยทั่วไปในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าหนึ่งชุดจะต้องใช้วัตถุดิบหลายขนาด ซึ่งปริมาณการใช้วัตถุดิบแต่ละขนาดจะแตกต่างกัน ในขณะที่การสั่งซื้อวัตถุดิบจะมีปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำ (Minimum Order) จึงทำให้มีวัตถุดิบคงเหลืออยู่จำนวนหนึ่ง
- เนื่องจากวัตถุดิบบางประเภท เช่น Copper Foil ลวดกลมอาบน้ำยา เป็นต้น จะมีลักษณะเป็นม้วน ในการเบิกใช้วัตถุดิบจะมีเศษทองแดงหรือลวดที่เหลือปลายม้วน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาขายเศษวัตถุดิบดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการตัดจำหน่ายออกไป บริษัทฯ จะยังคงบันทึกเศษทองแดงหรือลวดดังกล่าวเป็นวัตถุดิบคงเหลือ

อย่างไรก็ดี จากการที่บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP เข้ามาช่วยบริหารงานโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงระบบวางแผนการผลิตและระบบการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 จะส่งผลทำให้การบริหารสินค้าคงคลังและการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต

	ณ 31 ธ.ค. 2552		ณ 31 ธ.ค. 2553		ณ 31 ธ.ค. 2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	49.81	44.95	47.41	54.52	72.26	48.03
งานระหว่างทำ	14.88	13.43	9.06	10.42	13.99	9.30
สินค้าสำเร็จรูป	46.12	41.62	30.16	34.68	53.40	35.5
สินค้าระหว่างทาง					10.79	7.17
รวมสินค้าคงเหลือ	110.81	100.00	86.96	100.00	150.44	100.00
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1.13)		(1.09)		(2.62)	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	109.68		85.87		147.82	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับร้อยละ 41.62 ณ สิ้นปี 2552 ร้อยละ 34.68 ณ สิ้นปี 2553 ร้อยละ 35.50 ณ สิ้นปี 2554 จะเห็นว่าเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 43.16 วัน 36.27 วัน และ 29.72 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย (1) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จแล้วและรอจัดส่งให้แก่ลูกค้า เนื่องจากในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าระบุไว้ ดังนั้น ลูกค้าจะต้องจัดเตรียมสถานที่เพื่อรอรับหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ ซึ่งในบางครั้งลูกค้าจะแจ้งเลื่อนกำหนดการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ จะยังคงบันทึกหม้อแปลงไฟฟ้างดงามเป็นสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อเมื่อได้จัดส่งหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น (2) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสำรองไว้เพื่อขาย จากการที่ในปี 2551 ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำรองไว้เพื่อขายมากขึ้นในปี 2552 โดยจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานที่มียอดสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหม้อแปลงสำเร็จรูปคงเหลือเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 150.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 73.00 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 72.26 ล้านบาท งานระหว่างทำจำนวน 13.99 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 64.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 51.36 ร้อยละ 54.27 และร้อยละ 112.84 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทฯ มีมูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 250 ล้านบาท บริษัทฯ จึงต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า รวมทั้งผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลา

few producers which have to be ordered in advance from producers or suppliers in order to have adequate amounts of raw materials for production and reduce risks from fluctuations in raw material prices.

- Generally speaking, the production of one set of transformers requires several sizes of raw materials. The amount of raw materials used for each size will be different and there will be minimum orders of raw materials, causing a certain amount of raw materials to remain in inventory.
- Because some types of raw materials, such as copper foil and round enameled wire, etc., are coiled, there will be scraps of copper or wire at the end of coils when raw materials are checked out. The company will consider sales of the aforementioned scraps of raw materials as deemed appropriate. When raw material scraps are not sold, the company will continue to record the aforementioned scraps of copper or wire as raw materials in inventory.

However, because the company has implemented an ERP system to help with overall corporate management, including systems for production planning and systems for raw material purchase orders in the fourth quarter of 2009, the management of inventory and purchase orders of raw materials will be more efficient in the future.

	On 31 DEC 2009		On 31 DEC 2010		On 31 DEC 2011	
	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent	Million Baht	Percent
Raw Materials	49.81	44.95	47.41	54.52	72.26	48.03
Work In Process	14.88	13.43	9.06	10.42	13.99	9.30
Finished Goods	46.12	41.62	30.16	34.68	53.40	35.5
Finished Goods in Transit					10.79	7.17
Total Inventory	110.81	100.00	86.96	100.00	150.44	100.00
Less : Allowance for Obsolete and decline in value of inventories	(1.13)		(1.09)		(2.62)	
Inventory – Net	109.68		85.87		147.82	

When the ratios of ready-made products to inventory equaling 41.62% at the end of 2009, 34.68% at the end of 2010, and 35.50% at the end of 2011 are considered, it is evident that the ratios changed in the same direction as period for selling products which were equal to 43.16 days, 36.27 days, and 29.72 days, respectively. The company's ready-made products comprise: (1) complete transformers awaiting delivery to customers because the company delivers products to customers at places designated by customers in most transformer sales while customers will prepare facilities to receive transformers from the company. Customers will sometimes notify the company to reschedule deliveries of transformers, so the company has to continue recording the aforementioned transformers as ready-made products because, according to the company's accounting policy, ready-made products can be recorded as revenue only when transformers have been delivered to customers and (2) when transformers are reserved for sales. The fact that the company's sales in 2008 had a growth spurt caused the company to pay greater attention to producing more ready-made transformers as reserves for sale in 2009. These transformers are standard transformers with regular purchase orders, which helped the company have more effective production plans. The aforementioned reasons caused the company to have more ready-made transformers in inventory.

