



รายงานประจำปี 2555

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

- 01 สารจากประธานคณะกรรมการ
- 02 สารจากประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
- 03 จุดเด่นทางการเงิน
- 04 ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
- 19 วิสัยทัศน์ พันธกิจและปรัชญา
- 20 คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
- 23 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 29 ข้อมูลทั่วไป
- 30 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 35 โครงสร้างรายได้
- 36 การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 38 ปัจจัยความเสี่ยง
- 40 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 41 โครงสร้างการบริหาร
- 53 การกำกับดูแลกิจการ
- 62 การควบคุมภายใน
- 63 รายการระหว่างกัน
- 66 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 67 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 68 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 69 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ



QTC ENERGY PCL.

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5

ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2379-3089-92 โทรสาร : 0-2379-3099

คุณภาพแห่งความประณีต

QUALITY OF DETAILS >>

D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE





สารจาก ประธานคณะกรรมการบริษัท

ในนามของกรรมการบริษัท ผมได้กล่าวใน “สารจากประธาน” ในรายงานของบริษัทประจำปี 2554 ว่า หลังจากน้ำท่วมในปี พ.ศ. 2554 การฟื้นฟูและการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม จะทำให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้า และหม้อแปลงภายในประเทศในปี พ.ศ. 2555 เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าปีก่อนๆ อย่างแน่นอน และนอกจากนี้คณะกรรมการฯ ได้เห็นชอบให้บริษัทฯ ขยายงานบริการ เช่นงาน ซ่อมบำรุงรักษา และให้เช่าหม้อแปลงให้กว้างขวางขึ้น ซึ่งงานเหล่านี้นอกจากจะสามารถสร้างรายได้ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น ให้เป็นสัดส่วนสำคัญต่อรายได้โดยรวมของบริษัทอีกทางหนึ่ง งานบริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วก็จะช่วยสร้างความเชื่อถือและความมั่นใจใน Brand Name ของสินค้าหลักของบริษัทในวงที่กว้างมากขึ้นด้วย ขณะเดียวกันการสร้างเครือข่ายตลาดต่างประเทศก็จำเป็นต้องให้ความสำคัญยิ่งขึ้นโดยเฉพาะเพื่อรองรับตลาด AEC ในอีก 2 ปี

ด้วยโอกาสในตลาดดังกล่าว ผมได้เรียนท่านผู้ถือหุ้นในสารนั้นว่า คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายธุรกิจของบริษัทสำหรับในปี 2555 ว่าจะต้องมีอัตราเจริญเติบโตไม่ต่ำกว่า 15 % อย่างไรก็ตามด้วยความสามารถทีมงานของบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริหาร ธุรกิจของบริษัทในปี พ.ศ. 2555 ได้เติบโตในอัตราสูงถึง 34 % จากปีที่ผ่านมาซึ่งนับว่าเป็นการเติบโตที่เกินความคาดหว้ง และส่งผลต่อเงินปันผลต่อหุ้น ที่จะสูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา

การเพิ่มผลผลิตในอัตราที่สูงดังกล่าว ได้ส่งผลไม่เพียงที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจะต้องทุ่มเททั้งแรงงานและแรงใจอย่างมาก ผลกระทบที่สำคัญก็คือเครื่องจักรบางเครื่องที่จำเป็นต่อการผลิต ที่ใช้งานมาหลายปีก็ต้องทำงานอย่างหนักตามไปด้วย ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงที่สูงขึ้น ถ้าต้องเพิ่มการผลิตในอัตราที่สูงเกินไป

ดังนั้นสำหรับปี 2556 บริษัทฯ จึงต้องพิจารณามาตรการสำรอง และลงทุนซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและความมั่นคงในการผลิตสินค้าของบริษัทในระยะยาวต่อไป ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้อัตราการเติบโตของผลประกอบการสำหรับปี 2556 ลดลง แต่จะโตเกิน 1,000 ล้านบาทอย่างแน่นอน และที่สำคัญได้ร่วมกันตั้งเป้าหมายผลกำไรไว้ที่ 120 ล้านบาท

สำหรับเป้าหมายในระยะยาว ท่านผู้ถือหุ้น อาจทราบข่าวจากสื่อต่างๆ บ้างแล้วว่า บริษัทกำลังก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเอง เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพและตอบสนองความต้องการหม้อแปลงของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนอกเหนือจากธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนผลิตไฟฟ้าขนาด 10 MW จาก Bio Gas ที่เกิดจากน้ำเสียของโรงงานสับประรดกระป๋อง และลงทุนสร้างโรงงานผลิตหม้อแปลงในประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นด้วยสายการผลิตหม้อแปลงที่มั่นคง และการขยายธุรกิจต่างๆ ดังกล่าว ผลประกอบการของบริษัทขนาด 1,200-1,500 ล้านบาท คงจะเกิดขึ้นได้ใน 3-5 ปีข้างหน้า

อย่างไรก็ตามการเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนนั้น คณะกรรมการฯ และคณะผู้บริหารของบริษัท มีความเห็นพ้องกันว่า ทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จที่ยั่งยืน บริษัทฯ ต้องแสวงหาและพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ ทั้งในงานวิศวกรรม งานการผลิต การตลาด การเงิน และการบริหารจัดการ ที่จะต้องสะสมความรู้ และประสบการณ์จากผู้นำบริษัทในปัจจุบัน ให้สามารถรองรับความท้าทายของธุรกิจและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาด้วย นั่นคือปัจจัยทุกด้านที่ขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทจะต้องมี “คุณภาพ” ตามคำขวัญที่ผู้บริหารบริษัทได้ยึดถือมาตั้งแต่เริ่มกิจการ

ในโอกาสนี้ผมในนามของกรรมการบริษัท ขอแสดงความยินดีต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้รับค่าตอบแทนการลงทุนที่น่าพอใจ และขอขอบคุณคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ที่ได้ช่วยกันดูแลให้ธุรกิจของบริษัทเติบโต ด้วยความโปร่งใสซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อความไว้วางใจของผู้ถือหุ้น ของลูกค้าและการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไปด้วย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(รศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



สารจากประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2555 ที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าปรับตัวดีขึ้น ตามเศรษฐกิจที่มีปัจจัยทางด้านอุปสงค์ภายในประเทศเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญ ซึ่งมาจากการขยายตัวด้านการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน

ด้วยวิสัยทัศน์ การกำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ต่างๆ ให้เข้ากับสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานในช่วงปี 2555 มีรายได้รวม 969.70 ล้านบาท กำไรสุทธิ 118.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 35 และร้อยละ 41 โดยรายได้ส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากงานด้านเอกชนและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 46.62 และร้อยละ 108.36 ตามลำดับ

สำหรับปี 2556 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 5.2 โดยยังคงมีแรงขับเคลื่อนหลักจากอุปสงค์ภาครัฐและอุปสงค์จากต่างประเทศที่คาดว่าจะยังคงขยายตัวได้ดี และปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับสภาวะการณ์ปัจจุบันที่ประเทศไทยกำลังประสบปัญหาด้านพลังงานไฟฟ้า เป็นปัจจัยที่ต้องเร่งแก้ไข และดำเนินการอย่างเร่งด่วน จะทำอย่างไรให้ผลิตไฟฟ้าได้ทันต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น การขยายตัวอย่างรวดเร็วส่งผลให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแปรผันตามกัน ดังนั้นอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังสามารถเติบโตต่อไปตามปริมาณการใช้ไฟที่เพิ่มมากขึ้นทุกๆ ปี

คณะกรรมการบริหาร ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานไฟฟ้า จึงคิดที่จะขยายธุรกิจไปทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจาก Bio gas โดยได้เริ่มศึกษาโครงการในระยะหนึ่งแล้ว คาดว่าจะเริ่มดำเนินการภายในปีนี้ และมีโครงการขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าไปผลิตที่ประเทศลาว เพื่อให้ครอบคลุมและรองรับการเติบโตในอีก 2 ปีข้างหน้า บริษัทได้มีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ และมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาด AEC (ASEAN Economic Community) ในปี 2558 ปัจจุบันบริษัทได้ส่งออกสินค้าไปประเทศต่างๆ ทั่วโลก และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานสามารถแข่งขันระดับโลกได้ และด้วยปณิธานของคณะผู้บริหาร ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามจรรยาบรรณธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาองค์กร พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเจริญและเติบโตอย่างยั่งยืนคู่ไปกับสังคมไทย จึงได้จัดทำโครงการช่วยเหลือสังคม และกิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดปี 2555 ที่ผ่านมา

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการบริหาร ต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยังคงมุ่งมั่นพร้อมที่จะพัฒนาองค์กรให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



(คุณพลพัฒน์ ตันธนสิน)

ประธานคณะกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ

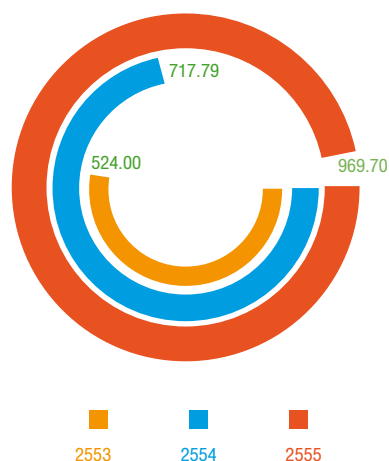
จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลประกอบการรอบปี	2553	2554	2555
รายได้จากการขายและบริการ	520.77	714.46	959.51
รายได้รวม	524.02	717.79	969.70
กำไรขั้นต้น	142.16	208.29	264.25
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	68.70	124.56	163.17
กำไรสุทธิ	43.77	84.06	118.88
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.29	0.49	0.59
เงินปันผลต่อหุ้น	29.18 (1,500,000)	0.19 (200,000,000)	0.31 (200,000,000)
สินทรัพย์รวม	357.42	570.44	786.97
หนี้สินรวม	134.65	190.41	326.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น	222.77	380.03	460.92

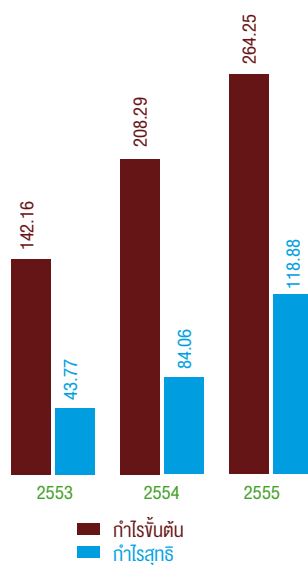
รายได้รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



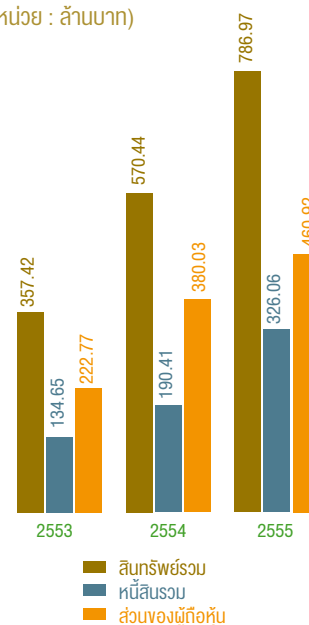
กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)



ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1 งบการเงิน

1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2553 ตรวจสอบโดยนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- (ข) งบการเงินปี 2554 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

- (ค) งบการเงินปี 2555 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

1.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47.23	13.22	46.89	8.22	43.54	5.53
เงินลงทุนชั่วคราว			52.10	9.13	35.29	4.48
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	53.05	14.84	115.27	20.21	258.01	32.78
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2.49	0.70	1.90	0.33	0.25	0.03
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	85.87	24.03	147.82	25.91	176.24	22.4
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	-	-	3.42	0.43
เงินให้กู้ยืมกรรมการ	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.54	1.27	3.46	0.61	7.94	1.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	193.18	54.05	367.44	64.41	524.69	66.67

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	0.54	0.09	-	-
เงินลงทุนอื่น	0.05	0.01	0.05	0.01	0.05	0.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	157.73	44.13	197.51	34.62	259.37	32.96
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6.29	1.76	4.73	0.83	2.86	0.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินมัดจำ	0.17	0.05	0.17	0.05	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	164.24	45.95	203.00	35.59	262.28	33.33
รวมสินทรัพย์	357.42	100.00	570.44	100.00	786.97	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	57.28	16.03	64.46	11.30	137.24	17.44
เจ้าหนี้การค้า	27.18	7.60	60.96	10.69	77.44	9.84
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.44	0.96	9.90	1.74	14.07	1.79
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.96	0.55	1.74	0.31	3.08	0.39
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10.37	2.90	19.53	3.42	30.56	3.88
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17.22	5.52	18.13	3.18	16.43	2.09
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	1.96	0.55	5.64	0.99	3.42	0.43
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.64	2.27	6.50	1.14	8.87	1.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน	130.05	36.39	186.86	32.76	291.11	36.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	2.42	0.68	0.26	0.05	26.70	3.39
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	2.18	0.61	1.34	0.24	6.11	0.78
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1.95	0.34	2.13	0.27
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	4.60	1.29	3.55	0.62	34.94	4.44
รวมหนี้สิน	134.65	37.67	190.41	33.38	326.05	41.43

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	150.00	41.97	200.00	35.06	200.00	25.41
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	150.00	41.97	200.00	35.06	200.00	25.41
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ			45.94	8.05	45.94	5.84
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	9.84	2.75	20.00	3.51	20.00	2.54
ยังไม่ได้จัดสรร	62.93	17.61	114.09	20.00	194.98	24.78
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	222.77	62.33	380.03	66.62	460.92	58.57
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	357.42	100.00	570.44	100.00	786.97	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	512.20	97.74	700.86	97.64	940.35	96.97
รายได้จากการบริการ	8.57	1.64	13.60	1.90	19.15	1.98
รายได้อื่น	3.25	0.62	3.33	0.46	10.20	1.05
รวมรายได้	524.02	100.00	717.79	100.00	969.70	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	374.11	71.39	500.17	69.68	687.40	70.89
ต้นทุนบริการ	4.50	0.86	6.00	0.84	7.86	0.81
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	76.71	14.64	87.06	12.13	111.28	11.48
รวมค่าใช้จ่าย	455.32	86.89	593.23	82.65	806.54	83.17
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	68.70	13.11	124.56	17.35	163.16	16.83
ดอกเบี้ยจ่าย	4.54	0.87	7.21	1.00	7.73	0.80
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	20.40	3.89	33.29	4.64	36.55	3.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	43.77	8.35	84.06	11.71	118.88	12.26
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Fully Diluted) (บาท)	29.18		0.41		0.59	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Weighted Average) (บาท)	29.18		0.49		0.59	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	100.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	64.17	117.36	155.44
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21.08	24.28	27.43
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	0.56	2.21	2.65
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	(0.04)	1.53	0.51
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.02	(0.60)	(2.33)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.03)	0.34	(1.59)
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	0.20	0.09
ดอกเบี้ยจ่าย	4.54	7.21	7.73
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	90.29	152.53	189.93
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	17.74	(63.58)	(143.74)
สินค้าคงเหลือ	23.85	(63.47)	(28.94)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	(3.42)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.21	2.08	(4.48)
เงินมัดจำ	0.01	-	0.17
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(2.58)	33.70	16.48
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	(0.37)	3.68	(2.22)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16.55	(3.31)	0.68
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	149.71	61.63	24.46
จ่ายภาษี	(17.28)	(24.14)	(25.52)
จ่ายดอกเบี้ย	(4.54)	(7.12)	(7.64)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	127.89	30.37	(8.70)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	5.42	(0.54)	0.54
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(52.10)	16.81
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.28	0.66	2.34
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(47.16)	(61.42)	(78.39)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(41.46)	(113.40)	(58.70)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7.61	5.66	74.37
เงินกู้ยืมกรรมการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	5.86	4.30	30.61
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(2.41)	(2.22)	(2.94)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	95.94	-
จ่ายเงินสดปันผล	(72.30)	(21.00)	(37.99)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(61.24)	82.68	64.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	25.18	(0.35)	(3.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	22.05	47.23	46.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47.23	46.89	43.54

