

รายงานประจำปี 2560

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



“ เป็นผู้ผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ครบ วงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
ที่มีคุณภาพระดับโลกด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีธรรมาภิบาล ”

สารบัญ

- 1 สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 2 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3 จุดเด่นทางการเงิน
- 4 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 12 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 19 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ
- 21 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 35 โครงสร้างรายได้
- 36 การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 40 ปัจจัยความเสี่ยง
- 42 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 43 โครงสร้างการจัดการ
- 61 การกำกับดูแลกิจการ
- 69 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 70 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 71 รายการระหว่างกัน
- 75 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 76 รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- 77 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 78 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 85 ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
- 101 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ



สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทเน้นการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ ซึ่งทำให้อุดขายตลาดต่างประเทศเติบโตจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 120 และยังคงขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานอื่นๆ โดยมีการระดมทุนเพื่อร่วมทุนหรือลงทุนในรูปแบบต่างๆที่เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัท และแนวโน้มในอนาคต

สภากรรมการเศรษฐกิจไทยช่วงครึ่งปีแรกของปี 2560 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.3 จากการขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการส่งออก แต่การใช้จ่ายภาครัฐชะลอตัวลงจากการเบิกจ่ายเงินลงทุนภายใต้งบประมาณปี 2560 ที่ค่อนข้างล่าช้า การลงทุนในสิ่งก่อสร้างลดลง แต่อย่างไรก็ตามช่วงครึ่งปีหลัง เศรษฐกิจไทยเริ่มปรับตัวที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในแถบอาเซียน โดยมีการเติบโตประมาณร้อยละ 4 ด้วยแรงส่งของการส่งออกและการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

คาดการณ์ปี 2561 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.00 โดยมีการใช้จ่ายภาครัฐด้านสาธารณูปโภคซึ่งมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้น เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ ความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้งยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น ขณะที่อุปสงค์ภายนอกประเทศ คาดว่าเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทยมีแนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ดี ส่งผลให้การส่งออกสินค้าและบริการของไทยขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

ธุรกิจของบริษัท ขึ้นอยู่กับตลาดและเศรษฐกิจในประเทศเป็นสำคัญ ดังนั้นธุรกิจของบริษัทจึงชะลอตัวลง จากการแข่งขันของอุตสาหกรรม และการพึ่งพิงการลงทุนของภาครัฐ ในช่วงปีที่ผ่านมามีบริษัทจึงเน้นการขยายธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งทำให้อุดขาย

ตลาดต่างประเทศเติบโตจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 120 และยังคงขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานอื่นๆ โดยมีการระดมทุนเพื่อร่วมทุนหรือลงทุน ในรูปแบบต่างๆที่เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัท และแนวโน้มในอนาคต ซึ่งบริษัทได้เข้าทำรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินของ บริษัท แอล โซล่า 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ บริษัทยังคงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่จะต่อยอดธุรกิจจากต้นน้ำสู่ปลายน้ำ เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง

ด้านการบริหารจัดการภายใน บริษัทยังคงเดินหน้าพัฒนาทั้งบุคลากรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงคณะกรรมการยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2560 บริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศติดต่อกัน 3 ปีซ้อน และได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทยจากสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ปปช.)

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานอย่างเต็มศักยภาพ และมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ภาวะเศรษฐกิจปี 2561 ของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้านั้น คาดว่า
จะมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น จากโครงการ
เมกะโปรเจกต์ของทางภาครัฐ และการส่งเสริมการลงทุนต่างๆ
และในทุกๆ โครงการหรือทุกอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัว
ย่อมมีความจำเป็นต้องใช้หม้อแปลงไฟฟ้าทั้งสิ้น



จากภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีการฟื้นตัวดีขึ้นจากปี 2559 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนของภาครัฐเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุนในเมกะโปรเจกต์ การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมการผลิต ทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ามีจำนวนเพิ่มมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกันผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศก็มีจำนวนมาก จึงยังคงมีภาพของการแข่งขันโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาค่อนข้างรุนแรง เราจึงต้องใช้ความระมัดระวังอย่างมากในการเข้าเสนอราคาทั้งงานภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้มาตรฐานและคุณภาพของสินค้าที่ดีที่สุด เพื่อลดผลขาดทุนจากปีก่อน โดยในปีนี้เป็นปีแรก ที่เราสามารถรักษาล้างการผลิตได้สูงสุดถึง 4,162 เครื่อง หรือ 1,659,531 KVA ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน พร้อมกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความยืดหยุ่น และมีประสิทธิภาพสูงสุด การพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ตั้งแต่การขายจนถึงการส่งมอบ ตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management : TQM) และคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้ปฏิบัติงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปรับปรุงงาน ซึ่งส่งผลถึงความสามารถในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในปี 2560 ได้อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการตาม กลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้วางไว้อย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยความรอบครอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย

จากปัญหาการลาออกและเปลี่ยนงานของพนักงานในตำแหน่งงานสำคัญๆ ในปีก่อน เราได้แก้ไขและปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทน การประเมินผลงานให้มีความเป็นธรรม และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร และในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มีความครอบคลุมในทุกมิติทุกบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน เพื่อให้พร้อมขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจาก CAC ในปี 2561

สำหรับการมีส่วนร่วมและพัฒนาสังคม บริษัทฯ ยังคงเน้นการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในชุมชนผ่านกิจกรรม เสวนาประชาคม ชุมชนพบควิซี ซึ่งในปี 2560 เราได้มีการจัดกิจกรรม 5ส สุโรงเรียน และส่งเสริมรายได้ให้กลุ่มผู้พิการในชุมชน ตามข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียในชุมชน และบริษัทฯ จะยังคงสานต่อโครงการที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมเป็นหุ้นส่วนทางสังคมที่ตัวร่วมกันตลอดไป

ตลอดระยะเวลาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 เราได้มีการวิจัยและพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน อะมอร์ฟัส (Amorphous Distribution Transformer : AMDT) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการประหยัดพลังงาน และลดต้นทุนการผลิตเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงราคาได้ โดยในปี 2560 ควิซีได้รับการสนับสนุนทุนส่วนหนึ่งจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) : NIA เพื่อตั้งสายการผลิตเฉพาะแกนเหล็กอะมอร์ฟัสเป็นแห่งแรกในประเทศไทย และปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในต้นปี 2561 และจะเริ่มใช้กลยุทธ์ส่งเสริมการขายด้วยการเจาะตลาดลูกค้าไฮเอนด์ (High-end market) ที่เน้นคุณภาพ และผลการประหยัดพลังงานสูงสุด ทั้งนี้ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ และพันธกิจของเราที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าเพิ่มต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในมุมมองภาวะเศรษฐกิจปี 2561 ของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้า นั้น คาดว่า จะมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น จากโครงการเมกะโปรเจกต์ของทางภาครัฐ และการส่งเสริมการลงทุนต่างๆ และในทุกๆ โครงการหรือทุกอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัว ย่อมมีความจำเป็นต้องใช้หม้อแปลงไฟฟ้าทั้งสิ้น ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีของเราที่จะเข้าเสนอราคา แต่ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายจัดซื้อ-จัดจ้าง ของหน่วยงานราชการ ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตต่างประเทศเข้าแข่งขันราคาได้ และอาจทำให้การแข่งขันโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาเข้าห้ำหั่นกันมากขึ้น ซึ่งเราได้มีแผนรองรับความเสี่ยงนี้ด้วยกลยุทธ์ขยายตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และส่งเสริมการขายหม้อแปลงอะมอร์ฟัสเพื่อสร้างทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้า เราพร้อมจะนำคุณภาพสินค้าที่ดีที่สุดและมีคุณค่าต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อมมอบสู่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ประชาชนทั่วไป ในชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้บริษัทด้วยดีตลอดมา บริษัทขอให้อำนาจ จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ และจะมุ่งมั่น มุ่งเท ในการพัฒนากระบวนการ เครื่องมือ เครื่องจักร และทุนมนุษย์ ให้พร้อมเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 อย่างมั่นคงและยั่งยืน

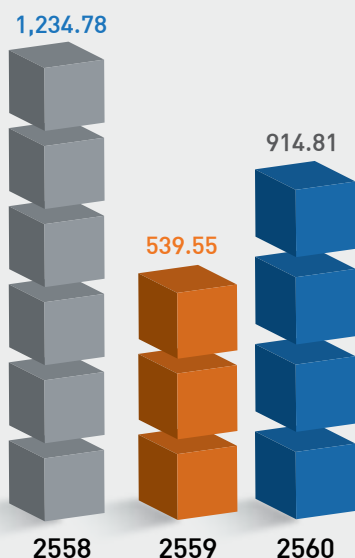
(นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร)
กรรมการผู้จัดการ

จุดเด่นทางการเงิน

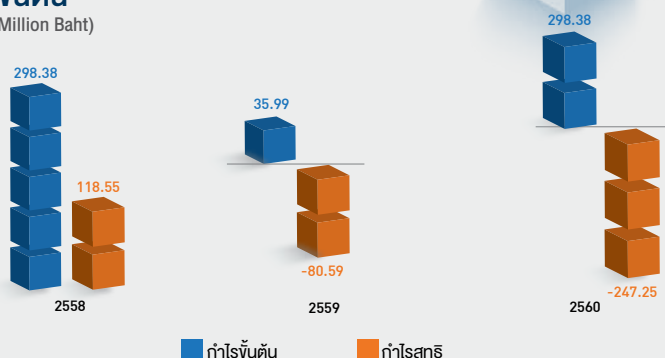
รายได้รวม

(Unit : Million Baht)



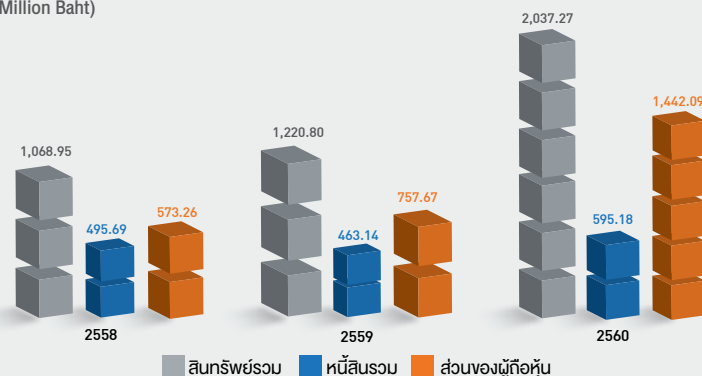
กำไรขั้นต้น

(Unit : Million Baht)



สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

(Unit : Million Baht)



(หน่วย : ล้านบาท)

Financial	2558	2559	2560
รายได้จากการขายและบริการ	1,229.20	531.23	901.53
รายได้รวม	1,234.78	539.55	914.81
ต้นทุนขายและบริการ	(936.41)	(503.56)	(760.81)
กำไรขั้นต้น	298.38	35.99	154.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(139.92)	(127.94)	(397.84)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	158.46	(91.95)	(238.40)
กำไรสุทธิ	118.55	(80.59)	(247.25)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	117.85	(80.60)	(252.46)
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.59	(0.34)	(0.89)
เงินปันผลต่อหุ้น	0.32	0.03	***
	(200,000,000)	(270,000,000)	(341,088,220)
สินทรัพย์รวม	1,068.95	1,220.80	2,037.27
หนี้สินรวม	495.69	463.14	595.18
ส่วนของผู้ถือหุ้น	573.26	757.67	1,442.09

*** รวบรวมข้อมูลจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมา เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิวทีซี. ทรานส์ฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยมีนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท และเป็นผู้ที่มิประสบการณการทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 42 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 28 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัท สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

2. ภาพรวมการประกอบธุรกิจและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

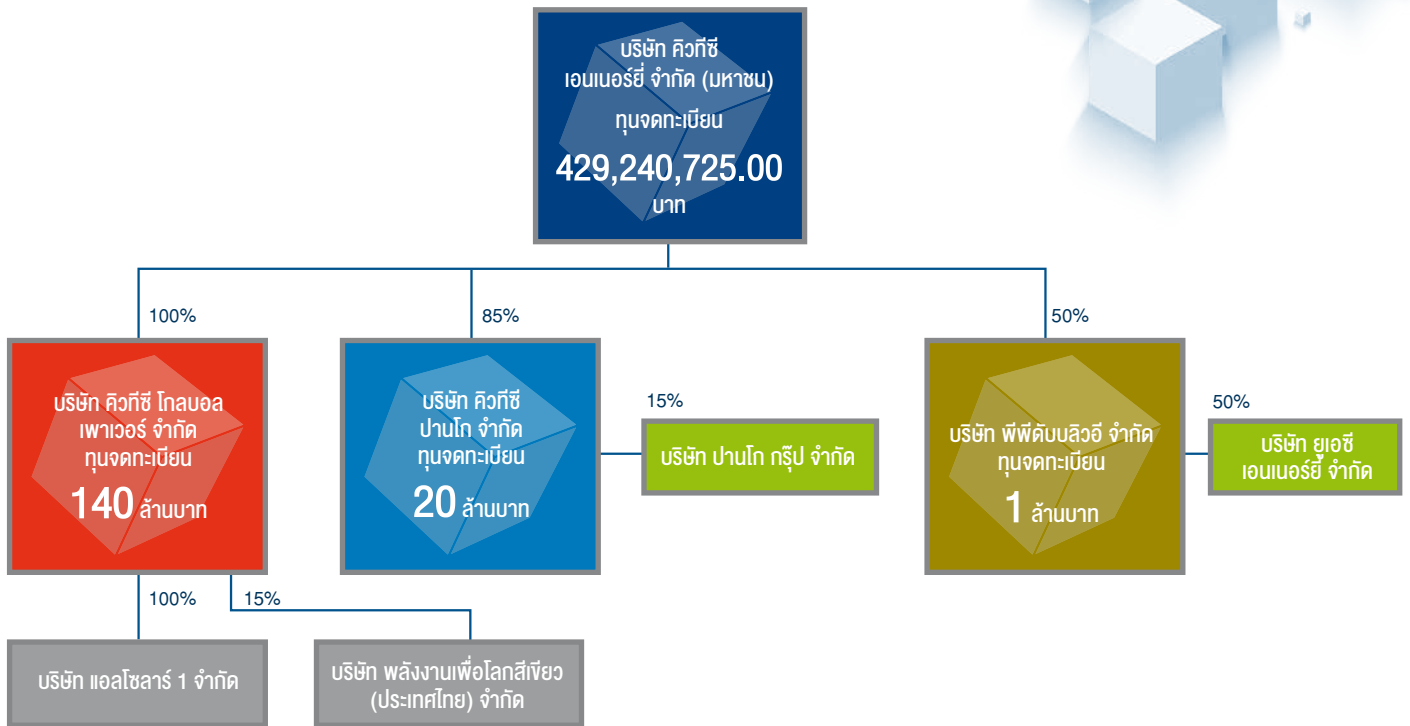
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ

เช่น Earthing Transformer, Dry Type Class F&H, Unit Substation , Pad mounted, หม้อแปลง Amorphous เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง บริษัทย่อยได้แก่

1. บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาว จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น 85% และบริษัท ปานโก กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้น 15%
2. บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
3. บริษัทร่วม คือ บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท



ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์

Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิถีคิด วิถีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลก ด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีธรรมาภิบาล

พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ครบวงจร ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่มูลค่า
3. พัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืน ในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน

ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจประจำปี โดยผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2547

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 250 kVA และ 1000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

ปี 2548

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

ปี 2550

- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 167 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:1996 จากสถาบัน RW-TUV ประเทศเยอรมัน (ปี 2544)

ปี 2551

- ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 500 kVA และ 2000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- ได้รับสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประกอบด้วย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพสินค้าและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภคและสังคม ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานประเทศคู่ค้า และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 26 พ.ค. 2553
 2. การจัดทำบัญชี การบริการ การซ่อม และการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งองค์กร ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 20 มี.ค. 2553
- ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2551 จากสมาคมหอการค้าไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาลตามหลักจรรยาบรรณหอการค้าไทย ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ประการคือ
 1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
 3. การบริหารความเสี่ยง
 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร
 5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ
 6. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
- ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งยุโรป (International Europe Award for Quality) จากการที่บริษัทฯ ส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้า ไปจำหน่ายในประเทศสเปนและอิตาลี

ปี 2552

- ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ห้องอาหารสำหรับพนักงานได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

ปี 2553

- ได้รับรางวัลชมเชย SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2552 กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนกันยายน ได้รับการต่ออายุสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
 2. การจัดจำหน่าย การขาย การติดตั้ง และซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
- ห้องอาหารได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ปี 2554

- เดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท แบ่งเป็น
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน และ
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวง ห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า QTC
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องในรอบปีที่ผ่านมาไม่ต่ำกว่า 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน) โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 จาก กรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- เดือนตุลาคมบริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (ภาคตะวันออก) โดย คณะกรรมการธรรมาภิบาลหอการค้าไทย ร่วมกับ สำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ พิจารณารับรองห้องปฏิบัติการทดสอบสาขาไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์-โทรคมนาคม ซึ่งได้มีมติเห็นชอบให้การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการของบริษัทฯตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 กับสำนักงานมาตรฐาน
- เดือนธันวาคม ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ต่อเนื่องปีที่ 3

ปี 2555

- เดือนกุมภาพันธ์ รับใบรับรองห้องความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 อย่างเป็นทางการ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัท ได้ดำเนินการย้ายเข้าปฏิบัติงาน ในสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนน กรุงเทพมหานคร แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- เดือนมีนาคม บริษัทได้ดำเนินก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเพิ่มเครื่อง Slit เหล็กซิลิกอนและเครื่องตัดเหล็กซิลิกอน แล้วเสร็จและเปิดดำเนินการผลิตแล้วในเดือนธันวาคม ณ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- เดือนเมษายน-กันยายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- เดือนมิถุนายน บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ จากศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือในการผลิตหม้อแปลง Amorphous Distribution Transformer (AMDT) กับ Hitachi Metals Japan
- เดือนตุลาคม หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ต่างแบบ 6 ขนาด จำนวน 6 เครื่อง ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี Type Test Certificate No.B2030322-27
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรผ่านเกณฑ์ประเมินการพัฒนาผู้ประกอบการใช้เทคโนโลยีสะอาด จากผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง

ปี 2556

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นปีที่ 2 ของการขอการรับรอง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer (AMDT) ซึ่งร่วมกับ Hitachi Metals Japan หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 1000 kVA จำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน ตุลาคม เป็นเครื่องแรก
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึก SMEs ด้วยระบบ Lean ด้าน Standard ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้ปรึกษากิจการกรม 5 ส จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาองค์กรเพื่อเพิ่มผลผลิตด้วยระบบ 5 ส
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาร่วมลงทุนโครงการสร้างโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ จัดซื้อเครื่องทดสอบหม้อแปลง Distribution Transformer Test System DTTS 3-2500 จาก HAEFELY Switzerland เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทดสอบและรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเริ่มติดตั้งและใช้งานได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯได้ดำเนินก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSRI Recognition ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2557

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 1) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้สมัครเข้าร่วมโครงการ TLC :ISO50001 กับ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างยื่นขอการรับรอง จาก บริษัท SGS จำกัด
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร เพื่อแสดงว่าได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟติดในสถานประกอบกิจการตามโครงการโรงงานสีขาว ระดับ 3 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดระยอง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเสร็จ
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าชุดแรกไปขายในประเทศญี่ปุ่นได้สำเร็จ
- เดือนพฤศจิกายนได้รับการรับรอง 5S Model Award 2014 พื้นที่สำนักงานกรุงเทพ พื้นที่สำนักงานแผนก CSR พื้นที่โรงงาน 3 พื้นที่ห้องพัสดุ
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานประกาศรางวัล SET AWARD 3 รางวัลดังนี้
 1. CSR Recognition 2014 ประเภทรางวัลทั่วไป
 2. CSR Award 2014 ประเภทรางวัลดีเด่น
 3. CSR Award 2014 ประเภทรางวัลยอดเยี่ยม

ปี 2558

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 2) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับ ESG100 Certification จาก ดร. พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ผู้อำนวยการ สถาบันไทยพัฒน์ แสดงให้เห็นถึงความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- เดือนมีนาคม บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย คือบริษัท QTC ปานโก จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาวทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้การลงนาม Exclusive Distribution Agreement กับ Industrias Mecano Electricas Fontecha Yebenes, S.L. (IMEFY) โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย สำหรับหม้อแปลง Cast Resin จากประเทศสเปน โดยเราจะจำหน่ายในชื่อ QTC ผลิตโดย IMEFY
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้สมัครเข้าโครงการ สร้างสุขภาวะองค์กร กับมูลนิธิ Share เพื่อพัฒนากระบวนการและยกระดับความสุขของคนในองค์กรให้มี Work life Balance
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร ผ่านการประเมินสถานประกอบการ ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัยเป็นสุข ระดับจังหวัดใน ระดับดี จากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2015 ซึ่งเป็นเพียงบริษัทเดียวในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ได้รับรางวัลนี้ และรางวัล Thailand Sustainability Investment (หุ้นยั่งยืน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรอง 5S Model Award 2015 พื้นที่ผลิตโรงงาน 4 , พื้นที่คลังสินค้าและพื้นที่ซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นประจำปี 2558 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประจำปี 2558 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 75 kVA และ 300 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 ประจำปีภาคกลางกับ ศ.นพ.เกษม วัฒนชัย องคมนตรีเพื่อประกาศเกียรติคุณ ยกย่อง เชิดชูผู้ประกอบการ ที่ประกอบธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริตเป็นสำคัญ

ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 3) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทร่วม คือ บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยร่วมลงทุนกับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือบุคลในวงจำกัด
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรโรงงานนาร่องที่ผ่านการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนกันยายน บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพลังงาน ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
- เดือนกันยายน ได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (ภาคตะวันออก) จากคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชัน หอการค้าไทย ร่วมกับสำนักงานป้องกันการค้าทุจริตภาครัฐวิสาหกิจและเอกชนไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรม ประจำปี 2559 จาก ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึง การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2559 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2560

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 4) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ลงทุนเพิ่ม line การผลิตหม้อแปลงอะมอฟัส
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 ในบริษัทพลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย)จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ออกและเสนอขายในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(QTC-W1)ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 67,500,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 270 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 337.50 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 337.50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 359.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 70 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 359.24 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 429.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม ได้รับรางวัล 5S Award ระดับ Silver
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2560 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2560 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

3. นโยบายและเป้าหมายระยะยาวการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นที่จะรักษาลูกค้าเดิม รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มประเทศ ASEAN Economic Community ซึ่งบริษัทได้ปรับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2560 เพื่อรองรับการแข่งขันที่เกิดขึ้นหลังจากการรวมตัวของ AEC ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทไม่เคยหยุดนิ่ง ได้คิดค้นพัฒนาสินค้ารูปแบบใหม่ ที่ช่วยประหยัดพลังงาน ช่วยลดภาวะโลกร้อน และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันที่แข็งแกร่ง

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงาน มองหาโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมต่อยอดธุรกิจขึ้นไป โดยปี 2560 บริษัทเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงาน กล่าวคือ ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก

บริษัทได้ตระหนักถึงทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งจะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันได้ในเศรษฐกิจยุค 4.0 และเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ได้รับการยกเว้นอัตราภาษีศุลกากร และลดลงเหลือร้อยละ 0 ซึ่งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน Logistics บริษัทจะต้องเตรียมความพร้อมกับการเคลื่อนย้ายสินค้านี้ระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่มีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ด้วยระบบ Total Quality Management (TQM) ทำให้บุคลากรทำงานอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ เพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้กระบวนการ “คุณภาพแห่งความประณีต” (Quality of Details) ยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท



1. นายเทร็กไกร จิระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท



2. นายณัฐพล สีลาวัฒนานันท์
กรรมการบริษัท



3. นายพลธกษ เปียนกอนอม
กรรมการบริษัท



4. ดร. กมล ทรกกบุตร
กรรมการบริษัท



5. นางวสรา โซติธรรมรัตน์
กรรมการบริษัท



6. นายสุรช ลำชำ
กรรมการบริษัท



7. นายพลพิพัฒน์ ตันนสิน
กรรมการบริษัท



8. นายเรืองชัย กฤชนเกรียงไกร
กรรมการบริษัท

1. ชื่อ	นายเกริกโกโร จีระแพทย
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท
อายุ	75 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตร มหาวิทยลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่11/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ บ้านปู ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ประธานกรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บมจ ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 มิถุนายน 2559
การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัท	ไม่มี

2. ชื่อ	นายวิฑูร ลีลาวัฒนานันท์
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	60 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิคไมลิ่ง เซอวิสเซล จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิเนสสมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิเนสสมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิเนสสมเนจเม้นท์ จำกัด/บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลติง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัท	ไม่มี

3. ชื่อ	นายพลชฎ เปียกนอม
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	65 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 118/2009 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 31/2010 หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2014
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการโครงการศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กรรมการ บริษัท เอ็มดีก อินเทอร์เน็ต จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็มดีก โฮลดิ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชีเกา อินโนเวชั่น กรรมการ บริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) / บริษัท ชีเกา อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 272,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07

4. ชื่อ	ดร. กมล ศรสกุลบุตร
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	68 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energétique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Perpignan ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) นายกสภาวิศวกร สภาวิศวกร กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน กรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) นายกสภาวิศวกรสมัยที่ 6 สภาวิศวกร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์ กรรมการคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กรรมการ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม กรรมการอิสระ บริษัทเจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัทเจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	สภาวิศวกร/บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

5. ชื่อ	นางวรา ไซคัสร์บริดจ์
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	53 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัทซัมมิต,ซัมมิต ออโตซิส อินดัสตรี จำกัด กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด(มหาชน) Division Controller บริษัท เบนซ์มาร์คอิเล็กทรอนิกส์(ประเทศไทย) Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน)
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

6. ชื่อ	นายสุรข ลำคำ
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	51 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ปริญญาโท M.A., Communications, New York University ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออพิท จำกัด (มหาชน) กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิทู จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเท็ค เทคโนโลยี จำกัด กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด กรรมการ บริษัท นวกิจ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท สมบัติลำคำ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์สซิง จำกัด กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)/ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

6. ชื่อ		นายสุรข ลำซำ (ต่อ)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด/ บริษัท ล็อกซบิท จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ล็อกซเลย์ เทรดดิง จำกัด/ บริษัท ล็อกซเลย์ โกลบอล จำกัด/ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ บริษัท ล็อกซเลย์ โมบาย จำกัด/ บริษัท ล็อกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ บริษัท ไทย เกทเวย์ จำกัด/ บริษัท ล็อกซเลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ บริษัท ธาราการผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ บริษัท นวกิจ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท สมบัติลำซำ จำกัด/ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ็นท์ชอร์สซิง จำกัด/ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	29 สิงหาคม 2560	
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี	
7. ชื่อ		นายพลพัฒน์ ตับบูนสืบ
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท	
อายุ	65 ปี	
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ 	
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC รุ่นที่ 20/2015) 	
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ 	
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ,กรรมการสรรหาฯ ,ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานบริหารความเสี่ยง บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ กรรมการบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด กรรมการบริษัท ฟิฟตีดับบลิว อี จำกัด กรรมการบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการบริษัท แอล โซล่า 1 จำกัด 	
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเม้นท์ /บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด/ บริษัท ฟิฟตีดับบลิว อี จำกัด/บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท แอล โซล่า 1 จำกัด	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554	
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 598,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18	
8. ชื่อ		นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท	
อายุ	52 ปี	
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ 	
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017 	
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทคิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัทคิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ฟิฟตี เอเชียอินชูลเตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกดส์ ยูนิคิตะ ประเทศไทย จำกัด 	
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท QTC GLOBAL POWER จำกัด 	
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559	
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี	

คณะกรรมการบริหาร



1. คุณพลพัฒน์ ตันธนสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2. คุณเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการผู้จัดการ



3. คุณบุญพา รุดติษฐ์
รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร



4. คุณโชติกา ชุมกานท์
รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน

SUPER LOW LOSS Transformer

ประหยัดพลังงาน มากกว่า

หม้อแปลงทั่วไปถึง **40%**



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

1. ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	429,240,725 บาท
ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	:	341,088,220 บาท
เว็บไซต์	:	www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	:	0-2379-3089-92
โทรสาร	:	02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
โทรสาร	:	0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายนิรันดร์ จุระมงคล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 8593 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัชวาล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6549 หรือ นายธีรศักดิ์ นั้วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 หรือ นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977
ชื่อบริษัท	:	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	87/1 อาคารอเนกประสงค์ ชั้น 18 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2205-8222
โทรสาร	:	0-2654-3339

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท นักกฎหมายกรุงเทพ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	อาคารปาริชาต ทาวเวอร์ ชั้น 19 88 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	02 267 2460-3
โทรสาร	:	02 267 2464

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

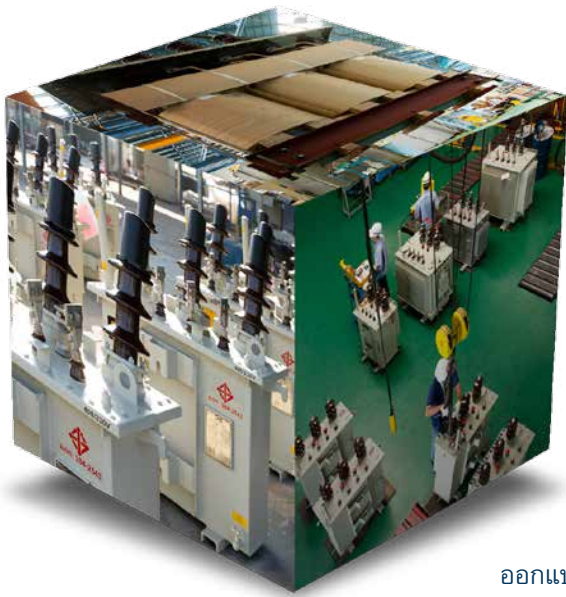
ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.set.co.th และ เว็บไซต์ของบริษัท www.qtc-energy.com

เราพร้อมทุกเวลา ทุกปัญหาสำหรับคุณ



เพราะทุกปัญหามือแปลงไฟฟ้า...เลือกเวลาไม่ได้ QTC จึงเตรียมทีมผู้เชี่ยวชาญ
ที่พร้อมให้บริการตรวจซ่อม ตรวจเช็คสภาพ ระบบมือแปลงไฟฟ้าทุกประเภท
ทุกยี่ห้อ ทั้งบริการบำรุงรักษา บริการรกรองทำความสะอาดน้ำมันและวิเคราะห์
การใช้งาน บริการทดสอบ บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมือแปลงและระบบไฟฟ้า
ไม่ว่ามือแปลงไฟฟ้าของคุณจะเป็นแบบไหน
ทีมงาน QTC ก็พร้อมให้บริการในทุกรูปแบบปัญหา ไม่จำกัดเวลา

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียดที่ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรงสูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอบน้ำมัน โดยจะพันทับหรือสวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ลวดแรงต่ำทำจากลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวมเข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็นแบบ Corrugated มีครีระบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัวครีรับพียงจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัวระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิ่งและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิ่ง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิ่ง ภายในบุชชิ่งจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิ่งจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้าสู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลง และทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่ภายนอก
7. **แท็บ** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปได้ตามที่ต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์โมมิเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ตัดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1.1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าภูมิภาค ที่ส่งผ่านตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 11-33 กิโลโวลต์ หรือ KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 30-5,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย



1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer) หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้อากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลทำให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเก่าซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อนเช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อมีกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น IEC 60076, IEEE Std C57.12.00, VDE 0532, JEC 204, AS 2374 เป็นต้น หรือตามมาตรฐานอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการ

ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อเป็นการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปทดสอบความสามารถทนกระแสลัดวงจรที่สถาบันทดสอบไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก โดยที่ผ่านมาหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 167 KVA, 250 KVA, 500 KVA, 1000 KVA และ 2000 KVA ได้ผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะส่งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดอื่นๆ ไปทดสอบ Short Circuit Test เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการประมูลงานกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ รวมถึงการขยายตลาดต่างประเทศให้กว้างขวางมากขึ้น



1.1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV



1.1.3 หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ไม่มีการใช้น้ำมัน ชดชดลดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้นฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง อาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งจะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น และปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษขึ้นมาอีก 1 เครื่อง คือหม้อแปลงไฟฟ้า อะเมอร์ฟัส ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้า



Unit Substation



Earthing Transformer



Dry-Type Class F&H



Pad Mounted

จากการขยายกำลังการผลิต โดยสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า เมื่อปี 2557 ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น 30 % จากกำลังการผลิตเดิม

1.2 งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินติดต่อไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา

- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมและกรองน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอยล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2525 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาคครัวเรือน ห้างค้าปลีก หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้านั้นๆ และบริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง หรือแนะนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงานโดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอนและการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน ลวดแบนหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 41 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศเยอรมันและประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัทฯ เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2560 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 15.80 ของรายได้จากการขายรวมมาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมานขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 3 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัทแอ็ดวานซ์เพปเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัททรู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ และบริษัทเบทาโกร จำกัด เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 6 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 92.00

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	336.54	28.06	90.03	58.26	285.21	33.98
(2) ตัวแทนจำหน่าย	15.91	1.33	14.36	2.80	21.42	2.55
(3) เอกชน	738.96	61.63	298.91	17.55	290.96	34.66
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	1,091.41	91.02	403.30	78.60	597.59	71.19
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	67.33	5.62	82.47	5.32	192.31	22.91
(2) เอกชน	40.25	3.36	27.32	16.07	49.48	5.90
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	107.58	8.98	109.79	21.40	241.79	28.81
รวมรายได้จากการขาย	1,198.99	100.00	513.09	100.00	839.38	100.00

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มต้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 6 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัท จะทำการติดต่อหาลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัท ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัท มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เตอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศจีน กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2560 บริษัทยังคงมุ่งมั่นนำระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต และปรับกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล(Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่นจากการรอคอย และ จากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และในปี 2560 บริษัทมีแผนงานก่อสร้างโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงเพิ่ม เพื่อลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ทำให้ต้นทุนการผลิตตัวถังหม้อแปลงลดลง และประสิทธิภาพการวางแผนการผลิตสูงขึ้น โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอน รอการอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม คาดว่าจะพร้อมผลิตได้ภายในไตรมาสสองของปี 2561

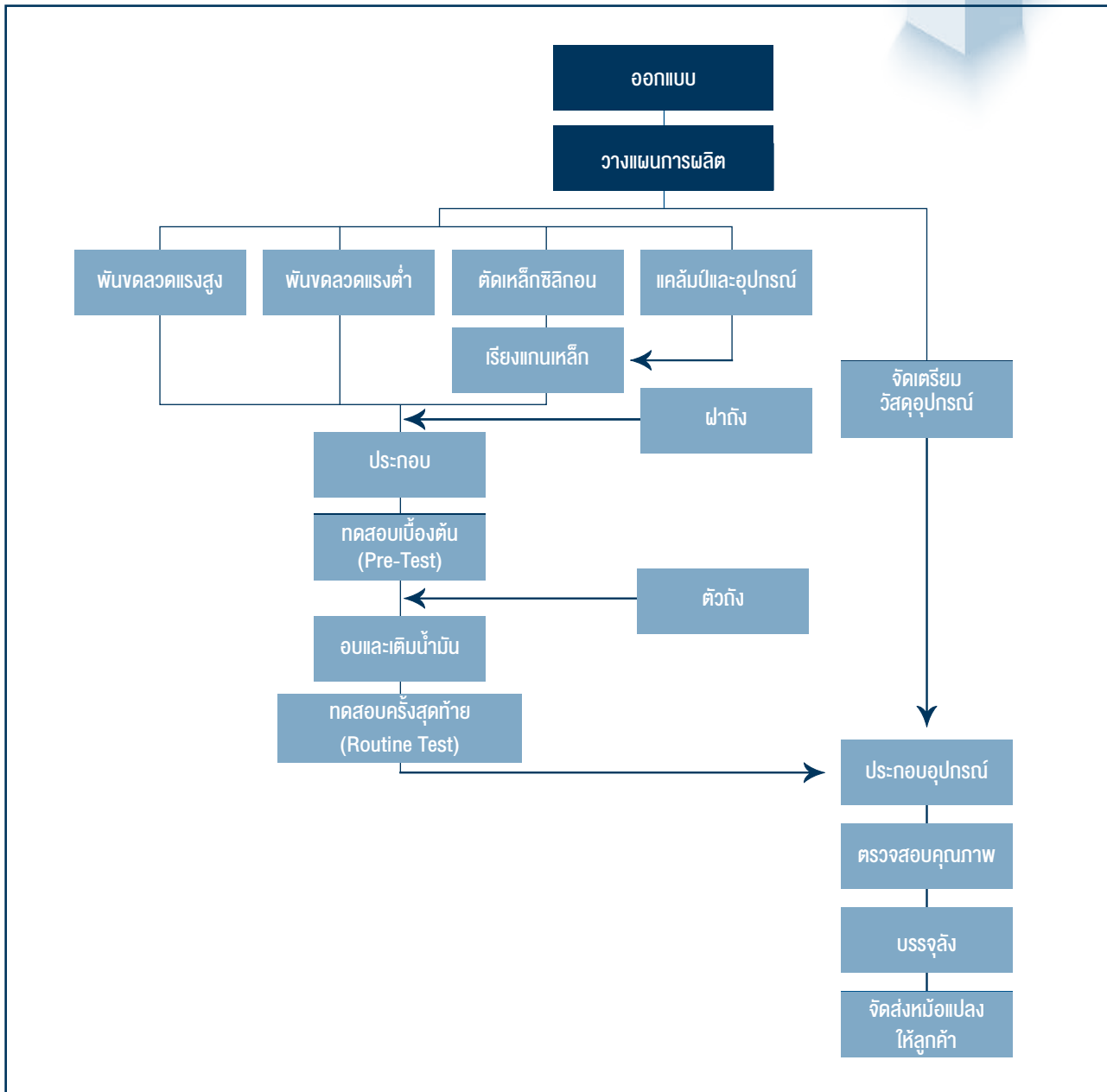
3.2 กำลังการผลิต

	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	952,000	976,000	1,215,000	1,482,000	1,701,000	1,715,000	1,722,000	1,694,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	638,238	952,380	1,379,748	1,236,562	1,322,535	1,791,847	1,148,604	1,659,531
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	67.04	97.58	113.56	83.44	77.75	104.48	66.70	97.97

ปี 2560 บริษัท มีกำลังการผลิตลดลงจากปี 2559 ประมาณ 1.63% แต่ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น 44.48% เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น



3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัท มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สมรรถนะสูงที่ทันสมัยและความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการผลิตสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัท ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกัน ทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัท ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบนหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นการนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกอบชิดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฝาลัง บุชชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามที่ยออกแบบไว้

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงลงถึงเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้นดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัท ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัท ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัท ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสน้ำมันภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้ยาวนานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัทฯ ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test
- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบนํ้ายา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบนํ้ายา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประสิทธิภาพส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ได้รับ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 45-90 วัน เนื่องจากต้องเผื่อระยะเวลาขนส่งซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น ลวดกลมอาบนํ้ายา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอาบนํ้ายา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาเหล็กซิลิกอนและราคาทองแดง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 36.12 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมมอบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	468.68	63.62	274.74	63.88	403.35	69.40
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	268.02	36.38	155.38	36.12	177.87	31.60
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	736.7	100	430.12	100	581.22	100

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 26.02 และร้อยละ 19.95 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมใน 2559 และปี 2560 ตามลำดับ บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมมอบน้ำยา

ลวดกลมมอบน้ำยาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีแผนงานที่จะสร้างโรงผลิตตัวถังเพิ่มอีก ในปี 2561 เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังคงมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงจะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือนเพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนการจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบเท่ากับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