In 2011, the company had inventory before deducting allowances for product depreciation and allowances for product discounts amounting to 150.44 million baht, which was a 73.00% increase from the end of 2010. The aforementioned inventory before deduction consisted of raw materials amounting to 72.26 million baht, ongoing work amounting to 13.99 million baht, and ready-made products amounting to 64.19 million baht, which were increases from the end of 2010 by 51.36%, 54.27%, and 112.84%, respectively. It is evident that inventory before deduction increased significantly as a result of the fact that the company had undelivered work on 31 December

ณ สิ้นปี 2553 และปี 2554 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับ 0.43 ล้านบาท และ 1.71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าคงเหลือทุกประเภทโดยฝ่ายผลิตจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ของสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ หากรายการใดไม่สามารถนำกลับมาใช้ได้ บริษัทฯ จะพิจารณาขายสินค้าคงเหลือดังกล่าวเป็นเศษวัสดุดิบและตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับผลต่างระหว่างต้นทุนและราคาที่สามารถขายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเท่ากับ 0.66 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 และ 0.40 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าสำเร็จรูป โดยพิจารณาจากผลต่างระหว่างราคาต้นทุนของหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้จากการขาย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 129.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 157.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 และจำนวน 197.51 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 36.36 ร้อยละ 44.13 และร้อยละ 34.62 ตามลำดับ โดยในปี 2552 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนต่อเติมอาคารส่วนผลิต อาคารทดสอบหม้อแปลงและอาคารโรงอาหารรวมมูลค่า 12.08 ล้านบาท และลงทุนซื้อเครื่องทดสอบฟ้าผ่า (Impulse Test) มูลค่า 3.32 ล้านบาท และในปี 2553 บริษัทฯ ซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานจำนวน 13.45 ล้านบาท รวมทั้งมีการลงทุนในโครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง จึงทำให้ต้องมีการต่อเติมอาคารเพื่อรองรับการผลิตในส่วนดังกล่าวจำนวน 8.01 ล้านบาท และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 15.49 ล้านบาท เช่น เครื่องพันคอยล์ เกรน แท่นเรียงเหล็ก เตาอบหม้อแปลง เป็นต้น

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 39.78 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่จำนวน 28.98 ล้านบาท (อยู่ระหว่างก่อสร้าง) และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 25.10 ล้านบาท เช่น เครื่องพันคอยล์ เครื่องตัดเหล็ก เครื่องเชื่อมกระแสไฟฟ้าหม้อแปลง เป็นต้น

(ข) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2552 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 25.75 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 10.59 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 54.57 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าจำนวน 26.67 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 19.12 ล้านบาท โดยนำเงินไปลงทุนซื้อสินทรัพย์จำนวน 24.01 ล้านบาท รายการที่สำคัญประกอบด้วย การต่อเติมอาคารส่วนผลิต อาคารทดสอบหม้อแปลง และอาคารโรงอาหารรวมมูลค่า 12.08 ล้านบาท และซื้อเครื่องทดสอบฟ้าผ่า (Impulse Test) มูลค่า 3.32 ล้านบาท และซื้อเครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงานและยานพาหนะเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 24.46 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินกู้ยืมจากกรรมการจำนวน 14.50 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 4.81 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 20 ล้านบาท ในขณะที่มีการรับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 12.50 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2552 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 17.83 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 127.89 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 64.17 ล้านบาท และได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าจำนวน 17.74 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 23.85 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 41.46 ล้านบาท โดยได้นำเงินไปลงทุนซื้อสินทรัพย์จำนวน 47.16 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง 5.42 ล้านบาท รายการที่สำคัญประกอบด้วย การซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานจำนวน 14.09 ล้านบาท และลงทุนในโครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังซึ่งรวมทั้งการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติมและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ประมาณ 23.50 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 61.24 ล้านบาท โดยเป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 7.61 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 5.86 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 72.30 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 25.18 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 30.37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีสูงถึง 117.36 ล้านบาทและนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในส่วนของสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 63.47

2011 valued at 250 million baht, thereby requiring the company to purchase raw materials in advance apart from manufacturing transformers to deliver to customers on schedule.

At the end of 2010 and 2011, the company established an allowance for products with depreciating value at 0.43 million baht and 1.71 million baht, respectively, for all types of inventory. The Production Department considers uses of each inventory. Any inventory item that cannot be reused is considered for sale as raw material scrap by the company and the company sets the allowance for depreciated product value equal to the difference between costs and expected prices. Moreover, the company has also established an allowance for product discounts at equal to 0.66 million baht at the end of 2010 and 0.40 million baht at the end of 2011 for ready-made products by considering the difference between the costs of ready-made transformers and net values expected to be received from sales.

