



## รายงานประจำปี 2556

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)



[www.qtc-energy.com](http://www.qtc-energy.com)

## Contents



- 1 สารจากประธานคณะกรรมการ
- 2 สารจากประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
- 3 จุดเด่นทางการเงิน
- 4 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 10 คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
- 13 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 35 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ
- 36 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 51 โครงสร้างรายได้
- 52 การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 54 ปัจจัยความเสี่ยง
- 56 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 57 โครงสร้างการจัดการ
- 65 การกำกับดูแลกิจการ
- 78 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 80 รายการระหว่างกัน
- 84 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 85 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 86 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 88 ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
- 98 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ



## สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ผมขออนุญาตเรียนท่านผู้ถือหุ้นในนามของกรรมการบริษัททุกท่านว่า ในการเข้าตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท QTC กรรมการบริษัททุกท่านได้มีปณิธานแน่วแน่ตั้งแต่นั้นมา ถึงแม้บริษัท จะเป็นธุรกิจขนาดกลาง ที่เน้นการพัฒนาและผลิตสินค้าวิศวกรรมและบริการ ในการแปรรูปพลังงานเป็นเป้าหมายหลัก นอกจากสินค้าและบริการจะต้องได้มาตรฐานที่เป็นสากลแล้ว เราจะต้องช่วยกันสร้างระบบบริหารที่เป็นมืออาชีพ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และที่สำคัญจะต้องมีผลดำเนินการจ่ายคืนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราต่อหุ้นที่สมเหตุสมผล คือต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของบริษัท

จากปณิธานดังกล่าว จึงเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงผลสำรวจการกำกับดูแลกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนไทยทั้งหมด 500 กว่าบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏว่า บริษัท QTC ได้รับผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ถึง 4 หมวด หมวดที่ 5 คือหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้รับการประเมินในระดับที่ “ดี” ซึ่งผมมั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกท่านจะช่วยกันผลักดันให้ได้รับค่าประเมินที่สูงกว่าในโอกาสต่อไป ได้อย่างแน่นอน

แต่ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานบริหารบริษัทใน 5 หมวดดังกล่าว เป็นเพียงตัวชี้ประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทที่มีความสำคัญเบื้องต้นเท่านั้น ซึ่งจะช่วยให้ท่านผู้ถือหุ้นสบายใจได้ว่าการลงทุนของท่านได้รับการดูแลที่ดี และมีความเสี่ยงน้อย

เป้าหมายธุรกิจของบริษัทที่สำคัญกว่า ก็คือ ประสิทธิภาพของการทำธุรกิจของบริษัท นั่นคือการดำเนินธุรกิจต้องเติบโต อย่างมั่นคง และสามารถจ่ายคืนผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นได้สูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะต้องเป็นเป้าหมายหลัก แต่เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าวิศวกรรม ไม่ใช่สินค้าอุปโภคบริโภคประจำวันของคนจำนวนมาก ดังนั้นการเติบโตมากน้อยเพียงใดก็ขึ้นอยู่กับกรอบของการพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจภายในประเทศ และประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท และโดยเฉพาะปัญหาการเมืองของประเทศจะต้องชัดเจนไม่สับสน ซึ่งทำให้หลายโครงการของรัฐและภาคเอกชนต้องชลอไป อย่างไรก็ตามปัญหาเช่นนี้ไม่ได้ทำให้เจ้าหน้าที่บริษัทท้อถอย แต่ต้องเร่งสร้างประสิทธิภาพการผลิต ลดค่าใช้จ่าย และ หางานในตลาดใหม่ๆ เพิ่มขึ้นต่อไป

ด้วยความหวังว่าความสงบสุขภายในประเทศจะเกิดขึ้นโดยเร็ว การวางแผนธุรกิจในปี 2557 ที่นำเสนอท่านผู้ถือหุ้นในที่ประชุมบริษัทพิจารณาในครั้งนี้ จะได้รับการดูแล ติดตามอย่างต่อเนื่องต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(รศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช )

ประธานคณะกรรมการบริษัท



## สารจากประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2556 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยขยายตัวประมาณร้อยละ 2.9 ลดลงจากปีก่อนตามภาวะการใช้จ่ายภาคเอกชนที่ชะลอตัวเป็นสำคัญ ในช่วงครึ่งปีแรก การบริโภคภาคเอกชนยังคงมีบทบาทสำคัญต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยมีการเติบโตจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐ อาทิ การปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ มาตรการแทรกแซงราคาสินค้าเกษตร ประกอบกับปัจจัยสนับสนุนการใช้จ่ายของครัวเรือนที่ขยายตัว ส่งผลให้ผู้ประกอบการยังคงลงทุน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับการผลิตในภาคอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี ในช่วงครึ่งปีหลัง มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐเริ่มทยอยหมดลง ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมือง ทำให้การบริโภคลดลง เช่นเดียวกับการลงทุนที่ผู้ประกอบการชะลอการลงทุนออกไปเพื่อรอความชัดเจนของสถานการณ์ทางการเมือง สำหรับปี 2556 บริษัทมีผลการดำเนินงานโดยมีรายได้รวม 811.69 ล้านบาท กำไรสุทธิ 74.51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 16 และร้อยละ 37 โดยรายได้ส่วนที่ลดลง มีสาเหตุมาจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและสถานการณ์การเมืองที่ยังมีความไม่แน่นอน ส่งผลให้ผู้ประกอบการเลื่อนกำหนดการลงทุนออกไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่น กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ต่างๆ ให้เข้ากับสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ปรับปรุงประสิทธิภาพและขบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับชั้น และวางแผนกลยุทธ์บุกตลาดใหม่เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากขึ้น โดยมูลค่าตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ประมาณ 9,000 ล้านบาท

และด้วยปณิธานและความมุ่งมั่นของคณะผู้บริหาร ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามจรรยาบรรณธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาองค์กร พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อความเจริญและเติบโตอย่างยั่งยืนคู่ไปกับสังคมไทย จึงได้จัดทำโครงการช่วยเหลือสังคม และกิจกรรมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดปี 2556 ที่ผ่านมา จนได้รับรางวัล CSRI Recognition ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เพิ่งเข้าร่วมประกวด และแสดงถึงความโดดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

สำหรับปี 2557 คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มน่าจะดีขึ้น ถ้าหากสถานการณ์ทางการเมืองมีความชัดเจนขึ้น คงจะเป็นแรงผลักดันให้เกิดอุปสงค์ทางภาครัฐและเอกชนเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงเติบโตไปตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้มีเป้าหมายที่จะขยายตัวไปต่างประเทศ ในตลาดใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น สามารถรองรับได้อีก 30%

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการบริหาร ต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยังคงมุ่งมั่นพร้อมที่จะพัฒนาองค์กรให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



(นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน )

ประธานคณะกรรมการบริหาร

และกรรมการผู้จัดการ

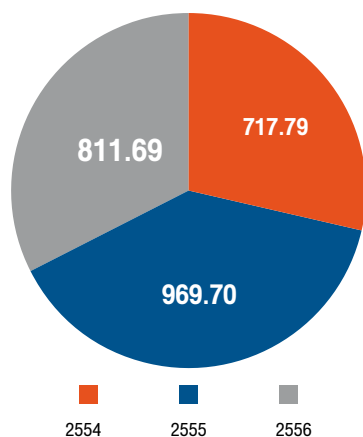
## จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

Financial	2554	2555	2556
รายได้จากการขายและบริการ	714.46	959.51	803.95
รายได้รวม	717.79	969.70	811.69
กำไรขั้นต้น	208.29	264.25	211.53
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	124.56	163.17	100.48
กำไรสุทธิ	84.06	118.40	74.51
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.49	0.59	0.37
เงินปันผลต่อหุ้น	0.19 (200,000,000)	0.31 (200,000,000)	0.21 (200,000,000)
สินทรัพย์รวม	570.44	788.97	735.84
หนี้สินรวม	190.41	326.06	260.42
ส่วนของผู้ถือหุ้น	380.03	460.92	475.42

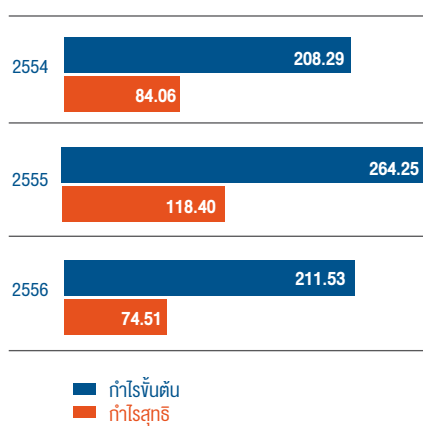
### รายได้รวม

(Unit : Million Baht)



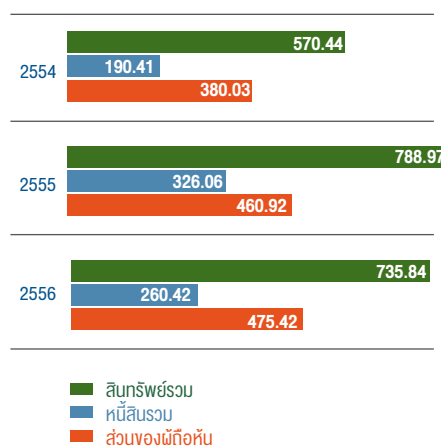
### กำไรขั้นต้น

(Unit : Million Baht)



### สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

(Unit : Million Baht)





# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทราנסฟอร์เมอร์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมา เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทราנסฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) โดยมีนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 37 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 20 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

## 2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
  - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
  - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

## ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์



### Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นควิตี้ ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

### วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้ผลิตระดับเวิลด์คลาส (World Class) ผลิตผลิตภัณฑ์และบริการด้านอุปกรณ์แปรรูปพลังงานไฟฟ้าคุณภาพระดับโลก

### ปรัชญาการทำงาน

บริษัท ควิตี้ มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

- มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
- คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
- มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายด้านการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพสากล

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 250 kVA และ 1000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี</li> </ul>
ปี 2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม</li> </ul>
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 167 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:1996 จากสถาบัน RW-TÜV ประเทศเยอรมัน (ปี 2544)</li> </ul>
ปี 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง</li> <li>หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 500 kVA และ 2000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี</li> <li>ได้รับสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประกอบด้วย สมาหภาพการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพสินค้าและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภคและสังคม ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานประเทศคู่ค้า และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 26 พ.ค. 2553</li> <li>การจัดจำหน่าย การบริการ การซ่อม และการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งองค์กร ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 20 มี.ค. 2553</li> </ol> </li> <li>ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง</li> <li>ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2551 จากสมาคมนหอการค้าไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาลตามหลักจรรยาบรรณหอการค้าไทย ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ประการคือ <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ</li> <li>การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม</li> </ul> </li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท</li> <li>ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งยุโรป (International Europe Award for Quality) จากการที่บริษัทฯ ส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าไปจำหน่ายในประเทศสเปน</li> </ul>
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากจากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง</li> <li>ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข</li> </ul>



<p><b>ปี 2553</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับรางวัลชมเชย SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2552 กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>เดือนกันยายน 2553 ได้รับการต่ออายุสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555</li> <li>การจัดจำหน่าย การขาย การติดตั้ง และซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555</li> </ol> </li> <li>ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข</li> <li>เดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<p><b>ปี 2554</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท แบ่งเป็น <ul style="list-style-type: none"> <li>-หุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน และ</li> <li>-หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ</li> </ul> </li> <li>เดือนเมษายน บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240</li> <li>เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า QTC</li> <li>เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องในรอบปีที่ผ่านมาไม่ต่ำกว่า 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน) โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน</li> <li>เดือนตุลาคมบริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (ภาคตะวันออก) โดย คณะกรรมการการรวมมาภิบาลหอการค้าไทย ร่วมกับ สำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ พิจารณารับรองห้องปฏิบัติการทดสอบสาขาไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์-โทรคมนาคม ซึ่งได้มีมติเห็นชอบให้การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการของบริษัทฯตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 กับสำนักงานมาตรฐาน</li> <li>เดือนธันวาคม ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ต่อเนื่องปีที่ 2</li> </ul>
<p><b>ปี 2555</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนกุมภาพันธ์ รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 อย่างเป็นทางการ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการย้ายเข้าปฏิบัติงาน ในสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240</li> <li>เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเพิ่มเครื่อง Slit เหล็กซิลิกอนและเครื่องตัดเหล็กซิลิกอน แล้วเสร็จและเปิดดำเนินการผลิตแล้วในเดือนธันวาคม ณ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง</li> <li>เดือนเมษายน-กันยายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)</li> <li>เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ จากศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี</li> </ul>

ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือในการผลิตหม้อแปลง Amorphous Distribution Transformer (AMDT) กับ Hitachi Metals Japan</li> <li>เดือนตุลาคม หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลัง 100 KVA 3 Ph 50 Hz 22000-400/230 V , 100,500 KVA 3 Ph 50 Hz 33000-400/230 V. และ 150,300,750 KVA 3 Ph 50 Hz 24000-416/240 V. ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี Type Test Certificate No.B2030322-27</li> <li>เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรผ่านเกณฑ์ประเมินการพัฒนาผู้ประกอบการใช้เทคโนโลยีสะอาด จากผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง</li> </ul>
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมเป็นปีที่ 2 ของการขอการรับรอง</li> <li>เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer (AMDT) ซึ่งร่วมกับ Hitachi Metals Japan หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 1000 kVA จำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน ตุลาคม เป็นครั้งแรก</li> <li>เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึก SMEs ด้วยระบบ Lean ด้าน Standard ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม</li> <li>เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้ปรึกษากิจกรรรม 5 ส จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาองค์กรเพื่อเพิ่มผลผลิตด้วยระบบ 5ส</li> <li>เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาร่วมลงทุนโครงการสร้างโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว</li> <li>เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ จัดซื้อเครื่องทดสอบหม้อแปลง Distribution Transformer Test System DTTS 3-2500 จาก HAEFELY Switzerland เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทดสอบและรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเริ่มติดตั้งและใช้งานได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557</li> <li>เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า</li> <li>เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSRI Recognition ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>

### 1.3 นโยบายและเป้าหมายดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นถึงประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง โดยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาลูกค้าเดิมอย่างยั่งยืนรวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ให้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN Economic Community บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงสภาพการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นหลังจากการรวมตัวของ AEC ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีแนวทางที่ชัดเจนที่จะลงทุนปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นในระยะ 3 ปีนับจากนี้ เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2558 การลงทุนด้านบุคลากรก็เน้นการพัฒนาโดยยึดหลักการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งจะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเศรษฐกิจยุคใหม่ที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 รวมถึงการเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ซึ่งหลังจากปี 2558 การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC จะได้รับการยกเว้นภาษีศุลกากร รวมทั้งอัตราภาษีศุลกากรจะลดลงเหลือร้อยละ 0 อีกทั้งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน logistic ลง บริษัทฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการเคลื่อนย้ายสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยศุลกากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่งนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC และลูกค้าที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าของผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งจะเป็นช่องทางในการทำตลาดและเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการบริหารจัดการภายใต้กระบวนการ “คุณภาพแห่งความปราณีต” (Quality of Details) และหลักกรรมมาภิบาล รวมถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน



#### 1.4 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินการตามโครงการที่จะลงทุนในอนาคต โดยเริ่มดำเนินการไปแล้วในปี 2554 โดยมีรายละเอียดที่สามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1. โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกกะวัตต์

สืบเนื่องจาก โครงการลงทุนผลิตก๊าซชีวภาพอัด หรือก๊าซ CBG หลังจากที่ได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการแล้ว สรุปผลจากการศึกษาวิธีผลิตก๊าซจากน้ำเสีย ซึ่งผลออกมาแล้วไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทางคณะกรรมการจึงเห็นควรยกเลิกโครงการผลิตก๊าซ ขณะนี้กำลังศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนำเอาก๊าซที่ผลิตได้มาผสมกับกะลาปาล์มและเศษไม้ทำเป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังผลิต 9.9 MW ขายให้การไฟฟ้า โดยลงทุนร่วมกัน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สามร้อยยอด พาวเวอร์ จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยคาดว่าจะสามารถสรุปผลได้ภายในปี 2557

##### 2. โครงการผลิต Lightning Arrester

ตามบริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนผลิตอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Arrester) แบบโพลีเมอร์ โดยบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจาก ABB ในการสนับสนุนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาเทคโนโลยีในการผลิตที่สามารถผลิตได้ในต้นทุนที่ไม่สูงมาก ที่จำนวนการผลิตไม่เกิน 50,000 ชุดต่อปี ทั้งนี้ อุปสงค์ของตลาดอยู่ระหว่างช่วงของการเริ่มต้น จึงมีขนาดตลาดไม่สูงมากและจะเพิ่มสูงขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล

##### 3. โครงการลงทุนผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศลาว

ทางบริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศลาว เมื่อพิจารณาจากการทำ Feasibility และจากการเข้าร่วมได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนกับ Panco Group Co., Ltd. เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 โดย บริษัท ถือหุ้น 85% และบริษัท Panco Group Co.,Ltd. 15 % ขณะนี้อยู่ระหว่างการทำสัญญาเช่าซื้อที่ดิน คาดว่าโรงงานจะสร้างแล้วเสร็จภายในปี 2557

## คณะกรรมการบริษัท



2

1

3

4

### 1. รศ.ดร.สมชอบ ไชยเวช ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 78 ปี  
การศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล Purdue University, U.S.A.
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ประธานกรรมการบริษัท พัฒนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- นายกสภา วิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันไทย-เยอรมัน

### 2. คุณเฟดจิกัย มีคุณเอี่ยม กรรมการบริษัท

อายุ 69 ปี  
การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต Georgia Institute of Technology U.S.A
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 42/2013
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 17/2013
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 14/2013
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 10/2013
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 14/2013

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ประธานกรรมการบริษัท พัฒนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- นายกสภา วิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันไทย-เยอรมัน

### 3. คุณพรชฎ เปียกนอบ กรรมการบริษัท

อายุ 61 ปี  
การศึกษา/Education

- วิทยาศาสตรบัณฑิต การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 118/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 31/2010

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
- กรรมการบริษัท เอ็มดี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- กรรมการบริษัท เอ็มดี โฮลดิ้ง จำกัด

### 4. คุณวิฑูรย์ ลีลาวัฒนานันท์ กรรมการบริษัท

อายุ 56 ปี  
การศึกษา

- วิทยาศาสตรโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004

#### ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท ยูนิมิท เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เอ็กเซลเลนซ์ บิซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด





5

6

7

#### 5. คุณนคร พระประเสริฐ กรรมการบริษัท

อายุ 62 ปี  
การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- ไม่มี

#### 7. คุณศิริพงศ์ บุญตาม กรรมการบริษัท

อายุ 61 ปี  
การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- ไม่มี

#### 6. คุณพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน กรรมการบริษัท

อายุ 62 ปี  
การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009
- หลักสูตร Finance Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009

ตำแหน่งในองค์กรอื่น

- กรรมการบริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการห้างหุ้นส่วน จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ จำกัด



## คณะผู้บริหาร



1. คุณพูลพิพัฒน์ ต้นสนสิน  
ประธานคณะกรรมการบริหารและ  
กรรมการผู้จัดการ

2. คุณศิริพงศ์ บุญตาม  
รองกรรมการผู้จัดการ

3. คุณภาณุ ศรีนิเวศน์  
ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain and Logistic

4. คุณบุญพา รุดติษฐ์  
ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

5. คุณโชติกา ชุมภูนท์  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง และเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ จะเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง ตลอดจนมีการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขึ้น และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานด้าน CSR ขึ้นมาเพื่อกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายฯ และแนวทางปฏิบัติของมาตรฐาน ISO26000 โดยมีประธานคณะกรรมการบริหาร คุณพลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นประธานคณะกรรมการ มีโครงสร้างการบริหารงานตามลิงค์ (<http://www.qtc-energy.com/index.php/csr-policy-qtc>)

**วิสัยทัศน์ :** เราจะเป็นผู้ผลิตระดับเวิลด์คลาส ผลิตผลิตภัณฑ์และการบริการด้านอุปกรณ์ แปรูปพลังงานไฟฟ้าคุณภาพระดับโลก (World Class)

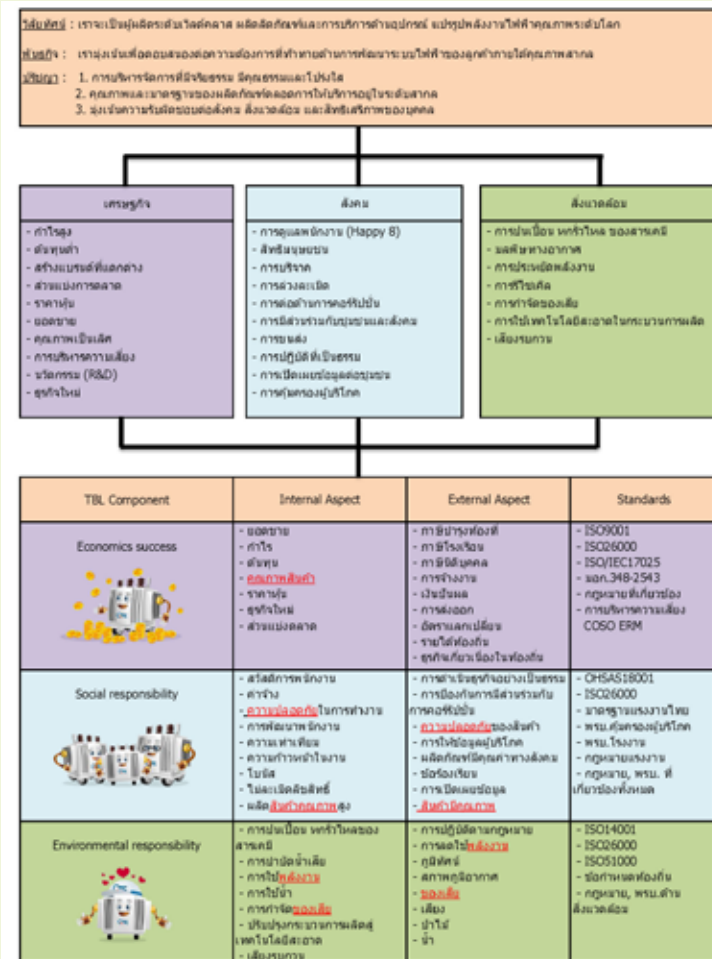
**พันธกิจ :** เรามุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายด้านการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้า ภายใต้คุณภาพสากล