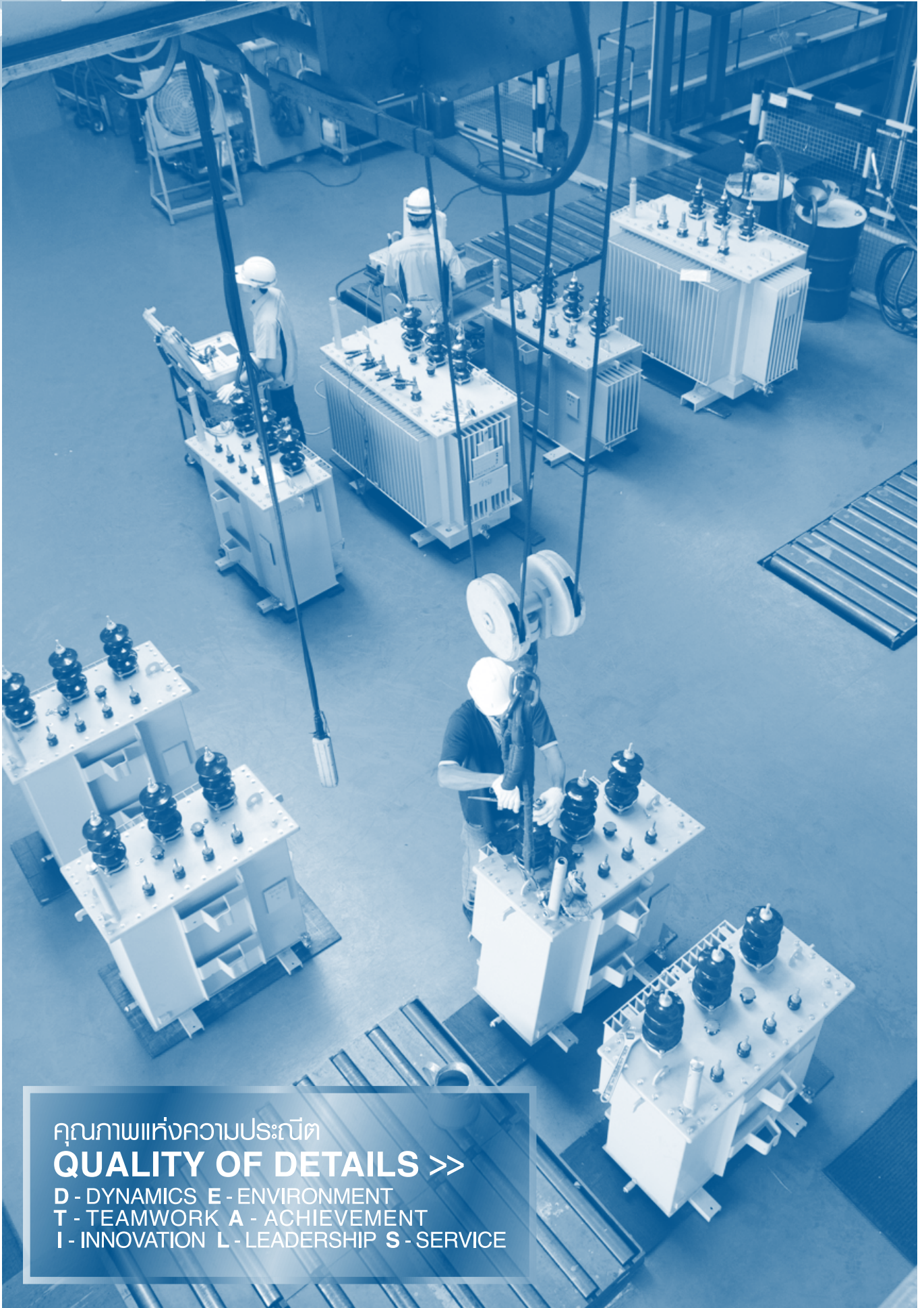
ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเทคโนโลยีที่บริษัทฯ เลือกใช้กระบวนการผลิตช่วยลดการใช้พลังงานและลดการสร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer เป็นหม้อแปลงที่ช่วยประหยัดพลังงาน จากการสูญเสียพลังงานในแกนเหล็กได้ถึงร้อยละ 70 และสีที่ใช้พ่นหม้อแปลงก็เป็นสีที่มีส่วนผสมของน้ำเป็นหลักซึ่งไม่เป็นอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเลือกใช้ระบบไล่ความชื้นและเติมน้ำมันที่ลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยไอร้อนสู่อากาศ

บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ว่ามีระบบการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมทั้งแผนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อลดหรือมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม และปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยใช้ฐานปี 2558 และได้การรับรองจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO14064-3:2006 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 3 ล้านบาท ดังนี้

- 1 โครงการพัฒนาระบบตรวจเก็บข้อมูลหม้อแปลงอัจฉริยะเวอร์ชันที่ 1 (Smart Transformer system)
- 2 โครงการพัฒนาระบบการผลิตแกนเหล็กอะมอร์ฟัส
- 3 โครงการขยายกำลังการผลิตตัวถัง ให้ได้ประสิทธิภาพสูงตามความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศ



คุณภาพแห่งความประณีต

QUALITY OF DETAILS >>

D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,198.98	97.11	513.09	95.10	875.45	95.70
- รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	-	-	-	36.06	3.94
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	1,078.74	87.37	403.30	74.75	597.59	65.32
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	120.25	9.74	109.79	20.35	241.79	26.43
รายได้จากการขายวัตถุดิบ ¹⁾	10.58	0.86	5.25	0.97	6.67	0.73
รวมรายได้จากการขาย	1,209.56	97.97	518.34	96.07	882.11	96.43
รายได้จากการให้บริการ	19.63	1.59	12.89	2.39	19.42	2.12
รายได้อื่น ²⁾	5.59	0.44	8.32	1.54	13.28	1.45
รวมรายได้ทั้งหมด	1,234.79	100.00	539.55	100.00	914.82	100.00

- หมายเหตุ : 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น
- 2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น





การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

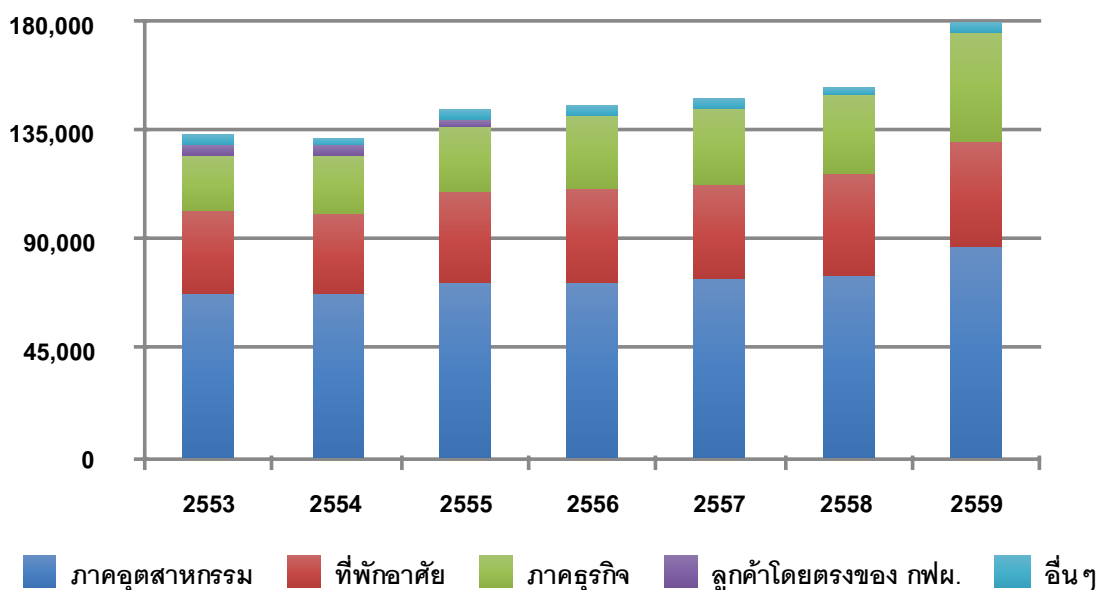
ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้า ที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าให้มีระดับแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าไม่ว่าจะเป็นบ้านเรือนที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า และอาคารสูงต่างๆ เช่น โรงแรม คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน เป็นต้น ดังนั้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าจึงปรับตัวสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักที่สำคัญอันประกอบไปด้วย การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

จากการที่พลังงานไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ ดังนั้น ผู้ใช้ไฟฟ้าจึงมีความหลากหลายตั้งแต่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ และที่อยู่อาศัย โดยจากกราฟด้านล่างซึ่งแสดงปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า จะเห็นว่าภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด รองลงมาคือที่ภาคธุรกิจ และที่อยู่อาศัย โดยในปี 2559 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของทั้ง 3 ส่วนดังกล่าวมีจำนวน 86,878GWH 44,639GWH และ 43,932GWH หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.29 ร้อยละ 24.81 และร้อยละ 24.42 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศ ตามลำดับ

กราฟแสดงประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าระหว่างปี 2553-2559



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยประเทศไทยมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นมาโดยตลอดส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชน ซึ่งการที่ชุมชนมีการขยายตัวดังกล่าวจะส่งผลทำให้การไฟฟ้าภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวงที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันจะทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวง พลังงาน ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตจึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015) ซึ่งคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งในการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าดังกล่าวได้ใช้ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในอนาคตของประเทศไทยฉบับใหม่เป็นครั้งแรก

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ.2558-2579 (PDP2015)

จากแนวทางในการจัดทำแผน ข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นปีแผน ในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2558-2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2579	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558- 2579	57,459
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558-2579	- 24,736
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2579

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558-2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648
- ในประเทศ	12,105
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	4,119
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	17,478
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	12,113
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473
รวม	57,459

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี พ.ศ. 2558-2569

โครงการโรงไฟฟ้าตามแผน ช่วงนี้ (10ปีแรก) ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีภาระผูกพันตามสัญญา และเป็นโครงการเพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ในพื้นที่ที่เป็นจุดเสี่ยงและมีความสำคัญ โดยกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่รวม 36,804 เมกะวัตต์ มีรายละเอียดดังนี้

	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	10,644
- ในประเทศ	8,101
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	2,543
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	1,300
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	14,878
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	5,863
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	4,390
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473
รวม	36,804

ตลาดต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณความต้องการไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของประชากรโลก โดยสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประมาณการเติบโตของปริมาณ การผลิตไฟฟ้าในแต่ละทวีปทั่วโลกจนถึงปี 2578 ซึ่งมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.30 ต่อปี เห็นว่าตัวเลขการประมาณการผลิตไฟฟ้าของ ประเทศนอกกลุ่มองค์กรความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ(Organization Economic Cooperation and Development : OECD) มีอัตราการเติบโตสูงกว่าประเทศในกลุ่ม OECD ค่อนข้างมาก โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศนอก กลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 3.3 ในขณะที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศในกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 1.1 ทั้งนี้ ภูมิภาคเอเชียที่อยู่นอกกลุ่ม OECD เป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี ดังนั้น ภูมิภาคนี้จึงมีแนวโน้มการเติบโตของปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสูงกว่าภูมิภาคอื่นๆ และหากพิจารณาฐานลูกค้าต่างประเทศของบริษัท

สำหรับประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัท ในปี 2560 พบว่าประมาณร้อยละ 73 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศเป็นลูกค้าที่อยู่ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญ และเป็นตลาดใหญ่ที่มีภาคอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้บริษัท ได้ขยายตลาดต่างประเทศในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ทั้งในประเทศลาว กัมพูชา พม่า มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ ญี่ปุ่น และบังคลาเทศที่กำลังมีการพัฒนาอุตสาหกรรม ทั้งอุตสาหกรรมพื้นฐาน เหมือนแร่ โรงไฟฟ้า การสร้างนิคมอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมการผลิต และการลงทุนจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพิ่มฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 25-30 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้น ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัท นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และ

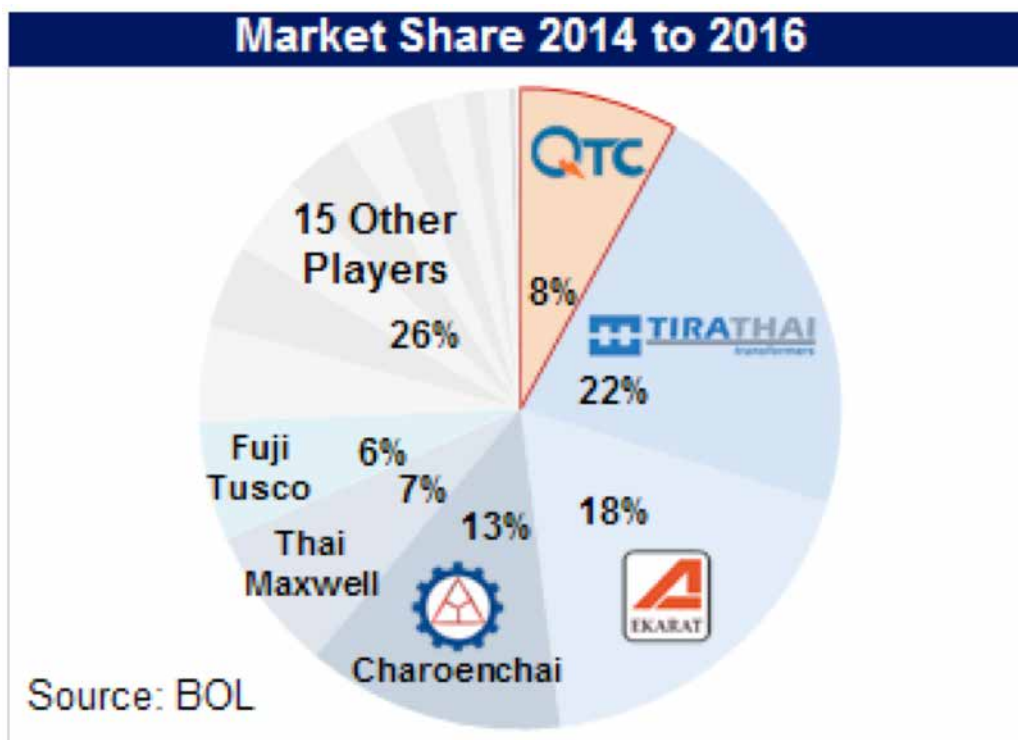
ความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท

การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 6-7 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าโดยบริษัท ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษารฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต” “Quality of Details”

ปัจจุบันเราเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงานรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้านครหลวง เป็นหม้อแปลงไฟฟ้านวัตกรรมที่สามารถลดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 35% และคืนทุนได้ไม่เกิน 5 ปี อีกทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในสินค้าและบริการที่เหนือกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป เรียกได้ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน QTC เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีจริงๆ

ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2557 - 2559 บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดดังนี้



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้



1 ความเสี่ยงด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีรายได้จากการประมูลขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 25-36 ของรายได้จากการขายรวม มีสัดส่วนที่สูงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ หากต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าว นอกจากนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการชนะประมูลโครงการต่างๆ และยิ่งขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่ชนะการประมูล หรือหากมีการเลื่อนระยะเวลาการประมูล หรือปรับลดงบประมาณการลงทุนการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เน้นการขยายฐานลูกค้าที่เป็นเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ในปี 2560 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าไปยังต่างประเทศมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าโดยภาพรวมสัดส่วนการขายให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจะยังคงสูงถึงร้อยละ 33.96 ของยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2560 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) ได้ถึง 30 MVA ระบบไฟสูงสุด 72 KV และได้พัฒนาและสามารถผลิตหม้อแปลง Amorphous ซึ่งเป็นหม้อแปลงที่มีค่าความสูญเสียไฟฟ้า(No Load Loss)ต่ำ ได้อีกด้วย

2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคาของเหล็กซิลิกอนและทองแดงมีความผันผวนอย่างมาก ดังนั้น หากต้นทุนราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ในอัตราที่เท่ากับหรือมากกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของต้นทุนราคาวัตถุดิบดังกล่าว และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยในการกำหนดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคาสูง เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของวัตถุดิบในตลาดโลกตลอดเวลาเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 241.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.81 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 179.20 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedge ได้ในบางส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยฝ่ายการเงินของบริษัทฯ จะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น นอกเหนือจากนี้แล้ว ในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น ฝ่ายขายจะคำนวณราคาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้บวกเพิ่ม (Mark up) เพื่อให้ครอบคลุมค่าความเสี่ยงและความผันผวนต่างๆ ไว้แล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจอื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ เริ่มทำการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยผ่านการดำเนินงานของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ (จำกัด) : QTCGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ธุรกิจด้านพลังงานเป็นธุรกิจซึ่งบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทไม่มีความถนัด บริษัทฯ จึงได้สรรหาผู้มีความรู้ความสามารถด้านการลงทุนเข้ามาปฏิบัติงาน และว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางเพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ และศึกษาผลกระทบต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบก่อนการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในธุรกิจใหม่ โดยการซื้อประกันความเสี่ยงในการลงทุน และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้อย่างคุ้มค่าที่สุด



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2560 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2560			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	1.1 Mr.Chanthanome Phommany	42,500,000	12.46
	1.2 Mr.Thatnakhone Thammavong	42,500,000	12.46
	1.3 นายสถิตย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์	20,000,000	5.87
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนักลงทุน	105,000,000	30.79
2	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน		
	2.1 น.ส.ศศิภาณูจน์ ตันธนสิน	22,000,000	6.45
	2.2 นายพัชรพงศ์ ตันธนสิน	716,000	0.21
	2.3 นางอลิสรา เจริญวานิช	602,600	0.18
	2.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	598,600	0.18
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	23,917,200	7.01
3	Mr.Phoukhaokham Pravoraxay	40,000,000	11.73
4	น.ส. แคทรียา บีเวอร์	29,493,300	8.65
5	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	19,000,000	5.57
6	บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด(มหาชน)	17,019,702	4.99
7	นายวิชัย วชิรพงศ์	14,395,900	4.22
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,065,800	3.54
9	นายพีรณัฐ ตันติพนธ์	16,000,000	4.69
10	นายนวนพล สอนใจเย็น	6,250,000	1.83
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	57,851,466	16.97
	รวม	340,993,368	100.00

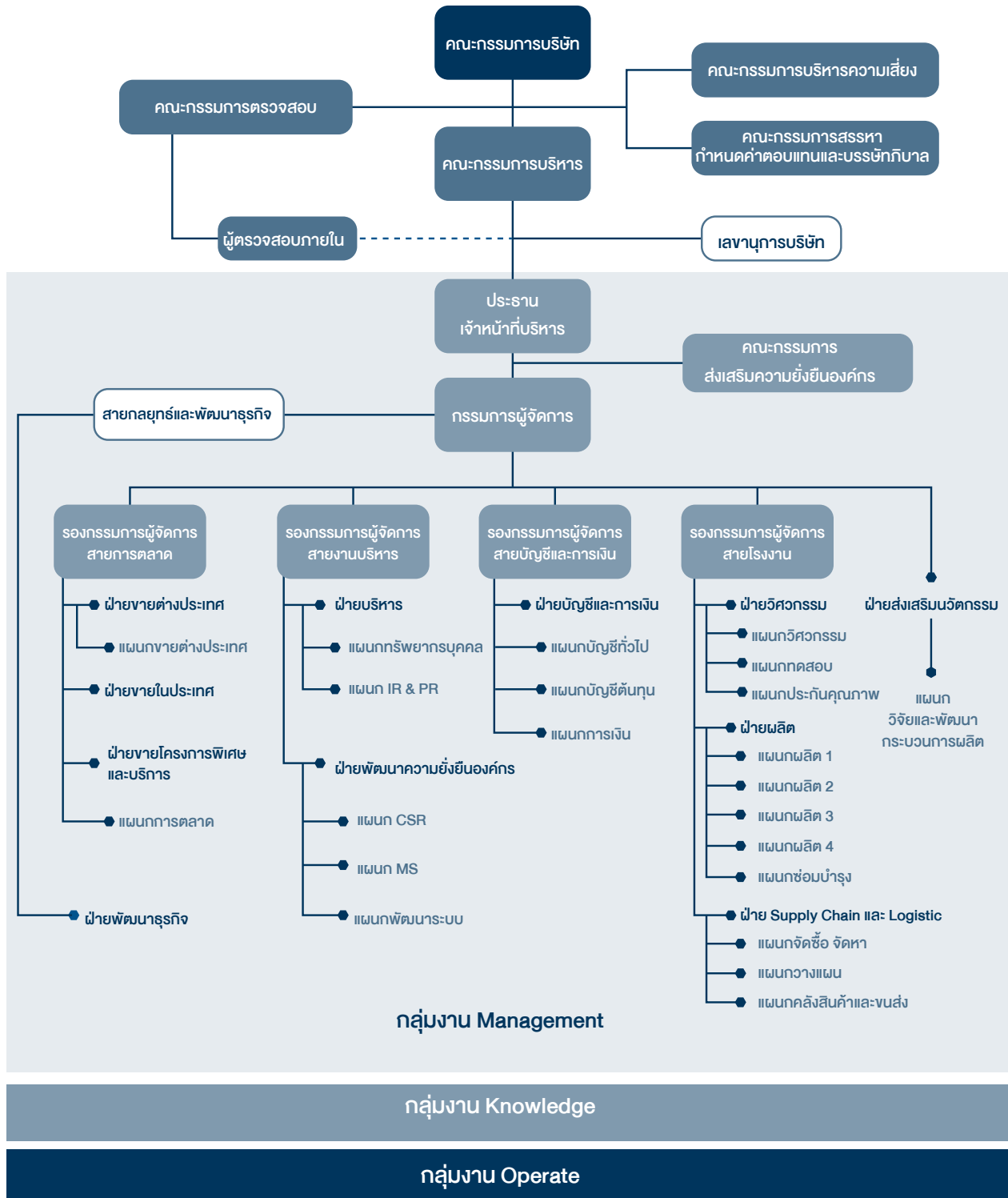
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรวันที่ 30 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



โครงสร้างองค์กรของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ,คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางวสุรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการอิสระ
6. นายสุรช ลำช้า	กรรมการ
7. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ
8. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ

โดยมี นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร หรือ ดร. กมล วรรณบุตร และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ดันธนสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเรืองชัย ฤทธิณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวโชติกา ชุมภุณท์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
- มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวสุรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาและสอบทานความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
11. สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
12. สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
15. ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทให้ลุล่วง
16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
18. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

1.4 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการ
3. นายพลพิพัฒน์ ตันธสิน	กรรมการ