Land, Buildings and Equipment

The company has land, buildings, and structures with a net value of 129.48 million baht at the end of 2009, 157.73 million baht at the end of 2010, and 197.51 million baht at the end of 2011, which were ratios to total assets equal to 36.36%, 44.13%, and 34.62%, respectively. In 2009, the company invested in additions to the production building, the transformer testing building and the cafeteria building for the total value of 12.08 million baht and invested in the purchase of an Impulse Test machine valued at 3.32 million baht. In 2010, the company purchased land for the construction of an office building valued at 13.45 million baht and invested in projects to produce power transformers, thereby necessitating additions to buildings in order to support the aforementioned production valued at 8.01 million baht along with investments to purchase more machinery and equipment valued at 15.49 million baht such as coil winding machines, cranes, racks for stand-by steel, transformer furnaces, etc.

As of 2011, the company had lands, buildings, and equipment at net values which increased from 2010 by 39.78 million baht because the company constructed the new office buildings amounting to 28.98 million baht (under construction) and invested in the purchase of additional machinery and equipment valued at 25.10 million baht, such as coil winding machines, metal cutting machines, machines for checking transformer electricity currents, etc.

(b) Liquidity

Cash Flows

In 2009, the company has net cash flow acquired from operations amounting to 25.75 million baht due to trade accounts receivable which increased by 10.59 million baht, inventory which reduced by 54.57 million baht and payments for trade accounts payable amounting to 26.67 million baht. The company had net cash flow spent in investment activities amounting to 19.12 million baht and the company invested 24.01 million baht in the purchase of assets with main transactions consisting of additions to the production building, the transformer testing building and the cafeteria building for a total value of 12.08 million baht. And the company purchased an Impulse Test machine valued at 3.32 million baht along with the purchases of additional instruments, office decorations, and vehicles. Furthermore, the company had net cash flow spent in financing activities at 24.46 million baht which consisted of loan payments from directors amounting to 14.50 million baht, payments of long-term loans from banks amounting to 4.81 million baht and payments of dividends to shareholders amounting to 20 million baht while accepting payments of share values for increasing remaining capital amounting to 12.50 million baht. The aforementioned reasons caused the company to have reduced cash and cash equivalents in 2009 amounting to 17.83 million baht.

In 2010, the company had a net cash flow from operations at 127.89 million baht because the company had profits before tax deduction of 64.17 million baht, received payments from trade accounts receivable at 17.74 million baht, and inventory reduced by 23.85 million baht while the company spent cash flow in investment activities amounting to 41.46 million baht. The company invested 47.16 million baht in purchases of assets and bank deposits with limitations reduced by 5.42 million baht with the main transaction consisting of purchases

ล้านบาทและลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 63.58 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33.70 ล้านบาท ในขณะที่บริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 113.40 ล้านบาท โดยนำเงินไปลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิดกรุงไทยสะสมทรัพย์จำนวน 52.10 ล้านบาทและลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 61.42 ล้านบาท รายการที่สำคัญประกอบด้วย เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 25.10 ล้านบาท อาคารสำนักงานแห่งใหม่จำนวน 28.97 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 82.68 ล้านบาท โดยได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 95.94 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 21.00 ล้านบาท จากเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2554 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 0.35 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	25.75	127.89	30.37
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(19.12)	(41.46)	(113.40)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(24.26)	(61.24)	82.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(17.83)	25.18	(0.35)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2552-2554 บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.10 เท่า 1.49 เท่า และ 1.97 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.94 เท่า 0.79 เท่า และ 1.16 เท่าตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัท มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูงคิดเป็นร้อยละ 51.22 ร้อยละ 44.45 และร้อยละ 40.23 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัท จะเห็นว่าบริษัท มี Cash Cycle เท่ากับ 59.07 วัน ในปี 2552 60.01 วัน ในปี 2553 และ 47.05 วัน ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 บริษัท ได้นำระบบ ERP เข้ามาใช้ในการบริหารด้านการขายและสินค้าคงเหลือ ทำให้การบริหารสินค้าคงเหลือทั้งวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงเหลือ 30.13 วัน ในปี 2554 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท ในปี 2552-2554 อยู่ที่ 54.64 วัน 50.81 วัน และ 48.26 วัน ตามลำดับ ส่วนระยะเวลาชำระหนี้ อยู่ที่ 38.73 วัน 27.07 วัน และ 31.34 วัน ตามลำดับ

	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.10	1.49	1.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.94	0.79	1.16
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	54.64	50.81	48.26
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	43.16	36.27	30.13
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	38.73	27.07	31.34
Cash Cycle (วัน)	59.07	60.01	47.05

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2552-2554 บริษัท มีหนี้สินรวมจำนวน 104.76 ล้านบาท จำนวน 134.65 ล้านบาท จำนวน 190.41 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นโดยตลอดเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อ

of land to construct the office building at 14.09 million baht and investments in the project to produce power transformers including additional constructions of buildings and purchases of machinery and equipment at approximately 23.50 million baht. Moreover, the company spent 64.24 million baht of net cash flow in financing activities with 7.61 million baht in short-term loans from financial institutions, 5.86 million baht in an increase in long-term loans and 72.30 million baht paid as dividends to shareholders, so the company had increased net cash and cash equivalents by 25.18 million baht.