1.3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.49	1.97	1.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.79	1.16	1.19
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.10	0.19	(0.04)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.08	7.56	4.99
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50.81	48.26	73.09
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	9.93	12.11	12.57
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36.27	30.13	29.04
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	13.30	11.49	9.50
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	27.07	31.34	38.43
Cash Cycle (วัน)	60.01	47.05	63.70
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	27.30	29.15	27.54
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	12.57	16.97	15.94
อัตรากำไรอื่น (%)	0.62	0.46	1.06
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	195.38	25.05	(5.69)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.35	11.71	12.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.46	27.89	28.27

รายการ	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	12.27	18.12	17.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	43.94	59.17	63.00
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	1.47	1.55	1.41
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.60	0.50	0.71
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	33.00	8.66	4.65
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.01	0.34	(0.06)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	162.79	45.20	52.15

2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้ มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้นจึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า และจากข้อมูลการพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ได้มีการคาดการณ์ว่าในช่วงระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า คือ ระหว่างปี 2553-2573 ปริมาณความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในประเทศจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.91 ต่อปี ซึ่งความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นนี้ ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ภายหลังจากวิกฤตเศรษฐกิจเมื่อปี 2540 เป็นต้นมา เศรษฐกิจในประเทศได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ภาคอุตสาหกรรมต่างขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด จากเหตุผลดังกล่าวทำให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากยอดขาย 512.20 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 700.86 ล้านบาทในปี 2554 และ 940.35 ล้านบาทในปี 2555 ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมการผลิต ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเราให้ความสำคัญไม่ว่าจะเป็นเหล็กซิลิกอน และ Copper Foil ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำมีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 35 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่มีผลกำไรมาโดยตลอด นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resources Planning หรือ ERP) เข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้อย่างรวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยให้การทำงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 524.02 ล้านบาทในปี 2553 จำนวน 717.79 ล้านบาทในปี 2554 และจำนวน 969.70 ล้านบาทในปี 2555 ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งรายได้อื่น สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขาย

ประเภทลูกค้า	ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	231.56	45.21	40.18	327.48	46.73	41.42	330.59	35.16	0.95
ตัวแทนจำหน่าย	98.28	19.19	(3.09)	118.00	16.84	20.08	207.94	22.12	76.22
เอกชน	182.37	35.61	(22.11)	255.38	36.44	40.03	401.82	42.73	57.35
รวมรายได้จากการขาย	512.20	100.00	2.29	700.86	100.00	36.83	940.35	100.00	34.17

สำหรับปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 512.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 2.29 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเติบโตที่สูงถึงร้อยละ 40.18 เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ในขณะที่รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเอกชนและลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายปรับตัวลดลงร้อยละ 22.11 และ 3.09 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศในช่วงครึ่งแรกของปี รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการปรับแผนการตลาดและเน้นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ มากขึ้น ทำให้ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าภาคเอกชนเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี

สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 700.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 36.83 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจและลูกค้าเอกชนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 231.56 ล้านบาทและจำนวน 182.37 ล้านบาท ตามลำดับ ใน 2553 เป็นจำนวน 327.48 ล้านบาทและ จำนวน 255.38 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2554 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 41.42 และ 40.03 ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายมีจำนวน 118.01 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 20.08

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 940.35 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 34.17 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าเอกชนในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากจำนวน 255.38 ล้านบาท และ 118.00 ล้านบาท ตามลำดับในปี 2554 เป็นจำนวน 401.82 ล้านบาท และจำนวน 207.94 ล้านบาท ตามลำดับในปี 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 57.35 และ ร้อยละ 76.22 เป็นผลจากการขายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ และในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งมีการลงทุนและขยายตัวในกลุ่มของธุรกิจพลังงาน ส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐ และรัฐวิสาหกิจมีจำนวน 330.59 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2554

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2553-2555 มีจำนวน 8.57 ล้านบาท จำนวน 13.60 ล้านบาท และจำนวน 19.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง และ (3) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2555 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 14.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.82 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 2.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.59 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.68 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.57 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ในปี 2553-2555 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 3.25 ล้านบาท จำนวน 3.33 ล้านบาท จำนวน 10.20 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับ ปี 2553 รายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืนจำนวน 1.36 ล้านบาท และรายได้จากการขายเศษซาก จำนวน 1.35 ล้านบาทสำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 3.33 ล้านบาท โดยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซากจำนวน 1.16 ล้านบาท รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 0.60 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญ ได้รับคืนจำนวน 0.73 ล้านบาท และสำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 10.20 ล้านบาท โดยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซาก 2.95 ล้านบาท รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร 2.33 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.36 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน 1.11 ล้านบาท

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2553-2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 459.85 ล้านบาท จำนวน 600.43 ล้านบาท และจำนวน 814.26 ล้านบาท ตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 378.61 ล้านบาท ในปี 2553 จำนวน 506.17 ล้านบาท ในปี 2554 และจำนวน 695.26 ล้านบาท ในปี 2555 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 82.33 ร้อยละ 84.30 และร้อยละ 85.39 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 72.70 ร้อยละ 70.85 และร้อยละ 72.46 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 27.30 ร้อยละ 29.15 และร้อยละ 27.54 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุดเนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหม้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2554 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น จะเห็นว่าสัดส่วนการขายหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจคิดเป็นร้อยละ 46.73 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่ปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้เพียงร้อยละ 35.16 และหากพิจารณาสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะเห็นว่าสัดส่วนร้อยละ 19.19 ในปี 2553 ร้อยละ 16.84 ในปี 2554 และร้อยละ 22.12 ในปี 2555
2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยหลังจากเกิดวิกฤติเศรษฐกิจทั่วโลก ทำให้ราคาเหล็กซิลิกอนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงต้นปี 2553 จนถึงช่วงสิ้นปี 2555 คิดเป็นประมาณร้อยละ 43 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งสิ้นปี 2555 ราคาของวัตถุดิบทั้งสองประเภทได้ปรับตัวขึ้นไปจนสูงกว่าช่วงต้นปี 2553 ประมาณร้อยละ 10-13

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 76.71 ล้านบาท ในปี 2553 จำนวน 87.06 ล้านบาท ในปี 2554 และจำนวน 111.28 ล้านบาท ในปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.64 ร้อยละ 12.13 และร้อยละ 11.48 ของรายได้รวมตามลำดับ

โดยในปี 2554 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 87.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 13.50 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วน

ร้อยละ 29.65 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.35 และค่าใช้จ่ายในการเดินทางคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.09 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมจะเท่ากับร้อยละ 12.13 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 14.64 ในปี 2553 โดยมีสาเหตุจากอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

โดยในปี 2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 111.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 27.81 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจาก 25.81 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 29.39 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างรายได้ ทำให้มีผู้บริหารเพิ่มขึ้น และมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจาก 9.01 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 12.38 ล้านบาท ในปี 2555 ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญในปี 2555 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 26.41 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.13 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.81 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2553-2555 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 4.54 ล้านบาท จำนวน 7.20 ล้านบาท และจำนวน 2.72 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการใช้เงิน P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ และจากการที่บริษัทฯ มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในปี 2554 และในปี 2555 จึงทำให้บริษัทฯ มีการใช้เงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนจากธนาคารในการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2554 และปี 2555 บริษัทฯ มีการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้ลงทุนสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่และลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ระยะยาวส่วนดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2554 และ 2555

กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2553-2555 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 43.77 ล้านบาท จำนวน 84.06 ล้านบาท และจำนวน 118.88 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 8.35 ร้อยละ 11.71 และร้อยละ 12.26 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในช่วงปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หากรายได้บริษัทฯ เพิ่มขึ้น รวมถึงสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง อยู่ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประมาณร้อยละ 37-40 เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน ค่าเสื่อมราคาเป็นต้น ในปี 2555 รายได้จากการขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.17 จากปี 2554 แต่อัตรากำไรสุทธิกลับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เป็นผลมาจากสัดส่วนในการขายสินค้าให้ลูกค้าในกลุ่มที่เป็นลูกค้าเอกชนและกลุ่มตัวแทนจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้น

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2553 และ 2554 จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 18.46 ในปี 2553 ร้อยละ 27.89 ในปี 2554 และร้อยละ 25.79 ในปี 2555 สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทฯ ร้อยละ 25.79 นอกจากนี้ ในปี 2553-2555 บริษัทฯ ยังมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 162.78 ร้อยละ 45.20 และร้อยละ 52.15 ตามลำดับ

2.2 ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2553-2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 357.42 ล้านบาท จำนวน 570.44 ล้านบาท และจำนวน 786.97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ โดยในปี 2555 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 32.96 ร้อยละ 32.82 และร้อยละ 22.40 ตามลำดับ ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 64.54 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 120.00 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 และจำนวน 262.11 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 18.06 ร้อยละ 21.04 และร้อยละ 33.31 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สาเหตุที่ยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2555 มีสัดส่วนที่สูงขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2554 ค่อนข้างมากเนื่องจากรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 33 เกิดขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม ซึ่งโดยปกติระยะเวลาชำระหนี้ของลูกค้านี้จะอยู่ระหว่าง 30-70 วัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างรอเรียกเก็บเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้านี้ดังกล่าวและส่งผลทำให้ยอดลูกหนี้การค้าสะสมเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน แต่หากเป็นลูกค้าใหม่ บริษัทฯ อาจกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดก่อนส่งมอบสินค้า หรือชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า หรือหากเป็นลูกค้าต่างประเทศ อาจกำหนดให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชี หรือชำระเป็น L/C at Sight ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ลูกค้าของฝ่ายขายโดยคำนึงถึงศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 50.81 วัน ในปี 2553 48.26 วัน ในปี 2554 และ 73.09 วัน สำหรับปี 2555

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2553		ณ 31 ธ.ค. 2554		ณ 31 ธ.ค. 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36.19	56.07	91.48	76.24	160.73	61.33
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	14.89	23.07	14.30	11.91	92.25	35.20
3-6 เดือน	0.29	0.45	4.11	3.43	1.80	0.69
6-12 เดือน	1.48	2.29	4.60	3.83	0.69	0.27
มากกว่า 12 เดือน	11.69	18.11	5.50	4.58	6.64	2.54
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	64.54	100.00	119.99	100.00	262.11	100.00
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11.49)		(4.72)		(4.11)	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	53.05		115.27		258.00	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2553-2555 มีสัดส่วน ร้อยละ 56.07 ร้อยละ 76.24 และร้อยละ 61.33 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ มีสัดส่วนร้อยละ 43.93 ร้อยละ 23.76 และร้อยละ 38.67 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และจากการที่ลูกค้าเอกชนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ดังนั้น การชำระเงินค่าสินค้าให้แก่บริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับว่าลูกค้าสามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้แล้วเท่านั้น ซึ่งในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาอันยาวนาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วน

ณ สิ้นปี 2553-2555 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 18.11 ร้อยละ 4.58 และร้อยละ 2.53 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2555 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปีเพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 20.64 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาดำเนินการ

ต่างๆ เพื่อติดตามหนี้จำนวนดังกล่าวซึ่งมีทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการเจรจาให้ลูกหนี้ทยอยชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ สำหรับลูกหนี้รายที่ยังสามารถติดต่อได้ โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลูกหนี้แต่ละราย โดยฝ่ายจัดการจะให้ความสำคัญและมีการติดตามความคืบหน้าและการดำเนินการของฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการประชุมซึ่งจัดให้มีขึ้นทุกเดือน ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1.36 ล้านบาท ในปี 2553 จำนวน 0.20 ล้านบาท ในปี 2554 และจำนวน 1.18 ล้านบาท ในปี 2555

สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะของลูกหนี้แต่ละรายในปัจจุบัน โดย ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 4.11 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่ายอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้บางรายที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนได้จ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ บางส่วนในเดือนมกราคม 2555 บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้รายดังกล่าว

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2553-2555 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 86.96 ล้านบาท จำนวน 150.44 ล้านบาท และจำนวน 179.37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัสดุดิบ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 54.90 ร้อยละ 48.03 ร้อยละ 55.86 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจาก

- วัสดุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและในการสั่งซื้อจะต้องสั่งจองวัสดุดิบล่วงหน้าจากผู้ผลิต หรือ Supplier เพื่อให้มีปริมาณวัสดุดิบเพียงพอ กับวัสดุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุดิบ
- โดยทั่วไปในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าหนึ่งชุดจะต้องใช้วัสดุดิบหลายขนาด ซึ่งปริมาณการใช้วัสดุดิบแต่ละขนาดจะแตกต่างกัน ในขณะที่การสั่งซื้อวัสดุดิบจะมีปริมาณการสั่งซื้อวัสดุดิบขั้นต่ำ (Minimum Order) จึงทำให้มีวัสดุดิบคงเหลืออยู่จำนวนหนึ่ง
- เนื่องจากวัสดุดิบบางประเภท เช่น Copper Foil ลวดกลมอาบน้ำมัน เป็นต้น จะมีลักษณะเป็นม้วน ในการเบิกใช้วัสดุดิบจะมีเศษทองแดงหรือลวดที่เหลือปลายม้วน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาขายเศษวัสดุดิบดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการตัดจำหน่ายออกไป บริษัทฯ จะยังคงบันทึกเศษทองแดงหรือลวดดังกล่าวเป็นวัสดุดิบคงเหลือ

	ณ 31 ธ.ค. 2553		ณ 31 ธ.ค. 2554		ณ 31 ธ.ค. 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัสดุดิบ	47.41	54.52	72.26	48.03	100.19	55.86
งานระหว่างทำ	9.06	10.42	13.99	9.30	11.45	6.39
สินค้าสำเร็จรูป	30.16	34.68	53.40	35.5	57.22	31.90
สินค้าระหว่างทาง	-	-	10.79	7.17	10.51	5.86
รวมสินค้าคงเหลือ	86.96	100.00	150.44	100.00	179.37	100.00
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1.09)		(2.62)		(3.13)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	85.87		147.82		176.24	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับร้อยละ 34.68 ณ สิ้นปี 2553 ร้อยละ 35.50 ณ สิ้นปี 2554 ร้อยละ 31.90 ณ สิ้นปี 2555 จะเห็นว่าเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับระยะเวลาการขายสินค้า ซึ่งเท่ากับ 36.27 วัน 30.13 วัน และ 29.04 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย (1) หม้อแปลงไฟฟ้าที่