ทั้งนี้ นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณา กลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มี ตำแหน่งว่าง รวมทั้งกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดจำนวนค่าตอบแทน ประจำปี ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสภาวะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท(56-2)
5. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท
6. พิจารณากลั่นกรอง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการนโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	กรรมการ
4. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	กรรมการ
5. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	กรรมการ
6. นายชาญวุฒิ มีพลอย	กรรมการ
7. นางสาวสุธัญญา ภูมมานุลาภ	กรรมการ
8. นายนิพัฒน์ จริงจามิกร	กรรมการ
9. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	กรรมการ
10. นางสาวศศิภาญจน์ ตันธนสิน	กรรมการ
11. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กร จะยอมรับได้
3. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กร และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม
5. บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

7. จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

1.6 คณะผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร
4. นางสาวโชติกา ชุมภูนท์	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
5. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6. นายชาญวุฒิ มีพลอย	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรม
7. นางสาวสุธัญญา ภูมมานุลาก	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
8. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
9. นายนิพัฒน์ จริ่งจามิกร	ผู้จัดการฝ่ายศูนย์ดูแลและบริการลูกค้า
10. นางสาวศศิภาณณ์ ตันธนสิน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างงาน การจ้างงานและบรรจุพนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน					
- ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
- ซื้อทรัพย์สินอื่น	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตามนโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 30 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	เกิน 50 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้องสั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึงจำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับการลงนามอนุมัติใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลการดำเนินงาน 2.นโยบาย 3.แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด 4.การเตรียมตัวก่อนการเข้าประชุม 5.การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 6.การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ มีการประเมินผลกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชด้อยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชด้อยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย โดยในปี 2560 คณะกรรมการแต่ละชุดมีผลประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยมคือมีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตน มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ และเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2560 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม

3 โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน โดย 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 62.50 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
3. นายพลรชฎ เปียถนอม
4. ดร. กมล วรรณบุตร
5. นางวรา ไซธิธรรมรัตน์

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

บริษัท ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท คือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
- (10) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

4. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการนั้นจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและด้านบัญชีการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
- 5.2 บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมี คู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
- 5.3 บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

6. การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดเป็นทุกวันพฤหัสบดีที่ 2 ของแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสารชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2560 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	14/14	-	-
2. นายณัฐพล ลีลาวัดนันท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	14/14	6/6	-
3. นายพลรชฎ เปียถนอม	ประธานกรรมการสรรหากรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	14/14	6/6	2/3
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	13/14	6/6	-
5. ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการ	13/14	-	3/3
6. นายสุรช ลำซำ *	กรรมการ	4/5	-	-
7. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหา	14/14	-	3/3
8. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	13/14	-	-

หมายเหตุ : * 1. นายสุรช ลำซำ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560

7. วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 และเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 62.50 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2560	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์*	2559	-	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2561
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	2554	2558	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2561
3. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	2554	2560	กรรมการอิสระ	ใช่	2563
4. ดร. กมล ตรีบุญตร	2559	2559	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2562
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์*	2559	-	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2562
6. นายสุรช ลำข้า	2560	2560	กรรมการ	ใช่	2563
7. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	2554	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2563
8. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร*	2559	-	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2561

หมายเหตุ : กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี ตามที่นโยบายกำหนด

- * 1. นายเกริกไกร จีระแพทย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการแทนรศ.ดร. สมชอบไชยเวช เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2559
2. นางวสรา โชติธรรมรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายเผด็จภัย มีคุณเยี่ยม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559
3. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายศิริพงศ์ บุญตาม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- การสอบถามความสมัครใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสอบถามความจำนงค์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อเสนอชื่อกรรมการตัวแทนตำแหน่งกรรมการตัวแทนที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาก่อนนำเสนอดังกล่าวมาเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8. เลขาธิการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวบุญพา รุดติษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

- เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
- จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
- แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ

5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วย งานกำกับ ดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย
กฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของ
กรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวบุญพา รุดติษฐ์

การศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
การอบรมหลักสูตร	:	Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009 Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009 Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010 Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011
คุณสมบัติ	:	มีความสามารถในการประสานงาน การสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มนุษย์สัมพันธ์ดี มีภาวะผู้นำ เทคนิคการสื่อสาร และวางแผนเชิงกลยุทธ์

9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
ประจำปี 2560 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ตามอัตราที่ขอในที่ประชุม และค่าตอบแทนประจำปี(โบนัส)
แยกเฉพาะต่างหากจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายค่าตอบแทนประจำปี(โบนัส) ตามจริงจำนวน 3,500,000
บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2560			ค่า ตอบแทน รายเดือน	โบนัส ประจำปี 2560	รวมจ่าย
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา ฯ			
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	260,000	-	-	200,000	1,100,000	1,560,000
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒน์นันท์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	190,000	90,000	-	160,000	553,000	993,000
3. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการสรรหาฯ กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	190,000	60,000	15,000	160,000	553,000	978,000
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	180,000	60,000	.	160,000	553,000	953,000
5. ดร. กมล ตรรกบุตร	กรรมการ/กรรมการ สรรหาฯ	175,000	-	20,000	160,000	553,000	908,000
6. นายสุรช ลำคำ	กรรมการ	60,000	-	-	80,000	188,000	328,000
7. นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/กรรมการ สรรหาฯ	190,000	-	20,000	-	-	210,000
8. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	175,000	-	-	-	-	175,000
รวม		1,420,000	210,000	55,000	920,000	3,500,000	6,105,000

คำตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

2. คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 24.80 ล้านบาท และปี 2560 จำนวน 20.90 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน ค่าตอบแทนกรรมการ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

คำตอบแทนในรูปแบบอื่น ไม่มีรูปแบบอื่น นอกจากมีผลตอบแทนประจำตำแหน่งเท่านั้น

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาว จัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น 85% และบริษัท ปานโก กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้น 15%
2. บริษัทย่อย บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
3. บริษัทร่วม บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานบริษัทและกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่

11 นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งชั้น แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ บัญชีที่อยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

12. บุคลากร

1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 199 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 10 คน) เป็นพนักงานประจำจำนวน 193 คน พนักงานรายวันจำนวน 6 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า	14	-	14
ฝ่ายSupply Chain และ Logistic	21	-	21
ฝ่ายขายในประเทศ	12	-	12
ฝ่ายขายต่างประเทศ	3	-	3
ฝ่ายบริหาร	5	-	5
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	-	-	-
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	6	-	6
ฝ่ายผลิต	91	6	97
ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	12	-	12
ฝ่ายวิศวกรรม	26	-	26
ส่วนความปลอดภัย	-	-	-
ฝ่ายส่งเสริมนวัตกรรม	1	-	1
แผนกการตลาด	2	-	2
รวม	193	6	199

หมายเหตุ : ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ ฝ่ายส่งเสริมนวัตกรรม แผนกการตลาด ขึ้นตรงกับ กรรมการผู้จัดการ , ฝ่ายขายต่างประเทศ ฝ่ายขายในประเทศ ฝ่ายขายโครงการพิเศษ ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสาย การตลาด , ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ฝ่ายบริหาร ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร , ฝ่ายบัญชีและการเงิน ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน , ฝ่ายผลิต ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่าย Supply Chain & Logistic ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน

2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 79.22 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ ของเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการ ที่จะได้รับ

4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการจะเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับสากล (World Class) และมีพันธกิจที่จะมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพระดับสากล นำมาซึ่งการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีขีดความสามารถที่จะสร้างผลงานได้ตามเป้าหมายทางวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ

1. Constructive Engagement : การให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในหลายๆ ระดับที่แตกต่างกัน แต่ให้มีส่วนร่วมมากขึ้นแตกต่างกันออกไปโดยเน้นทิศทางการมีส่วนร่วมที่เป็นการพัฒนา มุ่งเน้นการหาทางออกหรือทางเลือกในการแก้ปัญหา ไม่เน้นการหาคนผิด เปิดรับฟังและเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง
2. Sharing Success : สร้างบรรยากาศการทำงานที่ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนออกมาในรูปของการให้ผลตอบแทนที่เน้นผลสำเร็จขององค์กรโดยรวมมากกว่าเน้นที่ตัวบุคคล รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติ ใช้ความรู้จากการปฏิบัติครั้งก่อนเพื่อการปฏิบัติซ้ำ ปรับปรุง และพัฒนาความรู้เพื่อการปฏิบัติครั้งต่อไป โดยสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร อีกทั้งตั้งตัวต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งเมื่อทุกคนจะต้องมีความสำเร็จร่วมกัน จึงต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผลสำเร็จของพนักงานแต่ละคน ผลสำเร็จของหน่วยงาน ผลสำเร็จของหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทั้งองค์กร
3. Better Attitude : การมีทัศนคติที่ต้อง “ดีขึ้นกว่าเดิม” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความคาดหวังของทั้งลูกค้า สังคม องค์กร และผู้ถือหุ้น

13. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 จำนวน 1,210,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 110,000 บาท บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทและไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการรวมการและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี


14. การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	ลักษณะการถือครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2559	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2560	เพิ่ม(ลด)
นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพลรชฎ เปียถนอม	กรรมการ	ทางตรง	203,700	272,000	68,300
ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายสุรช ลำช้า	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	ทางตรง	598,000	598,000	0
		ทางอ้อม(ภรรยา)	602,600	602,600	0
นายเรืองชัย ฤทธิณเกรียงไกร	รองกรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นางสาวโชติกา ชุมภานนท์	ผู้บริหาร	ทางตรง	100,000	100,000	0
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นหนังสือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากการมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 บริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ  (Excellent CG Scoring) โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนอย่างใดก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี สำหรับปี 2560 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 16 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้น วันที่ 12 เมษายน 2560 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ อย่างน้อย 1 เดือน โดยลง Website วันที่ 28 มีนาคม 2560 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
 - วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา

- วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- วาระที่ 6 พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
- วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดย บริษัทฯ จะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมามีการจัดประชุมที่โรงแรมที่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอาหารเสิร์ฟสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญในวันเดียวกันหลังประชุมเสร็จ คือวันที่ 28 เมษายน 2560 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ บน website ของบริษัทฯ และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2560 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 45 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2560
- ปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อ

ประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์

- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัท สามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัท จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัท ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัท ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- **ลูกค้า :** บริษัท เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัท ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัท เน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัท มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัท ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัท ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัท จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัท มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมลถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อำนาจแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

นโยบายการแจ้งเบาะแสดการกำผัด

คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดกฎหมาย โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมล มาที่ audit@qtc-energy.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัท เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัท ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- บริษัท ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อต่อไปนี้ (1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (3) ปัจจัยความเสี่ยง (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (5) ข้อพิพาททางกฎหมาย (6) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น (7) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น (8) โครงสร้างการจัดการ (9) การกำกับดูแลกิจการ (10) ความรับผิดชอบต่อสังคม (11) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (12) รายการระหว่างกัน (13) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (14) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัท ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม ในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัท ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
- 2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
- 3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
- 4) การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
- 5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
- 6) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : ir@qtc-energy.com

Website : http://www.qtc-energy.com/irs/investor_th.html

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 - 1) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
 - 2) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 - 1) บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัท ฯเป็นผู้ประสานงาน
 - 2) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัท ฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและ ผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

- 1 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
- 2 บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- 3 จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง

- 4 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ก่อน
- 5 กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
- 6 คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้าโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 7 คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 8 บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2560 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560
- 9 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณเป็นประจำทุกปี
- 10 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
 - 10.1 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
 - 10.2 ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 - 10.3 จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 10.4 จัดให้มีการทบทวนและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - 10.5 กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 10.6 พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 - 10.7 ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 - 10.8 พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10.9 คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

10.10 คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่าง น้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

• การปฏิรูประบบกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิรูประบบกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้มุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ
2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปฏิรูประบบกรรมการใหม่ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรช ลำซำ เลขานุการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณธุรกิจ

• การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ ,กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานด้วย จากสถาบันต่างๆ ซึ่งปี 2560 กรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนา มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
1. นายพลรชฎ เปียถนอม	การพัฒนาการบริหารจัดการ M&A and START-UPS Financial Modeling	สถาบันวิจัยโอเมก้าเวิลด์คลาส
2. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	Advanced Audit Committee Program	IOD
3. นายเรืองชัย ฤกษ์ณเกรียงไกร	<ul style="list-style-type: none"> ถอดรหัส พ.ร.บ. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับ พ.ศ. 2559 Director Certification Program :DCP 236/2017 Implementing Smart Factory of Industry 4.0: Strategic Initiatives and Inspired Case Studies Energy 4.0 โอกาสของอุตสาหกรรมไทย สานพลังจดทะเบียนเพื่อสังคมไทยยั่งยืน 	บริษัท บิสซิเนส ไนน์ แอนด์ ไลฟ์ จำกัด IOD สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และ มีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

12. การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณา กำหนดความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่ กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตาม การอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ,รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการ ฝ่าย

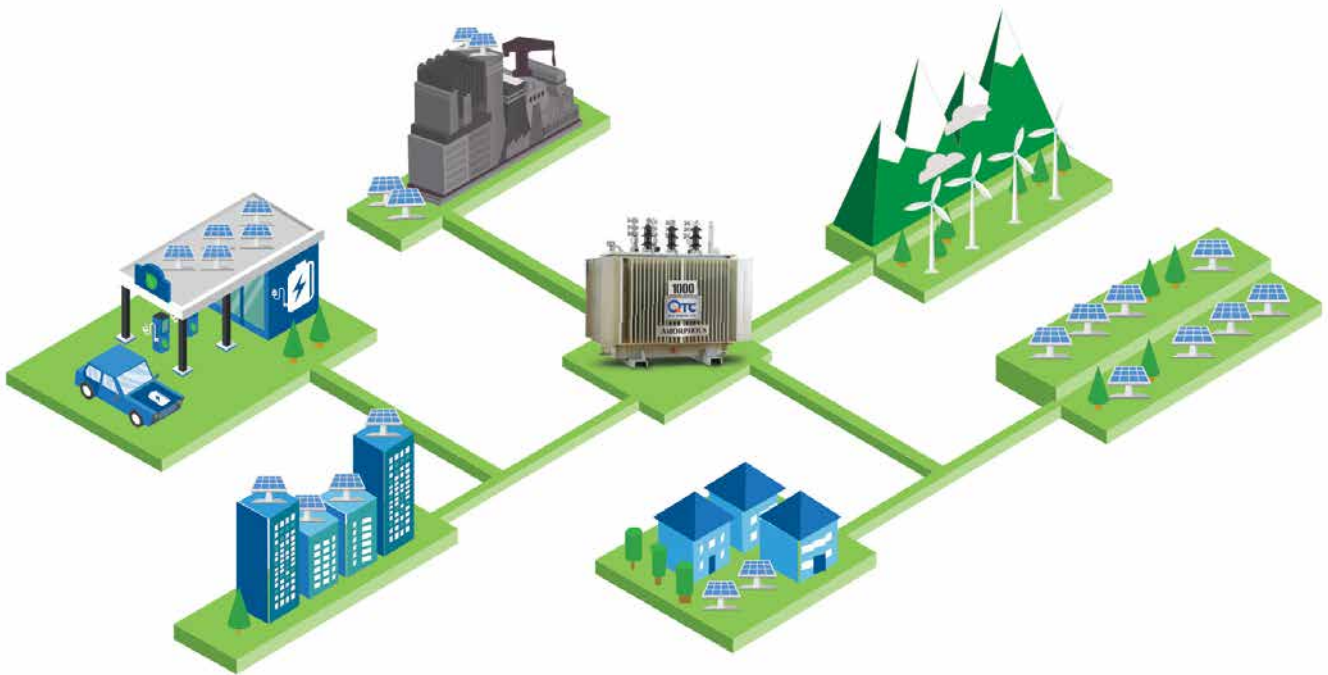
13. การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อ เริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และ วิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2560 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและ ทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 12/2560 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2560

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง และเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ จะเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง ตลอดจนมีการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขึ้น และแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานขึ้นมาเพื่อกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายฯ สำหรับรายละเอียด ได้แสดงไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2560 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัทฯ บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ คุณบุญณิ กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 21 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นในคิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของ นายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.01
นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.01
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO CO., LTD.) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท ฟิฟตีบิลลิอี่ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ฟิฟตีบิลลิอี่ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท แอลโซลาร์วัน จำกัด ประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท แอลโซลาร์วัน จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ตันธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2560 และ ในปี 2559 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

1. รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
		ปี 2560	ปี 2559	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ ลูกหนี้การค้า	6.68 -	5.28 0.68	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล

2. รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
		ปี 2560	ปี 2559	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด (“คิวทีซีเชียงใหม่”) ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ	0.15	0.19	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้งสำนักงานของคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่งหม้อแปลง ค่าตรวจสอบหม้อแปลง ค่าซ่อมหม้อแปลง ค่าแคปทอกหม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุกและ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มี คิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการที่จ้างบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล โดยอัตราค่าบริการที่คิดระหว่างกันมีความเหมาะสม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
		ปี 2560	ปี 2559	
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO CO., LTD.) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า	เจ้าหนี้อื่น	-	-	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ได้จ่ายค่าดำเนินงาน ด้านกฎหมาย ให้กับ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ไปก่อน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงาน ด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆของทางราชการ และเป็นค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยด้านการตลาดที่ทาง บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด ได้จ่ายล่วงหน้าไปก่อน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและม ีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความ จำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	-	-	
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนใน ธุรกิจพลังงาน	ดอกเบี้ยรับ	1.33	0.66	บริษัทได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีพีดับบลิว จำกัดเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความ เป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยใน อัตราที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและม ีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจาก ความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	1.33	0.40	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	17.00	17.00	
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนใน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน	ดอกเบี้ยรับ	6.30	-	บริษัทฯ ได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน และเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและม ีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจาก ความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	6.82	-	
	ค่าใช้จ่ายด้าน บริหาร	0.52	-	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	654.10	-	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำการรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น เป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (ประเทศลาว) ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยทำให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและความสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่ทั้ง 2 บริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในงวดที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพลรชฎ เปี้ยถนอม และนางวสุรา โชติธรรมรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินพร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก็เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท พีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้จัดการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการ ตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2561 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนาย นรินทร์ จุละมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 หรือนายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 หรือนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตน์ชัชวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 หรือนางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,380,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนัดต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

15 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายพลธัญ เปียณอม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหา ดร. กมล วรรณบุตร กรรมการอิสระ และนายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ,กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. พิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการ บริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวม
6. พิจารณารับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)
7. พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากรายชื่อที่ได้รับจากเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ และความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และเพศ เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป โดยได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2560 — 1 ธันวาคม 2560 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล



(นายพลธัญ เปียณอม)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 33.27 ล้านบาท และ 31.16 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>ผู้บริหารประเมินความเหมาะสมของการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานของผู้บริหาร โดยบริษัทจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือไม่นั้นขึ้นอยู่กับกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตว่ามีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่</p> <p>ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 19 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่ใช้ในการรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</p> <p>ข้าพเจ้าสอบถามประมาณการผลกำไรทางภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ใช้ประเมินว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่ และได้ตรวจสอบเอกสารประกอบการจัดทำประมาณการ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบประมาณการรายได้ของลูกค้านำรายได้สำคัญของบริษัทซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอนาคต และได้พิจารณายอดขายที่เกิดขึ้นในอดีตของบริษัทดังกล่าว เพื่อใช้ประเมินความน่าเชื่อถือของสมมติฐานที่บริษัทใช้ในการประมาณการรายได้</p> <p>นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณประมาณการผลกำไรสำหรับห้ารอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท</p>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อย - บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด ได้ซื้อบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละร้อย โดยกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 193.25 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ โดยที่ปรึกษาทางการเงิน</p> <p>ภายหลังจากทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 193.25 ล้านบาท และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 140.00 ล้านบาท และ 54.35 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสดของธุรกิจ และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสดซึ่งอาจมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามสถานะทางเศรษฐกิจ ภาวะการณ์ตลาดปัจจุบันและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์</p> <p>ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 2 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารและสอบทานสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด และเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจดังกล่าว</p> <p>ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารและสอบทานรายงานของที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อให้ได้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ และประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน อัตราคิดลดและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</p>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 151.15 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยวัตถุดิบ สินค้าระหว่างผลิต และสินค้าสำเร็จรูป โดยสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทเป็นสินค้าที่ผลิตตามคำสั่งซื้อและสินค้าที่ผลิตตามแบบมาตรฐานเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าทั่วไป</p> <p>สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า การประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ในการพิจารณารายการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท และการเปลี่ยนแปลงของราคาขายสินค้าที่ขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันของตลาด</p> <p>ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 9 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหาร เพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ และได้ประเมินว่ามีความสมเหตุสมผล และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทหรือไม่</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบข้อมูลอายุสินค้าคงเหลือและประเมินความสมเหตุสมผลในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่กำหนดโดยผู้บริหาร ข้าพเจ้าพิจารณาข้อมูลการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือและทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือตามนโยบายของบริษัท</p> <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบความถูกต้องของประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยสุ่มตัวอย่างเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือดังกล่าว ซึ่งคำนวณจากราคาขายสินค้าคงเหลือภายหลังวันที่ในรายงานหรือราคาตามใบสั่งซื้อของลูกค้า หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้</p> <p>นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ยื่นรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่กำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอ รายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการ รับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบ การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพลอด การตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความ เสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความ เสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดง ข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิด เผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบ บัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่าง มีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่ แน่นนอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลใน งบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของ ข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผย ข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดย ถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจ ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการ ปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นรินทร์ จูระมงคล