In 2011, the company had net cash flow acquired from operations amounting to 30.37 million baht because the company had profits before tax deduction at 117.36 million baht, used profits as working capital to increase inventory at 63.47 million baht, had increased trade accounts receivable amounting to 63.58 million baht, and trade accounts payable increased by 33.70 million baht while the company spent 113.40 million baht of net cash flow in investment activities by using 52.10 million baht to make a temporary investment in the Krung Thai Sa-Som-Sub Fund (KTFS) and investing 61.42 million baht in purchases of fixed assets. The main transactions associated with fixed assets consisted of machinery and equipment valued at 25.10 million baht including a new office building amounting to 28.97 million baht. Furthermore, the company had net cash flow from financing activities amounting to 82.68 million baht by receiving 95.94 million baht from issuing shares to increase capital while paying 21.00 million baht as dividends to shareholders, causing the company to have cash and cash equivalents reduced by 0.35 million baht in 2011.

(Unit: Million Baht)	2009	2010	2011
Net Cash Gained (Used) from Operations Activities	25.75	127.89	30.37
Net Cash Gained (Used) from Investing Activities	(19.12)	(41.46)	(113.40)
Net Cash Gained (Used) from Financing Activities	(24.26)	(61.24)	82.68
Increased Cash and Cash Equivalents (Decrease) - Net	(17.83)	25.18	(0.35)

Liquidity Ratios

At the end of 2009-2011, the company had liquidity ratios amounting 2.10 times, 1.49 times, and 1.97 times, respectively, while having a quick liquidity ratios equal to 0.94 times, 0.79 times, and 1.16 times, respectively. The cause of the considerable difference in quick liquidity ratios from liquidity ratios was due to the company's high ratios of inventory to current assets at 51.22%, 44.45%, and 40.23%, respectively.

When the company's cash cycle is considered, it is evident that the company had cash cycle of equal to 59.07 days in 2009, 60.01 days in 2010, and 47.05 days in 2011. Since the fourth quarter of 2009, the company implemented the ERP system in the management of sales and inventory, causing more effective management of inventory, including raw materials, ongoing work and ready-made products so the average time for selling products to decrease to 30.13 days in 2011. The average time for collecting the company's debts in 2009-2011 was 54.64 days, 50.81 days, and 48.26 days, respectively, while the debt payment periods were at 38.73 days, 27.07 days, and 31.34 days, respectively.

	2009	2010	2011
Liquidity Ratios (times)	2.10	1.49	1.97
Quick Liquidity Ratios (times)	0.94	0.79	1.16
Average Collection Period (days)	54.64	50.81	48.26
Average Sales Period (days)	43.16	36.27	30.13
Credit Term (days)	38.73	27.07	31.34
Cash Cycle (days)	59.07	60.01	47.05

(c) Sources of Capital

Liabilities

At the end of 2009-2011, the company had total liabilities of 104.76 million baht, 134.65 million baht, 190.41 million baht, respectively. It is evident that total liabilities have upward trends because increased sales

การผลิตสินค้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างหนี้สินของบริษัทฯ จะพบว่าหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับร้อยละ 97.42 ณ สิ้นปี 2552 และร้อยละ 96.58 ณ สิ้นปี 2553 และร้อยละ 98.13 ณ สิ้นปี 2554 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 33.85 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2554 ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) และ LC/TR ที่ใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนยังรวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 32.02 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2554

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 251.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2551 จำนวน 45.87 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 12.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดในเดือนมกราคม 2552 ส่งผลทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 150 ล้านบาท รวมทั้งมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 33.37 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2553 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 222.77 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 72.30 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2553 จำนวน 43.77 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 380.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นลดลงจาก ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 157.26 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนโดยที่ประชุมสามัญประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50 ล้านบาททำให้ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 45.94 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 21 ล้านบาท และบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในอดีตตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 1.74 ล้านบาท ซึ่งการบันทึกดังกล่าวเป็นผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ที่เริ่มใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานปี 2554 จำนวน 84.06 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.42 เท่า ณ สิ้นปี 2552 และเท่ากับ 0.60 เท่า ณ สิ้นปี 2553 และเท่ากับ 0.50 เท่า ณ สิ้นปี 2554 สาเหตุหลักที่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2553 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 72.30 ล้านบาท ส่งผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 222.77 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.50 เท่า ซึ่งลดลงจาก 0.60 เท่า ณ สิ้นปี 2553 เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนและกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้อธิบายในหัวข้อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

2.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

2.3.1 ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมุลงาน

เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหื้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมุลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมุลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหื้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 32-45 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของหื้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถ

caused increased orders of raw materials for production. However, when the company's liability structure is considered, most liabilities can be found to be current liabilities in the company's normal business transactions equal to 97.42% at the end of 2009, 96.58% at the end of 2010, and 98.13% at the end of 2011 when considered in terms of ratios to total liabilities. Significant current liabilities consisted of short-term loans from financial institutes at 33.85% of total liabilities at the end of 2011, most of which were promissory notes (P/N) and LC/TR used in ordering purchases of raw materials domestically and abroad. Furthermore, currently liabilities also included trade accounts payable which had a ratio of 32.02% of total liabilities at the end of 2011.

