



รายงานประจำปี 2559

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

“พ่อหลวงของแผ่นดิน”



เจ็ดทศวรรษ ที่พระองค์ ทรงครองราชย์
อย่างพระบาท ยাত্রาไป ทุกแห่งหน
เหนืออีสาน ออกตกใต้ ทิวสกล
ทรงแบบยล แก้ปัญหา ประชาไทย

กว่าสี่พัน โครงการ พระราชดำริ
สร้างสันติ พัฒนา ถิ่นอาศัย
ทรงตราตรา เห็นดเห็น้อย ด้วยท่วงไย
ไพร่ฟ้าไทย สุขเพราะ พระบิบาล

เมื่อสิบสาม ตูลา ปีห้าเก้า
ฟ้าโคกเศร้า สัตมิต สันตบขันธ
เสียงร่ำไห้ คร่ำครวญ ทุกซอ้นันต์
แสนจาบัลย์ น้ำตา ท่วมทิวไทย

องค์ภูมิพล จากไปลับ ไม่กลับแล้ว
ดังดวงแก้ว ประชา กัดบไซ
น้อมจิตถึง พระองค์ ทุกห้องใจ
แสนอาลัย ปานชาติ ไจรอนรอน

แต่ชีวิต ที่อยู่ ต้องก้าวผ่าน
เดินไปตาม ปณิธาน คำพ่อสอน
พระบนฟ้า โปรดฟัง ชำญ วังวอน
พนมกร ก้มกราบ ขอสัญญา

จะรู้จัก ประองตอง สำมคี
เป็นคนดี ซื่อสัตย์ไม่ก้งจา
จะเคารพ ในสิทธิ และกตिका
มีเมตตา ต่อพี่น้อง เพื่อนพ้องไทย

ด้วยความรัก ที่พ่อ สัตต่อลูก
ชำญ ขอผูก ดวงจิต ทุกสมัย
จะเกิดดับ ก็ภพ ก็ชาติไป
ขออยู่ได้ ชำรงบาท ทุกชาติเทอญ

ธ สถิตในดวงใจตราบนิจนิรันดร์

ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้าผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ประพันธ์โดย : นางทิพยวิมล ถาวรชาติ หัวหน้าส่วนธุรการโรงงานและอาคารสถานที่ บมจ.คิวทีซีเอนเนอร์ยี



สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

ทรงพระเจริญ



ข้าพระพุทธเจ้า ผู้บริหารและพนักงาน
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)

สารบัญ

3	สารจากประธานกรรมการบริษัท
4	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5	จุดเด่นทางการเงิน
6	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
13	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
20	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ
22	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
36	โครงสร้างรายได้
37	การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
40	ปัจจัยความเสี่ยง
41	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
42	โครงสร้างการจัดการ
60	การกำกับดูแลกิจการ
68	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
69	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
70	รายการระหว่างกัน
73	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
74	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
75	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
76	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
82	ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
97	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ





สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ปี 2559 เศรษฐกิจจะชะลอตัว จากปัจจัยหลายประการทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ทำให้การขยายการลงทุนในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญๆ ของทางรัฐชะลอการลงทุนไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การแข่งขันในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ามีความรุนแรง ผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเข้าแข่งขันกันด้วยกลยุทธ์ด้านราคา ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทฯ

คาดการณ์แนวโน้มในปี 2560 จะมีการเติบโตต่อเนื่องเล็กน้อย อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจจะอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการกดดันอยู่ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนการเติบโตในปี 2560 มาจากการใช้จ่ายภาครัฐ และการลงทุนในประเทศ ในขณะที่การส่งออกส่งสัญญาณดีขึ้น

ปี 2560 บริษัทได้ปรับแผนกลยุทธ์สำหรับการสร้างยอดขายให้เติบโตจากปีก่อน โดยมุ่งเน้นไปที่การส่งออกเป็นสำคัญ การเพิ่มตัวแทนขายในต่างประเทศ การส่งทีมขายที่มีความชำนาญเข้าไปเจาะตลาดใหม่ๆ ที่มีกำลังซื้อในต่างประเทศ เพื่อลดแรงกดดันจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นของตลาดในประเทศ การกระจายการลงทุนไปธุรกิจพลังงานเพื่อสร้างความแข็งแกร่งและการเติบโตของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการพิจารณารางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ด้านความโปร่งใสและความซื่อสัตย์สุจริต จากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และยังได้รับการอนุญาตให้ใช้ตราสัญลักษณ์ Q-MARK ด้านการขายและบริการ จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเป็นผู้ประกอบการที่มีคุณภาพในการให้บริการ มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภค และสังคม

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมสีเขียว ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นเพื่อหาโอกาสในการปรับปรุงและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยเข้าร่วมเป็นองค์กรนำร่อง “โครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมระยะที่ 5” จัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จนได้รับเกียรติบัตรเป็นโรงงานนำร่องที่ผ่านการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (วัฒนธรรมสีเขียว) จากกระทรวงอุตสาหกรรมอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานอย่างเต็มศักยภาพ และมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป

(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ



ปี 2559 บริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ด้วยสถานะเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตเพียง ร้อยละ 3.1 งานภาครัฐการเปิดประมูลงานล่าช้ากว่าทุกปีที่ผ่านมา โครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนหยุดชะงักลง ส่งผลให้เกิดสถานะการแย่งงานกันในตลาด ด้วยการแข่งขันกันด้านราคาเป็นหลัก ซึ่งนับว่าเป็นปีที่บริษัทต้องฝ่าฝืนอุปสรรคหลายด้าน

โดยในปี 2559 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 539.55 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 56.54 และมีผลขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 80.59 ล้านบาท รายได้รวมที่ลดลงเนื่องมาจาก ยอดขายงานเอกชน กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ชะลอตัวไปพร้อมกับสถานะเศรษฐกิจที่ตกต่ำ ทำให้โครงการโรงไฟฟ้าชะลอตัว บริษัทจึงไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าที่วางไว้ นอกจากนี้ งานภาครัฐการที่เปิดประมูลล่าช้า มีผลให้บริษัทรับรู้รายได้งานภาครัฐการในช่วงปลายไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ด้วยปริมาณยอดขายที่ลดลง ตามสัดส่วนการเปิดประมูล และด้วยสถานการณ์การแข่งขันด้านราคาที่ยืดเยื้อ

อย่างไรก็ตาม คณะผู้บริหารได้ปรับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้บริษัทมียอดขายและส่วนแบ่งการตลาดที่มากขึ้น โดยจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดต่างประเทศที่มีศักยภาพและกำลังซื้อ รวมถึงการปรับแผนการตลาดและการขายควบคู่ไปกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิต การพัฒนาคนเปลี่ยนวิธีการทำงานเดิมๆ ให้เป็นวิธีการทำงานใหม่ๆ สร้างแนวคิดใหม่ๆ เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาจะเห็นความเปลี่ยนแปลงของบริษัท โดยบริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 200 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก ซึ่งจะเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่จะสร้างความยั่งยืนและมั่นคงให้กับบริษัท

บริษัทได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญสูงสุด ในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักการบริหารงานตามจรรยาบรรณธุรกิจ การควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมามากกว่า 21 ปี บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนโดยรอบโรงงานในเรื่องการสร้างมลภาวะเป็นพิษ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

แนวโน้มของธุรกิจปี 2560 บริษัทมียอดคำสั่งซื้อจากงานราชการและงานต่างประเทศจำนวนกว่า 400 ล้านบาท ที่จะต้องจัดส่งในปีนี้ ประกอบกับเศรษฐกิจที่ค่อยๆ ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แรงหนุนจากภาครัฐเข้ามากระตุ้นเศรษฐกิจรวมทั้งผลักดันโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการบริหาร ต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทุกๆ หน่วยงานขององค์กรให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายเพื่อความมั่นคงและมั่นคงอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร)
กรรมการผู้จัดการ

จุดเด่นทางการเงิน

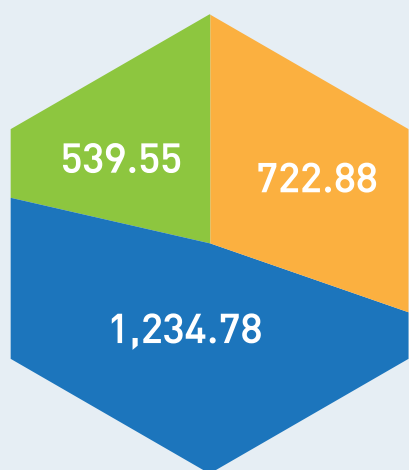
(หน่วย : ล้านบาท)

Financial	2557	2558	2559
รายได้จากการขายและบริการ	760.50	1,229.20	531.23
รายได้รวม	772.88	1,234.78	539.55
ต้นทุนขายและบริการ	(580.15)	(936.41)	(503.56)
กำไรขั้นต้น	192.73	298.38	35.99
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(115.35)	(139.92)	(127.94)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	77.38	158.46	(91.95)
กำไรสุทธิ	55.30	118.55	(80.59)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	54.70	117.85	(80.60)
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.28	0.59	(0.34)
เงินปันผลต่อหุ้น	0.18 (200,000,000)	0.32 (200,000,000)	0.03* (270,000,000)
สินทรัพย์รวม	712.78	1,068.95	1,220.80
หนี้สินรวม	224.66	495.69	463.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	488.12	573.26	757.67

* รวบรวมการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

รายได้รวม

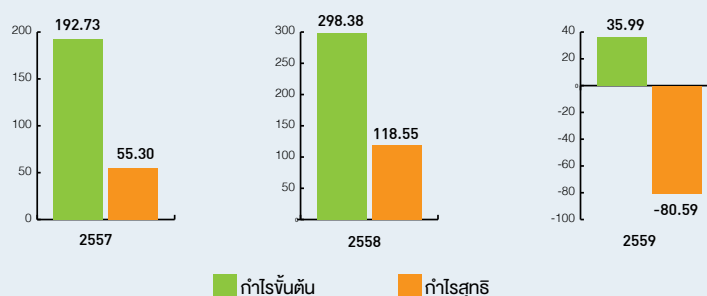
(Unit : Million Baht)



2557 2558 2559

กำไรขั้นต้น

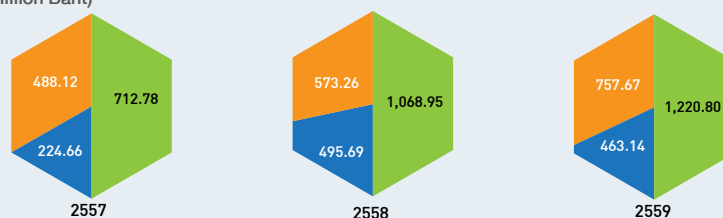
(Unit : Million Baht)



กำไรขั้นต้น กำไรสุทธิ

สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

(Unit : Million Baht)



สินทรัพย์รวม หนี้สินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้น



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิว.ที.ซี. ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยมีนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 41 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 27 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

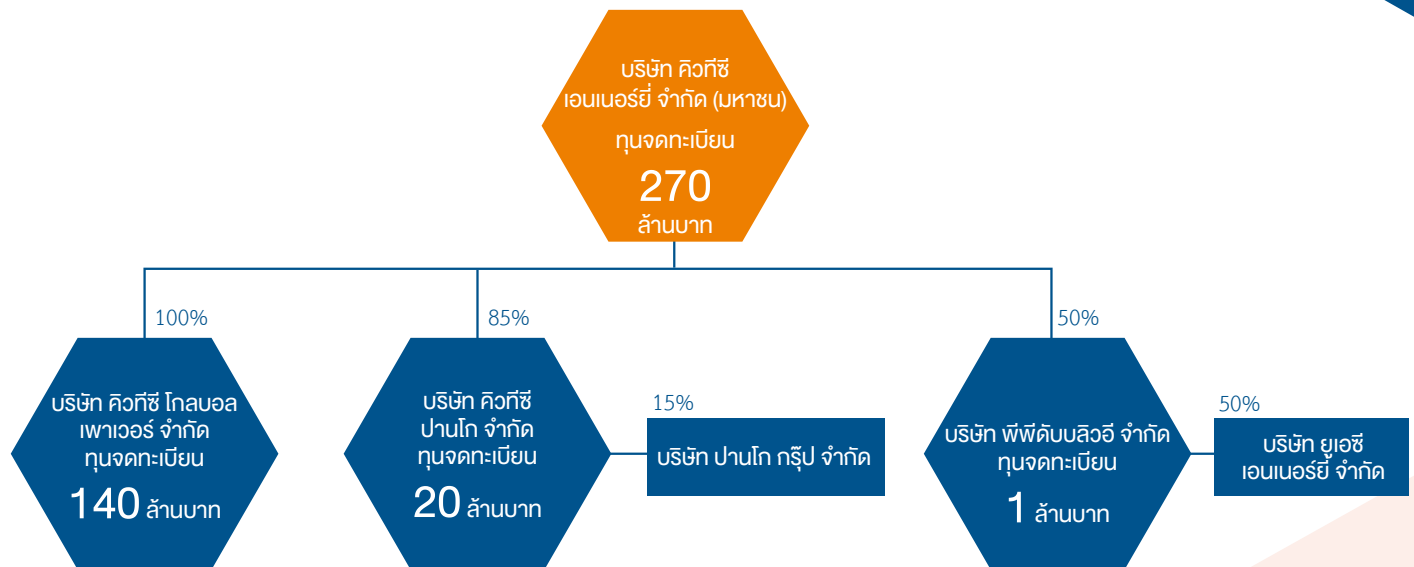
2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจและพัฒนากิจที่สำคัญ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของ บริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการเช่น Earthing Transformer, Dry Type Class F&H, Unit Substation , Pad mounted เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง บริษัทย่อยได้แก่ 1. บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาว จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น 85% และบริษัท Thipsiri Construction จำกัด ถือหุ้น 15% 2. บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัทร่วม คือ บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท



ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์

Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลก ด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ มีธรรมาภิบาล

พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ครบวงจร ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่า
3. พัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคนเก่ง คนดี
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืนในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน

ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจประจำปี โดยผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2547

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 250 kVA และ 1000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

ปี 2548

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

ปี 2550

- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 167 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:1996 จากสถาบัน RW-TÜV ประเทศเยอรมัน (ปี 2544)

ปี 2551

- ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 500 kVA และ 2000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- ได้รับสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประกอบด้วย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพสินค้าและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภคและสังคม ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานประเทศคู่ค้า และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 26 พ.ค. 2553
 2. การจัดจำหน่าย การบริการ การซ่อม และการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งองค์กร ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 20 มี.ค. 2553
- ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2551 จากสมาคมหอการค้าไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาลตามหลักจรรยาบรรณหอการค้าไทย ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ประการคือ
 1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
 3. การบริหารความเสี่ยง
 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร
 5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ
 6. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
- ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งยุโรป (International Europe Award for Quality) จากการที่บริษัทฯ ส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้า ไปจำหน่ายในประเทศสเปนและอิตาลี

ปี 2552

- ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ห้องอาหารสำหรับพนักงานได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

ปี 2553

- ได้รับรางวัลชมเชย SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2552 กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนกันยายน ได้รับการต่ออายุสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
 2. การจัดจำหน่าย การขาย การติดตั้ง และซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
- ห้องอาหารได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- เดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2554

- เดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท แบ่งเป็น
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน และ
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า QTC
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องในรอบปีที่ผ่านมา ไม่ต่ำกว่า 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน) โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- เดือนตุลาคมบริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (ภาคตะวันออก) โดย คณะกรรมการการธรรมาภิบาลหอการค้าไทย ร่วมกับ สำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ พิจารณารับรองห้องปฏิบัติการทดสอบสาขาไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์-โทรคมนาคม ซึ่งได้มีมติเห็นชอบให้การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการของบริษัทฯตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 กับสำนักงานมาตรฐาน
- เดือนธันวาคม ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ต่อเนื่องปีที่ 3

ปี 2555

- เดือนกุมภาพันธ์ รับใบรับรองห้องความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 อย่างเป็นทางการ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท ได้ดำเนินการย้ายเข้าปฏิบัติงาน ในสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ฯ 10240
- เดือนมีนาคม บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเพิ่มเครื่อง Slit เหล็กซิลิกอนและเครื่องตัดเหล็กซิลิกอน แล้วเสร็จและเปิดดำเนินการผลิตแล้วในเดือนธันวาคม ณ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- เดือนเมษายน-กันยายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- เดือนมิถุนายน บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ จากศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือในการผลิตหม้อแปลง Amorphous Distribution Transformer (AMDT) กับ Hitachi Metals Japan
- เดือนตุลาคม หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ต่างแบบ 6 ขนาด จำนวน 6 เครื่อง ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี Type Test Certificate No.B2030322-27
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรผ่านเกณฑ์ประเมินการพัฒนาผู้ประกอบการใช้เทคโนโลยีสะอาด จากผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง

ปี 2556

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมเป็นปีที่ 2 ของการขอการรับรอง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer (AMDT) ซึ่งร่วมกับ Hitachi Metals Japan หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 1000 kVA จำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน ตุลาคม เป็นเครื่องแรก
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึก SMEs ด้วยระบบ Lean ด้าน Standard ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้ปรึกษากิจการกรม 5 ส จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาองค์กร เพื่อเพิ่มผลผลิตด้วยระบบ 5ส
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาร่วมลงทุนโครงการสร้างโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ จัดซื้อเครื่องทดสอบหม้อแปลง Distribution Transformer Test System DTTS 3-2500 จาก HAEFELY Switzerland เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทดสอบและรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเริ่มติดตั้งและใช้งานได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSRI Recognition ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2557