นายนรินทร์ จูระมงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2561

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2558 ตรวจสอบโดยนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม
- (ข) งบการเงินปี 2559 ตรวจสอบโดยนายนิรันทร์ จุระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2560 ตรวจสอบโดยนายนิรันทร์ จุระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)		ปี 2560 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93.56	8.75	98.65	8.08	90.99	4.47
เงินลงทุนชั่วคราว	20.00	1.87	221.87	18.17	378.85	18.60
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	469.62	43.93	234.55	19.21	280.97	13.79
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	0.82	0.08	0.68	0.06	1.84	0.09
- ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	0.04	0.03	1.35	0.07
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	155.28	14.53	207.54	17.00	151.15	7.42
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	7.70	0.63	17.16	0.84
ค่าใช้จ่าย จ่ายล่วงหน้า	6.95	0.65	4.68	0.38	3.99	0.20
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.11	0.48	6.86	0.56	8.78	0.43
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	751.33	70.29	782.94	64.13	935.07	45.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	-	21.12	1.04
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง-สุทธิ	-	-	17.00	1.39	17.87	0.88
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	-	-	210.04	10.31
เงินลงทุนอื่น	0.05	0.00	0.05	0.00	0.05	0.00
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ						
ลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	-	-	81.11	6.64	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	308.63	28.87	307.20	25.16	688.96	33.82
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4.13	0.39	6.54	0.54	5.50	0.27
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า-สุทธิ	-	-	-	-	4.58	0.23
สัญญาขายไฟฟ้า-สุทธิ	-	-	-	-	117.36	5.76
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4.81	0.45	23.92	1.96	33.27	1.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	2.04	0.17	3.43	0.17
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	317.62	29.71	437.86	35.87	1,102.19	54.10
รวมสินทรัพย์	1,068.95	100.00	1,220.80	100.00	2,037.27	100.00

	ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)		ปี 2560 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	215.12	20.12	311.06	25.48	320.55	15.73
เจ้าหนี้อื่น	164.56	15.39	108.38	8.88	42.83	2.10
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.22	0.49	6.32	0.51	11.58	0.57
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	18.08	1.69	-	-	66.84	3.28
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน						
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4.06	0.38	2.71	0.22	2.71	0.13
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	-	0.18	0.01
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	29.23	2.73	-	-	-	-
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	24.95	2.33	15.34	1.26	23.37	1.15
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	-	0.05	0.00	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.76	0.35	7.25	0.59	14.58	0.72
	11.21	1.05	-	-	-	-
	8.99	0.84	5.22	0.43	10.59	0.52
รวมหนี้สินหมุนเวียน	485.17	45.39	456.28	37.38	493.24	24.21
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	0.75	0.07	-	-	89.40	4.39
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	5.49	0.51	2.75	0.23	3.04	0.15
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.28	0.40	4.11	0.34	9.49	0.47
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10.51	0.98	6.86	0.56	101.94	5.00
รวมหนี้สิน	495.69	46.37	463.14	37.94	595.18	29.21

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)		ปี 2560 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	200.00	18.71	270.00	22.12	429.24	21.07
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200.00	18.71	270.00	22.12	341.09	16.74
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	45.94	4.30	304.94	24.98	1,178.83	57.86
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20.00	1.87	20.00	1.64	20.00	0.98
ยังไม่ได้จัดสรร	303.93	28.43	159.40	13.06	(99.27)	(4.87)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	0.36	0.03	0.35	0.03	(1.20)	(0.06)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	570.23	53.34	754.69	61.82	1,439.45	70.66
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	3.04	0.28	2.97	0.24	2.64	0.13
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	573.26	53.63	757.67	62.06	1,442.09	70.79
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,068.95	100.00	1,220.80	100.00	2,037.27	100.00

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2558 (งบรวม)		ปี 2559 (งบรวม)		ปี 2560 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,209.57	97.96	518.34	96.07	882.11	96.43
รายได้จากการบริการ	19.63	1.59	12.89	2.39	19.42	2.12
รายได้อื่น	5.59	0.45	8.32	1.54	13.28	1.45
รวมรายได้	1,234.79	100.00	539.55	100.00	901.53	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(924.77)	(74.89)	(493.53)	(91.47)	(745.37)	(81.48)
ต้นทุนบริการ	(11.64)	(0.94)	(10.02)	(1.86)	(15.44)	(1.69)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(139.92)	(11.33)	(127.44)	(23.71)	(392.40)	(42.89)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,076.33)	(87.17)	(631.50)	(117.04)	(1,153.21)	(126.06)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้						
ต้นทุนทางการเงิน	158.46	12.83	(91.95)	(17.04)	(238.40)	(26.06)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8.77)	(0.71)	(7.76)	(1.44)	(14.73)	(1.61)
	(31.14)	(2.52)	19.11	3.54	5.88	(0.64)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	118.55	9.60	(80.59)	(14.94)	(247.25)	(27.03)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(1.06)	(0.09)	-	-	(3.39)	(0.37)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	0.36	0.03	(0.00)	(0.00)	(1.83)	(0.20)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.70)	(0.06)	(0.00)	(0.00)	(5.21)	(0.57)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	117.85	9.54	(80.60)	(14.94)	(252.46)	(27.60)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.59	-	(0.34)	-	(0.89)	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2558 (งบรวม)	ปี 2559 (งบรวม)	ปี 2560 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	149.69	(99.71)	(253.13)
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	40.02	42.81	50.96
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	2.50	7.96	4.26
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1.03	5.35	(5.00)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.71)	0.03	(2.77)
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	0.49	1.26	(3.78)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(0.00)	(1.87)	(0.04)
ค่าเผื่อภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	0.50	(2.72)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	0.27	1.25	1.03
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	193.25
	8.77	7.76	14.73
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	202.05	(34.66)	(3.20)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป	(326.60)	227.33	(25.68)
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2.17	0.13	(1.15)
ลูกหนี้อื่น — บริษัทย่อย	-	(0.40)	(0.94)
สินค้าคงเหลือ	(20.02)	(57.61)	61.39
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	13.14	(18.91)	(9.46)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	2.27	0.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.80)	(0.11)	2.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2.04)	(1.18)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	100.73	(56.36)	(67.48)
เจ้าหนี้อื่น			
ผู้ค้าทั่วไป	-	1.06	5.29
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	0.05	(0.03)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12.58	(9.61)	8.03
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	0.01	3.49	7.33
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.24	(3.78)	1.70
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(1.60)	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(15.49)	49.23	(22.37)
จ่ายภาษี	(16.03)	(30.56)	(3.22)
จ่ายดอกเบี้ย	(8.25)	(7.14)	(14.11)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(39.77)	11.53	(39.70)

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2558 (งบรวม)	ปี 2559 (งบรวม)	ปี 2560 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	0.77	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(19.89)	(200.00)	(146.65)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น — บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(17.00)	(0.87)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	(528.33)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(0.50)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมเพิ่มขึ้น	-	-	(207.32)
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกเก็บคืนได้	-	(81.11)	81.11
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1.27	0.01	3.53
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(19.32)	(40.87)	(56.61)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2.89)	(3.26)	(0.55)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(40.06)	(342.74)	(855.69)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากธนาคาร	148.44	94.66	15.06
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(25.37)	(18.82)	(15.31)
เงินสดรับหุ้นเพิ่มทุน	(3.65)	(4.52)	(4.70)
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	329.00	900.93
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	3.29	0.00	-
จ่ายเงินสดปันผล	-	-	1.76
	(36.00)	(64.00)	(8.10)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	86.71	336.31	889.63
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.45	(0.00)	(1.90)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) — สุทธิ	7.32	5.09	(7.66)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	86.24	93.56	98.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	93.56	98.65	90.99

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ		ปี 2558 (งบรวม)	ปี 2559 (งบรวม)	ปี 2560 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.55	1.72	1.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.20	1.22	1.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.12)	0.02	(0.08)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	3.87	1.45	3.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)		94.37	252.32	113.47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	6.18	2.62	4.08
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	59.10	139.45	89.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.76	3.14	7.74
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	54.02	116.22	47.19
Cash Cycle	(วัน)	99.45	275.54	250.21
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(%)	23.82	5.21	15.61
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	12.44	(18.78)	(27.43)
อัตรากำไรอื่น	(%)	(0.26)	0.10	(1.45)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	(26.02)	(11.55)	16.06
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(%)	9.60	(14.94)	(27.03)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	20.72	(12.11)	(22.48)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	11.10	(7.04)	(15.18)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	51.66	(12.27)	(38.94)
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	1.16	0.47	0.56
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.86	0.61	0.29
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	22.64	(6.33)	(16.18)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(0.39)	0.07	(0.45)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	30.37	(79.41)	(3.28)

หมายเหตุ : บริษัท ฯ มีบริษัทย่อยในปี 2558

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย คือบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด โดยมีมูลค่าลงทุน 2560 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และนอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2560 และปี 2559 บริษัทฯมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าเป็น 839.38 ล้านบาทและ 513.09 ล้านบาท ตามลำดับ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้น สำหรับปี 2560 ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 839.38 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.59 จากปี 2559 เนื่องจากในปี 2560 ภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมีการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้น และการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆของประเทศต่างแทนจำหน่ายทำให้ยอดขายส่งออกต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเราคาดหวังดีที่สำคัญไม่ว่าจะเป็นเหล็กซิลิกอน Copper Foil และ ลวดทองแดงที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำมีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 20 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่มีผลกำไรมาโดยตลอด นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resources Planning หรือ ERP) เข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้รวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยให้การทำงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 1,234.79 ล้านบาทในปี 2558 จำนวน 539.55 ล้านบาทในปี 2559 และจำนวน 914.81 ล้านบาท รายได้ปี 2560 แบ่งเป็นรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 839.38 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 36.06 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 19.42 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 19.95 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2558			ปี 2559			ปี 2560		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	336.54	28.07	77.51	90.03	17.55	(73.25)	285.21	33.98	216.79
ตัวแทนจำหน่าย	83.24	6.94	(12.90)	96.83	18.87	16.33	213.73	25.46	120.72
เอกชน	779.21	64.99	72.58	326.23	63.58	(58.13)	340.44	40.56	4.36
รวมรายได้จากการขาย	1,198.99	100.00	62.76	513.09	100.00	(57.21)	839.38	100.00	63.59

สำหรับปี 2558 บริษัท มีรายได้จากการขายจำนวน 1,198.99 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 62.76 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน เพิ่มขึ้นจาก 189.58 ล้านบาท และ 451.51 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 336.54 ล้านบาทและ 779.21 ล้านบาท ในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.51 และ 72.58 จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ซึ่งมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2558 ในส่วนรายได้จากตัวแทนจำหน่าย ลดลงจากจำนวน 95.57 ล้านบาท ในปี 2557 เป็นจำนวน 83.24 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 12.90 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในส่วนตัวแทนขายในต่างประเทศลดลงตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคของประเทศตัวแทนจำหน่าย

สำหรับปี 2559 บริษัท มีรายได้จากการขายจำนวน 513.09 ล้านบาทลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ (57.21) โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน ลดลงจาก 1,115.75 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 416.26 ล้านบาท ในปี 2559 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ (168.04) เนื่องจากมีการแข่งขันทางด้านการตลาดเพิ่มสูงขึ้น และการลงทุนในโครงการพลังงานทางเลือกมีการชะลอตัว ในส่วนรายได้จากตัวแทนจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากจำนวน 83.24 ล้านบาท ในปี 2558 เป็นจำนวน 96.83 ล้านบาทในปี 2559 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.33 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในส่วนตัวแทนขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นตามภาวะการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคของประเทศตัวแทนจำหน่าย

สำหรับปี 2560 บริษัท มีรายได้จากการขายจำนวน 839.38 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 63.59 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน เพิ่มขึ้นจาก 416.26 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 625.66 ล้านบาท ในปี 2560 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.47 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในส่วนรายได้จากตัวแทนจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากจำนวน 96.83 ล้านบาท ในปี 2559 เป็นจำนวน 213.73 ล้านบาทในปี 2560 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.46 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในส่วนตัวแทนขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นตามภาวะการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคของประเทศตัวแทนจำหน่าย

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัท ปี 2558-2560 มีจำนวน 19.63 ล้านบาท จำนวน 12.89 ล้านบาท และ จำนวน 19.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง และ (3) รายได้จากการให้บริการตัดเหล็ก (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2560 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 9.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 5.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.81 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้บริการทดสอบจำนวน 2.76 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.20 ของรายได้จาก

การบริการ รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.25 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 1.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.72 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2558-2560 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 5.59 ล้านบาท จำนวน 8.32 ล้านบาท และจำนวน 13.28 ตามลำดับ สำหรับปี 2560 รายได้อื่น ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 4.26 ล้านบาท ผลตอบแทนจากเงินลงทุนระยะสั้น 0.83 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 2.79 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 2.77 ล้านบาทและรายได้อื่น ๆ 2.63 ล้านบาท

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2559-2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,085.09 ล้านบาท จำนวน 639.26 ล้านบาท และจำนวน 1,167.94 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 936.41 ล้านบาทในปี 2558 จำนวน 503.55 ล้านบาทในปี 2559 และจำนวน 760.81 ล้านบาทในปี 2560 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 86.30 ร้อยละ 78.77 และร้อยละ 65.14 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าว คิดเป็น ร้อยละ 76.18 ร้อยละ 94.79 และร้อยละ 84.39 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็น อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 23.82 ร้อยละ 5.21 และร้อยละ 15.61 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยปี 2558 และ 2559 ลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหม้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ
2. สำหรับปี 2560 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.55 ในปี 2559 เป็น 33.98 ในปี 2560 เนื่องจากการขยายการลงทุนในภาครัฐ ภาคเอกชนและส่งออก ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.21 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 15.61 ในปี 2560
3. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบนํ้ายา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2558 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงช่วงปลายปี 2558 คิดเป็นอัตราร้อยละ 40-50 จากความต้องการใช้เหล็กซิลิกอนที่เพิ่มสูงขึ้นและมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 10-25 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบนํ้ายา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับลดลงเล็กน้อยใน ปี2559 และมีการปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 12-19

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 139.92 ล้านบาท ในปี 2558 จำนวน 127.44 ในปี 2559 และจำนวน 392.40 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.33 ร้อยละ 23.53 และ 42.89 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 139.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 21.30 เนื่องจากบริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานเพิ่มขึ้นจากการปรับเปลี่ยนของอัตราเงินเดือน และค่าใช้จ่ายด้านฝ่ายขาย เช่น ค่าขนส่งหุ้มแปลงไฟฟ้า ,ค่าบรรจุหีบห่อ เป็นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่สำคัญในปี 2558 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.73 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.28 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 127.44 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 8.56 เนื่องจากบริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายด้านฝ่ายขายลดลงแปรตามยอดขายที่ลดลง เช่น ค่าขนส่งหุ้มแปลงไฟฟ้า ,ค่าบรรจุหีบห่อ และค่าทดสอบ เป็นต้น บริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.47 ค่าเสื่อมราคาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.47 ค่าใช้จ่ายด้านการตลาดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.68 ของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เป็นต้น

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 392.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 206.70 เนื่องจากบริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบริหารเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ เช่น ค่าที่ปรึกษาด้านกฎหมาย และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 193.25 ล้านบาท

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2558-2560 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 8.77 ล้านบาท จำนวน 7.76 ล้านบาท และจำนวน 14.73 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการใช้เงิน B/E P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อใช้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ระยะยาวส่วนดังกล่าวเกิดขึ้น

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2558-2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 118.55 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิจำนวน 80.59 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิจำนวน 247.25 ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 9.60 ร้อยละ (14.94) และร้อยละ (27.03) ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในช่วงปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หรือลดลงแปรตามรายได้บริษัทฯ รวมถึงสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง อยู่ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ประมาณร้อยละ 37-40 เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น ในปี 2558 อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.64 เป็นผลมาจากรายได้จากการขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 61.63 จากปี 2557 และสัดส่วนในการขายสินค้าให้กับรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าในกลุ่มที่เป็นลูกค้าเอกชนเพิ่มสูงขึ้น สำหรับปี 2559 บริษัทฯมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 80.59 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การลงทุนโครงการด้านพลังงานทางเลือกลดลง การประมูลงานภาครัฐวิสาหกิจลดลง และเกิดภาวะการแข่งขันด้านการตลาด นอกจากนี้จากยอดขายที่ลดลงส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามการผลิตและการขาย ซึ่งบริษัทฯมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 30-40 ของค่าใช้จ่ายรวม

สำหรับปี 2560 บริษัทฯมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 247.25 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นอัตราร้อยละ 206.80 เป็นผลจาก บริษัทฯได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 193.25 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 20.72 สำหรับปี 2558 ร้อยละ (12.11) สำหรับปี 2559 และร้อยละ (22.48) ในปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ และบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากการเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 944.98 ล้านบาทลดลงจากผลประกอบการของบริษัทจำนวน 247.19 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2558-2560 บริษัทฯ ยังมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับ ร้อยละ 30.37 ร้อยละ (79.41) และร้อยละ (3.28) ตามลำดับ

2 ฐานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2559-2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,068.95 ล้านบาท จำนวน 1,220.80 ล้านบาทและจำนวน 2,037.27 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนชั่วคราว โดยในปี 2560 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 33.82 ร้อยละ 13.79 ร้อยละ 7.42 และร้อยละ 18.60 ตามลำดับ ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 481.60 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 254.35 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และจำนวน 281.93 บาท ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 44.01 ร้อยละ 19.30 และ ร้อยละ 13.95 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2560 ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากในปี 2560 มียอดขายสินค้าเพิ่มขึ้น ก่อนข้างสูงทำให้ยอดลูกหนี้ ณ สิ้นงวดลดลงบริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน แต่หากเป็นลูกค้าใหม่ บริษัทฯ อาจกำหนดให้ลูกค้าชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดก่อนส่งมอบสินค้า หรือชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า หรือหากเป็นลูกค้าต่างประเทศ อาจกำหนดให้ลูกค้าโอนเงินเข้าบัญชี หรือชำระเป็น L/C at Sight ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ลูกค้าของฝ่ายขายโดยคำนึงถึงศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 94.37 วัน สำหรับปี 2558 252.32 วัน สำหรับปี 2559 และ 113.47 วัน สำหรับปี 2560 ในปี 2560 ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง

ระยะเวลาดังชำระ	ณ 31 ธ.ค.2558		ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	328.37	68.18	111.85	43.98	126.80	44.97
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	128.10	26.60	111.07	43.67	81.79	29.01
3-6 เดือน	9.30	1.93	9.11	3.58	28.08	9.96
6-12 เดือน	4.65	0.97	3.20	1.25	20.39	7.23
มากกว่า 12 เดือน	11.18	2.32	19.12	7.52	24.89	8.83
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	481.60	100	254.35	100	281.93	100
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11.16)		(19.12)		(23.37)	
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	470.44		235.23		258.56	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัท ณ สิ้นปี 2558-2560 มีสัดส่วน ร้อยละ 68.18 ร้อยละ 43.98 และร้อยละ 44.97 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัท มีสัดส่วนร้อยละ 31.82 ร้อยละ 56.02 และร้อยละ 55.03 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เกิดขึ้นจากการที่บริษัท ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และจากการที่ลูกค้าเอกชนส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ดังนั้น การชำระเงินค่าสินค้าให้แก่บริษัท จึงขึ้นอยู่กับว่าลูกค้าสามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้แล้วเท่านั้น ซึ่งในบางครั้งอาจต้องใช้เวลานาน อย่างไรก็ตาม บริษัท สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วน

ณ สิ้นปี 2558-2560 บริษัท มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 2.32 ร้อยละ 7.52 และร้อยละ 8.83 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2560 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปี เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 30.21 บริษัท ได้พิจารณาดำเนินการต่างๆ เพื่อติดตามหนี้จำนวนดังกล่าวซึ่งมีทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการเจรจาให้ลูกหนี้ทยอยชำระหนี้ให้แก่บริษัท สำหรับลูกหนี้รายที่ยังสามารถติดต่อได้ โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลูกหนี้แต่ละราย โดยฝ่ายจัดการจะให้ความสำคัญและมีการติดตามความคืบหน้าและการดำเนินการของฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการประชุมซึ่งจัดให้มีขึ้นทุกเดือน ส่งผลทำให้บริษัท ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1.24 ในปี 2558 จำนวน 0.80 ในปี 2559 และจำนวน 4.44 ในปี 2559 สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2558 - 2560 บริษัท พิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปีเต็มจำนวนโดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัท มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 23.37 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2558-2560 บริษัท มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 159.75 ล้านบาท จำนวน 217.36 ล้านบาท และจำนวน 155.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุดในปี 2558-2559 คือ วัตถุดิบ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 50.47 และร้อยละ 49.70 ตามลำดับ ส่วนในปี 2560 สินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 45.70 ทั้งนี้เนื่องจาก