Shareholder Equity

At the end of 2009, the company had shareholder equity valued at 251.30 million baht which was an increase of 45.87 million baht from the end of 2008 because the company collected outstanding shareholder payment amounting to 12.50 million baht which was 25% of all increased capital shares in January 2009, so the company's paid capital increased to 150 million baht with increased accrued profits from the company's performance amounting to 33.37 million baht. And at the end of 2010, the company had shareholder equity of 222.77 million baht with dividend payments amounting to 72.30 million baht while the company had accrued profits increasing from performance in 2010 of 43.77 million baht.

At the end of 2011, the company had shareholder equity of 380.03 million baht which increased from the end of 2010 by 157.26 million baht because the company increased capital by the resolution of the general meeting of 2011 on 18 March 2011 which approved of the company's increased registered capital by 50 million baht, so the company had registered capital of 200 million baht and premium on share capital of 45.94 million baht at the end of 2011. Moreover, the company paid dividends amounting to 21 million baht and recorded estimates of liabilities for past costs according to obligations for employee benefits on 1 January 2011 amounting to 1.74 million baht. The aforementioned records were an impact from International Accounting Standard Volume 19, Employee Benefits, which has been effective since 1 January 2011. The company had accrued profits which increased from the performance of 2011 by 84.06 million baht.

Suitability of Capital Structure

The company had a liability to shareholder equity of 0.42 times at the end of 2009, 0.60 times at the end of 2010, and 0.50 times at the end of 2011. The main cause for the increase in the liability to capital ratio in 2010 occurred because the company paid dividends to shareholders amounting to 72.30 million baht, so shareholder equity was reduced to 222.77 million baht at the end of 2010.

At the end of 2011, the company had a liability to shareholder equity ratio equal to 0.50 times, which was a decrease from 0.60 times at the end of 2010 due to the fact that the company had increased shareholder equity from an increase of capital and net profits as explained under the topic on liabilities and shareholder equity.

2.3 Key Factors and Influences with Potential Impact on Future Performance and Financial Status

2.3.1 Impacts from Uncertain Bidding Results

Because the company's customers who are state agencies and enterprises producing and distributing electricity, such as the Metropolitan Electricity Authority and the Provincial Electricity Authority, with processes for purchasing transformers by the method of bidding, the company's revenue from sales may have greater uncertainty, depending upon bidding capacity while also depending upon the economic conditions and budgets of each agency, which will have impact on the times when the aforementioned agencies will hold biddings. In the past, the company has had revenue from the sales of transformers to this group at approximately 32-45% of total revenue from sales, which is a high ratio. However, the company and the company's executives have had business contacts with these agencies for a long period of time, so the company has had ongoing good relationships with both MEA and PEA while also receiving credibility in terms of transformer quality in addition to the fact that the company is one of only a few manufacturers capable of producing high quality transformers to meet the needs of

ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัท มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

2.3.2 ผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีฉบับใหม่

เนื่องจากสภาวิชาชีพบัญชีจะเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน โดยมีผล บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ทำให้บริษัท ต้องมีการตั้งประมาณหนี้สินสำหรับเงินชดเชยเกษียณอายุ หรือออก จากงานสำหรับต้นทุนในอดีต ซึ่งบริษัท ได้บันทึกรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยปรับลดกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 1.74 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัท จะต้องพิจารณาตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวและ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวด ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) จากเดิมที่บริษัท จะบันทึกรายการเงินชดเชยเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อมีการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเท่านั้น ดังนั้น การที่บริษัท ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีฉบับดังกล่าวอาจ ส่งผลกระทบทำให้บริษัท ต้องบันทึกค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น และจะส่งผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัท ลดลง อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีจำนวนไม่มาก โดยในปี 2554 บริษัท บันทึกค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จำนวน 0.29 ล้านบาท

3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้ แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 730,000 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดัง กล่าว บริษัท ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

both agencies. Therefore, the company's executives believe the company to have sufficient capacity to distribute transformers to both MEA and PEA continually in the long run.

2.3.2 Impacts from New Accounting Standards

Because the Federation of Accounting Professions will begin to use International Accounting Standard Volume 19, Employee Benefits, with the effect of enforcement beginning on 1 January 2011, the company had to estimate liabilities for compensations, retirements, or resignations for past costs. The company recorded the aforementioned liability estimates by reducing consolidated profits on January 2011 by 1.74 million baht. Furthermore, the company will have to consider setting estimates for the aforementioned expenses and recording them as expenses in each period calculated by insurance mathematical experts with the Actuarial Technique instead of recording remuneration as expenses when remuneration was paid to employee as was done in the past. Therefore, the fact that the company must comply with the aforementioned accounting standard may cause the company to record more expenses, thereby reducing the company's net profits. However, the aforementioned expenses will not be excessive. In 2011, the company recorded expenses in this part at 0.29 million baht.

3 Auditing Remuneration

At the fiscal year ending 31 December 2011, the company paid auditing remuneration to the company's auditor, Grant Thornton Company Limited, amounting to 730,000 baht. Other than the aforementioned fees, the company has no fees for other services to pay to auditors, the auditing office, persons or businesses involved with the auditor, or persons or business involved with the auditing office.

