



QTC ENERGY PCL.

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)



**GOING TO THE FUTURE
WITH SUSTAINABLE GROWTH**

รายงานประจำปี
2562

สารบัญ

1	สารจากประธานกรรมการบริษัท	43	โครงสร้างการจัดการ
2	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	60	การกำกับดูแลกิจการ
4	จุดเด่นทางการเงิน	67	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	68	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	69	รายการระหว่างกัน
22	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ	73	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
24	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	74	รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
36	โครงสร้างรายได้	75	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
37	การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	76	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
41	ปัจจัยความเสี่ยง	79	ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
42	โครงสร้างผู้ถือหุ้น	93	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ



พร้อมครบจบทุกความต้องการ
ด้วยมาตรฐานจาก QTC

QTC
QTC ENERGY PCL.

สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท



เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2562 มีอะไรเกิดขึ้นมากมายตั้งแต่ต้นปีและได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเฉพาะผลกระทบจากสงครามการค้า ที่ทำให้ภาคการส่งออกของไทยจากเดิมคาดว่าจะขยายตัวได้กลับกลายเป็นหดตัว ซึ่งในปี 2562 เศรษฐกิจไทยขยายตัวเพียงร้อยละ 2.5

ปี 2563 คาดการณ์เศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวอยู่ในระดับร้อยละ 2.5-3.0 ด้วยความล่าช้าของการผ่านกฎหมายงบประมาณ และปัญหาโรคระบาดไวรัสที่กำลัง “คุกคาม” ต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก อย่างน้อยที่สุดในช่วงสั้นๆ จากผลผลิตด้านอุตสาหกรรมที่ลดลง จนปรากฏผลต่อระบบห่วงโซ่อุปทานโลก แม้ผลกระทบระยะยาวยังไม่เห็นชัดเจนก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าว จึงนับเป็น “ปัจจัยลบ” ตัวใหม่ ที่เข้ามาซ้ำเติมสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ที่เผชิญกับภาวะชะลอตัวตั้งแต่ปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างผลประกอบการที่ดี สามารถพลิกกลับมาทำกำไรได้ ด้วยการปรับแผนกลยุทธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มข้น สำหรับการสร้างยอดขายให้เติบโต บริษัทยังคงมุ่งเน้นไปที่การส่งออกเป็นสำคัญ การเพิ่มตัวแทนขายในต่างประเทศ การเพิ่มทีมขายที่มีความชำนาญเข้าไปเจาะตลาดใหม่ๆ ที่มีกำลังซื้อในต่างประเทศ ขณะเดียวกันก็ยังคงรักษารฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ในประเทศ เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ การปรับกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิต การปรับกลยุทธ์การติดตามหนี้ รวมถึงการกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงาน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและการเติบโตของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 บริษัทมีระดับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ที่ระดับดีเลิศติดต่อกัน 5 ปีซ้อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะปรับปรุง และรักษามาตรฐานในการบริหารงานภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานอย่างเต็มศักยภาพ และมุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบต่อไป



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2562 เศรษฐกิจไทยตกอยู่ท่ามกลางสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา - จีน และมาตรการลดดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (Fed) เพื่อปกป้องเศรษฐกิจสหรัฐ จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทและเงินตราสกุลอื่น ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ ซึ่งเป็นทั้งความเสี่ยงและโอกาส ทางด้านการเงิน ซึ่งบริษัทได้มีมาตรการรับมือไว้อย่างเหมาะสม

จากสถานการณ์ดังกล่าว รัฐบาลไทยยังคงผลักดันให้มีการใช้งบประมาณเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และส่งเสริมในภาคอุตสาหกรรม และหน่วยงานของรัฐให้มีการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรง และทางอ้อม ส่งผลให้มีความต้องการเพิ่ม และเปลี่ยนมาใช้หม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถตอบสนองตัวชี้วัดความยั่งยืน SDGs ด้าน Climate Change ในระดับประเทศได้

ภาพรวมด้านเศรษฐกิจของ “คิวทีซี” ในปี 2562 เฉพาะหม้อแปลงไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า และการบริการมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 0.11 โดยมีรายได้จากการขายและบริการรวม 816.48 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากภาครัฐ ร้อยละ 33.25 รายได้จากภาคเอกชน ร้อยละ 33.54 รายได้จากต่างประเทศร้อยละ 29.78 และรายได้จากงานบริการและอื่น ๆ ร้อยละ 3.43 ถึงแม้รายได้ปี 2562 ไต่จากปี 2561 เพียงเล็กน้อย แต่สามารถทำกำไรได้ดีกว่า โดยในปี 2562 มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.55 ในขณะที่ปี 2561 มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 0.49 ผลลัพธ์ดังกล่าวเกิดจากการปรับแผนยุทธศาสตร์ให้ปี 2562-2563 เป็นปีแห่งคุณภาพ และสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กร โดยเน้นกลยุทธ์ด้านการเงิน มีการนำนโยบายการบริหารลูกหนี้การค้า และนโยบายการบริหารสินค้าคงคลัง มาใช้เป็นเครื่องมือ ทำให้เกิดสภาพคล่องและศักยภาพทางการเงิน รวมถึงการลดมูลค่าการตั้งสำรองของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง ในด้านการขายและตลาดเน้นการทำกำไร และควบคุมค่าใช้จ่ายในการขาย ในด้านการผลิตได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อ ลดเวลา ลดของเสีย และเพิ่มคุณภาพของสินค้า ตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management : TQM) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อการจำหน่ายได้แก่ BUSDUCT จาก DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย จำหน่ายภายใต้แบรนด์ DE BUSDUCT และ Solar Inverter จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei ทั้งนี้เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท เนื่องจากอุปกรณ์ทั้ง 2 ประเภทสามารถเสนอขายให้กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการพร้อมการเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าได้ในคราวเดียว เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและเสริมความแข็งแกร่งขององค์กรให้ก้าวสู่ผู้นำระดับโลกต่อไปในอนาคต

สำหรับการดำเนินงานของบริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ในปี 2562 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 4.05 มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 12.87 ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.38 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพของแผงโซลาร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อให้ได้กำลังการผลิตที่สูงที่สุด

ในด้านการบริหารจัดการภายในองค์กรที่สำคัญในปี 2562 บริษัทได้รับมอบประกาศนียบัตรเป็นสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนไทยต่อต้านทุจริต (CAC) แล้ว และจากผลการประเมินความพึงพอใจ ความผูกพัน และสมรรถนะชีวิตของพนักงาน ในปี 2562 พบว่ามีระดับที่สูงขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 7.46 , 5.14 และ 1.2 ตามลำดับ ประเด็นที่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและเป็นความเสี่ยงคือ ความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ซึ่งมีการสร้างมาตรการที่เข้มข้น และส่งเสริมให้เกิดเป็นความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 17.39 ในด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ยังคงให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการจัดการวัสดุเหลือใช้จากการผลิต โดยในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทาง Zero Waste to Landfill ได้ 100%

ในด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน บริษัทฯ ยังคงเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนผ่านกิจกรรม เสวนาประชาคม ชุมชนพบตัวที่ซี ในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านการศึกษาของนักเรียนในรูปแบบกิจกรรมส่งเสริมสร้างแรงบันดาลใจ และได้สัมผัสจริง ตามประเด็นที่ได้รับจากงานเสวนา ปี 2561 โดยได้รับความร่วมมือจากคณะอาจารย์ และนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ จัดกิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ให้กับนักเรียนในชุมชนมาอย่างพร และได้ให้การสนับสนุนกิจกรรม และโครงการต่าง ๆ ในชุมชนอีกมากมาย

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ประชาชนทั่วไปในชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้บริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่า จะดำเนินการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกรอบการพัฒนาย่างยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ และจะมุ่งมั่น ทุ่มเท ในการพัฒนากระบวนการ เครื่องมือ เครื่องจักร และทุนมนุษย์ให้สามารถยืนอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และสังคม ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายพุทธิพัฒน์ ดันธนสิน)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จุดเด่นทางการเงิน

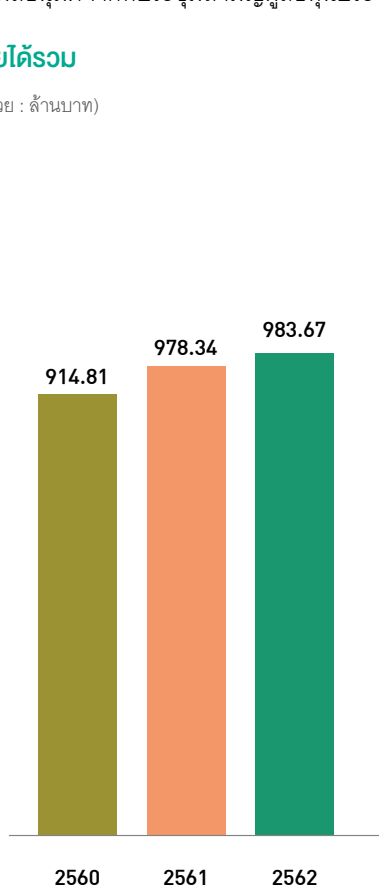
(หน่วย : ล้านบาท)

Financial	2560	2561	2562
รายได้จากการขายและบริการ	901.53	958.05	965.17
รายได้รวม	914.81	978.34	983.67
ต้นทุนขายและบริการ	(760.81)	(747.76)	(615.25)
กำไรขั้นต้น	154.00	230.58	368.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(394.72)	(193.89)	(153.17)
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(237.99)	35.66	217.62
กำไรสุทธิ	(247.25)	(0.12)	198.40
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(252.46)	(0.48)	197.18
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(0.89)	0.001	0.578
เงินปันผลต่อหุ้น	งดจ่าย (341,088,220)	งดจ่าย (341,092,557)	0.15* (341,092,557)
สินทรัพย์รวม	2,037.27	1,918.99	1,856.37
หนี้สินรวม	595.18	477.34	217.54
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,442.09	1,441.64	1,638.83

* รออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

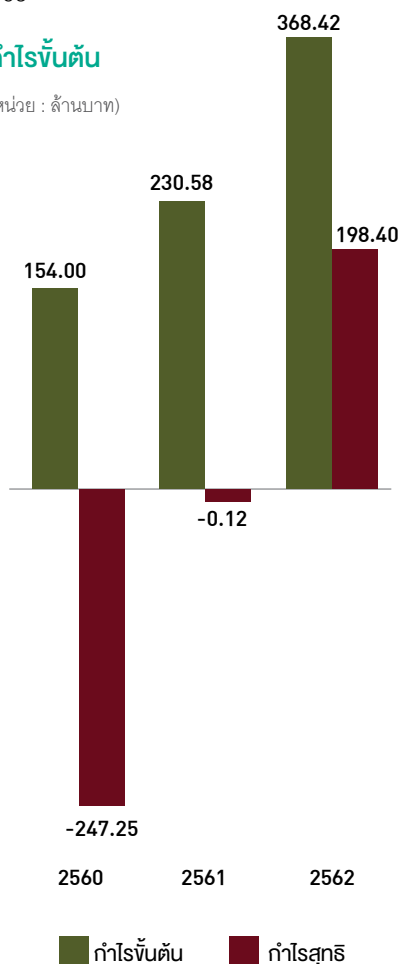
รายได้รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



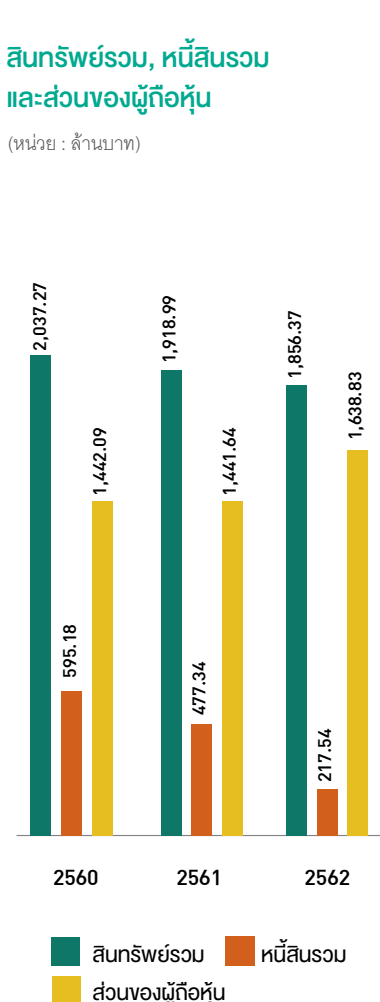
กำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม, หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควอลิตี้ ทราเนอส์ฟอร์เมอร์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คิวทีซี. ทราเนอส์ฟอร์เมอร์ จำกัด และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2553 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยมีนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามานานกว่า 44 ปี โดยผ่านการทำงานกับบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ารายใหญ่และชั้นนำในประเทศ และรับผิดชอบงานทั้งในด้านต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ การประกอบและผลิต ตลอดจนงานด้านการขายและการตลาด จนทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้งและครอบคลุมทุกด้าน นอกเหนือจากนี้แล้ว ทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่ล้วนมีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในการทำธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 44 ปี รวมทั้งเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศมาเป็นเวลานาน ทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น จากประสบการณ์ดังกล่าวจึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าอย่างกว้างขวางทั่วทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานการไฟฟ้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและมาตรฐานอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงคุณภาพระดับสากลของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตโดย QTC

ภาพรวมการประกอบธุรกิจและพัฒนาการที่สำคัญ

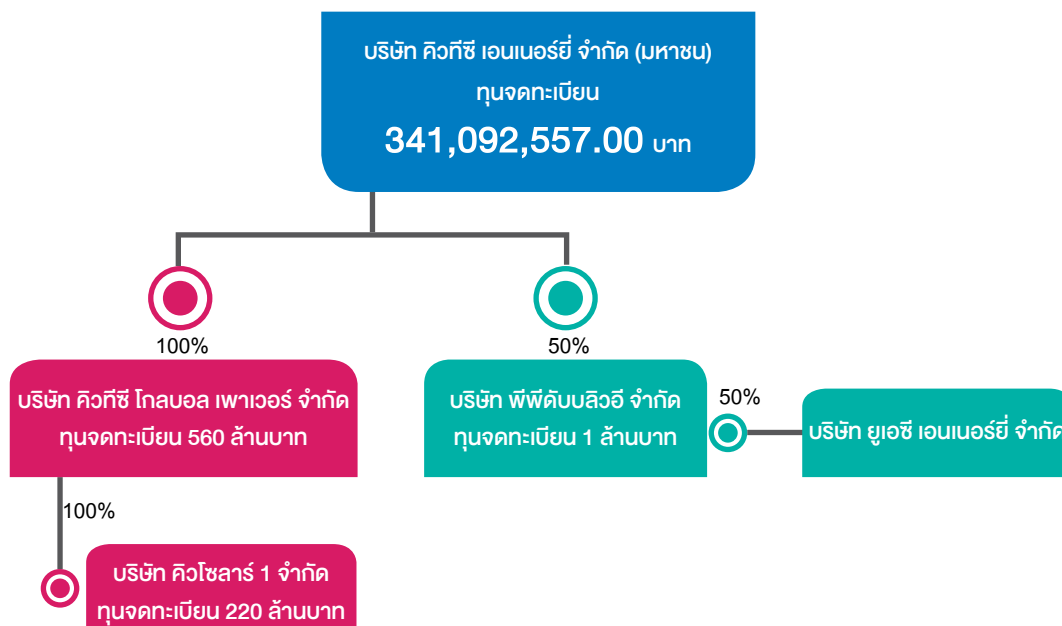
บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)
3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแข็ง (Cast Resin Transformer)
4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)
5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer) จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการเช่น Earthing Transformer, Unit Substation , Pad mounted เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการด้านต่างๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางานซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
2. บริษัทร่วม คือ บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท



ก้าวไกล ด้วยความตั้งใจ และวิสัยทัศน์



Quality of DETAILS

ความประณีต คือหัวใจสำคัญสูงสุดในการทำงานของเรา และแทรกซึมอยู่ในทุกๆ อย่างที่เป็นคิวทีซี ตั้งแต่ผู้คน วิธีคิด วิธีทำงาน เทคโนโลยี โรงงาน ผลิตภัณฑ์ รวมถึงสิ่งแวดล้อม



วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับโลก ด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และมีธรรมาภิบาล



พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการผลิตและให้บริการด้านเทคโนโลยีที่ ครบวงจร ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และการให้บริการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่า
3. พัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง
4. ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. สร้างธุรกิจให้มีความเติบโตและยั่งยืน ในระยะยาว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจ ต่อผู้มีส่วนได้เสียรอบด้าน



ปรัชญาการทำงาน

บริษัท คิวทีซี มีความมุ่งมั่นที่ดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลัก 3 ประการ

1. มีการบริหารจัดการที่มีจริยธรรม มีคุณธรรม และโปร่งใส
2. คุณภาพ มาตรฐานของสินค้า และการให้บริการอยู่ในระดับสากล
3. มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิเสรีภาพของบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจประจำปี โดยผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจ สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2547

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 250 kVA และ 1000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี

ปี 2548

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

ปี 2550

- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 167 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:1996 จากสถาบัน RW-TÜV ประเทศเยอรมัน (ปี 2544)

ปี 2551

- ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 500 kVA และ 2000 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- ได้รับสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ประกอบด้วย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย เพื่อเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพสินค้าและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผู้บริโภคและสังคม ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kv ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานประเทศคู่ค้า และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 27 พ.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 26 พ.ค. 2553
 2. การจัดจำหน่าย การบริการ การซ่อม และการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งองค์การ ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 21 มี.ค. 2551 และมีผลถึงวันที่ 20 มี.ค. 2553
- ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2551 จากสมาคมหอการค้าไทย ในฐานะเป็นองค์กรที่บริหารอย่างมีบรรษัทภิบาลตามหลักจรรยาบรรณหอการค้าไทย ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ประการคือ
 1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
 3. การบริหารความเสี่ยง
 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร
 5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ
 6. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
- ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งยุโรป (International Europe Award for Quality) จากการที่บริษัทฯ ส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้า ไปจำหน่ายในประเทศสเปนและอิตาลี

ปี 2552

- ได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ และ NAC ประเทศไทย โดยบริษัท SGS (ประเทศไทย) เป็นผู้ให้การรับรอง
- ห้องอาหารสำหรับพนักงานได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

ปี 2553

- ได้รับรางวัลชมเชย SMEs แห่งชาติ ครั้งที่ 2 ประจำปี 2552 กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์ จากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2553 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนกันยายน ได้รับการต่ออายุสิทธิใช้เครื่องหมาย Q-MARK จากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ทั้งภาคการผลิต รวมทั้งภาคการค้าและบริการ ดังนี้
 1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน ประเภท 1 เฟส ขนาดกำลัง 1-167 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV และประเภท 3 เฟส ขนาดกำลังไฟฟ้าที่กำหนด 1-2500 kVA แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ประเภท คุณภาพตามมาตรฐานระหว่างประเทศ และคุณภาพมาตรฐานประเทศไทย ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึงวันที่ 9 ก.ย. 2555
 2. การจัดจำหน่าย การขาย การติดตั้ง และซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งออกให้เมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2553 และมีผลถึง วันที่ 9 ก.ย. 2555
- ห้องอาหารได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ปี 2554

- เดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท แบ่งเป็น
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน และ
 - หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ
- เดือนเมษายน บริษัทดำเนินการก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นครั้งแรก (IPO) และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า QTC
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัลระดับต้น (ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องในรอบปี ที่ผ่านมามากกว่า 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน) โครงการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- เดือนตุลาคมบริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (ภาคตะวันออก) โดย คณะกรรมการธรรมมาภิบาลหอการค้าไทย
- ร่วมกับ สำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ พิจารณารับรองห้องปฏิบัติการทดสอบสาขาไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์-โทรคมนาคม ซึ่งได้มีมติเห็นชอบให้การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการของบริษัทฯตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 กับสำนักงานมาตรฐาน
- เดือนธันวาคม ได้รับใบรับรองมาตรฐานการสุขาภิบาลอาหารระดับ “ดี” Clean Food Good Taste จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ต่อเนื่องปีที่ 3

ปี 2554

- เดือนกุมภาพันธ์ รับใบรับรองห้องความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 อย่างเป็นทางการ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการย้ายเข้าปฏิบัติงาน ในสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- เดือนมีนาคม บริษัทฯได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเพิ่มเครื่อง Slit เหล็กซิลิกอนและเครื่องตัดเหล็กซิลิกอนแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการผลิตแล้วในเดือนธันวาคม ณ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- เดือนเมษายน-กันยายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

- เดือนมิถุนายน บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ จากศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือในการผลิตหม้อแปลง Amorphous Distribution Transformer (AMDT) กับ Hitachi Metals Japan
- เดือนตุลาคม หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ต่างแบบ 6 ขนาด จำนวน 6 เครื่อง ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี Type Test Certificate No.B2030322-27
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรผ่านเกณฑ์ประเมินการพัฒนาผู้ประกอบการใช้เทคโนโลยีสะอาด จากผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง

ปี 2556

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) เลขที่ใบรับรองที่ 12007/ท 309 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมเป็นปีที่ 2 ของการขอการรับรอง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer (AMDT) ซึ่งร่วมกับ Hitachi Metals Japan หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 1000 kVA จำหน่ายเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน ตุลาคม เป็นเครื่องแรก
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึก SMEs ด้วยระบบ Lean ด้าน Standard ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการให้ปรึกษากิจการกรม 5 ส จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาองค์กรเพื่อเพิ่มผลผลิตด้วยระบบ 5 ส
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาร่วมลงทุนโครงการสร้างโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่เวียงจันทน์ ประเทศลาว
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ จัดซื้อเครื่องทดสอบหม้อแปลง Distribution Transformer Test System DTTS 3-2500 จาก HAEFELY Switzerland เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทดสอบและรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยเริ่มติดตั้งและใช้งานได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินก่อสร้างอาคารโรงงานเพื่อผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSRI Recognition ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2557

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 1) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้สมัครเข้าร่วมโครงการ TLC :ISO50001 กับ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างยื่นขอการรับรอง จาก บริษัท SGS จำกัด
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร เพื่อแสดงว่าได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียรในสถานประกอบการกิจการตามโครงการโรงงานสีขาว ระดับ 3 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดระยอง
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเสร็จ
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ส่งหม้อแปลงไฟฟ้าชุดแรกไปขายในประเทศญี่ปุ่นได้สำเร็จ
- เดือนพฤศจิกายนได้รับการรับรอง 5S Model Award 2014 พื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ พื้นที่สำนักงานแผนก CSR พื้นที่โรงงาน 3 พื้นที่ห้องพัสดุ
- เดือนพฤศจิกายน ได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานประกาศรางวัล SET AWARD 3 รางวัลดังนี้
 1. CSR Recognition 2014 ประเภทรางวัลทั่วไป
 2. CSR Award 2014 ประเภทรางวัลดีเด่น
 3. CSR Award 2014 ประเภทรางวัลยอดเยี่ยม

ปี 2558

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 2) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับ ESG100 Certification จาก ดร. พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ผู้อำนวยการ สถาบันไทยพัฒน์ แสดงให้เห็นถึงความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- เดือนมีนาคม บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย คือบริษัท QTC ปานัก จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่ประเทศลาวทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้การลงนาม Exclusive Distribution Agreement กับ Industrias Mecano Electricas Fontecha Yebenes, S.L. (IMEFY) โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย สำหรับหม้อแปลง Cast Resin จากประเทศสเปน โดยเราจะจำหน่ายในชื่อ QTC ผลิตโดย IMEFY

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้สมัครเข้าโครงการ สร้างสุขภาวะองค์กร กับมูลนิธิ Share เพื่อพัฒนากระบวนการและยกระดับความสุขของคนในองค์กรให้มี Work life Balance
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร ผ่านการประเมินสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ปลอดภัยใจเป็นสุข ระดับจังหวัดใน ระดับดี จากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2015 ซึ่งเป็นเพียงบริษัทเดียวในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ได้รับรางวัลนี้ และรางวัล Thailand Sustainability Investment (หุ้นยั่งยืน) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรอง 5S Model Award 2015 พื้นที่ผลิตโรงงาน 4 , พื้นที่คลังสินค้าและพื้นที่ซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นประจำปี 2558 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประจำปี 2558 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกำลังไฟฟ้า 75 kVA และ 300 kVA ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) จากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2558 ประจำปีภาคกลางกับ ศ.นพ.เกษม วัฒนชัย องคมนตรีเพื่อประกาศเกียรติคุณยกย่อง เชิดชูผู้ประกอบการ ที่ประกอบธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดความโปร่งใส และความซื่อสัตย์สุจริตเป็นสำคัญ

ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 3) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทร่วม คือ บริษัท พีทีดับบลิวอี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยร่วมลงทุนกับบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือบุคคคลในวงจำกัด
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรโรงงานนำร่องที่ผ่านการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนกันยายน บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพลังงาน ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
- เดือนกันยายน ได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (ภาคตะวันออก) จากคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชันหอการค้าไทย ร่วมกับสำนักงานป้องกันการค้าฟิสิกส์และเอชเอ็นไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรม ประจำปี 2559 จาก ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลคะแนน CG Scorecard จากสถาบัน IOD อยู่ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใส
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้ไปรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2559 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2560

- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 4) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ลงทุนเพิ่ม line การผลิตหม้อแปลงอะมอฟ
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 ในบริษัทพลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย)จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ออกและเสนอขายในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(QTC-W1)ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 67,500,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 270 ล้านบาท เป็น ทุนจดทะเบียน 337.50 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 337.50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 359.24 ล้านบาท
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 70 ล้านบาท โดยเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 359.24 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 429.24 ล้านบาท

- เดือนตุลาคม ได้รับรางวัล 5S Award ระดับ Silver
- เดือนธันวาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2560 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัท ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2560 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2561

- เดือนมกราคม บริษัท ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท
- เดือนมกราคม บริษัท ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 5) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ หนุนค้ำให้บริษัทพลังงานเพื่อโลกสีเขียว(ประเทศไทย)จำกัด ในการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Minbu ที่ประเทศเมียนมาร์
- เดือนมิถุนายน ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติให้ใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียว สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล สถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ ระดับก้าวหน้า จากสำนักงานกองทุนสร้างเสริมสุขภาพ
- เดือนสิงหาคม ได้รับรางวัล 3R Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เดือนสิงหาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจากการนำเสนอผลงาน ในงาน Thailand Quality Conference หัวข้อ Kaizen กระบวนการส่งเสริมกิจกรรม Kaizen ที่มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้น 3 เท่า
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม ได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2561 จากสภาหอการค้าไทย
- เดือนธันวาคม บริษัท ได้รับรางวัลจากโครงการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืน(Sustainability Report Award) ประจำปี 2561 ที่จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ปี 2562

- เดือนมกราคม บริษัท ได้เริ่มวางรากฐานที่สำคัญ(เฟส 6) ในการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการโดยนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาทางธุรกิจร่วมกับ DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย DE BUSDUCT รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย
- เดือนกุมภาพันธ์ ได้รับมอบประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จาก CAC
- เดือนกรกฎาคม ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากการผ่านประเมินในโครงการส่งเสริมการจัดทำระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับ Platinum จากกระทรวงแรงงาน
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียน บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
- เดือนกันยายน รับประกาศนียบัตร Standard TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ผนึกความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัทหัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) เพื่อแต่งตั้ง QTC เป็นผู้จัดจำหน่าย Huawei Solar Inverterผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง(DC)ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ(AC)จากแผงโซลาร์เซลล์
- เดือนตุลาคม บริษัทได้รับเกียรติบัตรการใช้เครื่องหมายรับรองฉลากเขียวสำหรับ “ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า” ที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกันจากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เดือนธันวาคมรับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition (SDC) ประจำปี 2562จากสถาบันไทยพัฒน์

1.3 นโยบายและเป้าหมายระยะยาวการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงระดับโลก (World Class) โดยมุ่งเน้น การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯมีเป้าหมายทำรายได้ 1,500 ล้านบาท ภายในปี 2567 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้