- ปรัชญา :**
1. การบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรมและโปร่งใส
  2. คุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ตลอดการให้บริการอยู่ในระดับสากล
  3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

**ค่านิยม :** Quality of DETAILS คุณภาพแห่งความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิถีคิด วิถีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

- D** → Dynamics = เป็นองค์กรที่ไม่หยุดนิ่ง สร้างสรรค์วัฒนธรรมองค์กรที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน
- E** → Environment = มุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ตลอดจนกระบวนการผลิตที่ลดการใช้พลังงาน ลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- T** → Teamwork = ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกระดับสู่ความเป็นเลิศของทีมงาน
- E** → Achievement = บริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพมุ่งมั่นสู่เป้าหมายระดับ World Class
- I** → Innovation = พัฒนา กระบวนการและ Software ที่เป็นลิขสิทธิ์เฉพาะเพื่อการตอบสนองความต้องการที่ท้าทายของลูกค้า อย่างรวดเร็ว แม่นยำ ภายใต้มาตรฐานสากล
- E** → Leadership = เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในฐานะผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- E** → Service = ทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า ทีมงานขายมืออาชีพที่มีความรู้และเข้าใจผลิตภัณฑ์อย่างลึกซึ้ง ทีมบริการหลังการขายผู้ชำนาญ ดูแล แก้ไขปัญหาตลอด 24 ชั่วโมง ทีมงานจัดส่ง รวดเร็ว ตรงเวลา

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์และเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกระบวนการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กร ซึ่งพอจะสรุปได้ดังภาพนี้



## CSR Framework for QTC



ภายในปี 2558 QTC จะเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในฐานะผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับ World Class มีระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กรเต็มรูปแบบ (TQM) เป็นองค์กรแห่งความสุข พร้อมกับการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ซึ่งจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ 2 ด้านคือการสร้างศักยภาพการแข่งขันด้วยสินค้าที่มีคุณภาพสูงด้วยระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างรอบด้านเพื่อสร้างความสุขให้เกิดขึ้นในองค์กร

ในปี 2556 เป็นครั้งแรกที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประกวดรางวัล CSRI Recognition ซึ่งผลการประกวดบริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2556 ประเภทรางวัล Rising Star ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมรวมถึงการพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เป็นรางวัลที่สร้างกำลังใจให้แก่พนักงานทุกคนในองค์กร และเป็นพลังขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถก้าวไปสู่ World Class ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ยังมีอีกหลายสิ่งหลายอย่างที่บริษัทฯ ยังคงต้องพัฒนาและปรับปรุง ให้เห็นความสอดคล้องและเชื่อมโยงกันของวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กรต่อไป ซึ่งผู้บริหารบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนในการบูรณาการให้ครอบคลุมทุกภาคส่วน โดยยึดหลักตามแนวทางปฏิบัติของมาตรฐาน ISO26000



# 1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

## • การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเสมอภาค ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทุกระดับ มีช่องทางในการร้องเรียนถึงการฝ่าฝืนซึ่งจรรยาบรรณ หรือเหตุการณ์ใดๆ ซึ่งตระหนักว่าอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยการรายงาน หรือแจ้งเบาะแส เป็นจดหมายที่สามารถปกปิดตัวผู้รายงานได้ ส่งตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ผู้รายงาน หรือแจ้งเบาะแสะจะได้รับความคุ้มครองความปลอดภัย หากมีความพยายามใดๆ ที่จะคุกคามตัวผู้รายงาน จะถือว่าเป็นการละเมิดจรรยาบรรณ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมไว้ดังนี้

### 1 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict Of Interest)

บริษัทมีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นหลักสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว
- ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ
- ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและ ต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรของบุคคล ดังกล่าวแสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่น กระทำการใดๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ หากมีการกระทำนั้นๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผยข้อมูลให้บริษัทฯ ทราบทุกกรณี

### 2. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

### 3. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และเจ้าหนี้การค้า

- ไม่เรียกร้อง ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า หรือเจ้าหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างกับบริษัทและ/บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือมีความสัมพันธ์กับ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักการความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และจะต้องดำเนินการตามระเบียบของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลสามารถตรวจสอบได้
- หลีกเลี่ยงการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างที่ขัดกับผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท
- ผู้เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจมีผลกระทบต่อผลการตัดสินใจ



- หากพบเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงหรือสัญญาได้ ผู้รับผิดชอบต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที
- มุ่งมั่น ที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องของคุณภาพสินค้า และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

#### 4. นโยบายการให้หรือรับของขวัญ

- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไม่เรียก ให้ หรือยินยอมที่จะรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
- หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
- ดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยกลยุทธ์ที่ชอบธรรม และไม่รับสิ่งของ หรือเงินจากลูกค้า หรือคู่ค้า เพราะจะทำให้เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติหน้าที่
- ไม่ให้ของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เว้นแต่เป็นการมอบให้ตามเทศกาลประเพณีนิยมเช่นเดียวกับการมอบให้แก่ลูกค้าของบริษัท

#### 5. การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพมหานคร แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

##### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริง ที่เกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
3. ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตน ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานต่อประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัททราบ

##### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
2. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯ ว่า จะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

#### • การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ โดยไม่นำผลงานหรือข้อมูล หรือสิ่งประดิษฐ์ หรือซอฟต์แวร์อันเป็นสิทธิของบุคคลอื่นมาใช้ภายในบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และมีแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่นดังนี้

##### 1. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

##### 2. คำสั่งการติดตั้ง Software ในเครื่องคอมพิวเตอร์

เพื่อให้ซอฟต์แวร์ที่ใช้ภายในบริษัทฯ เป็นไปตาม พระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 บริษัทฯจึงกำหนดให้แผนก MIS เป็นผู้ควบคุมดูแลและติดตั้งซอฟต์แวร์ ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนี้



- ส่วนสารสนเทศงานระบบ รับผิดชอบในการจัดหาและติดตั้งซอฟต์แวร์ โครงสร้างพื้นฐานทั่วไป
- ส่วนสารสนเทศระบบ ERP รับผิดชอบในการจัดหาและติดตั้งซอฟต์แวร์ ERP โดยมีส่วนสารสนเทศงานระบบให้การสนับสนุน
- ห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ โดยไม่ได้รับอนุญาต
- กรณีพนักงานทานใดฝ่าฝืน พนักงานจะต้องรับผิดชอบต่อความผิดตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 ที่เกิดขึ้นเองทั้งหมดและบริษัทจะดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

## • การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นทางการ

## 2 การต่อต้านการทุจริต

### • นโยบายต่อต้านการทุจริตและการประกาศเจตนารมณ์ร่วมกับองค์กรอื่น

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว และไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับสินบน เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ ต่อตนเองหรือบริวาร โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องได้รับทราบทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.qtc-energy.com/index.php/qtc56040>

สำหรับการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) อยู่ในระหว่างการตรวจสอบความพร้อมของบริษัทฯ ในทุกๆ ด้านทั้งระบบการตรวจสอบติดตาม การให้เป็นธรรม ทัศนคติของบุคลากรในองค์กร ฯลฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเข้มแข็งในทุกๆ ด้าน ก่อนการนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

### • แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

จัดให้ตัวแทนพนักงานในคณะทำงาน CSR เข้าร่วมกิจกรรม งานวันต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี 2556 “ACT NOW : ร่วมกันสู้ กอบกู้อนาคต” เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556



กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง <http://www.qtc-energy.com/index.php/qtc56041> และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2556 ได้ดำเนินการอบรมให้ความรู้และแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานแก่ผู้บริหาร และจะขยายผลลงไปสู่พนักงานระดับปฏิบัติการ ในปี 2557

จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร โดยการปรับทัศนคติของพนักงานในองค์กรเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางด้านจิตใจให้แก่พนักงานโดยจะเริ่มดำเนินการในปี 2557

### • การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2556 คณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ (ปปช.) ได้มีหนังสือเชิญบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ชนะการประกวดราคา เข้าชี้แจงเกี่ยวกับประเด็นเรื่องร้องเรียนขอให้ตรวจสอบข้อเท็จจริงกรณีการประกวดราคาจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ชนะการประกวดราคา และบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือโดยมอบหมายให้ผู้บริหารพร้อมด้วยเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าแถลงข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการแล้ว ปัจจุบันยังไม่มีข้อสรุปของผลการพิจารณาจากคณะกรรมการชุดดังกล่าว

### 3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

#### • การนำหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากลมาใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในกิจกรรมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อหลักสิทธิมนุษยชนในทุกๆ ด้าน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่มีนโยบายในการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และไม่ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน หรือ การทุจริต ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากลมาประยุกต์ และประกาศใช้อย่างเป็นทางการให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

#### • นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน (และสอดคล้องกับองค์กรอื่น)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และยังไม่สอดคล้องกับองค์กรอื่นๆ ในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นทางการ แต่สำหรับการบริหารจัดการภายในองค์กรก็ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ข้อที่ 2 ว่าด้วยการเคารพ และให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนต่อพนักงานทุกระดับโดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

ให้ความเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับและจะมีการดำเนินการเพื่อรับประกันว่าพนักงาน จะได้รับการคุ้มครองสิทธิด้านความปลอดภัยส่วนบุคคลตลอดจนสิทธิที่จะมีสถานที่ทำงานที่สะอาดปลอดภัย และถูกสุขลักษณะรวมถึงปราศจากการล่วงละเมิดหรือการข่มเหงบังคับในทุกรูปแบบ

1. บริหารจัดการด้านความปลอดภัยในองค์กรด้วยระบบมาตรฐาน OHSAS18001
2. ตระหนักถึงและส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่มของพนักงาน เพื่อสิทธิทางการเมือง ทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม
3. ดำเนินการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งตามหลักนิติธรรม

#### • มาตรการที่สำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน



บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนต่อพนักงานทุกระดับอย่างเคร่งครัดตามที่ระบุไว้ข้างต้น และได้กำหนดให้มีและใช้ข้อบังคับ ตามคู่มือ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน โดยการอบรมพนักงานใหม่ก่อนเริ่มปฏิบัติงานให้ทราบถึงสิทธิต่างๆ ของพนักงาน ทราบถึงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน กฎแห่งความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทได้รวบรวม และจัดพิมพ์เป็นคู่มือฉบับพกพาแจกให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ในทุกๆ เดือนบริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรม “ผู้บริหาร พบพนักงาน” เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถึงสถานะการณ์ต่างของ บริษัทฯ พร้อมทั้งรับข้อเสนอแนะจากพนักงานเพื่อการปรับปรุงเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน



## 4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

### • การจ้างงานและแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนในการจ้างงานอย่างเป็นธรรม และสูงกว่าที่กฎหมายกำหนดเนื่องจากบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีเขตนิคมอุตสาหกรรมล้อมรอบ ซึ่งมีการแข่งขันด้านแรงงานค่อนข้างสูง และ นอกจากจะมีการจ้างงานในอัตราสูงกว่าที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการสร้างความสุขให้เกิดขึ้นในองค์กรด้วยหลักการ Happy 8 ตามแบบฉบับของ “คิวทีซี” เป็นผลให้อัตราการลาออกของพนักงานลดลง ผลการสำรวจความรู้สึก ความคิดเห็นพนักงานต่องาน บรรยากาศในการทำงาน และต่อองค์กรดีขึ้นและไม่มีการรวมกลุ่มกันของพนักงานเพื่อจัดตั้งสหภาพแรงงาน

ทัศนคติที่ดีของพนักงานต่อองค์กรมากกว่า 80% เป็นเป้าหมายขององค์กร ซึ่งผู้บริหารทุกระดับได้ให้ความสำคัญและตระหนักดีว่าการที่องค์กรจะประสบความสำเร็จได้นั้นสิ่งสำคัญที่สุดคือ การมีทีมงานที่เข้มแข็ง พร้อมทุ่มเทแรงกาย แรงใจ และมีทัศนคติในการทำงานที่ดี มุ่งมั่นไปสู่ชัยชนะด้วยกัน จึงได้จัดให้มีกิจกรรมส่งเสริม และปรับปรุงกระบวนการต่างๆ พร้อมทั้งจัดให้มีหน่วยงานภายนอกมาทำการสำรวจความรู้สึก ความคิดเห็นพนักงานต่องาน บรรยากาศในการทำงาน และต่อองค์กร โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ (Statistical Package for the Social Science = SPSS) ดำเนินการโดยบริษัท เอช อาร์ ทีมเวอร์ค ซึ่งผลการสำรวจในปี 2556 สูงขึ้นกว่าปี 2555 ร้อยละ 3.10

ปี	ได้คะแนน (คะแนนเต็ม5)	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์
2555	3.686	73.72 %
2556	3.841	76.82 %

จากผลการสำรวจดังกล่าวยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่องค์กรตั้งไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนการปรับปรุงในปี 2557 ตามแนวทาง Happy Work Place และตามที่ผู้ทำการสำรวจได้เสนอแนะไว้ดังนี้

- พบความสัมพันธ์ที่ีระหว่างหัวหน้างานและพนักงานโดยพบภาพความสุขจากการทำงานร่วมกัน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.90 ซึ่งถือเป็นโอกาสดีอย่างยิ่งที่จะให้บุคคลากรกลุ่มหัวหน้างาน ช่วยปรับทัศนคติของพนักงานและสร้างความผูกพันให้กับองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อช่วยลดอัตราการลาออก
- พบว่าพนักงานส่วนใหญ่มั่นใจในศักยภาพการทำงานของตน โดยประเมินจากความทุ่มเทให้กับงาน มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.25 ซึ่งเป็นค่าเฉลี่ยที่สูงที่สุด บริษัทฯ ต้องให้การสนับสนุนระบบการโค้ชโดยพนักงาน เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจภายใต้ความทุ่มเทที่มีต่องานจนเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
- พบว่าพนักงานส่วนใหญ่มีความภาคภูมิใจที่จะบอกกับใครๆ ว่าเป็นพนักงานของ QTC ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.16 ซึ่งเป็นโอกาสดีที่บริษัทจะเติมเต็มบรรยากาศแห่งความภาคภูมิใจขยายวงกว้างไปสู่บุคคลอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ข้อคำถามสำรวจทัศนคติ “เชิงลบ” ทั้งหมด 16 ข้อพบว่ามีความเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางมากถึง 11 ข้อคิดเป็นร้อยละ 86.75 ของคำถามเชิงลบ จึงเป็นข้อที่องค์กรจะต้องทำ ความรู้สึกเฉยๆ หรือไม่แน่ใจ ของพนักงาน โดยการปรับทัศนคติเสียใหม่ให้ดีขึ้น และสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานระดับปฏิบัติการ ด้วยความสัมพันธ์ของพนักงานกลุ่มหัวหน้างาน

### ตัวอย่างภาพกิจกรรมส่งเสริม Happy Work Place ในปี 2556



กิจกรรมการแข่งขัน  
ฟุตบอลประเพณี  
QTC LEAGUE CUP 2013







## • อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

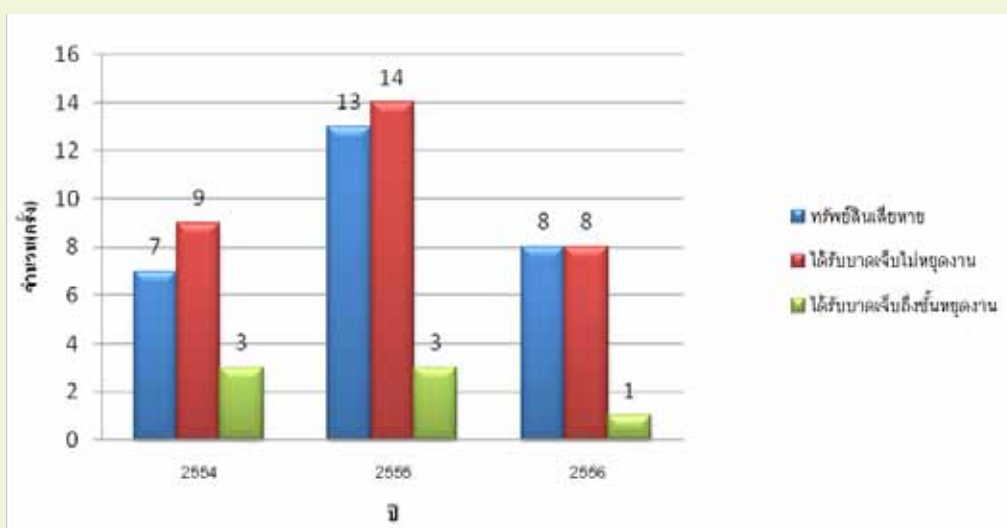
บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยในการทำงาน และมีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะตรวจหาให้พบ และขจัด หรือควบคุมความไม่ปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบทาง <http://www.qtc-energy.com/index.php/qtc53055>

เป้าหมายหลักในการดำเนินการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน คือ อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ซึ่งพนักงานทุกระดับในองค์กรได้ให้ความสำคัญและให้ความร่วมมือในการตรวจหา และขจัดความไม่ปลอดภัยในการทำงาน ผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมายังไม่บรรลุเป้าหมาย แต่มีแนวโน้มการเกิดอุบัติเหตุลดลงอย่างเห็นได้ชัด โดยในปี 2556 มีจำนวนครั้งที่เกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 43.33 และมีจำนวนวันที่พนักงานต้องหยุดงานเนื่องจากเกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 95.74 ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ด้วยแผนงานด้านความปลอดภัย และกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยต่อไป

### ตารางแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบ 3 ปี ย้อนหลัง

ความรุนแรง/ความเสียหาย	จำนวนครั้ง/ ปี		
	2554	2555	2556
	ม.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-ธ.ค.
ทรัพย์สินเสียหาย	7	13	8
ได้รับบาดเจ็บไม่หยุดงาน	9	14	8
ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	3	3	1
รวมจำนวน(ครั้ง)	19	30	17
รวมจำนวนวันหยุดงาน (วัน)	92	47	2

### กราฟแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานเปรียบเทียบ 3 ปี ย้อนหลัง



บริษัทฯ ได้ให้ความรู้และสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อเป็นการขจัดและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ผ่านการอบรม และการจัดกิจกรรมมากมาย เช่น



กิจกรรม KYT การหยั่งรู้อันตรายก่อนการปฏิบัติงาน  
เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย และลดการเกิด  
อุบัติเหตุในการทำงาน



ข่าวสารด้านความปลอดภัยและสร้างเสริมสุขภาพ  
เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ เข้าถึงข้อมูล และใช้ในการสื่อสารภายในองค์กร



การจัดหลักสูตรฝึกอบรม  
พนักงานเกี่ยวกับความ  
ปลอดภัยในการทำงาน  
โดยวิทยากรจากภายนอก  
เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุ



กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย  
และสร้างเสริมสุขภาพ  
ระหว่างวันที่ 16-17 กรกฎาคม 2556



## • ความหลากหลายและโอกาสแห่งความเท่าเทียม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะเป็นทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน เมื่อมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้นบริษัทฯ จะหาทางยุติโดยเร็ว เป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยกำหนดขั้นตอนไว้อย่างชัดเจนในคู่มือ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน

ในส่วนของการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการทำงานของพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย จึงได้กำหนดเป็นเป้าหมายระดับองค์กร 2 เรื่องด้วยกันคือ

1. เพื่อมุ่งมั่นพัฒนานุคลากรให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยต้องได้เข้ารับการฝึกอบรมให้ Gap ลดลงอย่างน้อย 50% ต่อปี โดยในปี 2556 สามารถลด Gap ลงจากปี 2555 ได้ร้อยละ 59.42
2. เพื่อมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามรายวิชาชีพสาขาโดยต้องได้เข้ารับการอบรมตามรายสาขาอย่างน้อย 50% ต่อปี



แนวทาง	วิธีการ	ผลงานปี 2556
การพัฒนาในการทำงาน (On-the-Job Training)	การกำหนดมาตรฐานความรู้และทักษะที่จำเป็นของแต่ละตำแหน่งงานต่างๆ แล้วหัวหน้างานรับผิดชอบอบรม สอนงานให้พนักงานในตำแหน่งงานดังกล่าวสามารถทำได้ตามระดับความรู้และทักษะที่ต้องการ โดยมีการติดตามประเมินผลโดยใกล้ชิดเป็นประจำ เพื่อมุ่งมั่นพัฒนานุคลากรให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยต้องได้เข้ารับการฝึกอบรมให้ Gap ลดลงอย่างน้อย 50% ต่อปี	คนที่มี Gap 69 คน คนที่ Gap ลดลงได้ 50% มี 41 คน คิดเป็น 59.42 %
การอบรมภายในบริษัท (In-house Training)	หลักสูตรตามขีดความสามารถหลัก (Core Competency) หลักสูตรตามขีดความสามารถในการจัดการ (Managerial Competency) หลักสูตรตามขีดความสามารถเฉพาะด้าน (Function Competency) หลักสูตรพิเศษอื่นๆ	47 หลักสูตร 190 ราย ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 37/คน/ปี
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอก	96 หลักสูตร 71 ราย ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 16/คน/ปี



บริษัทฯ ได้จัดสถานที่และสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงานทุกระดับได้สามารถเข้าถึงบริการอย่างเท่าเทียม และตามอัธยาศัย เช่น ห้องซ้อมดนตรีสากล สนามเปตอง ห้องสมุดตู้คอนเทนเนอร์ ห้องนอนพักผ่อนติดแอร์ ร้านค้าสวัสดิการ หอพักสำหรับพนักงานต่าง จังหวัด เป็นต้น



**ห้องซ้อมดนตรีสากล  
และเวทีในการแสดงออก**



**ห้องสมุดตู้คอนเทนเนอร์  
เพื่อการเรียนรู้  
บรรยากาศในสวนพักผ่อน**

**ห้องอาหารได้มาตรฐาน Clean  
Food Good Taste ระดับทอง**  
บริการพนักงานทุกระดับด้วย  
การควบคุมเมนูอาหาร  
ตามหลักโภชนาการ  
และควบคุมราคาข้าวเปล่า  
และกับข้าว 2 อย่าง 20 บาท