กิจกรรม CSR Corporate Social Responsibility Activities



ด้วยความมุ่งมั่นที่จะแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นระบบตามแนวทาง มอก.26000 บริษัทฯ ได้ส่งทีมงานเข้าร่วมศึกษาแนวทางปฏิบัติในโครงการ มอก.26000 เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งจัดโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับใบประกาศนียบัตรเป็นหน่วยงานต้นแบบ จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554

With its firm commitment to systematically showing social responsibility according to TIS 26000 guidelines, the company has sent its team to participate in studying practice guidelines in the TIS 26000 Project for Sustainable Development which was helped by the Office of Thai Industrial Standards, Ministry of Industry, and has been certified as a model agency by the Minister of Industry on 26 September 2011.

ด้านสังคม : Society

คิวทียี ทำดีเพื่อพ่อ QTC's Good Deeds for the King

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี เป็นปัจจัยหลักที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กร และประเทศชาติ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน และสังคมอย่างสม่ำเสมอและรอบด้าน ซึ่งในปี 2554 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าไปสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมภายใต้โครงการ “คิวทียี ทำดีเพื่อพ่อ” ดังนี้

The company is well aware that good communities, society and the environment are key factors supporting economic growth for corporations and the nation. Therefore, the company has participated in the activities of communities and society on a regular basis and everywhere. In 2011, the company supported social activities under the project “QTC's Good Deeds for the King”



❑ คิวทียี ทำดีเพื่อพ่อ ตอน “รักเด็ก” เป็นการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมายางพร เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2554 ณ โรงเรียนบ้านห้วยปราบ ตำบลมายางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ในการนี้บริษัทฯ ได้ส่งทีมงานอาสาทำดีเพื่อพ่อ เข้าร่วมกิจกรรม จัดตั้งบูธ มีเกมส์การละเล่น แจกของขวัญ ของรางวัลให้กับเด็ก ๆ ซึ่งได้รับการตอบรับจากนักเรียน คุณครู ผู้ปกครอง ตลอดจนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี บรรยากาศในงานเต็มไปด้วยความสุข สนุกสนานของผู้ให้ และผู้รับ

❑ QTC's Good Deeds for The King, “Love the Children” chapter involved holding activities on National Children's Day in cooperation with the Mabyangporn Administration Organization on 8 January 2011 at Ban Huayprab School, Mabyangporn, Pluakdaeng, Rayong. On this occasion, the company sent a team of “Good Deeds for The King” volunteers to participate in the activities, set up a booth with fun games, gift giveaways and awards for kids. The booth was well received by students, teachers, parents and related government agencies. The atmosphere at the event was full of happiness and fun for both givers and receivers.



❑ **ควิทีซีทำดีเพื่อพ่อ ตอน “ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัย สึนามิ ประเทศญี่ปุ่น”** และ “ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัย น้ำท่วมภาคใต้” เป็นการจัดกิจกรรมเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในความรับผิดชอบต่อสังคม แม้จะไม่ใช่คนในชุมชน ไม่ใช่คนไทย แต่เราก็สามารถแบ่งปันน้ำใจให้กับเพื่อนร่วมโลกได้ กิจกรรมนี้ได้จัดให้มีการแสดงมินิคอนเสิร์ตเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 โดยวงดนตรีของบริษัท ร้อง เล่น เต้น รำ โดยพนักงานของบริษัทฯ จุดประสงค์เพื่อเรียกรายเงินบริจาคส่งผ่านความช่วยเหลือให้กับพี่น้องชาวไทยภาคใต้ที่ประสบภัยน้ำท่วม และส่งผ่านความช่วยเหลือไปยังมิตรประเทศชาวญี่ปุ่นที่ประสบภัยสึนามิ โดยรวบรวมส่งเงินบริจาคทั้งหมดผ่านทางสภาอากาศไทย ในงานนี้ท่านประธานบริษัทฯ คุณพูลพัฒน์ ตันธนสิน ให้เกียรติเป็นนักร้องรับเชิญสามารถเรียกเงินบริจาคได้อย่างมากมาย

❑ QTC's Good Deeds for The King, “Aid for Japan Tsunami Victims” and “Aid for Southern Thailand Flood Victims” chapters involved holding activities focused on employee participation in corporate social responsibility. Although we may not be community residents, or even Thais, we can share kindness with our global friends. This activity featured a mini concert on 1 April 2011 with the company's own band who sang, played and danced. The objective of the company's employees was to raise donations to aid flood victims in Southern Thailand and to send friendly aid to tsunami victims in Japan. All funds raised were sent through the Thai Red Cross. At this event, QTC Chief Executive Officer, Mr.Poonphiphat Tantanasin, honored the event as a guest singer who was able to bring in a lot of money.

❑ **ควิทีซีทำดีเพื่อพ่อ ตอน “ร่วมใจปลูกป่าลดภาวะโลกร้อนปี 2”** เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2554 เป็นกิจกรรมระยะยาวต่อเนื่อง 3 ปี ปีละ 500 ต้นบนเนื้อที่ 15 ไร่ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดระยอง กำหนดให้มีการปลูกป่าบกยืนต้นเพื่อฟื้นฟูสภาพป่าไม้ในพื้นที่เหนืออ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ตำบลระหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

❑ QTC's Good Deeds for The King, “Second Annual Tree Planting to Reduce Global Warming” chapter on 11 June 2011 is a three-year activity for planting 500 trees over an area of fifteen rai. The project has received cooperation from the Office of Natural Resources and Environment, Rayong Province with a schedule to plant trees in order to restore forest conditions above the Khlong Yai Reservoir, Raharn, Pluakdaeng, Rayong.