บริษัทฯจึงมุ่งเน้นที่จะรักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศ ASEAN บริษัทฯได้ยกระดับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2560 เพื่อรองรับการขยายตลาดและการแข่งขัน เพิ่มทีมขายต่างประเทศเพื่อบุกตลาดใหม่ๆ สำหรับด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯไม่เคยหยุดนิ่งในการคิดค้นพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯได้พัฒนาและผลิต Smart Transformer ที่เป็นนวัตกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้า และคิดค้นผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ที่ช่วยประหยัดพลังงาน ช่วยลดภาวะโลกร้อน และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีศักยภาพที่แข็งแกร่งสำหรับการแข่งขันในตลาด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร จึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงาน มองหาโอกาสทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง พร้อมต่อยอดธุรกิจขึ้นไป โดยปี 2560 บริษัทฯเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงาน กล่าวคือ ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก และยังคงต่อยอดธุรกิจไปในปี 2561-2567 ซึ่งปัจจุบันมีหลายโครงการที่บริษัทกำลังศึกษาความเป็นไปได้อยู่

บริษัทฯได้เห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า จึงได้ลงทุนด้านบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาตามแนวทางของทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่จะพัฒนาบุคลากรให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อสามารถแข่งขันได้ในเศรษฐกิจยุค 4.0 และเร่งพัฒนาหน่วยงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ได้รับการยกเว้นอัตราภาษีศุลกากร และลดลงเหลือร้อยละ 0 ซึ่งแต่ละประเทศก็มีนโยบายที่จะลดต้นทุนด้าน Logistics บริษัทฯจะต้องเตรียมความพร้อมกับการเคลื่อนย้ายสินค้านี้ระหว่างประเทศในกลุ่ม AEC ที่จะมีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยที่สุดการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพการให้บริการของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ด้วยระบบ Total Quality Management (TQM) ทำให้บุคลากรทำงานอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ เพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคิด “คุณภาพแห่งความประณีต” (Quality of Details) ยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท



1. นายเกริกไกร จิระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท



2. นายณัฐพล สีลาวัฒนานันท์
กรรมการบริษัท



3. นายพลρχฎ เปียกนอม
กรรมการบริษัท



4. ดร. กมล ธรกบุตร
กรรมการบริษัท



5. นางวสรา ชาติธรรมรัตน์
กรรมการบริษัท



6. นายสุรช ลำชำ
กรรมการบริษัท



7. นายวิระพล วิระวงศ์
กรรมการบริษัท



8. นายปรีดี งามสันติกุล
กรรมการบริษัท



9. นายไพโรจน์ บุญปั้น
กรรมการบริษัท



10. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน
กรรมการบริษัท



11. นายเรืองชัย กฤษณเกียรติกร
กรรมการบริษัท

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท
อายุ	77 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาวิทาลัย Sydney ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of Chairman (RCP) รุ่นที่ 11/2005 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ บ้านปู สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงพาณิชย์ กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประธานที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บมจ ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ประธานกรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) / บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) / บมจ ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย/ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	22 มิถุนายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

2. นายณัฐพล สลาวัฒนานันท์	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	62 ปี
วุฒิการศึกษา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 3/2004
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิคไมลิง เซอวิสเซล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตติ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการบริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตติ้ง จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กเซลเลนท์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน จ๊อบ มายเวย์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)/บริษัท ยูนิมิต เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็กเซลเลนท์ บิสเนสแมเนจเม้นท์ จำกัด/บริษัท เอ็นบีเอส รีเสิร์ชแอนด์คอนซัลตติ้ง จำกัด / บริษัท เอ็กเซลเลนท์ ดิจิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/บริษัท จัดหางาน จ๊อบ มายเวย์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

3. นายพชรกฏ เปียกนอม	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	67 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 118/2009 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 31/2010 หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2014 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่น 33/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการโครงการศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กรรมการ บริษัท เอ็มดีก อินเตอร์เทรด จำกัด กรรมการ บริษัท เอ็มดีก โฮลดิ้ง จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ,ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด(มหาชน) กรรมการ บริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชีต้า อินโนเวชั่น
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด(มหาชน)/บมจ. ชีต้า อินโนเวชั่น
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท สร้างคนเก่ง จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 357,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.10

4. ดร. กมล ตรรกบุตร	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	70 ปี
วุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก สาขา Thermodynamiques & Energétique คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Perpignan ประเทศฝรั่งเศส
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 67/2005
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) นายกสภาวิศวกร สมัยที่ 5 และ 6 สภาวิศวกร กรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน กรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด(มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด คณะกรรมการประสานงานเพื่อเตรียมการจัดตั้งโครงการพื้นฐานพลังงานไฟฟ้านิวเคลียร์ กรรมการคณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กรรมการ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม กรรมการผังเมือง กระทรวงมหาดไทย กรรมการอิสระ บริษัทเจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน)/บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	31 มีนาคม 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

5. นางวสุรา ไซตอร์มบริตัน	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	55 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2002 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี กลุ่มบริษัทซัมมิต, ซัมมิต ออโตชีส อินดัสตรี จำกัด กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท ทีมพีริซัน จำกัด(มหาชน) Division Controller บริษัท เบนซ์มาร์คิเคิลทรอนิกส์(ประเทศไทย) Corporate Controller บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด(มหาชน)
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) Accounting Director กลุ่มบริษัท ซัมมิต, Summit Auto body Industry Co., Ltd. กรรมการ บจก.ศุภมิตร ฟู้ด (2014) กรรมการ บจก.ศุภมิตร ฟู้ด (2015) กรรมการ บจก.ศุภมิตร ฟู้ด (2017)
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.ศุภมิตร ฟู้ด (2014) / บจก.ศุภมิตร ฟู้ด (2015) / บจก.ศุภมิตร ฟู้ด (2017)/ Summit Auto body Industry Co., Ltd.
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

6. นายสุรช ลำข้า	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	54 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ปริญญาโท M.A., Communications, New York University ปริญญาตรี B.A., Marketing and Consumer Studies, Syracuse University, Syracuse, New York
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรชั้นสูง ปศส.1 สถาบันพระปกเกล้า Director Accreditation Program 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ ออบิท จำกัด (มหาชน) กรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ลีอกซ์บิทู จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ เทรดิง จำกัด กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โกลบอล จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ โมบาย จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเกตเวย์ จำกัด กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด กรรมการ บริษัท เอกภาวี จำกัด กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด กรรมการ บริษัท นวกิจ จำกัด กรรมการ บริษัท สมบัติลำข้า จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด กรรมการ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด กรรมการ บริษัท พอยท์ เอเชี่ย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน)/ บริษัท ลีอกชเล่ย์ จำกัด (มหาชน)/ บริษัท ลีอกชบิท จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด/ บริษัท คาร์ คอนวินี จำกัด / บริษัท ลีอกชเล่ย์ เทรดิง จำกัด/ บริษัท ลีอกชเล่ย์ โกลบอล จำกัด/ บริษัท แอล ฟู้ดโซลูชันส์ จำกัด/ บริษัท ลีอกชเล่ย์ โมบาย จำกัด/ บริษัท ลีอกชเล่ย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด/ บริษัท ดาต้า มายนิ่ง จำกัด/ บริษัท ไทยเกทเวย์ จำกัด/ บริษัท ลีอกชเล่ย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด/ บริษัท เอกภาวี จำกัด/ บริษัท ธนากรผลิตรภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด/ บริษัท นวกิจ จำกัด/ บริษัท สมบัติล้ำค่า จำกัด/ บริษัท แอล บิสซิเนส โปรเซส เอ๊าท์ซอร์ซซิง จำกัด/ บริษัท ภัทรสัมพันธ์ จำกัด/ บริษัท พอยท์ เอเชีย แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	29 สิงหาคม 2560
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

7. นายวิระพล วีระวงศ์	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	69 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จาก Footscray Institute of Technology ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Victoria University ประเทศ ออสเตรเลีย Higher Diploma in Politics & Public Administration National Academy of Politics & Public Administration, Lao PDR International Arbitration and Alternative Dispute Resolution International Law Institute/ Georgetown University/ USA
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> Vice Minister, Ministry of Energy & Mines Director General/ DOE, Ministry of Energy & Mines Director General/ DEPD, Ministry of Energy & Mines Member of Lao National Chamber of Commerce and Industry Board of Directors, Nam Theun-2 Power Co. Ltd. Board of Directors, Theun Hinboun Power Co. Ltd. Member of Lao National Committee for Energy (LNCE) General Manager, EdL Electricite Du Laos (EdL)
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์, Chaleun Sekong Energy Co. Ltd. ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์, PV Consulting Sole Co. Ltd. ที่ปรึกษาอาวุโส CSG Management ประธานที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ AIDC ที่ปรึกษา Natural Heritage Institute, USA
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	Chaleun Sekong Energy Co. Ltd./ PV Consulting Sole Co. Ltd.
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	25 เมษายน 2561
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

8. นายปรีดี งามสันติกุล	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	44 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA (BMUS) ผู้จัดการ ภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท BASF ผู้จัดการ ฝ่ายขายต่างประเทศภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท ไทยมาสเตอร์ บิลเดอร์ ผู้จัดการฝ่ายขาย UGC ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท Degussa Construction Chemical (Thailand) กรรมการผู้จัดการ บริษัท คีรี โซลูชั่น ผู้จัดการภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท พร้อมสร้าง จำกัด ประธานที่ปรึกษา บริษัท ILF Consultant อดีตผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์เอ็นซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด วิศวกรสนาม สถานีลุมพินี โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน บริษัท Joint Venture BCKT MRTA Initial system project Underground structures วิศวกรโยธา บริษัท Hopewell (Thailand) วิศวกรโครงสร้าง บริษัท Asia Ice จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการวิชาการ สมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย(TCA) รองประธานคณะกรรมการ ฝ่ายกิจกรรมต่างประเทศ Thailand Underground and Tunnelling Group The Engineering Institute of Thailand Regional Advisor ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd. กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดีดี 49 จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ILF Consulting Engineers (Asia) Ltd./ บริษัท ดีดี 49 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 2,450,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.72

9. นายไพโรจน์ บุญบัน	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	76 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้านครหลวง (MEA) แปลคำแนะนำการตรวจสอบภายใน โดยใช้ระบบการตรวจสอบ Risk Oriented สำหรับบริษัทที่ปรึกษา Touch Ross Co., Ltd
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) กรรมการ บริษัท มายด์เมอร์จ คอนซัลแทนท์ จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท มายด์เมอร์จ คอนซัลแทนท์ จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 มิถุนายน 2562
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

10. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสืบ	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	67 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.13)
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 117/2009 หลักสูตร Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 77/2009 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2009 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC รุ่นที่ 20/2015)
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิว.ที.ซี. ทราเนอฟอร์เมอร์ จำกัด ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คิว.ที.ซี. ทราเนอฟอร์เมอร์ จำกัด ผู้อำนวยการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ,กรรมการสรรหาฯ ,ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา สภาวิศวกร ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถาน กรรมการ บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ กรรมการ บริษัท ฟิฟตีดับบลิว อี จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ สาขาไฟฟ้า สภาวิศวกร
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท เอ็มดีค โฮลดิ้ง จำกัด / หจก. จรินทร์ อพาร์ทเมนต์ / บริษัท ฟิฟตีดับบลิว อี จำกัด/บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด/ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2554
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 598,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.18

11. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	54 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า สาขาไฟฟ้ากำลัง) ปี 2532 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 27/2015 หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 236/2017
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ฟิฟตี เอเชียนอินชูลเตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขาย OEM บริษัท เกตส์ ยูนิคตะ ประเทศไทย จำกัด กรรมการ บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด
ตำแหน่งงานในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท QTC GLOBAL POWER จำกัด กรรมการ บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บริษัท QTC GLOBAL POWER จำกัด / บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	13 กันยายน 2559
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	ไม่มี

คณะกรรมการบริหาร



1. นายพลพิพัฒน์ ตันรนสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร
กรรมการผู้จัดการ



3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์
รองกรรมการผู้จัดการสายบริหาร



4. นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์
รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด

ระบบ

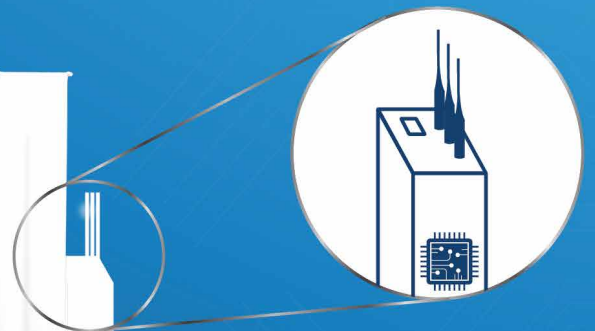
SMART TRANSFORMER

Monitoring System

ระบบอัจฉริยะที่ติดตามการทำงานของหม้อแปลง
ด้วยระบบ sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญ



"ANY WHERE
IN THE WORLD"



SMART BOX

ระบบส่งต่อข้อมูลตัวแปรผ่าน

3G และ 4G

ทำให้ผู้ดูแลรักษาสามารถดูข้อมูล
ได้ตลอด 24 ชั่วโมง



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

1. ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	2/2 ซ. กรุงเทพกรีฑา 8 แยก 5 แขวงหัวหมาก ถนนกรุงเทพกรีฑา เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
ที่ตั้งโรงงาน	:	149 หมู่ที่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107553000158
ทุนจดทะเบียน	:	341,092,557 บาท
ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	:	341,092,557 บาท
เว็บไซต์	:	www.qtc-energy.com
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2379-3089 ต่อ 241
โทรศัพท์	:	0-2379-3089-92
โทรสาร	:	02-379-3097

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	92 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
โทรสาร	:	0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายณรินทร์ จุระมงคล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 8593 หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัชวาล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6549 หรือ นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล เลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6624
ชื่อบริษัท	:	บริษัท แกรนด์ ธอนด์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	87/1 อาคารอเนกประสงค์ ชั้น 18 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2205-8222
โทรสาร	:	0-2654-3339

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	:	081-836-7236
โทรสาร	:	-

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.set.co.th และ เว็บไซต์ของบริษัท www.qtc-energy.com

เราพร้อมทุกเวลา ทุกปัญหาสำหรับคุณ



เพราะทุกปัญหามือแปลงไฟฟ้า...เลือกเวลาไม่ได้ QTC จึงเตรียมทีมผู้เชี่ยวชาญ
ที่พร้อมให้บริการตรวจสอบ ตรวจเช็คสภาพ ระบบมือแปลงไฟฟ้าทุกประเภท
ทุกยี่ห้อ ทั้งบริการบำรุงรักษา บริการรกรองทำความสะอาดน้ำมันและวิเคราะห์
การใช้งาน บริการทดสอบ บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมือแปลงและระบบไฟฟ้า

ไม่ว่ามือแปลงไฟฟ้าของคุณจะเป็นแบบไหน
ทีมงาน QTC ก็พร้อมให้บริการในทุกรูปแบบปัญหา ไม่จำกัดเวลา

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 หม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยลูกค้าจะ กำหนดรายละเอียดที่ ต้องการ (Specification) เช่น แรงดันไฟฟ้าด้านแรงสูงและแรงต่ำ ค่าความสูญเสีย (Loss) ค่าความต้านทานระหว่างแรงสูงและต่ำ (Impedance) Vector Group และ Temperature Rise เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า โดยหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และสำหรับ ลูกค้าต่างประเทศนั้นจะมีทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ทั้งนี้ ส่วนประกอบ หลักที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า มีดังนี้

1. **แกนเหล็ก** ทำหน้าที่เป็นวงจรแม่เหล็กสำหรับการไหลของเส้นแรงแม่เหล็กเพื่อเหนี่ยวนำให้เกิดแรงดันในขดลวดทั้งด้านแรง สูงและแรงต่ำ โดยแกนเหล็กทำมาจากเหล็กซิลิกอนนำมาตัดและเรียงซ้อนกันเป็นแกน
2. **ขดลวดแรงสูง** ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้กลายเป็นพลังงานแม่เหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำอีกทอดหนึ่ง ขดลวดแรงสูงมักทำจากลวดทองแดงกลมอบน้ำยาโดยจะพันทับหรือ สวมอยู่บนขดลวดแรงต่ำ
3. **ขดลวดแรงต่ำ** ทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ ลวดแรงดันต่ำทำจาก ลวดทองแดงแบนหุ้มฉนวนหรือทองแดงแผ่น (Copper Foil) มีขนาดพื้นที่หน้าตัดค่อนข้างใหญ่พันอยู่บนปลอกฉนวนเพื่อสวม เข้ากับแกนเหล็ก
4. **ตัวถังและฝาถัง** เป็นส่วนประกอบที่ทำหน้าที่เก็บรักษาน้ำมันหม้อแปลงไว้ และทำหน้าที่ระบายความร้อนจากภายในหม้อแปลง ออกสู่อากาศภายนอก บริษัทฯ ใช้เทคนิคการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดตัวถังปิดสนิท (Hermetically Sealed) โดยตัวถังเป็น แบบ Corrugated มีครีบริบายความร้อนติดอยู่ที่แต่ละด้านของตัวถังทำให้ความร้อนถูกถ่ายเทสู่ภายนอกอย่างรวดเร็ว ตัว ครอบปิดจากเหล็กแผ่นยาวทำให้มีรอยเชื่อมน้อยกว่า โอกาสที่ตัวถังรั่วซึมจึงน้อยกว่าตัวถังแบบเก่าที่ใช้ Radiator Fin เป็นตัว ระบายความร้อน บนฝาถังมักเป็นที่สำหรับติดตั้งบุชชิงและอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ของหม้อแปลง
5. **บุชชิง (Bushing)** เป็นส่วนที่เป็นจุดรับหรือจ่ายกระแสไฟฟ้าของหม้อแปลง ซึ่งสายไฟเข้าและสายไฟออกจะต่อเข้ากับบุชชิง ภายในบุชชิงจะมีตัวนำไฟฟ้าซึ่งนำกระแสไฟฟ้าเข้าไปสู่ขดลวด ตัวบุชชิงจะเป็นฉนวนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของไฟฟ้า สู่ตัวถัง
6. **น้ำมันหม้อแปลง** เป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความบริสุทธิ์สูง ใช้เป็นฉนวนไฟฟ้าภายในหม้อแปลงและ ทำหน้าที่พาความร้อนจากขดลวดภายในหม้อแปลงออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก
7. **แท็ป** เป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เปลี่ยนอัตราส่วนรอบของขดลวด ทำให้อัตราส่วนแรงดันของหม้อแปลงเปลี่ยนแปลงไปตาม ที่ต้องการ
8. **อุปกรณ์ป้องกันอื่นๆ** เช่น อุปกรณ์วัดระดับน้ำมัน, เทอร์โมมิเตอร์, วาล์วระบายความดัน เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ตรวจวัดสิ่งต่างๆ ในหม้อแปลง เมื่อมีสิ่งผิดปกติจะส่งสัญญาณไปควบคุมอุปกรณ์ติดต่อเพื่อป้องกันหม้อแปลงจากการเสียหายรุนแรง



หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่แปลงแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากระบบจำหน่ายของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ส่งผ่านตามสายส่งระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีระดับแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 36 KV ให้มีแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้



1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก (Hermetically Sealed Oil Type Distribution Transformer)

ขนาดกำลังไฟสูงสุด 3,000 kVA หม้อแปลงชนิดนี้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงและระบายความร้อนจากขดลวดภายใน หม้อแปลงออกสู่ภายนอก โดยตัวถังหม้อแปลงจะถูกปิดผนึก (Sealed) อย่างมิดชิดเพื่อป้องกันไม่ให้อากาศเข้ามาสัมผัสกับน้ำมันภายในตัวหม้อแปลง จึงทำให้หม้อแปลงชนิดนี้มีคุณสมบัติสามารถป้องกันความชื้นได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้น้ำมันหม้อแปลงไม่เสื่อมสภาพได้ง่าย และยังช่วยรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน รวมทั้งช่วยยืดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหม้อแปลงได้อีกด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงชนิดนี้จะนิยมใช้ติดตั้งไว้กลางแจ้ง

1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดตัวถังเปิด (Open Type with Conservator)

ขนาดกำลังไฟ สูงสุด 5,000 kVA เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดเดิม ซึ่งนิยมใช้กันมานาน โดยจะใช้น้ำมันหม้อแปลงเป็นฉนวนและตัวระบายความร้อน เช่นเดียวกับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดปิดผนึก แต่จะมีถังน้ำมันสำรอง (Conservator) ติดตั้งอยู่เพื่อรองรับการขยายตัวของน้ำมันหม้อแปลงขณะใช้งาน และมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ และที่ปลายท่อมีกระเปาะบรรจุสารซิลิกาเจล (Silica Gel) ซึ่งเป็นสารช่วยดูดความชื้นออกจากอากาศก่อนเข้าสู่หม้อแปลง หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงอย่างสม่ำเสมอทุก 6-12 เดือน

2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าที่ผ่านตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) เพื่อส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 5,000-30,000 กิโลโวลต์แอมแปร์ (KVA) และแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 72 KV

3. หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Cast Resin Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง (Dry Type Cast Resin Transformer) เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่เหมาะสมต่อการติดตั้งในอาคาร เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ไม่มีการใช้ฉนวนน้ำมัน ชุดขดลวดแรงสูงหล่ออยู่ในฉนวน Epoxy Resin ที่มีความทนทานต่อความชื้น ฝุ่น และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง อาทิ เช่น อาคารสูง อาคารที่พักอาศัย หรือคอนโดมิเนียม โรงพยาบาล หรือศูนย์การค้า ที่มีพื้นที่จำกัดต้องเลือกใช้หม้อแปลงที่สามารถติดตั้งในอาคารได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนความพร้อมทั้งด้านสินค้า และบุคลากรในการบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐานระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

4. Super Low Loss Transformer (Amorphous Metal Distribution Transformer : AMDT)

หม้อแปลง Super Low Loss เป็นหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ใช้วัสดุพิเศษ Amorphous มาทำเป็นแกนของหม้อแปลงแทนเหล็กซิลิกอน ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงวัสดุ คือ มีค่าความสูญเสียกำลังไฟฟ้าขณะไม่มีโหลด (No Load Loss) ต่ำ เพียง 1 ใน 3 ของแกนเหล็กซิลิกอน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ประหยัดค่าไฟฟ้าลงได้ และหากมีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้า Super Low Loss ทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแกนเหล็กซิลิกอนได้เป็นจำนวนมาก ก็จะหมายถึงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระดับประเทศได้จำนวนมาก และยังส่งผลต่อการลดภาวะโลกร้อนในทางอ้อม ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเนื่องจากการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้านั่นเอง



5. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthing Transformer, Unit Substation, Pad Mounted เป็นต้น



Unit Substation



Earthing Transformer



Pad Mounted

นอกจากบริษัทจะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ดังนี้

1. Smart Monitoring Box : เป็นอุปกรณ์เสริมระบบอัจฉริยะที่ถูกออกแบบมาเพื่อติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยระบบ Sensor ที่ติดตามตัวแปรสำคัญอย่างกระแสไฟฟ้าในขดลวด วัตถุอุณหภูมิขดลวดและน้ำมัน และตรวจจับการเกิด Unbalance ที่อาจส่งผลเสียต่อหม้อแปลงได้ สามารถติดตั้งได้กับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกรุ่นของ QTC
2. BUSDUCT : เป็นอุปกรณ์ที่นำมาใช้แทนสายไฟ เพื่อจ่ายไฟไปยังโหลดต่าง ๆ ซึ่งเป็นที่นิยมในการใช้ภายในอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จำหน่ายภายใต้แบรนด์ DE BUSDUCT โดย QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยจาก DYNAMIC ELECTRICAL SDN. BHD. ประเทศมาเลเซีย DE BUSDUCT ได้ผ่านการทดสอบ Conductivity สำหรับตัวนำทั้งทองแดงและอะลูมิเนียม นอกจากนี้ ฉนวน (Insulation) ของ DE BUSDUCT ยังมีให้เลือกทั้งแบบฉนวนไมร่า (Mylar) และฉนวนแบบ Hybrid (ฉนวนไมร่า+Epoxy) เพื่อให้เหมาะกับการใช้งานที่หลากหลายในกลุ่มผู้รับเหมา มีข้อได้เปรียบในด้านการจ่ายไฟด้วยมีความต่างศักย์ตกน้อย และระบบไฟฟ้าที่มีความเสถียรมากกว่าสาย Cable ทั่วไป
3. Solar Inverter : เป็นผลิตภัณฑ์แปลงไฟฟ้ากระแสตรง (DC) ให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) จากแผงโซลาร์เซลล์ ทั้งนี้ QTC ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายภายใต้แบรนด์ Huawei



1.2 งานบริการ

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานบริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นอย่างดี เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า QTC และลูกค้าทั่วไป ในกรณีที่หม้อแปลงไฟฟ้าของ QTC บริษัทฯ จะมีรายละเอียดในการติดต่อกรณีฉุกเฉินไว้ที่ด้านข้างของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ลูกค้า งานบริการเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา
- งานบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาด ทุกยี่ห้อ
- งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการรับจ้างตัดเหล็กและพันคอปอล์
- งานรับจ้างผลิตถังหม้อแปลงไฟฟ้า



Consultancy



Installation



Testing



Repair and
Maintenance



Scheduled
Maintenance



Transformer
Rental

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล เริ่มตั้งแต่การออกแบบ และการคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สมบูรณ์แบบซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุม Loss ต่างๆ ได้อย่างแม่นยำ ด้วยวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านการออกแบบโดยเฉพาะเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เทคโนโลยีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงมาเป็นอย่างดี รวมทั้งเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมัน ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า การดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ประกอบกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตาม มอก. 384-2525 ครบทุกขนาด และครบทุกระบบไฟฟ้าที่มีความต้องการอยู่ในตลาด นอกจากนี้ หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ทุกขนาดยังผ่านการทดสอบและรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสำหรับขนาด 167 KVA ผ่านการรับรองการทนกระแสลัดวงจรจากสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งทั้งสองสถาบันเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีชื่อเสียงระดับโลก ที่สามารถยืนยันถึงคุณภาพ ความแข็งแรงของขดลวดและโครงสร้างภายในของหม้อแปลงไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี



2. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการเลือกสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ซื้อจะมีกำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าที่ชัดเจนและแน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาคครัวเรือน หรือลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาโครงการ หากบริษัท ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของลูกค้านั้นๆ และบริษัท อาจต้องเสียค่าปรับ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างบริษัท และลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น บริษัท จึงถือเป็นนโยบายหลักที่จะต้องส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า อันจะช่วยสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าซึ่งจะส่งผลทำให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัท อย่างต่อเนื่อง หรือแนะนำลูกค้ารายใหม่ให้แก่บริษัท ได้อีกทางหนึ่งด้วย

3. การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักที่จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรและความสามารถในการแข่งขัน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบโดยอาศัยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้คัดเลือกผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งจะต้องผ่านการตรวจสอบกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของวัตถุดิบ และลดการสูญเสียจากการผลิตที่เกิดขึ้นจากการใช้วัตถุดิบที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัท ได้นำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยให้การควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการในการผลิตสินค้า เนื่องจากระบบ ERP จะเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกฝ่ายงาน โดยเริ่มตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า จากนั้นระบบจะนำข้อมูลคำสั่งซื้อดังกล่าวไปทำการประมวลผลเพื่อวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัท ได้พัฒนาระบบการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตลง ในขณะที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี เช่น

- การใช้เทคโนโลยี Wound Core สำหรับการผลิตแกนเหล็ก การใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะช่วยลดปริมาณการใช้เหล็กซิลิกอน และการสูญเสียของเหล็กซิลิกอน อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงได้
- การหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อเพิ่มทางเลือกและช่วยให้การบริหารต้นทุนของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ Copper Foil แทน ลวดแบนหุ้มกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำ เป็นต้น

ทั้งนี้ การที่จะเลือกใช้วัตถุดิบชนิดใด จะขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้ากำหนดเป็นสำคัญ

4. การมีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า

จากการที่บริษัท มีทีมผู้บริหาร วิศวกร และพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามาเป็นเวลากว่า 44 ปี และเคยผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำในต่างประเทศทั้งในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่นมาเป็นเวลานาน จึงทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย และช่วยลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง อันจะส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัท ลดลง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ทีมงานขายของบริษัท เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด จึงทำให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าและภาวะการตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างลึกซึ้ง สามารถกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