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 1) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้สมัครเข้าร่วมโครงการ TLC :ISO50001 กับ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างยื่นขอการรับรอง จาก บริษัท SGS จำกัด
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร เพื่อแสดงว่าได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการกิจการตามโครงการโรงงานสีขาว ระดับ 3 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดระยอง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเสร็จ
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าชุดแรกไปขายในประเทศญี่ปุ่นได้สำเร็จ
- เดือนพฤศจิกายนได้รับการรับรอง 5S Model Award 2014 พื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ พื้นที่สำนักงานแผนก CSR พื้นที่โรงงาน 3 พื้นที่ห้องพินคอยล์
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานประกาศรางวัล SET AWARD 3 รางวัลดังนี้
 1. CSR Recognition 2014 ประเภทรางวัลทั่วไป
 2. CSR Award 2014 ประเภทรางวัลดีเด่น
 3. CSR Award 2014 ประเภทรางวัลยอดเยี่ยม

ปี 2558

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 2) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับ ESG100 Certification จาก ดร. พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ผู้อำนวยการ สถาบันไทยพัฒน์ แสดงให้เห็นถึงความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย คือบริษัท QTC ปานโก จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาว ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้การลงนาม Exclusive Distribution Agreement กับ Industrias Mecano Electricas Fontecha Yebenes, S.L. (IMEFY) โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย สำหรับหม้อแปลง Cast Resin จากประเทศสเปน โดยเราจะจำหน่ายในชื่อ QTC ผลิตโดย IMEFY
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้สมัครเข้าโครงการ สร้างสุขภาวะองค์กร กับมูลนิธิ Share เพื่อพัฒนากระบวนการและยกระดับความสุขของคนในองค์กรให้มี Work life Balance
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร ผ่านการประเมินสถานประกอบการ ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัย เป็นสุข ระดับจังหวัดใน ระดับดี จากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2015 ซึ่งเป็นเพียงบริษัทเดียวในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ได้รับรางวัลนี้ และรางวัล Thailand Sustainability Investment (หุ้นยั่งยืน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรอง 5S Model Award 2015 พื้นที่ผลิตโรงงาน 4 , พื้นที่คลังสินค้าและพื้นที่ซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นประจำปี 2558 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประจำปี 2558 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 75 kVA และ 300 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 ประจำปีภาคกลางกับ ศ.นพ.เกษม วัฒนชัย องคมนตรีเพื่อประกาศเกียรติคุณ ยกย่อง เชิดชูผู้ประกอบการ ที่ประกอบธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริตเป็นสำคัญ

ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 3) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทร่วม คือ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยร่วมลงทุนกับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือบุคลในวงจำกัด
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรโรงงานนำร่องที่ผ่านการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนกันยายน บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพลังงาน ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
- เดือนกันยายน ได้รับรางวัลบริษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (ภาคตะวันออก) จากคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชัน หอการค้าไทย ร่วมกับสำนักงานป้องกันการค้าหตุจริตภาครัฐวิสาหกิจและเอกชนไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรม ประจำปี 2559 จาก ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2559 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

3 นโยบายและเป้าหมายระยะยาวการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาลูกค้าเดิม รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ให้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN Economic Community บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงสภาพการแข่งขันที่เกิดขึ้นหลังจากการรวมตัวของ AEC ที่เริ่มต้น ปี 2559 บริษัทฯ จึงได้ปรับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2558 ทำให้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งจะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันได้ในเศรษฐกิจยุคใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า และเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ปี 2558 การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ได้รับการยกเว้นอัตราภาษีศุลกากร และลดลงเหลือร้อยละ 0 ซึ่งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน Logistic บริษัทฯ จะต้องเตรียมความพร้อมกับการเคลื่อนย้ายสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยศุลกากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงต่างๆ ภายใต้ขบวนการจัดการด้วยระบบ Total Quality Management (TQM) เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะเป็นช่องทางในการทำการตลาดและเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้มากขึ้นในอนาคต

ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการบริหารจัดการภายใต้กระบวนการ “คุณภาพแห่งความปราณีต” (Quality of Details) และหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท



1. นายเทริกไกร จิระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท



2. คุณกัญพล สีลาวัฒนานันท์
กรรมการบริษัท



3. คุณพลชฎ เปี้ยกนอม
กรรมการบริษัท



4. ดร. กมล ธรกบุตร
กรรมการบริษัท



5. นางวสรา ไซตธรรมรัตน์
กรรมการบริษัท



6. คุณพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน
กรรมการบริษัท



7. นายเรืองชัย กฤชณเกรียงไกร
กรรมการบริษัท

1. ชื่อ	นายเกริกโกโร จิระแพทย์
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท
อายุ	74 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตร มหาวิทยลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่11/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ บ้านปู สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ประธานกรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 มิถุนายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

2. ชื่อ	นายณัฐพล สลาวัดคนานันท์
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	59 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิคไมลิ่ง เซอวิสเซล จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิเนสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิเนสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิเนสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด/บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตัง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

3. ชื่อ	นายพลρχกึ เปียกนอม
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	64 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 118/2009 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009 หลักสูตร Audit Committee Program(ACP) รุ่นที่ 31/2010 หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2014
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการโครงการศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กรรมการ บริษัท เอ็มดีค อินเทอร์เน็ต จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ,ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการ บริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 203,700 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.075

4. ชื่อ	ดร. กมล ธรรมบุต
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	67 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energétique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Perpignan ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) นายกสภาวิศวกร สภาวิศวกร กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน กรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) นายกสภาวิศวกรสมัยที่ 6 สภาวิศวกร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์ กรรมการคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กรรมการ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม กรรมการอิสระ บริษัทเจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัทเจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> สภาวิศวกร/บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

5. ชื่อ	นางวสรา ไซติธรรมรัตน์
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	52 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัทซัมมิต,ซัมมิต ออโตซิส อินดัสตรี จำกัด กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทิมพรซิชั่น จำกัด(มหาชน) Division Controller บริษัท เบนซ์มาร์คโอเล็ททรอนิกส์(ประเทศไทย) Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน)
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

6. ชื่อ	นายพลวุฒิพัฒน์ ตันสุนสิน
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	64 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC รุ่นที่ 20/2015)
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการ บริษัท เอ็มดิค โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ,กรรมการสรรหาฯ ,ประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ และประธานบริหารความเสี่ยง บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอ็มดิค โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็มดิค โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 598,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.22

7. ชื่อ	นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	51 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรัฐกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทคิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัทคิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท พีพีซี เอเชียนอินซูเลเตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกตส์ ยูนิดตะ ประเทศไทย จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท QTC-PANCO จำกัด กรรมการ บริษัท QTC GLOBAL POWER จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

คุณภาพแห่งความประณีต

QUALITY OF DETAILS >>>

D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT

T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT

I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

250



คณะกรรมการบริหาร



1. คุณพูลพัฒน์ ตันรณสิน
ประธานคณะกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2. คุณเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการผู้จัดการ



3. คุณบุญพา รุดติษฐ์
รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร



4. คุณโชติกา ชุมกุนท์
รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน

Power Transformer



หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้า ที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

1.

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	270 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว(หุ้นสามัญ)	:	270 ล้านบาท
เว็บไซต์	:	www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	:	0-2379-3089-92
โทรสาร	:	02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-900
โทรสาร	:	0-2009-991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายนิรันดร์ จูระมงคล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 8593 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัชวาล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6549 หรือ นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 หรือ นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977
ชื่อบริษัท	:	บริษัท แกรนด์ ธอนด์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	87/1 อาคารอชชีชนเพลส ชั้น 18 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2205-8222
โทรสาร	:	0-2654-3339

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท นักกฎหมายกรุงเทพ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	อาคารปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 19 88 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	02 267 2460-3
โทรสาร	:	02 267 2464

2.

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

เราพร้อมทุกเวลา ทุกปัญหาสำหรับคุณ



เพราะทุกปัญหามือแปลงไฟฟ้า...เลือกเวลาไม่ได้ QTC จึงเตรียมทีมผู้เชี่ยวชาญ
ที่พร้อมให้บริการตรวจสอบ ตรวจเช็คสภาพ ระบบมือแปลงไฟฟ้าทุกประเภท
ทุกยี่ห้อ ทั้งบริการบำรุงรักษา บริการรกรองทำความสะอาดน้ำมันและวิเคราะห์
การใช้งาน บริการทดสอบ บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมือแปลงและระบบไฟฟ้า

ไม่ว่ามือแปลงไฟฟ้าของคุณจะเป็นแบบไหน

ทีมงาน QTC ก็พร้อมให้บริการในทุกรูปแบบปัญหา ไม่จำกัดเวลา

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะกำหนดรายละเอียดที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้



- แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
- ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็กเพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอบน้ำยาโดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
- ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ลวดแรงดันต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนลวดฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
- ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่อากาศภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวถังรับพบบจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
- บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิ่งภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
- น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลงและทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก
- แท็บ** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามที่ต้องการ
- อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์โมมิเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ตัดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1.1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวงหรือการไฟฟ้าภูมิภาค ที่ส่งผ่านตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 11-33 กิโลโวลต์ หรือ KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 30-5,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย



1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer) หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้มีอากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลทำให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเกาซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อบีบกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟ

ฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น IEC 60076, IEEE Std C57.12.00, VDE 0532, JEC 204, AS 2374 เป็นต้น หรือตามมาตรฐานอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการ

ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อเป็นการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปทดสอบความสามารถทนกระแสลัดวงจรที่สถาบันทดสอบไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก โดยที่ผ่านมาหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 167 KVA, 250 KVA, 500 KVA, 1000 KVA และ 2000 KVA ได้ผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะส่งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดอื่นๆ ไปทดสอบ Short Circuit Test เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นในการประมูลงานกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศให้กว้างขวางมากขึ้น



1.1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV

1.1.3 หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะสมการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ไม่มีการใช้น้ำมันฉนวน ชุดขดลวดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้น ฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง อาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งจะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น



Unit Substation



Earthing Transformer



Dry-Type Class F&H



Pad Mounted

จากการขยายกำลังการผลิต โดยสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า เมื่อปี 2557 ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น 30 % จากกำลังการผลิตเดิม

1.2 งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินติดไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอยล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2525 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อโรงงานของลูกค้าเกิดความล่าช้า และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือแนะนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้าเนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
 - การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน ลวดแบนหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น
- ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 40 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศเยอรมันและประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2559 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 2.78 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 3 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำ

ข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมาขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 3 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้า และการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึง และครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท แอ็ดวานซ์เพเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัททรู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ และบริษัทเบทาโกร จำกัด เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 92.00

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	189.58	25.49	336.54	28.06	90.03	58.26
(2) ตัวแทนจำหน่าย	18.05	2.43	15.91	1.33	14.36	2.80
(3) เอกชน	348.21	46.81	738.96	61.63	298.91	17.55
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	555.84	74.73	1,091.41	91.02	403.30	78.60
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	83.23	11.19	67.33	5.62	82.47	5.32
(2) เอกชน	104.76	14.08	40.25	3.36	27.32	16.07
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	187.99	25.27	107.58	8.98	109.79	21.40
รวมรายได้จากการขาย	743.83	100.00	1,198.99	100.00	513.09	100.00

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มต้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญา ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาคือร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 3 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 6 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-หัวยปราบ ตำบลบายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เตอบอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศจีนนำ กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นนำระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต และปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล(Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่นจากการรอคอย และ จากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และในปี 2559 บริษัทฯ ได้สั่งซื้อเครื่องพันคอยล์แรงสูง และแรงต่ำ(พอยล์)เพื่อปรับปรุงความสามารถในการพันคอยล์แรงต่ำแบบพอยล์สำหรับหม้อแปลงขนาดใหญ่ อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มปริมาณการผลิตคอยล์แรงสูงให้เพิ่มขึ้น โดยเครื่องพันคอยล์ทั้งสองได้ติดตั้งและผ่านการตรวจสอบแล้ว ซึ่งสามารถเริ่มผลิตได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

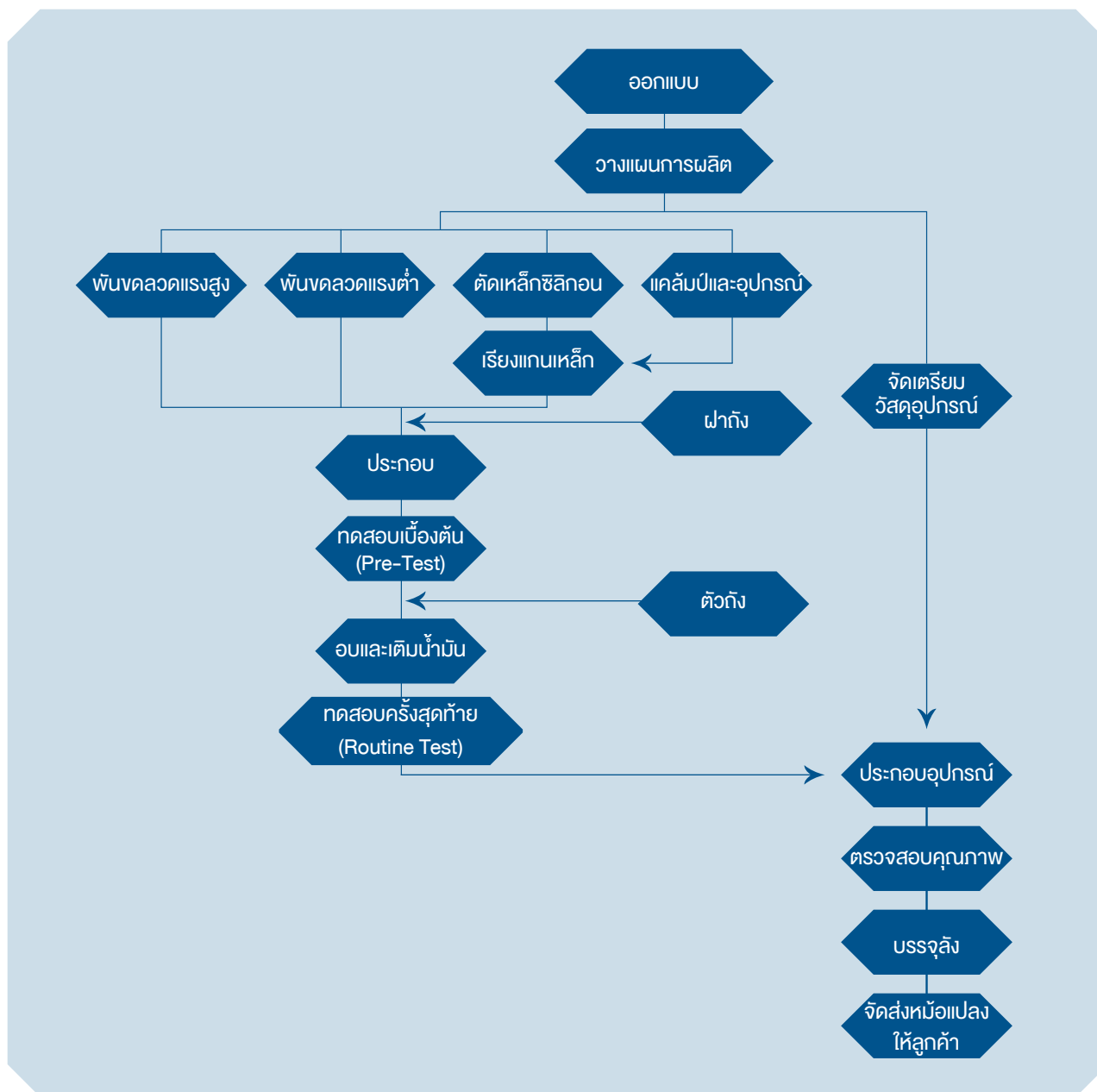
3.2 กำลังการผลิต

	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	952,000	976,000	1,215,000	1,482,000	1,701,000	1,715,000	1,722,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	638,238	952,380	1,379,748	1,236,562	1,322,535	1,791,847	1,148,604
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	67.04	97.58	113.56	83.44	77.75	104.48	66.70

ปี 2559 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เล็กน้อยประมาณ 0.41% แต่ปริมาณการผลิตลดลง 35.90% เนื่องจากยอดขายที่ลดลง



3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สมบูรณ์แบบที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัทฯ ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัทฯ ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบนหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกอบชิดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฝาถัง บุชชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามที่ต้องการ

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงลงถึงเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัทฯ ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมดนอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสน้ำมันภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัทฯ ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test

- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วน และตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 45-90 วัน เนื่องจากต้องเผื่อระยะเวลาขนส่งซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น ลวดกลมอาบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอาบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาเหล็กซิลิกอนและราคาทองแดง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 36.12 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	302.97	67.24	468.68	63.62	274.74	63.88
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	147.62	32.76	268.02	36.38	155.38	36.12
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	450.59	100.00	736.70	100.00	430.12	100.00

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 24.14 และร้อยละ 26.02 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมในปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทต้องบริหารจัดการซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมอาบนํ้ายา

ลวดกลมอาบนํ้ายาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ เริ่มมีการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเอง เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังมีคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนการจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