## 5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

### • สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

“หม้อแปลงไฟฟ้า” คือสินค้าของบริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก. 384-2543) หม้อแปลงทุกเครื่องก่อนส่งถึงลูกค้าจะต้องผ่านการทดสอบในห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC17025 เพื่อให้มั่นใจว่าหม้อแปลงไฟฟ้ามีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน IEC60076 หรือ TIS หรือ ANSI หรือ AS60076 และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และมีการบริหารจัดการด้วยระบบมาตรฐานฯ ที่เกี่ยวข้องเช่นด้านการบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001 ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน OHSAS18001



“หม้อแปลงไฟฟ้า” จัดเป็นเครื่องมือหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับไฟฟ้าแรงสูงซึ่งมีความอันตรายถึงชีวิต ผู้ที่มีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจึงเป็นลูกค้ากลุ่มผู้รับเหมา หรือผู้ออกแบบ หรือเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับระบบไฟฟ้าเป็นอย่างดี และบริษัทฯ จะจัดส่งคู่มือการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง อย่างไรก็ตาม “ผู้บริโภค” อาจจะไม่ใช้กลุ่มลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า เช่นบุคคลทั่วไปที่พักอาศัยอยู่บริเวณใกล้จุดติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า หรือเจ้าของกิจการตัวจริงที่ไม่ใช่ลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ ดังนั้นการติดตั้งใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าจึงมีระเบียบของการไฟฟ้าเข้ามาควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามหลักวิศวกรรม และความปลอดภัย และทางไฟฟ้าท้องถิ่นจะต้องตรวจสอบก่อนทุกครั้งที่จะมีการจ่ายกระแสไฟฟ้า อย่างไรก็ตามที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของคิวทีซี ทุกเครื่อง จะติดฉลากเบอร์โทรศัพท์ให้บุคคลทั่วไปสามารถเห็นและโทรติดต่อได้ในกรณีฉุกเฉิน หรือมีข้อร้องเรียน มีข้อกังวลใดๆ ตลอด 24 ชั่วโมง

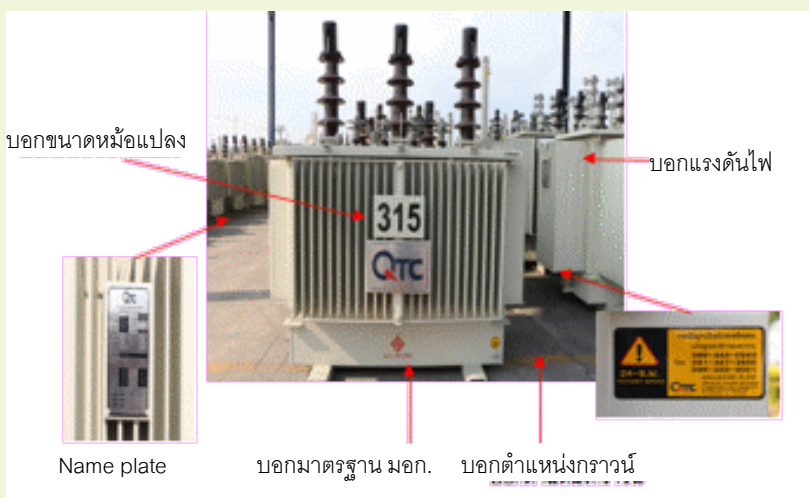
“บริการตรวจเช็ค ซ่อม” คือการบริการของบริษัทฯ มีทีมช่างไว้คอยบริการตลอด 24 ชั่วโมง การปฏิบัติงานยึดหลักตามมาตรฐาน ISO9001, ISO14001 และ OHSAS18001 ในการเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ของลูกค้าทุกครั้งจะต้องได้รับการยืนยันจากลูกค้าและชี้แจงขั้นตอนต่างๆ ที่จะให้บริการอย่างละเอียด และปฏิบัติงานตามกฎแห่งความปลอดภัย และให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม มีการเตรียมและซ่อมแผนในกรณีฉุกเฉินเช่นการเกิดเหตุน้ำมันหกหรือไหม้ การเกิดเหตุไฟไหม้ เป็นต้น



#### • การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการแสดงข้อมูลที่ต้องการของสินค้าจึงกำหนดให้ติด Name plate แสดงข้อมูลเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้ที่ตัวหม้อแปลงไฟฟ้า และเนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีความเฉพาะ มีอายุการใช้งานมากกว่า 20 ปี การ Design ของหม้อแปลงแต่ละเครื่องอาจมีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้นรายละเอียดที่ระบุไว้บน Name plate ที่ติดแสดงไว้จึงมีความสำคัญมาก ต้องสามารถสอกลับไปยังข้อมูลการผลิต ข้อมูลการออกแบบในอดีตได้ จึงจำเป็นต้องเลือกใช้แผ่นสแตนเลสกัดสีซึ่งเป็นวัสดุที่มีความคงทนไม่ลบเลือน

นอกจากนี้ยังติดสติ๊กเกอร์ทนแสง UV มีอายุการใช้งาน 3 ปีเพื่อแสดงเบอร์โทรศัพท์สถานที่ติดต่อ เพื่อให้บุคคลทั่วไปสามารถโทรแจ้งเหตุฉุกเฉิน หรือแจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกังวลต่างๆ ได้และในทุกรอบการเข้าไปบริการ หากพบว่าสติ๊กเกอร์ลบเลือนแล้วก็จะทำการเปลี่ยนสติ๊กเกอร์ใหม่





## • การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทาน อันได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม และได้ประกาศไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติ ความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- ให้การเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และการรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญในอาชีพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีช่องทางการรับซื้อร้องเรียน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- ให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยคุณภาพ และประสิทธิภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า
- ให้การดูแลและรักษามลประโยชน์ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและยุติธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา
- ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลาที่กำหนด
- สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
- รับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค

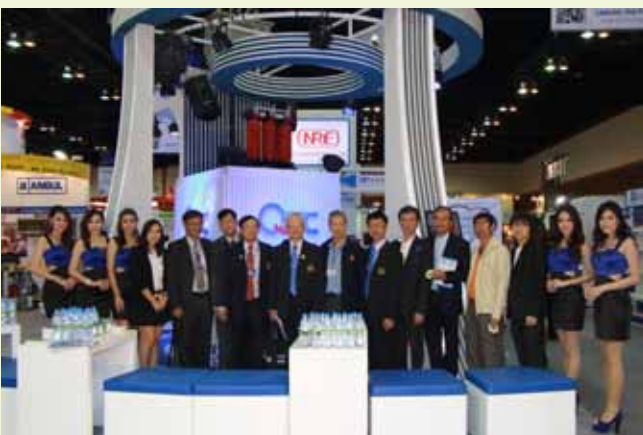
[http://qtc-th.listedcompany.com/code\\_of\\_conduct.html](http://qtc-th.listedcompany.com/code_of_conduct.html)



เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีความจำเพาะ ต้องมีการควบคุมการติดตั้งด้วยความรู้ทางวิศวกรรม และควบคุมการใช้งานโดยการไฟฟ้า ไม่ใช่สินค้าที่คนทั่วไปสามารถซื้อและนำไปใช้ได้โดยอิสระ แนวทางการสื่อสารทางการตลาด บริษัทฯ จึงเลือกใช้วิธีการจัดทำแคตตาล็อกสำหรับลูกค้า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการผลิตของบริษัทฯ และมีข้อมูลทางเทคนิคของหม้อแปลงไฟฟ้า ให้ลูกค้าใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจซื้อเบื้องต้น และนอกจากนั้นทีมงานขายของเราซึ่งเป็นวิศวกรด้านไฟฟ้า ก็จะสามารถให้ข้อมูลรายละเอียด และให้คำปรึกษาต่างๆ แก่ลูกค้าได้อย่างชัดเจน รวดเร็ว ตามความเป็นจริง รายละเอียดของแคตตาล็อกและข้อมูลทางเทคนิคสามารถดูได้จาก <http://www.qtc-energy.com/index.php/technical-data?lang=th>



สำหรับการตลาดในรูปแบบการโฆษณาประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ จะใช้วิธีการออกนุฏตามงานที่มีความเชื่อมโยงกันกับลักษณะสินค้าและบริการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเจาะถึงตัวลูกค้า และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าที่เข้ามาชมงานได้โดยตรง เช่นงานแสดงผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA 2013) เมื่อวันที่ 16-17 สิงหาคม 2556 ณ โรงแรมรอยัล คลิฟ ไฮเต็ล กรุ๊ป พัทยา





## 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

### • การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

#### การจัดการพลังงาน

ในกระบวนการผลิตของบริษัท พลังงานที่สำคัญคือ พลังงานไฟฟ้า ในปี 2555 บริษัทได้ผ่านเกณฑ์ประเมินการพัฒนายุทธศาสตร์การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีสะอาด (Clean Technology) ของจังหวัดระยอง และในปี 2556 บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วยการปรับปรุงเครื่องจักรในการผลิตใหม่ เช่นการถอดเครื่องจักรที่มีอายุการใช้งานมากและมีอัตราการใช้พลังงานสูงออกจากกระบวนการผลิต พร้อมติดตั้งเครื่องจักรใหม่ที่ใช้พลังงานและมีประสิทธิภาพสูงกว่าเข้ามาแทนที่ เพื่อตอบสนองกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันยังไม่สามารถสรุปผลการดำเนินงานเป็นตัวเลขได้

บริษัท ยังคงเดินหน้าต่อไปเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานถึงแม้ว่าโรงงานผลิตจะไม่ได้อยู่ในข่ายการควบคุมโรงงานที่ต้องมีโครงการอนุรักษ์พลังงานก็ตาม โดยการสมัครเข้าโครงการให้คำปรึกษาแนะนำการจัดการระบบมาตรฐาน ISO50001 ; TLC ISO50001 ของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ซึ่งบริษัท ได้ผ่านการคัดเลือกให้เข้าโครงการแล้ว และจะเริ่มดำเนินโครงการในปี 2557 โดยวางแผนขอรับการรับรองระบบ ISO50001 ในต้นปี 2558 ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการนำความรู้มาบริหารจัดการ การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูลด้านการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเห็นเป็นรูปธรรม

#### การจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต

คิวทีซี มีการจัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตเช่น ลวดทองแดง ทองแดงแผ่น เหล็กซิลิกอน และน้ำมันหม้อแปลง จากแหล่งผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีวิธีการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบให้ตรงกับมาตรฐานและความต้องการของลูกค้า รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ในปี 2556 บริษัท ได้จัดทำโครงการ 5ส เพื่อเพิ่มผลผลิตโดยมีที่ปรึกษาจากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) และได้เข้าโครงการให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกด้วยระบบ Lean ด้าน Standard โดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและลดการสูญเสียวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งโครงการทั้ง 2 นี้ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นรากฐานสำคัญของพนักงานในองค์กรในการเข้าสู่โครงการพัฒนาคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) ในปี 2557 โดยทีมที่ปรึกษาจาก บริษัท ทีคิวเอ็ม เบสท์ จำกัด นำโดยอาจารย์ ดร.วิรพจน์ ลือประสิทธิ์สกุล

#### โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry

คิวทีซีได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) กับกระทรวงอุตสาหกรรม จากผลการประเมิน คิวทีซี ได้รับการรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3” การรับรองเลขที่ 3-2730/2556 ระยะเวลาการรับรองตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2556 ถึงวันที่ 18 มิถุนายน 2559 ซึ่งแสดงถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และมีการติดตามประเมินผล ทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายขอการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ภายในปี 2558

### • การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตสินค้าและบริการของบริษัท จึงได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 เข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กรและประกาศเป็นนโยบายสิ่งแวดล้อม <http://www.qtc-energy.com/index.php/qtc56015> เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีส่วนงานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้ควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติและการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐาน

#### การควบคุมมลพิษ

**คุณภาพน้ำทิ้ง :** โรงงานคิวทีซีไม่ได้ตั้งอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งน้ำดิบทางธรรมชาติ และกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ของคิวทีซี ไม่มีการใช้น้ำในขั้นตอนการผลิตหลัก มีเพียงการใช้น้ำเพื่อการหล่อเย็นแบบหมุนเวียนของเตาอบ Vacuum และการใช้น้ำเพื่อลดอุณหภูมิจากการเชื่อมชิ้นงานซึ่งเป็นระบบกักเก็บน้ำ และจะนำน้ำส่งกำจัดปีละ 1 ครั้งซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้เรายังใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคของพนักงานในบริษัท ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำในปี 2556 เป็นดังนี้

ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งของโรงงาน ณ จุดสุดท้ายประจำปี 2556

พารามิเตอร์ที่ตรวจวัด	ผลการตรวจ		มาตรฐาน	หน่วย
	1/56	2/56		
	19/2/56	16/9/56		
BOD5	8.3	4.8	≤ 20	mg/l
Oil and Grease	0	0	≤ 5	mg/l
PH	8	6.3	5.5-9.0	-
Sulfides	0.53	0.6	≤ 1	mg/l as H2S
Suspended Solids	38	11	≤ 50	mg/l
Temperature	33	29	≤ 40	°C
Total Dissolved Solids	42	64	≤ 3000	mg/l
Total Kjeldahl Nitrogen	<5	<5	≤ 100	mg/l as H2S

ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งของโรงอาหาร ณ จุดสุดท้ายประจำปี 2556

พารามิเตอร์ที่ตรวจวัด	ผลตรวจ				มาตรฐาน	หน่วย
	1/56	2/56	3/56	4/56		
	19/2/56	16/9/56	3/12/56	14/1/57		
BOD5	266	155	92.5	84	≤ 20	mg/l
Oil and Grease	22.2	16	6	4	≤ 5	mg/l
PH	7.8	6	5.98	6.54	5.5-9.0	-
Sulfides	0.53	2.17	0	0.84	≤ 1	mg/l as H2S
Suspended Solids	76	128	6	77.5	≤ 50	mg/l
Temperature	28	28	26	25.4	≤ 40	°C
Total Dissolved Solids	409	306	346	124	≤ 3000	mg/l
Total Kjeldahl Nitrogen	30	15	16	11	≤ 100	mg/l as H2S

จากผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งของโรงอาหาร ณ จุดสุดท้ายพบว่ายังมีค่าบางตัวที่ยังไม่ผ่านตามมาตรฐาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการให้ดูดนํ้าทิ้งนี้ในบ่อกักเก็บไปกำจัดเดือนละ 1 ครั้งโดยผู้ได้รับอนุญาตจากองค์การบริหารส่วนตำบลมาบยางพร และในปี 2557 ได้วางแผนการปรับปรุงและเผ่าระวังอย่างต่อเนื่องเป้าหมายคือ ทำให้อุณหภูมิของน้ำทิ้งจากโรงอาหารผ่านค่าตามที่กฎหมายกำหนด

**คุณภาพอากาศที่ระบายจากปล่อง :** ในกระบวนการผลิตหม้อแปลงของคิวทีซี มีขั้นตอนของการอบหม้อแปลงโดยใช้เตาอบ Vacuum และเตาอบ Hot Air มีการติดตั้งระบบระบายอากาศร่อนออกสู่ภายนอก ซึ่งอาจมีละอองของน้ำมันหม้อแปลงปะปนอยู่ในอากาศ นอกจากนี้เรายังใช้ระบบ Dry Spay ในการพ่นสีเก็บงานชิ้นสุดท้ายซึ่งอาจมีละอองของฝุ่นสีปะปนอยู่ในอากาศ และสำหรับขั้นตอนของการเตรียมชิ้นงานของไม้อัดฉนวนเราได้เลือกใช้เครื่องตัดที่มีความปลอดภัยสูงและมีระบบกำจัดฝุ่นละอองที่ได้มาตรฐาน มีปล่องสำหรับระบายอากาศสู่ภายนอกซึ่งอาจมีฝุ่นละอองจากการตัดไม้ปะปนอยู่ในอากาศเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของอากาศที่ระบายออกจากปล่องทั้ง 4 จุดปีละ 2 ครั้ง

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศประจำปี 2556

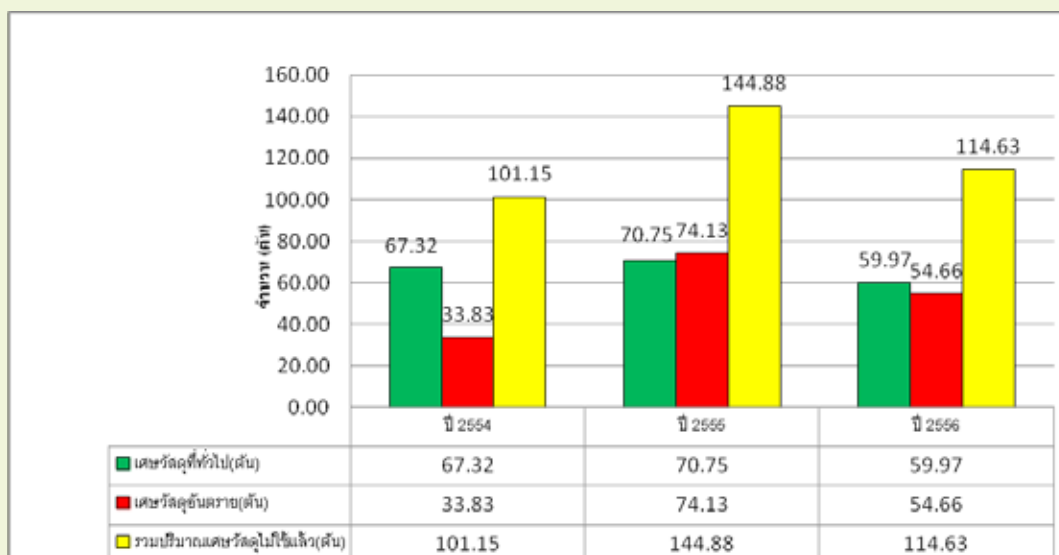
พารามิเตอร์	พื้นที่	1/56		มาตรฐาน	หน่วย
		21-3-56	16-9-56		
Particulate (ฝุ่นละออง)	ปล่องดูดซับเชื้อเพลิงตัดไม้	1.3	1.2	400	mg/m3
Oil mist (ละอองน้ำมัน)	ปล่องเตาอบ (Vacuum)	3.22	10.05	-	-
Oil mist (ละอองน้ำมัน)	ปล่องเตาอบ (หม้อแปลงซ่อม)	1.62	2.85	-	-
Toluene	ปล่องห้องพ่นสี	1.88	1.88	-	-
Xylene		2.17	2.17	870	mg/m3

## การจัดการกากของเสีย

คิวทีซี มุ่งเน้นการลดปริมาณกากของเสียด้วยการจัดทำโครงการและการรณรงค์ต่างๆ เพื่อลดปริมาณขยะทั้งจากขยะสำนักงาน และขยะจากกระบวนการผลิต เช่นโครงการคัดแยกขยะประเภทขวดพลาสติก ขวดแก้ว กระจก โลหะ เพื่อนำไปจำหน่ายโดยพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

สำหรับขยะหรือเศษวัสดุจากการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการคัดแยกประเภทเป็นขยะขายได้ และขยะที่ปนเปื้อนไม่สามารถขายได้ พร้อมทั้งดำเนินการขาย และส่งกำจัดตามกฎหมายกำหนด

กราฟแสดงสรุปปริมาณเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกระบวนการผลิต ปี 2554-2556



## • การปกป้องฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

**โครงการปลูกป่าในโรงงาน :** จากสภาพแวดล้อมโดยรอบโรงงานเป็นพื้นที่สูง ไม่อยู่ใกล้แหล่งน้ำทางธรรมชาติ และพื้นที่ป่าไม้พื้นที่โดยรอบเป็นของชาวบ้านในชุมชนที่ทำการปลูกมันสำปะหลัง และสับปะรด เพื่อส่งโรงงานอุตสาหกรรม และเป็นพื้นที่ว่างเปล่าในฤดูฝนจะมีฝนตกหนักและมีน้ำหลากผิวดิน ในฤดูร้อนจะมีความแห้งแล้งและร้อนสูง บริษัทฯ จึงมีแนวคิดที่จะฟื้นฟูสภาพแวดล้อมโดยรอบโรงงานในพื้นที่ว่างเปล่าประมาณ 4 ไร่ ด้วยการจัดทำโครงการ “ปลูกป่าในโรงงาน” เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและเป็นแนวกันชนทางธรรมชาติ ใช้พันธุ์ไม้กว่า 14 ชนิด จำนวน 751 ต้น โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการ เป็นการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน

กิจกรรม “ปลูกป่าในโรงงาน” วันเสาร์ที่ 27 กรกฎาคม 2556

พื้นที่ว่างเปล่าในเขตโรงงานจำนวน 3 ไร่ 2 งาน







**กิจกรรม “อาสาปลูกปะการัง คีนสมดุ่ยสู่ท้องทะเลไทย :**  
เป็นกิจกรรมหนึ่งในโครงการ “คิวทีซี อาสา ชวนกันทำดี” ด้วยตระหนักดีว่าแนวปะการังเป็นระบบนิเวศทางทะเลที่มีความสำคัญเป็นแหล่งที่อยู่ และหากินของสัตว์ทะเลนานาชนิด แนวปะการังจึงเป็นแหล่งรวมความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตในทะเล เป็นแหล่งที่มาของอาหาร แหล่งรายได้จากการทำประมง การท่องเที่ยว และยังเป็นบริเวณที่ป้องกันความรุนแรงของกระแสน้ำลมให้แก่พื้นที่ชายฝั่ง ในปัจจุบันพื้นที่แนวปะการังของประเทศไทยมีแนวโน้มเกิดความเสื่อมโทรมมากขึ้น โดยมีสาเหตุทั้งจากมนุษย์และที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ จะทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม



บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรม “อาสาปลูกปะการัง คีนสมดุ่ยสู่ท้องทะเลไทย” ขึ้นเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2556 ณ บริเวณพื้นที่ริมหาดแสมสาร ซึ่งเป็นพื้นที่อนุรักษ์ของ “ค่ายวิทยาศาสตร์ทางทะเล และการอนุรักษ์” มีอาสาเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 80 คน จำนวนปะการัง 80 กิ่ง โดย อาจารย์ประสาน แสงไพบูลย์ รองคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี และประธานมูลนิธิ เป็นผู้บรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับระบบนิเวศชายฝั่งและแนวปะการัง รวมถึงความสำคัญต่อการฟื้นฟูและอนุรักษ์แนวปะการังซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ทะเลน้อยใหญ่ กิจกรรมนี้ QTC มีเป้าหมายในการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีสติ ให้กับ QTC อาสาทุกคน และรวมถึงการนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดสู่คนที่รักรอบข้างเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว

## 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

### • บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

กว่า 17 ปีที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในเขตตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งแต่เดิมพื้นที่ดังกล่าวชาวบ้านมีการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่ แต่ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมอุตสาหกรรม มีนิคมอุตสาหกรรมเกิดขึ้นในพื้นที่มากมาย ชาวบ้านจึงเปลี่ยนอาชีพจากการทำเกษตรกรรม มาทำอาชีพรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรม และการสร้างหอพัก หรืออพาทเมนต์เพื่อรองรับแรงงานจากนอกพื้นที่

คิวทีซี เป็นส่วนหนึ่งในชุมชนที่สร้างโอกาส และสร้างรายได้ให้แก่คนในพื้นที่ มีนโยบายที่จะรับพนักงานที่มีความสามารถตรงตามเงื่อนไขของบริษัท เข้าร่วมงาน เปิดโอกาสให้แม่ค้าในพื้นที่มาทำอาหารขายโดยไม่มีการเก็บค่าพื้นที่ หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ แม่ค้าลงทุนเพียงวัตถุดิบที่จะทำอาหารเท่านั้น โดยที่ทางบริษัทฯ จะทำการควบคุมราคาอาหาร และคุณภาพของอาหาร พร้อมทั้งจ่ายเงินช่วยเหลือค่าครองชีพให้กับแม่ค้าที่เกิดจากส่วนต่างของราคาสินค้า

คิวทีซี ได้จัดกิจกรรม “เสวนาประชาคม ชุมชนพบคิวทีซี” ขึ้นต่อเนื่อง 2 ปี ด้วยการเชิญผู้นำชุมชน พระ ชาวบ้าน คุณครูและตัวแทนนักเรียน โรงพยาบาลชุมชน เข้ามาเสวนาและชมกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยจุดประสงค์หลักคือการรับฟังข้อคิดเห็นจากชุมชนเกี่ยวกับความต้องการที่จะให้บริษัทฯ เข้ามาร่วมพัฒนาชุมชน เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการและตรงกับความสามารถของบริษัทฯ และยังเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้สื่อสารกับชุมชนเกี่ยวกับบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ด้วย พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้มอบ



ทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนทุกระดับชั้น ทุกโรงเรียน ระดับชั้นละ 1 ทุนรวมทั้งสิ้น 33 ทุน ผลการเสวนาครั้งที่ 2 ประจำปี 2556 มีประเด็นที่บริษัทฯ จะนำมาพิจารณาและสามารถทำให้เกิดขึ้นได้ดังนี้

- โรงเรียนต้องการความสนับสนุนจากบริษัทฯ เกี่ยวกับการให้โอกาสแก่นักเรียนในการเรียนรู้ในโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อจุดประกายฝันให้แก่เด็กๆ
- โรงเรียนต้องการให้บริษัทฯ ใช้ความสามารถเฉพาะของบุคลากรไปร่วมพัฒนาความสามารถในด้านต่างๆ ให้แก่คุณครู และนักเรียน
- วัด โรงเรียน และโรงพยาบาล ในชุมชน ต้องการให้บริษัทฯ สนับสนุนหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นโดยตรงแก่ผู้คนในชุมชนที่ใช้บริการในพื้นที่วัด โรงเรียน และโรงพยาบาล
- ชุมชนต้องการให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในกิจกรรมตามประเด็นต่างๆ ของคนในชุมชนเช่น กิจกรรมวันผู้สูงอายุ กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา งานบวช งานศพ ของคนในชุมชน เป็นต้น



**กิจกรรม  
เสวนาประชาคม  
ชุมชนพบควิทีซี  
วันพฤหัสบดี  
ที่ 15 สิงหาคม 2556**



**• การมีส่วนร่วมในชุมชน**

ควิทีซี ให้ความสำคัญกับการประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเสมอมา ถึงแม้ว่าการทำงานของโรงงานจะไม่ได้ส่งผลกระทบต่อผู้คนในชุมชน สังคม หรือสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญก็ตาม โดยความร่วมมือต่างๆ จะผ่านกิจกรรมที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและความถนัดของบริษัทฯ และเป็นแนวทางที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้คนในชุมชนได้ เช่น

**กิจกรรม ควิทีซี อาสา รักเด็ก** เป็นกิจกรรมที่ควิทีซีได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยการเข้าร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมาบยางพรในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ที่งานอาสา รักเด็ก จะออกบูธ เพื่อจัดการละเล่นแจกของขวัญ ของรางวัลแก่เด็ก ซึ่งในแต่ละเกมส์ก็จะสอดแทรกความรู้ด้านความปลอดภัย และการส่งเสริมสุขภาพไปด้วย โดยในปี 2556 ควิทีซีได้ร่วมจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ณ โรงเรียนบ้านมาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง มีนักเรียนและเยาวชนจากโรงเรียนในชุมชน และพื้นที่ใกล้เคียงเข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 1,500 คน





**กิจกรรม สืบสานความปลอดภัย และสร้างเสริมสุขภาพ** เป็นกิจกรรมจัดภายในองค์กรเพื่อส่งเสริมความตระหนักด้านความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน แต่เนื่องจากความต้องการของโรงเรียนในเขต ต.มาบยางพร ที่ต้องการให้นักเรียนได้มีโอกาสในการเรียนรู้ ทางบริษัท จึงได้เชิญตัวแทนนักเรียนจากโรงเรียนทั้ง 4 แห่งในเขตชุมชนเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อสร้างความตระหนักและให้เห็นถึงอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในสถานประกอบการ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2556 ซึ่งได้รับความร่วมมือ และเป็นที่ยินยอมของคุณครูและนักเรียนเป็นอย่างดี

**กิจกรรม ในโครงการ “วัดสร้างสุข”** เป็นกิจกรรมในความสนับสนุนของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) (สทท.) และความร่วมมือจากพันธมิตรองค์กรเอกชนที่เข้าร่วมโครงการฯ โดยการประยุกต์แนวคิดกิจกรรม 5ส ที่ประสบความสำเร็จในสถานประกอบการ ไปจัดการพื้นที่ในวัด ให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด น่าอยู่ มีสโลแกนว่า “เพื่อสร้างสังคมแห่งความสุข โดยมีวัดเป็นศูนย์กลางในการถ่ายทอดความมีวินัย ผ่านวิถี 5ส” ในมุมของวัดที่ตนเองมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม และการมีส่วนร่วม แก่พนักงานของบริษัท โดยในปี 2556 คิวทีซีได้จัดทีมงานอาสาเข้าร่วมกิจกรรม “วัดสร้างสุข” อย่างต่อเนื่อง จากความสามารถของทีมงานที่ได้เรียนรู้เทคนิควิธีการต่างๆ ในปี 2557 บริษัทฯ จึงกำหนดให้สมัครเข้าโครงการ 1 วัด 1 โรงงาน โดยเลือกวัดในพื้นที่ที่โรงงานตั้งอยู่

กิจกรรม สืบปะยะ  
วัดด่าน พระราม 3



กิจกรรม สืบปะยะ  
วัดสุทธาวาส  
เจริญกรุง



**กิจกรรม ละครพฤติกรรมน้องๆ ค่าย “English Camp 2013”** จากความสามารถด้านภาษาอังกฤษ ร่วมกับความสามารถด้านการสร้างทีมของทีมงานคิวทีซี เป็นที่ยอมรับของผู้บริหารโรงเรียนในเขตชุมชน ทางโรงเรียนบ้านห้วยปราบ ต.มาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จึงขอความสนับสนุนจากบริษัทฯ ให้ช่วยจัดกิจกรรมละครพฤติกรรมของน้องๆ นักเรียนระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6 จำนวน 200 คน เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังใจ และความสามัคคี ก่อนการเข้าค่าย “English Camp 2013” ที่ทางโรงเรียนจัดขึ้น เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556



**การพัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษ** จากแผนการพัฒนาความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของพนักงานเพื่อรองรับ AEC ในปี 2558 โดยการใช้ครูต่างชาติเจ้าของภาษาจากสถาบันสอนภาษา ecc เข้ามาจัดการสอนที่โรงงานให้กับพนักงานกลุ่มที่ควรพัฒนา ในเวลาหลังเลิกงานสัปดาห์ละ 2 ครั้ง ครั้งละ 2 ชั่วโมง ซึ่งเป็นโครงการที่ผู้นำชุมชน และผู้บริหารโรงเรียนให้ความสนใจ และขอมีส่วนร่วมโดยการขอโควต้าให้กับครูผู้สอนภาษาอังกฤษโรงเรียนละ 2 ท่าน รวม 8 ท่าน เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถด้านภาษาของครูผู้สอนและนำกลับไปพัฒนาการเรียนการสอนให้แก่เด็กนักเรียน ทางบริษัท มองเห็นประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวและยั่งยืนแก่ทั้งครูและนักเรียน จึงให้การสนับสนุนคุณครูเข้ามาช่วยเรียนกับพนักงานของบริษัท โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย ซึ่งปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังคงดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง



**กิจกรรม คิวทีซีร่วมใจ ช่วยผู้ประสบภัย**  
**พายุไต้ฝุ่น “ไห่เยี่ยน” ที่ฟิลิปปินส์** : เป็นการรวมกลุ่มกันของชมรมคนรักดนตรี จัดแสดงมินิคอนเสิร์ตในสวนเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 เพื่อรวบรวมเงินบริจาคจากพนักงานและผู้บริหารจำนวน 20,749 บาท ส่งผ่านความช่วยเหลือให้ผู้ประสบภัยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**กิจกรรม ในโครงการ “รวมใจพี่น้อง สู้ท้องถิ่น”**  
เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอโครงการพัฒนาท้องถิ่นบ้านเกิด มาจัดประกวดแข่งขันกันปีละ 1 ครั้ง ซึ่งจัดมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยบริษัทฯ สนับสนุนเงินทุนในโครงการไม่เกิน 30,000 บาท ในปี 2556 โครงการที่ได้รับการคัดเลือกคือโครงการ “ศาลาธรรมใจ คืบพื้หนองทางไกลสู่บ้านเกิด” โดยทีมคุณสุรัตน์ พาโนมัย บริษัทฯ จึงได้ให้การสนับสนุนปูนซีเมนต์เพื่อใช้ในการก่อสร้างจำนวน 12,600

กิโลกรัม มูลค่ารวมประมาณ 30,000 บาท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556 เพื่อให้ทางวัดนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการ โครงการนี้ทำให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร พ่อ แม่ ญาติพี่น้อง ของพนักงานก็เกิดความภูมิใจในตัวพนักงานที่เป็นผู้นำสิ่งดีๆ เข้าไปสู่ชุมชนบ้านเกิด

**กิจกรรม ในโครงการ “ค่ายหุ่นยนต์ ค่ายวิทยาศาสตร์ และสารสนเทศสน”** เป็นการให้ร่วมมือ และให้ความสนับสนุนอุปกรณ์ทดลองทางวิทยาศาสตร์แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมโครงการนี้ต่อเนื่อง บริษัทฯ เล็งเห็นว่าเป็นโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สังคม สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้แก่เด็กในกลุ่มด้อยโอกาสในพื้นที่ห่างไกล อีกทั้งยังเป็นช่องทางในการสื่อสารความสามารถขององค์กรให้เป็นที่รู้จักแก่กลุ่มนักศึกษามหาวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์ ซึ่งในอนาคตอาจกลับมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ หรือเป็นสมาชิกใหม่ขององค์กรได้

ในปี 2556 ทางค่ายฯ ได้จัดกิจกรรม “**สรรสาระ@อันดามัน**” ขึ้นที่โรงงานบ้านศาลาด่าน ต.ศาลาด่าน อ.เกาะลันตา จ.กระบี่ โดยทางคิวทีซีได้ให้การสนับสนุนเครื่องทดสอบไฟฟ้าสถิตย์ (Static Electricity Generator) รุ่น VDG5K 500KVA VAN DE GRAAFF GEN KIT มูลค่ากว่า 62,489 บาท และได้ส่งทีมงาน CSR เข้าร่วมกิจกรรมกับคณะอาจารย์ นักศึกษา และนักเรียนในท้องถิ่นตั้งแต่วันที่ 4-6 ธันวาคม 2556



จากความสำเร็จในการทำกิจกรรมดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้วางแผนที่จะจัดกิจกรรมลักษณะเช่นนี้ในปี 2557 ในพื้นที่ชุมชนตำบลมาบยางพร เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียน และเยาวชนในพื้นที่ได้สัมผัสการทดลองต่างๆ ที่น่าตื่นตาตื่นใจ และสร้างประสบการณ์ในการเรียนรู้ใหม่ๆ ซึ่งทางมหาวิทยาลัยฯ และคณะนักศึกษามีความยินดีที่จะเข้ามาดำเนินกิจกรรมดังกล่าวให้ตามกำหนดเวลาที่ทางบริษัทฯ และโรงเรียนในพื้นที่พร้อม

#### • การลงทุนทางสังคมและการประเมินผลกระทบทางสังคม

**โครงการวิจัยและพัฒนาหม้อแปลงประหยัดพลังงาน :** จากความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูง ลดพลังงานสูญเสียในตัวหม้อแปลง ช่วยให้ผู้ลูกค้าประหยัดพลังงาน ในปี 2555 ได้ร่วมมือกับผู้ผลิตเหล็ก Amorphous ในการวิจัยการออกแบบหม้อแปลงโดยใช้เหล็ก Amorphous จนเป็นผลสำเร็จ และในปี 2556 เราก็ได้เริ่มผลิตหม้อแปลง Amorphous ต้นแบบ ขึ้นมา 3 ขนาดและได้ผ่านการทดสอบแล้ว โครงการนี้เป็นที่สนใจของการไฟฟ้านครหลวง จึงได้เรียกทีมวิจัยฯ ของคิวทีซีเข้าปรึกษา และขอให้นำหม้อแปลงต้นแบบไปทดลองใช้ และเก็บข้อมูลทำการพัฒนาปรับปรุงต่อไป ซึ่งหากเป็นผลสำเร็จตามทฤษฎีจะทำให้ประเทศไทยสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้เป็นอย่างมาก แต่ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้ชะงักงันเนื่องจากเหตุปัจจัยทางการเมือง และการเปลี่ยนแปลงภายในของการไฟฟ้านครหลวงเอง



แต่ทีมวิจัยฯ ของคิวทีซี ก็ยังคงเดินหน้าพัฒนาต้นแบบในรุ่นอื่นๆ ต่อไป เพื่อนำเสนอให้กับลูกค้าที่มีความต้องการ และเล็งเห็นประโยชน์ในระยะไกลโดยเฉพาะกลุ่มลูกค้า Green Industry ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

## 8 นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

- รูปแบบความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงสร้างสรรค์ (Creative CSR)
- การสร้างสรรค์ร่วม ( Co-Creation ) กับผู้มีส่วนได้เสีย
- การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมทางสังคม (Social Innovation)



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

## 1 ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	200 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	:	200 ล้านบาท
เว็บไซต์	:	www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	:	0-2379-3089-92
โทรสาร	:	02-379-3097

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	0-2229-2800, 0-2654-5999
โทรสาร	:	0-2359-1262-3

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือ นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 หรือ นายโกศล แยมลิมูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4575
ชื่อบริษัท	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	87/1 อาคารอชชีชั้นเพลส ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2205-8222
โทรสาร	:	0-2654-3339

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สามพี โปรเฟสชันนัล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	10/186 อาคารเดอะเทรนต์ ออฟฟิศ ชั้น 25 ซอยสุขุมวิท13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	02 168 7688 - 92
โทรสาร	:	02 168 7693

## 2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.set.co.th](http://www.set.co.th) และ เว็บไซต์ของบริษัท [www.qtc-energy.com](http://www.qtc-energy.com)

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

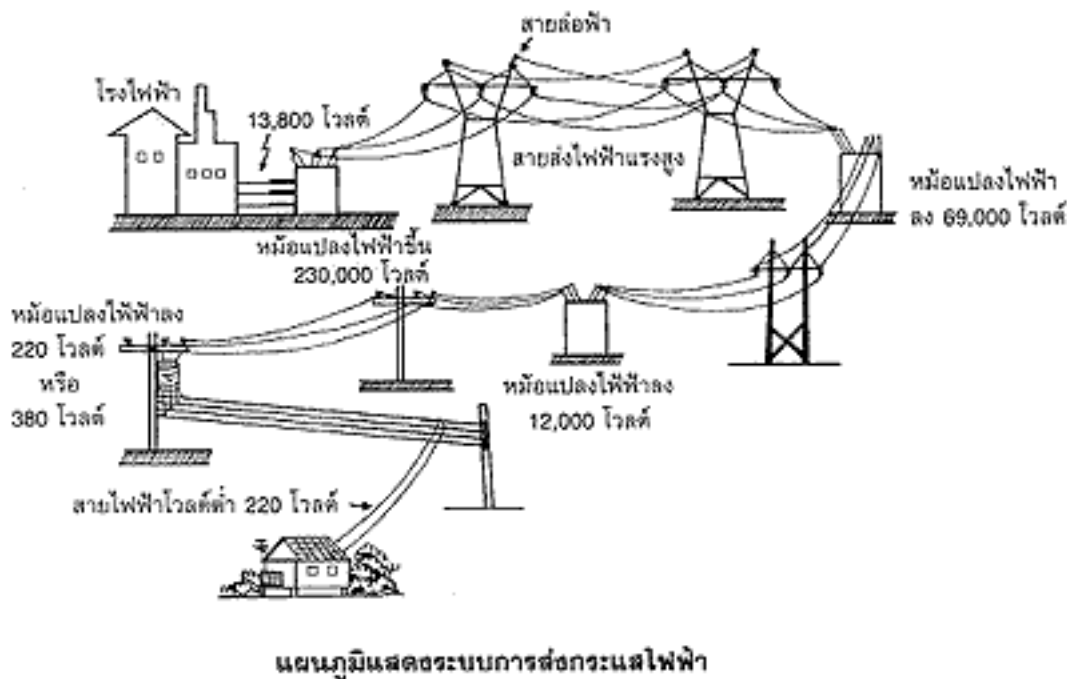
การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## 1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียดที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้า ที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอบน้ำยา โดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ขดลวดแรงต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่อากาศภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวครีรับพียงจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่า ตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิ่ง ภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลง และทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก
7. **แท๊ป** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์มิสเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ตัดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง



หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### 1.1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าภูมิภาค ที่ส่งผ่านตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 11-33 กิโลโวลต์ หรือ KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 10-5,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

1. **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)** หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้มีอากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง
2. **หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)** เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเก่าซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อมีกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน



หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น IEC 60076, IEEE Std C57.12.00, VDE 0532, JEC 204, AS 2374 เป็นต้น หรือตามมาตรฐานอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการ

ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อเป็นการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปทดสอบความสามารถทนกระแสลัดวงจรที่สถาบันทดสอบไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก โดยที่ผ่านมาหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 250 KVA, 500 KVA, 1000 KVA และ 2000 KVA ได้ผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 167 KVA ได้ผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะส่งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดอื่นๆ ไปทดสอบ Short Circuit Test เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการประมูลงานกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศให้กว้างขวางมากขึ้น โดยปี 2555 หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลัง 100 KVA 3 Ph 50 Hz 22000-400/230 V. , 100,500 KVA 3 Ph 50 Hz 33000-400/230 V. และ 150,300,750 KVA 3 Ph 50 Hz 24000-416/240 V. ได้ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

### 1.1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้บริโภคไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนปรับปรุงและต่อเติมอาคารรวมทั้งซื้อเครื่องจักรเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เช่น เครื่องพันคอยล์ที่สามารถพันในเวลาเดียวกันได้ 2 คอยล์ เครื่อง Slit เหล็กซิลิคอน เป็นต้น โดยเครื่องจักรทั้งหมดติดตั้งเสร็จและพร้อมเริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2555 ที่ผ่านมา

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิต โดยสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า โดยคาดว่าจะการขยายกำลังการผลิต จะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น 30 % จากกำลังการผลิตเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งจะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น





## 1.2 งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อ หม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉิน ติดไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการ แก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอยล์

## 2 การตลาด

### 2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### 1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิต หม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึง ขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตได้มีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตาม มอก. 384-2525 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ขนาด 100 KVA, 150 KVA, 250 KVA, 300KVA, 500 KVA, 750KVA, 1000 KVA , 2000 KVA และ Earthing Transformer 1600A ยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



#### 2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้านั้นๆ และความล่าช้า และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือแนะนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

### 3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร และความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลงในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็ก ชิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กชิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil หรือ ลวดแบนหุ้มกระดาศ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

### 4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 23 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศ เยอรมันและประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาดมานานกว่า 23 ปี จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละขณะ

### 5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2556 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 19-25 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 3 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

### 6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

## 2.2 ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

### 1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### 1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กิจการไฟฟ้าสวัสดิการสัตว์ กะทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

#### 1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมานาขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ โดยเจ้าหน้าที่การตลาดจะทำหน้าที่ในการติดต่อเพื่อเข้าไปนำเสนอห้ขอหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบ และที่ปรึกษาโครงการ รวมถึงการนำลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความไว้วางใจและเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ หลังจากนั้นเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายจะติดต่อกับผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อเริ่มกระบวนการขายโดยเริ่มจากการรับข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้าต้องการ เพื่อนำข้อมูลมาทำการออกแบบและเสนอราคาให้กับลูกค้า ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฤทธา จำกัด บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท เฟิร์ส เทคโนโลยี จำกัด เป็นต้น

#### 1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อไปให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 3 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น โดยฝ่ายขายที่รับผิดชอบงานขายผ่านตัวแทนจำหน่ายจะมีการตรวจเยี่ยมตัวแทนจำหน่ายอยู่เป็นประจำเพื่อให้ข้อมูลสินค้าและกลยุทธ์การตลาดในแต่ละช่วงเวลา สอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ รวมทั้งรับฟังปัญหาต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและแก้ไขต่อไป

#### 1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด บริษัท แอ๊ดวานซ์เปเปอร์มิลล์ จำกัด บริษัท ทรู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ และบริษัท เบทาโกร จำกัด เป็นต้น โดยเจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายจะติดต่อกับฝ่ายจัดซื้อของลูกค้าเพื่อเข้าไปแนะนำและนำเสนอผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้าสังเกตเห็นถึงความสำคัญของการเลือกใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงซึ่งจะมีส่วนช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมาก

## 2. ลูกค้าต่างประเทศ

### 2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในออสเตรเลีย มาเลเซีย อิตาลี และแอฟริกาใต้ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 92.00