5. การร่วมงานกับพันธมิตรทางการค้า และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย

ปี 2562 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ประมาณร้อยละ 14.88 ของรายได้จากการขายรวม มาจากการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุม 4 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย ออสเตรเลีย แอฟริกาใต้ และอิตาลี ดังนั้น บริษัท จึงมุ่งเน้นที่จะรักษาและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนถึงการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และตัวแทนจำหน่ายในการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัท อย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัท พัฒนาลูกค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี

6. การบริการหลังการขาย

บริษัท ได้จัดให้มีบริการหลังการขาย โดยมีช่างที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าไว้คอยให้บริการรวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการแก้ปัญหาต่างๆ แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง การให้บริการดังกล่าว นอกจากจะทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจแล้ว ยังทำให้บริษัท ได้รับทราบปัญหาและข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์จากลูกค้าโดยตรง และสามารถนำข้อบกพร่องดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ให้มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ และจากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ด้วยการรับประกันคุณภาพ 2 ปี

2.2. ลักษณะลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ลูกค้าในประเทศ

ลูกค้าในประเทศของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าหลักที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เช่น กระทรวงสาธารณสุข กรมโยธาและผังเมือง กรมชลประทาน เป็นต้น

1.2 กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้รับเหมาโครงการตั้งแต่ผู้รับเหมาขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ลูกค้าประเภทนี้ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.3 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายจะซื้อสินค้าของบริษัทฯ ไปจำหน่ายต่อให้กับลูกค้า (End User) อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศจำนวน 6 ราย ตัวแทนจำหน่ายแต่ละรายจะรับผิดชอบการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการในเขตพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้การทำการตลาดและการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่ได้มากยิ่งขึ้น

1.4 กลุ่มลูกค้าประเภทเจ้าของโครงการหรือโรงงานอุตสาหกรรม

ลูกค้าประเภทนี้จะซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เองภายในโรงงานหรืออาคารต่างๆ เช่น บริษัท แอ๊ดวานซ์ เปเปอร์ มิลล์ จำกัด บริษัท ทรู ยูนิเวอร์แซล คอนเวอร์เจนซ์ จำกัด และ บริษัท เบทาโกร จำกัด(มหาชน) เป็นต้น

2. ลูกค้าต่างประเทศ

2.1 กลุ่มตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศจำนวน 8 ราย ครอบคลุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ โดยรายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย คิดเป็นร้อยละ 60.61

2.2 กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าอื่นๆ เช่น ผู้รับเหมาโครงการ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trading Firm) ซึ่งจะสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้า (End User) ที่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น



ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายในประเทศ						
(1) หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	285.21	33.98	181.59	23.08	271.52	34.79
(2) ตัวแทนจำหน่าย	21.42	2.55	13.48	1.71	12.71	1.63
(3) เอกชน	290.96	34.66	313.85	39.90	255.50	32.74
รวมรายได้จากการขายในประเทศ	597.59	71.19	508.92	64.69	539.73	69.17
รายได้จากการขายต่างประเทศ						
(1) ตัวแทนจำหน่าย	192.31	22.91	168.35	21.40	103.56	13.27
(2) เอกชน	49.48	5.90	109.43	13.91	137.06	17.56
รวมรายได้จากการขายต่างประเทศ	241.79	28.81	277.78	35.31	240.62	30.83
รวมรายได้จากการขาย	839.38	100.00	786.70	100.00	780.35	100.00

2.3 นโยบายราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันตามประเภทของลูกค้า โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันของแต่ละตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

รายละเอียดของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การจำหน่ายโดยวิธีประมูลงาน

การประมูลงานโดยวิธีประกวดราคาเป็นช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ โดยขั้นตอนการประกวดราคาจะเริ่มขึ้นจากการซื้อแบบประกวดราคา หลังจากนั้นบริษัทฯ จะนำข้อมูลมาศึกษาและวิเคราะห์รายละเอียดของหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อจัดเตรียมเอกสารและคำนวณราคาที่จะใช้ในการยื่นซองประกวดราคา เอกสารที่ใช้ในการยื่นซองประกวดราคา แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ เอกสารแสดงคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารทางด้านเทคนิค บริษัทฯ จะมีสิทธิ์เข้าร่วมเสนอราคาเมื่อผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นเท่านั้น ในการยื่นซองประกวดราคา บริษัทฯ จะต้องวางหลักประกันซอง (Bid Bond) ซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันซองจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่างานที่เสนอราคา และเมื่อบริษัทฯ ชนะการประมูลจะมีการทำสัญญาซื้อขายตามแบบและภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมกับการวางหลักประกันสัญญาซึ่งโดยทั่วไปมูลค่าหลักประกันสัญญาจะอยู่ที่ร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่ประมูล

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ พิจารณาจากความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ ศักยภาพทางการตลาด ประสบการณ์ในพื้นที่ ฐานะทางการเงิน และความพร้อมของตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นลายลักษณ์อักษร และรับผิดชอบในการทำตลาดสำหรับการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่การขายที่กำหนดอย่างชัดเจน รวมทั้งการให้บริการและแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 5 ราย และตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 8 ราย ครอบคลุมพื้นที่การขายในหลายประเทศกว่า 30 ประเทศ

3. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง

เจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำการติดต่อลูกค้าโดยตรง ประกอบกับอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารในการสร้างช่องทางการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าไปนำเสนอและให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้า และพาลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทฯ ลูกค้าที่จำหน่ายผ่านช่องทางนี้ เช่น กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ สถาปนิกผู้ออกแบบโครงการ หรือลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานโดยตรง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

3 ภาคการผลิต

3.1 การผลิต

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 149 หมู่ 2 ถนนปลวกแดง-ห้วยปราบ ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง บนเนื้อที่ 32 ไร่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) บริษัทฯ มีนโยบายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้

มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นด้านคุณภาพและมาตรฐานเป็นสำคัญ โดยใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัย เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น เครื่องสลิตเหล็ก เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพันคอยล์ เตอบ เป็นต้น เป็นเครื่องจักรที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันและประเทศจีน กระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล และควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์

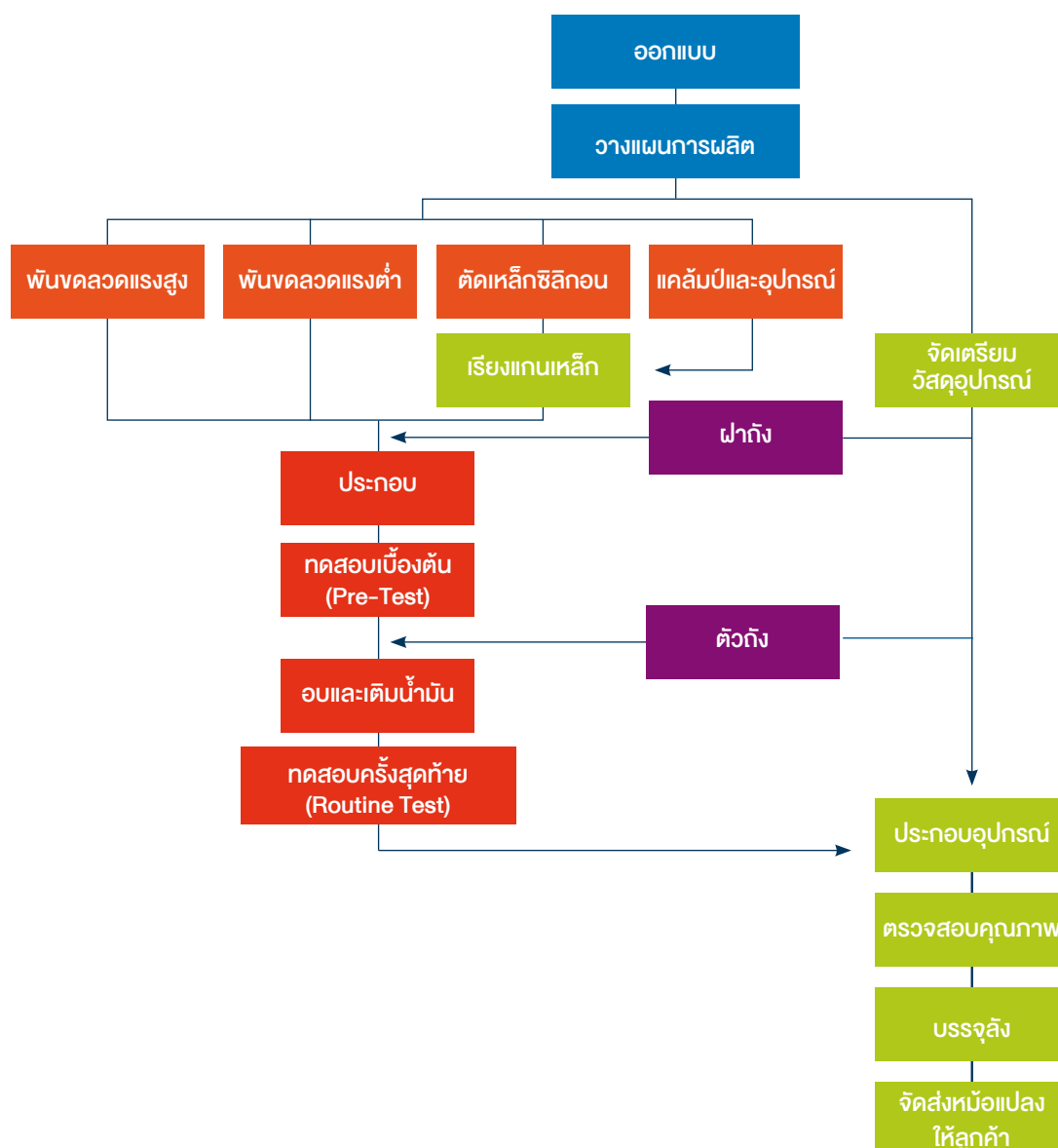
เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในอนาคต ในปี 2562 บริษัทยังคงมุ่งมั่นในระบบ TQM มาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายหลักคือลดเวลาการผลิตให้สั้นลง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิต และปรับกระบวนการผลิตให้เกิดสมดุล(Line balance) เพื่อลดความสูญเสีย เช่นจากการรอคอย และจากการผลิตเกินความต้องการ เป็นต้น แต่มุ่งเน้นการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพ และปี 2562 โรงงานผลิตตัวถังของบริษัทได้ผลิตตัวถังหม้อแปลงได้เต็มกำลังการผลิต ทำให้บริษัทสามารถลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ทำให้ต้นทุนการผลิตตัวถังหม้อแปลงลดลง และประสิทธิภาพการวางแผนการผลิตสูงขึ้น

3.2 กำลังการผลิต

	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562
กำลังการผลิตของโรงงาน (KVA)	1,215,000	1,482,000	1,701,000	1,715,000	1,722,000	1,694,000	1,715,000	1,708,000
ปริมาณการผลิต (KVA)	1,379,748	1,236,562	1,322,535	1,791,847	1,148,604	1,659,651	1,490,595	1,206,278
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	113.56	83.44	77.75	104.48	66.70	97.97	86.92	70.63

ปี 2562 บริษัท มีปริมาณการผลิตลดลง 19.07% เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นขายหม้อแปลงในกลุ่มลูกค้าที่มีผลกำไรสูง ทำให้มีผลกระทบกับยอดขายโดยรวมลดลง จึงทำให้ปริมาณการผลิตลดลงด้วย

3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัทฯ มีดังนี้

1. การออกแบบ

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งได้รับการออกแบบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สมบูรณ์แบบที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูงด้วยทีมวิศวกรที่มีคุณภาพและประสบการณ์ความชำนาญด้านการออกแบบเป็นเวลานาน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตาม Specification ที่ลูกค้าต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า โดยสามารถแสดงผลเป็น Outline Drawing ได้ทันที

2. การวางแผนการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์

ข้อมูลการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าจะถูกป้อนเข้าสู่ระบบ ERP และถูกนำมาวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ รวมทั้งวางแผนการผลิต โดยส่วนวางแผนจะมีการ Update แผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบได้ทันเวลาที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะต้องอาศัยการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายขาย ฝ่ายผลิต และฝ่ายจัดซื้อ

3. การตัดเหล็กซิลิกอนและเรียงแกนเหล็ก

บริษัทฯ ใช้เครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมันควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถตัดเหล็กได้รวดเร็ว และมีความแม่นยำสูง โดยคอมพิวเตอร์จะคำนวณตำแหน่งในการเจาะรูที่แกนเหล็ก และตัดเหล็กไปในเวลาเดียวกันทำให้แกนเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดยังคงคุณสมบัติทางไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ หลังจากนั้นแผ่นเหล็กซิลิกอนที่ถูกตัดตามแบบแล้วจะถูกส่งไปยังหน่วยเรียงเหล็ก การเรียงเหล็กจะใช้วิธีการวางตำแหน่งต่อกันของแต่ละชั้นเหลื่อมกันเป็นขั้นๆ (Step-Lap) ด้วย Stacking Table การใช้เทคนิคการเรียงเหล็กแบบ Step-Lap ดังกล่าวจะช่วยลดความสูญเสียพลังงานในแกนเหล็ก (No-Load Loss) ลดค่ากระแสที่ใช้สร้างเส้นแรงแม่เหล็ก (Exciting Current) ทำให้ช่วยลดระดับเสียงรบกวนของหม้อแปลงและลดค่าใช้จ่ายสำหรับค่าสูญเสียที่เกิดขึ้นได้

4. การพันขดลวดแรงต่ำและแรงสูง

บริษัทฯ ใช้ Copper Foil เป็นวัตถุดิบในการพันคอยล์แรงต่ำแทนการใช้ลวดแบบหุ้มกระดาษฉนวนในการพันคอยล์แบบเก่าทำให้หม้อแปลงทนต่อกระแสกระชากและกระแส Short Circuit ได้สูงสุด เนื่องจาก Copper Foil มีคุณสมบัติในการกระจายของกระแสได้ดีกว่า ประกอบกับการพันคอยล์แรงสูงแบบ Long Layer ด้วยเครื่องจักร High Voltage Winding Machine ที่ควบคุมความตึงและการเรียงขดลวดด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้คุณภาพในการพันคอยล์ในแต่ละชั้นมีมาตรฐานความตึงเท่ากัน ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพและคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าดีขึ้น

5. การประกอบขดลวดและแกนเหล็ก

ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยขดลวดแรงต่ำจะประกอบติดกับแกนเหล็กและขดลวดแรงสูงจะสวมทับด้านนอกของขดลวดแรงต่ำ หลังจากนั้นจึงประกอบแกนเหล็กด้านบน (Upper Yoke) พร้อมติดตั้งฟาลัง นูชิ่ง และอุปกรณ์ปรับแรงดัน (Tap Changer) และทำการต่อสายภายในตามทีออกแบบไว้

6. การทดสอบเบื้องต้น (Pre-Test)

เมื่อประกอบแกนเหล็กและขดลวดแรงต่ำและแรงสูงลงถึงเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายทดสอบจะทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเบื้องต้น ดังนี้

- วัดความต้านทานของขดลวด (Measurement of Winding Resistance)
- วัดอัตราส่วนแรงดัน (Measurement of Turn Ratio)
- ตรวจสอบลักษณะเชิงขั้วหรือกลุ่มเวกเตอร์ (Polarity or Vector Group)
- วัดความต้านทานของฉนวน (Megger Test)

7. การอบและเติมน้ำมัน

ในการอบเพื่อไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ใช้เตาอบสุญญากาศ (Vacuum) ที่ทันสมัยควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์จากประเทศเยอรมัน และบริษัทฯ ยังเป็นบริษัทแห่งเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้เทคโนโลยี Electric Low Frequency Heating ในการไล่ความชื้นออกจากหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยการจ่ายกระแสความถี่ต่ำเข้าไปที่ขดลวดของหม้อแปลงโดยตรงภายใต้สภาวะสุญญากาศซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายในออกสู่ภายนอก ด้วยกรรมวิธีนี้จะทำให้ความชื้นที่อยู่จุดในสุดของขดลวดถูกดึงออกได้ทั้งหมดในเวลาสั้น แทนการใช้ Heater ซึ่งเป็นการให้ความร้อนจากภายนอกเข้าสู่ภายใน ความชื้น ณ จุดในสุดไม่สามารถถูกนำออกมาได้หมด นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังใช้เทคโนโลยีในการเติมน้ำมันหม้อแปลงในเตาอบสุญญากาศทำให้น้ำมันสามารถแทรกซึมเข้าไปในระบบฉนวนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันความชื้นเข้าไปสัมผัสฉนวนภายในหม้อแปลงไฟฟ้าได้ 100% เป็นการเพิ่มอายุการใช้งานของหม้อแปลงให้นานขึ้น

8. การทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test)

หลังจากผ่านขั้นตอนทั้งหมดแล้ว หม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการทดสอบครั้งสุดท้าย (Routine Test) เครื่องมือทดสอบของบริษัท ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และผ่านการสอบเทียบความเที่ยงตรงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ได้ค่าในการทดสอบที่แม่นยำ เที่ยงตรง และสามารถรายงานผลการทดสอบได้ทันที ทั้งนี้ รายการที่ทำการทดสอบประกอบด้วย

- Measurement of winding resistance
- Measurement of voltage ratio and check of phase displacement
- Measurement of short circuit impedance and load loss
- Measurement of no-load loss and current
- Separate source AC withstand voltage test
- Short-duration induced AC withstand voltage test
- Measurement of insulation resistance
- Oil dielectric test
- Leakage test

3.4 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง โดยบริษัท สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ

จากการที่บริษัท มีนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัท จึงเน้นการสั่งซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิต หรือ Supplier ที่มีศักยภาพและความสามารถที่จะจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามที่กำหนดได้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ต้องการ โดยบริษัท จะมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อผู้ผลิตวัตถุดิบและ Supplier (Approved Vendor List) เพื่อใช้ในการกลั่นกรองผู้ผลิตและ Supplier ที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัท จะมีการระบอบการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งเยี่ยมชมและตรวจสอบโรงงานของผู้ผลิตรายใหม่ก่อนที่จะอนุมัติให้เป็นผู้ผลิตหรือ Supplier ของบริษัท ซึ่งบริษัท จะทำการทบทวนผลการประเมินทุก 6 เดือน โดยพิจารณาจากคุณภาพและประวัติการส่งมอบวัตถุดิบเป็นหลัก นอกจากนี้ หน่วยตรวจสอบคุณภาพ (QA) จะทำการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่ Vendor นำวัตถุดิบมาส่ง เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ

การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 15-30 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทของวัตถุดิบ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบประมาณ 45-90 วัน เนื่องจากต้องเผื่อระยะเวลาขนส่งซึ่งขึ้นอยู่กับประเทศที่สั่งซื้อ ดังนั้น โดยส่วนใหญ่หากเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ผู้ผลิตหรือ Supplier ในประเทศสามารถจัดหาได้มีคุณภาพใกล้เคียงกับผู้ผลิตหรือ Supplier ต่างประเทศ หรือมีคุณภาพตามที่บริษัท กำหนด เช่น ลวดกลมอาบน้ำยา ลวดแบนหุ้มกระดาษ ลวดแบนอาบน้ำยา และอุปกรณ์ประกอบหม้อแปลงต่างๆ เป็นต้น บริษัท จะสั่งซื้อจากแหล่งในประเทศ เนื่องจากมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นกว่าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงเหลือได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาเหล็กซิลิกอนและราคาทองแดง ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง บริษัท จะต้องพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ ประกอบกับระยะเวลาที่สั่งซื้อให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยบริษัท จะมีการติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 36.12 ของวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น บริษัท จะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่างๆ อย่างใกล้ชิดและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

5. การไม่พึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใดรายหนึ่งหรือน้อยราย

บริษัท มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) หลายราย โดยในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า Copper Foil และน้ำมันหม้อแปลง บริษัท จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือ Supplier หลักเพียง 2-3 ราย เนื่องจากผู้ผลิตและ Supplier แต่ละรายมีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากราคาและระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศ

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ซื้อวัตถุดิบในประเทศ	403.35	397.58	397.58	69.40	263.11	61.64
ซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	177.87	142.65	142.65	31.60	163.72	38.36
ยอดซื้อวัตถุดิบรวม	581.22	540.23	540.23	100	426.83	100

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิกอน

เหล็กซิลิกอนถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 17.45 และร้อยละ 24.94 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบรวมใน 2561 และปี 2562 ตามลำดับ บริษัทฯ นำเข้าเหล็กซิลิกอนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเกาหลีใต้เป็นหลัก และบางส่วนจากประเทศญี่ปุ่น และจีน โดยจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหล็กซิลิกอนคุณภาพสูงสำหรับใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยราย จึงทำให้ปริมาณเหล็กซิลิกอนที่ผลิตได้มีจำนวนจำกัด ดังนั้น บริษัทต้องบริหารจัดการซื้อให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเวลา

2. ลวดกลมอาบน้ำยา

ลวดกลมอาบน้ำยาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงสูง หรือขดลวดแรงสูงซึ่งทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานแม่เหล็กไหลเวียนอยู่ในแกนเหล็ก เพื่อส่งผ่านพลังงานไปยังขดลวดแรงต่ำ โดยเป็นการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศซึ่งมีคุณภาพใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อที่สั้นกว่าทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ชุดตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2562 โรงงานผลิตตัวถังที่บริษัทสร้างเพิ่ม สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิต ทำให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการผลิตตัวถังได้มากขึ้น ทำให้บริษัทสามารถลดการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงจากภายนอก ช่วยลดต้นทุนการผลิต และตอบสนองความต้องการหม้อแปลงที่มีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้น และสามารถควบคุมคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนดได้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน แต่ยังมีมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศ 1-2 ราย ตามความเหมาะสมของลักษณะและปริมาณงาน ราคา และระยะเวลาในการส่งมอบสินค้า

4. น้ำมันหม้อแปลง

น้ำมันหม้อแปลงเป็นน้ำมันที่ผลิตสำหรับใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ ซึ่งจะมีคุณสมบัติเป็นฉนวนที่ดี มีหน้าที่นำพาความร้อนจากภายในหม้อแปลงไฟฟ้าออกมาสู่ตัวถังเพื่อระบายไปสู่อากาศภายนอก ในการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลง จะพิจารณาจากแผนการผลิตโดยจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ ทั้งนี้ แผนการจัดซื้อจะติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยบริหารการสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. Copper Foil

Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการพันคอยล์แรงต่ำ หรือขดลวดแรงต่ำซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวจ่ายกระแสไฟฟ้าออกจากหม้อแปลงไปสู่ Load หรืออุปกรณ์ที่ต่ออยู่ โดย Copper Foil บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งใน และต่างประเทศ และจากการร่วมกันพัฒนาผู้ผลิตที่มีศักยภาพภายในประเทศ ทำให้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่ผลิตได้ตามมาตรฐานสากลเทียบกับต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม

3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

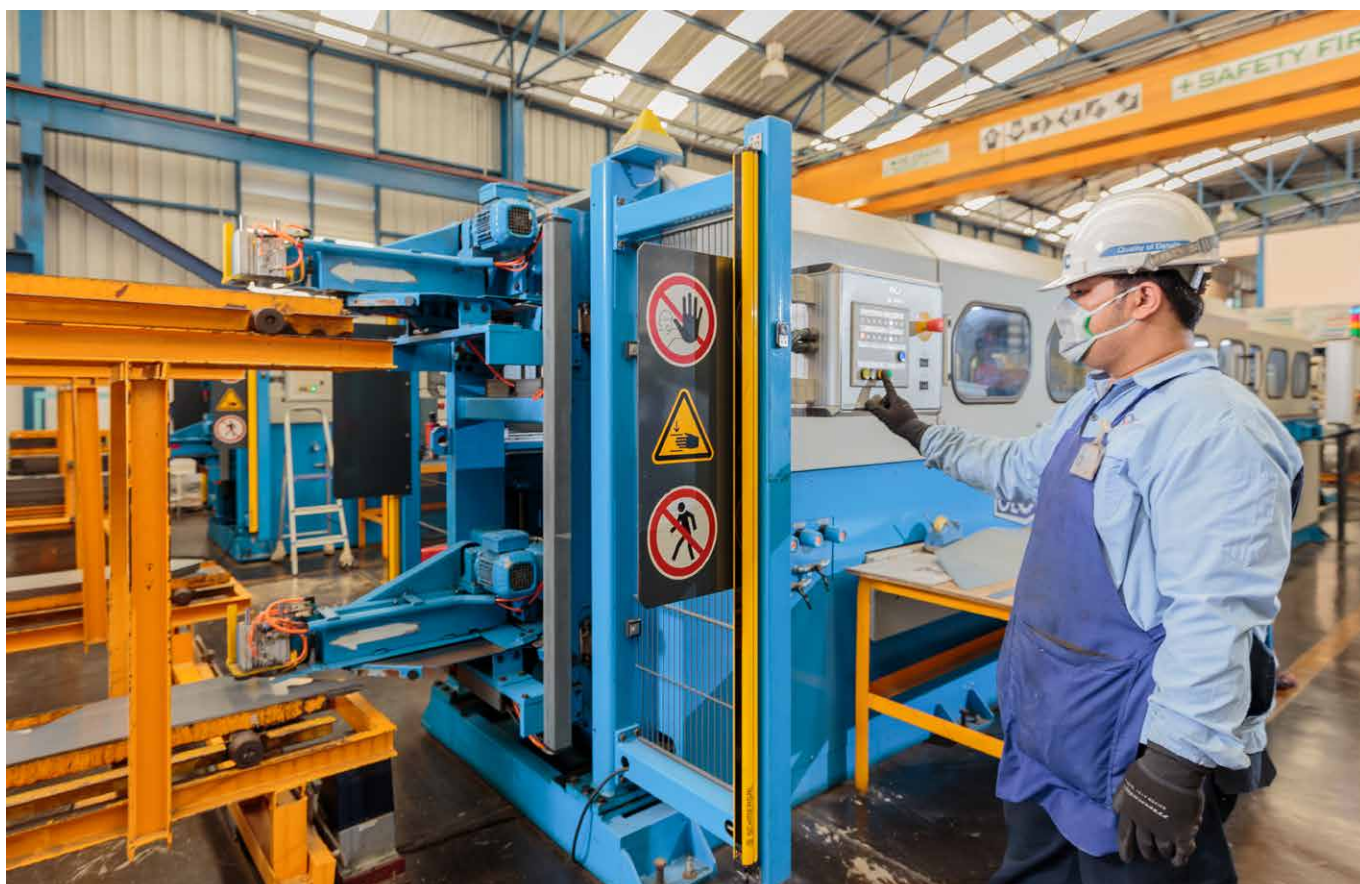
ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าที่ลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเทคโนโลยีที่บริษัทฯ เลือกใช้ในกระบวนการผลิตช่วยลดการใช้พลังงานและลดการรั่วไหลของมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าต้นแบบ Amorphous Distribution Transformer เป็นหม้อแปลงที่ช่วยประหยัดพลังงานจากการสูญเสียพลังงานในแกนเหล็กได้ถึงร้อยละ 70 และสิ่งที่ใช้พ่นหม้อแปลงก็เป็นสีที่มีส่วนผสมของน้ำเป็นหลักซึ่งไม่เป็นอันตรายต่อคนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเลือกใช้ระบบไล่ความชื้นและเติมน้ำมันที่ลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยไอระเหยสู่อากาศ

บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ว่ามีระบบการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมทั้งแผนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อลดหรือมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 “Green Industry” จากกระทรวงอุตสาหกรรม และปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยใช้ฐานปี 2558 และได้รับการรับรองจาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO14064-3:2006 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

3.6 การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด เพื่อให้ได้คุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งนี้การวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพแข่งขันได้ทุกตลาดในโลก รวมถึงพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้นกว่า 655,000 ล้านบาท ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบตรวจเก็บข้อมูลหม้อแปลงอัจฉริยะเวอร์ชันที่ 3 (Smart Transformer Monitoring System V3)
2. โครงการพัฒนากระบวนการเชื่อมตัวถังด้วยโรบอท
3. โครงการพัฒนากระบวนการผลิตขดลวดแรงดันสูง (High Voltage Coil)



โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	875.45	95.70	929.18	94.98	929.97	94.31
- รายได้จากการขายไฟฟ้า	36.06	3.94	142.48	14.56	148.69	15.08
- รายได้จากการขายหม้อแปลงในประเทศ	597.59	65.32	508.92	52.02	539.73	54.74
- รายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศ	241.79	26.43	277.78	28.39	240.62	24.40
- รายได้จากการขาย Busduct และ Inverter					0.93	0.09
รายได้จากการขายวัตถุดิบ 1)	6.67	0.73	8.11	0.83	7.19	0.73
รวมรายได้จากการขาย	882.11	96.43	937.29	95.81	937.16	95.04
รายได้จากการให้บริการ	19.42	2.12	20.76	2.12	28.01	2.84
รายได้อื่น 2)	13.28	1.45	20.29	2.07	20.88	2.12
รวมรายได้ทั้งหมด	914.82	100.00	978.34	100.00	986.05	100

- หมายเหตุ :
- 1) รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายวัตถุดิบที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า เช่น น้ำมันหม้อแปลง ทางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็นลูกถ้วย เป็นต้น
 - 2) รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น



การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นสิ่งจำเป็นพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน รวมทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้า ที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าให้มีระดับแรงดันไฟฟ้าลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าไม่ว่าจะเป็นบ้านเรือนที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า และอาคารสูงต่างๆ เช่น โรงแรม คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน เป็นต้น ดังนั้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าจึงปรับตัวสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักที่สำคัญอันประกอบไปด้วย การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของอุตสาหกรรม และการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ

จากการที่พลังงานไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ ดังนั้น ผู้ใช้ไฟฟ้าจึงมีความหลากหลายตั้งแต่ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ และครัวเรือน โดยจากกราฟด้านล่างซึ่งแสดงปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า จะเห็นว่าภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด รองลงมาคือภาคธุรกิจ และครัวเรือน โดยในปี 2562 (มกราคม – กันยายน) ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของทั้ง 3 ส่วนดังกล่าวมีจำนวน 65,193 GWh 37,799 GWh และ 37,388 GWh หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 ร้อยละ 26 และร้อยละ 26 ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในประเทศตามลำดับ

กราฟแสดงประเภทผู้ใช้ไฟฟ้าระหว่างปี 2558 – 2562 (ม.ค.- กย.)