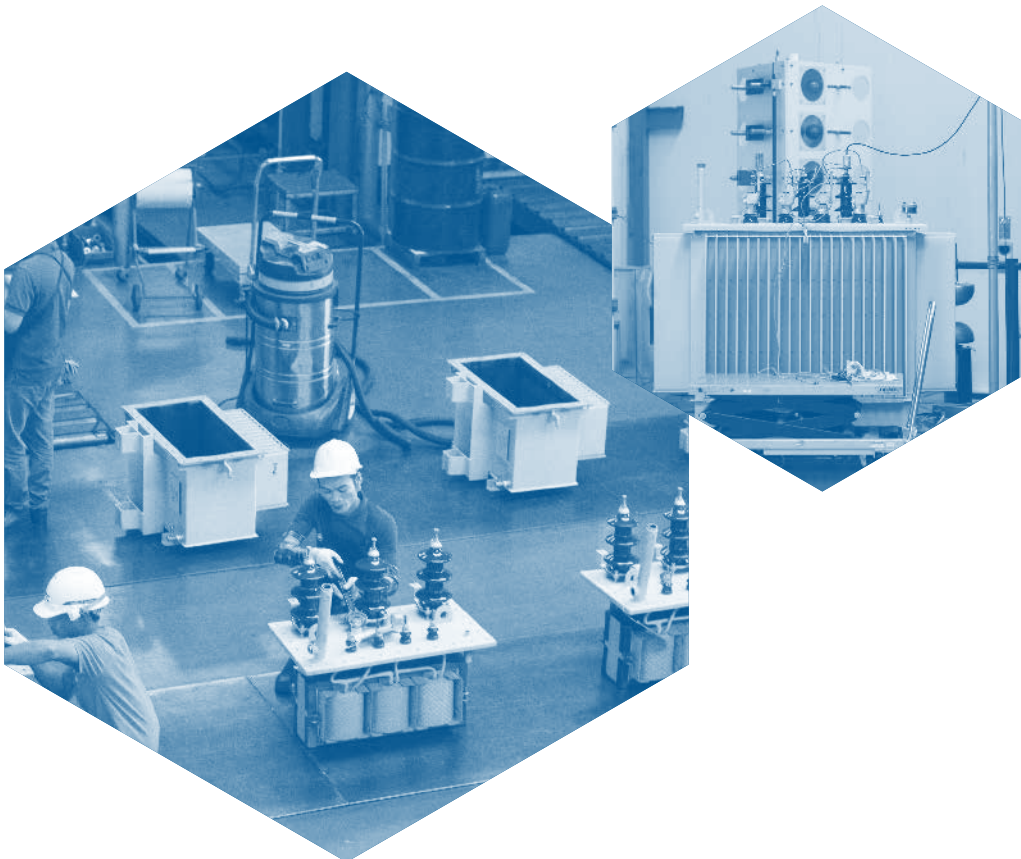
ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มียกฟ้องหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเทคโนโลยีที่บริษัทฯ เลือกใช้ในกระบวนการผลิตช่วยลดการใช้พลังงานและลดการสร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer เป็นหม้อแปลงที่ช่วยประหยัดพลังงาน จากการสูญเสียพลังงานในแกนเหล็กได้ถึงร้อยละ 70 และสียที่ใช้พ่นหม้อแปลงก็เป็นสีที่มีส่วนผสมของน้ำเป็นหลักซึ่งไม่เป็นอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเลือกใช้ระบบไล่ความชื้นและเติมน้ำมันที่ลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยไอร้อนสู่อากาศ

บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ว่ามีระบบการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมทั้งแผนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อลดหรือมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม และปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยใช้ฐานปี 2558 และได้การรับรองจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO14064-3:2006 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 4 ล้านบาท



คุณภาพแห่งความประณีต

QUALITY OF DETAILS >>

D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า	736.66	95.31	1,198.98	97.11	513.09	95.10
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	550.35	71.21	1,078.74	87.37	403.30	74.75
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	186.31	24.11	120.25	9.74	109.79	20.35
รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	7.16	0.93	10.58	0.86	5.25	0.97
รวมรายได้จากการขาย	743.82	96.24	1,209.56	97.97	518.34	96.07
รายได้จากการให้บริการ	16.67	2.16	19.63	1.59	12.89	2.39
รายได้อื่น ²⁾	7.96	1.60	5.59	0.44	8.32	1.54
รวมรายได้ทั้งหมด	768.46	100.00	1,234.79	100.00	539.55	100.00

หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง ทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น

2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

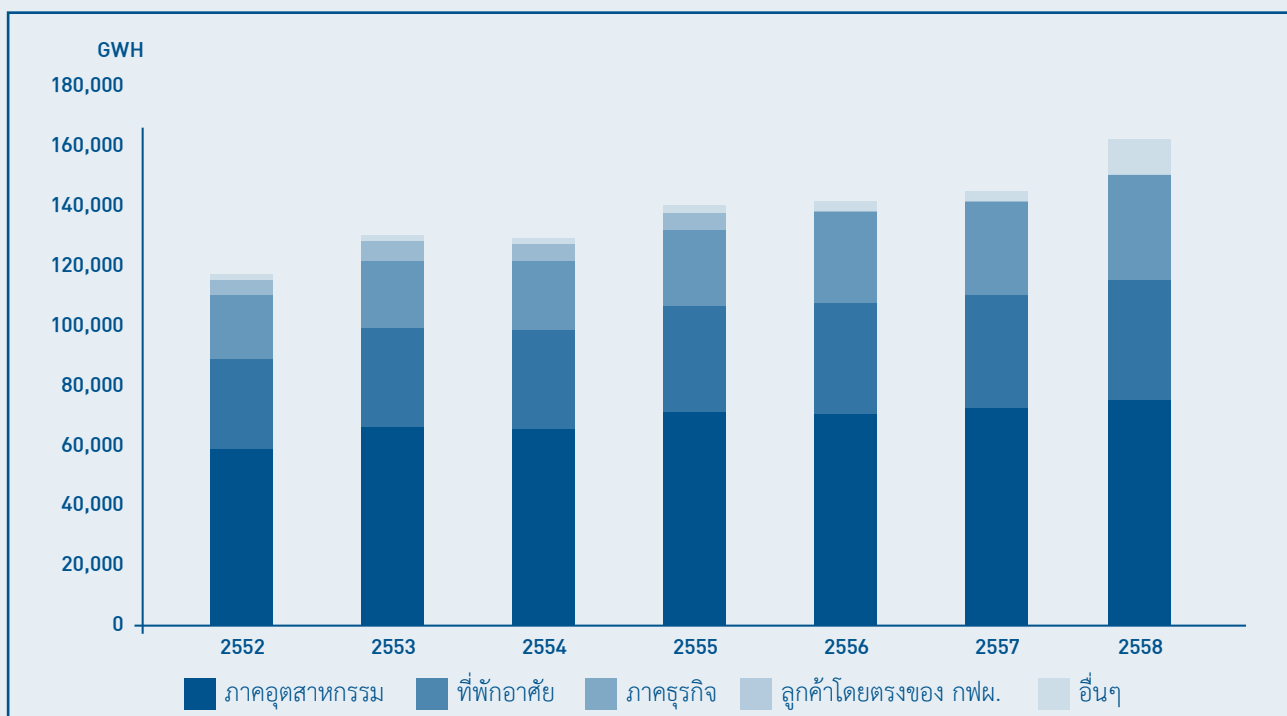
ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้า ที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าให้มีระดับแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าไม่ว่าจะเป็นบ้านเรือนที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า และอาคารสูงต่างๆ เช่น โรงแรม คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน เป็นต้น ดังนั้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าจึงปรับตัวสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักที่สำคัญอันประกอบไปด้วย การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

จากการที่พลังงานไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ ดังนั้น ผู้ใช้ไฟฟ้าจึงมีความหลากหลายตั้งแต่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ และที่อยู่อาศัย โดยจากกราฟด้านล่างซึ่งแสดงปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า จะเห็นว่าภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด รองลงมาคือที่อยู่อาศัย และภาคธุรกิจ โดยในปี 2558 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของทั้ง 3 ส่วนดังกล่าวมีจำนวน 74,773GWH 41,286GWH และ 33,219GWH หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.44 ร้อยละ 23.99 และร้อยละ 18.49 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ ตามลำดับ

กราฟแสดงประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าระหว่างปี 2552 – 2558



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยประเทศไทยมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นมาโดยตลอดส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชน ซึ่งการที่ชุมชนมีการขยายตัวดังกล่าวจะส่งผลทำให้การไฟฟ้าภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันจะทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวง พลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตจึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015) ซึ่งคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งในการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าดังกล่าวได้ใช้ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในอนาคตของประเทศไทยฉบับใหม่เป็นครั้งแรก

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ.2558-2579 (PDP2015)

จากแนวทางในการจัดทำแผน ข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นปีแผน ในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2558-2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2579	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558- 2579	57,459
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558-2579	- 24,736
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2579

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558-2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648
- ในประเทศ	12,105
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	17,478
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	12,113
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473
รวม	57,459

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี พ.ศ. 2558-2569

โครงการโรงไฟฟ้าตามแผน ช่วงนี้ (10ปีแรก) ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีภาระผูกพันตามสัญญา และเป็นโครงการเพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ในพื้นที่ที่เป็นจุดเสี่ยงและมีความสำคัญ โดยกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่รวม 36,804 เมกะวัตต์ มีรายละเอียดดังนี้

	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	10,644
- ในประเทศ	8,101
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	2,543
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	1,300
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	4,119
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	14,878
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	5,863
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	4,390
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473
รวม	36,804

ตลาดต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณความต้องการไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของประชากรโลก โดยสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประมาณการเติบโตของปริมาณ การผลิตไฟฟ้าในแต่ละทวีปทั่วโลกจนถึงปี 2578 ซึ่งมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.30 ต่อปี เห็นว่าตัวเลขการประมาณการผลิตไฟฟ้าของประเศนอกกลุ่มองค์กรความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ(Organization Economic Cooperation and Development : OECD) มีอัตราการเติบโตสูงกว่าประเทศในกลุ่ม OECD ค่อนข้างมาก โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเศนอกกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 3.3 ในขณะที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศในกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 1.1 ทั้งนี้ ภูมิภาคเอเชียที่อยู่นอกกลุ่ม OECD เป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี ดังนั้น ภูมิภาคนี้จึงมีแนวโน้มการเติบโตของปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสูงกว่าภูมิภาคอื่นๆ และหากพิจารณาฐานลูกค้าต่างประเทศของบริษัทฯ

ในปี 2559 พบว่าประมาณร้อยละ 53.94 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศเป็นลูกค้าที่อยู่ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญและเป็นตลาดใหญ่ที่มีภาคอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่ง บริษัทฯ ได้ขยายตลาดต่างประเทศในภูมิภาคเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศลาว กัมพูชา พม่า มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และบังคลาเทศ ที่กำลังมีการพัฒนาอุตสาหกรรม ทั้งอุตสาหกรรมพื้นฐาน เหมืองแร่ โรงไฟฟ้า การสร้างนิคมอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมการผลิต และการลงทุนจากต่างประเทศยอดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระจายความเสี่ยงและเพิ่มฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 24 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้นผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลักโดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 6-7 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัทฯ ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต”/“Quality of Details”

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้



1. ความเสี่ยงด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีรายได้จากการประมูลขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาค รัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 25-36 ของรายได้จากการขายรวม มีสัดส่วนที่สูงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ หากต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าว นอกจากนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการชนะประมูลโครงการต่างๆ และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่ชนะการประมูล หรือหากมีการเลื่อนระยะเวลาการประมูล หรือปรับลดงบประมาณการลงทุนการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เน้นการขยายฐานลูกค้าที่เป็นเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ในปี 2559 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าไปยังต่างประเทศมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าโดยภาพรวมสัดส่วนการขายให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจะยังคงสูงถึงร้อยละ 58.26 ของยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2559 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) ได้ถึง 30 MVA ระบบไฟสูงสุด 72 KV และได้พัฒนาและสามารถผลิตหม้อแปลง Amorphous ซึ่งเป็นหม้อแปลงที่มีค่าความสูญเสียไฟฟ้า(No Load Loss)ต่ำ ได้อีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคาของเหล็กซิลิกอนและทองแดงมีความผันผวนอย่างมาก ดังนั้น หากต้นทุนราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ในอัตราที่เท่ากันหรือมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนราคาวัตถุดิบดังกล่าว และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยในการกำหนดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคาสูง เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของวัตถุดิบในตลาดโลกตลอดเวลาเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 109.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.40 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 155.38 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedge ได้ในบางส่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยฝ่ายการเงินของบริษัทฯ จะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น นอกเหนือจากนี้แล้ว ในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น ฝ่ายขายจะคำนวณราคาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้บวกเพิ่ม (Mark up) เพื่อให้ครอบคลุมค่าความเสี่ยงและความผันผวนต่างๆ ไว้แล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	1.1 นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์	85,000,000	31.48
	1.2 Mr.Chanthanome Phommany	42,500,000	15.74
	1.3 Mr.Thatnakhone Thammavong	42,500,000	15.74
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนักลงทุน	170,000,000	62.96
2	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน		
	2.1 น.ส.ศศิภาญจน์ ตันธนสิน	22,000,000	8.15
	2.2 นายพัชรพงศ์ ตันธนสิน	716,000	0.27
	2.3 นางอลิศรา เจริญวานิช	602,600	0.22
	2.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	598,600	0.22
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	23,917,200	8.86
3	นายวิชาญ วชิรพงศ์	12,603,800	4.67
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,410,700	4.23
5	นายฉพล สอนใจเย็น	6,250,000	2.31
6	นายทรงพล เขาวนโยธิน	5,021,900	1.86
7	น.ส. วรณี บุญยสิริวัฒน์	2,473,300	0.92
8	พ. ต.อ. วิสนุ ปราสาททองโอสถ	2,149,600	0.80
9	นายสยาม สุวัฒนางกูร	2,000,000	0.74
10	นายชัยวิทย์ อรุณเนตรทอง	2,000,000	0.74
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	32,173,500	11.92
	รวม	270,000,000	100.00

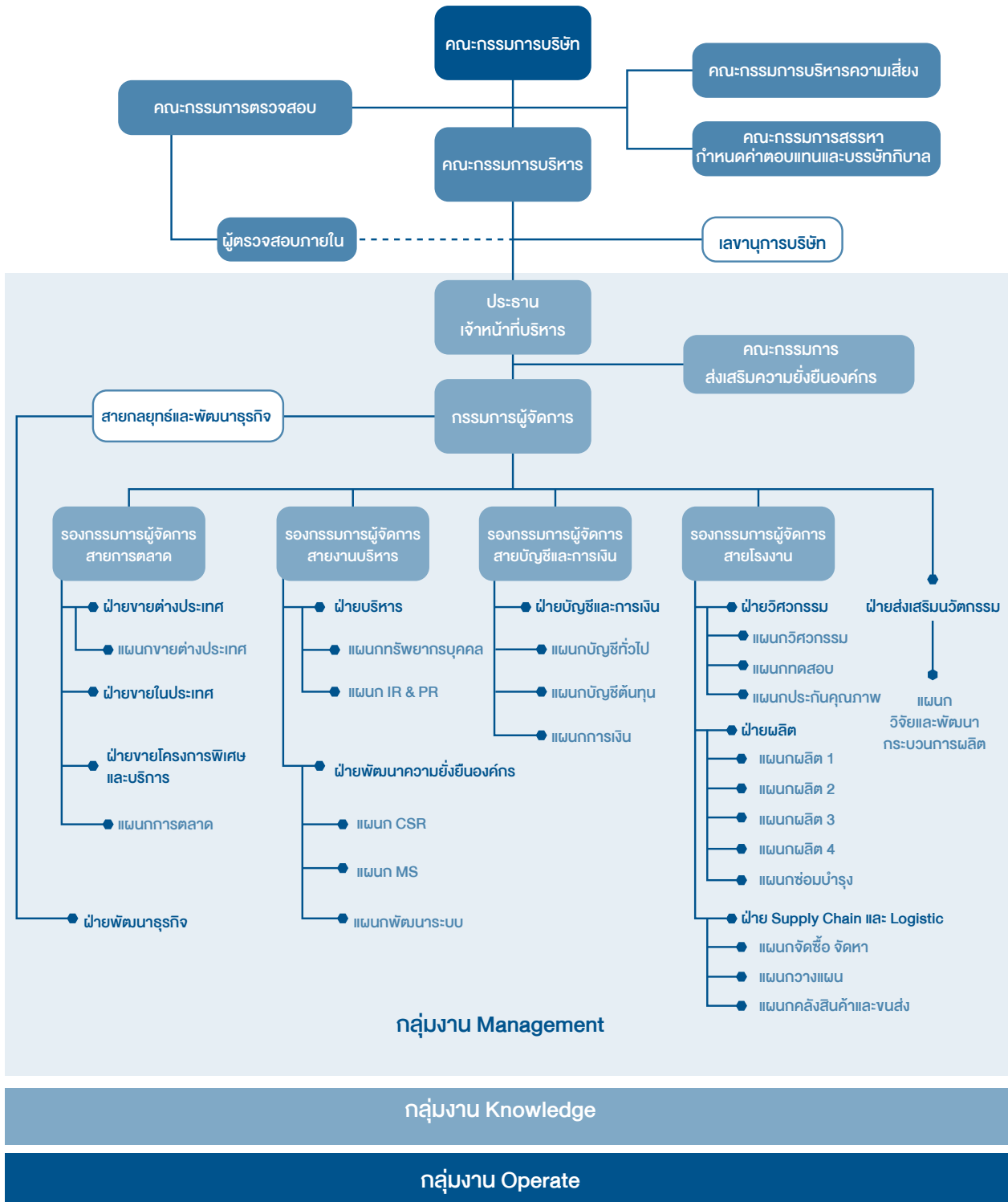
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ,คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์*	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายณัฐพล สิวพัฒนานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายพลรชฏ เปี้ยนอม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการอิสระ
6. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	กรรมการ
7. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร*	กรรมการ

หมายเหตุ : * 1. รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559
นายเกริกไกร จีระแพทย์ ดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559
2. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานตรวจสอบเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559
นางวสรา โชติธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559
3. นายศิริพงษ์ บุญตาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร ดำรงตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