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและในการสั่งซื้อจะต้องสั่งจองวัตถุดิบล่วงหน้าจากผู้ผลิต หรือ Supplier เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอกับวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิต และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- โดยทั่วไปในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าหนึ่งชุดจะต้องใช้วัตถุดิบหลายขนาด ซึ่งปริมาณการใช้วัตถุดิบแต่ละขนาดจะแตกต่างกัน ในขณะที่การสั่งซื้อวัตถุดิบจะมีปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำ (Minimum Order) จึงทำให้มีวัตถุดิบคงเหลืออยู่จำนวนหนึ่ง
- เนื่องจากวัตถุดิบบางประเภท เช่น Copper Foil ลวดกลมอาบน้ำยา เป็นต้น จะมีลักษณะเป็นม้วน ในการเบิกใช้วัตถุดิบจะมีเศษทองแดงหรือลวดที่เหลือปลายม้วน ซึ่งบริษัท จะพิจารณาขายเศษวัตถุดิบดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการตัดจำหน่ายออกไป บริษัท จะยังคงบันทึกเศษทองแดงหรือลวดดังกล่าวเป็นวัตถุดิบคงเหลือ

	ณ 31 ธ.ค.2558		ณ 31 ธ.ค. 2559		ณ 31 ธ.ค. 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	80.63	50.47	108.04	49.70	70.90	45.46
งานระหว่างทำ	7.50	4.70	10.52	4.84	10.70	6.86
สินค้าสำเร็จรูป	61.11	38.25	72.73	33.46	71.28	45.70
สินค้าระหว่างทาง	10.51	6.58	26.07	11.99	3.09	1.98
รวมสินค้าคงเหลือ	159.75	100	217.36	100	155.97	100
หัก : สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(4.47)		(9.82)		(4.82)	
สินค้าคงเหลือ — สุทธิ	155.28		207.54		151.15	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 38.25 ณ สิ้นปี 2558 ร้อยละ 33.46 ณ สิ้นปี 2559 และร้อยละ 45.70 ณ สิ้นปี 2560 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 59.10 วัน 139.45 วัน และ 89.55 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย (1) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จแล้วและรอจัดส่งให้แก่ลูกค้า เนื่องจากในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าระบุไว้ ดังนั้น ลูกค้าจะต้องจัดเตรียมสถานที่เพื่อรองรับหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ ซึ่งในบางครั้งลูกค้าจะแจ้งเลื่อนกำหนดการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ จะยังคงบันทึกหม้อแปลงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อเมื่อได้จัดส่งหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น (2) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสำรองไว้เพื่อขาย จากการที่ในปี 2554 และปี 2555 ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปสำรองไว้เพื่อขายมากขึ้นตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา โดยจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานที่มียอดสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหม้อแปลงสำเร็จรูปคงเหลือจำนวนหนึ่ง

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 155.97 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ (28.24) โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 70.90 ล้านบาท ลดลงจากยอด ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ (34.38) งานระหว่างทำจำนวน 10.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.69 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 71.28 ล้านบาท ลดลงจากยอด ณ สิ้นปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 2.00 ซึ่งเป็นผลมาจาก ปี 2559 ในช่วงปลายปีมีการเร่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ทันตามกำหนดส่งมอบสินค้าของลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่มีกำหนดส่งภายในต้นปี 2560 ทำให้มีสินค้าคงเหลือสูงเมื่อเทียบกับปีก่อนและปี 2560

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 308.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 307.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และจำนวน 688.96 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 28.87, 25.61 และ 33.82 ตามลำดับ ในปี 2558 และ 2559 บริษัทฯ มี เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพิ่มขึ้น จำนวน 43.38 ล้านบาทและ 1.43 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เช่น เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพับเหล็ก

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 381.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรในบางส่วน ซึ่งการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน

(v) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2558 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากการดำเนินงานจำนวน 39.77 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 149.69 ล้านบาท และได้นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในส่วนของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 321.28 ล้านบาท และบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในเงินกองทุนต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 19.89 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ประเภทยานพาหนะ 5.65 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 86.71 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อเพิ่มขึ้น 148.44 ล้านบาท มีการชำระหนี้ระยะยาวจากธนาคารจำนวน 25.37 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 36.00 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2558 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 7.32 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 11.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ถึง แม้ว่าปี 2559 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสูงถึง 99.71 ล้านบาท แต่ ในส่วนของลูกหนี้การค้ามียอดลดลงจาก 326.60 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 227.33 ล้านบาทในปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มสูงขึ้นจำนวนมากจากการนำเงินไปลงทุนในเงินกองทุนต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 200.00 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจำนวน 44 ล้านบาท และวางมัดจำในการเข้าศึกษาโครงการลงทุนด้านพลังงาน จำนวน 81 ล้านบาท บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 336.31 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 75.83 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 329.00 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 64.00 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2559 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 5.09 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน (39.70) ล้านบาทลดลงจากปี 2559 ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสูงถึง 253.13 ล้านบาทซึ่งเป็นผลจากค่าเผื่อการด้อยค่าของค่านิยมจำนวนสูงถึง 193.25 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก (57.61) ล้านบาทในปี 2559 เป็น 61.39 ล้านบาทในปี 2560 และลูกหนี้การค้ามียอดลดลงจาก 227.33 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น (25.68) ล้านบาทในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวน (855.67) ล้านบาทจากการนำเงินไปลงทุนในธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย ๆ จำนวน 735.63 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจำนวน 56.61 ล้านบาท และรับคืนเงินมัดจำในการเข้าศึกษาโครงการลงทุนด้านพลังงาน จำนวน 81 ล้านบาท บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 889.63 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 15.06 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 900.93 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8.10 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2560 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจำนวน (7.66) ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(39.77)	11.53	(39.70)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(40.06)	(342.74)	(855.69)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	86.71	336.31	889.63
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7.32	5.09	(7.66)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2558-2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.55 เท่า, 1.72 เท่า และ 1.90 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.20 เท่า 1.22 เท่า และ 1.53 เท่าตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูง คิดเป็นร้อยละ 20.67 ร้อยละ 26.51 และ 16.16 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯ จะเห็นว่าบริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 99.45 วัน ในปี 2558 275.54 วันในปี 2559 และ 250.21 วันในปี 2560 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2558-2560 อยู่ที่ 94.37 วัน 252.32 วัน และ 113.47 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้ปี 2559 ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปีก่อนและปี 2560 เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าในปี 2559 ลดลงค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับปี 2558 และเป็นการขายสินค้าให้กับโครงการขนาดใหญ่และมีการส่งมอบงานในช่วงปลายปีทำให้มีลูกหนี้ค้างค้างสูงขึ้น สำหรับปี 2560 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ของบริษัทอยู่ที่ 113.47 วัน ลดลงจากปีที่ผ่านมาทางบริษัทได้ดำเนินการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.55	1.72	1.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.20	1.22	1.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	94.37	252.32	113.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	59.10	139.45	89.55
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	54.02	116.22	47.19
Cash Cycle (วัน)	99.45	275.54	250.12

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2558-2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน 495.69 ล้านบาท 463.14 ล้านบาท และ 595.18 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ต้องทำการซื้อวัตถุดิบเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตสินค้า ซึ่งหากพิจารณาโครงสร้างหนี้สินของบริษัทฯ จะพบว่าหนี้สินส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับ ร้อยละ 97.88 ณ สิ้นปี 2558 ร้อยละ 98.52 ณ สิ้นปี 2559 และร้อยละ 97.33 ณ สิ้นปี 2560 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 74.41 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมประเภท ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) และ LC/TR ที่ใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนยังรวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 9.94 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 571.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 83.17 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสำหรับปี จำนวน 119.17 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 35.99 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 757.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 184.41 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในระหว่างปีจำนวน 329 ล้านบาท ลดลงจากผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 80.60 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 64.00 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,442.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 684.42 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในระหว่างปีจำนวน 902.68 ล้านบาท ลดลงจากผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 247.25 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8.10 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.46 เท่าในปี 2558 0.61 เท่าในปี 2559 และ 0.41 เท่าในปี 2560 ในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับปีก่อนและปี 2560 สาเหตุหลักเกิดจากในช่วง ไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอสำหรับการผลิตสินค้าในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2559 และไตรมาส 1 ปี 2560 ทำให้เงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น เป็นจำนวน 311.06 ล้านบาทในปี 2559 จาก 215.12 ล้านบาทในปี 2558 สำหรับปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาส 4 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 650 ล้านบาทโดยเป็นการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการพลังงาน

3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมูลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัท อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมูลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัท มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของ หม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัท ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัท มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัท ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นโดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี

4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,210,000.00 บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัท ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	90,992,895	98,651,779	44,810,154	24,311,507
เงินลงทุนชั่วคราว	6	378,848,818	221,867,629	378,540,803	221,867,629
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ					
- ลูกค้ำทั่วไป - สุทธิ	7	280,966,609	234,551,905	256,722,328	234,551,905
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 8	1,836,548	682,018	1,836,548	682,018
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8	1,348,271	404,723	8,150,463	404,723
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	151,149,702	207,542,111	151,149,702	207,542,111
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		17,164,110	7,701,859	14,447,594	7,701,859
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		3,987,129	4,677,032	3,810,688	4,667,781
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,778,163	6,863,300	7,872,760	6,754,132
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		935,072,245	782,942,356	867,341,040	708,483,665
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	21,118,629	-	-	-
เงินลงทุนใน					
- บริษัทย่อย - สุทธิ	11	-	-	14,855,120	156,655,090
- บริษัทร่วม - สุทธิ	12	210,042,705	-	499,800	499,800
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	8	17,870,454	17,000,000	616,747,578	17,000,000
เงินลงทุนอื่น		50,000	50,000	50,000	50,000
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของ					
โครงการลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	12	-	81,112,500	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	688,962,686	307,204,702	320,480,941	303,836,062
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15	5,502,708	6,535,960	5,325,282	6,535,960
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า - สุทธิ	16	4,584,904	-	-	-
สัญญาขายไฟฟ้า - สุทธิ	17	117,359,191	-	-	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	2	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	20	33,274,196	23,920,340	31,155,050	24,408,910
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,429,218	2,039,140	3,143,967	2,039,140
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,102,194,691	437,862,642	992,257,738	511,024,962
รวมสินทรัพย์		2,037,266,936	1,220,804,998	1,859,598,778	1,219,508,627

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	320,554,278	311,060,793	320,554,278
เจ้าหนี้การค้า		42,831,480	108,381,418	42,831,480
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		11,556,681	6,271,652	10,305,220
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	19,260	48,150	19,260
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	19	66,840,000	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		2,714,374	2,341,829	2,708,862
- หนี้สินตามภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	22	178,063	-	178,063
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	23,374,823	15,341,138	19,580,596
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		14,583,175	7,248,895	14,583,175
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,592,625	5,217,139	8,877,463
รวมหนี้สินหมุนเวียน		493,244,759	456,278,047	419,271,364
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ	19	89,400,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		3,042,366	2,752,324	2,139,157
หนี้สินตามภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	22	9,493,289	4,106,727	9,362,346
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		101,935,655	6,859,051	11,501,503
รวมหนี้สิน		595,180,414	463,137,098	430,772,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 429,240,725 หุ้น				
(2559: 270,000,000 หุ้น)	429,240,725	270,000,000	429,240,725	270,000,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
341,088,200 หุ้น				
(2559: 270,000,000 หุ้น)	23 341,088,220	270,000,000	341,088,220	270,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23 1,178,828,509	304,939,064	1,136,533,588	304,939,064
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	25 20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	(99,270,425)	159,400,837	(68,795,897)	162,030,617
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,199,755)	354,281	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,439,446,549	754,694,182	1,428,825,911	756,969,681
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	13 2,639,973	2,973,718	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,442,086,522	757,667,900	1,428,825,911	756,969,681
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,037,266,936	1,220,804,998	1,859,598,778	1,219,508,627
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากการขาย	8	882,111,143	518,341,844	846,048,282
รายได้จากการบริการ		19,419,944	12,887,371	19,419,944
รวมรายได้จากการขายและบริการ	31	901,531,087	531,229,215	865,468,226
ต้นทุนขายและบริการ				
ต้นทุนขาย		(745,372,181)	(493,533,380)	(732,544,980)
ต้นทุนบริการ		(15,437,336)	(10,022,904)	(15,437,336)
รวมต้นทุนขายและบริการ	28, 31	(760,809,517)	(503,556,284)	(747,982,316)
กำไรขั้นต้น		140,721,570	27,672,931	117,485,910
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28	2,789,411	1,721,653	1,145,324
รายได้อื่น	8	10,494,825	6,599,899	17,089,212
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		154,005,806	35,994,483	135,720,446
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	12	2,723,237	(499,800)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28	(49,484,473)	(36,305,856)	(49,484,472)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	(345,640,834)	(91,135,620)	(300,205,882)
รวมค่าใช้จ่าย		(392,402,070)	(127,941,276)	(349,690,354)
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(238,396,264)	(91,946,793)	(213,969,908)
ต้นทุนทางการเงิน		(14,730,861)	(7,760,633)	(11,271,210)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(253,127,125)	(99,707,426)	(225,241,118)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	20	5,881,589	19,113,945	5,899,833
ขาดทุนสำหรับปี		(247,245,536)	(80,593,481)	(219,341,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประ	20	(3,385,229)	-	(3,385,229)
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	20	(1,828,278)	(3,349)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(5,213,507)	(3,349)	(3,385,229)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		(252,459,043)	(80,596,830)	(222,726,514)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(247,186,033)	(80,527,981)	(219,341,285)	(79,327,909)
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		(59,503)	(65,500)	-	-
		(247,245,536)	(80,593,481)	(219,341,285)	(79,327,909)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(252,125,298)	(80,530,828)	(222,726,514)	(79,327,909)
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		(333,745)	(66,002)	-	-
		(252,459,043)	(80,596,830)	(222,726,514)	(79,327,909)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)	24	(0.89)	(0.34)	(0.79)	(0.33)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		278,391,073	238,251,366	278,391,073	238,251,366
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
ขาดทุน (บาทต่อหุ้น)		(0.83)	(0.34)	(0.74)	(0.33)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	24	296,787,174	238,251,366	296,787,174	238,251,366

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
งบการเงินรวม	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น จากการรวมธุรกิจ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ใน อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
					สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้อัดสร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน			
									รวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		200,000,000	45,939,064	-	20,000,000	303,928,316	357,630	570,225,010	3,039,690	573,264,700	
เงินสดปันผลจ่าย	26	-	-	-	-	(64,000,000)	-	(64,000,000)	-	(64,000,000)	
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นจาก ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	30	30	
เพิ่มทุน	23.1	70,000,000	259,000,000	-	-	-	-	329,000,000	-	329,000,000	
รายการกับผู้ถือหุ้น		70,000,000	259,000,000	-	-	(64,000,000)	-	265,000,000	30	265,000,030	
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	(80,527,479)	-	(80,527,479)	(66,002)	(80,593,481)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(3,349)	(3,349)	-	(3,349)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		270,000,000	304,939,064	-	20,000,000	159,400,837	354,281	754,694,182	2,973,718	757,667,900	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		270,000,000	304,939,064	-	20,000,000	159,400,837	354,281	754,694,182	2,973,718	757,667,900	
เงินสดปันผลจ่าย	26	-	-	-	-	(8,100,000)	-	(8,100,000)	-	(8,100,000)	
เพิ่มทุน	2, 23.1	70,910,475	830,015,225	-	-	-	-	900,925,700	-	900,925,700	
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญ	23.1, 23.2	177,745	1,579,299	-	-	-	-	1,757,044	-	1,757,044	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	2	-	-	42,294,921	-	-	-	42,294,921	-	42,294,921	
รายการกับผู้ถือหุ้น		71,088,220	831,594,524	42,294,921	-	(8,100,000)	-	936,877,665	-	936,877,665	
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	(247,186,033)	-	(247,186,033)	(59,503)	(247,245,536)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(3,385,229)	(1,554,036)	(4,939,265)	(274,242)	(5,213,507)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		341,088,220	1,136,533,588	42,294,921	20,000,000	(99,270,425)	(1,199,755)	1,439,446,549	2,639,973	1,442,086,522	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		(หน่วย : บาท)
				สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		200,000,000	45,939,064	20,000,000	305,358,526	571,297,590
เงินสดปันผลจ่าย	26	-	-	-	(64,000,000)	(64,000,000)
เพิ่มทุน	23.1	70,000,000	259,000,000	-	-	329,000,000
รายการกับผู้ถือหุ้น		70,000,000	259,000,000	-	(64,000,000)	265,000,000
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(79,327,909)	(79,327,909)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		270,000,000	304,939,064	20,000,000	162,030,617	756,969,681
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		270,000,000	304,939,064	20,000,000	162,030,617	756,969,681
เงินสดปันผลจ่าย	26	-	-	-	(8,100,000)	(8,100,000)
เพิ่มทุน	2, 23.1	70,910,475	830,015,225	-	-	900,925,700
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญ	23.1, 23.2	177,745	1,579,299	-	-	1,757,044
รายการกับผู้ถือหุ้น		71,088,220	831,594,524	-	(8,100,000)	894,582,744
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(219,341,285)	(219,341,285)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(3,385,229)	(3,385,229)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		341,088,220	1,136,533,588	20,000,000	(68,795,897)	1,428,825,911

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(253,127,125)	(99,707,426)	(225,241,118)	(98,841,854)
รายการปรับปรุงกระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50,963,001	42,812,412	43,043,704	42,812,412
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,256,681	7,955,385	4,256,681	7,955,385
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(4,997,647)	5,349,427	(4,997,647)	5,349,427
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,767,847)	28,392	(2,767,847)	28,392
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(3,776,150)	1,263,107	(3,776,150)	1,263,107
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(40,803)	(1,867,629)	(40,803)	(1,867,629)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,723,237)	499,800	-	-
สำรองหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,032,149	1,246,425	901,206	1,246,425
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	54,352,422	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	141,799,970	2,000,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	193,254,818	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	14,730,861	7,760,633	11,271,210	7,760,633
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(3,195,299)	(34,659,474)	18,801,628	(32,293,702)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ				
- ลูกค้าทั่วไป	(25,677,388)	227,327,779	(26,813,382)	227,327,779
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(1,154,530)	133,643	(1,154,530)	133,643
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(943,548)	(404,723)	(7,745,740)	326,557
สินค้าคงเหลือ	61,390,056	(57,613,646)	61,390,056	(57,613,646)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(9,462,251)	(18,913,855)	(6,745,735)	(18,913,855)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	689,903	2,271,534	857,093	2,280,785
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,323,325	(108,298)	2,080,890	(41,381)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,179,063)	(2,039,140)	(1,173,407)	(2,039,140)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(67,484,828)	(56,364,913)	(66,958,606)	(56,364,913)
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	5,285,029	1,056,501	4,033,568	1,056,501
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(28,890)	48,150	(28,890)	(246,513)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,033,685	(9,612,429)	4,807,559	(9,854,052)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	7,334,280	3,485,195	7,334,280	3,485,195
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,701,314	(3,775,382)	3,690,375	(3,554,495)
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,600,000)	-	(1,600,000)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน				
จ่ายดอกเบี้ย	(14,110,585)	(7,142,753)	(10,699,807)	(7,142,753)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,218,846)	(30,562,189)	(3,199,517)	(30,562,189)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
	(39,697,636)	11,526,000	(21,524,165)	14,383,821

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(146,653,298)	(199,999,622)	(156,632,371)	(199,999,622)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น	(870,454)	(17,000,000)	(654,100,000)	(17,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(139,999,970)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	(528,330,830)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(499,800)	-	(499,800)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมเพิ่มขึ้น	(207,319,468)	-	-	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	81,112,500	(81,112,500)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,533,532	6,000	3,533,532	6,000
ซื้อสินทรัพย์	(56,607,212)	(40,873,068)	(56,029,309)	(40,873,068)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(554,702)	(3,260,800)	(524,702)	(3,260,800)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(855,689,932)	(342,739,790)	(863,752,850)	(401,627,260)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น	15,063,288	94,656,919	15,063,288	94,656,919
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(15,313,311)	(18,825,400)	-	(18,825,400)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน	(4,701,489)	(4,520,896)	(3,870,370)	(4,520,896)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	900,925,700	329,000,000	900,925,700	329,000,000
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	30	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,757,044	-	1,757,044	-
จ่ายเงินปันผล	(8,100,000)	(64,000,000)	(8,100,000)	(64,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	889,631,232	336,310,653	905,775,662	336,310,623
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,902,548)	(4,187)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(7,658,884)	5,092,676	20,498,647	(50,932,816)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	98,651,779	93,559,103	24,311,507	75,244,323
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	90,992,895	98,651,779	44,810,154	24,311,507