สาขา	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า					
	GWh				2562 (ม.ค.-ก.ย.)	
	2559	2560	2561	2562	growth	share
				(ม.ค.-ก.ย.)	(%) YoY	(%)
ครัวเรือน	43,932	44,374	45,205	37,799	11.7	26
ธุรกิจ	44,639	45,100	46,764	37,388	6.9	26
· ห้างสรรพสินค้า	5,086	5,154	5,235	3,879	4.2	
· อพาร์ทเมนต์และเกสต์เฮาส์	4,458	4,600	4,831	3,897	15.8	
· โรงแรม	4,210	4,228	4,363	3,317	3.7	
อุตสาหกรรม	86,878	87,772	87,829	65,193	-1.2	44
· อาหาร	10,873	11,362	11,228	8,177	0.2	
· เหล็กและโลหะพื้นฐาน	7,176	7,861	7,913	5,341	-9.5	
· อิเล็กทรอนิกส์	7,034	7,248	7,294	5,136	-5.9	
อื่นๆ**	7,398	7,878	8,034	6,393	6.6	4
รวม	208,481	215,496	215,496	166,310	2.3	100

**องค์กรไม่แสวงหากำไร สบู่ น้ำเพื่อการเกษตร ไฟชั่วคราว ไฟสาธารณะ และอื่นๆ

หมายเหตุ : 1. การเปลี่ยนแปลง (%) เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี

2. การใช้ไฟฟ้าสาขาธุรกิจและสาขาอุตสาหกรรมแสดงข้อมูลเฉพาะธุรกิจและอุตสาหกรรมที่สำคัญ 3 ประเภท

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นอกเหนือจากปัจจัยการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะส่งผลต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว การขยายตัวของประชากรก็เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่จะกำหนดปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ โดยประเทศไทยมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นมาโดยตลอดส่งผลให้เกิดการขยายตัวของชุมชน ซึ่งการที่ชุมชนมีการขยายตัวดังกล่าวจะส่งผลทำให้การไฟฟ้าภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ที่ดูแลรับผิดชอบในส่วนของการจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องลงทุนในระบบจำหน่ายเพิ่มขึ้น อันจะทำให้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งในระบบการจ่ายไฟฟ้ามีความต้องการเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานพื้นฐานที่มีความจำเป็น โดยหากมีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการใช้จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและภาพรวมของธุรกิจต่างๆ รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น กระทรวง พลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015) ซึ่งคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งในการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าดังกล่าวได้ใช้ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในอนาคตของประเทศไทย ฉบับใหม่เป็นครั้งแรก

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ.2558-2579 (PDP2015)

จากแนวทางในการจัดทำแผน ข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นปีแผน ในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2558-2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2579

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558- 2579	57,459	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558-2579	24,736	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2579

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558-2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648	เมกะวัตต์
- ในประเทศ	12,105	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	17,478	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	12,113	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
รวม	57,459	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี พ.ศ. 2558-2569

โครงการโรงไฟฟ้าตามแผน ช่วงนี้ (10ปีแรก) ส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีภาระผูกพันตามสัญญา และเป็นโครงการเพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ในพื้นที่ที่เป็นจุดเสี่ยงและมีความสำคัญ โดยกำลังผลิตไฟฟ้าใหม่รวม 36,804 เมกะวัตต์ มีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	10,644	เมกะวัตต์
- ในประเทศ	8,101	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	2,543	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	1,300	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119	เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	14,878	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	5,863	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	4,390	เมกะวัตต์
- ชี้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
รวม	36,804	เมกะวัตต์

ตลาดต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อปริมาณความต้องการไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ การเติบโตทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของประชากรโลก โดยสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประมาณการเติบโตของปริมาณ การผลิตไฟฟ้าในแต่ละทวีปทั่วโลก จนถึงปี 2578 ซึ่งมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.30 ต่อปี การประมาณการผลิตไฟฟ้าของประเศนอกกลุ่มองค์กรความร่วมมือ และพัฒนาทางเศรษฐกิจ(Organization Economic Cooperation and Development : OECD) มีอัตราการเติบโตสูงกว่าประเทศในกลุ่ม OECD ค่อนข้างมาก โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของ ประเทศนอกกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 3.3 ในขณะที่อัตราการเติบโตเฉลี่ย ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าของประเทศในกลุ่ม OECD เท่ากับร้อยละ 1.1 ทั้งนี้ ภูมิภาคเอเชียที่อยู่นอกกลุ่ม OECD เป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของ ปริมาณการผลิตไฟฟ้าสูงสุดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ต่อปี ดังนั้น ภูมิภาคนี้ จึงมีแนวโน้มการเติบโตของปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสูงกว่า ภูมิภาคอื่นๆ และหากพิจารณาฐานลูกค้าต่างประเทศของบริษัท



สำหรับประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในปี 2562 พบว่าประมาณร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายหม้อแปลงต่างประเทศเป็นลูกค้าที่อยู่ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าที่สำคัญและเป็นตลาดใหญ่ที่มีภาคอุตสาหกรรมที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายตลาดต่างประเทศใน ภูมิภาคเพิ่มขึ้น ทั้งในประเทศลาว กัมพูชา พม่า มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ ญี่ปุ่น และบังคลาเทศที่กำลังมีการพัฒนาอุตสาหกรรม ทั้งอุตสาหกรรม พื้นฐาน เหมืองแร่ โรงไฟฟ้า การสร้างนิคมอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมการผลิต และการลงทุนจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระจาย ความเสี่ยง และเพิ่มฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าสามารถแบ่งได้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยที่ผ่านมายอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งในตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายนี้มีผู้ผลิตประมาณ 25-30 ราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลยุทธ์ด้านราคามากกว่าคุณภาพไปจนถึงผู้ผลิตขนาดกลางถึงใหญ่ที่เน้นการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ดังนั้น ผู้ผลิตแต่ละกลุ่มก็จะมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันไป สำหรับบริษัทฯ นั้นถือเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงที่สามารถรับงานของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 384-2543 ซึ่งสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ตามมาตรฐานสากลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน IEEE, JIS, AS, และความต้องการพิเศษของแต่ละอุตสาหกรรม รวมทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี และสถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้เทียบเท่าหรือเหนือกว่าผู้ผลิตรายใหญ่อื่นๆ นอกจากนั้นจะเป็นผู้ผลิตรายเล็กที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญเรื่องราคาเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นคนละตลาดกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

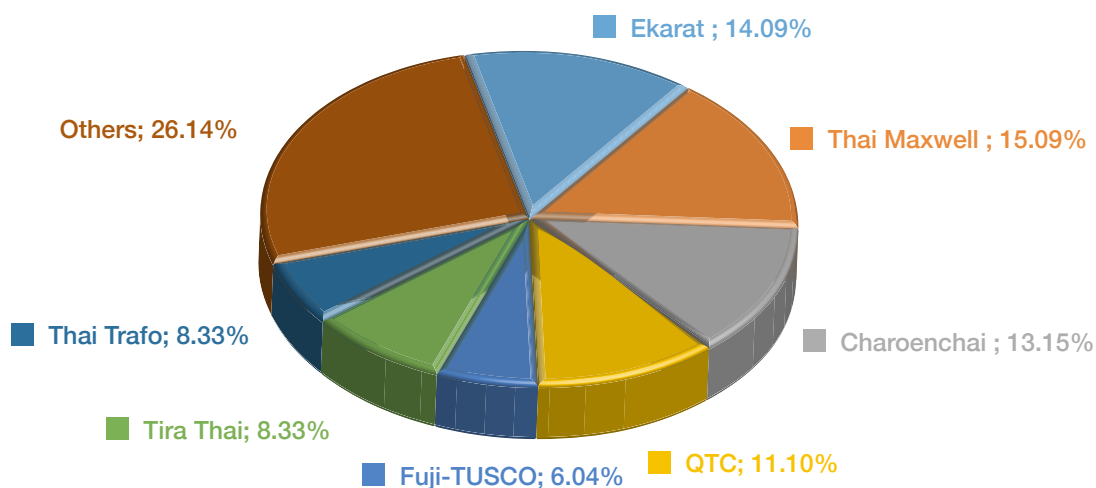
การเข้ามาทำธุรกิจของผู้ผลิตรายใหม่ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีความเป็นไปได้ยาก เนื่องจากต้องมีการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีราคาสูง และที่สำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ จะต้องอาศัยความรู้และเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงที่ทันสมัย รวมทั้งบุคลากรต้องมีทักษะและความชำนาญในการผลิตเป็นอย่างดี ดังนั้น การแข่งขันสำหรับตลาดในประเทศจึงเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตที่มีเทคโนโลยี และความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงซึ่งมีจำนวนประมาณ 6-7 ราย โดยต่างก็ต้องพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยบริษัทฯ ทำการบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว เรายังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อรักษารฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุม เรียกได้ว่าเราเป็นองค์กรที่ใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนรายละเอียดตามสโลแกนที่ว่า “คุณภาพแห่งความประณีต” “Quality of Details”

ปัจจุบันเราเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงานรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้านครหลวง เป็นหม้อแปลงไฟฟ้านวัตกรรมที่สามารถลดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 35% และคืนทุนได้ไม่เกิน 5 ปี อีกทั้งผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจรจากสถาบัน CESI ประเทศอิตาลี ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในสินค้าและบริการที่เหนือกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไป เรียกได้ว่าหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน QTC เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีหม้อแปลงประหยัดพลังงานรายแรกของประเทศไทย

ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2561 ภาพรวมของตลาด ยังมีคงมีมูลค่ารวมใกล้เคียงกับปี 2560 โดยแต่ละผู้ผลิตมีส่วนแบ่งทางการตลาดดังนี้

Transformer Market Share 2018



Source: กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 3 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้

1 ความเสี่ยงด้านความไม่สม่ำเสมอของรายได้และการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ มีรายได้จากการประมูลขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ประกอบด้วย การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นหลัก คิดเป็นประมาณร้อยละ 25-36 ของรายได้จากการขายรวม ด้วยสัดส่วนที่สูงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ หากต้องสูญเสียลูกค้าดังกล่าว นอกจากนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการชนะประมูลโครงการต่างๆ และขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเป็นสำคัญ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่ชนะการประมูล หรือหากมีการเลื่อนระยะเวลาการประมูล หรือปรับลดงบประมาณการลงทุนการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะส่งผลกระทบทำให้รายได้และผลประกอบการของบริษัทฯ ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เน้นการขยายฐานลูกค้าที่เป็นเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ในปี 2562 สัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าไปยังต่างประเทศมีอัตราร้อยละ 31 และสัดส่วนการขายหม้อแปลงไฟฟ้าภาคเอกชนอัตราร้อยละ 34 ส่วนการขายให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอัตราร้อยละ 35 ของยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาเพิ่มความหลากหลายของประเภทผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง (Power Transformer) ได้ถึงขนาด 30 MVA ระบบไฟสูงสุด 72 kV และได้พัฒนาและสามารถผลิตหม้อแปลง Super Low Loss (หรือหม้อแปลงแกนเหล็ก Amorphous) ซึ่งเป็นหม้อแปลงที่ประหยัดพลังงานมีค่าความสูญเสียไฟฟ้า (No-Load Loss) ต่ำ ได้อีกด้วย

2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาระดับวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอาบน้ำยา และ Copper Foil โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรตามราคาซื้อขายในตลาดโลก ซึ่งขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยในช่วงที่ผ่านมาราคาของเหล็กซิลิกอนและทองแดงมีความผันผวนอย่างมาก ดังนั้น หากต้นทุนราคาระดับวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายสินค้าได้ในอัตราที่เท่ากับหรือมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนราคาระดับวัตถุดิบดังกล่าว และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนบวกกำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยในการกำหนดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบราคาระดับวัตถุดิบอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบที่มีความผันผวนของราคาสูง เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนการผลิตได้อย่างถูกต้องและใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของวัตถุดิบในตลาดโลกตลอดเวลาเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีทั้งการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายต่างประเทศ โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 243.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.94 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 155.00 ล้านบาท ซึ่งจะต้องชำระเป็นเงินสกุลต่างประเทศ จึงสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedge ได้ในบางส่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยฝ่ายการเงินของบริษัทฯ จะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น นอกเหนือจากนี้แล้ว ในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น ฝ่ายขายจะคำนวณราคาหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้บวกเพิ่ม (Mark up) เพื่อให้ครอบคลุมค่าความเสี่ยงและความผันผวนต่างๆ ไว้แล้ว ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง

4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจอื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ เริ่มทำการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยผ่านการดำเนินงานของบริษัทฯ คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ (จำกัด) : QTCGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ธุรกิจด้านพลังงานเป็นธุรกิจซึ่งบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีความถนัด บริษัทฯ จึงได้สรรหาผู้มีความรู้ความสามารถด้านการลงทุนเข้ามาปฏิบัติงาน และว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางเพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ และศึกษาผลกระทบต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบก่อนการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในธุรกิจใหม่ โดยการซื้อประกันความเสี่ยงในการลงทุน และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นได้อย่างคุ้มค่าที่สุด

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนมีรายละเอียดดังนี้

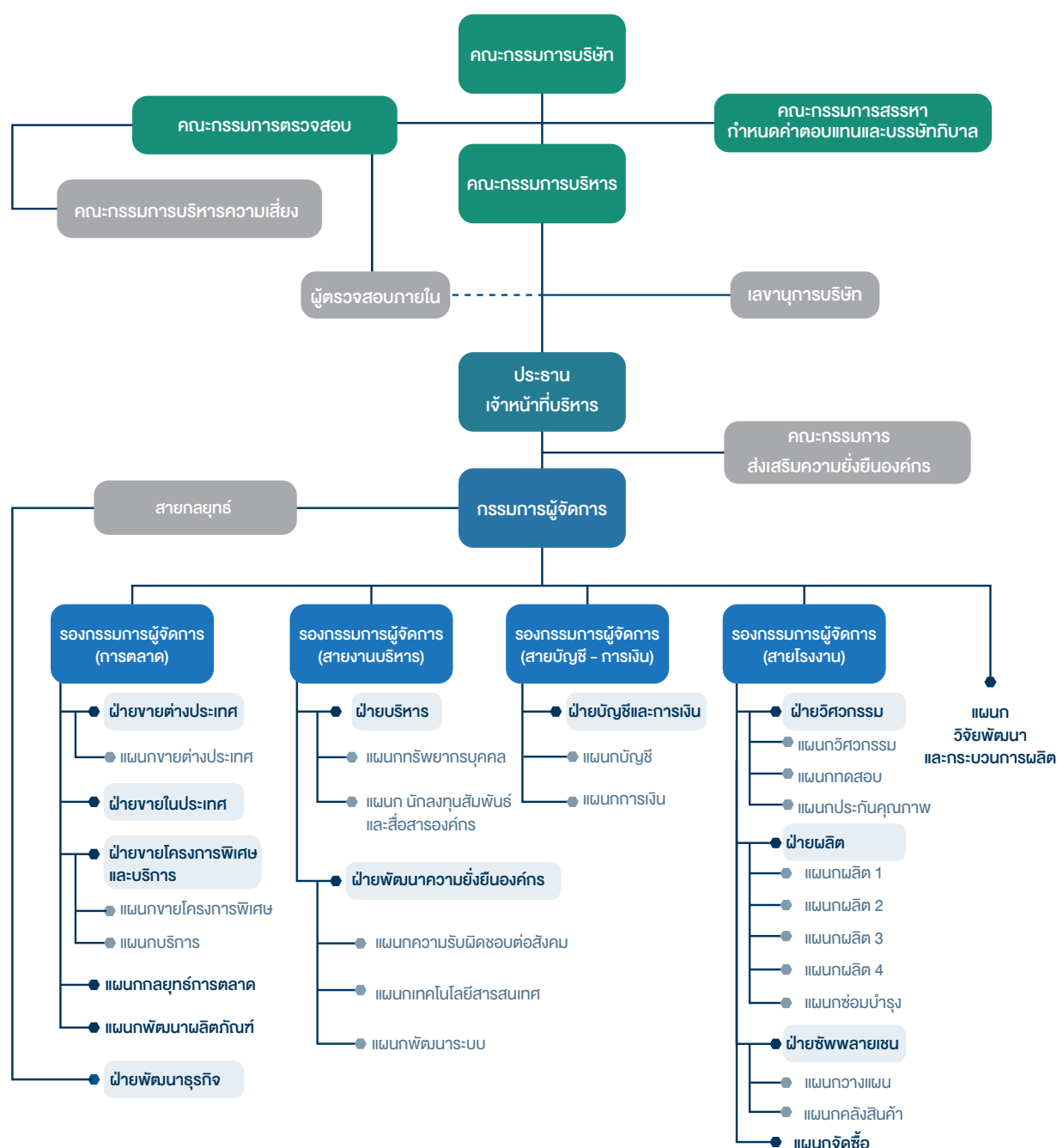
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2562			
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1	1.1 Mr. Litsamy Latsavong	42,500,000	12.46
	1.2 Mr.Phoukhaoka Mathouchan	42,500,000	12.46
	1.3 Mr.Phoukhaokham Pravoraxay	40,000,000	11.73
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนักลงทุนต่างประเทศ	125,000,000	36.65
2	กลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน		
	2.1 น.ส.ศศิภาณูจน์ ตันธนสิน	22,182,700	6.50
	2.2 นายพัชรพงศ์ ตันธนสิน	716,000	0.21
	2.3 นางอลิศรา เจริญวานิช	602,600	0.18
	2.4 นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	598,600	0.18
	รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	24,099,900	7.07
3	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	23,386,300	6.86
4	นายพิริยะ ธารีรณานนท์	20,000,000	5.86
5	บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด(มหาชน)	17,019,702	4.99
6	Verwaltungs-und Privat-Bank Aktiengesellschaft	13,457,344	3.95
7	นายวิชัย วชิรพงศ์	12,974,000	3.80
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,514,952	3.38
9	นายพีรณัฐ ตันติพจน์	9,000,000	2.64
10	น.ส. เลิศลักษณ์ อุลิศ	8,505,800	2.49
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	76,134,559	22.32
	รวม	341,092,557	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างองค์กรวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายพลธัญญ์ เปียถนอม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. ดร. กมล ตระกานุกร	กรรมการอิสระ
6. นายสุรช ลำคำ	กรรมการ
7. นายวีระพล วีระวงศ์	กรรมการ
8. นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ
9. นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ
10. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ
11. นายเรืองชัย ฤชณเกรียงไกร	กรรมการ

โดยมี นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเรืองชัย ฤชณเกรียงไกร และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้แนบข้อมูลของกรรมการและผู้มีอำนาจ ควบคุมบริษัท ตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
3. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
10. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะ กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธณสิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
3. นายกิตติ อัจฉริยะบุญยงค์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. นำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งคณะประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณัฐพล ลีลาว์พัฒนานันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวศรา โชติธรรมรัตน์*	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : *เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมีนางสาวบุญณี กุศลโสภิต เป็นผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัท ว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
 8. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน
 9. พิจารณาและสอบถามความเป็นอิสระและการรายงานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายใน
 10. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างรวมทั้งการประเมินผลงานของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
 11. สอบทาน บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจก่อนนำเสนอ คณะกรรมการเพื่อพิจารณา
 12. สอบทานกับฝ่ายบริหารเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
 13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) และเปิดเผยในรายงานประจำปี
 14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารเรื่องการบริหารทางการเงิน (Financial Management) และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Management)
 15. ควบคุมดูแลให้มีการตรวจสอบ/สอบสวน เรื่องที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัทให้ลุล่วง
 16. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ต้องเป็นความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
 18. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร 4 รายการนับจากกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

4. คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลธวัช เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. ดร. กมล ตระกนุกร	กรรมการ
3. นายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน	กรรมการ

ทั้งนี้ นางสาวบุญพา รุดติษฐ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ด้านสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท , กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณา กลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มี ตำแหน่งว่าง รวมทั้งกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท , คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดจำนวนค่าตอบแทนประจำปี ที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาฯ คณะกรรมการบริหาร ในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสภาวะตลาดโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะสร้างให้กับบริษัทเป็นสำคัญ
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท(56-2)
5. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท
6. พิจารณากันกรอง โครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติ อื่นใดที่จะสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดนํานโยบาย/แนวปฏิบัติต่างๆ ในข้อ 1 ไปใช้พัฒนาบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล
3. ติดตามและทบทวนระบบงานต่างๆ ภายในองค์กรให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่วางไว้
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
5. รายงานผลการปฏิบัติงานขององค์กร ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทและองค์กรภายนอกตามความเหมาะสม

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	กรรมการ
3. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	กรรมการ
4. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	กรรมการ
5. นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	กรรมการ
6. นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	กรรมการ
7. นายนิพนธ์ จริ่งจามิกร	กรรมการ
8. นางสาวศศิภาณูจน์ ดันธสิน	กรรมการ
9. นายสมพร ประกอบมัย	กรรมการ
10. นายพจน วงศ์คำ	กรรมการ
11. นายอิทธิพล กลีกรวม	กรรมการ
12. นายชาญชัย ธนวรรณ	กรรมการ
13. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	กรรมการและเลขานุการ

วอบเต อำนาจหน้าทีและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราการแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน และชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. ประเมิน และวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร รวมถึงการกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่องค์กรจะยอมรับได้
3. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประเมิน ควบคุม ติดตาม และพัฒนากระบวนการเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และเหมาะสมในการจัดการกับความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม
5. บริหารและควบคุมการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกไตรมาส

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
3. กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท
4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

6. คณะผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 14 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวบุญพา รุดติษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
4. นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
5. นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการสายโรงงาน
6. นางสาวกอบเพชร ชูเพิ่มพร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. นางสาวสุธัญญา นุชพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
8. นายพจน วงศ์คำ	ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ
9. นางสาวสุรีพร มิตรธรรมณะ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
10. นายนิพนธ์ จริ่งจามิกร	ผู้จัดการฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า
11. นางสาวศศิภาญจน์ ตันธนสิน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
12. นายสมพร ประกอบมัย	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
13. นายอิทธิพล กลสิกรรม	ผู้จัดการฝ่าย Supply Chain & Logistic
14. นายชาญชัย ธนวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
- จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การซื้อวัตถุดิบเข้าคลังสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงานและบรรพชนักงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์ และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ซึ่งกรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตาม นิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อ อนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาด ทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานกรรมการบริษัท มีหน้าที่

1. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้าง เท่ากัน
4. เป็นประธานฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้

	ผู้จัดการฝ่าย	รองกรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ ผู้จัดการ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท
(1) การลงทุนจากงบลงทุน (ต่อโครงการ)	-	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกิน 20 ล้านบาท
(2) การลงทุนนอกแผนงบประมาณ	-	-	-	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	เกิน 5 ล้านบาท
(3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน - ซื้อเครื่องจักรตามงบลงทุน - ซื้อทรัพย์สินอื่น	- -	ไม่เกิน 2 ล้านบาท ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท ไม่เกิน 3 ล้านบาท	ไม่เกิน 24 ล้านบาท ไม่เกิน 24 ล้านบาท	เกิน 24 ล้านบาท เกิน 24 ล้านบาท
(4) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาตาม นโยบายราคา (Price List)	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 200 ล้านบาท	เกิน 200 ล้านบาท
(5) การขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำ กว่านโยบายราคา (Price List) ¹	ไม่เกิน 10%	ไม่เกิน 15%	ไม่เกิน 15%	> 15%	
(6) การขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลัง ²	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	> 10 ล้านบาท	
(7) การขอซื้อเครื่องจักร/เครื่องมือ/ อาคารสถานที่ ³	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	> 3 ล้านบาท	

หมายเหตุ :

1. ในการพิจารณาอนุมัติขายสินค้าโดยกำหนดราคาต่ำกว่านโยบายราคา (Price List) นอกเหนือจากการดำเนินการตามอำนาจที่กำหนดไว้ในข้อ (5) แล้ว ยังต้องพิจารณามูลค่าการขายประกอบด้วยโดยต้องดำเนินการขออนุมัติจากผู้มีอำนาจตามมูลค่าการขายตามที่ระบุในข้อ (4) อีกด้วย
2. บริษัทฯ พิจารณากำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติขอซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตเข้าคลังโดยไม่จำกัดวงเงิน เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ต้อง สั่งซื้อ เช่น เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยรายและราคาซื้อขายอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นในการพิจารณาสั่งซื้อแต่ละครั้งจะต้องพิจารณาจากความต้องการใช้ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเป็นหลักจึง จำเป็นต้องอาศัยความคล่องตัวและความรวดเร็วในการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัตินั้น บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการ บริษัทฯ รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. การลงทุนซื้อเครื่องจักรจะต้องเป็นไปตามกรอบการลงทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในขั้นตอนของการดำเนินการนั้น ฝ่ายที่จะทำการซื้อทรัพย์สินจะต้องขออนุมัติซื้อทรัพย์สินตามอำนาจที่ระบุในข้อ (3) ส่วนอำนาจในข้อ (7) นั้นเป็นอำนาจในการดำเนินการเกี่ยวกับ การลงนามอนุมัติในใบขอซื้อทรัพย์สิน (Purchase Request)

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคลและทั้งคณะ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึง ความรับผิดชอบของตนเองได้ชัดเจน และเพื่อช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไข ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัท โดยเกณฑ์การประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้ 1.ผลการดำเนินงาน 2.นโยบาย 3.แนวทางแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามที่กำหนด 4.การเตรียมตัวก่อนการเข้าประชุม 5.การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 6.การทำหน้าที่ของประธานกรรมการ และการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตนเอง มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทที่มีการประเมินผลการชดเชยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชดเชยมีความเหมาะสม ทำให้งานมีประสิทธิภาพ 2. คณะกรรมการชดเชยปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการชดเชย โดยในปี 2562 คณะกรรมการแต่ละชุดมีผลประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยมคือมีการดำเนินงานในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัท ปรับปรุงจากตัวอย่าง แบบประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งหัวข้อดังนี้ 1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์ภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว นำผลคะแนนที่คณะกรรมการประเมินตนเอง มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาจุดด้อยต่างๆ และเพื่อพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2562 มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม

3. โครงสร้างคณะกรรมการ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน โดย 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กรรมการอิสระ มีจำนวน ร้อยละ 45.45 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายเกริกไกร จีระแพทย์
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์
3. นายพลรชฎ เปียถนอม
4. ดร. กมล ตระกบุตร
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

บริษัท ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท คือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามที่กำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจ

เป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ด.