โดยมี นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร หรือ ดร. กมล ตรรกบุตร และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะ กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นายศิริพงศ์ บุญตาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559

โดยมีนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี

5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

1.3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ลีลาวพัฒนานันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลรชฎ เปียถนอม*	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวสุรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

นายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม ลาออก จึงแต่งตั้งนางวสุรา โชติธรรมรัตน์ แทนตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้ง นายณัฐพล ลีลาวพัฒนานันท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้อง ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีฯ
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1.4 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลรชฎ เปียถนอม	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. ดร. กมล ตระกบุตร	กรรมการ
3. นายพูลพิพัฒน์ ดันธสิน	กรรมการ

ทั้งนี้ นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ควรวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- พิจารณา ถิ่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มี ตำแหน่งว่าง รวมทั้งกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดจำนวนค่าตอบแทน ประจำปี ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ จากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
- รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท(56-2)
- กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
- พิจารณาถ่วงดุล โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

- พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
- ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดทำนโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
- ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยearsงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเรืองชัย กลุณณเกรียงไกร	กรรมการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการ
4. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	กรรมการ
5. นายวิชัย พร้อมศิริสุข	กรรมการ
6. นายชาญวุฒิ มีพลอย	กรรมการ
7. นางสาวสุธัญญา ภูมามานุลลาภ	กรรมการ
8. นายนิพัฒน์ จริงจามิกร	กรรมการ
9. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	กรรมการ
10. นางสาวศศิกาญจน์ ตันธนสิน	กรรมการ
11. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กร จะยอมรับได้
3. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม
5. บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันทีเพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

1.6 คณะผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพัฒน์ ดันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเรืองชัย ฤทธิชัยไกร	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร
4. นางสาวโชติกา ชุมภานนท์	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
5. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6. นายชาญวุฒิ มีพลอย	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม
7. นายวิชัย พร้อมศิริสุข	ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain and Logistics
8. นางสาวสุธัญญา ภูมิมาลาภ	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
9. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
9. นายนิพนธ์ จริงจามิกร	ผู้จัดการฝ่ายศูนย์ดูแลและบริการลูกค้า
10. นางสาวศศิภาญจน์ ดันธนสิน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
- จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงานและบรรจพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน					
- ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
- ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตาม นโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	เกิน 50 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำ กว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/ อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ ผลการดำเนินงาน, นโยบาย, แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด, การเตรียมตัวก่อนการเข้าประชุม, การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท, การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริหารทราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทมีการประเมินผลกรรมการชด้อย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชด้อย่อยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชด้อย่อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้วยต่าง และเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสม

3. โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยทั้ง 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 71 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

นายเกริกไกร จีระแพทย์
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
นายพลรชฎเปี้ยถนอม
ดร. กมล ตระกูปตร
นางวสุรา โชติธรรมรัตน์

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

บริษัท ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท คือ กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วาระการดำรงตำแหน่งอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสับบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

4. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
- 5.2 บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมี คู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- 5.3 บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

6. การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2559 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)		
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ
1. รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช*	ประธานคณะกรรมการ	3/3	-	-
2. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	6/6	3/3	-
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	9/11	4/5	-
4. นายพลรชฎ เปียถนอม	ประธานกรรมการสรรหากรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	11/11	4/5	4/4
5. นายนคร พระประเสริฐ*	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	2/2	-	2/2
6. นายพูนพิพัฒน์ ต้นธนสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	11/11	-	4/4
7. นายศิริพงษ์ บุญตาม*	กรรมการ	5/6	-	-
8. นายเกริกไกร จีระแพทย์**	ประธานคณะกรรมการ	6/6	-	-
9. ดร. กมล วรรณบุตร**	กรรมการ	9/9	-	2/2
10. นางวสรา โชติธรรมรัตน์**	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	4/4	2/2	-
11. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร**	กรรมการ	4/4	-	-

หมายเหตุ * 1. รศ.ดร. สมชอบไชยเวช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

2. นายนคร พระประเสริฐ หมดวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

3. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559

4. นายศิริพงษ์ บุญตาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559

** 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการแทน รศ.ดร. สมชอบไชยเวช เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559

2. ดร.กมล วรรณบุตร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายนครที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

4. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายศิริพงษ์ บุญตาม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

7. ภาวะการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 70 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2559	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช*	2554	2558	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	-
2. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม*	2554	2559	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	-
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	2554	2558	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2561
4. นายพลรชฎ เปียถนอม	2554	2557	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2560
5. นายนคร พระประเสริฐ*	2554	2556	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	-
6. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน	2554	2557	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2560
7. นายศิริพงษ์ บุญตาม*	2554	2558	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	-
8. นายเกริกไกร จีระแพทย์**	2559	-	กรรมการอิสระ	ใช่	2561
9. ดร. กมล ตรีบุตร**	2559	2559	กรรมการอิสระ	ใช่	2562
10. นางวสรา โชติธรรมรัตน์**	2559	-	กรรมการอิสระ	ใช่	2562
11. นายเรืองชัย ฤทธิณเกรียงไกร**	2559	-	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2561

หมายเหตุ : กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี ตามที่นโยบายกำหนด

- * 1. รศ.ดร. สมชอบไชยเวช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559
 2. นายนคร พระประเสริฐ หมดวาระการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559
 3. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานตรวจสอบเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559
 4. นายศิริพงษ์ บุญตาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559
- ** 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการแทนรศ.ดร. สมชอบไชยเวช เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559
 2. ดร.กมล ตรีบุตร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายนครที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559
 3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559
 4. นายเรืองชัย ฤทธิณเกรียงไกร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายศิริพงษ์ บุญตาม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- การสอบถามความสนใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสอบถามความจำนงค์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อเสนอชื่อกรรมการตัวแทนตำแหน่งกรรมการตัวแทนที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบริษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8. เลขาธิการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
2. จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
4. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วย งานกำกับ ดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์

การศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
 การอบรมหลักสูตร : Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009
 Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009
 Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010
 Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011

คุณสมบัติ : มีความสามารถในการประสานงาน การสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มนุษย์สัมพันธ์ดี มีภาวะผู้นำ เทคนิคการสื่อสาร และวางแผนเชิงกลยุทธ์

9. ค่าตอบแทนกรรมการ

9.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,200,000.-บาท (สี่ล้านสองแสนบาทถ้วน) บริษัทฯ ได้จ่ายจริงไปดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ			ค่าตอบแทนประจำปี	รวม
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา		
1. รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช*	ประธานคณะกรรมการ	45,000	-	-	-	45,000
2. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	60,000	45,000	-	-	105,000
3. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	90,000	50,000	-	188,800	328,800
4. นายพลรชฎ เปียถนอม	ประธานกรรมการสรรหา กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	110,000	40,000	60,000	188,800	398,800
5. นายนคร พระประเสริฐ*	กรรมการ/กรรมการสรรหา	20,000	-	10,000	-	30,000
6. นายพูลพิพัฒน์ ตันธณสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหา	110,000	-	40,000	188,800	338,800
7. นายศิริพงศ์ บุญตาม*	กรรมการ	50,000	-	-	-	50,000
8. นายเกริกไกร จีระแพทย์**	ประธานกรรมการ	90,000	-	-	220,500	310,500
9. ดร. กมล ตรรกบุตร**	กรรมการ/กรรมการสรรหา	90,000	-	20,000	157,300	267,300
10. นางวสรา โชติธรรมรัตน์**	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	40,000	20,000	-	62,900	122,900
11. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร**	กรรมการ	40,000	-	-	62,900	102,900
รวม		745,000	155,000	130,000	1,070,000	2,100,000

หมายเหตุ : * 1. รศ.ดร. สมชอบไชยเวช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

2. นายนคร พระประเสริฐ หมดวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

3. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559

4. นายศิริพงศ์ บุญตาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559

** 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการแทน รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559

2. ดร.กมล ตรรกบุตร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายนคร พระประเสริฐ ที่ออกตามวาระ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

3. นางวสรา โชติธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

4. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายศิริพงศ์ บุญตาม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

9.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 19.71 ล้านบาท และจำนวน 24.80 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ไม่มีรูปแบบอื่น มีรถประจำตำแหน่งเท่านั้น

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาว จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น 85% และบริษัท ปานโก กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้น 15%
2. บริษัทย่อย บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท และ
3. บริษัทร่วม บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นประธานบริษัทและกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่

11. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ระบุในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

12. บุคลากร

1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 198 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 10 คน) เป็นพนักงานประจำจำนวน 187 คน มีพนักงานรายวัน 11 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า	15	-	15
ฝ่ายSupply Chain และ Logistic	18	-	18
ฝ่ายขายในประเทศ	11	-	11
ฝ่ายขายต่างประเทศ	2	-	2
ฝ่ายบริหาร	10	1	11
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	-	-	-
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	-	9
ฝ่ายผลิต 1	60	10	70

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายผลิต 2	32	-	32
ฝ่ายวิศวกรรม	21	-	21
ส่วนความปลอดภัย	4	-	4
ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	1	-	1
แผนก MIS	2	-	2
แผนกการตลาด	2	-	2
รวม	187	11	198

หมายเหตุ : ภายใต้อาคารสำนักงานของบริษัทฯ ฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า, ฝ่ายขายต่างประเทศ, ฝ่ายขายในประเทศ, แผนกการตลาด ขึ้นตรงกับรองกรรมการผู้จัดการ(สำนักงาน) ฝ่าย Supply Chain และ Logistic, ฝ่ายบริหาร, ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ, แผนก MIS ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต 1, ฝ่ายผลิต 2, ฝ่ายวิศวกรรม, ฝ่ายวิจัยและพัฒนา, ส่วนความปลอดภัย ขึ้นตรงกับรองกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)

2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 56.265 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการจะเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับสากล (World Class) และมีพันธกิจที่จะมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพระดับสากล นำมาซึ่งการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีขีดความสามารถที่จะสร้างผลงานได้ตามเป้าหมายทางวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรโดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ

- 1. Constructive Engagement** : การให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในหลายๆ ระดับที่แตกต่างกัน แต่ให้มีส่วนร่วมมากขึ้นต่างกันไปโดยเน้นทิศทางการมีส่วนร่วมที่เป็นการพัฒนา มุ่งเน้นการหาทางออกหรือทางเลือกในการแก้ปัญหา ไม่เน้นการหาคนผิด เปิดรับฟังและเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง
- 2. Sharing Success** : สร้างบรรยากาศการทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนออกมาในรูปแบบของการให้ผลตอบแทนที่เน้นผลสำเร็จขององค์กรโดยรวมมากกว่าเน้นที่ตัวบุคคล รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติ ใช้ความรู้จากการปฏิบัติครั้งก่อนเพื่อการปฏิบัติซ้ำ ปรับปรุง และพัฒนาความรู้ เพื่อการปฏิบัติครั้งต่อไป โดยสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร อีกทั้งตั้งตัวต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งเมื่อทุกคนจะต้องมีความสำเร็จร่วมกัน จึงต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผลสำเร็จของพนักงานแต่ละคน ผลสำเร็จของหน่วยงาน ผลสำเร็จของหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทั้งองค์กร

3. **Better Attitude** : การมีทัศนคติที่ดีต้อง “ดีขึ้นกว่าเดิม” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความคาดหวังของทั้งลูกค้า สังคม องค์กร และผู้ถือหุ้น

13. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 จำนวน 1,100,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 190,000 บาท บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทและไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีกรรมการและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี

14. การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	ลักษณะการถือครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2558	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559	เพิ่ม(ลด)
รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพลรชฎ เปียถนอม	กรรมการ	ทางตรง	177,000	203,700	26,700
นายณัฐพล ลีลาวพัฒนานันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายนคร พระประเสริฐ	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	ทางตรง	598,000	598,000	0
		ทางอ้อม(ภรรยา)	36,602,600	602,600	(36,000,000)
นายศิริพงศ์ บุญตาม	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ	ทางตรง	522,000	2,000	52,000
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	รองกรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	ผู้บริหาร	ทางตรง	121,000	0	(121,000)
นางสาวโชติกา ชุมภุณท์	ผู้บริหาร	ทางตรง	100,000	100,000	0
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0

หมายเหตุ : 1. รศ.ดร. สมชอบ ไชยเวช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

นายเกริกไกร จีระแพทย์ ดำรงตำแหน่งแทน เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559

2. นายเผด็จภัย มีคุณเอี่ยม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานตรวจสอบเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559

นางวสรา โชติธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559


3. นายศิริพงศ์ บุญตาม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและรองกรรมการผู้จัดการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559

นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร ดำรงตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2559 บริษัทได้ให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นหนังสือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2559 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากความมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2559 บริษัทมีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 92% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ  (Excellent CG Scoring) โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ทบทวนนโยบายดังกล่าวซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 10 มีนาคม 2559 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 1 เดือน โดยลง Website วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดย บริษัทฯ จะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาจัดประชุมที่โรงแรมที่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอาหารเสตมป์สำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญในวันเดียวกันหลังประชุมเสร็จ คือ วันที่ 31 มีนาคม 2559 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ บน website ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2559 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 29 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2559
- ปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- **ลูกค้า :** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตนตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมลถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

นโยบายการแจ้งเบาะแสดการกำพิด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่ บริษัทฯ คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพมหานคร แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมลมาที่ audit@qtc-energy.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อย่อยต่อไปนี้ (1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (3) ปัจจัยความเสี่ยง (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (5) ข้อพิพาททางกฎหมาย (6) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น (7) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น (8) โครงสร้างการจัดการ (9) การกำกับดูแลกิจการ (10) ความรับผิดชอบต่อสังคม (11) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (12) รายการระหว่างกัน (13) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (14) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม ในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 - 1) เผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 - 2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 - 3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
 - 4) การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
 - 5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม
 - 6) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด

โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : ir@qtc-energy.com

Website : http://www.qtc-energy.com/irs/investor_th.html

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 - 1) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
 - 2) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 - 1) บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
 - 2) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย และ ผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

- 1.1 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
- 1.2 บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- 1.3 จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- 1.4 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
- 1.5 กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
- 1.6 คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้าโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 1.7 คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- 1.8 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2559 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง ในเดือนมีนาคม
- 1.9 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมด้วยฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เป็นประจำทุกปี
- 1.10 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
 1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
 2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 4. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
 9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.11 การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

- การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้มุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ
2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายเกริกไกร จีระแพทย์, ดร. กมล ตรีบุตร, นางวรา โชติธรรมรัตน์ และนายเรืองชัย ฤทธิชัยกร เลขานุการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ ,กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ซึ่งปี 2559 กรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนา คือ นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน อบรมหลักสูตร CG Forum 2/2016 “สุจริต ระเบิดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ” นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

1.12 การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อกำหนดว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ,รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย

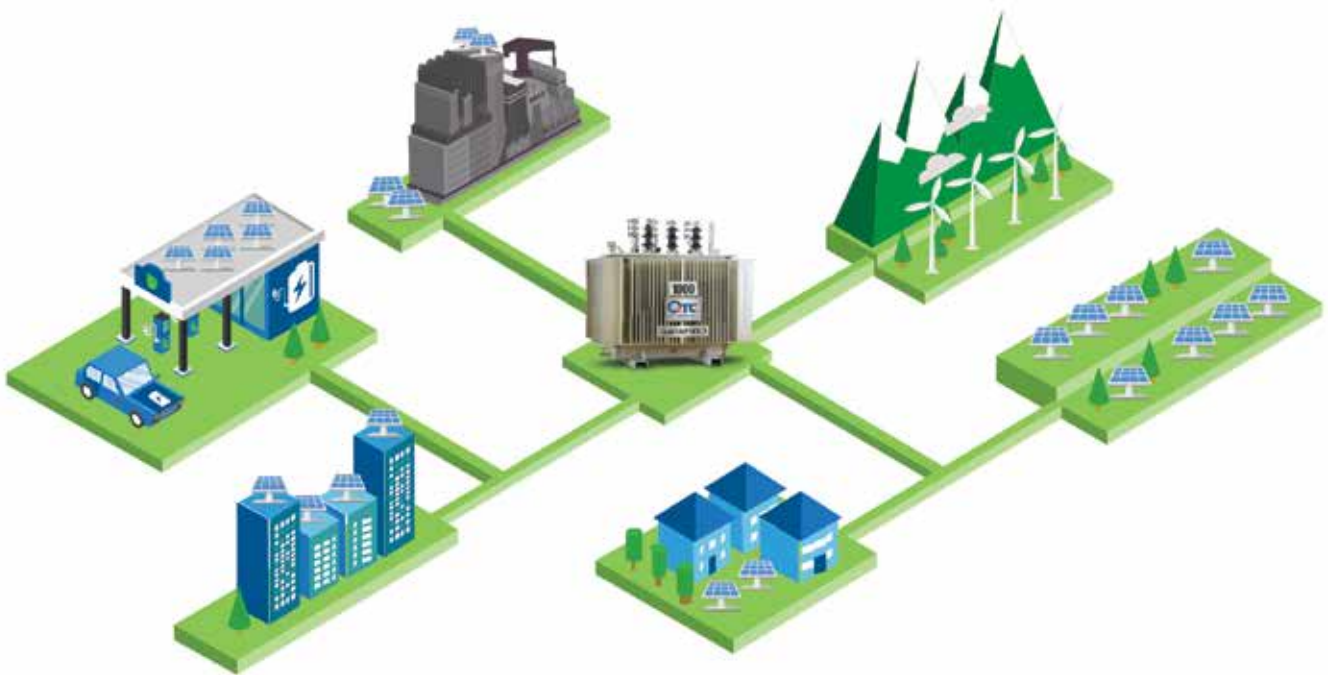
1.13 การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2559 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 9/2559 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง และเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ จะเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง ตลอดจนมีการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขึ้น และแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานขึ้นมาเพื่อกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายฯ สำหรับรายละเอียด ได้แสดงไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2559