### 2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อไปให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น



## ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	327.48	46.73	330.59	35.16	270.46	34.50
(2) ตัวแทนจำหน่าย	23.00	3.28	15.77	1.68	21.20	2.70
(3) เอกชน	238.68	34.06	366.08	38.92	330.50	42.16
<b>รวมรายได้จากการขายในประเทศ</b>	<b>589.16</b>	<b>84.06</b>	<b>712.44</b>	<b>75.76</b>	<b>622.16</b>	<b>79.37</b>
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	95.00	13.55	192.17	20.44	148.18	18.90
(2) เอกชน	16.70	2.38	35.74	3.80	13.54	1.73
<b>รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ</b>	<b>111.70</b>	<b>15.94</b>	<b>227.91</b>	<b>24.24</b>	<b>161.72</b>	<b>20.63</b>
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>700.86</b>	<b>100.00</b>	<b>940.35</b>	<b>100.00</b>	<b>783.88</b>	<b>100.00</b>

## 2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ และเนื่องจากราคาของวัตถุดิบส่วนใหญ่ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นต้น มีความผันผวนตามราคาสินค้าโลก และมีผู้ผลิตน้อยราย บริษัทฯ จะติดตามการเคลื่อนไหวของราคาและปริมาณ Supply ของวัตถุดิบแต่ละชนิดอย่างใกล้ชิด

## 2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

การจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย ซึ่งแบ่งความรับผิดชอบออกเป็น 2 ฝ่ายงาน ประกอบด้วย (1) ฝ่ายขายในประเทศ ที่จะดูแลลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และลูกค้าเอกชน ทั้งที่เป็นผู้รับเหมา โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ รวมทั้งลูกค้าในประเทศอื่นๆ และ (2) ฝ่ายขายต่างประเทศ

นอกเหนือจากการจำหน่ายสินค้าผ่านเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ โดยตรงแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานแสดงผลผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและเครื่องกลที่จัดโดยสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA) งานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ในแต่ละปี ซึ่งบริษัทฯ จะร่วมออกงานที่จัดขึ้นภายในประเทศประมาณปีละ 2-3 ครั้ง รวมทั้งการออกงานแสดงสินค้าร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น งาน ELINEX, IEEE Conference & Exhibition เป็นต้น

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

### 1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มต้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิเข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ใน

การยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

ขั้นตอนในการยื่นประกวดราคาสรุปได้ดังนี้



## 2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่ตัวแทนจำหน่ายมากกว่า 1 ราย ในแต่ละประเทศ บริษัทฯ จะกำหนดเขตพื้นที่การขายสำหรับตัวแทนแต่ละรายอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ตัวแทนจำหน่ายจะทำหน้าที่เป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง โดยจะรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนด รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนด้านเทคนิคแก่ตัวแทนจำหน่าย นอกเหนือจากนี้แล้ว ตัวแทนจำหน่ายจะทำหน้าที่ในการให้ข้อมูลแนวโน้มของผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศต่างๆ ให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น การจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายนั้นจะช่วยประหยัดต้นทุนในการบริหารงานของบริษัทฯ เนื่องจากการขายหม้อแปลงให้แก่ตัวแทนจำหน่ายจะเป็นลักษณะของการขายขาด โดยตัวแทนจำหน่ายจะติดต่อกับลูกค้าโดยตรง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 3 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในประเทศออสเตรเลีย มาเลเซีย อิตาลี และแอฟริกาใต้

## 3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทช่องทางการจำหน่าย

ประเภทลูกค้า	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การขายตรงโดยฝ่ายขายของบริษัทฯ	255.38	36.44	458.08	49.34	344.04	43.89
การขายผ่านตัวแทนจำหน่าย	118.00	16.84	206.66	22.26	169.38	21.61
การขายโดยวิธีการประมูล	327.48	46.73	263.33	28.42	270.46	34.50
<b>รวม</b>	<b>700.86</b>	<b>100.00</b>	<b>928.57</b>	<b>100.00</b>	<b>783.88</b>	<b>100.00</b>

### 3 การจัดหาวัตถุดิบ

#### 3.1 การผลิต

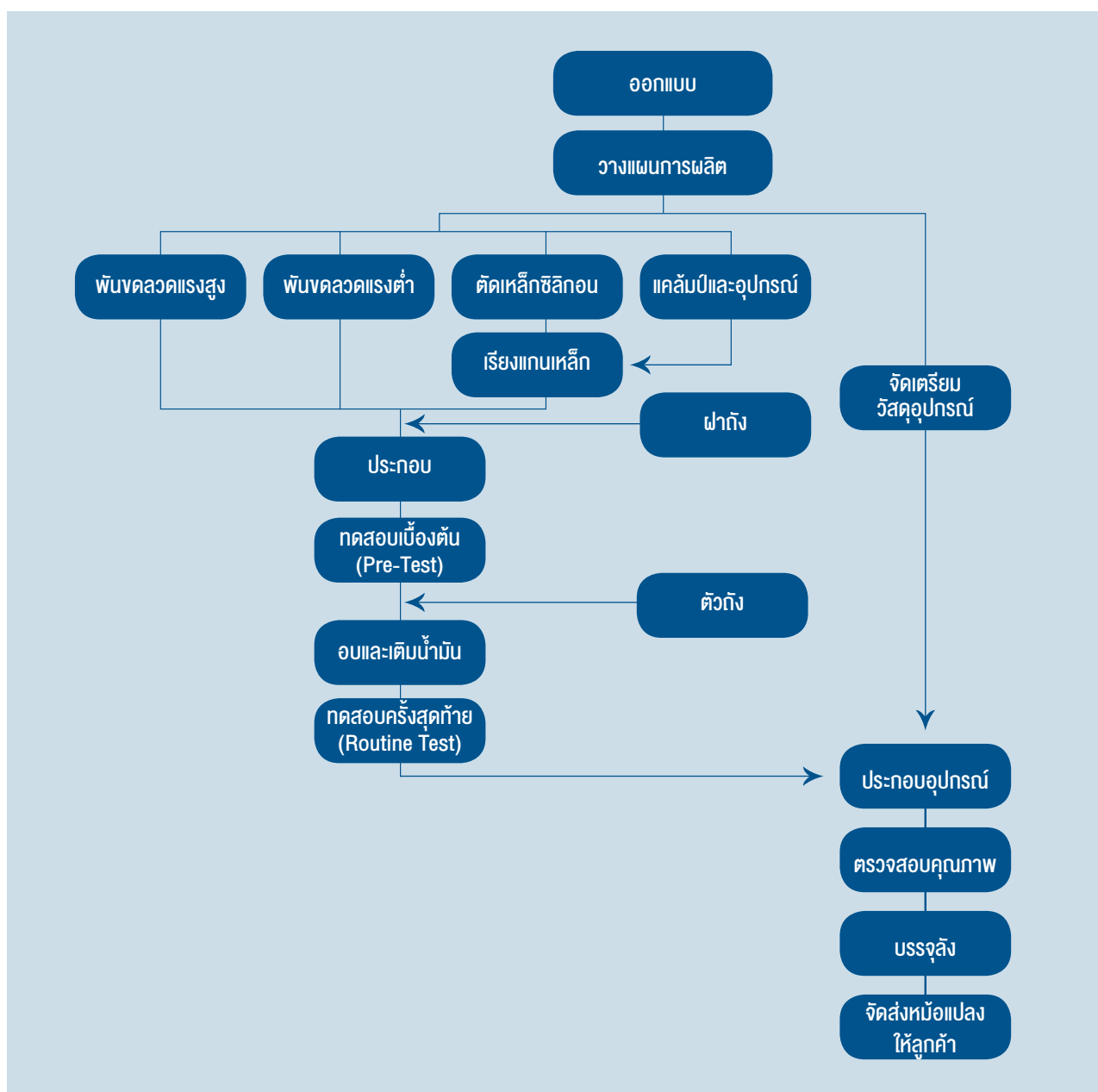
โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า และมุ่งเน้นด้านคุณภาพมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยการใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เตาอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากล และควบคุมการทดสอบโดยระบบคอมพิวเตอร์ ส่งผลทำให้ได้ผลการทดสอบที่แม่นยำและรวดเร็ว ปี 2555 บริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างอาคารโรงงานและเพิ่มเครื่องจักร เช่น เครื่อง Slit เหล็ก เครื่องพันคอยล์ เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการ ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า ช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบสั้น เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และรองรับการเติบโตของยอดขายที่กำหนดไว้ 5 ปี

#### 3.2 กำลังการผลิต

	2552	2553	2554	2555	2556
กำลังการผลิต (KVA)	952,000	952,000	976,000	1,215,000	1,482,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	562,930	638,238	952,380	1,379,748	1,236,562
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	59.13	67.04	97.58	113.56	83.44

ปี 2556 กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณ 21% มีปัจจัยมาจากการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิต เพื่อรองรับ การเติบโตของธุรกิจอีก 5 ปี ข้างหน้า บริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการด้านกำลังการผลิตเพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีการพัฒนาทักษะของพนักงานให้มีความชำนาญสามารถทำงานได้รวดเร็วขึ้น ปรับปรุงเครื่องจักรเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการสั่งเครื่องจักรที่ทันสมัย สามารถเพิ่มผลิตภณที่ได้อีกขึ้นในเวลาเดียวกัน เช่น เครื่องพันคอยล์ 4 คอยล์ นอกจากนี้ บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต ทำให้สามารถช่วยลดเวลาในการผลิตให้สั้นลง

### 3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

#### 1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูงที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

#### 2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการผลิตสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ



### 3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัท ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้คม รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) และการลดเสียงรบกวนจากหม้อแปลง ทำให้ช่วยลดมลภาวะทางเสียงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

### 4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัท ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบนหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงที่เท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานของขดลวดได้มากขึ้น

### 5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนการนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกอบชิดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฝาถัง บุชชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามแบบ

### 6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงลงถังเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

### 7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัท ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัท ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low-Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัท ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสน้ำมันภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

### 8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัท ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current

- Separate source AC withstand voltage test
- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test

### 3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ และมียอดการสั่งซื้อสูงสุด 5 อันดับแรก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

#### 1 คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ

#### 2 ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 1.5-3 เดือน เนื่องจากต้องเผื่อระยะเวลาขนส่งซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น ลวดกลมอบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศเนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 3 ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาเหล็กซิลิกอนและราคาทองแดง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4 อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในสัดส่วนร้อยละ 37.00 ร้อยละ 37.00 และร้อยละ 31.00 ในปี 2554-2556 ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทฯ จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

#### 5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 1-2 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ ประกอบกับเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ผลิตหรือ Supplier ดังกล่าวทั้งในด้านของราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier รายอื่นๆ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือ Supplier น้อยราย

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	304.45	63.00	398.06	63.36	324.22	68.82
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	178.85	37.00	230.23	36.64	146.92	31.18
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	483.30	100.00	628.29	100.00	471.14	100.00

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

#### 1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 22.40 และร้อยละ 16.97 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2555 และปี 2556 ตามลำดับ บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลักและบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น ในกรณีที่ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่สั่งซื้อจากต่างประเทศไม่เพียงพอกับความต้องการใช้ บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อเหล็กซิลิกอนจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	7.64	7.23	9.42	6.70	8.45	10.57
ต่างประเทศ	98.04	92.77	131.37	93.30	71.50	89.43
รวม	105.68	100.00	140.79	100.00	79.95	100.00

#### 2. ลวดกลมอบนํ้ายา

ลวดกลมอบนํ้ายาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ บริษัทฯ มียอดสั่งซื้อลวดกลมอบนํ้ายาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.72 และร้อยละ 15.39 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2555 และปี 2556 ตามลำดับ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100.00 เนื่องจากลวดกลมอบนํ้ายาที่ผลิตในประเทศมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่า ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มียอดสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.10 และร้อยละ 13.62 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ ในปี 2557 บริษัทฯ จะมีการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเองบางส่วนเพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบสั้น เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน แต่ยังคงมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า ซึ่งตัวถังผลิตภายในบริษัทฯ เองจะใช้เวลาโดยประมาณ 5-10 วัน ส่วนผู้ผลิตภายนอกจะใช้เวลาส่งมอบประมาณ 15-30 วัน

ในการกำหนดราคาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า ผู้ผลิตภายนอกจะกำหนดเป็นราคาต่อκιโลกรัม ซึ่งโดยส่วนใหญ่ราคาจะไม่ผันผวนมากนัก ในกรณีที่ผู้ผลิตจะมีการเปลี่ยนแปลงราคา จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน

#### 4. น้ำมันหม้อแปลง

ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีสัดส่วนสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงคิดเป็นร้อยละ 8.84 และร้อยละ 7.72 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อ

น้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายมีการกำหนดปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำไว้ และจะยืนยันช่วงระยะเวลาการจัดส่งน้ำมันกับผู้จัดจำหน่ายอีกครั้งหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากการประสานงาน ระหว่างแผนกจัดซื้อและแผนกวางแผนการผลิต อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนกจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันโดยการสอบถามจากผู้จัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อ Copper Foil คิดเป็นร้อยละ 9.55 และร้อยละ 10.95 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ โดย Copper Foil ทั้งหมดบริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศทั้งหมด ปัจจุบัน บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเยอรมันและเกาหลีใต้และมีการร่วมพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศให้สามารถผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ เพื่อเป็นทางเลือกและสนับสนุนระบบซัพพลายเชนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อ Copper Foil นั้น จะพิจารณาจากปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำ (Minimum Stock) ที่กำหนดไว้ โดยหากปริมาณลดลงจนถึงปริมาณขั้นต่ำที่ต้องมีไว้ ระบบ ERP ก็จะแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่ม ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

### 3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเทคโนโลยีที่บริษัทฯ เลือกใช้ในกระบวนการผลิตช่วยลดการใช้พลังงานและลดการส้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงต้องมีความปลอดภัยกับผู้ปฏิบัติงานไปจนถึงผู้ใช้ ไม่ว่าจะเป็นการเชื่อมต่อ Copper Foil Pressing แบบ Cold Press ซึ่งไม่ทำให้เกิดเขม่าควันและไอร้อน การใช้กระบวนการพันและตกแต่งสีของหม้อแปลงไฟฟ้าในห้องพ่นสีแบบ Spray Booth ซึ่งมีการติดตั้งอุปกรณ์ในการขจัดละอองสีเพื่อป้องกันไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในบริเวณใกล้เคียงจนส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ และสีที่ใช้พ่นหม้อแปลงก็เป็นสีที่มีส่วนผสมของน้ำเป็นหลักซึ่งไม่เป็นอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเลือกใช้ระบบไล่ความชื้นและเติมน้ำมันที่ลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยไอร้อนสู่อากาศ

นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีระบบการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมทั้งแผนดำเนินการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อลดหรือมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

## 4 การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมถือเป็นส่วนสำคัญที่จะส่งผลทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ดังนี้

การวิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์โดยมุ่งเน้นให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น โดยการร่วมมือกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่กำหนดไว้โดยสถาบันและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม, มาตรฐาน ISO 9001:2000 จากสถาบัน SGS ประเทศไทย และประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ
- เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มากขึ้น บริษัทฯ ได้ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าไปทดสอบการทนกระแสลัดวงจร (Short Circuit Withstand Test) ปัจจุบันหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านการทดสอบ ประกอบด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 100KVA, 150KVA, 250 KVA, 300KVA, 500 KVA, 750KVA ,1000 KVA ,2000 KVA และ Earthing Transformer 1600A ซึ่งผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นสถาบันทดสอบไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก และได้เตรียมส่งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 315KVA,ไปทดสอบเพิ่มในปีพ.ศ. 2557



- พัฒนาเครื่องจักรเพื่อใช้งานโดยใช้ทีมงานวิจัยและพัฒนาของบริษัทเองอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน เพิ่มกำลังการผลิตได้สูงขึ้นโดยใช้พื้นที่เท่าเดิมและประหยัดเงินลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศ
- วิจัยและพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงานโดยใช้แกนเหล็ก Amorphous ทำให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแบบ Amorphous ขนาด 1000 KVA ได้สำเร็จและนำไปใช้งานได้จริงเป็นแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งแสดงถึงศักยภาพและความมุ่งมั่นของการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ
- พัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ตัวนำอลูมิเนียมเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับลูกค้าที่ต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าราคาประหยัด แต่ประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้ายังคงดี
- วิจัยและพัฒนาร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทย เกี่ยวกับการวิเคราะห์โครงสร้างต่างๆของหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในระยะ 4 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ปี	ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา (บาท)
2552	-
2553	203,423.61
2554	1,372,932.00
2555	2,011,800.00
2556	993,861.00

## โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า	688.42	95.91	928.57	95.76	774.47	95.41
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	580.32	80.85	703.33	72.53	614.51	75.71
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	108.10	15.06	225.24	23.23	159.96	19.71
รายได้จากการขายวัตถุดิบ 1)	12.44	1.73	11.78	1.22	9.41	1.16
รวมรายได้จากการขาย	700.86	97.64	940.35	96.98	783.88	96.57
รายได้จากการให้บริการ	13.60	1.89	19.16	1.98	20.07	2.48
รายได้อื่น 2)	3.33	0.46	10.19	1.06	7.73	0.95
รวมรายได้ทั้งหมด	717.79	100.00	969.70	100.00	811.68	100.00

หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น  
2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น



## วิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตรวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าจึงสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักที่สำคัญอันประกอบไปด้วย การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้า ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในอดีตปรับตัวในทิศทางเดียวกันตลอดมา แต่อัตราการเติบโตของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจะสูงกว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศค่อนข้างมาก ดังนั้น ถึงแม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำปริมาณการใช้ไฟฟ้าก็มีการปรับตัวลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบการปรับตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ดังจะเห็นได้จากในช่วงปี 2541 ซึ่งเป็นช่วงที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศ และมีการประกาศลอยตัวค่าเงินบาท ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจถดถอย โดยจะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศปรับตัวลดลงจากปี 2540 ที่ 3,072.6 พันล้านบาท เป็น 2,749.6 พันล้านบาท ในปี 2541 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 10.51 ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้ากลับปรับตัวลดลงจาก 81,998.02 GWH ในปี 2540 เป็น 79,899.63 GWH ในปี 2541 คิดเป็นการลดลงเพียงร้อยละ 2.56

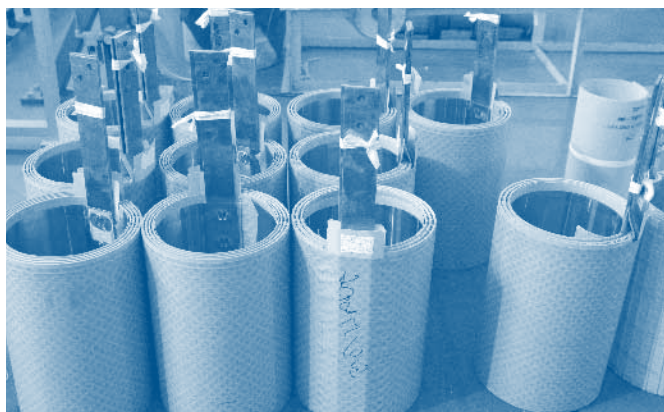
นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยประเทศไทยมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชน การไฟฟ้าภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันจะทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตจึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของ



ประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 (PDP 2010) ซึ่งได้คาดการณ์ปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 23,249 เมกะวัตต์ ในปี 2553 เป็น 52,890 เมกะวัตต์ ในปี 2573 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.42 ต่อปี ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจาก 31,349 เมกะวัตต์ในปี 2553 เป็น 65,547 เมกะวัตต์ ในปี 2573 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.96 ต่อปี ดังนั้น การไฟฟ้าทั้งสามแห่งไม่ว่าจะเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) จะต้องมีการลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งแผนการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดังกล่าวเพื่อให้สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้เพียงพอกับความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศในอนาคต ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศมีการขยายตัวตามไปด้วย





## ตลาดต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณความต้องการไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของประชากรโลก โดยสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประมาณการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าในแต่ละทวีปทั่วโลกจนถึงปี 2578 ซึ่งมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.30 ต่อปี เห็นว่าตัวเลขการประมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศนอกกลุ่มองค์กรความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization Economic Cooperation and Development : OECD) มีอัตราการเติบโตสูงกว่าประเทศในกลุ่ม OECD ค่อนข้างมาก โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศนอกกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 3.3 ในขณะที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศในกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 1.1 ทั้งนี้ ภูมิภาคเอเชียที่อยู่นอกกลุ่ม OECD เป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี ดังนั้น ภูมิภาคนี้จึงมีแนวโน้มการเติบโตของปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสูงกว่าภูมิภาคอื่นๆ และหากพิจารณาฐานลูกค้าต่างประเทศของบริษัท ในปี 2555 พบว่าประมาณร้อยละ 22.10 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศเป็นลูกค้าที่อยู่ในประเทศมาเลเซีย ซึ่งเป็นประเทศในภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดดังกล่าว ประกอบกับบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเชื่อว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะสามารถแข่งขันในตลาดโลกและส่งผลทำให้ยอดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะมีโอกาสเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในแง่รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศในปี 2556 ก็ยังคงมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ 1% ตลาดออสเตรเลียเป็นตลาดใหญ่ที่มีภาคอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่ง อย่างไรก็ดี จากสถานะเศรษฐกิจของออสเตรเลียที่ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคอุตสาหกรรม และระบบจำหน่ายไฟฟ้า ยังคงทรงตัวหรือชะลอตัวลง บริษัทฯ ได้ขยายตลาดต่างประเทศในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ทั้งในประเทศลาว พิลิปปินส์ และสิงคโปร์ เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพิ่มฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

## ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 24 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้น ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดกลางที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ รวมทั้งผ่านการทดสอบการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลักโดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคู่แข่งตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 7 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัทฯ ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1 ความเสี่ยงด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

รายได้หลักของบริษัท มาจากการประมูลขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 33-47 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งการที่สัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ กฟน. และ กฟภ. มีสัดส่วนที่สูงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท หากต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าว นอกจากนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัท ในการชนะประมูลโครงการต่างๆ และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ดังนั้น หากบริษัท ไม่ชนะการประมูล หรือหากมีการเลื่อนระยะเวลาการประมูล หรือปรับลดงบประมาณการลงทุนการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะส่งผลกระทบทำให้รายได้และผลประกอบการของบริษัท ลดลง ดังนั้น บริษัท จึงได้เน้นการขายฐานลูกค้าที่เป็นเอกชนมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ยังได้พิจารณาเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัท สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) ได้อีกด้วย