ผลิตเสร็จแล้วและรอจัดส่งให้แก่ลูกค้า เนื่องจากในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าระบุไว้ ดังนั้น ลูกค้าจะต้องจัดเตรียมสถานที่เพื่อรอรับหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ ซึ่งในบางครั้งลูกค้าจะแจ้งเลื่อนกำหนดการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ จะยังคงบันทึกหม้อแปลงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อเมื่อได้จัดส่งหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น (2) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสำรองไว้เพื่อขาย จากการที่ในปี 2553 ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปสำรองไว้เพื่อขายมากขึ้นในปี 2554 โดยจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานที่มียอดสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหม้อแปลงสำเร็จรูปคงเหลือเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 179.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 19.23 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 110.70 ล้านบาท งานระหว่างทำจำนวน 11.45 ล้านบาท และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 57.22 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 53.20 ร้อยละ 18.16 และร้อยละ 7.15 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทฯ มีมูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 160 ล้านบาท บริษัทฯ จึงต้องมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า รวมทั้งผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลา

ณ สิ้นปี 2554 และปี 2555 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับ 1.71 ล้านบาท และ 2.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าคงเหลือทุกประเภทโดยฝ่ายผลิตจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ของสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ หากรายการใดไม่สามารถนำกลับมาใช้ได้ บริษัทฯ จะพิจารณาขายสินค้าคงเหลือดังกล่าวเป็นเศษวัตถุดิบและตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับผลต่างระหว่างต้นทุนและราคาที่เคยคาดว่าจะขายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเท่ากับ 0.40 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 และ 0.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าสำเร็จรูป โดยพิจารณาจากผลต่างระหว่างราคาต้นทุนของหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปกับมูลค่าสุทธิที่เคยคาดว่าจะได้จากการขาย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 157.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 197.51 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 และจำนวน 259.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 44.13 ร้อยละ 34.62 และร้อยละ 32.96 ตามลำดับ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานจำนวน 13.45 ล้านบาท รวมทั้งมีการลงทุนในโครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง จึงทำให้ต้องมีการต่อเติมอาคารเพื่อรองรับการผลิตในส่วนดังกล่าวจำนวน 8.01 ล้านบาท และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 15.49 ล้านบาท เช่น เครื่องพ่นคอยล์ เครน แท่นเรียงเหล็ก เตาทอบหม้อแปลง เป็นต้น และในปี 2554 บริษัทฯ มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่จำนวน 28.98 ล้านบาท (อยู่ระหว่างก่อสร้าง) และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 25.10 ล้านบาท เช่น เครื่องพ่นคอยล์ เครื่องตัดเหล็ก เครื่องเชื่อมกระแสไฟฟ้าหม้อแปลง เป็นต้น

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 61.86 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการก่อสร้างอาคารสำนักงาน (แล้วเสร็จในปี 2555) และอาคารโรงงานเพิ่มเติม จำนวน 30.03 ล้านบาท และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 22.10 ล้านบาท เช่น เครื่อง Slit เหล็ก เครื่องตัดเหล็ก และเครื่องพ่นคอยล์ เป็นต้น

(ข) สภาพคล่อง กระแสเงินสด

ในปี 2553 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 127.89 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 64.17 ล้านบาท และได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าจำนวน 17.74 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 23.85 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 41.46 ล้านบาท โดยได้นำเงินไปลงทุนซื้อสินทรัพย์จำนวน 47.16 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ลดลง 5.42 ล้านบาท รายการที่สำคัญประกอบด้วย การซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานจำนวน 14.09 ล้านบาท และลงทุนในโครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังซึ่งรวมทั้งการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติมและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ประมาณ 23.50 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 61.24 ล้านบาท โดยเป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 7.61 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 5.86 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 72.30 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 25.18 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 30.37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 117.36 ล้านบาทและนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในส่วนของสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 63.47 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 63.58 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33.70 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 113.40 ล้านบาท โดยนำเงินไปลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิดกรุงไทยสะสมทรัพย์จำนวน 52.10 ล้านบาทและลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 61.42 ล้านบาท รายการที่สำคัญประกอบด้วย เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 25.10 ล้านบาท อาคารสำนักงานแห่งใหม่จำนวน 28.97 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 82.68 ล้านบาท โดยได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 95.94 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 21.00 ล้านบาท จากเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2554 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 0.35 ล้านบาท

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานจำนวน 8.70 ล้านบาท ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะมีกำไรก่อนหักภาษีสูงถึง 155.44 ล้านบาท แต่ก็ได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 145.39 ล้านบาท สินค้าที่เพิ่มขึ้น 28.94 ล้านบาท และบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจำนวน 78.39 ล้านบาท สินทรัพย์ที่สำคัญที่ลงทุน เช่น อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน จำนวน 30.03 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 22.10 ล้านบาท และซื้อเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงานและยานพาหนะเพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากการจัดหาเงิน จำนวน 64.05 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 74.37 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 46.27 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 37.99 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 3.35 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	127.89	30.37	(8.70)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(41.46)	(113.40)	(58.70)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(61.24)	82.68	64.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	25.18	(0.35)	(3.35)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2553-2555 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.49 เท่า 1.97 เท่า และ 1.80 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.79 เท่า 1.16 เท่า และ 1.19 เท่าตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูงคิดเป็นร้อยละ 44.45 ร้อยละ 40.23 และร้อยละ 33.59 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 60.01 วัน ในปี 2553 47.05 วัน ในปี 2554 และ 63.70 วัน ในปี 2555 ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP เข้ามาใช้ในการบริหารด้านการขายและสินค้าคงเหลือ ทำให้การบริหารสินค้าคงเหลือทั้งวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงเหลือ 29.04 วัน ในปี 2555 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2553-2555 อยู่ที่ 50.81 วัน 48.26 วัน และ 73.09 วัน ตามลำดับ สำหรับปี 2555 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับโครงการจำนวนมาก ซึ่งมีการส่งมอบงานช่วงปลายปี ทำให้มีลูกหนี้ค้างค้างสูงขึ้น ส่วนระยะเวลาชำระหนี้อยู่ที่ 27.07 วัน 31.34 วัน และ 38.43 วัน ตามลำดับ



	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.49	1.97	1.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.79	1.16	1.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50.81	48.26	73.09
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36.27	30.13	29.04
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	27.07	31.34	38.43
Cash Cycle (วัน)	60.01	47.05	63.70

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2553-2555 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 134.65 ล้านบาท จำนวน 190.41 ล้านบาท จำนวน 326.06 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นโดยตลอดเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างหนี้สินของบริษัทฯ จะพบว่าหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับร้อยละ 96.58 ณ สิ้นปี 2553 และร้อยละ 98.13 ณ สิ้นปี 2554 และร้อยละ 89.28 ณ สิ้นปี 2555 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 42.09 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) และ LC/TR ที่ใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนยังรวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 222.77 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 72.30 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2553 จำนวน 43.77 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 380.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 157.26 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนโดยที่ประชุมสามัญประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50 ล้านบาททำให้ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 45.94 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 21 ล้านบาทและบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในอดีตตามภาวะผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 1.74 ล้านบาท ซึ่งการบันทึกดังกล่าวเป็นผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ที่เริ่มใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานปี 2554 จำนวน 84.06 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 460.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 80.89 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 118.88 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 37.99 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.60 เท่า ณ สิ้นปี 2553 และเท่ากับ 0.50 เท่า ณ สิ้นปี 2554 และเท่ากับ 0.71 เท่า ณ สิ้นปี 2555 สาเหตุหลักที่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ลดลงในปี 2554 เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนและกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้อธิบายในหัวข้อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.71 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.50 เท่า ณ สิ้นปี 2554 เป็นผลจากช่วงไตรมาสสุดท้าย บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอสำหรับการผลิตสินค้าในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2555 และไตรมาส 1 ปี 2556 ทำให้เงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น เป็นจำนวน 214.68 ล้านบาทในปี 2555 จาก 125.42 ล้านบาทในปี 2554 และในปี 2555 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 26.69 ล้านบาท จาก 0.26 ล้านบาทในปี 2554 จากงบลงทุนในอาคารสำนักงานแห่งใหม่ อาคารโรงงานและเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

2.3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมูลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัท อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อถึงช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมูลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัท มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 32-45 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 730,000 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

เกี่ยวกับ QTC

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2539 โดยกลุ่มวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 35 ปี ในแวดวงอุตสาหกรรมนี้ ภารกิจของเราคือ การสร้างผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสินค้าคุณภาพสูง และสามารถให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและให้ความคุ้มค่าสูงสุดแก่ลูกค้า คิวทีซี มุ่งมั่นให้การวิจัย และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับประกันว่าสินค้าของเราจะเป็นสินค้าที่ทันสมัยและเยี่ยมประสิทธิภาพ หม้อแปลงไฟฟ้า คิวทีซี จึงได้ผ่านการทดสอบความทนทานต่อไฟฟ้าลัดวงจร โดย CESI ประเทศอิตาลี และ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ หม้อแปลงคิวทีซี จึงเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูง

QTC เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของไทย ซึ่งใช้เทคโนโลยีเครื่องจักร อุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัยตลอดกระบวนการผลิต ซึ่งทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย คิวทีซี จึงเหนือกว่าในด้านคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัท คิวทีซี ได้รับการรับรองจากองค์กรมาตรฐานสากลหลายแห่ง ได้แก่ ISO 9001, ISO 14001 และ OHSAS18001 เป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพที่เป็นเลิศโรงงานของบริษัทคิวทีซี มีความสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ขนาด 1-30,000 kVA ระบบไฟฟ้าสูงถึงสูงสุด 70 kV ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส เต็มตามกำลังเครื่องจักรที่มีอยู่ประมาณ 1000 MVA ต่อปี หรือ 3000 เครื่อง ต่อปี ผลิตทั้งแบบ Wound Core และแบบ Stacking Core และสามารถผลิตได้ทุกแบบทุกมาตรฐานทั่วโลก สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้งที่หุ้มฉนวนเรซิน (Cast Resin) ทางบริษัทฯ สามารถผลิตออกไปจากโรงงานแห่งนี้ภายใต้ชื่อ QTC โดยได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจากบริษัทชั้นนำในยุโรป บริษัทคิวทีซี ได้จำหน่ายสินค้าภายใต้ชื่อ QTC ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในยุโรป, ออสเตรเลีย, เอเชีย, ตะวันออกกลาง, อเมริกาเหนือ, แอฟริกาใต้และแถบอาเซียน



ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์ Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีการงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้ผลิตระดับโลก (World Class) ผลิตผลิตภัณฑ์และการบริการด้านอุปกรณ์แปรรูปพลังงานไฟฟ้าคุณภาพระดับโลก

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

- มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
- คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
- มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายด้านการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพสากล



คณะกรรมการบริษัท



1. รศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช
ประธานคณะกรรมการบริษัท

5. คุณนคร พระประเสริฐ
กรรมการบริษัท

2. คุณเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม
กรรมการบริษัท

6. คุณพูลพัฒน์ ตันธนสืบ
กรรมการบริษัท

3. คุณพลรชฎ เปี้ยถนอม
กรรมการบริษัท

7. คุณศิริพงศ์ บุญตาม
กรรมการบริษัท

4. คุณณัฐพล ลีลาวัดนานันท์
กรรมการบริษัท

1. รศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช

ประธานคณะกรรมการบริษัท

อายุ 77 ปี
การศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล Purdue University, U.S.A.
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ประธานกรรมการบริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน)
- นายกสภา วิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันไทย-เยอรมัน

2. คุณเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม

กรรมการบริษัท

อายุ 68 ปี
การศึกษา

- ปริญญาโทวิศวกรรมเครื่องกล Georgia Institute of Technology U.S.A
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท ตติยานยนต์ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไทยอะโกรเอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท เอ็ม บี เค รีลตี้ จำกัด (มหาชน)

3. คุณพลชฎ เปียกนอม

กรรมการบริษัท

อายุ 60 ปี
การศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 118/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 31/2010

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
- กรรมการบริษัท เอ็มดิค อินเตอร์เทรด จำกัด
- กรรมการบริษัท เอ็มดิค โฮลดิ้ง จำกัด

4. คุณณัฐพล สีลาวัฒนานันท์

กรรมการบริษัท

อายุ 55 ปี
การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เอ็กเซลเลนท์ บิซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เอ็กเซลเลนท์ เอ็ดดูเคชั่น แอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด

5. คุณนคร พระประเสริฐ

กรรมการบริษัท

อายุ 61 ปี
การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- ไม่มี

6. คุณพลพัฒน์ ต้นสนธิ์

กรรมการบริษัท

อายุ 60 ปี
การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009
- หลักสูตร Finance Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท เอ็มดิค โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการห้างหุ้นส่วน จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ จำกัด

7. คุณศิริพงศ์ บุญตา

กรรมการบริษัท

อายุ 52 ปี
การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร



1. คุณพลพิพัฒน์ ตันรณสิน
ประธานคณะกรรมการบริหารและ
กรรมการผู้จัดการ

2. คุณศิริพงศ์ บุญตาม
รองกรรมการผู้จัดการ

3. คุณภาณุ ศรีนิเวศน์
ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain and Logistic

4. คุณบุญพา รุดติษฐ์
ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

5. คุณโชติกา ชุมภูงก์
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) เป็นหนึ่งในหลักการบริหารงานที่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อเนื่องมาโดยตลอด ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลของทีมผู้บริหาร และความร่วมมือร่วมใจของทีมปฏิบัติการ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งรวมไปถึงการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ด้วยความเชื่อมั่น และเข้าใจ ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มกำลังความสามารถ บนพื้นฐานของความสุจริตโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม ตามหลักจริยธรรม สร้างเสริมความชัดเจน โปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักสากล
2. เคารพ และให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนต่อพนักงานทุกระดับ
3. ตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงาน และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาแรงงานอันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มุ่งมั่นและแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาและลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กร และสังคมโดยรวม
5. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางการค้า รวมถึง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือประกาศภายในที่เกี่ยวข้อง ป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ และการใช้อำนาจในทางมิชอบ ขจัดผลประโยชน์ทับซ้อน
6. เผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง ชัดเจน ตระหนักถึงสิทธิของผู้บริโภค พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด
7. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สาธารณะอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม และการทำดีต่อสังคม

กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ QTC มีจุดเริ่มต้นจากภายในองค์กร ซึ่งเราเชื่อมั่นว่าหากคนในองค์กรยังขาดแคลน ไม่มีจิตสาธารณะ สร้างปัญหาต่อสังคมสิ่งแวดล้อม แล้วเราจะไม่สามารถยื่นมือไปช่วยชุมชน หรือสังคมภายนอกได้เลย โดยเริ่มจากการดูแลพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม เน้นการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไม่ให้มีผลกระทบ ต่อพนักงาน และชุมชนใกล้เคียง มุ่งมั่นพัฒนา “ทุนมนุษย์” เพื่อสร้าง “คนเก่ง” และ “คนดี” เน้นการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน ในด้านจิตสาธารณะ โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

1. ทำโครงการ CSR ร่วมกับสถาบันหรือหน่วยงานที่เป็นศูนย์รวมของชุมชน สังคม เช่น โรงเรียน วัด สถานพยาบาล มหาวิทยาลัย องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ฯลฯ
2. นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ “หม้อแปลงไฟฟ้า” บริจาคให้โรงเรียน หรือ วัด ที่มีความจำเป็นและเดือดร้อน อย่างน้อยปีละ 1 เครื่อง
3. สร้างสำนึกจิตสาธารณะ ให้แก่พนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วม ในการนำเสนอโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมภายใต้สโลแกน “คิวทีซี ทำดีเพื่อพ่อ”
4. บูรณาการงานด้าน CSR ให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงาน



ความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย กำลังเผชิญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรง และต่อเนื่อง ในแต่ละประเทศต่างก็ร่วมมือกัน พยายามที่จะลดภาวะการเกิดก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลังงาน ลดภาวะโลกร้อน

QTC ตระหนักดีถึงบทบาทของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีส่วนสำคัญต่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิต จึงได้นำระบบมาตรฐานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาใช้และขอการรับรองระบบ นอกจากนี้ QTC ยังคิดริเริ่มพัฒนาโครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการประหยัดพลังงาน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยมีรายละเอียดในการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

จากพันธสัญญาที่ว่า เราจะมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า ให้มีคุณภาพระดับ World Class ไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทีมวิศวกรผู้ชำนาญการจึงได้คิดค้นพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้า ที่มีประสิทธิภาพสูง โดยใช้แกนเหล็ก Amorphous ซึ่งสามารถลดพลังงานสูญเสียในตัวหม้อแปลงได้มาก ช่วยประหยัดพลังงาน และใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า ตามแนวทางฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 ซึ่งโครงการนี้ได้ผ่านการ Design เรียบร้อยแล้ว พร้อมสร้างเป็นหม้อแปลงต้นแบบได้ในต้นปี 2556 นี้



กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อม



ร่วมใจปลูกป่า ลดโลกร้อน ปี 3

กิจกรรม QTC ทำดีเพื่อพ่อ ตอน “ร่วมใจปลูกป่า ลดโลกร้อน ปี 3” เป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่อง 3 ปี โดยความร่วมมือกับสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดระยอง ในปี 2555 ได้ทำการปลูกต้นสารภีทะเลจำนวน 500 ต้น บนพื้นที่ 5 ไร่ของพื้นที่ป่าเหนืออ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ต.ระหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2555 ซึ่งได้รับความร่วมมือร่วมใจ จากพนักงาน QTC อาสา ชาวบ้าน ครู นักเรียน ผู้นำชุมชน ในพื้นที่เป็นอย่างมาก ทำให้กิจกรรมดังกล่าวสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

“ร่วมใจ คืบสมดุขยู่สรรมชาติ ป่าชายเลน”

กิจกรรม “ร่วมใจ คืบสมดุขยู่สรรมชาติ ป่าชายเลน” เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2555 ที่บริเวณพื้นที่ป่าชายเลน ต.คลองโคน อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสร้างสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน โดยการจัดร่วมกับทางท่องเที่ยวพักผ่อนประจำปี เปลี่ยนทัศนคติการท่องเที่ยวประจำปีแบบเดิม ๆ ที่เป็นลักษณะเฮฮา ปาตี้ เป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ คืบสมดุขยู่สรรมชาติให้แก่พื้นที่ป่าชายเลน และคนในชุมชนยังมีรายได้จากการท่องเที่ยว ซึ่งในครั้งนี้เราได้เชิญลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ และสื่อมวลชนเข้าร่วมกิจกรรมด้วย ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย ลูกค้า สื่อมวลชน และที่สำคัญคือพนักงานของบริษัทฯ มีความพึงพอใจกับกิจกรรมดังกล่าวมาก



ความรับผิดชอบด้านสังคม

ด้วยสำนึกของความเป็นสมาชิกหนึ่งในสังคม QTC ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อ “ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” ทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กร ชุมชน และสังคมระดับประเทศ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญยิ่งคือ “พนักงาน” ซึ่งเปรียบได้ว่าเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าขององค์กร บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญสนับสนุนในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีสุขภาพที่ดี จิตใจดี มีคุณธรรม มีความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งได้นำมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (OHSAS18001) และนำแนวทางของ Happy Workplace มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรตามแบบฉบับเฉพาะของ QTC มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน ปลูกฝังทัศนคติที่ดีในการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างการเป็น “จิตอาสา” เพื่อเชื่อมโยงให้เห็นจุดร่วมระหว่างเป้าหมายทางธุรกิจกับความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม



กิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านสังคม

กิจกรรมจิตอาสาเพื่อพ่อ ตอน “ รักเด็ก 55” เป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมาบยางพร จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติให้กับเยาวชนในท้องถิ่น และชุมชนใกล้เคียง ในแต่ละปีทางทีมงาน QTC อาสา “รักเด็ก” จะร่วมกันจัดบูธ นำของขวัญ ของรางวัล และเกมส์การละเล่นต่าง ๆ ไปร่วมจัดงาน โดยวันที่ 14 มกราคม 2555 ได้ใช้สถานที่จัดงานที่โรงเรียนบ้านมาบเตย ต.มาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ในการจัดงาน ซึ่งได้รับความสนใจจากเด็ก ๆ เป็นจำนวนมาก

กิจกรรมจิตอาสาเพื่อพ่อ ตอน “รวมพลังอาสา
ฟื้นฟูผู้ประสบภัยน้ำท่วม” จากคณะกรรมการมหาอุทกภัยเมื่อ
ปลายปี 2554 ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน
หลังน้ำลดอย่างมาก ในหลายพื้นที่ของประเทศ ความเสียหาย
เกิดขึ้นมีมากมายอยากต่อการเยียวยาได้ทั่วถึงจากภาครัฐ ด้วย
ความมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมที่งาน CSR ของ QTC จึงได้
ออกสำรวจพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบและยังไม่ได้รับการเยียวยา
เพื่อดำเนินการให้การฟื้นฟู โดยมุ่งเน้นพื้นที่ที่เป็นภูมิลำเนา
ของพนักงาน และให้เป็นโรงเรียน 1 แห่ง วัด 1 แห่ง ซึ่งได้แก่
โรงเรียนวัดมุขลินท์ และวัดมุขลินท์ ต.มุขลินท์ อ.ท่าม่วง จ.ลพบุรี



บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนในการซ่อมแซมห้องน้ำห้องส้วม
ชุดนักเรียน ชุดวงดุริยางค์ สถานที่เรียนปริยัติธรรม และได้จัดให้
มีการทอดผ้าป่าสามัคคีขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2555 เพื่อรวบรวม
รายได้เพื่อสมทบทุนในการบูรณะซ่อมแซมวัดมุขลินท์ และเป็นทุน
การศึกษาให้กับนักเรียนโรงเรียนวัดมุขลินท์ โดยได้รับความร่วมมือ
ร่วมใจจากผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า และชุมชนในท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก



กิจกรรมวันผู้สูงอายุ เป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่ QTC ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2555
บริษัทฯ ได้จัดของที่ระลึกให้มอบให้แก่ผู้สูงอายุในชุมชน และ
ร่วมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ ตามประเพณี



กิจกรรมบริจาคโลหิต เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2555
QTC ได้ร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 3 สภาภาคชาติไทย
จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตตามโครงการ : น้อมจิตบริจาคโลหิต
เฉลิมพระเกียรติมหาราชินี สมานายิกา สภาภาคชาติไทย เนื่อง
ในโอกาสทรงเจริญพระชนมพรรษา 80 พรรษา โดยใช้สถานที่
ที่ห้องฟาราเดย์ โรงงาน QTC จังหวัดระยองเป็นศูนย์กลาง
รับบริจาคโลหิต มีข้าราชการ ประชาชนในชุมชน พนักงานใน
โรงงานใกล้เคียงมาเข้าร่วมบริจาคโลหิตเป็นจำนวนมาก



เสวนาประชาคม ชุมชนพบควิทีซี ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 QTC ได้จัดกิจกรรม “เสวนาประชาคม ชุมชน พบ ควิทีซี” ขึ้น ณ ห้องประชุมฟาราเดย์ โรงงานจังหวัดระยอง โดยมีผู้นำชุมชน ครู นักเรียน และชาวบ้านเข้าร่วมงานมากกว่า 60 คน นำทีมเสวนาโดยคุณ พูลพิพัฒน์ ตันธณสิน ประธานกรรมการบริหารพร้อมด้วยทีมงานผู้บริหาร และได้รับเชิญคุณรุ่งเพชร กำเหนิดทอง รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลมาบยางพร เป็นตัวแทนชุมชนขึ้นเวทีเสวนา

การจัดกิจกรรมในครั้งนี้ บริษัท มีความมุ่งหมายที่จะชี้แจงให้ทางชุมชนได้รับทราบถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม จากกิจกรรมการผลิตของบริษัท ที่มีต่อชุมชน รวมถึงการนำชมกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ทุกขั้นตอนการผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความปลอดภัยสูง และเพื่อเป็นการรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากทางชุมชนต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัท ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนในเขตตำบลมาบยางพร ระดับชั้นเรียนละ 1 ทุน ทุกระดับชั้นเรียน จำนวน 4 โรงเรียน 1 ศูนย์การศึกษา ได้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.มาบยางพร,โรงเรียนบ้านมาบเตย,โรงเรียนบ้านมาบยางพร, โรงเรียนบ้านสะพานสี่ และโรงเรียนบ้านห้วยปราบ รวมทั้งสิ้น 33 ทุนมูลค่ารวม 36,500 บาท และยังได้มอบเงินสดจำนวน 100,000 บาทให้กับโรงเรียนบ้านห้วยปราบ เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างแหล่งเรียนรู้ “ลานเอนกประสงค์” โรงเรียนบ้านห้วยปราบ

กิจกรรมนี้นับว่าประสบความสำเร็จอย่างงดงาม ตัวแทนชุมชน ครู นักเรียน ชาวบ้าน ให้ความสนใจ และชื่นชมต่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย รวมถึงการให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท และบริษัท ยังได้รับข้อเสนอจากตัวแทนชุมชนไว้พิจารณาเพื่อดำเนินการในการให้การสนับสนุนชุมชนจำนวน 3 เรื่อง ได้แก่

- 1 ปัญหาเรื่องการเตรียมตัวเพื่อรองรับ AEC ในปี 2558 ด้านการใช้ภาษาอังกฤษ ทางคณะครู กรรมการการศึกษาท้องถิ่น และองค์การบริหารส่วนตำบลมาบยางพร ต้องการขอให้ศูนย์ควิทีซีด้านการพัฒนาศักยภาพครูในพื้นที่ให้สามารถใช้ภาษาอังกฤษและนำไปสอนต่อแก่นักเรียน และผู้ที่สนใจในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2 ปัญหาเรื่องการจัดการขยะภายในโรงเรียน ทางโรงเรียนต้องการให้ทางบริษัท จัดวิทยากรเข้าไปให้คำแนะนำแก่ครู และนักเรียนในการคัดแยกขยะ เนื่องจากเห็นว่าทางบริษัท มีความรู้ และสามารถในการจัดการขยะได้อย่างดี
- 3 เรื่องความรู้ด้านความปลอดภัยต่างๆ ทางโรงเรียนมีความต้องการเข้ามาเยี่ยมชมการจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยและสร้างเสริมสุขภาพของบริษัท ในระหว่างวันที่ 21-24 สิงหาคม 2555 เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน และการจัดการเรียนการสอนให้แก่แก่นักเรียน

ซึ่งทั้ง 3 ประเด็นทางท่านประธานคณะกรรมการบริหาร คุณพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน ได้รับไว้พิจารณา และได้มอบหมายให้ทีมงาน CSR ไปวางแผนการดำเนินงาน และประสานงานผู้เกี่ยวข้องต่อไป

การบริจาคหม้อแปลงไฟฟ้า เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555

คุณศิริพงศ์ บุญตาม รองกรรมการผู้จัดการ พร้อมด้วยทีมงาน CSR ของ บริษัทฯ นำหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 100 kVA มูลค่า 110,000 บาท ไปมอบให้แก่โรงเรียนบ้านมาบเตย ต.มาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง ซึ่งเป็นโรงเรียนในเขตชุมชนที่ตั้งของโรงงาน เพื่อให้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของโรงเรียนในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะด้านการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนทางเทคโนโลยี การพัฒนาเยาวชนในชุมชนให้เติบโตและเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ



กิจกรรมในโครงการ “วัดสร้างสุข” เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2555 คุณภาณุ ศรีนิเวศน์ ผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชน พร้อมด้วยทีมงาน QTC อาสา ร่วมทำกิจกรรม 5 ส. ในโครงการ “วัดสร้างสุข” ที่วัดสุทธิวราราม กรุงเทพฯ โครงการ “วัดสร้างสุข” เป็นความร่วมมือระหว่าง สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ หรือ สสส. กับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท. พร้อมด้วยบริษัท เอกชนที่ร่วมโครงการ ทั้งนี้เพื่อการพัฒนา รูปแบบ และแนวคิดการจัดการแบบ 5 ส. ลงสู่บริบทของวัด เพื่อให้วัดเป็นพื้นที่ตัวอย่างทั้งด้านกายภาพและทางด้านจิตใจ ขยายความคิด 5 ส. สู่ประชาชนทั่วไปโดยมีวัดเป็นศูนย์กลางในการถ่ายทอดความรู้ด้าน 5 ส. สู่ชุมชนและสังคม ทำให้เกิดความตื่นตัวในการเข้าวัด และมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมแห่งความสุข

คิวทีซี ทำดีเพื่อพ่อ โครงการ “รวมใจพี่น้อง สู้ท้องถื่น ปี 2” ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอกิจกรรม เพื่อการพัฒนาภูมิลำเนาบ้านเกิด โดยในปี 2555 ผลงานที่ได้รับการคัดเลือกคือ ผลงานของทีมงานทางภาคเหนือโครงการ “เพิ่มอัจฉริยภาพทางวิทยาศาสตร์” เป็นการร่วมมือกับโครงการ “ค่ายวิทยาศาสตร์ และสารสนเทศ” ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ โดยเมื่อวันที่ 4-6 ธันวาคม 2555 คุณภาณุ ศรีนิเวศน์ ผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชน พร้อมด้วยพนักงาน ตัวแทนโครงการฯ ได้เดินทางไปร่วมกิจกรรมค่ายวิทยาศาสตร์ และมอบเครื่องทดสอบ Tesla Coil รุ่น BTC4K-/Plans With 12” พร้อมสาริตการเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าให้กับเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านแม่ลิด และโรงเรียนใกล้เคียง ในเขต อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน



ข้อมูลทั่วไป



ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	: 149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-หัวยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107553000158
เว็บไซต์	: www.qtc-energy.com
โทรศัพท์	: 0-2379-3089-92
โทรสาร	: 0-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 0-2229-2800, 0-2654-5999
โทรสาร	: 0-2359-1262-3

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือ นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 หรือ นายโกศล แยมลิมูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4575
ชื่อบริษัท	: บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: อาคาร ออซีชั่นเพลส เลขที่ 87/1 ถนนไวลด์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0-2205-8222
โทรสาร	: 0-2654-3339

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานสฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยมีนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 35 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขาย และการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 20 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวาง ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2547	- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม - หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 250 kVA และ 1000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
ปี 2548	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
ปี 2550	- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 167 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ - ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:1996 จากสถาบัน RW-TÜV ประเทศเยอรมัน (ปี 2544)
ปี 2551	- ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง - หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 500 kVA และ 2000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