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

1. การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2559 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ คุณบุญณีย์ ฤกษ์โสภิต แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 20 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในคิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 8.86
นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการและอดีตภรรยาและบุตรของนายพลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 8.86
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO CO., LTD.) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 8.86
บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พีทีดับบลิว จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 8.86

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2559 และ ในปี 2558 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

1. รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2559	ปี 2558	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”)ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ	5.28	3.70	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง ทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้การค้า	0.68	0.82	

2. รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2559	ปี 2558	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ	0.19	0.04	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่งหุ้มแปลง ค่าตรวจสอบหุ้มแปลง ค่าซ่อมหุ้มแปลง ค่าครนยกหุ้มแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มีคิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO CO., LTD.) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้อื่น	- -	0.29 0.73	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ได้จ่ายค่าดำเนินงานด้านกฎหมาย ให้กับ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ไปก่อน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆของทางราชการ และเป็นค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยด้านการตลาดที่ทาง บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ได้จ่ายล่วงหน้าไปก่อน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.66 0.40 17.00	- - -	บริษัทได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลและ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (ประเทศลาว) ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่ทั้ง 2 บริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในงวดที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นสำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพลรชฎ เปี้ยถนอม และนางวสรา โชติธรรมรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่น่าจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินพร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไข ปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท ปีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณา แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้จัดการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการ ตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุม ถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึง ระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 หรือนายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 หรือนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 หรือนางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,210,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาโดยไม่มี ข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีความโปร่งใส และมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

14 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายพลρχฏ เปียณอม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ดร. กมล ตรีกรบุตร กรรมการอิสระ และนายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ,กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามข้อควรปฏิบัติที่บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการตาม CG Check list
4. พิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการ บริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวม
6. พิจารณารับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)
7. พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากรายชื่อที่ได้รับจากเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ และความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และเพศ เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป โดยได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2559 – 1 ธันวาคม 2559 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล



(นายพลρχฏ เปียณอม)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2559



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตอบสนองต่อเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p>การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 24.41 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 19.51 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษียกไปไม่เกินห้วงระยะเวลาบัญชีเป็นจำนวน 16.64 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 83.20 ล้านบาท</p> <p>โดยที่บริษัทจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือไม่ขึ้นอยู่กับว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับความสมเหตุสมผลของการประเมินความเป็นไปได้ว่าบริษัทจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่ และการตรวจสอบความถูกต้องของการคำนวณภาษีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</p> <p>ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 18 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้สอบทานประมาณการผลกำไรสำหรับห้วงระยะเวลาบัญชีของบริษัทเพื่อประเมินว่าบริษัทจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่ และได้ตรวจสอบเอกสารประกอบการจัดทำประมาณการ</p> <p>ข้าพเจ้าได้สุ่มทดสอบประมาณการรายได้ของลูกค้านำสำคัญของบริษัท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอนาคต และได้พิจารณายอดขายที่เกิดขึ้นในอดีตของบริษัทดังกล่าว เพื่อใช้ประเมินความน่าเชื่อถือของสมมติฐานที่บริษัทใช้ในการประมาณการรายได้</p> <p>นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณประมาณการผลกำไรสำหรับห้วงระยะเวลาบัญชีของบริษัท</p>

เรื่องอื่นๆ

งบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้หน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

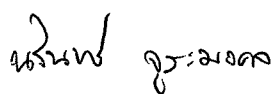
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้ว กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นายรินทร์ จูระมงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2560

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2557 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (ข) งบการเงินปี 2558 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2559 ตรวจสอบโดยนายรินทร์ จุระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2557 (งบเฉพาะ)		ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<i>สินทรัพย์หมุนเวียน</i>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86.24	12.10	93.56	8.75	98.65	8.08
เงินลงทุนชั่วคราว	0.11	0.02	20.00	1.87	221.87	18.17
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	146.17	20.51	469.62	43.93	234.55	19.21
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2.99	0.42	0.82	0.08	0.68	0.06
- ลูกหนี้อื่น-บริษัทย่อย	-	-	-	-	0.04	0.03
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	136.29	19.12	155.28	14.53	207.54	17.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1.93	0.27	-	-	7.70	0.63
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.74	0.67	6.95	0.65	4.68	0.38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.52	0.63	5.11	0.48	6.86	0.56
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	382.98	53.73	751.33	70.29	782.94	64.13
<i>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</i>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	0.77	0.11	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	-	-	17.00	1.39
เงินลงทุนอื่น	0.05	0.01	0.05	0.00	0.05	0.00
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	-	-	-	-	81.11	6.64
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	323.42	45.37	308.63	28.87	307.20	25.16
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2.11	0.30	4.13	0.39	6.54	0.54
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.44	0.48	4.81	0.45	23.92	1.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2.04	0.17
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	329.80	46.27	317.62	29.71	437.86	35.87
รวมสินทรัพย์	712.78	100.00	1,068.95	100.00	1,220.80	100.00

	ปี 2557 (งบเฉพาะ)		ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	66.68	9.35	215.12	20.12	311.06	25.48
เจ้าหนี้อื่น	66.17	9.28	164.56	15.39	108.38	8.88
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3.05	0.43	5.22	0.49	6.27	0.51
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	24.68	3.46	18.08	1.69	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.63	0.51	4.06	0.38	2.71	0.22
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	12.93	1.81	1.74	29.23	2.73	-
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	12.37	-	24.95	2.33	15.34	1.26
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	0.53	-	-	0.05	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.76	-	3.76	0.35	7.25	0.59
	-	0.81	11.21	1.05	-	-
	5.77		8.99	0.84	5.22	0.43
รวมหนี้สินหมุนเวียน	199.02	27.92	485.17	45.39	456.28	37.38
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	19.52	2.74	0.75	0.07	-	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	3.55	0.50	5.49	0.51	2.75	0.23
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2.57	0.36	4.28	0.40	4.11	0.34
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.64	3.60	10.51	0.98	6.86	0.56
รวมหนี้สิน	224.66	31.52	495.69	46.37	463.14	37.94

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2557 (งบเฉพาะ)		ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	200.00	28.06	200.00	18.71	270.00	22.12
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200.00	28.06	200.00	18.71	270.00	22.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	45.94	6.45	45.94	4.30	304.94	24.98
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	20.00	2.81	20.00	1.87	20.00	1.64
ยังไม่ได้จัดสรร	222.19	31.17	303.93	28.43	159.40	13.06
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	0.36	0.03	0.35	0.03
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	488.12	68.48	570.23	53.34	754.69	61.82
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	3.04	0.28	2.97	0.24
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	488.12	68.48	573.26	53.63	757.67	62.06
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	712.78	100.00	1,068.95	100.00	1,220.80	100.00

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2557 (งบเฉพาะ)		ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	743.83	96.24	1,209.57	97.96	518.34	96.07
รายได้จากการบริการ	16.68	2.16	19.63	1.59	12.89	2.39
รายได้อื่น	12.38	1.60	5.59	0.45	8.32	1.54
รวมรายได้	772.88	100.00	1,234.79	100.00	539.55	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(565.14)	(73.12)	(924.77)	(74.89)	(493.53)	(91.47)
ต้นทุนบริการ	(15.01)	(1.94)	(11.64)	(0.94)	(10.02)	(1.86)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(115.35)	(14.92)	(139.92)	(11.33)	(127.44)	(10.02)
รวมค่าใช้จ่าย	(695.50)	(89.99)	(1,076.33)	(87.17)	(631.50)	(117.04)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้						
ต้นทุนทางการเงิน	77.38	10.01	158.46	12.83	(91.95)	(17.04)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(7.54)	(0.98)	(8.77)	(0.71)	(7.76)	(1.44)
	(14.54)	(1.88)	(31.14)	(2.52)	19.11	3.54
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	55.30	7.15	118.55	9.60	(80.59)	(14.94)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(0.59)	(0.08)	(1.06)	(0.09)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	0.36	0.03	(0.00)	(0.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.59)	(0.08)	(0.70)	(0.06)	(0.00)	(0.00)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	54.70	7.08	117.85	9.54	(80.60)	(14.94)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.28	-	0.59	-	(0.34)	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00	-	1.00		1.00	

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557 (งบเฉพาะ)	ปี 2558 (งบรวม)	ปี 2559 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	69.84	149.69	(99.71)
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38.10	40.02	42.81
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	3.21	2.50	7.96
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	0.08	1.03	5.35
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(2.44)	(0.71)	0.03
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3.80)	0.49	1.26
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	0.01	(0.00)	(1.87)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	0.50
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.25	0.27	1.25
ดอกเบี้ยจ่าย	7.54	8.77	7.76
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	113.78	202.05	(34.66)
ลูกหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป			
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(24.11)	(326.60)	227.33
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	0.12	2.17	0.13
สินค้าคงเหลือ	-	-	(0.40)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	14.98	(20.02)	(57.61)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.56)	13.14	(18.91)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.49)	(2.80)	2.16
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(2.04)
เจ้าหนี้การค้า	(11.41)	100.73	(55.26)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.06	12.58	(9.61)
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	(3.89)	0.01	3.49
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4.36)	3.24	(3.78)
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1.97)	-	(1.60)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	80.03	(15.49)	49.23
จ่ายภาษี	(13.47)	(16.03)	(30.56)
จ่ายดอกเบี้ย	(7.02)	(8.25)	(7.14)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	59.54	(39.77)	11.53

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557 (งบเฉพาะ)	ปี 2558 (งบรวม)	ปี 2559 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.19)	0.77	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	10.74	(19.89)	(200.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	(17.00)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	(0.50)
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกเก็บคืนได้	-	-	(81.11)
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	5.14	1.27	0.01
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(45.73)	(19.32)	(40.87)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1.65)	(2.89)	(3.26)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	31.69	(40.06)	(342.74)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(2.57)	148.44	94.66
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(9.82)	(25.37)	(18.82)
เงินสตรับหุ้นเพิ่มทุน	(4.59)	(3.65)	(4.52)
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	329.00
จ่ายเงินสดปันผล	-	3.29	0.00
	(41.99)	(36.00)	(64.00)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(58.97)	86.71	336.31
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	0.45	(0.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	(31.12)	7.32	5.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	117.36	86.24	93.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	86.24	93.56	98.65

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2557 (งบเฉพาะ)	ปี 2558 (งบรวม)	ปี 2559 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.92	1.55	1.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.18	1.20	1.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.28	(0.12)	0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.31	3.87	1.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	68.72	94.37	252.32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	3.84	6.18	2.62
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	95.14	59.10	139.45
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.68	6.76	3.14
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	54.64	54.02	116.22
Cash Cycle	(วัน)	109.20	99.45	275.54
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(%)	23.71	23.82	5.21
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	8.55	12.44	(18.78)
อัตรากำไรอื่น	(%)	0.63	(0.26)	0.10
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	91.61	(26.02)	(11.55)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(%)	7.15	9.60	(14.94)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.48	20.72	(12.11)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	7.63	11.10	(7.04)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	29.30	51.66	(12.27)
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	1.07	1.16	0.47
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.46	0.86	0.61
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	15.32	22.64	(6.33)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.45	(0.39)	0.07
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	75.96	30.37	(79.41)

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงาน และได้ตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทร่วม คือ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือก สำหรับปี 2559 ทั้ง 2 บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาคำโครงการที่จะลงทุน

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าเป็น 736.66 ล้านบาทและ 1,198.99 ล้านบาท ตามลำดับ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้น สำหรับปี 2559 ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงเป็น 513.09 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ (57.21) จากปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนมีภาวะชะลอตัวส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดสูงขึ้น และการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือกชะลอตัว ตลอดจนระยะเวลาที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบที่สำคัญไม่ว่าจะเป็นเหล็กซิลิกอน Copper Foil และ ลวดทองแดงที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำมีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 20 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่มีผลกำไรมาโดยตลอด นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resources Planning หรือ ERP) เข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้รวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยให้การทำงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 772.88 ล้านบาทในปี 2557 จำนวน 1,234.79 ล้านบาทในปี 2558 และจำนวน 539.55 ล้านบาทในปี 2559 ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งรายได้อื่น สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2557			ปี 2558			ปี 2559		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	189.58	25.74	(29.90)	336.54	28.07	77.51	90.03	17.55	(73.25)
ตัวแทนจำหน่าย	95.57	12.97	(33.91)	83.24	6.94	(12.90)	96.83	18.87	16.33
เอกชน	451.51	61.29	25.63	779.21	64.99	72.58	326.23	63.58	(58.13)
รวมรายได้จากการขาย	736.66	100.00	(4.88)	1,198.99	100.00	62.76	513.09	100.00	(57.21)

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 736.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 4.88 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าเอกชน เพิ่มขึ้นจาก 359.41 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 451.51 ล้านบาท ในปี 2557 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.63 ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2557 ในส่วนรายได้จากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจากจำนวน 270.46 ล้านบาท ในปี 2556 เป็นจำนวน 189.58 ล้านบาท ในปี 2557 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 29.90 ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศและความไม่แน่นอนทางการเมือง

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 1,198.99 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 62.76 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน เพิ่มขึ้นจาก 189.58 ล้านบาท และ 451.51 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 336.54 ล้านบาท และ 779.21 ล้านบาท ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.51 และ 72.58 จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2558 ในส่วนรายได้จากตัวแทนจำหน่าย ลดลงจากจำนวน 95.57 ล้านบาท ในปี 2557 เป็นจำนวน 83.24 ล้านบาท ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 12.90 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในส่วนตัวแทนขายในต่างประเทศลดลงตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคของประเทศตัวแทนจำหน่าย

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 513.09 ล้านบาทลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ (57.21) โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน ลดลง 779.21 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 326.23 ล้านบาท ในปี 2559 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ (58.13) เนื่องจากมีการแข่งขันทางด้านการตลาดเพิ่มสูงขึ้น และการลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือกมีการชะลอตัว ในส่วนรายได้จากตัวแทนจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากจำนวน 83.24 ล้านบาท ในปี 2558 เป็นจำนวน 96.83 ล้านบาท ในปี 2559 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.33 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในส่วนตัวแทนขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นตามภาวะการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคของประเทศตัวแทนจำหน่าย

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2557-2559 มีจำนวน 16.68 ล้านบาท จำนวน 19.63 ล้านบาท และ จำนวน 12.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง และ (3) รายได้จากการให้บริการตัดเหล็ก (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2559 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 6.39 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.65 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 3.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.98 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการทดสอบจำนวน 1.48 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.52 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.85 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 12.38 ล้านบาท จำนวน 5.59 ล้านบาท และจำนวน 8.32 ตามลำดับ สำหรับปี 2559 รายได้อื่น ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 2.00 ล้านบาท รายได้จากเงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น 2.62 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 1.72 และรายได้อื่น ๆ 1.98 ล้านบาท

(v) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 703.04 ล้านบาท จำนวน 1,085.09 ล้านบาท และจำนวน 639.26 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 580.15 ล้านบาทในปี 2557 จำนวน 936.41 ล้านบาทในปี 2558 และจำนวน 503.55 ล้านบาทในปี 2559 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 82.52 ร้อยละ 86.30 และร้อยละ 78.77 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 76.29 ร้อยละ 76.18 และร้อยละ 94.79 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 23.71 ร้อยละ 23.82 และร้อยละ 5.21 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหรือแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยปี 2557 และ 2558 ลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหรือแปลงของลูกค้านประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ

สำหรับปี 2559 สัดส่วนการขายหรือแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 28.07 ในปี 2558 เป็น 17.55 ในปี 2559 และภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการลงทุน ทำให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดในประเทศค่อนข้างสูง ราคาขายสินค้าปรับลดลง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าในประเทศทั้งหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และเอกชนในประเทศ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดต่ำลงมาจาก ร้อยละ 23.82 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 5.21 ในปี 2559

2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2558 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงช่วงปลายปี 2558 คิดเป็นอัตราร้อยละ 40-50 จากความต้องการใช้เหล็กซิลิกอนที่เพิ่มสูงขึ้นและมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2559 คิดเป็นอัตราราคาลดลงร้อยละ 20-30 ในขณะที่ราคาลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวลดลงเล็กน้อยใน ปี 2559

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 115.35 ล้านบาท ในปี 2557 จำนวน 139.92 ล้านบาท ในปี 2558 และจำนวน 127.44 ในปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.92 ร้อยละ 11.33 และร้อยละ 23.53 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 115.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 6.75 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอย่างต่อเนื่อง และมีค่าใช้จ่ายด้านการตลาดเพิ่มขึ้นจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 23.92 เพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้นและเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญในปี 2557 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.37 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.73 ค่าใช้จ่ายทางด้านการตลาดคิดเป็นร้อยละ 10.31 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 139.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 21.30 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือน และค่าใช้จ่ายด้านฝ่ายขาย เช่น ค่าขนส่งหรือแปลงไฟฟ้า , ค่าบรรจุหีบห่อ เป็นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญในปี 2558 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.73 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.28 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 127.44 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 8.56 เนื่องจากบริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายด้านฝ่ายขายลดลงแปรตามยอดขายที่ลดลง เช่น ค่าขนส่งหุ้มแปลงไฟฟ้า ,ค่าบรรจุหีบห่อ และค่าทดสอบ เป็นต้น บริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.47 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.47 ค่าใช้จ่ายด้านการตลาดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.68 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เป็นต้น