## 2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน สวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคาของเหล็กซิลิกอนและทองแดงมีความผันผวนอย่างมาก ดังนั้น หากต้นทุนราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เนื่องจากบริษัท ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ในอัตราที่เท่ากันหรือมากกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของต้นทุนราคาวัตถุดิบดังกล่าว และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่สุด อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัท มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยในการกำหนดราคามือแปลงไฟฟ้า บริษัท จะมีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคาสูง เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ การที่ผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมมานานกว่า 30 ปี ประกอบกับการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มราคาวัตถุดิบได้เป็นอย่างดี

## 3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท มีทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2556 บริษัท มีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 161.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.63 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 146.91 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedge ได้ในบางส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยฝ่ายการเงินของบริษัท จะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น นอกเหนือจากนี้แล้ว ในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น ฝ่ายขายจะคำนวณราคามือแปลงไฟฟ้าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้บวกเพิ่ม (Mark up) เพื่อให้ครอบคลุมค่าความเสี่ยงและความผันผวนต่างๆ ไว้แล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

## 4 ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าล่าช้า

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ กฟน. และ กฟภ. ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่หน่วยงานดังกล่าวโดยปกติจะมีการจัดทำเป็นสัญญาซื้อขายสินค้าที่เป็นสัญญามาตรฐาน และมีการกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าเอาไว้อย่างชัดเจน ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบหม้อแปลงได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ จะต้องชดเชยค่าเสียหายหรือชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 0.15-0.20 ของมูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ การส่งสินค้าล่าช้าดังกล่าวยังครอบคลุมถึงกรณีการซ่อมหม้อแปลงในระยะเวลาที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบซ่อมแซมให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ และส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการคำนวณค่าปรับจะคำนวณเป็นรายวันนับจากวันที่ส่งมอบสินค้าล่าช้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักที่ต้องการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งฝ่ายขายและฝ่ายผลิตจะมีการติดต่อ update ข้อมูล ประสานงาน และติดตามงานกันอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความผิดพลาดต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา และในส่วนของงานซ่อมหม้อแปลงนั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการซ่อมหม้อแปลงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้แยกสายการซ่อมหม้อแปลงต่างหากจากสายการผลิตหม้อแปลงใหม่ จึงช่วยให้สามารถบริหารเวลาในการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ จากการทำบริษัทฯ ได้นำระบบ Enterprise Resources Planning หรือ ERP เข้ามาใช้จะช่วยให้การวางแผนการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการประกอบธุรกิจ

จากการที่ผู้บริหารหลักทั้งด้านการผลิตและการขายของบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปี และมีโอกาสได้ร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงชั้นนำในประเทศและผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน จนทำให้มีความรู้และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง ตลอดจนมีความสัมพันธ์ที่ดีทั้งกับลูกค้าและ Supplier ทั้งในและต่างประเทศมาอย่างยาวนาน จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและยอมรับจากลูกค้าทั้งภายในและต่างประเทศอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่พึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยผู้บริหารหลักและบุคลากรส่วนใหญ่ต่างก็ร่วมงานกับบริษัทฯ มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ รวมทั้งจัดให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจในงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจว่านโยบายดังกล่าวข้างต้นจะสามารถรักษาบุคลากรของบริษัทฯ ไว้ได้ในระยะยาว

## 6 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันจำนวน 125,014,600 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 62.51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ ได้เกือบทุกเรื่องไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณาและกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2556 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน		
	1.1 นางอลิศรา เจริญวานิช	37,696,000	18.85
	1.2 น.ส.ศศิภาณุจน์ ตันธณสิน	45,000,000	22.50
	1.3 นายพัชรพงศ์ ตันธณสิน	41,720,000	20.86
	1.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	598,600	0.30
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพิพัฒน์ ตันธณสิน	125,014,600	62.51
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,642,100	11.82
3	นายวรพจน์ หิรัญย์วิวงศ์	3,008,300	1.50
4	นายประเสริฐ โลหะวิบูลย์ทรัพย์	1,539,200	0.77
5	นายศุภกร เมาสุดา	1,500,000	0.75
6	นายสืบพงศ์ ตั้งตรงมิตร	1,300,000	0.65
7	นางวรรณดี เอกอุดมสิน	1,150,000	0.58
8	นายพนม ควรสถาพร	1,140,000	0.57
9	นายวิโรจน์ ตั้งสุรกิจ	1,080,000	0.54
10	นางสาวปาณิสรา ปราณขลิบลกุล	1,079,300	0.54
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	39,546,500	19.77
	<b>รวม</b>	<b>200,000,000</b>	<b>100.00</b>

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ



# โครงสร้างการจัดการ

## 1. การจัดการ

### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	กรรมการ
3. นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการ
4. นายนคร พระประเสริฐ	กรรมการและกรรมการอิสระ
5. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. นายณัฐพล ลีลาวธมนานันท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายศิริพงศ์ บุญตาม และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
9. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
10. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำ ขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็น ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตาม ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง

**เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการ กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ**

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง และในปี 2556 จำนวน 5 ครั้ง โดยรายละเอียด การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวมปี 2555	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมรวมปี 2556	หมายเหตุ
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช*	4/4	4/5	
2. นายพลพิพัฒน์ ตันธสิน	4/4	5/5	
3. นายนิพนธ์ จัยสิน	2/4	-	ลาออกจากการเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555
4. นายศิริพงษ์ บุญตาม	4/4	5/5	
5. นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม	4/4	5/5	
6. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	4/4	5/5	
7. นายณัฐพล สิลาวัฒนานันท์	4/4	5/5	
8. นายนคร พระประเสริฐ	4/4	5/5	

หมายเหตุ \* ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจาก เป็นไข้หวัด

## 1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการบริหาร
3. นายภาณุ ศรีนิเวศน์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวโชติกา ชุมภุณท์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหาร อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด





5. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้ำประกันซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร
(1) การลงทุนจากบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน				
- ซื้อเครื่องจักรตามบลงทุน	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท
- ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	-	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) <sup>1</sup>	ไม่เกิน 10%	-	ไม่เกิน 15%	> 15%
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง <sup>2</sup>	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่ <sup>3</sup>	ไม่เกิน 200,000 บาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติในใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

### 1.3 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขาธิการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขาธิการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขาธิการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2556 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,200,000.-บาท (สี่ล้านสองแสนบาทถ้วน) บริษัทฯ ได้จ่ายจริงไปดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนประจำปี	รวม
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ		
1. รศ.ดร สมชอบ ไชยเวช	ประธานคณะกรรมการ	60,000	-	630,000	690,000
2. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	50,000	75,000	350,000	475,000
3. นายพลธัญ เปียถนอม	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	50,000	50,000	350,000	450,000
4. นายณัฐพล ลีลาพัฒนานันท์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	50,000	50,000	350,000	450,000
5. นายนคร พระประเสริฐ	กรรมการ	50,000	-	350,000	400,000
6. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ	50,000	-	350,000	400,000
7. นายศิริพงษ์ บุญตาม	กรรมการ	50,000	-	350,000	400,000
<b>รวม</b>		<b>360,000</b>	<b>175,000</b>	<b>2,730,000</b>	<b>3,265,000</b>

ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 16.70 ล้านบาท และจำนวน 18.82 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น มีอยู่ประจำตำแหน่งเท่านั้น

## 1.5 บุคลากร

### 1.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 181 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 11 คน) แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 176 คน และพนักงานรายวันจำนวน 5 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายศูนย์ดูแลและบริการลูกค้า	14	-	14
ฝ่ายSupplyChain และ Logistic	23	-	23
ฝ่ายขายในประเทศ	12	-	12
ฝ่ายขายต่างประเทศ	2	-	2
ฝ่ายบริหาร	10	-	10
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	-	-	-
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	-	10
ฝ่ายผลิต	77	5	82
ฝ่ายวิศวกรรม	21	-	21
ส่วนความปลอดภัย	3	-	3
ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	1	-	1
แผนก MIS	3	-	3
<b>รวม</b>	<b>176</b>	<b>5</b>	<b>181</b>

หมายเหตุ : ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ฝ่ายศูนย์ดูแลและบริการลูกค้า, ฝ่าย Supply Chain และ Logistic, ฝ่ายขายต่างประเทศ, ฝ่ายขายในประเทศ, ฝ่ายบริหาร, ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ, แผนก MIS ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต, ฝ่ายวิศวกรรม, ส่วนความปลอดภัย และฝ่ายวิจัยและพัฒนา ขึ้นตรงกับรองกรรมการผู้จัดการ

### 1.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

### 1.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2556 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 59.19 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

#### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### 1.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการจะเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับสากล (World Class) และมีพันธกิจที่จะมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพระดับสากล นำมาซึ่งการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีขีดความสามารถที่จะสร้างผลงานได้ตามเป้าหมายทางวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรโดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ

**Constructive Engagement** : การให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในหลายๆ ระดับที่แตกต่างกัน แต่ให้มีส่วนร่วมมากขึ้นอย่างต่างกันออกไปโดยเน้นทิศทางการมีส่วนร่วมที่เป็นการพัฒนา มุ่งเน้นการหาทางออกหรือทางเลือกในการแก้ปัญหา ไม่เน้นการหาคนผิด เปิดรับฟังและเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง

**Sharing Success** : สร้างบรรยากาศการทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนออกมาในรูปของการให้ผลตอบแทนที่เน้นผลสำเร็จขององค์กรโดยรวมมากกว่าเน้นที่ตัวบุคคล รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติ ใช้ความรู้จากการปฏิบัติครั้งก่อนเพื่อการปฏิบัติซ้ำ ปรับปรุง และพัฒนาความรู้ เพื่อการปฏิบัติครั้งต่อไป โดยสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร อีกทั้งตื่นตัวต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งเมื่อทุกคนจะต้องมีความสำเร็จร่วมกัน จึงต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผลสำเร็จของพนักงานแต่ละคน ผลสำเร็จของหน่วยงาน ผลสำเร็จของหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทั้งองค์กร

**Better Attitude** : การมีทัศนคติที่ต้อง “ดีขึ้นกว่าเดิม” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความคาดหวังของทั้งลูกค้า สังคม องค์กร และผู้ถือหุ้น



# การกำกับดูแลกิจการ

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด และเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 1 เดือน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
  - วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
  - วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
  - วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
  - วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
  - วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดย บริษัทฯ จะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบน website ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

- **ลูกค้า :** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้อง
- ระับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้น จะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการฉ้อฉลจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อต่อไปนี้ (1) ข้อมูลทั่วไป (2) ปัจจัยความเสี่ยง (3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (4) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ (5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (6) ข้อพิพาททางกฎหมาย (7) โครงสร้างเงินทุน (8) การจัดการ (9) การควบคุมภายใน (10) รายการระหว่างกัน (11) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (12) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีความสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
  1. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
  2. เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
  3. ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
  4. การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
  5. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
  6. การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด

โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : [ir@qtc-energy.com](mailto:ir@qtc-energy.com)

Website : [http://www.qtc-energy.com/irs/investor\\_th.html](http://www.qtc-energy.com/irs/investor_th.html)

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
  1. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
  2. การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
  1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
  2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และบริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ที่จะเป็นประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระเท่านั้น

#### 5.1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง

#### 5.1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีนี้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 5.1.4 บริษัท มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- 5.1.5 จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- 5.1.6 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
- 5.1.7 กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
- 5.1.8 คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้า โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.9 คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 5.1.10 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้
1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - (ก) ทะเบียนกรรมการ
    - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของ บริษัทฯ
    - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
  3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อยในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
2. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ใน 3 โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เสนอนโยบายจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ และพิจารณา ทบทวนโครงสร้าง ระบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ อัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจ สูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ผ่านการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. บริษัท มีการจัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ
2. คณะกรรมการของบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือนัด
3. ประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกวาระการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
4. ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยมีการจัดทำบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้สำหรับกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ตรวจสอบได้
6. คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
7. บริษัทมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการ
8. คณะกรรมการได้จัดให้มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมเสนอขอความเห็นชอบต่อประธานกรรมการก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

#### 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรู้สึกของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 5.6 คำตอบแทน

บริษัท มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนตามบทบาท หน้าที่ที่รับผิดชอบ

#### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.7.1 คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)



- 5.7.2 บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมี คู่มือศึกษา ลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- 5.7.3 บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

## 5.8 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2556 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปี 2556 ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อให้ทราบและพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ที่ผ่านมา

## 1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งคณะผู้บริหาร โดยกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีดังนี้

### 1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลธวัช เปี้ยณอม*	กรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \*เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนางสาววัลดี สีบุญเรือง เป็นผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ นโยบายและกลยุทธ์อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลดังนี้

นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการ
นายภาณุ ศรีนิเวศน์	กรรมการ
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ
นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการ
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	กรรมการ
นายชาญวุฒิ มีพลอย	กรรมการ
นางสาวสุธัญญา ภูมมานุลาก	กรรมการ
นางสาวโชติกา ชุมภูวนท์	กรรมการและเลขานุการ

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

2. ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กร จะยอมรับได้
3. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม
5. บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

### 1.3 การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

#### 1.3.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 3 บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงแค่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
6. มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 1.3.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้ รับการ เสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



### 1.3.3 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### 1.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงยังไม่มี การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม แต่อย่างไรก็ตาม หากอนาคต บริษัทที่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการวางนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่อไป

### 1.5 นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ที่กอยู่ในการยบายบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ [www.qtc-energy.com](http://www.qtc-energy.com)

### 1.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทยอมจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 750,000 บาท
- บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

#### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร ( Control Environmental )
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

### 1 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปลายปี 2550 จนถึงปี สิ้นปี 2555 และในปี 2556 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

### 2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย นายเผด็จชัย มีคุณเอี่ยม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายณัฐพล ลีลาวพัฒนานันท์ และนายพลธัญ เปียถนอม เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลงไปให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. สนับสนุน และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดจ้างบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายในติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี ไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
5. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
6. พิจารณาลักษณะการคัดเลือกเสนอซื้อบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

### 3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ครั้งที่ 1/2556 ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2556 ซึ่งบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัดได้มอบหมายให้ คุณวัลดี สีนุญเรือง เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคณะสมมติของบริษัท บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด และ คุณวัลดี สีนุญเรือง แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะ 16 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ Director Accreditation Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Audit Committee Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทได้มอบหมายให้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (outsourcing) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายการระหว่างกัน

### 1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในคิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 62.51
บริษัท เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด	นายธิตัพพ์ เตชะพิบูลย์ชัย เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในเอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์คร้อยละ 100 มีความสัมพันธ์เป็นญาติของนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ และอดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 62.51
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO .CO.,LTD.)	นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ร้อยละ 85% ของทุนจดทะเบียน ซึ่งนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 62.51



## 2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2556 และ ในปี 2555 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

### 1. รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2556	ปี 2555	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	8.89 0.62	5.28 0.23	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	0.60 -	0.17 0.02	บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า เช่น สี RAL, สีรองพื้น เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล
บริษัท คิวทีซี ปามโก จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	2.43 2.46	- -	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า  คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล

## 2. รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2556	ปี 2555	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	0.001 -	0.004	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่งหม้อแปลง ค่าตรวจสอบหม้อแปลง ค่าซ่อมหม้อแปลง ค่าครุภัณฑ์หม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม
บริษัท เอส เอ็ม ไอ เมทัลเวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ เจ้าหน้าที่การค้า	0.50 -	2.56 -	บริษัทฯ ซื้อตัวถังและฝาถังหม้อแปลงไฟฟ้า โดยราคาที่ซื้อจาก เอสเอ็มไอ เมทัลเวิร์ค สามารถเทียบเคียงได้กับราคาซื้อที่เกิดขึ้นกับบริษัทอื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (ประเทศลาว) ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่วัฒนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความเหมาะสมผลของการขายสินค้าให้แก่ทั้ง 2 บริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นสำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายณัฐพล ลีลาวัฒน์ และนายพลธวัช เปี้ยถนอม เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2556 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก็เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. สนับสนุน และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการ ตรวจสอบภายในประจำปี 2556 ไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
5. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
6. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2557 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนาย สมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322 หรือ นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 หรือนางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 860,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

18 กุมภาพันธ์ 2557



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยขึ้นนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556



(รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

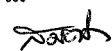
ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า โดยได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

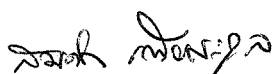


การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวข้างต้นแสดงฐานะการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย



นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2557

## ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### งบการเงิน

#### 1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2554 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด
- ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (ข) งบการเงินปี 2555 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด
- ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2556 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด
- ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

#### 1.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

##### งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46.89	8.22	43.54	5.52	117.36	15.95
เงินลงทุนชั่วคราว	52.10	9.13	35.29	4.47	10.84	1.47
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	115.27	20.21	258.01	32.70	126.07	17.13
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1.90	0.33	0.25	0.03	3.09	0.42
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	147.82	25.91	176.24	22.34	151.35	20.57
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	3.42	0.43	0.38	0.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.46	0.61	7.94	1.01	7.77	1.06
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>367.44</b>	<b>64.41</b>	<b>524.69</b>	<b>66.50</b>	<b>416.86</b>	<b>56.65</b>



	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	0.54	0.09	-	-	0.58	0.08
เงินลงทุนอื่น	0.05	0.01	0.05	0.01	0.05	0.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	197.51	34.62	259.37	32.88	314.17	42.70
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4.73	0.83	2.86	0.36	1.64	0.22
เงินมัดจำ	0.17	0.05	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	1.99	0.25	2.55	0.34
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	203.00	35.59	262.28	33.50	318.99	43.35
รวมสินทรัพย์	570.44	100.00	786.97	100.00	735.85	100.00
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64.46	11.30	137.24	17.44	74.05	10.06
เจ้าหนี้การค้า	60.96	10.69	77.44	9.84	75.99	10.33
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9.90	1.74	14.07	1.79	22.93	3.12
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.74	0.31	3.08	0.39	3.08	0.42
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	19.53	3.42	30.56	3.88	11.10	1.51
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18.13	3.18	16.43	2.09	16.84	2.29
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	5.64	0.99	3.42	0.43	7.65	1.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.50	1.14	8.87	1.13	10.11	1.37
รวมหนี้สินหมุนเวียน	186.86	32.76	291.11	36.99	221.75	30.14
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	0.26	0.05	26.70	3.39	31.08	4.22
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	1.34	0.24	6.11	0.78	5.16	0.70
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.95	0.34	2.13	0.27	2.43	0.34
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3.55	0.62	34.94	4.44	38.67	5.26
รวมหนี้สิน	190.41	33.38	326.05	41.43	260.42	35.40
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	200.00	35.06	200.00	25.41	200.00	27.18
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200.00	35.06	200.00	25.41	200.00	27.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	45.94	8.05	45.94	5.84	45.94	6.24
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20.00	3.51	20.00	2.54	20.00	2.71
ยังไม่ได้จัดสรร	114.09	20.00	196.98	24.78	209.48	28.47
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	380.03	66.62	462.92	58.57	475.42	64.60
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	570.44	100.00	788.97	100.00	735.84	100.00

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	700.86	97.64	940.35	96.97	783.88	96.57
รายได้จากการบริการ	13.60	1.90	19.15	1.98	20.07	2.47
รายได้อื่น	3.33	0.46	10.20	1.05	7.73	0.96
<b>รวมรายได้</b>	<b>717.79</b>	<b>100.00</b>	<b>969.70</b>	<b>100.00</b>	<b>811.69</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	500.17	69.68	687.40	70.89	582.69	71.79
ต้นทุนบริการ	6.00	0.84	7.86	0.81	9.73	1.20
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	87.06	12.13	111.28	11.48	118.79	14.63
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>593.23</b>	<b>82.65</b>	<b>806.54</b>	<b>83.17</b>	<b>711.21</b>	<b>87.62</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	124.56	17.35	163.16	16.83	100.48	12.38
ดอกเบี้ยจ่าย	7.21	1.00	7.73	0.80	6.94	0.86
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	33.29	4.64	37.04	3.77	19.03	2.34
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>84.06</b>	<b>11.71</b>	<b>118.40</b>	<b>12.26</b>	<b>74.51</b>	<b>15.58</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Fully Diluted) (บาท)	0.41		0.59		0.37	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (Weighted Average) (บาท)	0.49		0.59		0.37	
<b>มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)</b>	<b>1.00</b>		<b>1.00</b>		<b>1.00</b>	<b>1.00</b>

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	117.36	155.44	93.53
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24.28	27.43	35.95
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2.21	2.65	1.35
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	1.53	0.51	0.40
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.60)	(2.33)	(1.00)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.34	(1.59)	(1.75)
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.20	0.06	0.21
ดอกเบี้ยจ่าย	7.21	7.73	6.94
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	152.53	189.90	135.62
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(63.58)	(143.74)	128.11
สินค้าคงเหลือ	(63.47)	(28.94)	24.50
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	(3.42)	3.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.08	(4.31)	0.17
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	16.48	-
เจ้าหนี้การค้า	33.70	(2.22)	(1.47)
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	3.68	0.68	4.23
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3.31)		1.61
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	61.63	24.43	295.81
จ่ายภาษี	(24.14)	(25.52)	(39.03)
จ่ายดอกเบี้ย	(7.12)	(7.64)	(6.85)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>30.37</b>	<b>(8.73)</b>	<b>249.93</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.54)	0.54	(0.58)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(52.10)	16.84	24.45
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.66	2.34	1.19
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(61.42)	(78.39)	(82.30)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(113.40)</b>	<b>(58.67)</b>	<b>(57.24)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5.66	74.37	(66.72)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	4.30	30.61	13.25
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(2.22)	(2.94)	(3.45)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	95.94	-	-
จ่ายเงินสดปันผล	(21.00)	(37.99)	(61.95)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>82.68</b>	<b>64.05</b>	<b>(118.87)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(0.35)	(3.35)	73.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	47.23	46.89	43.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46.89	43.54	117.36