ปี 2551	• ได้รับสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประกอบด้วย สมาหภาพการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพสินค้าและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภคและสังคม ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้ 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานประเทศคู่ค้า และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 26 พ.ค. 2553 2. การจัดจำหน่าย การบริการ การซ่อม และการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งองค์กร ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 20 มี.ค. 2553 • ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง • ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2551 จากสมาคมหอการค้าไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาลตามหลักจรรยาบรรณหอการค้าไทย ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ประการคือ 1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ 3. การบริหารความเสี่ยง 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร 5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ 6. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม • เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท • ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งยุโรป (International Europe Award for Quality) จากการที่บริษัทฯ ส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าไปจำหน่ายในประเทศสเปน
ปี 2552	• ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากจากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง • ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
ปี 2553	• ได้รับรางวัลชมเชย SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2552 กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม • ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม • เดือนกันยายน 2553 ได้รับการต่ออายุสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้ 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555 2. การจัดจำหน่าย การขาย การติดตั้ง และซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555 • ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข • เดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2554	- เดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท แบ่งเป็น - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน และ - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ - เดือนเมษายน บริษัทดำเนินการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ฯ 10240 - เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของ บริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า QTC - เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องในรอบปีที่ผ่านมาไม่ต่ำกว่า 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน) โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน - เดือนตุลาคมบริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (ภาคตะวันออก) โดย คณะกรรมการการธรรมมาภิบาลหอการค้าไทย ร่วมกับ สำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ พิจารณารับรองห้องปฏิบัติการทดสอบสาขาไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์-โทรคมนาคม ซึ่งได้มีมติเห็นชอบให้การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการของบริษัทฯตามมาตรฐาน เลขที่ มอก.17025-2548 กับสำนักงานมาตรฐาน - เดือนธันวาคม ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ต่อเนื่องปีที่ 2
ปี 2555	- เดือนกุมภาพันธ์ รับใบรับรองห้องความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 อย่างเป็นทางการ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม - เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการย้ายเข้าปฏิบัติงาน ในสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ฯ 10240 - เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเพิ่มเครื่อง Slit เหล็กซิลิกอนและเครื่องตัดเหล็กซิลิกอน แล้วเสร็จและเปิดดำเนินการผลิตแล้วในเดือนธันวาคม ณ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง - เดือน มิถุนายน บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ จากศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี - เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือในการผลิตหม้อแปลง Amorphous Distribution Transformer (AMDT) กับ Hitachi Metals Japan - เดือนตุลาคม หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลัง 100 KVA 3 Ph 50 Hz 22000-400/230 V. , 100,500 KVA 3 Ph 50 Hz 33000-400/230 V. และ 150,300,750 KVA 3 Ph 50 Hz 24000-416/240 V. ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

- 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
- 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นถึงประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง โดยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสถานลูกค้าเดิมอย่างยั่งยืนรวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ให้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN Economic Community บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงสภาพการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นหลังจากการรวมตัวของ AEC ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีแนวทางที่ชัดเจนที่จะลงทุนปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในระยะ 3 ปีนับจากนี้ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2558 การลงทุนด้านบุคคลากรก็เน้นการพัฒนาโดยยึดหลักการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งจะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเศรษฐกิจยุคใหม่ที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 รวมถึงการเร่งพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ซึ่งหลังจากปี 2558 การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC จะได้รับการยกเว้นภาษีศุลกากร รวมทั้งอัตราภาษีศุลกากรจะลดลงเหลือร้อยละ 0 อีกทั้งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน logistic ลง บริษัทฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเคลื่อนย้ายสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยสูง เพื่อที่บริษัทฯ จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่งนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC และลูกค้าที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งจะเป็นช่องทางในการทำการตลาดและเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการบริหารจัดการภายใต้กระบวนการ “คุณภาพแห่งความปรารถนา” (Quality of Details) และหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

4. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินการตามโครงการที่จะลงทุนในอนาคต โดยเริ่มดำเนินการไปแล้วในปี 2554 โดยมีรายละเอียดที่สามารถสรุปได้ดังนี้

1. โครงการผลิตก๊าซชีวภาพอัดความดันสูง (Compressed Bio-methane Gas : CBG)

จากการที่กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตและใช้พลังงานทดแทน และมีเป้าหมายในการนำพลังงานทดแทนมาใช้แทนพลังงานหลักให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานทั้งหมดภายใน 15 ปีข้างหน้า โดยเน้นถึงความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่กับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้นสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จึงให้การสนับสนุนการคิดค้นและพัฒนาพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ล่าสุดได้สนับสนุนให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดำเนินโครงการ “วิจัยและสาธิตการปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์” เพื่อทำการวิจัยและปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพและผลิตก๊าซชีวภาพอัด (Compressed Bio-methane Gas : CBG) สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ ซึ่งก๊าซ CBG ดังกล่าวเกิดจากการนำวัตถุดิบและของเสียจากอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร เช่น น้ำเสียจากโรงงานน้ำตาล โรงงานแป้งมันสำปะหลัง หรือมูลสัตว์จากโรงเลี้ยงสัตว์ มาผ่านกระบวนการหมักในสภาวะไร้ออกซิเจนเพื่อให้ได้ก๊าซชีวภาพดิบ จากนั้นจึงนำก๊าซชีวภาพดิบที่ได้ไปผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพเพื่อแยกสารปนเปื้อนออกและอัดความดันเพื่อบรรจุใส่ถัง สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์แทนการใช้แอลพีจีและเอ็นจีวีได้

บริษัท ได้เริ่มดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการลงทุนผลิตก๊าซชีวภาพอัด หรือก๊าซ CBG โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงโครงการทดลองพัฒนาก๊าซชีวภาพที่ได้จากน้ำเสียและกากของเสียจากโรงงานสับปะรดเพื่อการคมนาคมร่วมกันสามฝ่าย ประกอบด้วย บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บิเจนท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามร้อยยอด จำกัด เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการร่วมมือกันศึกษาโครงการพัฒนาก๊าซชีวภาพที่ได้จากน้ำเสียและกากของเสียจากโรงงานสับปะรด ตามที่บริษัท ได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำเสียของโรงงานสับปะรดนั้น ปัจจุบันได้สรุปผลจากการศึกษาวิธีผลิตก๊าซจากน้ำเสีย ซึ่งผลออกมาแล้วไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทางคณะกรรมการจึงเห็นควรยกเลิกโครงการผลิตก๊าซเพื่อขายให้กับทาง ปตท. ขณะนี้กำลังศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนำเอาก๊าซที่ผลิตได้มาผสมกับกะลาปาล์มและเศษไม้ทำเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 10 MW ขายให้กับการไฟฟ้าต่อไป

2. โครงการผลิต Lightning Arrester

ตามที่บริษัท มีแผนที่จะลงทุนผลิตอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Arrester) แบบโพลีเมอร์ โดยบริษัท ได้รับความร่วมมือจาก ABB ในการสนับสนุนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาเทคโนโลยีในการผลิตที่สามารถผลิตได้ในต้นทุนที่ไม่สูงมาก ที่จำนวนการผลิตไม่เกิน 50,000 ชุดต่อปี ทั้งนี้ อุปสงค์ของตลาดอยู่ระหว่างช่วงของการเริ่มต้น จึงมีขนาดตลาดไม่สูงมากและจะเพิ่มสูงขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาคือข้อมูล

3. โครงการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซิน (Dry Type Cast Resin Transformer)

บริษัท ได้เซ็นสัญญากับ Schneider (Thailand) Limited (“STL”) ในการร่วมมือกันเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซิน โดยบริษัท จะรับจ้างผลิตหม้อแปลงชนิดดังกล่าวให้แก่ STL เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า ซึ่ง STL จะเป็นผู้จัดหาคอยล์แรงสูงและแรงต่ำ รวมทั้งส่วนประกอบหลักอื่นๆ ให้แก่บริษัท ในเบื้องต้นนั้นขอบเขตการให้บริการของบริษัท จะครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบตามรายละเอียด (Specification) ที่ลูกค้าต้องการ การจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการผลิต การประกอบจนถึงการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จให้แก่ STL หรือลูกค้า ณ ปัจจุบันได้เริ่มผลิตและจำหน่ายในปี 2556 เป็นต้นไป

4. โครงการลงทุนผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศลาว

ทางบริษัท มีแผนที่จะลงทุนผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศลาว เมื่อพิจารณาจากการทำ Feasibility และจากการเข้าร่วมประชุม รวมถึงได้เดินทางไปเพื่อศึกษาโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาว บริษัทเห็นว่าเป็นโครงการที่น่าลงทุน ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาคือข้อมูลในการลงทุน บริษัทคาดว่าจะสามารถสรุปได้ภายใน 6 เดือน

โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า	506.03	96.57	688.42	95.91	928.57	95.76
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	401.44	76.61	580.32	80.85	703.33	72.53
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	104.59	19.96	108.10	15.06	225.24	23.23
รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	6.18	1.18	12.44	1.73	11.78	1.22
รวมรายได้จากการขาย	512.20	97.74	700.86	97.64	940.35	96.98
รายได้จากการให้บริการ	8.57	1.64	13.60	1.89	19.16	1.98
รายได้อื่น ²⁾	3.25	0.62	3.33	0.46	10.19	1.06
รวมรายได้ทั้งหมด	524.02	100.00	717.79	100.00	969.70	100.00

- หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น
- 2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น



การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตรวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าจึงสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักที่สำคัญอันประกอบไปด้วย การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้า ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในอดีตปรับตัวในทิศทางเดียวกันตลอดมา แต่อัตราการเติบโตของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจะสูงกว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศค่อนข้างมาก ดังนั้น ถึงแม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำปริมาณการใช้ไฟฟ้าก็มีการปรับตัวลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับการปรับตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ดังจะเห็นได้จากในช่วงปี 2541 ซึ่งเป็นช่วงที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศ และมีการประกาศลอยตัวค่าเงินบาท ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจถดถอย โดยจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศปรับตัวลดลงจากปี 2540 ที่ 3,072.6 พันล้านบาท เป็น 2,749.6 พันล้านบาท ในปี 2541 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 10.51 ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้ากลับปรับตัวลดลงจาก 81,998.02 GWH ในปี 2540 เป็น 79,899.63 GWH ในปี 2541 คิดเป็นการลดลงเพียงร้อยละ 2.56

นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยประเทศไทยมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชน การไฟฟ้าภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันจะทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตจึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (PDP 2010) ซึ่งได้คาดการณ์ปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 23,249 เมกะวัตต์ ในปี 2553 เป็น 52,890 เมกะวัตต์ ในปี 2573 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.42 ต่อปี ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจาก 31,349 เมกะวัตต์ในปี 2553 เป็น 65,547 เมกะวัตต์ ในปี 2573 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.96 ต่อปี ดังนั้น การไฟฟ้าทั้งสามแห่งไม่จำเป็นที่จะเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) จะต้องมีแผนการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งแผนการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดังกล่าวเพื่อให้สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้เพียงพอกับความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศในอนาคต ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศมีการขยายตัวตามไปด้วย

ตลาดต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณความต้องการไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของประชากรโลก โดยสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประมาณการเติบโตของปริมาณ การผลิตไฟฟ้าในแต่ละทวีปทั่วโลกจนถึงปี 2578 ซึ่งมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.30 ต่อปี เห็นว่าตัวเลขการประมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศนอกกลุ่มองค์กรความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ(Organization Economic Cooperation and Development : OECD) มีอัตราการเติบโตสูงกว่าประเทศในกลุ่ม OECD ค่อนข้างมาก โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศนอกกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 3.3 ในขณะที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศในกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 1.1 ทั้งนี้ ภูมิภาคเอเชียที่อยู่นอกกลุ่ม OECD เป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี ดังนั้น ภูมิภาคนี้จึงมีแนวโน้มการเติบโตของปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสูงกว่าภูมิภาคอื่นๆ และหากพิจารณาฐานลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ ในปี 2555 พบว่าประมาณร้อยละ 22.10 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศเป็นลูกค้าที่อยู่ในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศในภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงที่สุดดังกล่าว ประกอบกับบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเชื่อว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะสามารถแข่งขันในตลาดโลกและส่งผลทำให้ยอดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะมีโอกาสเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.60 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศในปี 2555 ก็ยังคงมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 1 อย่างไรก็ตามการเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในรัฐควีนส์แลนด์ช่วงเดือนมกราคม 2555 ได้สร้างความเสียหายต่อชีวิตความเป็นอยู่และระบบเศรษฐกิจของประเทศออสเตรเลียเป็นอย่างมาก และจะส่งผลทำให้ทั้งภาครัฐและเอกชนต่างก็ต้องลงทุนเพื่อฟื้นฟูและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ให้กลับมาอยู่ในสภาพใช้งานได้ตามปกติ ซึ่งอาจทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นด้วย

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 20 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้น ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดกลางที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 และสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ รวมทั้งผ่านการทดสอบการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศจึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ กับผู้ผลิตรายอื่นๆ ที่เป็นคู่แข่งที่สำคัญ เช่น บริษัท เอกรวิศวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท ธีรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญชัยหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด บริษัท ทัสโก้ ทราฟ จำกัด บริษัท ไทยแมกซ์เวล อิเลคทริก จำกัด และบริษัท ไทยทราฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เป็นต้น นอกเหนือจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีความรู้และความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยีและความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 7 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงโดยสามารถบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ปัจจัยความเสี่ยง

1 ความเสี่ยงด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

รายได้หลักของบริษัท มาจากการประมวลขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 33-47 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ ซึ่งการที่สัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ กฟน. และ กฟภ. มีสัดส่วนที่สูงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท หากต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าว นอกจากนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัท ในการชนะประมูลโครงการต่างๆ และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ดังนั้น หากบริษัท ไม่ชนะการประมูล หรือหากมีการเลื่อนระยะเวลาการประมูล หรือปรับลดงบประมาณการลงทุนการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท ลดลง ดังนั้น บริษัท จึงได้เน้นการขายฐานลูกค้าที่เป็นเอกชนมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ยังได้พิจารณาเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัท สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) ได้อีกด้วย

2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคาของเหล็กซิลิกอนและทองแดงมีความผันผวนอย่างมาก ดังนั้น หากต้นทุนราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เนื่องจากบริษัท ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ในอัตราที่เท่ากันหรือมากกว่าอัตราค่าเพิ่มขึ้นของต้นทุนราคาวัตถุดิบดังกล่าว และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่สุด อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัท มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยในการกำหนดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัท จะมีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคาสูง เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ การที่ผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมมานานกว่า 30 ปี ประกอบกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มราคาวัตถุดิบได้เป็นอย่างดี

3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท มีทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2555 บริษัท มีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 222.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.97 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 230.23 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedge ได้อย่างไรก็ตาม บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยฝ่ายการเงินของบริษัท จะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น นอกเหนือจากนี้แล้ว ในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น ฝ่ายขายจะคำนวณราคาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้บวกเพิ่ม (Mark up) เพื่อให้ครอบคลุมค่าความเสี่ยงและความผันผวนต่างๆ ไว้แล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