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 7.54 ล้านบาท จำนวน 8.77 ล้านบาท และจำนวน 7.76 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการใช้เงิน B/E P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ระยะยาวส่วนดังกล่าวเกิดขึ้น

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2557-2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 55.30 ล้านบาท จำนวน 118.55 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวน 80.59 ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 7.15 ร้อยละ 9.60 และร้อยละ (14.94) ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในช่วงปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หรือลดลงแปรตามรายได้บริษัทฯ รวมถึงสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง อยู่ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประมาณร้อยละ 37-40 เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น ในปี 2558 อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.64 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 61.63 จากปี 2557 และสัดส่วนในการขายสินค้าให้กับรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าในกลุ่มที่เป็นลูกค้าเอกชนเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 80.59 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 15.17 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ ลดลงในอัตราร้อยละ 56.78 ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การลงทุนโครงการด้านพลังงานทางเลือกลดลง การประมูลงานภาครัฐวิสาหกิจลดลง และเกิดภาวะการแข่งขันด้านการตลาด นอกจากนี้จากยอดขายที่ลดลงส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามการผลิตและการขาย ซึ่งบริษัทมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 30-40 ของค่าใช้จ่ายรวม

อัตรามผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตรามผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตรามผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตรากำไรเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตรามผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 11.18 ในปี 2557 ร้อยละ 20.72 สำหรับปี 2558 และร้อยละ (12.11) สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีอัตรามผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิ และบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากการเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 329 ล้านบาทจากผลประกอบการของบริษัทร้อยละ 32.17 นอกจากนี้ ในปี 2557-2559 บริษัทฯ ยังมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นอัตรากำไรจ่ายเงินปันผลเท่ากับ ร้อยละ 75.96 ร้อยละ 30.37และร้อยละ (79.41) ตามลำดับ

2 ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2557-2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 712.78 ล้านบาท จำนวน 1,068.95 ล้านบาท และจำนวน 1,220.80 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนชั่วคราว โดยในปี 2559 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 25.16 ร้อยละ 19.21 ร้อยละ 17.00 และร้อยละ 18.17 ตามลำดับ ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 157.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 481.60 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และจำนวน 254.35 บาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 20.93 ร้อยละ 44.01 และ ร้อยละ 20.93 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2559 ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญลดลงร้อยละ 47.19 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 มียอดขายสินค้าลดลง ค่อนข้างสูงทำให้ยอดลูกหนี้ ณ สิ้นงวดลดลงบริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน แต่หากเป็นลูกค้าใหม่ บริษัทฯ อาจกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดก่อนส่งมอบสินค้า หรือชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า หรือหากเป็นลูกค้าต่างประเทศ อาจกำหนดให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชี หรือชำระเป็น L/C at Sight ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะการวิเคราะห์ลูกค้าของฝ่ายขายโดยคำนึงถึงศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 68.72 วัน สำหรับปี 2557 94.37 วัน สำหรับปี 2558 และ 252.32 วัน สำหรับปี 2559 ในปี 2559 ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยสูงขึ้นมาก เนื่องจากยอดขายที่ลดลงถึง ร้อยละ 58.13 และลูกหนี้คงเหลือค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับสัดส่วนการขายเนื่องจากมียอดขายสินค้าในช่วงปลายปีก่อนข้างสูง

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558		ณ 31 ธ.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	79.47	50.35	328.37	68.18	111.85	43.98
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	60.59	38.39	128.10	26.60	111.07	43.67
3-6 เดือน	3.40	2.15	9.30	1.93	9.11	3.58
6-12 เดือน	4.55	2.89	4.65	0.97	3.20	1.25
มากกว่า 12 เดือน	9.82	6.22	11.18	2.32	19.12	7.52
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	157.82	100	481.60	100	254.35	100
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(8.67)		(11.16)		(19.12)	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	149.16		470.44		235.23	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2557-2559 มีสัดส่วน ร้อยละ 50.35 ร้อยละ 68.18 และร้อยละ 43.98 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ มีสัดส่วนร้อยละ 49.65 ร้อยละ 31.82 และร้อยละ 56.02 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และจากการที่ลูกค้าเอกชนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าประเภทผู้รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ดังนั้น การชำระเงินค่าสินค้าให้แก่บริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับว่าลูกค้าสามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้แล้วเท่านั้น ซึ่งในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาอันยาวนาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วน

ณ สิ้นปี 2557-2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 6.22 ร้อยละ 2.32 และร้อยละ 7.52 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2559 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปีเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 71.28 บริษัทฯ ได้พิจารณาดำเนินการต่างๆ เพื่อติดตามหนี้จำนวนดังกล่าวซึ่งมีทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการเจรจาให้ลูกหนี้ทยอยชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ สำหรับลูกหนี้รายที่ยังสามารถติดต่อได้ โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลูกหนี้แต่ละราย โดยฝ่ายจัดการจะให้ความสำคัญและมีการติดตามความคืบหน้าและการดำเนินการของฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการประชุมซึ่งจัดให้มีขึ้นทุกเดือน ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2.11 ล้านบาท ในปี 2557 จำนวน 1.24 ในปี 2558 และจำนวน 0.80 ในปี 2559 สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2558 และ 2559 บริษัทฯ พิจารณาค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญจากยอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปีเต็มจำนวนโดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 19.12 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2557-2559 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 139.72 ล้านบาท จำนวน 159.75 ล้านบาท และจำนวน 217.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ วัสดุดิบ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 42.70 ร้อยละ 50.47 และร้อยละ 49.70 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจาก

- วัสดุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและในการสั่งซื้อจะต้องสั่งจองวัสดุดิบล่วงหน้าจากผู้ผลิต หรือ Supplier เพื่อให้มีปริมาณวัสดุดิบเพียงพอกับวัสดุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุดิบ
- โดยทั่วไปในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าหนึ่งชุดจะต้องใช้วัสดุดิบหลายขนาด ซึ่งปริมาณการใช้วัสดุดิบแต่ละขนาดจะแตกต่างกัน ในขณะที่การสั่งซื้อวัสดุดิบจะมีปริมาณการสั่งซื้อวัสดุดิบขั้นต่ำ (Minimum Order) จึงทำให้มีวัสดุดิบคงเหลืออยู่จำนวนหนึ่ง
- เนื่องจากวัสดุดิบบางประเภท เช่น Copper Foil ลวดกลมอาบน้ำยา เป็นต้น จะมีลักษณะเป็นม้วน ในการเบิกใช้วัสดุดิบ จะมีเศษทองแดงหรือลวดที่เหลือปลายม้วน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาขายเศษวัสดุดิบดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการตัดจำหน่ายออกไป บริษัทฯ จะยังคงบันทึกเศษทองแดงหรือลวดดังกล่าวเป็นวัสดุดิบคงเหลือ

	ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558		ณ 31 ธ.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัสดุดิบ	59.66	42.70	80.63	50.47	108.04	49.70
งานระหว่างทำ	11.27	8.07	7.50	4.70	10.52	4.84
สินค้าสำเร็จรูป	60.75	43.47	61.11	38.25	72.73	33.46
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	8.04	5.76	10.51	6.58	26.07	11.99
รวมสินค้าคงเหลือ	139.72	100	159.75	100	217.36	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(3.44)		(4.47)		(9.82)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	136.28		155.28		207.54	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 43.47 ณ สิ้นปี 2557 ร้อยละ 38.25 ณ สิ้นปี 2558 และร้อยละ 33.46 ณ สิ้นปี 2559 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 95.14 วัน 59.10 วัน และ 139.45 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย (1) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จแล้วและรอจัดส่งให้แก่ลูกค้า เนื่องจากในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าระบุไว้ ดังนั้น ลูกค้าจะต้องจัดเตรียมสถานที่เพื่อรองรับหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ ซึ่งในบางครั้งลูกค้าจะแจ้งเลื่อนกำหนดการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ จะยังคงบันทึกหม้อแปลงไฟฟ้างดไว้เป็นสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อเมื่อได้จัดส่งหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น (2) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสำรองไว้เพื่อขาย จากการที่ในปี 2554 และปี 2555 ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปสำรองไว้เพื่อขายมากขึ้นตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา โดยจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานที่มียอดสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหม้อแปลงสำเร็จรูปคงเหลือจำนวนหนึ่ง

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 217.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 36.07 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัสดุดิบจำนวน 108.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 33.99 งานระหว่างทำจำนวน 10.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 40.26 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 72.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 19.02 ซึ่งเป็นผลมาจาก การเร่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ทันตามกำหนดส่งมอบสินค้าของลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่มีกำหนดส่งภายในต้นปี 2560

ณ สิ้นปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับ 4.47 ล้านบาท และ 9.82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับสินค้าคงเหลือทุกประเภทโดยฝ่ายผลิตจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ของสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ หากรายการใดไม่สามารถนำกลับมาใช้ได้ บริษัทฯ จะพิจารณาขายสินค้าคงเหลืดังกล่าวเป็นเศษวัสดุและตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพเท่ากับผลต่างระหว่างต้นทุนและมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 3.92 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และ 8.87 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 323.42 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 308.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และจำนวน 307.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 45.37, 28.87 และ 25.16 ตามลำดับ ในปี 2557 บริษัทฯ มี เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 43.38 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เช่น เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพับเหล็ก

สำหรับปี 2558 และ 2559 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 14.79 ล้านบาทและ1.43 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการคิดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินเป็นปกติ และมีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรในบางส่วน ซึ่งการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน

(v) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2557 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 59.54 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 69.84 ล้านบาท และได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 24.23 ล้านบาท และบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจำนวน 45.73 ล้านบาทซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญที่ลงทุน เช่น เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน จำนวน 29.20 ล้านบาท เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน 6.57 ล้านบาท และยานพาหนะ 3.15 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 58.98 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 25.22 ล้านบาท มีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 15.40 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 42.00 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2557 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจำนวน 31.12 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากการดำเนินงานจำนวน 39.77 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 149.69 ล้านบาท และได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 321.28 ล้านบาท และบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในเงินกองทุนต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 19.89 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทยานพาหนะ 5.65 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 86.71 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเพิ่มขึ้น 148.44 ล้านบาท มีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 25.37 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 36.00 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2558 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 7.32 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 11.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ถึงแม้ว่าปี 2559 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสูงถึง 99.71 ล้านบาทแต่ ในส่วนของลูกหนี้การค้ามียอดลดลงจาก 326.60 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 227.33 ล้านบาทในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มสูงขึ้นจำนวนมากจากการนำเงินไปลงทุนในเงินกองทุนต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 200.00 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจำนวน 44 ล้านบาท และวางแผนดำเนินการเข้าศึกษาโครงการลงทุนด้านพลังงาน จำนวน 81 ล้านบาท บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 336.31 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 75.83 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 329.00 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 64.00 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2559 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 5.09 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	59.54	(39.77)	11.53
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(31.69)	(40.06)	(342.74)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(58.98)	86.71	336.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(31.12)	7.32	5.09

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2557-2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.92 เท่า, 1.55 เท่า และ 1.72 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.18 เท่า 1.20 เท่า และ 1.22 เท่าตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูง คิดเป็นร้อยละ 35.59 ร้อยละ 20.67 และ 26.51 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 109.20 วันในปี 2557 99.45 วัน ในปี 2558 และ 275.54 วันในปี 2559 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2557-2559 อยู่ที่ 68.72 วัน 94.37 วัน และ 252.32 วัน ตามลำดับ สำหรับปี 2559 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ของบริษัทอยู่ที่ 252.32 วัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าในปี 2559 ลดลงค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับปี 2558 และเป็นการขายสินค้าให้กับโครงการขนาดใหญ่และมีการส่งมอบงานในช่วงปลายปีทำให้มีลูกหนี้ค้างค้างสูงขึ้นซึ่งทางบริษัทได้ดำเนินการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.92	1.55	1.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.18	1.20	1.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	68.72	94.37	252.32
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	95.14	59.10	139.45
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	54.65	54.02	116.22
Cash Cycle (วัน)	109.20	99.45	275.54

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2557-2559 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 224.66 ล้านบาท 495.69 ล้านบาท และ 463.14 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องทำการซื้อวัตถุดิบเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตสินค้า ซึ่งหากพิจารณาโครงสร้างหนี้สินของบริษัทฯ จะพบว่าหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับ ร้อยละ 88.59 ณ สิ้นปี 2557 ร้อยละ 97.88 ณ สิ้นปี 2558 และร้อยละ 98.52 ณ สิ้นปี 2559 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 67.16 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมประเภทตั๋วแลกเงิน (Bill of Exchange) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) และ LC/TR ที่ใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนยังรวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 23.40 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 488.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 12.70 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสำหรับปี จำนวน 54.70 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 42.00 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2558 บริษัท ฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 571.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 83.17 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสำหรับปี จำนวน 119.17 ล้านบาท ในขณะที่บริษัท ฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 35.99 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2559 บริษัท ฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 757.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 184.41 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในระหว่างปีจำนวน 329 ล้านบาท ลดลงจากผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 80.60 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 64.00 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.86 เท่าในปี 2557 , 0.46 เท่าในปี 2558 และ 0.61 เท่าในปี 2559 ซึ่งในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากในช่วง ไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัท ฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอสำหรับการผลิตสินค้าในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2559 และ ไตรมาส 1 ปี 2560 ทำให้เงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น เป็นจำนวน 311.06 ล้านบาทในปี 2559 จาก 215.12 ล้านบาทในปี 2558

3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมุลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัท ฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมุลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมุลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัท ฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัท ฯ และผู้บริหารของบริษัท ฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของ หม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัท ฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้น โดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,100,000 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัท ฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	98,651,779	93,559,103	24,311,507	75,244,323
เงินลงทุนชั่วคราว	6	221,867,629	20,000,378	221,867,629	20,000,378
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	7	234,551,905	469,621,681	234,551,905	469,621,681
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 8	682,018	815,661	682,018	815,661
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8	404,723	-	404,723	731,280
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	207,542,111	155,277,892	207,542,111	155,277,892
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		7,701,859	-	7,701,859	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		4,677,032	6,948,566	4,667,781	6,948,566
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,863,300	5,107,156	6,754,132	5,064,905
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		782,942,356	751,330,437	708,483,665	733,704,686
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนใน					
- บริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	156,655,090	18,655,120
- บริษัทร่วม	11	-	-	499,800	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	8	17,000,000	-	17,000,000	-
เงินลงทุนอื่น		50,000	50,000	50,000	50,000
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของ					
โครงการลงทุนที่สามารถเรียกคืน	13	81,112,500	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	307,204,702	308,632,932	303,836,062	305,264,292
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15	6,535,960	4,134,636	6,535,960	4,134,636
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุท	18	23,920,340	4,805,557	24,408,910	4,894,965
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,039,140	-	2,039,140	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		437,862,642	317,623,125	511,024,962	332,999,013
รวมสินทรัพย์		1,220,804,998	1,068,953,562	1,219,508,627	1,066,703,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	16	311,060,793	215,117,086	311,060,793	215,117,086
เจ้าหนี้การค้า	17	108,381,418	164,556,624	108,381,418	164,556,624
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		6,271,652	5,215,151	6,271,652	5,215,151
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	48,150	-	48,150	294,663
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	18,075,400	-	18,075,400
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	2,708,862	4,060,303	2,708,862	4,060,303
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18	-	29,228,315	-	29,228,315
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19	15,341,138	24,953,567	14,773,037	24,627,089
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		7,248,895	3,763,700	7,248,895	3,763,700
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		-	11,211,996	-	11,211,996
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,217,139	8,992,519	5,187,088	8,741,581
รวมหนี้สินหมุนเวียน		456,278,047	485,174,661	455,679,895	484,891,908
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	16	-	750,000	-	750,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	16	2,752,324	5,487,634	2,752,324	5,487,634
หนี้สินตามภาระผูกพันโครงการ					
ผลประโยชน์พนักงาน	20	4,106,727	4,276,567	4,106,727	4,276,567
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,859,051	10,514,201	6,859,051	10,514,201
รวมหนี้สิน		463,137,098	495,688,862	462,538,946	495,406,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน 270,000,000 หุ้น					
(2558: 200,000,000 หุ้น)	21	270,000,000	200,000,000	270,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
270,000,000 หุ้น					
(2558: 200,000,000 หุ้น)		270,000,000	200,000,000	270,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	304,939,064	45,939,064	304,939,064	45,939,064
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	22	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		159,400,837	303,928,316	162,030,617	305,358,526
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		354,281	357,630	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		754,694,182	570,225,010	756,969,681	571,297,590
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	12	2,973,718	3,039,690	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		757,667,900	573,264,700	756,969,681	571,297,590
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,220,804,998	1,068,953,562	1,219,508,627	1,066,703,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขายและบริการ					
รายได้จากการขาย	27	518,341,844	1,209,566,283	518,341,844	1,209,566,283
รายได้จากการบริการ	27	12,887,371	19,630,065	12,887,371	19,630,065
รวมรายได้จากการขายและบริการ		531,229,215	1,229,196,348	531,229,215	1,229,196,348
ต้นทุนขายและบริการ					
ต้นทุนขาย	9, 25, 27	(493,533,380)	(924,766,261)	(493,533,380)	(924,766,261)
ต้นทุนบริการ	25, 27	(10,022,904)	(11,642,183)	(10,022,904)	(11,642,183)
รวมต้นทุนขายและบริการ		(503,556,284)	(936,408,444)	(503,556,284)	(936,408,444)
กำไรขั้นต้น					
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		27,672,931	292,787,904	27,672,931	292,787,904
รายได้อื่น		1,721,653	(654,092)	1,720,902	(661,949)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		6,599,899	6,246,341	6,580,363	6,246,341
ค่าใช้จ่ายในการขาย		35,994,483	298,380,153	35,974,196	298,372,296
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(36,305,856)	(53,218,512)	(36,305,857)	(53,218,512)
รวมค่าใช้จ่าย	25	(91,135,620)	(86,700,634)	(90,749,560)	(85,010,177)
		(127,441,476)	(139,919,146)	(127,055,417)	(138,228,689)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน					
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	11	(91,446,993)	158,461,007	(91,081,221)	160,143,607
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(499,800)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(91,946,793)	158,461,007	(91,081,221)	160,143,607
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(7,760,633)	(8,767,597)	(7,760,633)	(8,767,597)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้ (ภาษีเงินได้)	18	(99,707,426)	149,693,410	(98,841,854)	151,376,010
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		19,113,945	(31,142,965)	19,513,945	(31,142,965)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(80,593,481)	118,550,445	(79,327,909)	120,233,045
รายการที่ไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี		-	(1,060,571)	-	(1,060,571)
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษี		(3,349)	357,630	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,349)	(702,941)	-	(1,060,571)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		(80,596,830)	117,847,504	(79,327,909)	119,172,474