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเข้าการเงิน	4,679,000	-	2,621,000	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกิดขึ้นจากผลแตกต่างของราคาตลาดของหุ้นและราคาตามสัญญา	42,294,921	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

1. ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

บริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ ได้แก่

	ร้อยละ	
	2560	2559
Mr. Thatnakhone Thammavong	12.46	15.74
Mr. Chanthanome Phommary	12.46	15.74
Mr. Phoukhaokham Pravovaxay	11.73	-
นายสฤติย์ ลิ้มพงศ์พันธุ์	-	31.48

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) มีกำลังไฟตั้งแต่ 10-5000 KVA
- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000-30000 KVA
- หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติของลูกค้าที่ต้องการ เช่น Earthling Transformer Dry-Type Class F&H Unit Substation Pad mounted

นอกจากนี้บริษัทยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท และลูกค้าทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ การตีความ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศและปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน บริษัทไม่มีแผนนำมาตรฐานดังกล่าวมาปรับใช้ก่อน บริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบต่องบการเงินในการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่และที่ปรับปรุงข้างต้นมาถือปฏิบัติ และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 22

(ค) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงาน จำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณ การทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 20	ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 30	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มบริษัทประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่ใช้อ้างอิงได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่ใช้อ้างอิงได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

(ง) เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ได้แก่ QTC – Panco Co., Ltd. และ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 85.00 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ และบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100

ยอดสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลัก ของธุรกิจ	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยคิด เป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น อัตราร้อยละในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2560	2559	2560	2559
ทางตรง						
QTC – Panco Co., Ltd.	จำหน่ายหม้อ แปลงไฟฟ้า	ลาว	0.87	1.71	-	-
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด.	พลังงานทดแทน	ไทย	32.68	11.38	-	-
ทางอ้อม						
บริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	ไทย	27.81	-	4.00	-

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้มีการหักลบออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

งบการเงินของบริษัท QTC – Panco Co., Ltd. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย

งบการเงินของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยทางอ้อม

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (“QTCGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภอภักดีชุมพล จังหวัดบุรีรัมย์ กับบริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีโอนิกส์ จำกัด และ Pacific Tone Investment Limited (นิติบุคคลที่กำหนดโดยพันธบัตรประกันสินเชื่อ ชูแสง) โดยมีมูลค่ารวม 538.01 ล้านบาท ชำระเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนรวม 20,910,475 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 12.00 บาท (ราคาตลาดถัวเฉลี่ย 7 วัน ของหุ้นของบริษัท ณ วันที่ทำสัญญาจะซื้อขายหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 – สหราชอาณาจักร) คิดเป็นมูลค่า 250.93 ล้านบาท และชำระเป็นเงินสดอีกจำนวน 287.09 ล้านบาท โดยบริษัท ย่อยจะออกตั๋วแลกเงินครบกำหนดชำระวันที่ 15 ธันวาคม 2560 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 250.93 ล้านบาท เพื่อให้บริษัท ลีอิกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีโอนิกส์ จำกัด นำมาซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ด้วยจำนวนและราคาที่กล่าวไว้ข้างต้น

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ซื้อและหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ซึ่งใกล้เคียงกับวันที่ซื้อ คือวันที่ 20 กันยายน 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บาท
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,696,178
เงินลงทุนชั่วคราว	10,287,088
ลูกหนี้การค้า	25,380,275
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22,156,215
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	373,403,399
สัญญาขายไฟฟ้า	119,467,371
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29,551,731
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	264,646
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้า	(526,222)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(171,553,311)
หนี้สินหมุนเวียน	(3,674,173)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(27,401,084)
มูลค่ารวมของสินทรัพย์สุทธิ	387,052,113
ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในงบการเงินของบริษัทย่อย	150,959,897
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	538,012,010
<u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยทางอ้อม	(9,696,178)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	528,315,832

ราคาตลาดของหุ้นของบริษัท ณ วันที่บริษัทย่อยได้รับอำนาจในการควบคุมสูงกว่าราคาหุ้นของบริษัท ณ วันที่ทำสัญญา ทำให้เกิดค่าความนิยมที่รับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนดังนี้

	บาท
ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในงบการเงินของบริษัทย่อย	150,959,897
ค่าความนิยมที่เกิดจากผลแตกต่างของราคาตลาดของหุ้นและราคาตามสัญญา	
ราคาตลาด (บาทต่อหุ้น)	14.02
ราคาตามสัญญา (บาทต่อหุ้น)	(12.00)
ผลแตกต่างของราคา (บาทต่อหุ้น)	2.02
จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ขาย	20,910,475
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	42,294,921
ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นในงบการเงินรวมของบริษัท	193,254,818

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยพิจารณามูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจภายหลังจากการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจในการเงินรวมจำนวน 193.25 ล้านบาทและบริษัทได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยในการเงินเฉพาะของบริษัทจำนวน 140.00 ล้านบาท และ 54.35 ล้านบาทตามลำดับ

	(หน่วย: บาท)	
	2560	2559
ค่าความนิยม	193,254,818	-
<u>หัก</u> ค่าเพื่อการด้อยค่าค่าความนิยม	(193,254,818)	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	-

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญเสียการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

การรวมธุรกิจ

บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

ต้นทุนของการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละปีเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามูลค่าที่ดินเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาขายไฟฟ้า

สัญญาขายไฟฟ้าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 14 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 20 ปี

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถระบุและแยกรายการมารับรู้ได้ ค่าความนิยมแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ายังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่รับรู้จากการขายไฟฟ้า แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัท จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการนำกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีหารด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปีกับจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตามระยะเวลาที่สมมติว่าการแปลงหุ้นเกิดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของปี เพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันอาจเกิดมาจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และพิจารณาจากสถานะของลูกหนี้แต่ละราย

4.1.2 ค่าเผื่อนินค้ำเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้ายดลง

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อนินค้ำเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้ายดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้ายคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้ายคงเหลือระยะเวลาค้างคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

4.1.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการให้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.1.4 การด้อยค่าเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.1.5 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

4.1.6 ผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระใช้ข้อมูลตารางอัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.1.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

4.1.8 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	83,254	92,809	61,328	78,440
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	28,711,863	25,190,723	14,240,899	8,667,666
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	62,197,778	73,368,247	30,507,927	15,565,401
รวม	90,992,895	98,651,779	44,810,154	24,311,507

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	75,889,432	81,207,318	44,721,270	24,222,329
สกุลเงินออสเตรเลียดอลลาร์	88,884	89,178	88,884	89,178
สกุลเงินกีบลาว	15,014,579	17,355,283	-	-
รวม	90,992,895	98,651,779	44,810,154	24,311,507

6. เงินลงทุนชั่วคราว

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	221,867,629	20,000,378	221,867,629	20,000,378
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่ม	523,500,000	700,247,322	523,500,000	700,247,322
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	10,287,088	-	-	-
<u>หัก</u> จำหน่ายออก	(376,847,438)	(500,247,700)	(366,867,629)	(500,247,700)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ				
เปลี่ยนแปลงมูลค่า	41,539	1,867,629	40,803	1,867,629
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	378,848,818	221,867,629	378,540,803	221,867,629

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิด ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

7. ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ – สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กิจการอื่นๆ	304,339,484	253,668,099	280,095,203	253,668,099
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,836,548	682,018	1,836,548	682,018
รวม	306,176,032	254,350,117	281,931,751	254,350,117
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,372,875)	(19,116,194)	(23,372,875)	(19,116,194)
สุทธิ	282,803,157	235,233,923	258,558,876	235,233,923

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ – ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	137,782,136	111,535,978	125,202,381	111,535,978
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	93,201,282	110,702,344	81,536,756	110,702,344
3 – 6 เดือน	28,076,181	9,112,336	28,076,181	9,112,336
6 – 12 เดือน	20,387,830	3,201,247	20,387,830	3,201,247
มากกว่า 12 เดือน	24,892,055	19,116,194	24,892,055	19,116,194
รวม	304,339,484	253,668,099	280,095,203	253,668,099
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,372,875)	(19,116,194)	(23,372,875)	(19,116,194)
สุทธิ	280,966,609	234,551,905	256,722,328	234,551,905
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,593,872	316,292	1,593,872	316,292
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	242,676	365,726	242,676	365,726
รวม	1,836,548	682,018	1,836,548	682,018

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 - 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	274,578,242	241,763,628	250,333,961	241,763,628
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	19,248,524	5,719,671	19,248,524	5,719,671
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียดอลลาร์	12,349,266	6,866,818	12,349,266	6,866,818
รวม	306,176,032	254,350,117	281,931,751	254,350,117

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	19,116,194	11,160,809	19,116,194	11,160,809
ตั้งค่าเผื่อเพิ่มในระหว่างปี	8,403,741	8,753,395	8,403,741	8,753,395
กลับรายการในระหว่างปี	(4,147,060)	(798,010)	(4,147,060)	(798,010)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,372,875	19,116,194	23,372,875	19,116,194

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การค้าทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
QTC - PANCO Co., Ltd.	บริษัทย่อย
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟิฟตีบิลลิอี่ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ยูเอซี เอนเนอจี จำกัด	ผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วม
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วมทางอ้อม
บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้ถือหุ้น/ร่วมกัน
บริษัท เอ็มดิก โฮลดิ้ง จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	เครือญาติกรรมการบริษัท

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2560	2559	2560	2559
นโยบายการกำหนดราคา					
รายได้ขายสินค้า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ราคาลด	6,684,500	5,280,090	6,684,500	5,280,090
รายได้อื่น					
- บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	518,400	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ					
- บริษัทร่วม	ร้อยละ 5.5 ต่อปี	946,092	656,685	927,014	656,685
- บริษัทย่อย	ร้อยละ 4.0 ต่อปี	-	-	6,302,871	-
รวม		946,092	656,685	7,229,885	656,685
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	153,500	188,000	153,500	188,000
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					
สำคัญ					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		20,734,200	13,845,452	20,734,200	13,845,452
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		442,788	1,684,483	311,845	1,684,483
รวม		21,176,988	15,529,935	21,046,045	15,529,935

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,836,548	682,018	1,836,548	682,018
<u>ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	6,821,271	-
บริษัทร่วม	1,348,271	404,723	1,329,192	404,723
รวม	1,348,271	404,723	8,150,463	404,723

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทย่อย	-	-	654,100,000	-
บริษัทร่วม	17,000,000	17,000,000	17,000,000	17,000,000
บริษัทร่วมทางอ้อม	870,454	-	-	-
รวม	17,870,454	17,000,000	671,100,000	17,000,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(54,352,422)	-
เงินให้กู้ยืมในบริษัทย่อย - สุทธิ	17,870,454	17,000,000	616,747,578	17,000,000
<u>เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	19,260	48,150	19,260	48,150
<u>หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหารสำคัญ	2,827,370	647,254	2,696,428	647,254

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	-	-	54,352,422	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	54,352,422	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม จำนวนเงิน 17.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ไม่มีค่าประกัน บริษัทไม่มีความประสงค์ที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมทางอ้อม จำนวนเงิน 0.87 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ไม่มีค่าประกัน บริษัทย่อยจะเรียกชำระคืนเมื่อบริษัทร่วมทางอ้อมมีกำไรจากการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวนเงิน 654.10 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี ไม่มีค่าประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม บริษัทไม่มีความประสงค์ที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 2 บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 54.35 ล้านบาท

9. สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	2560	2559
วัตถุดิบ	70,896,414	108,038,463
งานระหว่างทำ	10,699,370	10,522,042
สินค้าสำเร็จรูป	71,279,074	72,730,627
สินค้ำระหว่างทาง	3,094,979	26,068,761
รวม	155,969,837	217,359,893
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(4,820,135)	(9,817,782)
สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	151,149,702	207,542,111

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	2560	2559
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	9,817,782	4,468,355
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,550,555	9,641,348
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(8,548,202)	(4,291,921)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,820,135	9,817,782

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและรายได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	750,369,828	488,183,953	737,542,627	488,183,953
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	3,550,555	9,641,348	3,550,555	9,641,348
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(8,548,202)	(4,291,921)	(8,548,202)	(4,291,921)
สุทธิ	745,372,181	493,533,380	732,544,980	493,533,380

10. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 21.12 ล้านบาท มีข้อจำกัดการใช้ เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

						(หน่วย : พันบาท)	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท (วิธีราคาทุน)	
บริษัท	ประเภทกิจการ	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>							
QTC – Panco Co., Ltd.	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	21,947	21,947	85.00	85.00	18,655	18,655
บริษัท คิวทีซี โกลบอล	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน						
พาวเวอร์ จำกัด	ทดแทน	140,000	140,000	99.99	99.99	140,000	140,000
รวม						158,655	158,655
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>						(143,800)	(2,000)
<u>สุทธิ</u>						14,855	156,655

บริษัทย่อย QTC – Panco Co., Ltd ไม่มียาได้จากการขายสินค้าตั้งแต่ปี 2558 เนื่องจากอยู่ในระหว่างการทำตลาดในประเทศลาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ 85) เป็นจำนวนเงิน 14.86 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน – ตามวิธีราคาทุน เป็นจำนวน 3.80 ล้านบาท บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.80 ล้านบาท

ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อที่ 2 กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของความนิยมจากการรวมธุรกิจที่บริษัทย่อยลงทุนในระหว่างปี 2560 เป็นจำนวน 193.25 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและความนิยมจากการรวมธุรกิจ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดการด้อยค่า ดังนั้นบริษัทจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มและได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 140.00 ล้านบาท

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2560	2559
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม		2,000	-
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มในระหว่างปี		141,800	2,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		143,800	2,000

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม		(หน่วย : พันบาท)
	2560	2559	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
ประเภทกิจการ			2560	2559	2560
บริษัทร่วมทางตรง					
บริษัท พีทีบีบลิว จำกัด	1,000	1,000	49.98	500	500
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก					-
บริษัทร่วมทางอ้อม					
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	56,756	-	15.00	269,053	271,776
นักค้าพลังงานจ่ายสุทธิ				(61,733)	(61,733)
				207,320	210,043
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				207,820	210,043

	งบการเงินเฉพาะ		(หน่วย : พันบาท)
	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
ประเภทกิจการ	2560	2559	2560
บริษัทร่วมทางตรง			
บริษัท พีทีบีบลิว จำกัด	1,000	1,000	500
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก			-

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	(วิธีส่วนได้เสีย)		(ราคาทุน)	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	500	-
ลงทุนในระหว่างปี – ราคาทุน	269,053	500	-	500
บวก ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม	2,723	(500)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	271,776	-	500	500
หัก ค่าหุ้นค้างจ่าย	(61,733)	-	-	-
สุทธิ	210,043	-	500	500

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (“QTCGP”) ได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อจะขายหุ้นกับบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ 2 แห่ง ซึ่งมีเงินลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (“GEP Thailand”) ที่ลงทุนใน GEP (Myanmar) Company Limited (“GEP Myanmar”) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน ในประเทศพม่า โดยบริษัทย่อยจะซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 คิดเป็นจำนวนเงิน 7.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการศึกษาผลตอบแทนจากโครงการพลังงานทดแทนดังกล่าว จำนวนเงิน 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 81.11 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 QTCGP ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นกับบริษัท 2 แห่งดังกล่าว โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขบังคับก่อนและเงื่อนไขบังคับหลัง ตามที่กำหนดในสัญญา

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของ GEP Thailand ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 และผ่อนผันการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนเข้าทำรายการบางเงื่อนไขที่ไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการและสามารถดำเนินการแก้ไขได้ภายหลัง

เนื่องด้วย GEP Myanmar ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contractors) โดยผู้รับเหมาก่อสร้างจะทรงจ่ายเงินค่าก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 ไปก่อน และเมื่อก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 แล้วเสร็จ GEP Myanmar จะต้องเบิกเงินกู้จากธนาคารตามสัญญาสินเชื่อเพื่อมาชำระหนี้ให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contractors) ในการนี้ GEP Myanmar จะต้องดำเนินการเงื่อนไขบังคับหลังการเข้าทำรายการให้แล้วเสร็จเพื่อให้สามารถเบิกเงินกู้จากธนาคารตามสัญญาสินเชื่อได้

ทั้งนี้ หากเงื่อนไขบังคับหลังการเข้าทำรายการไม่สำเร็จครบถ้วนหรือไม่ได้รับการผ่อนผันจาก QTCGP ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 QTCGP มีสิทธิขายหุ้นที่ซื้อขายภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นคืนแก่ผู้ขายได้ในราคาที่เท่ากับจำนวนเงินใดๆ ทั้งหมดที่ QTCGP ได้ชำระให้แก่ผู้ขาย GEP Thailand และ/หรือ GEP Myanmar

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิม 25,755,800 บาท เป็นจำนวน 125,755,800 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว โดยได้เรียกชำระเงินเพิ่มทุนบางส่วนเป็นจำนวน 31,000,000 บาท โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินเพิ่ม จำนวน 4,650,000 บาท (ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15) ซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปหุ้นจำนวน 113,180 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 11,318,000 บาท ค่าประกันงานก่อสร้างในโครงการดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้างจ่ายจำนวน 1.88 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 61.73 ล้านบาท)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 34 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ยังดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับหลังการเข้าทำรายการไม่สำเร็จครบถ้วน ซึ่งบริษัทย่อยได้ผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2561 โดยบริษัทย่อยใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น ขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ขายจำนวน 5,750,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 5,520,454 บาท

13. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15%	15%
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,022,779	17,364,534
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,985,840	2,922,644
หนี้สินหมุนเวียน	(420,138)	(462,391)
สินทรัพย์สุทธิ	17,588,481	19,824,787
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,638,973	2,973,718
รายได้อื่น	7,119	751
ค่าใช้จ่าย	(404,072)	(437,419)
ขาดทุนสำหรับปี	(396,953)	(436,668)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,379,710)	(2,510)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	2560	2559
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(59,503)	(65,500)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(274,242)	(502)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(354,699)	719,355
ผลแตกต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,986,005)	(530,013)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(2,340,704)	189,322

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สหวิ

	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2559	31,089,980	2,486,074	162,357,776	244,374,518	40,685,111	33,664,171	688,981	515,346,611
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,824,651	10,360,215	3,964,451	-	21,723,751	40,873,068
จำหน่าย	-	-	(358,480)	(312,336)	(275,412)	-	-	(946,228)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	2,028,638	3,824,102	78,200	-	(5,930,940)	-
31 ธันวาคม 2559	31,089,980	2,486,074	168,852,585	258,246,499	44,452,350	33,664,171	16,481,792	555,273,451
ปรับมูลค่าตามบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	56,895,564	(4,211,714)	(4,572,881)	(206,554,097)	-	-	-	(158,443,128)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	18,104,436	20,929,600	24,488,076	677,604,114	-	-	-	741,126,226
ซื้อเพิ่ม	-	258,290	3,134,525	16,169,370	1,467,703	4,679,000	35,577,324	61,286,212
จำหน่าย	-	-	(82,898)	(937,642)	(537,364)	(11,059,135)	-	(12,617,039)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	1,565,565	16,719,108	53,070	-	(18,337,743)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง	-	-	-	(382,800)	-	-	-	(382,800)
ค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	106,089,980	19,462,250	193,384,972	760,864,552	45,435,759	27,284,036	33,721,373	1,186,242,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2559	-	11,731	47,854,788	109,275,991	28,909,363	20,661,806	-	206,713,679
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	36,077	9,850,609	21,585,245	5,486,915	4,994,090	-	41,952,936
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(97,215)	(271,344)	(229,307)	-	-	(597,866)
31 ธันวาคม 2559	-	47,808	57,608,182	130,589,892	34,166,971	25,655,896	-	248,068,749
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	5,972,150	7,087,704	201,054,042	-	-	-	214,113,896
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	375,368	15,119,774	23,343,111	4,140,767	4,038,534	-	47,017,554
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(54,178)	(327,039)	(481,130)	(11,057,616)	-	(11,919,963)
31 ธันวาคม 2560	-	6,395,326	79,761,482	354,660,006	37,826,608	18,636,814	-	497,280,236



(หน่วย : บาท)

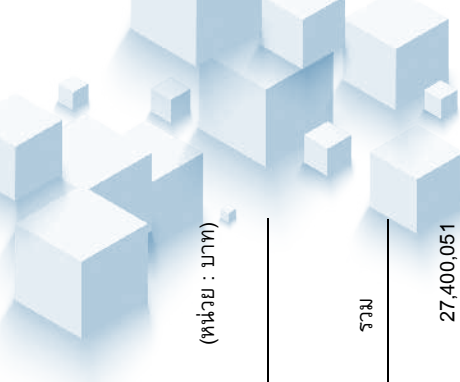
งบการเงินรวม						
		ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง
						ยานพาหนะ
						เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง
						รวม
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>						
31 ธันวาคม 2559		31,089,980	2,438,266	111,244,403	127,656,607	16,481,792
31 ธันวาคม 2560		106,089,980	13,066,924	113,623,490	402,004,546	33,721,373
<u>มูลค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559</u>						
ต้นทุนขาย						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
รวม						
<u>มูลค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560</u>						
ต้นทุนขาย						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						
รวม						