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
- (10) กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี

ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีการกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และไม่มีการกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

4. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก โดยผ่านหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกที่กำหนด ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของกรรมการนั้นจะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ จะพิจารณากรรมการที่มีความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและด้านบัญชีการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- 5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)
- 5.2 บริษัทฯ จัดทำเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมี คู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- 5.3 บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

6 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยจะกำหนดเป็นทุกวันพฤหัสบดีที่ 2 ของแต่ละไตรมาส เพื่อแจ้งล่วงหน้าให้คณะกรรมการทราบ ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ประธานกรรมการจะสอบถามความคิดเห็นจากกรรมการท่านอื่น และเป็นผู้ประมวลความคิดเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม รายงานการประชุมถูกจัดทำโดยเลขานุการ

บริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้เอกสาร ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพ กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมคณะกรรมการ ว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงเป็นองค์ประชุม และ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในข้อประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	9/9	-	-
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ	9/9	5/5	-
3. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการสรรหาฯ/กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	7/9	5/5	4/4
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	7/7	4/4	-
5. ดร. กมล ตระกูปบุตร	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	6/7	-	3/3
6. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	1/9	-	-
7. นายวีระพล วีระวงศ์	กรรมการ	6/9	-	-
8. นายปรีดี งามสันติกุล*	กรรมการ	4/4	-	-
9. นายไพโรจน์ บุญปั้น*	กรรมการ	4/4	-	-
10. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	กรรมการ/กรรมการสรรหาฯ	8/8	-	4/4
11. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	8/8	-	-

หมายเหตุ : * 1. นายปรีดี งามสันติกุล และนายไพโรจน์ บุญปั้น ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562

7 วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ณ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งมีจำนวนเกินร้อยละ 45.45 ของกรรมการทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา / การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2562	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	2559	2561	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	2554	2561	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
3. นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	2554	2560	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2563
4. ดร. กมล ตระกูปบุตร	2559	2562	กรรมการอิสระ	ใช่	2565
5. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	2559	2562	กรรมการอิสระ	ใช่	2565
6. นายสุรช ล่ำซำ	2560	2560	กรรมการ	ไม่ใช่	2563
7. นายวีระพล วีระวงศ์	2561	2561	กรรมการ	ไม่ใช่	2564
8. นายปรีดี งามสันติกุล	2562	2562	กรรมการ	ใช่	2565
9. นายไพโรจน์ บุญปั้น	2562	2562	กรรมการ	ใช่	2565
10. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	2554	2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2565
11. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	2559	2561	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2563

หมายเหตุ : กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี ตามที่นโยบายกำหนด

กระบวนการเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. การสอบถามความสมัครใจของกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสอบถามความจำนงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อเสนอชื่อกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาถ่วงน้ำหนักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

8. เลขาธิการบริษัท

เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ในงานเลขานุการบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวบุญพา รุดดิษฐ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญต่างๆ
2. จัดทำทะเบียนกรรมการและรายงานผู้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
4. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านกรรมการผู้จัดการ
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วย งานกำกับ ดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
8. จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์

การศึกษา:ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

การอบรมหลักสูตร : Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 29/2009
Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 13/2009
Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 2/2010
Company Reporting Program (CRP) รุ่น 1/2011

คุณสมบัติ : มีความสามารถในการประสานงาน การสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม
มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มนุษย์สัมพันธ์ดี มีภาวะผู้นำ
เทคนิคการสื่อสาร และวางแผนเชิงกลยุทธ์

9. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนคณะกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 ในรูปของค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายเดือน ตามอัตราที่ขอในที่ประชุม และคำตอบแทนประจำปี แยกเฉพาะต่างหาก จำนวนเงินไม่เกิน 6,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายคำตอบแทนประจำปีตามจริงจำนวน 6,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2562			ค่าตอบแทนรายเดือน	โบนัสประจำปี 2562	รวมจ่าย
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ			
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ	160,000	-	-	300,000	1,333,000	1,793,000
2. นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์	กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	120,000	75,000	-	240,000	666,600	1,101,600
3. นายพลรชฏ เปี้ยถนอม	ประธานกรรมการสรรหาฯ/ กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	90,000	50,000	30,000	240,000	666,600	1,076,600
4. นางวสรา โชติธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	90,000	40,000	-	220,000	611,500	961,500
5. ดร. กมล วรรณบุตร	กรรมการ/ กรรมการสรรหาฯ	90,000	-	20,000	220,000	611,500	941,500
6. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ	15,000	-	-	240,000	666,600	936,000
7. นายวีระพล วีระวงศ์	กรรมการ	90,000	-	-	240,000	666,600	996,600
8. นายปรีดี งามสันติกุล*	กรรมการ	60,000	-	-	140,000	388,800	588,800
9. นายไพโรจน์ บุญปั้น*	กรรมการ	60,000	-	-	140,000	388,800	588,800
10. นายพูลพิพัฒน์ ต้นธณสิน	กรรมการ/ กรรมการสรรหาฯ	120,000	-	20,000	-	-	140,000
11. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการ	120,000	-	-	-	-	120,000
รวม		1,015,000	165,000	70,000	1,980,000	6,000,000	9,230,000

หมายเหตุ : * นายปรีดี งามสันติกุล และนายไพโรจน์ บุญปั้น ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 7 มิถุนายน 2562

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น

-ไม่มี-

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 23.75 ล้านบาท และจำนวน 31.34 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน ค่าตอบแทนกรรมการ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ไม่มีรูปแบบอื่น นอกจากมีรถประจำตำแหน่งเท่านั้น

10. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง และบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทย่อย บริษัท QTC Global Power จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559ทุนจดทะเบียน 560 ล้านบาท
2. บริษัทร่วม บริษัท PPWE จำกัด ประกอบธุรกิจ พลังงาน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทได้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานบริษัทและกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับบริษัทแม่

11. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัท

1. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่ สาธารณชนทราบ
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขายเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ
3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ หรือของลูกค้า ห้ามนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่งกัน แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

ทั้งนี้ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในและความลับของบริษัทฯ ที่อยู่ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นหนังสือแจกให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน พร้อมทั้งลงลายมือชื่อให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงานที่กำหนดไว้อย่างจริงจังสามารถอ่านฉบับเต็มได้ที่ www.qtc-energy.com

12. บุคลากร

1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 251 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 14 คน) เป็นพนักงานประจำจำนวน 242 คน พนักงานรายวันจำนวน 9 คน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำ (คน)	พนักงานรายวัน (คน)	รวม (คน)
ฝ่ายขายโครงการพิเศษและบริการลูกค้า	22	-	22
ฝ่ายSupply Chain และ Logistic	25	-	25
ฝ่ายขายในประเทศ	9	-	9
ฝ่ายขายต่างประเทศ	3	-	3
ฝ่ายบริหาร	6	-	6
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	-	-	-
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	-	10
ฝ่ายผลิต	122	9	131
ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	13	-	13
ฝ่ายวิศวกรรม	25	-	25
ส่วนความปลอดภัย	1	-	1
แผนกวิจัยพัฒนาและกระบวนการผลิต	2	-	2
แผนกกลยุทธ์การตลาด	2	-	2
แผนกตรวจสอบภายใน	1	-	1
แผนกบริหารผลิตภัณฑ์	1	-	1
รวม	242	9	251

หมายเหตุ : ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ แผนกวิจัยพัฒนาและกระบวนการผลิต ขึ้นตรงกับ กรรมการผู้จัดการ, ฝ่ายขายต่างประเทศ ฝ่ายขายในประเทศ ฝ่ายขายโครงการพิเศษ แผนกกลยุทธ์การตลาด แผนกบริหารผลิตภัณฑ์ ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด , ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืนองค์กร ฝ่ายบริหาร ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายงานบริหาร , ฝ่ายบัญชีและการเงิน ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน , ฝ่ายผลิต ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่าย Supply Chain & Logistic ขึ้นตรงกับ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน

2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

3 ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน การทำกำไรในแต่ละปี และการวัดผลการปฏิบัติงานตาม KPI ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 98.59 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้ทำการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการจะเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพระดับสากล (World Class) และมีพันธกิจที่จะมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่ท้าทายในการพัฒนาระบบไฟฟ้าของลูกค้าภายใต้คุณภาพระดับสากล นำมาซึ่งการกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความสามารถที่จะสร้างผลงานได้ตามเป้าหมายทางวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรโดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ

1. Constructive Engagement : การให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในหลายๆ ระดับที่แตกต่างกัน แต่ให้มีส่วนร่วมมากขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปโดยเน้นทิศทางการมีส่วนร่วมที่เป็นการพัฒนา มุ่งเน้นการหาทางออกหรือทางเลือกในการแก้ปัญหา ไม่เน้นการหาคนผิด เปิดรับฟังและเคารพความคิดเห็นที่แตกต่าง
2. Sharing Success : สร้างบรรยากาศการทำงานที่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนออกมาในรูปของการให้ผลตอบแทนที่เน้นผลสำเร็จขององค์กรโดยรวมมากกว่าเน้นที่ตัวบุคคล รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติ ใช้ความรู้จากการปฏิบัติครั้งก่อนเพื่อการปฏิบัติซ้ำ ปรับปรุง และพัฒนาความรู้ เพื่อการปฏิบัติครั้งต่อไป โดยสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร อีกทั้งต้นตอต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งเมื่อทุกคนจะต้องมีความสำเร็จร่วมกัน จึงต้องให้ความสำคัญตั้งแต่ผลสำเร็จของพนักงานแต่ละคน ผลสำเร็จของหน่วยงาน ผลสำเร็จของหน่วยธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลสำเร็จของทั้งองค์กร
3. Better Attitude : การมีทัศนคติที่ดีต้อง “ดีขึ้นกว่าเดิม” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามความคาดหวังของทั้งลูกค้า สังคม องค์กร และผู้ถือหุ้น

13. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 จำนวน 1,545,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 165,000 บาท บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทและไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการรวมและผู้บริหารที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชี

14. การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง


กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง	ตำแหน่ง	ลักษณะ การถือครองหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2561	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2562	เพิ่ม(ลด)
นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการบริษัท	ไม่มี	0	0	0
นายณัฐพล สิววัฒนนันท์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพลรชฎ เปี้ยถนอม	กรรมการ	ทางตรง	271,500	357,500	86,000
ดร. กมล ตระกบุตร	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นางวสรา ไชติธรรมรัตน์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายสุรช ล้ำช้า	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายวีระพล วีระวงศ์	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายปรีดี งามสันติกุล	กรรมการ	มี	2,450,000	2,450,000	0
นายไพโรจน์ บุญปั้น	กรรมการ	ไม่มี	0	0	0
นายพลพิพัฒน์ ตันธนสิน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทางตรง	598,600	598,600	0
		ทางอ้อม(ภรรยา)	602,600	602,600	0
นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	กรรมการผู้จัดการ	ไม่มี	0	0	0
นางสาวบุญพา รุดดิษฐ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายกิตติ อัจฉริยบุญยงค์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0
นายเจริญศักดิ์ สารวงศ์	ผู้บริหาร	ไม่มี	0	0	0



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย พัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมและสื่อสารข้อมูลให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรรับทราบ โดยแจกเป็นหนังสือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 ไม่มีประเด็นหรือสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบายข้างต้น

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ด้วยคะแนน 100 คะแนน หรือระดับดี จากโครงการประเมินคุณภาพการจําประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี (โครงการ AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ จากการมุ่งมั่น พัฒนา ติดตามการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทได้รับผลการสำรวจข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2562 บริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวม 94% ซึ่งอยู่ในระดับ ดีเลิศ  (Excellent CG Scoring) โดยคะแนนสูงกว่า คะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี สำหรับปี 2562 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติ 8 ข้อไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อ 19 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 13 วัน โดยส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นวันที่ 12 เมษายน 2562 โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ 22 วัน ลง Website วันที่ 3 เมษายน 2562 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอจนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
 - วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 3 พิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
 - วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
 - วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ถึงคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทาง อีเมลล์ของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ ซึ่งรายละเอียดได้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทฯ จะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และบริเวณที่ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาจัดประชุมที่โรงแรมที่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดเตรียมอาหารแถมปีสำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง และร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญในวันเดียวกันหลังประชุมเสร็จ คือวันที่ 25 เมษายน 2562 แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ บน website ของบริษัท และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2562 ลงเว็บไซต์เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.qtc-energy.com> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ล่วงหน้า 92 วันก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ระหว่างวันที่ 3 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2562
- ปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- การให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- **ลูกค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทั้งที่เป็น Supplier และเจ้าหนี้ทางการเงินอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่เข้าร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- **ลูกค้า :** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายสินค้าที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน
- **คู่แข่ง :** บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อและพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกคนในชุมชนและสังคมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย
- บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในบกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมาย และอีเมลถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสไว้แล้ว
- เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จึงได้กำหนดคู่มือ จริยธรรมฯ เป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการทำผิดวินัย ตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล
- กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในคู่มือจริยธรรมฯ เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน

นโยบายการแจ้งเบาะแสดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น และแจ้งเบาะแสดังกล่าว โดยกำหนดให้สามารถแจ้งผ่านช่องทางจดหมายถึงคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ที่ บริษัทฯ คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2/2 ซอย กรุงเทพมหานคร 8 แยก 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 หรือส่งอีเมล มาที่ audit@qtc-energy.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.qtc-energy.com

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี และจัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลดังหัวข้อย่อยต่อไปนี้ (1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ (3) ปัจจัยความเสี่ยง (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (5) ข้อพิพาททางกฎหมาย (6) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น (7) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น (8) โครงสร้างการจัดการ (9) การกำกับดูแลกิจการ (10) ความรับผิดชอบต่อสังคม (11) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (12) รายการระหว่างกัน (13) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (14) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ และเปิดเผยข้อมูลให้กรรมการทุกท่านทราบ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบาย ให้พนักงานระดับบริหาร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบทุกปี
- คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 - 1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 - 2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 - 3) ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ
 - 4) การเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
 - 5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม
 - 6) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด

โดยจัดให้มีช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อ ดังนี้

โทรศัพท์ : (66)2379 3089 ต่อ 241

โทรสาร : (66)2379 3099

Email : ir@qtc-energy.com

Website : <http://investor.qtc-energy.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
 1. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน การจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการ
 2. การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยกรรมการผู้จัดการ
- การให้ข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กร กับสื่อสารมวลชนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อสารมวลชน
- กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
 1. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน
 2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาสภาพประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทุกปี และทบทวนกลยุทธ์อีกครั้งทุกครึ่งปี ติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในระดับตำแหน่งผู้บริหารจากองค์กรต่างๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
2. บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว
3. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 แห่ง
4. กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี
6. คณะกรรมการมีการแต่งตั้งกรรมการคนใหม่เพื่อต่อจากวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการคนก่อนหน้าโดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
8. บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับปี 2562 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562
9. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เป็นประจำทุกปี
10. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
 2. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 3. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 4. จัดให้มีการทำงานบรรลุและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 5. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth) นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
 7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
 9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 10. คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรมีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย และทบทวนนโยบาย ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่ บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจังรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ
11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
- การปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้มุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ในการเรียนรู้การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้ารับตำแหน่งหน้าที่ได้เร็วที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่างๆ ดังนี้
1. เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ต้องทราบ
 2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ : แนวทางการดำเนินงาน นโยบายต่างๆ และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
 3. จัดให้มีการพบปะ หรือกับกรรมการทั้งคณะ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปรีดี งามสันติกุล และ นายไพโรจน์ บุญปั้น เลขานุการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่กรรมการต้องทราบและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ รวมถึง นโยบายการซื้อ ขายหลักทรัพย์ และจรรยาบรรณธุรกิจ และส่งกรรมการ 2 ท่านเข้าอบรมกรรมการหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2019

• การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ ,กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้คณะกรรมการมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานด้วย จากสถาบันต่างๆ ซึ่งปี 2562 กรรมการบริษัทที่ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนามีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	หลักสูตร	สถาบัน
1. นายวีระพล วีระวงศ์	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. นายไพโรจน์ บุญปั้น	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 164/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. นายพลธัญ เปียณอม	Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 33/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. นายเรืองชัย กฤษณเกรียงไกร	TFRS 9 หลักการพื้นฐานของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	สภาวิชาชีพบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทบทวนเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และมีคู่มือศึกษาลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งนั้น จะได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งต่อไปในอนาคต

12. การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

เพื่อกำหนดให้บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้ และมอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ,รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่าย

13. การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเริ่มดำรงตำแหน่ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆ และทบทวนข้อมูลต่างๆ เป็นประจำทุกปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยปี 2562 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและทำสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยนำเรื่องเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทเมื่อการประชุมครั้งที่ 9/2562 วันที่ 19 ธันวาคม 2562

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง และเกิดความมั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ จะเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง ตลอดจนมีการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขึ้น และแต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานขึ้นมาเพื่อกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายฯ สำหรับรายละเอียด ได้แสดงไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environmental)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว (ตามส่วนที่ 3 ข้อ 12 ของแบบประเมิน) อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ยังไม่มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เอง บริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2562 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคูณสมบัติของบริษัท บริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด และ คุณบุญณี กุศลโสภิต แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 23 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	นางศศิพิม วงศ์คำ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และถือหุ้นใน บริษัท คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่ ร้อยละ 99.94 มีความสัมพันธ์เป็นน้องสาวของนายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ อดีตภรรยาและบุตรของนายพูลพิพัฒน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมกันร้อยละ 7.07
นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน	ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและอดีตภรรยาและบุตรของนาย พูลพิพัฒน์ ถือหุ้นในบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมกันร้อยละ 7.07
บริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (QTC PANCO CO., LTD.) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พีพีดับบลิว จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พีพีดับบลิว จำกัด
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท คิวโซลาร์วัน จำกัด ประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท คิวโซลาร์วัน จำกัด และมีการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คิวโซลาร์ วัน จำกัด ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่ถือประกอบด้วย บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นจำนวน 2,199,998 หุ้น นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น และนางสาวศศิกาญจน์ ต้นธนสิน ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น จำนวนหุ้นที่ถือรวมทั้งสิ้น 22,000,000 หุ้น
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561)	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม โดยบริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด และ มีกรรมการร่วมกันคือ นายพูลพิพัฒน์ ต้นธนสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 และ ในปี 2561 บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

1. รายการขายสินค้าและบริการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
		ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ขายสินค้าและบริการ	4.95	3.88	บริษัทฯ มีการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบ ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลง หางปลาแรงต่ำ ชุดปะเก็น ลูกถ้วย เป็นต้น รวมทั้งให้บริการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ โดยราคาขายสินค้าให้แก่คิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่เป็นราคาที่มีส่วนลดเท่ากับส่วน ลดที่ให้ แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งมี เงื่อนไขทางการค้าที่เหมือนกับตัวแทนจำหน่าย รายอื่นของบริษัทฯ
	ลูกหนี้การค้า	1.05	0.70	

2. รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
		ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ("คิวทีซีเชียงใหม่") ประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้า	ซื้อสินค้าและบริการ	0.02	0.01	เป็นค่าใช้จ่ายจากการที่บริษัทฯ ว่าจ้างให้คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ไปดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า ของบริษัทฯ ที่อยู่ในพื้นที่/จังหวัดใกล้เคียงกับที่ตั้ง สำนักงานของคิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ ได้แก่ ค่าขนส่ง หม้อแปลง ค่าตรวจสอบหม้อแปลง ค่าซ่อมหม้อแปลง ค่าแครอนยกหม้อแปลง เป็นต้น เนื่องจากรถบรรทุก และ/หรือช่างบริการของบริษัทฯ มี คิวงานเต็มไม่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ และคิวทีซี เซอร์วิส เชียงใหม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและ เชื่อถือได้ โดยค่าบริการที่คิวทีซี เซอร์วิสเชียงใหม่ เรียกเก็บจากบริษัทฯ สามารถเทียบเคียงได้กับ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการให้บริการของบริษัทฯ และ/หรือสามารถเทียบ เคียงได้กับค่าบริการที่จ้าง บุคคลภายนอก

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2561	
บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน	ดอกเบี้ยรับ	0.65	0.91	บริษัทได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พีทีดับบลิว จำกัด เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.5% ต่อปี ไม่มีค้ำประกัน บริษัทฯ ไม่มีความประสงค์ที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทฯ รวมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	0.20	0.16	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	11.00	14.00	
บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน	ดอกเบี้ยรับ	-	7.21	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนและเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน จำนวน 654.10 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.0 %ต่อปี ไม่มีค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับชำระคืนครบถ้วนทั้งจำนวน ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการกู้ยืมเพิ่มระหว่างกิจการ จึงทำให้ในปี 2562 ไม่มีรายการดอกเบี้ยรับ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล
	ลูกหนี้อื่น	1.17	1.04	
	ค่าใช้จ่ายด้านบริหาร	0.52	0.52	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำการค้าระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำการค้าระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การขายสินค้า การให้บริการหรือรับบริการต่าง ๆ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท คิวทีซี ปานโก จำกัด (ประเทศลาว) ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำหนดราคาและส่วนลดของการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและวัตถุดิบหรืออุปกรณ์ที่เป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้าที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท ซึ่งรวมถึงลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่าย และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2554 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความชัดเจนและช่วยให้สามารถเปรียบเทียบราคาและส่วนลดในการขายสินค้าให้แก่บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามราคาและส่วนลดที่ให้แก่วัฒนจำหน่ายรายอื่น อันจะช่วยให้การพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลของการขายสินค้าให้แก่ทั้ง 2 บริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการขายสินค้าให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรายอื่น

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำการค้านั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการค้าระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดย สมาชิวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพลธัญ เปียณอม และนางวรา โชติธรรมรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายประกอบด้วยการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลการดำเนินงานที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินพร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาลงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
2. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัดซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการ ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
4. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2563 โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายวินทร์ จุละมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 หรือนายธีรศักดิ์ ชั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624 หรือนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549 หรือนายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,585,000.00 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ความโปร่งใสและมีจริยธรรมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายณัฐพล ลีลาวัฒนานันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

14 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมี นายพลรชฎ เปียถนอม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ดร. กมล ตระกูปูตร กรรมการอิสระ และนายพูลพิพัฒน์ ดันธนสิน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม เพื่อติดตาม และพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ,กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออกตามหลักเกณฑ์บรรษัทภิบาล เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. พิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. พิจารณาทบทวนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
6. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย และโบนัสนักงาน ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยรวม
7. พิจารณารับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) จัดทำแผนรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กรให้นานที่สุด
8. พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากรายชื่อที่ได้รับจากเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ และความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และเพศ เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป โดยได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2562 – 3 ธันวาคม 2562 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล



(นายพลรชฎ เปียถนอม)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีและในงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมชาติของงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายเกริกไกร จีระแพทย์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ตรวจสอบกับผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอดีต
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน จำนวน 718.16 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 134.66 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ	ข้าพเจ้าได้หารือกับผู้บริหารเพื่อให้เข้าใจถึงสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตและเปรียบเทียบความถูกต้องของเอกสารประกอบ
การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและข้อสมมติฐานของผู้บริหารที่มีความซับซ้อน โดยเฉพาะข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการกระแสเงินสดของธุรกิจ และการพิจารณาอัตราคิดลดในการกำหนดมูลค่ากระแสเงินสดซึ่งอาจมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจ การขาดทุนตลาดปัจจุบันและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์	ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้เพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุน
ตามที่บริษัทเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 และนโยบายการบัญชีที่สำคัญ	ข้าพเจ้าได้ทดสอบความถูกต้องของวิธีการคำนวณแบบจำลองและตรวจสอบข้อมูลกับเอกสารประกอบ
	ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของ บริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผย เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ เฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญ ต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าวสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นรินทร์ จูระมงคล

นาย นรินทร์ จูระมงคล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 8593

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2563

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2560 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ข) งบการเงินปี 2561 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
- (ค) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดยนายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

	ปี 2560 (งบรวม)		ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	90.99	4.47	118.79	6.19	144.23	7.77
เงินลงทุนชั่วคราว	378.85	18.60	466.34	24.30	517.48	27.88
ลูกหนี้การค้า						
- ลูกหนี้ทั่วไป - สุทธิ	280.97	13.79	255.76	13.33	123.00	6.63
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1.84	0.09	0.70	0.04	1.05	0.06
ลูกหนี้อื่น						
- ลูกหนี้ทั่วไป	-	-	1.14	0.06	0.94	0.05
- ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1.35	0.07	0.16	0.01	0.20	0.01
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	151.15	7.42	175.25	9.13	198.50	10.69
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	17.16	0.84	29.68	1.55	26.54	1.43
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3.99	0.20	4.12	0.21	8.00	0.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8.78	0.43	13.11	0.68	13.18	0.71
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	935.07	45.90	1,065.05	55.50	1,033.12	55.65

	ปี 2560 (งบรวม)		ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21.12	1.04	21.31	1.11	21.60	1.16
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง-สุทธิ	17.87	0.88	6.90	0.36	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	210.04	10.31	-	-	-	-
เงินลงทุนอื่น	0.05	0.00	-	-	-	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ลงทุนที่สามารถเรียกคืนได้	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	688.96	33.82	689.30	35.92	666.01	35.88
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5.50	0.27	4.19	0.22	4.51	0.24
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า-สุทธิ	4.58	0.23	4.25	0.22	3.93	0.21
สัญญาขายไฟฟ้า-สุทธิ	117.36	5.76	108.91	5.68	100.49	5.41
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	33.27	1.63	15.95	0.83	17.04	0.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3.43	0.17	3.12	0.16	9.67	0.52
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,102.19	54.10	853.94	44.50	823.25	44.35
รวมสินทรัพย์	2,037.27	100.00	1,918.98	100	1,856.37	100
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	320.55	15.73	202.08	10.53	77.04	4.15
เจ้าหนี้การค้า	42.83	2.10	98.22	5.12	43.82	2.36
เจ้าหนี้อื่น	11.58	0.57	11.05	0.58	7.11	0.38
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	66.84	3.28	75.24	3.92	24.30	1.31
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2.71	0.13	2.20	0.11	1.55	0.08
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.18	0.01	0.75	0.04	0.87	0.05
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-	-	3.95	0.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23.37	1.15	23.00	1.20	20.82	1.12
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	14.58	0.72	16.42	0.86	9.11	0.49
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.59	0.52	11.40	0.59	11.29	0.61
รวมหนี้สินหมุนเวียน	493.24	24.21	440.36	22.95	199.86	10.77
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	89.40	4.39	24.30	1.27	-	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	3.04	0.15	2.32	0.12	1.95	0.11
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9.49	0.47	10.36	0.54	15.74	0.85
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	101.94	5.00	36.98	1.93	17.69	0.96
รวมหนี้สิน	595.18	29.21	477.34	24.88	217.55	11.73

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

	ปี 2560 (งบรวม)		ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	429.24	21.07	429.24	22.37	341.09	18.37
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	341.09	16.74	341.09	17.77	341.09	18.37
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,178.83	57.86	1,178.87	61.44	1,178.87	63.50
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20.00	0.98	20.00	1.04	22.87	1.23
ยังไม่ได้จัดสรร	(99.27)	(4.87)	(98.93)	(5.16)	96.84	5.22
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.20)	(0.06)	(1.51)	(0.08)	(2.54)	(0.14)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,439.45	70.66	1,439.52	75.01	1,637.13	88.18
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	2.64	0.13	2.12	0.11	1.69	0.09
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,442.09	70.79	1,441.64	75.12	1,638.82	88.27
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,037.27	100.00	1,918.98	100	1,856.37	100