### 1.3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.97	1.80	1.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.16	1.19	1.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.19	(0.04)	0.97
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.56	4.99	4.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.26	73.09	90.12
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.11	12.57	9.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	30.13	29.04	37.88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11.49	9.50	7.35
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	31.34	38.43	49.68
Cash Cycle (วัน)	47.05	63.70	78.32
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29.15	27.54	26.31
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	16.97	15.94	11.54
อัตรากำไรอื่น (%)	0.46	1.06	2.37
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	25.05	(5.69)	269.48
อัตรากำไรสุทธิ (%)	11.71	12.34	9.27
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	27.89	28.01	15.88
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	18.12	17.39	9.77
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	59.17	62.79	38.22
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.55	1.41	1.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.50	0.71	0.55
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.66	2.71	38.29
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.34	(0.06)	1.46
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	45.20	52.37	56.37

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้นจึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า และจากข้อมูลการพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ได้มีการคาดการณ์ว่าในช่วงระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า คือ ระหว่างปี 2553-2573 ปริมาณความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในประเทศจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.91 ต่อปี ซึ่งความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นนี้ ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย



ภายหลังจากวิกฤตเศรษฐกิจเมื่อปี 2540 เป็นต้นมา เศรษฐกิจในประเทศได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ภาคอุตสาหกรรมต่างขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด จากเหตุผลดังกล่าวทำให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัท มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากยอดขาย 700.86 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 959.51 ล้านบาทในปี 2555 ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมการผลิต และสำหรับปี 2556 ยอดขายของบริษัทปรับลดลง เป็น 783.88 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากภาวะทางเศรษฐกิจและได้รับผลกระทบจากปัญหาทางการเมืองภายในประเทศ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเราให้ความสำคัญไม่ว่าจะเป็นหลักซิลิกอน และ Copper Foil ซึ่งเป็นลวดทองแดงที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำมีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 20 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัท มีผลประกอบการที่มีผลกำไรมาโดยตลอด นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัท ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resources Planning หรือ ERP) เข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้รวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยให้การทำงานโดยรวมของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการที่บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัท ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

## (1) รายได้

บริษัท มีรายได้รวม จำนวน 717.79 ล้านบาทในปี 2554 จำนวน 969.70 ล้านบาทในปี 2555 และจำนวน 811.69 ในปี 2556 ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งรายได้อื่น สามารถสรุปได้ดังนี้

### รายได้จากการขาย

ประเภทลูกค้า	ปี 2554			ปี 2555			ปี 2556		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตรา การ เติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	327.48	46.73	41.42	330.59	35.16	0.95	270.46	34.50	(18.19)
ตัวแทนจำหน่าย	118.00	16.84	20.08	207.94	22.11	75.07	169.38	21.61	(19.63)
เอกชน	255.38	36.44	40.03	401.82	42.73	57.82	344.04	43.89	(13.78)
รวมรายได้จากการขาย	700.86	100.00	36.83	940.35	100.00	34.17	783.88	100.00	(16.64)

สำหรับปี 2554 บริษัท มีรายได้จากการขายจำนวน 700.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 36.83 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจและลูกค้าเอกชนเพิ่มขึ้นจากจำนวน 231.56 ล้านบาทและจำนวน 182.37 ล้านบาท ตามลำดับ ใน 2553 เป็นจำนวน 327.48 ล้านบาทและ จำนวน 255.38 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2554 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 41.42 และ 40.03 ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าตามการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายมีจำนวน 118.01 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 20.08

สำหรับปี 2555 บริษัท มีรายได้จากการขายจำนวน 940.35 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 34.17 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าเอกชนในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากจำนวน 255.38 ล้านบาท และ 118.00 ล้านบาท ตามลำดับในปี 2554 เป็นจำนวน 401.82 ล้านบาท และจำนวน 207.94 ล้านบาท ตามลำดับในปี

2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 57.35 และ ร้อยละ 76.22 เป็นผลจากการขายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ และในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งมีการลงทุนและขยายตัวในกลุ่มของธุรกิจพลังงาน ส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐ และรัฐวิสาหกิจมีจำนวน 330.59 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2554

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 783.88 ล้านบาทลดลงจากปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 16.64 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าเอกชนในประเทศ และลูกค้าต่างประเทศ ลดลงจากจำนวน 356.06 ล้านบาท และ 225.24 ล้านบาท ตามลำดับในปี 2555 เป็นจำนวน 319.77 ล้านบาท และจำนวน 159.96 ล้านบาท ตามลำดับในปี 2556 คิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 10.19 และ ร้อยละ 28.98 ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศในระหว่างปีรวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น

### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2554-2556 มีจำนวน 13.60 ล้านบาท จำนวน 19.16 ล้านบาท และจำนวน 20.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษามอเตอร์ และ (3) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2556 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 15.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.78 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษามอเตอร์จำนวน 3.15 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.71 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.08 ของรายได้จากการบริการ

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ในปี 2554-2556 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 3.33 ล้านบาท จำนวน 10.20 ล้านบาท จำนวน 7.73 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 3.33 ล้านบาท โดยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซากจำนวน 1.16 ล้านบาท รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 0.60 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญได้รับคืนจำนวน 0.73 ล้านบาท สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 10.20 ล้านบาท โดยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซาก 2.95 ล้านบาท รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร 2.33 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.36 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน 1.11 ล้านบาท และสำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 7.73 ล้านบาท โดยรายได้อื่นที่เป็นรายการหลัก ได้แก่ รายได้จากการขายเศษซาก 2.45 ล้านบาท รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร 1.00 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน 1.36 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 2.92 ล้านบาท

## (2) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2554-2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 600.43 ล้านบาท จำนวน 814.26 ล้านบาท และจำนวน 718.15 ล้านบาท ตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 506.17 ล้านบาท ในปี 2554 จำนวน 695.26 ล้านบาท ในปี 2555 และจำนวน 592.42 ล้านบาทในปี 2556 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 84.30 ร้อยละ 85.39 และร้อยละ 82.49 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 70.85 ร้อยละ 72.76 และร้อยละ 73.69 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 29.15 ร้อยละ 27.54 และร้อยละ 26.31 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรา

กำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหม้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2554 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงนั้น จะเห็นว่าสัดส่วนการขายหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ คิดเป็นร้อยละ 46.73 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่ปี 2555 และ 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้เพียงร้อยละ 35.16 และร้อยละ 34.50 ตามลำดับ และหากพิจารณาสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะเห็นว่ามีส่วนร้อยละ 16.84 ในปี 2554 ร้อยละ 22.12 ในปี 2555 และร้อยละ 21.61 ในปี 2556

2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยหลังจากเกิดวิกฤติเศรษฐกิจทั่วโลก ทำให้ราคาเหล็กซิลิกอนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงต้นปี 2553 จนถึงช่วงสิ้นปี 2555 คิดเป็นประมาณร้อยละ 43 และราคาปรับขึ้นลงเพียงเล็กน้อยในปี 2556 ในขณะที่ราคาลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งสิ้นปี 2555 ราคาของวัตถุดิบทั้งสองประเภทได้ปรับตัวขึ้นไปจนสูงกว่าช่วงต้นปี 2551 ประมาณร้อยละ 10-13 และมีการปรับลดลงในระหว่างปี 2556 ประมาณร้อยละ 7-9

### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 87.06 ล้านบาท ในปี 2554 จำนวน 111.28 ล้านบาท ในปี 2555 และจำนวน 118.79 ล้านบาท ในปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.13 ร้อยละ 11.60 และร้อยละ 14.78 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2554 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 87.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 13.50 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.65 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.35 และค่าใช้จ่ายในการเดินทางคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.09 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมจะเท่ากับร้อยละ 12.13 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 14.64 ในปี 2553 โดยมีสาเหตุจากอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมที่สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในปี 2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 111.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 27.81 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจาก 25.81 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 29.39 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างรายได้ ทำให้มีผู้บริหารเพิ่มขึ้น และมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจาก 9.01 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 12.38 ล้านบาท ในปี 2555 ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญในปี 2555 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 26.41 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.13 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.81 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 118.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 6.75 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นอาคารสำนักงานแห่งใหม่ การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจาก 12.38 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 15.84 ล้านบาท ในปี 2556 ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญในปี 2556 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 25.32 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.33 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.74 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

### การระดมเบี้ยจ่าย

ในปี 2554-2556 บริษัทฯ มีการระดมเบี้ยจ่าย จำนวน 7.20 ล้านบาท จำนวน 7.72 ล้านบาท และจำนวน 6.94 ล้านบาท ตามลำดับ การระดมเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการใช้วงเงิน P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้ลงทุนสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่และลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้มีการระดมเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ระยะยาวส่วนดังกล่าวเกิดขึ้น

### (3) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2554-2556 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 84.06 ล้านบาท จำนวน 118.39 ล้านบาท และจำนวน 74.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 11.71 ร้อยละ 12.26 และร้อยละ 9.27 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในช่วงปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หากรายได้บริษัทฯ เพิ่มขึ้น รวมถึงสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง อยู่ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประมาณร้อยละ 37-40 เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน ค่าเสื่อมราคาเป็นต้น ในปี 2555 รายได้จากการขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34.17 จากปี 2554 แต่อัตรากำไรสุทธิกลับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เป็นผลมาจากสัดส่วนในการขายสินค้าให้ลูกค้าในกลุ่มที่เป็นลูกค้าเอกชนและกลุ่มตัวแทนจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้น สำหรับปี 2556 อัตรากำไรสุทธิลดลง เป็นผลมาจากรายได้จากการขายของบริษัทฯ ลดลงในอัตราร้อยละ 16.64 จากปี 2555 และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ไม่ผันแปรตามรายได้ดังกล่าวข้างต้น

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ ร้อยละ 27.89 ในปี 2554 ร้อยละ 25.01 ในปี 2555 และร้อยละ 15.88 ในปี 2556 สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2556 มีผลกำไรที่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 และบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทร้อยละ 15.88 นอกจากนี้ ในปี 2554-2556 บริษัทฯ ยังมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 45.20 ร้อยละ 52.37 และร้อยละ 56.37 ตามลำดับ

## ฐานะทางการเงิน

### (ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 570.44 ล้านบาท จำนวน 786.97 ล้านบาท และจำนวน 735.84 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ โดยในปี 2556 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 42.60 ร้อยละ 17.51 และร้อยละ 20.52 ตามลำดับ ทั้งนี้ร้อยละเฉลี่ยของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 120.00 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 262.11 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 และจำนวน 134.61 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 21.04 ร้อยละ 33.31 และร้อยละ 18.25 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2556 ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงร้อยละ 48.64 เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องจากในปี 2555 มีการขายสินค้าในช่วงปลายปีค่อนข้างสูงทำให้มีลูกหนี้คงค้างสูงซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นส่วนมาก

บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน แต่หากเป็นลูกค้าใหม่ บริษัทฯ อาจกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดก่อนส่งมอบสินค้า หรือชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า



หรือหากเป็นลูกค้าต่างประเทศ อาจกำหนดให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชี หรือชำระเป็น L/C at Sight ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ลูกค้าของฝ่ายขายโดยคำนึงถึงศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัท มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 48.26 วัน ในปี 2554 73.09 วัน สำหรับปี 2555 และ 90.12 วัน สำหรับปี 2556

ระยะเวลาดำรงชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2554		ณ 31 ธ.ค. 2555		ณ 31 ธ.ค. 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	91.48	76.24	160.73	61.33	67.56	51.37
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	14.30	11.91	92.25	35.20	53.46	40.64
3-6 เดือน	4.11	3.43	1.80	0.69	4.60	3.49
6-12 เดือน	4.60	3.83	0.69	0.27	0.46	0.35
มากกว่า 12 เดือน	5.50	4.58	6.64	2.54	5.46	4.15
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	119.99	100.00	262.11	100	131.53	100
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4.72)		(4.11)		(5.46)	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	115.27		258.00		126.07	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัท ณ สิ้นปี 2554-2556 มีสัดส่วน ร้อยละ 76.24 ร้อยละ 61.33 และร้อยละ 51.37 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัท มีสัดส่วนร้อยละ 23.76 ร้อยละ 38.67 และร้อยละ 48.63 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เกิดขึ้นจากการที่บริษัท ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และจากการที่ลูกค้าเอกชนส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นลูกค้าประเภทผู้รับเหมาระบบไฟฟ้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ดังนั้น การชำระเงินค่าสินค้าให้แก่บริษัท จึงขึ้นอยู่กับว่าลูกค้าสามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้แล้วเท่านั้น ซึ่งในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาอันยาวนาน อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วน

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัท มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 4.58 ร้อยละ 2.54 และร้อยละ 4.15 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2556 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปีลดลงจากปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 17.77 บริษัท ได้พิจารณาดำเนินการต่างๆ เพื่อติดตามหนี้จำนวนดังกล่าวซึ่งมีทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการเจรจาให้ลูกหนี้ทยอยชำระหนี้ให้แก่บริษัท สำหรับลูกหนี้รายที่ยังสามารถติดต่อได้ โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลูกหนี้แต่ละราย โดยฝ่ายจัดการจะให้ความสำคัญและมีการติดตามความคืบหน้าและการดำเนินการของฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการประชุมซึ่งจัดให้มีขึ้นทุกเดือน ส่งผลทำให้บริษัท ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1 0.20 ล้านบาท ในปี 2554 จำนวน 1.18 ล้านบาท ในปี 2555 และจำนวน 1.36 ล้านบาท ในปี 2556

สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2554 และ 2555 บริษัท พิจารณาดังค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะของลูกหนี้แต่ละรายในปัจจุบัน สำหรับปี 2556 บริษัท พิจารณาดังค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปีเต็มจำนวนโดย ณ สิ้นปี 2556 บริษัท มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 5.46 ล้านบาท

### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัท มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 150.44 ล้านบาท จำนวน 179.37 ล้านบาท และจำนวน 154.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัตถุดิบ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 48.03 ร้อยละ 55.86 ร้อยละ 40.49 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจาก

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและในการสั่งซื้อจะต้องสั่งจองวัตถุดิบล่วงหน้าจากผู้ผลิต หรือ Supplier เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอกับวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- โดยทั่วไปในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าหนึ่งชุดจะต้องใช้วัตถุดิบหลายขนาด ซึ่งปริมาณการใช้วัตถุดิบแต่ละขนาดจะแตกต่างกัน ในขณะที่การสั่งซื้อวัตถุดิบจะมีปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำ (Minimum Order) จึงทำให้มีวัตถุดิบคงเหลืออยู่จำนวนหนึ่ง
- เนื่องจากวัตถุดิบบางประเภท เช่น Copper Foil ลวดกลมอบน้ำยา เป็นต้น จะมีลักษณะเป็นม้วน ในการเบิกใช้วัตถุดิบจะมีเศษทองแดงหรือลวดที่เหลือปลายม้วน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาขายเศษวัตถุดิบดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการตัดจำหน่ายออกไป บริษัทฯ จะยังคงบันทึกเศษทองแดงหรือลวดดังกล่าวเป็นวัตถุดิบคงเหลือ

	ณ 31 ธ.ค. 2554		ณ 31 ธ.ค. 2555		ณ 31 ธ.ค. 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	72.26	48.03	100.19	55.86	62.72	40.49
งานระหว่างทำ	13.99	9.30	11.45	6.39	21.17	13.67
สินค้าสำเร็จรูป	53.40	35.50	57.22	31.90	65.75	42.46
สินค้าระหว่างทาง	10.79	7.17	10.51	5.86	5.23	3.38
รวมสินค้าคงเหลือ	150.44	100.00	179.37	100.00	154.87	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและ สำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2.62)		(3.13)		(3.52)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	147.82		176.24		151.35	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับร้อยละ 35.50 ณ สิ้นปี 2554 ร้อยละ 31.90 ณ สิ้นปี 2555 และร้อยละ 42.46 ณ สิ้นปี 2556 จะเห็นว่าเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 30.13 วัน 29.04 วัน และ 37.88 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย (1) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จแล้วและรอจัดส่งให้แก่ลูกค้า เนื่องจากในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าระบุไว้ ดังนั้น ลูกค้าจะต้องจัดเตรียมสถานที่เพื่อรอรับหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ ซึ่งในบางครั้งลูกค้าจะแจ้งเลื่อนกำหนดการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ จะยังคงบันทึกหม้อแปลงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อเมื่อได้จัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น (2) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสำรองไว้เพื่อขาย จากการที่ในปี 2554 และปี 2555 ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปสำรองไว้เพื่อขายมากขึ้น ในปี 2556 โดยจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานที่มียอดสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหม้อแปลงสำเร็จรูปคงเหลือเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 154.87 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 13.66 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 62.72 ล้านบาท ลดลงจากยอด ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 37.40 งานระหว่างทำจำนวน 21.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 84.89 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 65.75 ล้านบาท ขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 14.91 จะเห็นได้ว่างานระหว่างทำเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทฯ มีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลาในช่วงต้นปี 2557

ณ สิ้นปี 2555 และปี 2556 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับ 2.31 ล้านบาท และ 2.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าคงเหลือทุกประเภทโดยฝ่ายผลิตจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์

ของสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ หากรายการใดไม่สามารถนำกลับมาใช้ได้ บริษัทฯ จะพิจารณาขายสินค้าคงเหลือดังกล่าว เป็นเศษวัสดุและตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับผลต่างระหว่างต้นทุนและราคาที่สามารถขายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเท่ากับ 0.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 และ 1.41 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าสำเร็จรูป โดยพิจารณาจากผลต่างระหว่างราคาต้นทุนของหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้จากการขาย

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 197.51 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 259.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 และจำนวน 314.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 34.62 ร้อยละ 32.96 และร้อยละ 42.60 ตามลำดับ โดยในปี 2554 บริษัทฯ มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่จำนวน 28.98 ล้านบาท (อยู่ระหว่างก่อสร้าง) และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 25.10 ล้านบาท เช่น เครื่องพั่นคอยล์ เครื่องตัดเหล็ก เครื่องเชื่อมกระแสไฟฟ้าหม้อแปลง เป็นต้น ในปี 2555 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 61.86 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการก่อสร้างอาคารสำนักงาน (แล้วเสร็จในปี 2555) และอาคารโรงงานเพิ่มเติม จำนวน 30.03 ล้านบาท และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 22.10 ล้านบาท เช่น เครื่อง Slit เหล็ก เครื่องตัดเหล็ก และเครื่องพั่นคอยล์ เป็นต้น

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 54.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการก่อสร้างอาคารโรงงานเพิ่มเติม จำนวน 15.87 ล้านบาท และลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 74.00 ล้านบาท เช่น เครื่อง เครื่องทดสอบหม้อแปลง เครื่องตัดเหล็ก และเครื่องพั่นคอยล์ เป็นต้น

## (v) สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

ในปี 2554 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 30.37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 117.36 ล้านบาทและนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในส่วนของสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจำนวน 63.47 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 63.58 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33.70 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 113.40 ล้านบาท โดยนำเงินไปลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิดกรุงไทยสะสมทรัพย์จำนวน 52.10 ล้านบาทและลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 61.42 ล้านบาท รายการที่สำคัญประกอบด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 25.10 ล้านบาท อาคารสำนักงานแห่งใหม่จำนวน 28.97 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 82.68 ล้านบาท โดยได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 95.94 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 21.00 ล้านบาท จากเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2554 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 0.35 ล้านบาท

ในปี 2555 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานจำนวน 8.70 ล้านบาท ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะมีกำไรก่อนหักภาษีสูงถึง 155.44 ล้านบาท แต่ก็ได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 145.39 ล้านบาท สินค้าที่เพิ่มขึ้น 28.94 ล้านบาท และบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจำนวน 78.39 ล้านบาท สินทรัพย์ที่สำคัญที่ลงทุน เช่น อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน จำนวน 30.03 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 22.10 ล้านบาท และซื้อเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงานและยานพาหนะเพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากการจัดหาเงิน จำนวน 64.05 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 74.37 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 46.27 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 37.99 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 3.35 ล้านบาท

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 249.93 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 93.53 ล้านบาท และได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าจำนวน 130.92 ล้านบาท สินค้าลดลง 24.50 ล้านบาท และบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจำนวน 82.30 ล้านบาท สินทรัพย์ที่สำคัญที่ลงทุน เช่น อาคารโรงงาน จำนวน 15.87 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 74.00 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 118.87 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 66.72 ล้านบาท มีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 29.92 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 61.95 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 73.82 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	30.37	(8.70)	249.93
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(113.40)	(58.70)	(57.23)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	82.68	64.05	(118.87)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(0.35)	(3.35)	73.82

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.97 เท่า 1.80 เท่า และ 1.88 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.16 เท่า 1.19 เท่า และ 1.18 เท่าตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูงคิดเป็นร้อยละ 40.23 ร้อยละ 33.59 และร้อยละ 36.17 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 47.05 วัน ในปี 2554 63.70 วัน ในปี 2555 และ 78.32 วัน ในปี 2556 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2554-2556 อยู่ที่ 48.26 วัน 73.09 วัน และ 90.12 วัน ตามลำดับ สำหรับปี 2555 และปี 2556 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมีการส่งมอบงานช่วงปลายปี ทำให้มีลูกหนี้ค้างค้างสูงขึ้น และประกอบกับปัญหาทางการเมืองภายในประเทศซึ่งส่งผลให้การเก็บหนี้ล่าช้าซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการชำระหนี้ ซึ่งระยะเวลาชำระหนี้อยู่ที่ 31.34 วัน 38.43 วัน และ 49.68 วัน ตามลำดับ

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.97	1.80	1.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.16	1.19	1.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.26	73.09	90.12
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	30.13	29.04	37.88
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	31.34	38.43	49.68
Cash Cycle (วัน)	47.05	63.70	78.32

#### (ก) แหล่งที่มาของเงินทุน

##### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 190.41 ล้านบาท จำนวน 326.06 ล้านบาท จำนวน 260.42 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องทำการซื้อวัตถุดิบเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตสินค้า ซึ่งหากพิจารณาโครงสร้างหนี้สินของบริษัทฯ จะพบว่าหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับร้อยละ ร้อยละ 98.13 ณ สิ้นปี 2554 และร้อยละ 89.28 ณ สิ้นปี 2555 และร้อยละ 85.15 ณ สิ้นปี 2556 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 28.43 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2556 ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) และ LC/TR ที่ใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้หนี้สินหมุนเวียนยังรวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 29.18 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2556

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 382.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 159.74 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนโดยที่ประชุมสามัญประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50 ล้านบาททำให้ ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 45.94 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 21 ล้านบาท และบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในอดีตตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวน 1.74 ล้านบาท ซึ่งการบันทึกดังกล่าวเป็นผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ที่เริ่มใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ในขณะที่บริษัทฯ มีการสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการของปี 2554 จำนวน 84.06 ล้านบาทและ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 462.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 80.40 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 118.40 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 37.99 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 475.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 12.51 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 74.51 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 62.00 ล้านบาท