บริษัททยอยทางอ้อมได้จัดจำนวนที่ดินพร้อมอาคาร สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งติดตั้งบนดินเพื่อใช้เป็นหลักทรัพ์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (หมายเหตุ 19)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 119.81 ล้านบาท (2559 : 94.45 ล้านบาท)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน									
1 มกราคม 2559	31,089,980	2,486,074	162,357,776	241,005,878	40,685,111	33,664,171	688,981	511,977,971	
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,824,651	10,360,215	3,964,451	-	21,723,751	40,873,068	
จำหน่าย	-	-	(358,480)	(312,336)	(275,412)	-	-	(946,228)	
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	2,028,638	3,824,102	78,200	-	(5,930,940)	-	
31 ธันวาคม 2559	31,089,980	2,486,074	168,852,585	254,877,859	44,452,350	33,664,171	16,481,792	551,904,811	
ซื้อเพิ่ม	-	258,290	3,134,525	15,769,121	1,290,049	2,621,000	35,577,324	58,650,309	
จำหน่าย	-	-	(82,898)	(937,642)	(537,364)	(11,059,135)	-	(12,617,039)	
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	1,565,565	16,719,108	53,070	-	(18,337,743)	-	
31 ธันวาคม 2560	31,089,980	2,744,364	173,469,777	286,428,446	45,258,105	25,226,036	33,721,373	597,938,081	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2559	-	11,731	47,854,788	109,275,991	28,909,363	20,661,806	-	206,713,679	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	36,078	9,850,608	21,585,245	5,486,915	4,994,090	-	41,952,936	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(97,215)	(271,344)	(229,307)	-	-	(597,866)	
31 ธันวาคม 2559	-	47,809	57,608,181	130,589,892	34,166,971	25,655,896	-	248,068,749	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	42,518	10,199,924	23,227,547	4,091,897	3,746,468	-	41,308,354	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(54,178)	(327,039)	(481,130)	(11,057,616)	-	(11,919,963)	
31 ธันวาคม 2560	-	90,327	67,753,927	153,490,400	37,777,738	18,344,748	-	277,457,140	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2559	31,089,980	2,438,265	111,244,404	124,287,967	10,285,379	8,008,275	16,481,792	303,836,062	
31 ธันวาคม 2560	31,089,980	2,654,037	105,715,850	132,938,046	7,480,367	6,881,288	33,721,373	320,480,941	



(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	
					ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559						27,400,051
ต้นทุนขาย						14,522,885
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						41,952,936
รวม						
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560						27,513,772
ต้นทุนขาย						13,794,582
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						41,308,354
รวม						

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่ง ได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 115.81 ล้านบาท (2559 : 94.45 ล้านบาท)



15. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	14,547,140	14,547,140
ซื้อเพิ่ม	3,260,800	3,260,800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,807,940	17,807,940
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	415,140	-
ซื้อเพิ่ม	554,702	524,702
จำหน่าย	(153,580)	(153,580)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,624,202	18,179,062
<u>ค่าตัดจำหน่าย</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(10,412,504)	(10,412,504)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(859,476)	(859,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(11,271,980)	(11,271,980)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	(248,830)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,754,234)	(1,735,350)
ค่าตัดจำหน่ายราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	153,550	153,550
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(13,121,494)	(12,853,780)
<u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	6,535,960	6,535,960
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,502,708	5,325,282

16. ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

-

เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

6,588,543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

6,588,543

ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

-

เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

(1,920,605)

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)

(83,034)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(2,003,639)

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

4,584,904

บริษัท ย่อยทางอ้อม ได้จ่ายค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ภายในโครงการของบริษัท ย่อยทางอ้อม ให้การไฟฟ้าภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในโครงข่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อที่เป็นของ กฟภ. และบริษัท ย่อยทางอ้อม เป็นผู้ มีสิทธิ์ใช้ประโยชน์จากโครงข่ายดังกล่าว

17. สัญญาขายไฟฟ้า - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

-

เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

119,467,371

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

119,467,371

ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

-

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)

(2,108,180)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(2,108,180)

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

117,359,191

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในปริมาณที่ได้กำหนดไว้โดยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าภายในเดือนมิถุนายน 2555 สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและสามารถต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมได้ผ่านการตรวจและรับรองคุณภาพไฟฟ้าโดย กฟผ. และเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. นับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภายใต้สัญญาทรีดีซีทส์	2.95% - 3.85%	2.72% - 3.25%	84,567,278	80,874,993	84,567,278	80,874,993
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.10% - 3.12%	3.10%	235,987,000	230,185,800	235,987,000	230,185,800
รวม			320,554,278	311,060,793	320,554,278	311,060,793

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตัวสัญญาใช้เงิน หนี้สินภายใต้สัญญาทรีดีซีทส์ เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้องของเลตเตอร์ออฟเครดิต และสินเชื่ออื่นๆ จำนวนรวม 463.18 ล้านบาท และ 1,054.35 ล้านบาท ตามลำดับ

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวม	
31 ธันวาคม 2560	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	156,240,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(66,840,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร – สุทธิ	89,400,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยทางอ้อมมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารจำนวน 535 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี สำหรับ 18 เดือนแรกนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรกและ MLR-1.50% ต่อปี สำหรับปีที่เหลือ มีกำหนดชำระคืน 5.57 ล้านบาทต่อเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2563 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และการโอนสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และโอนสิทธิการรับเงินที่จะได้รับภายใต้สัญญาขายไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17

20. ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน				
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,823,239	-	851,336	-	4,674,575
จากค่าเผื่อนี้สินค้านี้เสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้านี้ลดลง	1,963,557	-	(999,530)	-	964,027
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	218,706	-	(20,783)	-	197,923
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	749,767	-	181,426	-	931,193
จากหนี้สินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	821,345	-	240,430	846,307	1,908,082
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	16,640,682	-	5,438,568	-	22,079,250
จากการด้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักร	-	29,551,731	-	-	29,551,731
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	368,499	368,499
รวม	24,217,296	29,551,731	5,691,447	1,214,806	60,675,280

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม 2560
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน				
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้นจาก การรวมธุรกิจ	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	208,386	-	(208,386)	-	-
จากส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน	-	11,379,112	-	-	11,379,112
จากสัญญาขายไฟฟ้า	-	16,021,972	-	-	16,021,972
จากการแปลงค่าบการเงิน	88,570	-	-	(88,570)	-
รวม	296,956	27,401,084	(208,386)	(88,570)	27,401,084
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	23,920,340	2,150,647	5,899,833	1,303,376	33,274,196

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,232,162	1,591,077	-	3,823,239
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	893,671	1,069,886	-	1,963,557
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	220,003	(1,297)	-	218,706
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	1,168,422	(418,655)	-	749,767
จากหนี้สินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	884,901	(63,556)	-	821,345
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	-	16,640,682	-	16,640,682
รวม	5,399,159	18,818,137	-	24,217,296
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	504,194	(295,808)	-	208,386
จากการแปลงค่างบการเงิน	89,408	-	(838)	88,570
รวม	593,602	(295,808)	(838)	296,956
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	4,805,557	19,113,945	838	23,920,340

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2560
	1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,823,239	851,336	-	4,674,575
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	1,963,557	(999,530)	-	964,027
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	400,000	360,000	-	760,000
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	218,706	(20,783)	-	197,923
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	749,767	181,426	-	931,193
จากหนี้สินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	821,345	240,430	846,307	1,908,082
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	16,640,682	5,078,568	-	21,719,250
รวม	24,617,296	5,691,447	846,307	31,155,050
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	208,386	(208,386)	-	-
รวม	208,386	(208,386)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	24,408,910	5,899,833	846,307	31,155,050

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2559
	1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,232,162	1,591,077	-	3,823,239
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	893,671	1,069,886	-	1,963,557
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	400,000	-	400,000
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	220,003	(1,297)	-	218,706
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	1,168,422	(418,655)	-	749,767
จากหนี้สินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	884,901	(63,556)	-	821,345
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	-	16,640,682	-	16,640,682
รวม	5,399,159	19,218,137	-	24,617,296
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	504,194	(295,808)	-	208,386
รวม	504,194	(295,808)	-	208,386
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	4,894,965	19,513,945	-	24,408,910

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	18,244	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(5,899,833)	(19,113,945)	(5,899,833)	(19,513,945)
รวมผลประโยชน์ภาษีเงินได้	5,881,589	19,113,945	5,899,833	19,513,945

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงาน ในต่างประเทศ	2,285,348	(457,069)	1,828,278	4,187	(838)	3,349
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	4,231,536	(846,307)	3,385,229	-	-	-
รวม	6,516,884	(1,303,376)	5,213,507	4,187	(838)	3,349

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2560			2559		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	4,231,536	(846,307)	3,385,229	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(253,127,125)	(99,707,426)	(225,241,118)	(98,841,854)
บวก รายการที่ต้องบวกกลับตามเงื่อนไข				
ประมวลรัษฎากร	214,221,134	20,051,705	215,176,603	19,551,905
หัก รายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้	-	(3,913,460)	-	(3,913,460)
หัก กำไรจากกิจการได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่				
ได้รับการยกเว้น	(15,700,160)	-	-	-
ขาดทุนสุทธิทางภาษี	(54,606,151)	(83,569,181)	(10,064,515)	(83,203,409)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(10,921,230)	(16,713,836)	(2,012,903)	(16,640,682)
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	4.31	16.76	0.89	16.84

อัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปี 2560 มีความแตกต่างจากอัตราภาษีตามที่กำหนดในประมวลรัษฎากรอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยจำนวน 140.00 ล้านบาท และ 54.35 ล้านบาท

21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	9,235,000	4,220,000	7,600,000	4,220,000
ค่าขนส่งค้างจ่าย	1,105,230	1,903,770	1,105,230	1,903,770
ค่าใช้จ่ายในการส่งออกค้างจ่าย	2,649,101	1,854,918	2,649,101	1,854,918
ค่านายหน้าค้างจ่าย	3,768,889	3,389,404	3,768,889	3,389,404
อื่นๆ	6,616,603	3,973,046	4,457,376	3,404,945
รวม	23,374,823	15,341,138	19,580,596	14,773,037

22. หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	9,671,352	4,106,727	9,540,409	4,106,727
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,333,089	1,439,160	1,202,146	1,430,160
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้				
ในระหว่างปี	4,231,535	-	4,231,535	-

บริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,106,727	4,276,567	4,106,727	4,276,567
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,032,149	1,246,425	901,206	1,246,425
- ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	300,941	183,735	300,941	183,735
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,231,535	-	4,231,535	-
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	-	(1,600,000)	-	(1,600,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,671,352	4,106,727	9,540,409	4,106,727
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(178,063)	-	(178,063)	-
สุทธิ	9,493,289	4,106,727	9,362,346	4,106,727

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	
สมมติฐานประชากรศาสตร์	708,131	
สมมติฐานทางการเงิน	1,745,944	
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,777,460	
รวม	4,231,535	

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	2560	2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.48 ต่อปี	ร้อยละ 4.04 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 7.37 ต่อปี	ร้อยละ 7.37 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรารณณะปี 2560	อัตรารณณะปี 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(583,340)	(269,507)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	626,610	294,622
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	614,582	296,660
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(564,412)	(273,499)

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	178,753	178,753
ระหว่าง 2 - 5 ปี	2,539,104	2,539,104
ระหว่าง 6 - 15 ปี	5,318,400	4,033,321
มากกว่า 15 ปี	3,703,633	3,703,633
รวม	11,739,890	10,454,811

23. ทุนจดทะเบียนและใบสำคัญแสดงสิทธิ

23.1 ทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 67,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 270,000,000 บาท เป็น 337,500,000 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 21,740,725 บาท เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการชำระค่าหุ้นของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด จำนวน 20,910,475 หุ้น และเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 830,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 337,500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 359,240,725 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 21,740,725 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงินจำนวน 21,740,725 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว ในวันที่ 8 กันยายน 2560

ในระหว่างปี 2560 มีผู้ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 175,682 หน่วย ในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 177,745 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิที่ 9.88 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 1,757,044 บาท และบันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,579,299 บาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 70,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 359,240,725 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 429,240,725 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 13.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งเป็นราคาตลาดถัวเฉลี่ย 7 วันของหุ้นบริษัท เป็นเงิน 910,000,000 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 12.00 บาทต่อหุ้น จำนวนเงินรวม 840,000,000 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ Mr.Phoukhaokham Pravoxay และ/หรือ นายพีรณัฐ ตันติพจน์ โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560

23.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ จำนวน 67,238,638 หน่วย โดยไม่มีค่าตอบแทน ราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิมูลค่า 10.00 บาทต่อหุ้น โดยมีกำหนดการใช้สิทธิทุกวันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน กันยายน ธันวาคม) ซึ่งวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ปรับสิทธิให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 จากอัตราสิทธิเดิมคือ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็น 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.01 หุ้นสามัญ และปรับราคาการใช้สิทธิจากเดิม 10.00 บาทต่อหุ้น ปรับใหม่เป็น 9.88 บาทต่อหุ้น

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี 2560 ของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-
สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	67,238,638
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(175,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	67,062,956

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(247,186,033)	(80,527,981)	278,391,073	238,251,366	(0.89)	(0.34)
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
สิทธิซื้อหุ้น			18,396,102	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด						
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	(247,186,033)	(80,527,981)	296,787,174	256,647,468	(0.83)	(0.34)
งบเฉพาะกิจการ						
	ขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(219,341,285)	(79,327,909)	278,391,073	238,251,366	(0.79)	(0.83)
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
สิทธิซื้อหุ้น			18,396,102	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด						
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	(219,341,285)	(79,327,909)	296,787,174	238,251,366	(0.74)	(0.33)

25. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

26. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 8.10 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากการกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 64.00 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 1.87 ล้านบาท (2559 : 1.86 ล้านบาท)

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	612,827,859	386,078,885	612,827,859	386,078,886
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	1,274,225	(14,642,722)	1,274,225	(14,642,722)
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	127,002,075	88,731,605	116,950,433	88,625,005
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50,963,001	42,812,412	43,043,704	42,812,412
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	17,000,890	8,862,556	14,881,544	8,862,556
ค่าไฟฟ้า	6,319,022	4,945,939	6,175,509	4,945,939
ค่าขนส่ง	11,397,584	7,743,877	11,251,116	7,743,877
ค่าใช้จ่ายการตลาด	6,378,205	8,755,196	6,378,205	8,755,196
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	4,980,908	4,150,717	4,980,908	4,150,717
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	8,066,340	6,656,589	8,066,340	6,656,589
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	54,514,327	7,089,274	16,586,840	5,248,225
หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า	4,256,681	7,955,385	4,256,681	7,955,385
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	193,254,818	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	141,799,970	2,000,000
หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	54,352,422	-
ค่าเดินทาง	5,398,309	5,972,668	5,135,544	5,969,799
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,506,897	4,059,855	4,262,924	4,054,194
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	47,793,683	61,829,524	45,448,446	61,395,643
รวม	1,155,934,824	630,997,760	1,097,672,670	630,611,701

29. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ย้อยทางอ้อมได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในการที่ได้รับส่งเสริมให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย้อยทางอ้อมต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

30. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

	จำนวนเงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าและทรัสต์รีซีทส์		
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,417,806	32.64 - 33.65
สกุลเงินยูโร	35,550	39.79
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินลูกหนี้การค้า		
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียดอลลาร์	463,440	24.36 - 25.00
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	577,492	32.37 - 32.54

31. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของธุรกิจและภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า				ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	รวม	
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		ในประเทศ		
	2560	2559	2560	2559	2560	2560	2559
รายได้จากการขาย	602,557	407,646	243,491	110,696	36,063	882,111	518,342
ต้นทุนขาย	(563,564)	(406,569)	(168,981)	(86,964)	(12,827)	(745,372)	(493,533)
กำไรขั้นต้น	38,993	1,077	74,510	23,732	23,236	136,739	24,809
รายได้จากการบริการ	19,420	12,887	-	-	-	19,420	12,887
ต้นทุนบริการ	(15,437)	(10,023)	-	-	-	(15,437)	(10,023)
กำไรขั้นต้น	3,983	2,864	-	-	-	3,983	2,864
ดอกเบี้ยจ่าย						(14,731)	(7,760)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(50,963)	(42,812)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้						(253,127)	(99,707)
รวมสินทรัพย์						2,037,267	1,220,805

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน จำนวนเงิน 410.85 ล้านบาท และ 149.26 ล้านบาท ตามลำดับ

32. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อมมีภาวะผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 117.36 ล้านบาท และ 3.00 ล้านบาท ตามลำดับ

33. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมจากธนาคาร และเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2560				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62,197,777	-	28,795,117	90,992,895	0.13% - 0.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	378,848,818	-	-	378,848,818	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	282,803,157	282,803,157	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	1,348,271	1,348,271	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21,118,629	-	-	21,118,629	0.13% - 0.75%
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	17,870,454	-	17,870,454	4.00% - 5.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	320,554,278	-	320,554,278	2.92% - 3.25%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	156,240,000	-	-	156,240,000	5.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	54,407,421	54,407,421	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,756,740	-	5,756,740	2.40% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
2559					
มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ลอยตัว	คงที่			(ร้อยละ)	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72,637,984	-	26,013,794	98,651,779	0.125% - 0.375%
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629	1.33% - 1.49%
ลูกหนี้การค้า	-	-	235,233,923	235,233,923	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	404,723	404,723	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวม	-	17,000,000	-	17,000,000	5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	311,060,793	-	311,060,793	2.92% - 3.25%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	114,701,220	114,701,220	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,461,186	-	5,461,186	2.40% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
2560					
มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ลอยตัว	คงที่			(ร้อยละ)	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,507,927	-	14,302,227	44,810,154	0.13% - 0.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	378,540,803	-	-	378,540,803	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	258,558,876	258,558,876	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	8,150,463	8,150,463	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	599,747,578	-	599,747,578	4.00%
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,000,000	-	17,000,000	5.00% - 5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	320,554,278	-	320,554,278	3.10% - 5.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	53,155,960	53,155,960	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,480,986	-	4,480,986	2.40% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
2559					
มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
ลอยตัว	คงที่			(ร้อยละ)	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,643,841	-	8,667,666	24,311,507	0.125% - 0.375%
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629	1.33% - 1.49%
ลูกหนี้การค้า	-	-	235,233,923	235,233,923	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	404,723	404,723	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวม	-	17,000,000	-	17,000,000	5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	311,060,793	-	311,060,793	2.92% - 3.25%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	114,701,220	114,701,220	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,461,186	-	5,461,186	2.40% - 4.00%

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2560			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	90,992,895	-	-	90,992,895
เงินลงทุนชั่วคราว	378,848,818	-	-	378,848,818
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	282,803,157	-	-	282,803,157
ลูกหนี้การค้าอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,348,271	-	-	1,348,271
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	21,118,629	21,118,629
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	17,870,454	-	-	17,870,454
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	320,554,278	-	320,554,278
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	66,840,000	89,400,000	156,240,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	54,407,421	-	-	54,407,421
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,714,374	3,042,366	5,756,740

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2559			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98,651,779	-	-	98,651,779
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629
ลูกหนี้การค้า	235,233,923	-	-	235,233,923
ลูกหนี้การค้าอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	404,723	-	-	404,723
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	17,000,000	17,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	311,060,793	-	311,060,793
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	114,683,120	-	114,683,120
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,708,862	2,752,324	5,461,186

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2560			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44,810,154	-	-	44,810,154
เงินลงทุนชั่วคราว	378,540,803	-	-	378,540,803
ลูกหนี้การค้า	258,558,876	-	-	258,558,876
ลูกหนี้การค้าอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8,150,463	-	-	8,150,463
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	17,000,000	17,000,000
เงินให้กู้ยืมให้กู้ยืมบริษัทย่อย	-	599,747,578	-	599,747,578
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	320,554,278	-	320,554,278
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	53,155,960	-	-	53,155,960
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,341,828	2,139,158	4,480,986

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2559			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,311,507	-	-	24,311,507
เงินลงทุนชั่วคราว	221,867,629	-	-	221,867,629
ลูกหนี้การค้า	235,233,923	-	-	235,233,923
ลูกหนี้การค้าอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	404,723	-	-	404,723
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	17,000,000	17,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	311,060,793	-	311,060,793
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	114,701,220	-	114,701,220
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	2,708,862	2,752,324	5,461,186

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้ บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ยังดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับหลังการเข้าทำรายการไม่สำเร็จครบถ้วน ซึ่งบริษัทย่อยได้ผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าว จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2561 โดยบริษัทย่อยใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น ขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ขายจำนวน 5,750,00 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 5,520,454 บาท

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561



คุณภาพแห่งความประณีต
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5

ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2379-3089-92 โทรสาร : 0-2379-3099



www.qtc-energy.com

Paper made from  100% EcoFiber
by SCG Paper