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2560 (งบรวม)		ปี 2561 (งบรวม)		ปี 2562 (งบรวม)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	882.11	96.43	937.29	95.81	937.16	95.04
รายได้จากการบริการ	19.42	2.12	20.76	2.12	28.01	2.84
รายได้อื่น	13.28	1.45	20.29	2.07	20.88	2.12
รวมรายได้	901.53	100.00	978.34	100.00	986.05	100.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	(745.37)	(81.48)	(735.90)	(75.22)	(598.36)	(60.68)
ต้นทุนบริการ	(15.44)	(1.69)	(11.86)	(1.21)	(16.89)	(1.71)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(392.40)	(42.89)	(193.89)	(19.82)	(153.18)	(15.53)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,153.21)	(126.06)	(941.65)	(96.25)	(768.43)	(77.92)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(238.40)	(26.06)	36.69	3.75	217.62	22.07
ต้นทุนทางการเงิน	(14.73)	(1.61)	(15.17)	(1.55)	(8.87)	(0.90)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5.88	(0.64)	(17.52)	(1.79)	(8.69)	(0.88)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			(1.03)	(0.11)	-	-
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก			(3.09)	(0.32)	(1.66)	(0.17)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี	(247.25)	(27.03)	(0.12)	(0.01)	198.40	20.12
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3.39)	(0.37)	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(1.83)	(0.20)	(0.36)	(0.04)	(1.22)	(0.12)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	(5.21)	(0.57)	(0.36)	(0.04)	(1.22)	(0.12)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(252.46)	(27.60)	(0.48)	(0.05)	197.18	20.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	(0.89)	-	0.001	-	0.578	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		1.00	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560 (งบรวม)	ปี 2561 (งบรวม)	ปี 2562 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	(253.13)	17.40	207.09
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	50.96	74.25	77.16
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4.26	7.28	1.42
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าล้าสมัย	(5.00)	7.37	(6.91)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(2.77)	(0.55)	(1.84)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	-	-	0.01
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3.78)	(0.85)	0.19
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	-	(2.86)	(5.40)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(0.04)	(0.76)	(1.09)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	1.03	-
ค่าเผื่อการผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2.72)	1.08	4.97
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	1.03	7.10	3.90
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2.91	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม	-	19.69	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	193.25	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	14.73	15.17	8.87
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(3.21)	148.26	288.37
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า-ลูกค้าทั่วไป	(25.68)	18.78	131.97
ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(1.15)	1.13	(0.34)
ลูกหนี้อื่น-ลูกค้าทั่วไป	-	(1.14)	0.20
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	(0.94)	1.19	(0.05)
สินค้าคงเหลือ	61.39	(31.48)	(16.33)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(9.46)	(12.52)	3.14
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.69	(0.13)	(3.88)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.32	(2.75)	(0.07)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.18)	2.91	(5.52)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(67.48)	55.40	(55.24)
เจ้าหนี้อื่น			
- ผู้ค้าทั่วไป	5.29	(0.52)	(3.94)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(0.03)	(0.01)	0.01
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8.03	(0.37)	(2.18)
เงินมัดจำค่าสินค้ารับ	7.33	1.84	(7.31)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.70	0.80	(0.15)
จ่ายหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(22.37)	181.39	328.68
จ่ายภาษี	(3.22)	(3.19)	(8.35)
จ่ายดอกเบี้ย	(14.11)	(14.82)	(5.50)
รับคืนภาษีเงินได้	-	1.31	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(39.70)	164.69	314.83

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560 (งบรวม)	ปี 2561 (งบรวม)	ปี 2562 (งบรวม)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(0.29)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(146.65)	(83.86)	(44.64)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(0.87)	3.87	3.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	(528.33)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมเพิ่มขึ้น	(207.32)	(6.00)	-
เงินมัดจำสำหรับศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนที่สามารถเรียกเก็บคืนได้	81.11	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทร่วมทางอ้อม	-	195.32	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3.53	3.12	3.57
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.06
จ่ายเงินซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่น	(56.61)	(69.62)	(44.58)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.55)	(0.53)	(2.09)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(855.69)	42.30	(84.97)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15.06	(118.47)	(125.04)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	15.04	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(15.31)	(71.74)	(75.24)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(4.70)	(3.69)	(2.62)
เงินสดรับหุ้นเพิ่มทุน	900.93	-	-
บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1.76	0.04	-
จ่ายเงินสดปันผล	(8.10)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	889.63	(178.82)	(202.90)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1.90)	(0.37)	(1.52)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	(7.66)	27.80	25.44
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	98.65	90.99	118.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	90.99	118.79	144.23

3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	ปี 2560 (งบรวม)	ปี 2561 (งบรวม)	ปี 2562 (งบรวม)
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.90	2.42	5.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.53	1.91	3.94
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.08)	0.35	0.98
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.22	3.23	4.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	113.47	113.02	83.81
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.99	4.29	3.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	91.41	85.17	119.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.78	8.12	6.32
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	46.94	44.97	57.75
Cash Cycle (วัน)	157.94	153.21	145.38
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.61	21.95	36.25
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(26.70)	3.72	22.55
อัตรากำไรอื่น (%)	(1.45)	0.52	1.22
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	16.06	(469.73)	158.68
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(27.03)	(0.01)	20.12
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(22.48)	(0.01)	12.88
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(15.18)	(0.01)	10.51
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(38.94)	10.68	40.40
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.56	0.49	0.52
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.41	0.33	0.13
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(16.18)	7.24	33.22
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(0.45)	1.11	1.74
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	(3.28)	-	25.79

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด โดยในปี 2560 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศพม่า ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และนอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอล โซลาร์ 1 จำกัด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8 เมกะวัตต์ ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราชญ์บุรี ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการผลิตและความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการปรับแรงดันไฟฟ้าจากแหล่งผลิตให้มีระดับลดลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เช่น โรงงานอุตสาหกรรม บ้านเรือนที่อยู่อาศัย และอาคารสูง เป็นต้น ดังนั้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ กฟผ. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าและระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทย รวมทั้งการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าภูมิภาค (“กฟภ.”) ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า จะต้องดำเนินการปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ซึ่งจะส่งผลทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้ใช้สิทธิขายเงินลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมแล้ว จำนวน 195.32 ล้านบาท ถือว่าสิ้นสุดความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561

ในปี 2561 และปี 2560 บริษัทมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าเป็น 786.70 ล้านบาทและ 839.38 ล้านบาท ตามลำดับ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2562 จากการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานจากแสงอาทิตย์มากขึ้น สำหรับปี 2561 ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ลดลงเป็น 786.70 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.28 จากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 ภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมีการชะลอตัวในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชน และภาคส่งออก ขยายตัวสูงขึ้น จากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 9.19 เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆของประเทศตัวแทนจำหน่ายทำให้ยอดขายส่งออกต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเราคาดหวังดีที่คาดว่าจะจะเป็นเหล็กซิลิกอน Copper Foil และ ลวดทองแดงที่ใช้ในการพันฉนวนสำหรับขดลวดแรงต่ำ มีความผันผวนอย่างมาก แต่ด้วยประสบการณ์ของทีมผู้บริหารซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามายาวนานกว่า 20 ปี ประกอบกับการเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนการผลิตมาอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resource Planning หรือ ERP) เข้ามาใช้ในการบริหารงานทุกภาคส่วนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การผลิต การจัดซื้อ การขาย บัญชีและการเงิน รวมถึงการบริหารคลังสินค้า เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันได้รวดเร็วด้วยระบบ Real Time ทำให้เกิดการบูรณาการอย่างเป็นระบบ ได้ผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าและการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายไฟรวมทั้งสิ้น 965.17 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เพียงร้อยละ 0.74 ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2562 มีจำนวน 349.92 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 66.40 ด้วยเหตุผลของการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการผลิตและควบคุมการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ที่มีผลต่อเนื่องมาจากปี 2561 อีกทั้งต้นทุนของวัตถุดิบมีราคาลดลงเป็นผลสืบเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้ราคาของวัตถุดิบลดลง

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 198.40 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีผลขาดทุนจำนวน 0.12 ล้านบาท เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปรับแผนยุทธศาสตร์ตั้งแต่ปี 2561 โดยในปี 2562 ได้มีการกำหนดนโยบายเชิงกลยุทธ์ในทุกด้านไม่ว่าจะเป็น กลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการตลาด และกลยุทธ์การบริหารจัดการ ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการทำกำไร และการบริหารจัดการทางการเงินที่ก่อให้เกิดสภาพคล่อง รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในอดีต

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเป็นอย่างมาก จะเห็นได้ว่าผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐาน ISO 9001:2000 สำหรับการออกแบบ การผลิต และการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย รวมถึงการได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงคุณภาพระดับสากลและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

(ก) รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 914.82 ล้านบาท ในปี 2560 ในปี 2561 จำนวน 978.34 ล้านบาท และในปี 2562 จำนวน 986.05 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ปี 2562 แบ่งเป็นรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 780.35 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 148.69 ล้านบาท รายได้จากการบริการ 28.01 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 29 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดของรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2560			ปี 2561			ปี 2562		
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	อัตราการเติบโต (%)
หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ	285.21	33.98	216.79	181.59	23.08	(36.33)	271.52	34.79	49.52
ตัวแทนจำหน่าย	213.73	25.46	120.72	181.83	23.11	(14.92)	116.27	14.90	(36.06)
เอกชน	340.44	40.56	4.36	423.28	53.81	24.33	392.56	50.31	(7.26)
รวมรายได้จากการขาย	839.38	100.00	63.59	786.70	100.00	(6.28)	780.35	100.00	(0.81)

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 839.38 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 63.59 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน เพิ่มขึ้นจาก 416.26 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 625.66 ล้านบาท ในปี 2560 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.47 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในส่วนรายได้จากตัวแทนจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากจำนวน 96.83 ล้านบาท ในปี 2559 เป็นจำนวน 213.73 ล้านบาทในปี 2560 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.46 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในส่วนตัวแทนขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นตามภาวะการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคของประเทศตัวแทนจำหน่าย

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 786.70 ล้านบาทลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 6.28 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ ลดลงจาก 285.21 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 181.59 ล้านบาท ในปี 2561 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 36.33 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการชะลอการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออก เพิ่มขึ้นจากจำนวน 554.17 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นจำนวน 605.11 ล้านบาท ในปี 2561 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.19 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายในและต่างประเทศเพิ่มขึ้นตามภาวะการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 780.35 ล้านบาทลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 0.81 โดยรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ เพิ่มขึ้นจาก 181.59 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 271.52 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 49.52 ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว ในส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงในภาคเอกชนและภาคส่งออกทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากจำนวน 605.11 ล้านบาท ในปี 2561 เป็นจำนวน 508.83 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 15.91 ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ โดยมุ่งเน้นการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ามากกว่ายอดขาย ด้วยเหตุผลจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศที่อยู่ในภาวะถดถอย

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ปี 2560-2562 มีจำนวน 19.42 ล้านบาท จำนวน 20.76 ล้านบาท และ จำนวน 28.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการบริการสามารถแบ่งเป็น (1) รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า (2) รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลง และ (3) รายได้จากการขนส่ง (4) รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าและอื่นๆ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการบริการในปี 2562 จะประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 9.17 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.74 ของรายได้ จากการบริการ รายได้จากการให้บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาหม้อแปลงจำนวน 15.34 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.77 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการขนส่ง จำนวน 0.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.11 ของรายได้จากการบริการ รายได้จากการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 0.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.18 ของรายได้จากการบริการ และรายได้จากการให้บริการอื่น ๆ จำนวน 2.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.21 ของรายได้จากการบริการ

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เงินตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้น เป็นต้น ในปี 2560-2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 13.28 ล้านบาท จำนวน 20.29 ล้านบาท และจำนวน 20.88 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2562 รายได้อื่น ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายเศษซาก 6.27 ล้านบาท ผลตอบแทนจากเงินลงทุนระยะสั้น 4.52 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 2.38 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 2.18 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ 5.53 ล้านบาท

(v) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ยจ่าย โดยในปี 2560-2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 1,167.94 ล้านบาท จำนวน 955.79 ล้านบาท และจำนวน 777.30 ล้านบาทตามลำดับ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 760.81 ล้านบาทในปี 2560 จำนวน 747.76 ในปี 2561 และจำนวน 615.25 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งคิดเป็น ร้อยละ 78.77 ร้อยละ 65.14 ร้อยละ 78.23 และร้อยละ 78.11 ของค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

หากพิจารณาด้านทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ มีสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 84.39 ร้อยละ 78.05 และร้อยละ 63.74 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 15.61 ร้อยละ 21.95 และร้อยละ 36.25 ตามลำดับ ทั้งนี้ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีดังนี้

1. สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแต่ละประเภท (Customer Mix) ในแต่ละปี จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ประกอบด้วย (1) ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจ (2) ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย และ (3) ลูกค้าเอกชน ซึ่งการจำหน่ายหื้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าทั้ง 3 ประเภทก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยปี 2562 ลูกค้าประเภทหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจยังคงเป็นกลุ่มที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงสุด เนื่องจากการสั่งซื้อจำนวนมากในแต่ละครั้งทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าการผลิตหื้อแปลงของลูกค้าประเภทอื่น รองลงมาเป็นลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ

สำหรับปี 2561 สัดส่วนการขายหื้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจลดลงจากร้อยละ 33.98 ในปี 2560 เป็น 23.08 ในปี 2561 เนื่องจากการชะลอตัวในการลงทุนโครงการภาครัฐ แต่ขณะเดียวกันยอดขายหื้อแปลงภาคเอกชนและส่งออก เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.56 ปี 2560 เป็น 53.81 ในปี 2561 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.61 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 21.95 ในปี 2561

สำหรับปี 2562 สัดส่วนการขายหื้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23.08 ในปี 2561 เป็น 34.79 ในปี 2562 เนื่องจากการขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจที่มีการขยายตัว แต่ในขณะเดียวกันยอดขายหื้อแปลงไฟฟ้าในภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ลดลงจากร้อยละ 53.81 ในปี 2561 เป็น 50.31 ในปี 2562 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.95 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 36.25 ในปี 2562

2. ต้นทุนราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย เหล็กซิลิกอน ลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil ล้วนแต่เป็นวัตถุดิบที่มีผู้ผลิตน้อยราย และราคาปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ดังนั้นจึงมีความผันผวนสูง โดยในปี 2560 ราคาเหล็กซิลิกอนมีการปรับลดลง คิดเป็นอัตราร้อยละ 10-25 ในขณะที่ราคาลวดกลมอบน้ำยา และ Copper Foil นั้น ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 12-19 สำหรับปี 2561 นั้น เหล็กซิลิกอน ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 2.16 ลวดกลมอบน้ำยา ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 6.61 และ Copper Foil ราคาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ในอัตราร้อยละ 1.40

สำหรับปี 2562 ราคาของต้นทุนวัตถุดิบยังคงลดลงจากปี 2561 เนื่องจากผลสืบเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้ราคาวัตถุดิบจากการซื้อทั้งในและต่างประเทศมีราคาลดลง โดยจำนวนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ในปี 2562 มีจำนวน 418.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 550.51 ล้านบาท โดยลดลงในอัตราร้อยละ 23.93

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 394.72 ล้านบาท ในปี 2560 จำนวน 193.89 ล้านบาท ในปี 2561 และจำนวน 153.18 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 23.53 ร้อยละ 42.89 ร้อยละ 19.82 และร้อยละ 15.53 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 392.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 206.70 เนื่องจากบริษัท ฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบริหารเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ เช่น ค่าที่ปรึกษาด้านกฎหมาย และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 193.25 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 193.89 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 50.88 เนื่องจากบริษัท ฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงค่าที่ปรึกษาที่ลดลง นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการลดรายการค่าเผื่อนี้ลงสู่จะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 47.25 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 153.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากบริษัท ฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ ซึ่งมีผลทำให้หนี้สูญจะสูญของลูกหนี้การค้าในปี 2562 ลดลง และในปี 2562 ไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ภาระดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2560-2561 บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยจ่าย จำนวน 14.73 ล้านบาท จำนวน 15.17 ล้านบาท และจำนวน 8.87 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการใช้เงิน B/E P/N และ LC/TR ซึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อใช้ลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต จึงทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ระยะยาวส่วนดังกล่าวเกิดขึ้น

(ค) กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2560-2562 บริษัท มีผลขาดทุนสุทธิ 247.25 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิจำนวน 0.12 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 198.40 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 9.60 ร้อยละ (27.03) ร้อยละ (0.01) และร้อยละ 20.12 ตามลำดับ

หากพิจารณาอัตรากำไรสุทธิในช่วงปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรสุทธิของบริษัท มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หรือลดลงผันแปรตามรายได้บริษัท รวมถึงสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง อยู่ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประมาณร้อยละ 37-40 เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน ค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

สำหรับปี 2560 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 247.25 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นอัตราร้อยละ 206.80 เป็นผลจากบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 193.25 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 0.12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 99.95 เป็นผลจาก บริษัท ได้มีการควบคุมการผลิต ควบคุมราคาขาย และควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงการกลบรายการค่าเผื่อนี้ส่งผลให้กำไรสุทธิของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 47.25 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 198.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 198.52 เป็นผลจาก บริษัท ได้มีการควบคุมการผลิต ควบคุมราคาขายและการให้สินเชื่อ การพัฒนาระบบสารสนเทศ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการดำเนินการต่าง ๆ ให้การใช้เงิน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นหลัก

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ โดยบริษัท มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ (22.48) สำหรับปี 2560 ร้อยละ (0.01) สำหรับปี 2561 และร้อยละ 12.88 สำหรับปี 2562 ตามลำดับ บริษัท มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2562 มีรายได้จากการขายบริการเพิ่มขึ้น มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น และมีอัตรากำไรสุทธิที่สูงขึ้น ด้วยผลลัพธ์และความสำเร็จของการนำแผนกลยุทธ์ในปี 2562 มาปฏิบัติ โดยมีการกำหนดนโยบายเชิงกลยุทธ์ในทุกด้านไม่ว่าจะเป็น กลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ทางการตลาด และกลยุทธ์การบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการทำกำไร และการบริหารจัดการทางการเงินที่ก่อให้เกิดสภาพคล่อง รวมถึงมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในอดีต

2 สถานะทางการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2560-2561 บริษัท มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,037.27 ล้านบาท จำนวน 1,918.99 ล้านบาท และจำนวน 1,856.37 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนชั่วคราว โดยในปี 2562 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 81.13 ทั้งนี้รายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

งบเฉพาะกิจการของบริษัท มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้ส่งผลจะสูญ จำนวน 281.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 260.39 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 และจำนวน 128.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.95 ร้อยละ 14.36 และร้อยละ 7.34 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 ลูกหนี้การค้าลดลงจากปี 2561 สูงถึงอัตราร้อยละ 50.84 เนื่องจากในปี 2562 ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารและติดตามหนี้ค้างชำระเกินกำหนด รวมถึงการออกนโยบายสินเชื่อเพื่อป้องกันความเสี่ยงหากลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนด ทำให้มีประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้สูงขึ้น โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัท มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 113.47 วัน สำหรับปี 2560 113.02 วัน สำหรับปี 2561 และ 83.81 วัน สำหรับปี 2562 โดยในปี 2562 ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค.2560		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	126.80	44.97	157.88	60.63	74.67	58.33
ค้างชำระเกินกำหนด :						
ไม่เกิน 3 เดือน	81.79	29.01	59.44	22.83	9.80	7.66
3-6 เดือน	28.08	9.96	4.60	1.77	-	-
6-12 เดือน	20.39	7.23	7.49	2.88	11.72	9.15
มากกว่า 12 เดือน	24.89	8.83	30.98	11.89	31.82	24.86
ลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	281.93	100	260.39	100	128.01	100
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(23.37)		(30.65)		(32.07)	
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	258.56		229.74		95.94	

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัท ณ สิ้นปี 2560-2562 มี ร้อยละ 44.97 ร้อยละ 60.63 และร้อยละ 58.33 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระของบริษัท มีสัดส่วน ร้อยละ 55.03 ร้อยละ 39.37 และร้อยละ 41.67 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่ เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และจากการที่ลูกค้าเอกชนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานระบบไฟฟ้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไปติดตั้งในโครงการต่างๆ ดังนั้น การชำระเงินค่าสินค้าให้แก่บริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับว่าลูกค้าสามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้แล้วเท่านั้น ซึ่งในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาอันยาวนาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ครบถ้วน

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 ปี คิดเป็น ร้อยละ 8.83 ร้อยละ 11.89 และร้อยละ 24.86 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ในปี 2562 ยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนด 1 ปี เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.71 บริษัทฯ ได้พิจารณาดำเนินการต่างๆ เพื่อติดตามหนี้จำนวนดังกล่าวซึ่งมีทั้งการดำเนินการตามกฎหมาย หรือการเจรจาให้ลูกหนี้ทยอยชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ โดยทำสัญญาประนีประนอมหนี้อย่างมีลายลักษณ์อักษร สำหรับลูกหนี้รายที่ยังสามารถติดต่อได้ โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็นของลูกหนี้แต่ละราย โดยฝ่ายจัดการจะให้ความสำคัญและมีการติดตามความคืบหน้าและการดำเนินการของฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดในการประชุมซึ่งจัดให้มีขึ้นทุกเดือน ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 4.44 ในปี 2560 จำนวน 5.91 ในปี 2561 และจำนวน 1.42 ในปี 2562 สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2560 - 2561 บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปีเต็มจำนวนโดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 32.07 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมูลค่าสินค้าลดลง จำนวน 155.97 ล้านบาท จำนวน 187.45 ล้านบาท และจำนวน 203.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุดในปี 2560-2561 คือ วัตถุดิบ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวม ร้อยละ 45.46และร้อยละ 48.75 ตามลำดับ ส่วนในปี 2562 สินค้าคงเหลือที่มีปริมาณมากที่สุด คือ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินค้าคงเหลือรวมร้อยละ 48.41 ทั้งนี้เนื่องจาก

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กซิลิกอน และ Copper Foil เป็นสินค้าที่มีผู้ผลิตน้อยรายและในการสั่งซื้อจะต้องสั่งจองวัตถุดิบล่วงหน้าจากผู้ผลิต หรือ Supplier เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- โดยทั่วไปในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าหนึ่งชุดจะต้องใช้วัตถุดิบหลายขนาด ซึ่งปริมาณการใช้วัตถุดิบแต่ละขนาดจะแตกต่างกัน ในขณะที่การสั่งซื้อวัตถุดิบจะมีปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำ (Minimum Order) จึงทำให้มีวัตถุดิบคงเหลืออยู่จำนวนหนึ่ง
- เนื่องจากวัตถุดิบบางประเภท เช่น Copper Foil ลวดกลมอบน้ำยา เป็นต้น จะมีลักษณะเป็นม้วน ในการเบิกใช้วัตถุดิบ จะมีเศษทองแดงหรือลวดที่เหลือปลายม้วน ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาขายเศษวัตถุดิบดังกล่าวตามความเหมาะสม โดยในระหว่างที่ยังไม่ได้มีการตัดจำหน่ายออกไป บริษัทฯ จะยังคงบันทึกเศษทองแดงหรือลวดดังกล่าวเป็นวัตถุดิบคงเหลือ

	ณ 31 ธ.ค.2560		ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	70.90	45.46	77.32	41.25	82.08	40.28
งานระหว่างทำ	10.70	6.86	18.72	9.98	17.72	8.69
สินค้าสำเร็จรูป	71.28	45.70	91.38	48.75	98.63	48.40
สินค้าระหว่างทาง	3.09	1.98	0.03	0.02	5.35	2.63
รวมสินค้าคงเหลือ	155.97	100	187.45	100	203.78	100
หัก: สำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพและสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(4.82)		(12.19)		(5.28)	
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	151.15		175.26		198.50	

หากพิจารณาสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปต่อสินค้าคงเหลือซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 45.70 ณ สิ้นปี 2560 ร้อยละ 48.75 ณ สิ้นปี 2561 และร้อยละ 48.40 ณ สิ้นปี 2562 และระยะเวลาการขายสินค้าซึ่งเท่ากับ 89.55 วัน 83.82 วัน และ 119.32 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าสำเร็จรูป ประกอบด้วย (1) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตเสร็จแล้วและรอจัดส่งให้แก่ลูกค้า เนื่องจากในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าระบุไว้ ดังนั้น ลูกค้าจะต้องจัดเตรียมสถานที่เพื่อรอรับหม้อแปลงไฟฟ้าจากบริษัทฯ ซึ่งในบางครั้งลูกค้าจะแจ้งเลื่อนกำหนดการจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ จะยังคงบันทึกหม้อแปลงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากตามนโยบายบัญชีของบริษัทฯ จะบันทึกเป็นรายได้ต่อเมื่อได้จัดส่งหม้อแปลงให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น (2) หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตสำรองไว้เพื่อขาย จากปี 2560 และปี 2561 ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูปสำรองไว้เพื่อขายมากขึ้นตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา โดยจะเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานที่มียอดสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหม้อแปลงสำเร็จรูปคงเหลือจำนวนหนึ่ง

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 203.78 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2561 โดยยอดสินค้าคงเหลือก่อนหักสำรองดังกล่าว ประกอบด้วย วัตถุดิบจำนวน 82.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 6.16 งานระหว่างทำจำนวน 17.72 ล้านบาท ลดลงจากยอด ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 5.34 และสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 98.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอด ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 7.94 ซึ่งเป็นผลมาจากปี 2562 ในช่วงไตรมาสที่ 4 มีการเร่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ทันตามกำหนดส่งมอบสินค้าของลูกค้าในช่วงปลายปี และมีการจัดส่งภายในต้นปี 2563 ทำให้มีสินค้าคงเหลือสูงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 688.96 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 689.30 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 และจำนวน 666.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ 33.82 , 35.92 และ 35.88 ตามลำดับ ในปี 2558 และ 2559 บริษัทฯ มี เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพิ่มขึ้น จำนวน 43.38 ล้านบาทและ 1.43 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เช่น เครื่องตัดเหล็ก เครื่องพับเหล็ก

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 381.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรในบางส่วน ซึ่งการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบัน

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นเพียง 0.34 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่มีการลงทุนในการโครงการใด ๆ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 23.29 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายสินทรัพย์ประเภทยานพาหนะ แล้วเปลี่ยนนโยบายมาเป็นการเช่าแทน

(v) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน (39.70) ล้านบาทลดลงจากปี 2559 ในปี 2560 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสูงถึง 253.13 ล้านบาทซึ่งเป็นผลจากค่าเผื่อการด้อยค่าของค่านิยมจำนวนสูงถึง 193.25 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก (57.61) ล้านบาทในปี 2559 เป็น 61.39 ล้านบาทในปี 2560 และลูกหนี้การค้ามียอดลดลงจาก 227.33 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น (25.68) ล้านบาทในปี 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวน (855.67)

ล้านบาทจากการนำเงินไปลงทุนในธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย ๆ จำนวน 735.63 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจำนวน 56.61 ล้านบาท และรับคืนเงินมัดจำในการเข้าศึกษาโครงการลงทุนด้านพลังงาน จำนวน 81 ล้านบาท บริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 889.63 ล้านบาท โดยบริษัท ฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 15.06 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 900.93 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8.10 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าว ทำให้ปี 2560 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจำนวน (7.66) ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 164.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัท ฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุน 0.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2560 บริษัท ฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวน 42.30 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 178.82 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 27.80 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 314.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการบริหารจัดการหนี้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงิน บริษัท ฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงเป็นจำนวน 84.97 ล้านบาท และบริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง จำนวน 202.90 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น 25.44 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(39.70)	164.69	314.83
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(855.69)	42.30	(84.97)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	889.63	(178.82)	(202.90)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(7.66)	27.80	25.44

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัท ฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.90 เท่า 2.42 เท่า และ 5.17 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.53 เท่า , 1.91 เท่า และ 3.94 เท่า ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัท ฯ มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูง คิดเป็น 16.16, 16.45 และ 19.21 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัท ฯ จะเห็นว่าบริษัท ฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 157.94 วันในปี 2560 153.21 วันในปี 2561 และ 145.38 วันในปี 2562 สำหรับระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัท ฯ ในปี 2560-2562 อยู่ที่ 113.47 วัน 113.02 วัน และ 83.81 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้ปี 2560และปี 2561 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ของบริษัท ฯ อยู่ที่ 113.47 วัน และ 113.02 วัน ตามลำดับ ลดลงจากปีที่ผ่านมาทางบริษัท ฯ ได้ดำเนินการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับปี 2562 ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจากปี 2561 โดยในปี 2562 มีจำนวน 83.81 วัน ขณะที่ในปี 2561 มีจำนวน 113.02 วัน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการมีนโยบายสินเชื่อมาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมให้ลูกค้าชำระเงินตามกำหนด และมีการประเมินศักยภาพทางการเงินของลูกค้าก่อนส่งมอบ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาดำเนินการ หรือให้ชำระเงินก่อนส่งมอบสินค้า