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(80,527,981)	118,802,835	(79,327,909)	120,233,045
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	(65,500)	(252,390)	-	-
	<u>(80,593,481)</u>	<u>118,550,445</u>	<u>(79,327,909)</u>	<u>120,233,045</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(80,530,828)	118,099,894	(79,327,909)	119,172,474
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	(66,002)	(252,390)	-	-
	<u>(80,596,830)</u>	<u>117,847,504</u>	<u>(79,327,909)</u>	<u>119,172,474</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	(0.34)	0.59	(0.33)	0.60
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>238,251,366</u>	<u>200,000,000</u>	<u>238,251,366</u>	<u>200,000,000</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										
					องค์ประกอบอื่นของ					
					ส่วนของผู้ถือหุ้น					
					กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
					ผลต่างจากการ					
					แปลงค่าทางการเงิน					
					รวม					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม	(หน่วย : บาท)
				สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้อัดสรร		
งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		200,000,000	45,939,064	20,000,000	222,185,386	488,124,450	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	119,172,474	119,172,474	
จ่ายเงินปันผล	23	-	-	-	(35,999,334)	(35,999,334)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		200,000,000	45,939,064	20,000,000	305,358,526	571,297,590	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		200,000,000	45,939,064	20,000,000	305,358,526	571,297,590	
เพิ่มทุน	21	70,000,000	259,000,000	-	-	329,000,000	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(79,327,909)	(79,327,909)	
จ่ายเงินปันผล	23	-	-	-	(64,000,000)	(64,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		270,000,000	304,939,064	20,000,000	162,030,617	756,969,681	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(99,707,426)	149,693,410	(98,841,854)	151,376,010
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,812,412	40,023,514	42,812,412	40,023,514
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7,955,385	2,495,765	7,955,385	2,495,765
ค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้านำมาดล	5,349,427	1,026,680	5,349,427	1,026,680
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	28,392	(713,137)	28,392	(713,137)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	1,263,107	485,172	1,263,107	485,172
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(1,867,629)	(378)	(1,867,629)	(378)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	499,800	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,246,425	269,095	1,246,425	269,095
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,000,000	-
ดอกเบี้ยจ่าย	7,760,633	8,767,597	7,760,633	8,767,597
เงินสดรับจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(34,659,474)	202,047,718	(32,293,702)	203,730,318
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป	227,327,779	(326,596,688)	227,327,779	(326,596,688)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	133,643	2,169,896	133,643	2,169,896
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(404,723)	-	326,557	(731,280)
สินค้าคงเหลือ	(57,613,646)	(20,018,410)	(57,613,646)	(20,018,410)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(18,913,855)	13,145,399	(18,913,855)	13,145,399
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,271,534	(2,207,907)	2,280,785	(2,207,907)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(108,298)	(588,131)	(41,381)	(545,880)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,039,140)	-	(2,039,140)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(56,364,913)	98,557,244	(56,364,913)	98,557,244
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	1,056,501	2,169,847	1,056,501	2,169,847
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	48,150	-	(246,513)	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(9,612,429)	12,578,952	(9,854,052)	12,547,136
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	3,485,195	6,002	3,485,195	6,002
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,775,382)	3,241,062	(3,554,495)	2,990,125
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,600,000)	-	(1,600,000)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	49,230,942	(15,495,016)	52,088,763	(14,784,198)
การเปลี่ยนแปลงประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	(7,142,753)	(8,249,800)	(7,142,753)	(8,249,800)
จ่ายภาษีเงินได้	(30,562,189)	(16,027,935)	(30,562,189)	(16,027,935)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,526,000	(39,772,751)	14,383,821	(39,061,933)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	-	773,995	-	773,995
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(199,999,622)	(19,891,595)	(199,999,622)	(19,891,595)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวมเพิ่มขึ้น	(17,000,000)	-	(17,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(139,999,970)	(18,655,120)
เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น	(499,800)	-	(499,800)	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	(81,112,500)	-	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	6,000	1,266,552	6,000	1,266,552
ซื้อสินทรัพย์	(40,873,068)	(19,322,681)	(40,873,068)	(15,954,041)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,260,800)	(2,889,949)	(3,260,800)	(2,889,949)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(342,739,790)	(40,063,678)	(401,627,260)	(55,350,158)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	94,656,919	148,441,363	94,656,919	148,441,363
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(18,825,400)	(25,369,459)	(18,825,400)	(25,369,459)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,520,896)	(3,651,782)	(4,520,896)	(3,651,782)
เงินสตรับจากการเพิ่มทุน	329,000,000	-	329,000,000	-
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	30	3,292,080	-	-
จ่ายเงินปันผล	(64,000,000)	(35,999,334)	(64,000,000)	(35,999,334)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	336,310,653	86,712,868	336,310,623	83,420,788
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,187)	447,038	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	5,092,676	7,323,477	(50,932,816)	(10,991,303)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	93,559,103	86,235,626	75,244,323	86,235,626
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	98,651,779	93,559,103	24,311,507	75,244,323
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,596,112	-	5,596,112

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

1. ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

บริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ นายสฤติย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์ (ถือหุ้นร้อยละ 31.48) Mr. Thatnakhone Thammavong (ถือหุ้นร้อยละ 15.74) และ Mr. Chanthanome Phommany (ถือหุ้นร้อยละ 15.74)

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) มีกำลังไฟตั้งแต่ 10-5000 KVA
- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000-30000 KVA
- หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติของลูกค้าที่ต้องการ เช่น Earthling Transformer Dry-Type Class F&H Unit Substation Pad mounted

นอกจากนี้บริษัทยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท และลูกค้าทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นเป็นทางการตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วาระเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้างเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)

กำไรต่อหุ้น
 งบการเงินระหว่างกาล
 การด้อยค่าของสินทรัพย์
 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
 เกษตรกรรม
 การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
 การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
 การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน
 การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
 การรวมธุรกิจ
 สัญญาประกันภัย
 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
 การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
 ส่วนงานดำเนินงาน
 งบการเงินรวม
 การร่วมการงาน
 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
 การวัดมูลค่ายุติธรรม
 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง
 กับกิจกรรมดำเนินงาน
 สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
 ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
 รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุง
 สภาพแวดล้อม
 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
 ข้อตกลงสัมปทานบริการ
 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
 ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและ
 ปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ

เกณฑ์การวัดมูลค่า

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 20

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 18	ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุข้อ 20	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 29	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาบริษัทประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่ใช้อ้างอิงได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่ใช้อ้างอิงได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงได้)

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

(ง) เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย QTC – Panco Co., Ltd. และ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 85.00 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

ยอดสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยคิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
QTC – Panco Co., Ltd.	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	1.71	2.06	-	-
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	11.38	-	-	-

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้มีการหักกลบออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

งบการเงินของบริษัท QTC – Panco Co., Ltd. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 บริษัทได้จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าจัดตั้ง บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด เพื่อลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 130,000,000 บาท จาก 10,000,000 บาท เป็น 140,000,000 บาท (โดยให้บริษัทย่อยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการเข้าลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 23 ธันวาคม 2559

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้แล้วแต่เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญเสียการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน

บริษัทจะปรับลดมูลค่าเงินลงทุนนี้เมื่อมีสิ่งบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละปีเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ายังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัท จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสิทธิประโยชน์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันอาจเกิดมาจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และพิจารณาจากสถานะของลูกหนี้แต่ละราย

4.1.2 ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาค้างคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

4.1.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการให้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.1.4 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษีและข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.1.5 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

4.1.6 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	92,809	107,106	78,440	100,000
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	25,190,723	23,757,398	8,667,666	5,449,724
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	73,368,247	69,694,599	15,565,401	69,694,599
รวม	98,651,779	93,559,103	24,311,507	75,244,323

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	81,207,318	75,155,558	24,222,329	75,155,558
สกุลเงินออสเตรเลีย	89,178	88,765	89,178	88,765
สกุลเงินกีบลาว	17,355,283	18,314,780	-	-
รวม	98,651,779	93,559,103	24,311,507	75,244,323

6. เงินลงทุนชั่วคราว

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	20,000,378	108,405	20,000,378	108,405
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่ม	700,247,322	228,000,000	700,247,322	228,000,000
<u>หัก</u> จำหน่ายออก	(500,247,700)	(208,108,405)	(500,247,700)	(208,108,405)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	1,867,629	378	1,867,629	378
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	221,867,629	20,000,378	221,867,629	20,000,378

บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิด ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

7. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
กิจการอื่นๆ	253,668,099	480,782,490	253,668,099	480,782,490
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	682,018	815,661	682,018	815,661
รวม	254,350,117	481,598,151	254,350,117	481,598,151
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19,116,194)	(11,160,809)	(19,116,194)	(11,160,809)
สุทธิ	235,233,923	470,437,342	235,233,923	470,437,342

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111,535,978	327,561,193	111,535,978	327,561,193
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	110,702,344	128,095,466	110,702,344	128,095,466
3 – 6 เดือน	9,112,336	9,298,178	9,112,336	9,298,178
6 – 12 เดือน	3,201,247	4,645,444	3,201,247	4,645,444
มากกว่า 12 เดือน	19,116,194	11,182,209	19,116,194	11,182,209
รวม	253,668,099	480,782,490	253,668,099	480,782,490
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19,116,194)	(11,160,809)	(19,116,194)	(11,160,809)
สุทธิ	234,551,905	469,621,681	234,551,905	469,621,681
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	316,292	815,661	316,292	815,661
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	365,726	-	365,726	-
รวม	682,018	815,661	682,018	815,661

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 - 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	241,763,628	457,823,508	241,763,628	457,823,508
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5,719,671	11,793,619	5,719,671	11,793,619
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	6,866,818	11,981,024	6,866,818	11,981,024
รวม	254,350,117	481,598,151	254,350,117	481,598,151

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	11,160,809	8,665,044	11,160,809	8,665,044
ตั้งค่าเผื่อเพิ่มในระหว่างปี	8,753,395	3,733,928	8,753,395	3,733,928
กลับรายการในระหว่างปี	(798,010)	(1,238,163)	(798,010)	(1,238,163)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,116,194	11,160,809	19,116,194	11,160,809

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การค้าทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	นโยบาย การกำหนดราคา	(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2559	2558	2559	2558
รายได้ขายสินค้า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ราคาตลาด	5,280,090	3,700,700	5,280,090	3,700,700
รายได้ดอกเบี้ยรับ					
- บริษัทรวม	ตามสัญญา	656,685	-	656,685	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	188,000	42,000	188,000	336,663
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		13,845,452	19,017,563	13,845,452	19,017,563
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		1,684,483	152,585	1,684,483	152,585
รวม		15,529,935	19,170,148	15,529,935	19,170,148

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ความสัมพันธ์	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	ญาติของกรรมการ	682,018	815,661	682,018	815,661
ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
QTC-PANCO Co., Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	-	731,280
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	บริษัทร่วม	404,723	-	404,723	-
รวม		404,723	-	404,723	731,280
เงินให้กู้ยืมแก่ – บริษัทร่วม					
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	บริษัทร่วม	17,000,000	-	17,000,000	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย – บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	ญาติของกรรมการ	48,150	-	48,150	-
QTC-PANCO Co., Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	-	294,663
รวม		48,150	-	48,150	294,663
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
ผลประโยชน์หลังออกจากราน - ผู้บริหารสำคัญ		647,254	1,448,760	647,254	1,448,760

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม (มีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 24 มกราคม 2560) จำนวนเงิน 17 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ไม่มีค้ำประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีความประสงค์ที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทร่วม

9. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2559	2558	2559	2558
วัตถุดิบ		108,038,463	80,629,361	108,038,463	80,629,361
งานระหว่างทำ		10,522,042	7,501,596	10,522,042	7,501,596
สินค้าสำเร็จรูป		72,730,627	61,108,350	72,730,627	61,108,350
สินค้าระหว่างทาง		26,068,761	10,506,940	26,068,761	10,506,940
รวม		217,359,893	159,746,247	217,359,893	159,746,247
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ					
มูลค่าสินค้าลดลง		(9,817,782)	(4,468,355)	(9,817,782)	(4,468,355)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ		207,542,111	155,277,892	207,542,111	155,277,892

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและรายได้รวมใน บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	488,183,953	923,739,581	488,183,953	923,739,581
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่า สุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ	9,641,348	4,147,223	9,641,348	4,147,223
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า สุทธิ	(4,291,921)	(3,120,543)	(4,291,921)	(3,120,543)
	<u>493,533,380</u>	<u>924,766,261</u>	<u>493,533,380</u>	<u>924,766,261</u>

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	4,468,355	3,441,675	4,468,355	3,441,675
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ	9,641,348	4,147,223	9,641,348	4,147,223
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(4,291,921)	(3,120,543)	(4,291,921)	(3,120,543)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,817,782</u>	<u>4,468,355</u>	<u>9,817,782</u>	<u>4,468,355</u>

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

บริษัท	ประเภทกิจการ	(หน่วย : พันบาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท (วิธีราคาทุน)	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558
QTC – Panco Co., Ltd.	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	21,947	21,947	85.00	85.00	18,655	18,655
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	140,000	-	99.99	-	140,000	-
รวม						158,655	18,655
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(2,000)	-
สุทธิ						<u>156,655</u>	<u>18,655</u>

บริษัทย่อย QTC – Panco Co., Ltd ไม่มีรายได้จากการขายสินค้าตั้งแต่ปี 2558 เนื่องจากอยู่ในระหว่างการทำตลาดในประเทศลาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ 85) เป็นจำนวนเงิน 16.66 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่เงินฝากธนาคารที่บริษัทย่อยได้รับการชำระทุนจดทะเบียน น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน – ตามวิธีราคาทุน เป็นจำนวน 1.80 ล้านบาท บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวน 2.00 ล้านบาท

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท (วิธีราคาทุน)		งบการเงินรวมของบริษัท (วิธีส่วนได้เสีย)	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานทางเลือก	1,000	-	49.98	-	500	-	-	-

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร่วมกันจัดตั้งบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยแต่ละบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทได้พิจารณาข้อเท็จจริงตามเงื่อนไขการใช้สิทธิในการออกเสียงและข้อตกลงอื่นๆ ตามสัญญา สรุปว่าบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมในนโยบายดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงถือว่าบริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด เป็นบริษัทร่วมและรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม (วิธีส่วนได้เสีย)	งบการเงินเฉพาะของบริษัท (ราคาทุน)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-
ลงทุนในระหว่างปี – ราคาทุน	499,800	499,800
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วม	(499,800)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	499,800

12. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15%	15%
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,364,534	18,652,248
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,368,640	3,368,640
หนี้สินหมุนเวียน	462,391	1,308,698
สินทรัพย์สุทธิ	20,270,783	20,712,190
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,973,718	3,039,690
รายได้อื่น	751	7,856
ค่าใช้จ่าย	(437,419)	(1,690,457)
ขาดทุนสำหรับปี	(436,668)	(1,682,601)
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(65,500)	(252,390)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(959,497)	(263,780)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-	(3,368,640)
เงินสดสุทธิได้มาจากจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-	21,947,220
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(959,497)	18,314,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

13. เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้นกับบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ 2 แห่ง ซึ่งมีเงินลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน ในประเทศพม่า โดยบริษัทย่อยจะซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 คิดเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการศึกษาผลตอบแทนจากโครงการพลังงานทดแทนดังกล่าว จำนวนเงิน 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 81.11 ล้านบาท) ภายใต้บันทึกข้อตกลงดังกล่าวบริษัทย่อยต้องทำการประเมินความเป็นไปได้ของโครงการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 หากผลตอบแทนจากการศึกษาโครงการนี้ไม่เป็นที่พอใจ บริษัทย่อยสามารถเรียกคืนเงินมัดจำดังกล่าวทั้งจำนวน