4 ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าล่าช้า

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่หน่วยงานดังกล่าวโดยปกติจะมีการจัดทำเป็นสัญญาซื้อขายสินค้าที่เป็นสัญญามาตรฐาน และมีการกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าเอาไว้อย่างชัดเจน ซึ่งหากบริษัท ไม่สามารถส่งมอบหม้อแปลงได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญา บริษัท จะต้องชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 0.15-0.20 ของมูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ การส่งสินค้าล่าช้าดังกล่าวยังครอบคลุมถึงกรณีการซ่อมหม้อแปลงในระยะเวลา

รับประกันที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบซ่อมแซมให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ และส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการคำนวณค่าปรับจะคำนวณเป็นรายวันนับจากวันที่ส่งมอบสินค้าล่าช้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักที่ต้องการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งฝ่ายขายและฝ่ายผลิตจะมีการติดต่อ update ข้อมูล ประสานงาน และติดตามงานกันอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความผิดพลาดต่างๆ ที่อาจส่งผลทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา และในส่วนของ การซ่อมหม้อแปลงนั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการซ่อมหม้อแปลงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้แยกสายการซ่อมหม้อแปลงต่างหากจากสายการผลิตหม้อแปลงใหม่ จึงช่วยให้สามารถบริหารเวลาในการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ จากการใช้บริษัทฯ ได้นำระบบ Enterprise Resources Planning หรือ ERP เข้ามาใช้จะช่วยให้การวางแผนการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินเชื่อจากสถาบันการเงินน้อยราย

ปัจจุบันบริษัทฯ พึ่งพิงแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจจากธนาคารเพียงแห่งเดียวซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยง หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารแห่งดังกล่าวในอนาคต อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ มีการติดต่อทำธุรกิจกับธนาคารดังกล่าวมาเป็นเวลานาน จึงมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการสนับสนุนและปรับปรุงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ประกอบกับธนาคารดังกล่าวเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่ง ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าจะได้รับการสนับสนุนจากธนาคารดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงอยู่ระหว่างดำเนินการจัดหาสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งอื่นเพิ่มเติม การได้เข้าไปเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในปี พ.ศ. 2554 ก็จะช่วยบริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นๆ ได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการประกอบธุรกิจ

จากการที่ผู้บริหารหลักทั้งด้านการผลิตและการขายของบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปี และมีโอกาสได้ร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงชั้นนำในประเทศและผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน จนทำให้มีความรู้และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง ตลอดจนมีความสัมพันธ์ที่ดีทั้งกับลูกค้าและ Supplier ทั้งในและต่างประเทศมาอย่างยาวนาน จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและยอมรับจากลูกค้าทั้งภายในและต่างประเทศอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่พึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยผู้บริหารหลักและบุคลากรส่วนใหญ่ต่างก็ร่วมงานกับบริษัทฯ มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ รวมทั้งจัดให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และมีความเข้าใจในงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจว่านโยบายดังกล่าวข้างต้นจะสามารถรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ไว้ได้ในระยะยาว

7 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 128,186,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.09 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ ได้เกือบทุกเรื่องไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณาและกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน		
	1.1 นางอลิศรา เจริญวานิช	37,696,000	18.85
	1.2 น.ส.ศศิภาญจน์ ตันธนสิน	45,000,000	22.50
	1.3 นายพัชรพงศ์ ตันธนสิน	45,000,000	22.50
	1.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	490,000	0.25
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	128,186,000	64.09
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,870,500	7.44
3	นางสาวปาณิสรา ปราณฐีสกุล	3,000,000	1.50
4	นายฉลาด ชมเชิงแพทย์	1,900,000	0.95
5	นายศุภกร เอมาสุดา	1,500,000	0.75
6	นายธนสาร หอสุวรรณ	1,400,000	0.70
7	นางสลิม ธนาชีวิต	1,051,300	0.53
8	นายสืบพงศ์ ตั้งตรงมิตร	1,000,000	0.50
9	นายประเสริฐ โลหะวิบูลย์ทรัพย์	1,000,000	0.50
10	นายศิริพงศ์ บุญตาม	1,000,000	0.50
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	45,092,200	22.55
	รวม		100.00

1 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

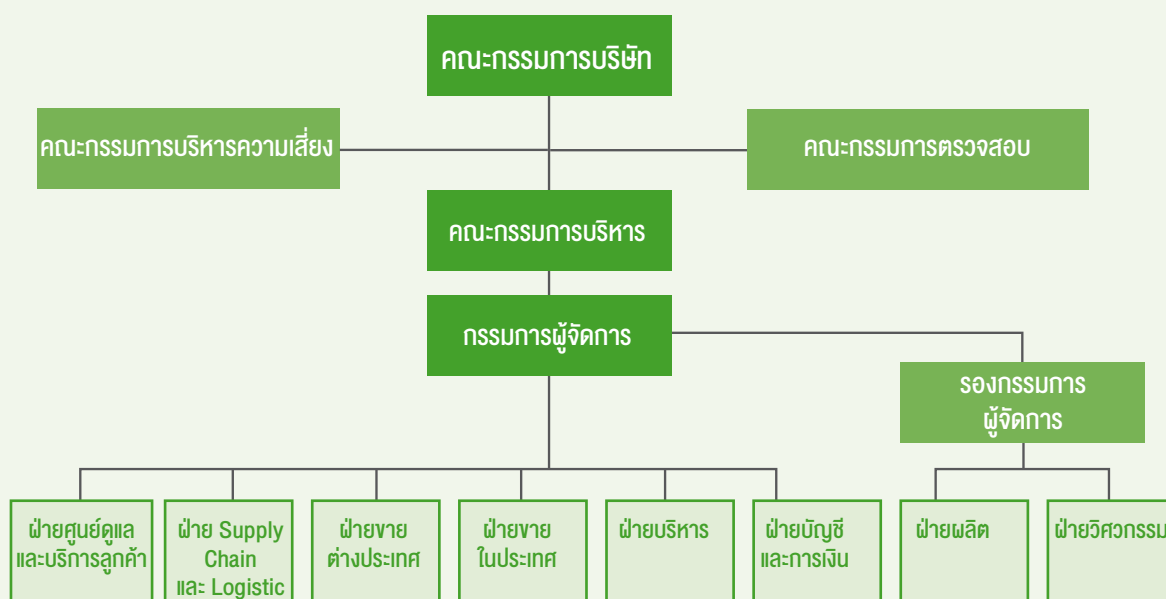
บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหาร

1 การจัดการ

1.1 โครงสร้างองค์การจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



1.2 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งคณะผู้บริหาร โดยกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีดังนี้

1.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ
3. นายนิพนธ์ จัยสิน*	กรรมการ
4. นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการ
5. นายนคร พระประเสริฐ	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *นายนิพนธ์ จัยสิน ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2555

โดยมี นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายศิริพงศ์ บุญตาม และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะ กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

บริษัท มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ

1.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลธวัช เปียณอม*	กรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐพล สิวาวัฒนานันท์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1.2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารและควบคุมความเสี่ยงขององค์กร จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นโดยผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายศิริพงศ์ บุญตาม | กรรมการ |
| 3. นายภาณุ ศรีนิเวศน์ | กรรมการ |
| 4. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร | กรรมการ |
| 5. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ | กรรมการ |
| 6. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์ | กรรมการ |
| 7. นายชาญวุฒิ มีพลอย | กรรมการ |
| 8. นางสาวสุธัญญา ภูมิมาตุลาภ | กรรมการ |
| 9. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์ | กรรมการและเลขานุการ |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กร จะยอมรับได้
- กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กร และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม
- บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

1.2.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนิพนธ์ จัยสิน*	กรรมการบริหาร
3. นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการบริหาร
4. นายภาณุ ศรีนิเวศน์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการบริหาร
6. นางสาวโชติกา ชุมภุณท์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ * นายนิพนธ์ จัยสิน ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2555

โดยมีนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือนโบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณานุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ นุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

1.2.5 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.2.6 ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายนิพนธ์ จัยสิน*	กรรมการผู้จัดการ
2. นายศิริพงศ์ บุญตาม	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายภาณุ ศรีนิเวศน์	ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain and Logistics
4. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
5. นางสาวโชติกา ชุมภานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
7. นายชาญวุฒิ มีพลอย	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
8. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ
9. นางสาวสุธัญญา ภูมมานุลาก	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ

หมายเหตุ * นายนิพนธ์ จัยสิน ลาออกจากการเป็นกรรมการผู้จัดการมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2555

นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน รับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2555

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้าง การจ้างงานและบรรจพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง

6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
7. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน - ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน - ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	-	ไม่เกิน 15%	> 15%
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 200,000 บาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงินเนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

1.3 การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

1.3.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแต่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1.3.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.3.3 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2555 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2554	ปี 2555
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	70,000	60,000
2. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	50,000	40,000
3. นายนิพนธ์ จัยสิน ¹	50,000	20,000
4. นายศิริพงศ์ บุญตาม	50,000	40,000
5. นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม ²	105,000	100,000
6. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม ²	80,000	80,000
7. นายณัฐพล ลีลาวธมนานันท์ ²	90,000	80,000
8. นายนคร พระประเสริฐ	50,000	40,000
รวม	545,000	460,000

หมายเหตุ :

- 1 นายนิพนธ์ จัยสิน ได้ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการ ทั้งนี้มีผลบังคับเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2555
- 2 กรรมการลำดับที่ 5-7 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ตัวเลขที่แสดงในตารางจึงรวมค่าเบี้ยประชุม ที่ได้รับในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2555 ดังนี้

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2555 ในรูปของเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,300,000.-บาท (สามล้านสามแสนบาทถ้วน)
- ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2554 และปี 2555 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 14.30 ล้านบาท และจำนวน 16.70 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น มีรถประจำตำแหน่งเท่านั้น

1.5 นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่น กระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ นั้นที่ออกอยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง

สามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

1.6 บุคลากร

1.6.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 170 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 9 คน) แบ่งเป็นพนักงานประจำ จำนวน 167 คน และพนักงานรายวันจำนวน 3 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายศูนย์ดูแลและบริการลูกค้า	13	-	13
ฝ่าย Supply Chain และ Logistic	22	1	23
ฝ่ายขายในประเทศ	8	-	8
ฝ่ายขายต่างประเทศ	2	-	2
ฝ่ายบริหาร	10	-	10
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	13	-	13
ฝ่ายผลิต	76	2	78
ฝ่ายวิศวกรรม	20	-	20
ส่วนความปลอดภัย	2	-	2
ส่วนวิจัยและพัฒนา	1	-	1
รวม	167	3	170

หมายเหตุ : ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ฝ่ายศูนย์ดูแลและบริการลูกค้า, ฝ่าย Supply Chain และ Logistic, ฝ่ายขายต่างประเทศ, ฝ่ายขายในประเทศ, ฝ่ายบริหาร, ฝ่ายบัญชีและการเงิน ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต, ฝ่ายวิศวกรรม, ส่วนความปลอดภัย และส่วนวิจัยและพัฒนา ขึ้นตรงกับรองกรรมการผู้จัดการ

8.6.2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

8.6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2555 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 60.09 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

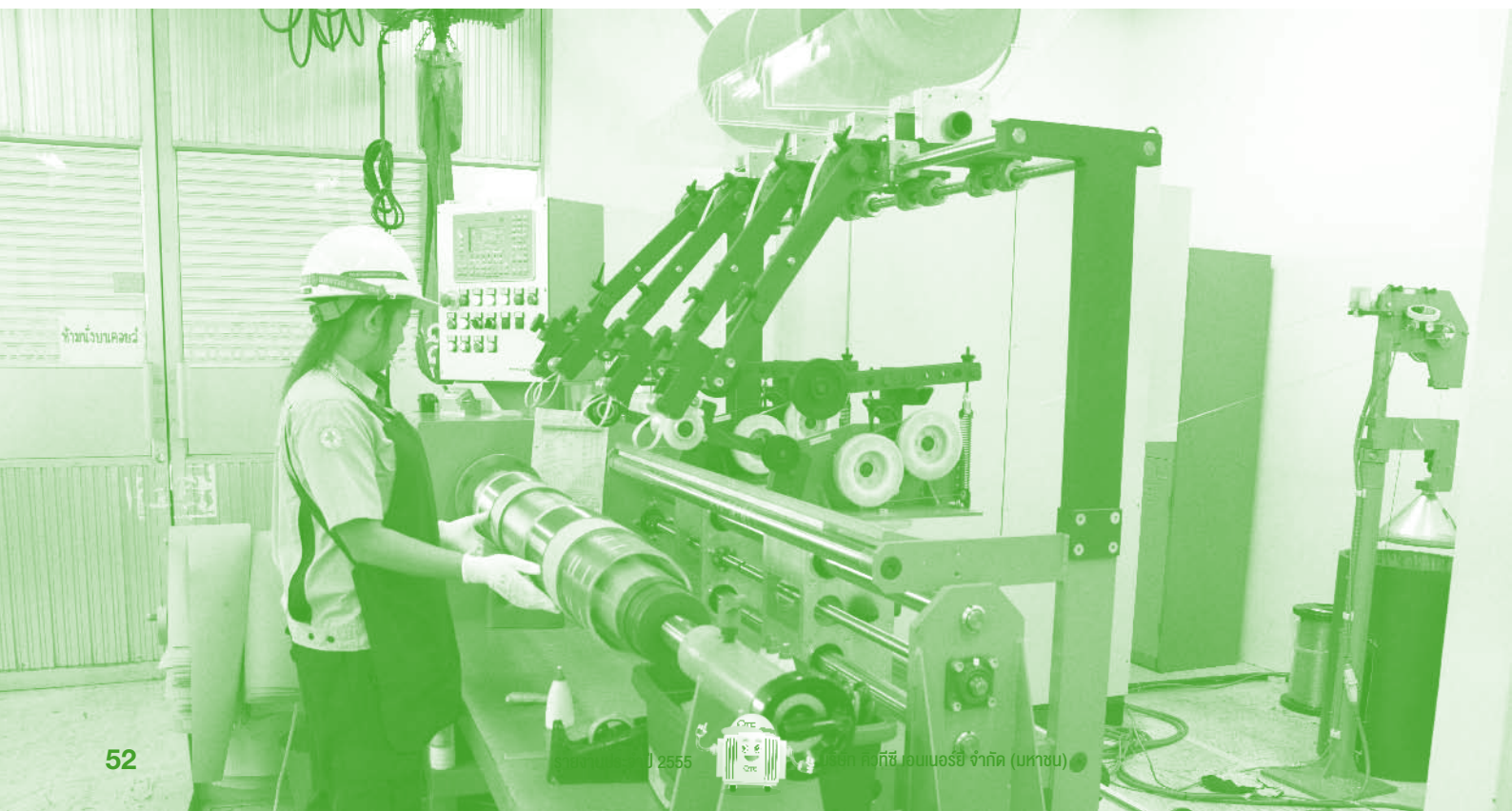
ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

1.6.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการจะเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับสากล (World Class) และมีพันธกิจที่จะมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพระดับสากล นำมาซึ่งการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีขีดความสามารถที่จะสร้างผลงานได้ตามเป้าหมายทางวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรโดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ

1. **Constructive Engagement** : การให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในหลายๆ ระดับที่แตกต่างกัน แต่ให้มีส่วนร่วมมากขึ้นต่างกันออกไปโดยเน้นทิศทางการมีส่วนร่วมที่เป็นการพัฒนา มุ่งเน้นการหาทางออกหรือทางเลือกในการแก้ปัญหา ไม่เน้นการหาคนผิด เปิดรับฟังและเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง
2. **Sharing Success** : สร้างบรรยากาศการทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนออกมาในรูปของการให้ผลตอบแทนที่เน้นผลสำเร็จขององค์กรโดยรวมมากกว่าเน้นที่ตัวบุคคล รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติ ใช้ความรู้จากการปฏิบัติครั้งก่อนเพื่อการปฏิบัติซ้ำ ปรับปรุง และพัฒนาความรู้ เพื่อการปฏิบัติครั้งต่อไป โดยสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร อีกทั้งตื่นตัวต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งเมื่อทุกคนจะต้องมีความสำเร็จร่วมกัน จึงต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผลสำเร็จของพนักงานแต่ละคน ผลสำเร็จของหน่วยงาน ผลสำเร็จของหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทั้งองค์กร
3. **Better Attitude** : การมีทัศนคติที่ดีต้อง “ดีขึ้นกว่าเดิม” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความคาดหวังของทั้งลูกค้า สังคม องค์กร และผู้ถือหุ้น



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2555 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด และเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดย บริษัทฯ จะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

- **ลูกค้า :** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อต่อไปนี้ (1) ข้อมูลทั่วไป (2) ปัจจัยความเสี่ยง (3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (4) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (6) ข้อพิพาททางกฎหมาย (7) โครงสร้างเงินทุน (8) การจัดการ (9) การควบคุมภายใน (10) รายการระหว่างกัน (11) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (12) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม ในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักกลุณสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 - 1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 - 2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 - 3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
 - 4) การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
 - 5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม
 - 6) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาดบริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 - 1) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสิ้นทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
 - 2) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 - 1) บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
 - 2) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และบริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ที่จะเป็นประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

5.1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนด

นโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

5.1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

- 5.1.4 บริษัท มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- 5.1.5 จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5.1.6 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
- 5.1.7 คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้า โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.8 คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้น ทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 5.1.9 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้
 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการ และรายงานประจำปีของ บริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
 3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.2 คณะกรรมการชุดย่อยในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ใน 3 โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เสนอนโยบายจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ และพิจารณา ทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ อัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่



ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้

คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่กำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
9. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ผ่านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัท มีการจัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ
- 2) คณะกรรมการของบริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- 3) ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
- 4) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยมีการจัดทำบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้สำหรับกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ตรวจสอบได้
- 5) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- 6) บริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการ
- 7) คณะกรรมการได้จัดให้มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมเสนอขอความเห็นชอบต่อประธานกรรมการก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม



ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง และในปี 2555 จำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวมปี 2554	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวมปี 2555	หมายเหตุ
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	5/5	4/4	
2. นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน	5/5	4/4	
3. นายนิพนธ์ จัยสิน	5/5	2/4	ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555
4. นายศิริพงษ์ บุญตาม	5/5	4/4	
5. นายเฑียรชัย มีคุณเอี่ยม	5/5	4/4	
6. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	5/5	4/4	
7. นายณัฐพล ลีลาวฒนานันท์	5/5	4/4	
8. นายนคร พระประเสริฐ	5/5	4/4	

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแจกแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการทุกท่าน เพื่อทำการประเมิน และส่งแบบประเมินให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อทำการประเมินผล และทำสรุปนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งต่อไป โดยแบบประเมินอ้างอิงจากตัวอย่างแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท, ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธันวาคม 2545

5.6 คำตอบแทน

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนตามบทบาท หน้าที่ที่รับผิดชอบ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.7.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
- 5.7.2 บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมี คู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
- 5.7.3 บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

การควบคุมภายใน



ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measures)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชั่นอล ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปลายปี 2550 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

รายการระหว่างกัน

1.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในคิวทีซีเซียงใหม่ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 64.09
บริษัท เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด	นายธิตัพพ์ เตชะพิบูลย์ชัย เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในเอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์คร้อยละ 100 มีความสัมพันธ์เป็นญาติของนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ และอดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 64.09
นางศศิพิม วงศ์คำ	เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 64.09
นางอลิสรา เจริญวานิช	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 37,696,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.85 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์เป็นอดีตภรรยาของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน

1.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2554 และ ในปี 2555 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

(1) รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2554	ปี 2555	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเซียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	11.04 1.91	5.28 0.23	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่คิวทีซีเซียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซีเซียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้แก่วัฒนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2554	ปี 2555	
				คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตตัวถังและฝาถัง หม้อแปลงไฟฟ้า	ขายสินค้าและ บริการ ลูกหนี้การค้า	0.13 -	0.17 0.02	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบใน หม้อแปลงไฟฟ้า เช่น สี RAL, สีรองพื้น เป็นต้น คณะ กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้า โดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล

(2) รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับ งานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและ บริการ เจ้าหนี้การค้า	0.018 -	0.004	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของ บริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงาน ของคิวทีซีเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่งหม้อแปลง ค่า ตรวจสอบหม้อแปลง ค่าซ่อมหม้อแปลง ค่าครุณยก หม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่าง บริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการ แก่ลูกค้าได้ และคิวทีซีเชียงใหม่สามารถให้บริการ ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่ คิวทีซีเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบ เคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการ ของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่า บริการที่จ้างบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและ มีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่าง กันมีความเหมาะสม
บริษัท เอส เอ็ม ไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตตัวถังและฝาถัง หม้อแปลงไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและ บริการ เจ้าหนี้การค้า	3.03 -	2.56 -	บริษัทฯ ซื้อตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า โดยราคา ซื้อที่ซื้อจาก เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค สามารถเทียบ เคียงได้กับราคาซื้อที่เกิดขึ้นกับบริษัทอื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและ มีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่าง กันมีความเหมาะสม

(3) รายการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2554	ปี 2555	
นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	วงเงินสินเชื่อ ยอดเงินกู้ที่เบิกใช้	679.14 184.45	- -	นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน ได้เข้าค้าประกันส่วนตัว สำหรับเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการ คิดค่าตอบแทนในการค้าประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว จากบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็น ว่าการค้าประกันของนายพลพิพัฒน์เกิดขึ้นเนื่องจาก ความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการ ขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์เพื่อนำมาใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

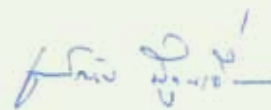
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ และนายพลรชฏ เปี้ยถนอม เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก็ให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. สนับสนุน และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชันอล ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี ไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนประเด็นตรวจพบอื่น ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว
5. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
6. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2556 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 หรือนายโกศล แยมลิมูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4578 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 750,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

19 กุมภาพันธ์ 2556

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555



(รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมทั้งหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

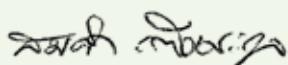
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย



นายสมคิด เตียตระกูล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 2785

กรุงเทพมหานคร
21 กุมภาพันธ์ 2556

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

สินทรัพย์

		บาท	
	หมายเหตุ	2555	2554
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	43,537,796	46,886,072
เงินลงทุนชั่วคราว	6	35,291,304	52,101,041
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	7	258,007,101	115,269,873
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 8	251,397	1,904,814
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	176,245,505	147,820,054
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		3,416,824	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,942,745	3,458,474
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		524,692,672	367,440,328
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		-	539,963
เงินลงทุนอื่น - ราคาทุน		50,000	50,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	10	259,367,966	197,510,174
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	11	2,862,771	4,730,908
เงินมัดจำ		-	168,460
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		262,280,737	202,999,505
รวมสินทรัพย์		786,973,409	570,439,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท	
	หมายเหตุ	2555	2554
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	12	137,237,545	64,459,541
เจ้าหนี้การค้า		77,442,700	60,958,299
เจ้าหนี้อื่น		3,307,809	4,683,370
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	14,072,000	9,895,349
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	14	3,078,827	1,742,609
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	15	30,561,299	19,526,408
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16	13,126,125	13,445,892
เงินมัดจำค่าสินค้าจากลูกค้า		3,421,633	5,642,975
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	8,871,685	6,500,521
รวมหนี้สินหมุนเวียน		291,119,623	186,854,964
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	13	26,696,859	260,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	14	6,113,993	1,346,459
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	2,126,227	1,948,044
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		34,937,079	3,554,503
รวมหนี้สิน		326,056,702	190,409,467

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท	
	หมายเหตุ	2555	2554
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ทุนจดทะเบียน 200,000,000 หุ้น	19	200,000,000	200,000,000
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000,000 หุ้น		200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		45,939,064	45,939,064
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	20	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		194,977,643	114,091,302
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ		460,916,707	380,030,366
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		786,973,409	570,439,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บาท

	หมายเหตุ	2555	2554
รายได้จากการขายและบริการ			
รายได้จากการขาย	8	940,352,086	700,861,733
รายได้จากการบริการ	8	19,156,003	13,599,862
รวมรายได้จากการขายและบริการ		959,508,089	714,461,595
ต้นทุนขายและบริการ			
ต้นทุนขาย	8, 22	(687,400,281)	(500,167,286)
ต้นทุนบริการ	22	(7,861,055)	(6,002,446)
รวมต้นทุนขายและบริการ		(695,261,336)	(506,169,732)
กำไรขั้นต้น		264,246,753	208,291,863
รายได้อื่น		10,196,035	3,332,528
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		274,442,788	211,624,391
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8, 22	(37,444,002)	(26,177,657)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	(73,833,093)	(60,884,894)
รวมค่าใช้จ่าย		(111,277,095)	(87,062,551)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		163,165,693	124,561,840
ต้นทุนทางการเงิน		(7,725,934)	(7,204,450)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		155,439,759	117,357,390
ภาษีเงินได้	15	(36,559,422)	(33,293,167)
กำไรสุทธิสำหรับปี		118,880,337	84,064,223
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		118,880,337	84,064,223
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)		0.59	0.49
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		200,000,000	171,917,808

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	บาท		รวม
			สำรอง	กำไรสะสม	
			ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
21	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	9,834,496	62,933,600	222,768,096
	จ่ายเงินปันผล	-	-	(21,000,000)	(21,000,000)
	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	10,165,504	(10,165,504)	-
	เพิ่มทุน	45,939,064	-	-	95,939,064
18	ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ การผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(1,741,017)	(1,741,017)
	กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	84,064,223	84,064,223
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	45,939,064	20,000,000	114,091,302	380,030,366
	จ่ายเงินปันผล	-	-	(37,993,996)	(37,993,996)
21	กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	118,880,337	118,880,337
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	45,939,064	20,000,000	194,977,643	460,916,707

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

	บาท	
	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	155,439,759	117,357,390
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ		
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :		
ค่าเสื่อมราคา	27,432,260	24,283,156
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	2,651,800	2,207,868
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง - สุทธิ	512,419	1,524,790
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,330,090)	(596,443)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,593,884)	342,854
ค่าเผื่อการผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	90,710	204,286
ดอกเบี้ยจ่าย	7,725,934	7,204,450
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	189,928,908	152,528,351
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	(145,389,028)	(64,169,389)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,653,417	588,412
สินค้าคงเหลือ	(28,937,870)	(63,471,304)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(3,416,824)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,484,271)	2,078,203
เงินมัดจำ	168,460	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	16,484,401	33,695,689
เจ้าหนี้อื่น	(1,375,561)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(319,767)	914,328
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	(2,221,342)	3,684,990
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,371,164	(4,137,839)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(83,630)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	24,461,687	61,627,811
จ่ายดอกเบี้ย	(7,638,461)	(7,118,079)
จ่ายภาษีเงินได้	(25,524,531)	(24,138,122)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(8,701,305)	30,371,610

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

	บาท	
	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน		
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	539,963	(539,963)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	16,809,737	(52,101,041)
รับเงินสดจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,339,958	665,000
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์และเงินคาวน	(78,386,634)	(61,421,035)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(58,696,976)	(113,397,039)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	74,371,888	5,655,502
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	46,270,859	9,332,821
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(15,657,349)	(5,034,000)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,941,397)	(2,216,402)
รับเงินสดจากการเพิ่มทุน	-	95,939,064
จ่ายเงินสดปันผล	(37,993,996)	(21,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	64,050,005	82,676,985
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง – สุทธิ	(3,348,276)	(348,444)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	46,886,072	47,234,516
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	43,537,796	46,886,072

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทได้ซื้อรถยนต์มีราคาต้นทุนรวม 12.39 ล้านบาท ซึ่งจะจ่ายชำระเป็นงวดๆ ภายใต้สัญญาเช่าซื้อจำนวนรวม 9.03 ล้าน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภท บริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 และเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 หุ้นสามัญของบริษัทได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จำหน่ายและซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และมาตรฐานการบัญชี ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ซึ่งถือเป็นรายงานทางการเงินที่เป็นทางการตามกฎหมาย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินฉบับภาษาไทย

ในระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่องมาตรฐานรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้มีการออกใหม่และปรับปรุงบางฉบับ โดยมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และ 1 มกราคม 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานดังกล่าวที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 มาถือปฏิบัติในงบการเงินนี้แล้ว

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทต้องเริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งจะมีผลให้งบการเงินปี 2556 แสดงมูลค่าสินทรัพย์และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จากการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และต้องปรับปรุงงบการเงินปี 2555 ใหม่ ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่ดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายรับรู้รายได้เมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว โดยแสดงเป็นจำนวนสุทธิจากภาษีและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยแสดงเป็นจำนวนสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลด

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) บริษัทตั้งค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้าเก่าล้าสมัยและสินค้าเสื่อมคุณภาพ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสด และจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินจะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อทรัพย์สินถูกขายหรือเลิกใช้งาน อาคารและอุปกรณ์ส่วนกำไรขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน เหล่านั้นจะแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหาก จากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ มีดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้มีสภาพดีขึ้น จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซม ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินไว้ประมาณ 5 ปี และปรับปรุงหากมีสิ่งบ่งชี้ว่าการด้อยค่าเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามโครงการสมทบเงิน ซึ่งพนักงานต้องจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน เป็นข้อมูลทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทนำเสนอส่วนงานแยกตามภูมิศาสตร์เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงิน

กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่มีอยู่ในระหว่างปี

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

สัญญาเช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนไปให้ผู้ครอบครองทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานทรัพย์สินนั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทบันทึกรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นอยู่ ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้การพิจารณาการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ฝ่ายบริหารพิจารณาการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้แต่ละสถานการณ์ ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้

ฝ่ายบริหารจะทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดต่อไป หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและงวดต่อไป

ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายและสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันเกิดมาจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี และพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของแต่ละราย

4.1.2 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมสภาพ (ถ้ามี) เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือและการเปรียบเทียบกับราคาลด

4.1.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.1.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้บริหารจะเป็นผู้พิจารณาประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2555	2554
เงินสด	160,000	160,000
เงินฝากธนาคาร		
- บัญชีกระแสรายวัน	14,013,476	24,546,097
- บัญชีออมทรัพย์	29,364,320	22,179,975
รวม	43,537,796	46,886,072