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.90	2.42	5.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.53	1.91	3.94
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	113.47	113.02	83.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	91.41	85.17	119.32
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	47.19	44.97	57.75
Cash Cycle (วัน)	157.94	153.21	145.38

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2560-2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม จำนวน , 595.18 477.34 และ 217.55 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นว่าหนี้สินรวม ลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 54.42 ซึ่งหากคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมจะเท่ากับ ร้อยละ 97.33 ณ สิ้นปี 2560 ร้อยละ 92.95 ณ สิ้นปี 2561 และร้อยละ 91.88 ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิด เป็นร้อยละ 35.41 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ยืมประเภท ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) และ LC/TR ที่ใช้ในการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ หนี้สินหมุนเวียนยังรวมถึงเจ้าหนี้การค้า ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 20.14 ของหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562

ส่วนของผู้ถือหุ้น

สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,442.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 684.42 ล้านบาท ซึ่ง เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนในระหว่างปีจำนวน 902.68 ล้านบาท ลดลงจากผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 247.25 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 8.10 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,441.64 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 0.45 ล้านบาท ซึ่ง ลดลงจากผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 0.12 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,638.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 197.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2562 มีผลกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 198.40 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่าในปี 2560 และ 0.33 เท่าในปี 2561 สำหรับปี 2560 อัตราส่วน หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงสาเหตุหลักเกิดจากในช่วงไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 650 ล้านบาทโดยเป็นการ เพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงเพื่อใช้ในการลงทุนโครงการพลังงาน

สำหรับในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2560 เนื่องจากในระหว่างปี มีการรักษาระดับปริมาณ ของวัตถุดิบคงเหลือที่สอดคล้องกับกำลังการผลิต รวมถึงไม่มีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ

สำหรับในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2561 เนื่องจากในระหว่างปีมีการบริหารจัดการลูกหนี้ การค้าและสินค้าคงคลัง ทำให้มีกระแสเงินสดรับเข้าอย่างต่อเนื่อง ก่อให้เกิดสภาพคล่อง ผลลัพธ์คือการกู้ยืมระยะสั้นลดลงเพราะ มีกระแสเงินสดที่สามารถนำไปชำระหนี้ระยะสั้น

3 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากความไม่แน่นอนของผลการประมูลงาน เนื่องจากลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การ ไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค จะมีกระบวนการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าโดยใช้วิธีประกวดราคา ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทฯ อาจมีความไม่แน่นอนเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการประมูลงาน นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน เป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานดังกล่าวจะเปิดประมูลงาน โดยในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 20-30 ของรายได้จากการขายรวม ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดต่อทำธุรกิจกันมาเป็นเวลานานทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้ง กฟน. และ กฟภ. มาอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของ หม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบกับบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงและตรงตามความต้องการของ หน่วยงานทั้งสองแห่ง ผู้บริหารจึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟน. และ กฟภ. ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นโดยได้จัดตั้งตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นในทุกๆปี

4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,545,000.00บาท นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

รายงานทางการเงิน ปี 2562



210.95

149.16

23.26

1.41%

18.92

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	144,234,828	118,789,123	68,764,889
เงินลงทุนชั่วคราว	6	517,479,328	466,340,820	381,054,034
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ				
- ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	7	123,005,081	255,756,389	94,891,862
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	7, 8	1,046,803	702,134	1,046,803
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป		936,250	1,139,513	11,065
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	8	203,877	156,110	2,295,939
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	198,501,003	175,253,030	198,501,003
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		26,536,761	29,683,039	23,770,495
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		8,001,435	4,121,881	7,973,139
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,176,340	13,105,404	12,820,244
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,033,121,706	1,065,047,443	871,656,642
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	21,597,808	21,306,698	-
เงินลงทุนใน				
- บริษัทย่อย - สุทธิ	11	-	-	583,993,909
- บริษัทร่วม - สุทธิ	12	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	8	-	6,901,877	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	666,008,747	689,299,174	341,892,643
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15	4,513,506	4,188,378	4,446,309
ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า - สุทธิ	16	3,926,331	4,255,477	-
สัญญาขายไฟฟ้า - สุทธิ	17	100,493,345	108,906,540	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	20	17,045,683	15,953,700	13,606,551
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,666,863	3,125,718	9,518,638
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		823,252,283	853,937,562	941,301,412
รวมสินทรัพย์		1,856,373,989	1,918,985,005	1,812,958,054

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	77,044,947	202,082,000	77,044,947	202,082,000
เจ้าหนี้การค้า		43,817,956	98,223,002	43,717,956	98,223,002
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป		7,089,273	11,032,598	6,791,152	8,546,199
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	21,133	12,626	21,133	12,626
หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	19	24,299,346	75,240,000	1,739,346	8,400,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		1,553,223	2,195,735	1,359,095	1,805,417
- หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	871,849	754,444	871,849	754,444
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,945,690	-	3,094,435	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	20,820,054	22,998,919	19,899,871	20,624,504
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		9,106,098	16,420,630	9,106,098	16,420,630
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,288,869	11,397,521	9,326,577	9,486,814
รวมหนี้สินหมุนเวียน		199,858,438	440,357,475	172,972,459	366,355,636
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ	19	-	24,299,346	-	1,739,346
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		1,948,331	2,321,619	1,898,478	1,808,728
หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	22	15,739,133	10,362,603	14,571,912	10,088,642
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,687,464	36,983,568	16,470,390	13,636,716
รวมหนี้สิน		217,545,902	477,341,043	189,442,849	379,992,352

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 341,092,557 หุ้น				
(2561 : 429,240,725 หุ้น)	23	341,092,557	429,240,725	341,092,557
429,240,725				
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
341,092,557 หุ้น		341,092,557	341,092,557	341,092,557
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,136,572,101	1,136,572,101	1,136,572,101
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ		42,294,921	42,294,921	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	26	22,874,001	20,000,000	22,874,001
- ยังไม่ได้จัดสรร		96,844,078	(98,929,218)	54,606,015
(64,698,956)				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,540,829)	(1,508,778)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,637,136,829	1,439,521,583	1,555,144,674
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		1,691,258	2,122,379	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,638,828,087	1,441,643,962	1,555,144,674
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,856,373,989	1,918,985,005	1,744,587,523
				1,812,958,054

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากการขาย	937,160,952	937,286,010	788,471,146	794,807,652
รายได้จากการบริการ	28,011,938	20,764,087	28,011,938	20,764,087
รวมรายได้จากการขายและบริการ	8, 24, 31	965,172,890	958,050,097	816,483,084
ต้นทุนขายและบริการ				
ต้นทุนขาย	(598,362,581)	(735,900,161)	(559,583,601)	(688,969,970)
ต้นทุนบริการ	(16,890,509)	(11,860,974)	(16,890,509)	(11,860,974)
รวมต้นทุนขายและบริการ	28, 31	(615,253,090)	(576,474,110)	(700,830,944)
กำไรขั้นต้น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	24, 31	2,380,349	4,854,937	2,514,264
รายได้อื่น	8, 24, 31	18,501,153	15,442,941	20,438,069
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		370,801,302	262,961,307	138,646,973
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม				
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(39,161,396)	(47,869,659)	(39,161,396)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8, 31	(114,014,020)	(126,329,759)	(87,382,899)
รวมค่าใช้จ่าย	28	(153,175,416)	(193,894,479)	(107,259,784)
กำไรจากการดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	28	-	(1,027,387)	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		217,625,886	35,664,974	136,417,012
ต้นทุนทางการเงิน	31	(8,872,603)	(15,174,809)	(5,976,692)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		208,753,283	20,490,165	130,440,320
ภาษีเงินได้	20	(8,695,019)	(17,524,944)	(8,261,348)
กำไรของการดำเนินงานต่อเนื่อง		200,058,264	2,965,221	122,178,972
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก	13, 31	(1,659,961)	(3,087,075)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		198,398,303	(121,854)	122,178,972
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	20	(1,214,178)	(363,556)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,214,178)	(363,556)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		197,184,125	122,178,972	4,096,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		198,647,297	341,207	122,178,972	4,096,941
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(248,994)	(463,061)	-	-
		198,398,303	(121,854)	122,178,972	4,096,941
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		197,615,246	32,184	122,178,972	4,096,941
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(431,121)	(517,594)	-	-
		197,184,125	(485,410)	122,178,972	4,096,941
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท (บาทต่อหุ้น)		0.578	0.001	0.358	0.012
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	25	341,092,557	341,090,368	341,092,557	341,090,368

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน		
						จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		341,088,220	1,136,533,588	42,294,921	20,000,000	(99,270,425)	(1,199,755)	1,439,446,549	2,639,973	1,442,086,522
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญรายการกับผู้ถือหุ้น	23	4,337	38,513	-	-	-	-	42,850	-	42,850
		4,337	38,513	-	-	-	-	42,850	-	42,850
		-	-	-	-	341,207	-	-	(463,061)	(121,854)
		-	-	-	-	-	(309,023)	(309,023)	(54,533)	(363,556)
		-	-	-	-	341,207	(309,023)	(309,023)	32,184	(517,594)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	20,000,000	(98,929,218)	(1,508,778)	1,439,521,583	2,122,379	1,441,643,962
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	20,000,000	(98,929,218)	(1,508,778)	1,439,521,583	2,122,379	1,441,643,962
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายรายการกับผู้ถือหุ้น	26	-	-	-	2,874,001	(2,874,001)	-	-	-	-
		-	-	-	2,874,001	(2,874,001)	-	-	-	-
		-	-	-	-	198,647,297	-	-	(248,994)	198,398,303
		-	-	-	-	-	(1,032,051)	(1,032,051)	(182,127)	(1,214,178)
		-	-	-	-	198,647,297	(1,032,051)	(1,032,051)	197,615,246	(431,121)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		341,092,557	1,136,572,101	42,294,921	22,874,001	96,844,078	(2,540,829)	1,637,136,829	1,691,258	1,638,828,087

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		(หน่วย : บาท)
				จัดสรรเป็นสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
				ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		341,088,220	1,136,533,588	20,000,000	(68,795,897)	1,428,825,911
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหุ้นสามัญ	23	4,337	38,513	-	-	42,850
รายการกับผู้ถือหุ้น		4,337	38,513	-	-	42,850
กำไรสำหรับปี		-	-	-	4,096,941	4,096,941
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	4,096,941	4,096,941
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		341,092,557	1,136,572,101	20,000,000	(64,698,956)	1,432,965,702
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		341,092,557	1,136,572,101	20,000,000	(64,698,956)	1,432,965,702
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	2,874,001	(2,874,001)	-
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	2,874,001	(2,874,001)	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	122,178,972	122,178,972
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	122,178,972	122,178,972
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		341,092,557	1,136,572,101	22,874,001	54,606,015	1,555,144,674

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	207,093,322	17,403,090	130,440,320	21,977,988
รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,161,056	74,247,370	47,234,152	43,558,085
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,419,177	7,279,592	1,419,177	7,279,592
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) สินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(6,913,505)	7,375,334	(6,913,505)	7,375,334
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,843,927)	(546,736)	(2,178,989)	(1,154,946)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,211	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	191,513	(854,732)	191,513	(854,732)
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(5,398,190)	(2,864,938)	(3,428,629)	(2,411,206)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,096,350)	(765,438)	(1,096,350)	(757,420)
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) ค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(15,701,265)	6,562,476
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	499,800
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย	-	-	-	(54,352,422)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมกับบริษัทร่วม	3,901,877	7,098,123	3,901,877	7,098,123
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,909,280	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	1,027,387	-	-
สำรองหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,975,888	1,086,350	4,116,720	951,516
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม	-	19,695,061	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	8,872,603	15,174,809	5,976,692	9,409,201
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	288,370,675	148,264,552	163,961,713	45,181,389
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกค้าทั่วไป	131,972,832	18,775,798	133,365,983	21,251,585
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(344,669)	1,134,414	(344,669)	1,134,414
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	203,263	(1,139,513)	200,186	(211,251)
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(47,767)	1,192,161	(1,103,029)	6,957,553
สินค้าคงเหลือ	(16,334,468)	(31,478,662)	(16,334,468)	(31,478,662)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	3,146,278	(12,518,929)	3,077,739	(12,400,640)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(3,879,554)	(134,752)	(3,916,343)	(246,108)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(67,409)	(2,749,447)	(26,932)	(3,156,060)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,524,014)	2,912,039	(5,664,034)	2,915,592
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(55,237,260)	55,401,084	(55,337,260)	55,401,084
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	(3,943,325)	(524,083)	(1,755,047)	(1,759,021)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,507	(6,634)	8,507	(6,634)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(2,178,865)	(375,904)	(724,633)	1,043,908
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(7,314,532)	1,837,455	(7,314,532)	1,837,455
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(145,825)	804,895	(160,237)	609,351
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	328,683,867	181,394,474	207,932,944	87,073,955
จ่ายดอกเบี้ย	(8,354,556)	(14,811,708)	(5,492,737)	(9,054,284)
จ่ายภาษีเงินได้	(5,502,988)	(3,197,635)	(5,499,461)	(3,082,248)
รับคืนภาษีเงินได้	-	1,314,001	-	1,314,001
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	314,826,323	164,699,132	196,940,746	76,251,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(291,110)	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(44,643,968)	(83,861,626)	(24,660,000)	29,840,374
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง	3,000,000	3,870,454	3,000,000	657,100,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(560,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมเพิ่มขึ้น	-	(6,000,000)	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม	-	195,320,257	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,573,316	3,119,408	2,935,610	3,119,408
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	68,123	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์	(44,583,948)	(69,625,812)	(41,672,021)	(69,335,578)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,088,090)	(527,231)	(2,075,170)	(484,260)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(84,965,677)	42,295,450	(62,471,581)	60,239,944
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลง	(125,037,053)	(118,472,278)	(125,037,053)	(118,472,278)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพิ่มขึ้น	-	15,039,346	-	15,039,346
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(75,240,000)	(71,740,000)	(8,400,000)	(4,900,000)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,620,050)	(3,690,386)	(1,960,822)	(3,317,841)
เงินสตรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	42,850	-	42,850
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(202,897,103)	(178,820,468)	(135,397,875)	(111,607,923)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อย				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,517,838)	(377,886)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	25,445,705	27,796,228	(928,710)	24,883,445
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	118,789,123	90,992,895	69,693,599	44,810,154
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	144,234,828	118,789,123	68,764,889	69,693,599
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,604,250	2,451,000	1,604,250	2,451,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 2/2 ซอยกรุงเทพกรีฑา 8 แขวง 5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ 2 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

บริษัทได้รับการจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่ ได้แก่

	ร้อยละ	
	2562	2561
Mr. Thatnakhone Thammavong	12.46	12.46
Mr. Chanthanome Phommary	12.46	12.46
Mr. Phoukhaokham Pravovaxay	11.73	11.73

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า

รายละเอียดของบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

- (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

1. การเปลี่ยนแปลงและการตีความมาตรฐานที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 นำเสนอหลักการหลักการรับรู้รายได้ใหม่ แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้的其他หลายฉบับ

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เป็นครั้งแรก และได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทประเมินผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสม ซึ่งผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรกสำหรับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 จากการประเมินกลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

2. มาตรฐานใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (IFRS 16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญาเช่า แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอื่นหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง ซึ่งมีข้อจำกัดในรายละเอียดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ใช้ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ภายได้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติเมื่อมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงิน โดยจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สิทธิในการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์ที่ถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานในปัจจุบัน รวมถึงกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสิทธิในการใช้สินทรัพย์และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า แทนการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่า

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการทบทวนผลกระทบขั้นสุดท้ายและวิธีการปรับปรุงทางบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 “เครื่องมือทางการเงิน” และกลุ่มมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีข้อกำหนดใหม่เกี่ยวกับนิยาม การรับรู้รายการ การจัดประเภทรายการ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงให้แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง แทนการใช้มาตรฐานการบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่บังคับใช้ในปัจจุบัน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบมีดังนี้

การจัดประเภทรายการ

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินใหม่โดยจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามลักษณะโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยจะยกเลิกการจัดประเภทหลักทรัพย์เพื่อค้าหลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป ตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินทั้งหมดเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม ต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

มาตรฐานกำหนดให้กลุ่มบริษัทประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน และกำหนดให้ใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม การประเมินรูปแบบใหม่นี้ถือปฏิบัติเฉพาะกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเท่านั้น

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มาตรฐานฉบับนี้ได้เพิ่มข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทมากขึ้น และให้เป็นมาตรฐานที่เป็นหลักการมากขึ้น โดยแนะนำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การเข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยง และการบัญชีสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไข ทั้งนี้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการทบทวนผลกระทบขั้นสุดท้ายและวิธีการปรับปรุงทางบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

(ค) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ

เกณฑ์การวัดมูลค่า

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่
กำหนดไว้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 22

(ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงาน จำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณ การทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 20	ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 34	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มบริษัทประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่ใช้อ้างอิงได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่ใช้อ้างอิงได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงได้)

(จ) เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ได้แก่ QTC – Panco Co., Ltd. และ บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 85.00 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ และบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100

ยอดสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลัก ของธุรกิจ	สินทรัพย์รวมของบริษัท ย่อยคิดเป็นอัตราร้อยละ ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิด เป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561	2562	2561
ทางตรง						
QTC – Panco Co., Ltd.	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า	ลาว	0.62	0.73	-	-
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	ไทย	31.17	28.99	-	-
ทางอ้อม						
บริษัท คิว โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	23.35	21.87	15.41	14.87

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้มีการหักกลบออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย QTC – Panco Co., Ltd. มีมติให้หยุดดำเนินงาน และมีแผนเลิกกิจการ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทพิจารณาว่าไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการเงินโดยรวม เนื่องจากบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรายการบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้องแล้ว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้บางส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่เงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน ราคาทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหุ้ยการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

ต้นทุนของการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุนและในปีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน กรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทร่วม

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกักขัง สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละปีเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	5, 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาขายไฟฟ้า

สัญญาขายไฟฟ้าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 14 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 20 ปี

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งไม่สามารถระบุและแยกการมารับรู้ได้ ค่าความนิยมแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่าธุรกรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่า จะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ขึ้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้า หรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

รายได้ที่รับรู้จากการขายไฟฟ้า แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบียรับ

ดอกเบียรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยการคูณอัตราภาษีกับผลแตกต่างชั่วคราวที่คาดว่าจะมีการกลับรายการในอนาคต โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการเงินชดเชยต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัท จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่ายุติธรรมสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สิทธิประโยชน์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

การพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง บริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้บริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของกลุ่มที่ถูกขายหรือจัดประเภทไว้เพื่อขาย กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยจากการวัดมูลค่าของกำไรขาดทุนหลังภาษีของการดำเนินงานที่ยกเลิกและการขายสินทรัพย์ที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันอาจเกิดมาจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินโดยสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และพิจารณาจากสถานะของลูกหนี้แต่ละราย

4.1.2 ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง (ถ้ามี) เพื่อให้รับรู้ถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาคงค้าง และการเปรียบเทียบกับราคาตลาด

4.1.3 อาคาร อุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคาร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและเมื่ออายุการให้ผลประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.1.4 การด้อยค่าเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.1.5 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

4.1.6 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราการและข้อมูลตารางอัตราการที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.1.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

4.1.8 ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	950,854	27,123,423	929,298	27,091,791
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	26,470,583	22,984,172	14,763,126	9,283,337
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	116,813,391	68,681,528	53,072,465	33,318,471
รวม	144,234,828	118,789,123	68,764,889	69,693,599

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินบาท	123,100,732	104,447,195	59,101,433	69,607,162
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	9,576,038	-	9,576,038	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	87,418	86,437	87,418	86,437
สกุลเงินกีบลาว	11,470,640	14,255,491	-	-
รวม	144,234,828	118,789,123	68,764,889	69,693,599

6. เงินลงทุนชั่วคราว

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	466,340,820	378,848,818	351,869,055	378,540,803
บวก เงินลงทุนเพิ่ม	164,660,000	858,102,000	144,660,000	734,100,000
หัก จำหน่ายออก	(120,016,032)	(774,240,374)	(120,000,000)	(763,940,374)
กำไรจากการขายระหว่างปี	1,096,350	765,438	1,096,350	757,420
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	5,398,190	2,864,938	3,428,629	2,411,206
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	517,479,328	466,340,820	381,054,034	351,869,055

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิด ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอน

7. ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กิจการอื่นๆ	155,076,725	286,408,856	126,963,506	259,688,788
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,046,803	702,134	1,046,803	702,134
รวม	156,123,528	287,110,990	128,010,309	260,390,922
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,071,644)	(30,652,467)	(32,071,644)	(30,652,467)
สุทธิ	124,051,884	256,458,523	95,938,665	229,738,455

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ</u>				
– ลูกค้าทั่วไป – สุทธิ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	102,275,619	171,530,466	74,162,400	157,611,823
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	9,261,534	71,802,093	9,261,534	59,000,668
3 – 6 เดือน	-	4,603,540	-	4,603,540
6 – 12 เดือน	11,715,484	7,489,660	11,715,484	7,489,660
มากกว่า 12 เดือน	31,824,088	30,983,097	31,824,088	30,983,097
รวม	155,076,725	286,408,856	126,963,506	259,688,788
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,071,644)	(30,652,467)	(32,071,644)	(30,652,467)
สุทธิ	123,005,081	255,756,389	94,891,862	229,036,321
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	508,250	261,294	508,250	261,294
เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	538,553	440,840	538,553	440,840
รวม	1,046,803	702,134	1,046,803	702,134

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 – 90 วัน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินบาท	132,947,645	272,561,534	104,834,426	245,841,466
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	9,886,915	1,848,800	9,886,915	1,848,800
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	13,288,968	12,700,656	13,288,968	12,700,656
รวม	156,123,528	287,110,990	128,010,309	260,390,922

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	30,652,467	23,372,875
ตั้งค่าเผื่อเพิ่มในระหว่างปี	4,128,561	14,180,312
กลับรายการในระหว่างปี	(2,709,384)	(6,900,720)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	32,071,644	30,652,467

8. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวแสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและเกณฑ์การค้าทั่วไป และใกล้เคียงกับราคาตลาด

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วมทางอ้อม (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561)
บริษัท คิว.ที.ซี. เซอร์วิส เชียงใหม่ จำกัด	เครือญาติกรรมการบริษัท
บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการ/ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบายการกำหนดราคา		2562	2561	2562	2561
รายได้ขายสินค้า					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ราคาตลาด	4,953,300	3,880,700	4,953,300	3,880,700
รายได้อื่น					
บริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	518,400	518,400
บริษัทย่อยทางอ้อม	ตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,200,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	60,132	-	-	-
รวม		60,132	-	4,718,400	518,400
รายได้ดอกเบี้ยรับ					
บริษัทย่อย	ร้อยละ 4.0 ต่อปี	-	-	-	7,209,841
บริษัทรวม	ร้อยละ 5.5 ต่อปี	648,247	901,548	648,247	901,548
รวม		648,247	901,548	648,247	8,111,389
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ตามที่ตกลงร่วมกัน	123,028	13,500	15,000	13,500
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		24,760,166	22,661,950	22,840,166	20,861,950
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน		628,305	476,727	432,401	339,076
รวม		25,388,471	23,138,677	23,272,567	21,201,026

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		1,046,803	702,134	1,046,803	702,134
ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
บริษัทย่อย		-	-	1,717,562	1,036,800
บริษัทย่อยทางอ้อม		-	-	374,500	-
บริษัทรวม		203,877	156,110	203,877	156,110
รวม		203,877	156,110	2,295,939	1,192,910

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<u>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทร่วม	11,000,000	14,000,000	11,000,000	14,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	(11,000,000)	(7,098,123)	(11,000,000)	(7,098,123)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง - สุทธิ	-	6,901,877	-	6,901,877
<u>เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	21,133	12,626	21,133	12,626
<u>หนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - ผู้บริหารสำคัญ	4,742,725	3,357,749	4,277,978	3,090,864

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม จำนวนเงิน 11.00 ล้านบาท และ 14.00 ล้านบาท ตามลำดับ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี ไม่มีค้ำประกัน บริษัทไม่มีความประสงค์ที่จะเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายในระยะเวลา 1 ปี เพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัทร่วมดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงในบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,000,000	17,870,454	14,000,000	671,100,000
<u>หัก</u> รับชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี	(3,000,000)	(3,870,454)	(3,000,000)	(657,100,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,000,000	14,000,000	11,000,000	14,000,000

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	7,098,123	-	7,098,123	54,352,422
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	3,901,877	7,098,123	3,901,877	7,098,123
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	-	-	-	(54,352,422)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,000,000	7,098,123	11,000,000	7,098,123

9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
วัตถุดิบ	82,077,083	77,318,399
งานระหว่างทำ	17,716,437	18,719,195
สินค้าสำเร็จรูป	98,635,966	91,379,485
สินค้าระหว่างทาง	5,353,481	31,420
รวม	203,782,967	187,448,499
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	(5,281,964)	(12,195,469)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	198,501,003	175,253,030

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	12,195,469	4,820,135
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	13,951,226
กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(6,913,505)	(6,575,892)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,281,964	12,195,469

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และรายได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	605,276,086	728,524,827	566,497,106	681,594,636
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	13,951,226	-	13,951,226
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(6,913,505)	(6,575,892)	(6,913,505)	(6,575,892)
สุทธิ	598,362,581	735,900,161	559,583,601	688,969,970

10. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 21.60 ล้านบาท และ 21.31 ล้านบาท มีข้อจำกัดการใช้เนื่องจากเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						(หน่วย : บาท)		
	บริษัท		สัดส่วนการถือหุ้น						
			ทุนชำระแล้ว		(ร้อยละ)				
								วิธีราคาทุน	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	
บริษัทย่อยทางตรง									
QTC – Panco Co., Ltd.	จำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า		21,947,200		85.00		85.00	18,655,120	18,655,120
บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน		595,000,000		99.99		99.99	699,999,970	699,999,970
รวม								718,655,090	718,655,090
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย								(134,661,181)	(150,362,446)
สุทธิ								583,993,909	568,292,644

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด) เพิ่มขึ้นจำนวน 560.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียน 560.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 140.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 700.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 56.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทย่อยได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับการพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด มีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 105.00 ล้านบาท เพื่อลดทุนสะสมของบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 700.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 595.00 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้ 8.50 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70.00 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทย่อยได้จัดทะเบียนลดทุนกับการพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด มีมติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 35.00 ล้านบาท เพื่อลดขาดทุนสะสมของบริษัทย่อย จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 595.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 560.00 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้ 8.50 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้ 8.00 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 70.00 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทย่อยจะจัดทะเบียนลดทุนกับการพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563

บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	150,362,446	143,799,970
ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มในระหว่างปี	2,701,520	6,562,476
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	(18,402,785)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	134,661,181	150,362,446

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 บริษัทย่อย QTC – Panco Co., Ltd ได้หยุดดำเนินงานและมีแผนเลิกกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ 85) เป็นจำนวนเงิน 9.24 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน – ตามวิธีราคาทุน เป็นจำนวน 9.42 ล้านบาท บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2.70 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัททดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด) และได้พิจารณากลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจำนวน 18.40 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินรวม					(หน่วย : บาท)
	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย
	2562	2561	2562	2561	2562
ประเภทกิจการ					
บริษัทร่วมทางตรง					
บริษัท พีพีดับบลิวี่ จำกัด					
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า					
จากพลังงานทางเลือก	1,000,000	1,000,000	49,980	499,800	-
			(499,800)	(499,800)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			-	-	-
สุทธิ					
งบการเงินเฉพาะ					(หน่วย : บาท)
	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		
	2562	2561	2562	2561	
ประเภทกิจการ					
บริษัทร่วมทางตรง					
บริษัท พีพีดับบลิวี่ จำกัด					
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า					
จากพลังงานทางเลือก	1,000,000	1,000,000	49,980	499,800	
			(499,800)	(499,800)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			-	-	
สุทธิ					