- คุณศิริพงศ์ บุญตาม รองกรรมการผู้จัดการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในโครงการ สืบสานประเพณีแห่เทียนพรรษาตำบลมายางพรจำนวน 10,000 บาทพร้อมเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานราชการ และประชาชนในท้องถิ่นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2554 ณ ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลมายางพร

- Mr. Siripong Boontam, Deputy Managing Director, granted academic scholarships to students in the program to continue the traditional candle procession in Mabyangporn for a total of 10,000 baht in addition to participating in the activities with state agencies and the local residents on 14 July 2011 at the Mabyangporn Tambon Administration Organization Office.

คิตทิตทิตทำดีเพื่อพ่อ ตอน “ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม”

เป็นการจัดกิจกรรมเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในความรับผิดชอบต่อสังคม และพลังจิตอาสาของพนักงาน และด้วยเหตุการณ์มหาอุทกภัยในครั้งนี้รุนแรงมาก มีผู้ประสบภัยที่รอการช่วยเหลือเป็นจำนวนมาก และหลากหลายความต้องการเราจึงได้จัดกิจกรรมย่อยเพื่อสนับสนุนโครงการนี้ให้ประสบความสำเร็จเป็นไปตามเป้าหมายดังนี้

- กิจกรรมมินิคอนเสิร์ต “คิตทิตทิต ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม” เป็นการแสดงดนตรีโดยวงดนตรีของ บริษัทฯ มีพนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้ร้อง เล่น เต้น จำ เพื่อรวบรวมเงินบริจาคไปจัดซื้อสิ่งของที่จะใช้ในการบรรจุกองยังชีพเตรียมไปบริจาค เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2554
- กิจกรรม จัดเตรียมอาหารสด สิ่งของบริจาค และการบรรจุกอง โดยการนำเงินบริจาคที่ได้ไปจัดหาซื้ออาหารสด อาหารแห้ง น้ำดื่ม ยารักษาโรค ข้าวสาร และเรือ บางส่วนบรรจุกองยังชีพจำนวน 600 ชุด และบางส่วนแยกออกเพื่อมอบให้เป็นส่วนกลางของหมู่บ้านเพื่อแบ่งปันกันใช้ ดำเนินการเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2554
- กิจกรรม นำสิ่งของไปแจกจ่ายให้กับประชาชนที่ประสบภัยน้ำท่วม ที่ตำบลบ้านกลาง อำเภอมือง จังหวัดปทุมธานี โดยคุณศิริพงศ์ บุญตาม รองกรรมการผู้จัดการ พร้อมทีมงานอาสาได้นำถุงยังชีพจำนวน 600 ชุดแจกจ่ายให้ชาวบ้าน และได้มอบเรือให้กับตัวแทนหมู่บ้านในตำบลบ้านกลางทั้งหมด 8 หมู่บ้าน โดยมีกำนันตำบลบ้านกลางเป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2554

- บริจาคเงินสดเพื่อซื้อเตียงผู้ป่วยจำนวน 15,000 บาท ให้กับโรงพยาบาลปลวกแดงในโครงการสมทบทุนซื้ออุปกรณ์การแพทย์และพัฒนาอาคาร 4 ชั้น เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2554

A cash donation of 15,000 baht for the purchase of beds for hospital patients at Pluakdaeng Hospital under the Joint Donation for the Purchase of Medical Equipment and 4-Storey Building Development project on 3 August 2011.

- มอบเงินสนับสนุนสมทบทุนการจัดทำข้าวกล่องยังชีพให้กับประชาชนในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลผ่านทางสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง จำนวน 20,000 บาท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554

Joint sponsorship of 20,000 baht to prepare brown rice life support rice for people in Bangkok and surrounding areas via the Rayong Provincial Office of Industrial Works on 11 November 2011.

- ให้การสนับสนุนของขวัญแก่ผู้สูงอายุ หมู่ที่ 2 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ในงานสืบสานประเพณีสงกรานต์ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2554 จัดโดยองค์การบริหารส่วนตำบลมายางพร

Sponsorship of gifts to the elderly in M. 2, Mabyangporn, Pluakdaeng, Rayong, to continue the traditional Songkran Festival held by the Mabyangporn Tambon Administration Organization on 17 April 2011.

QTC's Good Deeds for The King, “Aid for Flood Victims”

chapter was an activity focused on the participation of employees in corporate social responsibility and the power of employee volunteers. And due to the severity of this past year's flooding, numerous victims were waiting for assistance with a variety of needs, so we held the following support activities for this project, so it would successfully achieve its goals:

- The mini concert activity, “QTC Aid for Flood Victims”, was a musical show with the company's own band with company employees as singers, players and dancers. The concert was held to raise donations for the purchase of goods to prepare survival kits on 21 October 2011.
- An activity for preparing some fresh food, dry food, beverages, medications, rice and boats which packed into 600 survival bags while the other part was separated in order to be presented for the common good of the village to be shared. The activity was carried out on 23 October 2011
- An activity for delivering and distributing goods to flood victims in Ban Klang, Muang, Pathumthani. Mr. Siripong, Deputy Managing Director, with a team of volunteers, took the 600 survival bags to be handed out at the distribution site for residents. And boats were given to representatives of eight villages in Ban Klang with the Ban Klang Village Group Chief as the recipient on 24 October 2011.