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สหวิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2558	33,216,054	158,663,412	231,972,392	40,007,718	30,604,532	1,120,978	495,585,086
ซื้อเพิ่ม	252,000	2,611,744	10,908,390	1,475,585	5,650,996	3,860,110	24,758,825
จำหน่าย	-	(38,875)	(1,593,050)	(835,642)	(2,650,953)	-	(5,118,520)
โอนเข้า / (โอนออก)	108,000	1,121,495	2,965,566	37,450	59,596	(4,292,107)	-
ส่วนปรับปรุงจากการ แปลงค่างบการเงิน	-	-	121,220	-	-	-	121,220
31 ธันวาคม 2558	33,576,054	162,357,776	244,374,518	40,685,111	33,664,171	688,981	515,346,611
ซื้อเพิ่ม	-	4,824,651	10,360,215	3,964,451	-	21,723,751	40,873,068
จำหน่าย	-	(358,480)	(312,336)	(275,412)	-	-	(946,228)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	2,028,638	3,824,102	78,200	-	(5,930,940)	-
31 ธันวาคม 2559	33,576,054	168,852,585	258,246,499	44,452,350	33,664,171	16,481,792	555,273,451
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2558	-	38,668,530	90,371,243	24,164,961	18,956,345	-	172,161,079
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,203,843	20,118,047	5,478,147	4,356,410	-	39,156,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(5,854)	(1,213,299)	(733,745)	(2,650,949)	-	(4,603,847)
31 ธันวาคม 2558	-	47,866,519	109,275,991	28,909,363	20,661,806	-	206,713,679
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,886,686	21,585,245	5,486,915	4,994,090	-	41,952,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(97,215)	(271,344)	(229,307)	-	-	(597,866)
31 ธันวาคม 2559	-	57,655,990	130,589,892	34,166,971	25,655,896	-	248,068,749
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2558	33,576,054	114,491,257	135,098,527	11,775,748	13,002,365	688,981	308,632,932
31 ธันวาคม 2559	33,576,054	111,196,595	127,656,607	10,285,379	8,008,275	16,481,792	307,204,702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558							
ต้นทุนขาย							25,032,096
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							14,124,351
รวม							39,156,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559							
ต้นทุนขาย							27,400,051
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							14,552,885
รวม							41,952,936

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2558	33,216,054	158,663,412	231,972,392	40,007,718	30,604,532	1,120,978	495,585,086
ซื้อเพิ่ม	252,000	2,611,744	7,660,970	1,475,585	5,650,996	3,860,110	21,511,405
จำหน่าย	-	(38,875)	(1,593,050)	(835,642)	(2,650,953)	-	(5,118,520)
โอนเข้า / (โอนออก)	108,000	1,121,495	2,965,566	37,450	59,596	(4,292,107)	-
31 ธันวาคม 2558	33,576,054	162,357,776	241,005,878	40,685,111	33,664,171	688,981	511,977,971
ซื้อเพิ่ม	-	4,824,651	10,360,215	3,964,451	-	21,723,751	40,873,068
จำหน่าย	-	(358,480)	(312,336)	(275,412)	-	-	(946,228)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	2,028,638	3,824,102	78,200	-	(5,930,940)	-
31 ธันวาคม 2559	33,576,054	168,852,585	254,877,859	44,452,350	33,664,171	16,481,792	551,904,811
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2558	-	38,668,530	90,371,243	24,164,961	18,956,345	-	172,161,079
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,203,843	20,118,047	5,478,147	4,356,410	-	39,156,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(5,854)	(1,213,299)	(733,745)	(2,650,949)	-	(4,603,847)
31 ธันวาคม 2558	-	47,866,519	109,275,991	28,909,363	20,661,806	-	206,713,679
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,886,686	21,585,245	5,486,915	4,994,090	-	41,952,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(97,215)	(271,344)	(229,307)	-	-	(597,866)
31 ธันวาคม 2559	-	57,655,990	130,589,892	34,166,971	25,655,896	-	248,068,749
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2558	33,576,054	114,491,257	131,729,887	11,775,748	13,002,365	688,981	305,264,292
31 ธันวาคม 2559	33,576,054	111,196,595	124,287,967	10,285,379	8,008,275	16,481,792	303,836,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558							
ต้นทุนขาย							25,032,096
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							14,124,351
รวม							39,156,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559							
ต้นทุนขาย							27,400,051
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							14,522,885
รวม							41,952,936

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 127.67 ล้านบาท (2558 : 82.53 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่ง ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารแห่งหนึ่งดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 16 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 บริษัทได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่งดังกล่าวแล้ว

15. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	11,686,920
ได้มาจากการซื้อ	2,889,949
จำหน่าย	(29,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	14,547,140
ได้มาจากการซื้อ	3,260,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,807,940
<u>ค่าตัดจำหน่าย</u>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	(9,575,160)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(867,067)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	29,723
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(10,412,504)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(859,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(11,271,980)
<u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,134,636
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,535,960

16. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์ (มีหลักประกัน)	80,874,993	65,117,086	80,874,993	65,117,086
ตั๋วสัญญาใช้เงิน (มีหลักประกัน)	230,185,800	150,000,000	230,185,800	150,000,000
รวม	311,060,793	215,117,086	311,060,793	215,117,086
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (มีหลักประกัน)	-	18,075,400	-	18,075,400
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ไม่มีหลักประกัน)	2,708,862	4,060,303	2,708,862	4,060,303
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	313,769,655	237,252,789	313,769,655	237,252,789
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (มีหลักประกัน)	-	750,000	-	750,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ไม่มีหลักประกัน)	2,752,324	5,487,634	2,752,324	5,487,634
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,752,324	6,237,634	2,752,324	6,237,634

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	311,060,793	233,192,486	311,060,793	233,192,486
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	750,000	-	750,000
รวม	311,060,793	233,942,486	311,060,793	233,942,486

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 บริษัทได้ไถ่ถอนการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรส่วนหนึ่งซึ่งนำมาค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2559			2558		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,950,538	(241,676)	2,708,862	4,494,448	(434,145)	4,060,303
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	2,877,382	(125,058)	2,752,324	5,854,368	(366,734)	5,487,634
รวม	5,827,920	(366,734)	5,461,186	10,348,816	(800,879)	9,547,937

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

17. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
กิจการอื่นๆ	108,381,418	164,556,624	108,381,418	164,556,624

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	87,631,335	155,662,400	87,631,335	155,662,400
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	20,535,929	6,411,738	20,535,929	6,411,738
สกุลเงินยูโร	214,154	2,482,486	214,154	2,482,486
รวม	108,381,418	164,556,624	108,381,418	164,556,624

18. ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ /(รายจ่าย)ใน			
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,232,162	1,591,077	-	3,823,239
จากค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	893,671	1,069,886	-	1,963,557
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	220,003	(1,297)	-	218,706
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	1,168,422	(418,655)	-	749,767
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	884,901	(63,556)	-	821,345
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	-	16,640,682	-	16,640,682
รวม	5,399,159	18,818,137	-	24,217,296
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	504,194	(295,808)	-	208,386
จากการแปลงค่างบการเงิน	89,408	-	(838)	88,570
รวม	593,602	(295,808)	(838)	296,956
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	4,805,557	19,113,945	838	23,920,340

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ /(รายจ่าย) ใน			
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,733,009	499,153	-	2,232,162
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	688,335	205,336	-	893,671
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	231,749	(11,746)	-	220,003
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	803,049	365,373	-	1,168,422
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	513,514	106,244	265,143	884,901
รวม	3,969,656	1,164,360	265,143	5,399,159
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	526,703	(22,509)	-	504,194
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	89,408	89,408
รวม	526,703	(22,509)	89,408	593,602
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	3,442,953	1,186,869	175,735	4,805,557

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ /(รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2559
	1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,232,162	1,591,077	-	3,823,239
จากค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	893,671	1,069,886	-	1,963,557
จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	400,000	-	400,000
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	220,003	(1,297)	-	218,706
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	1,168,422	(418,655)	-	749,767
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	884,901	(63,556)	-	821,345
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	-	16,640,682	-	16,640,682
รวม	5,399,159	19,218,137	-	24,617,295
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	504,194	(295,808)	-	208,386
รวม	504,194	(295,808)	-	208,386
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	4,894,965	19,513,945	-	24,408,910

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ /(รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2558
	1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,733,009	499,153	-	2,232,162
จากค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	688,335	205,336	-	893,671
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	231,749	(11,746)	-	220,003
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	803,049	365,373	-	1,168,422
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	513,514	106,244	265,143	884,901
รวม	3,969,656	1,164,360	265,143	5,399,159
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	526,703	(22,509)	-	504,194
รวม	526,703	(22,509)	-	504,194
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	3,442,953	1,186,869	265,143	4,894,965

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	-	32,329,834	-	32,329,834
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	19,113,945	(1,186,869)	19,513,945	(1,186,869)
รวมภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	(19,113,945)	31,142,965	(19,513,945)	31,142,965

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงาน ในต่างประเทศ	4,187	(838)	3,349	447,038	(89,408)	357,630
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(1,325,714)	265,143	(1,060,571)
รวม	4,187	(838)	3,349	(878,676)	175,735	(702,941)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(1,325,714)	265,143	(1,060,571)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(99,707,426)	149,693,410	(98,841,854)	151,376,010
<u>บวก</u> รายการที่ต้องบวกกลับตามเงื่อนไขประมวล รัษฎากร	20,051,705	11,462,545	19,551,905	11,462,545
<u>หัก</u> รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม/ รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(3,913,460)	(1,189,385)	(3,913,460)	(1,189,385)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิทางภาษี	(85,569,181)	159,966,570	(83,203,409)	161,649,170
กำไร (ขาดทุน) สุทธิทางภาษี				
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิทางภาษีของบริษัท	(83,203,409)	161,649,170	(83,203,409)	161,649,170
- ขาดทุนสุทธิทางภาษีของบริษัทย่อย	(2,365,772)	(1,682,600)	-	-
	(85,569,181)	159,966,570	(83,203,409)	161,649,170
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร – อัตราภาษี ร้อยละ 20	-	(32,298,834)	-	(32,329,834)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง กับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่ กลับรายการ	19,113,945	1,186,869	19,513,945	1,186,869
ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	19,113,945	(31,111,965)	19,513,945	(33,142,965)

19. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	4,220,000	9,750,000	4,220,000	9,750,000
ค่าขนส่งค้างจ่าย	1,903,770	4,463,437	1,903,770	4,463,437
ค่าใช้จ่ายในการส่งออกค้างจ่าย	1,854,918	365,317	1,854,918	365,317
ค่านายหน้าค้างจ่าย	3,389,404	6,585,498	3,389,404	6,585,498
อื่นๆ	3,973,046	3,789,315	3,404,945	3,462,837
รวม	15,341,138	24,953,567	14,773,037	24,627,089

20. หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	4,106,727	4,276,567	4,106,727	4,276,567
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,439,160	383,280	1,430,160	383,280
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้				
ในระหว่างปี	-	1,325,714	-	1,325,714

บริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,276,567	2,567,573	4,276,567	2,567,573
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,246,425	269,095	1,246,425	269,095
- ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	183,735	114,185	183,735	114,185
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,325,714	-	1,325,714
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(1,600,000)	-	(1,600,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,106,727	4,276,567	4,106,727	4,276,567

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	2558
สมมติฐานประชากร	315,074
สมมติฐานทางการเงิน	401,161
การปรับปรุงจากประสบการณ์	609,479
รวม	1,325,714

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	2559	2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.04 ต่อปี	ร้อยละ 4.04 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 7.37 ต่อปี	ร้อยละ 7.37 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรามรณะปี 2551	อัตรามรณะปี 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(269,507)	(246,227)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	294,622	269,462
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	296,660	250,835
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(273,499)	(231,668)

21. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 200,000,000 บาท เป็น 270,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4.70 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นเงิน 329,000,000 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 3.70 บาทต่อหุ้น จำนวนเงินรวม 259,000,000 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ กลุ่มนักลงทุน ซึ่งประกอบด้วย นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์ และ/หรือ Mr. Chanthamome Phommany และ/หรือ Mr. Thatnakhone Thammavong ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่มีส่วนลดร้อยละ 9.80 จากราคาตลาด ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมเพื่อการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก รวมทั้งใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว ในวันที่ 7 มิถุนายน 2559 และได้รับชำระเงินค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

23. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท จำนวน 200,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 64 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท จำนวน 200,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 36 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 1.86 ล้านบาท (2558 : 1.61 ล้านบาท)

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2559	2558	2559	2558
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	386,078,885	782,610,327	386,078,885	782,610,327
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าเสร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(14,642,722)	3,412,522	(14,642,722)	3,412,522
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	88,731,605	113,077,120	88,625,005	112,866,733
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,812,412	40,023,514	42,812,412	40,023,514
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	8,862,556	9,159,110	8,862,556	9,159,110
ค่าไฟฟ้า	4,945,939	6,628,999	4,945,939	6,628,999
ค่าขนส่ง	7,743,877	12,408,214	7,743,877	12,408,214
ค่าใช้จ่ายการตลาด	8,755,196	7,480,205	8,755,196	7,480,205
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	4,150,717	8,419,996	4,150,717	8,419,996
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	6,656,589	12,944,714	6,656,589	12,944,714
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	7,089,274	1,996,945	5,248,225	1,996,945
หนี้สงสัยจะสูญ	7,955,385	2,495,765	7,955,385	2,495,765
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	71,858,047	129,035,956	73,419,637	127,563,743
รวม	630,997,760	1,076,981,682	630,611,701	1,075,299,082

26. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าที่เป็ดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

	จำนวนเงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา
<u>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าและทรัสต์รีซีทีส์</u>		
ดอลลาร์สหรัฐ	2,246,372	34.684 –36.125
<u>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินลูกหนี้การค้า</u>		
ดอลลาร์สหรัฐ	78,100	35.684
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	60,800	26.235

27. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	407,646	1,088,682	110,696	120,884	518,342	1,209,566
ต้นทุนขาย	(406,569)	(836,458)	(86,964)	(88,308)	(493,533)	(924,766)
กำไรขั้นต้น	1,077	252,224	23,732	32,576	24,809	284,800
รายได้จากการบริการ	12,887	12,032	-	7,598	12,887	19,630
ต้นทุนบริการ	(10,023)	(10,960)	-	(682)	(10,023)	(11,642)
กำไรขั้นต้น	2,864	1,072	-	6,916	2,864	7,988
ดอกเบี้ยจ่าย					(7,760)	(8,768)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(42,812)	(40,023)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้					(99,707)	149,693
รวมสินทรัพย์					1,220,805	1,068,953

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	407,646	1,088,682	110,696	120,884	518,342	1,209,566
ต้นทุนขาย	(406,569)	(836,458)	(86,964)	(88,308)	(493,533)	(924,766)
กำไรขั้นต้น	1,077	252,224	23,732	32,576	24,809	284,800
รายได้จากการบริการ	12,887	12,032	-	7,598	12,887	19,630
ต้นทุนบริการ	(10,023)	(10,960)	-	(682)	(10,023)	(11,642)
กำไรขั้นต้น	2,864	1,072	-	6,916	2,864	7,988
ดอกเบี้ยจ่าย					(7,760)	(8,768)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					(42,812)	(40,023)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้					(98,842)	151,376
รวมสินทรัพย์					1,219,509	1,066,703

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน จำนวนเงิน 90 ล้านบาท และ 404 ล้านบาท ตามลำดับ

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกัน การปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 158 ล้านบาท

29. เครื่องมือทางการเงินความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม จากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความ เหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจาก การให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้าง ชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทจะบันทึก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลง ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตรา ดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม เงินกู้ยืมจากธนาคาร และเจ้าหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2559				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72,637,984	-	26,013,794	98,651,779	0.125% - 0.375%
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629	1.33% - 1.49%
ลูกหนี้การค้า	-	-	235,233,923	235,233,923	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	17,000,000	-	-	17,000,000	5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	311,060,793	-	-	311,060,793	2.92% - 3.25%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	114,683,120	114,683,120	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,461,186	-	5,461,186	2.40% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2558				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	88,002,273	-	5,556,830	93,559,103	0.75% - 0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	20,000,378	-	-	20,000,378	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	470,437,342	470,437,342	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	215,117,086	-	-	215,117,086	2.33% - 2.66%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	169,771,775	169,771,775	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	18,825,400	-	-	18,825,400	5.525% - 7.00%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	9,547,937	-	9,547,937	2.40% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2559				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,643,841	-	8,667,666	24,311,507	0.125% - 0.375%
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629	1.33% - 1.49%
ลูกหนี้การค้า	-	-	235,233,923	235,233,923	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	17,000,000	-	-	17,000,000	5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	311,060,793	-	-	311,060,793	2.92% - 3.25%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	114,653,070	114,653,070	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,461,186	-	5,461,186	2.40% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2558				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69,694,599	-	5,549,724	75,244,323	0.75% - 0.875%
เงินลงทุนชั่วคราว	20,000,378	-	-	20,000,378	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	470,437,342	470,437,342	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	215,117,086	-	-	215,117,086	2.33% - 2.66%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	169,771,775	169,771,775	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	18,825,400	-	-	18,825,400	5.525% - 7.00%
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	9,547,937	-	9,547,937	2.40% - 4.00%

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2559			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98,651,779	-	-	98,651,779
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629
ลูกหนี้การค้า	235,233,923	-	-	235,233,923
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	17,000,000	17,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	311,060,793	-	311,060,793
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	114,683,120	-	114,683,120
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,708,862	2,752,324	5,461,186

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2558			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,559,103	-	-	93,559,103
เงินลงทุนชั่วคราว	20,000,378	-	-	20,000,378
ลูกหนี้การค้า	470,437,342	-	-	470,437,342
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	215,117,086	-	215,117,086
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	169,771,775	-	169,771,775
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	17,675,400	1,150,000	18,825,400
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	4,060,303	5,487,634	9,547,937

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2559			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,311,507	-	-	24,311,507
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629
ลูกหนี้การค้า	235,233,923	-	-	235,233,923
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	17,000,000	17,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	311,060,793	-	311,060,793
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	114,701,220	-	114,701,220
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,708,862	2,752,324	5,461,186

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2558			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	75,244,323	-	-	75,244,323
เงินลงทุนชั่วคราว	20,000,378	-	-	20,000,378
ลูกหนี้การค้า	470,437,342	-	-	470,437,342
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	215,117,086	-	215,117,086
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	169,771,775	-	169,771,775
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	17,675,400	1,150,000	18,825,400
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	4,060,303	5,487,634	9,547,937

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า

- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560



คุณภาพแห่งความปรารถนา
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีธา 8 แขวง 5

ถนนกรุงเทพกรีธา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2379-3089-92 โทรสาร : 0-2379-3099