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 บริษัท คิวทีซี โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (“QTCGP”) ได้ทำบันทึกข้อตกลงจะซื้อขายหุ้นกับบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ 2 แห่ง ซึ่งมีเงินลงทุนในบริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด (“GEP Thailand”) ที่ลงทุนใน GEP (Myanmar) Company Limited (“GEP Myanmar”) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน ในประเทศพม่า โดยบริษัทย่อยจะซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 15 คิดเป็นจำนวนเงิน 7.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขบังคับก่อนและเงื่อนไขบังคับหลัง ตามที่กำหนดในสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ยังดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับหลังการเข้าทำรายการไม่สำเร็จครบถ้วน ซึ่งบริษัทย่อยได้ผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าว จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2561 โดยบริษัทย่อยใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น ขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ขายจำนวน 5.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 5.52 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว (ประเทศไทย) จำกัด ได้เรียกชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 40.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินเพิ่มจำนวน 6.00 ล้านบาท (ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15) เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยบริษัทย่อยได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมแล้วเป็นจำนวน 195.32 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 19.70 ล้านบาท

13. สินทรัพย์ที่ถือไว้สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินงานและมีแผนเลิกกิจการ เนื่องจากบริษัทย่อยเห็นว่าการดำเนินธุรกิจในส่วนดังกล่าวไม่คุ้มค่าเชิงพาณิชย์

รายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,470,640	14,255,491
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,094	7,990
สินทรัพย์สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	11,477,734	14,263,481
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	609,033	216,520
หนี้สินสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	609,033	216,520

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก		
รายได้อื่น	-	16,529
ค่าใช้จ่าย	(1,659,961)	(3,103,604)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(1,659,961)	(3,087,075)

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2561	106,089,980	19,462,250	193,384,972	760,864,552	45,435,759	27,284,036	33,721,373	1,186,242,922
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,401,139	10,105,941	5,705,998	2,451,000	49,412,734	72,076,812
จำหน่าย	-	-	-	(6,625,572)	(1,080,108)	(4,888,795)	-	(12,594,475)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	20,909,584	36,167,677	151,500	-	(57,228,761)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	(76,560)	-	-	-	(76,560)
31 ธันวาคม 2561	106,089,980	19,462,250	218,695,695	800,436,038	50,213,149	24,846,241	25,905,346	1,245,648,699
ซื้อเพิ่ม	-	831,033	5,362,334	21,785,695	2,972,280	764,645	14,472,205	46,188,192
จำหน่าย	-	-	-	(3,237,573)	(3,825,740)	(7,698,891)	(773,800)	(15,536,004)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	23,210,683	1,082,613	425,568	2,017,965	(26,736,829)	-
31 ธันวาคม 2562	106,089,980	20,293,283	247,268,712	820,066,773	49,785,257	19,929,960	12,866,922	1,276,300,887
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2561	-	6,395,326	79,761,482	354,660,006	37,826,608	18,636,814	-	497,280,236
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	44,413	12,632,324	43,994,274	4,079,640	2,873,113	-	63,623,764
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,149,516)	(450,603)	(4,863,636)	-	(7,463,755)
31 ธันวาคม 2561	-	6,439,739	92,393,806	396,504,764	41,455,645	16,646,291	-	553,440,245
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	655,809	14,395,636	45,113,482	3,850,142	2,716,018	-	66,731,087
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,599,504)	(3,519,389)	(6,669,579)	-	(12,788,472)
31 ธันวาคม 2562	-	7,095,548	106,789,442	439,018,742	41,786,398	12,692,730	-	607,382,860

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์								
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	2,909,280	-	-	-	2,909,280
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	2,909,280	-	-	-	2,909,280
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2561	106,089,980	13,022,511	126,301,889	401,021,994	8,757,504	8,199,950	25,905,346	689,299,174
31 ธันวาคม 2562	106,089,980	13,197,735	140,479,270	378,138,751	7,998,859	7,237,230	12,866,922	666,008,747
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561								
ต้นทุนขาย								50,321,583
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								13,302,181
รวม								63,623,764
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562								
ต้นทุนขาย								52,907,830
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								13,823,257
รวม								66,731,087

บริษัททยอยทางอ้อมได้จัดจ้างเองที่ดินพร้อมอาคาร สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งติดตั้งบนดินเพื่อใช้เป็นหลักทรัพยค่าประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (หมายเหตุ 19)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 166.88 ล้านบาท (2561 : 118.01 ล้านบาท)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
รายการ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและโรงงาน	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง		
									รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2561	31,089,980	2,744,364	173,469,777	286,428,446	45,258,105	25,226,036	33,721,373		597,938,081
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,401,139	10,072,813	5,448,892	2,451,000	49,412,734		71,786,578
จำหน่าย	-	-	-	(6,625,572)	(471,928)	(4,888,795)	-		(11,986,295)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	20,909,584	36,167,677	151,500	-	(57,228,761)		-
31 ธันวาคม 2561	31,089,980	2,744,364	198,780,500	326,043,364	50,386,569	22,788,241	25,905,346		657,738,364
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,124,170	21,753,194	2,177,227	764,645	14,457,035		43,276,271
จำหน่าย	-	-	-	(3,237,573)	(2,077,608)	(6,619,891)	(773,800)		(12,708,872)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	23,210,683	1,082,613	425,568	2,017,965	(26,736,829)		-
31 ธันวาคม 2562	31,089,980	2,744,364	226,115,353	345,641,598	50,911,756	18,950,960	12,851,752		688,305,763
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2561	-	90,327	67,753,927	153,490,400	37,777,738	18,344,748	-		277,457,140
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,413	11,304,952	24,364,352	3,182,145	2,873,113	-		41,768,975
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,149,516)	(450,603)	(4,863,636)	-		(7,463,755)
31 ธันวาคม 2561	-	134,740	79,058,879	175,705,236	40,509,280	16,354,225	-		311,762,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	44,413	13,647,772	26,031,009	3,353,866	2,507,802	-		45,584,862
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,599,504)	(2,046,364)	(6,288,234)	-		(10,934,102)
31 ธันวาคม 2562	-	179,153	92,706,651	199,136,741	41,816,782	12,573,793	-		346,413,120
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2561	31,089,980	2,609,624	119,721,621	150,338,128	9,877,289	6,434,016	25,905,346		345,976,004
31 ธันวาคม 2562	31,089,980	2,565,211	133,408,702	146,504,857	9,094,974	6,377,167	12,851,752		341,892,643

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561								
ต้นทุนขาย								29,689,748
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								12,079,227
รวม								41,768,975
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562								
ต้นทุนขาย								32,168,109
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								13,416,753
รวม								45,584,862

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 145.26 ล้านบาท (2561 : 117.36 ล้านบาท)

15. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,624,202	18,179,062
ซื้อเพิ่ม	527,231	484,260
ตัดจำหน่าย	(176,388)	(11,261)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,975,045	18,652,061
ซื้อเพิ่ม	2,088,090	2,075,170
ตัดจำหน่าย	(122,132)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,941,003	20,727,231
<u>ค่าตัดจำหน่าย</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(13,121,494)	(12,853,780)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,841,528)	(1,789,110)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	176,355	11,258
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(14,786,667)	(14,631,632)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	(1,687,628)	(1,649,290)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	46,798	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(16,427,497)	(16,280,922)
<u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,188,378	4,020,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,513,506	4,446,309

16. ค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้า

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,588,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,588,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,588,543
<u>ค่าตัดจำหน่าย</u>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(2,003,639)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(329,427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(2,333,066)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(329,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(2,662,212)
<u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,255,477
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,926,331

บริษัท ย่อยทางอ้อม ได้จ่ายค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ภายในโครงการของบริษัท ย่อยทางอ้อม ให้การไฟฟ้าภูมิภาค (กฟภ.) ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในโครงข่ายกระแสไฟฟ้าที่เชื่อมต่อที่เป็นของ กฟภ. และบริษัท ย่อยทางอ้อม เป็นผู้มีสิทธิใช้ประโยชน์จากโครงข่ายดังกล่าว

17. สัญญาขายไฟฟ้า

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	119,467,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	119,467,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,467,371
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(2,108,180)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(8,452,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(10,560,831)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (ต้นทุนขาย)	(8,413,195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(18,974,026)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	108,906,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	100,493,345

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในปริมาณที่ได้กำหนดไว้โดยเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าภายในเดือนมิถุนายน 2555 สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและสามารถต่ออายุออกไปได้อีกคราวละ 5 ปี นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมได้ผ่านการตรวจและรับรองคุณภาพไฟฟ้าโดย กฟภ. และเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. นับตั้งแต่วันดังกล่าว

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)			
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินภายใต้สัญญาตราสารหนี้	3.30 – 4.85	4.07 - 4.39	47,044,947	57,082,000
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.10 – 4.75	3.30 - 4.75	30,000,000	145,000,000
รวม			77,044,947	202,082,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชี หนี้สินตัวสัญญาใช้เงิน หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีส์ เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาการโอนสิทธิเรียกร้องของเลตเตอร์ออฟเครดิต และสินเชื่ออื่นๆ จำนวนรวม 414.55 ล้านบาท และ 160.10 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นเงินกู้ที่ปลอดภาระค่าประกัน

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	99,539,346	156,240,000	10,139,346	-
บวก เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	15,039,346	-	15,039,346
หัก จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(75,240,000)	(71,740,000)	(8,400,000)	(4,900,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,299,346	99,539,346	1,739,346	10,139,346
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,299,346)	(75,240,000)	(1,739,346)	(8,400,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ	-	24,299,346	-	1,739,346

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1.74 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี สำหรับ 12 เดือนแรกนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรกและ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี สำหรับงวดที่เหลือ มีกำหนดชำระคืน 0.70 ล้านบาทต่อเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 22.56 ล้านบาท และ 89.40 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี สำหรับ 18 เดือนแรกนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรก และ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี สำหรับงวดที่เหลือมีกำหนดชำระคืน 5.57 ล้านบาทต่อเดือน โดยเริ่มชำระตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2563 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และการโอนสิทธิที่จะถอนเงินจากบัญชีเงินฝากธนาคารและโอนสิทธิการรับเงินที่จะได้รับภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10

20. ภาษีเงินได้

20.1 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงจะสูญ	6,130,493	283,835	-	6,414,328
จากค่าเผื่อนี้เสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	2,439,094	(1,382,701)	-	1,056,393
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	203,877	11,748	-	215,625
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	988,882	(40,773)	-	948,109
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,168,617	920,135	-	3,088,752
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - จากการ ด้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และ เครื่องจักร	29,551,731	(132,229)	-	29,419,502
จากการแปลงค่างบการเงิน	459,387	-	303,660	763,047
รวม	41,942,081	(339,985)	303,660	41,905,756
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกิน				
จากการตีราคาที่ดิน	11,379,112	-	-	11,379,112
จากสัญญาขายไฟฟ้า	14,609,269	(1,128,308)	-	13,480,961
รวม	25,988,381	(1,128,308)	-	24,860,073
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15,953,700	788,323	303,660	17,045,683

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2561
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,674,575	1,455,918	-	6,130,493
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	964,027	1,475,067	-	2,439,094
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	197,923	5,954	-	203,877
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	931,193	57,689	-	988,882
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,908,082	260,535	-	2,168,617
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทยกมาไม่เกิน 5 ปี	22,079,250	(22,079,250)	-	-
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - จากการ ด้อยค่าส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงอาคาร และ เครื่องจักร	29,551,731	-	-	29,551,731
จากการแปลงค่างบการเงิน	368,499	-	90,888	459,387
รวม	60,675,280	(18,824,087)	90,888	41,942,081
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ - ส่วนเกิน				
จากการตีราคาที่ดิน	11,379,112	-	-	11,379,112
จากสัญญาขายไฟฟ้า	16,021,972	(1,412,703)	-	14,609,269
รวม	27,401,084	(1,412,703)	-	25,988,381
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33,274,196	(17,411,384)	90,888	15,953,700

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	6,130,493	283,835	-	6,414,328
จากค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	2,439,094	(1,382,701)	-	1,056,393
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,343,040	540,304	-	1,883,344
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	203,877	11,747	-	215,624
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	988,882	(40,773)	-	948,109
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	2,168,617	920,136	-	3,088,753
รวม	13,274,003	332,548	-	13,606,551
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี – สุทธิ	13,274,003	332,548	-	13,606,551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน			31 ธันวาคม 2561
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,674,575	1,455,918	-	6,130,493
จากค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	964,027	1,475,067	-	2,439,094
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	760,000	583,040	-	1,343,040
จากค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์	197,923	5,954	-	203,877
จากสำรองค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	931,193	57,689	-	988,882
จากหนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ พนักงาน	1,908,082	260,535	-	2,168,617
จากขาดทุนทางภาษีของบริษัทที่ยกมาไม่เกิน 5 ปี	21,719,250	(21,719,250)	-	-
รวม	31,155,050	(17,881,047)	-	13,274,003
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี – สุทธิ	31,155,050	(17,881,047)	-	13,274,003

20.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
ตามประมวลรัษฎากรภาษีเงินได้	(9,483,342)	(113,560)	(8,593,896)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	788,323	(17,411,384)	332,548	(17,881,047)
รวมภาษีเงินได้	(8,695,019)	(17,524,944)	(8,261,348)	(17,881,047)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการแปลงค่า						
หน่วยงานในต่างประเทศ	1,517,838	(303,660)	1,214,178	454,445	(90,889)	363,556

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ผลแตกต่างชั่วคราว				
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	125,744,257	144,147,042
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	11,000,000	7,098,123	11,000,000	7,098,123
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	62,922,443	135,073,360	-	72,294,448
รวม	73,922,443	142,171,483	136,744,257	223,539,613

20.3 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษี	207,093,322	17,403,090	130,440,320	21,977,986
อัตราภาษี ร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	41,418,664	3,480,618	26,088,064	4,395,597
ผลกระทบ :				
ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	(2,295,708)	3,147,302	-	-
จำนวนภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(4,717,512)	(10,441,325)	(1,325,929)	(1,246,118)
จำนวนภาษีของรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย				
ตามประมวลรัษฎากร	710,967	1,244,716	1,016,673	634,109
จำนวนภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	(26,421,392)	(9,450,860)	(17,517,460)	(8,621,445)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เคยรับรู้	-	22,079,250	-	21,719,250
จำนวนภาษีของผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์	-	7,465,243	-	999,654
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้	8,695,019	17,524,944	8,261,348	17,881,047
ภาษีเงินได้ประกอบด้วย				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	9,483,342	113,560	8,593,896	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว	(788,323)	17,411,384	(332,548)	17,881,047
รวมภาษีเงินได้	8,695,019	17,524,944	8,261,348	17,881,047

21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารค้างจ่าย	9,576,526	9,509,746	9,576,526	9,000,000
ค่าขนส่งค้างจ่าย	568,190	1,026,470	568,190	1,026,470
ค่าใช้จ่ายในการส่งออกค้างจ่าย	1,011,733	1,720,147	1,007,592	1,720,147
ค่านายหน้าค้างจ่าย	398,598	5,810,509	398,598	5,810,509
อื่นๆ	9,265,007	4,932,047	8,348,965	3,067,378
รวม	20,820,054	22,998,919	19,899,871	20,624,504

22. หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
		2562	2561
		2562	2561
งบแสดงฐานะการเงิน			
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์			
 หลังออกจากงาน			
		16,610,982	11,117,047
		15,443,761	10,843,086
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
		5,493,935	1,445,695
		4,600,675	1,302,677

บริษัทจัดให้มีโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
		2562	2561
		2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม			
รับรู้ในกำไรขาดทุน			
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน		2,461,073	1,086,350
- ต้นทุนบริการในอดีต		2,514,815	-
- ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		518,047	359,345
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		16,610,982	11,117,047
		15,443,761	10,843,086
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		(871,849)	(754,444)
สุทธิ		15,739,133	10,362,603
		14,571,912	10,088,642

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.04 – 3.48 ต่อปี	ร้อยละ 3.48 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 5.00 - 7.37 ต่อปี	ร้อยละ 7.37 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ผลกระทบภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(913,445)	(639,145)	(856,075)	(624,643)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	976,037	684,518	914,339	668,905
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	1,111,341	720,896	1,046,948	704,759
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(1,019,474)	(661,772)	(959,309)	(646,653)
อัตรามรณเวียน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(1,242,987)	(1,048,144)	(1,169,647)	(1,027,952)
อัตรามรณเวียน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	1,371,262	1,313,923	1,292,043	1,134,636

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	178,753	178,753
ระหว่าง 2 - 5 ปี	3,522,176	3,251,757
ระหว่าง 6 - 15 ปี	11,768,768	8,750,202

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ประกาศพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7 พ.ศ. 2562 ในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งให้สิทธิแก่ลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายฉบับปรับปรุงจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 และจะส่งผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานรวมถึงต้นทุนบริการในอดีตในกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 2.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

23. ทุนจดทะเบียนและใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิมทุนจดทะเบียน 429,240,725 บาท เป็น 341,092,557 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 88,148,168 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

ในปี 2561 มีผู้ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 4,288 หน่วย ในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,337 หุ้น ตามราคาใช้สิทธิที่ 9.88 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 4,337 บาท และบันทึกส่วนเกินมูลค่าหุ้น 38,513 บาท

24. รายได้

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าและผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “QTC” และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยปัจจุบันผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น

1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย มีกำลังไฟตั้งแต่ 10-5000 KVA
 - 1.1 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก
 - 1.2 หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันเปิด
2. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง มีกำลังไฟตั้งแต่ 5000-30000 KVA
3. หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ จะออกแบบและผลิตตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ เช่น Earthling Transformer, Dry-Type Class F&H, Unit Substation, Pad mounted, หม้อแปลง Amorphous

นอกจากนี้บริษัทยังมีการให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ลูกค้า เช่น งานตรวจสอบเช็คสภาพและบำรุงรักษาตามกำหนดเวลางาน ซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลง งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท และลูกค้าทั่วไป โดยบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายละเอียดของรายได้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 31

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	198,647,297	341,207	122,178,972	4,096,941
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	341,092,557	341,090,368	341,092,557	341,090,368
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.582	0.001	0.358	0.012

26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 3.50 ล้านบาท (2561 : 3.07 ล้านบาท)

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	418,764,266	550,510,410	418,764,266	550,510,410
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(6,913,505)	7,375,334	(6,913,505)	7,375,334
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	156,516,665	138,651,578	145,859,040	123,743,434
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,161,056	74,247,370	47,234,152	43,558,085
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	15,755,905	10,785,211	14,664,800	9,161,216
ค่าไฟฟ้า	7,253,068	6,730,152	6,877,528	6,623,825
ค่าขนส่ง	6,940,436	9,869,629	6,921,395	9,819,696
ค่าใช้จ่ายการตลาด	5,264,894	6,046,709	5,264,894	6,046,709
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า	4,061,715	3,563,940	4,061,715	3,563,940
ค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย	7,903,168	8,147,819	7,903,168	8,147,819
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	7,155,651	11,305,208	5,858,277	9,958,648
หนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า	1,419,177	7,279,592	1,419,177	7,279,592
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	(15,701,265)	7,062,276
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	3,901,877	7,098,123	3,901,877	(47,254,299)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,909,280	-	-
ค่าเดินทาง	7,382,587	7,567,685	6,861,208	6,858,644
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3,257,104	4,601,145	3,227,315	4,089,280
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	1,027,387	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม	-	19,695,061	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	54,264,403	68,374,972	46,814,363	51,546,119
รวม	770,088,467	945,786,605	703,018,405	808,090,728

29. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย้อยทางอ้อมได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรเลขที่ 1114(1)/2554 ลงวันที่ 27 มกราคม 2554 สำหรับกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในบริษัทที่ได้รับส่งเสริมให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภายหลังจากวันที่พ้นกำหนดเวลาแปดปีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ

30. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้า และจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าที่เปิดสถานะไว้ซึ่งมีอายุระหว่าง 1 เดือน ถึง 6 เดือน ดังนี้

	จำนวนเงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา (บาท)
<i>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าและทรัพย์สินที่ซื้อ</i>		
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	642,600	20.64 – 20.69
สกุลเงินยูโร	329,820	30.06 – 30.14

31. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของธุรกิจและภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า					ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				
	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ			ในประเทศไทย		ต่างประเทศ		
	2562	2561	2562	2561		2562	2561	2562	2561	รวม
รายได้จากการขาย	545,339,877	513,966,391	243,131,269	280,841,261		148,689,806	142,478,358	-	-	937,160,952
ต้นทุนขาย	(384,056,191)	(512,281,591)	(175,527,410)	(176,888,379)		(38,778,980)	(46,930,191)	-	-	(598,362,581)
กำไรขั้นต้น	161,283,686	1,684,800	67,603,859	104,152,882		109,910,826	95,548,167	-	-	338,798,371
รายได้จากการบริการ	28,011,938	20,764,087	-	-		-	-	-	-	28,011,938
ต้นทุนบริการ	(16,890,509)	(11,860,974)	-	-		-	-	-	-	(16,890,509)
กำไรขั้นต้น	11,121,429	8,903,113	-	-		-	-	-	-	11,121,429
รายได้อื่น	-	-	2,380,349	4,854,937		-	-	18,501,153	15,442,941	20,881,502
รายได้จากการรับรู้รายได้	-	-	-	-		-	-	1,603,367	4,415,513	1,603,367
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	573,351,815	534,730,478	245,511,618	285,696,198		148,689,806	142,478,358	16,897,786	11,027,428	984,451,025
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	573,351,815	534,730,478	245,511,618	285,696,198		148,689,806	142,478,358	18,501,153	15,442,941	986,054,392
รวม										978,347,975
ดอกเบี้ยจ่าย										(8,872,603)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย										(77,161,056)
กำไรก่อนภาษีเงินได้										208,753,283
กำไรก่อนภาษีเงินได้ของการดำเนินงานต่อเนื่อง										(1,659,961)
ขาดทุนของการดำเนินงานที่ยกเลิก										207,093,322
กำไรก่อนภาษีเงินได้										17,403,090
รวมสิทธิภาษี										1,853,279,554
รวม										1,918,985,005

ลูกค้ารายใหญ่
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน จำนวนเงิน 508.82 ล้านบาท และ 605.11 ล้านบาท ตามลำดับ

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อมมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 75.33 ล้านบาท และ 3.30 ล้านบาท ตามลำดับ

33. การปรับกระทบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะยาว จากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน	รวม
1 มกราคม 2561	320,554,278	156,240,000	5,756,740	482,551,018
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(635,534,692)	(71,740,000)	(3,690,386)	(710,965,078)
เงินสตรับ	517,062,414	15,039,346	-	532,101,760
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	2,451,000	2,451,000
31 ธันวาคม 2561	202,082,000	99,539,346	4,517,354	306,138,700
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(505,238,546)	(75,240,000)	(2,620,050)	(583,098,596)
เงินสตรับ	380,201,493	-	-	380,201,493
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2562	77,044,947	24,299,346	3,501,554	104,845,847

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะ			
	เงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	เงินกู้ยืมระยะยาว จากธนาคาร	หนี้สินตาม สัญญาเช่าการเงิน	รวม
1 มกราคม 2561	320,554,278	-	4,480,986	325,035,264
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(635,534,692)	(4,900,000)	(3,317,841)	(643,752,533)
เงินสตรับ	517,062,414	15,039,346	-	532,101,760
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	2,451,000	2,451,000
31 ธันวาคม 2561	202,082,000	10,139,346	3,614,145	215,835,491
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(505,238,546)	(8,400,000)	(1,960,822)	(515,599,368)
เงินสตรับ	380,201,493	-	-	380,201,493
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:				
การได้มา	-	-	1,604,250	1,604,250
31 ธันวาคม 2562	77,044,947	1,739,346	3,257,573	82,041,866

34. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมจากธนาคารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยพิจารณาจากความเหมาะสมตามสถานการณ์และความจำเป็นเท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมจากธนาคาร และเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2562				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	143,283,974	-	950,854	144,234,828	0.30% - 1.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	517,479,328	517,479,328	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้อื่น	-	-	124,051,884	124,051,884	-
	-	-	1,140,127	1,140,127	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21,597,808	-	-	21,597,808	0.30% - 1.75%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947	3.95% - 4.75%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	24,299,346	-	-	24,299,346	MLR-1.00% และ MLR-1.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	50,928,362	50,928,362	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,501,554	-	3,501,554	1.09% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม					
2561					
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68,681,529	-	50,107,594	118,789,123	0.30% - 1.50%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	466,340,820	466,340,820	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	256,458,523	256,458,523	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,295,263	1,295,263	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	21,306,698	-	-	21,306,698	0.30% - 1.75%
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	6,901,877	-	6,901,877	5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	202,082,000	-	202,082,000	3.30% - 4.75%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	99,539,346	-	-	99,539,346	MLR-1.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	109,268,226	109,268,226	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,517,354	-	4,517,354	1.09% - 4.00%
(หน่วย : บาท)					
งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
2562					
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,835,591	-	929,298	68,764,889	0.30% - 1.75%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	381,054,034	381,054,034	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	95,938,665	95,938,665	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,307,004	2,307,004	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947	3.95% - 4.75%
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	1,739,346	-	-	1,739,346	MLR-1.00% และ MLR-1.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	50,530,241	50,530,241	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,257,573	-	3,257,573	1.09% - 4.00%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	2561				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,318,470	-	36,375,129	69,693,599	0.30% - 1.50%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	351,869,055	351,869,055	-
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	229,738,455	229,738,455	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,404,161	1,404,161	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,901,877	-	6,901,877	5.50%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	202,082,000	-	202,082,000	3.30% - 4.75%
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	10,139,346	-	-	10,139,346	MLR-1.50%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	106,781,827	106,781,827	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,614,145	-	3,614,145	1.09% - 4.00%

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2562			รวม
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144,234,828	-	-	144,234,828
เงินลงทุนชั่วคราว	517,479,328	-	-	517,479,328
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	124,051,884	-	-	124,051,884
ลูกหนี้การค้าอื่น	1,140,127	-	-	1,140,127
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	21,597,808	21,597,808
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	24,299,346	-	24,299,346
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,928,362	-	-	50,928,362
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,553,223	1,948,331	3,501,554

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2561			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118,789,123	-	-	118,789,123
เงินลงทุนชั่วคราว	466,340,820	-	-	466,340,820
ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	256,458,523	-	-	256,458,523
ลูกหนี้การค้าอื่น	1,295,263	-	-	1,295,263
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	21,306,698	21,306,698
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6,901,877	-	-	6,901,877
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	202,082,000	-	202,082,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	75,240,000	24,299,346	99,539,346
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	109,268,226	-	-	109,268,226
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2,195,735	2,321,619	4,517,354

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2562			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68,764,889	-	-	68,764,889
เงินลงทุนชั่วคราว	381,054,034	-	-	381,054,034
ลูกหนี้การค้า	95,938,665	-	-	95,938,665
ลูกหนี้การค้าอื่น	2,307,004	-	-	2,307,004
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	77,044,947	-	77,044,947
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	-	1,739,346	-	1,739,346
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,530,241	-	-	50,530,241
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,359,095	1,898,478	3,257,573

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2561			
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69,693,599	-	-	69,693,599
เงินลงทุนชั่วคราว	351,869,055	-	-	351,869,055
ลูกหนี้การค้า	229,738,455	-	-	229,738,455
ลูกหนี้การค้าอื่น	1,404,161	-	-	1,404,161
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	-	-	6,901,877	6,901,877
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	202,082,000	-	202,082,000
เงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร	-	8,400,000	1,739,346	10,139,346
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	106,781,827	-	-	106,781,827
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,805,417	1,808,728	3,614,145

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11 บริษัท คิวทีซี โกลบอล เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดทะเบียนลดทุนจำนวน 35 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563

36. การอนุมัติงบการเงิน

การเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563



คุณภาพแห่งความประณีต
QUALITY OF DETAILS >>
D - DYNAMICS E - ENVIRONMENT
T - TEAMWORK A - ACHIEVEMENT
I - INNOVATION L - LEADERSHIP S - SERVICE

QTC Energy Public Company Limited

2/2 Soi Krungthep Kritha 8 (5), Krungthep Kritha Rd.,

Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240

Tel : 0-2379-3089-92 Fax : 0-2379-3099



www.qtc-energy.com