- กิจกรรม ร่วมบริจาคโลหิต เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยในพื้นที่ที่ประสบภัยน้ำท่วม โดยได้ร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 3 สภาภาคไทย เปิดศูนย์รับบริจาคโลหิต เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2554 ณ โรงงานจังหวัดระยอง ในการนี้ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐในท้องถิ่น วิทยุชุมชน เครือข่าย HR ในการช่วยประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบข่าวสาร และเดินทางมาร่วมบริจาคโลหิต และยังได้รับความร่วมมือจากพนักงานของบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก เพื่อนพนักงานในบริษัทใกล้เคียงที่ได้ร่วมบริจาคโลหิต ซึ่งได้รับบริจาคโลหิตเกินเป้าหมายที่ทางสภาภาคไทยได้คาดการณ์ไว้

A joint blood donation activity aimed at helping patients in flooded areas in cooperation with Regional Service Center 3, National Blood Center, Thai Red Cross in launching a blood donation center on 4 November 2011 at the Rayong Provincial Factory. On this occasion, QTC had the cooperation of local government agencies, radio stations and HR networks in helping publicize the event, so residents were aware of the news and made the trip to come and donate blood. QTC also had the cooperation of many of the company's employees and friends of employees from similar companies, so the blood donations we received exceeded the goals anticipated by the Thai Red Cross.



- กิจกรรม บรรจถุงยังชีพ กองทุน “ตลาดหุ้นร่วมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม” โดยบริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนพนักงานอาสาไปร่วมกิจกรรมบรรจถุงยังชีพซึ่งมีจำนวนมาก เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

An activity for packing survival bags for the “United Stock Exchange to Help Flood Victims” fund. The company sent volunteer employee representatives to join in packing numerous survival bags on 25 November 2011 at the Stock Exchange of Thailand.

- คิวทีซีทำดีเพื่อพ่อ ตอน “คอมพิวเตอร์นี้ พี่ให้น้อง” เป็นกิจกรรมภายใต้โครงการ “รวมใจพี่น้องสู่ท้องถิ่น” ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรซึ่งมาจากหลากหลายจังหวัด หลากหลายวัฒนธรรม ได้นำเสนอผลงานประกวดเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาภูมิลำเนาบ้านเกิดของตัวเองโดยการจัดกิจกรรมนำเสนอ ผลงานที่ได้รับรางวัลชนะเลิศ บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนกิจกรรมนั้นให้เกิดขึ้นจริง เพื่อพนักงานจะได้นำพาความภาคภูมิใจไปสู่ชุมชนท้องถิ่นในวงเงินงบประมาณที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งในปี 2554 ผลงานที่ได้รับรางวัลชนะเลิศคือ ผลงาน “คอมพิวเตอร์นี้ พี่ให้น้อง” บริษัทฯ ได้ให้เงินสนับสนุนทีมงานในการจัดคอมพิวเตอร์จำนวน 8 ชุด และการจัดทำคอมพิวเตอร์ พร้อมสื่อการเรียนการสอนแก่โรงเรียนบ้านแก่งม่วง ตำบลน้ำตุน อำเภอท่ายี่ จังหวัดเลย ทั้งนี้ได้ทำการส่งมอบเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2554 โดยคุณนิพนธ์ จัยสิน กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ส่งมอบ

QTC Good Deeds for The King, “Computers from Me to You” chapter was an activity under the “United Siblings Go Local”, which is a project offering opportunities to employees in the corporation who come from a variety of provinces and cultures to submit their entries in a contest about developing and improving their hometowns. The activity was organized to present the entry that had been awarded the grand prize, which the company will support to make the activity actually happen. Hence, employees can bring pride to local communities within the limits of a monetary budget set by the company for 2011. The entry receiving the grand prize, namely, the “Computers from Me to You” project, so the company paid for a team to arrange eight computer sets and teaching aids for Ban Kaeng Muang School, Namtoon, Thalee, Loey. The items were delivered on 19 November 2011 by Mr. Nipon Jaisin, Managing Director.





Go to
Rajamangala National Stadium

Go to
Bangkapi



Head Office Map
QTC Energy Public Company Limited
2/2 Soi Krungthep Krittha 8 (5)-, Huamark
Bangkapi, Bangkok 10240 Thailand



Phone. (66) 2379 3089 - 92
Fax. (66) 2379 3097
E-Mail. contact@qtc-energy.com, www.qtc-energy.com



คุณภาพแห่งความปรารถนา
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5
ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ : 0-2379-3089-92 โทรสาร : 0-2379-3099

QTC Energy Public Company Limited
2/2 Soi Krungthep kriha 8 (5),
Krungthep Rd., Huamark Bangkok, Bangkok 10240
Tel : 0-2379-3089-92 Fax : 0-2379-3099



www.qtc-energy.com