ในระหว่างปี 2555 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 0.875 ต่อปี (2554 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 0.875 ต่อปี)

6. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	52,101,041
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มระหว่างงวด	85,000,000
<u>หัก</u> ขายเงินลงทุนระหว่างงวด	(101,809,737)
ส่วนปรับปรุงกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	35,291,304

บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวใน “กองทุนเปิดกรุงไทยสะสมทรัพย์ K51 (KTSS: K51)” ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

7. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	บาท	
	2555	2554
<u>ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	160,733,608	91,482,837
ค้างชำระ :		
ไม่เกิน 3 เดือน	92,251,791	14,293,789
3 – 6 เดือน	1,798,145	4,111,827
6 – 12 เดือน	693,999	4,604,019
มากกว่า 12 เดือน	6,637,171	5,501,201
รวม	262,114,714	119,993,673
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,107,613)	(4,723,800)
สุทธิ	258,007,101	115,269,873
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	233,527	1,904,814
ค้างชำระ :		
ไม่เกิน 3 เดือน	17,870	-
3 – 6 เดือน	-	-
6 – 12 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-
รวม	251,397	1,904,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มียอดค้างชำระมากกว่า 360 วันที่ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2.53 ล้านบาท และ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าจะสามารถเรียกเก็บชำระได้ทั้งจำนวน ดังนั้นบริษัทจึงไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รายดังกล่าว

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือ การร่วมทุนกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การค้าทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา	บาท	
		2555	2554
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงกับ		
	ตัวแทนจำหน่าย	5,276,250	11,028,500
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด	168,446	124,750
รายได้จากการบริการ	ราคาตลาด	-	6,000
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	2,561,954	3,034,263
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	4,000	18,000
<u>คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		17,965,018	18,213,407
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		170,349	184,410
รวม		18,135,367	18,397,817

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

		บาท	
	ความสัมพันธ์	2555	2554
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>			
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	ญาติของกรรมการ	233,527	1,904,814
บริษัท เอส เอ็ม ไอ เมทัลเวอร์ค จำกัด	ญาติของกรรมการ	17,869	-
<u>ผู้บริหารสำคัญ</u>			
ค่าเผื่อผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,482,019	1,453,557

9. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

	บาท	
	2555	2554
วัตถุดิบ	100,193,467	72,260,959
งานระหว่างทำ	11,452,243	13,978,849
สินค้าสำเร็จรูป	57,215,471	53,402,302
สินค้าระหว่างทาง	10,512,644	10,793,845
รวม	179,373,825	150,435,955
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(3,128,320)	(2,615,901)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	176,245,505	147,820,054

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังต่อไปนี้

	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	2,615,901
<u>บวก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	512,419
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,128,320

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

	บาท				
	2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	2555
ราคาทุน					
ที่ดิน	31,089,980	-	-	-	31,089,980
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,436,217	367,174	-	-	2,803,391
อาคาร	74,692,908	4,657,910	-	59,344,793	138,695,611
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	122,420,662	7,687,865	(76,329)	13,205,574	143,237,772
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	20,642,021	10,736,400	(1,396,529)	2,546,654	32,528,546
ยานพาหนะ	21,169,507	12,442,769	(6,545,092)	55,000	27,122,184
อาคารระหว่างก่อสร้าง	29,315,278	25,409,355	-	(54,702,633)	22,000
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	9,211,737	26,530,297	(253,560)	(20,449,388)	15,039,086
รวม	310,978,310	87,831,770	(8,271,510)	-	390,538,570

	บาท				
	2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	2555
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	16,976,386	5,028,209	-	-	22,004,595
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	69,504,896	12,020,171	(69,801)	-	81,455,266
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	10,926,335	4,878,377	(1,211,643)	-	14,593,069
ยานพาหนะ	16,060,519	3,597,566	(6,540,411)	-	13,117,674
รวม	113,468,136	25,524,323	(7,821,855)	-	131,170,604
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	197,510,174				259,367,966
การปันส่วนค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
ต้นทุนขายและบริการ	15,275,827				15,049,063
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7,133,997				10,475,260
รวม	22,409,824				25,524,323

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่งได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 12 และ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 15.28 ล้านบาท และ 17.81 ล้านบาท ตามลำดับ

11. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

	บาท			
	2554	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2555
ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,506,887	39,800	-	9,546,687
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,775,979)	(1,907,937)	-	(6,683,916)
ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	4,730,908			2,862,771
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,873,332			1,907,937

12. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	บาท	
	2555	2554
ตัวสัญญาใช้เงิน	48,638,788	3,913,520
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	88,598,757	60,546,021
รวม	137,237,545	64,459,541

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตัวสัญญาใช้เงิน หนี้สินภายใต้สัญญา ทรัสต์รีซีทีเอส เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้องของ เลตเตอร์ออฟเครดิต และสินเชื่ออื่นๆ จำนวนรวม 1,573.53 ล้านบาท และ 813.29 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืม ระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.88 - 7.48 ต่อปี และร้อยละ 6.00 - 7.60 ต่อปี ตามลำดับ หนี้สินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 (31 ธันวาคม 2554 : หนี้สินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 10 และค้ำประกันโดยกรรมการ)

13. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	บาท	
	2555	2554
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	40,768,859	10,155,349
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,072,000)	(9,895,349)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิ	26,696,859	260,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	10,155,349
บวก กู้เพิ่มเติม	46,270,859
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(15,657,349)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	40,768,859

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารเพื่อใช้ในการสร้างอาคารสำนักงาน แห่งใหม่และซื้อเครื่องจักร จำนวน 32.36 ล้านบาท และ 13.91 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อใช้ในการสร้างอาคารสำนักงานมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี และร้อยละ MLR - 1.0 ต่อปี สำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ และอัตราร้อยละ MLR ต่อปี สำหรับปีที่ 3 เป็นต้นไป จนกว่าจะจ่ายชำระเงินต้นเต็มจำนวน มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น 4 เดือน และ 6 เดือน และเริ่มจ่ายชำระดอกเบี้ยตั้งแต่เดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก เป็นต้นไป เงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อซื้อเครื่องจักรมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ไม่มีระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนรวมประมาณ 1.33 ล้านบาทต่อเดือน เงินกู้ยืมทั้งหมดนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10

14. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

	บาท	
	2555	2554
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,488,361	1,872,404
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,495,024	1,399,686
รวม	9,983,385	3,272,090
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(790,565)	(183,022)
	9,192,820	3,089,068
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,078,827)	(1,742,609)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิ	6,113,993	1,346,459

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มจำนวน 10 คัน จากบริษัทที่สี่ซึ่งในประเทศไทยมีระยะเวลา 4 ปี

15. ภาษีเงินได้

	บาท	
	2555	2554
กำไรก่อนภาษีเงินได้	155,439,759	117,357,390
<u>บวก</u> รายการที่ต้องบวกกลับตามเงื่อนไขในประมวลรัษฎากร	8,432,941	6,392,136
<u>หัก</u> รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(4,918,690)	(4,438,971)
กำไรสุทธิทางภาษี	158,954,010	119,310,555
ภาษีเงินได้		
อัตราภาษี 23%	36,559,422	-
อัตราภาษี 25% สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีไม่เกิน 50 ล้านบาท	-	12,500,000
อัตราภาษี 30% กำไรสุทธิทางภาษีส่วนที่เกิน 50 ล้านบาท	-	20,793,167
รวม	36,559,422	33,293,167
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายต้นปี	19,526,408	10,371,363
<u>บวก</u> ภาษีเงินได้ระหว่างปี	36,559,422	33,293,167
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้จ่ายระหว่างปี	(25,524,531)	(24,138,122)
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายสิ้นปี	30,561,299	19,526,408

ในระหว่างปี 2555 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยใช้อัตราภาษีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา (ฉบับที่ 531) พ.ศ. 2554 ว่าด้วยการลดอัตราภาษี

16. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	บาท	
	2555	2554
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	7,940,000	5,710,000
ค่าขนส่งค้างจ่าย	2,074,643	1,757,099
โบนัสค้างจ่าย	-	2,517,856
อื่นๆ	3,111,482	3,460,937
รวม	13,126,125	13,445,892

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2555	2554
สำรองค่าใช้จ่ายในการประกันสินค้า	4,782,804	3,539,362
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,442,040	1,017,058
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	809,218
อื่นๆ	2,646,841	1,134,883
รวม	8,871,685	6,500,521

18. หนี้สินตามภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทเริ่มใช้นโยบายการบัญชีเรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน โดยได้รับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในอดีต ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 1.74 ล้านบาท ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัท มีรายการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ดังต่อไปนี้

	บาท	
	2555	2554
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,948,044	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาระผูกพัน สำหรับผลประโยชน์ในอดีตของพนักงาน	-	1,741,017
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม ที่ปรับปรุงแล้วต้นงวด	1,948,044	1,741,017
ผลกระทบที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	178,183	290,657
จ่ายระหว่างปี	-	(83,630)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,126,227	1,948,044

ค่าใช้จ่ายประมาณการผลประโยชน์พนักงานทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	บาท	
	2555	2554
ต้นทุนบริการ	203,128	204,286
ต้นทุนทางการเงิน	94,684	86,371
กลับรายการต้นทุนบริการ	(112,418)	-
กลับรายการต้นทุนทางการเงิน	(7,211)	-

บริษัทรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาที่ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจาก เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่ ซึ่งมีประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.44 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถ้วนเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 6.71 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี
จำนวนพนักงาน	135 คน

19. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 50,000,000 บาท (50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จาก 150,000,000 บาท (150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 200,000,000 บาท (200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นมีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 50,000,000 บาท ให้เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 45,000,000 หุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทจำนวน 5,000,000 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2554 และ 23 มีนาคม 2554 ตามลำดับ

ในการประชุม ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2554 คณะกรรมการได้กำหนดวันจองซื้อและวันชำระเงินค่าหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อประชาชนทั่วไปและกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัท ระหว่างวันที่ 20 - 22 กรกฎาคม 2554 โดยให้จองซื้อในราคาหุ้นละ 2.00 บาท ซึ่งบริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2554 ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 200,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นรวม 45,939,064 บาท (สุทธิจากค่าที่ปรึกษาทางการเงินและค่าจัดจำหน่ายหุ้น) ทั้งนี้ หุ้นบริษัทเริ่มเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554

20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท จำนวน 200 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 37.99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท จำนวน 1.50 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 21.00 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2554

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ได้แก่

	บาท	
	2555	2554
วัตถุดิบใช้ไป	620,533,321	475,218,990
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,286,563)	(28,158,176)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	354,797	465,000
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	80,880,908	64,762,522
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,432,260	24,283,156
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	3,956,797	3,030,574
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	9,334,587	7,145,853
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	7,043,924	4,794,475
ค่าขนส่ง	10,032,876	6,696,246
ค่าเดินทาง	5,530,057	4,302,541
ค่าไฟฟ้า	4,519,279	3,078,016
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	2,016,879	3,223,903
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	2,347,175	2,719,562
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	1,542,865	1,225,833
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	32,299,269	20,443,788
รวม	806,538,431	593,232,283

23. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ ระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน จำนวนเงินรวม 2.56 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.04 ล้านยูโร โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระหว่าง 30.90 - 31.34 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 40.62 บาท ต่อ 1 ยูโร ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ ระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน จำนวนเงินรวม 1.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.04 ล้านยูโร โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระหว่าง 30.92 - 31.51 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 42.58 บาท ต่อ 1 ยูโร ตามลำดับ

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	2555				2554			
	ขาย		บริการ	รวม	ขาย		บริการ	รวม
	ใน ประเทศ	ต่าง ประเทศ			ใน ประเทศ	ต่าง ประเทศ		
รายได้	712,462	227,890	19,156	959,508	589,161	111,701	13,600	714,462
ต้นทุนขาย	503,656	183,744	7,861	695,261	411,675	88,492	6,002	506,170
กำไรขั้นต้น	208,806	44,146	11,295	264,247	177,486	23,209	7,598	208,292
รายได้อื่น				10,196				3,333
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย				274,443				211,625
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(37,444)				(26,178)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(73,833)				(60,885)
รวมค่าใช้จ่าย				(111,277)				(87,063)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้				163,166				124,562
ต้นทุนทางการเงิน				(7,726)				(7,205)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				155,440				117,357
ภาษีเงินได้				(36,559)				(33,293)
กำไรสุทธิสำหรับปี				118,881				84,064
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป				258,007				115,270
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ				259,368				197,510
สินทรัพย์อื่น				269,598				257,660
รวมสินทรัพย์				786,973				570,440

25. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท เป็นจำนวนประมาณ 74.74 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

26. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	31 ธันวาคม 2555		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่	จำนวนเงินเทียบเท่า
	ตราต่างประเทศ	บันทึกบัญชี	เงินบาท
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	123,333	30.4857	3,759,908
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	635,420	31.4849	20,006,135
<u>เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	2,401	30.7775	73,903
ยูโร	8,023	40.8603	327,820
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	2,773,344	30.7775	85,356,583
ยูโร	79,348	40.8603	3,242,173

(หน่วย : บาท)			
	31 ธันวาคม 2554		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่	จำนวนเงินเทียบเท่า
	ตราต่างประเทศ	ที่บันทึกบัญชี	เงินบาท
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	79,240	31.5505	2,500,062
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	423,830	31.9010	13,520,601
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	1,851,179	31.8319	58,926,539
ยูโร	39,175	41.3397	1,619,483

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกค้ารายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มิข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกค้า บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2555			
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ลอยตัว	คงที่		
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,364,320	-	14,173,476	43,537,796
เงินลงทุนชั่วคราว	35,291,304	-	-	35,291,304
ลูกหนี้การค้า	-	-	258,258,498	258,258,498
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	137,237,545	-	-	137,237,545
เจ้าหนี้การค้า	-	-	77,442,700	77,442,700
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	40,768,859	-	-	40,768,859
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	9,192,820	-	9,192,820

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2554			
	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ลอยตัว	คงที่		
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,179,975	-	24,706,097	46,886,072
เงินลงทุนชั่วคราว	52,101,041	-	-	52,101,041
ลูกหนี้การค้า	-	-	117,174,687	117,174,687
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	64,459,541	-	-	64,459,541
เจ้าหนี้การค้า	-	-	60,958,299	60,958,299
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	10,155,349	-	-	10,155,349
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	3,089,068	-	3,089,068

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2555				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43,537,796	-	-	43,537,796	0.75% - 0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	35,291,304	-	-	35,291,304	ประมาณ 2.66%
ลูกหนี้การค้า	258,258,498	-	-	258,258,498	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	137,237,545	-	137,237,545	6.00% - 7.60%
เจ้าหนี้การค้า	77,442,700	-	-	77,442,700	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	14,072,000	26,696,859	40,768,859	7.125% - 6.50%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	3,078,827	6,113,993	9,192,820	2.40% - 3.55%

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2554				
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,886,072	-	-	46,886,072	0.75% - 0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	52,101,041	-	-	52,101,041	ประมาณ 2.39%
ลูกหนี้การค้า	117,174,687	-	-	117,174,687	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	57,283,557	-	57,283,557	6.00% - 7.60%
เจ้าหนี้การค้า	60,958,299	-	-	60,958,299	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	9,895,349	260,000	10,155,349	6.25% - 7.25%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	1,742,609	1,346,459	3,089,068	4.10% - 8.26%

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2556

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556