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.50 เท่า ณ สิ้นปี 2554 และเท่ากับ 0.71 เท่า ณ สิ้นปี 2555 และเท่ากับ 0.55 เท่า ณ สิ้นปี 2556 ในปี 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีอื่นๆ สาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอสำหรับการผลิตสินค้าในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2555 และไตรมาส 1 ปี 2556 ทำให้เงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น เป็นจำนวน 214.68 ล้านบาท ในปี 2555 จาก 125.42 ล้านบาทในปี 2554 และในปี 2555 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 26.69 ล้านบาท จาก 0.26 ล้านบาทในปี 2554 จากงบลงทุนในอาคารสำนักงานแห่งใหม่ อาคารโรงงานและเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมูลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมูลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 32-45 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด



บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

### สินทรัพย์

		บาท		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
	หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	117,360,228	43,537,796	46,886,072
เงินลงทุนชั่วคราว	7	10,842,674	35,291,304	52,101,041
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	8	126,072,694	258,007,101	115,269,873
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	9	3,085,449	251,397	1,904,814
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	151,350,355	176,245,505	147,820,054
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		375,716	3,416,824	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,771,228	7,942,745	3,626,934
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		416,858,344	524,692,672	367,608,788
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	11	579,588	-	539,963
เงินลงทุนอื่น - ราคาทุน	12	50,000	50,000	50,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	314,170,253	259,367,966	197,510,174
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	14	1,640,317	2,862,771	4,730,908
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	2,545,110	1,994,203	2,478,005
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		318,985,268	264,274,940	205,309,050
รวมสินทรัพย์		735,843,612	788,967,612	572,917,838

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
	หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	74,048,052	137,237,545	64,459,541
เจ้าหนี้การค้า		75,985,382	77,442,700	60,958,299
เจ้าหนี้อื่น		4,532,156	3,307,809	4,683,370
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาว	16	22,932,000	14,072,000	9,895,349
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	3,075,568	3,078,827	1,742,609
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18	11,103,293	30,561,299	19,526,408
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19	12,314,347	13,126,125	13,445,892
เงินมัดจำค่าสินค้าจากลูกค้า		7,651,213	3,421,633	5,642,975
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	10,111,066	8,871,685	6,500,521
รวมหนี้สินหมุนเวียน		221,753,077	291,119,623	186,854,964
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	16	31,084,859	26,696,859	260,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	17	5,156,614	6,113,993	1,346,459
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	2,428,554	2,126,227	1,948,044
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		38,670,027	34,937,079	3,554,503
รวมหนี้สิน		260,423,104	326,056,702	190,409,467

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	บาท		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ทุนจดทะเบียน 200,000,000 หุ้น	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
200,000,000 หุ้น	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	45,939,064	45,939,064	45,939,064
กำไรสะสม			
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	20,000,000	20,000,000	20,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	209,481,444	196,971,846	116,569,307
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>475,420,508</b>	<b>462,910,910</b>	<b>382,508,371</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>735,843,612</b>	<b>788,967,612</b>	<b>572,917,838</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

		บาท	
		2556	2555
	หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายและบริการ			
รายได้จากการขาย	9	783,879,695	940,352,086
รายได้จากการบริการ		20,074,959	19,156,003
รวมรายได้จากการขายและบริการ		803,954,654	959,508,089
ต้นทุนขายและบริการ			
ต้นทุนขาย	9 , 24	(582,686,601)	(687,400,281)
ต้นทุนบริการ	24	(9,733,061)	(7,861,055)
รวมต้นทุนขายและบริการ		(592,419,662)	(695,261,336)
กำไรขั้นต้น		211,534,992	264,246,753
รายได้อื่น		7,734,965	10,196,035
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		219,269,957	274,442,788
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24	(36,691,338)	(37,444,002)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	(82,101,269)	(73,833,093)
รวมค่าใช้จ่าย		(118,792,607)	(111,277,095)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		100,477,350	163,165,693
ต้นทุนทางการเงิน		(6,942,414)	(7,725,934)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		93,534,936	155,439,759
ภาษีเงินได้	18	(19,025,338)	(37,043,224)
กำไรสำหรับปี		74,509,598	118,396,535
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		74,509,598	118,396,535
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (บาทต่อหุ้น)		0.37	0.59
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		200,000,000	200,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	บาท		รวม
			สำรอง	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	
3	200,000,000	45,939,064	20,000,000	114,091,302	380,030,366
	-	-	-	2,478,005	2,478,005
	200,000,000	45,939,064	20,000,000	116,569,307	382,508,371
23	-	-	-	(37,993,996)	(37,993,996)
	-	-	-	118,396,535	118,396,535
	200,000,000	45,939,064	20,000,000	196,971,846	462,910,910
3	200,000,000	45,939,064	20,000,000	194,977,643	460,916,707
	-	-	-	1,994,203	1,994,203
	200,000,000	45,939,064	20,000,000	196,971,846	462,910,910
23	-	-	-	(62,000,000)	(62,000,000)
	-	-	-	74,509,598	74,509,598
	200,000,000	45,939,064	20,000,000	209,481,444	475,420,508

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บาท	
	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	93,534,936	155,439,759
<b>รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ</b>		
<b>ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,950,042	27,432,260
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,350,920	2,651,800
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง - สุทธิ	396,433	512,419
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,003,060)	(2,330,090)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,754,980)	(1,593,884)
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(2,970)	(26,128)
ค่าเผื่อการผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	208,613	90,710
ดอกเบี้ยจ่าย	6,942,414	7,725,934
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>		
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>	135,622,348	189,902,780
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	130,922,537	(145,389,028)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(2,811,874)	1,653,417
สินค้าคงเหลือ	24,498,717	(28,937,870)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	3,041,108	(3,416,824)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	171,517	(4,315,811)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้า	(1,472,334)	16,484,401
เจ้าหนี้อื่น	1,224,347	(1,375,561)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(811,778)	(319,767)
เงินมัดจำสินค้าจากลูกค้า	4,229,580	(2,221,342)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,191,455	2,371,164
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	295,805,623	24,435,559
จ่ายดอกเบี้ย	(6,844,700)	(7,638,461)
จ่ายภาษีเงินได้	(39,034,251)	(25,524,531)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	249,926,672	(8,727,433)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บาท	
	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(579,588)	539,963
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	24,451,600	16,835,865
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,196,263	2,339,958
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์และเงินดาวน์	(82,303,546)	(78,386,634)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(57,235,271)</b>	<b>(58,670,848)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(66,717,249)	74,371,888
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	29,920,000	46,270,859
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(16,672,000)	(15,657,349)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,447,646)	(2,941,397)
จ่ายเงินสดปันผล	(61,952,074)	(37,993,996)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(118,868,969)</b>	<b>64,050,005</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>73,822,432</b>	<b>(3,348,276)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>43,537,796</b>	<b>46,886,072</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>117,360,228</b>	<b>43,537,796</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,487,008	9,045,149

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลประเภท บริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2546 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัท มหาชน จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อ บริษัท เป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 หุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิต จำหน่ายและซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการบัญชีของไทยที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถือ งบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

ในระหว่างปี 2556 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ในปี 2555 และการตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณา ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินแล้ว

งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันกับปีก่อน ยกเว้นการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้บริษัทระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและที่ใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เสมือนหนึ่งว่าบริษัทรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอดในปีก่อนๆ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่บริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหรือจะขอคืนได้ตามสิทธิทางภาษี โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน เมื่อบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	บาท		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	3,404,673	3,084,235	2,950,235
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	859,563	1,090,032	472,230
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น - สุทธิ	2,545,110	1,994,203	2,478,005

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(550,907)	483,802
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาทต่อหุ้น)	0.0028	(0.0024)

รายการเคลื่อนไหวของผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังต่อไปนี้ :

	บาท
รายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ย้อนหลัง	2,478,005
ผลกระทบระหว่างปี 2555 – สุทธิ	(483,802)
รายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ย้อนหลัง - สุทธิ	1,994,203



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายรับรู้รายได้เมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว โดยแสดงเป็นจำนวนสุทธิจากภาษีและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยแสดงเป็นจำนวนสุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลด

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

##### บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

##### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

##### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่า  
 โสรัยการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า  
 หรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสด และจำนวนเทียบเท่า  
 เงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อาคาร และอุปกรณ์  
 แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินจะถูก  
 ตัดออกจากบัญชีเมื่อทรัพย์สินถูกขายหรือเลิกใช้งาน ส่วนกำไรขาดทุนจากการขายทรัพย์สินเหล่านั้นจะแสดงรวมอยู่  
 ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาอาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหาก  
 จากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์  
 มีดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้มีสภาพดีขึ้น จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ ส่วนค่า  
 ซ่อมแซม ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรง  
 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินไว้ประมาณ 5 ปี และปรับปรุงหากมีสิ่งบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้น

### ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

### ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตาม  
 เกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามโครงการสมทบเงิน ซึ่งพนักงานต้องจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานตามลักษณะธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้รูปแบบส่วนงานและการแยกตามหลักภูมิศาสตร์ พิจารณาโดยผู้บริหารจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงิน

#### กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่รับชำระแล้วที่ออกระหว่างปี

#### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### สัญญาเช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนไปให้ผู้ครอบครองทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของทรัพย์สินนั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทบันทึกรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นอยู่ ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้การพิจารณาการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ฝ่ายบริหารพิจารณาการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้แต่ละสถานการณ์ ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้

ฝ่ายบริหารจะทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดต่อไป หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและงวดต่อไป

### ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายและสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

### 5.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

#### 5.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันเกิดมาจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี และพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของแต่ละราย

#### 5.1.2 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าคงคลัง และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าคงคลัง และเสื่อมสภาพ (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือและการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

### 5.1.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

### 5.1.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้บริหารจะเป็นผู้พิจารณาประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์

## 5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2556	2555
เงินสด	160,000	160,000
เงินฝากธนาคาร		
- บัญชีกระแสรายวัน	22,276,219	14,013,476
- บัญชีออมทรัพย์	94,924,009	29,364,320
รวม	117,360,228	43,537,796



7. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	35,291,304
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มระหว่างปี	145,000,000
<u>หัก</u> ขายเงินลงทุนระหว่างปี	(169,451,600)
ส่วนปรับปรุงกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์	2,970
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,842,674

บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวใน “กองทุนเปิดกรุงไทยสะสมทรัพย์ K51 (KTSS: K51)” ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

8. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2556	2555
<u>ลูกหนี้การค้า – ลูกค้านำไป</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,564,034	160,733,608
ค้างชำระ :		
ไม่เกิน 3 เดือน	53,457,225	92,251,791
3 – 6 เดือน	4,591,335	1,798,145
6 – 12 เดือน	460,100	693,999
มากกว่า 12 เดือน	5,458,533	6,637,171
รวม	131,531,227	262,114,714
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,458,533)	(4,107,613)
สุทธิ	126,072,694	258,007,101
 <u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,085,449	233,527
ค้างชำระ :		
ไม่เกิน 3 เดือน	-	17,870
3 – 6 เดือน	-	-
6 – 12 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-
รวม	3,085,449	251,397

9. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือ การรวมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การคำนวณ และใกล้เคียงกับ ราคาตลาด

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

		บาท	
		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
นโยบายการกำหนดราคา		2556	2555
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด	11,934,231	5,444,696
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาด	506,387	2,561,954
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	4,500	4,000
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		15,122,761	17,965,018
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		148,043	170,349
รวม		15,270,804	18,135,367

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

		บาท	
		2556	2555
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>			
QTC-PANCO Co., Ltd. (จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว)	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2,456,717	-
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	ญาติของกรรมการ	628,732	233,528
บริษัท เอส เอ็ม ไอ เมทัลเวอร์ค จำกัด	ญาติของกรรมการ	-	17,869
รวม		3,085,449	251,397
<u>ผู้บริหารสำคัญ</u>			
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน		1,497,873	1,482,019

10. สินค้ายคงเหลือ

	บาท	
	2556	2555
วัตถุดิบ	62,716,254	100,193,467
งานระหว่างทำ	21,175,430	11,452,243
สินค้าสำเร็จรูป	65,752,767	57,215,471
สินค้ายระหว่างทาง	5,230,657	10,512,644
รวม	154,875,108	179,373,825
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลง	(3,524,753)	(3,128,320)
สินค้ายคงเหลือ – สุทธิ	151,350,355	176,245,505

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้ายลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังต่อไปนี้

	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,128,320
บวก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้ายลดลง	396,433
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,524,753

11. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์จำนวน 0.58 ล้านบาท มีข้อจำกัดการใช้เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อบริษัทสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาขายสินค้า

12. เงินลงทุนอื่น

		(หน่วย : บาท)			
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		เงินลงทุน (ราคาทุน)	
		2556	2555	2556	2555
บริษัท เอ็มดี โฮลดิ้ง จำกัด	ให้บริการฝึกอบรมด้านบริหารงาน				
	พาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม	0.86	0.86	50,000	50,000

13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

	บาท			
	2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	31,089,980	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,803,391	-	-	-
อาคาร	138,695,611	5,067,744	(26,362)	10,819,423
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	143,237,772	30,535,752	(1,958,098)	22,079,592
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	32,528,546	2,826,037	(858,455)	284,496
ยานพาหนะ	27,122,184	3,194,551	(2,391,713)	-
อาคารระหว่างก่อสร้าง	22,000	11,251,838	-	(10,819,423)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	15,039,086	36,421,670	-	(22,364,088)
รวม	390,538,570	89,297,592	(5,234,628)	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	22,004,595	8,036,814	(4,758)	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	81,455,266	15,962,781	(1,742,292)	-
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	14,593,069	5,658,861	(787,240)	-
ยานพาหนะ	13,117,674	4,528,222	(2,391,711)	-
รวม	131,170,604	34,186,678	(4,926,001)	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>259,367,966</b>			<b>314,170,253</b>
<b>การปันส่วนค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	15,049,063			20,111,281
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	10,475,260			14,075,397
รวม	25,524,323			34,186,678

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่งได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่ง ดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 15 และ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 85.30 ล้านบาท และ 15.28 ล้านบาท ตามลำดับ

14. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

	บาท			2556
	2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,546,687	540,910	-	10,087,597
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,683,916)	(1,763,364)	-	(8,447,280)
ต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	2,862,771			1,640,317
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,907,937			1,763,364

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	บาท	
	2556	2555
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์	59,048,052	88,598,757
ตัวสัญญาใช้เงิน	15,000,000	48,638,788
รวม	74,048,052	137,237,545

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตัวสัญญาใช้เงิน หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้องของเลตเตอร์ออฟเครดิต และสินเชื่ออื่นๆ จำนวนรวม 2,485 ล้านบาท และ 1,573 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 – 5.88 ต่อปี และร้อยละ 5.88 - 7.48 ต่อปี ตามลำดับ หนี้สินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท	
	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	54,016,859	40,768,859
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,932,000)	(14,072,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิ	31,084,859	26,696,859



การเปลี่ยนแปลงในบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	40,768,859
บวก กู้เพิ่มเติม	29,920,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(16,672,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	54,016,859

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนรวมประมาณ 1.91 ล้านบาทต่อเดือน เงินกู้ยืมทั้งหมดนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

#### 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	บาท	
	2556	2555
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,430,853	3,488,361
จะครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,374,283	6,495,024
รวม	8,805,136	9,983,385
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(572,954)	(790,565)
	8,232,182	9,192,820
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,075,568)	(3,078,827)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	5,156,614	6,113,993

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับรถยนต์และอุปกรณ์จากบริษัทที่สี่ซึ่งในประเทศมีระยะเวลา 3 - 4 ปี

## 18. ภาษีเงินได้

	บาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
กำไรก่อนภาษีเงินได้	93,534,936	155,439,759
<u>บวก</u> รายการที่ต้องบวกกลับตามเงื่อนไขในประมวลรัษฎากร	9,818,747	8,432,941
<u>หัก</u> รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(5,472,457)	(4,918,690)
กำไรทางภาษี	97,881,225	158,954,010
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร		
- อัตราภาษีร้อยละ 20 (2555 : ร้อยละ 23)	19,576,245	36,559,422
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันตามประมวลรัษฎากร	19,576,245	36,559,422
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(550,907)	483,802
ภาษีเงินได้	19,025,338	37,043,224
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายต้นปี	30,561,299	19,526,408
<u>บวก</u> ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบันตามประมวลรัษฎากร	19,576,245	36,559,422
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้จ่ายระหว่างปี	(39,034,251)	(25,524,531)
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายสิ้นปี	11,103,293	30,561,299

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีระหว่างสินทรัพย์/หนี้สินตามเกณฑ์ภาษี และสินทรัพย์/หนี้สินตามบัญชี ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

	บาท	
	2556	2555
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>		
จากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,091,707	821,523
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	704,951	625,664
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	243,495	255,242
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	878,809	956,561
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	485,711	425,245
รวม	3,404,673	3,084,235
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>		
จากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	859,563	1,090,032
สุทธิ	2,545,110	1,994,203

19. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	บาท	
	2556	2555
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	6,830,000	7,940,000
ค่าขนส่งค้างจ่าย	2,096,068	2,074,643
อื่นๆ	3,388,279	3,111,482
รวม	12,314,347	13,126,125

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2556	2555
สำรองค่าใช้จ่ายในการประกันสินค้า	4,394,043	4,782,804
เงินมัดจำค่าก่อสร้างอาคาร	2,058,117	919,716
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	520,752	1,442,040
อื่นๆ	3,138,154	1,727,125
รวม	10,111,066	8,871,685

21. หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัท มีรายการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ดังต่อไปนี้

	บาท	
	2556	2555
ยอดคงเหลือต้นงวด 1 มกราคม	2,126,227	1,948,044
จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	302,327	178,183
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,428,554	2,126,227

ค่าใช้จ่ายประมาณการผลประโยชน์พนักงานทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	บาท	
	2556	2555
ต้นทุนบริการ	204,613	203,128
ต้นทุนทางการเงิน	97,714	94,684
กลับรายการต้นทุนบริการ	-	(112,418)
กลับรายการต้นทุนทางการเงิน	-	(7,211)

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.44 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถ้วนเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 6.71 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี
จำนวนพนักงาน	135 คน

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท จำนวน 200 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 37.99 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท จำนวน 200 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 62.00 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

#### 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้แก่

	บาท	
	2556	2555
วัตถุดิบใช้ไป	522,666,230	620,533,321
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(18,260,483)	(1,286,563)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	440,617	354,797
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	85,968,679	80,880,908
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,950,040	27,432,260
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	5,536,283	3,956,797
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	10,301,619	9,334,587
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	9,148,016	7,043,924
ค่าขนส่ง	7,441,599	10,032,876

#### 25. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
ดอลลาร์สหรัฐ	1,727,472	31.38 – 32.62
ยูโร	246,972	45.57 – 42.60



26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	2556				2555			
	ขาย		บริการ	รวม	ขาย		บริการ	รวม
	ใน ประเทศ	ต่าง ประเทศ			ใน ประเทศ	ต่าง ประเทศ		
รายได้	623,922	159,958	20,075	803,955	712,462	227,890	19,156	959,508
ต้นทุนขาย	(453,632)	(129,055)	(9,733)	(592,420)	(503,656)	(183,744)	(7,861)	(695,261)
กำไรขั้นต้น	170,290	30,903	10,342	211,535	208,806	44,146	11,295	264,247
ดอกเบี้ยรับ				267				167
ดอกเบี้ยจ่าย				(6,942)				(7,726)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				(35,950)				(27,432)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				93,535				155,440
รวมสินทรัพย์				735,844				788,968

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนแห่งหนึ่งมีจำนวนเงิน 386 ล้านบาท และ 492 ล้านบาท ตามลำดับ

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 94.60 ล้านบาท ทั้งนี้หนังสือค้ำประกันของธนาคารดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

28. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมจากธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2556		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	588,540	28.9078	17,013,397
ดอลลาร์สหรัฐ	508,852	32.6778	16,628,164
<u>เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	114,361	32.9494	3,768,198
ยูโร	3,855	45.3223	174,717
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	1,727,472	32.9494	56,919,173
ยูโร	46,972	45.3223	2,128,879

(หน่วย : บาท)

	2555		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	123,333	30.4857	3,759,908
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	635,420	31.4849	20,006,135
<u>เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	2,401	30.7775	73,903
ยูโร	8,023	40.8603	327,820
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
ดอลลาร์สหรัฐ	2,773,344	30.7775	85,356,583
ยูโร	79,348	40.8603	3,242,173

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกค้ารายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกค้า บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

31 ธันวาคม 2556

	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	94,924,010	-	22,436,218	117,360,228	0.75% - 0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	10,842,674	-	-	10,842,674	ประมาณ 2.68%
ลูกหนี้การค้า	-	-	129,158,143	129,158,143	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	74,048,052	-	-	74,048,052	2.63% - 7.48%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	80,517,538	80,517,538	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	54,016,859	-	-	54,016,859	5.50% - 7.00%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	8,232,182	-	8,232,182	2.40% - 3.55%

(หน่วย : บาท)

31 ธันวาคม 2555

	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,364,320	-	14,173,476	43,537,796	0.75% - 0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	35,291,304	-	-	35,291,304	ประมาณ 2.66%
ลูกหนี้การค้า	-	-	258,258,498	258,258,498	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	137,237,545	-	-	137,237,545	6.00% - 7.60%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	80,750,509	80,750,509	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	40,768,859	-	-	40,768,859	7.125% - 6.50%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	9,192,820	-	9,192,820	2.40% - 3.55%

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2556			รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117,360,228	-	-	117,360,228
เงินลงทุนชั่วคราว	10,842,674	-	-	10,842,674
ลูกหนี้การค้า	129,158,143	-	-	127,234,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	74,048,052	-	-	74,048,052
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80,517,538	-	-	80,517,538
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	22,932,000	31,084,859	54,016,859
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	3,075,568	5,156,614	8,232,182

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2555			รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43,537,796	-	-	43,537,796
เงินลงทุนชั่วคราว	35,291,304	-	-	35,291,304
ลูกหนี้การค้า	258,258,498	-	-	258,258,498
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	137,237,545	-	137,237,545
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80,750,509	-	-	80,750,509
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	14,072,000	26,696,859	40,768,859
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	3,078,827	6,113,993	9,192,820

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

#### 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557